

## 主席函件



「...我們認為一條成功的鐵路必須在設計、興建與及營運各方面，充分考慮區內居民的期望，並有助促進社區發展。」

## 致各股東及其他有關人士：

本人欣然公布，在香港經濟復甦帶動下，港鐵公司於2010年12月31日錄得強勁的年度業績。在香港的經常性業務方面，乘客量取得良好增長、車站零售及物業租務業務的收益相應錄得增長，而廣告業務亦見回升。公司的物業發展業務亦錄得主要與日出康城「領都」有關的可觀利潤。此外，我們在香港以外有多項鐵路業務於2010年完成首個全年營運，而深圳市軌道交通四號綫第一期亦於年內投入服務。除了在斯德哥爾摩的專營權外，這些香港以外的鐵路業務於其首年營運的財務表現皆能符合或超越公司預期。

年內，香港經常性業務的業績強勁，加上來自香港以外鐵路專營權的全年收入貢獻，公司的總收入上升57.0%至295.18億港元。未計折舊、攤銷及每年非定額付款前鐵路及相關業務的經營利潤增加14.7%至109.17億港元，年內物業發展利潤則增加13.5%，達40.34億港元。不包括投資物業重估及相關遞延稅項，股東應佔基本業務淨利潤增加18.5%至86.57億港元。包括除稅前的投資物業重估收益40.74億港元，股東應佔淨利潤為120.59億港元，即每股盈利2.10港元。董事局建議派發末期股息每股0.45港元，使全年股息合共每股0.59港元，較去年增加13.5%。

## 發展策略

我們繼續穩步推行公司的發展策略，包括擴展香港鐵路網絡及參與香港以外的鐵路業務。

在香港，我們有五個處於不同發展階段的鐵路項目。這些項目完成後，我們的鐵路網絡將增加56公里。西港島綫及廣深港高速鐵路香港段的施工進度理想。而南港島綫(東段)、觀塘綫延綫以及沙田至中環綫在詳細設計、規劃及審批程序等方面的工作亦取得理想進展。

在中國內地，北京地鐵四號綫的延綫大興綫於2010年12月30日投入服務。我們全資擁有的附屬公司港鐵軌道交通(深圳)有限公司於2010年7月接管營運深圳市軌道交通四號綫第一期，而第二期已接近完工，預計可於2011年年中投入服務。公司與深圳市地鐵三號綫投資有限公司簽署合作備忘錄，一同參與深圳市軌道交通六號綫的可行性、土地及規劃研究，以及投融資研究。公司計劃擁有49%股權的杭州地鐵一號綫的投資、建造及營運項目，有待中央政府監管機構審批。

## 持續發展及企業責任

公司的目標是成為國際公認的企業先驅，以關懷備至的服務，連繫及建設所服務的社區，並致力配合目前和未來世代的運輸需要。我們認為鐵路系統不僅是個基建項目，更是足以影響社會、環境及經濟的資產。所以設計得宜、能結合物業發展的鐵路網絡，除了可提高土地運用效益，還能夠對可持續市區發展和環境作出貢獻。

因此，我們認為一條成功的鐵路必須在設計、興建與及營運各方面，充分考慮區內居民的期望，並有助促進社區發展。所以，公司與所服務的社區建立持久的密切關係，在我們項

## 「...我們將貫徹可持續增長的策略， 同時落實穩健的公司管治原則，審慎 管理風險。」

目的規劃、設計以及建造過程中，充分參考有關人士的意見，以確保公司的長遠基礎設施能發揮最高的效益。此外，我們的「可持續競爭優勢」，確保公司能有效地兼顧風險管理、營運要求以及有關人士的意見和期望，達至妥善平衡，從而幫助管理層把可持續發展的考慮融入公司的決策之中。

我們把可持續發展作為公司業務的核心信念，並按照「全球報告倡議組織」GRI的規定建立了一套備受推崇的匯報框架。自2000年開始，我們每年都會按此編製公司的可持續發展報告。

我們繼續履行改善本地環境及紓緩全球暖化的責任，在節約能源方面取得進展。雖然香港採用了碳濃度相對較高的發電方式而有礙環保，但我們持續改善營運效率，使每載客車卡行車公里的用電量由2005年的5.94kWh降低至2010年的4.83kWh，有助減低對環境的影響。於2010年2月，我們推行在136列港鐵列車內裝置高亮度發光二極體(LED)照明的節能計劃。當安裝工程在2014年完成後，用電量由2015年起將可每年大幅減少2,519MWh。這是公司年內以列車、隧道及車站為目標的多個節能措施的當中一個。

公司在進行網絡拓展項目時，亦秉持相同的可持續發展方針。我們除了就項目的規劃及設計與社區人士保持緊密聯繫外，更會盡一切努力，透過獎勵計劃推廣優質、安全及環保的施工標準，同時盡量減少對公眾的影響。在西港島綫，我們運用新科技，利用電子雷管並以水代替沙包作為緩衝以吸收爆破工程所產生的壓力，使我們在西營盤佐治五世紀念公園挖掘建築用豎井時，只產生極輕微的聲響及泥塵。

### 關懷社區

公司企業責任政策的宗旨之一，是積極參與公司所服務社區的發展以提升區內居民的生活質素。我們透過「心繫社區行動」針對青少年、社區外展、藝術與文化，以及綠色與健康生活等四大範疇，落實這方面的工作。

公司最近推出為中學生而設的「'Friend' 出光輝每一程」計劃，透過舉辦不同活動，幫助學生裝備自己、擴闊視野。計劃於2009年12月推出，最初為100位年輕公司義工與100位中學生配對成為師友，透過分享見解，幫助學生增添新思

維。由於活動成績理想，我們已於2011年再次推行這計劃。公司另一個青少年活動是「Train' 出光輝每一程」，讓參與計劃的100位中五學生獲得個人發展及在港鐵實習的經驗。

2010年，公司的「鐵路人·鐵路心」計劃共舉辦了198項社區義工活動，約4,400名義工參與。此外，公司義工隊於2010年5月為全港的長者、長期病患者、弱勢家庭以及智障人士籌辦了七項服務，以響應「社商賢匯」主辦的「僱員義工周」活動。

我們繼續透過「港鐵車站藝術」計劃，支持本地藝術與文化的發展，當中包括在荃灣站一條90米的長廊，展出132幅名為「流動城市」的馬賽克鑲嵌瓷磚畫。

最後，公司於年內舉辦及參與了一系列與環保及健康有關的活動，當中包括2010年4月於中環舉辦第六屆「港鐵競步賽」，為醫院管理局健康資訊天地籌得超過113萬港元。公司亦支持「社商賢匯」舉辦的「生活與工作平衡日」、「世界自然基金會」的「地球一小時」、「世界無車日」等活動。

## 總結

儘管我們已經看到全球經濟已逐步從金融危機中復甦過來，但復甦力度仍然疲弱。在這情況下，我們將貫徹可持續增長的策略，同時落實穩健的公司管治原則，審慎管理風險。本人謹藉此機會，衷心感謝董事局同寅、上下員工以及各有關人士繼續給予支持，讓我們不斷向前邁進。同時，本人亦歡迎文禮信先生(Mr Alasdair George Morrison)於2010年7月加入董事局，出任獨立非執行董事。此外，本人衷心感謝於2010年12月榮休的車務總監麥國琛先生，並向接替退休的麥國琛先生出任車務總監的金澤培博士表示熱烈歡迎。



主席

錢果豐博士

香港，2011年3月3日