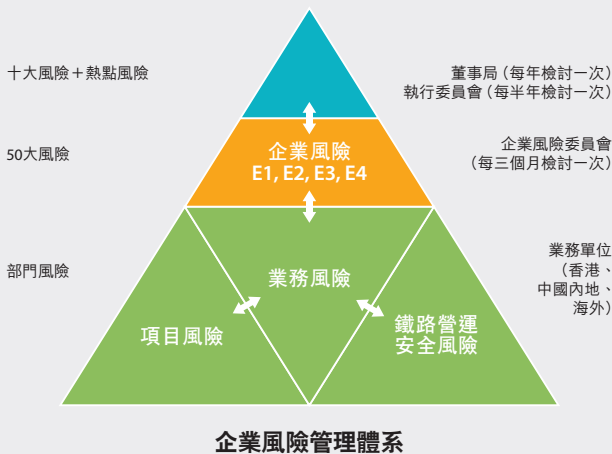


風險管理

公司的「企業風險管理體系」現已廣泛地應用於整個機構，並得到各業務領域的積極應用，按優先處理次序，前瞻性地管理現有和增長業務以至瞬息萬變的外在營商環境中的風險。企業風險管理體系清晰且全面地反映公司在安全、業務、財務、法律/監管和聲譽/政治方面所面對的重大風險。該體系確認每項風險的負責人及其行動小組，從而制訂有效的管治及業務常規，確保各業務領域每六個月檢討該等風險一次並有足夠的風險控制計劃。公司的風險管理程序是由企業風險委員會負責監控，該委員會由法律總監及公司秘書擔任主席，成員包括來自主要業務領域的管理層代表。企業風險委員會督導企業風險管理體系的執行及改善工作、每季檢討50大風險及漸現風險，並每六個月向執行委員會匯報主要風險。而審核委員會對風險管理程序每年作出檢討，董事局則每年對十大風險及熱點風險進行監察。



公司的企業風險管理體系簡單實用，現應用於逾20個主要業務範疇，而有關員工亦獲提供一套支援工具。我們為各類風險制訂簡明一致的風險級別語言，為我們深厚的風險文化奠定基礎。十大及50大風險座標圖有助董事局及管理層更明確地了解公司不斷更新的風險概況。

卓越風險管理 業務成功基石

企業風險管理體系於2006年初開始運作。我們每年皆與此體系的使用者進行檢討，並進行跨行業的借鑑參考及經驗交流，積極改善體系及相關工具。年內開展的重要活動包括：

- 在第三次英國企業風險管理體系和第二次香港企業風險管理體系圓桌會議上，就管治附屬公司以及為20,000多名具不同需要的員工建立結構優良的企業風險管理培訓計劃等範疇，與英國主要的企業風險管理公司及多間大型香港公司分享和互相學習。
- 與多家環球鐵路公司進行行業風險管理的借鑑及參考，並將我們的風險管理知識編製入一本風險管理最佳實務手冊。
- 內部自研建立綜合風險管理資訊系統，涵蓋逾5,000項跨類別的風險，並將我們多年來積累的良好業務常規及知識融入一個平台內。
- 透過經驗分享、風險管理培訓及網上論壇，強化企業風險管理體系和提升員工的風險意識。
- 透過完善的商業案例分析及透徹評估投標、施工、接管與營運階段中的風險，建立風險智慧，從而更有效地把握商機。
- 將企業風險管理和保險檢討程序融合，努力優化風險融資及風險總成本。

國際認可

公司在企業風險管理方面的努力受世界頂尖的風險管理專業機構「Institute of Risk Management」的表揚。公司不但獲得「Risk Management Team of the Year – Commercial」及「ERM Strategy of the Year」兩項殊榮，亦同時獲頒「Overall Winner for Outstanding Contribution to the Industry Award」大獎。評審團讚揚我們的策略「贏得員工的認同、建立簡單實用的體系、在許多範疇展現最佳業務常規，並切實將企業風險管理體系植根於機構之中。此外，企業風險管理程序得到董事局的明確支持，而董事局亦願意將資源投放於該體系的發展」。