

2010 年報



NETDRAGON WEBSOFT INC.

網龍網絡有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：777

目 錄

公司資料	2
公司簡介	4
集團財務概要	6
主席報告書	7
管理層討論及分析	9
企業文化及社會責任	41
員工關係及福利	45
董事及高級管理層	47
董事會報告	52
企業管治報告	73
獨立核數師報告	80
綜合全面收益表	82
綜合財務狀況表	83
綜合權益變動表	85
綜合現金流量表	86
綜合財務報表附註	88



董事會

執行董事

劉德建先生 (董事長)
劉路遠先生 (行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生
李均雄先生
廖世強先生

監察主任

劉路遠先生

公司秘書

譚漢珊小姐 HKICPA, FCCA

合資格會計師

譚漢珊小姐 HKICPA, FCCA

審核委員會

曹國偉先生 (委員會主席)
李均雄先生
廖世強先生

薪酬委員會

李均雄先生 (委員會主席)
曹國偉先生
廖世強先生

提名委員會

廖世強先生 (委員會主席)
曹國偉先生
李均雄先生

股份獎勵計劃委員會

李均雄先生 (委員會主席)
廖世強先生
譚漢珊小姐
胡澤民先生

授權代表

劉路遠先生
譚漢珊小姐

香港法律顧問

盛德律師事務所

中國法律顧問

競天公誠律師事務所

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師



公司資料

主要往來銀行

交通銀行(福州市支行)
美國銀行(Diamond Bar, CA支行)
香港上海滙豐銀行(彌敦道支行)

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心
26樓

股份資料

上市地點
香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

777

上市日期

二零零八年六月二十四日

股份簡稱

網龍

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港總辦事處及主要營業地點

香港
干諾道中200號
信德中心西座
22樓2209室

公司網址

www.nd.com.cn



公司簡介

網龍網絡有限公司（「網龍」或「本公司」）及其子公司（統稱「本集團」）於二零零七年十一月二日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板（「創業板」）上市（股份代號：8288）。二零零八年六月二十四日，本公司成功轉至聯交所主板（「主板」）上市（新股份代號：777）。本集團亦於二零零八年五月底晉身為摩根士丹利資本國際中國指數成份股之一。

網龍成立於一九九九年，是中華人民共和國（「中國」）網絡遊戲開發商和營運商的領導者之一。網龍憑藉先進的研發核心技術、敏銳的市場洞察力和廣闊的國際視野，推出一系列具有自主知識產權的原創網絡遊戲產品以及無綫軟件產品，成為中國民族網絡遊戲及移動互聯網應用的领跑者和海外市場拓展的先行者。近年來，本公司榮膺《財富》雜誌中國版二零零七年及二零零九年「卓越僱主－中國最適宜工作的公司」、榮登《福布斯》中文版二零零八年及二零零九年「中國潛力企業榜」、多次獲評新聞出版署和信息產業部頒發的「中國遊戲海外拓展獎」及「中國十佳遊戲開發商」、榮獲文化部授予的「優秀網絡文化企業」稱號及其他一系列國家級權威獎項。

網龍始終堅持自主研發，致力於推動網絡遊戲行業的發展。迄今為止，網龍已經成功開發並運營多款風格迥異的大型網絡遊戲，包括《魔域》、《征服》、《開心》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵在綫》、《信仰》、《天元》、《夢幻迪士尼》及《幻靈遊俠》。同時，網龍繼續研發多款針對不同類型玩家的遊戲，進一步拓寬豐富的產品線。本集團現時正開發的《地下城守護者世界》、《變形金剛在綫》及新版《網絡創世紀》等多款新遊戲，將在二零一一年後續陸續推出。

網龍於二零零八年開始佈局移動互聯網領域，現已在移動互聯網領域擁有最專業的程序開發、美工和運營團隊。對外推出SNS開放平台、91手機產品、App Store等業務，覆蓋眾多手機平台。旗下擁有91熊貓看書、91手機助手、91手機門戶、安卓網等深受用戶喜愛的產品。其中，91熊貓看書是最優秀的跨平台圖書閱讀軟件之一、91手機助手是目前智能手機用戶普遍使用的管理工具、安卓網已成為國內最大的Android社區之一。同時，網龍正在佈局SNS大社區，即將推出Gamecenter，開放SDK，將有更多的優秀應用加入產品行列。

公司簡介

為滿足全球用戶不斷變化的需求及市場發展，網龍還在圖像管理、即時通信、理財、知識管理、娛樂互動、SNS等領域推出系列應用軟件，包括91背單詞、91算命、91理財、91筆記、91U、91炫圖、91看圖、91壇子、91看書、開心學習等應用軟件，為用戶提供更豐富的遊戲及娛樂服務。

在海外，網龍為開拓了國際市場並成功運營的中國網遊企業先鋒，現已成為美國市場上最大的中國網游運營商之一，覆蓋英、法、西班牙、阿拉伯等9種語言區域的遊戲市場，參加全球遊戲界的「奧斯卡」—美國E3大展，華特迪士尼互動媒體集團（「迪士尼」）、美國藝電有限公司（「美商藝電」）等眾多的重量級國際夥伴進行多方面合作，邁出了民族網遊海外拓展的歷史性的一步。

多年來，網龍始終致力於培養自主創新為主的研發核心競爭力。技術研發上，目前已自主研發2D、2.5D引擎，並斥巨資引進動作捕捉儀和業界最先進的3D遊戲開發引擎，具備開發各類網絡遊戲的技術儲備；人才培養上，網龍始終以投資的眼光看待人才引進和培養；企業管理上，網龍宣導快樂、學習、創新、真誠的企業文化，用快樂顛覆生活，管理遊戲化，工作遊戲化，學習遊戲化，通過ERP管理系統對遊戲開發全程管控，打造基於互聯網技術支援的學習型組織。



摘錄自本集團已刊發經審核綜合財務報表的過往五個財政年度本集團綜合全面收益表及簡明綜合財務狀況表如下：

綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	
收益	122,061	645,214	595,981	621,836	531,772
收益成本	(11,179)	(36,863)	(68,017)	(84,325)	(66,333)
毛利	110,882	608,351	527,964	537,511	465,439
其他收入及盈利	5,673	8,321	58,020	57,807	60,864
銷售及市場推廣開支	(13,838)	(80,844)	(103,599)	(133,460)	(101,993)
行政開支	(22,960)	(50,090)	(112,673)	(163,926)	(182,022)
開發成本	(12,835)	(37,253)	(89,823)	(201,461)	(162,234)
其他開支	(15,377)	(21,404)	(19,555)	(1,959)	(10,392)
出售一間聯營公司的虧損	(2)	—	—	—	—
衍生財務工具的收益(虧損)淨額	—	—	32,231	(15,214)	—
指定按公平值計入損益的財務資產 之(虧損)收益淨額	—	—	(30,385)	18,431	—
分佔共同控制實體虧損	—	—	(276)	(724)	—
除稅前溢利	51,543	427,081	261,904	97,005	69,662
稅項	(8,558)	(52,244)	(22,635)	(10,381)	(34,769)
年內溢利	42,985	374,837	239,269	86,624	34,893
每股盈利					
— 基本(人民幣分)	12.21	85.01	44.49	16.57	6.64
— 攤薄(人民幣分)	不適用	不適用	44.49	16.56	6.64

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				二零一零年 人民幣千元
	二零零六年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)	
非流動資產	27,412	66,572	132,608	184,170	272,897
流動資產	118,884	1,778,088	1,387,802	1,367,941	1,287,043
流動負債	(41,589)	(75,278)	(66,599)	(96,290)	(108,783)
非控股權益	(129)	(112)	—	484	540
本公司擁有人應佔權益	104,578	1,769,270	1,453,811	1,456,305	1,451,697





致各位股東：

本人謹代表網龍董事（「董事」）組成的董事會（「董事會」），欣然提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報。

本集團的使命

在首屈一指的創新精神與創業動力的推動下，網龍正蓄勢待發成為中國乃至世界的技術領先者。自一九九九年成立以來，本集團專注於研發及探索新興技術的核心競爭力，同時重視商業可行性及本集團所在的消費市場。

網龍從小型創業公司演變成研發強隊乃實至名歸。從早期進入國內外網絡遊戲行業起，本集團致加增強技術及商業基礎以把握眼前機會，而為此添磚增瓦的正是網龍全體同仁——我們引以為豪的企業核心。本集團全體員工及彼等的靈感造就了一流的管理、內部溝通工具、ERP系統及透明流程，從而增進了「快樂、學習、創新、真誠」的企業文化。

本集團的成就

二零一零年，網龍繼續致力於創新與積極擴展業務領域。

網絡遊戲業務方面，本集團已通過更新旗艦遊戲並推出新產品，自二零一零年下半年起刺激在綫用戶數量反彈。為增進本集團遊戲業務的未來前景，網龍繼續加強與迪士尼、孩之寶公司(「孩之寶」)及美商藝電等國際知名公司的現有關係，並與彼等建立新的戰略夥伴關係。

無綫事業方面，截至二零一零年十二月，本集團無綫軟件應用安裝總數已超過數百萬，其中包括移動通訊市場安裝客戶。因此，網龍在中國智能手機移動通訊市場中佔據統帥地位。此外，網龍將聯手專注於中國市場的專業投資基金成立投資基金，將關注中國迅速擴大的移動互聯網領域，並支持國內外中小企業(「中小企」)與個人開發商的創新及創業精神。

本集團的未來

二零一一年對網龍而言充滿機會。網絡遊戲業務方面，本集團計劃推出3D大型多人在綫遊戲《變形金鋼在綫》及《地下城守護者世界》，並寄予厚望。無綫事業方面，本集團預計91系列軟件應用的用戶基礎將突破現有紀錄，且本集團於國內外手機市場地位亦將提升。

股息

董事會建議派發截至二零一零年十二月三十一日止財政年度之末期股息每股0.02港元。

致謝

本人謹此感謝管理層及員工為實現本集團目標所作出的貢獻。最後一點但亦是最重要的一點，本人向本集團股東及資本市場參與者對網龍的持續信心及關注表示誠摯的謝意。

主席

劉德建

香港，二零一一年三月二十五日

管理層討論及分析

(1) 行業回顧

中國網絡遊戲行業

根據中國互聯網絡信息中心(「中國互聯網絡信息中心」)資料，截至二零一零十二月，中國網絡用戶達457,000,000人¹，互聯網普及率為34.3%¹，反映中國互聯網仍有充分增長空間。最終，網絡遊戲行業會興起成為主要受惠對象之一。在眾多既定行業佼佼者的支配下，中國網絡遊戲領域因大量遊戲開發商及營運商湧入市場而一直處於分散狀態。儘管如此，該市場已證實，擁有強大開發實力的公司更具競爭力且有能維持於該行業的領先地位。

此外，若干受歡迎的遊戲已流行多年。為延長遊戲壽命，網絡遊戲開發商及營運商實施各種策略，包括密切關注用戶喜好，採用創新的推廣策略，頻繁升級及擴充現有遊戲，提供更為全面的升級版。鑑於市場不斷轉變，擁有大量遊戲玩家群或雄厚資本的營運商通常具備競爭優勢。

遊戲玩家通常按照「時間」或「道具」收費模式支付遊戲款項。根據道具收費模式，遊戲玩家可免費玩遊戲，但可選擇支付遊戲營運商提供的虛擬物品及其他增值服務，提升遊戲經驗。根據時間收費模式，遊戲玩家須根據玩遊戲的時間支付網絡遊戲款項。近年來，由於付款選擇更為靈活，而且各遊戲可出售大量虛擬物品，玩家可不斷升級，故道具收費模式的遊戲日漸受中國遊戲玩家及遊戲營運商歡迎。

儘管中國供應具先進配置的個人電腦，但個人電腦過去常用於玩網絡遊戲，包括網吧裡通常配置較低的電腦，因此，專為較低系統配置設計的網絡遊戲可贏得大量潛在遊戲玩家。2.5D遊戲的系統要求較3D遊戲低，故適合中國的大多數個人電腦。

資料來源：

1. 中國互聯網絡信息中心(「中國互聯網絡信息中心」)



中國移動互聯網行業

根據中國工業和信息化部(「工業和信息化部」)資料，中國移動電話用戶截至二零一零年底達859,000,000人¹。中國手機市場可分為三類：智能型、多功能型及基本型電話。智能型電話一般配備高端設置，擁有個人電腦功能且使用Android、Apple iOS、Symbian及Windows Mobile等操作系統。智能型電話引入注目可歸功於功能較多功能型及基本型電話更高，智能型電話用戶通常可使用個人電腦應用及服務。

智能型手機問世前，通過移動載體獲得的移動應用及服務通常以文本為主，或透過移動電話所控制或限定服務供應或預先安裝的載體瀏覽。其他內容包括鈴聲、壁紙及簡單遊戲。鑑於網絡及移動電話技術先進，用戶可通過移動手機搜索多媒體及互動功能。

鑑於上述優勢，移動應用市場興起，將各式各樣內容供應商的內容及應用整合至用戶友好平台。移動應用市場提供與不同移動手機製造商操作系統兼容的內容及應用。該等市場通常供應中介軟件，可於個人電腦或手機上操作，並可用作瀏覽及安裝受歡迎內容及應用的傳輸渠道。

根據二零一一年一月中國互聯網絡信息中心發佈的第27次調查報告，截至二零一零年底，移動互聯網服務中，移動短信應用最高(67.7%²)，其次為移動新聞(59.9%²)、移動搜索(56.6%²)，再次為音樂、文化、遊戲及視頻等休閒娛樂內容。

資料來源：

1. 中國工業和信息化部(「工業和信息化部」)
2. 中國互聯網絡信息中心(「中國互聯網絡信息中心」)

管理層討論及分析

(2) 經營資料

下表載列所示期間本集團網絡遊戲的最高同步用戶（「最高同步用戶」）及平均同步用戶（「平均同步用戶」）分析（附註）：

	二零一零年 十二月三十一日	截至下列日期止三個月			
		二零一零年 九月三十日	二零一零年 六月三十日	二零一零年 三月三十一日	二零零九年 十二月三十一日
最高同步用戶	542,000	589,000	449,000	451,000	492,000
平均同步用戶	232,000	226,000	217,000	230,000	253,000

附註：截至二零一零年十二月三十一日，本集團的網絡遊戲包括《征服》、《魔域》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵在綫》、《開心》、《天元》、《夢幻迪士尼》及其他遊戲。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，網絡遊戲的最高同步用戶約為542,000名，較截至二零一零年九月三十日止三個月減少約8.0%，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加約10.2%。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本集團亦錄得網絡遊戲的平均同步用戶約232,000名，較截至二零一零年九月三十日止三個月增加約2.7%，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月減少約8.3%。



(3) 財務表現摘要

截至二零一零年十二月三十一日止年度

下表載列截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益	531,772	621,836
收益成本	(66,333)	(84,325)
毛利	465,439	537,511
其他收入及盈利	60,864	57,807
銷售及市場推廣開支	(101,993)	(133,460)
行政開支	(182,022)	(163,926)
開發成本	(162,234)	(201,461)
其他開支	(10,392)	(1,959)
衍生財務工具的虧損淨額	—	(15,214)
指定按公平值計入損益之財務資產的收益淨額	—	18,431
分佔共同控制實體虧損	—	(724)
除稅前溢利	69,662	97,005
稅項	(34,769)	(10,381)
年內溢利	34,893	86,624
以下各項應佔年內溢利：		
— 本公司擁有人	34,949	87,108
— 非控股權益	(56)	(484)
	34,893	86,624

管理層討論及分析

收益

截至二零一零年十二月三十一日止年度，收益約為人民幣531,800,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度約人民幣621,800,000元減少約14.5%。

下表載列本集團截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度的地域收益分析：

	截至下列日期止年度			
	二零一零年十二月三十一日		二零零九年十二月三十一日	
	人民幣千元	佔總收益 百分比	人民幣千元	佔總收益 百分比
中國	414,552	78.0	483,919	77.8
海外	117,220	22.0	137,917	22.2
	<u>531,772</u>	<u>100.0</u>	<u>621,836</u>	<u>100.0</u>

本集團按地域分類分析的網絡遊戲收益以提供服務的地區為基準。截至二零一零年十二月三十一日止年度來自中國的收益約為人民幣414,600,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度減少約14.3%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度來自海外市場的收益約為人民幣117,200,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度減少約15.0%。



二零一零年第四季度

收益

二零一零年第四季度的收益約為人民幣144,000,000元，較二零一零年第三季度增加約12.3%，較二零零九年同期則增加約7.3%。

收益成本

二零一零年第四季度的收益成本約為人民幣14,600,000元，較二零一零年第三季度減少約10.7%，較二零零九年同期則減少約22.0%。

其他收入及盈利

二零一零年第四季度錄得其他收入及盈利約為人民幣37,400,000元，而二零一零年第三季度及二零零九年同期的其他收入及盈利分別約為人民幣8,600,000元及約人民幣17,900,000元。

此外，其他收入及盈利亦包括來自無線事業的收入。為進一步發展業務，本集團於二零零八年成立無線事業。無線事業於二零一零年初開始為本集團帶來收入。二零一零年第四季度，來自無線事業的收入約為人民幣4,200,000元。

銷售及市場推廣開支

二零一零年第四季度的銷售及市場推廣開支約為人民幣24,300,000元，較二零一零年第三季度減少約15.9%，較二零零九年同期則減少約30.1%。

管理層討論及分析

行政開支

二零一零年第四季度的行政開支約為人民幣49,800,000元，較二零一零年第三季度增加約3.6%，較二零零九年同期則增加約32.9%。

開發成本

二零一零年第四季度的開發成本約為人民幣49,900,000元，較二零一零年第三季度增加約35.0%，較二零零九年同期則減少約14.3%。

其他開支

二零一零年第四季度的其他開支約為人民幣5,600,000元，較二零一零年第三季度增加約302.3%，較二零零九年同期則增加約305.8%。

期內溢利

二零一零年第四季度的期內溢利約為人民幣9,400,000元，較二零一零年第三季度增加約229.2%，較二零零九年同期則增加約652.2%。就收益比例而言，二零一零年第四季度期內溢利約佔6.5%，而二零一零年第三季度及二零零九年同期則分別約佔2.2%及0.9%。

本公司擁有人應佔期內溢利

二零一零年第四季度，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣9,300,000元，較二零一零年第三季度增加約221.1%，較二零零九年同期則增加約551.6%。



(4) 財務回顧

二零一零年第四季度與二零一零年第三季度的比較

下表載列二零一零年第四季度與二零一零年第三季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月	
	二零一零年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零一零年 九月三十日 (未經審核) 人民幣千元
收益	143,957	128,219
收益成本	(14,618)	(16,368)
毛利	129,339	111,851
其他收入及盈利	37,353	8,565
銷售及市場推廣開支	(24,280)	(28,886)
行政開支	(49,783)	(48,059)
開發成本	(49,891)	(36,966)
其他開支	(5,552)	(1,380)
除稅前溢利	37,186	5,125
稅項	(27,813)	(2,278)
期內溢利	9,373	2,847
以下各項應佔期內溢利：		
— 本公司擁有人	9,292	2,894
— 非控股權益	81	(47)
	9,373	2,847



管理層討論及分析

收益

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣144,000,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣128,200,000元增加約12.3%。

下表載列於下文所示期間本集團的地域收益分析：

	截至下列日期止三個月			
	二零一零年十二月三十一日		二零一零年九月三十日	
	人民幣千元	佔總收益 百分比	人民幣千元	佔總收益 百分比
中國	116,161	80.7	100,165	78.1
海外	27,796	19.3	28,054	21.9
	<u>143,957</u>	<u>100.0</u>	<u>128,219</u>	<u>100.0</u>

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，來自中國的收益約為人民幣116,200,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣100,200,000元增加約16.0%。來自中國的收益增加主要是由於《魔域》推出不同版本，令遊戲的吸引力提升所致。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的收入約為人民幣27,800,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣28,100,000元減少約0.9%。

收益成本

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的收益成本約為人民幣14,600,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣16,400,000元減少約10.7%，主要是由於持續採取成本控制措施產生的正面影響所致。



毛利

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣129,300,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣111,900,000元增加約15.6%。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的毛利率約為89.8%，較截至二零一零年九月三十日止三個月增加約2.6%。

其他收入及盈利

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利約為人民幣37,400,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月增加約336.1%。其他收入及盈利增加主要是由於(i)由福建省福州市經濟技術開發區財政局及福建省財政廳給予福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)及福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)已收取的政府補貼的增加；及(ii)確認香港投資物業的重估收益約人民幣3,600,000元所致。

此外，其他收入及盈利亦包括來自無綫事業的收入。為進一步發展業務，本集團於二零零八年成立無綫事業。無綫事業於二零一零年初開始為本集團帶來收入。截至二零一零年十二月三十一日止三個月，無綫事業收入較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣900,000元增加約3.4倍至約人民幣4,200,000元。

銷售及市場推廣開支

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支約為人民幣24,300,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月減少約15.9%。銷售及市場推廣開支減少主要是由於《魔域》、《夢幻迪士尼》及《天元》的廣告及宣傳活動減少所致。

本集團重新分配資源，用以發展無綫事業。截至二零一零年十二月三十一日，無綫事業之員工數目為166名，較截至二零一零年九月三十日止的員工數目增加約4.4%。截至二零一零年十二月三十一日及二零一零年九月三十日止三個月，無綫事業的銷售及市場推廣開支分別約為人民幣300,000元及約人民幣400,000元。

管理層討論及分析

行政開支

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，行政開支較截至二零一零年九月三十日止三個月增加約3.6%至約人民幣49,800,000元，主要是由於(i)人民幣兌美元及港元升值導致滙兌虧損上升；及(ii)因二零一零年下半年資本開支增加導致折舊開支增加所致。

此外，本集團重新分配資源，用以發展整合應用開發(前稱「整合營運模式」)及其他新業務分部。截至二零一零年十二月三十一日，整合應用開發及其他新業務分部之員工數目為70名，較截至二零一零年九月三十日止的員工數目增加約1.4%。截至二零一零年十二月三十一日及二零一零年九月三十日止三個月，整合應用開發及其他新業務分部的總行政開支分別約為人民幣1,500,000元及約人民幣1,000,000元。

開發成本

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的開發成本較截至二零一零年九月三十日止三個月增加約35.0%至約人民幣49,900,000元。開發成本增加是由於員工表現突出而給予員工績效獎勵的增加所致。

本集團重新分配資源，用以發展無線事業及整合應用開發。截至二零一零年十二月三十一日，無線事業及整合應用開發之員工數目為111名，較截至二零一零年九月三十日的員工數目維持平穩水平。截至二零一零年十二月三十一日及二零一零年九月三十日止三個月，無線事業及整合應用開發的總開發成本分別約為人民幣6,000,000元及約人民幣4,800,000元。



其他開支

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的其他開支約為人民幣5,600,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月增加是由於向福建海西青年創業基金會（「基金會」）捐款約為人民幣2,500,000元。

稅項

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的稅項約為人民幣27,800,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月上升約1,120.9%，較截至二零一零年九月三十日止三個月增加是由於截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的稅率根據中國財政部及國家稅務總局（「國家稅務總局」）於二零一零年四月頒佈的通知（國稅函2010第157號）的改變而影響所致。

根據二零零八年及二零零九年的年度報告「管理層討論及分析」一節，天晴數碼於截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的技術服務收入享有企業所得稅（「企業所得稅」）稅率減半的優惠。國家稅務總局澄清有關減稅優惠應以法定稅率25%為基礎，而非高新技術企業的優惠企業所得稅稅率15%。天晴數碼管理層與省政府及稅務部門討論協商後，福建省國家稅務局已基本同意觀察其他地區當時的執行情況，並押後至二零一零年年底方決定是否應即時實施上述國家稅務總局的聲明。二零一零年十二月，福建省國家稅務局最終決定實施該通知。因此，天晴數碼技術服務收入的適用企業所得稅稅率由7.5%增至12.5%須追溯自二零零八年一月一日起生效。因稅率改變而產生截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的稅務影響約為人民幣20,100,000元。

本公司擁有人應佔期內溢利

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣9,300,000元，較截至二零一零年九月三十日止三個月約人民幣2,900,000元增加約人民幣6,400,000元。

管理層討論及分析

二零一零年第四季度與二零零九年第四季度的比較

下表載列二零一零年第四季度與二零零九年第四季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月	
	二零一零年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零零九年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元
收益	143,957	134,190
收益成本	(14,618)	(18,731)
毛利	129,339	115,459
其他收入及盈利	37,353	17,881
銷售及市場推廣開支	(24,280)	(34,714)
行政開支	(49,783)	(37,466)
開發成本	(49,891)	(58,208)
其他開支	(5,552)	(1,368)
除稅前溢利	37,186	1,584
稅項	(27,813)	(338)
期內溢利	9,373	1,246
以下各項應佔期內溢利：		
— 本公司擁有人	9,292	1,426
— 非控股權益	81	(180)
	9,373	1,246



收益

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣144,000,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月約人民幣134,200,000元增加約7.3%。

下表載列於下文所示期間本集團按地域劃分的收益分析：

	截至下列日期止三個月			
	二零一零年十二月三十一日		二零零九年十二月三十一日	
	人民幣千元	佔總收益 百分比	人民幣千元	佔總收益 百分比
中國	116,161	80.7	98,045	73.1
海外	27,796	19.3	36,145	26.9
	<u>143,957</u>	<u>100.0</u>	<u>134,190</u>	<u>100.0</u>

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，來自中國的收益約為人民幣116,200,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月約人民幣98,000,000元增加約18.5%。

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的收入約為人民幣27,800,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月約人民幣36,100,000元減少約23.1%。

收益成本

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的收益成本較截至二零零九年十二月三十一日止三個月約人民幣18,700,000元減少約22.0%至約人民幣14,600,000元，收益成本減少主要是由於持續採取的成本控制措施產生正面影響所致。

管理層討論及分析

毛利

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣129,300,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月約人民幣115,500,000元增加約12.0%。

然而，截至二零一零年十二月三十一日止三個月的毛利率約為89.8%，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加約3.8%。

其他收入及盈利

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加約108.9%至約人民幣37,400,000元。其他收入及盈利增加主要是由於(i)由福建省福州市經濟技術開發區財政局及福建省財政廳給予福建網龍及天晴數碼已收取的政府補貼的增加；及(ii)確認香港投資物業的重估收益約人民幣3,600,000元所致。

此外，其他收入及盈利亦包括來自無綫事業的收入。為進一步發展業務，本集團於二零零八年成立無綫事業。無綫事業於二零一零年初開始為本集團帶來收入。截至二零一零年十二月三十一日止三個月，來自無綫事業的收入約為人民幣4,200,000元。

銷售及市場推廣開支

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支較截至二零零九年十二月三十一日止三個月減少約30.1%至約人民幣24,300,000元。銷售及市場推廣開支減少主要是由於(i)《魔域》、《開心》及《天元》的廣告及宣傳活動減少；及(ii)員工人數因實施二零零九年年報「企業文化及社會責任」一節所述人才優化項目而下降，而其影響已反映在回顧期間。

本集團重新分配資源，用以發展無綫事業。截至二零一零年十二月三十一日，無綫事業的員工數目為166名，較截至二零零九年十二月三十一日的員工數目減少約12.6%。截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日止三個月，無綫事業的銷售及市場推廣開支分別約為人民幣300,000元及約人民幣3,400,000元。



行政開支

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，行政開支較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加約32.9%至約人民幣49,800,000元。行政開支增加主要是由於(i)人民幣兌美元及港元升值導致的滙兌虧損上升；(ii)因二零一零年下半年的資本開支增加導致折舊費用增加；及(iii)員工表現突出而給予員工績效獎勵的增加所致。

此外，本集團重新分配資源，用以發展整合應用開發及其他新業務分部。截至二零一零年十二月三十一日，整合應用開發及其他新業務分部的員工數目共計為70名，較截至二零零九年十二月三十一日的員工數目增加約32.1%。截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日止三個月，整合應用開發及其他新業務分部的行政開支分別約為人民幣1,500,000元及約人民幣700,000元。

開發成本

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的開發成本，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月減少約14.3%至約人民幣49,900,000元。本集團研發團隊的員工人數由二零零九年十二月三十一日的1,804名減少至二零一零年十二月三十一日的1,322名。開發成本減少是由於(i)員工人數因實施二零零九年年報「企業文化及社會責任」一節所述人才優化項目而減少，其影響已反映在回顧期間；(ii)與外部服務公司在設計及開發方面的合作減少；及(iii)持續採取的成本控制措施產生正面影響所致。

本集團重新分配資源，用以發展無線事業及整合應用開發。截至二零一零年十二月三十一日，無線事業及整合應用開發的員工數目共計為111名，較截至二零零九年十二月三十一日的員工數目減少約43.4%。截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日止三個月，無線事業及整合應用開發的總開發成本分別約為人民幣6,000,000元及約人民幣5,600,000元。

管理層討論及分析

其他開支

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的其他開支約為人民幣5,600,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加305.8%，其他開支金額增加主要是由於向基金會捐款約人民幣2,500,000元。

稅項

截至二零一零年十二月三十一日止三個月的稅項較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加約8,128.7%，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月增加是由於截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的稅率根據中國財政部及國家稅務總局於二零一零年四月頒佈的通知(國稅函2010第157號)的改變而影響所致。

根據二零零八年及二零零九年的年度報告「管理層討論及分析」一節，天晴數碼於截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的技術服務收入享有企業所得稅稅率減半的優惠。國家稅務總局澄清有關減稅優惠應以法定稅率25%為基礎，而非高新技術企業的優惠企業所得稅稅率15%。天晴數碼管理層與省政府及稅務部門討論協商後，福建省國家稅務局已基本同意觀察其他地區當時的執行情況，並押後至二零一零年年底方決定是否應即時實施上述國家稅務總局的聲明。二零一零年十二月，福建省國家稅務局最終決定實施該通知。因此，天晴數碼技術服務收入的適用企業所得稅稅率由7.5%增至12.5%須追溯自二零零八年一月一日起生效。因稅率改變而產生截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的稅務影響約為人民幣20,100,000元。

本公司擁有人應佔期內溢利

截至二零一零年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣9,300,000元，較截至二零零九年十二月三十一日止三個月約人民幣1,400,000元增加約人民幣7,900,000元。



(5) 業務回顧

於回顧年內，本集團繼續致力於保持在中國網絡遊戲行業的領先地位，始終貫徹加強核心的遊戲開發及運營能力的戰略，旨在能及時把握中國及海外網絡遊戲行業不斷涌現的市場機遇。

同時，本集團也順應中國移動互聯網產業迅猛增長的趨勢，積極發展本集團的無綫事業，並努力使其成為繼網絡遊戲後本集團又一個新的業務增長點。

推出新遊戲

於回顧年內，本集團繼續基於強大的遊戲研發能力，開發新款網絡遊戲，致力於延伸產品線。

《夢幻迪士尼》

本集團與迪士尼合作的2.5D回合制網絡遊戲《夢幻迪士尼》已於二零一零年五月進行了正式公測。該遊戲亦於二零一零年九月推出了公測後的首款資料片「媚影覺醒」。

《天元》

本集團自主開發的大型玄幻類2.5D MMORPG《天元》已於二零一零年七月正式公測。遊戲首創了眾多新玩法，擁有超過500個大型任務的宏大劇情，並採用了3D即時運算技術，使遊戲品質得到提升。

現有遊戲的發展及授權

本集團始終重視延續現有遊戲的生命週期。通過不斷向玩家提供更多虛擬物品及遊戲任務，持續對各款遊戲的內容進行更新，從而使玩家對遊戲保持較高的興趣，增強遊戲產品的受歡迎程度。

於回顧年內，本集團亦不斷推出新料片以豐富現有遊戲的內容。二零一零年，《魔域》陸續推出多個不同玩法的新版本，鞏固了此款遊戲對玩家的強大吸引力；《征服》則分別於二零一零年五月和十一月推出了中文版資料片「神兵傳奇」及「降龍武僧」；同時，《機戰》於二零一零年二月推出了中文版資料片「星際艦隊」，並於回顧年內推出了基於不同玩法的新版本——「奮鬥版」。《英雄無敵在綫》也於二零一零年十一月推出了全新資料片「鳳凰歸來」。

在海外市場拓展方面，本集團於二零一零年繼續保持了在中國網絡遊戲企業中的領先優勢，於多個具備市場潛力的國家和地區營運旗下數款遊戲產品。

自主營運的遊戲方面，《征服》資料片「神兵傳奇」相繼推出了英文、法語、西班牙語及阿拉伯語版本，資料片「降龍武僧」的英文版也於回顧年內推出；面向亞太地區發佈的《英雄無敵在綫》的英文版則於二零一零年六月正式公測。

本集團亦透過與當地實力運營商開展緊密合作，進軍其他海外市場。於回顧年內，《征服》及《魔域》分別在巴西和越南正式公測；繁體中文版《魔域》則分別在馬來西亞、台灣及香港三地推出資料片「滅世魔劫」；葡萄牙語《魔域》也在巴西推出了資料片「眾神歸來」；《開心》的繁體中文版在香港、澳門及台灣正式公測；繁體中文版《機戰》在香港推出了資料片「星際艦隊」；越南語版《機戰》也推出資料片「星際艦隊」。

管理層討論及分析

開發中遊戲

為應對網絡遊戲行業日趨激烈的競爭，在對現有遊戲進行更新，保持其活力的同時，本集團亦注重在產品儲備上投入精力，以確保在未來的競爭中保持領先優勢。

二零一零年五月，本集團已同全球知名兒童與家庭休閒娛樂產品及服務的領導者——孩之寶達成一項授權協議。根據協議內容，本集團將基於「變形金剛」的品牌形象，開發大型MMORPG《變形金剛在綫》。

於回顧年內，作為本集團的首款3D網絡遊戲的《地下城守護者世界》進行了兩次封閉測試。該遊戲的開發為本集團與美商藝電首次合作。目前遊戲已更趨完善，並預計將於二零一一年下半年正式公測。

無綫事業

於回顧年內，隨著更多自主研發的知名智能手機軟件產品及遊戲的研發與推廣，以及來自廣告、遊戲及資源商城收入的不斷增長，無綫業務在本集團的戰略地位正日益凸顯，並已成為集團未來業務構成中重要的藍海項目。

二零一零年，本集團發佈了多款自主研發的智能手機軟件產品，涵蓋眾多主流智能手機平台。截止二零一零年十二月，91系列手機軟件（包括《91熊貓看書》、《91手機助手》等）的總用戶數已突破數千萬成為中國領先的手機應用軟件之一。



本集團自主研發的跨平台手機網遊《91農場》、《91牧場》等均已面市，並於回顧年內不斷推出更新版本。玩家在遊戲中還可與好友進行一系列互動，從而大大增加了遊戲的用戶黏性。

同時，本集團亦順應移動互聯網應用領域商業模式的進展，致力於打造以平台搭建為基礎，整合研發、運營及支付渠道等的平台運營模式。本集團將專注於迅速發展的中國移動互聯網領域，全面支持國內外中小企和個人開發者在移動互聯網應用、內容和服務上的創業與創新。同時推出91移動開放平台，將向開發者開放手機用戶資源並提供包括用戶、好友、支付等在內的一站式解決方案。

截止二零一零年十二月三十一日，本集團有191名人員受僱於無線業務，佔員工總數約8.6%，這確保了本集團未來在無線業務領域的持續領先。

提升研發能力

當前，網絡遊戲及移動互聯網應用行業的激烈競爭，使本集團更加關注自身核心競爭力——研發能力的提升。截至二零一零年十二月三十一日，本集團員工總數為2,227名，其中1,322名隸屬於開發團隊。經過逾十年的人才積累與沉澱，這一研發團隊已雲集了編程、設計及美術等各方面的業內精英，他們為本集團遊戲及其他產品的迅速研發、內容更新提供了保障，從而能快速滿足玩家的最新喜好及新興的市場趨勢。

管理層討論及分析

海西動漫創意之都項目（「該項目」）

回顧年內，本集團一直積極參與該項目，其為中國政府執行並由福建省福州長樂市政府安排建設海西區的主要開發項目。

於二零一零年二月，本集團通過投標向福建省長樂市國土資源局購入一幅土地（「已擁有土地」）。於二零一零年四月，本集團透過收購福建天棣全部註冊資本，而購入由福建天棣所持預付租賃款項及其他資產與負債，包括位於中國福建省長樂市湖南鎮大鶴村的樓宇、土地及沿岸範圍（「該物業」）。該物業原即用於該項目之投資項目，包括魔域樓（五角大樓）及天禧樓等為標志的五棟建築物，其為本集團於購入後命名。之後該區域作為啓動片區，主要用於公司員工的培訓工作。

於二零一零年十月，天晴樓正式奠基動工，即於該物業及已擁有土地上的建築工程，項目建設情況一切順利，天晴樓地下室工程已經封底，並且完成了配樓的磚基結構，預計天晴樓將在二零一一年內封頂竣工，並預期於二零一二年投入使用。在天晴樓建設的同時，已經進行員工宿舍等配套設置的設計及建設的前期準備工作，預計員工宿舍也將於二零一一年動工建設。

詳情載於本公司二零一零年五月十九日的通函及二零一零年十月二十五日的公佈中。



管理層討論及分析

截至二零一零年十二月三十一日，本集團就發展該項目作出資本承擔約人民幣187,700,000元，其中本集團已清付約人民幣38,600,000元。截至本報告日期，除本公司於二零一零年五月十九日的通函及二零一零年十月二十五日的公佈所載收購該物業及已擁有土地外，本集團並無購入位於該物業及已擁有土地毗連地區的任何土地。然而，本集團擬於日後進一步收購土地，及於該物業、已擁有土地及於新購入土地(如有)之上進行建築工程，落實本集團對該項目的參與。



人工設計圖片(需再行修改)

管理層討論及分析

二零一零年公司發展里程碑及獎項

二零一零年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

一月

- 網龍榮獲「大連2009年度中國遊戲產業年會」，包括：
 - 「2009年度中國遊戲產業特別獎」
 - 「2009年度中國民族遊戲海外拓展獎」
 - 「2009年度中國十佳遊戲開發商」
- 「騰訊2009中國網絡遊戲風雲榜」：
 - 《開心》及《英雄無敵在綫》被評為「年度十大新銳網遊」
 - 《天元》被評為「十大最受期待網遊」

三月

- 網龍榮獲「福建省參與2010年上海世博會籌備委員會辦公室」頒發的「2010年上海世博會福建館指定網絡信息技術支持商」

管理層討論及分析

二零一零年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

六月

- 網龍榮獲第二屆「戰略執行 (SISS)在中國」，包括：
 - 「最佳實踐企業」
 - 「專業貢獻獎」

- 《夢幻迪士尼》榮獲「中國國際軟博會組委會」頒發的「第十四屆中國國際軟博會－創新獎」
- 《開心》榮獲「中國國際軟博會組委會」頒發的「第十四屆中國國際軟博會－金獎」

九月

- 福建網龍榮獲「福建省總工會」評為「工人先鋒號」

十月

- 福建網龍榮獲「中國國際網絡文化博覽會組委會」頒發的「2010中國網絡文化盛典－中國網絡遊戲原創獎」
- 福建網龍獲評為「新浪認證2010年度中國網絡遊戲行業五星級優秀客服團隊」

管理層討論及分析

二零一零年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

十一月

- 《夢幻迪士尼》榮獲「2010年度金翎獎」評為「玩家最喜愛的十大網絡遊戲」

十二月

- 網龍榮獲「第十屆17173中國網絡遊戲風雲榜」評為「中國年度最佳網遊公司」
- 福建網龍榮獲中國TMT國際商會評為「CHINA TMT首屆移動應用評選最具投資價值移動互聯網企業TOP5」
- 「第十屆17173中國網絡遊戲風雲榜」：
 - 《地下城守護者世界》獲評為「中國年度最受期待網絡遊戲」
 - 《魔域》獲評為「中國年度最佳2.5D網絡遊戲」

二零一一年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

一月

- 《魔域》獲「2010年度中國遊戲產業年會」評為「2010年度中國民族遊戲海外拓展獎」

(6) 流動資金及資本資源

於二零一零年十二月三十一日，本集團銀行存款、銀行結餘及現金約為人民幣1,218,700,000元，而於二零零九年十二月三十一日約為人民幣1,257,000,000元。

於二零一零年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,178,300,000元，而於二零零九年十二月三十一日約為人民幣1,271,700,000元。

(7) 資產負債比率

於二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日，由於本集團並無任何計息銀行貸款，故資產負債比率均為零。

(8) 資本架構

於二零一零年十二月三十一日，本集團的權益總額約為人民幣1,451,200,000元（二零零九年：人民幣1,455,800,000元）。本集團的流動資產淨值約為人民幣1,178,300,000元（二零零九年：人民幣1,271,700,000元）。

(9) 外幣風險

本集團主要於中國營運業務，大部份貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體的功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港和美利堅合眾國（「美國」）營運業務，而年內在該等地區進行的業務交易主要分別以港元及美元計值及結算。本集團目前對於外幣風險並無對沖政策。然而，管理層密切監察外幣風險，確保能夠及時有效地實施適當的措施。因此，董事認為本集團的營運現金流量並無重大外幣錯配，而本集團的營運並無面對任何重大外匯風險。

管理層討論及分析

(10) 信貸風險

於二零一零年十二月三十一日，本集團因所擔保的交易對方無法履行責任而引致財務虧損所涉及的最高信貸風險相當於綜合財務狀況表所列相關已確認財務資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團的管理層委派了一組團隊專責釐定信貸限額、信貸審批及其他監督程序，確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團會於呈報期末審閱各項債務的可收回金額，確保已就不可收回金額計提足額減值虧損。因此，董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易方均為具有良好信貸評級的銀行，加上並無重大集中的信貸風險，故流動資金的信貸風險有限。

由於本集團的信貸風險分散於眾多交易方及客戶，故本集團的貿易應收款項及其他應收款項亦無重大集中的信貸風險。

(11) 流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的財務負債(包括貿易及其他應付款項與應計費用及應付股東款項)將於呈報期末起12個月內清償。本集團的政策是定期監察當前及預期流動資金需求，確保維持充足現金儲備以滿足短期及長期流動資金需求。基於管理層的評估，本集團面臨的流動資金風險甚微。



(12) 前景及展望

展望二零一一年，本集團將進一步提升遊戲研發能力並培養優秀的研發人才，在不斷開發新遊戲以拓寬產品線的同時，繼續透過對遊戲內容的不斷更新和提供差異化的遊戲版本，延長現有產品的生命週期，從而最大限度提升本集團收益基礎。

在海外市場拓展方面，本集團將在保持現有海外市場的佔有率的同時，更加關注具有強大市場潛力的新興市場，從而進一步鞏固本集團在全球網絡遊戲行業的領先優勢。

同時，在無線業務方面，伴隨中國智能手機用戶及3G網絡的快速普及，以及本集團在該領域積累的優勢產品、龐大用戶群體及完善的渠道，相信也將迎來新的突破。

網絡遊戲

MMORPGs

本集團將繼續投資開發富有創意且擁有市場潛力的全新MMORPGs，延伸產品線，從而在穩固現有玩家數量的基礎上，吸引更多不同層次玩家的關注。

《變形金剛在綫》

於二零一零年五月，本集團已同全球知名兒童與家庭休閒娛樂產品及服務的領導者--孩之寶達成一項授權協議。根據協議內容，本集團將基於「變形金剛」的品牌形象，開發大型MMORPG《變形金剛在綫》。該新遊戲預計於二零一一年在中國及亞洲、含俄羅斯在內的獨聯體成員國、中東及北非地區的其他選定市場推出。本集團同時享有此款遊戲在上述地區的運營權。

《地下城守護者世界》

作為本集團首款3D MMORPG的《地下城守護者世界》在二零一零年進行了兩次封閉測試。該遊戲預計將於二零一一年下半年正式公測。

除開發更多新遊戲外，本集團亦將繼續專注於對現有遊戲產品內容的更新，從而確保其生命力的持續旺盛。於二零一一年，預計本集團旗下的《魔域》、《征服》、《機戰》及《開心》等多款重要產品都將推出全新資料片。

管理層討論及分析

其他網絡遊戲

除上述MMORPGs外，本集團亦同時致力於研發更多不同類型的網絡遊戲，以滿足市場不同類型需求的玩家。

《都市快打》

《都市快打》(前稱《時空之門》)是本集團首次嘗試2D橫版格鬥類型的網遊產品。此遊戲於二零一零年進行了兩次封閉測試，並擬於二零一一年正式公測。

《絕對火力》

本集團首款自主開發的第一人稱射擊遊戲。以現代反恐戰爭為背景，遊戲畫面風格寫實，槍械種類豐富，在遊戲角色塑造上採用3D建模造型，使遊戲畫面和對抗操作系統更趨完美。玩家將在遊戲中體驗到與以往不同的競技樂趣，獲得最為真實的遊戲感受。

無綫事業

本集團將繼續開發包括智能手機應用軟件、手機遊戲等在內的無綫產品，並不斷推出現有產品的更新版本，以更加友好的產品體驗，滿足無綫上網用戶的各種需求，形成更加穩固的用戶黏性。同時，本集團將推進平台搭建戰略，為海內外更多中小開發者提供業內領先的平台資源，以實現各方的共贏。

總結

面對網絡遊戲產業日趨激烈的競爭及行業增長整體放緩的形勢，本集團認為，未來企業的成功，將更加有賴於對企業自身核心競爭力的打造。為此，本集團將繼續通過內部培訓和聘用業內資深、頂尖的遊戲開發人員、美術設計人員及市場運營人員，投資並加強遊戲開發與運營能力，不斷提升本集團產品對玩家的吸引力。



同時，面對網遊市場上產品數量激增，廣大玩家更加期待並青睞精品遊戲的市場環境，本集團將於二零一一年進一步規範各類遊戲項目的開發流程，加強立項初期對市場預測等方面的前瞻與規劃，明確遊戲項目各版本的階段性目標，不斷健全定期審計的項目操作標準，從而確保推向市場的產品在情節設計、畫面風格、玩法等方面，均具備滿足玩家需求的高品質。同時，上述舉措亦將有助於本集團進一步對成本結構進行優化，使未來的收入增長更多地轉化為利潤。

最後，本集團提前佈局的無線業務亦有望在二零一一年快速成長，並在中國移動互聯網發展大勢和企業自身不懈努力的共同作用下，成為繼網絡遊戲後本集團未來增長的又一強大引擎。

其他事項

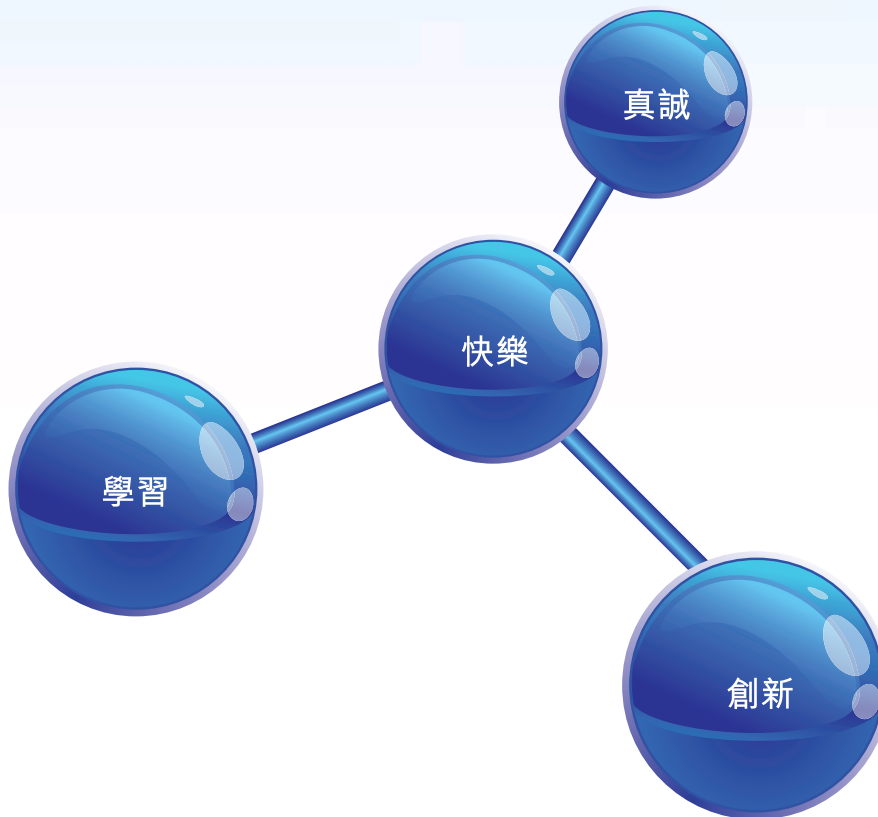
本集團於去年已啟動人才優化項目，目標是精簡並提升團隊工作效率、降低人力成本，增強凝聚力及提升員工的競爭力。本集團已成功提高員工的流動性，保持本集團的增長動力。按全年業績顯示，該項目亦減低人力成本，進一步激發員工士氣及責任感。

為配合加強遊戲開發程序，本集團繼續提升其整合營運模式，包括有助提升遊戲營運效率、項目管理及辦公行政管理的業務流程管理系統、時間管理系統、bug管理系統、生產進程系統及版本管理系統。

企業文化及社會責任

企業文化

「快樂、學習、創新、真誠」是網龍企業文化的DNA，面臨著新的發展機遇，網龍秉持「人才發展」和「給顧客快樂體驗」兩大戰略，不斷創新探索，用快樂顛覆生活，打造員工、用戶和合作夥伴共同分享的「夢想天地」。



「快樂、學習、創新、真誠」是網龍企業文化的DNA，是每個網龍人所共有的文化基因。

快樂

- 在網龍你會發現遊戲無處不在
- 我們享受工作，發現快樂，設計快樂，傳遞快樂
- 我們的快樂 = 成長感(學習) + 成就感(創新) + 歸屬感(真誠)

學習

- 學習力是競爭力，學習帶給我們超常規的發展速度
- 學習是實踐，工作學習化、學習工作化
- 通過學習讓我們獲得成長感

創新

- 這裡的人每天的工作都遵循一條規則－與眾不同
- 每個網龍人的血管里都流淌著創造的激情
- 通過創新讓我們獲得成就感

真誠

- 我們把有話直說當成我們溝通的標準
- 我們更關心「什麼是對的」而不是「誰是對的」
- 真誠相待讓我們獲得歸屬感

企業文化及社會責任

企業社會責任

作為中國領先的網絡遊戲開發商及營運商之一，網龍以其作為負責任企業公民被廣泛認同而感到驕傲。我們致力於開發及推廣具創造性及創新性的網絡遊戲產品，並同時保持我們對社會及我們的僱員福祉的深切責任。

本集團於上年度積極參加各種慈善活動，其中包括若干由我們自身發起的活動。於二零零八年六月，本集團在福州總部成立網龍公益委員會（「公益委員會」）以開展社會慈善工作。

公益委員會通過全員參與，鼓勵員工積極投身公益事業，打造網龍員工公益品牌，將公益事業長期化，日常化，從而提高企業品牌文化。

長期性日常化的公益活動，受到了員工的積極回應和支持，也受到了各個社會性公益組織的認可和讚賞，並且收到相關組織贈送的錦旗。

網龍公益委員會

於二零一零年，公益委員會致力於「善行天下，環保公益」，希望通過自己的努力，將這種「善」放大，加強愛心的力量。在公益活動整體策劃和執行的定位上，充分發揮網遊人的獨有優勢，立足本職，為社會提供更高效率的貢獻。

公益委員會組織的公益活動形式多樣，包括募捐、義賣等。二零一零年三月公益委員會組織了「大旱無情，你我有愛—為西部受災同胞募捐」活動，以及「為玉樹災區獻愛心」的各種活動，募集到的善款通過「壹基金」傳遞到了受災同胞的手中。二零一零年六月，公益委員會聯合本公司的後勤行政部門，在本公司內部發起了「低碳環保，從我做起」的環保公益活動。二零一零年八月，公益委員會聯合人力資源部，為公司身患重病的員工發起了獻愛心的募捐活動。此次的募集活動充分發揮了互聯網的優勢，不僅在本公司內引起了極大的呼應，也在社會上吸引了眾多愛的關注。二零一零年九月，在公益委員會和人力資源部的推動下，成立了「91愛心基金會」，建立了企業內部的員工救助長效機制，為員工個人和家庭提供了一個額外的保障。

通過在本公司內部組織的這一系列公益活動，發動了眾多的員工參與進來，形成了企業文化中充滿愛心的美好畫面。



福建海西青年創業基金會

基金會為中國青年創業基金會(「YBC」)認可之基金會之一，從二零零七年起創辦，是網龍捐資人民幣6,000,000元成立的非盈利的公益組織，在共青團福建省委的領導下，培養青年的創業精神，提高創業、就業能力，提倡企業社會責任，促進經濟與社會協調發展。自二零零七年開始，網龍每年捐款人民幣2,000,000元用於基金會的工作，並協助提供創業培訓、無息貸款、導師輔導等公益服務，扶持海西創意青年。同時成立青年創業俱樂部、青年創業實踐基地、青年創業園等機構，為創業青年提供良好交流平台和創業環境。

二零一零年十二月三日，由本公司行政總裁劉路遠先生擔任理事長的基金會，榮獲「2010福布斯中國十佳非公募慈善基金會」。二零一零年福布斯中國十佳非公募慈善公益基金會評選，是以在中國註冊的全部全國性和地方性基金會為考察對象。對所有已披露二零零九年度工作報告基金會，統計其二零零九年度公益支出情況，分別遴選出公益支出最多的100家公募基金會及100家非公募基金會進行研究。作為YBC項目在福建的獨立依託平台，網龍所捐資協助的基金會此次榮獲佳績，再次為福建公益事業及遊戲產業鏈的整體發展起到極大的鼓舞和推動作用。

目前，基金會已成功扶持接近1,000名青年走上自主創業道路，現每天培訓超過40,000人。而作為基金會的理事長劉先生不僅自己加入YBC導師團隊，身體力行的幫助青年，同時也推薦本公司高級管理層加入YBC創業導師團隊，為YBC項目貢獻智慧。

作為福建省唯一網絡遊戲業於香港聯交所主板成功上市的創意性企業及領導者之一，本公司一直都將推動福建創意產業的發展視為己任，積極地通過舉辦和參加各種大型專業活動，為福建乃至全國動漫遊戲產業注入各種新觀念、新技術，持續為海西乃至全國創意產業的發展貢獻力量。

員工關係及福利

人力資源

本集團認為人力資源是我們最有價值的資產，為我們整體業務發展的關鍵。為擴充產品組合並開拓更多遊戲產品、延展產品在現有及新市場的範圍，並進一步充分利用本集團作為網絡遊戲開發商及營運商的垂直整合內存優勢以及透過開發移動互聯網應用軟件開拓不同機遇，於二零一零年十二月三十一日，本集團的員工總人數為2,227名。

自去年以來，本集團已聘用中國主要城市具才幹的大學畢業生，以壯大本集團的開發隊伍。

於二零一零年，網龍在人力資源工作方面取得了很大進展。

- 一、二零一零年初，本集團開展工作分析項目，進一步梳理了部門職責和崗位職責，使部門長和員工明確了工作方向，為全員績效的開展打下了堅實的基礎。
- 二、二零一零年三月，本集團覆蓋所有部門所有崗位的績效考核全面實施，依託自行研發的績效系統，每月開展考核工作，並將月度考核成績與年終考核緊密掛鉤。
- 三、本集團出台《幹部管理辦法》，加強對核心骨幹人才的管理和培養。在福利薪酬等方面向他們傾斜，並通過網龍大學的「育龍計劃」，對他們的管理意識和技能加以培訓。於回顧期間，網龍涌現出一批既懂管理又懂技術的關鍵業務負責人。
- 四、本集團積極吸納新的人才，於回顧年間，本集團從外界招聘了一批管理、技術、營運的中高端人才，通過歷練和實踐培養，他們已迅速成長為本集團的核心骨幹。
- 五、本集團加大對核心骨幹的激勵力度，成立項目激勵委員會，制定具體激勵辦法，並在項目上開始實施。



培訓及培訓機制

員工培訓是本集團人力資源管理與開發的重要組成部分。本集團培訓中心即網龍大學成立於二零零七年，網龍大學是國內網遊行業首家企業大學，作為網龍戰略發展的人才培養基地。本集團亦定期提供在職培訓，舉辦不同課程受到員工廣泛好評；同時聯合高校開展大學生預就業培訓、訂單式人才培訓，獲得多家高校大學生及領導的廣泛好評。

回顧二零一零年，培訓共開班多於150場。總培訓時數超過35,000小時，其中管理人員人均參訓時數約60小時（多於8個工作天）；涉及管理類、通用技能類和體驗拓展類的課程開發或改善，所有課程都添加本集團實際案例；培養專職講師3名，兼職講師25名。

同時，基於網龍戰略發展舉措的高端人才培養項目—ND產品主創（產品經理）培訓項目順利啟動，這些都對本集團核心人才發展與培養具有里程碑的意義。

另外，從外部引進E-Learning平台並實現與本集團內部對接，為實現多元化培訓、技術類培訓、及知識沉澱管理奠定基礎；高效的培訓組織（全年人均培訓時數接近400小時），為培訓順利開展提供了強有力的營運支持。

工作環境

本集團為員工提供一個友善及快樂的工作環境，辦公地方寬敞、設備完善，包括24小時的員工飯堂、活動室、室內及室外游泳池、籃球場、羽毛球場、網球場、壁球場及健身中心。輕鬆愉快的工作環境不但能增加員工的歸屬感，還能有助提高員工的工作效率和創造性。本集團亦組織各種員工活動，如九月一日的狂歡節、體育日及新年聯歡晚會。

董事及高級管理層

執行董事

劉德建，39歲，主席，執行董事

劉先生引領本集團成為中國領先網絡遊戲發展公司之一，主要負責本公司的整體業務策略發展，並為本公司遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定公司發展政策，協助本公司發展成具競爭力的網絡遊戲營運商及發展商。除了擔當管理及領導角色外，劉先生持續主持培訓講座以進一步提高本集團人力資源的發展。成立福建網龍前，劉先生於一九九五年畢業於美國堪薩斯大學，並取得化學理學士學位。彼於一九九五年至二零零五年期間曾任比索生物工程有限公司（「比索生物」）副總裁，一九九五年至二零零零年亦擔任福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司（「福州851」）的副總裁，並自二零零一年起晉升為福州851總裁。劉先生於美國進修時首次接觸互聯網科技，當時曾建立網站以推廣軟件。預期互聯網在中國會有良好發展機會，彼在返回中國後於一九九九年創立福建網龍，於二零一零年一月獲二零零九年度中國遊戲產業年會評選為二零零九年度中國遊戲產業最具影響力人物，亦於二零零九年十二月獲選為中國遊戲產業年會「中國遊戲行業優秀企業家」。彼於二零零六年四月獲委任為福建省青年企業家協會的副主席，亦於二零零五年四月獲得福建青年創業成就獎，於二零零五年五月獲選為全球通福建IT行業十大傑出青年，於二零零五年六月取得中國青年創業國際計劃福建創業導師證書，於二零一零年三月獲得福建青年科技獎及於二零一零年九月獲選為福建省軟件傑出人才。劉先生亦擔任展凱有限公司、妙翔有限公司、鴻翔控股有限公司、網龍香港有限公司（「網龍香港」）、NetDragon Websoft Inc.（「NetDragon (BVI)」）、Renowned Investments Limited及智途控股有限公司（本公司附屬公司）之董事。劉先生為劉路遠的胞兄，以及鄭輝的表弟。



董事及高級管理層

劉路遠，37歲，執行董事、行政總裁、監察主任兼本公司授權代表之一

劉先生擁有逾10年技術機構的管理及行政經驗。劉先生主要負責本集團的整體管理。劉先生設立項目管理部門，並引進遊戲項目管理系統以確保本集團的遊戲水準達標。劉先生亦負責與各政府部門、傳媒及其他外界人士協調，多年來建立起良好聲譽。在一九九九年加盟本集團前，劉先生曾於一九九七年至一九九九年期間擔任福建省腫瘤醫院的信息技術系統項目技術工程師及福建省衛生廳的機械管理系統項目部門主任。彼於二零零八年一月獲二零零七年度中國遊戲產業年會評選為二零零七年度中國遊戲產業新銳人物，於二零零九年三月獲選為福建省突出貢獻企業家及民主評議政風行風代表(效能監督員)，亦於二零一零年四月取得福建師範大學兼職教授證書。劉先生於一九九七年畢業於成都電子科技大學，取得電子機械工程學士學位。劉先生亦是本公司附屬公司NetDragon (BVI)的董事。劉先生為劉德建的胞弟，以及鄭輝的表弟。

鄭輝，42歲，執行董事

鄭先生為本公司董事，負責本集團的整體管理及行政工作。鄭先生管理本集團的行政部門，並為本集團的營運提供後勤支援。鄭先生亦協調、監督及管理各部門的職責，擁有逾20年的管理及行政經驗，為本公司的創辦股東之一，並自一九九九年獲委任為福建網龍的高級行政經理。鄭先生自二零零四年起亦為上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的法定代表及執行董事。於一九九九年創立福建網龍前，鄭先生於一九九二年至一九九九年期間就職於比索生物及福州851。彼於二零零零年在北京師範大學持續教育學院獲取畢業證書。鄭輝乃劉德建及劉路遠的表兄。

陳宏展，38歲，執行董事、副總裁兼首席技術官

陳先生為本集團的首席技術官，亦是本公司附屬公司NetDragon (BVI)的董事。於二零零一年加入本集團前曾為遊戲開發人員。陳先生領導的技術隊伍負責遊戲的開發程序以及為遊戲生產提供技術支援，彼提供的技術支持及經驗提高了本集團遊戲開發部門的效率及質量。彼為經驗豐富的網絡遊戲開發人員，擁有逾10年遊戲開發的管理經驗，主要負責本公司的遊戲開發。陳先生在一九九六年至一九九八年期間曾成立個人網絡遊戲工作室。

董事及高級管理層

於二零零一年加入本公司前，陳先生於一九九八年至二零零零年於重慶大眾軟件公司擔任項目經理，於二零零零年至二零零一年為北京北極冰科技發展有限公司的董事。陳先生於一九九五年畢業於北京航天航空大學，取得機電一體化專業學士學位。

非執行董事

林棟樑，48歲，非執行董事

林先生於二零零七年十月十五日獲委任為非執行董事。林先生於一九八八年畢業於清華大學，取得工程管理碩士學位。彼於一九九四年加入IDG Technology Venture Investment Inc.，出任副主席，並自一九九九年就一直擔任IDG Technology Venture Investment的普通合夥人之一。彼擁有逾12年創業投資經驗，獲國際數據集團推選為董事會成員，並於二零零四年十二月十五日起為非執行董事。林先生自二零零二年七月起亦一直擔任速達軟件控股有限公司的非執行董事。該公司曾於二零零三年六月六日起在創業板上市，直至二零零六年五月十八日撤銷上市地位。

獨立非執行董事

曹國偉，45歲，獨立非執行董事

曹先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為審核委員會主席，及薪酬委員會和提名委員會成員。曹先生為新浪公司(一家於納斯達克上市的公眾上市公司) (「新浪」) 的總裁、行政總裁兼董事。曹先生於一九九九年加入新浪，出任財務副主席，並且在擔任目前職位總裁兼行政總裁前，曾為該公司的聯席營運總監、總裁兼財務總監。加入新浪前，曹先生於PricewaterhouseCoopers LLP任職資深審計經理，向加州硅谷的公司提供審核及業務諮詢服務。曹先生現時為分眾傳媒控股有限公司(一家於納斯達克上市的公眾上市公司) 的董事。曹先生自二零零九年十月起獲委任為中國房產信息集團(一家於納斯達克上市的公眾上市公司) 董事會的聯席主席。彼為一名執業會計師及美國會計師公會會員。曹先生於一九九三年在德州奧斯汀大學取得專業會計碩士學位，於一九九一年在美國奧克拉荷馬大學取得新聞學碩士學位，以及於一九八八年獲取復旦大學新聞學學士學位。



董事及高級管理層

李均雄，45歲，獨立非執行董事

李先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團薪酬委員會主席及審核委員會和提名委員會成員。彼分別於一九八八年及一九八九年獲香港大學法學士學位及法律深造文憑，其後於一九九一年取得香港執業律師資格，並於一九九七年取得英格蘭及威爾士執業律師資格，現為執業律師。李先生目前為越秀房託資產管理有限公司(即越秀房地產投資信託基金之管理人)、安莉芳控股有限公司、亞洲木薯資源控股有限公司、富通科技發展控股有限公司、新宇國際實業(集團)有限公司及盈進集團控股有限公司的獨立非執行董事，該等公司之股份均在聯交所上市。李先生亦曾於二零零零年二月至二零零八年十二月期間出任美麗寶國際控股有限公司的非執行董事，曾於二零零四年十二月至二零零九年十二月期間出任海灣控股有限公司的非執行董事，該等公司股份於聯交所主板之上市地位已分別於二零零八年九月二十二日及二零零九年十二月十八日撤銷。除所披露者外，於最後可行日期前三年，李先生並無於其他上市公司擔任任何董事職務或出任任何重要職位。

廖世強，38歲，獨立非執行董事

廖先生為國金投資顧問的董事總經理。彼於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團提名委員會主席，及審核委員會和薪酬委員會成員。彼於加州大學(洛杉磯分校)安德森學校取得工商管理學碩士學位，並分別於一九九五年及一九九九年在香港中文大學取得工商管理學學士學位及金融學碩士學位。於二零一零年加入國金投資顧問之前，彼於二零零九年擔任Vision Capital Group的董事總經理、於二零零七年至二零零九年間為群邑中國策略投資部的董事總經理，並於二零零六年至二零零七年期間任職星空傳媒集團的副總裁。彼亦曾為Tom在線有限公司的業務發展董事以及美國雷曼兄弟公司紐約辦事處的投資銀行業務的聯繫人。

高級管理層

胡澤民，39歲，副總裁、首席財務官兼上海天坤總經理

胡先生於二零零四年一月加入本公司後，負責中國的銷售及市場推廣、海外業務發展及於美國的營運。彼目前負責本公司企業融資及財務管理事宜。胡先生亦負責網龍無綫事業部的業務發展及營運。胡先生於一九九四年畢業於美國加州大學(柏克萊分校)，取得經濟學學士學位，並在二零零四年於杜克大學取得工商管理學碩士學位。彼擁有逾10年商業及管理經驗。彼於一九九五年至一九九九年期間曾任比索生物的市場推廣部副總裁，於二零零零年至二零零二年曾任傲騰通信科技(上海)有限公司的營運總監。

董事及高級管理層

吳家亮，34歲，副總裁兼天晴數碼及福建網龍董事

吳先生於一九九九年畢業於福州大學，取得應用數學學士學位，擁有逾10年系統管理、服務器操作及防黑客入侵方面的經驗。自一九九九年加入本公司後，彼負責遊戲服務器的維修保養，以確保適時應用及實施先進網絡技術。吳先生一直為本集團的技術部門、增值業務部門及重要客戶管理中心的負責人。

李寬雨，43歲，企業發展副總裁

李先生於二零零八年六月加入本公司，負責本集團的投資者關係及策略規劃。於加入本公司前，李先生為香港貝爾斯登股票研究部董事總經理及首爾Dresdner Kleinwort Benson股票研究部副總裁，之前曾於首爾及新加坡擔任公司律師。彼於一九八九年畢業於衛斯連大學東亞學院，獲學士學位，並於一九九五年於康涅狄格大學獲法學博士學位。彼為特許財務分析師，獲紐約州任執業律師資格。

合資格會計師及公司秘書

譚漢珊，38歲，本公司的財務總監、公司秘書、合資格會計師兼授權代表之一

譚小姐於二零零七年四月加入本公司，負責本公司的財務及會計管理以及秘書事務。彼於二零零零年畢業於林肯郡亨博賽特大學，取得商業會計學士學位，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員，擁有逾10年會計及金融行業經驗。



董事謹此提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，為投資控股公司，其股份於二零零八年六月二十四日在聯交所主板上市。

本集團主要從事網絡遊戲開發及無綫事業，包括遊戲設計、編程與繪圖，以及網絡遊戲的營運。

本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註37。

業績及分派

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團的業績及本公司的分派載於第82頁的綜合全面收益表。

截至二零一零年六月三十日止六個月的每股0.05港元的中期股息約26,428,000港元已獲董事批准，並隨後於二零一零年九月八日派付。

董事現建議派付每股0.02港元的末期股息。預期末期股息約10,571,000港元將約於二零一一年五月二十四日派付予二零一一年五月十六日名列本公司股東名冊的股東。

物業、廠房及設備

於回顧年內，本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度購置若干物業、廠房及設備。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團物業、廠房及設備的變動詳情載列於綜合財務報表附註12。

董事會報告

股本

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度已發行股本的變動詳情載於綜合財務報表附註27。

儲備

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的儲備變動載於綜合權益變動表。

本公司可分派儲備

於二零一零年十二月三十一日，本公司並無可供分派予股東的儲備（二零零九年：可分派儲備約人民幣15,305,000元），包括本公司的股息儲備約人民幣8,994,000元（二零零九年：約人民幣23,270,000元）及累計虧損約人民幣27,148,000元（二零零九年：累計虧損約人民幣7,965,000元）。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶及本集團最大客戶的總營業額佔本集團年內總營業額的分別約2.4%及約1.1%。本集團五大供應商及最大供應商的總採購額分別佔本集團年內總採購額的約100.0%及約52.0%。

年內，概無董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上的股東擁有本集團五大供應商及客戶任何實益權益。



董事及董事服務合約

年內董事如下：

執行董事

劉德建先生(主席)

劉路遠先生(行政總裁)

鄭輝先生

陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生(附註1、2、3、5)

李均雄先生(附註1、3、4、5、7、8)

廖世強先生(附註1、3、5、6、7)

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席
7. 股份獎勵計劃委員會成員
8. 股份獎勵計劃委員會主席

董事會報告

各執行董事與本公司訂有服務合約，而各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂有委聘書。各服務合約及委聘書均自二零零八年六月二十四日起，初始任期為三年，並可在現有任期屆滿後翌日起自動續期一年，直至根據服務合約條款或任何一方在不少於三個月前發出事先書面通知而終止。各執行董事的薪金將由董事會酌情年審。

各董事的薪金按可比較公司所支付的薪金、董事於本公司的工作時間、職務及責任、本公司業績及薪酬政策釐定。

各執行董事亦可有權收取花紅，數額由董事會全權酌情釐定，惟除董事會另行決定外，任何財政年度的花紅總額不得超過本集團有關財政年度的經審核綜合除稅後但未計非經常項目的純利1%。

根據本公司組織章程細則，陳宏展、林棟樑及廖世強將於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪流退任。陳宏展、林棟樑及廖世強符合資格並願意於本公司股東週年大會應選連任。建議重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司可於一年內不作賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

本公司已接獲曹國偉先生、李均雄先生及廖世強先生的獨立身份年度確認函，並認為彼等均為獨立人士。

董事資料披露

根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）第13.51B(1)條規則，董事資料變更如下：

獨立非執行董事曹國偉先生的年薪自人民幣250,000.00元調至人民幣275,000元。

獨立非執行董事李均雄先生的年薪自人民幣250,000.00元調至人民幣275,000元。

獨立非執行董事廖世強先生的年薪自人民幣250,000.00元調至人民幣275,000元。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

截至二零一零年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及	概約持股 百分比
			相關股份數目 或實繳註冊資本金額 (附註1)	
劉德建 (附註2)	本公司	實益擁有人 及透過受控制法團	272,594,220(L)	51.57%
劉德建 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉德建 (附註3)	上海天坤	實益擁有人 及透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
劉路遠 (附註2)	本公司	實益擁有人 及透過受控制法團	272,394,220(L)	51.53%
劉路遠 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉路遠 (附註3)	上海天坤	實益擁有人 及透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
鄭輝 (附註2)	本公司	透過受控制法團	270,994,220(L)	51.26%
鄭輝 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
鄭輝 (附註3)	上海天坤	實益擁有人 及透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
陳宏展 (附註4)	本公司	實益擁有人 及透過受控制法團	14,500,000(L)	2.74%
曹國偉	本公司	實益擁有人	197,019(L)	0.03%
李均雄	本公司	實益擁有人	197,019(L)	0.03%
廖世強	本公司	實益擁有人	197,019(L)	0.03%



董事會報告

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。
2. 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的95.40%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.則擁有本公司的35.01%已發行股本權益。

劉路遠擁有Richmedia Holdings Limited的100.00%已發行股本權益，而Richmedia Holdings Limited則擁有本公司4.98%已發行股本權益。

鄭輝分別擁有DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.的4.60%及100.00%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.則分別擁有本公司35.01%及5.03%的已發行股本權益。鄭輝擁有Flowson Company Limited所有已發行股份的投票權。Flowson Company Limited擁有Eagle World International Inc.的100.00%已發行股本權益，而Eagle World International Inc.則擁有本公司6.23%已發行股本權益。

劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意以一致行動收購本公司股份權益。劉德建、劉路遠及鄭輝由於直接持有及視為持有DJM Holding Ltd.、Richmedia Holdings Limited、Fitter Property Inc.及Eagle World International Inc.的股權而被視為擁有本公司51.26%已發行股本權益。於二零零九年十二月七日，本公司分別向劉德建及劉路遠授出1,600,000份股份及1,400,000份股份。

3. 劉德建、劉路遠及鄭輝分別擁有福建網龍96.05%、2.11%及0.70%註冊資本權益，而福建網龍則擁有上海天坤的99.00%註冊資本權益。鄭輝直接實益擁有上海天坤1.00%註冊資本權益。劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意以一致行動收購福建網龍的註冊資本權益。劉德建、劉路遠及鄭輝因視為持有福建網龍的股權與視為持有及直接持有上海天坤的股權而視為擁有福建網龍的98.86%註冊資本及上海天坤的所有註冊資本權益。
4. 陳宏展擁有Cristionna Holdings Limited的99.00%已發行股本權益，而Cristionna Holdings Limited則擁有本公司2.44%已發行股本權益。於二零零九年十二月七日，已向陳宏展授出本公司購股權1,600,000份股份，佔本公司已發行股本的0.30%。陳宏展因此持有Cristionna Holdings Limited的股權而視為擁有本公司2.74%已發行股本權益。

除上文所披露者外，據董事所知，截至二零一零年十二月三十一日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。



董事所持重大合約權益

除本報告「關連交易」一段及綜合財務報表附註的附註34所披露者外，本公司並無參與訂立任何有關本公司業務且董事直接或間接於其中擁有於年終或年內任何時間存續的重大權益的重大合約。

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

據董事所知，截至二零一零年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉：

名稱	本集團成員		所持普通股	概約持股 百分比
	公司的名稱	身份及權益性質	數目或實繳 註冊資本金額 (附註1)	
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	185,078,100(L)	35.01%
Fitter Property Inc.	本公司	實益擁有人	26,618,400(L)	5.03%
Eagle World International Inc. (附註2)	本公司	實益擁有人	32,952,920(L)	6.23%
Flowson Company Limited (附註2)	本公司	透過受控制法團	32,952,920(L)	6.23%
國際數據集團 (附註3)	本公司	實益擁有人	78,333,320(L)	14.83%
福建網龍	上海天坤	實益擁有人	人民幣990,000元(L)	99.00%

董事會報告

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。
2. Eagle World International Inc.為於二零零七年五月七日在英屬處女群島註冊成立的投資控股有限責任公司，由Flowson Company Limited擁有100.00%權益。Flowson Company Limited因持有Eagle World International Inc.的股權而視為擁有本公司6.23%已發行股本權益。
3. 國際數據集團由IDG Technology Venture Investments, L.P.、IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.四間有限合夥企業組成，該等公司分別擁有本公司約2.06%、9.84%、2.01%及0.92%權益，視為一致行動收購本公司及各自控權公司的權益。上述各合資公司的控權架構如下：
 - a) IDG Technology Venture Investments, L.P.由唯一普通合夥人IDG Technology Venture Investments, LLC控制，而IDG Technology Venture Investments, LLC則由其管理人員Zhou Quan及Patrick J. McGovern控制。
 - b) IDG-Accel China Growth Fund L.P.及IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.由彼等的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.控制，而IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.則由唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.由Zhou Quan及Patrick J. McGovern各持有35.00%權益。
 - c) IDG-Accel China Investors L.P.由唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd.控制，而IDG-Accel China Investor Associates Ltd.由James W. Breyer全資持有。

除上文所披露者外，截至二零一零年十二月三十一日，就董事所知，概無人士（本公司董事或主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉。



關連交易

框架協議

合作框架協議

為透過合約安排進一步保障本公司及股東整體利益，天晴數碼、福建網龍與其權益持有人訂立框架協議（連同下文所述福建網龍與福建天晴在綫互動科技有限公司（「天晴在綫」）訂立的合約，「框架協議」），自二零零七年一月一日起取代天晴數碼與福建網龍訂立的合作安排。

鑒於中國全國人民代表大會已於二零零七年三月十六日採納新訂企業所得稅法，本公司成立了一間外商獨資企業天晴在綫，使其於營運中逐步取代天晴數碼。天晴在綫與福建網龍於二零零八年五月十六日訂立框架協議。由於天晴數碼現時及仍將是本集團網絡遊戲現有版本的營運方，故天晴數碼與福建網龍訂立的所有框架協議將會保留。

根據框架協議，福建網龍負責收取遊戲業務所得的收益。透過框架協議，本公司可確認並收取福建網龍業務及營運的經濟利益。透過框架協議，天晴數碼及天晴在綫可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建網龍的股權及／或資產。

董事會報告

關連交易 (續)

框架協議 (續)

合作框架協議 (續)

二零零七年十月十五日，天晴數碼與福建網龍訂立合作框架協議（「合作框架協議」），據此，天晴數碼及福建網龍同意合作，就營運福建網龍網絡遊戲業務提供有關網絡遊戲開發的服務。合作框架協議以及管理委員會（「管理委員會」）職權範圍列明，管理委員會有權參照福建網龍經營業務及營運時產生的開支以及其營運資金需求決定福建網龍應付的特許及服務費，指引原則包括(i)福建網龍須於各財務年度向天晴數碼支付不致產生任何虧損的最高費用；及(ii)福建網龍的資產淨值不得超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣15,000,000元。管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「管理委員會」一段。該原則確保福建網龍於各財務年度的所有除稅後純利須支付予天晴數碼作為服務或特許費，並使管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行框架協議及其相關原則。

二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立另一份合作框架協議，條款與原合作框架協議相同，惟有關日期、期限及天晴數碼由天晴在綫取代除外。該合作框架協議為期十年，自二零零八年五月十六日開始，於二零一八年五月十五日終止，並將自動續約十年，惟天晴在綫須並無於終止日期前一個月發出任何終止通告。

訂立框架協議後，天晴數碼及天晴在綫可控制福建網龍及上海天坤，因此該等公司被視為本公司的附屬公司，而其業績綜合計入本集團的財務報表。由於福建網龍及上海天坤於本公司成立前後均由同一組人士共同控制，故福建網龍及上海天坤的業績及財務狀況均以合併會計法合併計入本集團的財務報表，猶如福建網龍及上海天坤自彼等各自成立日期以來或自彼等開始受共同授制當日起屬於本公司的一部分。



關連交易 (續)

框架協議 (續)

合作框架協議 (續)

根據合作框架協議的條款，天晴數碼或天晴在綫(如相關)與福建網龍就向福建網龍特許及開發網絡遊戲以及提供技術服務訂立(1)有關網絡遊戲的合作及許可協議；(2)網絡遊戲軟件開發服務協議；及(3)技術支援服務協議。該等協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年十月十五日及二零零七年十一月二十日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴數碼將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 初步特許費的代價及按福建網龍年度總收益若干百分比釐定的年度特許費
二零零七年十月十五日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 服務費代價
二零零七年十月十五日	技術支援服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的服務年費
二零零八年五月十六日	網絡遊戲軟件開發服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日) 服務費代價
二零零八年五月十六日	技術支援服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日) 按福建網龍年度總收益若干百分比而釐定的服務年費
二零零九年三月一日	有關網絡遊戲的合作及許可協議	天晴在綫將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零九年三月一日至二零一八年二月二十八日) 初步特許費的代價及按福建網龍年度總收益若干百分比釐定的年度特許費

董事會報告

關連交易 (續)

框架協議 (續)

股本權益質押協議

二零零七年九月二十八日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予天晴數碼有關各自所持福建網龍註冊資本的股權（即其註冊資本的全部股權）的持續優先抵押權益，作為福建網龍權益持有人履行框架協議的合約責任之擔保。

購買股本權益及資產的獨家權利協議

二零零七年十月十五日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建網龍及其所有權益持有人向天晴數碼或其指定人士授出(a)購買福建網龍註冊資本中的部份或全部股權的權利；及(b)於相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍權益持有人收購福建網龍部份或全部資產的權利。天晴數碼應付福建網龍權益持有人的代價金額將為面值或適用中國法律容許的最低金額。劉德建、劉路遠及鄭輝已共同及個別不可撤回地承諾，倘相關中國法律及法規規定的最低代價金額超過行使購買權時的面值，則會償還本公司或其附屬公司超逾面值的差額。

權益持有人投票權代表委任協議

二零零七年十月十五日，福建網龍所有權益持有人與天晴數碼及福建網龍訂立權益持有人投票權代表委任協議（「代表委任協議」），福建網龍所有權益持有人不可撤回地授權天晴數碼或天晴數碼指派的代名人（可能為天晴數碼的董事）行使彼等於福建網龍的所有投票權。只要福建網龍繼續存在，代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司於福建網龍的控制權。



關連交易 (續)

框架協議 (續)

其他合約

除框架協議外，NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (USA)」) 與上海天坤訂立一項於二零零七年七月一日生效的服務協議 (「原服務協議」)，據此，上海天坤將向NetDragon (USA) 提供數項服務，以換取根據運行以若干非中文遊戲的服務器數目而計算的固定費用。出於內部重整目的，原服務協議已由協議各方於二零零八年十月三十一日終止。於二零零八年十一月一日，上海天坤與網龍香港訂立另一服務協議 (「現有服務協議」)，條款與原服務協議類似並取代原服務協議。根據現有服務協議，上海天坤將(1)以電郵回覆客戶的查詢，包括付款及密碼相關事宜；(2)處理客戶有關遭侵入賬戶的投訴及協助客戶解決疑難；及(3)監察若干服務器的狀況以及於有需要時維修服務器。該服務協議為期五年。

董事預期，於上海天坤取得提供互聯網內容及營運網絡遊戲所需的牌照後，本公司及其附屬公司 (作為一方) 將不時與福建網龍或上海天坤 (作為另一方) 訂立其他合約 (例如服務協議及 / 或合作及牌照協議) (連同原服務協議及現有服務協議，統稱為「其他合約」)。除原服務協議及現有服務協議外，於二零一零年十二月三十一日，概無訂立其他合約。

董事會報告

關連交易 (續)

框架協議 (續)

聯交所授出的豁免及年審

由於劉德建、劉路遠及鄭輝均為本公司執行董事及控股股東，且於福建網龍合共擁有98.86%權益，故福建網龍及上海天坤(福建網龍的附屬公司)技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，並因此成為本公司的關連人士。根據上市規則的規定，本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA)(均為本公司全資附屬公司)(作為一方)與福建網龍或上海天坤(作為另一方)之間進行的交易(包括框架協議及其他合約)技術上將構成持續關連交易。聯交所已向本公司授出指定豁免，豁免本公司就框架協議及其他合約嚴格遵守上市規則第14A章的關連交易規定。有關豁免的詳情，連同其條件，載於本公司二零零八年五月二十七日之上市文件(「上市文件」)內。

本公司獨立非執行董事已審閱框架協議及其他合約，並確認截至二零一零年十二月三十一日止年度進行的相關交易乃根據框架協議及其他合約有關條款訂立及執行，使福建網龍及上海天坤所得的經濟利益流入天晴數碼及天晴在綫且現有服務協議均按照對本公司屬公平合理的條款訂立，符合本公司股東整體利益。

福建網龍及上海天坤已向本公司承諾，容許本公司及其核數師全面取得福建網龍及上海天坤的相關紀錄。



關連交易 (續)

持續關連交易

根據上市規則，本集團訂立的若干交易(「交易」)屬於持續關連交易。回願年內的交易詳情載列如下：

1. 天晴數碼、福建網龍與福州851所訂立的租賃協議所涉交易

二零零九年一月二十二日，天晴數碼(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851(作為業主)訂立租賃協議(「租賃協議I」)，取代建議根據福建網龍與福州851間的意向書訂立的舊租賃協議。租賃協議I的年期由二零零九年一月二十二日起至二零一二年一月二十一日(包括首尾兩天)，為期3年。

二零零九年一月二十二日，福建網龍(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851(作為業主)訂立租賃協議(「租賃協議II」)，取代天晴數碼與福州851於二零零七年五月三十日訂立的舊租賃協議及福建網龍與福州851於二零零七年五月三十日所訂立的舊租賃協議。租賃協議II的年期由二零零九年一月二十二日至二零一二年一月二十一日(包括首尾兩天)，為期三年。

根據上市規則，福州851為本公司關連人士，租賃協議I及租賃協議II(合稱「租賃協議」)所涉交易則屬本公司持續關連交易，須合併計算。租賃協議的年度上限總額乃基於截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止財務年度各年以及截至二零一一年十二月三十一日止年度根據租賃協議應付的年度租金總額不可超過人民幣2,544,384元(相等於約2,875,154港元)計算。

租賃協議的進一步詳情載於本公司二零零九年一月二十二日之公告內。

2. 天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易

二零零九年四月二十四日，天晴數碼與福州851於訂立娛樂中心協議(「娛樂中心協議」)，據此，福州851同意於二零零九年四月二十五日至二零一二年四月二十四日期間位於中國福建省福州市的娛樂中心向本集團及其僱員提供服務及讓彼使用各項娛樂設施，每月收費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)。

董事會報告

關連交易 (續)

持續關連交易 (續)

2. 天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易 (續)

根據上市規則，福州851為本公司關連人士。娛樂中心協議所涉交易則屬本公司持續關連交易。截至二零零九年及二零一零年十二月三十一日止財政年度各年以及截至二零一一年十二月三十一日止年度根據娛樂中心協議應付的年度服務費總額計算，相關年度的年度上限不可超過人民幣6,000,000元（相等於約6,810,000港元），即每月服務費人民幣500,000元（相等於約567,500港元）乘以12個月。

娛樂中心協議的進一步詳情載於本公司二零零九年四月二十七日之公告內。

3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易

二零零七年十月十五日，天晴數碼及福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司（「福州天亮」）訂立有關提供電腦系統維修保養及售後服務的協議（「服務協議」），據此，福州天亮同意根據天晴數碼的指示，按不遜於從獨立第三方獲得的一般商業條款向福建網龍的網絡遊戲客戶提供電腦系統維修保養及售後服務。服務協議由二零零七年七月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期兩年半。

電腦系統維修保養服務主要包括對系統進行例行檢查及保養以及對系統硬件、操作系統、數據庫及應用軟件（對福建網龍的業務舉足輕重，因其可確保執行網絡遊戲軟件的電腦系統運作暢順及獲得保養）進行技術診斷及維修。另一方面，售後服務主要包括提供客戶熱綫服務及協助回答客戶於在綫論壇及通訊中提出的查詢及投訴，而此乃客戶管理的基礎，有助提升客戶的忠誠度。



關連交易 (續)

持續關連交易 (續)

3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易 (續)

由於服務協議於二零零九年十二月三十一日屆滿，董事會宣佈福建網龍於二零零九年十二月二十九日與福州天亮訂立新服務協議(「新服務協議」)，據此，福州天亮同意於二零一零年一月一日至二零一二年十二月三十一日止期間向福建網龍提供(i)電腦系統維修及保養服務；及(ii)售後服務。董事估計截至二零一零年、二零一一年及二零一二年十二月三十一日止財政年度各年根據新服務協議的交易額年度上限如下：

	截至 二零一零年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一一年 十二月三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一二年 十二月三十一日 止年度 人民幣
電腦系統維修及保養服務費用	2,500,000	2,600,000	2,600,000
售後服務費用	11,500,000	12,200,000	12,200,000
總計	14,000,000	14,800,000	14,800,000

根據二零零九年四月二十七日之公告，福州天亮的原股東已更替，因此福州天亮被視為本公司的關連人士。

新服務協議的進一步詳情載於本公司二零零九年四月二十七日及二零零九年十二月三十一日之公告內。

獨立非執行董事已審閱年內進行的上述交易並確認交易：

- (i) 已於本集團的一般日常業務中訂立；
- (ii) 已按一般商業條款訂立，如無充足相若交易以判定是否按一般商業條款訂立，則按不遜於本集團從獨立第三方獲得的一般商業條款訂立；
- (iii) 已根據租賃協議、娛樂中心協議、新服務協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立；及
- (iv) 並未超逾本公司有關公告內披露的截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度上限。

董事會報告

上述關連交易亦作為本集團關連人士交易於綜合財務報表附註之附註34內披露。

此外，本公司已委聘其核數師根據香港審驗應聘準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參考應用指引第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團框架協議、其他合約及交易作出匯報。核數師已遵守上市規則第14A.38條發出載有上述框架協議、其他合約及交易的無保留意見函件。

董事會常規及程序

就董事所知，本公司於回顧年度一直遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則的規定。

優先購買權

本公司組織章程大綱或開曼群島法例並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股的優先購買權規定。

競爭及利益衝突

除上市文件所披露者外，於二零一零年十二月三十一日及本報告日期，概無董事或彼等各自的聯繫人(上市規則所定義者)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益或與本集團有任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回證券

本年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及就董事所知，於本報告刊發前最後實際可行日期，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量。



購股權計劃

根據本公司全體股東於二零零八年六月十二日的決議案，本公司已採納購股權計劃（「主板購股權計劃」）以取代原有的購股權計劃。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的未行使購股權及購股權變動詳情如下：

承授人	授出日期	行使價 (港元)	於二零一零年 一月一日	已授出	購股權數目 已行使	於二零一零年 十二月三十一日 失效
董事						
劉德建	二零零九年 十二月七日	4.33	1,600,000	—	—	1,600,000
劉路遠	二零零九年 十二月七日	4.33	1,400,000	—	—	1,400,000
陳宏展	二零零九年 十二月七日	4.33	1,600,000	—	—	1,600,000
其他						
僱員	二零零九年 十二月七日	4.33	2,200,000	—	—	2,200,000
總計			<u>6,800,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>6,800,000</u>

附註：

- 於二零零九年十二月七日授出購股權前，本公司股份的收市價為4.33港元。
- 回顧年度內，並無根據主板購股權計劃授出任何購股權。
- 回顧年度內，本公司概無任何董事或主要行政人員行使任何購股權。
- 回顧年度內，概無任何購股權被註銷或失效。

董事收購股份或債券的權利

除上述所披露及綜合財務報表附註之附註28所載主板購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司並無於年內任何時間參與訂立任何安排，使董事、彼等的配偶或未成年子女可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲利。

董事會報告

股份獎勵計劃

本公司於二零零八年九月二日（「採納日期」）採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），而本集團獲挑入選僱員（「入選僱員」）可參加該計劃。該計劃旨在表揚本集團若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。除非董事會提前終止，股份獎勵計劃將由採納日期起生效，有效期為十年。倘若進一步授出股份獎勵導致董事會根據股份獎勵計劃所授出的股份面值超過本公司不時已發行股本的10%，則不會授出任何股份獎勵。根據股份獎勵計劃授予某一入選僱員的股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司（「信託人」）就委任信託人訂立信託契約，以管理該股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

於二零零八年十二月三十一日，董事會就購買股份向多名入選僱員獎勵總額約16,094,000港元（相等於約人民幣14,120,000元）。截至二零一零年十二月三十一日止年度，信託人購入3,174,000股股份，總支出（包括相關交易成本）約達16,100,000港元（相等於約人民幣14,200,000元）。

待信託人收到(i)於信託人向入選僱員發出的歸屬通知所規定的期限內由入選僱員妥為簽署的受託人指定轉讓文件；及(ii)本公司就所有歸屬條件已達成而發出的確認函，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選僱員。於二零一零年十二月三十一日，根據股份獎勵計劃授出獎勵股份的詳情如下：

每股平均價格 (港元) (附註)	股份數目		
	於二零一零年 一月一日	年內歸屬	於二零一零年 十二月三十一日
5.07	833,336	(524,594)	308,742

附註：

該等股份由股份獎勵計劃信託人按每股平均價格5.07港元購入。

股份獎勵計劃(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度，根據股份獎勵計劃給予董事的獎勵股份詳情如下：

入選僱員	職位	獲獎勵股份	歸屬日期
曹國偉	獨立非執行董事	98,509	二零一零年十一月六日
李均雄	獨立非執行董事	98,509	二零一零年十一月六日
廖世強	獨立非執行董事	98,509	二零一零年十一月六日

該等股份歸屬予入選僱員，以表揚彼等各自於二零一零年內對本集團作出的服務及貢獻。

核數師

均富會計師行辭任為本公司核數師，由二零零九年九月十七日起生效。德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)獲委任為本公司核數師，以填補因均富會計師行之辭任產生之空缺。除於二零零九年九月之更換，本公司核數師於任何前三年並無更換。

本公司將於股東週年大會上提呈決議案重新委任德勤為本公司核數師。

代表董事會

主席

劉德建

香港，二零一一年三月二十五日

企業管治報告

董事認為，良好的企業管治常規有助本公司有效管理風險，因此，本公司股東會從高水平的企業管治中獲益。

於整個年度，本公司一直遵守上市規則附錄14所載的企業管治常規守則條文（「企業管治守則條文」）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事、高級管理層及相關僱員進行證券交易設立一套不遜於上市規則附錄10所載標準守則所規定標準的操守準則。經對全體董事作出具體查詢後所知，於回顧期間，各董事均遵守標準守則所規定的標準。為確保各董事嚴格遵守標準守則，於二零一零年年末就買賣本公司證券的詳細指引進行重新討論。

董事會

董事會包括四名執行董事（包括本公司主席及行政總裁）及四名非執行董事（其中三名為獨立非執行董事），各董事簡歷載於第47至51頁「董事及高級管理層」。除本報告所披露者外，董事會成員彼此之間概無任何財務、業務、家族或其他重大關連。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有委任書，初步任期自二零零八年六月二十四日起為期三年，並於當時年期屆滿翌日起計自動續期一年，除非及直至按委任書條款或由任何一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

董事會職責包括管理層指派

董事會負責制定本集團之整體策略及監察表現，並根據董事會所訂的監控及授權架構，將本公司日常業務授權委員會及高級管理層處理。此外，董事會亦授權審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及股份獎勵計劃委員會處理多項其他職責。該等委員會進一步詳情載於本報告內。



董事會的職責包括：

- (i) 確保、維持及監管本集團的內部監控制度；
- (ii) 設立本集團管理層目標；
- (iii) 監察本集團管理層表現；
- (iv) 確保推行審慎及有效的監控架構，以評估及管理本集團的風險；及
- (v) 監管網龍管理層與利益相關者的關係，如與股東、客戶、社區、權益組織、僱員及其他關注本集團業務履行社會責任人士的關係。

年內，董事會召開四次會議。各董事出席於二零一零年舉行的董事會及委員會會議的情況如下：

董事	董事會				股份獎勵計
	全體會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	劃委員會
執行董事					
劉德建 (主席)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
劉路遠 (行政總裁)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
鄭輝	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
陳宏展	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事					
林棟樑	2/4	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
曹國偉	3/4	4/4	1/1	1/1	不適用
李均雄	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用
廖世強	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用

董事會及委員會會議均由本公司之公司秘書作適當記錄並保存。會議記錄草稿於各會議後一段合理時間內交予董事傳閱評論，最終版本公開供董事查閱。

董事在合適情況下有權合理要求以本公司開支徵求獨立專業顧問意見。董事會須議決是否個別地向董事提供適當的獨立專業意見，協助相關董事履行職務。

企業管治報告

為全面遵守上市規則第3.10條，本公司已委任三名獨立非執行董事，其中至少有一名具備適當專業會計資格。

此外，根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等獨立身份的年度確認書。該等董事的獨立身份已獲證實。

董事所持協議權益

根據天晴數碼、天晴在綫及福建網龍訂立的框架協議，執行董事劉德建、劉路遠及鄭輝合共持有福建網龍98.86%權益。福建網龍的附屬公司上海天坤技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，故彼等屬本公司的關連人士。本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司的全資附屬公司) (作為一方)，與福建網龍或上海天坤 (作為另一方) 的交易 (包括框架協議及其他合約) 技術上構成關連交易。有關框架協議及其他合約詳情載於第60至65頁「董事會報告」一節「框架協議」段落內。

在天晴數碼與福建網龍及福州851訂立的租賃協議持續關連交易中，福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約72.31%及13.85%權益。在天晴數碼與福州851訂立的娛樂中心協議持續關連交易中，福州851由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約72.31%及13.85%權益。在福建網龍與福州天亮訂立的新服務協議持續關連交易中，福州天亮的原股東已變更 (參照本公司於二零零九年四月二十七日的公佈)，因此，福州天亮被視為本公司的關連人士。

有關持續關連交易詳情載於第66至69頁「董事報告」一節「持續關連交易」段落內。

除上文所述者外，截至二零一零年十二月三十一日止年度或於年末，概無董事直接或間接於本公司任何重大合約中擁有重大權益。



主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁職位分別由劉德建先生及劉路遠先生擔任。

為加強彼等各自之間的獨立性、職責及責任，主席職位須與行政總裁職位分開。主席負責領導，帶領董事會根據良好企業管治常規有效運作，確保董事會的效力。借助高級管理層的支持，主席亦負責確保董事及時接獲充足、完備及可靠的資料以及有關董事會會議討論事項的適當簡報。

行政總裁負責管理本公司及其附屬公司，發展及實施董事會批准及制定的目標、政策及策略。行政總裁負責本集團的日常管理及營運，規劃發展策略計劃，及制定組織架構、監控制度和內部程序及過程，以供董事會批准。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會，並採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。審核委員會在二零一零年曾舉行四次會議。本公司審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務報告程序及內部監控制度。

審核委員會審閱本集團的季度、中期及年度綜合財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准本集團的持續關連交易及與框架協議及其他合約有關的關連交易的定價政策及表現。

本公司審核委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。曹國偉乃審核委員會主席。

審核委員會的職權範圍刊登於本公司網站。本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表已經審核委員會審閱，審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

企業管治報告

薪酬委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立薪酬委員會，以考慮及向董事會建議本公司向董事及高級管理層支付的薪酬及其他福利。薪酬委員會於二零一零年曾舉行一次會議。薪酬委員會定期監察全體董事及高級管理層的薪酬，確保彼等的薪酬及補償為合理。

本公司薪酬委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。李均雄乃薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

僱員及薪酬政策

本公司的僱員薪酬政策由董事會按彼等的功績、資格及能力設定。

本公司高級管理層的酬金由薪酬委員會建議，由董事會參考本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場資料後決定。

董事的酬金由薪酬委員會建議，並經股東週年大會授權後由董事會決定。

提名委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立提名委員會，以考慮及向董事會建議合資格董事人選，並負責定期審核本公司董事會的架構、規模及組成。提名委員會於二零一零年曾舉行一次會議。

本公司提名委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。廖世強乃提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍刊登於本公司網站。

管理委員會

本公司根據框架協議成立管理委員會，以監督福建網龍的業務及營運。管理委員會透過對福建網龍的控制，亦能監察福建網龍附屬公司上海天坤的業務及營運。管理委員會由四名成員組成，天晴數碼及福建網龍各自有權委任其董事會兩名成員出任管理委員會。管理委員會成員僅可由原來委任該成員的委任方所罷免，惟因退休、辭任、喪失工作能力或身故則除外。一般規定福建網龍委任的成員必須同時為福建網龍的權益持有人以及天晴數碼的董事。倘同時為天晴數碼及福建網龍董事的成員數目少於兩名，則天晴數碼有權額外委任一名管理委員會成員。因此，根據框架協議，管理委員會的成員數目最高可為五名。

現時，管理委員會包括由福建網龍委任的劉德建及劉路遠；以及天晴數碼委任的鄭輝及陳宏展。福建網龍的董事包括執行董事劉德建、劉路遠與鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關上述管理委員會之成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

股份獎勵計劃委員會

本公司於二零零八年九月二日成立股份獎勵計劃委員會負責管理股份獎勵計劃，以表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。

本公司的股份獎勵計劃委員會由兩名獨立非執行董事(李均雄及廖世強)及兩名高級管理人員(胡澤民及譚漢珊)組成。

內部監控

董事會對維持本集團有效內部監控制度負全責。本公司因應本身需要設有管治架構，清晰界定高級管理層的責任、相關職責及權利。

企業管治報告

董事會委聘一間獨立外部專業公司對回顧年度內，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能的內部監控制度的有效性進行年審。

核數師薪酬

回顧年內，已支付予本公司外聘核數師的薪酬如下：

人民幣千元

核數服務	611
非核數服務	1,975
	<hr/>
	2,586
	<hr/> <hr/>

上述非核數服務包括有關季度審閱服務、會計服務及內部監控審閱的專業顧問費。

董事對綜合財務報表的責任

董事負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列該等綜合財務報表。其責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤引起）；選擇及應用適當的會計政策；並在不同情況下作出合理的會計估算。

與股東及投資者的聯繫

負責投資者關係事宜的管理人員，與股票研究分析員、基金經理、機構股東與投資者定期開會。

於二零一零年十二月三十一日按收市價每股3.30港元計算，本公司的市值約為1,744,280,000港元（全部已發行股本：528,570,860股股份）。公眾持股量約為33%。

股東週年大會將於二零一一年五月二十日下午三時正在香港假座香港灣仔港灣道18號中環廣場35樓雷格斯會議中心舉行。



Deloitte. 德勤

致網龍網絡有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

吾等已審核載於第82至146頁網龍網絡有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零一零年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明資料。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實公平的綜合財務報表，並負責董事認為必要之內部監控，以使綜合財務報表並無欺詐或錯誤所引致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

吾等之責任是根據審核工作的結果對該等綜合財務報表發表意見，僅向閣下整體呈報，除此以外，本報告概無其他用途。吾等概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則開展審核工作。該等準則規定吾等須遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定該等綜合財務報表不存有任何重大錯誤陳述。

獨立核數師報告

審核工作包括進程序，以取得與綜合財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估綜合財務報表出現重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤引起）的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與公司編製真實公平之綜合財務報表有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非為對公司內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估算是否合理，以及評估綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已獲充分恰當的審核憑證，以為吾等的審核意見提供基礎。

意見

吾等認為，該等綜合財務報表均已按照香港財務報告準則真實公平地反映貴集團於二零一零年十二月三十一日之事務狀況及貴集團於截至該日止年度之溢利及現金流量狀況，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港

二零一一年三月二十五日



綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益	5	531,772	621,836
收益成本		(66,333)	(84,325)
毛利		465,439	537,511
其他收入及盈利	5	60,864	57,807
銷售及市場推廣開支		(101,993)	(133,460)
行政開支		(182,022)	(163,926)
開發成本		(162,234)	(201,461)
其他開支		(10,392)	(1,959)
衍生財務工具的虧損淨額		—	(15,214)
指定按公平值計入損益的財務資產之收益淨額		—	18,431
分佔共同控制實體虧損		—	(724)
除稅前溢利		69,662	97,005
稅項	7	(34,769)	(10,381)
年內溢利	8	34,893	86,624
其他全面收益(開支)：			
換算海外業務產生的滙兌差額		(172)	(784)
物業重估收益		673	—
		501	(784)
年內全面收益總額		35,394	85,840
以下各項應佔年內溢利：			
— 本公司擁有人		34,949	87,108
— 非控股權益		(56)	(484)
		34,893	86,624
以下各項應佔全面收益總額：			
— 本公司擁有人		35,450	86,324
— 非控股權益		(56)	(484)
		35,394	85,840
每股盈利	11	人民幣分	人民幣分
— 基本		6.64	16.57
— 攤薄		6.64	16.56



綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	128,534	138,011
預付租賃款項	13	87,753	12,917
投資物業	14	14,551	—
收購物業、廠房及設備的已付按金		19,050	8,895
無形資產	15	13,136	12,980
於共同控制實體的權益	16	—	—
可供出售投資	17	4,000	4,000
應收貸款	18	5,819	7,313
遞延稅項資產	19	54	54
		272,897	184,170
流動資產			
預付租賃款項	13	1,784	228
應收貸款	18	893	893
貿易應收款項	20	24,393	14,128
其他應收款項、預付款項及按金		40,072	66,272
持作買賣投資	21	1,079	377
向共同控制實體預支	22	—	29,000
應收關連公司款項	23	171	—
可收回稅項		—	20
銀行存款	24	340,828	551,970
銀行結餘及現金	24	877,823	705,053
		1,287,043	1,367,941
流動負債			
貿易應付款項	25	519	285
其他應付款項及應計費用		58,218	67,881
遞延收入		23,119	18,189
應付股東款項	26	5,328	—
應付所得稅		21,599	9,935
		108,783	96,290
流動資產淨值		1,178,260	1,271,651
		1,451,157	1,455,821



10年報

83

網龍網絡有限公司

綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)
股本及儲備			
股本	27	39,264	39,264
股份溢價及儲備		1,412,433	1,417,041
本公司擁有人應佔權益		1,451,697	1,456,305
非控股權益		(540)	(484)
		1,451,157	1,455,821

第82至146頁所載綜合財務報表於二零一一年三月二十五日獲董事會批准及授權發佈，並由下列董事代表簽署：

董事

董事

綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔權益

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本		法定儲備 人民幣千元 (附註3)	股息儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元 (附註4)	以股份支 付的權員 酬金儲備 人民幣千元	滙兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股 權益	
			贖回儲備 人民幣千元 (附註1)	資本儲備 人民幣千元 (附註2)									權益	權益總額
於二零零九年一月一日	39,264	1,157,364	1,963	9,946	97,692	51,275	—	(12,432)	—	(55,707)	164,446	1,453,811	—	1,453,811
年內其他全面開支	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(784)	—	(784)	—	(784)
年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	87,108	87,108	(484)	86,624
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(784)	87,108	86,324	(484)	85,840
確認以權益結算及														
以股份為基礎的付款	—	—	—	—	—	—	—	—	5,660	—	—	5,660	—	5,660
派付二零零八年末期股息	—	—	—	—	—	(51,275)	—	—	—	—	—	(51,275)	—	(51,275)
派付二零零九年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(38,208)	(38,208)	—	(38,208)
擬派二零零九年末期股息	—	—	—	—	—	23,270	—	—	—	—	(23,270)	—	—	—
歸屬予權員的獎勵股份	—	—	—	—	—	—	1,675	(1,019)	—	—	(663)	(7)	—	(7)
轉撥	—	—	—	—	16,950	—	—	—	—	—	(16,950)	—	—	—
	—	—	—	—	16,950	(28,005)	—	1,675	4,641	—	(79,091)	(83,830)	—	(83,830)
於二零零九年十二月三十一日	39,264	1,157,364	1,963	9,946	114,642	23,270	—	(10,757)	4,641	(56,491)	172,463	1,456,305	(484)	1,455,821
年內其他全面收益(開支)	—	—	—	—	—	—	673	—	—	(172)	—	501	—	501
年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	34,949	34,949	(56)	34,893
年內全面收益(開支)總額	—	—	—	—	—	—	673	—	—	(172)	34,949	35,450	(56)	35,394
確認以權益結算及														
以股份為基礎的付款	—	—	—	—	—	—	—	—	6,268	—	—	6,268	—	6,268
派付二零零九年末期股息	—	—	—	—	—	(23,270)	—	—	—	—	—	(23,270)	—	(23,270)
派付二零一零年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(23,056)	(23,056)	—	(23,056)
擬派二零一零年末期股息	—	—	—	—	—	8,994	—	—	—	—	(8,994)	—	—	—
歸屬予權員的獎勵股份	—	—	—	—	—	—	2,263	(1,370)	—	—	(893)	—	—	—
轉撥	—	—	—	—	6,697	—	—	—	—	—	(6,697)	—	—	—
	—	—	—	—	6,697	(14,276)	—	2,263	4,898	—	(39,640)	(40,058)	—	(40,058)
於二零一零年十二月三十一日	39,264	1,157,364	1,963	9,946	121,339	8,994	673	(8,494)	9,539	(56,663)	167,772	1,451,697	(540)	1,451,157

附註：

- 該金額為本公司購回股份的面值。
- 資本儲備於使用合併會計法原則合併福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)及上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的業績及財務狀況時產生。
- 根據中華人民共和國(「中國」)企業有關法律及法規所規定，本公司之中國附屬公司須設立法定儲備。分配至該儲備之撥款乃從中國附屬公司法定財務報表之除稅後溢利中撥付，而金額及分配基準則每年由其董事會決定。法定儲備可用作彌補上一年度之虧損(如有)，亦可透過資本化發行轉換為資本。
- 庫存股份儲備包括為股份獎勵計劃而持有的庫存股份之已付代價，包括根據股份獎勵計劃購買股份的任何應佔成本增加。



綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營運活動		
除稅前溢利	69,662	97,005
調整項目：		
分佔共同控制實體虧損	—	724
出售共同控制實體的收益	(4,000)	—
投資物業公平值變動的收益	(3,573)	—
指定按公平值計入損益的財務資產之收益淨額	—	(18,431)
衍生財務工具的虧損淨額	—	15,214
利息收入	(12,344)	(14,578)
持作買賣投資的收益淨額	(4,655)	(3,113)
預付租賃款項解除	566	206
無形資產攤銷	6,856	5,048
物業、廠房及設備折舊	51,477	49,419
以股份為基礎的付款開支	6,268	5,660
出售物業、廠房及設備的虧損	366	13
貿易應收款項撥備	16	295
營運資金變動前的營運現金流量	110,639	137,462
貿易應收款項增加	(10,281)	(4,923)
其他應付款項、預付款項及按金減少	28,269	8,544
持作買賣投資減少	3,968	2,736
衍生財務工具減少	—	16,643
應收關連公司款項增加	(171)	—
貿易應付款項增加	234	66
其他應付款項及應計費用(減少)增加	(9,958)	31,261
遞延收入增加	4,930	1,351
營運所得現金	127,630	193,140
已付所得稅	(23,085)	(13,280)
營運活動所得現金淨額	104,545	179,860



綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
投資活動			
已收利息		10,582	12,252
出售共同控制實體權益所得款項		4,000	—
收購共同控制實體的權益		—	(500)
通過收購附屬公司收購資產	33	(58,149)	—
出售物業、廠房及設備所得款項		317	5
銀行存款減少		211,142	77,484
貸款應收款項預支		—	(1,800)
償還應收貸款		1,494	869
獲(向)共同控制實體償還(預支)		29,000	(29,000)
購買預付租賃款項		(33,901)	(34,826)
購置物業、廠房及設備		(30,146)	(55,097)
購買無形資產		(7,250)	(7,289)
收購物業、廠房及設備所付定金		(19,050)	(8,895)
出售指定按公平值計入損益的財務資產所得款項		—	330,237
投資活動所得現金淨額		108,039	283,440
融資活動			
已付股息		(46,326)	(89,483)
獲股東預支		5,328	—
融資活動所用現金淨額		(40,998)	(89,483)
現金及現金等價物增加淨額		171,586	373,817
年初現金及現金等價物		705,053	332,009
外匯匯率變動的影響		1,184	(773)
年終現金及現金等價物，按銀行結餘及現金計算		877,823	705,053



1. 一般資料

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於二零零八年六月二十四日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而主要營業地點位於香港干諾道中200號信德中心西座22樓2209室。

本公司為投資控股公司。本公司及其子公司（統稱「本集團」）主要從事網絡遊戲開發，包括遊戲設計、編程及繪圖，以及網絡遊戲營運業務。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團採納香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的下列新訂及經修訂準則、修訂及詮釋（「新訂及經修訂香港財務報告準則」）。

香港財務報告準則第2號（修訂本）	集團以現金結算及以股份為基礎的付款交易
香港財務報告準則第3號（經二零零八年修訂）	業務合併
香港會計準則第27號（經二零零八年修訂）	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第39號（修訂本）	合資格對沖項目
香港財務報告準則（修訂本）	二零零九年頒佈的香港財務報告準則改進
香港財務報告準則（修訂本）	修訂香港財務報告準則第5號作為二零零八年香港財務報告準則的部分改進
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第5號	財務報表之呈報－借款人對包含按要求還款條文之有期貸款的分類

除下文所述者外，本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團於綜合財務報表的呈報數額及／或披露資料並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

香港會計準則第17號租賃之修訂本

作為二零零九年所頒佈香港財務報告準則之部份改進，香港會計準則第17號租賃已作出有關租賃土地分類的修訂。香港會計準則第17號經修訂前，本集團須將租賃土地分類為經營租賃並於綜合財務狀況表呈列為預付租賃款項。香港會計準則第17號之修訂本取消上述規定，要求租賃土地基於香港會計準則第17號所載一般準則分類，而不論租賃資產擁有權的絕大部分風險及回報已否轉讓予承租人。

根據香港會計準則第17號修訂本所載過渡條文，本集團基於二零一零年一月一日未屆滿土地租約訂立時的既有資料重估該等租賃土地的分類。符合融資租賃分類的租賃土地由預付租賃款項重新分類至物業、廠房及設備，導致二零零九年十二月三十一日賬面值約人民幣28,785,000元的預付租賃款項重新分類為物業、廠房及設備。

上述會計政策變動之影響概要：

上述會計政策變動對本集團二零零九年十二月三十一日財務狀況的影響如下：

	於二零零九年 十二月 三十一日 (原先呈列) 人民幣千元	調整 人民幣千元	於二零零九年 十二月 三十一日 (經重列) 人民幣千元
物業、廠房及設備	109,226	28,785	138,011
預付租賃款項－非流動	41,075	(28,158)	12,917
預付租賃款項－流動	855	(627)	228
對淨資產的影響總額	<u>151,156</u>	<u>—</u>	<u>151,156</u>

由於租賃土地均於二零零九年購入，故此採用香港會計準則第17號對本集團於二零零九年一月一日的財務狀況並無影響。

應用其他新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團當前及過往會計期間的綜合財務報表並無影響。



2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

本集團並無提前採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則、修訂本及詮釋：

香港財務報告準則（修訂本）	二零一零年所頒佈香港財務報告準則之改進 ¹
香港財務報告準則第7號（修訂本）	披露－轉讓財務資產 ³
香港財務報告準則第9號	財務工具 ⁴
香港會計準則第12號（修訂本）	遞延稅項：收回相關資產 ⁵
香港會計準則第24號（經修訂）	關連方披露 ⁶
香港會計準則第32號（修訂本）	供股分類 ⁷
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第14號（修訂本）	最低資金需求的預付款項 ⁶
香港（國際財務報告詮釋委員會）－詮釋第19號	以權益工具抵銷財務負債 ²

¹ 於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效（視情況而定）

² 於二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零一一年七月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁶ 於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁷ 於二零一零年二月一日或之後開始的年度期間生效

* 國際財務報告詮釋委員會指國際財務報告詮釋委員會

香港財務報告準則第9號財務工具（於二零零九年十一月頒佈）引入對財務資產分類及計量的新規定。香港財務報告準則第9號財務工具（於二零一零年十一月修訂）增加對財務負債及終止確認之規定。

根據香港財務報告準則第9號，所有屬於香港會計準則第39號「財務工具：確認及計量」範圍的已確認財務資產於其後按攤銷成本或公平值計量。具體而言，以獲取合約現金流為目的之業務模式持有，及有合約現金流（僅為支付本金及未償本金的利息）的債務投資一般於其後會計期末按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股權投資於其後會計期末按公平值計量。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 採納新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

對於財務負債，重大變動與指定按公平值計入損益的財務負債有關。具體而言，根據香港財務報告準則第9號，對於指定按公平值計入損益的財務負債，該負債信貸風險變動引致的財務負債公平值變動金額於其他全面收益呈列，除非在其他全面收益呈列該負債信貸風險變動的影響會導致或擴大損益的會計錯配。財務負債信貸風險引致的公平值變動其後不會重新分類至損益。此前，根據香港會計準則第39號，指定按公平值計入損益之財務負債的公平值變動金額均於損益呈列。香港財務報告準則第9號於二零一三年一月一日或之後開始的會計期間生效，並可提早應用。

董事預期，本集團截至二零一三年十二月三十一日止財政年度之綜合財務報表將採用香港財務報告準則第9號，而應用該新準則不會對本集團所呈報的財務資產及財務負債產生重大影響。

香港會計準則第12號「遞延稅項：相關資產之回收」之修訂本主要處理根據香港會計準則第40號「投資物業」所使用公平值模式計量之投資物業之遞延稅項之計量方式。根據該修訂，計量使用公平值模式計量之投資物業之遞延稅項負債及遞延稅項資產乃假定投資物業之賬面值將透過銷售收回，惟於若干情況下有關假設被否定則除外。董事預計應用香港會計準則第12號之修訂不會對使用公平值模式計量之投資物業所確認之遞延稅項有重大影響。

香港會計準則第24號「關連方披露」（經二零零九年修改）修訂關連方釋義，並簡化政府相關實體作出的披露。由於本集團並非政府相關實體，故香港會計準則第24號（經二零零九年修改）的豁免披露規定對本集團並無影響。

香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第19號，就發行權益工具抵銷財務負債之會計處理提供指引。至今，本集團並無訂立該類性質的交易。然而，倘本集團日後進行任何該等交易，則香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第19號將影響所需的會計處理。尤其是，根據香港（國際財務報告詮釋委員會）— 詮釋第19號，根據該等安排發行的權益工具將按其公平值計量，而所抵銷財務負債賬面值與已發行權益工具公平值的任何差額將於損益確認。



3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表乃根據歷史成本法基準編製，惟按公平值計量之若干財務工具及投資物業（詳述於下文所載會計政策）除外。歷史成本法一般根據交換物品代價的公平值釐定。

主要會計政策如下：

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體（包括特別目的公司）（其附屬公司）之財務報表。當本公司有權管治一間實體的財務及營運政策以從其業務獲得利益時，即視為取得控制權。

年內所收購或出售附屬公司之業績由收購生效日期起及直至出售生效日期止（視情況而定）計入綜合全面收益表。

如有需要，將調整附屬公司財務報表，令其會計政策與本集團其他成員公司所用者一致。

所有集團內部交易、結餘、收入及支出均於綜合入賬時全數對銷。

附屬公司之非控股權益與本集團所佔權益分開呈列。

分配全面收益總額至非控股權益

即使會導致非控股權益有虧絀結餘，附屬公司之全面收益及開支總額須在本公司擁有人及非控股權益之間按比例入賬。二零一零年一月一日前，除非非控股權益有制約責任且能夠額外投資以抵償虧損，否則非控股權益所分擔的虧損超出所佔附屬公司權益的差額分配至本集團權益。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

於共同控制實體之投資

合營企業安排涉及成立一個獨立實體，而合營方均共同控制該實體之經濟活動，此實體則被稱為共同控制實體。

共同控制實體的業績及資產與負債乃按權益會計法併入綜合財務報表。根據權益法，於共同控制實體的投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整以確認本集團應佔共同控制實體的損益及其他全面收益。當本集團應佔共同控制實體的虧損等於或超過其於該共同控制實體的權益(包括實質上屬於本集團於共同控制實體投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認額外應佔虧損。額外虧損僅於本集團有法定或推定責任或須代表該共同控制實體支付款項時確認。

經重新評估後，本集團應佔可識別資產、負債及或然負債公平淨值超過收購成本的任何差額，即時於損益確認。

香港會計準則第39號的規定適用於釐定有否必要確認本集團於共同控制實體投資之減值虧損，如有必要，則將投資的全部賬面值(包括商譽)作為單一資產根據香港會計準則第36號資產減值透過比較其可收回金額(使用價值與公平值減銷售成本之較高者)與賬面值測試有否減值。任何確認之減值虧損屬投資賬面值的一部分。倘其後投資可收回金額增加，則減值虧損的撥回依據香港會計準則第36號予以確認。

二零一零年一月一日起，倘出售共同控制實體會導致本集團失去對該共同控制實體的共同控制，則任何保留投資會按當日之公平值計量，並以其根據香港會計準則第39號首次確認為財務資產之公平值作其公平值。先前已保留權益應佔共同控制實體賬面值與其公平值之間的差額，計入出售該共同控制實體之損益。此外，對於該共同控制實體先前於其他全面收益中確認的所有金額，本集團均以視同該共同控制實體直接出售相關資產或負債所要求的相同基準，予以入賬。因此，倘該共同控制實體先前已確認其他全面收益之損益，則會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，當本集團失去對該共同控制實體之共同控制時，本集團將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。



3. 主要會計政策(續)

於共同控制實體之投資(續)

倘一集團實體與共同控制實體交易，與該共同控制實體交易所產生之損益於本集團綜合財務報表中的確認，僅限於共同控制實體之權益與本集團無關的部分。

收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量，即於一般業務過程中提供服務的應收款項。

本集團向分銷商及網絡遊戲玩家出售預付款遊戲卡。網絡遊戲玩家可用此卡往其網絡遊戲賬戶內充入遊戲點數，遊戲點數可用於本集團若干網絡遊戲或用來購買可用於本集團其他免費網絡遊戲的虛擬產品或附加特徵。遊戲玩家亦可直接為其網絡用戶賬戶充值。該等已收取收入予以遞延並列為流動負債項下的遞延收入，並於遊戲點數被實際使用時確認為收益(即網絡遊戲收益)。就營運網絡遊戲確認的收益為扣除任何折扣後的淨額。

在經濟利益可能流入本集團且收益數額能可靠計量情況下確認財務資產的利息收入。財務資產的利息收入按時間基準，參考剩餘本金並按適用的實際利率累計。實際利率為將估計日後於財務資產的預期有效年限所收取的現金準確貼現至初步確認該資產賬面淨值的利率。

服務收入於提供服務時確認。

當經濟利益可能流入本集團且收益數額能可靠計量時，投資股息收入於股東收取付款的權利確立時予以確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

政府補貼

政府補貼僅在有合理保證本集團將符合補貼附帶條件且會獲得補貼情況下方會確認。

政府補貼乃於本集團將擬補償津貼之相關成本確認為開支期間有系統地於損益確認。用作補償已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)之應收政府補貼，乃於應收期間於損益確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括持作生產或供應貨品或提供服務或作行政用途的土地及樓宇)按成本減隨後累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

物業、廠房及設備(不包括在建物業)項目扣減其剩餘價值後，於估計可使用年限內使用直線法折舊，以沖銷其成本。估計可使用年限、剩餘價值及折舊方法於各呈報期末審閱，並按預期基礎列出任何估計變更的影響。

作生產、供應或行政用途的在建物業按成本減任何已確認之減值虧損列賬。成本包括未完成資產之專業費及根據本集團會計政策撥作資本之借貸成本。有關物業於竣工及可作擬定用途時按物業、廠房及設備之適當類別分類。當該等資產可供作擬定用途時，開始按其他物業資產之相同基準折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或預期繼續使用該資產不會產生任何未來經濟利益時解除確認。出售或棄用物業、廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損乃按出售所得款項與資產賬面值之間的差額計算並計入損益。



3. 主要會計政策(續)

投資物業

投資物業乃指持作賺取租金及／或資本增值的物業。

投資物業初步按成本(包括任何直接應佔費用)計量。初次確認後，投資物業按公平值採用公平值模式計量。因投資物業之公平值變動而產生之收益或虧損計入該變動期間之損益。

投資物業於出售或永久棄用或預期出售不會產生任何未來經濟利益時解除確認。解除確認資產所產生任何收益或虧損(按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計算)，於解除確認有關項目期間計入損益。

租賃土地及樓宇

當租賃包括土地及樓宇項目，本集團根據評估各項目所有權的絕大部分風險與回報有否轉移至本集團，分開評估並劃分各項目為融資租賃或經營租賃。尤其是，最低租賃付款(包括任何一次過預付款)在租賃開始時按租賃土地項目及樓宇項目的租賃權益之相對公平值的比例在土地與樓宇項目間分配。

倘租金能夠可靠分配，則入賬列作經營租約的租賃土地權益在綜合財務狀況表列為「預付租賃款項」，並按直線法在租期攤銷。倘租金無法在土地與樓宇項目間可靠分配，整項租賃一般分類為融資租賃，並入賬列作物業、廠房及設備；倘明確兩個項目均為經營租賃，則整項租賃分類為經營租賃。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

減值

本集團於呈報期末審閱資產的賬面值，以確定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何相關跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的程度。倘估計資產的可收回金額少於賬面值，則會將資產的賬面值減至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

倘減值虧損其後撥回，則會將資產的賬面值增至重新估計的可收回金額，惟增加後的賬面值不得超出假設該資產以往年度並無確認減值虧損而應有的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

無形資產

單獨收購且具固定使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。攤銷乃按直線法於資產估計可使用年期內確認。

終止確認無形資產產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計量，於終止確認資產期間於損益確認。

租賃

租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉移予承租人的租賃均分類為融資租賃，所有其他租賃則分類為經營租賃。

本集團作為出租人

應收融資租賃承租人的款項按本集團於租賃的投資淨額入賬列作應收款項。融資租賃收入分配至各會計期間，以反映本集團就租約之投資淨額有固定定期回報率。

經營租賃的租金收入按直線法於相關租期內於損益確認。



3. 主要會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人

經營租賃付款按直線法在租期內確認為開支，除非有另一種系統基準較時間模式更能反映租賃資產經濟利益消耗。經營租賃的或然租金在其產生期間確認為開支。

倘收到的租金優惠為訂立經營租約，則該等優惠確認為負債。累計優惠利益按直線基準確認為租金開支的抵減，除非有另一種系統基準較時間模式更能反映租賃資產經濟利益消耗。

外幣

於編製各單個集團實體的財務報表時，以非該實體功能貨幣(外幣)進行的交易按交易當日的匯率換算成功能貨幣(即該實體經營所處主要經濟環境的貨幣)列示。於各呈報期末，以外幣計值的貨幣項目以當日的匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量的非貨幣項目不會重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間確認為損益。重新換算按公平值列賬的非貨幣項目所產生的匯兌差額計入期內損益。

為呈報綜合財務報表，本集團海外業務的資產及負債均按呈報期末的匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收入確認並累計至權益的換算儲備。

自二零一零年一月一日起，倘出售海外業務(如出售本集團所持海外業務的全部權益，或出售涉及失去對持有海外業務之附屬公司的控制權)，則本公司擁有人應佔該業務相關所有於權益累計的匯兌差額重新分類至損益。此外，就出售不會導致本集團失去其控制權之附屬公司的部分權益而言，應佔累計匯兌差額的比例重新歸屬非控股權益且不會於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具

財務資產及財務負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表確認。

財務資產及財務負債最初以公平值計量。收購或發行財務資產及財務負債(按公平值計入損益之財務資產及財務負債除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入財務資產或財務負債的公平值或自該等公平值扣除(視情況而定)。收購按公平值計入損益之財務資產或財務負債直接應佔交易成本即時於損益確認。

財務資產

本集團之財務資產分類為以下三個類別之一，包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之財務資產、貸款及應收款項以及可供出售財務資產。所有慣常方式買賣之財務資產，於交易日確認及終止確認。慣常方式買賣是指按照市場規條或慣例須在一段期限內交付資產之財務資產買賣。

實際利息法

實際利息法為計算財務資產攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率指可在財務資產預期可使用年期或(如適用)在較短期間內將估計未來現金收入(包括所有屬於實際利率一部分的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)準確貼現至初步確認的資產賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認。



3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

按公平值計入損益之財務資產

按公平值計入損益之財務資產分為兩類，包括持作買賣之財務資產及於初步確認時指定按公平值計入損益之財務資產。

倘出現下列情況，財務資產歸類為持作買賣財務資產：

- 購入財務資產主要是為於不久將來銷售；或
- 財務資產屬本集團整體管理之財務工具之可識別組合一部份及具有近期實際短期獲利走勢；或
- 並非指定及有效作為對沖工具之衍生工具。

倘出現下列情況，則持作買賣之財務資產以外之財務資產，可於初步確認時指定為按公平值計入損益：

- 有關指定撇銷或大幅減低計量或確認可能出現不一致之情況；或
- 財務資產屬於一組財務資產或財務負債或兩者，並根據本集團既定風險管理或投資策略，按公平值基準管理及評估其表現，而分類資料則按該基準由內部提供；或
- 財務資產屬於包含一種或以上內含衍生工具之合約一部份，而香港會計準則第39號允許整份合併合約(資產或負債)指定為按公平值計入損益。

按公平值計入損益之財務資產乃按公平值計量，而重新計量產生的公平值變動直接於產生期間之損益賬確認。於損益賬確認之收益或虧損淨額不包括就財務資產賺取之任何股息或利息。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為於活躍市場上並無報價並具有固定或可釐定付款之非衍生財務資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、向共同控制實體預支、應收關連公司款項、銀行存款以及銀行結餘及現金)乃使用實際利息法按攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬(見下文有關財務資產減值虧損之會計政策)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

可供出售財務資產

可供出售財務資產為指定或並非分類為按公平值計入損益之財務資產、貸款及應收款項或持至到期日投資之非衍生工具。

於活躍市場並無報價且其公平值無法可靠計量的可供出售股權投資將於各呈報期末按成本減任何已識別減值虧損計量(見下文有關財務資產減值虧損的會計政策)。

財務資產之減值

財務資產(按公平值計入損益之財務資產除外)於各呈報期末評估有否減值跡象。倘若有客觀證據顯示因初步確認財務資產後發生之一項或多項事件，財務資產之估計未來現金流量受到影響，則表示財務資產減值。

對於可供出售股權投資，該投資公平值大幅或持續下跌至低於成本視為減值的客觀證據。

對於所有其他財務資產，減值之客觀證據可能包括：

- 發行人或交易對方出現重大財務困難；或
- 違約，如拖欠利息或本金付款；或
- 借款人很有可能破產或進行財務重組；或
- 因為出現財務困難而導致該財務資產失去活躍市場。

對於若干類別之財務資產(例如貿易應收款項)，個別評估為並無減值之資產其後整體進行減值評估。應收款項組合之減值客觀證據可能包括本集團過往收款經驗、組合內超過信貸期的逾期還款數目上升以及全國或地區經濟狀況出現會導致拖欠應收款項的明顯轉變。

對於按攤銷成本列賬之財務資產，當有客觀證據顯示資產出現減值，減值虧損會於損益賬確認，並按資產賬面值與按原有實際利率貼現之估計未來現金流量之現值間之差額計量。



3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產之減值(續)

對於按成本列賬之財務資產，減值虧損數額按資產賬面值與同類財務資產按當時市場回報率折現的估計未來現金流現值之差額計算。該等減值虧損不會於其後期間撥回。

除貿易應收款項之賬面值透過使用撥備賬削減外，所有財務資產之賬面值按減值虧損直接扣減。撥備賬之賬面值變動於損益賬確認。倘若貿易應收款項視為無法收回，則會於撥備賬撇銷。原先已撇銷款項之其後收回計入損益賬。

對於按攤銷成本計量之財務資產，倘若於其後期間，減值虧損之數額減少，且減少能與減值虧損確認後發生之事件客觀地聯繫，則原先已確認之減值虧損透過損益賬撥回，惟資產於減值撥回日期之賬面值不得超過倘若減值並無確認而應有之攤銷成本。

財務負債及權益工具

集團實體發行的財務負債及權益工具乃根據所訂立的合約安排的內容以及財務負債及權益工具的定義而分類。

權益工具乃證明於本集團經扣除其所有負債後的資產剩餘權益的任何合約。

實際利息法

實際利息法為計算財務負債攤銷成本及於有關期間分配利息開支的方法。實際利率指可在財務負債預期可使用年期或(如適用)在較短期間內準確貼現估計未來現金付款(包括所有屬於實際利率一部份的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)至初步確認的賬面淨值的利率。

債務工具的利息開支乃按實際利率基準確認。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務負債

財務負債包括貿易應付款項、其他應付款項、應計費用及應付股東款項，其後使用債務工具的實際利息法按攤銷成本計量。

權益工具

本公司發行的權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

本公司購回本身權益工具於權益確認並直接扣除。概無於損益賬確認有關購買、出售、發行或註銷本公司自有權益工具之收益或虧損。

取消確認

當從資產收取現金流量的權利到期或財務資產轉讓及本集團已轉移其於財務資產所有權的絕大部份風險及回報，則取消確認該等財務資產。

於全面終止確認財務資產時，資產賬面值與已收及應收代價以及已於其他全面收入確認的累計收益或虧損總和間的差額於損益確認。

除全面取消確認外(即本集團保留購回部分已轉讓資產之選擇權或保留不會導致保留所有權絕大部分風險及回報之餘下權益，及本集團保留控制權)，於取消確認財務資產時，本集團會根據於其確認為繼續參與之部分及不再確認之部分於轉讓日期之相對公平值，在兩者間分配財務資產之過往賬面值。不再確認部分獲分配之賬面值與該部分已收代價及獲分配之已於其他全面收入確認之任何累計收益或虧損之總和間的差額，乃於損益確認。已於其他全面收入確認之累計收益或虧損，按繼續確認之部分與不再確認之部分之相對公平值在兩者間分配。

當有關合約列明之責任解除、取消或屆滿時，則取消確認該等財務負債。取消確認之財務負債賬面值與已付及應付代價之差額於損益確認。



3. 主要會計政策(續)

衍生財務工具

衍生工具於衍生合約訂立日期初步以公平值確認，合約其後按各呈報期末公平值重新計量。所產生收益或虧損即時於損益確認，惟衍生工具指定為有效對沖工具則除外，在該情況下於損益確認的時間取決於對沖關係的性質。

以股份為基礎的付款交易

以權益結算以股份為基礎之付款交易

購股權計劃

所獲服務之公平值乃參考購股權於授出日期之公平值釐定，在購股權歸屬期以直線法列作開支，並於權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)作相應增加。

於呈報期末，本集團修訂其對預期最終歸屬購股權數目的估計。歸屬期內修訂估算之影響(如有)於損益確認，並相應調整以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備。

購股權行使時，先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入股份溢價。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未行使，則先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入保留溢利。

股份獎勵計劃

本集團設立股份獎勵計劃，允許其向甄選僱員授出股份。對於授予僱員之股份，所獲以換取獲授股份的僱員服務的公平值於歸屬期內確認為開支。歸屬期內開支的總額參考所授股份的公平值釐定。

於各呈報期末，本集團修訂其對預期歸屬股份數目的估計。本集團於損益確認修訂初始估計的影響(如有)，並相應調整權益(以股份支付的僱員酬金儲備)。

當獎勵股份歸屬時，先前於庫存股份儲備確認之款項及以股份支付的僱員酬金儲備之款項將撥入保留溢利。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

研發開支

用於研究活動的開支於產生期間確認為開支。

當且僅當所有下列事項已獲證實，開發活動(或內部項目之開發階段)所產生的內部產生無形資產予以確認：

- 完成無形資產在技術上屬可行，以致所產生的資產可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該無形資產；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產日後產生經濟利益的方式；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 在開發過程中能可靠計量無形資產所佔開支。

內部產生無形資產初步確認之金額為無形資產首次符合上列確認條件日期起所產生之費用總和。倘無內部產生無形資產可予確認，則開發費用於產生期間自損益扣除。

於初步確認後，內部產生無形資產根據獨立收購無形資產的相同基準按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)計量。

退休福利成本

本集團向定額供款退休福利計劃(包括國家管理退休金計劃及強制性公積金計劃)所付之供款於僱員提供服務獲得供款資格時列為開支。



3. 主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項之和。

即期應付稅項根據年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利不包括其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支項目，亦不包括完全毋須課稅或不可扣稅的項目，故應課稅溢利有別於綜合全面收益表所呈報的溢利。本集團之即期稅項負債乃按呈報期末已頒佈或具體頒佈的稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表所列資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所使用的相應稅基的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差異確認，而遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利可供抵銷可扣稅暫時差額情況下就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因商譽或初次確認一項不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)之其他資產及負債而產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債就投資附屬公司及共同控制實體所產生的應課稅暫時差額確認，惟本集團能控制暫時差額的撥回，及不大可能於可見將來撥回暫時差額則除外。因有關該等投資的可扣稅暫時差額產生的遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利可供抵銷該等暫時差額及暫時差額預期在可見將來撥回情況下方會確認。

遞延稅項資產的賬面值於各呈報期末審閱，倘不再有足夠應課稅溢利以收回全部或部份資產，則會相應扣減賬面值。

遞延稅項資產及負債乃基於呈報期末已頒佈或具體頒佈的稅率(及稅法)，按負債清償或資產變現期間預期適用的有關稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項負債及資產計量反映呈報期末本集團預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式產生的稅務影響。遞延稅項於損益確認，惟倘與在其他全面收益或直接於權益確認的項目有關，則該遞延稅項亦會於其他全面收益或直接於權益確認。

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於採用本集團會計政策時(如附註3所述)，本公司董事須就目前未能從其他來源得出之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及認為相關之其他因素作出。實際結果或會與該等估計不同。

估計及相關假設持續進行釋閱。會計估計之修訂於估計修訂期間(倘修訂僅影響該期間)，或修訂期間及未來期間(倘修訂影響本期間及未來期間)確認。

應用實體會計政策時的重要判斷

除涉及的估計者外(見下文)，以下為董事應用實體會計政策的過程中作出的關鍵判斷，該等判斷對綜合財務報表內確認之金額影響最大。

視為附屬公司的受合約安排管治之公司會計處理

本公司及其附屬公司並無持有福建網龍及上海天坤任何股權。然而，根據本集團、福建網龍及福建網龍註冊擁有人訂立的合約安排，管理層決定，本集團有權力管治福建網龍及上海天坤的財務及營運政策，而從彼等的業務獲取利益。因此，就會計處理而言，福建網龍及上海天坤入賬列作本集團附屬公司。



4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

估計不確定因素之主要來源

下文載列呈報期末很可能導致下一個財政年度之資產及負債賬面值須作出重大調整的有關未來之主要假設以及估計不確定因素之其他主要來源。

網絡遊戲收益確認

網絡遊戲收益根據相關遊戲點數實際使用情況確認。有關未使用遊戲點數的已收取收入(包括未啟用預付費遊戲卡產生的收入)會確認為遞延收入。已收取的網絡遊戲收入已扣除給予若干分銷及支付渠道的折扣。未啟用預付費遊戲卡產生的遞延收入金額乃摘自本集團的會計系統。對於其他未使用遊戲點數遞延收入的數額，由於給予不同銷售渠道的折扣各異，故此管理層在釐定該等未使用遊戲點數的平均銷售價值時須作出估計。

管理層在評估未使用遊戲點數的平均銷售價值時會考慮適用於每個分銷及付款渠道的折扣率及透過不同的分銷及付款渠道收取的收入。管理層於年末根據上述因素釐定一個平均折扣率，為該等未使用遊戲點數相關折扣的最佳估計。每個遊戲點數的平均銷售價值再可參照對遊戲點數面值的平均折扣率因素釐定。倘未使用遊戲點數的實際銷售價值與管理層的估計有差異，則遞延收入金額及已確認的網絡遊戲收入將受影響。

貿易應收款項撥備

本集團對客戶進行持續信用評估，並根據付款紀錄及客戶當前信譽(透過審核其當前之信貸資料釐定)調整信貸限額。本集團持續監察收款及客戶付款情況，所確認撥備金額為資產賬面值與初步確認時計算之按實際利率貼現的估計未來現金流量現值之差額。倘實際未來現金流量少於預期，則可能出現重大減值虧損。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

5. 收益、其他收入及盈利

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收益		
網絡遊戲收益	531,772	621,836
其他收入及盈利		
廣告收入	293	1,522
已收回營業稅(附註a)	—	27,099
投資物業公平值變動收益	3,573	—
出售共同控制實體收益	4,000	—
政府補貼(附註b)	26,759	10,039
利息收入	12,344	14,578
無綫事業收入	6,656	—
持作買賣投資的收益淨額	4,655	3,113
租金收入，扣除人民幣1,000元開支(二零零九年：無)之淨額	96	—
其他	2,488	1,456
	60,864	57,807

附註：

- 截至二零零八年十二月三十一日止年度，本公司附屬公司福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)，就技術轉讓收入向中華人民共和國(「中國」)稅務機關繳納營業稅。根據稅務文件(財稅字[1999]第273號)，技術轉讓收入獲豁免繳納營業稅。因此，天晴數碼已申請稅項退款，亦於二零零九年獲得退回營業稅的稅務批准。根據稅務文件，天晴數碼自二零零九年起毋須就技術轉讓收入支付任何營業稅。
- 中國政府主要就本集團於中國福建省進行及推行軟件或技術研發項目所產生成本而撥付政府補貼。相關補貼並無任何尚未達成的條件或或然條件。



6. 分類資料

以資源分派及評估分類表現為目的而向本公司董事會（即主要營運決策者「主要營運決策者」）呈報的資料以所提供服務類型為重點。

主要營運決策者的內部報告只有一個業務成分，即網絡遊戲開發及相關營運與市場推廣。

以下為按營運分類劃分的本集團收益及業績分析：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
分類收益	531,772	621,836
分類溢利	124,515	137,006
未分配收入及盈利	27,622	20,669
衍生財務工具的虧損淨額	—	(15,214)
指定按公平值計入損益之財務資產的收益淨額	—	18,431
未分配開支	(82,475)	(63,163)
分佔共同控制實體虧損	—	(724)
除稅前溢利	69,662	97,005

營運分類的會計政策與本集團會計政策一致。執行董事以營運溢利評估分類損益，而在達致呈報分類的分類業績時並無計入若干項目，包括以股份為基礎支付之開支、分佔共同控制實體虧損、衍生財務工具的虧損淨額、指定按公平值計入損益之財務資產的收益淨額、所得稅開支、未分配收入、盈利及開支。此乃呈報主要營運決策者用作分配資源及評估表現的計量方法。

上文所呈報全部分類收益來自外界客戶。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 分類資料(續)

本集團資產按營運分類分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
營運分類資產	1,287,465	1,093,510
未分配	272,475	458,601
	<u>1,559,940</u>	<u>1,552,111</u>

為便於監管分類表現及分配資源，所有資產分配至營運分類而非集體管理該等資產，例如於共同控制實體之權益、可供出售投資、應收貸款、向共同控制實體預支、可收回稅項與銀行結餘及現金。並無披露按營運分類劃分的本集團負債分析，是因為其並未定期提供予主要營運決策者審閱。

地區資料

本集團業務主要位於中國。

本集團來自外界客戶的收益按客戶所在地區分類的詳情如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國	414,003	483,919
美利堅合眾國(「美國」)	113,643	131,982
未分配	4,126	5,935
	<u>531,772</u>	<u>621,836</u>



6. 分類資料(續)

地區資料(續)

本集團非流動資產(不包括可供出售投資、應收貸款及遞延稅項資產)按資產所在地分類的詳情如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國	219,082	131,970
香港	43,919	40,795
美國	23	38
	263,024	172,803

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，並無本集團外界客戶對本集團收益的貢獻單獨超過10%。

7. 稅項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
稅項包括：		
香港利得稅	1,649	—
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 本年度	9,218	10,090
— 預扣稅	3,591	—
— 技術服務收入稅率減免優惠變動	20,082	—
	32,891	10,090
其他司法權區稅項	229	291
	34,769	10,381

香港利得稅乃按截至二零一零年十二月三十一日止年度估計應課稅溢利的16.5%計算。由於本集團收入並非在香港產生或源自香港，故截至二零零九年十二月三十一日止年度並無計提香港利得稅撥備。

中國企業所得稅乃根據中國相關法律及法規按適用比率計算。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 稅項(續)

天晴數碼為外商獨資企業，並於二零零九年九月十日獲批准在高新技術開發區成為高新技術企業。根據國家稅務總局(「國家稅務總局」)於二零零九年四月二十二日刊發關於實施高新技術企業所得稅優惠有關問題的通知，天晴數碼可享有15%的優惠所得稅稅率基礎上的稅收減半。高新技術企業的資格須每兩年審閱一次，而天晴數碼於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度繼續獲確認為高新技術企業。

二零一零年四月二十一日，國家稅務總局表明，獲批准為高新技術企業的實體在按法定稅率25%繳稅的同時，其技術服務收入可獲稅率減半優惠，且自二零零八年一月一日起具追溯效力。天晴數碼管理層與省政府及稅務部門討論協商後，福建省國家稅務局已基本同意觀察其他地區當時的執行情況，並押後至二零一零年年底方決定是否應即時實施上述國家稅務總局的聲明。二零一零年十二月，福建省國家稅務局最終決定實施該通知。此後，技術服務收入的稅率自二零零八年一月一日起由7.5%上升至12.5%。稅率變動對截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的稅務影響約為人民幣20,082,000元。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，福建網龍自二零零八年一月一日起的稅率為25%。

上海天坤於二零零九年獲批准成為高新技術企業並獲批准於二零零九年一月一日至二零一一年十二月三十一日期間的企業所得稅稅率減半。因此，截至二零一零年十二月三十一日止年度，上海天坤可按經調減稅率12.5%(二零零九年：12.5%)繳納企業所得稅。

根據中國相關法律及法規，福建天晴在綫互動科技有限公司(「天晴在綫」)自首個獲利年度起計兩年獲豁免中國企業所得稅，其後三年企業所得稅減半。由於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度天晴在綫獲豁免中國企業所得稅，故天晴在綫的財務報表並無作出中國企業所得稅撥備。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，網龍網絡有限公司適用的美國所得稅稅率中聯邦所得稅稅率為34%(二零零九年：34%)，而州所得稅稅率為8.84%(二零零九年：8.84%)。

其他司法權區的稅項按相關司法權區的稅率計算。



7. 稅項 (續)

年內稅項支出與綜合全面收益表所載除稅前溢利的對賬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前溢利	69,662	97,005
按適用稅率25% (二零零九年：25%) 計算的稅項 (附註a)	17,416	24,251
分佔共同控制實體虧損的稅務影響	—	181
毋須課稅收入的稅務影響	(156)	(308)
不可扣稅開支的稅務影響	9,903	8,309
未確認稅務虧損的稅務影響	6,546	20,439
動用前期未確認的稅務虧損	(2,747)	(210)
在其他司法權區經營的附屬公司適用不同稅率的稅務影響	(829)	74
研發開支的額外稅項優惠 (附註b)	(7,612)	(25,645)
中國附屬公司所獲所得稅減免優惠的稅務影響	(11,377)	(16,642)
中國附屬公司之未分派盈利之預扣稅	3,591	—
可追溯應用優惠稅率的變更的稅務影響	20,082	—
其他	(48)	(68)
年內稅項支出	34,769	10,381

附註：

- 25%的適用稅率指截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止兩年度佔本集團大部分業務的中國福建省附屬公司的適用所得稅率。
- 根據有關稅務規則及法規，本集團可獲得額外稅項優惠，相當於為開發新遊戲及先進技術發展而產生的記入開發成本中的薪金和折舊的50%。

遞延稅項的詳情載於附註19。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 年內溢利

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)
年內溢利已扣除：		
員工成本：		
董事酬金	6,377	5,111
其他員工成本		
薪金及其他福利	224,018	246,030
退休福利計劃供款	17,545	14,571
以股份為基礎支付之開支	2,187	2,466
	250,127	268,178
核數師酬金		
— 核數服務	611	555
— 非核數服務	906	908
	1,517	1,463
貿易應收款項撥備	16	295
無形資產攤銷(計入收益成本)	4,818	4,002
無形資產攤銷(計入其他開支)	2,038	1,046
預付租賃款項解除(計入行政開支)	566	206
物業、廠房及設備折舊	51,447	49,419
下列項目的經營租賃租金		
— 租賃物業	22,020	14,624
— 電腦設備	36,359	47,791
外匯虧損淨額	14,438	1,302
出售物業、廠房及設備的虧損	366	13



9. 董事及僱員酬金

董事酬金

已付或應付八名(二零零九年：八名)董事的酬金如下：

二零一零年

	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份 為基礎 的付款開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
劉德建先生	—	455	—	1,342	1,797
劉路遠先生	—	470	11	1,173	1,654
鄭輝先生	—	121	10	—	131
陳宏展先生	—	395	9	1,341	1,745
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	275	—	—	75	350
李均雄先生	275	—	—	75	350
廖世強先生	275	—	—	75	350
	825	1,441	30	4,081	6,377

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

9. 董事及僱員酬金 (續)

董事酬金 (續)

	二零零九年				
	薪金及		退休福利	以股份為基礎	總計
	袍金	其他福利	計劃供款	的付款開支	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
執行董事					
劉德建先生	—	455	—	755	1,210
劉路遠先生	—	445	11	661	1,117
鄭輝先生	—	121	11	—	132
陳宏展先生	—	113	11	755	879
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	250	—	—	341	591
李均雄先生	250	—	—	341	591
廖世強先生	250	—	—	341	591
	<u>750</u>	<u>1,134</u>	<u>33</u>	<u>3,194</u>	<u>5,111</u>

僱員酬金

本集團的五名最高薪人士中，包括三名(二零零九年：兩名)本公司執行董事(酬金詳情於上文披露)。其餘兩名(二零零九年：三名)最高薪人士的酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金及其他福利	6,244	2,743
退休福利計劃供款	21	26
以股份為基礎的付款開支	—	1,618
	<u>6,265</u>	<u>4,387</u>



9. 董事及僱員酬金 (續)

僱員酬金 (續)

彼等薪酬介乎以下範圍：

	二零一零年 僱員數目	二零零九年 僱員數目
零至1,000,000港元(「港元」)	—	—
1,000,001港元至1,500,000港元	—	1
1,500,001港元至2,000,000港元	—	2
超過2,000,000港元	2	—
	<u>2</u>	<u>3</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪人士支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零一零年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金(二零零九年：無)。

10. 股息

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內確認分派的股息：		
二零一零年中期－每股0.05港元 (二零零九年：二零零九年中期股息每股0.082港元)	23,056	38,208
二零零九年末期－每股0.05港元 (二零零九年：二零零八年末期股息每股0.11港元)	23,270	51,275
	<u>46,326</u>	<u>89,483</u>

董事建議派發末期股息每股0.02港元(二零零九年：每股0.05港元)，計約人民幣8,994,000元(二零零九年：人民幣23,270,000元)，惟須待股東在應屆股東週年大會批准後，方可作實。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數字計算：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利	<u>34,949</u>	<u>87,108</u>
	股份數目	
	二零一零年 千股	二零零九年 千股
用作計算每股基本盈利的股份加權平均數	<u>526,675</u>	<u>525,791</u>
本公司購股權計劃所涉具攤薄潛在股份的影響	<u>—</u>	<u>36</u>
用作計算每股攤薄盈利的股份加權平均數	<u>526,675</u>	<u>525,827</u>

上述股份加權平均數為已扣減附註28所載本公司股份獎勵計劃所持1,895,742股股份(二零零九年：2,420,336股股份)的加權平均影響。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，由於本公司根據股份獎勵計劃及購股權計劃發行之股份的行使價高於平均市價，故所呈列每股攤薄盈利並無計及股份獎勵計劃及購股權計劃所涉潛在股份的影響。

截至二零零九年十二月三十一日止年度，由於本公司根據股份獎勵計劃發行之股份的行使價高於平均市價，故所呈列每股攤薄盈利並無計及股份獎勵計劃及購股權計劃所涉潛在股份的影響。

12. 物業、廠房及設備

	租賃土地 及樓宇 人民幣千元 (經重列)	租賃 物業裝修 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元 (經重列)
成本						
於二零零九年一月一日	3,586	5,275	124,148	6,712	7,517	147,238
匯兌調整	(2)	(1)	(2)	—	—	(5)
添置	33,329	10,926	38,292	1,660	7,084	91,291
重新分類	—	7,517	—	—	(7,517)	—
處置	—	—	(268)	—	—	(268)
於二零零九年十二月三十一日	36,913	23,717	162,170	8,372	7,084	238,256
匯兌調整	(1,065)	(16)	(12)	—	—	(1,093)
添置	—	21,361	7,445	1,442	8,793	39,041
收購附屬公司時所購入資產	—	—	141	—	14,924	15,065
重新分類	—	22,008	—	—	(22,008)	—
處置	—	(117)	(1,032)	(1,525)	—	(2,674)
轉撥至投資物業	(10,581)	—	—	—	—	(10,581)
於二零一零年十二月三十一日	25,267	66,953	168,712	8,289	8,793	278,014
折舊						
於二零零九年一月一日	318	2,352	46,321	2,087	—	51,078
匯兌調整	—	—	(2)	—	—	(2)
年內撥備	291	5,533	41,861	1,734	—	49,419
處置時撇銷	—	—	(250)	—	—	(250)
於二零零九年十二月三十一日	609	7,885	87,930	3,821	—	100,245
匯兌調整	(13)	(3)	(9)	—	—	(25)
年內撥備	920	9,938	38,786	1,803	—	51,447
處置時撇銷	—	(53)	(974)	(964)	—	(1,991)
轉撥至投資物業	(196)	—	—	—	—	(196)
於二零一零年十二月三十一日	1,320	17,767	125,733	4,660	—	149,480
賬面值						
於二零一零年十二月三十一日	23,947	49,186	42,979	3,629	8,793	128,534
於二零零九年十二月三十一日	36,304	15,832	74,240	4,551	7,084	138,011



綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

12. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)以直線法按以下年利率折舊：

租賃土地及樓宇	租期或20年(以較短者為準)
租賃物業裝修	租期或20%－33.33%(以較短者為準)
電腦及辦公室設備	19%－31.67%
汽車	19%－23.75%

租賃土地及樓宇的賬面值分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)
在香港長期租賃	19,557	31,664
在中國(不包括香港)中期租賃	4,390	4,640
	<u>23,947</u>	<u>36,304</u>

13. 預付租賃款項

就呈報目的而分析：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)
流動資產	1,784	228
非流動資產	87,753	12,917
	<u>89,537</u>	<u>13,145</u>

本集團預付租賃款項基於中國，乃根據中期租約持有。



14. 投資物業

人民幣千元

公平值

於二零零九年一月一日及二零零九年十二月三十一日	—
年內轉撥自物業、廠房及設備	11,058
已確認公平值增加淨額	3,573
匯兌調整	(80)
	<hr/>
於二零一零年十二月三十一日	<u>14,551</u>

本集團投資物業(包括土地及樓宇項目)於二零一零年十月一日(轉讓日期)及二零一零年十二月三十一日的公平值乃按與本集團並無關連的獨立專業估值公司資產評值有限公司於相應日期所做的估值釐定。該估值公司具備適當資格及近期對相關地點類似物業估值之經驗。物業估值報告經身為香港測量師學會成員的資產評值有限公司一名董事簽署。估值經參考相同地點及狀況的類似物業之近期市價釐定。

本集團投資物業位於香港，持作長期租賃。

本集團持有的以賺取租金或資本增值為目的的經營租賃條件下的投資物業分類為投資物業並採用公平值模式入賬。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

15. 無形資產

	電影版權 人民幣千元	商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於二零零九年一月一日	—	14,093	14,093
匯兌調整	—	(24)	(24)
添置	5,010	2,279	7,289
於二零零九年十二月三十一日	5,010	16,348	21,358
匯兌調整	—	(602)	(602)
添置	1,690	5,560	7,250
於二零一零年十二月三十一日	6,700	21,306	28,006
攤銷			
於二零零九年一月一日	—	3,339	3,339
匯兌調整	—	(9)	(9)
年內撥備	974	4,074	5,048
於二零零九年十二月三十一日	974	7,404	8,378
匯兌調整	—	(364)	(364)
年內撥備	1,924	4,932	6,856
於二零一零年十二月三十一日	2,898	11,972	14,870
賬面值			
於二零一零年十二月三十一日	3,802	9,334	13,136
於二零零九年十二月三十一日	4,036	8,944	12,980

本集團的電影版權及商標乃收購自第三方。上述電影版權及商標以直線基準按以下年利率攤銷：

電影版權	50%
商標	17.39% – 33.33%



16. 於共同控制實體的權益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
香港以外非上市投資：		
投資成本	—	1,000
應佔收購後虧損	—	(1,000)
	<u>—</u>	<u>—</u>
	—	—
	<u>—</u>	<u>—</u>
應佔資產淨值－非上市	<u>—</u>	<u>—</u>

於二零一零年三月三十一日，本集團擁有以下共同控制實體權益：

公司名稱	由本集團直接 持有的註冊 資本百分比	成立／ 營運國家	註冊資本	主要業務
上海晶茂文化傳播 有限公司	50%	中國	人民幣1,000,000元	提供電影市場推廣及 研究服務
上海合進數據信息 諮詢有限公司	50%	中國	人民幣1,000,000元	提供電影廣告數據 整合服務

本集團共同控制實體的財務資料概述如下：

	於二零一零年 三月三十一日 人民幣千元	於二零零九年 十二月三十一日 人民幣千元
總資產	23,526	26,662
總負債	<u>(52,583)</u>	<u>(47,334)</u>
負債淨值	<u>(29,057)</u>	<u>(20,672)</u>
本集團應佔共同控制實體負債淨值	<u>—</u>	<u>—</u>

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

16. 於共同控制實體的權益(續)

	截至 二零一零年 三月三十一日 止三個月 人民幣千元	截至 二零零九年 十二月三十一日 止年度 人民幣千元
收益	<u>17,744</u>	<u>36,460</u>
期內／年內虧損	<u>(8,385)</u>	<u>(22,121)</u>

本集團已終止確認兩個分佔共同控制實體的虧損。期內／年內及累計的未確認分佔共同控制實體虧損的金額(摘錄自共同控制實體最新有關管理賬目)如下：

	於二零一零年 三月三十一日 人民幣千元	於二零零九年 十二月三十一日 人民幣千元
期內／年內未確認分佔共同控制實體虧損	<u>4,192</u>	<u>10,336</u>
累計未確認分佔共同控制實體虧損	<u>14,528</u>	<u>10,336</u>

二零一零年五月，本集團與同一獨立第三方訂立兩份協議，出售共同控制實體的權益。該等交易導致在綜合全面收益表確認收益如下：

	人民幣千元
出售所得款項	4,000
減：出售當日共同控制實體權益的賬面值	<u>—</u>
已確認收益	<u>4,000</u>



17. 可供出售投資

	二零一零年及 二零零九年 人民幣千元
中國非上市權益證券	4,000

上述非上市權益投資指所持於中國成立的福建楊振華851生物科技股份有限公司9.5%權益。本公司董事劉德建先生及鄭輝先生為該實體的董事。

由於董事認為可供出售投資的公平值不能可靠計量，故於呈報期末以成本減減值列賬。

18. 應收貸款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
固定利率應收貸款	<u>6,712</u>	<u>8,206</u>
分析：		
流動	893	893
非流動	<u>5,819</u>	<u>7,313</u>
	<u>6,712</u>	<u>8,206</u>

本集團應收貸款的實際利率(等同於合約利率)如下：

	二零一零年 %	二零零九年 %
實際利率：		
應收貸款固定年利率	<u>4.896</u>	<u>4.896</u>

應收貸款指向主要管理人員及高級僱員提供的貸款，於呈報期末並無過期亦未減值。本集團並無就相關結餘持有任何抵押。該等貸款限於二零一三年或二零一四年支付或之前分期支付。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

19. 遞延稅項資產

本集團本年度及過往年度確認的遞延稅項資產及其變動如下：

	開發成本 人民幣千元
於二零零九年一月一日、二零零九年十二月三十一日及 二零一零年十二月三十一日	54

於呈報期末，中國附屬公司未分派盈利相關的暫時差額合共約為人民幣54,158,000元（二零零九年：人民幣49,084,000元），但未確認遞延稅項負債。由於本集團控制暫時差額的撥回時間，且不大可能於可見將來撥回該等差額，故並無確認遞延稅項負債。由於尚不確定未來溢利來源以及與中國稅務機關協定的稅項虧損，本集團亦未確認稅項虧損產生的遞延稅項資產約人民幣205,731,000元（二零零九年：人民幣190,535,000元）。未確認稅項虧損約為人民幣204,969,000元（二零零九年：人民幣190,373,000元），將於二零一五年到期。其他虧損均可無限期結轉。

20. 貿易應收款項

本集團給予貿易客戶的信貸期為30日。以下為呈報期末按發票日期呈報的貿易應收款項（已扣除呆賬撥備）賬齡分析。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至30日	18,250	11,513
31至60日	4,876	1,949
61至90日	1,000	101
超過90日	267	565
	24,393	14,128



20. 貿易應收款項(續)

接納任何新客戶前，本集團會採用內部信貸評估政策評估目標客戶的信貸質素並釐定其信貸上限。管理層密切監察貿易應收款項的信貸狀況，認為貿易應收款項並無逾期或減值，處於良好的信貸狀況。本集團貿易應收款項餘額包括總賬面值約人民幣6,143,000元(二零零九年：人民幣2,615,000元)於呈報期末已逾期的應收款項。由於該等款項的信貸狀況並無重大轉變，且基於過往經驗相關金額仍可收回，故此本集團並無就此作出減值虧損撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押。

已逾期但未減值的貿易應收款項賬齡

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
31至60日	4,876	1,949
61至90日	1,000	101
超過90日	267	565
總計	<u>6,143</u>	<u>2,615</u>

呆賬撥備變動

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年初	295	—
應收款項已確認撥備	<u>16</u>	<u>295</u>
年末	<u>311</u>	<u>295</u>

計入呆賬撥備的金額為個別減值的貿易應收款項，結餘總額為人民幣311,000元(二零零九年：人民幣295,000元)，債務人與本集團對該金額尚有爭議。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

21. 持作貿易投資

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國上市權益證券	<u>1,079</u>	<u>377</u>

上述投資的公平值乃基於深圳證券交易所及上海證券交易所上市證券所報市場買價計算。

22. 向共同控制實體的預支

該款項為無抵押、不計息且於年內悉數償還。

23. 應收關連公司款項

應收關連公司款項根據公司條例第161B條披露如下：

關連公司名稱	條款	於二零一零年 十二月 三十一日 的結餘 人民幣千元	於二零零九年 十二月 三十一日 的結餘 人民幣千元	年內尚欠 最大款項 人民幣千元
福州天亮網絡技術 有限公司 (「福州天亮」)	無抵押、不計息及須 於要求時償還	<u>171</u>	<u>—</u>	<u>1,321</u>

附註：福州天亮為林航小姐全資擁有的公司，該公司根據控權股東指示行事。



24. 銀行存款／銀行結餘及現金

銀行結餘及銀行存款按現行銀行存款年利率介乎0.001%至2.25%（二零零九年：0.1%至2.25%）計息。

以相關集團實體非功能貨幣計值且計入銀行結餘及現金中的金額如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	35,755	35,873
美元	271,549	489,719

25. 貿易應付款項

以下為呈報期期末按發票日期呈報的貿易應付款項賬齡分析。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
0至90日	508	268
91至180日	—	6
181至365日	—	—
超過365日	11	11
	519	285

26. 應付股東款項

該款項無抵押、不計息及須於要求時償還。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

27. 股本

	股份數目	美元	面值 人民幣千元
法定：			
每股面值0.01美元的普通股			
於二零零九年一月一日、二零零九年 十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000,000	75,771
已發行並繳足：			
每股面值0.01美元的普通股			
於二零零九年一月一日、二零零九年 十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日	528,570,860	5,285,709	39,264

於二零一零年十二月三十一日，本公司股份獎勵計劃持有1,895,742股（二零零九年：2,420,336股）總面值約為人民幣8,494,000元（二零零九年：人民幣10,757,000元）的本公司已發行股份（見下文股份獎勵計劃附註）。

28. 以股份為基礎的付款交易

(i) 以權益結算之購股權計劃

本公司根據於二零零八年六月十二日通過的決議案採納購股權計劃（「計劃」）。計劃的目的為向合資格參與者（「合資格參與者」）（定義見計劃）提供獲取本公司權益的機會及鼓勵合資格參與者致力於為本公司及其股東整體的利益提高本公司及其股份的價值。

於二零一零年十二月三十一日，已根據計劃授出但仍未行使之購股權所涉股份數目為6,800,000股（二零零九年十二月三十一日：6,800,000股），佔本公司當日已發行股份的1.29%（二零零九年十二月三十一日：1.29%）。未經本公司股東事先批准，可根據計劃授出之購股權所涉股份總數不得超過本公司任一時間已發行股份的10%。然而，可能因行使所有尚未行使之購股權而發行的股份最高總數不得超過本公司不時已發行股本的30%。於任何12個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人授出超過本公司任何時間已發行股份的0.1%且總值（按聯交所於授出之日發佈的每日報價表中所列本公司股份收市價計算）超過5,000,000港元的購股權，須事先獲得股東於股東大會批准。



28. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

承授人合共支付象徵代價1港元後，須於要約當日起計28天內認購所授出購股權。購股權可於董事釐定的期間內任何時間行使，惟不得遲於緊接授出日期10週年當日前一日。購股權的行使價須至少為以下三者中的最高者(i)授出當日普通股的面值；(ii)聯交所於購股權要約當日在每日報價表所列的本公司股份收市價；及(iii)聯交所於緊接要約當日前五個交易日每日報價表所列的本公司股份收市價平均數。

購股權具體類別詳情如下：

授出日期	歸屬期	行使期	購股權數目
二零零九年十二月七日	不適用	二零零九年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一零年十二月六日	二零一零年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一一年十二月六日	二零一一年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一二年十二月六日	二零一二年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一三年十二月六日	二零一三年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
			<u>6,800,000</u>

年內董事及僱員持有的本公司購股權變動披露如下：

購股權類別	授出日期	行使價 港元	已授出但 於二零一零年 及二零零九年 十二月三十一日 尚未行使
董事	二零零九年十二月七日	4.33	4,600,000
僱員	二零零九年十二月七日	4.33	2,200,000
			<u>6,800,000</u>
於二零一零年末可行使			<u>2,720,000</u>
於二零零九年末可行使			<u>1,360,000</u>



綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

28. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

年內並無授出或行使購股權。二零一零年十二月三十一日尚未行使的購股權數目為6,800,000。

二零零九年十二月七日授出的購股權於該日的估計公平值約為人民幣14,120,000元。

該等公平值乃使用柏力克－舒爾斯期權定價模式計算。輸入該模型的數據如下：

本公司股份於授出日期之收市價	4.33港元
行使價	4.33港元
無風險利率	1.86%
預計購股權年期	6年
預計波幅	65.07%
預期股息回報	1.15%

預計波幅乃以六年內本公司同類公司股價過往波幅而釐定。根據管理層就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響之最佳估計，已調整模型使用的預計年期。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約人民幣5,697,000元(二零零九年：人民幣3,211,000元)。

採用柏力克－舒爾斯期權定價模式估計購股權公平值。計算購股權公平值所用的變量及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨若干主觀假設的變量的不同而改變。

(ii) 股份獎勵計劃

根據本公司於二零零八年九月三日向股東發出的通函，本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，本公司賦予合資格參與者權利，以取得已發行或轉讓的本公司股本中已繳足普通股(以下稱為「獎勵」)。

股份獎勵計劃的理由為表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適人員以進一步推動本集團的發展。入選僱員無須就獲授獎勵或就根據獎勵配售或分派的股份付款。



28. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

獎勵總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。根據股份獎勵計劃，或會授予入選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本1%。

根據股份獎勵計劃，參與股份獎勵計劃僱員的資格及於各日授予入選僱員之每份獎勵所涉及股份數目由委員會(由經董事會正式委任以管理股份獎勵計劃的本公司董事組成，「委員會」)經計及多項因素後全權酌情釐定，該等因素包括本集團的整體財務狀況、相關僱員的級別及表現、委員會可能認為適當的其他一般準則、聯交所證券上市規則所載的其他限制及股份獎勵計劃的該等規則。

委員會須參照本集團的財務表現(於財政年度的除稅前溢利中反映)釐定每年授出的股份數目。

入選僱員須自要約日期起二十八天內接受向其授出的獎勵。入選僱員可全部接受或拒絕向其授出的獎勵，惟不得部分接受或拒絕。倘入選僱員並無於自要約日期起二十八天內接受授出的獎勵，於二十八天屆滿後，該項要約將自動作廢，並將失效及無效。

表現條件(「表現條件」)指本公司就入選僱員與本公司的僱傭關係而規定的條件，入選僱員須達成或滿足該等條件後，方具備獲得獎勵的資格。表現期間乃指受僱於本集團期間，用於評估入選僱員的工作表現，以釐定向入選僱員授出的獎勵。

委員會建議的現行表現條件為僅在入選僱員於每年完成提供服務，股份方會於當年歸屬。各僱員需提供全年服務以獲得每年擁有歸屬股份的資格。

獎勵於授出日期的公平值乃參考緊隨授出日期後的可得市價釐定。截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團就股份獎勵確認總開支約人民幣571,000元(二零零九年：人民幣2,449,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

28. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度所授股份獎勵變動如下：

參與者類別名稱	授出日期	於二零一零年		
		一月一日尚未行使	年內已歸屬及發放的獎勵合計	十二月三十一日尚未行使
獨立非執行董事：				
曹國偉先生	二零零八年十月十五日	98,509	(98,509)	—
李均雄先生	二零零八年十月十五日	98,509	(98,509)	—
廖世強先生	二零零八年十月十五日	98,509	(95,509)	—
其他僱員	二零零八年十月十五日	<u>537,809</u>	<u>(229,067)</u>	<u>308,742</u>
		<u>833,336</u>	<u>(524,594)</u>	<u>308,742</u>

於二零零八年十月十五日授出的獎勵中，376,832份股份獎勵於二零零八年十一月六日歸屬，376,832份股份獎勵於二零零九年十一月六日歸屬，524,594份股份獎勵於二零一零年十一月六日歸屬，229,065份股份獎勵於二零一一年十一月六日歸屬及其餘79,677份股份獎勵於二零一二年十一月六日歸屬。獎勵一般於歸屬日期後一個月內向入選僱員發放。



28. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

本公司僱員及董事持有的股份獎勵於去年的變動披露如下：

參與者類別名稱	授出日期	於二零零九年		
		一月一日尚未行使	年內已歸屬及發放的獎勵合計	十二月三十一日尚未行使
獨立非執行董事：				
曹國偉先生	二零零八年十月十五日	147,764	(49,255)	98,509
李均雄先生	二零零八年十月十五日	147,764	(49,255)	98,509
廖世強先生	二零零八年十月十五日	147,764	(49,255)	98,509
其他僱員	二零零八年十月十五日	766,876	(229,067)	537,809
		<u>1,210,168</u>	<u>(376,832)</u>	<u>833,336</u>

29. 本公司財務狀況表概要

資產及負債

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
投資附屬公司	167,871	167,871
其他應收款項及預付款項	159	56
應收附屬公司款項	807,534	670,239
銀行結餘及現金	207,217	370,634
其他應付款項	(1,622)	(1,345)
應付附屬公司款項	(1,894)	(1,894)
	<u>1,179,265</u>	<u>1,205,561</u>
資本及儲備		
股本	39,264	39,264
股份溢價及儲備	1,140,001	1,166,297
	<u>1,179,265</u>	<u>1,205,561</u>

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

30. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團實體可持續營運並透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。

本集團資本結構由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)組成。

本公司董事定期審閱資本結構，包括衡量資本成本及有關已發行股本之風險。本集團將透過派付股息及發行新股或向股東返還資本以平衡其整體資本結構。

31. 財務工具

財務工具類別

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
財務資產		
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	1,272,850	1,341,785
持作買賣投資	1,079	377
可供出售投資	4,000	4,000
財務負債		
攤銷成本	58,737	65,169

財務風險管理目標及政策

本集團的主要財務工具包括可供出售投資、持作買賣投資、應收關連公司款項、向共同控制實體預支、應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用以及應付股東款項。該等財務工具詳情披露於有關附註。該等財務工具相關之風險及有關降低該等風險之政策載於下文。管理層監控及管理該等風險，確保及時有效採取適當措施。本集團面對的市場風險或管理及計量該風險的方式並無任何重大變更。



31. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

財務風險

(i) 貨幣風險

本集團主要於中國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以相關集團實體功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港及美國營運業務，而於年內在香港及美國進行的業務交易分別主要以港元及美元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險的對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對的外幣風險，確保及時有效採取適當措施。

本集團於呈報期末以外幣計值的主要貨幣資產及負債(包括貿易應收款項、其他應收款項、預付款項及按金、銀行結餘及現金、貿易應付款項以及其他應付款項及應計費用)賬面值如下：

	資產		負債	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	58,068	91,917	12,430	6,523
美元	271,615	500,398	1,271	1,309

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌港元或美元升值及貶值5%之敏感度分析。5%乃向主要管理人員作外幣風險內部報告時採用之敏感度比率，反映管理層對外幣匯率之可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括尚未清償之外幣計值貨幣項目，並於年末換算時就外幣匯率之5%變動作出調整。下列負數則表示，在相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣升值5%情況下的年內溢利減少數額。對於相關集團實體的功能貨幣兌相關外幣貶值5%，則對年內溢利有對等的相反影響，而下列結餘將會為正數。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

市場風險(續)

(i) 貨幣風險(續)

敏感度分析(續)

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內溢利		
港元	(1,905)	(3,565)
美元	(11,286)	(20,836)

人民幣兌港元或美元升值及貶值5%對本集團其他全面收益並無重大影響。

(ii) 利率風險

利息收入來自按中國銀行的銀行存款利率計息的本集團銀行存款及應收貸款。

本集團面對有關應收貸款(載於附註18)的公平值利率風險。管理層會監察利率風險並在必要時考慮對沖重大利率風險。

本集團的現金流量利率風險主要與按現行銀行存款利率計息的銀行存款(載於附註24)有關。本集團的銀行存款屬短期性質，且認為銀行存款的利率風險不大，故並無呈列利率風險的敏感度分析。

信貸風險

於二零一零年十二月三十一日，因交易對手未能履行責任而給本集團造成財務虧損之本集團最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。



31. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

信貸風險 (續)

為降低信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保跟進收回逾期賬款。此外，本集團於呈報期末審閱各項債務的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易對方主要為信貸評級良好之銀行，因此流動資金信貸風險有限，且無重大信貸風險集中。

由於風險分散於多個交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易及其他應收款項的重大信貸風險集中。

流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的財務負債(包括貿易及其他應付款項與應計費用以及應付一名股東款項)將於呈報期末起12個月內清償。本集團的政策是定期監察當前及預期流動資金需求，確保維持充足現金儲備以滿足長短期流動資金需求。基於管理層的評估，本集團面對的流動資金風險甚微。

公平值

本集團的財務資產及財務負債公平值按以下方式釐定：

- 具有標準條款及條件且於活躍流通市場交易的財務資產(衍生財務工具除外)公平值按所報市場買價釐定；
- 其他財務資產及財務負債的公平值根據公認定價模式基於折現現金流分析使用當前可觀察市場交易的價格或利率作為參數而釐定。

於財務狀況表確認的公平值計量。初步按公平值計量的可供出售投資其後的公平值計量分類為第一級，以活躍市場中的相同資產或負債的報價(未調整)得出。本年度及往年第二級與第三級間並無轉移。

董事認為按攤銷成本於綜合財務報表列賬的財務資產及財務負債賬面值與其公平值相若。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

32. 退休及退休金計劃

定額供款計劃

本集團的中國僱員為中國政府營辦的國家管理退休福利計劃成員。本公司的中國附屬公司須按工資一定比例向退休福利計劃供款，為福利提供資金。本集團就該退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出指定的供款。

本集團為香港全體合資格僱員參與強制性公積金計劃，計劃的資產與本集團資產分開由信託控制的基金持有。本集團按相關薪金5%或每人1,000港元(以適合僱員的較低者為準)向該計劃供款。

截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團向上述計劃作出的供款約為人民幣17,575,000元(二零零九年：人民幣14,604,000元)。

33. 資產收購

二零一零年四月，本集團透過收購福建天棧動漫科技有限公司(「福建天棧」)全部註冊資本而購入福建天棧所持預付租賃款項及其他資產及負債。該交易於二零一零年六月二十一日完成。

收購當日確認的資產及負債

	人民幣千元
非流動資產	
物業、廠房及設備	15,065
預付租賃款項	42,380
流動資產	
其他應收款項	307
預付租賃款項	677
持作買賣投資	15
銀行結餘及現金	9,555
流動負債	
其他應付款項	(295)
資產淨值	<u>67,704</u>



33. 資產收購(續)

收購產生的現金流出淨額

	人民幣千元
以現金支付的代價	67,704
減：所得現金及現金等價物結餘	(9,555)
	<u>58,149</u>

34. 關連人士交易

本集團由控股股東劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生最終控制，彼等訂立協議共同管理本公司及各附屬公司的財務及營運政策。

年內，本集團與本公司部分董事及股東持有實益權益的若干公司有以下重大關連人士交易及結餘。

關連人士名稱／及關係

關連人士名稱

關係

劉路遠先生	本公司執行董事兼實益擁有人
吳家亮先生	本集團主要管理人員
福州楊振華851生物工程技術 研究開發有限公司(「福州851」)	直接控股公司DJM Holding Ltd.及本公司執行董事兼實益擁有人 劉德建先生共同持有該公司86.16%股權
福州天亮	林航小姐全資擁有的公司，林航小姐根據控權股東指示行事

交易性質

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
福州851收取租金	6,000	2,500
向福州851支付娛樂中心服務費	2,544	4,083
向福州天亮支付售後服務費	10,393	3,212
向福州天亮支付技術服務費	2,227	3,212
向主要管理人員預支貸款而收取利息	34	34
	<u>21,200</u>	<u>13,041</u>

此外，二零一零年十二月三十一日的應收貸款包括向主要管理人員預支貸款約人民幣700,000元(二零零九年：人民幣700,000元)

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

34. 關連人士交易 (續)

主要管理人員酬金

年內董事及主要管理層其他成員的酬金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪金、津貼及其他短期員工福利	5,825	3,278
退休福利計劃供款	93	69
以股份為基礎的付款開支	4,534	4,640
	10,452	7,987

董事及主要行政人員的酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

35. 資本承擔

於呈報期末，本集團有以下資本承擔：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
就購置物業、廠房及設備已訂約但未於 綜合財務報表撥備的資本支出	149,072	13,832



36. 經營租賃承擔

本集團作為承租人

於呈報期末，本集團就下列到期的不可撤銷經營租賃須支付的未來最低租金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年以內	13,283	19,486
第二至第五年內	8,321	17,025
五年以上	14,041	14,041
	35,645	50,552

經營租賃付款指本集團租用若干辦公室物業及電腦設備應付的租金。協定的辦公室物業平均租期為5年，而電腦設備為1年。相關租期內租金固定不變。

本集團作為出租人

年內所賺取物業租金收入約為人民幣96,000元(二零零九年：無)。物業預計持續產生2.1%的租金收益率。所持物業有未來兩年的承諾租客。

呈報期末，本集團已與租客訂約下列未來最低租金：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年以內	311	—
第二至第五年內	197	—
	508	—

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 本公司主要附屬公司詳情

二零一零年及二零零九年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立／ 成立／營運地點	已發行及繳足 股本／註冊資本	本公司持有的註冊 資本／已發行股本／ 股權及投票權比例		主要業務
			直接持有 %	間接持有 %	
NetDragon Websoft Inc.	英屬處女群島	222,203.93美元	100	—	投資控股
福建網龍*	中國	人民幣 10,000,000.00元	—	—	營運網絡遊戲
天晴數碼#	中國	人民幣 345,000,000.00元	—	100	開發網絡遊戲與特許及 維護已開發網絡遊戲
上海天坤*	中國	人民幣 1,000,000.00元	—	—	為本集團提供支援服務
NetDragon Websoft Inc.	美國	600,000.00美元	—	100	為本集團提供支援服務
網龍香港有限公司	香港	1.00港元	—	100	特許及維護已開發網絡遊戲 並為本集團提供支援服務
展凱有限公司	香港	1.00港元	—	100	投資控股
天晴在綫#	中國	人民幣 50,000,000.00元	—	100	開發網絡遊戲與特許及 維護已開發網絡遊戲
福州網龍天像科技 有限公司*	中國	人民幣 50,000,000.00元	—	100	投資控股



37. 本公司主要附屬公司詳情(續)

- * 該等公司根據中國法律成立為有限責任公司，本集團因有關該等公司的若干合約安排而控制該等公司並實益擁有其股權，但並無持有該等附屬公司註冊資本的擁有權權益。然而，根據該等公司、該等公司的註冊資本擁有人及本集團訂立的合約安排，本集團通過控制該等公司擁有人大會的所有投票權及管控其財務及營運政策而控制該等公司。根據合約安排，成立管理委員會監督該等公司的業務及營運，以確保及促進該等合約安排的執行。所有管理委員會成員必須是天晴數碼的董事，使該等公司的決策權及營運與財務活動最終由本公司控制。根據合約安排規定，本公司可收取相等於該等公司純利的服務費，因而亦享有該等公司的絕大部分經營溢利及剩餘利益。此外，該等公司的註冊資本擁有人已不可撤回地授權天晴數碼行使所持全部福建網龍的投票權，包括委任及撤換該等公司的董事。因此，該等公司視為本集團所控制的附屬公司。故此，該等公司的虧損(如有)及資產與負債計入綜合財務報表。
- # 外商獨資企業

於年末概無附屬公司發行任何債務證券。

上表載列董事認為對本集團業績或資產影響重大的本集團附屬公司。董事認為，載列其他附屬公司詳情會使資料過於冗長。