

中國美食
世界共享



2010
年報



Little Sheep Group Limited
小肥羊集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：968

02	公司資料
03	財務及營運摘要
04	主席報告
08	管理層討論及分析
17	企業管治報告
23	董事會報告
35	董事簡介
37	獨立核數師報告
39	合併利潤表
40	合併綜合收益表
41	合併財務狀況表
43	合併權益變動表
45	合併現金流量表
47	財務狀況表
48	財務報表附註
102	財務概要

目錄



董事會

執行董事

張鋼先生(主席)
盧文兵先生(首席執行官)
張占海先生
王建海先生(於二零一零年十月一日獲委任)
李寶芳女士

非執行董事

陳洪凱先生
蘇敬軾先生
顧浩鍾先生
謝慧雲女士

獨立非執行董事

項兵博士
楊家強先生
冼易先生

審核委員會

楊家強先生(主席)
冼易先生
項兵博士

薪酬委員會

項兵博士(主席)
張鋼先生
盧文兵先生
冼易先生
楊家強先生

提名委員會

冼易先生(主席)
張鋼先生
楊家強先生
項兵博士

授權代表

王建海先生
李國華先生

公司秘書

李國華先生

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港灣仔
告士打道42-46號
捷利中心11樓
1104室

本公司總辦事處

中國內蒙古
包頭市
昆都侖區
青年路8號

主要股份過戶登記處

Butterfield Fund Services (Cayman) Limited
Butterfield House
68 Fort Street
P.O. Box 705
Grand Cayman KY1-1107
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心26樓

主要往來銀行

中國農業銀行昆區分行
交通銀行萬通分行
招商銀行呼和浩特分行

核數師

安永會計師事務所
執業會計師

股份代號

968

公司網頁

www.LittleSheep.com

財務 及營運摘要

	截至十二月三十一日止年度		
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	百分比變動 增加/(減少)
財務摘要			
合併收入	1,925,500	1,569,700	22.7%
餐廳業務銷售	1,476,204	1,223,382	20.7%
合併除稅前溢利	249,412	210,467	18.5%
股東應佔溢利	187,798	155,364	20.9%
每股基本盈利(人民幣分)	18.24	15.12	20.6%
建議每股末期股息(港仙)	6.9	6.9	—
營運摘要			
同店銷售增長	8.0%	1.7%	
顧客平均人均消費(人民幣)	51.80	52.45	(1.2%)
上座率	1.42	1.34	6.0%

地區及省份/城市	餐廳數目			
	於二零一零年 十二月三十一日		於二零零九年 十二月三十一日	
	自營	特許經營	自營	特許經營
華北	63	130	46	142
華東	56	58	54	56
華南	40	24	35	22
東北	7	12	8	6
西北	13	50	13	49
特別行政區	5	—	5	—
海外	—	22	—	18
總計	184	296	161	293

	二零一零年 十二月 三十一日	二零零九年 十二月 三十一日
流動性和資本負債		
流動比率 ⁽¹⁾	2.08	2.62
速動比率 ⁽²⁾	1.05	1.81
資本負債比率 ⁽³⁾	6.5%	—

附註：

- (1) 流動比率以流動資產除以流動負債計算。
- (2) 速動比率以流動資產減去存貨後除以流動負債計算。
- (3) 資本負債比率以債項淨額除以資本及債項淨額計算。

主 席報告





各位股東：

二零一零年，中國經濟繼續保持強勁增長，當中以中國消費者之消費能力升幅最為顯著。由於工資上漲、快速的城市化進程以及以出口為基礎的經濟模式逐步轉型，中國正成為世界上最大的消費者市場之一。鑒於中國消費者選擇花更多時間與家人進行休閒活動，共度美好時光，故消費者日益增長的財富不斷流入飲食業。

為充分把握這些機遇，小肥羊集團有限公司（「本公司」或「小肥羊」，連同其附屬公司為「本集團」）繼續發展其餐廳及食品業務，同時透過強調食品安全及產品品質鞏固其品牌形象。我們深信年內所取得的驕人成績，已進一步令小肥羊品牌成為草原文化、健康佳餚及難忘的用餐體驗的代名詞。

主席
張鋼

截至二零一零年十二月三十一日止年度，合併收入按年上升22.7%至人民幣1,925.5百萬元，股東應佔溢利增加20.9%至人民幣187.8百萬元。尤其是同店客流量及銷售的增幅均達到破記錄水平，分別較去年同期上升6%及8%。考慮到公司出色的業績及為集團預留資金作日後發展用途，本公司董事(「董事會」)建議維持去年的派息水平，二零一零年末期股息為每股6.9港仙。

通脹(尤其是食品通脹)仍然是中國經濟增長面臨的主要挑戰。面對通脹對餐飲行業所帶來的影響，小肥羊現行的垂直一體化業務模式從原材料採購供應、生產加工、以至前台營運均發揮綜合性作用，成功深入細化業務的營運能力及有效地對整個產業作成本監控，有利抵消通脹壓力。另年內我們積極發揮小肥羊餐廳運營的優勢，精進菜單及產品結構的調整，亦使小肥羊的產品和服務更具有競爭力，同時提升顧客對小肥羊整體價值的認同，於通脹環境底下維持良好盈利能力，並使溢利穩步上揚。

此外，食品安全亦是國家近年強調的發展重點，這與小肥羊致力成為健康餐飲的一貫宗旨不謀而合。為積極配合國家對食品安全的監控，本年我們繼續嚴格控制安全質素，於行內維持領導先驅，為餐飲業於食品安全方面帶來正面的轉變。當中包括制訂食品管理公司守則，以及加強對公司業務各個方面的培訓及教育，希望透過維持食品的質素，進一步建立顧客對小肥羊及國內餐飲業務的信心。

小肥羊多年來以各種的創新推廣活動向公眾傳達小肥羊的品牌價值，令小肥羊成為世界知名的餐飲品牌，本年更把握中國舉行世博及亞運會等國際盛事的機遇，推出相應的推廣活動，快速驅動業績增長。與此同時，小肥羊亦與不同機構合作舉辦及贊助各項社會福利活動，進一步鞏固及提升品牌知名度，令小肥羊成為家喻戶曉的餐飲品牌。期內，小肥羊廣泛獲得公眾推崇，並榮膺「全國食品品質消費者滿意品牌」的稱號。

人力資源一直是我們最重視的寶貴資產。我們對人才的重視、員工的照顧、以及對個人發展的關心一直是公司強調的管理理念。除了致力改善內部的組織架構及薪酬體系，我們更積極聆聽員工的需要，鼓勵各階層的員工進行互動溝通，並且定期舉辦同樂活動，希望為員工帶來一個安穩及和諧的工作環境，增加工作所獲得的滿足感。

小肥羊一直以來穩健而富有彈性的業務模式使我們於中國餐飲業取得領頭羊的地位。於二零一一年，我們將堅持完善運營、強化服務、關注員工的工作宗旨，透過加快餐廳網路拓展及翻新與優化管理等措施增加客流量及市場份額，持續提升營運效率。同時，以關懷顧客為業務宗旨，我們會繼續注重食品安全的穩定性，並不斷提高服務質素，務求令每位顧客稱心滿意，從而帶動長遠的業務增長。

主席 報告 (續)

展望未來，中國的經濟及消費市場發展將持續成為我們業務發展的催化劑，我們堅信於未來一年定能夠繼往開來，再創高峰。

本人謹代表董事會，誠摯感謝管理層和員工所作出的傑出貢獻和不懈努力，以及股東和業務夥伴對我們自始至終的支援。小肥羊邁入兔年之際，我們將滿懷信心，把握機遇，戰勝一切困難，為股東創造理想的長期價值。

主席

張鋼

二零一一年三月二十二日

管

理層
討論及分析



市場回顧

二零一零年，中國超越日本成為全球第二大經濟體，並逐步發展成為全球最大的消費市場之一。然而，過剩的流動性已令整體的消費物價上升，特別是食品方面。根據中國國家統計局資料，截至二零一零年十一月食品的年通脹水準達到11.7%。二零一零年，勞動成本及租金成本亦穩步上揚，令小肥羊的業務面臨更多挑戰。

年內，小肥羊專注於實施多項成本控制措施及價格調整，以提高其盈利能力；同時亦繼續實行具市場效益的業務拓展計劃，以把握中國消費市場的增長機會。

食品安全仍是餐飲業備受關注的議題，年內中國衛生部不斷加大對食品監管及檢查的力度。配合國家政策，小肥羊致力加強其整個產業鏈的食品安全工作。此舉幫助公司贏得消費者信心，並推動其餐廳及食品業務在二零一零年取得空前成功。

業務回顧

二零一零年，小肥羊取得豐碩業績，其餐廳業務繼續取得強勁增長。截至二零一零年十二月三十一日止年度的合併收入按年增長22.7%，達到人民幣1,925.5百萬元。股東應佔溢利亦增加20.9%，大幅增加至人民幣187.8百萬元。國內同店銷售及客流量的增幅均達到破記錄水準，截至二零一零年十二月三十一日止年度分別上升8%及6%。這部份強勁的增長主要受益於國內快速增長的消費市場、公司營運能力增強及餐廳網路快速拓展。

年內，本公司持續從原材料成本上升中深切體會通脹帶來的挑戰。為了應對通脹，本公司以垂直一體化的優越業務模式，實施了多項措施控制其原材料採購成本，同時亦嚴密監控其經常性開支及生產流程效率，以提升其整體盈利水準。本公司透過新設餐廳、重開其若干翻新餐廳及成熟的策略性價格調整，進一步緩解其盈利的增長壓力。

小肥羊在食品安全、可持續發展及優質餐飲服務方面的持續推進亦取得社會廣泛認可，本公司第六度入圍世界品牌實驗室(World Brand Lab)評選的《中國500最具價值品牌》排行榜，亦獲新華網及中國保護消費者基金會評選為《全國食品品質消費者滿意品牌》。





餐廳業務

本公司的餐廳業務於二零一零年仍為最大的收入來源，佔總收入的76.7%。自營餐廳的收入按年增加20.7%至人民幣1,476.2百萬元。收入增加主要由於新設餐廳、同店銷售增長、推出新產品及持續改善服務與用餐環境所致。為進一步保持增長，本公司在二零一零年亦已實施以下策略。

- 自營餐廳的策略性拓展及翻新計劃

小肥羊在中國繼續實施其穩健的長期拓展策略。本公司根據其對當地收入水平、人口狀況及市場動態等因素進行全面縝密的研究後，優先選定最合適的新店址。

截至二零一零年十二月三十一日，自營餐廳數量已增至184間。年內，本公司新設26間餐廳並收購7間特許經營餐廳。而作為正常的發展策略調整，本公司於年內關閉5間餐廳及出售5間餐廳。

為了提供別具一格的舒適用餐環境，吸引更多的客流量，小肥羊繼續投放資源為餐廳進行翻新。二零一零年，本公司有24間餐廳完成翻新並重新開業，實現了收入與客流的大幅增長。

小肥羊一直致力於時尚標準化的餐廳設計，既滿足消費者日益提高的用餐需求，也降低營建成本以及施工所需時間。而標準餐廳設計格局亦進一步提高工作流程的效率，促進新設及翻新餐廳盈利能力的顯著增長。

管理層 討論及分析 (續)



• 生產流程優化及效率提升

年內，小肥羊致力優化餐廳業務各個方面的營運效率。生產流程方面，本年度小肥羊在深圳及上海全面推行中央廚房，為就近地區的分店生產及配送日常食品，大大降低分店後廚的營運成本，令餐廳大幅實現現代化及簡化後勤管理，從而幫助本公司更有效地分配資源，增加規模效益及提升生產率。於餐廳層面上，本公司採納了會員管理、顧客點菜及叫號等位系統，該等系統允許員工更高效地處理訂單及增加顧客流通量，從而縮短顧客等候時間，增加店面的翻台率。

期內，本公司亦於部分分店推行「超級時速」的推廣活動，向公眾展示營運效率提升的優秀成果。

• 推廣活動及新產品上市

本公司於年內定期進行多項季節性新產品推廣活動以增加顧客的忠誠度，其中秋季舉行的羊肉有機認證營銷活動推廣更令同店客流增長及同店淨收入錄得11%及17%的雙位數增長，成績有目共睹。除季節性推廣活動外，小肥羊推出多種備受大眾歡迎的新產品，如香茜皮蛋鍋、有機低脂羔羊肉及蒙式手造酸奶等。

下半年，為迎接二零一零年FIFA世界盃，小肥羊特地推出新品「啤酒羔羊肉」，以及於二零一零年廣州亞運會期間舉行一系列推廣活動。亞運會期間的推廣活動廣受大眾喜愛，令客流量提升5%。

除了以創新思維研發特色菜式和進行新產品推廣外，本公司亦透過優化菜單和提供增值服務，讓顧客保持新鮮感及提升餐廳業務的競爭力。以上的措施均促進及提高顧客消費，使小肥羊於期內錄得溢利增長。

• 透過激勵員工士氣提高服務質量

小肥羊相信，僱員士氣在提升其顧客服務方面扮演著重要角色。故此，本公司致力加強員工之間的溝通，透過互動交流深入了解員工所需，並且提供優厚薪酬福利及待遇激勵員工士氣，提高服務品質。本公司鼓勵員工及經理積極分享有關改善顧客服務的經驗，幫助全體員工改善服務水平。因此，員工的工作士氣顯著提高，服務效率及質素亦獲得重大的改善，達到關愛顧客的積極態度，讓顧客用餐體驗的滿足度大大提升。

特許經營業務

小肥羊一直致力提升其特許經營業務的營運水平。過去一年，本公司強化對特許經營餐廳的規範，與加盟店的關係漸趨緊密。本公司著手規範特許經營店的業務營運，統一店鋪設計、菜單、產品、以及服務和食品安全水平，使特許經營店的服務水準及形象標準化。期內，共有34間特許經營餐廳進行翻新工程。

此外，小肥羊持續為國內外新舊特許經營商提供全面業務培訓，包括餐廳建設、營運、以至資訊系統使用等細節，提升特許經營商的管理能力和服務水準。透過打造區域樣板店，及在北京和深圳舉行學習交流活動，特許經營店亦得以互相學習，提升整體質素。本公司亦會進行巡查和評估，為特許經營店提供專業詳盡的報告，以協助特許經營商精進其管理和營運。

年內，小肥羊榮獲「2009至2010年度中國特許經營年度大獎」，充分肯定了小肥羊在該領域的傑出表現。

食品銷售業務



年內，小肥羊不遺餘力地擴充其羊肉產品及調味品的市場份額。本公司看准需求持續增加之趨勢，著眼擴充銷售管道、整合食品市場、調整產業結構，實現了食品銷售收入及市場份額的增長。本年度來自食品業務的收入上升33.1%至人民幣417.7百萬元，令其在總收入中所佔比例達21.7%。

隨著居民收入不斷提高，市場對健康的有機產品需求不斷增加。為應對這個新興市場，小肥羊於期內推出「有機羊肉」產品。憑藉小肥羊一貫高水準的食品安全質素及源頭監控，「有機羊肉」獲得中國品質認證中心頒發有機產品認證，成為國內首家得到官方認證的羊肉生產企業。

面對日益增長的市場需求，本公司為旗下的羊肉加工設施推行了技術改造和生產車間改造，進一步提升產能。此外，本公司亦於呼倫貝爾設立了第三個羊肉加工基地，完善了本公司於內蒙古的羊源地佈局，確保了穩定而且優質的羊肉供應。與此同時，小肥羊維持其靈活策略，緊密監控市場價格變動及根據具體情況調整外部採購量，大大提升本公司控制資源及管理風險的能力，並提高羊肉銷售業務的整體盈利能力。

小肥羊的調味品產品市場佔有率於二零一零年大幅擴張，這有賴本公司於年內因應顧客所需推出創新產品、改良產品組合、並積極拓展批發及零售管道。本公司亦已完成其新調味品工廠的一期建設工程，預計將於二零一一年開始投產，為小肥羊調味品業務的日後發展奠定堅實的基石。

品牌形象提升

二零一零年，小肥羊主要圍繞著食品安全和草原文化兩大主題，透過舉行一系列新穎的市場推廣活動，增加公眾對小肥羊企業文化的深度認識，並把握年內中國舉行國際盛事的機遇，向公眾傳達小肥羊傲視同儕的品牌價值，加強品牌認可度，從而帶動業績增長。

管理層 討論及分析 (續)

「讓世界聆聽草原」為本年度小肥羊的重點品牌活動。本公司參與上海世博，於「中華美食街」設立餐廳，並配合世博主題建立網站，向國內外參觀者推廣美味健康的小肥羊食品及草原文化，加強了小肥羊作為蒙古火鍋全球大使的形象。此外，本公司亦舉辦了首屆小肥羊草原文化高峰論壇及草原遊活動，令參與者瞭解本公司安全及無污染的高質素生產過程。透過與主流媒體緊密合作，小肥羊的品牌推廣及市場營銷活動獲得廣泛報導，達到最大宣傳效益。

除了進行市場推廣活動外，小肥羊亦著手進行品牌研究，提升品牌形象，以加強對公眾塑造本公司品牌的效果。此外，本公司亦於國內主要城市進行了品牌調研，以深度會談形式探討顧客心目中小肥羊的品牌形象、對小肥羊的評價及期望，從而訂立改善服務質素的方向，藉以提升顧客滿意度，增強小肥羊品牌的競爭力。

食品安全

食品安全一直是小肥羊強調發展健康餐飲的主要元素，故小肥羊致力提高其食品安全標準，確保顧客享用潔淨、衛生、無添加的食品，並積極透過培訓提升員工食品安全意識，並擁有完善的風險管理配套，與國際質量管制標準看齊。

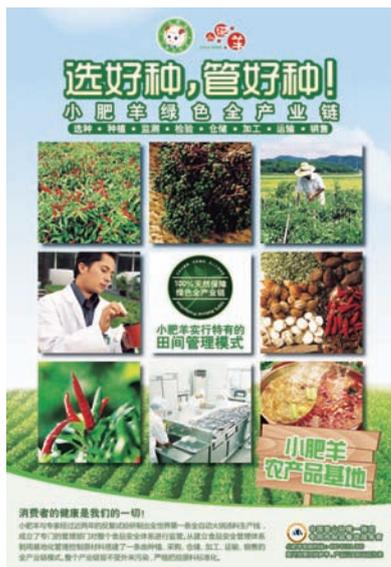
去年，本公司引入及實施根據危害分析與關鍵控制點原則(HACCP)編製的食品安全管理公司守則。該守則可防止產業鏈中出現任何可能危及食品安全的風險，同時為各個單位提供一套可遵循的清晰及嚴格的操作指引。為進一步加強食品安全方面的管理，本公司亦引入各級管理者連帶責任制，以確保各級員工理解食品安全的重要性，提供高質素的產品及服務。而中央廚房之推行亦促進一體化的食品安全管理，集中監控產品品質。利用高科技器材使生產過程標準化及自動化，減低人為風險。

於行內，小肥羊亦擔當著領導者的角色，為餐飲業帶來轉變。二零一零年，小肥羊領導100間餐飲企業宣導禁止使用地溝油，並簽署行業自律公約，承諾不使用對人體有害的化學原料處理食品 and 食品原料。於315品質月宣傳，本公司向外界介紹其食物安全的整體性管理及追溯源頭系統，向顧客保證其產業鏈的每一個工序均獲謹慎處理。此等活動為顧客提供額外的保證，亦為餐飲業之健康發展及保障全體消費者安全方面奠下重要的里程碑。

資訊系統

二零一零年，本公司採納了定制的RIF系統。RIF為一項增值服務，該系統能夠客觀地評估消費市場，並以有效及科學的方法監察營運，是管理層重要的決策工具。該系統的成果已獲得各界的嘉許，榮獲中國烹飪協會頒發《2010年度中餐科技進步獎一等獎》，成為行內的典範。

小肥羊的資訊化建設取得了非凡成果。透過資訊系統強化體系，完善營運基礎，實現從顧客關係、流程體系、成本管控、門店管理到經營決策等方面的提升和強化，為小肥羊的科學經營和健康發展起到關鍵性的支撐作用。



業務前景

展望未來，中國將進一步轉變為消費主導的市場，消費者購買力的不斷提高及急速城市化將繼續大力推動小肥羊的業務增長，縱然面對通脹壓力，本公司仍然對中國的餐飲行業充滿信心。本著持續關注顧客及提升服務質素的重點，加強品牌形象建設，並利用高客流量的營運模式及小肥羊自身的優勢面對競爭，對抗通脹，從而取得更理想的成績。

以關懷顧客為二零一一年的首要業務前提，小肥羊將分配更多資源以確保食品安全，通過加強品質監控以保持穩定食品質量。同時，本公司亦會致力培訓員工，提升服務質素，務求維持現時高水準的顧客滿意度，帶動客流增長。

未來一年，小肥羊計劃開設40間及翻新29間自營餐廳，進一步拓展餐廳覆蓋範圍，把握客流增長及顧客消費能力增加所帶來的機遇。此外，本公司將奉行現有的嚴謹成本控制措施，並透過採納先進技術以進一步提高效率及精簡生產流程，以保障盈利能力。本公司亦會繼續拓展銷售管道，並推出顧客認可度及利潤率均較高的新產品，維持食品銷售業務的穩步發展。

透過有效的成本控制、前瞻性的業務拓展及對食品質素的追求，小肥羊對維持強勁的業務增長保持審慎樂觀，並有信心將於二零一一年脫穎而出，爭取實現更大的跨越，為股東創造價值。

財務回顧

收入

二零一零年內，我們的總收入為人民幣1,925.5百萬元，同比增長率為22.7%，主要由於餐廳數量增加及食品銷售收入增長。

餐廳營運收入

本公司餐廳營運收入為人民幣1,476.2百萬元，同比增長率為20.7%，主要由於新開業餐廳的貢獻、原有餐廳同店銷售額的增長以及客流量的增加。

食品銷售收入

本公司的食品銷售收入為人民幣417.7百萬元，同比增長率為33.1%，主要由於我們的湯底料和羊肉產品的銷售量增加及新產品的推出。

特許經營收入

本公司特許經營收入為人民幣30.8百萬元，與上年持平。

管理服務費用收入

管理服務費用收入為本集團為特許經營商提供餐廳管理服務而收取的月費。年內的管理服務費用收入為人民幣0.7百萬元，同比下降率為56.6%。管理服務費用減少主要由於本集團提供管理服務的特許餐廳數目減少所致。

管理層 討論及分析 (續)

其他收入及收益

其他收入(包括來自本公司非核心業務的收入)年內達到人民幣39.5百萬元，同比增長率為34.1%，主要是由於政府補貼增加、出售餐廳的收入以及銷售低值消耗品。

已售存貨成本

已售存貨成本為人民幣850.5百萬元，同比增長率為30.7%，增加主要是因為銷售量增加及原材料成本增加。

員工成本

員工成本為人民幣353.1百萬元，同比增長率為14.4%，主要原因是員工薪酬及其他員工福利水平整體提升，以及新店開業導致員工人數增加。

折舊及攤銷

折舊及攤銷為人民幣74.6百萬元，同比增長率為36.8%，主要因為餐廳數目的增加、原有餐廳的翻新工程增加以及後勤部門的非流動資產增加，導致折舊及攤銷支出整體提升。

租金費用

租金費用為人民幣155.8百萬元，同比增長率為9.0%，主要因為自營餐廳數目的增加。

燃氣及公用設施費用

燃氣及公用設施費用為人民幣78.3百萬元，同比增長率為18.0%，主要因為自營餐廳數目的增加。

其他經營費用

其他經營費用為人民幣200.9百萬元，同比增長率為21.7%，主要因為自營餐廳數目的增加以及廣告、促銷及市場營銷的開支增加。

財務成本

期內我們的財務成本為人民幣2.3百萬元，主要為利息支出。

所得稅費用

我們的所得稅費用為人民幣49.0百萬元，同比增長率為9.5%，主要因為期內稅前溢利增加所致。

本年度溢利

我們的本年度溢利為人民幣200.4百萬元，同比增長率為21.0%，因為受到上述因素的累計影響。

本公司股東應佔溢利淨額

年內，本公司股東應佔溢利淨額達人民幣187.8百萬元，同比增長20.9%，主要由於上述因素累計影響所致。

資金流動性及財務資源

於二零一零年十二月三十一日，現金及銀行結餘為人民幣261.4百萬元，而流動資產淨值為人民幣390.0百萬元，流動比率為2.08。

於二零一零年十二月三十一日，銀行未償貸款總額為人民幣136.0百萬元。

在外幣匯率波動方面，期內本集團之收入及業務收支主要以人民幣計算，而位於中國內地以外的海外自營餐廳之業務收支則以外幣(包括港元)計算。雖然本集團之營運現時並不構成任何明顯的外匯風險，我們仍會繼續採取有效措施及密切留意匯率之變動。於二零一零年十二月三十一日，本集團並無持有任何衍生工具對沖外匯風險。

現金流量

二零一零年經營活動產生的現金流入淨額為人民幣92.8百萬元，主要由於本公司實現收入現金流入增加。

二零一零年投資活動所產生的現金流出淨額為人民幣234.9百萬元，主要包括店面、生產基地投資人民幣194.5百萬元、收購店面投資人民幣51.0百萬元。期內融資活動所產生的現金流入淨額為人民幣78.4百萬元，其中主要包括經支付股利人民幣62.0百萬元抵銷之銀行借款淨額增加人民幣135.6百萬元。

資本開支

我們於二零一零年的資本開支為人民幣198.1百萬元，主要與資訊技術建設、開設及翻新自營餐廳以及生產基地建設的支出有關。

我們於二零一一年的計劃資本開支約為人民幣196.7百萬元，該資金主要來自本公司內部資源。

人力資源

於二零一零年十二月三十一日，本集團擁有14,498名員工。為確保本集團營運暢順及可持續發展，本集團始終堅持「以人為本」的人才理念，並採取為員工提供具有競爭力的薪酬福利及廣闊的晉升發展平台等多種有效措施以不斷地吸納和保留優秀人才。員工薪酬待遇、晉升與市場條件、個人能力及工作經驗相一致。此外，本集團已於本年度實施多項措施，創造關愛及和諧的團隊氣氛，提高僱員歸屬感，在僱員及顧客之間建立更緊密的關係。於此期間，本集團亦已為前廳經理進行培訓課程，並僱用外聘培訓機構以改善管理及團隊工作。

本公司上市所得款項用途

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已根據本公司於二零零八年六月二日刊發的招股章程所載之計劃使用方式悉數應用上市所得款項。



企業管治報告

董事會在努力保持高標準企業管治的同時，致力為本公司股東（「股東」）創造價值及爭取最大回報。董事會將繼續參照本地及國際標準檢討及提高企業管治常規的質量。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已經採納並遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載企業管治常規守則（「企業管治守則」）項下之所有適用守則條文。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為本公司董事進行證券交易之行為守則。經作出具體查詢後，所有董事均確認於截至二零一零年十二月三十一日止年度，彼等一直遵守標準守則所載的規定準則。

董事會

董事會負責制定本集團之整體戰略政策，為管理層設定目標及監督管理層表現。

董事會由十二名董事組成，包括五名執行董事、四名非執行董事及三名獨立非執行董事。擁有不同業務及專業背景的非執行董事及獨立非執行董事，為本集團及股東最佳利益的提升帶來了寶貴的經驗及專業知識。

各董事之簡歷詳載於本年報第35頁至36頁的「董事簡介」一節。

董事會已收到每位獨立非執行董事有關其獨立性之年度確認書。根據上市規則第3.13條所載的指引，董事會認為所有獨立非執行董事均屬獨立人士。

根據本公司之組織章程細則，王建海先生將擔任董事直至本公司應屆股東週年大會（「股東週年大會」）為止，且符合資格於股東週年大會膺選連任。此外，盧文兵先生、李寶芳女士、項兵博士及冼易先生將於股東週年大會上輪值告退，且均符合資格於股東週年大會膺選連任。於股東週年大會上膺選連任的董事，概無與本集團任何成員公司訂立於一年內不可在不支付賠償之情況下由有關僱主終止之任何服務合約。

張鋼先生、盧文兵先生、張占海先生及李寶芳女士之服務合約將於二零一一年五月十四日屆滿，彼等已全部與本公司訂立新服務合約，新任期自二零一一年五月十五日起計三年。王建海先生已於二零一零年十月一日與本公司訂立服務合約。訂約的任何一方可在事先向另一方發出不少於六個月的書面通知之情況下，根據服務合約條款終止執行董事之全部現有及新訂服務合約。

企業管治報告 (續)

提名委員會

包括以下成員：

冼易先生(主席)

張鋼先生

楊家強先生

項兵博士

職責及責任包括：

- 制定提名政策以供董事會考慮
- 物色及提名候選人出任董事會成員
- 就董事會的架構、規模及組成作出檢討及提出建議
- 就董事繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議

截至二零一零年十二月三十一日止年度，提名委員會曾舉行一次會議，以考慮獨立非執行董事之獨立性。

薪酬委員會

包括以下成員：

項兵博士(主席)

張鋼先生

盧文兵先生

楊家強先生

冼易先生

職責及責任包括：

- 就本公司董事及高級管理人員的總體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序以制定此等薪酬政策，向董事會提出建議
- 參照公司宗旨及目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排
- 根據本公司採納的任何購股權計劃決定向董事授予購股權

截至二零一零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已舉行一次會議，檢討及批准了本公司董事及其他高級管理人員的薪酬組合。

企業管治報告 (續)

董事及外部核數師各自之責任

董事之責任為根據有關法律及上市規則之披露規定，編製真實及公平地反映本集團財務狀況、業績及現金流量之財務報表。外部核數師之責任為根據審核結果對董事編製之財務報表作出獨立意見，並僅向全體股東報告，除此之外無其他目的。

內部監控及內部合規指引

董事會須全權負責維持本集團內部監控及風險管理系統之穩健性及有效性。本集團設立該等系統以滿足本集團之特定需求及管理所面臨之風險。本集團已採納反虛假財務報告委員會發起組織的申報委員會編製的「內部監控綜合框架」，該框架乃由香港會計師公會企業管治指引推薦使用。本集團已設立嚴密程序，以避免本集團之資產遭到未授權使用或出售、確保會計記錄得到妥善保存，以及提供可靠的財務資料供內部或外部使用。

本公司已成立內部審核部門，負責對本集團內部監控及風險管理系統進行定期及系統的檢討。該等檢討可合理確保內部監控及風險管理系統於本集團內持續有效地運作。

本公司亦已成立內部合規團隊，負責監察有關自營餐廳的牌照、批文、許可證及登記的申請及保留。該團隊亦負責監管公司內部合規指引之實施情況，以確保於自營餐廳開業前，已遵守所有必需的規定。年內，內部合規團隊已進行定期檢討，以確保所有牌照及批文為有效及存在，且適時將牌照續期。檢討的結果令人滿意。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會已透過審核委員會的檢討、內部審核部門及內部合規團隊的報告，對本集團內部監控程序及內部合規指引的遵守情況進行檢討，並認為其已被有效執行及妥為遵守。

外部核數師酬金

截至二零一零年十二月三十一日止年度，外部核數師提供之核數服務之相關酬金總額為人民幣3.4百萬元(相當於約3.9百萬港元)(二零零九年：人民幣3.5百萬元(相當於約4.0百萬港元))。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，外部核數師提供之獲准進行的非核數服務之相關酬金總額為零(二零零九年：零)。

審核委員會建議續聘安永會計師事務所為本公司之核數師，有關建議已獲董事會同意，惟須待股東於股東週年大會上批准。

投資者關係

本公司相信，與投資界保持有效溝通，對加深投資者對本公司業務及發展的了解至關重要。為達到這一目的並增強透明度，本公司繼續採取積極手段，促進投資者關係及溝通。因此，本公司制定投資者關係政策之目的為使投資者可公平及時地獲取有關本集團之資料，以令彼等能夠作出知情決定。

歡迎投資者透過寫信至本公司或發送垂詢至本公司網站www.LittleSheep.com與董事會分享彼等的意見。本公司網站亦向投資者及公眾提供本集團最新之企業資料。

董事會 報告

董事欣然呈列本年報以及本公司及其附屬公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之經審核財務報表。

集團重組

本公司為一家於二零零七年十二月十八日於開曼群島註冊成立的有限公司。根據為籌備於聯交所上市而進行之集團重組，本公司自二零零八年五月二十三日起成為現組成本集團之各附屬公司的控股公司。本集團重組之進一步詳情載於本公司日期為二零零八年六月二日的上市招股章程（「招股章程」）內。本公司股份於二零零八年六月十二日於聯交所主板上市。

主要業務

本公司是一家投資控股公司。本集團主要從事運營全套服務連鎖餐廳，提供餐飲服務以及銷售相關食品。

業績及股息

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之溢利以及本公司及本集團於該日之財務狀況載於財務報表第39至47頁。

本公司年內並無宣派任何中期股息。董事建議派發本年度末期股息每股6.9港仙（相當於約每股人民幣5.9分）。待於股東週年大會獲股東批准後，末期股息將於二零一一年五月三十一日或前後向於二零一一年五月十八日名列本公司股東名冊的股東派發。

本公司將於二零一一年五月十二日起至二零一一年五月十八日止（包括首尾兩天）期間暫停辦理股份過戶登記手續，在此期間將不予辦理任何股份過戶。為符合資格獲派建議末期股息及出席股東週年大會，所有股份過戶文件連同有關股票最遲須於二零一一年五月十一日下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司（地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓），辦理登記手續。

本公司上市所得款項用途

本公司於二零零八年六月於聯交所上市發行新股所得之款項經扣除相關發行費用後，約為488.4百萬港元（相當於約人民幣430.7百萬元）。於二零一零年年底，全部該等所得款項已根據招股章程內所載之擬定用途獲悉數使用及應用。

儲備

本集團及本公司年內的儲備變動詳情載於第43頁的合併權益變動表及財務報表附註36。

可供分派儲備

於二零一零年十二月三十一日，根據開曼群島公司法(「公司法」)第22章(1961年第3條法例，經合併及修訂)計算，本公司的可供分派儲備(包括股份溢價賬)為約人民幣203.4百萬元，其中約人民幣60.6百萬元為建議派發的本年度末期股息。根據公司法，公司在若干情況下可從股份溢價賬向其股東作出分派。

物業、廠房及設備

本集團年內的物業、廠房及設備變動詳情載於財務報表附註13。

優先購買權

本公司的組織章程細則或開曼群島法例均無有關優先購買權的規定，以致本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

附屬公司

本公司之主要附屬公司於二零一零年十二月三十一日之詳情載於財務報表附註16。

董事

本公司年內及至本年報刊發日期止的董事如下：

執行董事

張鋼先生(主席)
盧文兵先生(首席執行官)
張占海先生
王岱宗先生(已於二零一零年九月三十日辭任)
王建海先生(於二零一零年十月一日獲委任)
李寶芳女士

非執行董事

陳洪凱先生
蘇敬軾先生
顧浩鍾先生
謝慧雲女士
Nishpank Rameshbabu Kankiwala先生(已於二零一零年五月二十日退任)

獨立非執行董事

項兵博士
楊家強先生
冼易先生

董事會報告(續)

董事服務合約

擬於股東週年大會上膺選連任之董事，概無與本公司或其任何附屬公司訂立或擬訂立任何本集團不可於一年內終止而毋須作出賠償(法定賠償除外)之服務合約。

董事及高級管理層履歷

本公司董事之簡歷載於第35至36頁之「董事簡介」一節。

董事於競爭性業務的權益

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，根據上市規則第8.10條所界定，除蘇敬軾先生於Yum(一間於紐約證交所上市並經營多個餐廳品牌的公司)擔任董事會副主席外，本公司董事概無於直接或間接與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務中擁有任何權益。

董事會報告(續)

主要股東之證券權益

於二零一零年十二月三十一日，根據本公司按證券及期貨條例第336條存置之登記冊所載，於本公司股份及相關股份持有相當於本公司已發行股本5%或以上權益及淡倉之所有人士(本公司董事或高級行政人員除外)如下：

名稱	身份	股份數目	佔本公司已發行股本概約百分比
Possible Way International Limited (「Possible Way」)	實益擁有人	308,301,875	29.88%
	收購股份協議訂約方之權益	280,571,030 ⁽¹⁾	27.19%
Yum! Brands, Inc. (「Yum」)	受控制法團之權益	280,571,030 ⁽²⁾	27.19%
	收購股份協議訂約方之 權益	308,301,875 ⁽³⁾	29.88%
FIL Limited	投資經理	63,160,000 ⁽⁴⁾	6.12%
FMR LLC	投資經理	63,048,000 ⁽⁵⁾	6.11%

附註：

1. 根據證券及期貨條例，由於Possible Way與Wandle Investment Ltd. (「Wandle Investment」)就收購股份訂立協議，而證券及期貨條例第317(1)(a)及318條適用於有關交易，故Possible Way被視為於Yum之間接全資附屬公司Wandle Investment所持280,571,030股股份中擁有權益。
2. 根據證券及期貨條例，280,571,070股股份由Yum之間接全資附屬公司Wandle Investment持有，故Yum被視為擁有該280,571,030股股份之權益。
3. 根據證券及期貨條例，由於Wandle Investment及Possible Way訂立協議收購股份，而證券及期貨條例第317(1)(a)及318條適用於有關交易，故Yum被視為於Possible Way所持308,301,875股股份中擁有權益。
4. 根據提交予聯交所的權益表格披露資料，FIL Limited作為投資經理而於63,160,000股股份中擁有權益。
5. 根據提交予聯交所的權益表格披露資料，FMR LLC作為投資經理透過其受控法團Fidelity Management & Research Company及Fidelity Management Trust Company, Pyramis Global Advisors LLC於63,048,000股股份中擁有權益，該等公司分別於58,398,000股股份及4,650,000股股份中擁有權益。

上述Possible Way、Yum、FIL Limited及FMR LLC於本公司所持全部權益均為好倉。

董事會報告(續)

附註：

- (1) 所有按首次公開發售前購股權計劃於二零零七年十二月二十八日授出之購股權的行使價為每股2.11港元。
- (2) 所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權的持有人只可按以下方式行使其購股權：

可行使購股權最高百分比	相關百分比購股權的歸屬期
任何承授人的購股權總數的10%	授出相關百分比日期起至授出購股權日期後十二個月或本公司首次公開發售日期(即二零零八年六月十二日)後六個月(以較遲者為準)
任何承授人的購股權總數的15%	授出購股權日期起至授出購股權日期後二十四個月屆滿
任何承授人的購股權總數的30%	授出購股權日期起至授出購股權日期後三十六個月屆滿
任何承授人的購股權總數的45%	授出購股權日期起至授出購股權日期後四十八個月屆滿

(2) 購股權計劃

根據本公司於二零零八年五月十五日採納之購股權計劃(「購股權計劃」)，董事可邀請參與人士接納購股權，價格由董事會決定，惟不得低於以下三者之最高者(a)本公司向承授人提呈購股權當日聯交所每日報價表所列股份的收市價，該日須為營業日(「提呈日期」)；(b)緊接提呈日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列本公司股份的平均收市價(惟倘提呈日期前本公司上市少於五個營業日，則股份發售價須作為本公司股份上市前期間內任何營業日的收市價)；及(c)本公司股份面值。

因根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出的所有購股權獲行使而可能發行之股份總數，合共不得超過102,764,287股股份，佔於本公司上市日期二零零八年六月十二日已發行股份總數之10%，除非本公司獲得股東的新批准更新限額則例外。

每名參與人士可獲授的最高股份數目為於任何十二個月期間因行使根據購股權計劃授予每一名參與人士的購股權(包括已行使及未獲行使的購股權)而發行或將發行的股份總數不得超過已發行股份總數的1%，除非股東於本公司股東大會上另行批准則例外。

購股權可於董事會釐定並於提呈購股權時知會承授人的購股權有效期內隨時根據購股權計劃條款行使，惟屆滿日期不得超過授出日期起計滿十年。於本年報日期，概未曾根據購股權計劃授出或同意授出購股權。

董事購買股份或債務證券之權利

除本報告「股本及購股權計劃」一段所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無參與任何安排，使本公司董事或行政要員(包括彼等之配偶又或十八歲以下子女)擁有可認購本公司或其聯營公司(定義見證券及期貨條例)證券之權利，或可藉買入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

董事於合約之權益

除「關連交易」一段中所載之交易外，本公司或其任何附屬公司概無訂立董事於當中直接或間接擁有重大權益，並於年末或於年內任何時間仍然生效之有關本公司業務之重大合約。

管理合約

年內，本公司並無簽訂或存有任何與本集團全部或任何重要業務之管理及行政有關之合約。

董事會報告(續)

關連交易

於年內，本集團訂立以下關連交易，有關關連交易須受上市規則第14A章的申報規定所規限：

(1) 租賃若干董事之物業

根據本集團若干成員公司與下表所列兩名現任董事及一名前任董事訂立之租賃協議(統稱為「租賃協議」)，本集團已向現任及前任董事租用位於中國之若干物業以作火鍋餐廳及辦公室之用，租期自二零零八年一月一日起持續三年。租賃協議之詳情載列如下：

物業	業主	租客	概約 總建築面積 (平方米)	年租金 (人民幣)
北京市 朝陽區 北辰西路69號	張鋼先生	內蒙古小肥羊餐飲連鎖 有限公司北京餐飲 管理分公司	626.7	540,000
上海市 楊浦區 黃興路1679號 一層及二層	張鋼先生 陳洪凱先生	上海楊浦小肥羊餐飲 有限公司	總計： 1,548.55	總計： 1,450,000 ⁽¹⁾ (張鋼先生： 850,000， 陳洪凱先生： 600,000)
內蒙古 呼和浩特市 錫林南路 都市華庭 銀都大廈A座 (1-3層)	張鋼先生	內蒙古小肥羊餐飲連鎖 有限公司呼市小肥羊 二分公司	3,420	1,000,000
上海市 黃浦區 陸家浜路 1332號	陳洪凱先生： 1902室、1905室 及1907-1909室 張鋼先生：1901室、 1903室、1904室、 1906室及1910室	內蒙古小肥羊餐飲連鎖 有限公司上海分公司	總計： 1,013.46	總計： 910,800 ⁽²⁾ (張鋼先生： 466,800， 陳洪凱先生： 444,000)
上海市 黃浦區 陸家浜路 1392號一層	張鋼先生：103室 陳洪凱先生：101室 寇志芳女士：102室	上海陸佳濱小肥羊餐飲 有限公司	總計： 416.37	總計： 720,000 ⁽³⁾ (張鋼先生： 253,360， 陳洪凱先生： 233,320， 寇志芳女士 ⁽⁴⁾ ： 233,320)

董事會報告(續)

(2) 收購小肥羊肉業權益

於二零一零年十一月十九日，本公司全資附屬公司內蒙古小肥羊餐飲連鎖有限公司(「中國小肥羊」)與內蒙古日信擔保投資(集團)有限公司(「日信集團」)訂立股權轉讓協議「股權轉讓協議」，據此，中國小肥羊同意，根據股權轉讓協議條款，收購於內蒙古小肥羊肉業有限公司(「小肥羊肉業」)之12.556%股本權益，代價為人民幣13,630,700元。

小肥羊肉業為於中國成立之公司，主要從事羊肉加工設施之營運。在股權轉讓協議完成前，小肥羊肉業由中國小肥羊及日信集團分別擁有87.444%及12.556%權益。股權轉讓協議項下的股權轉讓已於二零一零年十一月十九日完成，小肥羊肉業現時為本集團全資附屬公司。

日信集團為本公司附屬公司小肥羊肉業之主要股東，故就上市規則第14A章而言，日信集團為本公司之關連人士。根據上市規則，股權轉讓協議構成本公司之關連交易。

為提高效率及受惠於規模經濟效益，本集團擬擴大其羊肉加工設施之資本及股東基礎。股權轉讓為重組計劃的一部分，其將涉及擴大小肥羊肉業之資本基礎、整合本公司之羊肉加工設施之股權結構及其後引入新投資者至經重組實體。於本年報日期，重組之條款尚未最終落實。本公司將於適當時就重組發表進一步公告以便股東獲悉最新資料。

並無於股權轉讓協議中擁有任何重大利益的董事(包括獨立非執行董事)認為，股權轉讓協議之條款及其項下擬進行之交易乃按一般商業條款訂定，實屬公平合理，且符合本集團及股東之整體最佳利益。

購買、銷售或贖回上市證券

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、銷售或贖回任何本公司上市證券。

銀行貸款

本集團於二零一零年十二月三十一日之銀行貸款詳情載於財務報表附註24。

董事簡介

執行董事

張鋼，46歲，為本集團創辦人之一及本公司的執行董事兼主席。彼負責董事會的運作，並為本集團的主要決策人。張先生於一九九九年於內蒙古成立首間小肥羊餐廳，自本集團於二零零一年七月開始其業務起，張先生於本集團的發展中一直扮演重要角色。張先生為具有豐富經驗的企業家，並於餐飲業擁有逾11年經驗。彼為內蒙古人民代表大會代表。張先生已修畢北京大學光華管理學院的高級管理人員工商管理碩士課程。

盧文兵，43歲，為本公司的執行董事兼首席執行官。彼於二零零四年加入本集團。彼在加入本集團前，為內蒙古蒙牛乳業(集團)股份有限公司的投資總監兼副總裁，亦為光大證券股份有限公司投資銀行三部副總經理兼內蒙古辦事處首席代表。彼持有中國人民大學高級管理人員工商管理碩士學位以及中國政法大學國際經濟法碩士學位。

張占海，43歲，現為本公司執行董事兼首席運營官。自二零零一年十一月加入本集團後，張先生先後擔任本集團多項高職包括華北區域總經理及本公司首席品牌官等職位，主要負責管理華北區域營運及本集團之品牌戰略以及食品安全控制等方面工作。張先生在加入小肥羊公司之前，擔任河北省衡水市人民政府北京辦事處副主任。張先生先後就讀東北大學並獲得管理學學士學位、清華大學經濟管理學院並獲得EMBA學位。張先生目前還擔任中國烹飪協會火鍋專業委員會副主任，中國連鎖經營協會常務理事等職務。

王建海，40歲，為本公司執行董事兼首席財務官，負責本集團之財務管理、資訊科技及業務信息系統。彼於二零零四年加入本集團。於加入本公司之前，彼為蒙牛乳業泰安有限責任公司之財務經理。於二零零二年，彼取得中華人民共和國財政部頒發之會計資格證書。於一九九四年，彼於內蒙古財經學院取得企業管理學士學位。彼目前於內蒙古大學修讀工商管理碩士課程。

李寶芳，45歲，為本公司執行董事、高級副總裁兼華南地區總經理。彼負責監察本集團於華南地區的整體業務管理。李女士於二零零一年加入本集團。彼為具有豐富經驗的企業家，於餐飲業擁有逾10年經驗。李女士持有中國社會科學院研究生文憑。

非執行董事

陳洪凱，43歲，為本集團的創辦人之一。陳先生自一九九九年與張鋼先生在創辦本集團之業務方面擔當重要角色，而彼於餐飲業的豐富經驗對本集團之進一步發展及擴充帶來貢獻。陳先生為具有豐富經驗的企業家，並於餐飲業擁有逾10年經驗。

蘇敬軾，58歲，於二零零九年六月二日加入本集團，為本公司非執行董事。蘇先生為Yum董事會的副主席兼Yum中國事業部總裁。蘇先生於國立台灣大學取得大學學位、於賓夕法尼亞州州立大學取得化學工程理學碩士學位及於Wharton School取得工商管理碩士。蘇先生加入Yum前，於德國及台灣之Procter & Gamble工作。蘇先生於一九八九年在Yum開展事業，出任KFC International之北太平洋區市場推廣部董事。一九九三年，彼成為肯德基及必勝客北亞洲區副總裁。蘇先生於一九九七年擔任Tricon Global Restaurants International大中華區總裁，負責Pepsi之餐廳業務。Yum中國事業部目前領導肯德基、Pizza Hut Dine-in restaurants、Pizza Hut Home Service及East Dawning品牌於中國大陸及泰國以及肯德基於台灣之發展。

獨立核數師 報告



香港中環金融街8號
國際金融中心二期18樓

電話：+852 2846 9888
傳真：+852 2868 4432
www.ey.com/china

致小肥羊集團有限公司股東
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審核列載於第39頁至第101頁的小肥羊集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)之合併財務報表，包括於二零一零年十二月三十一日之合併及貴公司財務狀況表與截至該日止年度之合併利潤表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

董事編製合併財務報表之責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定妥為編製及真實而公平地列報合併財務報表，及落實其認為編製合併財務報表所必要的內部控制，以使合併財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等合併財務報表作出審計意見，並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守操守規定以及計劃及進行審核以合理保證此等合併財務報表是否不存在重大之錯誤陳述。

審核工作涉及執行程序以取得與合併財務報表所載金額及披露事項有關之審核憑證。選取之該等程序須視乎核數師之判斷，包括評估合併財務報表之重大錯誤陳述(不論是否因欺詐或錯誤引起)之風險。在作出該等風險評估時，核數師會考慮與實體編製並真實兼公平呈列合併財務報表有關之內部監控，以便設計於各情況下屬適當之審核程序，但並非為對實體之內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評價董事所採用之會計政策是否恰當及所作會計估算是否合理，以及評價合併財務報表之整體呈列方式。

我們相信，我們已取得充足及適當的審核憑證，可為我們的審核意見提供基礎。

合併 利潤表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	5	1,925,500	1,569,700
其他收入及收益	5	39,537	29,482
已售存貨成本		(850,500)	(650,545)
員工成本	6	(353,128)	(308,795)
折舊及攤銷		(74,612)	(54,561)
租金費用		(155,823)	(142,911)
燃料及公用設施費用		(78,307)	(66,381)
其他經營費用		(200,912)	(165,114)
財務成本	7	(2,343)	(408)
除稅前溢利		249,412	210,467
所得稅費用	9	(49,044)	(44,807)
本年度溢利		200,368	165,660
下列人士應佔：			
本公司股東	11	187,798	155,364
非控股權益		12,570	10,296
		200,368	165,660
本公司普通股股東應佔每股盈利			
— 基本(人民幣)	12	18.24分	15.12分
— 攤薄(人民幣)		18.05分	14.98分

本年度應付及建議派發股息的詳情載於財務報表附註10。

合併綜合 收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本年度溢利	200,368	165,660
本年度其他綜合收益(經扣除稅項)		
折算海外業務匯兌差額	(286)	(231)
本年度綜合收益總額	200,082	165,429
下列人士應佔：		
本公司股東	187,512	155,133
非控股權益	12,570	10,296
	200,082	165,429

合併 財務狀況表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	468,685	358,544
購買廠房及設備項目的按金		3,340	15,903
無形資產	14	279,158	236,774
土地租賃預付款項	15	49,808	50,055
長期租賃按金	17	20,140	15,984
長期應收款項		2,000	—
遞延所得稅資產	18	6,367	5,455
非流動資產總額		829,498	682,715
流動資產			
存貨	20	370,941	182,126
應收貿易賬款	21	33,681	19,297
預付款項、按金及其他應收款項	22	84,287	61,584
現金及現金等價物	23	261,428	325,207
流動資產總額		750,337	588,214
流動負債			
銀行貸款	24	86,000	375
應付貿易賬款	25	69,340	51,098
按金、其他應付款項及應計費用	26	136,311	134,207
應付附屬公司非控股權益持有人款項	27	38,489	14,900
應付稅項		30,229	23,764
流動負債總額		360,369	224,344
流動資產淨額		389,968	363,870

合併
財務狀況表(續)

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
總資產減流動負債		1,219,466	1,046,585
非流動負債			
銀行貸款	24	50,000	—
長期應付款項	28	10,486	8,763
非流動負債總額		60,486	8,763
資產淨額		1,158,980	1,037,822
權益			
本公司股東應佔權益			
已發行股本	35	91,198	90,826
儲備	36	1,064,671	939,952
非控股權益		1,155,869	1,030,778
		3,111	7,044
權益總額		1,158,980	1,037,822

張鋼
董事

盧文兵
董事

合併 權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔							非控股權益	權益總額
	已發行股本	資本儲備	中國儲備金	匯兌儲備	購股權儲備	保留溢利	合計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零二零年一月一日	90,826	586,879	36,985	(6,949)	6,055	316,982	1,030,778	7,044	1,037,822
本年度溢利	—	—	—	—	—	187,798	187,798	12,570	200,368
本年度其他綜合收益：									
折算海外業務匯兌差額	—	—	—	(286)	—	—	(286)	—	(286)
本年度綜合收益總額	—	—	—	(286)	—	187,798	187,512	12,570	200,082
股權支付購股權安排(附註36)	—	—	—	—	1,313	—	1,313	—	1,313
行使僱員購股權	372	8,121	—	—	(1,389)	—	7,104	—	7,104
已付股息	—	(61,991)	—	—	—	—	(61,991)	—	(61,991)
附屬公司向非控股權益支付之股息	—	—	—	—	—	—	—	(14,144)	(14,144)
撥至中國儲備金	—	—	2,240	—	—	(2,240)	—	—	—
收購附屬公司非控股權益	—	(8,847)	—	—	—	—	(8,847)	(3,539)	(12,386)
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	860	860
於出售附屬公司時轉撥	—	—	(76)	—	—	76	—	320	320
於二零二零年十二月三十一日	91,198	524,162*	39,149*	(7,235)*	5,979*	502,616*	1,155,869	3,111	1,158,980

合併 權益變動表(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	本公司股東應佔						合計	非控股權益	權益總額
	已發行股本	資本儲備	中國儲備金	匯兌儲備	購股權儲備	保留溢利			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			
於二零零九年一月一日	90,823	655,382	36,152	(6,718)	3,509	162,451	941,599	8,297	949,896
本年度溢利	—	—	—	—	—	155,364	155,364	10,296	165,660
本年度其他綜合收益：									
折算海外業務匯兌差額	—	—	—	(231)	—	—	(231)	—	(231)
本年度綜合收益總額	—	—	—	(231)	—	155,364	155,133	10,296	165,429
股權支付購股權安排(附註36)	—	—	—	—	2,556	—	2,556	—	2,556
行使僱員購股權	3	73	—	—	(10)	—	66	—	66
已付股息	—	(68,846)	—	—	—	—	(68,846)	—	(68,846)
附屬公司向非控股權益支付之股息	—	—	—	—	—	—	—	(11,857)	(11,857)
撥至中國儲備金	—	—	1,536	—	—	(1,536)	—	—	—
收購附屬公司非控股權益	—	—	—	—	—	—	—	(10)	(10)
自當時權益持有人豁免附屬公司的非控股權益	—	270	—	—	—	—	270	(270)	—
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	1,832	1,832
於出售附屬公司時轉撥	—	—	(703)	—	—	703	—	(1,244)	(1,244)
於二零零九年十二月三十一日	90,826	586,879*	36,985*	(6,949)*	6,055*	316,982*	1,030,778	7,044	1,037,822

* 此等儲備賬包括於合併財務狀況表列賬的合併儲備人民幣1,064,671,000元(二零零九年：人民幣939,952,000元)。

合併 現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
經營活動產生的現金流量			
除稅前溢利		249,412	210,467
就下列各項調整：			
財務成本	7	2,343	408
銀行結餘之利息收入	5	(1,652)	(5,938)
折舊	6	74,259	54,217
無形資產攤銷	6	106	98
租賃預付款項攤銷	6	247	246
出售物業、廠房及設備項目的虧損淨額	6	4,933	1,039
超出業務合併成本的款項	5	(257)	—
出售一間附屬公司的收益	5	(5,242)	—
股權支付購股權安排	6	1,313	2,556
		325,462	263,093
存貨(增加)/減少		(186,964)	1,297
應收貿易賬款及票據增加		(14,325)	(7,023)
預付款項、按金及其他應收款項增加		(22,288)	(5,902)
應付附屬公司非控股權益持有人款項(增加)/減少		6,766	(7,847)
應付貿易賬款增加		16,162	9,119
按金、其他應付款項及應計費用(增加)/減少		13,898	(13,063)
長期應付款項減少		(2,433)	(825)
		136,278	238,849
經營活動產生的現金		136,278	238,849
已付所得稅		(43,492)	(38,246)
		92,786	200,603
經營活動產生的現金流入淨額		92,786	200,603

合併
現金流量表(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
投資活動產生的現金流量			
出售物業、廠房及設備項目的所得款項		7,031	3,706
購買物業、廠房及設備項目		(194,496)	(110,636)
添置無形資產	14	—	(8)
租賃預付款項增加	15	—	(38,584)
收購附屬公司及分店	19	(50,985)	(75,506)
收購非控股股東權益		(13,631)	—
購買廠房及設備項目的已付按金		12,563	(15,903)
出售一間附屬公司之所得款項	30	2,944	1,124
已收利息		1,652	5,938
投資活動所用的現金流出淨額		(234,922)	(229,869)
融資活動產生的現金流量			
新增銀行貸款		276,000	—
行使購股權		7,104	66
償還銀行貸款		(140,375)	(535)
已付股息		(61,991)	(68,846)
已付利息	7	(2,343)	(408)
融資活動產生的現金流入/(流出)淨額		78,395	(69,723)
現金及現金等價物減少淨額			
年初現金及現金等價物	23	325,207	424,038
匯率變動影響淨額		(38)	158
年終現金及現金等價物	23	261,428	325,207
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	23	261,428	325,207

財務 狀況表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	11	16
於一間附屬公司之投資	16	92	92
		103	108
流動資產			
應收附屬公司款項	16	377,682	406,100
預付款項、按金及其他應收款項		138	165
現金及現金等價物	23	5,401	249
		383,221	406,514
流動負債			
按金、其他應付款項及應計費用		94,161	46,683
		289,060	359,831
資產淨額		289,163	359,939
權益			
已發行股本	35	91,198	90,826
儲備	36(b)	197,965	269,113
權益總額		289,163	359,939

2.1 呈報基準(續)

綜合基準(續)

於二零一零年一月一日前之綜合基準

若干上述規定已按預期基準應用。然而，以下差異於若干情況下乃從先前之綜合基準結轉：

- 本集團所產生之虧損乃歸屬於非控股權益，直至結餘被削減至零。任何進一步超出虧損歸屬於母公司，惟非控股權益擁有彌補該等虧損之約束責任則除外。於二零一零年一月一日前之虧損並無於非控股權益與母公司股東之間重新分配。
- 於失去控制權時，本集團按於失去控制權日期按比例應佔之資產淨值將保留投資入賬處理。有關投資於二零一零年一月一日之賬面值並無經重列。

2.2 會計政策及披露事項之變動

本集團已於編製本年度之財務報表時首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第1號(經修訂)	首次採納國際財務報告準則
國際財務報告準則第1號(修訂本)	國際財務報告準則第1號(修訂本)首次採納國際財務報告準則 — 首次採納者的額外豁免
國際財務報告準則第2號(修訂本)	國際財務報告準則第2號(修訂本)以股份為基礎的支付 — 集團 以現金結算以股份為基礎的付款交易
國際財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
國際會計準則第27號(經修訂)	合併及單獨財務報表
國際會計準則第39號(修訂本)	國際會計準則第39號(修訂本)金融工具：確認及計量 — 合資格 對沖項目
國際財務報告詮釋委員會第17號	向擁有人分派非現金資產
國際財務報告準則第5號(修訂本)	國際財務報告準則第5號(修訂本)持作出售的非流動資產及 (包括於二零零八年十月頒佈之 國際財務報告準則的改進) 已終止業務 — 計劃出售於附屬公司的控股權益
二零零九年國際財務報告準則 之改進	若干於二零零九年五月頒佈之國際財務報告準則(修訂本) 之改進

除下文就國際財務報告準則第3號(經修訂)、國際會計準則第27號(經修訂)及包括在二零零九年國際財務報告準則的改進內的國際會計準則第7號(修訂本)及國際會計準則第17號(修訂本)的進一步解釋外，採用該等新訂及經修訂國際財務報告準則對該等財務報表並無重大財務影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團尚未於本合併財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則：

國際財務報告準則第1號(修訂本)	國際財務報告準則第1號(修訂本)首次採納國際財務報告準則—首次採納者有關國際財務報告準則第7號披露比較數字之有限豁免 ²
國際財務報告準則第1號(修訂本)	國際財務報告準則第1號(修訂本)首次採納國際財務報告準則—嚴重高通脹及剔除首次採納者之固定日期 ⁴
國際財務報告準則第7號(修訂本)	國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具：披露—轉讓金融資產 ⁴
國際財務報告準則第9號	金融工具 ⁶
國際財務報告準則第12號(修訂本)	國際財務報告準則第12號(修訂本)所得稅—遞延稅項：收回相關資產 ⁵
國際會計準則第24號(經修訂)	對關連人士之披露 ³
國際會計準則第32號(修訂本)	國際會計準則第32號(修訂本)金融工具：呈列—供股之分類 ¹
國際財務報告詮釋委員會詮釋第14號(修訂本)	國際財務報告詮釋委員會詮釋第14號(修訂本)—最低資金規定之預付 ³
國際財務報告詮釋委員會詮釋第19號	以權益工具消除金融債務 ²

除上述之外，國際會計準則委員會亦頒佈了二零一零年國際財務報告準則的改進，對若干國際財務報告準則進行修訂，藉此刪除不一致的內容及闡明措辭。對國際財務報告準則第3號及國際會計準則第27號的修訂於二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效，而對國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際會計準則第1號、國際會計準則第34號及國際財務報告詮釋委員會詮釋第13號之修訂於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效，惟各項準則有獨立的過渡性條文。

¹ 於二零一零年二月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零一零年七月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 於二零一一年七月一日或之後開始的年度期間生效

⁵ 於二零一二年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁶ 於二零一三年一月一日或之後開始的年度期間生效

本集團正在評估首次採用該等新訂及經修訂國際財務報告準則的影響。至今，本集團認為該等新訂及經修訂國際財務報告準則不大可能對本集團的經營業績及財務狀況造成重大影響。

2.4 主要會計政策概要

附屬公司

附屬公司乃指本公司直接或間接控制半數以上投票權或已發行股本、控制其董事會組成、或根據合約有權對該實體的財務及經營政策有支配性影響之公司。

附屬公司之業績按已收及應收之股息，計入本公司之利潤表。本公司根據國際財務報告準則第5號分類為持有待售之附屬公司之投資乃按成本減任何減值虧損列賬。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

自二零一零年一月一日起之業務合併(續)

倘商譽構成現金產生單位(現金產生單位組合)的一部份，且屬於出售單位之業務的一部份，則於釐定出售業務之損益時，與出售業務有關的商譽計入該業務的賬面值。在該情況下出售的商譽以相關出售業務及現金產生單位的保留部份的相對價值為基礎計算。

於二零一零年一月一日前，但自二零零五年一月一日起之業務合併

二零一零年一月一日前進行的業務合併應用的規定與上述以預期基準應用的規定分別如下：

業務合併採用購買法入賬。直接歸屬於收購的交易成本，構成收購成本的一部分。非控股權益乃按被收購方可識別資產淨值的應佔比例計量。

分階段進行的業務合併乃分步入賬。任何新增的所收購應佔權益並不會影響先前已確認的商譽。

當本集團收購一項業務時，於收購時與被收購方主合約分開的嵌入式衍生工具不會被重新計量。除非業務合併導致合約條款發生變動，從而導致該合約原本規定的現金流量出現大幅變動則另作別論。

當(且僅當)本集團目前負有責任、經濟利益較可能流出，並且能夠確定可靠的估計時，方會確認或然代價。對或然代價作出的後續調整乃確認為商譽一部分。

商譽以外非金融資產減值

本集團於各報告日評估有否顯示資產出現減值之跡象。倘存在該等跡象，或須就某項資產進行年度減值測試，本集團會評估該資產的可收回金額。資產的可收回金額即該資產或現金產生單位扣除銷售成本之公允價值與其使用價值之較高者，並按個別資產而釐定(除非該資產基本上並不產生獨立於其他資產或資產組合的現金流入)。倘資產的賬面值超出其可收回金額，則該資產被視為減值並撇減至其可收回金額。在評估使用價值時，估計未來現金流量會按反映當時市場對貨幣的時間價值及資產特定風險的評估之稅前折現率，折現至其現值。減值虧損於其產生期間在利潤表中確認。

於各報告日均會進行評估，以確定有否任何跡象顯示先前確認的減值虧損可能不再存在或有所減少。倘若存在跡象，則會對可收回金額作出估計。先前確認的減值虧損僅在自最後一次確認減值虧損以來用作釐定資產可收回金額的估計出現變化時方會撥回。倘出現此情況，資產之賬面值乃增加至其可收回金額。所增加之金額不得超過假設於過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除折舊／攤銷)。該等撥回於其產生期間計入利潤表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

關連人士

以下人士被視為與本集團有關連：

- (a) 該名人士直接或間接透過一間或多間中介公司(i)控制本集團、受本集團控制或與本集團受共同控制；(ii)於本集團擁有可對本集團發揮重大影響力的權益；或(iii)共同控制本集團；
- (b) 該名人士為聯營公司；
- (c) 該名人士為共同控制實體；
- (d) 該名人士為本集團或其母公司之主要管理人員；
- (e) 該名人士為(a)或(d)所述任何人士之直系親屬；或
- (f) 該名人士為(d)或(e)所述任何人士直接或間接控制、共同控制或發揮重大影響力，或直接或間接於其中擁有重大投票權之實體。

物業、廠房及設備及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及任何減值虧損撥備入賬。

物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價格及任何直接因將該物業、廠房及設備項目達至營運狀況及地點以作擬定用途而產生之費用。物業、廠房及設備項目投入營運後產生之開支，如維修及保養費用等，一般於其產生期間在利潤表中扣除。倘有跡象清楚顯示該開支導致因使用物業、廠房及設備項目而預期獲得之未來經濟利益增加，則將該項開支資本化列作該物業、廠房及設備項目之額外成本。

物業、廠房及設備之折舊乃按其預計可使用年期，經計及其估計剩餘價值後以直線法按下列基準計算：

樓宇	40年
租賃物業裝修	按租賃之未屆滿年期
汽車	5至8年
設備及裝置	5至8年

在建工程指在建儲存設施或正進行翻新工程的餐廳及寫字樓，並按成本減任何減值虧損列賬，而毋須折舊。成本包括所產生的發展及建築開支，以及發展項目之其他直接應佔成本減任何累計減值虧損。於竣工時，有關資產將按成本減累計減值虧損轉撥至物業、廠房及設備。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備及折舊(續)

物業、廠房及設備項目於出售時或預期繼續使用該項資產將不會產生任何未來經濟利益時終止確認。因終止確認物業、廠房及設備項目而產生之任何損益(按該項目出售所得款項淨值與該項目賬面值兩者間之差額計算)於該項目被終止確認之年度計入利潤表。

無形資產(商譽除外)

獨立收購的無形資產於初步確認時按成本計算。於業務合併購入之無形資產之成本為於收購日期之公允價值。無形資產的可使用年期評估為有限或無限。有限年期的無形資產於可使用經濟年期內攤銷，並當有跡象顯示無形資產可能減值時評估減值。有限可使用年期之無形資產的攤銷期間及攤銷方法，最少會於每個財政年度末審閱。

無限可使用年期之無形資產於每年按個別或於現金產生單位檢核作減值測試。該等無形資產並不予以攤銷。無限年期之無形資產之可使用年期於每年作評估，以釐定無限可使用年期之評估是否持續可靠。如否定，則可使用年期之評估自此由按無限年期更改為有限年期計量。

租賃

凡租賃資產所有權之絕大部份回報及風險仍屬出租人所有之租約均歸類為經營租約。如本集團為出租人，則由本集團根據經營租約出租之資產計入非流動資產，經營租約項下之應收租金於租賃期間以直線法計入合併利潤表。如本集團為承租人，則經營租約項下之應付租金(扣除已收出租人任何獎勵)於租賃期間按直線法自合併利潤表內扣除。

租賃預付款項

租賃預付款項指支付予中國政府當局之土地使用權費用。土地使用權按成本列賬，並以直線法按介乎40至70年之各自租賃權年期內自合併利潤表扣除。若租金不能可靠分配至土地及樓宇部份，則全部租金計入物業、廠房及設備之土地及樓宇成本作為融資租賃。

金融資產

本集團於國際會計準則第39號範圍內的金融資產分類為貸款及應收款項。金融資產於初步確認時以公允價值計量。本集團於初步確認後決定其金融資產之分類，並在容許及適當情況下於各財政年度末重新評估有關分類。

2.4 主要會計政策概要 (續)

金融資產 (續)

貸款及應收款項

貸款及應收款項為具固定或可予釐定付款金額之非衍生金融資產，在交投活躍市場中並無報價。於初次計量後，該資產其後按實際利息法以攤銷成本減任何減值撥備計量。攤銷成本計及任何收購的折讓或溢價，並包括屬於實際利率完整部份的費用或成本。實際利率攤銷乃計入利潤表內的財務收入。減值產生的虧損於利潤表內確認為其他經營開支。

金融資產減值

本集團於每個報告期末評估是否有任何客觀證據顯示一項金融資產或一組金融資產出現減值。倘且僅於初步確認一項或一組金融資產後發生一項或多項事件導致出現客觀減值跡象(一項已發生的「虧損事件」)，而該項虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響乃能夠可靠地估計，則該項或該組金融資產會被視為減值。減值跡象可能包括一名或一群借款人正面臨重大財政困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

按攤銷成本入賬之資產

就按攤銷成本入賬之金融資產而言，本集團首先評估是否有客觀證據表明減值存在於單獨屬重大之金融資產，或整體地存在於非單獨屬重大之金融資產。倘本集團已確定沒有客觀證據表明減值存在於任何一項單獨經評估之金融資產，無論是否屬重大，此項資產均併入具有類似信貸風險特徵之一組金融資產中，整體進行減值評估。被單獨進行減值評估並確認或繼續確認減值虧損之資產，不再合併進行整體減值評估。

倘有客觀證據表明已出現減值虧損，則虧損金額會按資產的賬面值與估計未來現金流量的現值(不包括尚未發生之未來信貸虧損)的差額計算。估計未來現金流量現值會按金融資產原有實際利率(即於初步確認時計算之實際利率)折現。如果是浮動利率貸款，則用於計算減值虧損的折現率為當前實際利率。

該項資產的賬面值透過使用撥備賬戶削減，而有關虧損數額則在利潤表內確認。利息收入在已削減賬面值中按計算減值虧損時用於折現未來現金流量的利率持續產生。當日後收回無法實現及所有抵押品已變現或已轉至本集團時，貸款及應收款項會連同相關撥備一同撇銷。

倘於隨後期間，因在確認減值後發生事件導致估計減值虧損數額增加或減少，則會透過調整撥備賬戶調高或調低先前確認的減值虧損。倘未來撇銷數額於其後獲收回，則收回的數額會計入利潤表。

2.4 主要會計政策概要 (續)

按攤銷成本入賬之金融負債(包括計息銀行貸款及借款)

金融負債包括應付貿易賬款及其他應付款項、應付附屬公司非控股權益持有人／股東款項以及銀行貸款，初次按公允價值減直接應佔交易成本列賬，其後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘貼現之影響不大，則按成本列賬。有關利息開支於利潤表之「財務成本」內確認。

於終止確認負債或進行攤銷時產生之損益於利潤表內確認。

終止確認金融資產及負債

金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產之一部份或一組同類金融資產之一部份)在下列情況將終止確認：

- 收取該項資產所得現金流量之權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量之權利，或根據一項「轉付」安排，有責任在無重大延誤情況下將該筆所得現金流量悉數付予第三方；並(a)已轉讓該項資產之絕大部份風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產之絕大部份風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

當本集團已轉讓其收取資產所得現金流量之權利或已簽訂轉付安排，且既無轉讓或保留該項資產之絕大部份風險及回報，亦無轉讓該項資產之控制權時，本集團根據其對該資產的持續參與程度確認該項資產。在此情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債均按可反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

倘以就已轉讓資產提供擔保之方式持續參與該項資產，則以該項資產之原賬面值與本集團可能須償還之代價數額上限兩者之較低者計算。

金融負債

當負債之責任被解除或取消或屆滿，金融負債將終止確認。

如現有金融負債由同一放債人以條款極為不同之另一項負債所取代，或現有負債之條款作出重大修訂，此類交換或修訂將被視為終止確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值之差額於利潤表中確認。

2.4 主要會計政策概要 (續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與並非於損益表確認項目有關的所得稅乃於其他綜合收益或直接於權益中確認損益。

即期及過往期間之即期稅項資產與負債乃根據預期可自稅務機關收回或向其支付之數額，在經考慮集團經營所在國家現行的詮釋及慣例後，按照報告期間完結前已實施或實質上已實施之稅率(及稅例)計算。

遞延稅項乃於報告期末就資產及負債之稅基與其作財務報告用途之賬面值之間之所有暫時差額採用負債法作出撥備。

遞延所得稅負債根據全部應課稅暫時差額確認入賬，惟以下情況除外：

- 進行交易(業務合併除外)時，由初步確認商譽或資產或負債而產生之遞延稅項負債，且於交易時對會計溢利或應課稅盈虧概無構成影響者；及
- 就於附屬公司之投資有關之應課稅暫時差額而言，倘暫時差額之撥回時間可予控制及暫時差額在可預見將來可能不會撥回時。

所有可予扣減暫時差額、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項虧損於可能獲得應課稅溢利作為抵銷，以動用該等可予扣減暫時差額、未動用稅項抵免結轉及未動用稅項虧損之情況下，均確認為遞延所得稅資產，惟以下情況除外：

- 進行交易(業務合併除外)時，由初步確認資產或負債而產生與可扣減暫時差額有關之遞延所得稅資產，且於交易時對會計溢利或應課稅盈虧概無構成影響者；及
- 就於附屬公司之投資有關之可扣減暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額將會在可預見將來撥回，且有應課稅溢利可予抵銷暫時差額之情況下方予以確認。

遞延所得稅資產賬面值會在各報告期末進行檢討，並在不大可能再有足夠應課稅溢利撥用全部或部份遞延所得稅資產時予以削減。未確認之遞延稅項資產於各報告期末予以重新評估，並在可能有未來應課稅溢利撥用全部或部份遞延稅項資產時予以確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延所得稅資產及負債乃以報告期間完結前已實行或實質上實行之稅率(及稅例)為基礎，按預期有關資產或有關負債予以變現或結算之期間適用之稅率計算。

倘有可執行合法權利以即期稅項資產抵銷即期稅項負債，而遞延稅項與同一應課稅實體及稅務機關有關，則將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債抵銷。

政府補助

倘能夠合理地保證能夠收到政府補助且政府補助所附之所有條件得到滿足，則按公允價值確認政府補助。與開支項目有關的補助，應在有關期間(即能夠使該補助系統地與擬補償費用相匹配的期間)確認為收入。

與資產有關的補助，應將其公允價值記入遞延收入賬，並在有關資產的預期使用年限內，按等額分期形式每年撥入合併利潤表，或自資產的賬面值扣減，並以減少折舊金額的形式撥入利潤表。

如本集團收取一項非貨幣補助，則有關資產及補助乃按該非貨幣資產的公允價值列賬，並於相關資產的預期可使用年期內按等額分期形式每年撥入利潤表。

如本集團就建設合資格資產而獲取不計息或以低於市場水平的息率計息的政府貸款，則有關政府貸款的初始賬面值將以實際利率法釐定，而有關方法將於上文「金融負債」所載的會計政策內進一步闡釋。獲授不計息或以低於市場水平息率計息的政府貸款的益處，即該等貸款初始賬面值與所得款項兩者之差，會當作政府補貼處理，並於有關資產的預期可使用年期內按等額分期形式每年撥入利潤表。

收入確認

收入乃於本集團可獲得經濟利益，且收入可以可靠地計量時，按下列標準確認入賬：

餐廳業務及提供餐飲服務收入

收入於向客戶提供相關服務時確認。

食品銷售收入

當產品已交付予客戶且獲客戶接納，而貨品擁有權之重大風險及回報已轉交至買方時確認收益，但條件是本集團不得再擁有一般與擁有權相關的管理參與程度，亦不得對已售貨品有實質控制權。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

特許經營收入

授出權利之特許經營收入於權利獲行使時確認。

利息收入

利息收入以實際利率法按足以將金融工具預計使用年期所得之估計未來現金收入貼現至金融資產賬面淨值之比率確認為應計利息。

管理服務費收入

管理服務費收入於提供相關服務時確認。

借貸成本

與收購、建造或生產合資格資產(即須花費大量時間以令其可作擬定用途或出售的資產)直接有關之借貸成本，均撥充該等資產之部份成本。當該等資產大體上已可作其擬定用途或出售時，即停止為該等借貸成本撥充資本。特定借款用以支付符合規定資產之經費前作出之暫時投資所賺取投資收入，從已撥充資本之借貸成本中扣除。所有其他借貸成本均於其產生期間確認為開支。借貸成本包括一間實體因資金借貸而產生的利息及其他成本。

倘借款乃就取得合資格資產而借入及動用，則資本化比率按照個別資產的開支的5.13%執行。

僱員福利

薪金、花紅、有薪年假及本集團非貨幣福利成本，在本集團僱員提供相關服務的年度內累計。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等款項會以現值列賬。

定額供款退休計劃的供款於產生時在利潤表內確認為開支。

退休金計劃及其他退休福利

根據相關中國法律及法規，本集團各中國附屬公司均須參與當地市政府設立的退休福利計劃，據此，本集團須按其僱員薪酬的若干百分比向退休福利計劃供款。本集團就退休福利計劃須承擔的唯一責任是持續支付所需供款。向定額供款退休福利計劃作出的供款，於產生時在利潤表扣除。

2.4 主要會計政策概要(續)

僱員福利(續)

退休金計劃及其他退休福利(續)

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為香港僱傭條例所指香港僱員設立強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃的規定，供款按僱員基本薪酬百分比計算，於支付時自合併利潤表扣除。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，由獨立管理的基金處理。本集團的僱主供款撥入強積金計劃後，即悉數歸屬僱員。

終止福利僅於本集團具備正式而詳細的計劃及並無實際撤回之可能的情況下，明確顯示終止聘用或因採取自願離職措施而提供福利時，方予確認。

以股份支付之交易

本集團僱員(包括高級行政人員)以股份支付之交易方式收取報酬，而僱員提供服務作為收取股本工具的代價(「股權支付交易」)。

倘實體所收取作為股本工具代價之部份或所有貨品或服務無法明確識別，則按以股份支付之公允價值與於授出日期所收取之任何可識別貨品或服務之公允價值之差額計算。就現金結算交易而言，負債於各呈報日期計算，直至清償為止。

股權支付交易

與僱員進行股權支付交易之成本，倘獎勵於二零零二年十一月七日後授出，則參照授出日期的公允價值計量。公允價值由外聘估值師以合適的定價模式釐定，相關進一步詳情請參閱財務報表附註37。

股權支付交易的成本，連同權益相應增加部份，於績效及／或服務條件達成的期間確認。於各報告期末直至歸屬日期止就以股權支付交易確認之累計開支反映歸屬期已到期部份，以及本集團對將最終歸屬之股本工具數目的最佳估計。於某一期間於合併利潤表內扣除或計入之款項指於該期間期初及期終已確認累計開支之變動。

最終不會歸屬之獎勵之開支將不會予以確認，惟須視乎市場條件或非歸屬條件而決定是否歸屬之股權支付交易則除外，而該等交易作已歸屬處理，不論市場條件或非歸屬條件是否得以達成，惟必須達成所有其他績效及／或服務條件。

倘以股權支付之獎勵條款經修訂，所確認之開支最少須達到猶如條款並無經修訂及獎勵的原先條款已達至之水準。此外，按修訂日期計量，倘任何修訂會增加以股份支付之安排之總公允價值或以其他方式令僱員受惠，則應就該等修訂確認額外開支。

2.4 主要會計政策概要(續)

僱員福利(續)

股權支付交易(續)

倘以股權支付之獎勵被註銷，則其被視為猶如已於註銷日期歸屬，而未就獎勵確認之任何開支會即時獲確認。這包括屬於本集團或僱員控制範圍內的非歸屬條件未獲滿足的任何獎勵。然而，倘有新獎勵代替已註銷獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷與新獎勵將被視為原有獎勵之修訂，一如前段所述。所有以股權支付交易之獎勵的註銷均同等對待。

未行使購股權之攤薄影響反映為於計算每股盈利時之額外股份攤薄。

外幣

此等財務報表以本公司之呈列貨幣人民幣列值。本公司之功能貨幣為美元。本集團各實體釐定其自身之功能貨幣，而各實體之財務報表所載之項目均以該功能貨幣計量。外幣交易初步按交易日之匯率換算為功能貨幣列賬。以外幣計值之貨幣資產及負債按報告期末之功能貨幣匯率進行換算。所有匯兌差額計入利潤表。以外幣計值並按歷史成本法計算之非貨幣項目則以最初交易日之匯率換算。按公允價值以外幣計值之非貨幣項目按釐定公允價值當日之匯率換算。

海外附屬公司之功能貨幣為其各自之當地貨幣。於報告期末，該等海外附屬公司之資產及負債乃按報告期末之匯率換算為本公司之呈列貨幣，而利潤表乃按年內之加權平均匯率換算。由此產生之匯兌差額會於其他綜合收入中確認，並累計計入權益中之匯兌儲備。於出售境外實體時，與該特定境外業務有關之其他綜合收入之成份於利潤表中確認。

就合併現金流量表而言，海外附屬公司現金流量按現金流量當日之匯率換算為人民幣。海外附屬公司於整個年度內經常產生之現金流量乃按年內之加權平均匯率換算為人民幣。

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團之合併財務報表時要求管理層就影響報告期末所呈報收入、開支、資產及負債之金額以及或然負債之披露作出判斷、估計及假設。然而，該等假設及估計之不明朗因素，可能導致須對日後受影響之資產或負債之賬面值作重大調整。

估計不明朗因素

於報告期末有關未來及其他估計不明朗因素之主要來源，令下一財政年度的資產與負債賬面值面臨作出重大調整風險的主要假設如下：

商譽減值

本集團最少每年釐定商譽是否減值，其中涉及對獲分配商譽的現金產生單位的使用值作出估計。於估計使用值時，本集團須對現金產生單位的預期未來現金流量作出估計，並選擇適用的貼現率以計算該等現金流量之現值。進一步詳情載於財務報表附註14。

非金融資產(商譽除外)之減值

本集團於各報告期末均評估其所有非金融資產是否有任何減值跡象。無限期之無形資產每年作減值測試，亦會於存在減值跡象的其他時間作減值測試。當有跡象顯示未必能收回其他非金融資產之賬面值時，則會就其他非金融資產作減值測試。當資產或現金產生單位之賬面值超出其可收回金額(即其公允價值減出售成本與使用價值兩者之較高者)時，有關資產或現金產生單位即出現減值。公允價值減出售成本乃根據從同類資產公平交易之具約束力成交所取得數據或可觀察市場價格減去出售資產的遞增成本而計算。當進行使用值計算時，管理層須估計可從該資產或現金產生單位取得之預期未來現金流量，並選用合適之折現率，以計算該等現金流量之現值。進一步詳情載於財務報表附註14。

遞延稅項資產

遞延稅項資產根據可能存在用作抵銷應納稅利潤的所有未動用稅項虧損為限作出確認，管理層於釐定可確認遞延稅項資產金額時須根據未來可能的應納稅時間及水平以及未來稅項規劃策略作出重大判斷。於二零一零年十二月三十一日，與已確認稅項負債有關的遞延稅項資產賬面值為人民幣1,014,000元(二零零九年：零)。於二零一零年十二月三十一日，未確認稅項虧損為人民幣8,988,000元(二零零九年：人民幣10,128,000元)。進一步詳情載於財務報表附註18。

存貨估值

存貨於報告期末以成本及可變現淨值之較低者列賬。可變現淨值按估計售價減進行出售所需之估計成本釐定。董事主要根據最近交易價以及當前市況而估計存貨之可變現淨值。此外，董事於每年年終進行存貨盤點，並評估是否有需要對存貨進行撇減。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不明朗因素(續)

折舊

物業、廠房及設備各項目之折舊，乃經計及其估計餘值後於估計可使用年期以直線法計算。本集團經計及其物業、廠房及設備之估計餘值後，估計其可使用年期為5至40年。若相關資產已達致某年期及預期將結束其可使用年期時，需要對其剩餘價值及可使用年期進行估計。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團之各業務單位按照產品及服務劃分，分為下列四個可呈報經營分部：

- (i) 餐廳營運及提供餐飲服務分部經營中式火鍋食肆；
- (ii) 食品銷售分部生產湯底調味料及銷售羊肉；
- (iii) 特許經營收入分部指向被特許人收取小肥羊商標使用權之費用；及
- (iv) 「其他」分部指向特許經營餐廳提供促銷、採購、培訓服務以及其他行政服務。

管理層單獨監控本集團經營分部之業績，以作出資源分配及表現評估之決策。分部表現根據可呈報分部溢利／(虧損)(為計量經營活動產生之經調整除稅前溢利／(虧損)的一種形式)評估。經營活動產生之經調整除稅前溢利／(虧損)與本集團經營活動產生之除稅前溢利的計量貫徹一致，惟利息收入、財務成本及企業開支不包括於該計量中。

分部資產不包括其他未分配的總部及企業資產，此乃由於該等資產按集團基準管理。

分部負債不包括其他未分配的總部及企業負債，此乃由於該等負債按集團基準管理。

4. 經營分部資料(續)

各分部間的銷售及轉讓乃經參考向第三方銷售時的售價，按當時現行的市價進行交易。

截至二零一零年 十二月三十一日止年度	餐廳營運 及提供 餐飲服務 人民幣千元	食品 銷售 人民幣千元	特許經營 收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入					
向外界顧客的銷售	1,476,204	417,728	30,848	720	1,925,500
分部間的銷售	—	649,483	—	27,469	676,952
	1,476,204	1,067,211	30,848	28,189	2,602,452
對賬：					
分部間銷售對銷					(676,952)
經營收入					1,925,500
分部業績	242,522	46,085	22,958	(31,365)	280,200
對賬：					
分部間業績對銷					4,325
其他收入及收益					39,537
未分配開支					(72,307)
財務成本					(2,343)
除稅前溢利					249,412
分部資產	637,524	736,175	1,094,861	485,248	2,953,808
分部間應收款項對銷					(1,373,973)
總資產					1,579,835
分部負債	573,957	519,536	135,954	565,381	1,794,828
分部間應付款項對銷					(1,373,973)
總負債					420,855
其他分部資料：					
折舊及攤銷	57,470	10,985	4,559	1,598	74,612
資本開支	131,994	61,224	4,295	632	198,145*

* 資本開支包括物業、廠房及設備的添置、無形資產及租賃預付款項。

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

4. 經營分部資料(續)

截至二零一零年 十二月三十一日止年度	餐廳營運 及提供 餐飲服務 人民幣千元	食品 銷售 人民幣千元	特許經營 收入 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入					
向外界顧客的銷售	1,223,382	313,773	30,887	1,658	1,569,700
分部間的銷售	—	376,307	—	24,783	401,090
	1,223,382	690,080	30,887	26,441	1,970,790
對賬： 分部間銷售對銷					(401,090)
經營收入					1,569,700
分部業績	200,312	36,374	14,424	(22,384)	228,726
對賬： 分部間業績對銷					14
其他收入及收益					29,482
未分配開支					(47,347)
財務成本					(408)
除稅前溢利					210,467
分部資產	584,092	429,449	941,721	476,069	2,431,331
分部間應收款項對銷					(1,160,402)
總資產					1,270,929
分部負債	500,963	262,893	111,319	518,334	1,393,509
分部間應付款項對銷					(1,160,402)
總負債					233,107
其他分部資料：					
折舊及攤銷	45,057	5,391	2,879	1,234	54,561
資本開支	94,185	59,077	10,358	1,511	165,131

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

5. 收入、其他收入及收益

收入

收入(即本集團的營業額)指來自提供餐飲服務、向特許經營餐廳和顧客進行食品銷售(減退貨和撥備)、特許經營收入及管理服務費收入的已收及應收款項淨額。

來自持續業務的收入、其他收入及收益分析呈列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
餐廳業務及提供餐飲服務	1,476,204	1,223,382
食品銷售	417,728	313,773
特許經營收入	30,848	30,887
管理服務費收入	720	1,658
	1,925,500	1,569,700

其他收入

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
政府補助*	8,726	10,767
促銷收入	4,891	3,054
銷售低值消耗品	7,541	2,615
租金收入	2,968	2,381
銀行結餘的利息收入	1,652	5,938
豁免應計租金	919	864
其他	6,194	3,168
	32,891	28,787

* 本集團獲地方政府授予多項補助，以表揚其對當地經濟的貢獻。並無有關該等政府補助所附帶的條件或或然事項未達成。

收益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
購得業務之權益超過買價的收益	257	—
出售附屬公司的收益(附註30)	5,242	—
出售固定資產的收益	1,147	695
	6,646	695
	39,537	29,482

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事及高級行政人員之薪酬

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例第161條披露之本年度董事薪酬詳情如下：

	本集團	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
袍金	615	633
其他薪酬：		
薪金、津貼、花紅及其他福利	7,503	7,428
以權益結算之購股權開支	326	491
退休金計劃供款	51	49
	8,495	8,601

(a) 獨立非執行董事

本年度支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
項兵先生	205	211
楊家強先生	205	211
冼易先生	205	211
	615	633

8. 董事及高級行政人員之薪酬(續)

(b) 執行董事及非執行董事

	袍金 人民幣千元	薪金、 津貼、花紅 及其他福利 人民幣千元	以權益 結算之 購股權開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一零年					
執行董事：					
張鋼先生	—	2,000	—	—	2,000
盧文兵先生	—	2,000	174	8	2,182
王岱宗先生 ¹	—	495	10	8	513
張占海先生	—	1,300	—	22	1,322
李寶芳女士	—	1,100	51	5	1,156
王建海先生 ²	—	505	70	8	583
	—	7,400	305	51	7,756
非執行董事：					
陳洪凱先生	—	—	21	—	21
Nishpank Rameshbabu Kankiwala先生 ⁶	—	103	—	—	103
蘇敬軾先生 ³	—	—	—	—	—
顧浩鍾先生 ³	—	—	—	—	—
謝慧雲女士 ³	—	—	—	—	—
	—	7,503	326	51	7,880

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

8. 董事及高級行政人員之薪酬(續)

(b) 執行董事及非執行董事(續)

	袍金	薪金、 津貼、花紅 及其他福利	以權益 結算之 購股權開支	退休金 計劃供款	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零零九年					
執行董事：					
張鋼先生	—	1,500	—	—	1,500
盧文兵先生	—	1,412	241	8	1,661
楊耀強先生 ⁴	—	1,525	136	13	1,674
王岱宗先生 ¹	—	824	14	13	851
張占海先生	—	854	—	11	865
寇志芳女士 ⁵	—	155	—	—	155
李寶芳女士	—	841	71	4	916
		7,111	462	49	7,622
非執行董事：					
陳洪凱先生	—	—	29	—	29
Nishpank Rameshbabu Kankiwala先生 ⁶	—	317	—	—	317
蘇敬軾先生 ³	—	—	—	—	—
顧浩鍾先生 ³	—	—	—	—	—
謝慧雲女士 ³	—	—	—	—	—
	—	7,428	491	49	7,968

年內概無令董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排(二零零九年：無)。

- 1 王岱宗先生於二零一零年九月辭任本公司董事職務。
- 2 王建海先生於二零一零年十月獲委任為本公司董事。
- 3 蘇敬軾先生、顧浩鍾先生及謝慧雲女士分別於二零零九年六月、二零零九年六月及二零零九年十一月獲委任為非執行董事。
- 4 楊耀強先生於二零零九年十二月辭任本公司董事職務。
- 5 寇志芳女士於二零零九年四月辭任本公司董事職務。
- 6 Nishpank Rameshbabu Kankiwala先生於二零一零年五月辭任本公司非執行董事職務。

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

9. 所得稅費用(續)

其他地區應課稅溢利之稅項乃根據本集團經營業務所在地區的現行法例、詮釋及慣例按現行稅率計算。

合併利潤表的稅項撥備分析如下：

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
本集團			
即期		49,956	47,334
遞延	18	(912)	(2,527)
		49,044	44,807

採用法定所得稅稅率計算且適用於除稅前溢利的所得稅費用與按本集團實際所得稅稅率計算之所得稅費用對賬如下：

	香港		中國內地		其他		總計	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
本集團一二零一零年								
除稅前溢利/(虧損)	8,052		246,357		(4,997)		249,412	
按法定稅率計算的稅項	1,329	16.5	61,589	25.0	45	(0.9)	62,963	25.2
所得稅優惠稅率的稅務 影響	—	—	(3,612)	(1.5)	—	—	(3,612)	(1.4)
核定徵收法之影響	—	—	(6,314)	(2.5)	—	—	(6,314)	(2.5)
免稅收入	—	—	(5,342)	(2.1)	(9)	0.2	(5,351)	(2.1)
不可扣稅開支	203	2.5	820	0.3	—	—	1,023	0.4
未確認稅務虧損	—	—	2,245	0.9	—	—	2,245	0.9
其他	250	3.1	(2,160)	(0.9)	—	—	(1,910)	(0.8)
按本集團實際利率計算 的所得稅費用	1,782	22.1	47,226	19.2	36	(0.7)	49,044	19.7

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

12. 本公司普通股股東應佔每股盈利

本年度每股基本盈利乃根據本公司普通股股東本年度應佔溢利人民幣187,798,000元(二零零九年：人民幣155,364,000元)及本公司普通股加權平均數1,029,835,487股普通股(二零零九年：1,027,678,370股普通股)計算。

截至二零一零年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利乃根據普通股股東本年度應佔溢利人民幣187,798,000元(二零零九年：人民幣155,364,000元)及1,040,242,925股普通股(二零零九年：1,037,382,921股普通股)(即用來計算每股基本盈利以及假設於視作行使首次公開發售前購股權計劃(定義見本合併財務報表附註37)時不收代價發行之10,407,438股加權平均普通股(二零零九年：9,704,551股普通股))計算。

13. 物業、廠房及設備

本集團

	樓宇 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	汽車 人民幣千元	設備及 裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一零年十二月三十一日 於二零一零年一月一日： 成本	138,255	247,757	8,029	121,162	18,068	533,271
累計折舊	(10,647)	(114,798)	(3,130)	(46,152)	—	(174,727)
賬面淨值	127,608	132,959	4,899	75,010	18,068	358,544
於二零一零年一月一日， 扣除累計折舊	127,608	132,959	4,899	75,010	18,068	358,544
添置	2,313	100,215	2,849	34,874	51,129	191,380
在建工程轉入	9,659	—	—	7,419	(17,078)	—
收購附屬公司及分店(附註19)	1,166	5,499	41	1,993	26	8,725
出售一家附屬公司(附註30)	—	(2,546)	—	(660)	—	(3,206)
出售	(136)	(6,231)	(675)	(4,901)	(309)	(12,252)
匯兌差額	—	(164)	—	(83)	—	(247)
本年度折舊開支	(3,957)	(49,307)	(1,493)	(19,502)	—	(74,259)
於二零一零年十二月三十一日， 扣除累計折舊	136,653	180,425	5,621	94,150	51,836	468,685
於二零一零年十二月三十一日： 成本	151,257	302,912	9,354	148,880	51,836	664,239
累計折舊	(14,604)	(122,487)	(3,733)	(54,730)	—	(195,554)
賬面淨值	136,653	180,425	5,621	94,150	51,836	468,685

13. 物業、廠房及設備 (續)

本集團(續)

	樓宇 人民幣千元	租賃物業 裝修 人民幣千元	汽車 人民幣千元	設備及 裝置 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零零九年十二月三十一日						
於二零零九年一月一日：						
成本	67,239	179,435	6,608	88,158	66,628	408,068
累計折舊	(7,721)	(83,408)	(2,380)	(36,875)	—	(130,384)
賬面淨值	59,518	96,027	4,228	51,283	66,628	277,684
於二零零九年一月一日：						
扣除累計折舊	59,518	96,027	4,228	51,283	66,628	277,684
添置	1,078	72,084	1,662	35,846	22,629	133,299
在建工程轉入	69,938	—	—	546	(70,484)	—
收購附屬公司及分店(附註19)	—	7,170	—	3,203	—	10,373
出售一家附屬公司(附註30)	—	(3,134)	—	(326)	—	(3,460)
出售	—	(2,860)	(101)	(1,079)	(705)	(4,745)
匯兌差額	—	(368)	—	(22)	—	(390)
本年度折舊開支	(2,926)	(35,960)	(890)	(14,441)	—	(54,217)
於二零零九年十二月三十一日， 扣除累計折舊	127,608	132,959	4,899	75,010	18,068	358,544
於二零零九年十二月三十一日：						
成本	138,255	247,757	8,029	121,162	18,068	533,271
累計折舊	(10,647)	(114,798)	(3,130)	(46,152)	—	(174,727)
賬面淨值	127,608	132,959	4,899	75,010	18,068	358,544

本集團所有樓宇均位於中國內地。

誠如財務報表附註24所披露，於二零一零年十二月三十一日，本集團若干樓宇及土地使用權已抵押作為本集團銀行貸款的擔保。於二零一零年十二月三十一日，本集團應佔已抵押樓宇及土地使用權的總賬面淨值達人民幣18,475,000元(二零零九年：人民幣813,000元)。

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

13. 物業、廠房及設備(續)

本公司

設備及裝置
人民幣千元

二零一零年十二月三十一日

於二零一零年一月一日：
成本
累計折舊

22
(6)

賬面淨值

16

於二零一零年一月一日，扣除累計折舊
本年度折舊開支

16
(5)

於二零一零年十二月三十一日，扣除累計折舊

11

於二零一零年十二月三十一日：
成本
累計折舊

22
(11)

賬面淨值

11

二零零九年十二月三十一日

於二零零九年一月一日：
成本
累計折舊

22
(2)

賬面淨值

20

於二零零九年一月一日，扣除累計折舊
本年度折舊開支

20
(4)

於二零零九年十二月三十一日，扣除累計折舊

16

於二零零九年十二月三十一日：
成本
累計折舊

22
(6)

賬面淨值

16

14. 無形資產

本年度無形資產變動如下：

本集團

	附註	商譽 人民幣千元	商標 人民幣千元	專利 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一零年十二月三十一日					
於二零一零年一月一日：					
成本		236,204	978	2	237,184
累計攤銷		—	(410)	—	(410)
賬面淨值		236,204	568	2	236,774
於二零一零年一月一日，					
扣除累計攤銷		236,204	568	2	236,774
添置		—	—	—	—
因收購附屬公司及分店而產生 之變動	19	42,490	—	—	42,490
本年度攤銷撥備		—	(106)	—	(106)
於二零一零年十二月三十一日， 扣除累計攤銷		278,694	462	2	279,158
於二零一零年十二月三十一日：					
成本		278,694	978	2	279,674
累計攤銷		—	(516)	—	(516)
賬面淨值		278,694	462	2	279,158

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

14. 無形資產(續)

本集團(續)

	商譽	商標	專利	總計
附註	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零零九年十二月三十一日				
於二零零九年一月一日：				
成本	170,471	972	—	171,443
累計攤銷	—	(312)	—	(312)
賬面淨值	170,471	660	—	171,131
於二零零九年一月一日：				
扣除累計攤銷	170,471	660	—	171,131
添置	—	6	2	8
因收購附屬公司及分店而產生 之變動	65,733	—	—	65,733
本年度攤銷撥備	—	(98)	—	(98)
於二零零九年十二月三十一日， 扣除累計攤銷	236,204	568	2	236,774
於二零零九年十二月三十一日：				
成本	236,204	978	2	237,184
累計攤銷	—	(410)	—	(410)
賬面淨值	236,204	568	2	236,774

14. 無形資產 (續)

商譽減值測試

為進行減值測試，通過業務合併收購的商譽已分配至各個已收購實體之現金產生單位(大部份為餐廳)，並按下列地區進行分類：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
中國內地	278,694	236,204

商譽為由收購產生之預期業務協同效益之公允價值，商譽並不分開確認。

各現金產生單位之可收回金額已按照使用價值計算釐定。在計算時，五年期間的現金流量預測以高級管理層批核之財政預算為基準。現金流量預測採用的貼現率為10%(二零零九年：14%)。

計算截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日各個現金產生單位之使用價值時已採用主要假設。管理層進行商譽減值測試時所採用的現金流量預測作出的主要假設如下：

餐廳收入 — 釐定餐廳日後盈利所採用之基準為過往銷售及與本集團於同一城市經營之同類餐廳於過去兩年內之平均增長率。

經營支出 — 釐定指定價值之基準為存貨成本、員工成本、折舊及攤銷、租賃支出、燃氣及公用設施支出及其他經營支出。主要假設指定之價值反映過往經驗及管理層對維持其經營支出於可接受水準所作出之承擔。

貼現率 — 貼現率反映管理層對該等實體之特定風險的估計。於釐定各單位之合適貼現率時，已考慮本年度有關單位之適用借貸利率。

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

15. 土地租賃預付款項

租賃預付款項指支付予中國政府當局之土地使用權費用，於各自租賃期間按直線基準攤銷。

本集團

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日：		
成本	50,825	12,241
累計攤銷	(770)	(524)
賬面淨值	50,055	11,717
於一月一日，扣除累計攤銷	50,055	11,717
添置	—	38,584
本年度攤銷撥備	(247)	(246)
於十二月三十一日，扣除累計攤銷	49,808	50,055
於十二月三十一日：		
成本	50,825	50,825
累計攤銷	(1,017)	(770)
賬面淨值	49,808	50,055

於二零一零年十二月三十一日，本集團正在對本集團已收購賬面淨值總額約人民幣38,584,000元的若干土地使用權申請所有權證。本公司董事認為，本集團有權合法及有效佔用及使用上述土地使用權，因此，上述事項不會對本集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況產生任何重大影響。

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

17. 長期租賃按金

長期租賃按金指向租賃期為報告期間完結後一年以上到期之各業主支付的租賃按金。

18. 遞延所得稅資產

年內遞延所得稅資產之變動如下：

二零一零年十二月三十一日	於二零一零年 一月一日 之結餘 人民幣千元	於合併 利潤表內確認 人民幣千元	於二零一零年 十二月三十一日 之結餘 人民幣千元
遞延所得稅資產：			
稅項虧損	—	1,014	1,014
經營前開支及折舊	3,864	(2,095)	1,769
應計租賃開支	1,591	1,993	3,584
	5,455	912	6,367
二零零九年十二月三十一日			
遞延所得稅資產：			
經營前開支及折舊	2,311	1,553	3,864
應計租賃開支	617	974	1,591
	2,928	2,527	5,455

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無就於中國內地成立附屬公司須繳交預扣稅之未匯出盈利之應付預扣稅確認遞延所得稅。董事認為，該等附屬公司不大可能於可預見未來分派該等盈利。

19. 業務合併 (續)

(ii) 收購畜牧附屬公司

於二零一零年四月二十二日，本集團向本集團一名經理兼獨立中國公民收購於羊王畜牧有限責任公司的100%股權，現金代價為人民幣500,000元，該項收購產生超過業務合併成本的收益為人民幣257,000元，已於合併利潤表確認。

年內，本集團所收購可識別資產及負債的公允價值如下：

	於收購時確認 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
物業、廠房及設備	1,277	1,029
應收貿易賬款	36	36
牲畜資產	90	90
現金及現金等價物	160	160
客戶按金、其他應付款項及應計費用	(806)	(806)
本集團已收購資產淨值的公允價值	757	509
於合併利潤表確認之超出業務合併成本的款項(附註5)	(257)	
代價	500	

有關收購的現金流出淨額如下：

	人民幣千元
所收購現金及現金等價物淨額	160
已付現金	(500)
有關收購一間附屬公司的現金流出淨額	(340)

自該等收購日期至二零一零年十二月三十一日期間，上述餐廳及畜牧附屬公司產生的收入及溢利總額分別為人民幣36,003,000元及人民幣4,705,000元。

本集團認為，決定購買代價的最重要因素為客流量及有利的地理位置，而此類因素於相關收購日並無確認為無形資產，原因是此類因素無法可靠的計量。

由於本集團未能從賣方獲取該等特許經營餐廳及畜牧附屬公司於收購前的業績，因此按照國際財務報告準則第3號業務合併第70段規定披露該等資料為不切實可行。

20. 存貨

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
原材料	8,332	6,376
消耗品	19,487	16,432
食品及飲品	343,122	159,318
	370,941	182,126

21. 應收貿易賬款

應收貿易賬款主要為應收特許經營費及來自向被特許人銷售食品或與本集團已建立良好業務關係的獨立第三方分銷商的應收款項。倘應收貿易賬款被認為不可能全數收回時，將為應收貿易賬款作出撥備。應收貿易賬款為免息，期限一般為三個月。

於報告期末應收貿易賬款(根據發票日期及扣除撥備)的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
三個月內	30,861	17,916
三個月至六個月	1,798	1,119
六個月至十二個月	794	94
一年至兩年	228	168
	33,681	19,297

於二零零九年，面值為人民幣250,000元的應收貿易賬款已於二零零九年十二月三十一日全數減值及逐步撇銷。於二零一零年十二月三十一日，並無發現應收貿易賬款出現減值：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於一月一日	—	250
已確認減值虧損	—	—
撇銷無法收回之款項	—	(250)
於十二月三十一日	—	—

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

21. 應收貿易賬款(續)

認為並無減值之應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
未逾期或減值	30,861	17,916
逾期少於三個月	1,798	1,119
逾期三個月至兩年	1,022	262
	33,681	19,297

未逾期或減值之應收賬款與大量不同類型近期並無違約記錄的客戶有關。

已逾期但未減值之應收賬款與多名和本集團交易記錄良好的獨立客戶有關。鑒於過往經驗，由於信用品質並無重大變動，且考慮該等結餘仍可全部收回，故本公司董事認為無須就該等結餘作出減值撥備。

22. 預付款項、按金和其他應收款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
租金按金和預付款項	25,036	21,774
向供應商支付按金	8,944	5,380
預付款項及其他應收款項	50,307	34,430
	84,287	61,584

23. 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金和銀行結餘	261,428	325,207	5,401	249

本集團的現金及現金等價物包括現金和銀行結餘。銀行結餘根據每日銀行存款利率按浮息計息。

於二零一零年十二月三十一日，本集團以人民幣計值之現金和銀行結餘合共為人民幣235,225,000元（二零零九年：人民幣292,185,000元），而人民幣不可於國際市場自由兌換。將此等資金匯出中國大陸須受到中國政府之外匯管制規限。

24. 銀行貸款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行貸款：		
有抵押	12,000	375
無抵押	124,000	—
	136,000	375
應付銀行貸款：		
一年內或按要求還款	86,000	375
第二年內	—	—
第三年內	50,000	—
銀行貸款總額	136,000	375
減：已列作流動負債部份	(86,000)	(375)
非流動部份	50,000	—

於二零一零年十二月三十一日，本集團已就淨值為人民幣18,475,000元（二零零九年：人民幣813,000元）的銀行貸款抵押若干樓宇及土地使用權作為擔保。

二零一零年銀行貸款年利息為4.78%至5.56%（二零零九年：2.4%）。本集團的計息銀行貸款以人民幣計值。

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

25. 應付貿易賬款

應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
三個月內	66,501	49,565
三個月以上	2,839	1,533
	69,340	51,098

26. 按金、其他應付款項及應計費用

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
客戶按金及墊款	43,425	36,364
應付工程費	19,966	23,370
應計工資及薪金	31,460	32,316
其他應付款項及應計費用	41,460	42,157
	136,311	134,207

27. 應付附屬公司非控股權益持有人款項

該等款項為免息、無抵押及無固定還款期。

28. 長期應付款項

長期應付款項指應計租金支出之長期部份，並以攤銷成本列賬。

29. 或然負債

於二零一零年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(二零零九年：無)。

30. 出售附屬公司

年內，本集團出售四間餐廳之多項股本權益予獨立的中國公民，以現金方式收取的總代價為人民幣2,985,000元。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
出售資產淨值：		
物業、廠房及設備	3,206	3,460
現金及銀行結餘	41	1,232
存貨	98	193
預付款項及其他應收款項	201	283
應付貿易賬款	(10)	(228)
應計費用及其他應付款項	(6,113)	(943)
應付稅項	—	(582)
非控股權益	320	(1,059)
	(2,257)	2,356
出售附屬公司之收益	5,242	—
	2,985	2,356
以下列方式支付：		
現金	2,985	2,356

有關出售附屬公司的現金及現金等價物的淨流入分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金代價	2,985	2,356
出售現金及銀行結餘	(41)	(1,232)
有關出售附屬公司的現金及現金等價物流入淨額	2,944	1,124

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

31. 承擔

(i) 經營租賃承擔—作為承租人

本集團根據經營租賃安排租用若干物業。該等租賃的平均期限為1至13年。簽訂該等租賃協議時，並無對本集團施加限制。

於二零一零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃按以下到期日於未來應付之最低租金載列如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
一年內	154,276	123,929
第二至第五年(包括首尾兩年)	468,480	343,131
五年之後	223,463	91,299
	846,219	558,359

(ii) 資本承擔

本集團於報告期末的資本承擔如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已授權，但未訂約： 建設新工廠	16,239	26,711

32. 關連方交易

除於該等財務報表其他部份披露的交易及結餘外，本集團於年內與關連方進行的重大交易如下：

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
租金支出	(i)	2,540	3,451

附註：

- (i) 有關金額指向張鋼先生、陳洪凱先生及寇志芳女士支付用於租賃3幢(間)(二零零九年：5幢(間))辦公室樓宇及餐廳的租金支出，根據上市規則，該等交易被列為持續關連交易。租金支出的金額乃經訂約方參考市值租金而釐定。

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

33. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險(續)

下表載列本集團於二零一零年十二月三十一日金融負債的到期資料概要(按合約未貼現付款計算)。

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	按要求支付 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
銀行貸款	—	—	86,000	50,000	136,000
應付貿易賬款	66,501	2,839	—	—	69,340
應付附屬公司非控股 權益持有人款項	38,489	—	—	—	38,489
其他應付款項	—	116,345	19,966	—	136,311
	104,990	119,184	105,966	50,000	380,140

截至二零零九年十二月三十一日止年度

	按要求支付 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三個月至 十二個月 人民幣千元	一年至五年 人民幣千元	總計 人民幣千元
銀行貸款	—	—	375	—	375
應付貿易賬款	49,565	1,533	—	—	51,098
應付附屬公司非控股權益 持有人款項	14,900	—	—	—	14,900
其他應付款項	—	110,837	23,370	—	134,207
	64,465	112,370	23,745	—	200,580

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

34. 金融工具

下表為本集團所有金融工具(包括計入財務報表的金融工具)按賬面值及公允價值類別進行的比較。

	賬面值		公允價值	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
金融資產				
現金及現金等價物	261,428	325,207	261,428	325,207
應收貿易賬款	33,681	19,297	33,681	19,297
預付款項、按金及其他應收款項	84,287	61,584	84,287	61,584
	379,396	406,088	379,396	406,088
金融負債				
銀行貸款	136,000	375	136,641	375
應付貿易賬款	69,340	51,098	69,340	51,098
其他負債	215,515	181,634	215,515	181,634
	420,855	233,107	421,496	233,107

現金及現金等價物、應收貿易賬款、預付款項、按金及其他應收款項大致與彼等賬面值相若，原因是此等工具均為於短期內到期。

計息銀行貸款之非即期部分之公允價乃按類似期限、信貸風險及剩餘到期日之銀行貸款之當前利率折現預期日後現金流量計算而得。

35. 股本

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
法定：		
10,000,000,000股(二零零九年：10,000,000,000股) 每股面值0.10港元的普通股	883,800	883,800
已發行及繳足：		
1,031,938,020股(二零零九年：1,027,678,370股) 每股面值0.10港元的普通股	91,198	90,826

本年度，因4,259,650份附有認購權的購股權以每股2.11港元的認購價獲行使，本公司發行4,259,650股每股面值0.10港元的股份，總現金代價(扣除開支前)為8,988,000港元(約相當於人民幣7,648,000元)。

財務報表
附註(續)

二零一零年十二月三十一日

36. 儲備(續)

(b) 本公司

	資本 儲備	匯兌 儲備	購股權 儲備	保留 溢利/ (累計虧損)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零零九年 一月一日	331,768	(807)	3,509	(11,466)	323,004
匯兌儲備變動	—	(746)	—	—	(746)
本年度溢利	—	—	—	13,082	13,082
股權支付購股權安排	—	—	2,556	—	2,556
行使僱員購股權	73	—	(10)	—	63
已付股息	(68,846)	—	—	—	(68,846)
於二零零九年 十二月三十一日	262,995	(1,553)	6,055	1,616	269,113
匯兌儲備變動	—	(9,881)	—	—	(9,881)
年內虧損	—	—	—	(7,321)	(7,321)
股權支付購股權安排	—	—	1,313	—	1,313
行使僱員購股權	8,121	—	(1,389)	—	6,732
已付股息	(61,991)	—	—	—	(61,991)
於二零一零年 十二月三十一日	209,125	(11,434)	5,979	(5,705)	197,965

財務報表 附註(續)

二零一零年十二月三十一日

37. 僱員以股份為基礎的付款(續)

已授出購股權的公允價值乃於授出當日採用二項式期權定價模式估算，並已考慮授出購股權的條款及條件。

截至二零零七年十二月三十一日止年度已授出購股權的公允價值乃於授出當日採用以下假設估算：

股息收益率(%)	1.923
預期波幅(%)	37
無風險利率(%)	2.907
預期行使期限(年)	5
股價(港元)	1.691

於二零一零年十二月三十一日，本公司擁有根據首次公開發售前購股權計劃尚未行使之購股權19,748,730份。根據本公司現有的資本結構，倘餘下的購股權獲全數行使，本公司須額外發行普通股19,748,730股，股本將增加1,975,000港元(約相當於人民幣1,681,000元)，股份溢價為39,695,000港元(約相當於人民幣33,776,000元)(扣除發行支出前)。

於此等財務報表獲批准當日，本公司擁有根據首次公開發售前購股權計劃尚未行使之購股權19,660,730份，約佔本公司當日已發行股份的1.91%。

38. 對比數據

如財務報表附註2.2之進一步解釋，由於本年度採納新的及經修訂的國際財務報告準則，財務報表中若干項目及結餘之呈列及描述已作出相應修改，以符合新規定。

39. 批准財務報表

董事會已於二零一一年三月二十二日批准並授權刊發本財務報表。

