



# 中升集團控股有限公司

ZHONGSHENG GROUP HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：881

Zhongsheng Group - Lifetime Partner

中升集團 • 終生夥伴



二零一零年年報



# 目錄

公司資料	2
財務摘要	4
董事長報告書	6
首席執行官報告書	9
管理層討論及分析	13
企業管治報告	22
董事及高級管理層	30
董事會報告	34
獨立核數師報告	41
綜合收益表	43
綜合全面收益表	44
綜合財務狀況表	45
綜合權益變動表	47
綜合現金流量表	48
財務狀況表	50
財務報表附註	51
財務概要	136

# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

黃毅先生(董事長)

李國強先生(副董事長兼首席執行官)

杜青山先生

俞光明先生

### 非執行董事

冷雪松先生

### 獨立非執行董事

茂野富平先生

吳育強先生

沈進軍先生

## 公司總部

中國

北京市

朝陽區

東三環北路38號

泰康金融大廈32層

## 香港主要營業地點

香港

灣仔

港灣道30號

新鴻基中心35樓

3504-12室

## 註冊辦事處

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

## 主要股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited

Butterfield House

68 Fort Street

P.O. Box 609

Grand Cayman KY1-1107

Cayman Islands

## 香港法律的法律顧問

富而德律師事務所

香港

中環

康樂廣場8號

交易廣場二期11樓

## 聯席公司秘書

甘美霞女士

麥詩敏女士

## 授權代表

黃毅先生

甘美霞女士

## 審核委員會

吳育強先生(主席)

沈進軍先生

冷雪松先生

## 薪酬委員會

茂野富平先生(主席)

李國強先生

沈進軍先生

## 提名委員會

沈進軍先生(主席)

黃毅先生

茂野富平先生

## 合規委員會

杜青山先生(主席)

黃毅先生

李國強先生

## 合規顧問

海通國際資本有限公司

香港

皇后大道中16-18號

新世界大廈25樓

公司資料(續)

### 香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712-1716室

### 股份代號

881

### 核數師

安永會計師事務所

執業會計師

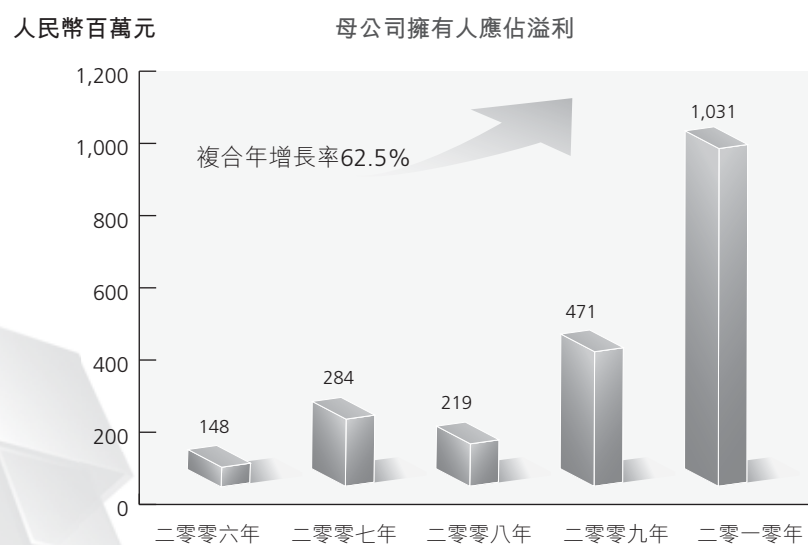
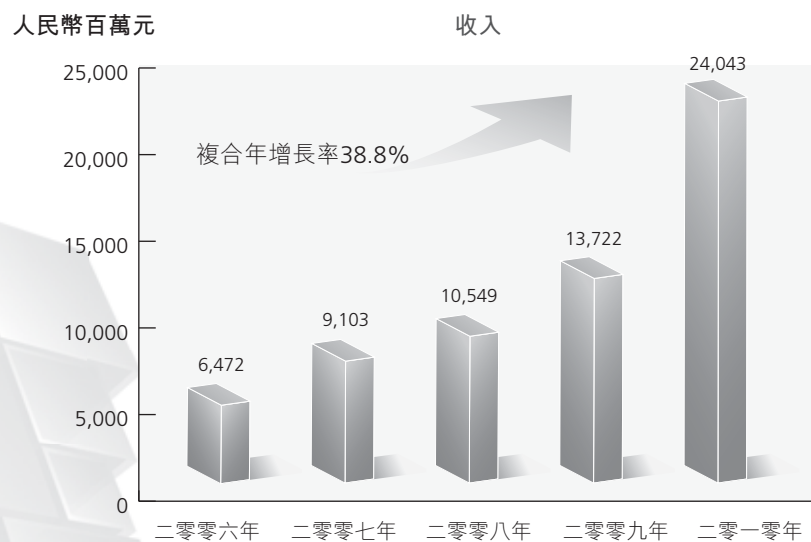
香港

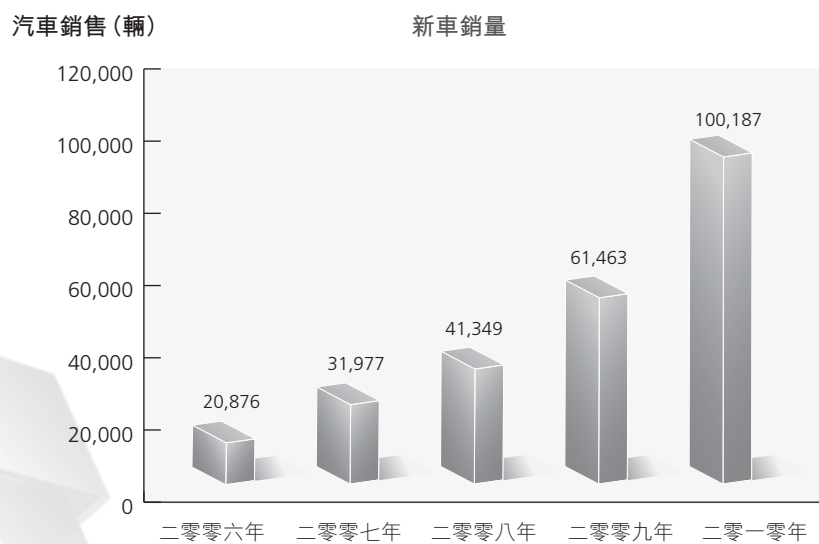
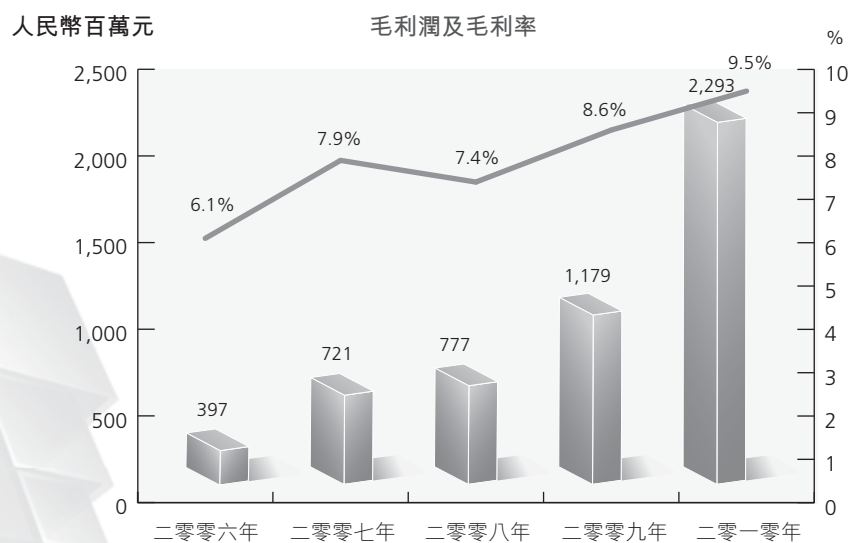
中環

金融街8號

國際金融中心二期18樓

# 財務摘要





# 董事長報告書



各位尊敬的股東：

本人謹代表中升集團控股有限公司（「中升集團」或「本公司」）董事會（「董事會」），欣然提呈本公司及其附屬公司（「本集團」）二零一零年全年業績報告。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，中國乘用車市場仍然強勁，中升集團透過自建和戰略收購進一步擴大4S經銷店網路，提升售後服務，鞏固現有客戶群，業務持續增長，各項營運指標表現向好，錄得了優異的業績。回顧年內，本公司錄得收益人民幣24,042.9百萬元，較二零零九年度的人民幣13,722.2百萬元增加75.2%；溢利達到人民幣1,082.4百萬元，較二零零九年度的人民幣493.0百萬元增加119.6%，每股盈利為人民幣0.56元（二零零九年：人民幣0.30元）。

本公司自去年成功在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市後，繼續壯大業務，積極發展。於回顧年內，本公司成功晉身恒生綜合指數系列，使其國際聲譽和企業形象得以提升，並有助投資者評估中升集團的發展潛力。此外，中升集團的服務創新模式亦帶動企業整體創新，成為本公司持續高速發展的原動力。二零一零年十一月，本公司憑藉這個獨特的模式榮獲「中國管理模式傑出獎」，為蒸蒸日上的業務錦上添花。

## 中國乘用車需求持續增長

二零一零年，中國從金融海嘯中復蘇的步伐較其他國家快，經濟保持高增長。經濟向好，人民收入上升，大大刺激乘用車的需求。中國汽車工業協會的數位顯示，二零一零年中國汽車產銷量約為18百萬輛，同比增長32.4%，打破美國曾創下的歷史紀錄，蟬聯第一大汽車生產國和最大新車銷售市場的位置。

## 策略收購擴展4S經銷店網路

於回顧年內及二零一一年第一季，中升集團把握市場機遇，以自身增長及戰略收購進一步擴大現有4S經銷店網路，加強規模效益，有效控制成本及存貨。為了提升在福建、北京、天津、遼寧、四川、山東、江蘇、浙江、陝西等地區的市場地位，本公司進行若干收購項目，主要的三個項目分別是收購福州華瑞汽車銷售服務有限公司和福州廣裕達貿易有限公司的100%股權、收購B&L Motor Holding Co., Ltd.的50%股權及收購新榮企業有限公司的55%股權。

截至本報告日期，本集團全國的4S經銷店已達98家，主要集中在較富裕的東北、華北、華東和華南沿海城市，以及西南、西北等內陸區域。

## 專注於豪華及中高檔品牌

由於中國人民生活水準日漸提高，中升集團積極發展不同的目標市場，以滿足不同客戶的需要。本公司於二零一零年新增保時捷和蘭博基尼兩個品牌，進一步豐富品牌組合。目前，中升集團的汽車品牌組合涵蓋奔馳、雷克薩斯、奧迪、保時捷、蘭博基尼等豪華品牌，以及豐田、日產、本田等中高檔品牌。按銷量及4S經銷店數量計算，本公司為豐田和雷克薩斯於中國最大的經銷商之一，而這兩個品牌均是本公司銷售額最高的汽車品牌。

## 以客為本的售後服務

中升集團一直以顧客至上的理念，瞭解客戶各種需要，為他們提供優質可靠的售後服務，如汽車維修、保養、美容等。於回顧年內，本公司在遼寧等地開設快修店，從而擴大服務網路，鞏固現有客戶群並吸納新客戶。本公司相信，忠誠的客戶是改善服務的動力，而毛利率高的售後服務能提升本公司的盈利水準，帶來穩定的收入。



## 未來展望

展望未來，本公司將把握市場商機，繼續發掘優秀、具潛力的品牌，致力拓展豪華及中高檔乘用車業務。本公司將強化在消費力強的東北、華北、華東、華南沿海城市和特定內陸區域的發展據點，提升此等地區的覆蓋率。在策略佈局方面，二零一一年本公司新建店計劃主要於一、二線城市發展豪華品牌，於三、四線城市發展中高檔品牌，並繼續尋找並購機會，將4S經銷店數目增至130家以上。

本公司秉承「中升集團·終生夥伴」的理念，致力與客戶維持緊密的關係。為提供更全面的一站式服務，本公司繼續開拓和加強在快修店、二手車、汽車租賃、保險經紀代理、汽車金融代理服務等業務。本公司計劃通過各種方式對各級高管及員工進行內部培訓和外部培訓。同時通過導入先進的績效考核激勵機制、優化現有的獨具中升特色的ERP管理平台，從而保證更好的服務於我們的客戶，並用理想的業績回報股東對我們的支持。

本公司於二零一零年取得如斯成就，實有賴各部門員工之忠誠服務及貢獻，以及各股東及業務夥伴對我們的支持及鼓勵。在此，本人謹代表董事會衷心感謝本集團的員工、股東及業務夥伴。

**黃毅**

董事長

香港，二零一一年三月二十一日

# 首席執行官報告書



## 市場概覽

二零一零年，各國政府在危機中持續採取了積極的應對政策以穩定經濟，全球經濟逐漸開始復蘇，而中國復蘇的步伐亦相對比發達國家較快，目前已經躍居世界第二大經濟體大國。

根據國家統計局公佈的資料顯示，二零一零年中國全年國內生產總值39.8萬億元，較去年同期增長10.3%。隨著中國宏觀經濟保持高速增長，人民可支配收入上升，富裕及中產階層崛起，人民購買能力不斷提高，人民對中高檔及豪華乘用車需求上升。國家工業化和城市化的速度加快，中國中西部內陸地區的開發，亦拉動著中國乘用車產業的持續發展。此外，二零一零年，在國家小排量新車購置稅優惠、以舊換新、汽車下鄉、節能惠民產品補貼等鼓勵消費政策影響下，二零一零年中國乘用車產業實現高速增長。

繼二零零九年中國以14百萬輛的汽車銷量超越美國躍居世界第一之後，二零一零年中國汽車市場再創新標杆。根據中國汽車工業協會的資料顯示，中國汽車市場二零一零年的產銷量約為18百萬輛，同比增長32.4%，打破美國曾經創造出17百萬輛的全球銷量歷史紀錄，令中國蟬聯全球第一大汽車生產國和最大新車銷售市場。

## 營運回顧

### 策略性兼併鞏固全國4S經銷店佈局

鑒於中國對乘用車的需求強勁，我們積極把握市場機遇，不斷透過自身增長及戰略收購進一步擴張現有的4S經銷店網路，打造戰略性的全國網路佈局。截至本報告日期，我們全國的4S經銷店已達98家，包括27家豪華品牌經銷店和71家中高檔品牌經銷店，總店量較去年同期增加了51家。

於回顧年內及至本報告日期，本集團共實行了多項策略性的收購活動，以實現我們在福建、北京、天津、遼寧、山東、江蘇、四川、浙江及陝西等地區的發展策略，並進一步強化我們在該等區域領先的市場地位。於二零一零年的下半年至本報告日期，我們收購了福州華瑞汽車銷售服務有限公司及福州廣裕達貿易有限公司的全部股權、B&L Motor Holding Co., Ltd. 50%的股權及新榮企業有限公司55%的股權，該等收購公司分別於福建地區擁有6家4S經銷店、於北京及天津地區擁有8家4S經銷店，以及於遼寧及陝西地區擁有15家4S經銷店，持續深化本集團於全國經銷網路佈局。

我們的4S經銷店主要集中在中國較富裕及消費力強的東北、華北、華東及華南沿海城市，以及西南、西北內陸區域等，經銷店網路覆蓋北京、天津、黑龍江、吉林、遼寧、陝西、山東、上海、江蘇、四川、雲南、廣東、浙江及福建等14個直轄市及省級地區，共45個城市。

### 截至本報告日期，中升全國4S經銷店分佈

	於二零零九年 十二月三十一日	截至 本報告日期	變動
東北地區	18	<b>34</b>	16
華北地區	0	<b>8</b>	8
華東地區	14	<b>20</b>	6
華南地區	8	<b>18</b>	10
西南及西北內陸地區	7	<b>18</b>	11
總計	<u>47</u>	<u><b>98</b></u>	<u>+51</u>

註： 東北地區包括遼寧省、吉林省及黑龍江省。華北地區包括北京和天津。華東地區包括山東省、江蘇省、浙江省及上海市。華南地區包括福建省及廣東省。西南及西北內陸地區包括雲南省、四川省、陝西省。

### 專注發展豪華及中高檔的品牌組合

隨著中國人民的生活質素逐漸提高，不同層面的客戶群對乘用車的需求日趨多元化。為迎合市場上不同客戶的需要，我們將客戶群劃分成不同的目標市場，並鞏固旗下的品牌組合，以進一步拓展我們的經營規模及提升競爭優勢。於回顧年內，我們通過收購B&L Motor Holding Co.，開拓在北京及天津等地區的業務，以強化我們的區域市場地位，並且新增了保時捷及蘭博基尼兩個豪華品牌，進一步豐富我們的品牌組合。

目前，我們代理的品牌組合涵蓋豪華以及中高檔的國際汽車品牌，包括奔馳、雷克薩斯、奧迪、保時捷及蘭博基尼等豪華汽車品牌，以及豐田、日產、本田等中高檔汽車品牌。截至二零二零年十二月三十一日，按銷量及按4S經銷店的數量計算，我們均為豐田及雷克薩斯於中國最大的汽車經銷集團之一，而豐田及雷克薩斯是我們兩個銷售額最高的汽車品牌。

### 以客為本的售後服務

作為全國領先的汽車經銷集團，我們透過「一站式汽車服務提供商」的業務模式，於4S經銷店向客戶提供新車銷售服務外，同時亦為客戶提供各項優質售後服務，包括維修、保養、汽車美容服務、汽車快修店、區域的保險經紀代理及汽車用品等服務及產品。

我們一直堅守「中升集團·終生夥伴」的宗旨，以顧客至上的服務理念，為顧客提供優質可靠的卓越服務及令人滿意的消費體驗。我們專業的客戶服務團隊用心瞭解顧客的需要，積極與顧客建立長遠穩固的關係，讓顧客購買新車後繼續選用我們4S經銷店提供的售後服務，然後再次到我們的4S經銷店選購新車。

### 未來展望及策略

受惠於中國經濟持續增長，以及人民消費能力的提升，國家的十二五規劃亦致力推動內需及收入增長，使中國乘用車市場的發展商機龐大。為迎合迅速增長的富裕及中產階層的需要，我們將繼續專注於豪華及中高檔乘用車市場。我們於回顧年內亦透過收購新增了保時捷及蘭博基尼兩個豪華品牌，以進一步豐富我們的品牌組合，擴大我們的市場佔有率。我們將繼續積極尋求具發展潛力的汽車品牌，為中高收入消費者提供更多元化的品牌組合。

近年中國各地正在以高速城市化，中西部內陸城市陸續開發，二、三線城市迅速增長，拉動中國乘用車市場的發展。首先，我們通過與各品牌生產廠家多年形成的良好合作關係，積極拓展自建店的發展，我們主要選擇在自己已有優勢區域，來強化4S店的規模和品牌的多樣化，以鞏固我們的區域領導地位。我們還會繼續加強向汽車生產廠家申請新店、新品牌的工作；並積極穩妥的選擇在特定區域和特定品牌上進行策略性收購；最後，憑藉集團的規模化發展實力以及在廠家中建立的良好口碑，我們通過與汽車廠家結成戰略合作夥伴的方式，來共同發展產、供、銷一體化的產業鏈，創造更好的社會效益和經濟效益。

隨著中國汽車的滲透率逐漸提升，支援新車銷售業務的售後服務擁有強勁的增長空間。我們一直堅持「中升集團·終生夥伴」的理念，用心瞭解客戶的需要，致力與客戶建立緊密的長期關係，透過優質可靠的售後服務，鞏固現有客戶群及擴大客戶基礎。為進一步發展售後服務，我們在4S經銷店附近成立快修店以提供快速及高效的維修、保養及美容服務，並專注於提供全面的維修服務，從而為顧客提供更全面的一站式服務。同時開拓和加強在二手車、汽車租賃、保險經紀代理、汽車金融代理服務等業務，使我們能更全面的、更深層次的挖掘汽車經銷行業新的利潤增長點，優化我們的盈利結構。

展望未來，我們會繼續加強對本集團的內部管理和業務整合，全方位提升企業的核心競爭力。為此我們計劃通過各種方式來對集團高管、下屬4S店總經理、中級管理人才以及普通員工進行內部培訓和外部培訓，從而提升本集團全員的管理能力和管理素質，讓更多的人才從「優秀」到「卓越」。同時通過導入先進的績效考核激勵機制，來促進員工通過優良業績表現來實現自己價值的飛躍和突破。隨著企業規模的日益壯大，我們會利用現有的獨具中升特色的ERP管理平台，進一步優化管理制度和管理流程，提高管理水準、降低各項成本，從管理上要效益。從而保證更好的服務於我們的客戶，並用理想的業績回報股東對我們的支持。

#### 李國強

副董事長兼首席執行官

香港，二零一一年三月二十一日

# 管理層討論及分析

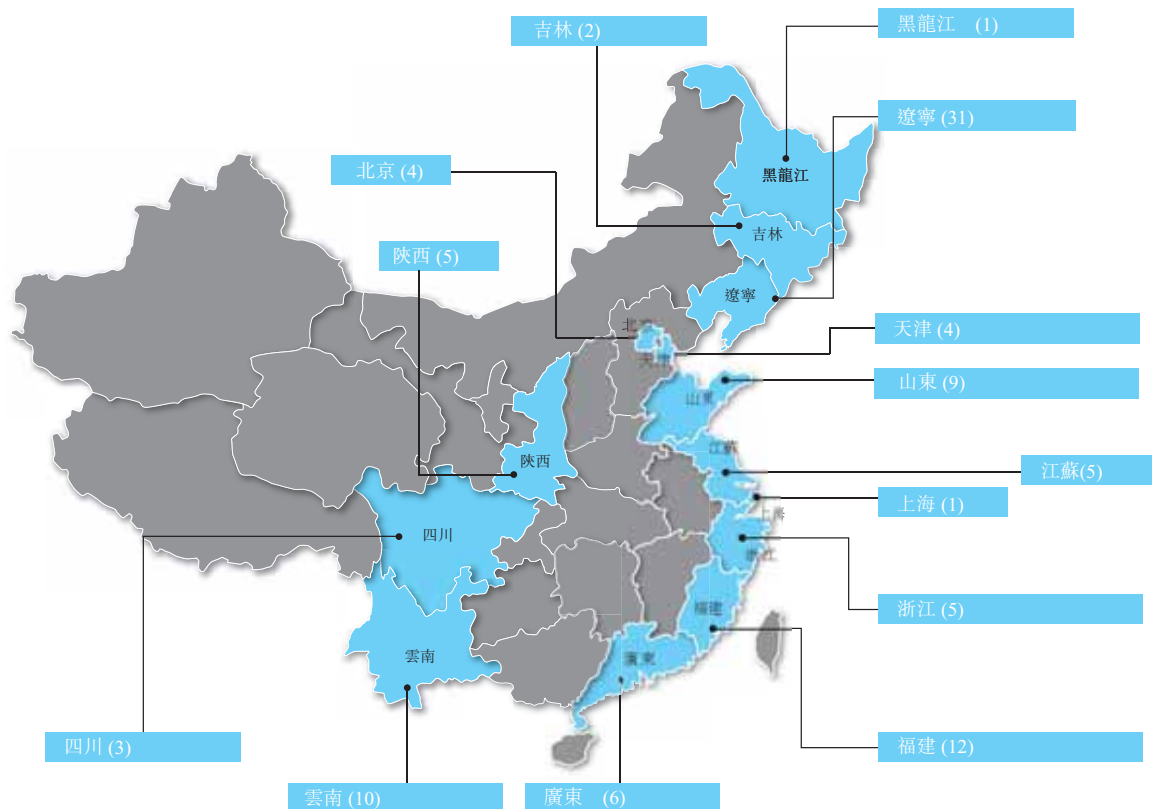




## 概覽

我們的4S經銷店集中位於中國較富裕的東北、華北、華東及華南沿海城市以及西南、西北內陸區域。我們旗下經營的4S經銷店數目由二零零九年十二月三十一日的47家迅速增加至截至本報告日期的98家。

截至本報告日期，我們的4S經銷店網絡的地區覆蓋範圍如以下地圖所示：





我們根據簽訂的經銷協定在4S經銷店經營多品牌的汽車銷售組合，包括奔馳、雷克薩斯、奧迪、保時捷及蘭博基尼等豪華汽車品牌，以及豐田、日產、本田等中高檔汽車品牌。目前按銷量及按4S經銷店數量計算，我們均為豐田及雷克薩斯國內最大的汽車經銷集團之一。

透過我們「一站式汽車服務提供商」的業務模式，我們於各4S經銷店提供廣泛的新車及售後產品及服務。除了新車銷售業務外，我們的售後業務提供零部件、汽車用品、維修及保養服務、汽車美容服務、汽車快修店、區域的保險經紀代理以及其他與汽車相關的產品及服務。新車銷售業務及售後業務在業務模式及對本集團收入及盈利的貢獻方面各具特色。





下表載列我們於所示年度的綜合收益表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	<b>24,042,907</b>	13,722,185
銷售及提供服務成本	<b>(21,750,181)</b>	(12,542,762)
<b>毛利</b>	<b>2,292,726</b>	1,179,423
其他收入及收益淨值	<b>321,779</b>	69,203
銷售及分銷成本	<b>(693,372)</b>	(346,521)
行政開支	<b>(318,414)</b>	(161,967)
<b>經營溢利</b>	<b>1,602,719</b>	740,138
融資成本	<b>(226,917)</b>	(80,688)
應佔共同控制實體溢利	<b>8,195</b>	7,254
<b>除稅前溢利</b>	<b>1,383,997</b>	666,704
稅項	<b>(301,624)</b>	(173,701)
<b>年內溢利</b>	<b>1,082,373</b>	493,003
以下人士應佔：		
母公司擁有人	<b>1,031,190</b>	470,881
非控制性權益	<b>51,183</b>	22,122
	<b>1,082,373</b>	493,003
<b>母公司權益持有人應佔每股盈利</b>		
基本		
一年內溢利	<b>0.56</b>	0.30
攤薄		
一年內溢利	<b>0.56</b>	0.30

下表載列我們於所示日期的綜合財務狀況表：

	十二月三十一日	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>		
物業、廠房及設備	1,788,709	838,379
土地使用權	700,650	422,899
預付款項	703,785	56,271
無形資產	1,382,349	254,632
商譽	790,947	200,492
於共同控制實體的權益	46,894	38,699
可供出售投資	178,294	100
持有至到期日投資	-	5,283
遞延稅項資產	8,785	4,532
<b>非流動資產總值</b>	<b>5,600,413</b>	<b>1,821,287</b>
<b>流動資產</b>		
存貨	3,453,046	1,024,240
應收貿易賬款	284,951	86,764
預付款項、按金及其他應收款項	2,615,120	1,113,186
應收關連人士款項	2,229	556
按公允值計入損益之金融資產	83,369	-
已抵押銀行存款	1,029,932	382,929
在途現金	140,852	44,542
現金及現金等值物	2,989,718	1,030,960
<b>流動資產總值</b>	<b>10,599,217</b>	<b>3,683,177</b>
<b>流動負債</b>		
銀行貸款及其他借貸	4,924,455	1,797,149
應付貿易賬款及票據	2,984,507	1,093,013
其他應付款項及應計費用	954,396	277,702
應付關連人士款項	10,026	24,236
應付所得稅項	188,161	60,012
應付股息	919	-
<b>流動負債總值</b>	<b>9,062,464</b>	<b>3,252,112</b>
<b>淨流動資產</b>	<b>1,536,753</b>	<b>431,065</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>7,137,166</b>	<b>2,252,352</b>
<b>非流動負債</b>		
遞延稅項負債	422,597	104,545
<b>淨資產</b>	<b>6,714,569</b>	<b>2,147,807</b>
<b>權益</b>		
母公司擁有人應佔權益		
股本	168	-
儲備	5,742,660	2,110,915
建議末期股息	192,765	-
	<b>5,935,593</b>	<b>2,110,915</b>
非控制性權益	778,976	36,892
<b>權益總值</b>	<b>6,714,569</b>	<b>2,147,807</b>



## 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出可影響各報告期末收入、開支、資產及負債及或有負債披露的報告金額的判斷、估計及假設。然而，此等假設及估計之不確定因素可能導致需要對日後受影響之資產及負債的賬面值作出重大調整。重要會計判斷及估計詳情載於財務報表附註3。

## 財務回顧

### 收入

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的收入為人民幣24,042.9百萬元，較二零零九年同期增長人民幣10,320.7百萬元，增幅為75.2%。該增長主要由於本集團經營店數規模的擴張、原有經營店自身銷售的中高檔及豪華乘用車以及售後業務繼續保持著穩定的增長。新車銷售的收入為人民幣21,936.8百萬元，較二零零九年同期增長人民幣9,470.5百萬元，增幅為76.0%；而售後業務的收入則為人民幣2,106.0百萬元，較二零零九年同期增長人民幣850.2百萬元，增幅為67.7%。我們的收入大部份來自新車銷售業務，佔截至二零一零年十二月三十一日止年度收入的91.2%。回顧年度其餘的收入則來自售後業務。我們的所有收入均來自位於中國的業務。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，銷售中高檔品牌汽車之收入為人民幣13,749.5百萬元(二零零九年：人民幣8,679.6百萬元)，佔我們新車銷售收入之62.6%(二零零九年：69.5%)。同期，銷售豪華品牌汽車之收入為人民幣8,210.3百萬元(二零零九年：人民幣3,802.5百萬元)、佔我們新車銷售收入之37.4%(二零零九年：30.5%)。

### 銷售及服務成本

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的銷售及服務成本為人民幣21,750.2百萬元，較二零零九年同期增加人民幣9,207.4百萬元，增幅為73.4%。於截至二零一零年十二月三十一日止年度的新車銷售業務應佔成本為人民幣20,674.4百萬元，較二零零九年同期增加人民幣8,831.0百萬元，增幅為74.6%。於截至二零一零年十二月三十一日止年度的售後業務應佔成本為人民幣1,075.8百萬元，較二零零九年同期增加人民幣376.5百萬元，增幅為53.8%。



## 毛利

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的毛利為人民幣2,292.7百萬元，較二零零九年同期增加人民幣1,113.3百萬元，增幅為94.4%。其中，新車銷售業務毛利為人民幣1,262.5百萬元，較二零零九年同期增加人民幣639.6百萬元，增幅為102.7%；售後業務毛利為人民幣1,030.3百萬元，較二零零九年同期增加人民幣473.7百萬元，增幅為85.1%。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，我們來自售後業務的毛利貢獻已佔毛利總額的44.9%。我們於截至二零一零年十二月三十一日止年度的毛利率為9.5%(二零零九年：8.6%)。其中，新車銷售業務毛利率為5.8%(二零零九年：5.0%)，售後業務毛利率為48.9%(二零零九年：44.3%)。截至二零一零年十二月三十一日止年度的毛利率增加的主要因為通過品牌組合的優化，加強4S店內管理以及集團統一採購汽車用品從而降低成本。

## 經營溢利

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的經營溢利為人民幣1,602.7百萬元，較二零零九年同期增加人民幣862.6百萬元，增幅為116.5%。我們於截至二零一零年十二月三十一日止年度的經營溢利率為6.7%(二零零九年：5.4%)。

## 年內溢利

於截至二零一零年十二月三十一日止年度的溢利為人民幣1,082.4百萬元，較二零零九年同期增加人民幣589.4百萬元，增幅為119.6%。我們於截至二零一零年十二月三十一日止年度的淨溢利率為4.5%(二零零九年：3.6%)。

## 母公司擁有人應佔溢利

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔溢利為人民幣1,031.2百萬元，較二零零九年同期增加人民幣560.3百萬元，增幅為119.0%。

## 流動資金及資本資源

### 現金流量

我們的現金主要用於採購新車、零部件及汽車用品之付款，清償我們的債務，撥付我們的營運資金及日常經常性開支、新設4S經銷店以及收購其他4S經銷店。我們通過綜合來自經營活動及銀行貸款及其他借貸之現金流量，以撥付我們的流動資金所需。

未來，我們相信我們將可透過綜合運用全球發售所得款項、銀行貸款及其他借款、經營活動所產生之現金流量及不時自資本市場籌集之其他資金，以滿足我們的流動資金需求。

### 用於經營活動的現金流量

截至二零一零年十二月三十一日止年度，我們用於經營活動的現金淨額為人民幣855.7百萬元，主要包括存貨增加人民幣1,763.4百萬元、已抵押銀行存款增加人民幣647.0百萬元及預付款項、按金及其他應收款項增加人民幣627.0百萬元，該等款項主要由稅前溢利人民幣1,384.0百萬元、應付貿易賬款及票據增加人民幣1,068.2百萬元所抵銷。

### 用於投資活動的現金流量

截至二零一零年十二月三十一日止年度，我們用於投資活動的現金淨額為人民幣2,300.5百萬元，主要包括物業、廠房及設備採購款項人民幣627.3百萬元、收購土地使用權的款項人民幣588.5百萬元、可能進行收購的預付款項人民幣265.2百萬元及收購附屬公司的款項人民幣604.6百萬元。該等款項部份由出售物業、廠房及設備所得款項人民幣103.4百萬元抵銷。

### 來自融資活動的現金流量

截至二零一零年十二月三十一日止年度，我們來自融資活動的現金淨額為人民幣5,150.6百萬元，主要包括來自銀行貸款及其他借貸的所得款項人民幣10,423.3百萬元及公司首次公開招股的淨所得款項人民幣2,910.5百萬元，該等款項部份由償還銀行貸款及其他借貸人民幣7,943.4百萬元及支付的利息人民幣238.4百萬元抵銷。

### 流動資產淨值

於二零一零年十二月三十一日，我們的流動資產淨額為人民幣1,536.8百萬元，較二零零九年十二月三十一日的流動資產淨額增加人民幣1,105.7百萬元，我們的流動資產淨額增加乃主要由於我們首次公開發售中新股發行所募資金所致。

### 資本開支及投資

我們的資本開支包括物業、廠房及設備以及土地使用權的開支。截至二零一零年十二月三十一日年度，我們的總資本開支為人民幣858.9百萬元。

### 存貨分析

我們的存貨主要由新車、零部件以及汽車用品組成。我們各4S經銷店一般各自管理其新車及部份售後產品提供計劃及訂單。我們亦透過4S經銷店網路將汽車用品及其他與汽車相關產品的訂單進行協調及匯總。我們借助資訊科技系統(包括企業資源規劃系統)管理供車計劃及存貨水準。我們的存貨由二零零九年十二月三十一日的人民幣1,024.2百萬元增加237.1%至二零一零年十二月三十一日的人民幣3,453.0百萬元，主要由於截至二零一零年十二月三十一日止年度我們的汽車銷量跟隨市場需求的增加而出現上升，推動我們的新車存貨增加至二零一零年十二月三十一日的人民幣3,169.5百萬元，上升人民幣2,288.7百萬元，或259.8%。

我們於所示期間的平均存貨周轉天數載列如下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年	二零零九年
平均存貨周轉天數	37.6	31.4

我們的平均存貨周轉天數由二零零九年的31.4天上升至二零一零年的37.6天，主要原因是當年增加的新建經銷店數量較多，其新車銷量尚未達到理想狀態。

### 銀行貸款及其他借貸

於二零一零年十二月三十一日，我們的銀行貸款及其他借貸為人民幣4,924.5百萬元。銀行貸款及其他借貸於本年度增加的原因是為我們拓展業務提供所需資金。

### 本集團資產的抵押

本集團質押其資產，作為銀行及其他貸款和銀行融資的抵押品，用於為日常業務營運提供資金。於二零一零年十二月三十一日，已質押集團資產為數約人民幣24億元(二零零九年：人民幣8億元)。

### 本集團的併購交易

於截至二零一零年十二月三十一日止年度及直至本報告日期，本集團為拓展我們的經營規模和提升競爭優勢進行了一系列策略收購，其中主要的三個交易為收購福州華瑞汽車銷售服務有限公司和福州廠裕達貿易有限公司100%的股權、收購B&L Motor Holding Co., Ltd.50%的股權及收購新榮企業有限公司55%的股權。

#### 收購福州華瑞汽車銷售服務有限公司和福州廠裕達貿易有限公司100%的股權

本集團收購了福州華瑞汽車銷售服務有限公司和福州廠裕達貿易有限公司100%的股權。本次收購為本集團增加了6個4S經銷店，進一步拓展了本公司在福建地區的經營規模和競爭優勢，並進一步增加了本集團在福建地區的市場佔有率。

### 收購B&L Motor Holding Co., Ltd. 50%的股權

本集團收購了B&L Motor Holding Co., Ltd. 50%的股權。本次收購拓展了本集團在北京和天津地區的經營規模，強化了本集團在該地區的市場地位，更好地服務於該地區的高端客戶資源。同時，本次收購也進一步豐富了本集團銷售的汽車品牌，引入了新的豪華汽車品牌，例如保時捷和蘭博基尼。

### 收購新榮企業有限公司55%的股權

於二零一一年一月，本集團收購了新榮企業有限公司55%的股權。本次收購拓展了本集團在遼寧和陝西等地區的經營規模和競爭優勢，強化了本集團在該等區域的市場地位，使本集團更好地服務於該區域的客戶。

### 未來計劃及融資計劃

展望未來，本公司將把握市場商機，繼續發掘優秀、具潛力的品牌，致力拓展豪華及中高檔乘用車業務。二零一一年，我們計劃通過新設及適當的併購將本公司的4S店數量增加到130家以上。目前，本公司計劃通過多種融資渠道來支持未來的資本開支，包括但不限於內部資金及銀行貸款，公司目前在銀行貸款額度充裕。

### 匯率波動風險及相關對沖

我們的所有業務都在中國大陸開展，並且主要以人民幣計值。本公司所有採購皆以人民幣付款，同時公司所有的收入也全部為人民幣。我們不認為匯率的波動風險會對公司存在實質影響，所以我們目前並無採納任何設計或意圖管理外匯風險的對沖措施。但，如有需要，我們會考慮適時安排適當的金融工具以避免匯率風險。

### 僱員薪酬政策及培訓

於二零一零年十二月三十一日，本集團共有9,705名僱員。於二零一零年十二月三十一日，總員工成本(包括董事酬金)約為人民幣482.8百萬元。

我們向員工支付之薪酬主要包括工資、佣金、酌情花紅及界定供款福利計劃(包括退休金)的供款。管理層將參考工作表現、經驗和行業慣例釐定僱員薪酬。

本集團已採納購股權計劃，吸引及挽留合資格僱員對本集團作出貢獻。請參閱「董事會報告」中「購股權計劃」一節了解詳情。未來，我們計劃通過各種方式來對集團高管、下屬4S店的總經理、中級管理人才以及普通員工進行內部培訓和外部培訓，從而提升本集團全員和管理能力和管理質，讓更多的人才從「優秀」到「卓越」。

## 未來展望

展望未來，本公司將把握市場商機，繼續發掘優秀、具潛力的品牌，致力拓展豪華及中高檔乘用車業務。本公司將強化在消費力強的東北、華北、華東、華南沿海城市和特定內陸區域的發展據點，提升此等地區的覆蓋率。在策略佈局方面，二零一一年本公司新建店計劃主要於一、二線城市發展豪華品牌，於三、四線城市發展中高檔品牌，並繼續尋找併購機會，將4S經銷店數目增至130家以上。

本公司秉承「中升集團·終生夥伴」的理念，致力與客戶維持緊密的關係。為提供更全面的一站式服務，本公司繼續開拓和加強在快修店、二手車、汽車租賃、保險經紀代理、汽車金融代理服務等業務。本公司計劃通過各種方式對各級高管及員工進行內部培訓和外部培訓。同時通過導入先進的績效考核激勵機制、優化現有的獨具中升特色的ERP管理平台，從而保證更好的服務於我們的客戶，並用理想的業績回報股東對我們的支持。

# 企業管治報告



董事會欣然提呈載於本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度年報的企業管治報告。

## 本公司的企業管治常規

本集團致力達致高水平的企業管治，以保障股東權益及提高企業價值及問責性。

本集團一直深信良好企業管治對本集團的成功及本集團持續發展至關重要。我們認為高水準的企業管治乃質素的基本元素，並推出適合本集團業務運作及發展的企業管治常規。

本公司已應用載於聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄14的企業管治常規守則(「企業管治守則」)所載的原則。

上市規則附錄14所載的企業管治守則載有良好企業管治及兩個層面的企業管治常規如下：

- a) 期望上市發行人遵守或就偏離行為提供經過深思熟慮得出的理由的守則條文。
- b) 建議僅作為指引的最佳常規，鼓勵上市發行人遵守或就任何偏離行為提供經過深思熟慮得出的理由的守則條文。

本公司根據企業管治守則所載的原則、守則條文及若干建議最佳常規為依據。

自本公司股份於二零一零年三月二十六日在聯交所主板上市日期直至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則中的強制性守則條文。

本公司定期審閱其企業管治常規，確保遵守企業管治守則。

## A. 董事會

### 1. 責任

董事會負責領導及控制本公司及監督本集團業務、策略決策及表現。董事會已設立董事委員會，並授予此等董事委員會載於其職權範圍內的各項責任。

全體董事已真誠地履行其責任及遵守適用法例及規例準則，並一直按本公司及其股東利益行事。

### 2. 董事層職能授權

董事會負責其對本公司所有主要事宜的決策，包括批准及監管所有政策事宜、整體策略及預算、內部監控及風險管理制度、重大交易(尤其可能涉及利益衝突者)、財務報表、董事委任及其他重大財務及營運事宜。



所有董事均可全面及適時地取得一切相關報表以及公司秘書的意見與服務，以確保遵行董事會程序及所有適用規則及規例。各董事一般可於適當情況下，經向董事會提出要求後尋求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

本公司的日常管理、行政及營運乃授予首席執行官及高級管理層。獲授權職能及工作任務乃定期檢討。上述高級職員訂立任何重大交易前必須取得董事會批准。

### 3. 董事會架構

本公司董事會由以下董事組成：

執行董事：	黃毅先生(董事長) 李國強先生(副董事長兼首席執行官) 杜青山先生 俞光明先生
非執行董事：	冷雪松先生
獨立非執行董事：	茂野富平先生 吳育強先生 沈進軍先生

董事名單(按分類)亦根據上市規則於本公司不時公佈的所有公司通訊內予以披露。本公司亦根據上市規則於所有公司通訊內列明各獨立非執行董事。

概無任何董事會成員與另一名成員有關聯。

於年度內董事會一直遵守上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事，以及至少一名獨立非執行董事須擁有適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則的規定發出確認本身獨立性的年度確認書。本公司認為，根據上市規則載列的獨立性指引，所有獨立非執行董事均屬獨立。

### 4. 董事的委任及重選

董事的委任、重選及免職程序及過程已載於本公司的公司章程。提名委員會負責檢討董事會組成、研究及制定提名及委任董事的有關程序，監管董事的委任，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

各執行董事已與本公司訂立服務合約，除非執行董事或本公司以不少於三個月的書面通知終止合約，否則該合約自彼等各自的委聘日期起計，初步為期三年。各非執行董事及獨立非執行董事與本公司簽立委聘書，自彼等各自的委聘日期起計為期三年。委任須遵守公司章程項下董事退任及輪席告退的規定。

根據本公司的公司章程，本公司全體董事須至少每三年輪值告退一次，而任何獲委任以填補臨時空缺或加入董事會的新增董事，須於獲委任後首次股東大會上接受股東重選。

根據本公司的公司章程第83(3)條及董事會的意見，所有董事(即黃毅先生、李國強先生、杜青山先生、俞光明先生、冷雪松先生、茂野富平先生、吳育強先生及沈進軍先生)均於二零一零年六月二十一日舉行之股東周年大會上退任並於該會上膺選連任。此外，就公司章程第84條規定下於來屆股東周年大會舉行時任期屆滿之有關董事將離任並有資格重選為本公司董事。

## 5. 董事的就任導引及持續發展

本公司於每名新委任董事於首次獲委任時向他們作出正式、全面及特設的就任導引，以確保董事適當了解本公司的業務及運作，並完全得知其於上市規則及有關監管規例下的職責及責任。

董事持續獲提供有關法律及規管制度以及業務及市場環境最新發展的資料，以協助彼等履行職責。本公司將在有需要時為董事安排持續性簡報及專業發展。

## 6. 董事會會議

### 會議次數及董事出席率

守則條文A.1.1條規定，每年至少召開四次定期董事會會議，至少每季度召開一次，且大多數董事須積極參與會議(無論親身或通過其他電子通信方式)。

於二零一零年十二月三十一日止年度，董事會總共召開六次會，以省覽及通過公司財務狀況及經營表現，並考慮通過公司的整體發展及決策。

董事會會議的出席率如下：

董事姓名	出席／ 會議舉行次數
黃毅先生	6/6
李國強先生	6/6
杜青山先生	6/6
俞光明先生	6/6
冷雪松先生	6/6
茂野富平先生	6/6
吳育強先生	6/6
沈進軍先生	6/6

### 會議常規及指引

全年會議時間表及每次會議的草擬議程一般會事先向董事提供。

定期董事會議通知均能至少提前14日送交所有董事。至於其他董事會及委員會會議，在一般情況下亦給予合理通知。

董事會議文件連同所有適當、完整及可靠資料於每次董事會會議或委員會會議前至少提前3日寄發予所有董事，以便董事瞭解本公司最新發展及財政狀況及使董事在知情情況下作出決定。於需要時，董事會及各董事亦可單獨及獨立地聯絡高級管理層。

高級管理層(包括首席執行官及首席財務官)出席所有定期董事會會議和(於需要時)其他董事會及委員會會議，就本公司業務發展、財務及會計事項、遵守法規事宜、企業管治及其他重大事項提供意見。

公司秘書負責所有董事會會議及委員會會議記錄，並保存有關紀錄。每次會議後一般於合理時間內交予董事傳閱紀錄草稿並發表意見，其定稿可供董事隨時查閱。

本公司的公司章程亦載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人士擁有重大利益的交易時放棄投票並不計入會議法定人數。

## B. 董事長及首席執行官

守則條文A.2.1訂明董事長及首席執行官之職應獨立且不應由同一人擔任。

董事會董事長為黃毅先生，其率領董事會，負責主持會議及管理領導董事會的運作，並確保所有重要及適當事項均由董事會作出適時及建設性的討論。彼亦負責本集團的策略性管理及制定本集團整體目標及任務。首席執行官為李國強先生，負責本集團的整體管理及營運。彼亦負責經營本公司的業務，並實行本集團的策略性計劃及業務目標。

為方便董事會及時討論所有重要及合適的議題，董事長與高級管理層合作，向全體董事提供充足、完整及可靠的資料以供考慮和審閱。

## C. 董事委員會

董事會已設立四個委員會，分別為薪酬委員會、審核委員會、提名委員會及合規委員會，以監察本公司特定方面的事務。本公司所有四個委員會均訂有明確書面職權範圍。

薪酬委員會、審核委員會及提名委員會的成員大多數為獨立非執行董事。

董事委員會擁有充足資源以履行彼等的職責，並可於提出合理要求時在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。

## 1. 薪酬委員會

薪酬委員會已遵照上市規則附錄14所載企業管治守則第B1段的規定而成立，並以書面形式訂明其職權範圍。薪酬委員會成員包括兩名獨立非執行董事(茂野富平先生及沈進軍先生)及一名執行董事(李國強先生)。茂野富平先生(獨立非執行董事)為薪酬委員會的主席。

薪酬委員會的主要職責包括(但不限於)：(i)就董事及高級管理人員的整體薪酬政策及架構以及就為制定薪酬政策而設立正式透明的程序向董事會提供推薦建議；(ii)釐定本公司董事及高級管理人員的具體薪酬待遇條款；(iii)透過參考董事不時議決的公司目標審閱及批准與表現掛鈎的薪酬；及(iv)考慮及批准根據購股權計劃向合資格參與者授出購股權。

薪酬委員會通常每年舉行至少一次會議，以檢討薪酬政策及架構，同時釐定執行董事及高級管理層的年度薪金組合以及其他相關事宜。

於二零一零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會總共召開一次會，以檢討薪酬政策及架構，以及執行董事及高級管理層的年度薪金組合。

薪酬委員會會議的出席率如下：

董事姓名	出席 會議舉行次數
茂野富平先生	1/1
沈進軍先生	1/1
李國強先生	1/1

## 2. 審核委員會

審核委員會已遵照上市規則第3.21條及上市規則附錄14所載企業管治守則第C3段的規定而成立，並以書面形式訂明其職權範圍。審核委員會成員包括兩名獨立非執行董事(吳育強先生及沈進軍先生)及一名非執行董事(冷雪松先生)。吳育強先生為審核委員會的主席，彼具備上市規則第3.10(2)條及第3.21條所規定的適當專業資格。審核委員會成員並非本公司現任外聘核數師的前合夥人。

審核委員會的主要職責為協助董事會就本集團的財務報告程序、內部監控及風險管理制度的有效性提供獨立意見、監察審核過程以及履行本公司董事會指派的其他職務與職責。

於二零一零年十二月三十一日止年度，審核委員會總共召開兩次會，以閱覽財務業績及報告，財務報告程序及合規程序，內部審核師就內部監控程序及風險管理制度的報告以及有關外聘核數師的重選。

審核委員會會議的出席率如下：

董事姓名	出席 會議舉行次數
吳育強先生	2/2
沈進軍先生	2/2
冷雪松先生	2/2

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的年度業績已經審核委員會審閱。

### 3. 提名委員會

董事會已成立提名委員會。提名委員會目前的成員包括沈進軍先生、黃毅先生及茂野富平先生。沈進軍先生為提名委員會的主席。提名委員會的主要職能為向本公司董事會提供建議以填補本公司董事會的空缺。

於二零一零年十二月三十一日止年度，提名委員會總共召開一次會，以定期董事會的架構、規模及組合以以確保董事會專業知識、技能及經驗並重，配合本公司業務所需。

提名委員會會議的出席率如下：

董事姓名	出席／ 會議舉行次數
沈進軍先生	1/1
黃毅先生	1/1
茂野富平先生	1/1

倘董事會出現空缺，提名委員會將因應有關人選的技能、經驗、專業知識、個人誠信及所能付出的時間及其獨立性，以及本公司的需要及其他相關法定規定及規例，以進行甄選程序。

### 4. 合規委員會

董事會已成立合規委員會。合規委員會目前的成員包括黃毅先生、李國強先生及杜青山先生。杜青山先生為合規委員會的主席。合規委員會的主要職能為確保遵守規管事宜及企業管治。

於二零一零年十二月三十一日止年度，合規委員會總共召開一次會。合規委員會會議的出席率如下：

董事姓名	出席／ 會議舉行次數
杜青山先生	1/1
黃毅先生	1/1
李國強先生	1/1

## D. 證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

本公司已向所有董事作出個別查詢，而董事已確認彼等已於截至二零一零年十二月三十一日止整個年度內一直遵守標準守則。

極可能擁有有關本集團未公開發佈的股價敏感資料的有關僱員亦須就進行證券交易遵守標準守則。就本公司所知，並無僱員未有遵守標準守則的事件。

## E. 董事進行財務申報的責任

董事確認彼等編製本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度財務報表的責任。

董事會負責對年報及中期報告、價格敏感公佈及按上市規則及其他監管要求規定的其他披露做出平衡、清晰而可理解的評估。

高級管理層已在需要時向董事會提供該等解釋及資料，以讓董事會對本公司財務資料及狀況作出知情評估，並提呈董事會批准。

## F. 外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師有關其對財務報表的申報責任的聲明載於第41頁至42頁「獨立核數師報告」內。

於年內，本公司就截至二零一零年十二月三十一日止年度的審核服務支付本公司外聘核數師的酬金為人民幣5,000,000元。

## G. 內部監控

於年內，董事會已對本公司內部監控系統的有效性作出審核。有關審核已涵蓋本集團的財務、營運、監察及風險管理層面。

董事會負責維持適當的內部監控系統，以保障股東投資及本公司資產，及透過審核委員會每年審核內部監控系統的有效性。

## H. 與股東及投資者的溝通

本公司相信，與股東有效溝通乃促進投資者關係及投資者了解本集團業務表現及策略所必需。本公司亦確認公司資料的透明度及適時披露公司資料以便股東及投資者能夠作出最佳投資決定的重要性。

本公司股東大會為董事會與股東溝通的最佳機會。董事會董事長以及各董事委員會主席(如彼等未能出席，則各委員會)及(如適用)獨立董事會員將代表主席出席股東大會，以回答提問。

為促進有效溝通，本公司設有網站[www.zs-group.com.cn](http://www.zs-group.com.cn)，網站載有本公司業務發展及營運、財務資料、企業管治常規及其他豐富資料及各項更新，以供公眾人士查閱。

## I. 股東權利

為保障股東權益及權利，各重大事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈。

根據上市規則，在股東會議上提呈的所有決議案均將以投票方式表決。投票表決結果將於股東大會後登載於本公司及聯交所網站上。

## J. 持續經營能力

概無有關任何事件或情況的重大不明朗因素可對本公司的持續經營能力構成重大疑問。

# 董事及高級管理層

## 董事

本公司董事會負責及有一般權力管理及開展本公司的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
黃毅	48歲	董事長及執行董事
李國強	47歲	副董事長、執行董事及首席執行官
杜青山	48歲	執行董事
俞光明	53歲	執行董事
冷雪松	41歲	非執行董事
茂野富平	58歲	獨立非執行董事
吳育強	46歲	獨立非執行董事
沈進軍	53歲	獨立非執行董事

## 執行董事

**黃毅**，48歲，是我們的董事長兼執行董事。黃先生是我們兩位創始人之一，自一九九八年本集團創立起擔任集團董事長。黃先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事，另外，他亦於本集團內多家成員公司擔任董事職位。黃先生負責本集團的戰略管理及制定集團整體目標及任務。在本集團創建之前，黃先生曾經擔任華潤機械有限公司（「華潤機械」）董事及副總經理，華潤機械為一家從事汽車及其他機械進出口業務的國有企業。黃先生曾於一九八四年至一九九四年在任期間擔任華潤機械的業務管理、產品採購及銷售營運等多個管理職務。黃先生於一九九四年加入香港華機汽車有限公司（「華機汽車」）出任董事一職，負責華機汽車的採購及銷售部門。於一九九六年，黃先生對華機汽車作出投資並成為公司股東。目前，華機汽車（現名為北菱集團有限公司）為本集團間接全資擁有的附屬公司。黃先生目前為雷克薩斯中國經銷商委員會成員，以及一汽豐田汽車銷售有限公司全國經銷商顧問委員會委員。黃先生擁有豐富的高級管理經驗及在中國汽車行業具有超過23年的經驗及豐富知識。黃先生於一九八三年獲得廈門大學經濟學學士學位，並於一九九零年被外經貿部授予「經濟師」稱號，此稱號通常為政府向政府官員或國有企業的管理員工頒發的工作相關資格，以作為對其相關工作經驗的認可。黃先生亦於一九九七年至一九九九年基於公益目的擔任博愛醫院董事一職，博愛醫院位於香港新界，是一家提供醫療及教育服務的慈善機構。

**李國強**，47歲，本集團另一位創始人，自一九九八年起擔任本集團首席執行官及副董事長。李先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事，另外，他亦於本集團內多家成員公司擔任董事職位。李先生負責本集團整體管理和營運。李先生自二零零九年十二月起擔任中國汽車流通協會副會長兼常務理事。於一九九五年，李先生創建大連奧通汽車維修裝配廠（「奧通維修裝配」），奧通維修裝配是一家從事汽車維修及保養服務的公司。李先生是奧通維修裝配的廠長及法人代表，他負責企業的整體管理及營運。於一九九六年至一九九八年在任期間，李先生曾擔任大連豐田維修及服務有限公司副主席及大連保稅區豐田汽車銷售有限公司之總經理，負責汽車採購及銷售決策，以及全國分銷網絡的管理。於一九九八年，李先生創建大連奧通實業有限公司（「奧通實業」），奧通實業是一家從事汽車分銷的公司。奧通實業是中升（大連）集團有限公司的前身，目前中升（大連）集團有限公司是本集團間接全資擁有的附屬公司。李先生擁有豐富的高級管理經驗，以及在中國汽車行業擁有逾21年的經驗及豐富知識。李先生亦獲得豐田汽車（中國）投資有限公司頒發的二零零七年優秀雷克薩斯經銷商獎，此乃作為雷克薩斯認證項目的一部份。

**杜青山**，48歲，自二零零七年起擔任本集團副總經理。杜先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事。他負責本集團的財務規劃、戰略與管理，並且全面監督集團的財會工作。在二零零七年加入本集團之前，杜先生曾獲大連市政府國有資產監督及管理委員會委任為大型國有企業大連重工·起重集團有限公司(「大連重工·起重」)的首席財務官，負責大連重工·起重的日常財務及會計事宜。杜先生主要負責大連重工·起重的財務營運，他在公司的會計與財務方面具有逾21年的經驗。杜先生於一九八六年獲得上海財經大學的經濟學士學位，並於二零零二年獲得東北財經大學工商管理碩士學位。

**俞光明**，53歲，自二零零四年起擔任本集團副總經理。俞先生自二零零八年六月二十三日起擔任本公司董事會執行董事。他負責本集團的戰略業務發展工作，以及為本集團的4S經銷店挑選及培訓中高層管理人才。自從於二零零零年加入本集團以來，俞先生曾在我們數家主營附屬公司擔任多個管理職務，包括中升大連(集團)有限公司、大連奧通東本汽車銷售服務有限公司、上海國信汽車銷售有限公司及上海中升豐田汽車銷售服務有限公司，主要負責設立、監管附屬公司及提升公司管理團隊的能力，實施本集團的戰略決策，以及就建立業務聯繫與汽車廠家及客戶聯絡。在加入本集團之前，俞先生曾於一九七五年至一九九四年間擔任中國鐵道部上海物資辦事處經理，主要負責業務營運的管理。於一九九四年至二零零零年間，俞先生曾在中國大型國有企業集團中國鐵路物資總公司旗下的香港附屬公司香港柏宜有限公司擔任副董事總經理，於在任期間負責公司的整體管理及營運。俞先生擁有逾九年在中國汽車行業的相關經驗。俞先生於一九八五年獲得上海外國語大學英語專業專科學位證書。

## 非執行董事

**冷雪松**，41歲，自二零零八年八月一日起擔任本公司董事會非執行董事。冷先生亦是General Atlantic LLC董事總經理。他常駐香港，專注於General Atlantic LLC在北亞地區的投資業務。在加入General Atlantic LLC之前，冷先生曾於一九九九年至二零零七年擔任國際私人股權投資公司美國華平投資集團的董事總經理。冷先生亦於二零零六年七月至二零零七年八月任聯交所上市公司中國匯源果汁集團有限公司(股份編號：1886)的非執行董事職位。目前，冷先生在兩家美國紐約證券交易所上市公司無錫藥明康德(股份代碼：WX)和搜房網(股份代碼：SFUN)分別擔任非執行董事職位。冷先生於一九九九年獲得賓夕法尼亞大學沃頓商學院的工商管理碩士學位，於一九九二年獲得上海交通大學的國際工業貿易學士學位。

## 獨立非執行董事

**茂野富平**，58歲，自二零零八年八月一日起擔任本公司董事會獨立非執行董事。於二零零七年加入上海美蓓亞之前，茂野先生於一九七六年至二零零六年在日產汽車有限公司(「日產汽車」)任職。茂野先生是日產汽車北京辦事處的創辦團隊成員之一，他於一九九一年至一九九七年擔任該辦事處的首席代表。他於二零零零年至二零零三年亦擔任日產汽車中國業務的首席代表，專門負責銷售及市場推廣工作，主要職責是發展日產汽車的分銷及服務網絡，包括在中國各地設立授權分銷商及汽車經銷店。茂野先生獲日產汽車委派協助東風商用車公司的總裁。茂野先生擁有逾32年汽車行業、銷售及商業管理的經驗及豐富知識。彼於一九七六年畢業於東京外國語大學，獲得中國語專業學士學位。



**吳育強**，46歲，自二零零九年十月二十七日起擔任本公司董事會獨立非執行董事。吳先生擔任聯交所上市公司中國匯源果汁集團有限公司(股份代號：1886)之榮譽顧問。吳先生亦擔任全部均於聯交所上市公司三一重裝國際控股有限公司(股份代號：0631)、新疆新鑫礦業股份有限公司(股份代號：3833)、永暉焦煤股份有限公司(股份代號：1733)及首創置業股份有限公司(股份代號：2868)之獨立非執行董事。吳先生於一九八八年至二零零一年年間在羅兵咸永道會計師事務所工作逾十二年。二零零四年至二零零六年間，彼為聯交所上市公司彩虹集團電子股份有限公司(股份代號：0438)的副首席財務官、聯席公司秘書及合資格會計師。二零零六年至二零一零年間，彼為中國匯源果汁集團有限公司之副總裁、首席財務官、公司秘書及合資格會計師。吳先生畢業於香港大學，分別於一九八八年及二零零二年獲頒社會科學學士及環球業務管理及電子商務碩士學位。彼為專業會計師、香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員，以及英格蘭及威爾士特許會計師公會會員。

**沈進軍**，53歲，自二零零九年十一月十六日起擔任本公司董事會獨立非執行董事。沈先生從二零零五年至今擔任中國汽車流通協會常務副會長兼秘書長。其亦曾擔任國家物資局、運輸及機械處的副處長以及國家國內貿易局的汽車處與電子、機械及金屬處的處長。於此期間，沈先生主要負責管理汽車流通行業並參與制定相關法規。沈先生於一九八二年在北京廣播電視大學完成電子學專業的全部相關課程並取得肄業證書。

## 其他高級管理層人員

下表載列本公司高級管理層人員(擔任行政要職的董事除外)的若干資料：

姓名	年齡	職位
吳海龍	46歲	新車銷售業務副總經理
張志誠	38歲	豪華品牌汽車銷售業務副總經理
劉耕	41歲	售後及汽車用品業務副總經理

**吳海龍**，46歲，於一九九八年集團創立時加入本集團，目前擔任新車銷售業務副總經理。自一九九八年起，他曾擔任我們數家主要附屬公司的高級管理層職務，包括中升大連(集團)有限公司、大連中升豐田汽車銷售服務有限公司、大連中升集團汽車用品有限公司、大連中升汽車銷售服務有限公司及大連中升東本汽車銷售服務有限公司，主要負責本集團4S經銷店的日常管理，包括銷售及售後業務。吳先生目前監督本集團中高檔品牌汽車銷售業務的銷售及管理。在加入本集團之前，吳先生於一九九零年至一九九六年在豐田通商株式會社(豐田集團唯一在東京證券交易所(股份代號：8015)上市的貿易公司)駐大連市代表辦事處任職，且工作上與中國汽車行業緊密聯繫。吳先生有18年以上汽車銷售業務的相關經驗及豐富知識。吳先生於一九八六年獲得華東理工大學化工機械專業學士學位。

**張志誠**，38歲，從二零零八年起擔任本集團豪華品牌汽車銷售業務的副總經理。張先生於二零零三年加入本集團，曾在我們數家主要的經營附屬公司擔任多個管理職務，包括福州中升豐田汽車銷售有限公司、大連中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司及大連中升豐田汽車銷售服務有限公司，主要負責實施本集團的戰略決策及就發展我們的豪華品牌汽車銷售業務與汽車廠家聯絡。張先生目前監督本集團豪華品牌汽車銷售業務的銷售及管理。張先生在中國汽車行業擁有超過六年的相關經驗及豐富專業知識。張先生於二零零三年獲得東北財經大學工商管理碩士學位。作為雷克薩斯認證計劃的一部份，張先生亦於二零零六年及二零零七年先後獲豐田汽車(中國)投資有限公司頒發卓越表現總經理獎。

**劉耕**，41歲，於二零零零年加入本集團，目前擔任本集團售後及汽車用品業務副總經理。在二零零九年被提升為集團副總經理之前，劉先生在我們的兩家主要附屬公司擔任管理職位。劉先生於二零零零年至二零零四年擔任大連中升豐田汽車銷售服務有限公司服務部經理，並於二零零四年至二零零八年擔任大連迎賓中升豐田汽車銷售服務有限公司總經理，並於二零零八年至二零零九年擔任大連中升集團汽車用品有限公司總經理。劉先生從一九九三年開始加入中國汽車行業，並於中國汽車行業擁經驗及豐富知識。劉先生在一九九一年獲得哈爾濱工業大學汽車專業的學士學位。

## 委任及辭任

根據本公司的章程細則第83(3)條及按照董事會的意見，全體董事(即黃毅先生、李國強先生、杜青山先生、俞光明先生、冷雪松先生、茂野富平先生、吳育強先生及沈進軍先生)皆於二零一零年六月二十一日舉行之本公司股東周年大會上退任，並經是次股東周年大會重選獲連任。

二零一零年七月一日，黎孝賢先生辭去本公司公司秘書及授權代表職務，本公司委任甘美霞女士(「甘女士」)及麥詩敏小姐(「麥女士」)為本公司之聯席公司秘書，同時委任甘女士為本公司之授權代表，該等委任已自二零一零年七月一日生效。

**甘美霞**，43歲，於二零一零年七月一日獲委任為本公司的聯席公司秘書。甘女士為卓佳專業商務有限公司企業服務分部高級經理，亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會會員。甘女士於企業服務方面擁有逾17年經驗。

**麥詩敏**，36歲，於二零一零年七月一日獲委任為本公司的聯席公司秘書。麥女士為卓佳專業商務有限公司企業服務分部經理，亦為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會會員。麥女士於企業服務方面擁有逾10年經驗。

# 董事會報告

董事會欣然提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的年報連同經審核綜合財務報表(「財務報表」)。

## 公司重組

本公司於二零零八年六月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司透過一系列集團重組程式，於二零一零年二月二十二日成為本集團的控股公司。集團重組的詳情載於本公司日期為二零一零年三月十六日的招股章程。

## 首次公開發售及股本

本公司股份於二零一零年三月二十六日在聯交所主板上市。首次公開發售共發行348,488,500股股份(包括根據聯席賬簿管理人行使超額配股權而發行的股份及General Atlantic Partners (Dalian), L.P.行使反攤薄權利而發行的股份)。首次公開發售後，本公司共有1,000,000,000股法定股份，其中1,908,481,295股為已發行股份。

首次公開發售價格為10港元，共募集資金(扣除發行費用後)33.15億港元，已按照本公司日期為二零一零年三月十六日的招股章程所載資金用途使用。截止二零一零年十二月三十一日，本公司已將15.58億港元用於通過新建和收購拓展我們的4S經銷店的分銷網絡，升級、維護和翻新4S經銷店，設立快修店和汽車用品展覽中心，及發展我們的二手車銷售業務。本公司已將2.91億港元用於補充流動資金及用作一般企業用途。剩餘的14.66億港元以存款形式存放銀行。

首次公開發售完成後直至報告期末，本公司的法定或已發行股本並無任何變動。

## 主要業務

本集團的業務透過其中國附屬公司在中國進行。本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務包括汽車銷售及服務。本集團主要業務的性質在報告期內並無重大改變。

我們是中國領先的全國汽車經銷集團。我們根據簽訂的經銷協定在各4S經銷店經營多品牌的汽車銷售組合，包括奔馳、雷克薩斯、奧迪、保時捷及蘭博基尼等豪華汽車品牌及豐田、日產及本田等中高檔汽車品牌。透過我們「一站式汽車服務提供商」的服務模式，我們於各4S經銷店提供廣泛的新車及售後產品及服務。除了新車銷售業務外，我們的售後業務提供零部件、汽車用品、維修及保養服務、汽車美容服務，以及其他與汽車相關的產品及服務。

## 業績

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的業績詳情載於本年報第43頁至135頁的財務報表。

## 末期股息

董事會議決在即將召開的股東周年大會(「股東周年大會」)上向本公司股東建議，派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息每股0.12港元予二零一一年六月二十八日名列本公司股東名冊上之股東，合計2.29億港元(折合人民幣1.928億元)。上述末期股息分派預案須待本公司股東於股東周年大會審議批准後方可實施。

## 股本

本集團於報告期內股本的詳情載於財務報表附註33。

## 儲備

報告期內本集團儲備變動詳情載於綜合權益變動表。

## 可分派儲備

截止二零一零年十二月三十一日，本公司可分派儲備總額為人民幣5,286.0百萬元，其中人民幣192,765,000元已建議作為年內末期股息。

## 財務概要

本集團於過往五個財政年度的業績、資產與負債和非控制性權益概要載於本年報第136頁。

## 捐款

本公司於2010年2月向香港公益金捐款100萬港元。

## 物業、廠房及設備

本集團於報告期內的物業、廠房及設備的變動詳情載於財務報表附註14。

## 銀行貸款及其他借款

本集團於報告期內的銀行借款及其他借貸詳情載於財務報表附註28。

## 足夠公眾持股量

根據本公司所獲公開資料及就本公司董事所知，截至本年報日期，本公司一直維持聯交所批准及上市規則所准許的公眾持股量。

## 優先購買權

本公司章程細則並無優先購買權條文，且並無就該等權利限制本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

## 董事

本公司於報告期內直至本年報日期的董事為：

### 執行董事

黃毅先生(董事長)

李國強先生(副董事長兼首席執行官)

杜青山先生

俞光明先生

### 非執行董事

冷雪松先生

### 獨立非執行董事

茂野富平先生

吳育強先生

沈進軍先生

根據本公司章程細則的規定，黃毅先生、李國強先生及杜青山先生將於應屆股東周年大會上輪席告退，且符合資格並願意在本公司應屆股東周年大會膺選連任。

## 董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層的履歷詳情載於本年報第30頁至33頁。

## 董事的服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務合約，自彼等各自的委任日期起初步為期三年，而執行董事或本公司可向另一方發出不少於三個月的書面通知終止合約。各非執行董事及獨立非執行董事已與本公司簽訂委任函件，自彼等各自的委任日期起為期三年。有關委任須遵守章程細則項下董事退任及輪席告退的規定。

擬在應屆股東周年大會重選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立一年內公司不作賠償(法定賠償除外)則不可終止的未到期服務合約。

## 獨立非執行董事的獨立性確認

我們已從各獨立非執行董事(分別為茂野富平先生、吳育強先生及沈進軍先生)取得根據上市規則第3.13條的獨立性確認。本公司已正式審閱各董事的獨立性確認。我們認為，獨立非執行董事自其獲委任日期至二零二零年十二月三十一日為獨立，並於本年報日期仍然為獨立。

## 董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，董事及行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條本公司所存置的登記冊所記錄的權益或根據上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益如下：

### 於本公司股份的權益

董事姓名	身份／權益性質	股份總數	股權概約 百分比(%)
黃毅先生	推定權益，控股公司權益	1,245,993,876 (好倉)	65.29
李國強先生	推定權益，控股公司權益	1,245,993,876 (好倉)	65.29

除上文所披露者外，於報告期末，本公司董事或主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中概無擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視作擁有的權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須載入該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

## 主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，以下人士(除本公司董事或主要行政人員外)於股份及相關股份中，擁有已記錄於根據證券及期貨條例第XV部第336條須由本公司存置的登記冊的權益或淡倉：

名稱	身份／權益性質	股份總數	股份概約百分比(%)
General Atlantic Partners (Dalian), L.P.	實益擁有人	181,384,042 (好倉)	9.50
GAP Bermuda Limited	推定權益，控股公司的權益	223,403,419 (好倉)	11.71
Blue Natural Development Ltd.	實益擁有人	1,245,993,876 (好倉)	65.29
Light Yield Ltd.	推定權益，控股公司的權益	1,245,993,876 (好倉)	65.29
Vest Sun Ltd.	推定權益，控股公司的權益	1,245,993,876 (好倉)	65.29

除上文所披露者外，於報告期末，本公司董事及主要行政人員並不知悉任何其他人士擁有根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊的本公司股份或相關股份的權益或淡倉。

## 董事購買股份或債券的權利

除上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所披露外，截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司或本公司的控股公司或控股公司的任何附屬公司概無訂立任何安排，致使董事可藉購買本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲益，以及並無董事或其配偶或十八歲以下的子女獲授予任何權利以認購本公司或其他法人團體的股本或債務證券，或已行使任何該等權利。

## 董事及控股股東於競爭性業務的權益

截至二零一零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，概無本公司董事及控股股東(即：黃毅先生、李國強先生、Light Yield Ltd.、Vest Sun Ltd.及Blue Natural Development Ltd.)於會或可能會與本集團業務競爭的任何業務中擁有權益。

我們已從控股股東(包括黃毅先生及李國強先生)取得年度書面確認，乃有關遵守本公司與控股股東簽訂的不競爭契約條文(「不競爭契約」)。

我們的獨立非執行董事已根據控股股東所提供或自彼等取得的資料及確認，審閱於截至二零一零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期就非競爭契約的合規情況，並信納我們的控股股東(包括黃毅先生及李國強先生)已全面遵守非競爭契約。

## 關連交易

於截至二零一零年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，我們並無訂立任何根據上市規則第14A章規定須予披露的持續關連交易。

## 董事於合約的權益

概無董事於本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度及及直至本年報日期訂立並對本集團業務而言屬重要的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

## 董事薪酬

董事袍金須於股東大會上獲得股東批准。其他酬金須經本公司董事會參照董事職務、責任及表現以及本集團業績後釐定。

報告期內，本公司董事的薪酬詳情載於財務報表附註9。

## 退休計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於財務報表附註31。

## 管理層合約

報告期內及直至本年報日期概無簽訂或出現有關本公司業務的全部或主要部分的管理及行政合約。

## 購股權計劃

購股權計劃於二零一零年二月九日獲股東決議有條件批准，並於同日由董事會決議通過。除非董事會或我們的股東在股東大會上根據購股權計劃的條款終止購股權計劃，否則購股權計劃將於成為無條件日期起計十年內有效。期後將不會再授出或建議授出購股權，惟購股權計劃的條文仍然全面有效，使十年期限屆滿前已授出的任何現有購股權仍可行使或根據購股權計劃的條文處理。參與者於授出購股權時應付1.00港元。

董事會可全權酌情根據購股權計劃所載的條款，向本公司或我們任何的附屬公司的任何僱員、管理人員或董事及第三方服務供應商授出可認購股份的購股權。購股權計劃旨在通過向技術熟練及經驗豐富的人員提供取得本公司股權的機會，招攬及挽留該等人員、促進我們以客為本的企業文化和激勵該等人員為我們未來發展及擴展作出努力。

根據購股權計劃授出的購股權所涉的股份總數，合共不得超過購股權計劃獲批准日期已發行股份的10%。本公司不得向任何人士授出購股權而致使該人士因行使截至上次獲授購股權當日止任何12個月內已獲授及將獲授的購股權而獲發行及將獲發行的股份總數超過我們不時已發行股本的1%，惟獲我們的股東批准則除外。



行使購股權時認購每股股份應付的金額須由董事會於授出購股權時確定並知會建議受益人，且不得低於下列的最高者：(a)授出購股權當日(須為營業日)聯交所每日報價表所列的股份收市價；(b)截至授出購股權當日止五個營業日聯交所每日報價表所列股份收市價的平均數；及(c)股份面值。購股權計劃並無載列購股權可獲行使前須持有的任何最短期限。然而，於授出購股權時，本公司可具體規定任何有關最短期限。

報告期內及直至本年報日期，概無根據購股權計劃授予任何購股權。

## 主要客戶及供應商

報告期內，本集團五大客戶應佔的總銷售額佔本集團總銷售額少於30%。本集團最大供應商及五大供應商所佔的採購總額百分比分別為28.9%及76.9%。

我們各董事、彼等的任何聯繫人或任何股東(據董事所知擁有本公司超過5%權益)概無擁有我們五大客戶及供應商任何重大權益。

## 購買、贖回或出售本公司的上市證券

自本公司股份於二零一零年三月二十六日於聯交所上市，本公司及其任何附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度概無購買、贖回或出售本公司的任何上市證券。

## 報告期後事項

本集團於報告期後重大事項的詳情載於財務報表附註45。

## 企業管治常規守則

本公司已採納上市規則附錄14所載的企業管治常規守則(「企業管治守則」)載列的守則條文。自本公司股份於二零一零年三月二十六日在聯交所主板上市日期直至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司已遵守企業管治守則的所有適用守則條文。本公司企業管治常規的詳情載於本年報「企業管治報告」一節。

## 核數師

截至二零一零年十二月三十一日止年度的本集團綜合財務報表已經註冊會計師安永會計師事務所審核。安永會計師事務所退任，而本公司將於即將召開的股東周年大會上提呈決議案，重聘其為本公司來年的核數師。

承董事會命

黃毅

董事長

香港，二零一一年三月二十一日

# 獨立核數師報告



**Ernst & Young**  
18th Floor  
Two International Finance Centre  
8 Finance Street, Central  
Hong Kong

Tel: +852 2846 9888  
Fax: +852 2868 4432  
www.ey.com

安永會計師事務所  
香港中環金融街8號  
國際金融中心2期18樓

電話: +852 2846 9888  
傳真: +852 2868 4432

## 致中升集團控股有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司)

我們審計了後附第43至135頁的中升集團控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」)的綜合財務報表，包括二零一零年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表、與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及重要會計政策和財務報表附註。

## 董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》和香港《公司條例》的披露要求編製真實而公允列報的綜合財務報表，以及對於編制不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報的綜合財務報表必要的內部控制負責。

## 核數師的責任

我們的責任是在執行審計工作的基礎上對上述綜合財務報表發審計意見。我們僅向全體股東(作為一個整體)報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們不會就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔任何責任。

我們按照香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》的規定執行了審計工作。該準則要求我們遵守職業道德守則，計劃和執行審計工作以對上述綜合財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關綜合財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於核數師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的綜合財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，核數師考慮與編製真實而公允列報的綜合財務報表相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但目的並非對內部控制的有效性發表意見。審計工作還包括評價董事選用會計政策的恰當性和作出會計估計的合理性以及評價綜合財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

獨立核數師報告(續)

## 審計意見

我們認為，上述綜合財務報表已經按照《香港財務報告準則》的規定真實而公允地反映了 貴公司和 貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況以及 貴集團截至該日止年度的溢利和現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露要求妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零一一年三月二十一日

# 綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	5(a)	24,042,907	13,722,185
銷售及提供服務成本	6(b)	(21,750,181)	(12,542,762)
<b>毛利</b>		<b>2,292,726</b>	1,179,423
其他收入及收益淨值	5(b)	321,779	69,203
銷售及分銷成本		(693,372)	(346,521)
行政開支		(318,414)	(161,967)
<b>經營溢利</b>		<b>1,602,719</b>	740,138
融資成本	7	(226,917)	(80,688)
應佔 共同控制實體溢利	19	8,195	7,254
<b>除稅前溢利</b>	6	<b>1,383,997</b>	666,704
稅項	8	(301,624)	(173,701)
<b>年內溢利</b>		<b>1,082,373</b>	493,003
以下人士應佔：			
母公司擁有人	13	1,031,190	470,881
非控制性權益		51,183	22,122
		<b>1,082,373</b>	493,003
<b>母公司權益持有人應佔每股盈利</b>			
基本			
一年內溢利	12	0.56	0.30
攤薄			
一年內溢利	12	0.56	0.30

年內應付及建議股息的詳情於財務報表附註11披露。

# 綜合全面收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
年內溢利	<u>1,082,373</u>	<u>493,003</u>
其他全面收益		
可供出售投資：		
公允值變動	2,981	-
所得稅影響	(492)	-
換算境外業務產生的匯兌差額	<u>(39,610)</u>	<u>(3,404)</u>
年內除稅後其他全面收益總額	<u>(37,121)</u>	<u>(3,404)</u>
年內除稅後全面收益總額	<u>1,045,252</u>	<u>489,599</u>
以下人士應佔：		
母公司擁有人	994,069	467,477
非控制性權益	<u>51,183</u>	<u>22,122</u>
	<u>1,045,252</u>	<u>489,599</u>

# 綜合財務狀況表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	14	1,788,709	838,379
土地使用權	15	700,650	422,899
預付款項	16	703,785	56,271
無形資產	17	1,382,349	254,632
商譽	18	790,947	200,492
於共同控制實體的權益	19	46,894	38,699
可供出售投資	20	178,294	100
持有至到期日投資		-	5,283
遞延稅項資產	32(b)	8,785	4,532
非流動資產總值		5,600,413	1,821,287
<b>流動資產</b>			
存貨	21	3,453,046	1,024,240
應收貿易賬款	22	284,951	86,764
預付款項、按金及其他應收款項	23	2,615,120	1,113,186
應收關連人士款項	43(b)(i)	2,229	556
按公允值計入損益之金融資產	24	83,369	-
已抵押銀行存款	25	1,029,932	382,929
在途現金	26	140,852	44,542
現金及現金等值物	27	2,989,718	1,030,960
流動資產總值		10,599,217	3,683,177
<b>流動負債</b>			
銀行貸款及其他借貸	28	4,924,455	1,797,149
應付貿易賬款及票據	29	2,984,507	1,093,013
其他應付款項及應計費用	30	954,396	277,702
應付關連人士款項	43(b)(ii)	10,026	24,236
應付所得稅項	32(a)	188,161	60,012
應付股息		919	-
流動負債總值		9,062,464	3,252,112
淨流動資產		1,536,753	431,065
總資產減流動負債		7,137,166	2,252,352

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	32(b)	<u>422,597</u>	<u>104,545</u>
<b>淨資產</b>			
		<u>6,714,569</u>	<u>2,147,807</u>
<b>權益</b>			
<b>母公司擁有人應佔權益</b>			
股本	33	168	–
儲備	34	5,742,660	2,110,915
建議末期股息	11	<u>192,765</u>	<u>–</u>
		5,935,593	2,110,915
非控制性權益		<u>778,976</u>	<u>36,892</u>
權益總值		<u>6,714,569</u>	<u>2,147,807</u>

黃毅  
董事

李國強  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											非控制性 權益	權益總值 人民幣千元
	股本	股份溢價*	任意公積金*	法定儲備*	綜合儲備*	可供出售 投資重估 儲備*	匯兌 波動儲備*	保留溢利*	建議 末期股息	總計			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零零九年一月一日	-	-	11,434	96,284	794,258	-	13,309	717,813	-	1,633,098	52,673	1,685,771	
控股股東注資	-	-	-	-	41,675	-	-	-	-	41,675	-	41,675	
本集團收購非控制性權益	-	-	-	-	(31,335)	-	-	-	-	(31,335)	(37,904)	(69,239)	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	
從保留溢利撥轉	-	-	7,278	38,920	-	-	-	(46,198)	-	-	-	-	
年度全面收益	-	-	-	-	-	-	(3,404)	470,881	-	467,477	22,122	489,599	
於二零零九年十二月三十一日	-	-	18,712	135,204	804,598	-	9,905	1,142,496	-	2,110,915	36,892	2,147,807	
發行與重組有關股份	137	2,110,778	-	-	(2,110,915)	-	-	-	-	-	-	-	
發行與上市有關股份	27	2,687,718	-	-	-	-	-	-	-	2,687,745	-	2,687,745	
超額配發股份	4	377,384	-	-	-	-	-	-	-	377,388	-	377,388	
股份發行開支	-	(154,665)	-	-	-	-	-	-	-	(154,665)	-	(154,665)	
向非控股股東出售一間附屬公司的權益	-	-	-	-	364	-	-	-	-	364	1,636	2,000	
業務兼併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	690,184	690,184	
本集團收購非控制性權益的代價	-	-	-	-	(80,223)	-	-	-	-	(80,223)	-	(80,223)	
向非控股股東支付股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(919)	(919)	
建議二零一零年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(192,765)	192,765	-	-	-	
從保留溢利撥轉	-	-	18,398	84,120	-	-	-	(102,518)	-	-	-	-	
年度全面收益	-	-	-	-	-	2,489	(39,610)	1,031,190	-	994,069	51,183	1,045,252	
於二零一零年十二月三十一日	168	5,021,215	37,110	219,324	(1,386,176)	2,489	(29,705)	1,878,403	192,765	5,935,593	778,976	6,714,569	

\* 該等儲備賬戶組成綜合財務狀況表內的綜合儲備為人民幣5,742,660,000元(二零零九年：人民幣2,110,915,000元)。



# 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利		<b>1,383,997</b>	666,704
就以下各項調整：			
— 應佔共同控制實體溢利	19(b)	<b>(8,195)</b>	(7,254)
— 物業、廠房及設備折舊及減值	14	<b>109,508</b>	67,765
— 土地使用權攤銷	15	<b>9,223</b>	7,036
— 無形資產攤銷	17	<b>34,306</b>	13,352
— 應收貿易賬款及其他應收款項減值(撥回)/撥備	6(c)	<b>(485)</b>	7
— 利息收入	5(b)	<b>(27,199)</b>	(10,100)
— 出售物業、廠房及設備項目收益	5(b)	<b>(69,685)</b>	(3,933)
— 出售土地使用權收益	5(b)	<b>(46,009)</b>	—
— 融資成本	7	<b>226,917</b>	80,688
— 公允值收益，淨額			—
— 按公允值計入損益之股票投資	5(b)	<b>(4,066)</b>	—
— 股票掛鈎票據	5(b)	<b>(2,110)</b>	—
— 出售持有至到期日投資收益	5(b)	<b>(299)</b>	—
— 出售附屬公司收益	36	<b>(6,789)</b>	—
		<b>1,599,114</b>	814,265
已抵押銀行存款增加		<b>(647,003)</b>	(182,792)
在途現金增加		<b>(96,310)</b>	(14,852)
應收貿易賬款(增加)/減少		<b>(135,817)</b>	6,323
預付款項、按金及其他應收賬款增加		<b>(627,021)</b>	(565,291)
存貨(增加)/減少		<b>(1,763,407)</b>	309,909
應付貿易賬款及票據增加/(減少)		<b>1,068,227</b>	(42,740)
其他應付款項及應計款項減少		<b>(67,913)</b>	(37,770)
應收關連人士款項增加 — 貿易相關		<b>(1,673)</b>	(97)
應付關連人士款項(減少)/增加 — 貿易相關		<b>(12,902)</b>	21,981
		<b>(684,705)</b>	308,936
經營(所用)/所得現金		<b>(684,705)</b>	308,936
已繳稅項		<b>(170,975)</b>	(119,619)
經營活動(所用)/所得現金淨值		<b>(855,680)</b>	189,317

綜合現金流量表(續)

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>投資活動</b>			
購置物業、廠房及設備項目		(627,251)	(218,993)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		103,422	27,088
購入土地使用權		(588,516)	(108,241)
出售土地用權所得款項		6,289	-
購入無形資產		(5,455)	(4,645)
定期存款減少		-	10,583
購入一間共同控制實體的股權		-	(10,270)
購入按公允值計入損益之金融資產		(206,541)	-
出售按公允值計入損益之金融資產所得款項		127,898	-
出售持有至到期日投資所得款項		5,582	-
購入可供出售投資		(211,957)	(100)
出售可供出售投資所得款項		34,192	-
收回第三方墊款		-	146,735
本集團收購本公司控股股東的股本權益		-	(53,346)
向第三方潛在收購股本權益的預付款項		(265,202)	-
收購非控制性權益		(110,223)	(49,239)
收購附屬公司		(604,570)	(199,008)
出售附屬公司		15,757	13,369
出售股權所得款項		2,000	-
已收利息		24,063	10,100
<b>用於投資活動的現金淨值</b>		<b>(2,300,512)</b>	<b>(435,967)</b>
<b>融資活動</b>			
銀行貸款及其他借貸所得款項		10,423,312	5,267,187
償還銀行貸款及其他借貸		(7,943,442)	(4,663,576)
控股股東注資		-	41,675
第三方墊款		-	(93,576)
非控股股東墊款		-	254
向控股股東償還墊款		(1,308)	(154,519)
發行與上市有關新股份的所得款項淨值		2,910,468	-
已付利息		(238,425)	(80,688)
<b>融資活動所得現金淨值</b>		<b>5,150,605</b>	<b>316,757</b>
<b>現金及現金等值物增加淨值</b>		<b>1,994,413</b>	<b>70,107</b>
於各年初之現金及現金等值物		1,030,960	964,245
匯率變動的影響淨值		(35,655)	(3,392)
<b>於各年末之現金及現金等值物</b>		<b>2,989,718</b>	<b>1,030,960</b>

# 財務狀況表

二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資	42	2,124,820	–
應收附屬公司款項	42	2,620,685	–
可供出售投資	20	178,094	–
非流動資產總值		4,923,599	–
<b>流動資產</b>			
預付款項、按金及其他應收款項		3,371	8,719
按公允值計入損益之金融資產	24	83,369	–
現金及現金等值物		133,785	16
流動資產總值		220,525	8,735
<b>流動負債</b>			
其他應付款項及應計款項		182	–
應付附屬公司款項	42	14,692	8,859
應付所得稅		318	–
流動負債總值		15,192	8,859
淨流動資產／(負債)		205,333	(124)
總資產減流動負債		5,128,932	(124)
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債		2,073	–
淨資產／(負債)		5,126,859	(124)
<b>權益</b>			
股本	33	168	–
儲備	34	4,933,926	(124)
建議末期股息	11	192,765	–
權益總值		5,126,859	(124)

黃毅  
董事

李國強  
董事

# 財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

## 1. 公司資料

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司已於香港灣仔港灣道30號新鴻基中心35樓3504-12室設立香港主要經營地點。本公司股份於二零一零年三月二十六日在香港聯交所上市。

年內，本集團主要從事汽車的銷售及服務。

本公司董事(「董事」)認為，本公司最終控股公司為於英屬維京群島(「英屬維京群島」)註冊成立之Blue Natural Development Ltd.。

## 2.1 編製基準

通過就本公司股份於二零一零年三月十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板公開上市的招股章程「歷史及重組」一節所載的集團重組(「重組」)，本公司於二零一零年二月二十二日成為現時組成本集團的公司的控股公司。鑒於黃毅先生及李國強先生(「控股股東」)於重組前後均控制本集團，重組乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)所頒佈會計指引第5號「共同控制合併的合併會計處理」作為受共同控制的重組採用合併會計原則入賬。

該等綜合財務報表包括現時組成本集團各公司的財務報表，猶如重組所產生集團架構於所呈報財政年度開始時或自其各自的註冊成立日期以來的較短期間一直存在。所有集團內公司間重大交易及結餘已於綜合賬目時抵銷。

該等財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定而編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟按公允值計量的可供出售投資及按公允值計入損益的金融資產除外。該等綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列值，且除另有指明外，所有價值均已調整至最接近的千位數。

## 2.1 編製基準(續)

### 合併基準

#### 由二零一零年一月一日起之合併基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司與本公司之財務報表的報告期間相同，並採用一致會計政策編製。附屬公司之業績由收購日期(即本集團取得控制權之日)起合併入賬，並繼續合併入賬至該等控制權終止之時為止。集團內公司間之結餘、交易、集團內公司間交易所引致之未變現盈虧及股息均於合併賬目時全數抵銷。

附屬公司之虧損乃歸屬於非控制性權益，即使此舉引致結餘為負數。

一間附屬公司之所有權權益發生變動(控制權並未發生變動)，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司之控制權，則其撤銷確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債、(ii)任何非控制性權益之賬面值及(iii)於權益內記錄之累計交易差額；及確認(i)所收代價之公允值、(ii)所保留任何投資之公允值及(iii)損益賬中任何因此產生之盈餘或虧損。先前於其他全面收益表內確認之本集團應佔部份重新分類為損益或保留溢利(視何者屬適當)。

#### 於二零一零年一月一日前合併基準

若干上述規定已按未來適用法應用。然而，以下差異於若干情況下乃從先前之合併基準留存：

- 本集團所產生之虧損歸屬非控制性權益，直至結餘被削減至零。任何進一步超出虧損歸屬於母公司，惟非控制性權益擁有彌補該等虧損之約束責任，則除外。於二零一零年一月一日前之虧損沒有於非控制性權益與母公司股東之間重新分配。
- 於失去控制權時，本集團於失去控制權日按比例應佔之資產淨值將保留投資入賬處理。有關投資於二零一零年一月一日之賬面值並未經重列。

## 2.2 會計政策及披露之變動

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號(經修訂)	首次採納香港財務報告準則
香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則—首次採納者之額外豁免之修訂
香港財務報告準則第2號修訂本	香港財務報告準則第2號以股份支付之支出一集團以現金結算之以股份支付之交易之修訂
香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第39號修訂本	香港會計準則第39號金融工具：確認及計量—合資格對沖項目之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第17號	向擁有者分派非現金資產
香港財務報告準則第5號之修訂(包含於二零零八年十月頒佈之香港財務報告準則之改進)	香港財務報告準則第5號列為持作可供出售之非流動資產及已終止經營業務—計劃出售於附屬公司之控股權益之修訂
二零零九年香港財務報告準則之改進	於二零零九年五月頒佈之若干香港財務報告準則之修訂
香港詮釋第4號修訂本	香港詮釋第4號租賃—釐定香港土地租賃之期限之修訂
香港詮釋第5號	財務報表之呈列—借款人對包含可隨時要求償還條款之定期貸款之分類

除如下文所進一步闡釋(有關香港財務報告準則第3號(經修訂)、香港會計準則第27號(經修訂)、香港會計準則第7號及香港會計準則第17號之修訂(包含於二零零九年香港財務報告準則之改進內)及香港詮釋第4號(於二零零九年十二月經修訂))外，採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則並無對該等財務報表產生重大財務影響。

採納該等新訂及經修訂香港財務報告準則之主要影響如下：

### (a) 香港財務報告準則第3號(經修訂)業務合併及香港會計準則第27號(經修訂)綜合及獨立財務報表

香港財務報告準則第3號(經修訂)對業務兼併的會計處理引入若干變動，該等變動影響非控制性權益的初步計量、交易成本的會計處理、或然代價及分階段達成的業務兼併的初步確認及隨後計量。該等變動將影響已確認商譽之金額、收購發生期間之報告業績及未來報告業績。

香港會計準則第27號(經修訂)規定不喪失控制權之附屬公司之擁有權權益變動被列為股權交易。因此，該等變化對商譽並無影響，亦不會產生利潤或虧損。除此以外，該經修訂準則變動亦修改了附屬公司產生之虧損及對附屬公司喪失控制權之會計處理方法。隨後相應修訂涉及之準則包括但不限於香港會計準則第7號現金流量表、香港會計準則第12號所得稅項、香港會計準則第21號外匯匯率變動之影響、香港會計準則第28號於聯營公司之投資以及香港會計準則第31號於合營企業之權益。

## 2.2 會計政策及披露之變動(續)

### (a) 香港財務報告準則第3號(經修訂)業務合併及香港會計準則第27號(經修訂)綜合及獨立財務報表(續)

該等經修訂準則引入的變動採用未來適用法，影響二零一零年一月一日後收購、喪失控制權及與非控制性權益的交易的會計處理。

### (b) 於二零零九年五月頒佈之二零零九年香港財務報告準則之改進制定對多項香港財務報告準則之修訂。各項準則均各自設有過渡條文。採納部份修訂可能會導致會計政策變動，惟此等修訂對本集團並無任何重大財務影響。最適用於本集團之主要修訂之詳情如下：

- 香港會計準則第7號現金流量表：要求惟有導致在財務狀況表內可確認為資產的支出，才可以分類為投資活動之現金流量。
- 香港會計準則第17號租賃：刪去有關土地租賃分類的特定指引。因此，土地租賃應按香港會計準則第17號的一般指引釐定為融資租賃或經營租賃。

香港詮釋第4號租賃—釐定香港土地租賃之期限之修訂乃根據包含於二零零九年香港財務報告準則改進中之香港會計準則第17號租賃的修訂而修改。按照此項修訂，香港詮釋第4號之範圍已擴大至覆蓋所有土地租賃，其中包括被分類為融資租賃之土地租賃。因此，該詮釋適用於按照香港會計準則第16號、香港會計準則第17號以及香港會計準則第40號列賬之所有物業租賃。

本集團於香港並無土地租約。本集團已重新評估其位於中國內地、過往分類為經營租約之租約。位於中國內地之租約仍然分類為經營租約。

## 2.3 已頒佈惟未生效的香港財務報告準則

本集團於該等財務報表內並無採納以下已頒佈惟未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號修訂本	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則—首次採納者無需按照香港財務報告準則第7號披露比較資料之有限豁免之修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第7號修訂本	香港財務報告準則第7號金融工具：披露—轉讓金融資產之修訂 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>6</sup>
香港會計準則第24號(經修訂)	有關連人士披露 <sup>3</sup>
香港會計準則第32號修訂本	香港會計準則第32號金融工具：呈列—供股之分類之修訂 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第14號修訂本	香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第14號最低資金規定之預付款項之修訂 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會)—詮釋第19號	發行權益工具以消滅金融負債 <sup>2</sup>
香港會計準則第12號修訂本	香港會計準則第12號遞延稅項：收回相關資產之修訂 <sup>3</sup>

## 2.3 已頒佈惟未生效的香港財務報告準則(續)

除上述者外，香港會計師公會已頒佈二零一零年度香港財務報告準則之改進，當中載列若干香港財務報告準則之修訂，旨在消除歧義並澄清字眼。香港財務報告準則第3號及香港會計準則第27號之修訂均於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效，而香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港會計準則第1號、香港會計準則第34號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號之修訂均於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效，儘管各準則或詮釋有獨立過渡條文。

- 1 於二零一零年二月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 3 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 4 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 5 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 6 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

預期將對本集團產生重大影響之變動之進一步資料如下：

於二零零九年十一月頒佈的香港財務報告準則第9號為完全取代香港會計準則第39號金融工具：確認及計量的全面計劃的第一階段的第一部份。該階段重點為金融資產的分類及計量。金融資產不再分為四類，而應根據實體管理金融資產的業務模式及金融資產合同現金流量特徵，於後續期間按攤銷成本或公允值計量。此舉旨在改進和簡化香港會計準則第39號規定的金融資產分類與計量方式。

香港會計師公會於二零一零年十一月就金融負債頒佈香港財務報告準則第9號之新增規定(「新增規定」)，並將香港會計準則第39號金融工具之現有取消確認原則納入香港財務報告準則第9號內。大部分新增設定與香港會計準則第39號一致，因此指定為按公允值計入損益之金融負債之計量將透過公允值選擇(「公允值選擇」)計算。就該等公允值選擇負債而言，由信貸風險變動而產生的負債公允值變動金額，必須於其他全面收益(「其他全面收益」)中呈列。除非於其他全面收益中就負債之信貸風險呈列公允值變動，會於損益中產生或擴大會計差異，否則其餘公允值變動金額於損益呈列。然而，新增規定並不涵蓋按公允值選擇誌入之貸款承諾及財務擔保合約。

香港財務報告準則第9號旨在全面取代香港會計準則第39號。於全面取代前，香港會計準則第39號於對沖會計、終止確認及金融資產之減值方面的指引繼續適用。本集團預期自二零一三年一月一日起採納香港財務報告準則第9號。

香港會計準則第24號(經修訂)釐清及簡化關連人士之定義，亦訂明倘若政府相關實體與同一政府或受同一政府所控制、共同控制或發揮重大影響力之實體進行交易，可獲部分豁免關連人士披露。本集團預期自二零一一年一月一日起採納香港會計準則第24號(經修訂)，有關可資比較關連人士披露將作出相應修訂。

雖然採納經修訂準則將導致會計政策變動，惟經修訂準則不大可能對有關連人士披露產生任何影響，原因為本集團現時並無與政府相關實體進行任何重大交易。



## 2.3 已頒佈惟未生效的香港財務報告準則(續)

於二零一零年五月頒佈之二零一零年香港財務報告準則之改進載列若干香港財務報告準則之修訂。本集團預期自二零一一年一月一日起採納該等修訂。各準則有獨立過渡條文。雖然採納若干修訂可能引致會計政策之變動，惟預期該等修訂概不會對本集團產生重大財務影響。預期對本集團之政策產生重大影響之該等修訂如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號業務兼併：闡明香港財務報告準則第7號、香港會計準則第32號及香港會計準則第39號之修訂所消除對或然代價之豁免，並不適用於採用香港財務報告準則第3號(於二零零八年經修訂)前所進行的業務兼併之或然代價。

另外，該等修訂將以公允值或被收購方可識別淨資產之比例權益的非控制性權益計量選擇的範圍，限制為屬現時擁有的非控制性權益成份，並賦予擁有人權利，於清盤時按比例分佔實體之淨資產。除非其他香港財務報告準則規定須採用其他計量基準，非控制性權益之其他成份均以收購日期之公允值計量。

該等修訂亦加入明文指引，以闡明尚未取代及自願取代的以股份為基礎的支款獎勵的會計處理方式。

- (b) 香港會計準則第1號財務報表之呈列：闡明有關權益各成份的其他全面收益分析，可於權益變動報表或財務報表附註呈列。
- (c) 香港會計準則第27號綜合及獨立財務報表：闡明香港會計準則第27號(於二零零八年經修訂)對香港會計準則第21號、香港會計準則第28號及香港會計準則第31號所作出的後續修訂預期將於二零零九年七月一日或之後開始之年度期間或開始應用香港會計準則第27號時(兩者中以較早者為準)應用。

## 2.4 主要會計政策概要

### 附屬公司

附屬公司乃本公司可直接或間接控制其財務及營運政策以從其業務活動中獲取利益之公司。

附屬公司的業績以已收及應收股息為限計入本公司收益表內。本公司於附屬公司的投資(根據香港財務報告準則第5號並非分類為持作出售)乃按成本值減任何減值虧損入賬。

### 合營企業

合營企業乃按合約安排成立的實體，而本集團與其他人士於其中從事經濟活動。合營企業獨立經營，而本集團及其他人士擁有其權益。

合營方訂立的合營協議訂明合營各方的出資額、合營企業的年期及解散時變現資產的基準。合營企業的業務盈虧及盈餘資產的任何分派，均由合營方按其各自之出資額比例或按合營協議條款進行分配。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 合營企業(續)

合營企業被視作：

- (a) 附屬公司，倘本集團直接或間接對該合營企業擁有單方控制權；
- (b) 共同控制實體，倘本集團對該合營企業無單方控制權，惟直接或間接擁有共同控制權；
- (c) 聯營公司，倘本集團對該合營企業均無單方或共同控制權，惟一般性直接或間接持有合營企業不少於20%之註冊資本，並可對該合營企業構成重大影響；或
- (d) 根據香港會計準則第39號列賬之股本投資，倘本集團直接或間接持有該合營企業少於20%之註冊資本，並無擁有該合營企業之共同控制權，並且不能對該合營企業構成重大影響。

### 共同控制實體

共同控制實體指受共同控制的合營企業，因此，並無任何一個參與方對共同控制實體的經濟活動具有單方面控制權。

本集團於共同控制實體的投資於本集團綜合財務狀況表內按權益會計法計算本集團應佔資產淨值，並扣減任何減值虧損列賬。本集團應佔共同控制實體收購後的業績及儲備分別於綜合收益表及綜合儲備內確認。本集團所佔共同控制實體於收購後的業績及儲備已分別列入綜合收益表及綜合儲備內。本集團與其共同控制實體之間的交易產生的未實現損益，均以本集團對共同控制實體所擁有的權益予以對銷，未實現虧損表明已轉讓資產減值的情況除外。收購共同控制實體所產生的商譽已列為集團於共同控制實體的部分權益。

當共同控制實體投資分類為可供出售時，則按香港財務報告準則第5號一持作可供出售的非流動資產及已終止業務列賬。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 業務兼併及商譽

#### 自二零一零年一月一日起的業務兼併

業務兼併乃以購買法入賬。轉讓之代價乃以收購日的公允值計算，該公允值為本集團轉讓的資產、本集團向收購方之前度擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益於收購日的公允值的總和。於各業務兼併中，收購方以公允值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方的非控制性權益。收購成本於產生時列為開支。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款、於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及標示，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務兼併分階段進行，收購方先前持有的被收購方股權於收購日的公允值應按收購日期的公允值透過收益表重新計量。

由收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公允值確認。或然代價(被視為一項資產或負債)公允值的其後變動按香港會計準則第39號的要求，確認為損益或其他綜合收入的變動。倘將或然代價分類為權益，則其最終於權益中結算前毋須重新計量。

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控制性權益及本集團先前由持有的被收購方股權的公允值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。如總代價及其他項目低於所收購附屬公司資產淨值的公允值，於評估後其差額將於收益表內確認為議價收購收益。

於初始確認後，商譽以成本減去累計減值虧損來計量。商譽每年進行減值測試或於發生事件或情況變化顯示賬面值可能減值時更頻繁檢測減值。本集團每年十二月三十一日進行商譽減值測試。於評估有否減值時，業務兼併中收購之商譽由收購日起分配至預期可受惠於合併協同效益之本集團各項或各組現金產生單位，而不管本集團有否有其他資產或負債已分配至該等單位。

減值乃通過評估商譽有關之現金產生單位(一組現金產生單位)之可收回金額釐定。倘現金產生單位(一組現金產生單位)之可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽確認之減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽為現金產生單位(一組現金產生單位)其中部份，而該單位部份業務被出售，則於釐定出售業務損益時，相關商譽將計入業務之賬面值。在此情況下，出售之商譽根據所出售業務之相關價值及所保留現金產生單位之部份計量。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 業務兼併及商譽(續)

#### 於二零一零年一月一日前的業務兼併

與上述以預期基準應用的規定相比，於二零一零年一月一日前進行的業務兼併有以下分別：

業務兼併採用購買法入賬。直接歸屬於收購的交易成本，構成收購成本的一部分。非控制性權益乃按非控制性股東按比例應佔的被收購方可識別資產淨值計量。

分階段進行的業務綜合乃分步入賬。任何新增的所收購應佔權益並不會影響先前已確認的商譽。

當本集團收購一項業務時，於收購時與被收購方主合約分開的嵌入式衍生工具不會被重新計量。除非業務兼併導致合約條款發生變動，從而導致該合約原本規定的現金流量出現大幅變動則另作別論。

當(且僅當)本集團目前負有責任、經濟利益較可能流出，並且能夠確定可靠的估計時，方會確認或然代價。對或然代價作出的後續調整乃確認為商譽一部分。

#### 非金融資產減值

除存貨、金融資產及商譽外，倘資產出現任何減值跡象或須每年測試減值，會估計資產之可收回金額。資產之可收回金額為按資產或現金產生單位之使用價值或公允值減銷售成本兩者中之較高者，而個別資產須分開計算，惟倘資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，則就資產所屬現金產生單位計算可收回金額。

僅在資產賬面值超出其可收回金額之情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映貨幣時間價值及資產特定風險之現時市場評估之稅前貼現率折算至現值。減值虧損於其產生期間自綜合收益表內與減值資產功能一致的開支類別扣除。

於各報告期間末，將評估有否跡象顯示早前確認之減值虧損可能不再存在或可能減少。倘出現有關跡象，則估計可收回金額。早前就商譽以外資產確認之減值虧損，僅在用以釐定該資產可收回金額之估計出現變動時方會撥回，然而，有關數額不得高於倘於過往年度並無就資產確認減值虧損而應釐定之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。該等減值虧損的撥回於其產生期間計入綜合收益表。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 關連人士

下列人士將被視為與本集團有關連：

- (a) 直接或間接透過一間或多間中介實體(i)控制本集團或受本集團控制或與本集團共同控制；(ii)於本集團擁有對本集團有重大影響力之權益；或(iii)共同控制本集團之人士；
- (b) 聯營公司；
- (c) 共同控制實體；
- (d) 本集團或其母公司之主要管理人員；
- (e) (a)或(d)所述任何個別人士之近親；或
- (f) (d)或(e)所述任何個別人士直接或間接控制、共同控制或可行使重大影響力或持有大部份投票權之實體。

### 物業、廠房及設備以及折舊

除在建工程外，物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目之成本包括其購買價及任何使其達至營運狀況及地點作擬定用途之直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後所產生維修保養等支出，一般於其發生期間自收益表扣除。倘須定期替換大部分物業、廠房及設備，則本集團會將該等部分確認為有特定可使用年期及折舊的個別資產。

折舊乃按直線法於其估計可用年期撇銷物業、廠房及設備各項目之成本至其剩餘價值計算。物業、廠房及設備之主要估計可用年期及剩餘價值如下：

類別	估計 可使用年期	估計 剩餘價值
樓宇	10-20年	5%
租賃物業裝修	5年	-
廠房及機器	5-10年	5%
傢俬及裝置	5年	5%
汽車	5年	5%

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 物業、廠房及設備以及折舊(續)

當一項物業、廠房及設備項目的其中部份擁有不同的可用年期，該部份的成本會以合理原則分攤並將各部份單獨計提折舊。剩餘價值、可用年期及折舊方法將至少於各財務年度末檢討及按需要作出調整。

物業、廠房及設備項目及任何初步確認的主要部分於出售或預期使用或出售有關項目不會產生日後經濟利益時取消確認。於取消確認資產年度在收益表確認之出售或報廢資產之收益或虧損，按有關資產出售所得款項淨額與賬面值兩者間之差額取消確認。

在建工程指興建中或安裝中之樓宇、廠房及機器，按成本扣減任何減值虧損列賬，且不予折舊。成本包括興建期間之直接建築成本。在建工程於落成及可供使用後重新分類為適當類別之物業、廠房及設備。

### 無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務兼併之中取得的無形資產的成本乃該資產於收購日的公允值。無形資產的可用年期被評估為有限。可用年期有限的無形資產其後在可用的經濟年期內作攤銷，並在有跡象顯示無形資產可能已減值時進行減值評估。可用年期有限的無形資產的攤銷期和攤銷法至少於各財務年度末作檢討。

無形資產按成本減任何減值虧損列賬，並以直線法按估計使用年期攤銷。無形資產之主要估計使用年期如下：

軟件	3-5年
經銷協議	20年
客戶關係	15年
有利合約	20年
會籍	20-44年

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 租賃

凡將資產擁有權(法定所有權除外)之大部份回報及風險撥歸本集團之租賃均列為融資租賃。融資租賃生效時，租賃資產之成本將按最少租賃費用的現今值資本化，並連同租賃責任(不包括利息)入賬，以反映採購與融資。資本化融資租賃所持之資產(包括融資租賃項下預付土地及樓宇租金)包括物業、廠房及設備，並按租期或資產之估計可使用年期兩者之中較低者計算折舊。上述租賃之融資成本，於租約期按定率自收益表扣減。

資產所有權的絕大部份回報及風險由出租人保留的租賃乃列為經營租賃。倘本集團是出租人，由本集團以經營租賃出租的資產會在非流動資產內列賬，而經營租賃的應收租金按租約年期以直線法列入綜合收益表內。倘本集團是承租人，經營租賃的應付租金按租約年期以直線法列支於綜合收益表。

經營租賃之預付土地租賃款起始時以成本列賬，之後按直線法在租約期內確認。

### 土地使用權

中國內地所有土地由國家擁有，並不存在個人土地擁有權。本集團取得若干土地之使用權，而就有關權利支付之代價記錄為土地使用權，有關金額以直線法按35年至50年之租賃期攤銷。

### 投資及其他金融資產

#### 初始確認及計量

屬於香港會計準則第39號範圍內之金融資產分類為按公允值計入損益之金融資產、貸款及應收款項、持有至到期日投資及可供出售金融投資(視適用情況而定)。本集團於初始確認時釐定其金融資產之分類。金融資產於首次確認時以公允值計量，就並非按公允值計入損益之投資而言，則加上直接交易成本計量。

金融資產所有一般買賣概於交易日(即本集團承諾買賣該資產之日期)確認。一般買賣乃指按照一般市場規定或慣例在一定期間內交付資產之金融資產買賣。

本集團的金融資產包括現金及銀行結餘，應收貿易賬款及其他應收款項、應收股息、應收關連方款項及上市及非上市金融工具。

#### 其後計量

金融資產的其後計量乃根據其分類如下：

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 按公允值計入損益之金融資產

按公允值計入損益之金融資產包括持作買賣金融資產。金融資產如以短期內出售為目的而購買，則分類為持作買賣金融資產。根據香港會計準則第39號的定義，此分類包括本集團訂立的衍生金融工具乃並非指定為有對沖關係的對沖工具。衍生工具(包括個別內含嵌入式衍生工具)亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具。按公允值計入損益之金融資產乃以公允值變動於損益賬確認的公允值在收益表的其他收入及收益或融資成本內入賬。該等公允值淨額變動並不包括該等金融資產賺取之任何股息或利息，該等收益根據下文「收入確認」所述政策確認。

本集團會評估其按公允值計入損益之金融資產(持作買賣)，以評估在短期內出售的意向是否適當。基於不活躍的市場及管理層出售的意向在可預見將來有重大變化，本集團無法買賣該等金融資產，在僅少數情況下，本集團可能會選擇將其金融資產重新分類。按公允值計入損益之金融資產會按其資產性質重新分類至貸款及應收款項、可供出售金融資產或持有至到期日投資。

當主合約的內含嵌入式衍生工具之經濟特徵及風險與主合約並無緊密關連及主合約並非持作買賣或指明按公允值計入損益，將以獨立衍生工具及按公允值列賬。此內含嵌入式衍生工具以公允列賬計量，而公允值之變動會確認在損益賬中。僅會於合約條款出現變動須對現金流量作出重大修訂時，方會作出重估。

#### 貸款及應收款項

貸款及應收款項屬於非衍生類金融資產，有固定或可確定付款金額且並無在活躍市場報價。於初步計量後，此等資產其後以實際利率法計算並按攤銷後成本扣除任何減值撥備計量。攤銷成本的計算會計及收購時的貼現或溢價並會包括屬實際利率組成部份的費用或成本。有效利率攤銷乃計入收益表的融資收入內。減值所產生的虧損會在收益表中確認為其他開支。

#### 持有至到期日投資

如果本集團有持有至到期日的意圖及能力，則具有固定或可確認付款金額以及固定到期日的非衍生金融資產歸類為持有至到期日投資。持有至到期日投資其後按攤銷成本扣除任何減值撥備列賬。攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷乃計入收益表的融資收入內。減值所產生的虧損會在收益表中確認為其他開支。



## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 投資及其他金融資產(續)

#### 可供出售金融投資

可供出售金融投資為可供出售非衍生金融資產的上市及非上市股權證券及債務證券。歸類為可供出售的股權投資是那些既不分類為持作買賣或指定按公允值計入損益。在此分類的債務證券為擬無限期持有的債務證券，並可能針對流動資金需要或響應市場條件變化而出售。

於初始確認後，可供出售金融資產按公允值計量，其未實現收益或虧損於可供出售金融投資估值儲備中確認，直至該投資取消確認，當時的累計收益或損失在收益表確認為其他收入，或直至該投資被確定為減值，其時的累計收益或損失在收益表確認為其他業務費用及從可供出售投資價值重估儲備中移除。所賺取之利息及股息分別呈報為利息收入及股息收入及根據下文「收入確認」所載之政策於收益表內確認為其他收入。

當非上市股本權證券的公允值無法根據(a)估計之合理公允值範圍之變動對該投資乃重大或(b)不同估計範圍之可能性無法作出合理評估及使用於估計之公允值，該等證券以成本減任何減值虧損列賬。

本集團會評估其按公允值計入損益之金融資產，以評估在短期內出售的意向是否適當。基於不活躍的市場及管理層出售的意向在可預見將來有重大變化，本集團無法買賣該等金融資產，在僅少數情況下，本集團可能會選擇將其金融資產重新分類。當金融資產符合貸款及應收款項的定義及本集團有意和有能力於可預見將來或至到期持有該等資產，則可重新分類為貸款及應收款項。僅會於實體有能力和有意持有金融資產至到期日，方會重新分類為持有至到期日類別。

對於金融資產重新分出可供出售類別，已在權益中確認的資產的任何過往收益或虧損，乃採用實際利率於剩餘投資年期攤銷入損益賬。新的攤銷成本和預期的現金流量的任何差別，亦採用實際利率於資產剩餘年期攤銷。倘資產其後決定減值，則計入權益的金額將重新分類入收益表。

#### 取消確認金融資產

金融資產(或(倘適用)一項金融資產的一部份或一組相類似金融資產的一部份)在下列時候將取消確認：

- 收取該項資產所得現金流量的權利經已屆滿；
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或須根據一項「轉付」安排，在未有嚴重延緩予第三者的情況下，已就有關權利全數承擔付款的責任；並(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部份風險及回報；或(b)本集團並無轉讓或保留該項資產絕大部份風險及回報，但已轉讓該項資產的控制權。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 取消確認金融資產(續)

凡本集團轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或進入一項轉付安排，但並無轉讓或保留該項資產的絕大部份風險及回報，且並無轉讓該項資產的控制權，該項資產將由本集團持續介入並確認入賬。在這情況下，本集團亦確認相關負債。在轉讓資產及相關負債的計量基礎上，反映了本集團保留權利和責任。

採用就已轉讓資產作出保證形式的持續介入，按該項資產的原本賬面值及本集團或須償還的代價數額上限(以較低者為準)計算。

### 金融資產減值

本集團於各報告期間末評估是否存在任何客觀跡象顯示一項金融資產或一組金融資產出現減值。倘且僅倘於初步確認資產後發生的一項或多項事件導致存在客觀減值跡象(一項已發生的「虧損事件」)，而該項虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響能可靠地估計，則該項或該組金融資產會被視作減值。減值跡象可包括一名或一組借款人正面臨重大經濟困難、違約或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及有可觀察得到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量的減少，例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

### 按攤銷成本列賬的金融投資

就按攤銷成本列賬的金融資產而言，本集團首先會按個別基準就個別屬重大的金融資產或按組合基準就個別不屬重大的金融資產，個別評估是否存在客觀減值跡象。倘本集團認定按個別基準經評估的金融資產(無論具重要性與否)並無客觀跡象顯示存有減值，則該項資產會歸入一組具有相似信貸風險特性的金融資產內，並共同評估該組金融資產是否存在減值。經個別評估減值的資產，其減值虧損會予確認或繼續確認入賬，而不會納入綜合減值評估之內。

倘有客觀跡象顯示出現減值虧損，則減值金額按該資產賬面值與估計未來現金流量(不包括並未產生的未來信貸虧損)現值的差額計量。估計未來現金流量的現值以金融資產的初始實際利率(即初次確認時計算的實際利率)折現。倘貸款的利率為浮動利率，則計量任何減值虧損的折現率為當前實際利率。

該資產的賬面值會直接減少或通過使用備抵賬而減少，而虧損金額於綜合全面收益表確認。利息收入於減少後賬面值中持續產生，且採用計量減值虧損時用以折現未來現金流量的利率累計。若日後收回不可實現及所有抵押品已實現或已轉讓予本集團，則撇清貸款及應收款項連同任何相關撥備。

倘若在其後期間估計減值虧損金額由於確認減值之後發生的事項增加或減少，則透過調整撥備金額增加或減少先前確認的減值虧損。倘於其後收回未來撇清，該項收回將計入收益表的其他開支內。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融資產減值(續)

#### 按成本列賬的資產

倘有客觀跡象顯示因未能可靠估量其公允值而不以公允值列賬的無定價股本工具出現減值虧損，虧損總額乃按資產的賬面值與按類似金融資產的現行市場回報率折現估計未來現金流量的現值之間的差額計算。該等資產的減值虧損不會被撥回。

#### 可供出售金融投資

就可供出售金融投資，本集團將於各報告期間末評估有否客觀跡象會導致一項投資或一組資出現減值。

倘可供出售金融資產有減值，金額包括其成本(扣除本金付款及攤銷)與其近期公允值的差額減任何過往已於收益表確認的減值虧損，會從全面收入轉撥至收益表。

倘股權投資被列作可供出售類別，則客觀跡象將包括該項投資的公允值大幅或長期跌至低於其成本值。釐定「大幅」或「長期」之定義須作出判斷。「大幅」是對原有投資成本及「長期」是對公允值低於其成本的期間所作出評估。倘出現減值跡象，則累計虧損(按收購成本與現時公允值的差額減該項投資先前在收益表內確認的任何減值虧損計量)將從其他全面收入中移除，並於收益表內確認。已分類作可供出售之股權工具之減值虧損不可於透過收益表撥回。其公允值於減值後的增加部份會直接於其他全面收入中確認。

### 金融負債

#### 初步確認及計量

香港會計準則第39號中涉及的金融負債按適當的形式劃分為按公允值計入損益的金融負債、貸款及借貸或指定為有效對沖的對沖工具的衍生工具(倘適用)。本集團於初步確認時釐定其金融負債的分類。

所有金融負債初步按公允值確認，而如屬貸款或借貸，則加上直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及應付票據、其他應付款項、應付關連方款項，以及銀行及其他借貸。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 金融負債(續)

#### 其後計量

金融負債的計量乃根據其分類如下：

#### 按公允值計入損益的金融負債

按公允值計入損益的金融負債包括為持作買賣的金融負債和初始確認時指定為按公允值計入損益的金融負債。

金融負債如以短期出售為目的而購買，則分類為持作買賣投資。根據香港會計準則第39號的定義，此分類包括本集團訂立的衍生金融工具乃並非指定為有對沖關係的對沖工具。個別內含嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具。持作買賣負債的收益或虧損於收益表確認。於收益表確認的收益或虧損公允淨值不包括該等金融負債扣除的任何利息。

#### 貸款及借貸

於初步確認後，計息貸款及借貸於其後採用實際利率法按攤銷成本計量，除非貼現之影響不大，則會按成本列賬。在負債取消確認及透過實際利率法攤銷程序進行時，收益及虧損在收益表中確認。

攤銷成本於計及收購事項任何折讓或溢價及屬實際利率不可或缺一部分的費用或成本後計算。實際利率攤銷計入收益表的融資成本內。

#### 取消確認金融負債

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，金融負債將取消確認。

如現有金融負債由同一放債人以條款極為不同的負債所取代，或現有負債的條款作出重大修訂，此類替換或修訂將被視為取消確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值的差額於收益表中確認。

#### 抵銷金融工具

倘且僅倘現時存在一項可依法執行的權利，可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付債務，則金融資產及負債均可予抵銷，並將淨金額列入財務狀況表內。

#### 金融工具的公允值

在活躍市場中買賣的金融工具的公允值，乃根據其所報市價或交易商報價(好倉的買價及淡倉的賣價)釐定，且毋須就交易成本進行任何扣減。就並未於活躍市場上市的所有其他金融工具而言，公允值乃使用適當的估值技術釐定。該等技術包括參考近期發生的同等交易、其他大致類同工具的現行市場價格、折現現金流量分析及其他期權定價模式。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者列賬。成本乃以特定識別基準確定(按適用情況)，並包括所有採購成本及使存貨達致其目前地點及現狀所發生的其他成本。可變現淨值乃根據日常業務過程中估計售價減預期達致完成出售所須的成本計算。

### 現金及現金等值物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值物包括自有現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知金額的現金、涉及的價值變動風險不高且一般自取得起計三個月內到期的短期高流通性投資，減須於要求時償還並構成本集團現金管理組成部份的銀行透支。

就財務狀況表而言，現金及現金等值物包括自有現金及銀行存款，包括並無限制用途的初步存款期為三個月或以內的定期存款。

### 所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，不論是否在其他全面收入或直接在權益內。

本期間及過往期間的即期稅項資產及負債，乃根據已頒佈或於報告期間末已大致頒佈的稅率(及稅法)，並考慮本集團業務所在國家的現有詮釋及慣例，按預期自稅務機構退回或付予稅務當局的金額計算。

遞延稅項乃於各報告期間末就資產及負債的稅基與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差額，採用負債法作出撥備。

遞延稅務負債根據全部應課稅暫時性差額確認入賬，惟以下情況除外：

- 倘若遞延稅項負債是由商譽初次確認或並非業務兼併的交易中的資產或負債產生，及於進行交易時對會計溢利與應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 就涉及附屬公司、聯營公司及合營公司之投資的應課稅暫時性差額而言，倘若撥回暫時性差額的時間可以控制，且暫時性差額可能不會在可見將來撥回。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 所得稅(續)

對於所有可抵扣暫時性差額、未動用稅務抵免及未動用稅務虧損，若日後有可能出現可用以抵扣該等可抵扣暫時性差額、未動用稅務抵免及未動用稅務虧損的應課稅溢利為限，確認遞延稅項資產，惟以下情況除外：

- 倘若有關可抵扣暫時性差額的遞延稅項資產是由並非業務兼併的交易中初次確認資產或負債產生，及於進行交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響；及
- 就涉及附屬公司、聯營公司及合營公司之投資的可抵扣暫時性差額而言，只有在暫時性差額有可能在可預見將來撥回，而且日後有可能出現應課稅溢利可用以抵扣該等暫時性差額時，方會確認遞延稅項資產。

遞延稅項資產的賬面值會在各報告期間末予以檢討，若不再可能有足夠應課稅溢利用以抵扣全部或部份相關遞延稅項資產，則減少遞延稅項資產賬面值。若可能有足夠應課稅溢利以收回全部或部份相關遞延稅項資產，則會在各報告期間末重估過往未予確認的遞延稅項資產。

遞延稅項資產及負債以變現資產或償還負債的期間所預期的適用稅率計量，並以各報告期間末前已經生效或實質已經生效的稅率(及稅法)為基準。

倘若存在法律上可強制執行的權利，可將有關同一課稅實體及同一稅務機關的流動稅項資產與流動稅項負債及遞延稅項抵銷，則對銷遞延稅項資產與遞延稅項負債。

### 政府補貼

倘能合理肯定能收到政府補貼及遵循所有附加條件時，政府補貼會按公允值確認。倘補貼和開支項目相關，會在按原意用以彌償本集團成本的期間在收益表以系統化基準確認為收入。倘補貼和資產相關，公允值會記入遞延收入賬目，並於有關資產估計可用年期內在收益表以數額相等的年度款項發放為收入或從資產的賬面值中扣減並透過扣減的折舊開支而轉撥至收益表。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 收入確認

如果有經濟利益可能會流入本集團，而收入又能夠根據下列基準可靠地計算，則會確認收入：

- (a) 銷售貨品，當貨品擁有權的重大風險及回報已轉移予買方，惟本集團既無涉及已售貨品擁有權一般相關的管理亦無實際控制權；
- (b) 提供服務，按完工百分比於提供服務期間確認；
- (c) 租金收入，在租約期間按時間比例基準計算；
- (d) 利息收入，按實際利率法以累計基準計算，實際利率即將於金融工具估計可用年期所收取估計日後現金流量折算至該金融資產賬面淨值的利率；及
- (e) 股息收入，於股東收取款項的權利確立時確認。

### 賣家返利

與數量相關的賣家返利，根據各相關供應商合約計算到報告日止所應獲得的預期返利按權責發生法計算，從銷售成本扣除。

已購買但於報告日止仍持有的商品的返利從該等商品的賬面值扣除，以令該等存貨的成本在扣除適當的返利後入賬。

### 員工福利

本集團於中國內地經營的附屬公司的僱員被要求參與地方市政府營辦的中央退休金計劃。該等附屬公司須將其一定比例的薪金成本向該中央退休金計劃供款。根據中央退休金計劃條例須支付的供款於收益表列賬。

本集團依據強制性公積金計劃條例，為合資格僱員實施一項定額供款強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)。供款按僱員基本薪酬某一百分比作出，並按照強積金計劃的規定，於應付時計入綜合收益表。強積金計劃的資產與本集團的資產分開持有，並由獨立基金管理。本集團之僱主供款於向強積金計劃供款後即全數撥歸僱員，惟根據強積金條例，倘僱員於合資格取得全數供款前離職，本集團之僱主自願性供款則退還予本集團。

## 2.4 主要會計政策概要(續)

### 借貸成本

直接涉及收購、建設或生產必須經過一段頗長時間之後才能準備就緒作擬定用途或出售之合格資產之借貸成本，資本化為該等資產之部份成本，直至有關資產大致上可投入作擬定用途或出售為止。暫時投資特定借貸以待用作合格資產之開支前所賺取之投資收入乃從資本化借貸成本中扣除。其他一切借貸成本都會在發生期間內作為費用。借貸成本包括利息，以及其他與借款基金相關的成本。

如基金乃屬一般借款並用作購置合格資產，則個別資產之開支將以4.33%至7.45%之比率撥作資本。

### 股息

由董事建議派付的末期股息在財務狀況表內股本項下列作保留溢利的一項獨立分配，直至於股東大會上獲股東批准為止。待此等股息獲股東批准而宣派後，將獲確認為一項負債。

### 外幣匯兌

財務報表以人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。外幣交易首先採用交易日期適用之功能貨幣匯率入賬。於各報告期間末以外幣為單位之貨幣資產與負債按該日適用之功能貨幣匯率重新換算。差額全部計入收益表。根據外幣歷史成本計算之非貨幣項目按原先交易日期之匯率換算。根據外幣公允值計算之非貨幣項目按釐定公允值當日之匯率換算。

本公司及若干海外附屬公司之功能貨幣為人民幣以外之貨幣。於各報告期間末，該等實體之資產及負債均已按各報告期間末適用之匯率換算為本公司之呈列貨幣，且其收益表按該年的加權平均匯率換算為人民幣。所產生的匯兌差額於其他全面收益表確認及累計入匯兌波動儲備。當出售海外業務時，與該特定海外業務相關的其他全面收入部分於收益表中確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量產生當日的匯率兌換為人民幣。本公司及海外附屬公司全年產生的經常現金流量按年內加權平均匯率換算成人民幣。



### 3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表要求管理層作出可影響各報告期間末收入、開支、資產及負債及或有負債披露的報告金額的判斷、估計及假設。然而，此等假設及估計之不確定因素可能導致需要對日後受影響之資產及負債的賬面值作出重大調整。

#### 判斷

在應用本集團會計政策的過程中，除對已於財務報表中確認金額有重大影響的估計外，管理層已作出以下判斷：

#### 遞延稅項資產

所有可抵扣暫時性差額和未使用稅項虧損確認為遞延稅項資產，惟僅限於將來可能有應課稅溢利以抵銷該虧損。在釐定可予確認之遞延稅項資產金額時，管理層須根據可能之時間、未來應課稅溢利之水平連同未來稅項計劃策略作出重要估計。已確認之遞延稅項資產的賬面值於二零一零年十二月三十一日為人民幣8,785,000元(二零零九年：人民幣4,532,000元)。更多詳情請參閱附註32(b)。

#### 估計之不確定性

下文討論於各報告期末極可能導致資產與負債賬面值於下一財政年度需要作出重大調整的相關重要假設及導致估計不確定性的其他重要因素。

#### 商譽減值

本集團至少每年一次確定商譽是否出現減值。進行確定必須評估獲分配該商譽的現金產生單位的使用價值。評估使用價值時，本集團必須估計現金產生單位所產生的預期日後現金流量，並須選擇適合的貼現率以計算該等現金流量的現值。於二零一零年十二月三十一日，商譽之賬面值為人民幣790,947,000元(二零零九年：人民幣200,492,000元)。更多詳情載於附註18。

#### 非金融資產之減值(商譽除外)

本集團於各報告日評估所有非金融資產是否出現任何減值跡象。無限年期的無形資產每年及於出現減值跡象的其他時候測試減值。其他非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時測試減值。管理層計算使用價值時，須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，以及須選出合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

#### 可供出售金融資產之減值

本集團將若干資產歸類為可供出售，並於權益中確認其公允值變動。如公允值減少，管理層估計所減少之價值，以釐定是否須於收益表內確認減值。於二零一零年十二月三十一日，並無就可供出售資產確認減值虧損。

#### 無形資產之可使用年期

在考慮剩餘價值後，無形資產乃按直線法計提折舊。本集團定期審閱估計可使用年期，以釐定其無形資產之相關攤銷費用。估計可使用年期乃根據對同類性質及功能之無形資產過往之實際可使用年期並考慮市場狀況而釐定。倘可使用年期較以前估計者為短，管理層則會增加攤銷費用。

#### 4. 分部資料

本集團主要從事汽車銷售及服務。就管理而言，本集團按其產品以單一業務單位經營，並設有一個申報分部，即銷售汽車及提供相關服務分部。

上述申報經營分部並無彙集經營分部計算。

##### 地區資料

由於本集團逾90%之收入及經營溢利來自中國內地的汽車銷售及服務，且本集團逾90%之可識別資產及負債均位於中國內地，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列地區資料。

##### 主要客戶資料

由於本年度本集團向單個客戶的銷售均未能達到本集團收入的10%或以上，故並無根據香港財務報告準則第8號經營分部呈列主要客戶分部資料。

#### 5. 收入、其他收入及收益淨值

##### (a) 收入：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
汽車銷售收入	<b>21,936,868</b>	12,466,358
其他	<b>2,106,039</b>	1,255,827
	<b>24,042,907</b>	13,722,185

## 5. 收入、其他收入及收益淨值(續)

### (b) 其他收入及收益淨值：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
佣金收入	113,614	46,535
汽車製造商支付之廣告支持費用	18,225	3,120
租金收入	782	2,682
利息收入	27,199	10,100
政府補貼	4,783	141
出售物業、廠房及設備收益	69,685	3,933
出售土地使用權收益	46,009	-
出售一間附屬公司收益	6,789	-
出售持有至到期日投資收益	299	-
公允值收益淨值：		
按公允值計入損益之金融資產		
— 持作買賣之上市股票投資	4,066	-
— 股票掛鈎票據	2,110	-
其他	28,218	2,692
	<b>321,779</b>	<b>69,203</b>

## 6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃扣除／(抵免)下列項目後產生：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>(a) 員工福利開支(包括董事酬金(附註9))：</b>		
工資及薪金	399,516	142,415
退休計劃供款	55,318	24,816
其他福利	27,966	13,027
	<b>482,800</b>	<b>180,258</b>
<b>(b) 銷售及服務成本：</b>		
汽車銷售成本	20,674,431	11,843,413
其他	1,075,750	699,349
	<b>21,750,181</b>	<b>12,542,762</b>
<b>(c) 其他項目：</b>		
物業、廠房及設備折舊及減值	109,508	67,765
土地使用權攤銷	9,223	7,036
無形資產攤銷	34,306	13,352
核數師酬金	5,000	4,000
租賃開支	33,325	20,184
廣告開支	83,796	37,202
辦公開支	64,375	30,822
後勤開支	36,821	9,664
業務推廣開支	73,787	26,723
應收貿易賬款及其他應收款項減值(撥回)／撥備	(485)	7
出售物業、廠房及設備收益	(69,685)	(3,933)
出售土地使用權收益	(46,009)	-
出售一間附屬公司收益	(6,789)	-
出售持有至到期日投資收益	(299)	-
公允值收益淨值：		
按公允值計入損益之金融資產		
— 持作買賣之上市股票投資	(4,066)	-
— 股票掛鈎票據	(2,110)	-

## 7. 融資成本

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
須於五年內悉數償還的銀行貸款利息開支	212,487	76,877
其他借貸利息開支	25,938	3,811
減：資本化利息	(11,508)	-
	<b>226,917</b>	<b>80,688</b>

## 8. 稅項

### (a) 綜合收益表的稅項指：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
即期中國境內企業所得稅	297,200	151,898
即期香港企業所得稅	1,924	-
遞延稅項(附註32(b))	2,500	21,803
	<b>301,624</b>	<b>173,701</b>

根據開曼群島稅項減免法(一九九九年修訂版)第6條，本公司已獲得總督會同行政局承諾，不會對本公司或其業務應用開曼群島頒佈所得溢利、收入、收益或增值徵稅的法律。

由於在英屬維京群島註冊成立的附屬公司於英屬維京群島並無擁有營業地點(註冊辦事處除外)或經營任何業務，因此該等附屬公司無須繳納所得稅。

於年內已就香港產生的估計應課稅溢利按照16.5%(二零零九年：16.5%)的稅率計提撥備。

全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過《中華人民共和國企業所得稅率》(「新企業所得稅法」)，國務院亦於二零零七年十二月六日公佈具體實施條例，並自二零零八年一月一日起生效。根據新企業所得稅法，內資及外資企業的所得稅率從二零零八年一月一日起統一為25%。

於報告期間內，本集團的若干附屬公司已獲得相關稅務機關批准或在中國設有企業所得稅優惠政策的指定區域經營，因此可享受低於25%的企業所得稅優惠稅率。

## 8. 稅項(續)

### (b) 按適用稅率就稅項開支與會計溢利之對賬：

本公司及其附屬公司以所在地適用的稅率計算的除稅前溢利適用稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支之對賬如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
除稅前溢利	<b>1,383,997</b>	666,704
按適用稅率徵收之稅率(25%)	<b>345,999</b>	166,676
不可扣減支出的稅項影響	<b>3,564</b>	2,634
毋須繳稅收入	<b>(28,494)</b>	-
分佔共同控制實體溢利	<b>(2,049)</b>	(1,814)
稅務優惠之影響	<b>(17,396)</b>	(17,521)
本集團於中國內地之附屬公司的可分派溢利按5%的 稅率繳納預扣稅之影響	-	23,726
稅項開支	<b>301,624</b>	173,701

## 9. 董事酬金

根據上市規則及香港公司條例第161條所披露，董事於本年度的酬金如下：

	截至二零一零年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪酬、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	界定退休供款 計劃的供款 人民幣千元	
<b>執行董事</b>					
— 李國強先生	-	<b>3,158</b>	-	<b>51</b>	<b>3,209</b>
— 黃毅先生	-	<b>2,251</b>	-	<b>10</b>	<b>2,261</b>
— 俞光明先生	-	<b>1,379</b>	-	<b>55</b>	<b>1,434</b>
— 杜青山先生	-	<b>1,385</b>	-	<b>39</b>	<b>1,424</b>
<b>獨立非執行董事</b>					
— 茂野富平先生	-	<b>216</b>	-	-	<b>216</b>
— 吳育強先生	-	<b>216</b>	-	-	<b>216</b>
— 沈進軍先生	-	<b>216</b>	-	-	<b>216</b>
	-	<b>8,821</b>	-	<b>155</b>	<b>8,976</b>

## 9. 董事酬金(續)

	截至二零零九年十二月三十一日止年度				總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪酬、津貼 及其他福利 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	界定退休供款 計劃的供款 人民幣千元	
<b>執行董事</b>					
— 李國強先生	—	2,530	—	48	2,578
— 黃毅先生	—	2,289	—	11	2,300
— 俞光明先生	—	120	—	46	166
— 杜青山先生	—	326	—	35	361
	<u>—</u>	<u>5,265</u>	<u>—</u>	<u>140</u>	<u>5,405</u>

於年內並無任何董事放棄或同意放棄任何酬金之安排。

於年內並無向本公司的非執行董事支付任何酬金。

## 10. 五名薪酬最高的人士

於年內，本集團之五名薪酬最高的人士包括四名(二零零九年：兩名)董事，彼等的薪酬詳情載於上文附註9。於本年度，其餘一名(二零零九年：三名)非董事最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
薪酬、花紅、津貼及各種福利	<b>1,385</b>	1,412
退休金計劃供款	<b>39</b>	81
	<u><b>1,424</b></u>	<u>1,493</u>

非董事最高薪酬僱員在下列酬金組別的人數如下：

	僱員人數	
	二零一零年	二零零九年
零至人民幣1,000,000元	—	3
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	1	—
	<u>1</u>	<u>3</u>

## 11. 股息

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
建議末期－每股普通股0.12港元(二零零九年：零)(約人民幣0.10元)	192,765	-

年內建議末期股息須經本公司股東於應屆股東週年大會上批准，方可作實。

## 12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利以母公司權益持有人應佔溢利分別除以二零一零年及二零零九年度已發行股份的加權平均數量計算。

### 盈利

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
母公司普通權益持有人應佔每股盈利	1,031,190	470,881

### 股份

	二零一零年	二零零九年
本年度已發行普通股的加權平均數	1,828,281,202	1,559,992,795

二零零九年用以計算每股基本盈利的股份加權平均數包括本公司模擬已發行股本1,559,992,795股股份，其中包括本公司於註冊成立時已發行的股份100,000股；及本公司已發行作為根據重組(附註1)收購現時組成本集團的附屬公司的代價的1,559,892,795股股份，假設股份於二零零九年一月一日已發行。

用於計算二零一零年每股基本盈利的股份加權平均數目包括除上述1,559,992,795股普通股外，以及本公司招股章程所述有關首次公開招股及超額配股權已發行的348,488,500股股份的加權平均數。



## 12. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利(續) 每股盈利

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
基本	0.56	0.30
攤薄	0.56	0.30

由於本集團於二零一零年及二零零九年並無潛在攤薄影響的已發行普通股，故並無就攤薄影響對二零一零年及二零零九年呈列的每股基本盈利作出調整。

## 13. 母公司擁有人應佔溢利

截至二零一零年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔綜合溢利包括人民幣9,609,000元的溢利，已載入本公司財務報表(附註34)。

## 14. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢私及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>							
於二零一零年一月一日	665,285	16,813	90,402	73,860	128,134	116,222	1,090,716
匯率調整	-	(26)	-	(7)	(64)	-	(97)
添置	43,157	14,881	31,045	35,688	222,239	289,161	636,171
收購附屬公司(附註35)	272,684	143,759	41,424	33,521	124,725	7,171	623,284
轉撥	252,047	-	3,756	463	-	(256,266)	-
出售	(50,470)	(5,319)	(1,672)	(5,040)	(58,097)	(29)	(120,627)
出售一間附屬公司(附註36)	-	-	(2,310)	(862)	(515)	-	(3,687)
於二零一零年十二月三十一日	1,182,703	170,108	162,645	137,623	416,422	156,259	2,225,760
<b>累計折舊及減值：</b>							
於二零一零年一月一日	121,549	8,146	35,503	35,869	51,270	-	252,337
匯率調整	-	(3)	-	(1)	(10)	-	(14)
年內折舊及減值撥備	42,045	8,269	10,396	15,240	33,558	-	109,508
收購附屬公司(附註35)	30,489	26,773	14,836	16,425	25,248	-	113,771
出售	(11,777)	(54)	(1,460)	(4,038)	(19,141)	-	(36,470)
出售一間附屬公司(附註36)	-	-	(1,531)	(403)	(147)	-	(2,081)
於二零一零年十二月三十一日	182,306	43,131	57,744	63,092	90,778	-	437,051
<b>賬面淨值：</b>							
於二零一零年十二月三十一日	1,000,397	126,977	104,901	74,531	325,644	156,259	1,788,709
<b>成本：</b>							
於二零零九年一月一日	477,393	10,193	56,084	46,185	95,436	24,606	709,897
匯率調整	-	(1)	-	-	(3)	-	(4)
添置	18,170	2,080	16,155	17,118	41,356	124,114	218,993
收購附屬公司	124,070	5,574	20,768	11,542	23,557	14,759	200,270
轉撥	46,977	-	-	280	-	(47,257)	-
出售	(1,325)	(1,033)	(2,605)	(1,265)	(32,212)	-	(38,440)
於二零零九年十二月三十一日	665,285	16,813	90,402	73,860	128,134	116,222	1,090,716
<b>累計折舊及減值：</b>							
於二零零九年一月一日	77,385	3,876	23,176	19,248	37,433	-	161,118
匯率調整	-	-	-	-	(1)	-	(1)
年內折舊及減值撥備	29,145	4,177	6,048	11,481	16,914	-	67,765
收購附屬公司	15,046	1,063	8,597	5,446	8,588	-	38,740
出售	(27)	(970)	(2,318)	(306)	(11,664)	-	(15,285)
於二零零九年十二月三十一日	121,549	8,146	35,503	35,869	51,270	-	252,337
<b>賬面淨值：</b>							
於二零零九年十二月三十一日	543,736	8,667	54,899	37,991	76,864	116,222	838,379

#### 14. 物業、廠房及設備(續)

於二零一零年十二月三十一日，賬面淨值約為人民幣550,211,000元(二零零九年：人民幣231,844,000元)的若干樓宇正在申請辦理物業擁有權證。

於二零一零年十二月三十一日，本集團總賬面淨值約為人民幣89,734,000元(二零零九年：人民幣79,610,000元)的若干樓宇已作為本集團獲取銀行貸款的抵押(附註28(a))。

#### 15. 土地使用權

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
<b>成本：</b>		
於年初	447,579	272,634
添置	222,719	104,007
收購附屬公司(附註35)	82,547	70,938
出售	(15,943)	-
於年末	736,902	447,579
<b>攤銷：</b>		
於年初	24,680	15,647
年內開支	9,223	7,036
收購附屬公司(附註35)	3,547	1,997
出售	(1,198)	-
於年末	36,252	24,680
<b>賬面淨值：</b>		
於年末	700,650	422,899

## 15. 土地使用權(續)

本集團之預付租賃款項指位於中國內地之土地的土地使用權成本。本集團之土地使用權之剩餘年期為二十五至四十七年。

於二零一零年十二月三十一日，本集團為擔保銀行借貸而抵押的若干土地使用權總賬面淨值約為人民幣87,165,000元(二零零九年：人民幣41,655,000元)(附註28(a))。

於二零一零年十二月三十一日，本集團尚未取得於中國內地若干土地使用權的合法業權，本集團尚須與當地政府部門完成若干行政程序。於二零一零年十二月三十一日，該等土地使用權的賬面淨值為人民幣173,401,000元(二零零九年：人民幣219,748,000元)。

## 16. 預付款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
預付土地租金	15,005	2,952
土地使用權預付款項	350,277	-
預付樓宇租金	33,101	13,119
潛在收購預付款項	305,402	40,200
	<b>703,785</b>	<b>56,271</b>

## 17. 無形資產

	軟件 人民幣千元	經銷協議 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	有利合約 人民幣千元	會籍 人民幣千元	總計 人民幣千元
<b>成本：</b>						
於二零一零年一月一日	14,935	216,595	47,181	-	-	278,711
匯率調整	(14)	-	-	-	-	(14)
添置	2,981	-	-	-	2,474	5,455
收購附屬公司(附註35)	2,786	876,280	276,650	2,890	-	1,158,606
出售	(31)	-	-	-	-	(31)
出售一間附屬公司(附註36)	(28)	(1,150)	(510)	-	-	(1,688)
於二零一零年十二月三十一日	20,629	1,091,725	323,321	2,890	2,474	1,441,039
<b>累計攤銷：</b>						
於二零一零年一月一日	4,061	15,826	4,192	-	-	24,079
匯率調整	(9)	-	-	-	-	(9)
年內攤銷撥備	2,487	25,628	6,094	40	57	34,306
收購附屬公司(附註35)	525	-	-	-	-	525
出售	(31)	-	-	-	-	(31)
出售一間附屬公司(附註36)	(27)	(64)	(89)	-	-	(180)
於二零一零年十二月三十一日	7,006	41,390	10,197	40	57	58,690
<b>賬面淨值：</b>						
於二零一零年十二月三十一日	13,623	1,050,335	313,124	2,850	2,417	1,382,349
<b>成本：</b>						
於二零零九年一月一日	9,756	80,323	19,282	-	-	109,361
匯率調整	(1)	-	-	-	-	(1)
添置	4,645	-	-	-	-	4,645
收購附屬公司	535	136,272	27,899	-	-	164,706
於二零零九年十二月三十一日	14,935	216,595	47,181	-	-	278,711
<b>累計攤銷：</b>						
於二零零九年一月一日	1,550	5,475	1,775	-	-	8,800
年內攤銷撥備	2,217	8,718	2,417	-	-	13,352
收購附屬公司	294	1,633	-	-	-	1,927
於二零零九年十二月三十一日	4,061	15,826	4,192	-	-	24,079
<b>賬面淨值：</b>						
於二零零九年十二月三十一日	10,874	200,769	42,989	-	-	254,632

## 17. 無形資產(續)

本集團主要可識別無形資產為向第三方取得與若干汽車製造商之中國內地經銷協議及客戶關係。該等經銷協議不包括指定合約期或終止安排。客戶關係及經銷協議分別按十五年及二十年攤銷，此乃管理層對其可使用年期的最佳估計。

## 18. 商譽

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	200,492	76,566
收購附屬公司(附註35)	593,117	123,926
出售一間附屬公司(附註36)	(2,662)	-
於年末	790,947	200,492

### 商譽之減值測試

商譽包括由收購產生之預期業務兼併公允值，此公允值不另行確認。

各現金產生單位之可收回金額按使用價值釐定，使用價值乃基於高級管理層批准之五年期財務預算的現金流量預測計算。並無作出超過五年之增長預測。超過一年之現金流量預測採用之折現率為17%。

### 計算使用價值時採用的主要假設

現金流量預測所依據的主要假設如下。

汽車銷售及服務收入 — 用於釐定汽車銷售及服務之未來盈利之基準為與本集團同類4S經銷店過去兩年歷史銷售額及平均增長率。

營運開支 — 用於釐定已分配價值之基準為存貨成本、員工成本、折舊、攤銷及其他營運開支。分配至主要假設之價值反映過往經驗及管理層保持其營運開支處於合理水平的承諾。

## 19. 於共同控制實體之權益

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應佔資產淨值	<b>46,894</b>	38,699

廈門中升豐田汽車銷售服務有限公司(「廈門中升」)及中升泰克提汽車服務(大連)有限公司(「中升泰克提」)為本集團共同控制實體並被視為本集團關連方。

## (a) 共同控制實體之詳情

共同控制實體	註冊成立/ 註冊地點及日期	法定註冊/實繳 /已發行股本	百分比			主要業務
			擁有權益	投票權	應佔溢利	
廈門中升	中國廈門， 二零零二年	人民幣12,000,000元	50%	50%	50%	汽車銷售及服務
中升泰克提	中國大連， 二零零九年	人民幣20,540,000元	50%	50%	50%	汽車服務

## (b) 本集團應佔本集團共同控制實體之財務報表概要如下表所示：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應佔共同控制實體之資產及負債：		
非流動資產	<b>4,080</b>	2,880
流動資產	<b>66,262</b>	63,730
流動負債	<b>(23,448)</b>	(27,911)
資產淨值	<b>46,894</b>	38,699

## 19. 於共同控制實體之權益(續)

(b) 本集團應佔本集團共同控制實體之財務報表概要如下表所示：(續)  
應佔共同控制實體之業績：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
收入	275,057	221,594
開支	(264,069)	(212,372)
稅項	(2,793)	(1,968)
年內溢利	8,195	7,254

## 20. 可供出售投資

	本集團		本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
按成本計算之未上市權益投資	200	100	-	-
按公允值計算之公司債券	178,094	-	178,094	-
	178,294	100	178,094	-

大連名仕車源展覽有限公司及天津北京汽車交易市場有限公司之未上市權益投資(為兩間未上市公司，註冊資本分別為人民幣510,000元及人民幣1,000,000元)均被列為可供出售金融資產。由於該等投資並無活躍市場之市場報價，及董事認為不可可靠計量公允值估計，故該等投資按成本列值。

公司債券投資均為已上市債券，固定付款達26,000,000美元。該等債券所賺利息按年利率6.125厘至9.750厘計算。



## 21. 存貨

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
汽車	3,169,476	880,753
零配件	276,636	128,294
其他	6,934	15,193
	<u>3,453,046</u>	<u>1,024,240</u>

於二零一零年十二月三十一日，本集團為擔保銀行貸款及其他借款而抵押的部份存貨賬面值約為人民幣711,358,000元(二零零九年：人民幣76,735,000元)(附註28(a))。

於二零一零年十二月三十一日，本集團為擔保應付票據而抵押的部份存貨賬面值約為人民幣502,918,000元(二零零九年：人民幣221,427,000元)。

## 22. 應收貿易賬款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應收貿易賬款	285,183	87,054
減值	(232)	(290)
	<u>284,951</u>	<u>86,764</u>

本集團對未償還應收賬項實行嚴格控制，同時設有信貸控制部門以減低信貸風險。高級管理層會對逾期應收款作經常審閱。鑒於以上所述及由於本集團的應收貿易賬款涉及大量不同客戶，因此並無高度集中的信貸風險。應收貿易賬款不計利息。

## 22. 應收貿易賬款(續)

應收貿易賬款於各財務狀況表日之賬齡分析(按發票日期計算)如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
三個月以內	263,126	76,885
三個月以上一年以內	18,855	9,692
一年以上	2,970	187
	<b>284,951</b>	<b>86,764</b>

不被視作減值的應收貿易賬款賬齡分析如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
既未到期亦未減值	281,981	86,577
到期超過一年	2,970	187
	<b>284,951</b>	<b>86,764</b>

既未到期亦未減值的應收賬款乃與大量客戶有關，彼等在近期並無拖欠款項記錄。

到期但未減值的應收賬款乃與若干獨立客戶有關，該等客戶在本集團內有良好的往績記錄。根據過往經驗，董事認為有關該等結餘並無需要作出減值撥備，皆因該等客戶的信貸質量並無重大的轉變而結餘被認為依然可以全數收回。本集團未就該等結餘持有抵押品或實施其他加強信貸措施。

應收貿易賬款之減值撥備變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	290	490
已確認減值虧損	2	37
收購附屬公司	138	138
不可收回款項撇銷金額	(16)	(338)
減值虧損撥回	(182)	(37)
於年末	<b>232</b>	<b>290</b>

## 23. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
支付予供應商預付款項及按金	1,680,213	907,339
收購土地使用權之已付按金	53,800	51,580
向部份將收購公司提供的墊款	78,000	-
應收返利	389,113	73,266
可收回增值稅(i)	183,992	17,972
出售附屬公司的應收賬款	21,264	14,817
本公司股份上市相關的預付款項	-	8,719
出售物業、廠房及設備應收賬款	50,420	-
出售土地使用權應收賬款	54,465	-
可供出售投資應收利息	3,371	-
其他	100,482	39,493
	<b>2,615,120</b>	<b>1,113,186</b>

附註：

- (i) 本集團汽車的銷售額須繳納中國內地增值稅(「增值稅」)。進項增值稅可從應付銷項增值稅中扣除。可收回增值稅乃銷項增值稅及可扣減進項增值稅之淨差額。本集團的內銷適用稅率為17%。

上述資產概無過期。上述結欠中之金融資產涉及近期無違約記錄之應收款項。

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
預付款項、按金及其他應收款項	2,615,135	1,113,657
減值	(15)	(471)
	<b>2,615,120</b>	<b>1,113,186</b>

### 23. 預付款項、按金及其他應收款項(續)

預付款項、按金及其他應收款項減值撥備變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	471	151
已確認減值虧損	8	7
收購附屬公司	-	313
不可收回款項撇銷金額	(151)	-
減值虧損撥回	(313)	-
於年末	15	471

### 24. 按公允值計入損益之金融資產

	本集團及本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已上市股票投資—香港(1)	40,113	-
股票掛鈎票據(2)	43,256	-
	83,369	-

- (1) 上述股票投資於二零一零年十二月三十一日歸類為持作買賣之投資，在初始確認時被本集團指定為按公允值計入損益之金融資產。
- (2) 該股票掛鈎票據是為期兩個月以港元計值於二零一一年一月到期每月可贖回看漲每日累積票據，其贖回與中國人壽保險有限公司普通H股掛鈎。該等投資在初始確認時被本集團指定為按公允值計入損益之金融資產。

## 25. 已抵押銀行存款

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
存放於銀行作為銀行所授予信貸融資之抵押存款	<u>1,029,932</u>	<u>382,929</u>

已抵押銀行存款按各金融機構規定之利率收取利息。於報告期間結束時已抵押銀行存款包括下列以人民幣以外之貨幣列值之款額：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
港元	<u>-</u>	<u>12,327</u>

## 26. 在途現金

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
在途現金	<u>140,852</u>	<u>44,542</u>

在途現金指由信用卡支付，尚未經銀行記入本集團賬戶之銷售所得款項。

## 27. 現金及現金等值物

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	<u>2,670,952</u>	<u>828,980</u>
短期存款	<u>318,766</u>	<u>201,980</u>
現金及現金等值物	<u>2,989,718</u>	<u>1,030,960</u>

於二零一零年十二月三十一日，本集團以人民幣以外之貨幣計值的現金及銀行結餘及短期存款為人民幣220,498,000元(二零零九年：人民幣56,287,000元)。人民幣不能自由兌換成其他貨幣。然而，根據《中華人民共和國外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行，把人民幣兌換成其他貨幣。

存於銀行的現金按每日銀行存款利率的浮動息率賺取利息。本集團按即時現金需要作出一天至三個月的短期定期存款，並按相關短期定期存款利率賺取利息。銀行結餘及短期存款儲存於近期無違約行為之信譽良好之銀行。

## 28. 銀行貸款及其他借貸

	二零一零年		二零零九年	
	實際利率 (%)	人民幣千元	實際利率 (%)	人民幣千元
即期銀行借貸	4-9	4,488,969	4-7	1,597,699
其他借貸	5-8	435,486	5-7	199,450
		<u>4,924,455</u>		<u>1,797,149</u>

銀行借貸及其他借貸包括：

	附註	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
— 有抵押	(a)	859,384	117,076
— 委託		20,000	30,000
— 擔保	(b)	1,182,000	448,500
— 無抵押		2,863,071	1,201,573
		<u>4,924,455</u>	<u>1,797,149</u>

於各結算日銀行貸款及其他借貸之期限均少於一年。

(a) 本集團若干銀行貸款之抵押如下：

- (i) 本集團位於中國內地，於二零一零年十二月三十一日賬面總值約為人民幣87,165,000元(二零零九年：人民幣41,655,000元)之土地使用權之抵押；
- (ii) 本集團於二零一零年十二月三十一日賬面總值約為人民幣89,734,000元(二零零九年：人民幣79,610,000元)之樓宇之抵押；及
- (iii) 本集團於二零一零年十二月三十一日賬面總值約為人民幣711,358,000元(二零零九年：人民幣76,735,000元)之存貨之抵押。

(b) 於二零一零年十二月三十一日，金額為人民幣1,127,000,000元(二零零九年：人民幣382,500,000元)之本集團部份銀行貸款由控股股東擔保。於二零一零年十二月三十一日，金額為人民幣55,000,000元(二零零九年：人民幣66,000,000元)之其他借貸由三位第三方擔保。

## 29. 應付貿易賬款及票據

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
應付貿易賬款	269,480	111,976
應付票據	2,715,027	981,037
應付貿易賬款及票據	2,984,507	1,093,013

於報告期間結束時，應付貿易賬款及票據之賬齡分析(按發票日期計算)如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
三個月以內	2,370,683	1,080,587
三個月至六個月	529,650	11,383
六個月至十二個月	78,527	648
十二個月以上	5,647	395
	2,984,507	1,093,013

應付貿易賬款及票據免息。

## 30. 其他應付款項及應計款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
購買物業、廠房及設備以及土地使用權之應付款項	107,255	27,088
分銷商之墊款及按金	60,230	14,032
客戶之預付款項	649,624	148,134
向第三方購買權益之應付款項	25,987	35,283
應付員工薪金及福利	25,675	19,282
其他	85,625	33,883
	954,396	277,702

### 31. 僱員退休福利

遵照《強制性公積金計劃條例》(「強積金條例」)的規定，本公司已加入一項強積金計劃(由獨立信託人管理之定額供款計劃)，為香港僱員提供退休福利。向強積金計劃作出的供款乃按照強積金條例所訂明的規定限額為定。

根據中華人民共和國(「中國」)的法規規定，中國內地之附屬公司參與養老保險計劃。所有僱員於其退休日均有權享按彼等最後受聘地的平均基本薪金的固定比例計算的年度退休金。中國內地之附屬公司須向當地社會保障局供款，供款按僱員受僱於中國內地附屬公司所在地區上年的平均基本薪金的10%至22%(二零零九年：10%至22%)計算。

除上述的年度供款外，本集團並無義務支付其他退休福利。

根據中國的有關規則及法規，中國內地附屬公司及彼等僱員各自須按僱員的薪金及工資的7%至12%(二零零九年：7%至10%)向一項由公積金管理中心管理的住房基金供款。除該項向有關住房基金的供款外，本集團並無其他責任。

於二零一零年十二月三十一日，除上述供款外，本集團並無其他重大責任。

### 32. 應付所得稅及遞延稅項

(a) 年內應付所得稅的變動如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
於年初	60,012	27,733
年內即期稅項撥備	299,124	151,898
即期已付稅項	(170,975)	(119,619)
於年末	188,161	60,012



### 32. 應付所得稅及遞延稅項(續)

(b) 已確認之遞延稅項資產及負債：

於綜合財務狀況表確認之遞延稅項資產/(負債)之組成部份及年內變動如下：

遞延稅項資產：

	可用作抵銷 日後應課稅 溢利之虧損 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一零年一月一日	4,208	324	4,532
收購附屬公司所產生之遞延稅項 (附註35))	9,741	1,059	10,800
於本年度綜合收益表確認之 遞延稅項(附註8(a))	(6,437)	(110)	(6,547)
於二零一零年十二月三十一日	7,512	1,273	8,785
於二零零九年一月一日	3,084	48	3,132
收購附屬公司所產生之遞延稅項	2,432	-	2,432
年內於綜合收益表確認之遞延稅項	(1,308)	276	(1,032)
於二零零九年十二月三十一日	4,208	324	4,532

## 32. 應付所得稅及遞延稅項(續)

(b) 已確認之遞延稅項資產及負債(續)

## 遞延稅項負債：

	收購附屬公司		按公允值 計入損益之 金融資產		利息開支 資本化	預扣稅	總計
	所產生之 公允值調整	可供出售投資 公允值變動	公允值變動	公允值變動			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日	69,162	-	-	-	-	35,383	104,545
收購附屬公司所產生之 遞延稅項(附註35)	304,567	-	-	-	-	17,417	321,984
於本年度綜合收益表確認之 遞延稅項(附註8(a))	(8,505)	-	1,581	2,877	-	-	(4,047)
於本年度綜合全面收益表確認 之遞延稅項	-	492	-	-	-	-	492
出售一間附屬公司(附註36)	(377)	-	-	-	-	-	(377)
於二零一零年十二月三十一日	<u>364,847</u>	<u>492</u>	<u>1,581</u>	<u>2,877</u>	<u>52,800</u>	<u>422,597</u>	
於二零零九年一月一日	22,181	-	-	-	-	11,657	33,838
收購附屬公司所產生之 遞延稅項	49,936	-	-	-	-	-	49,936
年內於綜合收益表確認之遞延 稅項	(2,955)	-	-	-	-	23,726	20,771
於二零零九年十二月三十一日	<u>69,162</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>35,383</u>	<u>104,545</u>	

根據中國企業所得稅法，於二零零八年一月一日起，公司向中國外國投資者宣派之股息將被徵收10%預扣稅。倘中國與該外國投資者所屬司法權區有稅收安排，則可按較低預扣稅率繳稅。對本集團而言，適用稅率為5%。於二零零八年二月二十二日，稅務機關頒佈財稅(2008)號，規定從二零零七年十二月三十一日的留存盈利宣派及匯出中國境外之股息可獲豁免預扣稅。

董事認為，本集團於中國內地成立之附屬公司不大可能於可預見未來對該等附屬公司投資之暫時性差異總額約為人民幣967,490,000元(二零零九年：無)分派盈利，因此，於二零一零年十二月三十一日尚未確認相關遞延稅項負債。

## 33. 股本

股份	二零一零年 千港元
法定：	
1,000,000,000股每股面值0.0001港元	100,000
已發行及繳足	
1,908,481,295股每股面值0.0001港元	191
相等於人民幣千元	<u>168</u>

本公司已發行股本下之交易概述如下：

	已發行及 繳足普通股 股數	普通股面值 千港元	股份溢價 千港元	普通股之 相等面值 人民幣千元	相等之 股份溢價 人民幣千元	相等之總值 人民幣千元
於註冊成立時	100,000	-	-	-	-	-
就重組發行股份	1,559,892,795	156	2,401,067	137	2,110,778	2,110,915
發行新股(附註(a))	305,564,500	31	3,055,614	27	2,687,718	2,687,745
超額配發(附註(b))	42,924,000	4	429,236	4	377,384	377,388
	<u>1,908,481,295</u>	<u>191</u>	<u>5,885,917</u>	<u>168</u>	<u>5,175,880</u>	<u>5,176,048</u>
股份發行開支	-	-	(175,836)	-	(154,665)	(154,665)
於二零一零年十二月三十一日	<u>1,908,481,295</u>	<u>191</u>	<u>5,710,081</u>	<u>168</u>	<u>5,021,215</u>	<u>5,021,383</u>

附註：

- (a) 於二零一零年三月二十六日，有關本公司首次公開招股(定義見招股章程)，本公司按每股10.0港元發行305,564,500股每股面值0.0001港元的新普通股，所得款項總額為3,055,645,000港元(相等於約人民幣2,687,745,000元)。
- (b) 於二零一零年三月三十一日，超額配股權獲行使，而按每股10.0港元的價格額外發行每股面值0.0001港元的普通股42,924,000股，所得款項總額為429,240,000港元(相等於約人民幣377,388,000元)。

## 34. 儲備集團

### (i) 任意公積金

根據本集團於中國註冊成立之若干附屬公司之組織章程細則，該等附屬公司須將其部份稅後溢利轉撥至任意公積金。分配入該儲備之金額由各自之董事會釐定。

就中國附屬公司而言，根據中華人民共和國公司法，任意公積金可用於抵償過往年度之虧損(如有)，並可按權益持有人之現有權益比例轉換成資本，惟轉換後結餘不得少於註冊資本的25%。

### (ii) 法定儲備

根據中國有關規則及規例，如綜合財務報告附註42所指之中國境內企業的中國附屬公司須根據中國會計規例之規定，將其不少於10%之稅後溢利，按中國會計規則厘定轉撥至法定儲備，直至儲備結餘達到註冊資本的50%。向該儲備之轉撥必須於向股東分派股息前進行。

### (iii) 綜合儲備

本集團之綜合儲備指本公司權益持有人之注資。於本年度之調減指有關收購的非控制性權益之成本超出賬面值之部份。

### (iv) 匯兌波動儲備

匯兌波動儲備包括所有因換算中國內地以外公司財務報表而產生之匯兌差額。該儲備按載於附註2.4之會計政策處理。

## 本公司

	股份溢價 人民幣千元 (附註33)	可供出售 投資重估儲備 人民幣千元	匯兌波動 儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總額 人民幣千元
於二零一零年一月一日	-	-	-	(124)	(124)
就重組發行股份及發行新股及 超額配發	5,021,215	-	-	-	5,021,215
年內全面收入總額	-	2,489	(161,768)	264,879	105,600
建議二零一零年末期股息	-	-	-	(192,765)	(192,765)
於二零一零年十二月三十一日	<u>5,021,215</u>	<u>2,489</u>	<u>(161,768)</u>	<u>71,990</u>	<u>4,933,926</u>

### 35. 業務兼併－收購附屬公司

- (a) 作為本集團於四川省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年四月三十日向一名第三方收購在中國境內從事汽車銷售及服務業務的公司成都益佳汽車銷售服務有限責任公司的90%股權，代價合共為人民幣20,716,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

本集團已選擇按所佔該附屬公司可識別資產淨值的非控制性權益的比例計量該附屬公司的非控制性權益。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	12,599
無形資產	17	12,283
遞延稅項資產	32(b)	5
存貨		19,337
應收貿易賬款		3,732
預付款項、按金及其他應收款項		7,377
現金及現金等值物		14,536
應付貿易賬款及票據		(10,148)
其他應付款項及應計款項		(32,326)
遞延稅項負債	32(b)	(3,117)
應付所得稅		(1,542)
可辨認之資產及負債淨值		22,736
業務兼併產生之非控制性權益		(2,274)
收購產生的商譽	18	254
收購對價總額		20,716

收購附屬公司之現金及現金等值物流出淨值分析如下：

以現金支付	(20,716)
所得現金	14,536
現金流出淨值	(6,180)

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣166,620,000元的收入以及人民幣7,806,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,152,028,000元及人民幣1,083,686,000元。

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (b) 作為本集團於山東省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年四月三十日向一名第三方收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的青島日產汽車銷售服務有限公司的100%股權，代價合共為人民幣32,021,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	1,888
無形資產	17	14,860
遞延稅項資產	32(b)	1,117
存貨		18,778
應收貿易賬款		946
預付款項、按金及其他應收款項		25,151
現金及現金等值物		5,050
應付貿易賬款及票據		(3,034)
其他應付款項及應計款項		(52,018)
遞延稅項負債	32(b)	<u>(3,886)</u>
可辨認之資產及負債淨值		8,852
收購產生的商譽	18	<u>23,169</u>
收購對價總額		<u>32,021</u>

收購附屬公司之現金及現金等值物流出淨值分析如下：

以現金支付	(32,021)
所得現金	<u>5,050</u>
現金流出淨值	<u>(26,971)</u>

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣164,316,000元的收入以及人民幣6,921,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,111,835,000元及人民幣1,080,669,000元。

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (c) 作為本集團於山東省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年四月三十日向一名第三方收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的烟台市盛悅汽車銷售服務有限公司的100%股權，代價合共為人民幣3,700,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣3,223,000元。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	2,718
無形資產	17	2,476
遞延稅項資產	32(b)	1,110
存貨		7,748
應收貿易賬款		411
預付款項、按金及其他應收款項		12,206
現金及現金等值物		64,651
應付貿易賬款及票據		(77,470)
其他應付款項及應計款項		(9,612)
遞延稅項負債	32(b)	(642)
可辨認之資產及負債淨值		3,596
收購產生的商譽	18	104
收購對價總額		3,700

收購附屬公司之現金及現金等值物流入淨值分析如下：

以現金支付	(3,223)
所得現金	64,651
現金流入淨值	61,428

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣114,070,000元的收入以及人民幣3,665,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,077,620,000元及人民幣1,082,264,000元。

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (d) 作為本集團於遼寧省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年四月三十日向兩名第三方人士收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的大連天久汽車服務有限公司50%股權，代價合共為人民幣26,000,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

本集團已選擇按所佔該附屬公司可識別資產淨值的非控制性權益的比例計量該附屬公司的非控制性權益。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	12,784
無形資產	17	28,560
遞延稅項資產	32(b)	2,789
存貨		32,935
應收貿易賬款		15
預付款項、按金及其他應收款項		17,841
現金及現金等值物		48,877
應付貿易賬款及票據		(76,154)
其他應付款項及應計款項		(7,193)
遞延稅項負債	32(b)	(7,632)
銀行借貸及其他借貸		(27,800)
應付所得稅		(40)
可辨認之資產及負債淨值		24,982
業務兼併產生之非控制性權益		(12,491)
收購產生的商譽	18	13,509
收購對價總額		26,000

收購附屬公司之現金及現金等值物流入淨值分析如下：

以現金支付	(26,000)
所得現金	48,877
現金流入淨值	22,877

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣268,965,000元的收入以及人民幣12,443,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,137,160,000元及人民幣1,077,249,000元。



### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (e) 作為本集團於遼寧省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年四月三十日向兩名第三方人士收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的大連恒盛汽車服務有限公司(前稱大連天貿汽車銷售服務有限公司)的50%股權，代價合共為人民幣39,176,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

本集團已選擇按所佔該附屬公司可識別資產淨值的非控制性權益的比例計量該附屬公司的非控制性權益。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	7,114
無形資產	17	16,310
遞延稅項資產	32(b)	173
預付款項、按金及其他應收款項		8,699
現金及現金等值物		145
其他應付款項及應計款項		(23)
遞延稅項負債	32(b)	(5,734)
可辨認之資產及負債淨值		26,684
業務兼併產生之非控制性權益		(13,342)
收購產生的商譽	18	25,834
收購對價總額		39,176

收購附屬公司之現金及現金等值物流出淨值分析如下：

以現金支付	(39,176)
所得現金	145
現金流出淨值	(39,031)

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣105,563,000元的收入以及人民幣2,069,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,042,907,000元及人民幣1,081,690,000元。

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (f) 作為本集團於江蘇省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年八月三十一日向一名第三方人士收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的泰州中升豐田汽車銷售服務有限公司(前稱泰州康福豐田汽車銷售服務有限公司)的100%股權，代價合共為人民幣18,917,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內悉數支付。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	2,115
無形資產	17	8,892
存貨		6,585
應收貿易賬款		890
預付款項、按金及其他應收款項		7,318
現金及現金等值物		8,853
應付貿易賬款及票據		(1,174)
其他應付款項及應計款項		(6,028)
遞延稅項負債	32(b)	(2,210)
銀行借貸及其他借貸		(10,000)
可辨認之資產及負債淨值		15,241
收購產生的商譽	18	3,676
收購對價總額		18,917

收購附屬公司之現金及現金等值物流出淨值分析如下：

以現金支付	(18,917)
所得現金	8,853
現金流出淨值	(10,064)

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣71,052,000元的收入以及人民幣1,306,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,137,445,000元及人民幣1,080,737,000元。

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (g) 作為本集團於福建省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年八月一日向三名第三方人士收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的以下公司的股權，代價合共為人民幣208,500,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣203,500,000元。

本集團已選擇按所佔該等附屬公司可識別資產淨值的非控制性權益的比例計量該等附屬公司的非控制性權益。

公司名稱	已收購權益%
福州華瑞汽車銷售服務有限公司	100
福州廣裕達貿易有限公司	100
莆田市華寶投資有限公司	51
三明華榮汽車銷售服務有限公司	51
福清市華盛汽車銷售服務有限公司	51
福州華裕汽車銷售服務有限公司	100
福州美瑞達貿易有限公司	100

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	59,040
土地使用權	15	35,499
遞延稅項資產	32(b)	154
無形資產	17	83,237
存貨		97,991
應收貿易賬款		12,267
預付款項、按金及其他應收款項		85,371
在途現金		5,596
現金及現金等值物		76,967
應付貿易賬款及票據		(130,130)
其他應付款項及應計款項		(53,144)
遞延稅項負債	32(b)	(27,313)
銀行借貸及其他借貸		(56,900)
應付所得稅		(2,735)
可辨認之資產及負債淨值		185,900
業務兼併產生之非控制性權益		(31,718)
收購產生的商譽	18	54,318
收購對價總額		208,500

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

(g) (續)

就收購該等附屬公司對現金及現金等值物的流出淨值分析如下：

以現金支付	(203,500)
所得現金	<u>82,563</u>
現金流出淨值	<u>(120,937)</u>

自收購起，該等附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣422,924,000元的收入以及人民幣14,376,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,659,556,000元及人民幣1,103,247,000元。

(h) 作為本集團於中國內地拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年九月二十九日向一名第三方人士收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的以下公司50%的股權，代價合共為人民幣1,100,000,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣1,090,000,000元。

本集團已選擇按所佔該等附屬公司可識別資產淨值的非控制性權益的比例計量該等附屬公司的非控制性權益。

B&L Motor Holding Co., Ltd

Betterlife International Motor Co., Ltd

北京百得利汽車進出口集團有限公司	(Beijing Betterlife Automobile Import & Export Group Co., Ltd.)
北京百得利汽車銷售有限公司	(Beijing Betterlife Automobile Sales Co., Ltd.)
天津百得利汽車服務有限公司	(Tianjin Betterlife Automobile Service Co., Ltd.)
北京百得利汽車貿易有限公司	(Beijing Betterlife Automobile Trading Co., Ltd.)
天津百得利之迪汽車銷售有限公司	(Beijing Betterlife Zhidi Automobile Sales Co., Ltd.)
北京百得利之星汽車銷售有限公司	(Beijing Betterlife Star Automobile Sales Co., Ltd.)
北京百得利之達汽車銷售有限公司	(Beijing Betterlife Zhida Auto Sales Co., Ltd.)
天津百得利汽車銷售有限公司	(Tianjin Betterlife Automobile Sales Co., Ltd.)
天津百得利投資控股有限公司	(Tianjin Betterlife Investment & Holdings Co., Ltd.)
天津周氏興業國際貿易有限公司	(Chou Dynasty (Tianjin) International Trading Co., Ltd.)
百得利天津國際貿易有限公司	(Betterlife (Tianjin) International Trading Co., Ltd.)
北京百得利之星舊機動車經紀有限公司	(Beijing Betterlife Star Used Automobile Agency Co., Ltd.)
杭州百得利汽車有限公司	(Hangzhou Betterlife Automobile Co., Ltd.)
成都百得利汽車貿易有限公司	(Chengdu Betterlife Automobile Trading Co., Ltd.)

## 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

(h) (續)

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	397,410
土地使用權	15	43,501
預付款項		3,170
可供出售投資		100
遞延稅項資產	32(b)	1,803
無形資產	17	983,213
存貨		463,734
應收貿易賬款		42,328
預付款項、按金及其他應收款項		531,534
已抵押銀行存款		303,741
在途現金		8,506
現金及現金等值物		276,898
應付貿易賬款及票據		(491,995)
其他應付款項及應計款項		(434,313)
應付非控股股東款項		(33,853)
遞延稅項負債	32(b)	(269,078)
銀行借貸及其他借貸		(543,936)
應付所得稅		(22,045)
可辨認之資產及負債淨值		1,260,718
業務兼併產生之非控制性權益		(630,359)
收購產生的商譽	18	469,641
收購代價總額		1,100,000

收購附屬公司之現金及現金等值物流出淨值分析如下：

以現金支付	(1,090,000)
所得現金	589,145
現金流出淨值	(500,855)

自收購起，該等附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣1,767,472,000元的收入以及人民幣51,210,000元的綜合溢利。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣28,113,330,000元及人民幣1,221,690,000元。

### 35. 業務兼併－收購附屬公司(續)

- (i) 作為本集團於浙江省拓展汽車銷售及服務業務之計劃的一部份，本集團於二零一零年十月三十一日向三名第三方人士收購在中國內地從事汽車銷售及服務業務的台州信威汽車有限公司100%股權，代價合共為人民幣17,000,000元。收購代價以現金形式支付，並已於年內支付人民幣8,500,000元。

於收購日期，該收購對本集團之資產及負債之影響如下：

	附註	已確認 收購公允值 人民幣千元
物業、廠房及設備	14	13,845
無形資產	17	8,250
遞延稅項資產	32(b)	3,649
存貨		19,981
應收貿易賬款		1,719
預付款項、按金及其他應收款項		3,680
現金及現金等值物		27,663
應付貿易賬款及票據		(33,180)
其他應付款項及應計款項		(20,047)
遞延稅項負債	32(b)	(2,372)
銀行借貸及其他借貸		(8,800)
可辨認之資產及負債淨值		14,388
收購產生的商譽	18	2,612
收購代價總額		17,000

收購附屬公司之現金及現金等值物流入淨值分析如下：

以現金支付	(8,500)
所得現金	27,663
現金流入淨值	19,163

自收購起，該附屬公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度向本集團貢獻了人民幣27,637,000元的收入以及淨虧損人民幣1,106,000元的綜合虧損。

倘兼併發生在年初，年內本集團持續經營收入及本集團溢利則分別為人民幣24,161,494,000元及人民幣1,076,947,000元。

### 36. 出售附屬公司

本集團於二零二零年十一月三十日出售其於烟台中升上通汽車銷售服務有限公司的全部股本權益。該公司從事汽車分銷業務。

	附註	人民幣千元
已出售資產淨值：		
物業、廠房及設備	14	1,606
無形資產	17	1,508
存貨		1,690
應收貿易賬款		118
預付款項、按金及其他應收款項		1,761
應收關連方款項		14,258
現金及現金等值物		2,060
應付貿易賬款及票據		(18)
其他應付款項及應計款項		(457)
應付股息		(7,336)
遞延稅項負債	32(b)	(377)
		<u>14,813</u>
商譽	18	2,662
出售附屬公司收益		<u>6,789</u>
出售代價總額		<u>24,264</u>
收取：		
以現金		<u>3,000</u>

出售附屬公司之現金及現金等值物流入淨值分析如下：

	人民幣千元
已收現金	3,000
已出售之現金及現金等值物	<u>(2,060)</u>
出售附屬公司之現金及現金等值物流入淨值	<u>940</u>

### 37. 各類金融工具

於報告期間末各類別金融工具之賬面值如下：

#### 本集團

二零一零年

#### 金融資產

	按公允值 計入損益 之金融資產 人民幣千元	可供 出售投資 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產	83,369	-	-	83,369
可供出售投資	-	178,294	-	178,294
應收貿易賬款	-	-	284,951	284,951
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	-	-	697,115	697,115
應收關連方款項	-	-	2,229	2,229
已抵押銀行存款	-	-	1,029,932	1,029,932
在途現金	-	-	140,852	140,852
現金及現金等值物	-	-	2,989,718	2,989,718
	<u>83,369</u>	<u>178,294</u>	<u>5,144,797</u>	<u>5,406,460</u>

#### 金融負債

	按攤銷成本 入賬之 金融負債 人民幣千元
應付貿易賬款及票據	2,984,507
計入其他應付款項及應計款項之金融負債	244,542
應付關連方款項	10,026
銀行貸款及其他借貸	<u>4,924,455</u>
	<u>8,163,530</u>



### 37. 各類金融工具(續)

本集團(續)

二零零九年

金融資產

	可供出售投資 人民幣千元	持有至 到期投資 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
持有至到期日投資	-	5,283	-	5,283
可供出售投資	100	-	-	100
應收貿易賬款	-	-	86,764	86,764
計入預付款項、按金及 其他應收款項之金融資產	-	-	127,576	127,576
應收關連方款項	-	-	556	556
定期存款及已抵押銀行存款	-	-	382,929	382,929
在途現金	-	-	44,542	44,542
現金及現金等值物	-	-	1,030,960	1,030,960
	<u>100</u>	<u>5,283</u>	<u>1,673,327</u>	<u>1,678,710</u>

金融負債

	按攤銷成本 計值之 金融負債 人民幣千元
應付貿易賬款及票據	1,093,013
計入其他應付款項及應計款項之金融負債	115,536
應付關連方款項	24,236
銀行貸款及其他借貸	<u>1,797,149</u>
	<u>3,029,934</u>

### 37. 各類金融工具(續)

本公司

二零一零年

金融資產

	按公允值 計入損益 之金融資產 人民幣千元	可供 出售投資 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計入損益之金融資產	83,369	-	-	83,369
可供出售投資	-	178,094	-	178,094
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	-	-	3,371	3,371
應收附屬公司款項	-	-	2,365,415	2,365,415
現金及現金等值物	-	-	133,785	133,785
	<b>83,369</b>	<b>178,094</b>	<b>2,502,571</b>	<b>2,764,034</b>

金融負債

	按攤銷成本 計值之 金融負債 人民幣千元
計入其他應付款項及應計款項之金融負債	182
應付附屬公司款項	14,692
	<b>14,874</b>

### 37. 各類金融工具(續)

本公司(續)

二零零九年

金融資產

	按公允值 計入損益之 金融資產 人民幣千元	可供出售投資 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	總計 人民幣千元
計入預付款項、按金及其他應收款項 之金融資產	-	-	8,719	8,719
現金及現金等值物	-	-	16	16
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>8,735</u>	<u>8,735</u>

金融負債

	按攤銷成本 計值之 金融負債 人民幣千元
應付附屬公司款項	<u>8,859</u>
	<u>8,859</u>

### 38. 公允值層級

本集團採用以下層級釐定及披露金融工具之公允值：

第1級： 公允值按活躍市場上類似資產或負債的報價(未經調整)計算

第2級： 公允值按估值方法(其對入賬公允值構成重大影響的所有輸入乃直接或間接可用)計算

第3級： 公允值按估值方法(其對入賬公允值構成重大影響的所有輸入並非根據可用市場數據作出(即不可用輸入))計算

於二零一零年十二月三十一日，本集團及本公司持有以下按公允值計量之金融工具：

#### 按公允值計量之資產：

於二零一零年十二月三十一日

	第1級 人民幣千元	第2級 人民幣千元	第3級 人民幣千元	總計 人民幣千元
按公允值計量之可供出售投資	178,094	-	-	178,094
按公允值計入損益之金融資產：				
已上市股票投資-香港	40,113	-	-	40,113
股票掛鈎票據	-	43,256	-	43,256
	<u>218,207</u>	<u>43,256</u>	<u>-</u>	<u>261,463</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度，公允值計量在第1級和第2級之間並無發生過轉換，也沒有與第3級的轉入或轉出。

於二零零九年十二月三十一日，本集團及本公司並無持有任何按公允值計量之金融資產。

#### 按公允值計量之負債：

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團及本公司分別並無持有任何按公允值計量之金融負債。

### 39. 或然負債

於二零一零年十二月三十一日，本集團或本公司並無任何重大或然負債。

## 40. 承諾

### (a) 資本承諾

於報告期間結束時，本集團之資本承諾如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
已訂約但尚未撥備之土地使用權及樓宇	171,619	97,866
已訂約但尚未撥備之潛在收購	85,605	-
已授權但尚未訂約之土地使用權及樓宇	-	6,755
	<b>257,224</b>	<b>104,621</b>

### (b) 經營租約承諾

於報告期間結束時，根據不可撤銷之經營租約，本集團日後應支付之最低租賃付款總額如下：

	二零一零年		二零零九年	
	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元	物業 人民幣千元	土地 人民幣千元
一年以內	42,772	11,024	4,713	5,794
一年以上五年以內	138,765	49,499	17,833	28,708
五年以上	151,820	148,439	13,878	82,674
	<b>333,357</b>	<b>208,962</b>	<b>36,424</b>	<b>117,176</b>

本集團以經營租約承租多項物業及土地。該等租賃一般初步為期二至二十年，附有選擇權可於重新磋商全部條款時續約。

## 41. 資產抵押

由本集團之資產作為抵押之本集團銀行貸款及其他借貸之詳情分別載於綜合財務報表附註14、附註15及附註21。

## 42. 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
按成本列值之未上市股份	<b>2,124,820</b>	-

分別計入本公司非流動資產人民幣2,620,685,000元及流動負債人民幣14,692,000元之應收及應付附屬公司款項為無抵押、免息及無固定還款期限。

主要附屬公司詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
中升(大連)集團有限公司	中國大連， 一九九八年	註冊及實收股本 人民幣700,000,000元	-	100%	投資控股
大連中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國大連， 一九九五年	註冊及實收股本 8,000,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升豐田汽車銷售 有限公司	中國大連， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售
大連中升集團汽車用品有限公司 (原稱大連保稅區 豐田汽車銷售有限公司)	中國大連， 一九九七年	註冊及實收股本 3,000,000美元	-	100%	汽車零部件及 汽車用品銷售
大連中升日產汽車銷售服務 有限公司	中國大連， 一九九八年	註冊及實收股本 7,500,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升奧通汽車銷售 有限公司	中國大連， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售
大連中升東本汽車銷售服務 有限公司	中國大連， 一九九八年	註冊及實收股本 6,500,000美元	-	100%	汽車銷售及服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
大連中升匯迪汽車銷售服務 有限公司	中國大連， 一九九九年	註冊及實收股本 人民幣16,550,000元	-	100%	汽車銷售及服務
昆明中升汽車銷售服務 有限公司	中國昆明， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
昆明中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國昆明， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣5,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
福州中升豐田汽車服務 有限公司	中國福州， 二零零二年	註冊及實收股本 6,000,000美元	-	100%	汽車服務
福州中升豐田汽車銷售 有限公司	中國福州， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售
福建中升汽車服務有限公司	中國福州， 二零零一年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車服務
上海中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國上海， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
上海國信汽車銷售有限公司	中國上海， 二零零一年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售
南京中升豐田汽車服務 有限公司	中國南京， 二零零三年	註冊及實收股本 13,860,000港元	-	60%	汽車服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
大連迎賓中升豐田汽車銷售 服務有限公司	中國大連， 二零零四年	註冊及實收股本 6,000,000美元	—	100%	汽車銷售及服務
大連中升之星汽車銷售服務 有限公司(原稱大連迎賓中升 豐田汽車銷售有限公司)	中國大連， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
廣州中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國廣州， 二零零四年	註冊及實收股本 8,000,000美元	—	100%	汽車銷售及服務
深圳中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國深圳， 二零零四年	註冊及實收股本 2,250,000美元	—	60%	汽車銷售及服務
廣州中升凌志汽車銷售服務 有限公司	中國廣州， 二零零二年	註冊及實收股本 10,000,000美元	—	100%	汽車銷售及服務
大連中升凌志汽車銷售服務 有限公司	中國大連， 二零零四年	註冊及實收股本 17,500,000美元	—	100%	汽車銷售及服務
大連中升汽車銷售服務有限公司	中國大連， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
成都中道成豐田汽車銷售服務 有限公司	中國成都， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	—	90%	汽車銷售及服務
泉州隆星汽車銷售服務有限公司	中國泉州， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務



## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
玉溪中升東本汽車銷售服務有限公司	中國玉溪， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	70%	汽車銷售及服務
大連中升搏通汽車銷售服務有限公司	中國大連， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連奧通東本汽車銷售服務有限公司	中國大連， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
雲南中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司	中國雲南， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
福州中升雷克薩斯汽車銷售服務有限公司	中國福州， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
曲靖中升豐田汽車銷售服務有限公司	中國曲靖， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
南京中升迎賓豐田汽車銷售服務有限公司	中國南京， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
中升集團控股有限公司	香港， 一九九六年	註冊及實收股本 32,000,000港元	-	100%	投資控股
北菱(香港)有限公司	香港， 一九九七年	註冊及實收股本 10,000港元	-	100%	投資控股
大連新盛榮新實業有限公司	中國大連， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣200,000,000元	-	100%	投資控股

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
大連新盛榮豐田汽車銷售 服務有限公司	中國大連， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連新盛榮汽車銷售服務 有限公司	中國大連， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升宏達汽車銷售服務 有限公司(原稱大連新盛榮 貿易有限公司)	中國大連， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣11,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
雲南中升廣福汽車銷售服務 有限公司	中國雲南， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
東莞中升雷克薩斯汽車銷售 服務有限公司	中國東莞， 二零零八年	註冊及實收股本 10,000,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
烟台中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國煙台， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
深圳中升迎賓豐田汽車銷售 服務有限公司	中國深圳， 二零零八年	註冊及實收股本 10,000,000美元	-	100%	汽車銷售及服務
成都中升豐田汽車銷售服務 有限公司	中國成都， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	80%	汽車銷售及服務
SUPER CHARM Limited	香港， 二零零七年	註冊及實收股本 1港元	-	100%	投資控股

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
BILLION GREAT Corporation Limited	香港， 二零零七年	註冊及實收股本 1港元	-	100%	投資控股
大連裕增實業有限公司	中國大連， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣30,000,000元	-	100%	投資控股
大連裕德豐田汽車銷售服務有限公司	中國大連， 二零零三年	註冊及實收股本 人民幣20,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
諸暨裕豐豐田汽車銷售服務有限公司	中國諸暨， 二零零六年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
營口華盛汽車銷售服務有限公司	中國營口， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大連中升匯馳汽車服務有限公司	中國大連， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車服務
中升汽車(庄河)服務有限公司	中國大連， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣8,000,000元	-	100%	汽車服務
青島中升搏通汽車銷售服務有限公司	中國青島， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣11,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
青島中升慶通汽車銷售服務有限公司	中國青島， 二零零一年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
青島中升智通汽車銷售服務有限公司	中國青島， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣11,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
烟台中升華美汽車銷售服務 有限公司	中國煙台， 二零零四年	註冊及實收股本 人民幣4,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
龍口中升上通汽車銷售服務 有限公司	中國龍口， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣5,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
烟台中升匯迪汽車銷售服務 有限公司	中國煙台， 二零零二年	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
OLYMPIA WELL Limited	香港， 二零零七年	註冊及實收股本 1港元	-	100%	投資控股
NOBLE VILLA Investments Limited	英屬維京群島， 二零零八年	註冊及實收股本 50,000美元/1美元	100%	-	投資控股
昆明中升匯馳汽車銷售服務 有限公司	中國昆明， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
佛山中升之星汽車銷售服務 有限公司	中國佛山， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣60,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
廈門中升匯馳汽車銷售服務 有限公司	中國廈門， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣25,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務
大理中升豐田汽車銷售服務 有限公司(前稱大理中升汽車 銷售服務有限公司)	中國大理， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣15,000,000元	-	100%	汽車銷售及服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
常熟華星汽車銷售服務有限公司	中國常熟， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
沈陽中升駿馳汽車銷售服務有限公司(前稱沈陽中升駿通商務諮詢有限公司)	中國瀋陽， 二零零九年	註冊及實收資本 15,000,000美元	—	100%	汽車銷售及服務
營口中升汽車銷售服務有限公司	中國瀋陽， 二零零九年	註冊及實收資本 人民幣12,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
遼寧中升捷通汽車銷售服務有限公司	中國遼寧， 二零零七年	註冊及實收股本 人民幣30,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
吉林市成邦汽車銷售服務有限公司	中國吉林， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
長春市成邦商貿有限公司	中國長春， 二零零五年	註冊及實收股本 人民幣12,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
紹興市匯鑫汽車銷售服務有限公司	中國紹興， 二零零一年	註冊及實收股本 人民幣50,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
紹興中升東本汽車銷售服務有限公司(前稱「紹興市中鑫汽車銷售有限公司」)	中國紹興， 二零零八年	註冊及實收股本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
無錫國信汽車銷售服務有限公司	中國無錫， 二零零九年	註冊及實收股本 人民幣40,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
哈爾濱中升豐田汽車銷售服務有限公司(前稱哈爾濱天已豐田汽車銷售服務有限公司)	中國哈爾濱， 二零零四年	註冊及實收資本 人民幣30,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
溫州中升匯馳汽車銷售服務有限公司	中國溫州， 二零一零年	註冊及實收資本 人民幣20,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
中升(中國)企業管理有限公司 (前稱北京中升企業管理有限公司)	中國北京， 二零一零年	註冊及實收資本 40,000,000美元	—	100%	企業管理
楚雄中升駿通汽車銷售服務有限公司	中國楚雄， 二零一零年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
成都益佳汽車銷售服務有限公司	中國成都， 二零零三年	註冊及實收資本 人民幣6,000,000元	—	90%	汽車銷售及服務
青島日產汽車銷售服務有限公司	中國青島， 二零零二年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
烟台市盛悅汽車銷售服務有限公司	中國煙台， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣31,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
大連天久汽車服務有限公司 *	中國大連， 一九九九年	註冊及實收資本 人民幣12,000,000元	—	50%	汽車服務
大連恒盛汽車服務有限公司 *	中國大連， 二零零九年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
(前稱大連天貿汽車銷售服務 有限公司)					
昆明中升廣菲汽車銷售服務有限 公司	中國昆明， 二零一零年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
泰州中升豐田汽車銷售服務有限 公司(前稱泰州康福豐田汽車 銷售服務有限公司)	中國泰州， 二零零六年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
福州華瑞汽車銷售服務有限公司	中國福州， 二零零二年	註冊及實收資本 人民幣37,100,000元	—	100%	汽車銷售及服務
福州廣裕達貿易有限公司	中國福州， 二零零二年	註冊及實收資本 人民幣15,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
莆田市華實投資有限公司	中國莆田， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣15,000,000元	—	51%	汽車銷售及服務
三明華榮汽車銷售服務有限公司	中國三明， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	51%	汽車銷售及服務
福清市華盛汽車銷售服務 有限公司	中國福清， 二零零九年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	51%	汽車銷售及服務

## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
福州華裕汽車銷售服務有限公司	中國福州， 二零零六年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
福州美瑞達貿易有限公司	中國福州， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣1,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
台州信威汽車有限公司	中國台州， 一九九四年	註冊及實收資本 人民幣12,000,000元	—	100%	汽車銷售及服務
北京百得利汽車進出口集團 有限公司	* 中國北京， 一九九八年	註冊及實收資本 人民幣60,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
北京百得利汽車銷售有限公司	* 中國北京， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣20,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
天津百得利汽車服務有限公司	* 中國天津， 二零零六年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
北京百得利汽車貿易有限公司	* 中國北京， 二零零四年	註冊及實收資本 人民幣20,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
天津百得利之迪汽車銷售 有限公司	* 中國天津， 二零零七年	註冊及實收資本 人民幣20,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
北京百得利之星汽車銷售 有限公司	* 中國北京， 二零零八年	註冊及實收資本 人民幣40,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
北京百得利之達汽車銷售 有限公司	* 中國北京， 二零零四年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務



## 42. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 營運地點及日期	法定/註冊/實收/ 已發行股本	擁有權益比率		主要業務
			由本公司 持有 %	由一間附屬 公司持有 %	
天津百得利汽車銷售有限公司	* 中國天津， 二零零五年	註冊及實收資本 人民幣12,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
天津百得利投資控股有限公司	* 中國天津， 二零零九年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	50%	投資控股
天津周氏興業國際貿易 有限公司	* 中國天津， 二零零七年	註冊及實收資本 人民幣224,820,000元	—	50%	投資控股
百得利天津國際貿易有限公司	* 中國天津， 二零零一年	註冊及實收資本 7,060,000美元	—	50%	投資控股
北京百得利之星舊機動車經紀 有限公司	* 中國北京， 二零零四年	註冊及實收資本 人民幣100,000元	—	50%	投資控股
杭州百得利汽車有限公司	* 中國杭州， 二零一零年	註冊及實收資本 人民幣10,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
成都百得利汽車貿易有限公司	* 中國成都， 二零一零年	註冊及實收資本 人民幣30,000,000元	—	50%	汽車銷售及服務
B&L Motor Holdings Co., Ltd.	* 英屬維京群島， 二零一零年	註冊及實收資本 1美元/0美元	—	50%	投資控股
Betterlife International Motor Co., Ltd.	* 香港， 二零一零年	註冊及實收資本 10,000港元/0港元	—	50%	投資控股

\* 由於本集團有權利控制其財政及經營政策，故該等公司計入附屬公司。

### 43. 關連方交易及結餘

李國強先生及黃毅先生共同為本集團控股股東。彼等亦被視為本集團之關連方。

下述本集團主要管理人員被視為本集團關連方：俞光明

#### (a) 與關連方之交易

年內與關連方進行之交易如下表所示：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
(i) 銷售商品予共同控制實體：		
— 廈門中升	9,228	12,530
— 中升泰克提	672	956
	<u>9,900</u>	<u>13,486</u>
(ii) 向共同控制實體購買商品或服務：		
— 廈門中升	28,386	13,378
— 中升泰克提	124,803	38,318
	<u>153,189</u>	<u>51,696</u>

買賣條款由訂約各方參照業務一般過程共同訂立。

- (iii) 本集團於二零一零年十二月三十一日之銀行貸款共計人民幣1,127,000,000元(二零零九年：人民幣332,500,000元)由控股股東作出擔保。

### 43. 關連方交易及結餘(續)

#### (b) 與關連方之結餘

本集團年內與關連方之重大結餘如下表所示：

##### (i) 應收關連方款項

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
貿易相關		
共同控制實體		
— 廈門中升	1,646	—
— 中升泰克提	583	556
	<u>2,229</u>	<u>556</u>

#### 43. 關連方交易及結餘(續)

##### (b) 與關連方之結餘(續)

##### (ii) 應付關連方款項：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
非貿易相關		
控股股東		
— 李國強先生和黃毅先生	—	1,308
貿易相關		
共同控制實體		
— 中升泰克提	10,026	22,928
	<b>10,026</b>	<b>24,236</b>

與關連方之結餘為無抵押、免息及無固定還款期。

##### (iii) 本集團主要管理層成員薪酬：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
短期僱員福利	13,150	6,936
退休後福利	272	255
已付主要管理人員薪酬總額	<b>13,422</b>	<b>7,191</b>

董事酬金之詳情載於財務報表附註9。

上述關聯方交易並不構成上市規則第14章所定義的關連交易或持續關聯交易。

#### 44. 財務風險管理目標及政策

本集團之主要金融工具包括銀行貸款、其他計息貸款以及現金及短期存款。該等金融工具主要用於為本集團籌集經營資金。本集團擁有其他多項金融資產及負債，例如直接從經營產生之應收貿易賬款、應付貿易賬款、來自第三方墊款及向非控股股東墊款。

本集團金融工具所涉及之主要風險為利率風險、外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討並同意管理此等風險之政策，該等政策之概要如下。

##### 利率風險

除已抵押銀行存款(附註25)以及現金及現金等值物(附註27)外，本集團概無重大計息資產。

本集團之利率風險來自其借貸，有關詳情載於附註27。浮動利率借貸令本集團面臨市場利率變動風險。

本集團並無利用任何利率掉期以對沖其利率風險。

本集團所承擔的市場利率變動風險主要關乎本集團以浮動利率計息之債項承擔。

下表展示於其他變數保持不變，就利率之合理可能變動之敏感度對本集團除稅前溢利(透過影響付率借貸)之影響如下：

	基點增加／ (減少)	除稅前溢利 增加／(減少) 人民幣千元
<b>二零一零年</b>		
人民幣	15	(5,041)
人民幣	(15)	5,041
<b>二零零九年</b>		
人民幣	15	(2,216)
人民幣	(15)	2,216

#### 44. 財務風險管理目標及政策(續)

##### 外匯風險

本集團主要因以有關經營功能貨幣以外之貨幣計值之現金及現金等值物面對貨幣風險。引起該風險的貨幣主要為較人民幣穩定的港元(「港元」)。本集團認為貨幣風險並不重大，及並無作出任何對沖安排。

下表展示於報告期間結束時，於所有其他變數均保持不變，港元匯率之合理可能變動之敏感度對本集團除稅前溢利之影響。

	匯率增加／ (減少) %	除稅前溢利 增加／(減少) 人民幣千元
<b>二零一零年</b>		
倘港元兌人民幣轉弱	5%	5,720
倘港元兌人民幣轉強	(5%)	(5,720)
<b>二零零九年</b>		
倘港元兌人民幣轉弱	5%	1,408
倘港元兌人民幣轉強	(5%)	(1,408)

##### 信貸風險

本集團並無重大集中信貸風險。計入綜合財務報表之銀行存款、現金及現金等值物、應收貿易及其他款項之賬面值指本集團面對有關金融資產最大信貸風險。

於二零一零年十二月三十一日，所有銀行存款及現金及現金等值物均存入無重大信貸危機之高素質金融機構。

#### 44. 財務風險管理目標及政策(續)

##### 流動資金風險

本集團運用循環流動資金計劃工具監察其資金短缺之風險。該工具計及其金融工具及金融資產(例如應收貿易賬款)之到期日以及預計經營業務現金流量。

於報告期間結束時，根據合約未折現付款額，本集團金融負債之到期情況如下：

	二零一零年					合計 人民幣千元
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	
銀行借貸及其他借款	-	2,561,029	2,620,017	-	-	5,181,046
應付貿易款項及票據	-	2,370,683	613,824	-	-	2,984,507
其他應付款項	-	155,117	89,425	-	-	244,542
應付關連方款項	10,026	-	-	-	-	10,026
	<b>10,026</b>	<b>5,086,829</b>	<b>3,323,266</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,420,121</b>

	二零零九年					合計 人民幣千元
	按要求 人民幣千元	少於3個月 人民幣千元	3至12個月 人民幣千元	1至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	
銀行借貸及其他借款	-	807,506	1,016,238	-	-	1,823,744
應付貿易款項及票據	-	1,077,073	15,940	-	-	1,093,013
其他應付款項	-	73,416	42,120	-	-	115,536
應付關連方款項	24,236	-	-	-	-	24,236
	<b>24,236</b>	<b>1,957,995</b>	<b>1,074,298</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,056,529</b>

#### 44. 財務風險管理目標及政策(續)

##### 資本管理

本集團資本管理之主要目標為保障本集團繼續按持續經營基準營業之能力，並維持穩健之資本比率，以支持其業務發展及使股東價值最大化。

本集團在考慮到經濟狀況及相關資產之風險特徵後管理其資本架構，並對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整支付予股東之股息、退還資本予股東或發行新股份。本集團並無受任何外加之資本規定規限。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，有關目標、政策或程序並無變動。

本集團以資本負債比率監察資本。資本負債比率為淨債項除以母公司權益持有人應佔權益加淨債項。淨債項包括銀行借貸及其他貸款、應付關連方款項、應付貿易、票據及其他款項、應計款項減現金及現金等值物。於報告期間結束時，本集團之資本負債比率如下：

	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元
銀行借貸及其他貸款	4,924,455	1,797,149
應付貿易款項及票據	2,984,507	1,093,013
其他應付款項及應計款項	954,396	277,702
應付關連方款項	10,026	24,236
減:現金及現金等值物	(2,989,718)	(1,030,960)
淨債項	5,883,666	2,161,140
母公司擁有人應佔權益	5,935,593	2,110,915
資本負債比率	49.8%	50.6%

#### 45. 報告期間後事項

於二零一零年十二月二十二日，本集團與Loyal Fine Limited就以代價人民幣260百萬元收購New Wing Enterprises Limited(「目標公司」) 55%的股權訂立股權轉讓協議。目標公司及其附屬公司(「目標集團」)主要從事汽車銷售及服務相關業務，持有合共15家4S店及經銷商授權協議並在中國分銷包括東風日產、廣汽豐田和東風本田在內的汽車品牌。於收購完成後，目標公司將成為本集團附屬公司。於財務報表批准日期，上述目標集團收購已完成。

#### 46. 財務報表的批准

財務報表經董事會於二零一一年三月二十一日批准及授權刊發。



# 財務概要

以下為本集團於過去五個財政年度的業績以及資產與負債和非控制性權益概要，摘錄自己公佈的經審核財務資料及財務報表。

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一零年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零七年 人民幣千元	二零零六年 人民幣千元
<b>業績</b>					
收入	<b>24,042,907</b>	13,722,185	10,548,577	9,103,134	6,472,043
銷售及提供服務成本	<b>(21,750,181)</b>	(12,542,762)	(9,771,214)	(8,382,066)	(6,074,757)
毛利	<b>2,292,726</b>	1,179,423	777,363	721,068	397,286
其他收入及收益淨額	<b>321,779</b>	69,203	33,412	27,361	24,162
銷售及分銷成本	<b>(693,372)</b>	(346,521)	(274,317)	(215,054)	(154,187)
行政開支	<b>(318,414)</b>	(161,967)	(118,861)	(87,115)	(64,705)
經營溢利	<b>1,602,719</b>	740,138	417,597	446,260	202,556
融資成本	<b>(226,917)</b>	(80,688)	(104,443)	(50,744)	(31,065)
應佔共同控制實體溢利	<b>8,195</b>	7,254	4,520	6,873	5,860
除稅前溢利	<b>1,383,997</b>	666,704	317,674	402,389	177,351
稅項	<b>(301,624)</b>	(173,701)	(83,265)	(98,933)	(27,035)
年內溢利	<b>1,082,373</b>	493,003	234,409	303,456	150,316
以下人士應佔：					
母公司擁有人	<b>1,031,190</b>	470,881	218,702	284,325	147,643
非控制性權益	<b>51,183</b>	22,122	15,707	19,131	2,673
	<b>1,082,373</b>	493,003	234,409	303,456	150,316
<b>資產、負債及非控制性權益</b>					
總資產	<b>16,199,630</b>	5,504,464	4,170,559	2,949,136	2,180,108
總負債	<b>(9,485,061)</b>	(3,356,657)	(2,484,788)	(2,142,485)	(1,636,912)
非控制性權益	<b>(778,976)</b>	(36,892)	(52,673)	(49,162)	(44,709)
	<b>5,935,593</b>	2,110,915	1,633,098	757,489	498,487