

# 基礎穩固 前景秀麗



CHEUNG KONG (HOLDINGS) LIMITED  
長江實業(集團)有限公司

股份代號: 0001

2010 年報



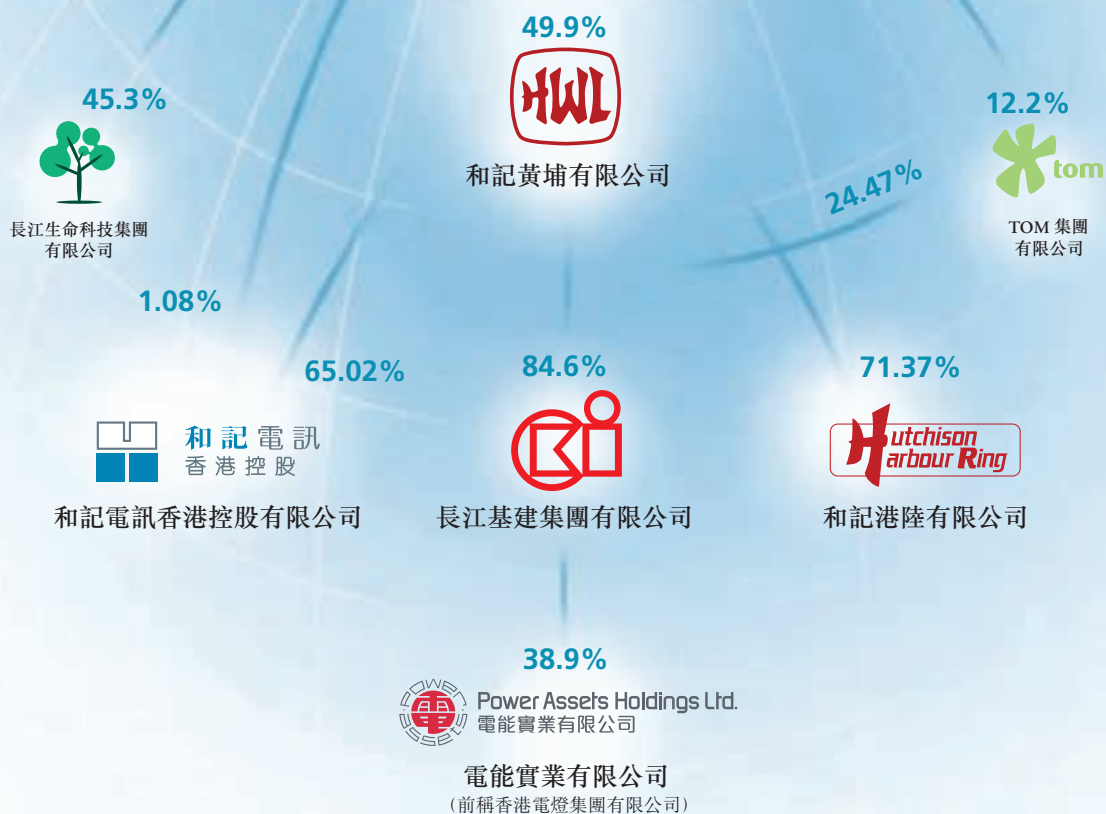
# 目錄

- 1 集團架構
- 2 十年財務概要
- 3 業績概要
- 4 全年概覽
- 10 主席及董事總經理業務報告
- 15 管理層討論及分析
- 24 董事個人資料
- 28 集團要員資料
- 35 風險因素
- 39 董事會報告
- 54 企業管治報告
- 78 企業社會責任
- 84 發展項目概覽
- 90 主要物業表
- 96 財務報表
- 137 獨立核數師報告
- 138 上市聯屬公司
- 144 公司資料及重要日期

# 集團架構



長江實業 (集團) 有限公司



長江集團總市值

# 港幣八千八百二十億元

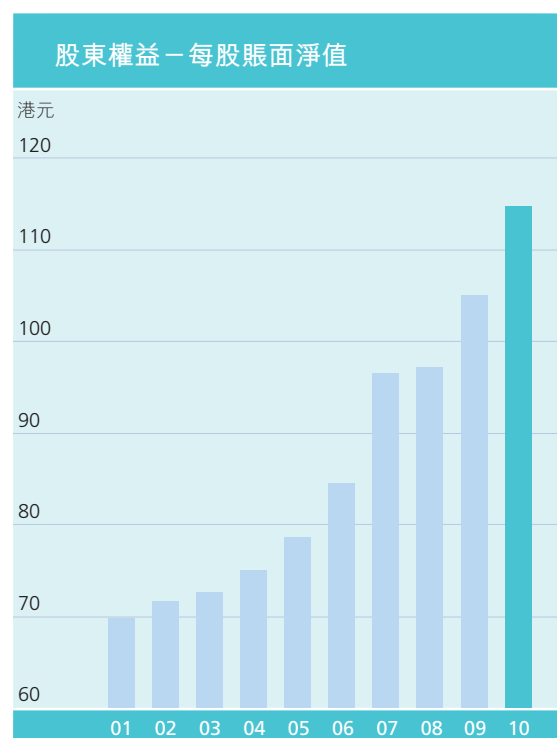
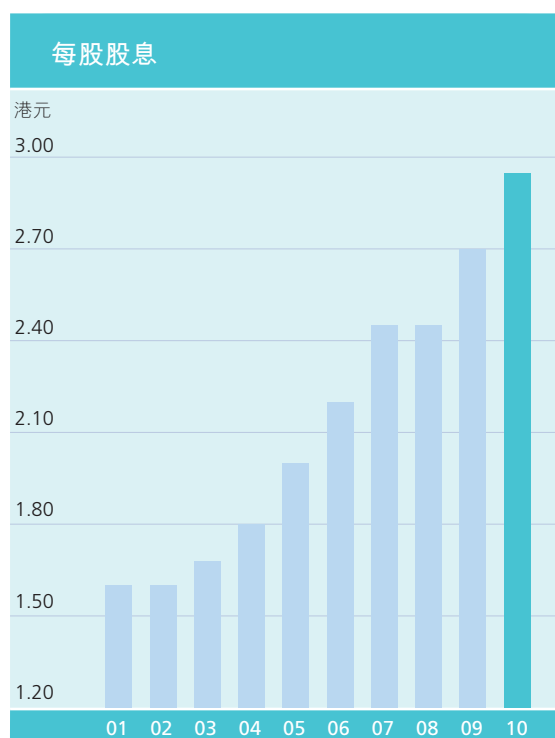
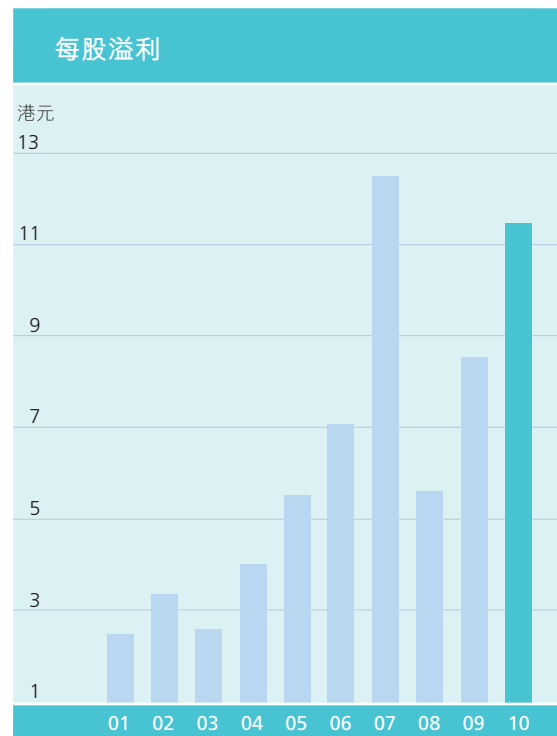
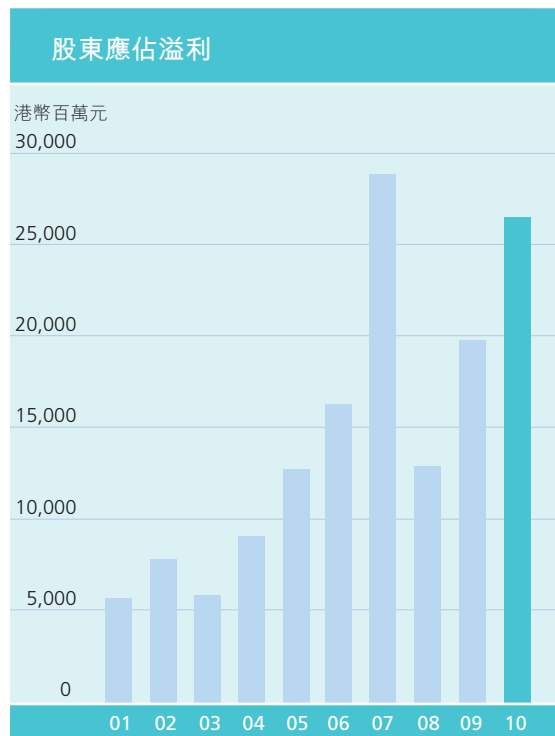
二零一一年三月二十九日

## 十年財務概要

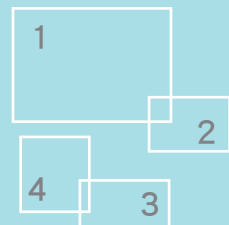
綜合收益表 (港幣百萬元)										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
營業額	7,486	9,122	14,336	18,431	14,358	15,346	15,442	16,436	24,293	32,863
應佔溢利										
總公司股東	5,792	7,835	6,015	9,305	12,845	16,443	28,899	12,913	19,618	26,478
非控股股東	(42)	(73)	(19)	72	210	204	294	201	422	323
年度內溢利	5,750	7,762	5,996	9,377	13,055	16,647	29,193	13,114	20,040	26,801
綜合財務狀況表 (港幣百萬元)										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
固定資產	3,274	6,762	6,987	7,385	9,612	10,222	10,560	11,624	10,696	10,399
投資物業	11,476	11,999	9,876	10,545	11,710	14,508	15,497	15,670	19,433	21,170
聯營公司	118,657	121,387	120,908	122,340	123,027	129,472	142,444	144,738	147,542	154,117
共同發展公司	28,932	25,724	22,513	21,259	22,849	24,130	23,614	29,391	32,591	39,431
其他非流動資產	4,873	5,546	8,160	8,864	7,572	8,925	11,016	5,771	7,470	9,639
流動資產淨值	17,979	18,359	20,435	26,784	31,126	46,067	52,768	56,659	56,455	59,172
資產總額減流動負債	185,191	189,777	188,879	197,177	205,896	233,324	255,899	263,853	274,187	293,928
銀行及其他借款	18,728	19,255	16,357	17,907	18,683	27,609	23,655	31,258	25,279	22,027
其他非流動負債	189	316	354	428	544	4,920	5,300	3,359	2,011	2,390
資產淨值	166,274	170,206	172,168	178,842	186,669	200,795	226,944	229,236	246,897	269,511
上列項目代表：										
股本	1,158	1,158	1,158	1,158	1,158	1,158	1,158	1,158	1,158	1,158
股本溢價	9,331	9,331	9,331	9,331	9,331	9,331	9,331	9,331	9,331	9,331
儲備	151,138	155,284	157,640	163,208	171,419	185,047	213,049	214,405	232,603	255,207
股東權益	161,627	165,773	168,129	173,697	181,908	195,536	223,538	224,894	243,092	265,696
非控股股東權益	4,647	4,433	4,039	5,145	4,761	5,259	3,406	4,342	3,805	3,815
權益總額	166,274	170,206	172,168	178,842	186,669	200,795	226,944	229,236	246,897	269,511
股東權益										
—每股賬面淨值(港元)	69.78	71.57	72.59	74.99	78.54	84.42	96.51	97.10	104.95	114.71
每股溢利(港元)	2.50	3.38	2.60	4.02	5.55	7.10	12.48	5.58	8.47	11.43
每股股息(港元)	1.60	1.60	1.68	1.80	2.00	2.20	2.45	2.45	2.70	2.95
中期股息	0.38	0.38	0.38	0.38	0.42	0.46	0.50	0.50	0.50	0.50
末期股息	1.22	1.22	1.30	1.42	1.58	1.74	1.95	1.95	2.20	2.45

附註：前期數字經予重新編製以計入於財務報表附註2(一)內所述之前期調整。

## 業績概要



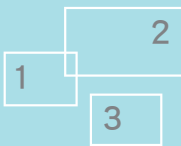
## 全年概覽



1. 公佈2010年度全年業績
2. 海珀名邸
3. 發售名城一期
4. 銷售 The Vision

- CKH 集團於2011年3月29日公佈2010年度全年業績。
- CKH 長江集團92名成員獲香港社會服務聯會頒贈「商界展關懷」標誌，連續7年成為最多成員公司獲此殊榮的企業集團。
- CKH 發售東涌海珀名邸，銷售成績良好。
- CKH 推出大圍名城一期，買家反應熱烈。
- CKH 發售新加坡 The Vision，反應理想。

- CKH 北京東方君悅大酒店於2010年屢獲殊榮——《亞洲目的地》讀者票選大獎「北京最佳酒店」；《時尚旅遊》讀者票選金榜「北京首選商務酒店」；《亞洲貨幣》商務旅行票選大獎「北京最佳酒店」；《Conde Nast Traveler》旅遊金榜「北京最佳酒店」；《商旅(亞太區)》年度大獎「北京最佳商務酒店」；《胡潤百富》「最受青睞北京奢華酒店」；《Smart Travel Asia》「亞洲最佳25家會議酒店」；及《私家地理》「中國百佳酒店」。



1. 公益金頒發獎項
2. 1881 Heritage
3. 資本最佳發展商大獎 2010

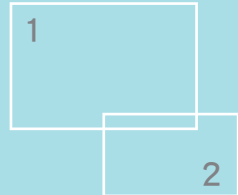
📺 領都電視廣告榮獲「2010 TVB 最受歡迎樓宇地產廣告」大獎。

📺 長江集團連續第11年蟬聯公益金3大最高籌款機構之一。

📺 於「資本最佳發展商大獎2010」奪得「傑出銷售表現」獎。

📺 1881 Heritage 於「資本最佳發展商大獎2010」獲頒「活化古建築項目」獎。

## 全年概覽(續)



1. 贊助公益金「長江」及時雨基金

2. Asia Pacific Property Awards 2010



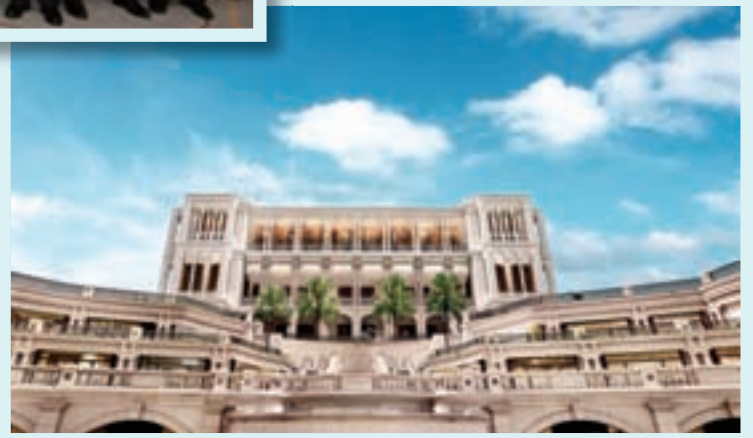
長江集團繼續贊助公益金「長江」及時雨基金，為有需要人士紓解燃眉之急。

1881 Heritage 於香港工程師學會結構分部及英國結構工程師學會香港分部合辦的「卓越結構大獎2010」中，獲頒卓越結構嘉許獎。

1881 Heritage 獲國際知名「Asia Pacific Property Awards 2010」頒發三項大獎 — 「亞太區 Best Redevelopment 最高五星級獎」；「香港區 Best Redevelopment 最高五星級獎」；及「香港區 Best Mixed Use Development 最高五星級獎」。

「從1881開始：九龍百年風貌」圖片展覽於1881 Heritage 舉行，讓公眾追溯九龍於商貿發展中的百年變遷。





1

1. 恒生可持續發展企業指數開幕禮

2. 「細說1881」短片屢獲殊榮

3. 推售天宇海

3

2

獲挑選為恒生可持續發展企業指數內30間香港上市成份股公司之一，該等公司於企業可持續發展範疇——包括環境、社會及企業管治方面，均有卓越表現。

獲《華爾街日報》主辦的「亞洲200家最受尊敬企業」選舉評選為十大香港企業之一。

1881 Heritage 之介紹短片「細說1881」分別獲得「Questar Awards 2010」的「企業——紀錄片類別銀獎」，以及「2010國際企業大獎」的「Distinguished Honoree Medal for the Video」。

推售馬鞍山天宇海，市場反應良好。

## 全年概覽(續)



1

2

3

1. 李澤鉅先生代表李嘉誠先生接受「終身成就獎」
2. 成都天府麗都喜來登飯店
3. 董事職責講座

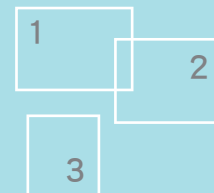
◻ 主席李嘉誠先生獲2010年「DHL/南華早報香港商業獎」頒發「終身成就獎」。

◻ 舉行講座並邀請卓越專業人士向董事講解董事之職責。

◻ 成都天府麗都喜來登飯店連續6年獲旅遊雜誌《商旅》中國版評選為成都之「最佳商務酒店」。

◻ 瀋陽麗都喜來登飯店連續4年獲旅遊雜誌《商旅》中國版評選為瀋陽之「最佳商務酒店」。

# 10-12



1. 2010 亞洲卓越品牌大獎
2. 2010 CEO 非凡品牌大賞
3. 瀋陽麗都喜來登飯店

- ☞ 獲《亞洲週刊》頒發「2010 亞洲卓越品牌」大獎，該獎項旨在表揚亞洲企業在建立及推廣品牌方面的驕人成績。
- ☞ 於《資本才俊》雜誌舉辦的「2010 CEO 非凡品牌大賞」中，獲頒「最優秀地產發展商」大獎。
- ☞ 1881 Heritage 於「2010 ICSC 亞洲購物中心大獎」中，成為該獎項設立以來全港唯一榮獲最多4個獎項的商場。

- ☞ 1881 Heritage 於全球地產界權威大獎「International Property Awards 2010」中，成為首個奪得「Best International Redevelopment」大獎的香港商用項目。
- ☞ 瀋陽麗都喜來登飯店獲《私家地理》雜誌評選為「中國百佳酒店」。

# 10-12

## 主席及董事總經理業務報告

基礎穩固  
前景秀麗



## 業務摘要

	2010 港幣百萬元	2009 (重列) 港幣百萬元	變幅
營業額(附註)	<b>32,863</b>	24,293	+35%
物業重估前之溢利	<b>11,443</b>	9,054	+26%
物業重估(扣除稅項)	<b>5,024</b>	3,754	+34%
攤佔和記黃埔集團業績前之溢利	<b>16,467</b>	12,808	+29%
攤佔和記黃埔集團之溢利	<b>10,011</b>	6,810	+47%
股東應佔溢利	<b>26,478</b>	19,618	+35%
每股溢利	<b>港幣 11.43 元</b>	港幣 8.47 元	+35%
每股末期股息	<b>港幣 2.45 元</b>	港幣 2.20 元	+11.4%
每股全年股息	<b>港幣 2.95 元</b>	港幣 2.70 元	+9.3%

附註：營業額不包括共同發展公司(集團攤佔之物業銷售所得除外)及如和記黃埔集團等聯營公司之營業額。本年度和記黃埔集團之收益總額為港幣三千二百五十九億元(二零零九年 — 港幣三千零五億元)。

## 全年盈利

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度經審核股東應佔溢利為港幣二百六十四億七千八百萬元(二零零九年(重列) — 港幣一百九十六億一千八百萬元)。每股溢利為港幣十一元四角三分(二零零九年(重列) — 港幣八元四角七分)。

本集團經審核股東應佔溢利為港幣二百六十四億七千八百萬元，增長百分之三十五。

## 股息

董事會現建議開派二零一零年度末期股息每股港幣二元四角五分，給予二零一一年五月二十日已登記在本公司股東名冊內之股東。上述股息連同年度內已派發之中期股息每股港幣五角，二零一零年全年合共派息每股為港幣二元九角五分(二零零九年全年每股派息港幣二元七角)。上述二零一零年度末期股息，如獲二零一一年度股東週年大會通過，將於二零一一年五月二十五日派發。

## 主席及董事總經理業務報告(續)

### 業務展望

於二零一零年，集團各核心業務及收益良好並優於預期，進一步鞏固集團深厚基礎，推動企業持續發展。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，集團攤佔和記黃埔集團業績前之溢利為港幣一百六十四億六千七百萬元，較上年度增加百分之二十九。

### 全年回顧

香港經濟於二零一零年持續穩健改善，在消費及貿易強勁復甦帶動下，實質本地生產總值增長百分之六點八，惟環球商品及食品價格上升令通脹壓力增加。

由於有實質需求支持，本港物業交投於去年大部分時間均錄得按年升幅。但鑑於政府於過去數月不斷推出穩定樓價措施，預料未來樓市除由需求帶動，亦受政府各項樓市政策所影響。惟預期因通貨膨脹將繼續維持於較高水平，亦鑑於失業率維持於低水平、就業情況改善，及香港樓市需求基調穩固，如無不可預料之不利變化，物業市場應可維持健康發展。

集團去年物業銷售錄得可觀營業額。集團將穩步提供多元化的高質素物業以應市場需求，持續推廣香港地產業務並強化收益基礎，同時把握各項收購優質土地的合適機會，持續拓展土儲規模以備強化物業組合所需。

於二零一零年，物業銷售及物業租務之收益貢獻均錄得理想增長，「酒店及套房服務組合」收益較去年大幅增加；投資物業之公平值增加乃投資物業越趨成熟及反映租金增長及租戶質素上升所致。

集團內地地產業務去年維持穩健表現，於項目發展及土地收購方面皆有良好進展。內地推出新樓市緊縮措施，反映中央政府促進樓市健康發展的政策，並將成為持續引導樓市發展方向的重要因素，惟內地市場因通貨膨脹持續、就業情況樂觀、經濟強勁及需求殷切，長遠將健康發展。

於年內，海外物業發展項目收益可觀，集團將繼續加強投資具價值項目，提升海外物業組合的類別範疇及質素，為股東創造可預期的穩定收益。

## 上市聯屬公司

集團透過其他上市聯屬公司之策略投資，尤其通過和記黃埔集團的多元化全球性業務，繼續參與環球業務商機而受惠。於二零一零年，集團及各上市聯屬公司於香港以外之業務繼續增長，溢利貢獻比重持續上升。

## 和記黃埔集團

除數項個別業務外，和記黃埔集團於世界五十二個國家的業務去年錄得盈利增長，隨著3集團提供正面貢獻，和記黃埔集團業務已進入新紀元。和記港口控股信託於二零一一年三月首次公開發售為集團提供大量現金款項，加上更趨強健之資產負債狀況及現金流，預期未來各國業務將有不同程度的增長，發展前景非常樂觀。

## 長江基建

於二零一零年，長江基建集團有限公司(「長江基建」)現有業務錄得可觀的內部增長，加上完成多項重大收購，進一步強化其環球基建投資組合。不論在所投資的國家及所從事的基建範疇，現有業務組合均有優秀表現，預期有樂觀發展及增長。

## 電能實業

電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)致力增加香港以外地區溢利基礎的投資策略，成效顯著，於二零一零年與長江基建攜手大舉拓展英國業務。於二零一一年二月，公司名稱已由「香港電燈集團有限公司」更改為「電能實業有限公司」，以反映其於全球各地日益多元化的業務，以及繼續物色香港以外地區與發電及公用事業相關投資機會之策略。

## 長江生命科技

長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)於二零一零年的營運表現良好，盈利增長理想。隨著長江生命科技的主要市場及涉足之行業前景向好，預期現有業務將維持穩健的內部增長。新收購的Challenger Wine Trust(「CWT」)可望顯著提升澳洲農業相關業務的溢利，CWT 為一項信託及註冊管理投資計劃，於澳洲及新西蘭持有葡萄園及相關基礎設施。長江生命科技對未來感到樂觀。

## 主席及董事總經理業務報告(續)

## 前瞻未來

自二零零八年金融衝擊，世界各地經濟持續改善，而美國進一步實施貨幣量化寬鬆政策，雖加快經濟復甦的機會，惟亦提高通脹風險，加上歐洲債務問題、中東政治形勢及日本嚴峻災情的影響，全球經濟仍面對不少挑戰。

內地去年維持強勁經濟增長動力，全年國內生產總值增長達百分之十點三。中央政府連番收緊貨幣政策以遏止通脹升溫，預料整體經濟可循更健康軌道繼續穩步發展。二零一一年標誌內地首年邁進「第十二個五年規劃」，隨著經濟增長模式持續優化調整，內地經濟長遠將取得平衡及更為健康。

香港由於受到各種外圍環境因素影響，波動在所難免，惟今年經濟預期穩定，並繼續受惠於內地持續高速發展及穩步增長。政府加強調控地產措施，將令發展放緩，但因需求強勁，集團對內地及香港的長遠前景抱有信心。

集團對二零一一年的業務表現充滿信心。誠如過去所述，憑藉長江集團各方面業務的條件及實力，將有足夠能力迎接各項挑戰及機遇，並將繼續加強世界各地的投資，無論在任何時段，包括短、中及長期，均處於非常有利的地位。展望將來，長江集團整體業務發展前景秀麗，深具信心。

處身充滿競爭及挑戰的全球化年代，具智慧、創意澎湃及勤奮忠誠的員工，是集團最寶貴的資產。謹藉此機會，對董事會同仁、本集團各部門職員及全球忠心員工年內之勤奮工作、忠誠服務及貢獻，深表謝意。

主席  
李嘉誠

董事總經理  
李澤鉅

香港，二零一一年三月二十九日



## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 主要業務活動

##### 1. 於二零一零年內完成之物業包括：

名稱	地點	上蓋樓面 總面積 (平方米)	本集團 所佔權益
日出康城 領都	將軍澳市地段 70 號 餘段 AB 地盤	125,540	合作發展
Conduit 18	內地段 711 號 A 段	2,961	100%
名城 第 1 及 2 期	沙田市地段 529 號	200,744	合作發展
栢慧豪廷	天水圍市地段 24 號	69,457	98.47%
Marina Bay Residences 及 Marina Bay Financial Centre 第 1 座及第 2 座	新加坡濱海灣	243,797	16.67%
譽天下 第 1 期	北京順義區	95,477	100%
御翠豪庭 第 1 及 2A 期(1)	長春南關區	21,268	50%
盈峰翠邸 第 1B 期 2 區及 1B 期 3 區	長沙望城縣	72,267	50%
南城都匯 第 2A 期	成都高新區	205,161	50%
彩疊園 第 1A 期	成都溫江區	27,118	50%
逸翠莊園 第 1B 期 1 區、1B 期 2 區 及 1C 期	重慶陡溪	132,825	50%
逸翠灣 第 3 期	廣州黃沙	76,967	50%
御濤園 第 1A 及 1B 期	上海閔行區馬橋鎮	21,228	42.5%
御峰園 第 1A 期	深圳龍崗區	5,345	50%
觀湖園 第 3 期	深圳寶安區觀瀾	60,319	50%
逸翠園 第 1B 期	西安高新區	139,174	50%

## 管理層討論及分析(續)

## 2. 年內各項建築工程積極進行，預期二零一一年完成物業有：

名稱	地點	上蓋樓面 總面積 (平方米)	本集團 所佔權益
日出康城 領峯	將軍澳市地段 70 號 餘段 AB 地盤	101,470	合作發展
名城 第 3 期	沙田市地段 529 號	113,211	合作發展
尚城	元朗洪水橋 丈量約分 121 地段 第 2064 號之餘段	49,876	50%
尚御	新九龍內地段 5099 號	12,795	100%
天宇海	沙田市地段 548 號之餘段	82,200	100%
逸翠園 第 1C 期	北京朝陽區姚家園東里	88,979	50%
御翠園 第 2 期	長春淨月經濟開發區	110,794	50%
御翠豪庭 第 1 及 2A 期(2)	長春南關區	22,544	50%
盈峰翠邸 第 2 期	長沙望城縣	72,663	50%
御翠園 第 1 及 2 期	常州天寧區	32,968	50%
南城都匯 第 2B 及 3 期	成都高新區	342,017	50%
彩疊園 第 1 及 2 期	成都溫江區	168,789	50%
逸翠莊園 第 2A 期	重慶陸溪	88,288	50%
海逸豪庭 第 D1a1 期及 G1a1 期	東莞環崗湖	50,712	49.91%
逸翠灣及 西城都薈 第 1 及 3 期	廣州黃沙	164,842	50%

名稱	地點	上蓋樓面 總面積 (平方米)	本集團 所佔權益
御濤園 第2期	上海閔行區馬橋鎮	24,348	42.5%
御翠園 第 IIB 期	上海浦東新區花木路	10,192	50%
世紀匯 第1及2期	深圳福田區華強北 深南大道	179,606	40%
御峰園 第3期	深圳龍崗區	48,968	50%
天津世紀都會 第1及2期	天津和平區營口道	159,702	40%
觀湖園 第1A期	武漢蔡甸區	59,871	50%
逸翠園 第2及3期	西安高新區	509,781	50%

## 管理層討論及分析(續)

## 3. 購入或合作發展之主要物業及其他重要事項：

## 香港

- (1) 二零一零年一月：本集團一全資附屬公司經公開招標成功投得位於深水埗荔枝角道、桂林街及醫局街交界之兩幅土地。於二零一零年二月，本集團與市區重建局就該兩幅土地之合作發展簽署發展協議。該兩幅土地之總面積約3,339平方米，可建總樓宇面積約29,649平方米，將發展為商用及住宅物業。
- (2) 二零一零年五月：本集團一全資附屬公司與政府就葵涌市地段157號國瑞路106-114號及油麻磡路61-69號土地完成地契修訂。該地盤面積約4,645平方米，根據該地契規定，可建住宅樓面面積不超過約24,189平方米。
- (3) 二零一零年六月：本集團一全資附屬公司與政府就香港仔內地段354號黃竹坑香葉道41號土地完成地契修訂。該地盤面積約2,007平方米，可建樓宇面積約30,099平方米，將發展為商業項目。
- (4) 二零一零年八月：本集團一全資附屬公司於政府土地拍賣中成功投得九龍內地段11120號九龍紅磡灣填海區土地。該地盤面積約7,551平方米，可建樓宇面積約33,979平方米，將發展為住宅物業。
- (5) 二零一零年八月：本集團一附屬公司於政府土地拍賣中成功投得九龍內地段11125號九龍亞皆老街土地。該地盤面積約7,326平方米，可建樓宇面積約36,630平方米，將發展為住宅物業。本集團持有該發展項目80%權益。
- (6) 二零一零年十二月：本集團一全資附屬公司與政府就位於將軍澳市地段111號將軍澳85區之發展項目完成換地條款。該地盤面積約10,200平方米，可建樓宇面積約51,000平方米，將發展為住宅物業。
- (7) 二零一一年三月：本集團一全資附屬公司經政府公開招標，成功投得位於元朗市地段518號元朗安寧路、大橋路及元朗安樂路土地。該地盤面積約12,340平方米，可建樓宇面積約61,700平方米，將發展為商業及住宅物業。
- (8) 年度內本集團繼續購入具發展潛力之物業及農地，部分物業及農地現正進行不同階段之規劃設計及作出有關申請。

## 內地及海外

- (9) 二零一零年十月：本集團與和記黃埔集團各佔 50% 權益之合營公司與 HSBC Institutional Trust Services (Singapore) Limited (「信託人」) (作為 Suntec Real Estate Investment Trust 之信託人) 簽署有條件購股協議(「購股協議」)，向信託人全數出售本集團與和記黃埔集團共同及均等持有位於新加坡商業中心區之 Marina Bay Financial Centre 第 1 座及第 2 座、Marina Bay Link Mall 及 695 個車位之三分之一權益，協定之代價為十四億九千五百八十萬新加坡元，包括上述合營公司作為賣方提供一億一千三百九十萬新加坡元之租金資助(可予調整)。於二零一零年十二月，上述出售事項已按購股協議完成。
- (10) 二零一零年十一月：本集團與和記黃埔集團各佔 50% 權益之合營公司成功投得位於內地重慶市兩江新區大竹林組團 G 標準分區之土地，面積約 132,471 平方米，總樓面面積約 275,140 平方米，將作住宅用途。
- (11) 二零一零年十一月：本集團與和記黃埔集團各佔 50% 權益之兩家合營公司成功投得位於內地大連市金州新區臥龍灣之土地，面積約 319,359 平方米，總樓面面積約 402,913 平方米，以發展為住宅及商用物業。
- (12) 二零一零年十二月：本集團與和記黃埔集團各佔 50% 權益之合營公司成功投得位於內地中山市五桂山鎮翠麗湖之土地，面積約 109,265 平方米，總樓面面積約 57,140 平方米，將作住宅及商業用途。
- (13) 二零一零年十二月：本集團與和記黃埔集團各佔 50% 權益之合營公司成功投得位於內地上海市青浦區趙巷鎮之土地，面積約 74,091 平方米，總樓面面積約 75,073 平方米，以發展為住宅物業。
- (14) 二零一零年十二月：本集團與和記黃埔集團各佔 50% 權益之合營公司成功投得位於內地南京市建邺區應天大街之土地，面積約 119,502 平方米，總樓面面積約 359,233 平方米，將作住宅、商業及辦公室用途。
- (15) 年度內本集團在內地及海外的出售或出租地產項目均如期發展。

## 管理層討論及分析(續)

### 物業銷售

本年度物業銷售營業額(包括攤佔共同發展公司之物業銷售額)為港幣二百九十二億九千七百萬元(二零零九年 — 港幣二百一十五億一千三百萬元)，比去年增加港幣七十七億八千四百萬元。物業銷售營業額主要包括三個於往年經已完成的物業項目之住宅單位銷售 — 本港之映灣園海珀名邸與半山壹號和上海之四季雅苑，及於年度內完成的物業項目，包括本港之領都、Conduit 18、名城第1期與栢慧豪庭、新加坡之 Marina Bay Residences、北京之譽天下第1期(A、B及D區)、西安之逸翠園第1B期、長沙之盈峰翠邸第1B期、廣州之逸翠灣第3期、成都之南城都匯第2A期、重慶之逸翠莊園第1B及1C期、深圳之觀湖園第3期及上海之御濤園第1B期之住宅單位銷售。

物業銷售收益(包括攤佔共同發展公司之損益)為港幣八十九億零二百萬元(二零零九年 — 港幣八十三億九千六百萬元)，比去年增加港幣五億零六百萬元。年度內，物業銷售暢旺，本港及內地之相關政府部門均推出措施規管熾熱的物業市場以促進其穩定和長遠發展。

二零一一年之物業銷售收益將主要來自預期完成及位於本港之領峯、天宇海、名城第2期、尚御及尚城、北京之譽天下第1期(E、F及G區)及逸翠園第1C期、長春之御翠園第2期、上海之御濤園第2期、深圳之世紀匯第1期、成都之南城都匯第2B及3期、天津之天津世紀都會第2期，及若干其他物業項目之住宅單位銷售。

領峯及天宇海之所有單位分別於二零零九年及二零一零年推出預售後經已售罄，而本港之名城第2期和尚御，以及內地若干物業項目之單位銷售/預售正在進行中。

### 物業租務

本年度集團物業租務營業額為港幣十二億六千四百萬元(二零零九年 — 港幣十一億五千五百萬元)，比去年增加港幣一億零九百萬元，主要由於二零零九年上半年在本港落成之 1881 Heritage 於年度內提供全年的租金收入。本集團現有投資物業主要包括位於本港之購物商場及商用寫字樓物業，分別佔本年度集團物業租務營業額約百分之四十及百分之四十八。

集團物業租務收益為港幣十一億三千一百萬元(二零零九年 — 港幣十億六千二百萬元)，而包括攤佔共同發展公司損益之收益為港幣十八億一千七百萬元(二零零九年 — 港幣十七億三千九百萬元)，比去年增加港幣七千八百萬元。年度內，營商氣氛及消費者信心繼續好轉，對優質商用及零售物業之需求增加，本地商業租賃市場亦再度重現生氣。

於二零一零年十二月，本集團佔有百分之十六點七權益及於年度內在新加坡落成作為收租用途之 Marina Bay Financial Centre 第1座及第2座及 Marina Bay Link Mall (「濱海灣物業」) 經已售予 Suntec Real Estate Investment Trust。除於往年在落成前經已確認之公平值增加外，出售濱海灣物業為集團全年盈利提供港幣二十二億一千萬元收益。

於年終結算日，本集團根據專業估值計入投資物業之公平值增加港幣十七億三千七百萬元(二零零九年 — 港幣三十八億五千七百萬元)，及攤佔共同發展公司投資物業之公平值增加港幣四十七億三千三百萬元(二零零九年 — 港幣六億九千三百萬元)，以本集團攤佔內地北京東方廣場之公平值增加為主。

### 「酒店及套房服務組合」

本年度集團「酒店及套房服務組合」營業額為港幣二十億三千七百萬元(二零零九年 — 港幣十三億九千九百萬元)，比去年增加港幣六億三千八百萬元，營業額增加主要因為於二零零九年內才開始在本港營業之港島海逸君綽酒店及8度海逸酒店在年度內經已全面展開營運。

集團「酒店及套房服務組合」收益為港幣六億一千七百萬元(二零零九年 — 港幣三億六千萬)，而包括攤佔共同發展公司損益之收益為港幣八億五千二百萬元(二零零九年 — 港幣五億一千七百萬元)，比去年增加港幣三億三千五百萬元。除本集團兩間新酒店在全面營運下收益增加，本集團及共同發展公司所擁有的其他酒店及服務套房在內地經濟增長強勁及世界各地經濟逐漸復甦的情況下，受香港及內地酒店及套房服務需求增加所影響，年度內入住率及房租金亦有所改善。

隨著世界各地經濟逐步從全球金融危機復甦及內地經濟增長持續，本集團於本港及內地之「酒店及套房服務組合」具備優厚條件以達至更好業績。

### 物業及項目管理

本年度物業及項目管理營業額為港幣二億六千五百萬元(二零零九年 — 港幣二億二千六百萬元)，其中物業管理收入為港幣一億五千九百萬元(二零零九年 — 港幣一億五千八百萬元)，比去年增加港幣一百萬元，而與項目有關服務之收入為港幣一億零六百萬元(二零零九年 — 港幣六千八百萬元)，比去年增加港幣三千八百萬元。

物業管理收益為港幣一億零四百萬元(二零零九年 — 港幣一億零三百萬元)，比去年增加港幣一百萬元，而與項目有關之服務為集團盈利提供輕微收益。

本集團致力為集團所管理之物業提供優質服務。於年終結算日，本集團管理之物業總面積約八千七百萬平方呎，預期總面積會隨著本集團之物業發展項目於未來相繼落成而平穩增長。

### 主要聯營公司

本集團上市聯營公司和記黃埔集團截至二零一零年十二月三十一日止全年之股東應佔溢利為港幣二百億三千八百萬元(二零零九年(重列) — 港幣一百三十六億三千一百萬元)。

本集團另一上市聯營公司長江生命科技集團截至二零一零年十二月三十一日止全年之股東應佔溢利為港幣二億零八百五十五萬一千元(二零零九年 — 港幣一億八千七百零九萬八千元)。

## 管理層討論及分析(續)

### 財務概覽

#### 資金流動性及融資

本集團監控流動資金需求以中短期為基礎，在適當時為本集團借款安排再融資。年度內，本集團根據歐羅中期票據發行計劃在本港發行港幣十三億元為期十年之票據及於新加坡發行二億二千五百萬新加坡元為期五年之票據，亦贖回到期之票據總額港幣二十八億元。

於年終結算日，本集團之債券及票據、銀行借款及其他借款(包括合作發展夥伴借款)總額分別為港幣六十八億元、港幣二百五十八億元及港幣四十五億元，而本集團之總借款為港幣三百七十一億元，較去年年底增加港幣二十六億元。還款期攤分十年：於一年內到期借款為港幣一百五十一億元，於二至五年內到期借款為港幣二百億元，及於五年後到期借款為港幣二十億元。

本集團之資本與負債比率於年終結算日約為百分之四點五，按本集團淨借款(已扣除銀行存款及定期存款港幣二百五十一億元)佔股東權益比例計算。

本集團擁有現金及可買賣證券，加上未動用銀行貸款額，其資金流動性持續穩健，有足夠財務資源以應付承約及營運需求。

#### 理財政策

本集團對管理外匯風險保持審慎態度。於年終結算日，本集團之借款約百分之八十五點七為港幣；其餘為美元及新加坡元，主要為香港以外項目融資。本集團之收入以港幣為主，現金及可買賣證券主要以港幣或美元持有，本集團亦確保其面對之匯率波動風險降至最低。

本集團借款主要以浮息為基礎，及於恰當時，為已發行之定息債券及票據安排掉期合約使其利率及相關條款轉成以浮息為基礎。

於利率或匯率不明朗或變化大時及在適當時候，本集團會利用對沖工具(如掉期合約及遠期合約)以抵銷利率及匯率波動之風險。



### 資產按揭

於年終結算日，本集團若干附屬公司以總賬面值港幣九億三千八百萬元(二零零九年 — 港幣十億一千四百萬元)之資產為銀行貸款額作抵押。

### 或有負債

於年終結算日，本集團之或有負債如下：

- (1) 為若干合作發展項目向其他合作夥伴就可收取之最低收入/利潤作出擔保總額達港幣六億三千六百萬元(二零零九年 — 港幣十三億九千八百萬元)；及
- (2) 為共同發展公司及集團有投資之公司已動用之銀行借款分別達港幣十五億三千萬元(二零零九年 — 港幣十六億零五百萬元)及港幣二億八千六百萬元(二零零九年 — 港幣二億八千三百萬元)作出擔保。

### 僱員

於年終結算日，本集團之主要業務僱用約九千五百名員工，年度內有關僱員開支(不包括董事酬金)約為港幣十八億二千九百萬元。本集團確保僱員薪酬維持競爭性，僱員之薪酬及花紅，以僱員個別之表現、集團盈利狀況、同業水平及市場環境而釐定。本集團並無僱員認購股權計劃。

## 董事個人資料



李嘉誠

李澤鉅

甘慶林

葉德銓

**李嘉誠**，大紫荊勳章、英帝國 KBE 爵級司令勳銜、巴拿馬國 Grand Officer of the Order Vasco Nunez de Balboa 勳銜、比利時國 Commandeur de l'Ordre de Léopold 勳銜、法國榮譽軍團司令勳銜、太平紳士，82歲，本集團創辦人，自1971年出任本公司主席，1971年至1998年間擔任公司董事總經理。李嘉誠先生為本公司薪酬委員會主席，自1981年起任上市公司和記黃埔有限公司主席，在港從事商業發展超過60年。

李嘉誠先生曾獲國家委任為香港特別行政區基本法起草委員會委員、港事顧問及香港特別行政區籌備委員會委員，並為國內外多個城市之榮譽市民。李嘉誠先生亦積極參與社會服務及出任多個社團名譽會長。

李嘉誠先生獲北京大學、香港大學、香港科技大學、香港中文大學、香港城市大學、香港公開大學、加拿大卡加利大學及英國劍橋大學頒授名譽博士學位，尚有多個由國內外頒授之崇高榮譽及獎項未予盡載。

李嘉誠先生為本公司董事總經理兼副主席李澤鉅先生之父親及本公司副董事總經理甘慶林先生之襟兄。李嘉誠先生亦為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東所控制之公司的董事。

**李澤鉅**，46歲，1985年加入本集團，1993年至1998年間擔任副董事總經理，並分別自1994年及1999年出任本公司副主席及董事總經理。李澤鉅先生同時任和記黃埔有限公司副主席、長江基建集團有限公司及長江生命科技集團有限公司之主席、電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)執行董事、赫斯基能源公司之聯席主席(上述公司全部均為上市公司)，以及香港上海滙豐銀行有限公司董事。李澤鉅先生為中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會常務委員，同時任香港特別行政區策略發展委員會及可持續發展委員會委員，以及香港總商會副主席。李澤鉅先生並為巴巴多斯駐港名譽領事。李澤鉅先生持有土木工程學士學位、結構工程碩士學位及榮譽法學博士學位。李澤鉅先生為本公司主席及根據證券及期貨條例第 XV 部屬本公司主要股東李嘉誠先生的兒子及本公司副董事總經理甘慶林先生之姨甥。李澤鉅先生亦為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東所控制之公司的董事。

**甘慶林**，64歲，1993年出任公司副董事總經理。甘先生同時任長江基建集團有限公司集團董事總經理、長江生命科技集團有限公司總裁及行政總監，以及和記黃埔有限公司及電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)之執行董事(上述公司全部均為上市公司)。甘先生為中國人民政治協商會議北京市第十一屆委員會委員。甘先生持有工程學士學位及工商管理碩士學位。甘先生為本公司主席及根據證券及期貨條例第 XV 部屬本公司主要股東李嘉誠先生之襟弟及本公司董事總經理兼副主席李澤鉅先生之姨丈。



鍾慎強

鮑綺雲

吳佳慶

趙國雄

**葉德銓**，58歲，1993年出任本公司執行董事，2005年出任副董事總經理。葉先生同時任長江基建集團有限公司執行董事及副主席、長江生命科技集團有限公司高級副總裁及投資總監、ARA Asset Management Limited (於新加坡上市之亞洲房地產基金管理公司)、TOM 集團有限公司、中國航空工業國際控股(香港)有限公司、志鴻科技國際控股有限公司、瑞年國際有限公司、首長國際企業有限公司(上述公司全部均為上市公司)及置富產業信託管理人置富資產管理有限公司之非執行董事，以及 Suntec REIT 管理人 ARA Trust Management (Suntec) Limited 之董事。置富產業信託於香港及新加坡上市，而 Suntec REIT 則於新加坡上市。葉先生持有經濟學士學位及工商管理碩士學位。葉先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司主要股東所控制之公司的董事。

**鍾慎強**，59歲，1993年出任本公司執行董事。鍾先生為香港註冊建築師，現為中國人民政治協商會議第十一屆廣州市委員會委員。

**鮑綺雲**，55歲，1982年加入本集團，1993年出任本公司執行董事。鮑小姐為 The Li Ka-Shing Unity Trust 之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited、The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 及另一全權信託之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited 之董事，該等公司根據證券及期貨條例第 XV 部均屬本公司之主要股東。鮑小姐為若干由本公司主要股東所控制之公司的董事。

**吳佳慶**，54歲，1987年加入本集團，1996年出任本公司執行董事。吳小姐持有美國賓夕凡尼亞大學文學學士學位及美國哈佛大學城市規劃碩士學位。吳小姐為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一名主要股東所控制之公司的董事。

**趙國雄**，60歲，1997年加入本集團，2000年出任本公司執行董事。趙先生亦為 ARA Asset Management Limited (於新加坡上市之亞洲房地產基金管理公司)、置富產業信託(於香港及新加坡上市)管理人置富資產管理有限公司、Suntec REIT (於新加坡上市)管理人 ARA Trust Management (Suntec) Limited 及泓富產業信託(於香港上市)管理人泓富資產管理有限公司之主席。趙先生並擔任 ARA Asia Dragon Fund 管理人 ARA Fund Management (Asia Dragon) Limited 之董事。趙先生於香港及多個國家累積逾30年的國際地產業務經驗。趙先生為中國人民政治協商會議上海市第十一屆委員會委員、香港董事學會資深會員、香港地產行政師學會資深會員及香港浸會大學基金董事局成員，持有社會學學士及經濟學學士學位。趙先生為一間按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一名主要股東所控制之公司的董事。

## 董事個人資料(續)



梁肇漢

霍建寧

陸法蘭

周近智

麥理思

郭敦禮

**梁肇漢**，79歲，本公司非執行董事，自1984年出任本公司董事。梁先生於2004年9月調職為本公司非執行董事前為本公司獨立非執行董事。梁先生持有英國南安普敦大學學士(法律)學位，並於2001年7月獲英國南安普敦大學頒授名譽法律博士學位。梁先生是香港特別行政區高等法院律師及中國委託公証人，現為梁肇漢律師樓顧問。梁先生為本公司非執行董事周近智先生之表兄。

**霍建寧**，59歲，本公司非執行董事，自1985年出任本公司董事。霍先生現任和記黃埔有限公司集團董事總經理及長江基建集團有限公司副主席，並擔任和記港陸有限公司、和記電訊香港控股有限公司、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited、和記港口控股信託之託管人一經理 Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited (「HPHM」)及電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)之主席，赫斯基能源公司之聯席主席，以及和記電訊香港控股有限公司非執行董事周胡慕芳女士之替任董事。除 HPHM 外，上文提述之公司/商業信託全部均為上市公司/商業信託。霍先生持有文學學士學位及財務管理文憑，並為澳洲特許會計師協會會員。霍先生為若干按證券及期貨條例第 XV 部所述屬本公司一名主要股東所控制之公司的董事。

**陸法蘭**，59歲，本公司非執行董事，1991年出任本公司董事。陸先生同時任 TOM 集團有限公司之非執行主席、和記黃埔有限公司集團財務董事，以及長江基建集團有限公司及電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)之執行董事，並擔任和記電訊香港控股有限公司及和記港口控股信託之託管人一經理 Hutchison Port Holdings Management Pte. Limited (「HPHM」)之非執行董事、Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 及赫斯基能源公司之董事，以及 Hutchison Telecommunications (Australia) Limited 之替任董事。除 HPHM 外，上文提述之公司/商業信託全部均為上市公司/商業信託。同時，陸先生為 The Li Ka-Shing Unity Trust 之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited、The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 及另一全權信託之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited 之董事，該等公司根據證券及期貨條例第 XV 部均屬本公司之主要股東。陸先生為若干由本公司主要股東所控制之公司的董事。陸先生持有文學碩士學位及民事法學士學位，並為加拿大魁北克省及安大略省大律師公會及律師公會會員。

**周近智**，73歲，本公司非執行董事，自1993年出任本公司董事。周先生於2004年9月調職為本公司非執行董事前為本公司獨立非執行董

事。周先生為香港特別行政區高等法院律師及蔡克剛律師事務所顧問。周先生為本公司非執行董事梁肇漢先生之表弟，並為 The Li Ka-Shing Unity Trust 之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited、The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited 及另一全權信託之信託人 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited 之董事，該等公司根據證券及期貨條例第 XV 部均屬本公司之主要股東。周先生亦為若干由本公司主要股東所控制之公司的董事。周先生持有倫敦大學法律碩士學位。

**麥理思**，OBE，75歲，分別自1980年及1985年起擔任本公司執行董事及副主席，直至2005年10月退任有關職務，並自2005年11月起出任本公司非執行董事。麥理思先生同時擔任和記黃埔有限公司、長江基建集團有限公司及電能實業有限公司(前稱香港電燈集團有限公司)之非執行董事，以及赫斯基能源公司之董事，該等公司全部均為上市公司。麥理思先生持有經濟碩士學位。

**郭敦禮**，84歲，本公司獨立非執行董事、審核委員會委員及薪酬委員會委員，自1989年出任本公司董事。郭先生持有中國上海聖約翰大學的理學士建築學位及英國倫敦建築學系的建築高級文憑，現任 Amara Holdings Inc.、中國信託商業銀行(加拿大)、赫斯基能源公司(為上市公司)及 Stanley Kwok Consultants Inc. 之董事。



葉元章

馬世民

周年茂

洪小蓮

王葛鳴

張英潮

**葉元章**，87歲，本公司獨立非執行董事，自1993年出任本公司董事。葉先生持有理學碩士機械工程學位，為上市公司太平地氈國際有限公司榮譽總裁。

**馬世民**，CBE，71歲，本公司獨立非執行董事，自1993年出任公司董事。馬世民先生現任投資管理公司 General Enterprise Management Services (International) Limited (GEMS Ltd.) 之主席。馬先生為綠森集團有限公司(前稱兩儀控股有限公司)及鐵江現貨有限公司之非執行董事，以及東方海外(國際)有限公司及永泰地產有限公司之獨立非執行董事，該等公司全部均為香港上市公司。馬世民先生亦為 Sino-Forest Corporation 之獨立董事，以及 Compagnie Financière Richemont SA 及 Essar Energy plc 之非執行董事，該等公司全部均為上市公司。馬先生已於2011年3月25日辭任上市公司安利控股有限公司獨立非執行董事一職。

**周年茂**，61歲，自1983年出任本公司董事，周先生自1997年4月至2004年10月擔任本公司非執行董事，並自2004年10月起出任本公司獨立非執行董事。周先生現為華業(控股)有限公司主席及董事總經理。

**洪小蓮**，63歲，1972年3月加入本集團，1985年至2000年8月出任本公司執行董事，2000年9月至2004年10月擔任本公司非執行董事，並自2004年10月起出任本公司獨立非執行董

事。於2007年1月1日，洪女士獲委任為本公司審核委員會委員。洪女士現為中華人民共和國中國人民政治協商會議天津市第十二屆委員會委員；亦為李嘉誠基金會有限公司董事、香港特區政府地產代理監管局委員、香港房屋協會執行委員會委員、香港科技大學顧問委員會委員、香港理工大學顧問委員會委員、香港理工大學企業發展院督導委員會委員及香港董軍總會秘書。洪女士於2011年1月11日獲香港理工大學頒授大學院士榮銜。洪女士於1999年至2004年間曾任嶺南大學校董。

**王葛鳴**，DBE，太平紳士，58歲，2001年出任本公司獨立非執行董事，現為本公司薪酬委員會委員。王博士持有美國加州大學(Davis)社會學博士學位，並獲香港中文大學、香港理工大學、香港大學、香港教育學院及加拿大多倫多大學頒授名譽博士學位。王博士現任中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員、司法人員推薦委員會成員及策略發展委員會委員。此外，王博士亦擔任香港科技大學顧問委員會委員，以及香港大學校務委員會選任委員及校董會當然委員。王博士亦出任 Mars, Incorporated 環球顧問。王博士曾任香港特別行政區教育統籌委員會主席，於2007年4月退任有關職務。王博士現為香港青年協會總幹事、香港上海滙豐銀行有限公司之非執行董事及上市公司和記電訊香港控股有限公司之獨立非執行董事。

**張英潮**，63歲，2004年9月出任本公司獨立非執行董事及審核委員會委員。於2007年1月1日，張先生獲委任為本公司審核委員會主席。張先生亦出任長江基建集團有限公司、中核國際有限公司、科瑞控股有限公司、志鴻科技國際控股有限公司、和記電訊香港控股有限公司、新世界百貨中國有限公司、盛高置地(控股)有限公司及 TOM 集團有限公司之獨立非執行董事，BTS Group Holdings Public Company Limited 之獨立董事，以及和記電訊香港控股有限公司獨立非執行董事王葛鳴博士之替任董事，上文提述之公司全部均為上市公司。張先生為上市公司 Worldsec Limited 之執行董事及副主席。張先生現為證券及期貨事務上訴審裁處委員及證券及期貨事務監察委員會諮詢委員會委員，以及曾任香港會計師公會紀律小組(A)成員，持有數學學士學位及操作研究管理科碩士學位。

## 集團要員資料

### 會計部

**文嘉強**，53歲，企業策略部總監及首席經理，1987年12月加入本集團，並為長江基建集團有限公司副主席及執行董事葉德銓先生之替任董事及海逸酒店管理有限公司之董事。於會計、審計、稅務及財務方面累積超過30年經驗。持有經濟學學士學位，並為澳洲特許會計師協會會員。

**李樹仁**，47歲，副首席經理，1987年10月加入本集團，於會計方面累積超過28年經驗。持有管理學深造文憑，並為特許公認會計師公會資深會員、香港會計師公會會計師、中國註冊會計師協會非執業會員及香港稅務學會註冊稅務師(香港)及資深會員。

**吳月芳**，62歲，高級經理，1993年9月加入本集團，於會計及財政方面累積超過38年經驗。持有會計學工商管理學士學位。

**李勁恒**，41歲，經理，1996年6月加入本集團，於會計及審計方面累積超過19年經驗。持有會計學文學士(榮譽)學位及工商管理深造文憑，並為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會計師。

### 行政部

**鮑笑容**，54歲，高級經理，1977年12月加入本集團，於辦公室行政管理方面累積超過33年經驗，為香港人力資源管理學會會員。

**吳寶隆**，49歲，經理，1993年11月加入本集團，於辦公室行政管理方面累積超過26年經驗，持有社會科學學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位。

**阮佩輝**，48歲，經理，1998年6月加入本集團，於辦公室行政管理方面累積超過23年經驗，持有公司秘書及行政專業文憑及管理學碩士學位，並為英國特許秘書及行政人員公會及香港公司秘書公會會員。

### 建築成本及合約部

**關志堅**，55歲，首席經理，1990年5月加入本集團，於施工管理及工料測量方面累積超過33年經驗。持有建築工藝及管理學高級文憑，並為註冊專業工程師、英國皇家特許測量師學會專業會員、香港測量師學會專業會員、英國特許建造學會會員、香港工程師學會會員、香港營造師學會會員及特許管理學會會員。

**黃德安**，47歲，高級合約經理，1997年5月加入本集團，於工料測量方面累積超過23年經驗。持有建築學應用科學學士學位，並為英國皇家特許測量師學會會員及香港測量師學會專業會員。

**邱湛平**，51歲，高級合約經理，1987年6月加入本集團，於工料測量方面累積超過29年經驗。持有工料測量學高級文憑，並為英國皇家特許測量師學會專業會員。

**張家誠**，52歲，合約經理，1996年11月加入本集團，於工料測量方面累積超過28年經驗。持有建築管理理學碩士學位，並為加拿大工料測量師學會專業工料測量師、英國皇家特許測量師學會專業會員及香港測量師學會專業會員。

**何健忠**，55歲，合約經理，2000年3月加入本集團，於工料測量方面累積超過32年經驗。持有建築工藝及管理學高級文憑，並為英國皇家特許測量師學會專業會員及香港測量師學會專業會員。

**陸偉生**，49歲，合約經理，1996年6月加入本集團，於工料測量方面累積超過29年經驗。持有建築學文憑、室內設計文憑及測量學(工料測量)文憑，並為註冊專業測量師、中華人民共和國註冊造價工程師(香港地區)、英國皇家特許測量師學會專業會員、香港測量師學會專業會員、英國造價工程師學會會員、香港項目管理學會會員及澳洲項目管理學會會員。

### 主席辦公室

**區小燕**，48歲，經理，1990年2月加入本集團，於辦公室行政及公益項目管理方面累積超過26年經驗。持有文學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位，並為英國特許秘書及行政人員公會會員。

**余淑珍**，50歲，經理兼主席秘書，1993年3月加入本集團，於秘書及辦公室管理方面累積超過31年經驗。持有社會科學學士學位。

### 中國部

#### 北京

**陳悅明**，51歲，總經理(北京寶苑房地產開發有限公司及北京長樂房地產開發有限公司)，1992年10月加入本集團，並為長實(中國)投資有限公司總經理。於地產發展方面累積超過26年經驗。持有建築學理學士學位、建築學士學位及高級管理人員工商管理碩士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)及香港建築師學會會員，現為中國人民政治協商會議(北京市東城區)委員。

#### 北京辦事處

**王琦**，47歲，經理（業務發展），1991年9月加入長江集團，於業務發展方面累積超過25年經驗。為公司北京辦事處之首席代表，並為北京東方廣場有限公司之副總經理兼首席公司事務官。持有管理科學碩士學位。

#### 廣州

**鄧錫偉**，51歲，項目經理（廣州項目），1986年11月加入本集團，並為廣州御湖房地產發展有限公司總經理。於項目管理方面累積超過25年經驗。持有環境工程管理碩士學位及行政人員工商管理碩士學位，並為特許建造師、香港工程師學會會員及香港營造師學會會員。

**林家強**，53歲，項目經理（廣州項目），1994年6月加入本集團，於項目管理方面累積超過33年經驗。持有營造工藝高級證書。

**胡國良**，54歲，財務經理（廣州項目），2008年5月加入本集團，於會計方面累積超過34年經驗。持有中國法律文憑及中國外商投資企業財務總監及財務主管深造文憑。

#### 上海

**林煜**，42歲，項目經理（上海項目），1998年6月加入本集團，並為上海長潤江和房地產發展有限公司總經理。於項目管理方面累積超過17年經驗。持有建築學文學士（榮譽）學位、建築學碩士學位、工商管理碩士學位及策劃管理學深造文憑，並為註冊建築師、香港建築師學會會員及具備中華人民共和國一級註冊建築師資格。

**馬清芝**，52歲，項目經理（上海項目），2007年8月加入本集團，並為上海長大房地產有限公司、上海聯雅投資諮詢有限公司及上海和雅房地產開發有限公司之總經理。於項目管理方面累積超過24年經驗。持有建築及結構設計學理學士（榮譽）學位及建築文憑，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士（建築師名單）、皇家英國建築師學會會員及香港建築師學會會員。

**歐浩佳**，55歲，財務經理（上海項目），1994年9月加入本集團，於會計方面累積超過23年經驗。為英格蘭及威爾斯特許會計師協會會員、特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會資深會計師。

**張永昌**，61歲，機電工程經理（上海項目），2006年12月加入本集團，於機電工程方面累積超過36年經驗。持有工程管理學理學碩士學位，並為英國屋宇設備工程師學會會員及香港工程師學會會員。

#### 中國酒店

**許統強**，48歲，業務發展經理（中國酒店），1994年1月加入本集團，為北京麗都飯店有限公司之總經理，於會計、酒店及物業管理方面累積超過27年經驗。持有工商管理碩士學位。

**李智健**，48歲，業務發展經理（中國酒店），1998年8月加入本集團，專責本集團於沈陽麗都喜來登飯店之投資，於會計、酒店管理及物業發展方面累積超過26年經驗。持有社會科學學士（榮譽）學位，並為中國註冊會計師協會會員、香港會計師公會會計師及英格蘭及威爾斯特許會計師協會會員，現為中國人民政治協商會議（瀋陽市）委員。

**朱汝輝**，58歲，業務發展經理（中國酒店），1994年7月加入本集團，專責本集團於成都天府麗都喜來登飯店之投資，於財務、會計、審計、酒店管理及業務發展方面累積超過32年經驗。持有經濟學文學士學位及工商管理商學士學位，並為公認管理會計師。

**張秀英**，49歲，財務經理（中國酒店），2000年8月加入本集團，為北京麗都飯店有限公司之公司財務副總監，於會計方面累積超過28年經驗。持有公司秘書及行政學高級證書，並為英國特許秘書及行政人員公會會員及香港特許秘書公會會員。

**伍學良**，55歲，項目經理（中國酒店），1998年6月加入本集團，為沈陽麗都商務有限公司之項目經理，於酒店建築、機電及物業管理方面累積超過36年經驗。

## 集團要員資料(續)

## 公司秘書處

**楊逸芝**，50歲，企業策略部總監及公司秘書，1994年8月加入本集團。楊小姐亦為長江基建集團有限公司集團董事總經理甘慶林先生之替任董事、長江基建集團有限公司及長江生命科技集團有限公司之公司秘書，以及置富資產管理有限公司之非執行董事。楊小姐為證券及期貨事務監察委員會雙重存檔事宜顧問小組委員、稅務上訴委員會委員、重寫《公司條例》諮詢小組成員、香港中文大學工商管理學士 – 法學學士雙學位課程諮詢委員會委員，以及香港特別行政區(「香港特區」)民政事務局公共事務論壇成員。楊小姐為香港特區高等法院律師及英格蘭和威爾斯最高法院律師，並為香港董事學會、香港特許秘書公會及英國特許秘書及行政人員公會之資深會員，持有財務學理學碩士學位、工商管理碩士學位及法律學士學位。

**謝耀儀**，36歲，副首席經理，2002年9月加入本集團，於法律事務方面累積超過13年經驗。持有法律學士學位及法律學深造證書，並為香港特別行政區高等法院律師、英格蘭和威爾斯最高法院律師、香港律師會會員及英格蘭和威爾斯律師公會會員。

**包婷婷**，37歲，副首席經理，2008年11月加入本集團，於企業融資及商業法律事務、企業上市、公司監管及合規方面累積超過12年經驗。持有會計及財務商學士學位及法律學碩士(公司法與金融法)學位，並為澳洲會計師公會執業會計師及香港特別行政區高等法院律師。

**陳小燕**，40歲，高級經理，2007年4月加入本集團，於公司秘書、會計、財務及審計方面累積超過17年經驗。持有會計學理學碩士學位及中國商業法律學深造文憑，並為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會計師。

**謝建強**，41歲，高級經理，2010年10月加入本集團，於法律事務方面累積超過18年經驗。持有法律學士學位、法律學深造證書及工商管理碩士學位，並為香港特別行政區最高法院律師。

**鄭淑芷**，39歲，經理，2004年9月加入本集團，於公司秘書方面累積超過15年經驗。持有工商管理學士(榮譽)學位，並為英國特許秘書及行政人員公會會員及香港特許秘書公會會員。

**陳灝才**，46歲，經理，1997年3月加入本集團，於公司秘書方面累積超過20年經驗。持有法律學士(榮譽)學位及商業碩士學位，並為英國特許秘書及行政人員公會會員及香港特許秘書公會會員。

**彭沛淇**，34歲，經理，2009年2月加入本集團，於法律事務方面累積超過10年經驗。持有法律學士學位及法律學深造證書，並為香港特別行政區高等法院律師。

## 建築水準審核部

**徐英傑**，51歲，高級經理，1976年3月加入本集團，於機電工程及樓宇品質管理方面累積超過30年經驗，持有設施管理學碩士學位，並為國際物業設施管理協會之認可物業設施經理及會員。

## 企業事務部

**唐慧慈**，50歲，企業事務總監，1999年3月加入本集團，亦為長江基建集團有限公司及長江生命科技集團有限公司之企業事務總監，於公共關係、市場傳訊及企業事務方面累積超過26年經驗。持有工商管理學士學位。

**徐秀婉**，47歲，副首席經理，2005年8月加入本集團，於廣告及市場傳訊方面累積超過22年經驗。持有新聞學文憑。

**張婉媚**，42歲，副首席經理，1999年3月加入本集團，亦為長江基建集團有限公司之副首席經理，於公共關係及企業事務方面累積超過20年經驗。持有哲學文學士(榮譽)學位。

**張艷琳**，37歲，高級企業事務經理，2003年5月加入本集團，於公共關係及企業事務方面累積超過14年經驗。持有新聞與傳播社會科學學士(榮譽)學位。

**黎敏儀**，43歲，高級市場傳訊經理，1995年4月加入本集團，於廣告及市場傳訊方面累積超過19年經驗。持有工商管理學士(榮譽)學位。

**吳依華**，32歲，企業事務經理，2005年6月加入長江集團，於公共關係及企業事務方面累積超過9年經驗。持有人文學科文學士(榮譽)學位及傳理學文學碩士學位。

**嚴惠芬**，36歲，市場傳訊經理，2009年11月加入本集團，於市場傳訊方面累積超過12年經驗。持有社會學理學士(榮譽)學位。



## 企業業務發展

**馬勵志**，43歲，企業策略部總監及首席經理，1996年2月加入本集團，並任和記電訊香港控股有限公司非執行董事黎啟明先生之替任董事、泓富產業信託管理人泓富資產管理有限公司之非執行董事，亦為置富產業信託管理人 ARA Asset Management (Fortune) Limited 及 Suntec REIT 管理人 ARA Trust Management (Suntec) Limited 董事葉德銓先生之替任董事。泓富產業信託於香港聯合交易所有限公司上市，而 Suntec REIT 於新加坡證券交易所上市。置富產業信託於香港聯合交易所有限公司及新加坡證券交易所上市。馬先生於銀行業務、投資及投資組合管理、房地產發展及市場推廣及科技相關項目及服務管理方面累積超過21年經驗。持有財務學商學士學位及環球企業管理學文學碩士學位。現為香港明愛賓館及餐飲服務委員會委員及香港童軍總會財務委員會委員，亦為加拿大英屬哥倫比亞大學 President's Circle 成員及其文學院顧問委員會委員。

**李光宏**，40歲，副首席經理，2000年8月加入長江集團，並為 iMarkets Limited、Videofone Company Limited 及北京網聯無限技術發展有限公司之董事及 iMarkets Limited 及 iMarkets Structured Products Limited 之公司代表。於銀行業務、投資及科技相關項目管理方面累積超過18年經驗。持有理學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位，並為特許財經分析師、CFA Institute 會員及香港財經分析師學會會員。

**陳卓文**，39歲，高級經理，2000年7月加入長江集團，於財務、投資及業務發展方面累積超過16年經驗。持有會計學文學士(榮譽)學位及會計及財務學理學碩士學位，並為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會計師。

**劉遠新**，46歲，高級經理(項目管理)，2001年8月加入長江集團，於項目管理方面累積超過20年經驗。持有工程學士(榮譽)學位、理學碩士學位及專業項目管理文憑。

**陳俊傑**，39歲，經理(工程)，1995年8月加入長江集團，於網絡及系統工程方面累積超過15年經驗。持有電腦科學學士學位及電子商貿理學碩士學位。

**郭浩傑**，40歲，經理(工程)，2001年5月加入長江集團，於網絡及系統工程方面累積超過15年經驗。持有經濟學文學士學位。

**劉俊瑜**，31歲，經理，2000年8月加入長江集團，於業務發展方面累積超過10年經驗。持有理學士學位、商業學士學位及國際關係學碩士學位。

**陸定中**，38歲，經理(項目策劃)，1998年2月加入長江集團，於銷售及市場推廣方面累積超過20年經驗。持有管理學學士學位。

## 推廣創作部

**梁婉君**，42歲，副首席經理，1995年7月加入本集團，於設計、宣傳、市場調查及物業銷售方面累積超過17年經驗。持有市場及財務學商學士學位。

**陳義**，43歲，設計經理，2006年11月加入本集團，於設計、廣告及宣傳方面累積超過17年經驗。持有平面設計學文學士學位。

## 發展部

**沈惠儀**，59歲，首席經理(建築工程管理)，1989年9月加入本集團，於項目管理方面累積超過29年經驗。持有社會學文學士學位及建築學士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)及香港建築師學會會員。

**陳浩基**，38歲，策劃經理，2003年6月加入本集團，於項目管理方面累積超過12年經驗。持有建築學文學士(榮譽)學位及建築學碩士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)及香港建築師學會會員。

**陳漢成**，49歲，策劃經理，1995年12月加入本集團，於建築及項目管理方面累積超過24年經驗。持有建築學文學士(榮譽)學位及建築學士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)及香港建築師學會會員。

**陳國強**，43歲，策劃經理，1997年5月加入本集團，於項目管理方面累積超過17年經驗。持有建築學文學士(榮譽)學位、建築學碩士學位及數碼科技管理學工商管理碩士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)、香港建築師學會會員及特許仲裁司學會會員。

## 集團要員資料(續)

**朱德光**，50歲，策劃經理，1998年6月加入本集團，於建築及項目管理方面累積超過26年經驗。持有建築學士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)、澳洲皇家建築師協會會員及香港建築師學會會員。

**梁振鋒**，52歲，策劃經理，1995年5月加入本集團，於項目管理方面累積超過27年經驗。持有土木工程學士(榮譽)學位及建築管理文憑。

**梁仲平**，43歲，策劃經理，2003年11月加入本集團，並為Property Enterprises Development (Singapore) Pte Limited 之董事。於項目管理方面累積超過15年經驗。持有建築學理學士(榮譽)學位及建築學碩士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)及香港建築師學會會員。

**盧建業**，47歲，策劃經理，1999年1月加入本集團，於項目管理方面累積超過21年經驗。持有建築學文學士(榮譽)學位及建築學士學位，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)、皇家英國建築師學會會員、香港建築師學會會員及特許仲裁師學會副會員。

**潘泳昭**，47歲，策劃經理(結構)，1999年9月加入本集團，於項目管理/結構工程方面累積超過23年經驗。持有土木工程學士(榮譽)學位，並為特許工程師、註冊專業工程師、註冊結構工程師、香港工程師學會會員及結構工程師學會會員。

**姚志偉**，39歲，策劃經理，2001年6月加入本集團，於項目管理方面累積超過14年經驗。持有建築學文學士(榮譽)學位、建築學碩士學位及建築策劃管理學研究文憑，並為註冊建築師、香港特別行政區認可人士(建築師名單)、香港建築師學會會員及香港營造師學會會員。

**麥國強**，49歲，高級營造經理，1994年1月加入本集團，於建築工程管理方面累積超過28年經驗。持有建築管理深造文憑。

**黃賢理**，54歲，高級營造經理，1989年11月加入本集團，於建築工程管理方面累積超過25年經驗。持有建築工藝及管理學高級文憑。

**周子偉**，40歲，營造經理，2005年11月加入本集團，於建築工程管理方面累積超過14年經驗。持有測量學文憑、建築工藝及管理學理學士學位及工商管理碩士學位，並為澳洲建造學會會員、英國特許建造學會會員及香港營造師學會會員。

**李國森**，47歲，營造經理，2004年8月加入本集團，於建築工程管理方面累積超過23年經驗。持有土木工程文憑、建築規劃管理專業文憑及建築策劃管理學理學碩士學位。

### 機電工程部

**羅建興**，49歲，高級經理，2003年4月加入本集團，於機電工程方面累積超過24年經驗。持有建築策劃管理學理學碩士學位，並為特許工程師、註冊專業工程師、英國屋宇設備工程師學會資深會員、英國工程技術學會資深會員及香港工程師學會資深會員。

**劉文彬**，43歲，經理，2003年7月加入本集團，於機電工程方面累積超過21年經驗。持有屋宇設備工程學士(榮譽)學位及環境管理學理學碩士學位，並為特許工程師、註冊專業工程師、英國屋宇設備工程師學會會員及香港工程師學會會員。

### 人力資源部

**葉劍榮**，47歲，經理，2003年11月加入本集團，於人力資源管理方面累積超過17年經驗，持有工商管理學士學位及公司行政深造文憑。

**李穎文**，41歲，經理，2005年9月加入本集團，於人力資源管理方面累積超過16年經驗，持有公共及社會行政文學士(榮譽)學位、工商管理碩士學位、人力資源管理學文憑及內地人事管理學證書。

**曾志倫**，42歲，經理，2002年4月加入本集團，於人力資源管理方面累積超過18年經驗，持有酒店管理學文學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位，並為香港人力資源管理學會專業會員。

## 資訊科技部

**林文輝**，43歲，高級經理，2000年8月加入長江集團，於資訊科技及電訊方面累積超過19年經驗。持有電子學理學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位。

**劉友強**，45歲，經理(網絡及技術支援)，2005年7月加入本集團，於資訊科技管理及網絡及技術支援方面累積超過19年經驗。持有數學科理學士(榮譽)學位及電腦及資訊科技理學士(榮譽)學位，並為香港電腦學會會員。

**翁永雄**，40歲，系統經理，1994年11月加入本集團，於資訊科技管理方面累積超過16年經驗。持有電腦科學理學士(榮譽)學位及財務學碩士學位，並為香港電腦學會會員、國際電腦稽核協會國際公認電腦稽核師及美國項目管理協會項目管理專業人員。

## 內部審計部

**李金源**，55歲，高級經理，1987年11月加入本集團，於審計方面累積超過33年經驗，持有工商管理學理學士學位，並為特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會資深會計師。

**謝俊偉**，44歲，高級經理，2009年1月加入本集團，於審計方面累積超過19年經驗。持有工商管理碩士學位、資訊系統管理學理學碩士學位及投資管理學理學碩士學位，並為特許公認會計師公會資深會員、英國特許管理會計師公會會員及香港會計師公會會計師。

**周偉強**，56歲，經理，1994年11月加入本集團，於審計方面累積超過31年經驗。持有工商管理學士學位及工商管理碩士學位。

**朱啟華**，48歲，經理，1995年8月加入本集團，於審計方面累積超過22年經驗。持有會計學專業文憑及電子商貿商業碩士學位，並為特許公認會計師公會資深會員、英格蘭及威爾斯特許會計師協會會員及香港會計師公會資深會計師。

## 租務部

**黃思行**，47歲，副首席經理(租務)，1990年6月加入本集團，並為長江實業地產投資有限公司及進達車場管理有限公司之董事。於物業租務方面累積超過25年經驗。持有歷史學文學士(榮譽)學位及設施管理學理學碩士學位。

**李寶珠**，50歲，高級租務經理，2003年10月加入本集團，於物業租務方面累積超過29年經驗。持有商業學文憑。

**黃苓斐**，49歲，高級租務經理，2002年9月加入本集團，於物業租務方面累積超過22年經驗。

**莊鈞貽**，35歲，租務經理，2006年1月加入本集團，於物業租務方面累積超過12年經驗。持有數學科理學士(榮譽)學位、房地產理學碩士學位、商業數據分析文學碩士學位及中國商業學理學碩士學位。

**鄧志勇**，40歲，租務經理，2008年4月加入本集團，於物業租務方面累積超過14年經驗。持有地產商務學士及工商管理碩士學位，並為澳洲地產學會會員及香港測量師學會專業會員。

**馮錦新**，50歲，租務經理，2007年6月加入本集團，於物業租務方面累積超過24年經驗。持有文學士學位及房屋管理學理學碩士學位，並為註冊專業房屋經理、英國特許市務學會會員、英國特許房屋經理學會會員、香港房屋經理學會會員及香港地產行政學會會員。

**梁浩珊**，42歲，租務經理，1996年3月加入本集團，於物業租務方面累積超過22年經驗。持有產業管理學理學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位。

**凌耀敏**，41歲，租務經理，2007年5月加入本集團，於物業租務方面累積超過10年經驗。持有法律學文憑、管理及市場學商學士學位及工商管理碩士學位。

**吳國良**，49歲，經理(進達車場)，2007年10月加入本集團，於車場管理方面累積超過18年經驗。持有工程學理學士(榮譽)學位及工商管理學深造文憑。

## 集團要員資料(續)

### 法律部

**葉建明**，58歲，首席經理，1985年7月加入本集團，於法律事務方面累積超過27年經驗。持有經濟學文憑。

**王鳳琼**，51歲，高級法律經理，1998年6月加入本集團，於法律事務方面累積超過26年經驗。持有法律學士(榮譽)學位及法律學深造證書，並為香港特別行政區高等法院律師。

### 經理

**馮志慧**，47歲，經理，2000年4月加入本集團，於財務管理及投資方面累積超過21年經驗。持有社會科學學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位，並為特許財經分析師、CFA Institute 會員及香港財經分析師學會會員。

### 物業投資及估價部

**趙少琴**，44歲，助理首席經理，1997年2月加入本集團，於房地產發展及投資、產業管理及估價方面累積超過21年經驗。持有產業管理理學士(榮譽)學位及工商管理碩士學位，並為註冊專業測量師及香港測量師學會專業會員。

**陳文偉**，48歲，高級經理，1994年1月加入本集團，於房地產發展及投資、產業管理及估價方面累積超過21年經驗。持有電力工程學理學士(榮譽)學位、工商管理碩士學位及土地管理學理學碩士學位，並為註冊專業測量師及香港測量師學會專業會員。

**何廣毅**，47歲，高級經理，2005年7月加入本集團，於房地產發展及投資、產業管理及估價方面累積超過20年經驗。持有產業管理理學士(榮譽)學位及國際房地產理學碩士學位，並為註冊專業測量師、英國皇家測量師學會專業會員及香港測量師學會專業會員。

**梁漢文**，39歲，經理，1996年5月加入本集團，於房地產發展及投資、產業管理及估價方面累積超過16年經驗。持有社會科學學士(榮譽)學位，並為香港測量師學會專業會員。

### 營業部

**劉啟文**，52歲，副首席經理(營業)，1981年6月加入本集團，並為長江實業地產投資有限公司、Goodwell-Fortune Property Services Limited 及 Goodwell-Prosperity Property Services Limited 之董事。於物業銷售方面累積超過32年經驗。

**郭子威**，45歲，副首席經理(營業)，1989年5月加入本集團，並為長江實業地產投資有限公司之董事。於物業銷售方面累積超過22年經驗。持有工商管理市場學理學士學位。

**黃思聰**，49歲，副首席經理(營業)，1994年1月加入本集團，並為長江實業地產投資有限公司及 Property Enterprises Development (Singapore) Pte Limited 之董事。於物業銷售方面累積超過15年經驗。持有工商管理碩士學位。

**袁添鴻**，53歲，高級營業經理，1984年3月加入本集團，於廣告、市場推廣及物業銷售方面累積超過29年經驗。持有傳理系文憑及道教文化證書，並為英國特許市務學會附屬會員(專業)。

**曹皎明**，42歲，營業經理，1995年5月加入本集團，於物業銷售方面累積超過16年經驗。持有工商管理理學士學位。

**封海倫**，40歲，營業經理，2001年3月加入本集團，於物業銷售方面累積超過17年經驗。持有酒店及膳食管理學高級文憑。

**何家欣**，33歲，營業經理，2007年4月加入本集團，於物業銷售方面累積超過11年經驗。持有測量學理學士(榮譽)學位及市場學理學碩士學位，並為香港測量師學會及英國皇家測量師學會專業會員。

**吳翠霞**，47歲，經理(營業行政)，1990年12月加入本集團，於營業行政管理方面累積超過24年經驗。持有歷史學文學士學位。

**戴美玲**，52歲，經理(顧客服務)，1985年8月加入本集團，於顧客服務方面累積超過25年經驗。

**王藹玲**，42歲，經理(營業行政)，1996年5月加入本集團，於營業行政管理方面累積超過17年經驗。持有文學士學位。

### 營業部 – 物業管理

**何廣輝**，48歲，助理首席經理(物業管理)，1994年9月加入本集團，並為進達車場管理有限公司、Goodwell-Fortune Property Services Limited 及 Goodwell-Prosperity Property Services Limited 之董事。於物業管理方面累積超過25年經驗。持有地產行政學專業文憑。

**黃和木**，51歲，經理(物業管理)，1987年5月加入本集團，並為 Goodwell-Fortune Property Services Limited 及 Goodwell-Prosperity Property Services Limited 之董事。於物業管理方面累積超過28年經驗。持有商業學文學士(榮譽)學位及測量學研究文憑(房地產發展)。

## 風險因素

集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景均可能會受到與集團業務有關的風險及不明朗因素所影響。下列因素可能會導致集團的業務、財務狀況、營運業績或發展前景與預期或以往的業績出現重大差異。此等因素並不全面或未能詳錄所有因素，以及除下列風險外，亦可能存在其他集團未知的風險，或目前未必屬於重大但日後可能變成重大的風險。此外，本年報並不構成提供投資於本公司股份之建議或意見，投資者於投資本公司股份前，應自行作出判斷或諮詢其投資顧問。

### 環球金融及信貸衝擊

美國次按問題於二零零八年引發的環球金融及信貸衝擊，對世界不同國家及經濟領域同時造成前所未見之負面影響。在環球信貸緊縮下，新興市場及多個已發展國家均被波及，以致證券及商品市場經歷前所未見之波動、失業率高企及經濟活動放緩。儘管全球多個市場於二零零九年下半年漸見復甦，自二零零九年底起於若干國家出現或謠傳之信貸危機反映市場風險及不明朗前景仍然持續。集團的多元化業務遍及全球52個國家，倘不利經濟因素於集團經營業務之國家及地區持續，則有可能對集團之財務狀況或潛在收入、資產值及負債構成不良影響。

### 物業發展

發展及擁有物業一般存在風險，其中包括未能按優惠條款獲取融資發展物業、物業建築未能按照原定時間表或預算完成、物業建築完成時未能獲得長期融資、已發展物業未能按獲利的條款出售或出租、其他發展商或物業業主激烈競爭導致物業空置或無法按有利條款出售或出租、物業買家或租戶或會違約、持作出租用途的物業或需定期裝修、維修及再出租、現有租約無法續租或重新出租樓面，以及物業市道會受環境法例及規定、分區法規及其他政府規則及財政政策轉變所影響。物業價值及租金價值亦可能受不同因素所影響，包括政治發展、政府法規、規劃及稅務法律轉變、利率及消費價格水平、整體物業供應以及政府壓抑物業價格措施等。

一般而言，物業投資屬非流動資產，因而或會限制集團及時出售物業套現之能力。

此外，本港土地供應有限，因此不易取得面積龐大而價格合理之適用土地，於內地及其他海外市場購買土地則可能須遵從其他不同的監管要求或限制。因此，物業發展的業務前景可能受到本港、內地及其他海外市場的優質土地供應量及價格水平所影響。

## 風險因素(續)

物業或會因火災或其他原因導致損毀，集團可能面對與公共法律責任索償有關的潛在風險，因保險賠償額未能全數補足有關損失(包括租金及物業價值損失)而影響其財務狀況或營運業績。另外，集團或未能就其他可能的損失以合理價格獲得承保或根本不獲承保。一旦損失未獲承保或超過受保上限，所須承擔之賠償或會對物業資本回報構成影響。集團亦須承擔與物業有關之任何債務或其他財務責任例如已承諾之資本開支。此外，須每年續訂保單並就受保條款進行洽商，因此集團須面對保險市場之波動風險，包括保險費率有可能調升。

## 行業趨勢及利率

集團所從事行業的趨勢，包括物業市場的氣氛及狀況、香港物業價值、證券投資市場價格、外幣匯率及利率週期均可能對集團業績構成重大影響。不能保證集團日後面對的行業趨勢與利率變化，不會對集團的財務狀況或營運業績造成不利影響。

集團的財務及庫務收入尤其取決於資本市場、利率及外幣匯率、環球經濟及市場狀況，因此不能保證該等狀況的變動不會對集團的財務狀況或營運業績造成不利影響。金融市場之波動亦可對集團的財務及庫務收入造成不利影響。

## 市場競爭激烈

集團各主要業務在其營運的市場內均面對激烈競爭。新營運商加入市場及現有競爭對手的價格競爭加劇，均可能對集團的財務狀況或營運業績造成不利影響。集團面對的競爭風險包括 (a) 在本港、內地及其他海外市場從物業投資與發展的發展商日益增加，可能影響集團的市場佔有率及回報；及 (b) 其他發展商料將持續帶來激烈競爭與價格壓力，並可能對集團業務的財務表現造成不利影響。

## 外幣波動

集團以港元作為報告業績的貨幣單位，但其不同的附屬公司、聯營公司及合營企業可能以其他貨幣作為收支貨幣。因此，此等附屬公司、聯營公司及合營企業的賬目折算、盈利匯出、股權投資與貸款的匯價波動均可能影響集團的表現。儘管集團已監控其面對的外幣風險，惟經營業務中所使用的貨幣兌港元匯價之貶值或波動，仍可能對集團的財務狀況或營運業績造成不利影響。

## 策略夥伴

集團部分業務透過其分攤控制權(全部或部分)的非全資附屬公司、聯營公司及合營企業經營，並與其他策略或業務夥伴組成策略聯盟。不能保證任何該等策略或業務夥伴日後將願意繼續保持與集團的關係，或集團將能繼續執行對其非全資附屬公司、聯營公司與合營企業及其營運市場的既定策略。此外，集團的合營夥伴可能 (a) 擁有與集團不一致的經濟或業務利益或目標；(b) 作出不符合集團政策或目標的行動；(c) 出現股權控制變動；(d) 出現財務或其他困難；或 (e) 不能或不願意履行其合營責任，此等情況均可能影響集團的財務狀況或營運業績。

## 本地、內地及國際法規的影響

集團在不同國家及城市面對當地的業務風險，該等風險可能對集團業務在有關市場之財務狀況、營運業績及發展前景造成重大影響。集團投資於全球多個國家及城市，現已並可能日益承受本地、內地或國際上各種政治、社會、法律、稅務、監管與環境規定不時轉變的影響。此外，政府制訂新政策或措施，無論是財政、稅務、監管、環境或其他影響競爭力的變動，均可能導致額外或預計以外的資本開支的增加，及對集團業務的整體投資回報帶來風險，並可能阻延或妨礙其商業營運而導致收入與溢利蒙受損失。

## 新會計準則的影響

香港會計師公會(「會計師公會」)不時頒佈新訂及經修訂的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)。隨著會計準則持續發展，會計師公會日後可能再頒佈新訂及經修訂之香港財務報告準則，而集團可能需要採納新會計政策，對集團的財務狀況或營運業績或會造成重大影響。

## 爆發高傳染性疾病

二零零三年香港、內地，以至其他地方曾爆發嚴重急性呼吸系統綜合症(「沙士」)。沙士爆發對受影響地區的經濟構成重大不利影響。全球多個地區於二零零九年亦受甲型流感 H1N1 蔓延所影響，多個國家及地區亦先後出現 NDM-1 泛耐藥腸桿菌科細菌個案。不能保證未來不會再度全球爆發如禽流感或沙士之嚴重傳染性疾病。倘發生類似情況，集團的業務及營運業績或會承受重大的不利影響。

## 風險因素(續)

### 關連交易

和記黃埔有限公司(「和記黃埔」)亦於香港聯合交易所有限公司上市。集團相信其與和記黃埔之關係對其業務有重大優勢，惟亦構成按香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)所界定之各項關連交易。因此，集團與和記黃埔、其附屬公司或聯繫人所進行之交易均構成關連交易，除非獲得豁免，否則須遵守上市規則的有關要求，包括刊發公佈、於股東大會上獲得獨立股東批准，以及於年報及帳目內作出披露。獨立股東批准之要求可能會引致不可預知的情況，以致妨礙集團業務活動及增加其風險。獨立股東亦可能作出不符合集團利益之行動。

### 集團之財務狀況或營運業績受和記黃埔集團之財務狀況或營運業績影響

集團持有和記黃埔集團約 49.9% 權益。和記黃埔集團於世界各地 52 個國家經營業務，因此其財務狀況及營運業績可能受到當地市場狀況及經濟，以及對其提出之訴訟所影響。和記黃埔集團之財務狀況及營運業績對集團之財務狀況及營運業績構成重大影響。此外，和記黃埔集團之核心業務有別於集團之核心業務，因此，集團亦間接承受和記黃埔集團所面對之風險。

### 天然災難

集團部分資產與業務，以及集團不少客戶與供應商之所在地，均處於有地震、水災與類似災禍危險之地區，倘若發生任何上述災禍，集團之業務可遭受破壞，並會對集團之財務狀況及營運業績造成重大不利影響。例如，近年於內地、新西蘭及日本等地分別發生嚴重地震引致重大財物損毀與人命傷亡。

儘管集團至今未因地震導致其地產發展項目或資產或設施遭受嚴重破壞，但不能保證日後不會發生地震或其他天然災難而導致集團之地產發展項目或資產或設施或鄰近普遍支援基礎設施遭受嚴重破壞，因而對集團之財務狀況及營運業績造成不利影響。

### 過往表現及前瞻性陳述

本年報內所載集團往年之表現及營運業績僅屬歷史數據，過往表現並不保證集團日後之業績。本年報或載有前瞻性陳述及意見而當中涉及風險及不明朗因素。實際業績可能與前瞻性陳述及意見中論及之預期表現有重大差異。集團、其董事、僱員及代理均不承擔 (a) 更正或更新本年報所載前瞻性陳述或意見之任何責任；及 (b) 倘因任何前瞻性陳述或意見不能實現或變成不正確而引致之任何責任。



## 董事會報告

董事會同仁謹將本集團董事會報告及刊於第96頁至136頁內截至二零一零年十二月三十一日止年度已審核之財務報表送呈各股東省覽。

### 主要業務

本公司主要業務為股份投資及項目管理。附屬公司則為物業發展及投資、經營酒店及套房服務組合、物業及項目管理及證券投資。

### 業績及股息

本集團截至二零一零年十二月三十一日止全年度之業績詳列於第96頁之綜合收益表。

董事會現建議開派末期息每股港幣二元四角五分。上述股息連同二零一零年九月二十二日已派發之中期息每股港幣五角，全年度之派息每股共為港幣二元九角五分。

### 固定資產

年度內固定資產之變動情況詳列於財務報表附註第(8)項內。

### 儲備

年度內本公司及集團儲備之變動情況分別詳列於財務報表附註第(22)項及第100頁之綜合權益變動表內。

### 集團財政概要

本集團過去十年之業績、資產及負債撮列於第2頁。

### 物業

本集團所擁有主要物業之資料詳列於第90頁至95頁。

### 董事

本公司董事會成員芳名列於第144頁。董事個人資料列於第24頁至27頁。

遵照本公司組織章程細則，本公司董事(包括非執行董事)須於每年股東週年大會上輪流告退。李嘉誠先生、鍾慎強先生、鮑綺雲小姐、梁肇漢先生、麥理思先生、馬世民先生及張英潮先生將告退，但如於應屆股東週年大會再度被選，願繼續連任。

各獨立非執行董事已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第3.13條之規定提交確認其符合獨立性之週年確認書。本公司認為所有獨立非執行董事皆符合載於上市規則第3.13條之獨立性指引，並根據該指引屬獨立人士。

## 董事會報告(續)

## 披露權益資料

## 董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零一零年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第 XV 部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及第 8 分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有之權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第 352 條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據本公司已採納之董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

## 1. 於股份之好倉

## (a) 本公司

董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李嘉誠	受控制公司之權益及 全權信託之成立人	-	-	49,642,000 (附註1)	936,462,744 (附註2)	986,104,744	42.57%
李澤鉅	實益擁有人、子女或配偶 權益、受控制公司之 權益及信託受益人	220,000	100,000	1,529,000 (附註4)	936,462,744 (附註2)	938,311,744	40.51%
甘慶林	實益擁有人	10,000	-	-	-	10,000	0.0004%
梁肇漢	實益擁有人及子女或 配偶權益	645,500	64,500	-	-	710,000	0.03%
周近智	實益擁有人	65,600	-	-	-	65,600	0.003%
麥理思	實益擁有人、子女或配偶 權益及信託受益人	56,000	10,000	-	184,000 (附註5)	250,000	0.01%
葉元章	子女或配偶權益	-	384,000	-	-	384,000	0.02%
馬世民	實益擁有人	74,000	-	-	-	74,000	0.003%
洪小蓮	實益擁有人	20,000	-	-	-	20,000	0.0009%

## (b) 相聯法團

## 和記黃埔有限公司

董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李嘉誠	受控制公司之權益及 全權信託之成立人	-	-	89,404,000 (附註1)	2,141,698,773 (附註3)	2,231,102,773	52.33%
李澤鉅	受控制公司之權益及 信託受益人	-	-	1,086,770 (附註4)	2,141,698,773 (附註3)	2,142,785,543	50.26%
甘慶林	實益擁有人及子女或 配偶權益	60,000	40,000	-	-	100,000	0.002%
梁肇漢	實益擁有人及子女或 配偶權益	11,000	28,600	-	-	39,600	0.0009%
霍建寧	受控制公司之權益	-	-	6,010,875 (附註7)	-	6,010,875	0.14%
陸法蘭	實益擁有人	200,000	-	-	-	200,000	0.005%
周近智	實益擁有人	49,931	-	-	-	49,931	0.001%
麥理思	實益擁有人、子女或配偶 權益及全權信託之 成立人及受益人	40,000	9,900	-	950,100 (附註6)	1,000,000	0.02%
葉元章	子女或配偶權益	-	124,000	-	-	124,000	0.003%
周年茂	實益擁有人	97	-	-	-	97	≈ 0%
洪小蓮	實益擁有人	34,000	-	-	-	34,000	0.0008%

## 董事會報告(續)

## 長江基建集團有限公司

董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李嘉誠	全權信託之成立人	-	-	-	1,912,109,945 (附註9)	1,912,109,945	84.82%
李澤鉅	信託受益人	-	-	-	1,912,109,945 (附註9)	1,912,109,945	84.82%
甘慶林	實益擁有人	100,000	-	-	-	100,000	0.004%

## 長江生命科技集團有限公司

董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
		個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
李嘉誠	全權信託之成立人	-	-	-	4,355,634,570 (附註10)	4,355,634,570	45.31%
李澤鉅	實益擁有人及信託受益人	2,250,000	-	-	4,355,634,570 (附註10)	4,357,884,570	45.34%
甘慶林	子女或配偶權益	-	6,225,000	-	-	6,225,000	0.06%
葉德銓	實益擁有人	2,250,000	-	-	-	2,250,000	0.02%
鍾慎強	實益擁有人	375,000	-	-	-	375,000	0.004%
鮑綺雲	實益擁有人	900,000	-	-	-	900,000	0.009%
吳佳慶	實益擁有人	1,125,000	-	-	-	1,125,000	0.01%
梁肇漢	實益擁有人、子女或配偶 權益及受控制公司之權益	1,688,130	2,000	2,970 (附註8)	-	1,693,100	0.017%
霍建寧	受控制公司之權益	-	-	1,500,000 (附註7)	-	1,500,000	0.015%
陸法蘭	實益擁有人	900,000	-	-	-	900,000	0.009%
周近智	實益擁有人	903,936	-	-	-	903,936	0.009%
麥理思	實益擁有人、子女或配偶 權益及信託受益人	753,360	600	-	11,040 (附註5)	765,000	0.008%
郭敦禮	子女或配偶權益	-	200,000	-	-	200,000	0.002%
洪小蓮	實益擁有人	9,000	-	-	-	9,000	≈ 0%

## 其他相聯法團

公司名稱	董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
美地有限公司	李嘉誠	全權信託之成立人	-	-	-	100,000,000 (附註11)	100,000,000	100%
	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	100,000,000 (附註11)	100,000,000	100%
Jabrin Limited	李嘉誠	全權信託之成立人	-	-	-	10,000 (附註11)	10,000	100%
	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	10,000 (附註11)	10,000	100%
Kobert Limited	李嘉誠	全權信託之成立人	-	-	-	4,900 (附註11)	4,900	100%
	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	4,900 (附註11)	4,900	100%
青衣地產 有限公司	李嘉誠	全權信託之成立人	-	-	-	3,150,000 (附註11)	3,150,000	100%
	李澤鉅	信託受益人	-	-	-	3,150,000 (附註11)	3,150,000	100%
Tosbo Limited	李嘉誠	受控制公司之權益及 全權信託之成立人	-	-	4 (附註1)	6 (附註12)	10	100%
和記港陸 有限公司	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	5,000,000 (附註7)	-	5,000,000	0.05%
Hutchison Telecom- munications (Australia) Limited	霍建寧	實益擁有人及受控制 公司之權益	4,100,000	-	1,000,000 (附註7)	-	5,100,000	0.037%
	陸法蘭	實益擁有人	1,000,000	-	-	-	1,000,000	0.007%

## 董事會報告(續)

公司名稱	董事姓名	身份	普通股股數				總數	佔股權之 概約百分比
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益		
和記電訊香港 控股有限公司	李嘉誠	受控制公司之權益及 全權信託之成立人	-	-	389,653,499 (附註1)	3,185,136,120 (附註13)	3,574,789,619	74.23%
	李澤鉅	受控制公司之權益及 信託受益人	-	-	2,519,250 (附註4)	3,185,136,120 (附註13)	3,187,655,370	66.19%
	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	1,202,380 (附註7)	-	1,202,380	0.025%
	麥理思	實益擁有人及子女 或配偶權益	13,201	132	-	-	13,333	0.0003%

## 2. 於相關股份之好倉

公司名稱	董事姓名	身份	相關股份股數				總數
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
和記電訊香港 控股有限公司	陸法蘭	實益擁有人	255,000 (附註14)	-	-	-	255,000

## 3. 於債權證之好倉

公司名稱	董事姓名	身份	債權證數額				總數
			個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	
Hutchison Whampoa International (03/13) Limited	李澤鉅	受控制公司之權益	-	-	10,208,000美元 於2013年到期、 息率6.5%之票據 (附註4)	-	10,208,000美元 於2013年到期、 息率6.5%之票據
	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	1,216,000美元 於2013年到期、 息率6.5%之票據 (附註7)	-	1,216,000美元 於2013年到期、 息率6.5%之票據
Hutchison Whampoa International (09) Limited	李澤鉅	受控制公司之權益	-	-	45,792,000美元 於2019年到期、 息率7.625%之票據 (附註4)	-	45,792,000美元 於2019年到期、 息率7.625%之票據
Hutchison Whampoa International (09/19) Limited	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	4,000,000美元 於2019年到期、 息率5.75%之票據 (附註7)	-	4,000,000美元 於2019年到期、 息率5.75%之票據
Hutchison Whampoa International (10) Limited	霍建寧	受控制公司之權益	-	-	5,000,000美元 附屬有擔保 永久資本證券 (附註7)	-	5,000,000美元 附屬有擔保 永久資本證券
	陸法蘭	實益擁有人	1,000,000美元 附屬有擔保 永久資本證券	-	-	-	1,000,000美元 附屬有擔保 永久資本證券

## 董事會報告(續)

附註：

- (1) 該等權益由李嘉誠先生擁有全部已發行股本之若干公司持有。
- (2) 上述兩處所提及之 936,462,744 股本公司股份，實指同一股份權益。李嘉誠先生是 The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust (「DT1」)及另一全權信託(「DT2」)之財產授予人。Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited (「TDT1」，為 DT1 之信託人)及 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited (「TDT2」，為 DT2 之信託人)各自持有若干 The Li Ka-Shing Unity Trust (「UT1」)單位，但此等全權信託並無於該單位信託之任何信託資產物業中具任何利益或股份。DT1 及 DT2 之可能受益人包括李澤鉅先生、其妻子與子女，及李澤楷先生。Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited (「TUT1」)以 UT1 信託人身份及若干同為 TUT1 以 UT1 信託人身份控制之公司(「TUT1 相關公司」)合共擁有該批 936,462,744 股股份。

TUT1 及 DT1 與 DT2 信託人之全部已發行股本由 Li Ka-Shing Unity Holdings Limited (「Unity Holdco」)擁有。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各自擁有 Unity Holdco 三分之一全部已發行股本。TUT1 擁有本公司之股份權益只為履行其作為信託人之責任及權力而從事一般正常業務，並可以信託人身份獨立行使其持有本公司股份權益之權力而毋須向 Unity Holdco 或上文所述之 Unity Holdco 股份持有人李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生徵詢任何意見。

由於李嘉誠先生根據證券及期貨條例可能被視為 DT1 及 DT2 之全權信託成立人，而李澤鉅先生則為 DT1 及 DT2 之可能受益人，根據上文所述及身為本公司董事，李嘉誠先生及李澤鉅先生根據證券及期貨條例均被視為須就由 TUT1 以 UT1 信託人身份及 TUT1 相關公司持有之本公司股份申報權益。雖然李澤楷先生擁有 Unity Holdco 三分之一全部已發行股本及為 DT1 及 DT2 之可能受益人，惟李澤楷先生並非本公司董事，因此根據證券及期貨條例毋須就 TUT1 以 UT1 信託人身份及 TUT1 相關公司持有之本公司股份申報權益。

- (3) 上述兩處所提及之 2,141,698,773 股和記黃埔有限公司(「和記黃埔」)股份，實指同一股份權益，其中包括：
- (a) 2,130,202,773 股由本公司若干附屬公司持有。由於上文附註(2)所述李嘉誠先生及李澤鉅先生根據證券及期貨條例被視為須就本公司已發行股本中之股份申報權益，根據證券及期貨條例，彼等身為本公司董事，須就該等和記黃埔股份申報權益；及



- (b) 11,496,000 股由 Li Ka-Shing Castle Trustee Company Limited (「TUT3」)以 The Li Ka-Shing Castle Trust (「UT3」)信託人身份持有。李嘉誠先生是兩個全權信託(「DT3」及「DT4」)之財產授予人。Li Ka-Shing Castle Trustee Corporation Limited (「TDT3」，為 DT3 之信託人)及 Li Ka-Shing Castle Trustcorp Limited (「TDT4」，為 DT4 之信託人)各自持有若干 UT3 單位，但此等全權信託並無於該單位信託之任何信託資產物業中具任何利益或股份。DT3 及 DT4 之可能受益人包括李澤鉅先生、其妻子與子女，及李澤楷先生。

TUT3 及 DT3 與 DT4 信託人之全部已發行股本由 Li Ka-Shing Castle Holdings Limited (「Castle Holdco」)擁有。李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生各自擁有 Castle Holdco 三分之一全部已發行股本。TUT3 擁有和記黃埔之股份權益只為履行其作為信託人之責任及權力而從事一般正常業務，並可以信託人身份獨立行使其持有和記黃埔股份權益之權力而毋須向 Castle Holdco 或上文所述之 Castle Holdco 股份持有人李嘉誠先生、李澤鉅先生及李澤楷先生徵詢任何意見。

由於李嘉誠先生根據證券及期貨條例可能被視為 DT3 及 DT4 之全權信託成立人，而李澤鉅先生則為 DT3 及 DT4 之可能受益人，根據上文所述及身為本公司董事，李嘉誠先生及李澤鉅先生根據證券及期貨條例均被視為須就由 TUT3 以 UT3 信託人身份持有之該等和記黃埔股份申報權益。雖然李澤楷先生擁有 Castle Holdco 三分之一全部已發行股本及為 DT3 及 DT4 之可能受益人，惟李澤楷先生並非本公司董事，因此根據證券及期貨條例毋須就 TUT3 以 UT3 信託人身份持有之和記黃埔股份申報權益。

- (4) 該等權益由李澤鉅先生擁有全部已發行股本之若干公司持有。
- (5) 該等權益由一信託控制之公司持有，該信託之可能受益人包括麥理思先生。
- (6) 該等權益由一信託間接持有，麥理思先生為該信託之財產授予人及可能受益人。
- (7) 該等權益由一間霍建寧先生及其妻子持有同等權益之公司持有。
- (8) 該等權益由一間梁肇漢先生及其妻子全資擁有之公司持有。

## 董事會報告(續)

- (9) 上述兩處所提及之 1,912,109,945 股長江基建集團有限公司(「長江基建」)股份，實指同一股份權益，其中包括：
- (a) 1,906,681,945 股由和記黃埔一附屬公司持有。本公司之若干附屬公司持有和記黃埔三分之一以上已發行股本。根據證券及期貨條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生身為本公司董事，因被視為持有上文附註(2)所述之本公司股份權益，均被視為須就由和記黃埔附屬公司持有之該等長江基建股份申報權益；及
  - (b) 5,428,000 股由 TUT1 以 UT1 信託人身份持有。根據證券及期貨條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生因被視為持有上文附註(2)所述之 TUT1 以 UT1 信託人身份之權益，均被視為須就該等長江基建股份申報權益。
- (10) 上述兩處所提及之 4,355,634,570 股長江生命科技集團有限公司(「長江生命科技」)股份，實指由本公司一附屬公司持有之同一股份權益。根據證券及期貨條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生身為本公司董事，因被視為持有上文附註(2)所述之本公司股份權益，均被視為須就由本公司附屬公司持有之該等長江生命科技股份申報權益。
- (11) 該等公司為本公司附屬公司，其股份由本公司及 TUT1 以 UT1 信託人身份持有。根據證券及期貨條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生身為本公司董事，因被視為持有上文附註(2)所述之本公司股份權益及 TUT1 以 UT1 信託人身份之權益，均被視為須就該等股份申報權益。
- (12) 該等股份由本公司一附屬公司持有。根據證券及期貨條例，李嘉誠先生身為本公司董事，因被視為持有上文附註(2)所述之本公司股份權益，被視為須就該等股份申報權益。
- (13) 該等和記電訊香港控股有限公司(「和記電訊香港控股」)股份包括：
- (a) 3,184,982,840 股普通股包括分別由本公司及和記黃埔若干全資附屬公司持有 52,092,587 股普通股及 3,132,890,253 股普通股。由於如上文附註(2)及(3)所述，李嘉誠先生及李澤鉅先生根據證券及期貨條例被視為須就本公司及和記黃埔之已發行股本中之股份申報權益，根據證券及期貨條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生身為本公司董事，須就該等和記電訊香港控股股份申報權益；及
  - (b) 153,280 股普通股由 TUT3 以 UT3 信託人身份持有。李嘉誠先生及李澤鉅先生身為本公司董事，如上文附註(3)(b)所述，李嘉誠先生可能被視為 DT3 及 DT4 全權信託之成立人，而李澤鉅先生則為 DT3 及 DT4 之可能受益人，及彼等被視為持有 TUT3 以 UT3 信託人身份之權益，根據證券及期貨條例，彼等均被視為須就該等和記電訊香港控股股份申報權益。
- (14) 該等 17,000 股和記電訊香港控股之美國預託股份(每股代表 15 股普通股)之相關股份，由陸法蘭先生以實益擁有人身份持有。

於二零一零年十二月三十一日，由於李嘉誠先生及李澤鉅先生被視為持有上文附註 (2) 所述之本公司股份及身為本公司董事，根據證券及期貨條例，李嘉誠先生及李澤鉅先生被視為持有經本公司持有之本公司附屬及聯營公司證券權益。

若干董事受本公司及其他附屬公司所託在若干附屬公司持有合資格股份。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司各董事或最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第 XV 部)的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 7 及第 8 分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括彼等根據證券及期貨條例之該等條文被假設或視為擁有的權益或淡倉)，或記載於本公司按證券及期貨條例第 352 條須置存之登記冊內的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

年度內本公司或附屬公司均無參與任何安排，致令本公司董事因取得本公司或其他公司之股份或債權證而取得利益。

年度內本公司或附屬公司均無參與任何與本公司董事有重大利益關係之重要合約。

本公司各董事與本公司或任何附屬公司均無服務合約。

## 董事會報告(續)

## 股東權益及淡倉

就本公司董事或最高行政人員所知，於二零一零年十二月三十一日，於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及第 3 分部的條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第 336 條須置存之登記冊內的權益或淡倉之股東(本公司董事或最高行政人員除外)如下：

## 主要股東於本公司股份之好倉

股東名稱	身份	普通股股數	佔股權之概約百分比
身為 The Li Ka-Shing Unity Trust 信託人之 Li Ka-Shing Unity Trustee Company Limited	信託人	936,462,744 (附註)	40.43%
身為 The Li Ka-Shing Unity Discretionary Trust 信託人之 Li Ka-Shing Unity Trustee Corporation Limited	信託人及信託受益人	936,462,744 (附註)	40.43%
身為另一全權信託的信託人之 Li Ka-Shing Unity Trustcorp Limited	信託人及信託受益人	936,462,744 (附註)	40.43%

附註：上述三處所提及之 936,462,744 股本公司股份，實指同一股份權益。根據證券及期貨條例，TUT1 以 UT1 信託人身份、TDT1 以 DT1 信託人身份及 TDT2 以另一全權信託的信託人身份，各被視為須就上文「董事於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節之附註(2)所述之本公司股份申報權益。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，概無任何人士(本公司董事或最高行政人員除外)曾知會本公司擁有根據證券及期貨條例第 XV 部第 2 及第 3 分部之條文須向本公司披露或記載於本公司按證券及期貨條例第 336 條須置存之登記冊內的本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 主要客戶及供應商

年度內，本集團之前五大供應商共佔本集團採購百分之八十二，其中最大供應商佔本集團採購百分之六十二，而本集團之前五大客戶共佔本集團營業額不足百分之三十。

本公司各董事、其聯繫人或任何股東(董事會獲知擁有本公司已發行股本百分之五或以上)概無佔有該五大供應商任何權益。

## 董事於競爭業務之權益

年度內，本公司董事須根據上市規則規定披露其擁有與本集團業務直接或間接構成或可能構成競爭之業務（「競爭業務」）之權益如下：

### 1. 本集團之主要業務

- (1) 物業發展與投資
- (2) 經營酒店及套房服務組合
- (3) 物業及項目管理
- (4) 證券投資
- (5) 資訊科技、電子商貿及新科技投資

### 2. 競爭業務之權益

董事	公司名稱	有關權益	競爭業務(附註)
李嘉誠	和記黃埔有限公司	主席	(1)、(2)、(3)、(4) 及 (5)
李澤鉅	和記黃埔有限公司	副主席	(1)、(2)、(3)、(4) 及 (5)
	長江基建集團有限公司	主席	(4) 及 (5)
	電能實業有限公司 (前稱香港電燈集團有限公司)	執行董事	(4) 及 (5)
	長江生命科技集團有限公司	主席	(4) 及 (5)
甘慶林	和記黃埔有限公司	執行董事	(1)、(2)、(3)、(4) 及 (5)
	長江基建集團有限公司	集團董事總經理	(4) 及 (5)
	電能實業有限公司	執行董事	(4) 及 (5)
	長江生命科技集團有限公司	總裁及行政總監	(4) 及 (5)
葉德銓	長江基建集團有限公司	執行董事及副主席	(4) 及 (5)
	長江生命科技集團有限公司	高級副總裁及 投資總監	(4) 及 (5)
	TOM 集團有限公司	非執行董事	(4) 及 (5)
	ARA Asset Management Limited	非執行董事	(3) 及 (4)
	置富資產管理有限公司	非執行董事	(3)
	ARA Trust Management (Suntec) Limited	董事	(3)
	中國航空工業國際控股(香港)有限公司	非執行董事	(1) 及 (4)
	志鴻科技國際控股有限公司	非執行董事	(4) 及 (5)
	瑞年國際有限公司	非執行董事	(5)
	首長國際企業有限公司	非執行董事	(4)

## 董事會報告(續)

董事	公司名稱	有關權益	競爭業務(附註)
趙國雄	ARA Asset Management Limited	主席	(3) 及 (4)
	置富資產管理有限公司	主席	(3)
	ARA Trust Management (Suntec) Limited	主席	(3)
	ARA Asia Dragon Limited	董事	(1) 及 (3)
	Al Islami Far Eastern Real Estate Fund Limited	主席	(3) 及 (4)
	(正在進行成員自動清盤)		
	泓富資產管理有限公司	主席	(3)
梁肇漢	Rich Surplus Limited	董事及主要股東	(1) 及 (2)
	Rich More Enterprises Limited	董事及主要股東	(1)
霍建寧	和記黃埔有限公司	集團董事總經理	(1)、(2)、(3)、(4) 及 (5)
	長江基建集團有限公司	副主席	(4) 及 (5)
	電能實業有限公司	主席	(4) 及 (5)
	和記港陸有限公司	主席	(1) 及 (5)
	和記電訊香港控股有限公司	主席	(5)
	和記電訊國際有限公司	主席	(5)
	(其股份已於二零一零年五月二十五日撤銷上市)	(於二零一零年五月二十六日辭任)	
陸法蘭	和記黃埔有限公司	集團財務董事	(1)、(2)、(3)、(4) 及 (5)
	長江基建集團有限公司	執行董事	(4) 及 (5)
	電能實業有限公司	執行董事	(4) 及 (5)
	TOM 集團有限公司	非執行主席	(4) 及 (5)
	和記電訊香港控股有限公司	非執行董事	(5)
	和記電訊國際有限公司	非執行董事	(5)
	(其股份已於二零一零年五月二十五日撤銷上市)	(於二零一零年五月二十六日辭任)	
麥理思	和記黃埔有限公司	非執行董事	(1)、(2)、(3)、(4) 及 (5)
	長江基建集團有限公司	非執行董事	(4) 及 (5)
	電能實業有限公司	非執行董事	(4) 及 (5)

附註： 該等業務可能透過附屬公司、聯營公司或以其他投資形式進行。

除上述外，本公司各董事概無在任何直接或間接與本集團業務構成或可能構成競爭之業務擁有權益。

### 購入、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### 公眾持股量

根據本年報日期本公司所得悉及董事亦知悉之公開資料，本公司一直維持上市規則所訂明之公眾持股量。

### 社會關係

本集團於年度內支持不少社會公益活動。集團合共捐款約港幣一百四十萬元予不同慈善機構。

### 審核委員會

本集團截至二零一零年十二月三十一日止之年報，經已由審核委員會（「審核委員會」）審閱。有關審核委員會組成及職權範圍之資料詳列於第62頁至64頁之企業管治報告內守則條文第C.3項。

### 核數師

本公司本年度財務報表經由核數師德勤•關黃陳方會計師行審核。該核數師現依章告退，但表示願意繼續受聘。

承董事會命

主席

**李嘉誠**

香港，二零一一年三月二十九日

## 企業管治報告

本公司董事會(「董事會」)及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。本公司深信良好的企業管治能為有效的管理、健全的公司文化、成功的業務發展及股東價值的提升確立框架。本公司所遵行的企業管治原則著重高質素之董事會、健全之內部監控，以及對全體股東之透明度及問責性。截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司已應用香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四之企業管治常規守則(「企業管治常規守則」)所載原則，並已遵守所有守則條文及(如適用)建議最佳常規。

本公司之主要企業管治原則及企業管治常規概述如下：

### I. 守則條文

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規																																																
<b>A.</b>	<b>董事</b>																																																		
<b>A.1</b>	<b>董事會</b>																																																		
	<b>企業管治原則</b> 董事會應負有領導及監控本公司的責任，並集體負責統管及監督本公司事務。																																																		
A.1.1	董事會定期會議應每年至少召開四次，大部分董事親身出席，或透過其他電子通訊方法積極參與。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會定期開會，於二零一零年三月、五月、八月及十一月召開會議。</li> <li>董事於二零一零年的會議出席率詳情如下：</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>董事會成員</th> <th>出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"><b>執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>李嘉誠(主席)</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>李澤鉅(董事總經理兼副主席)</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>甘慶林</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>葉德銓</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>鍾慎強</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>鮑綺雲</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>吳佳慶</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>趙國雄</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>梁肇漢</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>霍建寧</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>陸法蘭</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>周近智</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>麥理思</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>獨立非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>葉元章</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>馬世民</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>周年茂</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>洪小蓮</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>王葛鳴</td> <td>4/4</td> </tr> <tr> <td>張英潮</td> <td>4/4</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>根據本公司組織章程細則，董事可以親身、透過電話或其他電子通訊方式出席會議，或由其替任董事代為出席。</li> </ul>	董事會成員	出席次數	<b>執行董事</b>		李嘉誠(主席)	4/4	李澤鉅(董事總經理兼副主席)	4/4	甘慶林	4/4	葉德銓	4/4	鍾慎強	4/4	鮑綺雲	4/4	吳佳慶	4/4	趙國雄	4/4	<b>非執行董事</b>		梁肇漢	4/4	霍建寧	4/4	陸法蘭	4/4	周近智	4/4	麥理思	4/4	<b>獨立非執行董事</b>		郭敦禮	4/4	葉元章	4/4	馬世民	4/4	周年茂	4/4	洪小蓮	4/4	王葛鳴	4/4	張英潮	4/4
董事會成員	出席次數																																																		
<b>執行董事</b>																																																			
李嘉誠(主席)	4/4																																																		
李澤鉅(董事總經理兼副主席)	4/4																																																		
甘慶林	4/4																																																		
葉德銓	4/4																																																		
鍾慎強	4/4																																																		
鮑綺雲	4/4																																																		
吳佳慶	4/4																																																		
趙國雄	4/4																																																		
<b>非執行董事</b>																																																			
梁肇漢	4/4																																																		
霍建寧	4/4																																																		
陸法蘭	4/4																																																		
周近智	4/4																																																		
麥理思	4/4																																																		
<b>獨立非執行董事</b>																																																			
郭敦禮	4/4																																																		
葉元章	4/4																																																		
馬世民	4/4																																																		
周年茂	4/4																																																		
洪小蓮	4/4																																																		
王葛鳴	4/4																																																		
張英潮	4/4																																																		
A.1.2	全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>就各董事會定期會議發出議程前，諮詢所有董事是否有意提出任何商討事項以列入會議議程。</li> </ul>																																																
A.1.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>召開董事會定期會議應發出至少十四天通知。</li> <li>召開其他董事會會議應發出合理通知。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>√</li> <li>√</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>每年召開之董事會定期會議均在前一年年底預訂有關舉行日期，使各董事有充裕時間安排出席會議。</li> <li>於每次召開定期會議前至少十四天發出正式通知。</li> <li>根據本公司組織章程細則，董事可豁免任何會議之通知，該豁免可於會議前或會議後發出。</li> </ul>																																																



參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
A.1.4	所有董事應可取得公司秘書的意見和享用他的服務，目的是為了確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書及公司秘書處主要人員隨時向董事提供意見，並須向董事會負責以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲遵守。</li> <li>不時發出備忘錄以通知董事最新的法律及規管變動，以及其他有關董事履行其責任的事宜。</li> </ul>
A.1.5	<ul style="list-style-type: none"> <li>經正式委任的會議秘書應備存董事會及其轄下委員會的會議記錄。</li> <li>若有任何董事發出合理通知，應公開有關會議記錄供其在任何合理的時段查閱。</li> </ul>	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書擬備所有董事會及其轄下委員會會議書面決議案或會議記錄，並記錄會上商議的事項及達致的決定。</li> <li>每次董事會及其轄下委員會會議結束後，於合理時段內(一般於十四天內)把董事會及其轄下委員會會議記錄/決議案送交全體董事/其轄下委員會成員。</li> <li>董事會及其轄下委員會會議記錄/決議案可供董事/其轄下委員會成員查閱。</li> </ul>
A.1.6	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會及其轄下委員會的會議記錄，應對會議上各董事所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。</li> <li>董事會會議結束後，應於合理時段內先後將會議記錄的初稿及最終定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最終定稿則作其記錄之用。</li> </ul>	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>會議記錄對董事會/其轄下委員會所考慮的事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。</li> <li>董事有機會就董事會會議記錄初稿表達意見。</li> <li>董事會會議結束後，於合理時段內保存會議記錄的最終定稿作記錄之用。</li> </ul>
A.1.7	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會應該商定程序，讓董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由公司支付。</li> <li>董事會應議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助有關董事履行其對公司的責任。</li> </ul>	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事已獲通知，若任何董事認為有必要尋求獨立專業意見，公司秘書可代為安排，費用由本公司支付。</li> </ul>
A.1.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項不應以傳閱文件方式處理或交由轄下委員會處理，而董事會應就該事項舉行董事會會議。</li> <li>在交易中本身及其聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。</li> </ul>	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>重要事項一般以書面決議案方式處理，以便全體董事(包括獨立非執行董事)在知悉有關事項，並就其發表意見(倘適當)後，方批准該事項。</li> <li>董事須就決議案內有待通過之事項申報利益(倘適用)。</li> <li>若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項將根據適用的規則及規例處理，並在適當情況下成立董事會轄下獨立委員會處理。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規																																		
A.2	<p><b>主席及行政總裁</b></p> <p><b>企業管治原則</b> 本公司主席及董事總經理的責任應清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡。</p>																																				
A.2.1	<p>– 主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。</p> <p>– 主席與行政總裁之間職責的分工應清楚界定並以書面列載。</p>	<p>√</p> <p>√</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會主席及董事總經理之職務現由不同人士擔任。</li> <li>董事會主席在諮詢董事會後制訂本集團整體策略方向，並負責從宏觀層面監督管理層的工作。</li> <li>董事總經理在執行董事協助下，負責本集團不同業務職能之策略性規劃及日常管理和營運。</li> </ul>																																		
A.2.2	主席應確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>在執行董事及公司秘書協助下，主席致力確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項，並適時獲得足夠及可靠的資料。</li> <li>除董事會定期會議外，董事會主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)在執行董事並不出席的情況下於二零一零年五月及十一月舉行會議。會議之出席率詳情如下：</li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="text-align: right;">出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2"><b>主席</b></td> </tr> <tr> <td>李嘉誠</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>梁肇漢</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>霍建寧</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>陸法蘭</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>周近智</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>麥理思</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>獨立非執行董事</b></td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>葉元章</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>馬世民</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>周年茂</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>洪小蓮</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>王葛鳴</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> <tr> <td>張英潮</td> <td style="text-align: right;">2/2</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：根據本公司組織章程細則，主席及非執行董事(包括獨立非執行董事)可親身、透過電話或其他電子通訊方式出席會議，或由其替任董事代為出席。</p>		出席次數	<b>主席</b>		李嘉誠	2/2	<b>非執行董事</b>		梁肇漢	2/2	霍建寧	2/2	陸法蘭	2/2	周近智	2/2	麥理思	2/2	<b>獨立非執行董事</b>		郭敦禮	2/2	葉元章	2/2	馬世民	2/2	周年茂	2/2	洪小蓮	2/2	王葛鳴	2/2	張英潮	2/2
	出席次數																																				
<b>主席</b>																																					
李嘉誠	2/2																																				
<b>非執行董事</b>																																					
梁肇漢	2/2																																				
霍建寧	2/2																																				
陸法蘭	2/2																																				
周近智	2/2																																				
麥理思	2/2																																				
<b>獨立非執行董事</b>																																					
郭敦禮	2/2																																				
葉元章	2/2																																				
馬世民	2/2																																				
周年茂	2/2																																				
洪小蓮	2/2																																				
王葛鳴	2/2																																				
張英潮	2/2																																				
A.2.3	主席應負責確保董事及時收到充分的資訊，而有關資訊亦必須完備可靠。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會會議文件包括佐證分析及相關背景資料，一般於會議召開前不少於三天送交董事。</li> <li>非執行董事(包括獨立非執行董事)與本集團各業務部門之間的溝通，由公司秘書協調。在該互動過程中，確保董事就其提問及要求澄清之事項獲得回應，並獲提供進一步佐證資料及/或文件(倘適當)。</li> </ul>																																		

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
<b>A.3</b>	<b>董事會組成</b>  <i>企業管治原則</i> 董事會應根據本公司業務而具備適當所需技能和經驗。董事會中執行董事與非執行董事的組合應該保持均衡，以便能夠有效地作出獨立判斷。		
A.3.1	公司所有載有董事姓名的公司通訊中，應該明確說明獨立非執行董事身份。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>在所有公司通訊中已按董事類別及職務(包括主席、執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)披露董事會的組成。</li> <li>董事會由二十位董事組成，包括八位執行董事、五位非執行董事及七位獨立非執行董事。超過三分之一董事會成員為獨立非執行董事，當中超過一位獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。</li> <li>董事會組成詳情列載於第 144 頁。</li> <li>董事個人資料及董事間的關係列載於第 24 頁至 27 頁。</li> <li>本公司定期審閱董事會之組成，確保董事會由具備配合本公司業務所需專長、技能及經驗之人士組成。</li> </ul>
<b>A.4</b>	<b>委任、重選及罷免</b>  <i>企業管治原則</i> 董事會應制定正式、經審慎考慮並具透明度的新董事委任程序，並應設定有秩序的董事接任計劃。所有董事均應每隔若干時距進行重選。		
A.4.1	非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>根據本公司組織章程細則及企業管治常規守則之規定，所有董事(包括非執行董事)須每三年輪流告退，並須經重選連任。</li> </ul>
A.4.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。</li> <li>每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。</li> </ul>	<p>√</p> <p>√</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>根據本公司組織章程細則，所有新任董事均須在接受委任後的下次股東大會上(如屬填補臨時空缺)或下屆股東週年大會上(如屬增添董事會成員)膺選連任。</li> <li>董事會全體負責委任新董事及提名董事於本公司股東大會上經股東重選。根據本公司組織章程細則，董事會可不時委任董事以填補臨時空缺或增添董事會成員。新任董事之任期至本公司下次股東大會(如屬填補臨時空缺)或至本公司下屆股東週年大會(如屬增添董事會成員)為止，並合資格於同一股東大會上膺選連任。</li> <li>根據本公司組織章程細則及企業管治常規守則之規定，所有董事(包括非執行董事)須每三年輪流告退，並須經重選連任。</li> <li>不時審閱董事會的架構、人數及組成，確保董事會由具備配合本公司業務所需技能及經驗之人士組成。獨立非執行董事的獨立性乃根據上市規則相關條例及規定而作出評核。</li> <li>各獨立非執行董事已根據上市規則之規定提交確認其符合獨立性之週年確認書。本公司認為所有獨立非執行董事皆符合上市規則有關獨立性指引之規定，並根據該指引條文屬獨立人士。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
A.5	<b>董事責任</b>  <b>企業管治原則</b> 每名董事須不時瞭解其作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展。		
A.5.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 每名新委任的董事均應在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展。</li> <li>– 確保他們對公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及公司的業務及管治政策下的職責。</li> </ul>	<p>√</p> <p>√</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 為使新任董事掌握其作為本公司董事的職責及責任，以及本公司的業務運作，公司秘書及公司秘書處主要人員於新任董事獲委任前後均與其保持緊密聯繫。</li> <li>• 每位新任董事均獲發一份由本公司法律顧問制訂及審閱的相關資料，列載上市規則、公司條例，以及其他相關法例及香港有關監管規例所訂明之董事職責及責任。各董事將不時獲提供一份修訂資料，以參考及獲悉有關董事職責及責任之法例、規則及規例的最新發展。由香港公司註冊處及香港董事學會刊發之董事指引已送予各董事以供參考及閱覽。</li> <li>• 不時發出備忘錄以通知董事最新的法律及規管變動，以及其他有關董事履行其責任的事宜。</li> <li>• 不時舉行講座並邀請卓越專業人士向董事講解有關董事職責及企業管治等相關課題。</li> </ul>
A.5.2	<p>非執行董事的職能包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– 參與公司董事會會議，在涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上，提供獨立的意見；</li> <li>– 在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用；</li> <li>– 應邀出任審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他管治委員會成員；及</li> <li>– 仔細檢查公司的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現的事宜。</li> </ul>	<p>√</p> <p>√</p> <p>√</p> <p>√</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 非執行董事就本公司之未來業務路向及策略規劃提供獨立見解及意見。</li> <li>• 非執行董事定期審閱本公司的財務資料及營運表現。</li> <li>• 獨立非執行董事獲邀出任本公司審核委員會及薪酬委員會成員。</li> </ul>
A.5.3	每名董事應確保能付出足夠時間及精神以處理公司的事務，否則不應接受委任。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 年內各董事會會議之出席率令人滿意。出席記錄詳見上文第 I 部之第 A.1.1 項。</li> <li>• 各執行董事對其負責的業務範疇及運作均有實際知識及相關專長。董事對本公司業務的關注程度，應按其投入的時間、質素，以及因應其知識及專長作出之貢獻予以衡量。</li> </ul>
A.5.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>– 董事必須遵守標準守則。</li> <li>– 董事會亦應就有關僱員設定書面指引，指引內容應該不比標準守則寬鬆。</li> </ul>	<p>√</p> <p>√</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司已採納載於上市規則附錄十有關上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為本公司董事買賣證券之標準守則，生效日期為二零零四年三月三十一日。遵照上市規則附錄十之新規定，本公司已採納經修訂之標準守則，生效日期為二零零九年四月一日。</li> <li>• 所有董事已確認，於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，一直遵守標準守則的規定。</li> <li>• 本公司僱員手冊載有僱員買賣證券之書面指引，該等指引具有與標準守則相符之嚴格規定。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規								
A.6	資料提供及使用  <i>企業管治原則</i> 董事應適時獲提供適當的資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其作為本公司董事的職責及責任。										
A.6.1	— 董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前送出。  — 董事會其他會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排。	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>為確保董事/其轄下委員會成員就董事會/其轄下委員會會議上提出之討論事項掌握充分資料以作出決定，會議文件均於董事會/其轄下委員會定期會議召開前不少於三天送交董事/其轄下委員會成員。</li> </ul>								
A.6.2	— 管理層有責任向董事會及其轄下委員會提供充足的適時資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。  — 董事會及每名董事應有自行接觸公司高級管理人員的獨立途徑，以便按需要再作進一步查詢。	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司秘書及會計部首席經理均出席所有董事會定期會議，以就企業管治、條例監管及會計與財務等事宜向董事會提供意見(倘適當)。</li> <li>董事與本集團各業務部門之間的溝通，由公司秘書協調。在該互動過程中，確保董事就其提問及要求澄清之事項獲得回應，並獲提供進一步佐證資料(倘適當)。</li> </ul>								
A.6.3	— 所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。  — 若有董事提出問題，公司必須採取步驟以盡快作出盡量全面的回應。	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>請參見上文第 I 部之第 A.6.1 及 A.6.2 項。</li> </ul>								
<b>B. 董事及高級管理人員的薪酬</b>											
B.1	薪酬及披露的水平及組成  <i>企業管治原則</i> 應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金的政策及釐訂各董事的薪酬待遇。										
B.1.1	應設立具有特定成文權責範圍的薪酬委員會；薪酬委員會的大部分成員應為獨立非執行董事。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>根據企業管治常規守則，本公司已成立大部分成員為獨立非執行董事之薪酬委員會(「薪酬委員會」)。</li> <li>本公司已於二零零五年一月一日成立薪酬委員會。</li> <li>薪酬委員會成員包括董事會主席李嘉誠先生(薪酬委員會主席)，以及兩位獨立非執行董事郭敦禮先生及王葛鳴博士。</li> <li>自二零一零年四月刊發本公司二零零九年年報後，薪酬委員會於二零一零年十一月及二零一一年一月召開會議。薪酬委員會委員之出席率詳情如下：</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>薪酬委員會委員</th> <th>出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>李嘉誠(薪酬委員會主席)</td> <td>2/2</td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td>2/2</td> </tr> <tr> <td>王葛鳴</td> <td>2/2</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：根據本公司組織章程細則，薪酬委員會委員可親身、透過電話或其他電子通訊方式出席會議，或由其替任人代為出席。</p>	薪酬委員會委員	出席次數	李嘉誠(薪酬委員會主席)	2/2	郭敦禮	2/2	王葛鳴	2/2
薪酬委員會委員	出席次數										
李嘉誠(薪酬委員會主席)	2/2										
郭敦禮	2/2										
王葛鳴	2/2										

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
B.1.1 (續)			<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會於上述會議的工作概述如下：               <ol style="list-style-type: none"> <li>檢討二零二零年至二零一一年度的薪酬政策；</li> <li>檢討非執行董事的薪酬；</li> <li>檢討年度表現花紅政策；及</li> <li>批准執行董事的薪酬建議。</li> </ol> </li> </ul>
B.1.2	薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及/或行政總裁，如認為有需要，亦可索取專業意見。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會已就董事及高級管理人員之薪酬建議及其他人力資源問題(包括但不限於繼任計劃、重要人事變動，以及招聘及挽留合資格人才政策)諮詢主席及/或董事總經理的意見。</li> <li>本公司之董事薪金乃基於個別董事之技能、知識水平及參與公司事務之程度及表現，並參照公司盈利狀況及市場環境而釐定。</li> <li>為確保薪酬委員會可就本集團未來薪酬政策及相關策略上提供更佳意見，薪酬委員會獲告知本集團現有薪酬政策及繼任計劃(如員工薪酬釐定指引及有關之市場趨勢及資料)之詳情。</li> </ul>
B.1.3	薪酬委員會在權責範圍方面應包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>釐定全體執行董事及高級管理人員的特定薪酬待遇；</li> <li>檢討及批准按表現而釐訂的薪酬及終止職務或委任時應付的賠償；及</li> <li>確保任何董事或其任何聯繫人不得自行釐訂薪酬。</li> </ul>	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>嚴格遵從守則條文規定而制訂之薪酬委員會權責範圍已獲董事會採納並登載於本公司網站。</li> </ul>
B.1.4	薪酬委員會應公開其權責範圍，解釋其角色及獲董事會轉授的權力。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>薪酬委員會之權責範圍已登載於本公司網站。</li> <li>薪酬委員會之主要職責包括就董事及高級管理人員之薪酬政策及架構向董事會作出建議，並參照董事會不時議決之企業目標及方針，檢討全體執行董事及高級管理人員之特定薪酬待遇。</li> </ul>
B.1.5	薪酬委員會應獲供給充足資源以履行其職責。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>人力資源部門負責提供行政支援及執行經薪酬委員會批核之薪酬待遇及其他人力資源決定。</li> </ul>
<b>C. 問責及核數</b>			
<b>C.1 財務匯報</b>			
<p><b>企業管治原則</b> 董事會應平衡、清晰及全面地評核本公司的表現、情況及前景。</p>			
C.1.1	管理層應向董事會提供充分的解釋及足夠的資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事每季均獲提供本集團之主要業務活動回顧及主要的財務資料。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
C.1.2	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 董事應在企業管治報告中承認他們有編製賬目的責任。</li> <li>— 核數師亦應在有關財務報表的核數師報告中就他們的申報責任作出聲明。</li> <li>— 除非假設公司將會持續經營業務並不恰當，否則，董事擬備的賬目應以公司持續經營為基礎，有需要時更應輔以假設或保留意見。</li> <li>— 若董事知道有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司持續經營的能力，董事應在企業管治報告清楚顯著披露及詳細討論此等不明朗因素。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>√</li> <li>√</li> <li>√</li> <li>不適用</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事每年書面確認須就編製本集團財務報表承擔有關責任。</li> <li>• 董事並不察覺有重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力(按企業管治常規守則第 C.1.2 條所指)。</li> <li>• 本公司會計部由具專業會計師資格之首席經理掌管，在該部門協助下，董事確保本集團財務報表的編製符合有關法規及適用之會計準則。</li> <li>• 董事並確保本集團財務報表適時予以刊發。</li> <li>• 本公司核數師就本集團財務報表所作之申報責任聲明列載於第 137 頁之獨立核數師報告內。</li> </ul>
C.1.3	<p>有關董事會應平衡、清晰及明白地評審公司表現的責任，適用於年度報告及中期報告、其他涉及股價敏感資料的通告及根據上市規則規定須予披露的其他財務資料，以及向監管者提交的報告書以至根據法例規定須予披露的資料。</p>	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事會於所有股東通訊中，對本集團之業績及狀況作出清晰、平衡及易於理解的評審。</li> <li>• 董事會知悉適用規則及規例中有關適時披露股價敏感資料或本公司相關事宜的規定，並將在適當時批准刊發有關公佈。公司秘書及公司秘書處主要人員與法律顧問緊密合作，就交易事項及交易建議的重要性及敏感程度諮詢其意見，並據此向董事會提出建議。</li> </ul>
C.2	<p><b>內部監控</b></p> <p><i>企業管治原則</i></p> <p>董事會應確保本公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及本公司的資產。</p>		
C.2.1	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 董事應最少每年檢討一次公司及其附屬公司的內部監控系統是否有效，並在企業管治報告中匯報已經完成有關檢討。</li> <li>— 有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，以及風險管理功能。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>√</li> <li>√</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事會全權負責確保本集團的內部監控系統健全且有效。本集團的內部監控系統，包括界定管理架構及相關的權限，以協助集團達至業務目標、保管資產以防未經授權使用或處理、確保適當的會計記錄得以保存並可提供可靠的財務資料供內部使用或對外發放，並確保符合相關法例及規例。上述監控系統旨在合理(但並非絕對)保證並無重大失實陳述或損失，並管理(但並非完全消除)營運系統失誤及集團未能達標的風險。</li> </ul> <p><b>內部監控環境</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 本集團已建立一套組織架構，訂明相關的營運政策及程序、職責及權限。</li> <li>• 執行董事及高級管理人員獲授相關權限就主要的企業策略、政策及合約承擔處理有關事務。</li> <li>• 營運預算由有關部門制訂並經負責之董事審閱方可實行。本集團已訂立相關程序以評估、檢討及批核主要的資本性及經常性開支，營運業績亦會與預算作比較並定期向執行董事匯報。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規								
C.2.1 (續)			<ul style="list-style-type: none"> <li>本集團已建立適當的內部監控程序，確保全面、正確及準時記錄會計及管理資料，並定期進行檢討及審查，以確保財務報表的編製符合一般認可的會計原則、集團會計政策，以及適用的法律和規例。</li> <li>通過建立內部監控自我評審機制，主要工作單位之管理層須每年度就財務報告是否可靠，營運是否有效及有效率，以及有否遵守有關的法律和規例，評估有關監控工作的有效程度及相關風險。</li> <li>內部審計部對本集團的財務及經營業務作出獨立評估，並向有關管理層作出建設性的建議，使該管理層能作出相應之行動。</li> </ul> <p>內部審計部對各審核單位作出年度風險評估並按照其風險評級訂立年度內審計劃。該計劃需經本公司之審核委員會(「審核委員會」)審批。此外，內部審計部除執行其既定之工作外，亦需執行其他涉及檢討或調查性質之工作。執行董事及審核委員會定期獲悉內部審計的結果及因應內部審計部之推薦所採取的相應行動計劃。再者，內部審計部亦會跟進該行動計劃之執行情況，確保監控工作令人滿意。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行(「德勤•關黃陳方」)向審核委員會及管理層匯報有關內部監控與相關財務報告事宜。</li> <li>董事會已透過審核委員會就本公司及其附屬公司的內部監控系統是否有效進行年度檢討，並認為現有的內部監控系統足夠而有效。有關檢討涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控，以及風險管理功能。董事會並不察覺任何可能影響股東而須予關注的重要事項，並相信本集團的內部監控完全符合企業管治常規守則中各項有關內部監控的守則條文。</li> </ul>								
C.2.2	董事會進行年度檢討時，須特別考慮公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會經審核委員會及按內部審計部所作之評估，已於二零一一年三月舉行之董事會會議上就本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足進行檢討，並認為本公司於二零一零年已遵守有關守則條文，請參閱第 I 部第 C.3.3 項。</li> </ul>								
C.3	<b>審核委員會</b>  <b>企業管治原則</b> 董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與本公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。										
C.3.1	一 審核委員會的完整會議記錄應由正式委任的會議秘書保存。  一 審核委員會會議記錄的初稿及最終定稿應在會議後一段合理時間內先後發送審核委員會全體成員，初稿供成員表達意見，最終定稿作其記錄之用。	√  √	<ul style="list-style-type: none"> <li>會議記錄由公司秘書擬備，於每次會議後一段合理時間內發送給各審核委員會委員。</li> <li>審核委員會於二零一零年三月及八月召開會議。審核委員會委員之出席率詳情如下：</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>審核委員會委員</th> <th>出席次數</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>張英潮(審核委員會主席)</td> <td>2/2</td> </tr> <tr> <td>郭敦禮</td> <td>2/2</td> </tr> <tr> <td>洪小蓮</td> <td>2/2</td> </tr> </tbody> </table> <p>附註：根據本公司組織章程細則，審核委員會委員可親身、透過電話或其他電子通訊方式出席會議，或由其替任人代為出席。</p>	審核委員會委員	出席次數	張英潮(審核委員會主席)	2/2	郭敦禮	2/2	洪小蓮	2/2
審核委員會委員	出席次數										
張英潮(審核委員會主席)	2/2										
郭敦禮	2/2										
洪小蓮	2/2										



參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
C.3.1 (續)			<ul style="list-style-type: none"> <li>• 審核委員會於二零一零年的工作概述如下： <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 審閱二零零九年度業績及二零一零年度中期業績之財務報告；</li> <li>2. 審閱內部審計部提交有關各部門及相關公司工作的審核結果及建議；</li> <li>3. 檢討內部監控系統的效能；</li> <li>4. 審閱外聘核數師的審計結果；</li> <li>5. 審閱核數師酬金；</li> <li>6. 審閱不同業務部門之風險及有關業務部門就其風險所提供之分析；及</li> <li>7. 審閱該等風險之監控機制，並為改善有關狀況之行動計劃提供建議。</li> </ol> </li> <li>• 審核委員會仔細及審慎考慮管理層及內部/外聘核數師提交的報告後，認為並無發現涉嫌詐騙或違規、嚴重的內部監控不足或涉嫌違反法例、規則或規例的情況，並於二零一一年三月二十五日舉行的會議上作出總結，指內部監控的系統足夠而有效。</li> <li>• 於二零一一年三月二十五日，審核委員會舉行會議，聯同外聘核數師審閱本集團二零一零年度的綜合財務報表，包括集團採納的會計原則及實務準則。根據此等審閱結果及與管理層、內部審計部及外聘核數師討論後，審核委員會贊同本公司所採納的會計處理方式，並已盡力確保二零一零年年報披露的財務資料符合適用的會計準則及上市規則附錄十六之規定。因此，審核委員會建議董事會批准通過截至二零一零年十二月三十一日止年度的綜合財務報表。</li> <li>• 審核委員會亦向董事會建議，重新聘任德勤•關黃陳方為本公司二零一一年度的外聘核數師，並建議將有關決議於二零一一年股東週年大會上提交予股東考慮及通過。</li> <li>• 審核委員會已審閱本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之年報。</li> </ul>
C.3.2	現時負責審計公司賬目的核數公司的前任合夥人在他終止成為該公司合夥人的日期，或他不再享有該公司任何財務利益的日期(以日期較後者為準)起計一年內，不得擔任審核委員會的成員。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 概無現時負責審核本公司賬目的核數公司前任合夥人於終止成為該公司合夥人日期起計一年內，擔任本公司審核委員會委員。</li> </ul>
C.3.3	<p>審核委員會的職權範圍應包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 就外聘核數師的委任及罷免向董事會提供建議及批准外聘核數師的聘用條款；</li> <li>— 檢討及監察外聘核數師的獨立性及核數程序的有效性；</li> <li>— 審閱公司的財務資料；及</li> <li>— 監管公司財務申報制度及內部監控程序，包括監管公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。</li> </ul>	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 嚴格遵從守則條文規定而制訂之審核委員會職權範圍已不時作出修改及獲董事會採納，並已登載於本公司網站。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
C.3.4	審核委員會應公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授的權力。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>上市規則規定每家上市發行人必須成立由最少三位非執行董事組成之審核委員會，其中大部分成員須為獨立非執行董事及至少一位須具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。本公司參考香港會計師公會刊發之「成立審核委員會指引」，已於一九九八年十二月成立審核委員會。</li> <li>根據企業管治常規守則之規定，審核委員會之職權範圍已不時予以修訂，大部分內容均已符合企業管治常規守則之條文。審核委員會之職權範圍最新修訂本已登載於本公司網站。</li> <li>審核委員會之主要職責包括審查及監察本公司之財政匯報系統及內部運作監控程序、審閱本集團之財務資料，以及檢閱本公司與外聘核數師的關係。審核委員會自成立以來均有定期舉行會議。</li> <li>審核委員會由三位獨立非執行董事張英潮先生(審核委員會主席)、郭敦禮先生及洪小蓮女士組成，年內共舉行兩次會議。</li> </ul>
C.3.5	凡董事會不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，公司應在企業管治報告中列載審核委員會闡述其建議的聲明，以及董事會持不同意見的原因。	不適用	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會向董事會建議，重新聘任德勤·關黃陳方出任本公司二零一一年度的外聘核數師，惟須經股東於即將舉行的股東週年大會上批准，方可作實。</li> <li>於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司外聘核數師收取核數服務費用約港幣六百萬元及稅務與其他服務費用約港幣一百萬元。</li> </ul>
C.3.6	審核委員會應獲供給充足資源以履行其職責。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>審核委員會已獲通知，若審核委員會認為有必要尋求獨立專業意見，公司秘書可代為安排，費用由本公司支付。</li> </ul>
<b>D. 董事會權力的轉授</b>			
<b>D.1 管理功能</b>			
<p><b>企業管治原則</b></p> <p>本公司應有一項正式的預定計劃表，列載特別要董事會作決定的事項及授權管理層決定的事項。</p>			
D.1.1	當董事會將其管理及行政功能方面的權力轉授予管理層時，必須同時就管理層的權力，給予清晰的指引，特別是在何種情況下管理層應向董事會匯報以及在代表公司作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等事宜方面。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>執行董事根據其專長負責不同的業務及職能部門。</li> <li>請參閱列載於第77頁之管理架構圖。</li> <li>一切性質重大之事項或交易均交由董事會審批。</li> <li>根據上市規則或其他適用的規則或規例而須予披露之重要事項或交易，均會作出適當之披露，並於需要時根據適用之規則及規例要求，刊發通函及取得股東之批准。</li> </ul>
D.1.2	公司應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來，並定期作檢討以確保有關安排符合公司的需要。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>在主席領導下，董事會負責本集團未來發展路向、整體策略及政策，並評估集團及管理層表現，以及批准重大或重要事項。</li> <li>在董事總經理帶領下，管理層負責集團的日常營運。</li> </ul>

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
D.2	<p><b>董事會轄下的委員會</b></p> <p><i>企業管治原則</i> 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。</p>		
D.2.1	若要成立委員會處理事宜，董事會應充分清楚訂明該等委員會的職權範圍，讓有關委員會能適當地履行其職能。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會已成立兩個轄下委員會，即審核委員會及薪酬委員會，各自的職權範圍已列載於上文第 I 部之第 C.3.3 項及第 B.1.3 項內。</li> </ul>
D.2.2	董事會轄下各委員會的職權範圍應規定該委員會要向董事會匯報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報（例如因監管規定而限制披露）。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會轄下委員會於董事會會議向董事會匯報其決定及建議。</li> </ul>
E.	<b>與股東的溝通</b>		
E.1	<p><b>有效溝通</b></p> <p><i>企業管治原則</i> 董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。</p>		
E.1.1	在股東大會上，會議主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>每項實際獨立的事宜，均在本公司股東大會上以個別決議案提呈，包括選舉個別董事。</li> </ul>
E.1.2	<p>— 董事會主席應出席股東週年大會，並安排審核委員會、薪酬委員會及提名委員會（視何者適用而定）的主席，或在該等委員會的主席缺席時由另一名委員在股東週年大會上回答提問。</p> <p>— 董事會轄下的獨立委員會（如有）的主席亦應在任何批准以下交易的股東大會上回應問題，即關連交易或任何其他須經獨立批准的交易。</p>	<p>√</p> <p>√</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一零年，董事會主席、審核委員會主席及薪酬委員會主席均有出席股東週年大會，並可於會上回答提問。</li> <li>本公司與股東及投資者建立不同的通訊途徑：(i) 按上市規則規定，寄發公司通訊（其中包括但不限於年報、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格）印刷本，股東亦可選擇（或被視為已同意）以電子方式透過本公司網站收取該等文件；(ii) 股東可於股東週年大會上發表建議及與董事交換意見；(iii) 本公司網站載有集團之最新及重要資訊；(iv) 本公司網站為股東及權益人提供與本公司溝通之途徑；(v) 本公司不時召開新聞發佈會及投資分析員簡佈會向有關人士提供本集團最新業績資料；(vi) 本公司之股份登記處為股東處理一切股份登記及相關事宜；及 (vii) 本公司企業事務部處理股東及投資者之一般查詢。</li> </ul>
E.1.3	如召開股東週年大會，公司須在大會舉行前至少足二十個營業日向股東發送通知，而就所有其他股東大會而言，則須在大會舉行前至少足十個營業日發送通知。	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已在二零一零年股東週年大會舉行前至少足二十個營業日向股東發送有關通知。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考守則	守則條文	遵守	企業管治常規
E.2	<p>以投票方式表決</p> <p><b>企業管治原則</b> 本公司應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。</p>		
E.2.1	<p>大會主席應確保在會議開始時已解釋以投票方式進行表決的詳細程序，然後回答股東有關以投票方式表決的任何提問。</p>	√	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零二零年股東週年大會上，大會主席已解釋以投票方式進行表決之詳細程序，並回答股東提問。</li> <li>於二零二零年股東週年大會上，大會主席行使本公司組織章程細則賦予之權力，就股東週年大會通告內之各項決議案進行投票表決。</li> <li>本公司股份登記處之代表獲委任為二零二零年股東週年大會的監票員，以監察投票及點算票數。</li> <li>本公司自二零零三年股東週年大會起，所有於股東大會上提呈之決議案均透過投票方式進行表決。</li> <li>投票表決結果已登載於本公司及聯交所網站。</li> </ul>



## 企業管治報告(續)

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規
A.1.10 (續)	<p>A.1.5</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 經正式委任的會議秘書應備存董事會及其轄下委員會的會議記錄。</li> <li>— 若有任何董事發出合理通知，應公開有關會議記錄供其在任何合理的時段查閱。</li> </ul> <p>A.1.6</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 董事會及其轄下委員會的會議記錄，應對會議上各董事所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。</li> <li>— 董事會會議結束後，應於合理時段內先後將會議記錄的初稿及最終定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最終定稿則作其記錄之用。</li> </ul> <p>A.1.7</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 董事會應該商定程序，讓董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由公司支付。</li> <li>— 董事會應議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助有關董事履行其對公司的責任。</li> </ul> <p>A.1.8</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項不應以傳閱文件方式處理或交由轄下委員會處理，而董事會應就該事項舉行董事會會議。</li> <li>— 在交易中本身及其聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司秘書擬備所有董事會轄下委員會會議記錄/書面決議案，並記錄會上商議的重要事項及達致的決定。</li> <li>• 每次董事會轄下委員會會議結束後，於合理時段內(一般於十四天內)把董事會轄下委員會會議記錄/書面決議案送交全體董事會轄下委員會成員。</li> <li>• 董事會轄下委員會會議記錄/書面決議案可供董事會轄下委員會成員查閱。</li> <li>• 會議記錄對董事會轄下委員會所考慮的事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。</li> <li>• 董事會轄下委員會成員有機會就董事會轄下委員會會議記錄初稿表達意見。</li> <li>• 董事會轄下委員會會議結束後，於合理時段內保存會議記錄的最終定稿作記錄之用。</li> <li>• 董事會轄下委員會成員已獲通知，若任何董事會轄下委員會成員認為有必要尋求獨立專業意見，公司秘書可代為安排，費用由本公司支付。</li> <li>• 董事會轄下委員會成員須就董事會轄下委員會將予考慮的事項申報利益(倘適用)。</li> <li>• 凡涉及利益衝突，有關董事概不參與表決。董事會主席李嘉誠先生兼任薪酬委員會主席，李先生對涉及其薪酬之決定概不參與表決。</li> </ul>

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規
A.2	<b>主席及行政總裁</b>  <b>企業管治原則</b> 本公司主席及行政總監的責任應清楚區分，以確保權力和授權分佈均衡。		
A.2.4	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 主席的角色是領導董事會。</li> <li>— 主席應確保董事會有效地運作，且履行應有職責，並及時就所有重要的適當事項進行討論。</li> <li>— 主席應主要負責釐定並批准每次董事會會議的議程，在適當情況下，這過程中應計及其他董事提議加入議程的任何事項。主席可將這項責任轉授指定的董事或公司秘書。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事會主席由執行董事出任，負責領導及有效管理董事會。</li> <li>• 董事會主席在諮詢董事會後制訂本集團整體策略方向，並負責從宏觀層面監督管理層的工作。</li> <li>• 董事會定期開會，於二零一零年三月、五月、八月及十一月召開會議。</li> <li>• 在執行董事及公司秘書協助下，主席致力確保所有董事均適當並適時知悉所有重要及適用事項。</li> <li>• 公司秘書協助主席擬備各董事會會議議程，並確保由其他董事提出的任何商討事項(倘適用)均已列入會議議程，以及所有適用規則及規例均獲遵守。</li> </ul>
A.2.5	主席應有責任確保公司制定良好的企業管治常規及程序。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司全體董事及管理層致力維持良好的企業管治常規及程序。</li> </ul>
A.2.6	主席應鼓勵所有董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會行事符合公司最佳利益。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 詳情請參閱上文第 II 部之第 A.2.4 及 A.2.5 項。</li> </ul>
A.2.7	主席應至少每年與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次沒有執行董事出席的會議。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 除董事會定期會議外，董事會主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)在執行董事並不出席的情況下於二零一零年五月及十一月舉行會議。出席記錄詳見上文第 I 部之第 A.2.2 項。</li> </ul>
A.2.8	主席應確保採取適當步驟保持與股東有效聯繫，以及確保股東意見可傳達到整個董事會。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 如上文第 I 部之第 E.1.2 項所述，本公司與股東及投資者建立不同的通訊途徑。</li> </ul>
A.2.9	主席應促進董事(特別是非執行董事)對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間維持建設性的關係。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 詳情請參閱上文第 II 部之第 A.2.4 及 A.2.5 項。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
A.3	<b>董事會組成</b>  <b>企業管治原則</b> 董事會應根據本公司業務而具備適當所需技能和經驗。董事會中執行董事與非執行董事的組合應該保持均衡，以便能夠有效地作出獨立判斷。		
A.3.2	公司所委任的獨立非執行董事應佔董事會成員人數至少三分之一。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會由二十位董事組成，包括八位執行董事、五位非執行董事及七位獨立非執行董事。超過三分之一董事會成員為獨立非執行董事，當中超過一位獨立非執行董事具備適當專業資格，或具備適當的會計或相關財務管理專長。</li> </ul>
A.3.3	公司應在其網站上設存及提供最新的董事會成員名單，並列明其角色和職能，以及註明其是否獨立非執行董事。	C  E	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司在其網站設存最新之董事名單及其個人資料，以及明確註明其是否獨立非執行董事。本公司亦於網站登載董事會轄下委員會權責範圍，確保股東了解獨立非執行董事出任董事會轄下委員會成員所擔任之角色。</li> <li>執行董事須以團隊形式共同負責本集團之整體行政職能，以提升效率及效益，因此本公司認為，於本公司網站列載個別執行董事之角色及職能並不恰當，亦無實質意義。</li> </ul>
A.4	<b>委任、重選及罷免</b>  <b>企業管治原則</b> 董事會應制定正式、經審慎考慮並具透明度的新董事委任程序，並應設定有秩序的董事接任計劃。所有董事均應每隔若干時距進行重選。		
A.4.3	<ul style="list-style-type: none"> <li>若獨立非執行董事在任已過九年，任何擬繼續委任該名獨立非執行董事均應以獨立決議案形式由股東審議通過。</li> <li>董事會應在提議選任該名獨立非執行董事的決議案隨附的文件中，向股東列明董事會認為該名人士仍屬獨立人士的理由以及他們認為應重新選任其為董事的原因。</li> </ul>	C  C	<ul style="list-style-type: none"> <li>於本公司之股東週年大會上，每位須輪流告退之獨立非執行董事均以獨立決議案委任。每位於股東週年大會上膺選連任之獨立非執行董事均已按照上市規則第3.13條規定就其獨立性作出確認。本公司於通函內申明各膺選連任之獨立非執行董事已遵守上市規則第3.13條之獨立指引，並根據該指引條文屬獨立人士。根據建議最佳常規，本公司需於通函內就個別董事膺選連任之原因作出建議，由於膺選連任董事之相關履歷已列載於通函內以供股東參閱，本公司認為由股東自行獨立決定是否批准個別董事連任更為重要。</li> </ul>
A.4.4 - A.4.8	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司應設立提名委員會。提名委員會須以獨立非執行董事佔大多數。</li> <li>公司應書面訂明提名委員會具體的職權範圍，清楚說明委員會的職權和責任。</li> </ul>	E	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司並未設立提名委員會。董事會全體負責委任新董事及提名董事於本公司股東大會上經股東重選。根據本公司組織章程細則，董事會可不時委任董事以填補臨時空缺或增添董事會成員。新任董事之任期至本公司下次股東大會(如屬填補臨時空缺)或至本公司下屆股東週年大會(如屬增添董事會成員)為止，並合資格於同一股東大會上膺選連任。</li> </ul>



參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規
A.4.4 - A.4.8(續)	<p>— 建議提名委員會應履行以下責任：</p> <p>(a) 定期檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何擬作出的變動向董事會提出建議；</p> <p>(b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；</p> <p>(c) 評核獨立非執行董事的獨立性；及</p> <p>(d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)繼任計劃的有關事宜向董事會提出建議。</p> <p>— 提名委員會應公開其職權範圍，解釋其角色以及董事會轉授予其的權力。</p> <p>— 提名委員會應獲供給充足資源以履行其職責。</p> <p>— 若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及/或說明函件中，應該列明董事會認為應選任該名人士的理由以及他們認為該名人士屬獨立人士的原因。</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 由於董事會負責不時審閱董事會之架構、人數及組成，確保董事會由具備配合本公司業務所需技能及經驗之人士組成，加上董事會全體共同負責審訂董事(尤其是主席及董事總經理)之繼任計劃，因此本公司認為目前不需設立提名委員會。</li> <li>• 根據本公司組織章程細則，董事會可不時委任董事以填補臨時空缺或增添董事會成員。本公司以正式、審慎及具透明度之程序委任新董事。於正式提出董事人選建議前先徵詢現任董事(包括獨立非執行董事)之意見。董事會經考慮委任新董事的建議後，將全體作出最終決定。</li> <li>• 董事會全體負責按上市規則相關條例及規定就獨立非執行董事之獨立性作出評估。本公司認為所有獨立非執行董事皆符合上市規則有關獨立性指引之規定，並根據該指引條文屬獨立人士。</li> </ul> <p>• 詳情請參閱上文第 II 部之第 A.4.3 項。</p>

## 企業管治報告(續)

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
<b>A.5</b>	<b>董事責任</b>		
	<p><b>企業管治原則</b> 每名董事須不時瞭解其作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展。</p>		
A.5.5	所有董事應參與持續專業發展計劃，發展並更新其知識及技能，以助確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。公司應負責安排合適的發展計劃並提供有關資金。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司定期告知各董事有關其職能及責任。透過董事會定期會議及傳閱之書面決議案、備忘錄及董事會文件，各董事得以掌握本公司之經營方針、業務活動及發展。</li> <li>每位新任董事均獲發一份由本公司法律顧問制訂及審閱的相關資料，列載上市規則、公司條例，以及其他相關法例及香港有關監管規例所訂明之董事職責及責任。各董事將不時獲提供一份修訂資料，以參考及獲悉有關董事職責及責任之法例、規則及規例的最新發展。由香港公司註冊處及香港董事學會刊發之董事指引已送予各董事以供參考及閱覽。</li> <li>不時發出備忘錄以通知董事最新的法律及規管變動，以及其他有關董事履行其責任的事宜。</li> <li>不時舉行講座並邀請卓越專業人士向董事講解有關董事職責及企業管治等相關課題。</li> </ul>
A.5.6	每名董事應於接受委任時向公司披露(並於其後定期披露)其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質以及其他重大承擔，其中必須提供公眾公司或組織的名稱以及顯示其擔任有關職務所涉及的時間。董事會應自行決定相隔多久作出一次披露。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事於接受委任時已向本公司披露(並於其後不時披露)其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔，並提供該等公眾公司或組織之名稱。</li> </ul>
A.5.7	非執行董事作為與其他董事擁有同等地位的董事會成員，應定期出席董事會及其同時出任委員會成員的委員會(例如審核委員會、薪酬委員會或提名委員會)的會議並積極參與會務，以其技能、專業知識及不同的背景及資格作出貢獻。非執行董事並應出席股東大會，對公司股東的意見有公正的了解。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>年內各董事會會議、董事會轄下委員會會議、主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)會議及股東大會之出席率均令人滿意。有關出席記錄之詳情請參閱上文第 I 部之第 A.1.1、A.2.2、B.1.1 及 C.3.1 項。</li> <li>參與會務及作出貢獻的程度應從數量與質量兩方面作評定。</li> </ul>
A.5.8	非執行董事須透過提供獨立、富建設性及有根據的意見對發行人制定策略及政策作出正面貢獻。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>年內各董事會會議、董事會轄下委員會會議、主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)會議及股東大會之出席率均令人滿意。有關出席記錄之詳情請參閱上文第 I 部之第 A.1.1、A.2.2、B.1.1 及 C.3.1 項。</li> </ul>
<b>A.6</b>	<b>資料提供及使用</b>		
	<p><b>企業管治原則</b> 董事應適時獲提供適當的資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其作為本公司董事的職責及責任。</p>		
企業管治常規守則第 A.6 節內並無建議最佳常規。			

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規
<b>B.</b>	<b>董事及高級管理人員的薪酬</b>		
<b>B.1</b>	<b>薪酬及披露的水平及組成</b>		
	<b>企業管治原則</b> 應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金的政策及釐定各董事的薪酬待遇。		
B.1.6	執行董事的薪酬結構中，應有頗大部分的報酬與公司及個人表現掛鈎。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>於二零一零年，執行董事的薪酬結構中有大部分報酬均與公司及個人表現掛鈎。有關酌情發放之花紅詳情請參閱財務報表附註第(4)項。</li> </ul>
B.1.7	公司應在其年度報告及賬目內披露每名高級管理人員的酬金，並列出每名高級管理人員的姓名。	E	<ul style="list-style-type: none"> <li>高級管理人員的整體薪酬就本公司之營業額或溢利而言，只佔極小比例。披露個別高級管理人員薪酬對股東而言並無重大得益，且無實質作用。</li> </ul>
B.1.8	凡董事會議決通過的薪酬或酬金安排為薪酬委員會先前議決不予通過者，董事會須在下一份年報中披露其通過該項決議的原因。	不適用	<ul style="list-style-type: none"> <li>董事會並無通過任何曾於先遭薪酬委員會否決之薪酬或補償安排。</li> </ul>
<b>C.</b>	<b>問責及核數</b>		
<b>C.1</b>	<b>財務匯報</b>		
	<b>企業管治原則</b> 董事會應平衡、清晰及全面地評核本公司的表現、情況及前景。		
C.1.4 - C.1.5	一 公司應於有關季度結束後四十五天內公佈及刊發季度財務業績，而所披露的資料，必須能夠讓股東評核公司的表現、財務狀況及前景。公司擬備任何此等季度財務報告時，應使用那些適用於其半年度及年度賬目的會計政策。  一 公司一旦決定公佈及刊發季度財務業績，即應於其後的財政年度繼續匯報截至第三個月及第九個月的季度業績。若公司決定不公佈及刊發某一季度的財務業績，即應刊發通告，解釋這項決定的原因。	E          E	<ul style="list-style-type: none"> <li>本公司已於有關期間後之二個月內刊發半年度財務業績，並於有關年度後之三個月內刊發年度財務業績。此外，所有重要及股價敏感交易已根據上市規則於年內作出公佈及披露。因此，本公司股東可就本公司之業務表現，財務狀況及發展前景作出評估。本公司認為刊發季度業績並非必要，亦並不符合本公司及其股東之利益，反而將為股東招致與效益不相稱之成本。</li> <li>基於地產物業項目的發展週期一般以三至五年為基礎，因此季度業績或不能適當反映本公司之實際表現。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

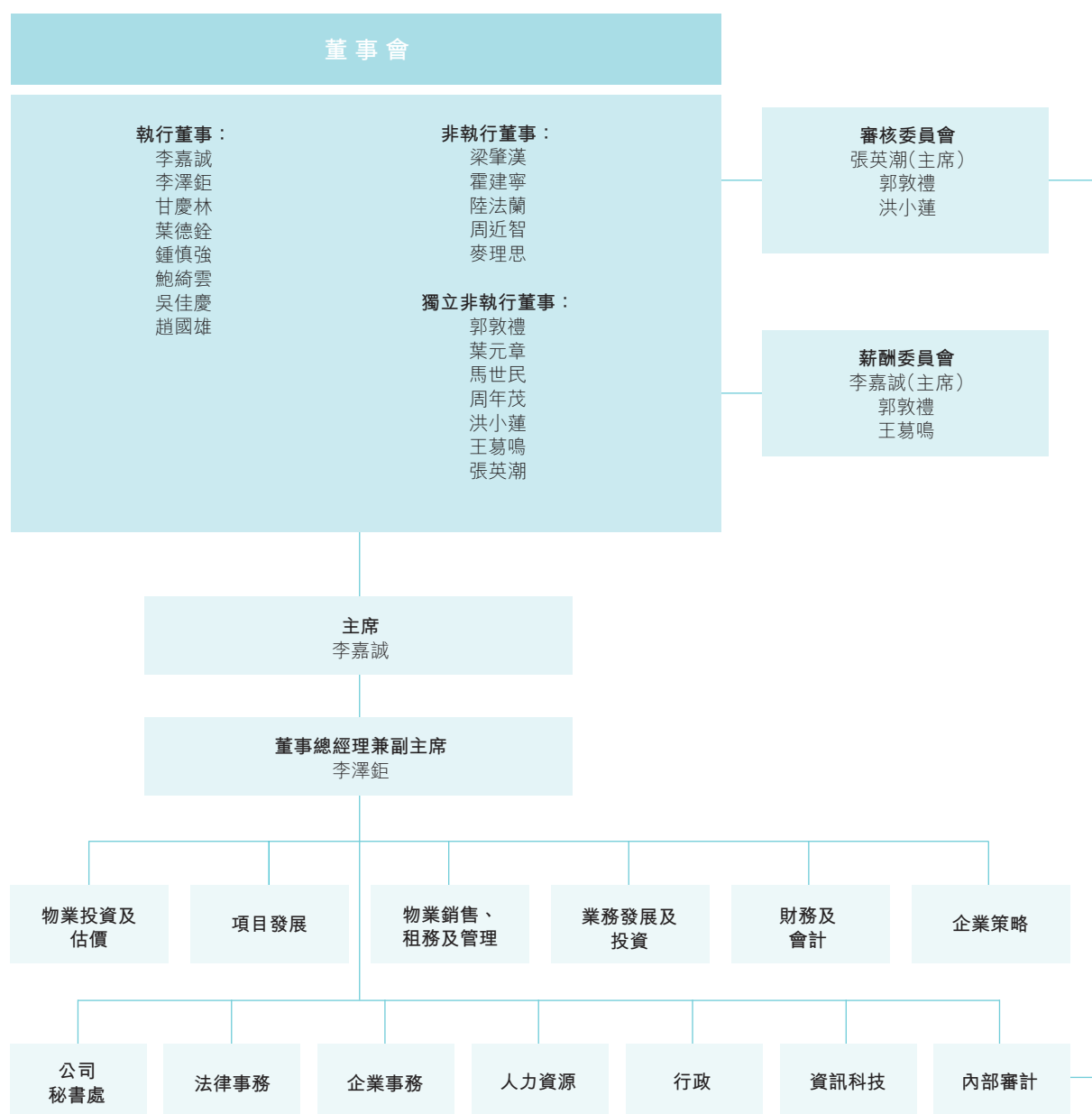
參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「(C)」/ 解釋「(E)」	企業管治常規
C.2	<p><b>內部監控</b></p> <p><b>企業管治原則</b> 董事會應確保本公司的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及本公司的資產。</p>		
C.2.3	<p>董事會每年檢討的事項應特別包括下列各項：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 自上年檢討後，重大風險的性質及嚴重程度的轉變，以及公司應付其業務轉變及外在環境轉變的能力；</li> <li>— 管理層持續監察風險及內部監控系統的工作範疇及素質，及(如適用)內部核數功能及其他保證提供者的工作；</li> <li>— 向董事會(或其下委員會)傳達監控結果的詳盡程度及次數；透過有關傳達，董事會得以對公司的監控情況及風險管理的有效程度建立累積的評審結果；</li> <li>— 期內任何時候發生重大監控失誤或發現重大監控弱項的次數，及因此導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對公司的財務表現或情況已產生、可能已產生或將來可能會產生的重大影響；及</li> <li>— 公司有關財務報告及遵守創業板《上市規則》規定的程序是否有效。</li> </ul>	<p>C</p> <p>C</p> <p>C</p> <p>C</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 董事會透過審核委員會對本公司及其附屬公司內部監控系統的成效進行年度檢討，以考慮： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 自上次檢討後，重大風險的轉變，以及本公司應對其業務與外在環境轉變的能力；</li> <li>— 管理層持續監察風險及內部監控系統，以及內部審計部的工作；</li> <li>— 向董事會交代監控的結果，使其得以對本公司監控情況及風險管理的有效程度建立累積的評審結果；</li> <li>— 有否發現重大監控失誤或弱項，以及因而導致未能預見的後果或緊急情況的嚴重程度，而該等後果或情況對本公司的財務表現或狀況引致或有可能引致重大影響；及</li> <li>— 本公司有關財務匯報及遵守上市規則規定的程序是否有效。</li> </ul> </li> </ul>
C.2.4	<p>作為《企業管治報告》的部分內容，公司應以敘述形式披露其如何在報告期內遵守有關內部監控的守則條文。有關披露內容也應包括下列事項：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— 公司賴以辨認、評估及管理所面對的重大風險所採取的程序；</li> </ul>	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司於本「企業管治報告」中(主要於上文第 I 部之第 C.2.1 項)披露： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 辨認、評估及管理重大風險所採取的程序；</li> <li>— 任何有助了解風險管理程序及內部監控系統的額外資料；</li> <li>— 董事會確認其負責內部監控系統及檢討其成效；</li> <li>— 檢討內部監控系統成效所採取的程序；及</li> <li>— 就年報及財務報表內披露重大問題涉及的重要內部監控事項所採取的處理程序。</li> </ul> </li> </ul>

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守(「C」)/ 解釋(「E」)	企業管治常規
C.2.4 (續)	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 任何有助了解公司風險管理程序及內部監控系統的額外資料；</li> <li>— 董事會承認其須對公司的內部監控系統負責，並有責任檢討該制度的有效性；</li> <li>— 公司檢討內部監控系統是否有效所採取的程序；及</li> <li>— 公司就處理於年度報告及賬目內所披露的有關重要內部監控事項的重大問題所採取的程序。</li> </ul>	C  C  C	
C.2.5	公司應確保所披露的是有意義的資料，而且沒有給人誤導的感覺。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司致力確保所作披露均為具意義的資料，而且不會予人誤導的感覺。</li> </ul>
C.2.6	沒有內部核數功能的公司應每年檢討是否需要增設此項功能，然後在其《企業管治報告》內披露檢討結果。	不適用	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 詳情請參閱上文第 I 部之第 C.2 項。</li> </ul>
<b>C.3</b>	<b>審核委員會</b>		
	<b>企業管治原則</b> 董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與本公司核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。		
C.3.7	審核委員會的職權範圍亦須包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 檢討公司設定的以下安排：公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。審核委員會應確保有適當安排，讓公司對此事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；及</li> <li>— 擔任公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察二者之間的關係。</li> </ul>	E  C	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 本公司向員工派發之員工手冊，當中載有員工可向其部門主管及人力資源部反映任何問題(不論是否與員工事業發展或任何不滿及申訴有關)以待作出相應行動的機制。本公司認為此機制足以確保員工與本公司之管理層有直接溝通。</li> </ul>

## 企業管治報告(續)

參考建議 最佳常規	建議最佳常規	遵守「C」/ 解釋「E」	企業管治常規
<b>D.</b>	<b>董事會權力的轉授</b>		
<b>D.1</b>	<b>管理功能</b>  <i>企業管治原則</i> 本公司應有一項正式的預定計劃表，列載特別要董事會作決定的事項及授權管理層決定的事項。		
<b>D.1.3</b>	公司應披露董事會與管理層之間的職責分工，以協助那些受企業決策影響者更瞭解董事會與管理層各自如何對公司負責及作出貢獻。	C	<ul style="list-style-type: none"> <li>請參閱列載於第 77 頁之管理架構圖。</li> </ul>
<b>D.1.4</b>	董事應清楚瞭解既定的權力轉授安排。為此，公司應有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。	E	<ul style="list-style-type: none"> <li>向本公司董事發出正式委任書並非本公司之常規，惟董事清楚了解彼等共同及個別對本公司履行之職責。此外，由於部分職責長久以來建基於普通法所訂之誠信、技能、謹慎及努力行事職責，將該等職責以書面形式全面列載實際並不可行。現行公司條例並無列出有關董事之責任，而由香港公司註冊處發出有關董事責任的非法定指引，反映將該等職責簡化成書面形式實有困難之處。具有正式委任書亦可能欠缺靈活性。</li> </ul>
<b>D.2</b>	<b>董事會轄下的委員會</b>  <i>企業管治原則</i> 董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。		
企業管治常規守則第 D.2 節內並無建議最佳常規。			
<b>E.</b>	<b>與股東的溝通</b>		
<b>E.1</b>	<b>有效溝通</b>  <i>企業管治原則</i> 董事會應盡力與股東持續保持對話，尤其是藉股東週年大會或其他全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。		
企業管治常規守則第 E.1 節內並無建議最佳常規。			
<b>E.2</b>	<b>以投票方式表決</b>  <i>企業管治原則</i> 本公司應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。		
企業管治常規守則第 E.2 節內並無建議最佳常規。			

## 管理架構圖



## 企業社會責任

### 集團之理念

長江實業(集團)有限公司(「長實」)為長江集團的旗艦公司，長江集團業務遍及全球五十二個國家，僱員人數約共二十五萬名。截至二零一一年三月二十九日，長江集團單在香港共有八家上市公司，總市值約為港幣八千八百二十億元。和記黃埔有限公司獲美國《財富》雜誌評選為全球五百強公司之一。長江集團建基於香港，業務範疇多元化，涵蓋物業發展及投資、房地產代理及管理、酒店、電訊及電子商貿、財務及投資、零售、港口及相關服務、能源、基建及建材、媒體及生命科技等。

長江集團作為環球企業公民之一，深明肩負企業社會責任的重要，在以香港為家的同時，亦向世界各地持份者負責，為其創富增值。長江集團致力推動及參與各類企業社會責任活動及事務，包括社區參與、環境保護及提供優質工作環境等。長江集團秉承可持續發展理念，致力融合國際實踐經驗以積極履行企業社會責任，透過其業務發展推動社會持續進步及繁榮。展望未來，長江集團將繼續在旗下業務組合的日常運作中，尋求推動可持續發展機會，同時加強與慈善及志願機構的夥伴關係，攜手建立及發展社區。

### 社區參與

#### 回饋社會

一直以來，長江集團積極透過參與多元化的慈善公益活動以回饋社會，並向不同慈善機構作出捐獻。

長江集團聯同李嘉誠基金會各自承諾捐贈港幣二億五千萬予關愛基金，該信託基金由香港特區政府民政事務局長法團作為信託人。關愛基金的主要成立目的，是為經濟上有困難的市民提供援助，特別是一些未能納入社會安全網，或身處安全網卻又基於特殊原因未能受到照顧的人士，以期結合社會各界的力量及鼓勵有經濟能力的人貢獻社會，共同構建關愛文化。



2009至2010年度公益金週年頒獎禮

長江集團捐贈各一億元參與興建北京奧運會之水立方館及二零一零年上海世界博覽會之中國館。北京奧運會取得圓滿成功，而中國二零一零年上海世界博覽會亦成功完成。

於二零零九至二零一零年度公益金週年頒獎禮，長江集團連續第十一年蟬聯公益金三大最高籌款機構之一，位列「最高籌款機構第三位」。長江集團一如過往積極支持公益金，致力喚起市民參與各項慈善籌款活動及推廣捐獻文化。多年來不但積極捐助公益金，於二零一零年更第五度支持「公益金



『長江』及時雨基金」籌款，啟動捐款熱線，並以「您捐幾多長江集團捐幾多」的配對贊助形式，捐出公眾認捐的等額善款。年內，集團成員亦支持多項公益金籌款活動，如商業及僱員募捐計劃、百萬行、公益服飾日、公益綠「識」日及公益利是錢等。

## 支持社會事務

除慈善捐款外，長江集團亦透過不同渠道熱心支持各類社會事務。長江集團共有九十二家成員公司獲香港社會服務聯會頒贈「商界展關懷」標誌，該標誌旨在表揚於關懷社群、僱員及環境方面實踐良好企業公民精神之公司。長江集團連續七年成為最多成員公司獲得此項殊榮的企業集團。



商界展關懷

港燈繼續推廣一項名為「唔怕麻煩人 • 安居樂社群」的關懷長者活動，旨在鼓勵獨居長者改變「怕麻煩人」的心態，提醒他們有需要時要主動求助及與社區支援網絡接軌。港燈於二零一零年上半年舉行兩次大型嘉年華及每月義工探訪獨居長者，向他們宣揚有關訊息。近三百名「老友記」義工更獲委任為該活動的大使，一同協助關心獨居長者。



港燈「安居樂社群」活動

## 鼓勵創意

位於尖沙咀的「1881 Heritage」為香港首個由私人企業參與發展的古蹟活化再用項目，於資本雜誌舉辦的「資本最佳發展商大獎 2010」中奪得「活化古建築項目」大獎。作為長江集團旗艦項目之一，1881 Heritage 為香港活化建築打開新一頁。該項目保留並活化被列為法定古蹟的前水警總部主樓、前馬廐及前時間球塔等建築，並為舊建築注入新功能，設有全港唯一的古蹟酒店及購物餐飲設施。除「資本最佳發展商大獎 2010」頒獎禮外，1881 Heritage 亦於多個國際知名頒獎禮贏取多項殊榮，包括「Asia Pacific Property Awards 2010」、「Stevie Awards 2010」、「Questar Awards 2010」、「2010 ICSC 亞洲購物中心大獎」

## 企業社會責任(續)

及「International Property Awards 2010」等，以嘉許該項目於保留並活化香港古蹟建築方面的卓越成就。該項目已成為文化旅遊及購物消閒的重要地標，其建築特色及見證香港變遷歷史的背景，成功吸引數以百萬計、來自世界各地的遊客及本地居民到訪。

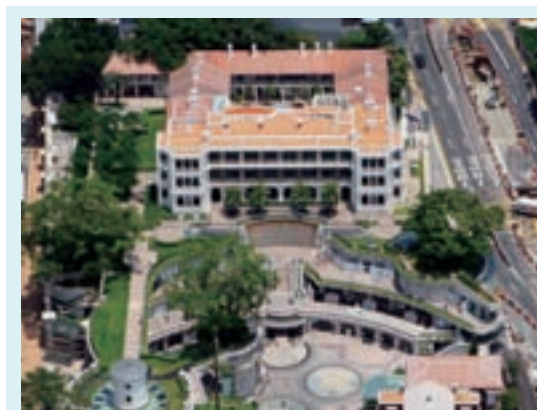
3 香港支持由香港旅遊發展局聯同 Visa 合辦的「二零一零年 Visa go 香港購物王」創意大賽，由 3 香港提供智能電話，透過電話向參賽者發放購物指示及提示。電話內亦下載旅發局及本港大型購物中心設計的資訊程式，讓參賽者穿梭各區購物時更得心應手。

### 培育人才

下一代是社會的未來棟樑，長江集團深明培育人才對推動社會持續進步繁榮的重要。長江集團表揚「長江澳洲毅進獎學金計劃」得獎的學生，勉勵學生透過該計劃擴闊國際視野及促進個人成長。於二零一零年，合共有七十七名「長江澳洲毅進獎學金計劃」得主參與香港及澳洲之間的學術交流，包括三十九名前往澳洲進修的香港學生，以及三十八名來港進修的澳洲學生。「長江澳洲毅進獎學金計劃」由長江集團及澳洲政府攜手設立，旨在促進亞洲及澳洲的學術交流。自二零零四年設立以來，該計劃已資助逾一千二百名大學本科生及研究生參與學術交流。在計劃推行的十五年間，長江集團與澳洲政府以等額配對形式合共出資澳幣二千二百五十萬元，資助約三千五百名至四千名學生進行交流。

長江集團一向致力培育年青新一代成為社會未來的領袖。透過設立多項暑期實習計劃及見習行政人員培訓計劃，讓年青才俊有機會於長江集團不同業務領域工作，如酒店業、物業銷售及租務部，以及物業管理公司，以增加實習經驗。

在內地，屈臣氏中國自二零零八年起在未開發地區向兒童提供教育資助，並協助重建校舍。員工及義工亦組成「陽光微笑」隊伍，向雲南偏遠山區的學生送贈文具。上海和黃藥業在全國各地開展計劃，在中國貧困地區的中小學興建圖書館。TOM集團與東方日報慈善基金協辦圖書捐贈活動，向七家社區中心不同年齡的兒童提供圖書及服務。



1881 Heritage



長江澳洲毅進獎學金計劃

一如過往，「港燈百週年紀念基金」捐贈共值港幣三十四萬元獎學金予一百七十名香港中學生。另外，亦資助港幣二十六萬元予五家社會服務團體，以營辦香港第三齡學苑，回饋長者。

## 環境保護

作為香港主要發展商之一，長江集團深明推行環保工作的重要。環境保護是全球現今熱切關注的課題，因此長江集團將繼續實踐其一貫理念，致力推動環境的可持續及長遠發展。

就締造綠色居停生活，長江集團採取多項措施將環保概念融入物業規劃、設計、物料採購、建築以至園藝綠化等環節，如引入天然日光及強化室內流通以節約能源；採用非結構牆身預製組件及預製室內間隔牆，以減少地盤建築廢物；提供環保露台及工作平台，使環境舒適及空氣流通；及使用高效節能 T5 螢光管照明，以減省用電。

位於新加坡之合作發展項目 Marina Bay Residences，獲新加坡政府屋宇及建築署 (Building and Construction Authority) 頒發「Green Mark Gold」殊榮，以表揚其推動興建環保樓宇的成就。

長江集團亦以其他不同方式支持推動環境保護，年內參與及贊助多項環保團體舉辦的活動，例如地球一小時 2010 (由世界自然基金會主辦響應於建築物外牆以至燈飾關減一小時)、綠色力量環島行 2010 (由綠色力量舉辦的年度慈善步行籌款)、步走大自然 2010 及香港觀鳥大賽 2010 (由世界自然基金會主辦之慈善籌款活動)，以及《綠田野》(由綠色力量出版的雙月刊)等。

為實踐減少溫室氣體排放的承諾，長江集團根據政府之減碳約章參與碳審計計劃。由長江集團轄下管理的多個商務物業及屋苑，已推行多項環保措施，將環保理念融入日常生活中。共有六萬多個家庭用戶支持減少二氧化碳排放為宗旨，響應參與有關計劃。

長江集團旗下的物業管理公司亦積極推動環境保護，不時推廣不同類型的綠色生活活動，包括於轄下管理的物業及屋苑悉心綠化園庭、舉辦節能活動、回收有禮獎賞活動及循環再用計劃，以加深社區的環保意識。該等物業管理公司因此榮獲由環境保護署舉辦的「香港環保企業獎」及「香港環保卓越計劃」大獎，以及由康樂及文化事務署舉辦的「2010 最佳園林大獎」，並在香港地球之友舉辦的「知慳惜電」節能比賽中勇奪「勁減用量慳電屋苑管理大獎」冠軍。

長江集團亦於日常內部營運引入環保元素，在辦公室推行各項節約能源措施、循環再用辦公室資源、鼓勵少用紙張、使用環保燈泡、採用環保紙印製公司報告，以及善用公司車輛等。

## 企業社會責任(續)

鹽田國際集裝箱碼頭在二零一零年購入二十七輛液化天然氣貨櫃車，有助減少環境污染。該貨櫃車隊造成的空氣污染，比柴油車少百分之八十，實際上不會排放一氧化碳或可吸入微粒，氮氧化物更比柴油車減少超過三成。

港燈的智「惜」用電計劃 2010 參加人數創出歷年新高，合共吸引超過四萬六千名公眾人士參與，透過不同類型的活動推廣低碳生活。電動車扮靚大賽、減碳節能 App 全港徵「蹺」大行動、南丫發電廠開放日及學校低碳節能講座等，均得到本港學界積極支持和參與。

### 工作環境

長江集團視優秀員工為企業的重要資產，是推動業務增長及發展的重要基石。長江集團向來重視平等機會，為員工提供具競爭力的薪酬及福利，維持理想工作環境讓員工專心工作、一展所長，亦確保兩性享有平等機會，在考慮工作表現及晉升方面，只以擁有合適專才及經驗作為選聘才俊的標準，重點為引入多元化視野及經驗。



港燈的智「惜」用電計劃 2010

### 提升技能計劃

長江集團為各職級員工不時提供一系列提升技能課程，包括語言課程、與工作有關的講座或工作坊，以及提供獎學金等，以助員工持續進修及為事業發展自我增值。集團鼓勵員工報讀與工作有關的外間課程或專業講座，讓員工於專業考試當天享有有薪假期，並舉辦公司迎新活動，協助新入職僱員瞭解長江集團的業務及適應其企業文化。

年內，長江集團頒發由加拿大西安大略大學 Richard Ivey School of Business 主辦之高級管理人員工商管理碩士學位課程的獎學金予三名積極進修以冀發揮專業所長的僱員。每名僱員的獎學金合共港幣七十萬元，用以支付該課程的全部費用，如教科書、所有個案及課程物資、膳食、來回機票及於香港及加拿大的住宿等。

集團亦高度重視在反貪污方面的責任，於二零一零年內，安排旗下主要業務單位各職級員工出席與廉政公署合辦之研討會，探討良好業務常規、防貪污方法與指引及營運常規，以提升各僱員個人及商業操守。

### 關愛、健康及安全

集團為僱員提供週全福利，包括購買全面醫療、人壽及永久傷殘保險，並提供免費週年體檢及退休計劃。僱員可在集團旗下多家公司享有各項產品與服務折扣，以及參與長江集團之週年晚宴，以增加對集團的歸屬感。

長江集團致力確保維持高水平之職業健康及安全，故定期為職業安全及健康（顯示屏幕設備）規例所界定的使用者進行工作間及設備的危機評估，確保裝備及設施因應科技發展及配合員工所需而作出適當提升。

按香港工廠及工業經營條例規定，所有於建築地盤內工作之僱員，均須完成認可安全訓練及持有安全訓練證明書（即平安咭）。各地盤之註冊承建商及本公司為每位進入建築地盤工作之僱員提供個人防護用具。

長江集團鼓勵員工追求工作與健康生活的平衡。為促進員工身心健康，長江集團保持辦公室衛生、提供新鮮水果及保健湯品、安排火警演習及鼓勵員工多與家人一同參與各類公益慈善及康樂活動，如綠色力量環島行及步走大自然等。



步走大自然

## 李嘉誠基金會

集團主席李嘉誠先生，以身作則，以私人資金成立公益慈善基金，帶動實踐捐獻文化。李嘉誠基金會創立於一九八零年，至今共捐出超過港幣一百二十億元，其中約百分之九十用於內地及香港。預期未來約十年間，李嘉誠基金會將捐出之數目約與過去多年所捐出之數目相若。

李嘉誠基金會於去年九月推出「香港仁 愛香港」公益行動，旨在凝聚全港市民愛心，以期推動奉獻文化，預期幾年內捐出三億港元，全部用於香港。

第一輪「Love Ideas, Love HK 集思公益計劃」於二零一零年九月推出，由香港人以網上投票決定認為有需要幫助之項目，共捐出二千八百萬元予一百七十七個獲選項目，而第二輪預計於今年四月底展開。於二零一一年三月，李嘉誠基金會透過「香港仁 愛香港」捐款港幣四千萬元，聯同醫管局提供的配套資金，進一步拓展於二零零七年開始為末期癌症病人提供服務的「人間有情」香港寧養服務計劃至二零一三年。

## 發展項目概覽

# 天宇海

### 臨海高尚住宅

臨海而建的馬鞍山優質住宅項目，坐擁吐露港環迴海景及翠綠山巒景致。



# 日出康城 – 領峯

## 優質生活典範

設有港鐵尊站「康城站」的將軍澳優裕居停，直接連繫各主要商業、購物及娛樂核心區域，盡享便捷之利。



## 盛薈

時尚多采的生活模式

毗鄰港鐵大圍站的現代化屋苑，設有約 62 萬呎 Club Festival，提供逾 60 項玩樂設施，體現優悠生活真諦。





# 安域道豪宅項目

高雅顯貴的生活品味

雄據九龍塘優越地段的低密度豪宅，揉合精雕建築及時尚設計，演繹尊貴不凡的生活概念。



# 譽天下

## 尊貴華麗府第

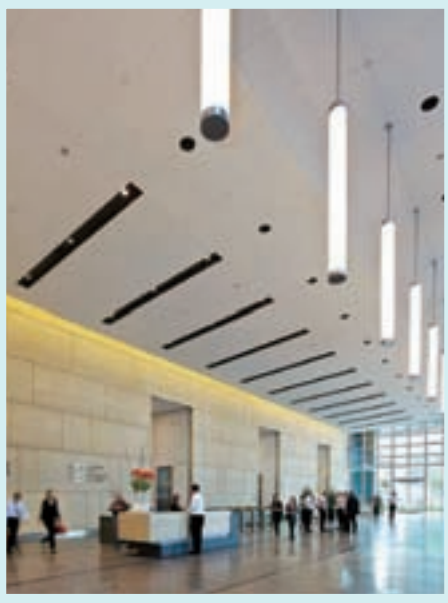
位處北京順義區的豪華別墅區項目，以瑰麗裝潢設計，展現雅逸品味及非凡氣度。



# 濱海灣金融中心

商務、休閒及住宅匯點

矗立新加坡濱海灣區的矚目新地標，結合甲級寫字樓、豪華住宅及購物商場，佔地逾380,000平方呎，共分兩期發展。



## 主要物業表

2010年12月31日

### A. 發展中或待發展之物業

名稱	地段號碼 / 地點	集團 所佔權益	地盤面積 約數 (平方米)
<b>香港</b>			
馬鞍山天宇海	S.T.T.L. 548	100.0%	16,440
洪水橋尚城	Lot 2064 in D.D. 121	50.0%	16,292
九龍塘尚御	N.K.I.L. 5099	100.0%	4,265
屯門海譽	T.M.T.L. 334	100.0%	1,220
九龍塘一地盤	N.K.I.L. 4782	100.0%	4,174
半山一地盤	I.L. 1381 s.A & s.B R.P.	100.0%	1,018
荔枝角一地盤	N.K.M.L. 21	100.0%	2,844
大埔鳳園一地盤	T.P.T.L. 183	100.0%	126,290
葵涌一地盤	K.C.T.L. 157	100.0%	4,645
紅磡一地盤	K.M.L. 53 若干分段及小分段	100.0%	543
何文田一地盤	K.I.L. 11125	80.0%	7,326
香港仔一地盤	A.I.L. 354	100.0%	2,006
紅磡灣一地盤	K.I.L. 11120	100.0%	7,551
北角一地盤	I.L. 3319 R.P.	100.0%	723
將軍澳一地盤	T.K.O.T.L. 111	100.0%	10,200
大埔鳳園一地盤	D.D. 11 若干地段	100.0%	70,277
元朗一地盤	Lot 1457 R.P. in D.D. 123 Y.L.	60.0%	799,977
北區一地盤	若干地段	100.0%	168,637
元朗若干地盤	若干地段	100.0%	195,561
大埔若干地盤	若干地段	100.0%	12,400
<b>內地</b>			
譽天下	北京	100.0%	565,401
逸翠園	北京	50.0%	173,809
十三陵 御翠豪庭	北京 長春	50.0% 50.0%	256,327 116,020
御翠園	長春	50.0%	783,268
盈峰翠邸	長沙	50.0%	469,796
御翠園	常州	50.0%	80,598
南城都匯	成都	50.0%	653,535
彩疊園	成都	50.0%	352,698
逸翠莊園	重慶	50.0%	289,011
珊瑚水岸	重慶	47.5%	51,784
楊家山	重慶	47.5%	1,041,341
照母山	重慶	50.0%	132,469
臥龍灣北	大連	50.0%	86,695
臥龍灣南	大連	50.0%	232,658
海逸豪庭	東莞	49.9%	2,507,881

集團所佔樓面面積約數(平方米)	現時土地用途	完成階段	估計完成日期
82,200	住宅	內部裝修	2011年3月
24,938	住宅	內部裝修	2011年5月
12,795	住宅	內部裝修	2011年6月
4,026	住宅	上蓋工程進行中	2012年3月
4,417	住宅	地基工程完成	2012年6月
8,141	住宅	地基工程	2013年5月
23,996	住宅/商業	地基工程	2013年6月
87,356	住宅	地基工程	2013年12月
23,226	住宅	地基工程	2013年12月
3,527	住宅/商業	計劃中	2014年3月
29,304	住宅	拆樓工程	2014年6月
30,099	商業	計劃中	2014年8月
33,979	住宅	計劃中	2014年9月
6,630	住宅/商業	計劃中	2014年12月
51,000	住宅	計劃中	2015年3月
-	農地	計劃中	-
-	農地	計劃中	-
-	農地	計劃中	-
-	農地	計劃中	-
-	農地	計劃中	-
47,616	住宅	上蓋工程進行中	2012年12月
245,280	住宅	地盤平整	2014年12月
56,534	住宅	地盤平整	2015年11月
44,489	住宅	上蓋工程進行中	2011年12月
75,167	住宅	計劃中	2012年7月
39,999	住宅	計劃中	2014年4月
11,272	住宅/商業	上蓋工程進行中	2011年12月
65,624	住宅/商業	上蓋工程進行中	2012年6月
55,396	住宅	上蓋工程進行中	2011年9月
119,156	住宅/商業	計劃中	2013年6月
36,331	住宅	上蓋工程進行中	2011年6月
237,401	住宅/商業	計劃中	2014年6月
16,484	住宅	上蓋工程進行中	2011年10月
8,213	住宅	計劃中	2012年3月
85,670	住宅	地基工程	2013年3月
57,174	住宅	上蓋工程進行中	2011年1月
113,831	住宅	上蓋工程進行中	2011年12月
105,501	住宅	地盤平整	2012年12月
111,878	住宅	地盤平整	2014年3月
590,787	住宅/商業	計劃中	-
55,935	住宅	上蓋工程進行中	2011年6月
28,458	住宅/商業	地基工程	2011年12月
58,678	住宅	地基工程	2012年12月
88,754	住宅	地基工程	2013年6月
44,143	住宅	上蓋工程進行中	2011年12月
87,736	住宅	地基工程	2012年12月
71,520	住宅/商業	上蓋工程進行中	2012年12月
1,467,265	住宅/商業	計劃中	-
137,567	住宅	計劃中	2013年12月
75,684	住宅/商業	計劃中	2015年12月
125,769	住宅/商業	計劃中	-
25,310	住宅/商業	地盤平整	2011年12月
15,367	住宅	計劃中	2012年6月
196,658	住宅	地盤平整	2012年9月
126,130	住宅	計劃中	2015年6月
500,347	住宅/商業	計劃中	-

## 主要物業表(續)

## A. 發展中或待發展之物業(續)

名稱	地段號碼/地點	集團 所佔權益	地盤面積 約數 (平方米)
<b>內地(續)</b>			
逸翠灣及西城都薈	廣州	50.0%	34,283
御湖名邸	廣州	40.0%	225,547
珊瑚灣畔	廣州	50.0%	281,196
增城	廣州	50.0%	2,112,632
國際玩具禮品城	廣州	30.0%	321,261
大亞灣澳頭	惠州	50.0%	80,051
銀湖灣	江門	45.0%	1,333,308
建鄴區應天大街	南京	50.0%	119,500
小港灣	青島	45.0%	311,774
御翠園	上海	50.0%	16,651
御濤園	上海	42.5%	116,721
南匯周浦	上海	42.5%	263,412
浦東陸家嘴	上海	50.0%	9,298
普陀真如副中心	上海	29.4%	176,854
青浦區趙巷鎮	上海	50.0%	74,090
新閘路	上海	30.0%	14,528
嘉定南翔	上海	50.0%	211,621
世紀匯	上海	25.0%	51,280
嘉里不夜城	上海	24.8%	15,858
世紀匯	深圳	40.0%	17,105
御峰園	深圳	50.0%	174,838
懿花園	深圳	50.0%	85,183
世紀都會	天津	40.0%	19,617
觀湖園	武漢	50.0%	770,590
江漢老浦片	武漢	50.0%	35,213
江漢花樓街	武漢	50.0%	105,934
逸翠園	西安	50.0%	363,539
淇澳島	珠海	50.0%	199,996
翠麗湖	中山	50.0%	109,263
<b>海外</b>			
濱海灣	新加坡	16.7%	15,064
The Vision	新加坡	50.0%	12,000
Land Parcel 761 at Upper Thomson Road	新加坡	100.0%	20,848
Lots Road & Chelsea Harbour	英國倫敦	47.5%	35,693
Convoys Wharf	英國倫敦	50.0%	161,876

集團所佔 樓面面積約數 (平方米)	現時土地用途	完成階段	估計完成日期
82,419	住宅/商業	內部裝修	2011年4月
17,560	住宅/商業	上蓋工程進行中	2012年2月
75,184	住宅/商業	計劃中	2013年3月
42,057	住宅	地基工程	2012年6月
130,629	住宅/商業	計劃中	2013年9月
168,229	住宅/商業	計劃中	2013年3月
18,775	商業	地基工程	2012年12月
29,822	商業	計劃中	2013年12月
65,582	商業	計劃中	2015年12月
42,062	住宅/商業	計劃中	2012年9月
62,831	住宅/商業/酒店	地盤平整	2013年12月
129,418	住宅	計劃中	-
179,613	住宅/商業	計劃中	2014年12月
94,527	住宅/商業	上蓋工程進行中	2012年9月
339,017	住宅/商業	計劃中	-
5,096	住宅/商業	上蓋工程進行中	2011年1月
10,348	住宅	上蓋工程進行中	2011年6月
24,448	住宅	地基工程	2012年9月
10,097	住宅/商業	計劃中	2012年12月
56,010	住宅	地基工程	2013年3月
54,156	住宅	計劃中	2014年3月
40,000	商業	地基工程	2012年6月
34,130	商業	地基工程	2013年4月
177,550	住宅/商業/酒店	計劃中	-
37,536	住宅	計劃中	2013年12月
17,395	商業	地基工程	2013年3月
164,969	住宅/商業	計劃中	2013年12月
54,613	商業	地基工程	2014年6月
25,453	商業	計劃中	2014年6月
68,651	住宅/商業	內部裝修	2011年6月
6,150	商業	上蓋工程進行中	2011年12月
24,484	住宅	上蓋工程進行中	2011年6月
4,364	住宅	地盤平整	2012年3月
25,568	住宅	上蓋工程進行中	2012年5月
59,747	住宅/商業	地盤平整	2013年2月
73,540	住宅/商業	上蓋工程進行中	2012年3月
60,028	住宅/商業	上蓋工程進行中	2011年12月
36,176	商業	上蓋工程進行中	2012年3月
29,935	住宅	上蓋工程進行中	2011年12月
719,286	住宅/商業/酒店	計劃中	-
82,255	住宅/商業	計劃中	2014年6月
183,332	住宅/商業	計劃中	2015年12月
254,886	住宅/商業	上蓋工程進行中	2011年12月
142,280	住宅/商業	計劃中	2013年9月
55,371	住宅	計劃中	2013年12月
62,909	住宅	計劃中	2015年6月
28,569	住宅/商業	計劃中	2013年12月
25,066	商業	上蓋工程進行中	2012年6月
7,268	住宅	上蓋工程進行中	2014年7月
16,800	住宅	地基工程	2013年10月
43,781	住宅	計劃中	2015年1月
37,488	住宅/商業	拆樓工程	-
145,100	住宅/商業	計劃中	-

## 主要物業表(續)

## B. 本集團佔有發展權益之物業

名稱	地段號碼 / 地點	地盤面積 約數 (平方米)
<b>香港</b>		
將軍澳日出康城領都	T.K.O.T.L. 70	31,490
大圍名城	S.T.T.L. 529	70,597
將軍澳85區	T.K.O.T.L. 90	19,480
將軍澳86區 (Package 3)	T.K.O.T.L. 70	13,587
港鐵荃灣西站	T.W.T.L. 403	23,742
荔枝角道/桂林街/醫局街一地盤	N.K.I.L. 6494	3,339

## C. 投資或自用之物業

名稱	地段號碼 / 地點	集團 所佔權益
<b>香港</b>		
中環中心(部分單位)	—	100.0%
金鐘統一中心(部分單位)	—	100.0%
天水圍嘉湖銀座	T.S.W.T.L. 4	98.5%
尖沙咀港景匯商場	—	42.5%
青衣藍澄灣商場	T.Y.T.L. 140	30.0%
青衣華逸酒店	T.Y.T.L. 140	30.0%
青衣青逸酒店	T.Y.T.L. 140	30.0%
天水圍嘉湖海逸酒店	T.S.W.T.L. 4	98.5%
紅磡灣海韻軒—海景酒店	K.I.L. 11103	100.0%
紅磡灣海灣軒—海景酒店	K.I.L. 11110	100.0%
葵涌雍澄軒	K.C.T.L. 467 R.P.	100.0%
北角海逸酒店	I.L. 8885	60.9%
馬鞍山海澄軒—海景酒店	S.T.T.L. 461	51.0%
紅磡都會海逸酒店	—	50.0%
尖沙咀九龍酒店	—	50.0%
北角港島海逸君綽酒店	I.L. 7106 s.A 及 延伸部分	發展權益
九龍城8度海逸	K.I.L. 4013 R.P.	100.0%
尖沙咀1881 Heritage	K.I.L. 11161	100.0%
紅磡康力投資大廈	—	100.0%
油塘東源街8號	Y.T.M.L. 69	100.0%
<b>內地</b>		
瀋陽麗都喜來登飯店	瀋陽	99.0%
成都天府麗都喜來登飯店	成都	70.0%
重慶海逸酒店	重慶	50.0%
大都會廣場	重慶	50.0%
梅龍鎮廣場	上海	30.0%
嘉里不夜城	上海	24.8%
麗都廣場	北京	40.0%
東方廣場	北京	33.4%

## 主要物業表附註：

1. 本物業表並不包括比重輕微之海外物業、農地及完成待售之物業。
2. 本物業表並不包括上市及非上市聯營公司所擁有之物業。
3. 本集團佔有發展權益之物業乃由合作者提供土地，本集團負責興建之費用，或需要時兼付地價，收入/發展利潤/建成後樓宇由雙方按合作發展協議條款分享。



發展物業 樓面面積約數 (平方米)	現時土地用途	完成階段	估計完成日期
101,470	住宅	內部裝修	2011年3月
82,686	住宅	上蓋工程進行中	2012年12月
113,211	住宅	上蓋工程進行中	2011年12月
97,400	住宅	地基工程完成	2013年6月
128,544	住宅	上蓋工程進行中	2013年6月
113,064	住宅	地基工程	2013年12月
29,259	住宅/商業	地基工程	2014年6月

地盤面積 約數 (平方米)	集團所佔 樓面面積約數 (平方米)	現時用途	契約年期
—	113,169	商業	中期契約
—	3,512	商業	長期契約
—	49,211	商業	中期契約
—	6,634	商業	中期契約
907	1,696	商業	中期契約
3,147	5,884	酒店	中期契約
3,178	5,943	酒店	中期契約
—	60,591	酒店	中期契約
9,940	119,280	酒店	中期契約
20,364	107,444	酒店	中期契約
7,825	21,190	酒店	中期契約
—	19,410	酒店	中期契約
8,000	28,560	酒店	中期契約
—	21,429	酒店	中期契約
—	15,311	酒店	中期契約
6,816	41,341	酒店	中期契約
3,153	21,420	酒店	長期契約
12,289	13,023	商業/酒店	中期契約
—	30,409	工業	中期契約
2,108	7,170	貨倉	中期契約
14,449	81,180	酒店	中期契約
4,615	39,445	酒店	中期契約
—	25,872	酒店	中期契約
—	70,212	商業	中期契約
—	30,640	商業	中期契約
—	19,832	商業/住宅	中期契約
—	67,090	商業/酒店/服務式住宅	中期契約
—	191,232	商業/酒店/服務式住宅	中期契約

## 綜合收益表

截至2010年12月31日止年度

	附註	2010 百萬元	2009 (重列) 百萬元
集團營業額		23,983	17,702
攤佔共同發展公司之物業銷售		8,880	6,591
營業額	(3)	32,863	24,293
<b>集團營業額</b>		<b>23,983</b>	<b>17,702</b>
投資及其他收入		1,308	2,614
營運成本			
物業及有關成本		(15,113)	(10,314)
薪金及有關支出		(1,254)	(1,032)
利息及其他融資成本		(222)	(233)
折舊		(398)	(349)
其他支出		(336)	(323)
		(17,323)	(12,251)
攤佔共同發展公司之淨溢利		8,183	2,734
投資物業之公平值增加		1,737	3,857
經營溢利		17,888	14,656
攤佔聯營公司之淨溢利		10,237	7,028
除稅前溢利	(4)	28,125	21,684
稅項	(5)	(1,324)	(1,644)
年度內溢利		26,801	20,040
<b>應佔溢利</b>			
總公司股東	(6)	26,478	19,618
非控股股東		323	422
		26,801	20,040
每股溢利	(7)	\$11.43	\$8.47

## 綜合全面收益表

截至2010年12月31日止年度

	2010 百萬元	2009 (重列) 百萬元
年度內溢利	26,801	20,040
其他全面收益		
伸算境外業務財務報表之匯兌得益	279	1
可出售投資		
公平值得益	1,550	3,250
公平值得益於售出時轉入收益表	(242)	(121)
減值轉入收益表	112	665
攤佔共同發展公司及非上市聯營公司之其他全面收益	687	461
<b>年度內全面收益總額</b>	<b>29,187</b>	<b>24,296</b>
<b>應佔全面收益總額</b>		
總公司股東	28,858	23,873
非控股股東	329	423
	<b>29,187</b>	<b>24,296</b>

## 綜合財務狀況表

2010年12月31日結算

	附註	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 (重列) 百萬元	1/1/2009 (重列) 百萬元
非流動資產				
固定資產	(8)	10,399	10,696	11,624
投資物業	(9)	21,170	19,433	15,670
聯營公司	(11)	154,117	147,542	144,738
共同發展公司	(12)	39,431	32,591	29,391
可出售投資	(13)	9,282	7,026	4,678
長期應收貸款		357	444	1,093
		<b>234,756</b>	<b>217,732</b>	<b>207,194</b>
流動資產				
物業存貨	(14)	65,679	62,999	64,273
應收賬款、按金及預付款項	(15)	2,459	2,799	3,904
交易用投資	(16)	258	1,927	858
衍生金融工具		334	83	22
銀行存款及定期存款		25,147	11,423	7,173
		<b>93,877</b>	<b>79,231</b>	<b>76,230</b>
流動負債				
銀行及其他借款	(17)	13,127	7,210	8,991
應付賬款及費用	(18)	18,298	12,078	6,940
合作發展夥伴借款	(19)	2,000	2,000	2,000
衍生金融工具		647	460	872
稅項準備		633	1,028	768
		<b>59,172</b>	<b>56,455</b>	<b>56,659</b>
流動資產淨值		<b>293,928</b>	<b>274,187</b>	<b>263,853</b>
資產總額減流動負債				
非流動負債				
銀行及其他借款	(17)	22,027	25,279	31,258
合作發展夥伴借款	(19)	—	—	2,000
遞延稅項負債	(20)	2,390	2,011	1,359
		<b>24,417</b>	<b>27,290</b>	<b>34,617</b>
資產淨值		<b>269,511</b>	<b>246,897</b>	<b>229,236</b>
上列項目代表：				
股本	(21)	1,158	1,158	1,158
股本溢價		9,331	9,331	9,331
儲備		255,207	232,603	214,405
股東權益		<b>265,696</b>	<b>243,092</b>	<b>224,894</b>
非控股股東權益		<b>3,815</b>	<b>3,805</b>	<b>4,342</b>
權益總額		<b>269,511</b>	<b>246,897</b>	<b>229,236</b>

李嘉誠  
董事

葉德銓  
董事

# 財務狀況表

2010年12月31日結算

	附註	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
<b>非流動資產</b>			
固定資產	(8)	5	7
附屬公司	(10)	31,858	31,554
聯營公司	(11)	50	50
共同發展公司	(12)	720	721
長期應收貸款		1	2
		<b>32,634</b>	<b>32,334</b>
<b>流動資產</b>			
物業存貨	(14)	3	3
應收賬款、按金及預付款項	(15)	60	269
銀行存款及定期存款		275	16
		<b>338</b>	<b>288</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及費用	(18)	217	164
稅項準備		-	4
		<b>121</b>	<b>120</b>
<b>資產淨值</b>			
		<b>32,755</b>	<b>32,454</b>
<b>上列項目代表：</b>			
股本	(21)	1,158	1,158
股本溢價		9,331	9,331
儲備	(22)	22,266	21,965
<b>權益總額</b>			
		<b>32,755</b>	<b>32,454</b>

李嘉誠  
董事

葉德銓  
董事

## 綜合權益變動表

截至2010年12月31日止年度

	股東權益						
	股本、溢價 及儲備 <sup>(1)</sup>	投資重估 儲備	匯兌儲備	保留溢利	總額	非控股 股東權益	(重列) 權益總額
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
以往呈報之2009年1月1日結餘	10,834	(2,228)	3,024	213,503	225,133	4,342	229,475
前期調整(附註2)	-	-	-	(239)	(239)	-	(239)
已重列之2009年1月1日結餘	10,834	(2,228)	3,024	213,264	224,894	4,342	229,236
年度內溢利	-	-	-	19,618	19,618	422	20,040
其他全面收益							
伸算境外業務財務報表之匯兌得益	-	-	1	-	1	-	1
可出售投資之公平值得益	-	3,249	-	-	3,249	1	3,250
可出售投資之公平值得益 於售出時轉入收益表	-	(121)	-	-	(121)	-	(121)
可出售投資之減值轉入收益表	-	665	-	-	665	-	665
攤佔共同發展公司及非上市 聯營公司之其他全面收益	-	116	345	-	461	-	461
年度內全面收益總額	-	3,909	346	19,618	23,873	423	24,296
非控股股東權益變化	-	-	-	-	-	(711)	(711)
已派發非控股股東股息	-	-	-	-	-	(249)	(249)
已派發總公司股東股息							
2008年末期股息每股\$1.95	-	-	-	(4,517)	(4,517)	-	(4,517)
2009年中期股息每股\$0.50	-	-	-	(1,158)	(1,158)	-	(1,158)
2009年12月31日結餘	10,834	1,681	3,370	227,207	243,092	3,805	246,897
以往呈報之2010年1月1日結餘	10,834	1,681	3,370	227,714	243,599	3,805	247,404
前期調整(附註2)	-	-	-	(507)	(507)	-	(507)
已重列之2010年1月1日結餘	10,834	1,681	3,370	227,207	243,092	3,805	246,897
年度內溢利	-	-	-	26,478	26,478	323	26,801
其他全面收益							
伸算境外業務財務報表之匯兌得益	-	-	274	-	274	5	279
可出售投資之公平值得益	-	1,549	-	-	1,549	1	1,550
可出售投資之公平值得益 於售出時轉入收益表	-	(242)	-	-	(242)	-	(242)
可出售投資之減值轉入收益表	-	112	-	-	112	-	112
攤佔共同發展公司及非上市 聯營公司之其他全面收益	-	65	622	-	687	-	687
年度內全面收益總額	-	1,484	896	26,478	28,858	329	29,187
非控股股東權益變化	-	-	-	-	-	(170)	(170)
已派發非控股股東股息	-	-	-	-	-	(149)	(149)
已派發總公司股東股息							
2009年末期股息每股\$2.20	-	-	-	(5,096)	(5,096)	-	(5,096)
2010年中期股息每股\$0.50	-	-	-	(1,158)	(1,158)	-	(1,158)
2010年12月31日結餘	10,834	3,165	4,266	247,431	265,696	3,815	269,511

(1) 股本、溢價及儲備包括股本\$1,158,000,000、股本溢價\$9,331,000,000及資本儲備\$345,000,000。

# 綜合現金流量表

截至2010年12月31日止年度

	附註	2010 百萬元	2009 百萬元
<b>經營業務</b>			
營運產生之現金	(一)	13,765	16,010
投資/墊付共同發展公司		(2,636)	(1,221)
共同發展公司股息/還款		1,198	1,413
聯營公司股息		3,722	3,717
證券投資股息		243	249
已收取利息		155	228
已派發總公司股東股息		(6,254)	(5,675)
已派發非控股股東股息		(149)	(249)
已支付利得稅		(1,376)	(713)
經營業務之現金流入淨額		<b>8,668</b>	13,759
<b>投資業務</b>			
投資/墊付聯營公司		–	(12)
聯營公司還款		14	14
售出聯營公司		–	489
投資/墊付共同發展公司		(474)	(535)
共同發展公司股息/還款		4,424	–
購入可出售投資		(1,314)	(595)
售出/贖回可出售投資		601	1,545
增添投資物業		(29)	(242)
售出投資物業		–	1,722
增添固定資產		(144)	(711)
作為投資之現金流入淨額		<b>3,078</b>	1,675
<b>融資活動</b>			
新做銀行及其他借款		9,474	6,463
償還銀行及其他借款		(7,025)	(16,337)
減少非控股股東注資		(170)	(711)
已支付利息及其他融資成本		(301)	(599)
融資活動之現金流入/(支出)淨額		<b>1,978</b>	(11,184)
<b>現金及現金等值項目增加淨額</b>		<b>13,724</b>	4,250
1月1日現金及現金等值項目		11,423	7,173
<b>12月31日現金及現金等值項目</b>		<b>25,147</b>	11,423

## 綜合現金流量表(續)

附註：

## (一) 營運產生之現金

	2010 百萬元	2009 (重列) 百萬元
除稅前溢利	28,125	21,684
利息收入	(173)	(216)
利息及其他融資成本	222	233
證券投資股息收入	(234)	(295)
攤佔共同發展公司之淨溢利	(8,183)	(2,734)
攤佔聯營公司之淨溢利	(10,237)	(7,028)
售出聯營公司之溢利	-	(952)
投資物業之公平值增加	(1,737)	(3,857)
減少長期應收貸款	76	660
可出售投資之(得益)/虧損	(130)	544
售出投資物業之得益	-	(350)
折舊	398	349
兌換差額及其他項目	(114)	122
營運資金變動	5,752	7,850
減少交易用投資	1,669	12
(增加)/減少物業存貨	(2,299)	1,541
增加客戶訂金	4,960	4,990
減少應收賬款、按金及預付款項	394	1,069
增加衍生金融工具	(64)	(473)
增加應付賬款及費用	1,092	711
	13,765	16,010

## (二) 現金及現金等值項目

	2010 百萬元	2009 百萬元
銀行存款及定期存款	25,147	11,423



## 財務報表附註

### 1. 一般資料

本公司乃香港註冊之有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司上市。註冊辦事處地址及其他公司資料列於年報內第144頁。

### 2. 主要會計政策

#### (一) 編製基準

本財務報表乃按香港普遍採納之會計原則編製，並符合香港財務報告準則（「HKFRSs」）。本財務報表乃按傳統歷史成本法編製，惟分別列於附註2(六)、2(八)及2(十二)之證券投資、投資物業及衍生金融工具以公平值列賬。

香港會計師公會已頒佈多項全新及經修訂之 HKFRSs。採納於2010年1月1日起會計期間生效之 HKFRSs 對本集團業績及財務狀況無重大影響。至於下列仍未生效之 HKFRSs，本集團現正評估其對本集團業績及財務狀況之影響。

截至2011年12月31日止年度生效：

香港會計準則第24號(經修訂)	有關連人士的披露
香港會計準則第32號(修訂本)	認股權的歸類
HKFRSs(修訂本)	香港財務報告準則的改進
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第14號(修訂本)	最低提供資金要求的預付款
香港(國際財務報告詮釋委員會)詮釋第19號	以權益工具抵銷財務負債

截至2012年12月31日止年度生效：

香港會計準則第12號(修訂本)	遞延稅項：相關資產之收回
HKFRS 7(修訂本)	披露－財務資產的轉讓

截至2013年12月31日止年度生效：

HKFRS 9	金融工具
---------	------

## 財務報表附註(續)

## 2. 主要會計政策(續)

## (一) 編製基準(續)

年度內，本集團上市聯營公司和記黃埔有限公司由於採納並開始應用若干經修訂 HKFRSs，及採納並追溯應用其上市聯營公司的新會計政策，其股東權益期初數及本年度股東應佔溢利均因而受到影響。本集團攤佔該等影響對本財務報表有如下影響：

	截至 12 月 31 日止年度		
	2010 百萬元	2009 百萬元	
減少攤佔聯營公司之淨溢利	(465)	(268)	
減少總公司股東應佔溢利	(465)	(268)	
減少每股溢利	\$(0.20)	\$(0.12)	

	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元
減少聯營公司	(972)	(507)	(239)
減少資產淨值	(972)	(507)	(239)
減少保留溢利	(972)	(507)	(239)
減少權益總額	(972)	(507)	(239)

## (二) 綜合準則

本集團之綜合財務報表包括總公司及所有直接與間接附屬公司截至 12 月 31 日止年度之財務報表。投資於共同發展公司及聯營公司之權益亦分別按附註 2(四)及 2(五)所述之原則合併計入綜合財務報表內。

年度內購入或售出之附屬公司、共同發展公司及聯營公司，本集團祇將其自購入後至年終或截至售出日止期間之業績計入綜合財務報表內。因收購附屬公司而產生之商譽以成本值列賬及每年經減值評估，如有任何減值會於收益表內撇除。

## (三) 附屬公司

附屬公司投資以成本值扣除適當之減值準備後入賬。

## 2. 主要會計政策(續)

### (四) 共同發展公司

共同發展公司乃本集團長期持有其股本權益，及根據合約安排其財政和營運政策均由本集團及其他參與者共同控制之公司。

共同發展公司投資在綜合財務報表內之賬面值包括成本值及本集團所佔該等公司自購入後之收益，並扣除自其所收取之股息及減值準備。

本集團以共同發展公司截至12月31日止之財務報表，將本集團應攤佔該等公司之全面收益計入本集團之綜合財務報表內。

### (五) 聯營公司

聯營公司乃本集團長期持有其股本權益，及對其行政管理有重大影響而非屬於附屬公司或共同發展公司之公司。

聯營公司投資在綜合財務報表內之賬面值包括成本值及本集團所佔該等公司自購入後之收益，並扣除自其所收取之股息及減值準備。

本集團以聯營公司截至12月31日止之財務報表，將本集團應攤佔該等公司之全面收益計入本集團之綜合財務報表內，除非本集團已負有法定或推定責任，否則超越本集團於聯營公司的權益之聯營公司虧損不會被確認。

### (六) 證券投資

證券投資乃不屬於附屬公司、共同發展公司或聯營公司之投資，被分類為交易用投資或可出售投資，並以公平值列賬。證券投資之買賣按交易日入賬。

交易用投資之公平值變化包括在收益表內，而可出售投資之公平值變化則於其他全面收益內確認，並於售出時轉入收益表。當可出售權益證券之公平值大幅或持續下降至低於成本時及當可出售債務證券出現可見證據顯示債務證券未能全數收回時，其減值於收益表內撇除及不能撥回，除非債務證券於後期之公平值上升可以客觀地與於減值確認後所發生之事相關連。

### (七) 固定資產

固定資產包括持作營運之酒店及服務套房物業，以成本值減折舊及減值準備列賬。

租賃土地按其剩餘租期平均攤銷。樓宇按其成本以年率2%至4%折舊。其他固定資產按其估計可供使用之年數，以年率5%至33 $\frac{1}{3}$ %直線折舊。

## 財務報表附註(續)

**2. 主要會計政策(續)****(八) 投資物業**

持作收租之投資物業以公平值列賬。發展中投資物業在其公平值能被可靠地估算時或建築完成時，於較先者以公平值列賬，否則以成本值扣除減值準備列賬。公平值之變化包括在收益表內。

**(九) 應收貸款**

應收貸款乃非衍生金融資產，有固定或可確定之還款金額。應收貸款於起始時以公平值入賬，其後按實際利率法以攤銷成本及扣除減值準備列賬。

**(十) 物業存貨**

物業存貨以成本值及變現淨值之較低者列賬。變現淨值乃根據於年終結算日後出售及扣除銷售費用之所得或按市場情況所作出之內部評估而決定。

物業存貨包括購入成本、發展工程開支、利息及其他直接費用。附屬公司持有物業之賬面價值，其在綜合財務報表內業經適當調整，以顯示本集團購入之確實成本。

**(十一) 應收賬款**

應收賬款於起始時以公平值入賬，其後以攤銷成本及扣除減值準備列賬。

**(十二) 衍生金融工具**

衍生金融工具作為投資及財務用途，以公平值列賬。指定及符合公平值對沖之衍生金融工具，其公平值變化連同與對沖風險相關的資產或負債之公平值變化包括在收益表內。不符合對沖會計方法之衍生金融工具，其公平值變化列入收益表內。

**(十三) 銀行及其他借款**

銀行及其他借款於起始時以公平值入賬，其後以攤銷成本列賬。

**(十四) 應付賬款**

應付賬款於起始時以公平值入賬，其後以攤銷成本列賬。

## 2. 主要會計政策(續)

### (十五) 收益確認

出售發展中物業，其收益於物業完成並取得當局發出之入伙紙，而且物業之重大風險及回報轉移至客戶後確認。於建築期內所收客戶之款項均列為客戶訂金。

租金收入於租約期內以直線法確認。物業及項目管理收入於服務提供後確認。酒店及套房服務組合之經營收益於提供服務時確認。利息收入按實際利率法以時間比例入賬。股息收入於收取股息之權利確定後入賬。

### (十六) 外幣兌換

以外幣結算之貨幣性資產及負債按年終結算日之兌換率伸算。年度內之外幣兌換按交易日兌換率計算。匯兌差額包括在收益表內。

當以外幣結算之附屬公司、共同發展公司及聯營公司財務報表伸算為總公司之報告貨幣時，其資產及負債按年終結算日之兌換率伸算，而業績則按年度內之平均兌換率伸算，如平均兌換率未能合理地與交易日之兌換率相接近，則採用交易日之兌換率。匯兌差額於其他全面收益內確認。

### (十七) 稅項

香港利得稅準備乃根據本集團各個別公司年度內之估計應課稅溢利扣除以往稅務虧損後以於年終結算日已頒佈稅率計算。香港以外之稅項準備乃根據各個別公司估計應課稅溢利以於年終結算日該地之已頒佈稅率計算。

資產及負債之賬面值與其稅基金額之所有暫時性差異，會以適用之已頒佈稅率為基準全數為遞延稅項負債作出準備；暫時性可扣減差異及可用稅務虧損，如將來有足夠稅務溢利可用作抵銷，會以適用之已頒佈稅率為基準確認為遞延稅項資產。

### (十八) 借貸成本

借貸成本除非因直接與建造需時之物業收購及發展有關而被資本化，否則於產生之年度內在收益表內扣除。

## 財務報表附註(續)

## 3. 營業額及業務收益

本集團之主要業務為物業發展及投資、經營酒店及套房服務組合、物業及項目管理和證券投資。

集團業務之營業額包括物業銷售所得、毛租金收入、酒店及套房服務組合之經營收益和物業及項目管理收入。此外，本集團亦計入名下所佔共同發展公司之物業銷售所得。營業額不包括共同發展公司(集團攤佔之物業銷售所得除外)及上市與非上市聯營公司之營業額。

本集團年度內各經營業務之營業額如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
物業銷售	20,417	14,922
物業租務	1,264	1,155
酒店及套房服務組合	2,037	1,399
物業及項目管理	265	226
集團營業額	23,983	17,702
攤佔共同發展公司之物業銷售	8,880	6,591
營業額	32,863	24,293

年度內，本集團香港以外經營業務之營業額(包括共同發展公司之物業銷售)佔營業額約29%(2009年—27%)及來自以下地方：

	2010 百萬元	2009 百萬元
內地	8,545	6,676
新加坡	1,052	2
	9,597	6,678

### 3. 營業額及業務收益 (續)

年度內各經營業務之收益貢獻如下：

	總公司及附屬公司		共同發展公司		總額	
	2010 百萬元	2009 百萬元	2010 百萬元	2009 百萬元	2010 百萬元	2009 百萬元
物業銷售	5,631	5,501	3,271	2,895	8,902	8,396
物業租務	1,131	1,062	686	677	1,817	1,739
酒店及套房服務組合	617	360	235	157	852	517
物業及項目管理	115	109	–	–	115	109
	<b>7,494</b>	<b>7,032</b>	<b>4,192</b>	<b>3,729</b>	<b>11,686</b>	<b>10,761</b>
投資及財務					1,147	1,411
利息及其他融資成本					(222)	(233)
投資物業之公平值增加						
附屬公司					1,737	3,857
共同發展公司					4,733	693
售出非直接持有共同發展公司權益之溢利					2,210	–
其他					180	218
稅項						
總公司及附屬公司					(1,324)	(1,644)
共同發展公司					(3,452)	(1,918)
非控股股東應佔溢利					(323)	(422)
					<b>16,372</b>	<b>12,723</b>
攤佔上市聯營公司之淨溢利						
和記黃埔有限公司					10,011	6,810
長江生命科技集團有限公司					95	85
總公司股東應佔溢利					<b>26,478</b>	<b>19,618</b>

## 財務報表附註(續)

## 4. 除稅前溢利

	2010 百萬元	2009 百萬元
除稅前溢利已扣除下列項目：		
利息及其他融資成本		
銀行借款及須於五年內償還之其他借款	452	576
不須於五年內償還之其他借款	81	54
借款對沖得益	(176)	(134)
	357	496
減：資本化數目(見附註(一))	(135)	(263)
	222	233
董事酬金(見附註(二))		
薪金、津貼及福利	105	101
退休金計劃供款	10	10
酌定花紅	68	56
	183	167
減：轉付予總公司金額	(10)	(9)
	173	158
核數師酬金	7	6
已售物業成本	13,515	8,901
可出售投資之減值	112	665
營運租約支出一房地產	175	160
計入項目包括：		
租金淨收入	1,213	1,138
銀行利息收入	34	21
應收貸款利息收入	47	100
共同發展公司/聯營公司利息收入	65	68
上市證券投資收入		
權益證券股息收入	232	293
債務證券利息收入	9	—
非上市證券投資收入		
權益證券股息收入	2	2
債務證券利息收入	16	26
兌換差額	213	(57)
交易用投資之得益	84	455
售出可出售投資之得益	242	121
售出投資物業之得益	—	350
售出聯營公司之溢利	—	952

附註：

(一) 年度內物業發展項目利息資本化之年息率平均約為1%(2009年—1.25%)。



#### 4. 除稅前溢利(續)

(二) 董事酬金乃就總公司董事(包括集團五名獲最高酬金之人士)參與集團管理事務而付予之款項。各獨立非執行董事每人收取每年\$120,000(2009年-\$120,000)之董事袍金，而擔任審核委員會委員及/或薪酬委員會委員之獨立非執行董事，前者每人額外收取每年\$130,000(2009年-\$130,000)之酬金，後者則每人額外收取每年\$60,000(2009年-\$60,000)之酬金。總公司董事之酬金(不計入聯營公司所付予之酬金)如下：

	薪金、津貼 袍金 百萬元	及福利 百萬元	退休金 計劃供款 百萬元	酌定花紅 百萬元	入職獎金 或補償 百萬元	2010 總額 百萬元	2009 總額 百萬元
李嘉誠 <sup>(1)</sup>	0.01	-	-	-	-	0.01	0.01
李澤鉅 <sup>(2)</sup>	0.12	34.44	3.44	12.61	-	50.61	46.86
甘慶林 <sup>(3)</sup>	0.12	16.81	1.68	0.60	-	19.21	18.41
葉德銓 <sup>(4)</sup>	0.12	13.78	1.37	6.67	-	21.94	20.26
鍾慎強	0.12	8.56	0.85	12.73	-	22.26	19.79
鮑綺雲	0.12	9.71	0.97	10.06	-	20.86	18.77
吳佳慶	0.12	9.71	0.97	12.72	-	23.52	21.00
趙國雄	0.12	8.70	0.87	12.87	-	22.56	19.94
梁肇漢	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
霍建寧	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
陸法蘭	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
周近智	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
麥理思	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
郭敦禮	0.31	-	-	-	-	0.31	0.31
葉元章	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
馬世民	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
周年茂	0.12	-	-	-	-	0.12	0.12
洪小蓮	0.25	-	-	-	-	0.25	0.25
王易鳴	0.18	-	-	-	-	0.18	0.18
張英潮	0.25	-	-	-	-	0.25	0.25
關超然	-	-	-	-	-	-	0.12
<b>2010年度總額</b>	<b>2.80</b>	<b>101.71</b>	<b>10.15</b>	<b>68.26</b>	<b>-</b>	<b>182.92</b>	
<b>2009年度總額</b>	<b>2.92</b>	<b>97.87</b>	<b>9.76</b>	<b>56.56</b>	<b>-</b>		<b>167.11</b>

- (1) 主席李嘉誠先生除收取\$5,000之董事袍金外，並無收取任何其他薪酬，上表所示之董事袍金數目乃湊整所致。李嘉誠先生將於和記黃埔有限公司收取之董事袍金\$50,000付予總公司。
- (2) 李澤鉅先生將於和記黃埔集團收取之部分董事酬金\$3,720,000，及將於長江生命科技集團有限公司收取之董事袍金\$75,000付予總公司。
- (3) 甘慶林先生將於和記黃埔集團收取之部分董事酬金\$1,572,000，及將於長江生命科技集團有限公司收取之董事酬金\$1,825,000付予總公司。
- (4) 葉德銓先生將於長江基建集團有限公司收取之部分董事酬金\$1,875,000，及將於長江生命科技集團有限公司收取之董事袍金\$75,000付予總公司。

## 財務報表附註(續)

## 5. 稅項

	2010 百萬元	2009 百萬元
本期稅項		
香港利得稅	904	961
香港以外稅項	41	31
遞延稅項	379	652
	<b>1,324</b>	<b>1,644</b>

香港利得稅準備乃根據年度內估計應課稅溢利以稅率 16.5% (2009 年 – 16.5%) 計算，而經營溢利(經調整攤佔共同發展公司之稅項)與稅項之對賬如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
經調整經營溢利乘以香港稅率 16.5% (2009 年 – 16.5%)	3,521	2,735
香港以外地方稅率差異之影響	1,844	1,157
售出非直接持有共同發展公司權益之溢利	(365)	–
售出聯營公司之溢利	–	(157)
股息收入	(27)	(34)
投資物業公平值增加	(7)	(28)
售出持作收租物業之溢利	–	(57)
稅務虧損與暫時性可扣減差異被使用/未被確認淨額之影響	(156)	(41)
無需課稅/不可扣稅項目淨額之影響	(60)	(4)
其他	26	(9)
	<b>4,776</b>	<b>3,562</b>
減：攤佔共同發展公司之稅項	<b>(3,452)</b>	<b>(1,918)</b>
	<b>1,324</b>	<b>1,644</b>

## 6. 總公司股東應佔溢利

總公司股東應佔溢利已計入總公司收益表內為 \$6,555,000,000 (2009 年 – \$6,372,000,000) 及總公司本年度已派發及擬派股息如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
已派發中期股息每股 \$0.50 (2009 年 – \$0.50)	1,158	1,158
擬派末期股息每股 \$2.45 (2009 年 – \$2.20)	5,675	5,096
	<b>6,833</b>	<b>6,254</b>

## 7. 每股溢利

每股溢利乃根據總公司股東應佔溢利，以年度內已發行股份2,316,164,338股(2009年—2,316,164,338股)計算。

## 8. 固定資產

集團	房地產	酒店及服務套房		其他資產	總值
	香港	香港	香港以外		
	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元	百萬元
<b>成本值</b>					
2009年1月1日	934	10,679	1,546	1,217	14,376
匯兌差額	—	—	2	1	3
增添/轉移	(934)	184	12	159	(579)
出售	—	—	—	(16)	(16)
2009年12月31日	—	10,863	1,560	1,361	13,784
匯兌差額	—	—	53	11	64
增添/轉移	—	8	9	42	59
出售	—	—	—	(20)	(20)
2010年12月31日	—	10,871	1,622	1,394	13,887
<b>累積折舊/減值準備</b>					
2009年1月1日	—	1,676	274	802	2,752
匯兌差額	—	—	—	1	1
折舊	—	195	35	119	349
出售	—	—	—	(14)	(14)
2009年12月31日	—	1,871	309	908	3,088
匯兌差額	—	—	11	9	20
折舊	—	223	36	139	398
出售	—	—	—	(18)	(18)
2010年12月31日	—	2,094	356	1,038	3,488
<b>賬面淨值</b>					
2010年12月31日	—	8,777	1,266	356	10,399
2009年12月31日	—	8,992	1,251	453	10,696
2009年1月1日	934	9,003	1,272	415	11,624

於年終結算日：

- (一) 若干香港物業總賬面值 \$8,225,000,000 (2009年—\$8,437,000,000) 及若干香港以外物業總賬面值 \$1,266,000,000 (2009年—\$1,251,000,000) 以中期契約持有，所有其他物業皆以長期契約持有；及
- (二) 若干酒店物業總賬面值 \$750,000,000 (2009年—\$736,000,000) 已作為銀行貸款額抵押。

## 財務報表附註(續)

## 8. 固定資產(續)

總公司	其他資產	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
成本值		
1月1日	186	191
增添	2	2
出售	(1)	(7)
12月31日	187	186
累積折舊		
1月1日	179	180
折舊	4	5
出售	(1)	(6)
12月31日	182	179
12月31日賬面淨值	5	7

## 9. 投資物業

	集團		
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元
香港投資物業			
1月1日	19,433	15,670	15,497
增添	–	358	39
轉移自房地產	–	934	–
出售	–	(1,386)	–
公平值增加	1,737	3,857	134
	21,170	19,433	15,670

於年終結算日：

- (一) 投資物業由獨立專業估值師戴德梁行有限公司按市價重估，該重估在參照可比較之市場交易及目前租約的淨收入並考慮到續訂租約時收入調整的可能性後作出；
- (二) 投資物業總賬面值\$20,585,000,000(2009年—\$18,900,000,000)及\$585,000,000(2009年—\$533,000,000)分別以中期契約和長期契約持有；及
- (三) 年度內，投資物業之毛租金收入及直接營運支出分別為\$1,140,000,000(2009年—\$1,051,000,000)及\$41,000,000(2009年—\$16,000,000)。

## 10. 附屬公司

	總公司	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
非上市附屬公司投資	2,071	2,071
借附屬公司款項	30,059	30,302
欠附屬公司款項	(272)	(819)
	<b>31,858</b>	<b>31,554</b>

有關各主要附屬公司之資料列於附錄一。

## 11. 聯營公司

	集團			總公司	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
上市聯營公司投資	28,132	28,132	28,712	–	–
非上市聯營公司投資	93	93	81	50	50
攤佔收益及扣除股息	125,706	119,117	115,734	–	–
	<b>153,931</b>	<b>147,342</b>	<b>144,527</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
借聯營公司款項	186	200	211	–	–
	<b>154,117</b>	<b>147,542</b>	<b>144,738</b>	<b>50</b>	<b>50</b>
香港上市聯營公司 投資之市值	172,725	115,735	84,288	–	–

有關各主要聯營公司之資料列於附錄二。和記黃埔有限公司及長江生命科技集團有限公司(上市聯營公司)之財務報表摘錄，分別列於附錄四及附錄五。

## 財務報表附註(續)

## 12. 共同發展公司

	集團			總公司	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
非上市共同發展公司投資	10,578	8,908	8,787	–	–
攤佔收益及扣除股息	16,480	11,146	8,576	–	–
	27,058	20,054	17,363	–	–
借共同發展公司款項	12,373	12,537	12,028	720	721
	39,431	32,591	29,391	720	721

有關各主要共同發展公司之資料列於附錄三。與本集團於共同發展公司權益有關之非流動資產、流動資產、流動負債及非流動負債於年終結算日之總額，及年度內之收入及支出總額如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
非流動資產	23,839	18,762
流動資產	39,183	34,093
流動負債	(11,048)	(9,108)
非流動負債	(10,742)	(9,499)
收入	18,301	9,764
支出	(10,232)	(5,115)

## 13. 可出售投資

	集團		
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元
上市投資			
權益證券—香港上市	3,833	2,654	1,748
權益證券—香港以外地方上市	4,628	3,624	2,437
債務證券—香港以外地方上市	116	–	–
	8,577	6,278	4,185
非上市投資			
權益證券	107	119	72
債務證券	598	629	421
	705	748	493
	9,282	7,026	4,678

## 14. 物業存貨

	集團			總公司	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
待發展或發展中物業	28,443	17,340	27,835	–	–
合作發展物業	35,512	38,250	34,785	–	–
待售物業	1,724	7,409	1,653	3	3
	<b>65,679</b>	<b>62,999</b>	<b>64,273</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

於年終結算日，待發展或發展中物業及合作發展物業總額達 \$37,155,000,000 (2009年 – \$32,670,000,000) 不預期會在十二個月內完成。

## 15. 應收賬款、按金及預付款項

	集團			總公司	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
應收貿易賬款	847	526	1,207	–	–
應收貸款	559	1,202	2,001	–	–
按金、預付款項及其他	1,053	1,071	696	60	269
	<b>2,459</b>	<b>2,799</b>	<b>3,904</b>	<b>60</b>	<b>269</b>

本集團之應收貿易賬款主要包括物業銷售及租務之應收款項。個別物業項目之銷售條款有異，並根據當時市場情況而定。物業銷售通常於收取售價全數後完成，偶然也會提供遞延付款方法給買方，惟需支付溢價。租金需由租客預繳。

於年終結算日，應收貸款包括已為其提供融資的銀行借款作抵押之按揭貸款總額達 \$188,000,000 (2009年 – \$278,000,000)。

於年終結算日，本集團應收貿易賬款之賬齡分析如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
一個月內	817	491
二至三個月	22	27
三個月以上	8	8
	<b>847</b>	<b>526</b>

## 財務報表附註(續)

## 16. 交易用投資

	集團		
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元
上市投資			
權益證券－香港上市	87	829	121
權益證券－香港以外地方上市	171	1,045	692
	258	1,874	813
非上市投資			
債務證券	–	53	45
	258	1,927	858

## 17. 銀行及其他借款

	集團		
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元
銀行借款之還款期			
不超過一年	9,225	4,421	7,613
超過一年但不多於兩年	10,315	9,035	5,997
超過兩年但不多於五年	6,249	9,813	16,168
	25,789	23,269	29,778
其他借款之還款期			
不超過一年	3,902	2,789	1,378
超過一年但不多於兩年	–	3,731	2,909
超過兩年但不多於五年	3,513	1,550	5,034
超過五年	1,950	1,150	1,150
	9,365	9,220	10,471
	35,154	32,489	40,249
減：列作流動負債	13,127	7,210	8,991
列作非流動負債	22,027	25,279	31,258

於2008年，本集團與一金融機構進行一項交易，以總代價港幣二十一億元將本集團持有之若干香港以外地方上市權益證券按起始價轉讓予對方，並授予對方可在三年期滿日以起始價兩倍為行使價之回售期權。

本集團預期該已轉讓權益證券的價格不大可能在該三年期間升逾起始價兩倍及回售期權將會被行使，故本集團會繼續承受該已轉讓權益證券於起始價兩倍以下的價格波動風險。因此，所收總代價已列為貸款並以年率約2.7%攤銷，而已轉讓權益證券仍列為本集團可出售投資並包括在附註13內。



## 17. 銀行及其他借款(續)

於年終結算日：

(一) 上述所收總代價之攤銷成本及已轉讓權益證券之賬面值分別為\$2,190,000,000(2009年—\$2,127,000,000)及\$1,831,000,000(2009年—\$1,508,000,000)；

(二) 銀行借款總額達\$225,000,000(2009年—\$357,000,000)以集團若干資產為抵押；

(三) 其他借款包括下列由本集團全資附屬公司發行，及由總公司擔保之定息債券及票據：

- (i) 由 Cheung Kong Bond Finance Limited 於香港發行：
- |                 |       |                     |
|-----------------|-------|---------------------|
| HK\$500,000,000 | 4.4%  | 於2015年4月到期(2005年發行) |
| HK\$150,000,000 | 5.1%  | 於2016年4月到期(2006年發行) |
| HK\$500,000,000 | 3.18% | 於2011年5月到期(2008年發行) |
| HK\$800,000,000 | 3.48% | 於2013年4月到期(2008年發行) |
| HK\$500,000,000 | 3.9%  | 於2013年5月到期(2008年發行) |
| HK\$500,000,000 | 4.88% | 於2018年8月到期(2008年發行) |
- (ii) 由 Joynote Ltd 發行，於新加坡上市：
- |                |       |                      |
|----------------|-------|----------------------|
| SGD200,000,000 | 3.76% | 於2011年10月到期(2006年發行) |
| SGD225,000,000 | 2.25% | 於2015年11月到期(2010年發行) |
- (iii) 由 Cheung Kong Finance (MTN) Limited 於香港發行：
- |                 |       |                     |
|-----------------|-------|---------------------|
| HK\$500,000,000 | 4.3%  | 於2020年1月到期(2010年發行) |
| HK\$500,000,000 | 4.35% | 於2020年1月到期(2010年發行) |
| HK\$300,000,000 | 3.9%  | 於2020年4月到期(2010年發行) |

並於恰當時，已為定息債券及票據安排掉期合約使其利率及相關條款轉成以浮息為基礎。作為對沖用途的衍生金融工具之公平值總額為淨資產\$295,000,000(2009年—\$689,000,000)；

(四) 銀行及其他借款(如恰當時經對沖安排後)與其公平值相約及帶有利息，而其實際年利率一般為有關貨幣之銀行同業拆息加約1%之數。

## 財務報表附註(續)

## 18. 應付賬款及費用

	集團			總公司	
	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元	31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元
應付貿易賬款	557	444	388	-	-
應付費用及其他應付賬款	4,671	3,582	3,490	217	164
客戶訂金	13,070	8,052	3,062	-	-
	<b>18,298</b>	<b>12,078</b>	<b>6,940</b>	<b>217</b>	<b>164</b>

於年終結算日，本集團應付貿易賬款之賬齡分析如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
一個月內	500	365
二至三個月	32	40
三個月以上	25	39
	<b>557</b>	<b>444</b>

## 19. 合作發展夥伴借款

根據一合作發展項目條款，本集團於2006年獲合作發展夥伴借款\$4,000,000,000，以支付合作發展項目補地價之用。該借款分兩期等額償還，第一期還款已於2009年12月31日償還，而第二期還款將於合作發展項目第二期完成時(或於2011年12月31日，以較先者為準)償還。

## 20. 遞延稅項負債

於年終結算日：

- (一) 本集團因加速稅務折舊及投資物業之公平值變化所引起之暫時性差異而作出之遞延稅項負債準備分別為\$761,000,000(2009年-\$664,000,000)及\$1,629,000,000(2009年-\$1,347,000,000)；及
- (二) 本集團未被確認之稅務虧損及暫時性可扣減差異為\$2,652,000,000(2009年-\$3,322,000,000)，其中\$53,000,000(2009年-\$53,000,000)於五年內屆滿。

## 21. 股本

	總公司			31/12/2010 百萬元	31/12/2009 百萬元	1/1/2009 百萬元
	31/12/2010 股數	31/12/2009 股數	1/1/2009 股數			
法定股本： 每股面值\$0.5	3,800,000,000	3,800,000,000	3,800,000,000	1,900	1,900	1,900
實收股本： 每股面值\$0.5	2,316,164,338	2,316,164,338	2,316,164,338	1,158	1,158	1,158

## 22. 儲備

	總公司			31/12/2009 總額 百萬元
	資本儲備 百萬元	保留溢利 百萬元	31/12/2010 總額 百萬元	
1月1日	199	21,766	21,965	21,268
年度內溢利	–	6,555	6,555	6,372
已派發股息	–	(6,254)	(6,254)	(5,675)
12月31日	199	22,067	22,266	21,965

總公司可派發給總公司股東之儲備，包括擬派末期股息為\$22,067,000,000(2009年–\$21,766,000,000)。2009年之擬派末期股息於2010年5月27日經總公司股東通過並於2010年6月1日派發。

## 23. 營運租約

於年終結算日，本集團透過不能取消及租期主要為二至三年之營運租約在未來可收取之最少物業租金收入分析如下：

	集團	
	2010 百萬元	2009 百萬元
未來可收取之最少租金收入		
一年內	1,058	979
一年後但五年內	789	911
五年後	–	2
	1,847	1,892

於年終結算日，本集團及總公司透過不能取消之營運租約在未來需支付之最少租金支出分析如下：

	集團		總公司	
	2010 百萬元	2009 百萬元	2010 百萬元	2009 百萬元
未來需支付之最少租金支出				
一年內	122	142	72	107
一年後但五年內	35	86	2	71
	157	228	74	178

## 財務報表附註(續)

## 24. 分部資料

年度內之折舊按各經營業務分析如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
酒店及套房服務組合	370	323
物業及項目管理	15	15
其他	385	338
	13	11
	398	349

## 25. 承擔及或有負債

於年終結算日：

(一) 本集團之資本性承擔如下：

- (i) 已簽約但未有在賬目上作出準備
  - 固定資產—\$13,000,000 (2009年—\$27,000,000)
  - 共同發展公司—\$632,000,000 (2009年—\$1,086,000,000)
- (ii) 已批准但未簽約
  - 固定資產—\$15,000,000 (2009年—\$16,000,000)

(二) 本集團攤佔共同發展公司之資本性承擔如下：

- (i) 已簽約但未有在賬目上作出準備—\$386,000,000 (2009年—\$643,000,000)
- (ii) 已批准但未簽約—\$2,727,000,000 (2009年—\$3,024,000,000)

(三) 總公司為若干合作發展項目向其他合作夥伴就可收取之最低收入/利潤作出擔保總額達\$636,000,000 (2009年—\$1,398,000,000)；及

(四) 總公司為財務貸款作出擔保如下：

- (i) 附屬公司已動用之銀行及其他借款—\$34,578,000,000 (2009年—\$31,882,000,000)
  - (ii) 一附屬公司之合作發展夥伴借款—\$2,000,000,000 (2009年—\$2,000,000,000)
  - (iii) 共同發展公司已動用之銀行借款—\$49,000,000 (2009年—\$50,000,000)
  - (iv) 集團有投資之公司已動用之銀行借款—\$286,000,000 (2009年—\$283,000,000)
- 此外，若干附屬公司為共同發展公司已動用之銀行借款總額達\$1,481,000,000 (2009年—\$1,555,000,000)作出擔保。

## 26. 僱員退休金計劃

本集團提供之主要僱員退休金計劃，包括職業退休計劃及強制性公積金計劃，均為界定供款計劃。職業退休計劃供款方式包括只由僱主供款或僱主及僱員兩者共同供款，供款額約為僱員薪金5%至10%。強制性公積金計劃供款方式為僱主及僱員兩者共同供款，供款額各為僱員每月有關收入5%，並以每月有關收入不超過\$20,000為供款上限。

年度內，本集團之僱員退休金計劃支出為\$101,000,000(2009年—\$92,000,000)，而喪失權利之供款為\$4,000,000(2009年—\$3,000,000)，已用作減低本年度之供款。

## 27. 有關連人士交易

年度內，本集團與有關連人士，包括主席李嘉誠先生及和記黃埔有限公司，於日常業務範圍內按一般商業條款進行若干合作項目。向這些合作項目貸款、收取還款及為其作出擔保均按股權比例進行。

於年終結算日，本集團借出之款項已於附註11及12列作借聯營公司及共同發展公司款項，為共同發展公司已動用之銀行借款所作出之擔保已於附註25披露。

除上述外，本集團並無其他重大有關連人士交易須於財務報表內披露。

## 28. 財務風險與管理

本集團之財務資產及財務負債包括證券投資、為保持資金流動性之現金結存、應收貸款及其他應收賬款、銀行及其他借款、及作為投資與財務用途之衍生金融工具。本集團之理財政策及管理層如何管理以減低上述財務資產及財務負債之相關風險如下：

### (一) 理財政策

本集團對管理外匯風險保持審慎態度。於年終結算日，本集團之借款約85.7%為港幣；其餘為美元及新加坡元，主要為香港以外項目融資。本集團之收入以港幣為主，現金及可買賣證券主要以港幣或美元持有，本集團亦確保其面對之匯率波動風險降至最低。

## 財務報表附註(續)

**28. 財務風險與管理(續)****(一) 理財政策(續)**

本集團借款主要以浮息為基礎，及於恰當時，為已發行之定息債券及票據安排掉期合約使其利率及相關條款轉成以浮息為基礎。

於利率或匯率不明朗或變化大時及在適當時候，本集團會利用對沖工具(如掉期合約及遠期合約)以抵銷利率及匯率波動之風險。

**(二) 風險管理**

應收貸款一般以銀行之借貸利率作參考計算利息及需以資產及擔保等抵押品作抵押。應收貿易賬款主要包括向公眾銷售及出租物業之應收款項。如買方或租客違約，本集團可依法有權收回物業。於年終結算日，逾期應收貸款及應收貿易賬款少於本集團淨資產值1%，而本集團對逾期款項會採取定期審核及跟進措施以減低信貸風險。

為保持資金流動性之現金結存會存放於多間主要銀行。證券投資和涉及衍生金融工具之交易，一般只限於信貸良好之發行商及交易對手。

證券投資及衍生金融工具均以公平值列賬。公平值之決定以市場報價為基準，否則參考專業估值及/或對影響該金融工具價值因素作出假設及估計後所產生之估算，而更改該等假設及估計，以其他合理及可能之假設及估計再作估算，不會對本集團之全年業績及於年終結算日之財務狀況有重大影響。該等本集團財務資產及財務負債，按其公平值可觀察程度及分類為1至3級，其分析如下：

- 第1級： 相同資產或負債於活躍市場不經調整之報價
- 第2級： 報價以外其他可直接或間接觀察之估值元素
- 第3級： 估值元素沒有可觀察的市場數據支持

## 28. 財務風險與管理(續)

## (二) 風險管理(續)

	第1級 百萬元	第2級 百萬元	第3級 百萬元	總額 百萬元
2010年12月31日				
財務資產				
可出售投資				
權益證券	8,461	14	93	8,568
債務證券	116	598	–	714
交易用投資				
權益證券	258	–	–	258
衍生金融工具	–	334	–	334
	8,835	946	93	9,874
財務負債				
衍生金融工具	–	(647)	–	(647)
2009年12月31日				
財務資產				
可出售投資				
權益證券	6,278	13	106	6,397
債務證券	–	629	–	629
交易用投資				
權益證券	1,874	–	–	1,874
債務證券	–	53	–	53
衍生金融工具	–	83	–	83
	8,152	778	106	9,036
財務負債				
衍生金融工具	–	(460)	–	(460)

## 財務報表附註(續)

## 28. 財務風險與管理(續)

## (二) 風險管理(續)

年度內，可出售權益證券之第3級公平值計量變動如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
於1月1日之公平值	106	61
購入	32	40
於收益表內確認並由投資及其他收入賬扣除之減值	(48)	—
於其他全面收益內確認之公平值得益	3	5
於12月31日之公平值	93	106

本集團會密切注意市況變動及其對證券投資及衍生金融工具之市場價格或價值因素的影響，以減低價格變動風險。假設證券投資及衍生金融工具於年終結算日之公平值上升/下跌5%，本集團之投資重估儲備會增加/減少約\$441,000,000(2009年—\$231,000,000)，而本集團年度內溢利會增加/減少約\$49,000,000(2009年—\$234,000,000)。

本集團之借款受利率波動影響。如利率增加/減少1%，假設本集團於年終結算日之銀行及其他借款受該利率變動所影響及其數額於整個年度內維持不變，本集團年度內之融資成本估計會增加/減少約\$316,000,000(2009年—\$304,000,000)，融資成本資本化之數額依據年度內融資成本資本化比例估計會增加/減少約\$119,000,000(2009年—\$161,000,000)。

## (三) 資金流動性管理

本集團監控流動資金需求以中短期為基礎，在適當時為本集團借款安排再融資。本集團擁有現金及可買賣證券，加上未動用銀行貸款額，其資金流動性持續穩健，有足夠財務資源以應付承約及營運需求。

本集團於年終結算日之借款，按其合約到期日計算，未折現之合約現金流(包括以年終結算日時之利率經恰當對沖安排後所計算之應付利息)如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
不超過一年	15,455	9,402
超過一年但不多於兩年	10,503	13,012
超過兩年但不多於五年	10,039	11,501
超過五年	2,016	1,164
	38,013	35,079



## 29. 資本管理

本集團管理資本以確保其持續經營的能力並藉取得負債及權益間最有效的平衡為總公司股東創造最大的回報。本集團之資本架構由負債(包括載於附註17及19的借款)、銀行存款及定期存款及股東權益(包括載於財務狀況表的股本、股本溢價及儲備)組成。本集團定期檢討其資本架構並維持低資本與負債比率，該比率以本集團淨借款(已扣除銀行存款及定期存款)佔股東權益比例計算。

於年終結算日之資本與負債比率如下：

	2010 百萬元	2009 百萬元
銀行及其他借款	35,154	32,489
合作發展夥伴借款	2,000	2,000
總借款	37,154	34,489
減：銀行存款及定期存款	(25,147)	(11,423)
淨借款	12,007	23,066
股東權益	265,696	243,092
資本與負債比率	4.5%	9.5%

## 30. 財務報表核准

列載於第96頁至第136頁之以港元為單位之財務報表，已於2011年3月29日獲董事會核准。

## 主要附屬公司

### 附錄一

董事會認為將本集團全部附屬公司資料列出會過於冗長，故此現時只將對本集團之業績或資產有重要影響之附屬公司列出。除特別註明外，下列之附屬公司均於香港註冊。

名稱	已發行 普通股面值	總公司擁有 股權之百分率		主要業務
		直接	間接	
尚乘集團有限公司(英屬處女群島)	US\$ 10,000		55.06	財務策劃、按揭 服務及企業保險
寶靈頓投資有限公司	HK\$ 2		100	酒店及套房服務
Biro Investment Limited	HK\$ 10,000		100	物業發展
栢鋒投資有限公司	HK\$ 1		80	物業發展
Chaview Holdings Limited(英屬處女群島)	US\$ 1		100	股份投資
嘉康有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
Cheung Kong Bond Finance Limited(開曼群島)	US\$ 1		100	財務
長江實業財務有限公司	HK\$ 2,500,000	100		財務
Cheung Kong Finance (MTN) Limited(開曼群島)	US\$ 1,000		100	財務
長江實業(中國)有限公司	HK\$ 2		100	內地項目投資
Cheung Kong Investment Company Limited	HK\$ 20	100		股份投資
長江實業地產發展有限公司	HK\$ 2	100		項目管理
港基物業管理有限公司	HK\$ 100,000		100	物業管理
億城投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
東南投資有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
Fantastic State Limited	HK\$ 2		100	物業發展
Flying Snow Limited	HK\$ 2		100	物業投資
Focus Eagle Investments Limited(英屬處女群島)	US\$ 1		100	股份投資
富利京有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
Glass Bead Limited(英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
Global Coin Limited	HK\$ 2		100	物業投資
高衛物業管理有限公司	HK\$ 100,000		100	物業管理
Grandwood Investments Limited	HK\$ 1		100	物業發展
Harbour Grand Hong Kong Limited	HK\$ 2		100	酒店及套房服務
Harbour Plaza 8 Degrees Limited	HK\$ 2		100	酒店及套房服務
iMarkets Limited	HK\$ 30,000,000		54.83	電子交易平台操作
Joynote Ltd(新加坡)	SGD 2		100	財務
建富投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展及投資
Luxury Green Development Pte. Ltd.(新加坡)	SGD 1,000,000		100	物業發展

名稱	已發行 普通股面值	總公司擁有 股權之百分率		主要業務
		直接	間接	
Megawin International Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業發展
Mutual Luck Investment Limited	HK\$ 30,000		60	物業發展
新逸有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
新捷投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
利濠投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
新盈利資源有限公司	HK\$ 2		98.47	物業發展
新象發展有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
牛津投資有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
Pako Wise Limited	HK\$ 2	100		物業投資
Pearl Wisdom Limited	HK\$ 2		100	酒店及套房服務
奇創有限公司	HK\$ 20		100	物業發展
Pofield Investments Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
建東投資有限公司	HK\$ 1		85	物業發展
Rainbow Elite Investments Limited	HK\$ 1		100	物業發展
德士投資有限公司	HK\$ 110		60.9	酒店及套房服務
立耀投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
益亞投資有限公司	HK\$ 1,000,000		85	物業發展
Romefield Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	股份投資
隆星企業有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
Rupert Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	股份投資
世寧地產有限公司	HK\$ 10,000	100		物業發展
信澤企業有限公司	HK\$ 2		100	酒店及套房服務
The Center (Holdings) Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	物業投資
天水圍發展有限公司	HK\$ 1,000		98.47	物業投資
德隆投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
Total Win Group Limited (英屬處女群島)	US\$ 1		100	股份投資
Towerich Limited	HK\$ 2		51	酒店及套房服務
聯雅投資有限公司	HK\$ 1		100	物業發展
獲佳投資有限公司	HK\$ 1		90	物業發展
康栢投資有限公司	HK\$ 1		85	物業發展
寬宏投資有限公司	HK\$ 2		100	物業發展
Winchesto Finance Company Limited	HK\$ 15,000,000	100		財務
Yick Ho Limited	HK\$ 6,000,000		100	酒店項目投資

除下列公司外，上列各公司之主要業務經營地區皆在香港：

名稱	業務經營地區
長江實業(中國)有限公司	內地
Joynote Ltd	新加坡
Luxury Green Development Pte. Ltd.	新加坡
Megawin International Limited	內地
Yick Ho Limited	內地

## 主要聯營公司

### 附錄二

董事會認為將本集團全部聯營公司資料列出會過於冗長，故此現時只將對本集團之業績或資產有重要影響之聯營公司列出。除特別註明外，下列之聯營公司均於香港註冊。

名稱	總公司擁有 已發行普通股 股權之百分率		主要業務
	直接	間接	
加拿大怡東集團有限公司	50		股份投資
長江生命科技集團有限公司 (開曼群島)		45.3	環境及人類健康產品之研究與 開發、製造、商品化、市務 推廣與銷售，及投資
Harbour Plaza Hotel Management (International) Limited (英屬處女群島)		50	酒店管理
香港長和控股有限公司		40	股份投資及發電
和記黃埔有限公司		49.9	港口及相關服務、地產及酒店、 零售、能源、基建、電訊、 財務、投資及其他
新城廣播有限公司		50	電台廣播

除下列公司外，上列各公司之主要業務經營地區皆在香港：

名稱	業務經營地區
香港長和控股有限公司	內地

## 主要共同發展公司

### 附錄三

董事會認為將本集團全部共同發展公司資料列出會過於冗長，故此現時只將對本集團之業績或資產有重要影響之共同發展公司列出。除特別註明外，下列之共同發展公司均於香港註冊。

名稱	總公司佔有 擁有者權益 之百分率		主要業務
	直接	間接	
雅和有限公司		50	物業發展
長匯發展有限公司(英屬處女群島)		50	物業發展及投資
Beright Investments Limited(英屬處女群島)		50	物業發展
兆昇有限公司(英屬處女群島)		50	物業發展
志鉅有限公司		50	物業投資
長和企業有限公司(英屬處女群島)		50	物業投資
Choicewide Group Limited(英屬處女群島)		50	物業項目投資
Circadian (CH) Limited(英國)		47.5	物業發展
Circadian Limited(英國)		47.5	物業發展
威頓企業有限公司		50	物業發展
高仕威國際有限公司		50	物業發展
金彩龍國際有限公司		50	物業發展
雅富投資有限公司	49		物業發展
Extreme Selection Investments Limited(英屬處女群島)		50	物業發展
和達投資有限公司		50	物業發展
Gislingham Limited(英屬處女群島)		50	物業發展
國誠有限公司		50	物業發展
Golden Castle Management Limited(英屬處女群島)		50	物業發展
Harbour Plaza Metropolis Limited(英屬處女群島)		50	酒店及套房服務
曉中發展有限公司		50	物業發展
港滬發展有限公司(薩摩亞)		25	物業發展及投資
滙賢投資有限公司		33.4	物業項目投資
和記黃埔地產(成都)有限公司(內地)		50	物業發展
康利時投資有限公司		42.5	物業投資
Mapleleaf Developments Limited(英屬處女群島)		25	物業發展
志和發展(北京)有限公司		50	物業發展
蒙托亞(香港)有限公司		50	物業發展
新中盛有限公司		50	物業發展
新中泰有限公司		50	物業發展

## 主要共同發展公司(續)

名稱	總公司佔有 擁有者權益 之百分率		主要業務
	直接	間接	
Shanklin Developments Limited (英屬處女群島)		50	物業發展
Sky Island Limited (英屬處女群島)		50	物業發展
Smart Rainbow Limited (英屬處女群島)		50	酒店及套房服務
Swayfield Limited (英屬處女群島)		30	物業投資
True Ample Developments Limited (英屬處女群島)		50	物業發展
Willpower Developments Limited (英屬處女群島)		50	物業發展
Zealand Limited (英屬處女群島)		50	物業發展

除下列公司外，上列各共同發展公司之主要業務經營地區皆在香港：

名稱	業務經營地區
雅和有限公司	內地
長匯發展有限公司	內地
Beright Investments Limited	內地
兆昇有限公司	新加坡
志鉅有限公司	內地
長和企業有限公司	內地
Choicewide Group Limited	新加坡
Circadian (CH) Limited	英國
Circadian Limited	英國
雅富投資有限公司	內地
Extreme Selection Investments Limited	內地
和達投資有限公司	內地
Gislingham Limited	內地
國誠有限公司	內地
Golden Castle Management Limited	內地
曉中發展有限公司	內地
港滙發展有限公司	內地
滙賢投資有限公司	內地
和記黃埔地產(成都)有限公司	內地
Mapleleaf Developments Limited	內地
志和發展(北京)有限公司	內地
蒙托亞(香港)有限公司	內地
新中盛有限公司	內地
新中泰有限公司	內地
Shanklin Developments Limited	內地
Sky Island Limited	內地
True Ample Developments Limited	內地
Willpower Developments Limited	內地
Zealand Limited	內地

## 和記黃埔有限公司之財務報表摘錄

### 附錄四

上市聯營公司和記黃埔有限公司2010年度之財務報表摘錄呈列如下。

#### 綜合收益表

截至2010年12月31日止年度

	2010 百萬元	重新編列 2009 百萬元
公司及附屬公司：		
收益	209,180	208,808
出售貨品成本	(78,321)	(74,275)
僱員薪酬成本	(28,768)	(28,309)
電訊客戶上客成本	(16,013)	(16,544)
折舊及攤銷	(14,932)	(16,258)
其他營業支出	(50,456)	(60,769)
投資物業公平價值變動	855	1,117
出售投資溢利	–	12,472
所佔除稅後溢利減虧損：		
聯營公司	6,469	5,390
共同控制實體	9,382	3,677
	37,396	35,309
利息與其他融資成本	(8,476)	(9,613)
除稅前溢利	28,920	25,696
本期稅項支出	(2,493)	(4,588)
遞延稅項抵減(支出)	(847)	92
除稅後溢利	25,580	21,200
分配為：非控股股東權益及永久資本證券持有人應佔溢利	(5,542)	(7,569)
本公司普通股股東應佔溢利	20,038	13,631

## 和記黃埔有限公司之財務報表摘錄(續)

綜合財務狀況表  
於2010年12月31日

	31/12/2010 百萬元	重新編列 31/12/2009 百萬元	重新編列 1/1/2009 百萬元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
固定資產	167,851	176,192	178,143
投資物業	43,240	42,323	41,282
租賃土地	27,561	29,191	29,848
電訊牌照	68,333	70,750	72,175
商譽	27,332	28,858	30,436
品牌及其他權利	12,865	7,351	10,486
聯營公司	105,528	83,716	76,045
合資企業權益	54,032	51,568	45,865
遞延稅項資產	14,105	14,657	13,248
其他非流動資產	9,131	5,286	8,904
速動資金及其他上市投資	24,585	23,213	30,735
	554,563	533,105	537,167
<b>流動資產</b>			
現金及現金等值	91,652	92,521	57,286
應收貨款及其他應收賬項	57,229	48,146	54,767
存貨	17,733	16,593	18,528
	166,614	157,260	130,581
<b>流動負債</b>			
應付貨款及其他應付賬項	80,889	73,029	82,599
銀行及其他債務	23,122	17,589	23,945
本期稅項負債	2,900	3,249	1,274
	106,911	93,867	107,818
<b>流動資產淨值</b>	<b>59,703</b>	<b>63,393</b>	<b>22,763</b>
<b>資產總額減流動負債</b>	<b>614,266</b>	<b>596,498</b>	<b>559,930</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行及其他債務	228,134	242,851	234,141
來自非控股股東之計息借款	13,493	13,424	13,348
遞延稅項負債	14,290	13,355	13,616
退休金責任	1,702	2,436	2,541
其他非流動負債	3,945	4,520	4,586
	261,564	276,586	268,232
<b>資產淨值</b>	<b>352,702</b>	<b>319,912</b>	<b>291,698</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	1,066	1,066	1,066
永久資本證券	15,600	—	—
儲備	292,831	281,433	258,820
<b>普通股股東權益及永久資本證券總額</b>	<b>309,497</b>	<b>282,499</b>	<b>259,886</b>
非控股股東權益	43,205	37,413	31,812
<b>權益總額</b>	<b>352,702</b>	<b>319,912</b>	<b>291,698</b>



## 長江生命科技集團有限公司之財務報表摘錄

### 附錄五

上市聯營公司長江生命科技集團有限公司2010年度之財務報表摘錄呈列如下。

#### 綜合收益表

截至2010年12月31日止年度

	2010 千元	2009 千元 (重列)
營業額	2,694,204	2,678,889
銷售成本	(1,872,152)	(1,839,133)
其他收益、溢利及虧損	822,052	839,756
員工成本	263,226	292,345
折舊	(337,265)	(310,077)
攤銷無形資產	(21,876)	(35,037)
其他開支	(44,861)	(47,808)
財務費用	(439,597)	(494,466)
攤佔聯營公司業績	(17,421)	(18,110)
	8	(11,272)
除稅前溢利	224,266	215,331
稅項	(25,597)	(29,271)
年度溢利	198,669	186,060
應佔溢利：		
本公司股東權益	208,551	187,098
非控股權益	(9,882)	(1,038)
	198,669	186,060

## 長江生命科技集團有限公司之財務報表摘錄(續)

綜合財務狀況表  
於2010年12月31日

	31/12/2010 千元	31/12/2009 千元 (重列)	1/1/2009 千元 (重列)
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	523,312	470,684	444,877
無形資產	4,019,236	3,972,183	3,722,997
聯營公司權益	18,489	17,842	44,472
聯營公司發行的可轉換債券	–	–	58,885
可供出售投資	310,041	150,101	209,343
按公平值列賬及於損益賬處理之投資	206,014	192,839	58,430
遞延稅項	23,196	21,056	19,076
長期應收賬項	19,984	38,580	–
定期存款	93,480	–	–
	<b>5,213,752</b>	<b>4,863,285</b>	<b>4,558,080</b>
<b>流動資產</b>			
債務投資	–	–	59,474
按公平值列賬及在損益賬處理之投資	163,000	163,171	139,351
衍生財務工具	–	2,633	15,780
應收稅項	–	762	3,629
存貨	508,603	425,921	463,711
應收賬項及預付款項	872,654	805,906	615,195
存於金融機構款項	–	–	44,952
定期存款	55,309	–	–
銀行結存及存款	575,209	636,895	303,554
	<b>2,174,775</b>	<b>2,035,288</b>	<b>1,645,646</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬項及應計費用	(543,123)	(621,545)	(588,995)
衍生財務工具	(24,692)	(23,087)	(99,398)
銀行透支	–	(385)	(7,445)
銀行借款	(1,067,956)	–	–
融資租約承擔	(1,003)	(580)	(494)
稅項	(65,293)	(48,695)	(19,945)
	<b>(1,702,067)</b>	<b>(694,292)</b>	<b>(716,277)</b>
<b>流動資產淨值</b>	<b>472,708</b>	<b>1,340,996</b>	<b>929,369</b>
<b>總資產減流動負債</b>	<b>5,686,460</b>	<b>6,204,281</b>	<b>5,487,449</b>
<b>非流動負債</b>			
銀行借款	–	(1,061,300)	(1,045,675)
融資租約承擔	(399)	(807)	(1,108)
非控股股東借款	(36,531)	(34,333)	(25,907)
遞延稅項	(27,077)	(31,273)	(29,887)
	<b>(64,007)</b>	<b>(1,127,713)</b>	<b>(1,102,577)</b>
<b>資產淨值</b>	<b>5,622,453</b>	<b>5,076,568</b>	<b>4,384,872</b>
<b>資本及儲備</b>			
股本	961,107	961,107	961,107
股本溢價及儲備	4,550,419	3,944,251	3,309,661
<b>本公司股東所佔權益</b>	<b>5,511,526</b>	<b>4,905,358</b>	<b>4,270,768</b>
非控股權益	110,927	171,210	114,104
<b>總權益</b>	<b>5,622,453</b>	<b>5,076,568</b>	<b>4,384,872</b>

## 獨立核數師報告

# Deloitte. 德勤

致長江實業(集團)有限公司股東  
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核列載於第96至136頁長江實業(集團)有限公司(以下簡稱「公司」)及其附屬公司(以下合稱「集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2010年12月31日的綜合及貴公司財務狀況表，與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見。我們的報告僅按照香港《公司條例》第141條，為股東(作為一個團體)而編製，並不為其他任何目的。我們並不就本報告之內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製及真實而公平地列報綜合財務報表相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但並非為對公司的內部控制的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

### 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於2010年12月31日的事務狀況及集團截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行  
執業會計師

香港，二零一一年三月二十九日

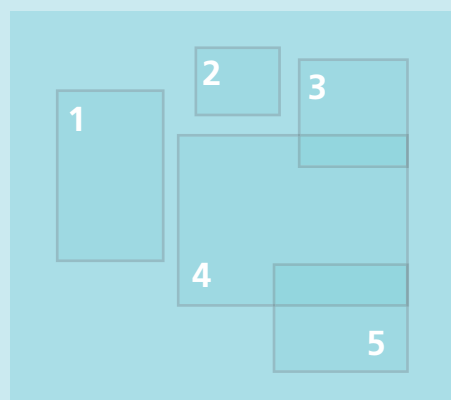
上市聯屬公司



# 和記黃埔 有限公司

- 港口及相關服務
- 地產及酒店
- 零售
- 能源及基建；財務及投資；其他業務
- 電訊

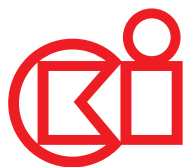
和記黃埔集團遍佈全球之業務預期將持續表現理想。隨著 3 集團完成投資期及取得 EBIT 正數業績，和記黃埔集團已進入新紀元，3 集團將不再對溢利構成負擔，反而提供正面之貢獻。





1. 赫斯基於加拿大薩斯喀徹溫省勞埃德明斯特的精煉裝置。
2. 豐澤是香港具領導地位的數碼電子及家庭電器零售商。
3. 中國深圳鹽田國際集裝箱碼頭。
4. 位於英國倫敦高尚的 High Street Kensington 區域的 3 專門店。
5. 深受市場歡迎的四季雅苑，位於中國上海浦東國家公園旁，鄰近金融中心。





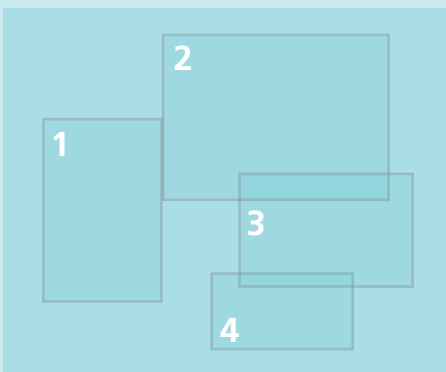
# 長江基建集團 有限公司

- 投資於電能實業\*
- 英國基建投資
- 澳洲基建投資
- 新西蘭基建投資
- 加拿大基建投資
- 內地基建投資
- 投資於基建有關業務

長江基建具備強厚財務實力及靈活性以進行新增投資。長江基建將繼續密切留意環球基建市場的發展，力求未來延續源源不絕的收購動力。



\* 前稱港燈



1. 汕頭海灣大橋
2. CitiPower 及 Powercor Australia
3. UK Power Networks
4. 友盟建築材料





Power Assets Holdings Ltd.  
電能實業有限公司

# 電能實業有限公司

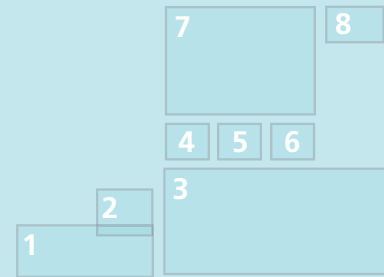
(前稱香港電燈集團有限公司)

- 發電、輸電及配電
- 電力工業及相關之國際投資業務
- 工程顧問服務

十年來，電能實業憑藉堅定而務實的態度，在全球開拓業務，並已奠下穩固基礎。電能實業將在此基礎上繼續發展，預期來自香港以外業務溢利所佔整體溢利比重將持續增加。







1. 收購英國 Seabank Power Limited 25% 權益
2. 全港最大太陽能發電系統落成投產
3. 天然氣發電量比例提升至總發電量33%
4. 收購英國最大配電商 UK Power Networks 40% 權益
5. 智「惜」用電計劃繼續向大眾推廣節約能源和保護環境的意識
6. 南丫島離岸風場項目的環評報告獲通過
7. 南丫發電廠減排工程全面竣工，二氧化硫、氮氧化物及可吸入懸浮粒子的排放大幅減少
8. 首個電動車快速充電站啟用



## 公司資料及重要日期

### 董事

李嘉誠	主席
李澤鉅	董事總經理兼副主席
甘慶林	副董事總經理
葉德銓	副董事總經理
鍾慎強	執行董事
鮑綺雲	執行董事
吳佳慶	執行董事
趙國雄	執行董事

梁肇漢	非執行董事
霍建寧	非執行董事
陸法蘭	非執行董事
周近智	非執行董事
麥理思	非執行董事

郭敦禮	獨立非執行董事
葉元章	獨立非執行董事
馬世民	獨立非執行董事
周年茂	獨立非執行董事
洪小蓮	獨立非執行董事
王葛鳴*	獨立非執行董事
張英潮	獨立非執行董事

\* 同時為馬世民之替任董事

### 審核委員會

張英潮(主席)
郭敦禮
洪小蓮

### 薪酬委員會

李嘉誠(主席)
郭敦禮
王葛鳴

### 公司秘書

楊逸芝

### 授權代表

葉德銓  
楊逸芝

### 會計部首席經理

文嘉強

### 主要往來銀行

瑞穗實業銀行  
三菱東京 UFJ 銀行  
中國銀行(香港)有限公司  
恒生銀行有限公司  
法國巴黎銀行  
中國工商銀行(亞洲)有限公司  
加拿大帝國商業銀行  
香港上海滙豐銀行有限公司  
三井住友銀行  
交通銀行股份有限公司

### 核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行

### 法律顧問

胡關李羅律師行

### 註冊辦事處

香港皇后大道中2號  
長江集團中心7樓

### 股份登記及過戶處

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心17樓1712-1716室

### 股份代號

香港聯合交易所有限公司：0001  
彭博資訊：1 HK  
路透社：1.HK

### 網站

www.ckh.com.hk

### 重要日期

公佈年度業績	2011年3月29日
暫停辦理股票 過戶手續	2011年5月13日至20日 (包括首尾兩天在內)
末期股息記錄日期	2011年5月20日
派發末期股息	2011年5月25日

此二零一零年年報(「年報」)備有英文及中文版。已收取英文或中文版年報之股東，均可透過本公司股份登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港皇后大道東183號合和中心17M樓)向本公司提出書面要求，或電郵至ckh.ecom@computershare.com.hk，以索取另一種語言版本之年報。

年報(英文及中文版)已於本公司網站www.ckh.com.hk登載。凡選擇(或被視為已同意)瀏覽在本公司網站登載之公司通訊(其中包括但不限於年報)以代替收取印刷本之股東，均可透過本公司股份登記處向本公司提出書面要求，或電郵至ckh.ecom@computershare.com.hk，以索取年報之印刷本。

凡選擇(或被視為已同意)以電子方式透過本公司網站收取公司通訊之股東，如因任何理由於收取或接收於本公司網站登載之年報時遇有困難，可透過本公司股份登記處向本公司提出書面要求，或電郵至ckh.ecom@computershare.com.hk，即可獲免費發送年報的印刷本。

股東可隨時透過本公司股份登記處預先給予本公司合理時間的書面通知，或電郵至ckh.ecom@computershare.com.hk，以更改其對有關公司通訊之收取方式(印刷本或透過本公司網站之電子方式)及/或語言版本之選擇。



