

主席函件



「我們憑著不斷提高生產力及秉承可持續發展的經營模式，得以紓緩一部份因燃油價格高企及通脹壓力上升造成的負面影響，從而可繼續為社會大眾提供創優增值的服務。我們的良好優勢，有利我們掌握機遇，進一步鞏固集團在香港及中國內地運輸業界的領導地位。」

鍾士元爵士
主席



親愛的股東及夥伴：

本人謹代表董事會欣然宣佈，載通國際控股有限公司（「載通國際」）在2010年面對不少挑戰的情況下，仍然取得令人滿意的業績。我們憑著不斷提高生產力及秉承可持續發展的經營模式，得以紓緩一部份因燃油價格高企及通脹壓力上升造成的負面影響，從而可繼續為社會大眾提供創優增值的服務。我們的良好優勢，有利我們掌握機遇，進一步鞏固集團在香港及中國內地運輸業界的領導地位。

集團財務業績

截至2010年12月31日止年度，集團的股東應佔盈利為港幣8.669億元，較2009年的港幣6.735億元上升28.7%。每股盈利相應由2009年的港幣1.67元上升至2010年的港幣2.15元。盈利增加主要由於集團於2010年1月出售一幅位於觀塘的工業用地的50%權益而錄得一次性非經常性資本收益港幣4.891億元，但由於年內曼克頓山住宅單位的銷售數目減少，因此部分盈利增幅被抵銷。若撇除出售土地權益及曼克頓山物業的非經常性盈利，2010年股東應佔盈利為港幣3.949億元，較2009年減少19.0%。

於2010年，集團旗下九巴及龍運的專營公共巴士業務面對尤其嚴峻的經營環境。鐵路網絡的擴展，特別是九龍南綫於2009年8月通車，令九巴於2010年的總載客量較2009年下跌1.9%，總車費收入因而較2009年下跌港幣9,760萬元，減幅為1.7%。然而，年內總經營成本卻較2009年上升3.3%，即增加港幣1.826億元，這主要由於國際燃油價格大幅上升，令燃油成本按年上升港幣1.845億元或21.9%。這些負面因素均導致九巴於2010年的盈利下降。龍運方面，由於東涌人口持續增長、來往香港國際機場的客運需求上升，加上亞洲國際博覽館於2010年11月舉辦的大型活動電子動態版《清明上河圖》展覽，令2010年的總載客量增加4.4%。然而，這些正面因素卻未能應付燃油成本、隧道費及其他營運支出的上升，令龍運於2010年錄得盈利下降。面對大部份不可控制的成本上升趨勢，要維持專營巴士業務的財政穩定及現有的服務水平，九巴及龍運於2010年7月30日向香港特別行政區政府（「香港特區政府」）運輸署申請調整車費，加幅分別為8.6%及7.4%。香港特區政府現正審議該項調整車費申請。



「我們積極探索環保巴士的發展和應用，包括零排放的電動巴士。我們繼續與香港特區政府以及我們的製造商和供應商合作，以更少的資本投資去發展可媲美鐵路排放標準的環保巴士運輸方案。」

集團的非專營運輸業務於2010年錄得穩定增長。於年內陽光巴士控股有限公司及其附屬公司獲得更多的屋苑住宅巴士服務合約，繼續強化在居民巴士服務的市場地位。我們於北京及深圳的聯營公司的運輸業務表現持續平穩。集團旗下路訊通集團營運的業務於2010年錄得虧損港幣6,160萬元，主要由於路訊通集團對一項非上市投資作出港幣1.100億元的減值虧損準備。

股息

董事會已宣佈派發普通末期股息每股港幣1.05元（2009年為普通末期股息每股港幣1.05元及特別股息每股港幣1.00元）。連同於2010年10月18日派發之普通中期股息每股港幣0.30元（2009年普通中期股息為每股港幣0.30元），全年股息將為每股港幣1.35元（2009年為每股港幣2.35元）。全年所支付的股息總額為港幣5.449億元（2009年為港幣9.486億元）。

致力創優為社群

為了致力服務要求日益嚴格的顧客，集團深明提供創優增值服務的重要性。由於現今各式各樣交通工具的選擇較數年前多，以及市民的環保意識也不斷提高，

所以我們積極探索環保巴士的發展和應用，包括零排放的電動巴士。我們繼續與香港特區政府以及我們的製造商和供應商合作，以更少的資本投資去發展可媲美鐵路排放標準的環保巴士運輸方案。

九巴致力貫徹環保承諾，多年積極研究在巴士上應用各種環保技術的可行性。九巴這些努力在2010年終於取得成果，在香港成功推出了零排放超級電容巴士（名為「gBus」）作實地測試。gBus的測試結果令人鼓舞，讓我們確信採用零排放環保巴士是正確的方向，符合我們對可持續業務發展的承諾。我們將在未來的歲月，繼續探索更多適用的零排放技術。

我們將繼續為社會創優增值，解決一些因地區路線重疊而出現的交通服務過剩的問題，以達致平衡顧客的服務需要以及提升我們的營運效益。

訂立嚴格管治標準

集團非常重視持續提升我們的企業管治水平，以加強投資者信心、提高競爭力並從而為股東增值。因此，我們對載通國際2009年年報在香港會計師公會主辦的「2010最佳企業管治資料披露大獎」中榮獲非恆指成份股（大市值）組別的白金獎，感到非常欣慰。載

通國際曾於2007年及2008年奪得金獎，而今次獲得白金獎正反映集團持續在企業管治水平上取得重大進步。

作為世界級的公共巴士營運商，集團在日常運作中處處以安全為先，以達致或甚至超越顧客的期望。因此，我們推動落實「計劃—實行—檢查—行動」框架，讓我們的安全與健康管理實務朝著職業安全健康管理系统(OHSAS 18001)的標準進發，同時致力在集團的各營運層面持續改善安全表現。

展望未來

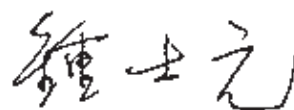
由於燃油價格持續飆升和通脹升溫均會對成本上升構成壓力，因此我們預期九巴和龍運於2011年的經營環境更具挑戰性。此外，鐵路網絡的擴展將持續對巴士載客量構成負面影響。面對這些挑戰，我們將繼續努力為低需求的路線推行更多重組計劃，同時加強服務需求正在上升的路線，從而提升我們的成本效益。

在住宅市道持續暢旺下，曼克頓山的住宅單位幾已全部售罄，為集團帶來現金淨額。展望未來，集團的物業持有及發展部位於觀塘及屯門的兩幅物業用地將會為集團帶來額外的經常性租金收入。集團位於觀塘巧明街98號工業用地的重建項目現正進行中，並由新鴻基地產代理有限公司擔任項目經理。至於位於屯門建豐街1號的工業大廈將自2011年3月起租出，為集團帶來更多租金收入。總樓面面積約50,000平方呎的「曼坊」購物商場於2010年已全部租出，將繼續為集團提供穩定的收入來源。

集團將繼續在香港及中國內地尋覓增長及投資機會。在香港，我們正繼續努力，尋求為更多要求優質旅遊巴士服務的顧客提供服務，以擴展我們的非專營巴士業務。在中國內地市場，集團正繼續評估投資機會，同時提升現有運輸業務的生產力及效率。集團將一貫地以我們的熱誠，為我們的服務創優增值，來迎接將來面對的任何挑戰，這亦是我們成為成功的運輸營運領導者的基礎。我們深信，透過不斷努力求進及加強我們的核心優勢，我們將繼續在業務營運中締造卓越價值。

致謝

集團的業務組合持續成功及不斷發展，是有賴前線及後勤員工全情投入、辛勤工作，提供最優質的服務。本人欣然匯報的2010年佳績，正好印證董事會同寅、管理層及各級員工齊心協力的成果。對每位員工的努力和貢獻為集團締造佳績，本人謹致衷心謝忱。



主席

鍾士元

2011年3月17日