



中國外運股份有限公司

股份代號: 598

2010年年度報告



用心鑄成  
共贏超越

# 公司使命



船務代理

海運服務

貨運代理

倉儲和碼頭服務

其他服務

憑借完善的綜合物流網絡，為顧客提供多元化的增值服務，幫助顧客降低成本，增強顧客的市場競爭力；憑借企業的成功運作，為我們的股東、員工、顧客打造一個同步邁向成功並展現共同價值的平台；憑借企業的發展帶動中國物流產業的整體發展，同時關注環境保護，積極推進「綠色物流」。



## 目錄

---

公司資料	2
財務摘要	3
董事長報告	4
管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析	8
企業管治報告	20
董事、監事及高級管理人員簡歷	29
董事會報告書	35
監事會報告	45
獨立核數師報告	46
合併損益表	48
合併綜合收益表	49
合併資產負債表	50
資產負債表	52
合併權益變動表	54
合併現金流量表	56
財務報表附註	58

# 公司 資料

**公司法定名稱：**

中國外運股份有限公司

**公司英文名稱：**

SINOTRANS LIMITED

**公司首次註冊登記日期：**

二零零二年十一月二十日

**公司註冊及辦公地址：**

中國北京海澱區  
西直門北大街甲43號  
金運大廈A座(100044)

**香港營業地點：**

香港灣仔港灣道23號  
鷹君中心21樓

**公司法定代表人：**

趙滬湘先生

**公司秘書：**

高偉先生

**公司信息諮詢部門：**

法律與證券事務部  
電話：(86) 10 6229-6667  
傳真：(86) 10 6229-6600  
電子郵件：ir@sinotrans.com  
網址：www.sinotrans.com

**香港股份過戶登記處：**

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東183號  
合和中心17樓

**股票上市地點：**

香港聯合交易所有限公司

**股票簡稱：**

中國外運(SINOTRANS)

**股份代號：**

598

**控股股東：**

中國外運長航集團有限公司  
(「中國外運長航集團」)

**主要往來銀行：**

中國銀行  
中國北京西城區  
復興門內大街1號(100818)

交通銀行  
中國北京西城區  
阜城門外金融街33號(100032)

**核數師：****國際核數師：**

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環太子大廈22樓

**中國核數師：**

普華永道中天會計師事務所有限公司  
中國上海湖濱路202號  
普華永道中心11樓(200021)

**法律顧問：**

禮德齊伯禮律師行  
香港中環遮打道18號  
歷山大廈20樓

# 財務摘要

## 營業額



## 除稅前溢利



## 本公司股東應佔之年度溢利



## 每股盈利(基本和攤薄)



於十二月三十一日

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零零八年 千元人民幣	二零零七年 千元人民幣	二零零六年 千元人民幣
總資產	25,094,623	(經重列) 21,718,532	(經重列) 19,660,184	20,262,980	15,952,897
總負債	13,054,634	10,497,163	9,232,046	8,647,528	6,733,444
非控制性權益	2,281,131	2,057,690	1,847,436	2,281,281	1,709,280
股東權益	9,758,858	9,163,679	8,580,702	9,334,171	7,510,173

註釋1：截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止五個年度，每股基本和攤薄盈利是將年度的溢利分別除以本公司於截至二零零六年、二零零七年、二零零八年、二零零九年及二零一零年十二月三十一日止年度已發行普通股加權平均數4,249,002,200股計算。由於沒有潛在攤薄股份，所以每股基本盈利與每股攤薄盈利沒有差異。

註釋2：於二零零零年，本公司之子公司中外運空運發展股份有限公司(「中外運空運」，股票簡稱：外運發展，股票代碼：600270)在上海證券交易所首次公開招股並發行股份。中外運空運在該發行中收到現金淨額約955,520,000元人民幣。向公眾發行股份後，本公司的持股比例從94.13%降至70.36%，而中國外運集團公司佔該子公司的淨資產由約385,333,000元人民幣增至約988,420,000元人民幣，從而獲得收益約603,087,000元人民幣。中外運空運於二零零六年十月十八日通過了股權分置改革建議，本公司對其持股比例從70.36%降至63.46%，該建議導致公司權益持有人應佔之資本公積減少224,303,000元人民幣。

註釋3：營業額和除稅前溢利包括持續經營和非持續經營。

註釋4：二零零八年及二零零九年數據因本集團自二零一零年一月一日起提早採納國際財務報告準則1(修訂)而重列，即在首次採納國際財務報告之前或期間由於機構重組等事項已將資產及負債進行重新估價，允許使用重估金額作為資產及負債的認定成本。

# 董事長 報告



趙滬湘  
執行董事兼董事長

各位股東：

本人欣然提呈中國外運股份有限公司(「本集團」)截止二零一零年十二月三十一日之財政年度報告，敬請各位股東省覽。

## 經營業績回顧

二零一零年，在全球經濟向好的基礎上，中國經濟逐步企穩回升，繼續保持平穩增長，中國國內生產總值增長率呈前高後低態勢，波動幅度較小，但是經濟增長對政策的依賴性較強。中國政府在二零一零年實現「保增長」目標的同時，加大了「促內需、調結構」的政策力度，堅定不移地實行結構調整和增長方式的轉變，提高可持續發展能力，促進經濟又好又快發展。二零一零年中國國內生產總值與二零零九年同期相比增長10.3%，外貿進出口總值同比增長34.7%；其中出口增長31.3%；進口增長38.7%。

# 董事長 報告

你們對中國外運的信任，  
將不斷激勵我們堅定信心，  
努力奮進，創造更大價值。

本集團及時搶抓宏觀經濟回升向好的有力時機，力促發展、加快轉型，通過持續鞏固和優化傳統業務，深度開發戰略客戶；加大業務結構調整力度，快速發展內貿業務；加快發展專業物流，專業化水平穩步提升；深入推進資源整合，穩步實施結構性優化調整；不斷提高精細化管理水平等一系列措施手段，本集團的各項業務實現了恢復性增長，保持了良好的發展態勢。

二零一零年，本集團經營業務實現收入約為人民幣425.468億元，與二零零九年同期相比上升了54.0%；經營業務的經營溢利與二零零九年同期相比上升55.3%。可供本公司權益持有人分配溢利同比上升55.2%。每股盈利為人民幣0.15元（二零零九年同期為人民幣0.09元）。

# 董事長 報告

## 資源整合

我們將繼續與中國外運長航集團加強合作，進一步提升和延伸本集團的服務網絡，優化海外代理和海外網絡佈局，為客戶提供綜合物流專業服務。

## 派息

為回饋股東對本集團的一貫支持，董事會擬於即將召開之股東週年大會上建議派發末期股息人民幣0.02元。

## 社會責任

本集團相信，積極履行社會責任是良好企業的基本質素，對社會未來的發展和公司的持續經營具有重要意義。

本集團自二零零七年建立 ISO 9000/ISO 14001/OHSAS 18001 質量環境安全衛生綜合管理體系以來，制定了環境因素識別與評價控制程序，對收集到的安全、環境的相關法律、法規進行適用性評價和跟蹤，全面、充分、有效地識別、評價與更新公司在經營活動和相關服務中能夠控制和可能對其施加影響的環境因素，確保重要環境因素能夠得到必要的重視和有效控制，以減少對環境的不利影響。

## 投資者關係

本集團一貫重視與投資者的關係，竭力保障廣大投資者與公司管理層之間的溝通，通過多種方式及時傳遞本集團業務發展與經營上的最新信息，並依據公司管治原則進行準確的信息披露。

本人深信與投資者持續有效的溝通，將有助於公司管理透明度和管治水平的提高，並能為股東創造價值。

## 前景展望

二零一一年，全球經濟將繼續緩慢增長，但不穩定，不確定因素仍然較多，復蘇進程曲折艱難。中國經濟發展長期向好的趨勢沒有改變，各種有利條件仍然存在，但宏觀經濟平穩運行面臨複雜形勢，產能過剩問題日益突出，經濟結構調整壓力加大；土地、原材料、勞動力等生產要素成本持續上升，資源環境約束增強，傳統經濟增長模式面臨新的挑戰；CPI呈上升態勢，通脹壓力持續增加。但隨著中國經濟回升向好趨勢不斷鞏固發展，宏觀經濟政策將從反危機為主轉向保持經濟正常運行，一些經濟刺激政策將逐漸退出。從行業看，物流需求在經濟向好勢頭進一步鞏固的帶動下，呈現較快增長態勢，二零一一年中國物流業增幅預計將高於二零一零年，社會物流總額估計將出現15%左右的增長，物流業增加值增長可達10%以上，但受物流要素價格不斷攀升影響，物流企業成本壓力持續加大，物流行業整體謹慎樂觀。



# 董事長 報告

綜上所述，中國經濟運行面臨的環境總體向好，但也面對很多不確定性因素。本集團將抓住中國經濟發展的積極變化和有利條件，進一步增強發展的信心；也會充分估計形勢的複雜性、嚴峻性和不確定性，把應對各種挑戰的工作做得更加紮實。

二零一一年是本集團五年規劃的啟動之年，在未來的五年裡，本集團發展的總體思路是要充分利用市場復蘇的機遇，加快業務和結構轉型，同時加大並加深對物流設施的投入以實現本集團規模和利潤的快速增長。

鑒於對內外部環境變化的分析和判斷，本集團二零一一年的工作思路是：以五年規劃為引領，以企業轉型為目標，抓住機遇，深入調整，加快發展，實現跨越式增長，打造一流的綜合物流平台。二零一一年，本集團將深入推進綜合物流資源整合工作，繼續加快沿江資源和化工物流資源整合；持續鞏固和優化傳統業務，鞏固船、貨代主營業務，進一步推動經營模式調整和優化；充分發揮訂艙平台的作用，擴大業務規模與市場份額；繼續完善海外網絡建設，積極拓展海外業務和進口業務；加快推動內貿業務的發展；繼續發展專業化物流；不斷夯實企業基礎管理。

## 致謝

最後，本人藉此機會向董事會、監事會、管理層及全體員工表示最衷心的感謝，你們的大力支持和不懈努力，是本集團持續發展的源泉和動力；向業務夥伴和股東們表示最深切的謝意，你們對中國外運的信任，將不斷激勵我們堅定信心，努力奮進，創造更大價值。

## 趙滬湘 董事長

中國，北京  
二零一一年三月二十三日

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析



張建衛  
執行董事兼總裁

當閱讀以下討論和分析時，請一併參閱本公司年報其他章節中詳列的本公司及其子公司(「本集團」)的合併財務報表及其註釋。

## 業務概覽

本集團是中國具有領先地位的物流服務供貨商，主營業務包括貨運代理和船務代理，支持性業務包括倉儲與碼頭服務、海運業務和其他以汽車運輸和快遞服務為主的服務。

本集團的業務經營地區包括廣東、福建、上海、浙江、江蘇、湖北、連雲港、山東、天津、遼寧等國內發展迅速的沿海地區和其他戰略性地區，並擁有廣泛而全面的國內服務網絡和海外代理網絡。通過收購母公司的業務網絡和資產，本公司的業務經營地區已拓展到安徽、江西、四川、重慶、香港等地區。

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

憑借完備的服務網絡和一體化的綜合服務手段與能力，本集團能夠為客戶提供綜合物流服務，並在市場競爭中居於領先地位。

## 經營情況回顧

二零二零年是全球經濟形勢向好回暖之年，經過本集團各級管理層和全體員工的共同努力，本集團積極應對複雜多變的經濟形勢，搶抓經濟回升向好的時機、力促發展、加快轉型，業務實現了恢復性增長，各項業務指標均超額完成預算任務。一年來，本集團圍繞「創新發展達使命，優化整合促轉型」，著重做了以下幾個方面的工作：

- 加大業務結構調整力度，內貿業務快速發展。內貿貨運平台保持快速發展勢頭，通過市場開發和對重點客戶的開拓，內貿貨運業務規模得到進一步擴大並保持了較快的增速；運力平台初步搭建並開始顯現積極作用，平台的搭建在一定程度上將進一步推進本集團內貿物流發展。
- 加快發展專業物流，專業化水平穩步提升。工程物流業務繼續保持穩定的發展速度，已然成為本集團新的利潤增長點；加大對合同物流業務的開發和創新力度，在各目標領域取得跨越式發展；化工物流業務發展趨勢強勁，主要客戶業務合作範圍更加廣泛；展會物流彰顯品牌效應，成功服務二零二零年上海世博會和廣州亞運會；質押監管業務穩步發展。
- 持續鞏固和優化傳統業務，業務協同進一步加強。本集團的傳統業務繼續發揮龍頭作用，業務聯動效應顯著，業務規模快速增長，為業務收入和利潤貢獻了較高份額。同時，本集團加大了對傳統業務的創新力度，以貨代物流化促進業務聯動，一體化運營取得了良好的成績。訂艙業務規模不斷擴大，平台功能進一步提升；突破傳統營銷模式，深度開發戰略客戶；海外網絡佈局不斷完善，網絡運營質量持續提升。
- 深入推進資源整合重組，穩步實施結構性優化調整。沿江資源整合工作取得重要進展，各項實施工作正逐次推進；化工物流整合取得實質性進展；投資併購工作取得實質性進展，進一步完善了網絡佈局。

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

- 組織制定新一輪發展規劃，明確未來五年發展目標，持續推動企業轉型工作。
- 精細化管理水平不斷提高，業務支持和服務功能進一步加強。本集團不斷提升成本費用管控水平；加強風險管控力度；建立安全生產管理體系；業務管理和服務能力進一步提升；財務價值管理進一步優化；信息化建設和管理實現突破。

## 營運統計數字

下表顯示本集團於所示年度按業務劃分的若干營運統計數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年	二零零九年
貨運代理		
海運代理		
散貨(百萬噸)	5.9	5.8
集裝箱貨物(萬標準箱)	694.4	573.2
空運代理(百萬公斤)	384.1	301.9
鐵路代理		
散貨(百萬噸)	0.8	0.7
集裝箱貨物(萬標準箱)	3.4	3.2
陸運代理		
散貨(百萬噸)	0.14	0.14
集裝箱貨物(萬標準箱)	30.8	3.9
船務代理		
登記噸位淨噸(百萬噸)	608.9	541.0
船舶停靠(次)	60,047	61,896
集裝箱(百萬標準箱)	12.26	10.11
散貨(百萬噸)	171.3	163.6
倉儲和碼頭服務		
倉庫作業量		
散貨(百萬噸)	12.0	9.3
集裝箱(百萬標準箱)	8.6	7.3
碼頭吞吐量		
散貨(百萬噸)	1.8	2.4
集裝箱(萬標準箱)	294.7	257.9
海運		
標準箱(萬標準箱)	221.0	184.7
其他服務		
汽車運輸散貨(萬噸)	283.6	256.5
汽車運輸集裝箱(萬標準箱)	73.6	74.7
快遞經營業務郵包(百萬件)	1.51	2.42

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 經營業績

下表呈報所示年度本集團選定的財務資料：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 (除每股盈利和 股份數目外， 以百萬人民幣 計算)	二零零九年 (除每股盈利和 股份數目外， 以百萬人民幣 計算) (經重列)
營業額	42,546.8	27,635.0
其他收入	249.3	334.1
營業稅金及附加	(272.9)	(253.7)
運輸和相關費用	(35,482.3)	(21,999.8)
折舊與攤銷	(414.3)	(393.7)
經營成本		
(不包括運輸和相關費用、營業稅金及附加、 折舊與攤銷以及其他(虧損)/收益，淨額):		
— 員工成本	(2,138.4)	(1,853.9)
— 維修保養	(156.8)	(136.2)
— 燃油	(1,159.3)	(857.6)
— 差旅和宣傳開支	(292.8)	(238.3)
— 辦公和通訊開支	(179.4)	(152.6)
— 租金開支	(1,419.3)	(1,323.9)
— 其他經營開支	(428.7)	(407.0)
其他(虧損)/收益，淨額	(75.2)	147.8
經營溢利	776.7	500.2
財務支出，淨額	(223.3)	(110.5)
應佔共同控制主體溢利	432.9	328.3
應佔聯營公司溢利	69.8	36.6
<b>除稅前溢利</b>	<b>1,056.1</b>	<b>754.6</b>
所得稅	(224.0)	(227.9)
<b>除稅後溢利</b>	<b>832.1</b>	<b>526.7</b>
<b>可供股東分配溢利</b>		
本公司權益持有人	616.4	397.1
非控制性權益	215.7	129.6
股利	170.0	85.0
可供本公司權益持有人分配之經營業務每股盈利，基本與攤薄(人民幣元)	0.15	0.09
期內加權平均股數(百萬股)	4,249.00	4,249.00
期末股份數目(百萬股)	4,249.00	4,249.00

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

下表載列所示年度在進行分部對銷前本集團各個業務分部的營業額和所佔進行分部對銷前總營業額百分比：

	分部的營業額(人民幣百萬元)		截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年		二零零九年	
貨運代理	35,896.6	81.2%	22,544.0	78.1%
船務代理	775.3	1.8%	655.9	2.3%
倉儲和碼頭服務	1,697.0	3.8%	1,396.4	4.8%
海運	4,330.8	9.8%	2,993.0	10.4%
其他服務	1,504.4	3.4%	1,285.2	4.4%

下表載列本集團各個主要業務分部業績(人民幣百萬元)及與二零零九年同期的比較。各項分部業績定義為該分部之分部經營利潤剔除其他(虧損)/收益，淨額及總部費用。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年	二零零九年 (經重列)
貨運代理	499.8	322.2
船務代理	270.9	244.9
倉儲和碼頭服務	299.5	250.6
海運	(104.1)	(328.3)
其他服務	16.4	(8.5)

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 截至二零一零年十二月三十一日止年度的經營業績與財務狀況的比較與分析

### 營業額

二零一零年本集團的營業額為425.468億元人民幣，比二零零九年的276.350億元人民幣增長54.0%。

### 貨運代理

二零一零年本集團貨運代理服務的營業額為358.966億元人民幣，比二零零九年的225.440億元人民幣增長59.2%。

海運代理服務的集裝箱量由二零零九年的573.2萬標準箱升至二零一零年的694.4萬標準箱，增長21.1%；空運代理服務的貨物噸位由二零零九年的30.19萬噸升至二零一零年的38.41萬噸，增長27.2%。

二零一零年貨運代理收入上升的主要原因是海運代理業務量的增長及市場運價提高。

### 船務代理

二零一零年本集團船務代理服務的營業額為7.753億元人民幣，比二零零九年的6.559億元人民幣增長18.2%。

本集團船務代理服務處理的集裝箱數目由二零零九年的1,011萬標準箱增長至二零一零年的1,226萬標準箱，增長21.3%；處理的散貨量由二零零九年的1.636億噸增加至二零一零年的1.713億噸，增長4.7%；處理的登記噸位淨重也由二零零九年的5.410億噸增加至二零一零年的6.089億噸，增加12.6%；代理船舶艘次由二零零九年的61,896艘次減少至二零一零年的60,047艘次，下降3.0%。

船務代理的營業額和集裝箱代理業務量上升，主要是由於本集團積極開拓市場，開展一體化營銷，同時加強與船公司的戰略合作。

### 倉儲和碼頭服務

二零一零年來自倉儲和碼頭服務的營業額為16.970億元人民幣，較二零零九年的13.964億元人民幣上升21.5%。

本集團倉庫作業的散貨量由二零零九年同期的930萬噸增加至1,200萬噸，增加29.0%，處理的集裝箱量由二零零九年同期的730萬標準箱增加至860萬標準箱，增加17.8%；碼頭處理的集裝箱量由二零零九年同期的257.9萬標準箱增加至294.7萬標準箱，增加14.3%，碼頭散貨處理量由二零零九年同期的240萬噸下降至180萬噸，下降25.0%。

該業務增長的主要原因是本集團積極開拓市場，加強與船公司的合作力度。

### 海運服務

二零一零年本集團海運服務的營業額為43.308億元人民幣，比二零零九年的29.930億元人民幣增長44.7%。

本集團承運的集裝箱數量由二零零九年的184.7萬標準箱增加至二零一零年的221.0萬標準箱，增加了19.7%。

海運服務業務量上升的主要原因是本集團抓住了市場增長的有利時機，提升了艙位利用率水平，二零一零年海運服務營業額上升的主要原因是業務量的增長及海運市場運價提高。

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 其他服務

二零一零年來自其他服務(主要來源於汽車運輸服務及快遞服務)的營業額為15.044億元人民幣，比二零零九年的12.852億元人民幣增長17.1%。

汽車運輸服務處理散貨283.6萬噸，與二零零九年同期的256.5萬噸相比增加10.6%，集裝箱量由二零零九年同期的74.7萬標準箱，降至73.6萬標準箱，下降1.5%。快遞服務處理的文件和包裹的數目由二零零九年的242萬件降至二零一零年的151萬件，下降37.6%。

其他服務的營業額的增長主要是由於本集團汽車運輸的平均距離增加、國際快遞業務的增長及市場價格上升所致。

本集團的共同控制主體經營快遞業務帶來投資性收益3.655億元人民幣，同比上升9.5%。共同控制主體經營快遞業務數目由二零零九年的1,672萬件增至二零一零年的2,145萬件，增加28.3%；其中，二零一零年國際快遞業務完成1,434萬件，同比上升3.8%；國內快遞業務完成711萬件，同比上升146.0%。

## 運輸和相關費用

運輸和相關費用由二零零九年的219.998億元人民幣增長至二零一零年的354.823億元人民幣，增長61.3%。運輸和相關費用的增長主要是由於本集團業務量上升及運價上漲所致。

## 折舊與攤銷

折舊與攤銷由二零零九年的3.937億元人民幣增長至二零一零年的4.143億元人民幣，增長5.2%，主要是由於本集團為了拓展服務市場，提高市場競爭力，加大了對經營性和戰略性資源的投資，同時新增資產陸續投入使用所致。

## 經營成本(不包括運輸和相關費用、折舊與攤銷、營業稅金及附加及其他(虧損)/收益，淨額)

二零一零年，本集團的經營成本(不包括運輸和相關費用、折舊與攤銷、營業稅金及附加及其他(虧損)/收益，淨額)為57.747億元人民幣，較二零零九年的49.695億元人民幣增長16.2%。

經營成本(不包括運輸和相關費用、折舊與攤銷、營業稅金及附加及其他(虧損)/收益，淨額)的增長主要是由於宏觀經濟形勢好轉，本集團業務經營情況出現恢復性增長所致。

員工成本的增加主要是在二零零九年經濟危機的影響下，本集團適度壓縮了人工成本，二零一零年隨著業績的增長，部分予以恢復。

燃油支出增加主要是由於本集團業務量增長，同時國際原油價格及國內成品油價格不斷上漲所致。



# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 其他(虧損)/收益，淨額

其他(虧損)/收益，淨額由二零零九年的1.478億元人民幣減少至二零一零年的-0.752億元人民幣。

為對沖航線運營的燃油價格上漲風險和外匯匯率波動風險，本集團持有少量的遠期燃油和遠期日元兌美元合約。截至二零一零年末，該等合約產生賬面浮盈為0.160億元人民幣(二零零九年末：產生賬面浮盈為1.893億元人民幣)。二零一零年一月，上述遠期燃油合約已經敲出。

## 經營溢利

二零一零年的經營溢利為7.767億元人民幣，較二零零九年的5.002億元人民幣上升55.3%。經營溢利佔總收入的百分比由二零零九年的1.81%上升至二零一零年的1.83%，佔淨收入(總收入扣除運輸及相關費用)的百分比由二零零九年的8.9%上升至二零一零年的11.0%，主要是由於隨著經濟回暖，本集團各主要業務板塊業務量和收入均出現大幅增長。

## 所得稅

所得稅由二零零九年的2.279億元人民幣降至二零一零年的2.240億元人民幣，下降了1.7%。主要是由於應佔共同控制主體稅後溢利的增長，以及本集團下屬非全資子公司於二零零九年確認股權轉讓虧損在二零一零年得到稅務機關批准可在稅前抵扣，沖減部分所得稅費用。稅項佔除稅前溢利的百分比由二零零九年的30.2%變動至二零一零年的21.2%。

## 除稅後溢利

本集團經營業務截至二零一零年十二月三十一日止年度除稅後溢利為8.321億元人民幣，較二零零九年同期5.267億元人民幣增長了58.0%。

## 歸屬於非控制性權益的淨利潤

歸屬於非控制性權益的淨利潤由二零零九年的1.296億元人民幣升至二零一零年的2.157億元人民幣，上升66.4%，主要由於本集團控股的非全資子公司中外運空運發展股份有限公司本期溢利增長所致。

## 可供本公司權益持有人分配溢利

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度可供本公司權益持有人分配溢利為6.164億元人民幣，較二零零九年同期的3.971億元人民幣增長了55.2%。

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 流動資金和資本資源

本集團流動資金主要來自本集團經營產生的現金。

下表概述了本集團截至二零一零年和二零零九年十二月三十一日止兩個年度各年的現金流量：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 百萬元人民幣	二零零九年 百萬元人民幣
經營活動產生的現金淨額	957.9	782.1
投資活動使用的現金淨額	(887.5)	(1,031.2)
融資活動產生的現金淨額	967.6	694.1
現金和現金等價物滙兌損失	(32.5)	(18.8)
現金和現金等價物的增加淨額	1,005.5	426.2
期末現金和現金等價物	5,202.5	4,197.0

### 經營活動

經營業務的現金流入淨額由二零零九年的7.821億元人民幣增加至二零一零年的9.579億元人民幣，增長了22.5%，經營活動現金流量淨額增長的主要原因是二零一零年本公司股東應佔溢利錄得6.164億元人民幣(二零零九年同期：3.971億元人民幣)，流動稅項負債增加3.154億元人民幣(二零零九年同期：2.701億元人民幣)，應付貿易賬款增加5.130億元人民幣(二零零九年同期：增長6.893億元人民幣)，預收客戶賬款增加6.580億元(二零零九年同期：增長4.397億元人民幣)，部分由貿易和其他應收款增加10.041億元人民幣(二零零九年同期：增長9.053億元人民幣)，預付款項、按金和其他流動資產增加3.070億元人民幣(二零零九年同期：增長1.497億元人民幣)所抵銷。二零一零年及二零零九年應收貿易賬款的平均賬齡分別為50日和66日。

### 投資活動

截至二零一零年十二月三十一日止年度，投資活動使用的現金淨額為8.875億元人民幣，主要包括9.924億元人民幣用以購買物業和機器設備，2.532億元人民幣用於購買土地使用權和無形資產，0.549億元人民幣用於增加對子公司、聯營公司和共同控制主體投資以及收購子公司的預付款，4.089億元人民幣用於添置可供出售金融資產，以及0.996億元人民幣歸還最終控股公司代墊投資款，部分由三個月以上的定期存款減少1.967億元人民幣，收聯營公司、共同控制主體股利4.670億元人民幣，處置聯營和共同控制主體收到0.203億元人民幣，收到利息收入0.341億元人民幣，處置可供出售金融資產所得款項0.562億元人民幣所抵銷。截至二零零九年十二月三十一日止年度，投資活動使用的現金淨額為10.312億元人民幣，主要包括4.728億元人民幣用以購買物業和機器設備，1.445億元人民幣用於購買土地使用權和無形

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

資產，4.0億元人民幣用於支付二零零八年收購子公司尾款，1.551億元人民幣用於增加對子公司、聯營公司和共同控制主體投資，5.046億元人民幣用於添置可供出售金融資產，以及4.054億元人民幣歸還最終控股公司代墊投資款，部分由三個月以上的定期存款減少6.365億元人民幣，收聯營公司、共同控制主體股利2.360億元人民幣，處置聯營公司收到1.110億元人民幣，收到利息收入0.868億元人民幣所抵銷。

## 融資活動

二零一零年融資活動產生的現金淨額為9.676億元人民幣，而二零零九年融資活動產生的現金淨額為6.941億元人民幣。

二零一零年新增銀行借款22.277億元人民幣(二零零九年新增委託銀行從最終控股公司借款25.0億元人民幣，新增銀行借款為7.345億元人民幣)，並由二零一零年歸還銀行借款9.609億元人民幣(二零零九年為23.180億元人民幣)，支付股利2.459億元人民幣(二零零九年為1.128億元人民幣)，支付銀行借款利息0.960億元人民幣(二零零九年為1.176億元人民幣)部分抵銷。

## 資本性支出

本集團二零一零年的資本支出為12.456億元人民幣，主要包括9.924億元人民幣購買物業和機器設備，0.168億元人民幣購買無形資產，2.364億元人民幣購買土地使用權。其中7.065億元人民幣用於碼頭、倉庫、物流中心及堆場的修建，4.270億元人民幣用於車輛和設備的購置及0.593億元人民幣用於IT投資和辦公設備的更新和購置。

## 或有負債和擔保

於二零一零年十二月三十一日，或有負債主要來自本集團在日常業務過程中產生的未決法律訴訟，金額為7,155萬元人民幣(二零零九年為7,249萬元人民幣)。

於二零一零年十二月三十一日，本集團為共同控制主體及客戶提供擔保2.068億元人民幣(二零零九年為共同控制主體及客戶提供擔保為2.381億元人民幣)。

另外，在一般業務過程中，本公司所屬子公司為了使其若干共同控制主體取得空運貨運代理許可，而向中國民用航空局發出了若干無具體金額的有關業務及責任的擔保函，上述擔保最長持續至二零一三年。

## 借款

於二零一零年十二月三十一日，本集團借款總額為42.546億元人民幣(於二零零九年十二月三十一日29.878億元人民幣)。借款總額中包含17.546億元銀行借款，其中3.789億元以人民幣結算，10.943億元以美元結算，2.113億元以日元結算，0.500億元以港幣結算及0.201億元以澳元結算。其中，於一至二年內償還的借款為0.2億元人民幣，上述借款的加權平均年利率為2.83%。本集團借款總額中還包含25.0億元從最終控股公司取得的三年期人民幣委託借款，加權平均借款年利率為3.28%。

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 抵押及擔保借款

於二零一零年十二月三十一日，本集團已就借款抵押限制性存款達約1.041億元人民幣。此外，於同日，本集團亦已就借款抵押物業和機器設備(淨賬面值約0.939億元人民幣)及土地使用權(淨賬面值約0.350億元人民幣)。

## 資本負債比率

於二零一零年十二月三十一日，本集團之資本負債比率為61.1% (二零零九年為57.8%)，該比例是通過將本集團於二零一零年十二月三十一日的總負債與非控制性權益之和除以總資產而得出的。

## 外幣匯率風險

本集團的營業額和運輸及相關費用大部分均以美元結算，因此，本集團面對的外匯風險主要來自美元。本集團無法保證未來人民幣對美元和其他貨幣的匯率變動不會對本集團業績和財務狀況(包括派付股利的能力)造成不利影響。

## 信貸風險

本集團所承受的信貸風險的範圍為貿易和其他應收款項、以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產、可供出售金融資產、限制性存款和原期滿日超過三個月定期存款的總結餘。由於其他方未能履行金融工具責任而承擔的信貸風險最高金額為其賬面值。

## 僱員

於二零一零年年末，本集團共有員工24,431名(二零零九年(經重列)為21,782名)。

本集團建立並不斷優化統一的職位、薪酬及績效管理體系，形成了與公司發展戰略目標和業務經營特點相適應的激勵約束機制，促進了公司的健康與可持續發展。同時，公司注重加強員工綜合素質的培訓與開發，以不斷拓展員工的個人成長空間。

本集團始終堅持以人為本、關愛員工的理念，為員工提供良好的工作環境和發展機會，提高員工的凝聚力和創造力，從而推動公司與員工的和諧發展。

## 收購與處置

- 1、 於二零一零年九月三十日，本集團下屬子公司中外運長江有限公司從長沙港航有限責任公司取得了長沙捷安航運有限責任公司100%的股權。最終確定的總現金代價為人民幣24,919,000元。
- 2、 於二零一零年九月三十日，本公司與中國外運長航集團簽訂了股權轉讓協議，以收購中國外運長航集團持有的中外運長江有限公司49%的股權。最終確定的總現金代價為人民幣12,610,000元。

# 管理層對經營業績 和財務狀況的討論和分析

## 業務發展展望

二零一一年世界經濟仍呈復蘇態勢，有望繼續恢復性增長，但增速有所放緩，全球經濟下行風險仍然存在，世界經濟可能在較長期間內處於低位徘徊。中國經濟面臨的環境總體向好，但也面對很多不確定的因素。我們既要看到中國經濟發展的積極變化和有利條件，進一步增強發展的信心；也要充分估計形勢的複雜性、嚴峻性和不確定性，把應對各種挑戰的工作做得更加紮實。

二零一一年是本集團五年規劃的啟動之年。本集團未來發展的總體思路就是要充分利用市場復蘇的機遇，加快業務和結構轉型，同時加大並加深對物流設施的投入以實現公司規模和利潤快速增長。鑒於對內外部環境變化的分析和判斷，本集團二零一一年的工作思路是：以五年規劃為引領，以企業轉型為目標，抓住機遇，深入調整，加快發展，實現跨越式增長，打造一流的綜合物流平台。

- 積極推動本集團五年規劃的制定和實施工作，全面完成二零一一年的預算任務。
- 深入推進綜合物流資源整合工作。繼續加快沿江資源重組；加快化工物流資源整合速度，將其打造成為具備核心競爭力和差異化優勢的支柱性物流業務；繼續推動綜合物流資源整合工作。

- 持續鞏固和優化傳統業務。鞏固船、貨代主營業務，進一步推動經營模式調整和優化；充分發揮訂艙平台的作用，擴大業務規模與市場份額；繼續完善海外網絡建設，積極拓展海外業務和進口業務。
- 加快推動內貿業務發展。深入研究市場做好大客戶的銷售工作；加快內貿運力平台的建設；促進各業務節點密切協作；加大業務創新力度；通過綜合物流板塊整合，進一步完善內貿資源網絡佈局；加強內貿資源的配置，為內貿業務發展奠定基礎。
- 繼續發展專業化物流。本集團將繼續瞄準專業細分市場需求，加強專業化綜合物流發展，並積極探索新的業務領域。
- 繼續不斷夯實和強化本集團的各項管理工作。

二零一一年，國際國內形勢正在發生新的複雜變化，本集團發展仍然面臨新的風險和挑戰。對此，我們將堅定信心、開拓進取、紮實工作，實現各項業務的快速發展，推進本集團健康持續發展，以優良的業績回報股東。

# 企業 管治報告

良好的企業管治是公司一直以來追求的目標。自二零零三年二月上市以來，本公司參照不時修訂的《中華人民共和國公司法》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）、本公司的《公司章程》及其它有關法律法規並結合自身特點和需要，一直致力於公司管治水平之提高，以保護廣大投資者權益和提升公司價值。

## 持續改進企業管治常規

本公司已審閱並採納上市規則附錄十四所載的企業管治常規守則（「企業管治守則」），作為本公司的企業管治常規守則。本公司於二零一零年報告期間內，已遵守所有守則條文。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載之董事進行證券交易標準守則，作為本公司董事進行證券交易之操守守則。

經本公司具體查詢後，所有董事確認彼等於二零一零年報告期間內已遵守守則所載的規定標準。

## 董事會

本董事會以公司利益最佳為原則對股東大會負責。董事會成員均以股東利益為前提對公司管理、監控承擔共同及個別責任，均盡自己最大努力履行董事職責。本公司獨立董事分別來自會計、財務及管理專業，具有豐富的會計或財務管理專長及其它專業經驗，並勤勉敬業，在本公司關聯交易、重大事項的審議中，獨立董事發表獨立意見，履行獨立職責，同時為公司穩定、規範運營和長期發展提供專業意見，恪盡職守以保障公司及股東的利益。

截止二零一零年十二月三十一日，本公司董事會由11名董事組成，其中4名為執行董事，4名為非執行董事，3名為獨立非執行董事，具體組成人員如下：

董事長：趙滙湘先生；

執行董事：趙滙湘先生、張建衛先生、陶素雲女士、李建章先生；

非執行董事：楊運濤先生、劉京華女士、許克威先生、莫志明先生；

獨立非執行董事：孫樹義先生、陸正飛先生、苗月新先生。

\* 本公司獨立非執行董事陸正飛先生於二零一零年十月十八日獲連任。

# 企業 管治報告

董事會的主要職責包括決定公司的經營計劃和投資方案；召集股東大會，執行股東大會決議；制定公司的利潤分配方案和制定公司章程的修改方案。

董事會將對公司日常運作管理的權利轉授給管理層，在本公司的《公司章程》中明確列載了管理層可以做出決定的事項。

董事確認其編製本集團財務報表之責任，並保證財務報表乃根據法律法規規定及適用之會計準則編製。董事亦保證會準時刊發本集團之財務報表。

董事長確保了董事履行相應的職責並維持董事會的有效運作，確保及時就所有重要的適當事項與董事們進行討論。

本公司及時向董事提供充分資訊，使董事及時了解公司的情況，並採取適當方式保持與股東之間的有效聯繫，確保股東意見傳達到董事會。

就本公司所知，本公司董事會成員之間並無任何財務、業務、家庭或其它重大關係。除此之外，董事長與公司總裁之間也無上述任何關係。

根據《上市規則》的規定，公司已獲得每名獨立非執行董事以書面確認其相對於公司的獨立性。公司認為所有獨立非執行董事均獨立於公司。

為顯示董事會對本公司業務管理的關注程度，現將各位董事於二零一零年出席董事會及下屬委員會的情況載於下表：

董事	董事會	出席次數／會議次數	
		審計委員會	薪酬委員會
執行董事			
趙滬湘先生	7/8 <sup>2</sup>		
張建衛先生	8/8		
陶素雲女士	8/8 <sup>1</sup>		2/2
李建章先生	8/8 <sup>1</sup>		
非執行董事			
楊運濤先生	8/8 <sup>1</sup>		
劉京華女士	8/8 <sup>1</sup>	4/4 <sup>1</sup>	
許克威先生	8/8 <sup>4</sup>		
莫志明先生	8/8 <sup>4</sup>		

# 企業 管治報告

董事	董事會	出席次數／會議次數 審計委員會	薪酬委員會
獨立非執行董事			
孫樹義先生	8/8 <sup>4</sup>	4/4 <sup>4</sup>	2/2 <sup>1</sup>
陸正飛先生	8/8	4/4	2/2
苗月新先生	8/8	4/4	2/2

說明：除在出席會議次數後有標注的，其餘均為董事親身出席會議。

1. 其中一次為委托授權代表出席。
2. 其中二次為委托授權代表出席。
3. 其中三次為委托授權代表出席。
4. 其中四次為委托授權代表出席。

公司在二零一零年度共召開八次董事會，即董事會第三十五次會議至第四十二次會議，其中第三十六次、第三十八次和第四十二次董事會為書面會議。對董事會會議所議的事項，公司均作詳細會議記錄，並妥善保存。

董事很清楚他們應投入足夠時間和精力來關注公司事務，並在董事會審議任何與其有任何重大利益關係動議時，回避表決。

## 董事委任

公司董事由公司股東大會選舉產生，本公司董事，包括獨立非執行董事任期均為三年，任期屆滿後可經選舉連任。

公司在二零一零年十月十八日召開的臨時股東大會上審議重選了陸正飛先生為本公司的獨立非執行董事，其任期自二零一零年十月十八日開始，為期三年。

## 董事長及總裁

在本報告期間，趙滬湘先生為本公司董事長，張建衛先生為本公司總裁。董事長和總裁由不同人士分別擔任，具有不同的職權範圍。董事長負責管理董事會的運作，而總裁負責公司的業務管理。本公司章程已詳細載明董事長及總裁各自的職責。



# 企業 管治報告

## 委員會

### 董事委員會

董事會下設兩個委員會，分別為審計委員會和薪酬委員會。各專業委員會的主要職責及議事規則已登載於本公司網站。本公司尚未設立提名委員會。

### 審計委員會

本公司審計委員會的主要職權範圍包括審閱公司的財務資料，監管公司的財務申報制度及內部監控程序，建議外聘核數師，監察核數師的獨立性及核數程序的有效性。

審計委員會主席為獨立非執行董事孫樹義先生，委員有獨立非執行董事陸正飛先生、苗月新先生及非執行董事劉京華女士。委員大部分具有專業資格和財務經驗。

二零一零年審計委員會共召開四次會議，會議主要內容包括：

- 1、二零一零年三月十八日召開了本年度第一次審計委員會會議。會議上財務部介紹了公司在二零零九年度經營業績，並對經營情況進行了分析說明，審計委員會對二零零九年度經營業績進行了討論。核數師介紹了二零零九年度的審計情況和二零一零年度需要關注的問題。審計委員會隨後表決同意將二零零九年度經審計的財務報表和公司二零一零年度外部核數師人選提交董事會審議。
- 2、二零一零年七月十六日召開了本年度的第二次審計委員會會議。會議主要討論了公司二零一零年中期報告的時間表和工作安排，並討論了二零一零年中期報告的主要變化事項。核數師介紹了中期審閱計劃並對需關注的事項進行了介紹和說明。
- 3、二零一零年八月二十日召開了本年度的第三次審計委員會會議。會議上公司財務部介紹了公司在二零一零年的中期經營業績，並對經營情況進行了分析說明，審計委員會對二零一零年中期經營業績進行了討論。公司審計部對公司內審的工作情況和發現的問題做了匯報。核數師介紹了二零一零年中期審閱的情況和二零一零年下半年度公司需要關注的問題。審計委員會隨後表決同意將二零一零年中期經審閱的財務報表提交董事會審議。
- 4、二零一零年十二月十四日召開了本年度的第四次審計委員會會議。會議上公司財務部介紹了公司截止到二零一零年十月末的經營業績情況，並對經營情況進行了分析說明。核數師介紹了二零一零年度公司年度審計計劃和在預審中發現的需予關注的問題。公司財務總監張葵女士介紹了公司關於選聘二零一一年度外部核數師的相關情況和工作安排。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度業績已經審計委員會審閱。

# 企業 管治報告

## 薪酬委員會

本公司薪酬委員會是董事會下設的專業委員會，負責審議公司董事和高級管理人員的薪金政策及架構，制定薪酬標準，對本公司董事和高級管理人員業績進行評估並釐定其薪酬政策，負責董事和高級管理人員的績效評價，以保證任何一名董事不能自行釐定其自身薪酬。

薪酬委員會主席為獨立非執行董事陸正飛先生，委員有獨立非執行董事孫樹義先生、苗月新先生及執行董事陶素雲女士。

本公司已經建立了一套統一規範的職位評估體系、績效管理體系和薪酬體系。通過薪酬方案的實施，建立了一套兼顧外部競爭力和內部公平性，符合公司發展的薪酬體系。該薪酬體系以職位評估體系的建立為基礎，做到按崗定薪、崗變薪變，建立起員工收入能增能減的機制；以統一的績效管理體系為依托建立起有效的激勵約束機制，積極倡導並推進「績效優先」的薪酬文化，達到吸引、留住和激勵人才的目的，實現個人價值、公司價值和股東價值的共同提升。同時，公司也根據實際情況對上述體系正在進行完善與優化，以符合公司不斷發展的需要。

二零一零年薪酬委員會共召開兩次會議，會議主要內容包括：

- 1、薪酬委員會於二零一零年三月十八日召開了二零一零年度第一次會議。會議上薪酬委員會委員聽取了公司人力資源部關於公司高級管理人員二零零九年度績效考核實施情況及薪酬發放情況的匯報。薪酬委員會同意將此次會議的報告提交董事會審議。
- 2、薪酬委員會於二零一零年十二月十四日召開了二零一零年度第二次會議。會議主要審議通過了《中國外運股份有限公司薪酬體系優化方案》的議案。

## 監事會

本公司監事會由三名成員組成，其中有一名獨立監事，一名職工監事和一名股東代表。

監事會負責檢查公司財務，對董事會及其成員以及高級管理層進行監督，保護公司股東利益。二零一零年三月十八日召開了公司的監事會會議。會議事項主要有審議通過公司二零零九年度的監事會工作報告、二零零九年度經審計的財務報表和年度利潤分配方案的議案。公司通過召開監事會會議以及監事列席公司的董事會、審計委員會會議、薪酬委員會會議，對公司的財務狀況、公司依法運作情況和高級管理人員的盡職情況進行審查，並遵守積極、勤勉、謹慎、誠信的原則積極展開了各項工作。

# 企業 管治報告

## 內部審計

本公司內部設有審計部，按照公司管理層的要求，通過運用獨立、客觀和系統的專業方法來監督和評價經營活動及內部控制系統的適當性、合規性和有效性。

內審部門直接向公司最高管理層匯報。

在二零一零年，內審的項目以區域公司經營者離任或任期經濟責任審計為主，內審部門對被審公司的經營成果及內控建設情況進行了核查，並通過報告將問題及諮詢處理建議向公司管理層進行了匯報。內審部門作為公司風險管理工作的牽頭部門，同時也是風險管理小組的辦事機構，負責公司及有關部門部署的風險管理相關工作的協調統籌工作。

## 外聘核數師

本公司續聘羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所有限公司為本公司二零一零年度的國際及中國核數師。

截至二零一零年十二月三十一日止年度之審計及與審計相關的其它服務費為人民幣780萬元，截至二零一零年十二月三十一日止年度之核數師酬金載於財務報表附註10之審計費用。

本公司在二零一零年六月八日召開的公司股東周年大會上通過決議續任羅兵咸永道會計師事務所為本公司的國際核數師及普華永道中天會計師事務所有限公司為本公司的中國核數師並授權公司董事會釐定其酬金。

本公司在過往三個財政年度中未曾更換核數師。

根據中國國務院國有資產監督管理委員會(「國資委」)相關文件中對於國有和國有控股公司所聘請核數師服務年限的規定，羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所有限公司將不再擔任本公司二零一一年度國際及中國核數師。

經本公司審計委員會提議，本公司董事會決定建議委任德勤•關黃陳方會計師行及德勤華永會計師事務所有限公司分別為本公司二零一一年度國際及中國核數師，該建議惟需待股東于股東周年大會上批准後方可作實。

## 內部監控

董事會通過特別制定的內部監控制度來監察公司整體財務、運營狀況和合規性，管理公司風險，避免因內部監控失誤發生重大損失。

# 企業 管治報告

為提供有效的內部監控，董事會確立了以下程序：

- 公司的組織架構權責清晰，各部門職責分明。
- 公司已針對財務、運營、合規等方面建立一系列政策、規章和流程，並通過日常監測和改進以不斷完善；公司在二零二零年制定了董事會議事規則、並適時修訂了審計委員會和薪酬委員會議事規則。
- 公司設有全面的會計管理系統，為管理層提供正確、充分衡量公司財務狀況及運作表現的財務數據及指針，以及可供披露的財務資料。
- 公司設有內部審計部門，對公司內部監控體系進行獨立的檢查、評價並提出改進建議，確保公司制定的方針、標準及管理制度的能夠得到切實執行；內部審計覆蓋的範圍包括公司財務、運營、合規及風險管理；在審計項目上，堅持以經營實體作為重點審計對象；在審計內容上，以內部控制審計作為主要工作，深入業務流程和管理環節，以內控和經營管理流程為中心，關注財務管理和核算的同時，重點核查企業業務運營環節。內部審計的結果向審計委員會、公司管理層進行了通報。
- 公司依據ISO9001:2008、ISO14001:2004及OHSAS18001:2007標準，對公司綜合管理體系的符合性、充分性和有效性分別進行了內部審核和外部審核。審核過程依據公司綜合管理體系文件、有關法律法規及相關合同，對包括財務、運營及合規性在內的各主要項目進行監控，覆蓋全部綜合管理體系的各項工作。公司根據ISO 14001/OHSAS 18001環境、職業安全衛生管理體系的要求，制定了環境因素、危險源識別與評價控制程序，並對收集到的環境、安全的相關法律、法規進行適用性評價及更新。同時為了確保重要環境因素、危險源能夠得到必要的重視和有效控制，公司根據相關程序文件定期識別更新環境因素及危險源清單。
- 此外公司透過加強內部監控培訓，加強各級管理層及員工對風險管理及內部監控體系的理解和認識，促進內控體系的進一步完善。公司設立有全面風險管理領導小組並通過下設全面風險管理工作小組，以加強對公司各類業務經營風險管控。
- 關於股價敏感性資料的監控，公司了解根據上市規則需承擔的責任；並在處理各類事務時，充分考慮到了聯交所的「股價敏感資料披露指引」，公司通過發布公告、在聯交所及公司網站向公眾廣泛及非獨家地披露資料。

# 企業 管治報告

## 股東大會

本公司董事會和高層管理人員都以提升股東價值為最終目標。根據《公司章程》持有公司10%以上股份的兩個或兩個以上股東有權要求召開臨時股東大會。

公司召開股東大會年會，持有公司有表決權的股份總數5%以上(含5%)的股東，有權以書面形式向公司提出新的提案。

二零一零年本公司共召開四次股東大會，包括一次股東周年大會、一次H股類別股東會議、一次內資股類別股東會議和一次臨時股東大會。

- 1、二零一零年六月八日召開的股東周年大會事項涉及審議通過公司截至二零零九年十二月三十一日止年度的董事會報告、審議通過公司截至二零零九年十二月三十一日止年度的監事會報告、審議通過截至二零零九年十二月三十一日止年度的本公司經審計財務報表及核數師報告書、審議通過截至二零零九年十二月三十一日止年度本公司的溢利分配建議及末期股息議案、審議通過授權本公司董事決定有關宣派、派付及建議二零一零年中期股息或特別股息事宜的議案、審議續任羅兵咸永道會計師事務所為公司二零一零年度國際核數師及普華永道中天會計師事務所有限公司為公司二零一零年度中華人民共和國核數師，並授權公司董事會釐定其酬金的議案、審議通過批准發行股份之一般授權的議案、批准購回公司股本中H股之一般授權的議案。同日召開的公司H股類別股東會議和內資股類別股東會議事項均涉及審議批准購回本公司股本中H股之一般授權的議案。
- 2、二零一零年十月十八日召開的臨時股東大會事項涉及審議重選陸正飛先生為本公司獨立非執行董事並授權公司董事會釐定其酬金的議案。

二零一零年提呈股東進行審議的所有決議案均獲通過。本公司高度重視股東大會的作用，鼓勵所有股東出席股東大會，努力使其成為公司董事會與公司投資者進行直接溝通，建立良好關係的渠道。

## 財務日志

公布二零一零年年度業績  
公布二零一一年中期業績

二零一一年三月二十三日  
二零一一年八月十六日

本公司將按照有關規定的要求，分別於上述日期發出公告。上述日期如有變更，以本公司正式通知為準。

二零一零年年度股息截止過戶日期、二零一零年年度股息派付日期及二零一零年年度股東周年大會的有關詳情，請參閱本公司在適當時間發布的「股東周年大會通告」及本公司進一步公布的暫停辦理股份過戶登記手續和登記日期的公告。

# 企業 管治報告

## 信息披露和投資者關係

本公司遵守《上市規則》的披露規定，凡需披露的重大事項均會在有關監管機構指定的信息披露網站進行及時、準確、完整地披露，以保證股東的知情權和參與權。

公司高度重視與廣大投資者的溝通，認為與投資者進行持續、公開的聯繫將有助於提升投資者對公司的了解和信心，提高公司的管治水平。公司設有專門的投資者關係部門，負責投資者關係方面的事務。公司管理層通過路演、會議、一對一會談等多種方式與投資者保持密切溝通，讓他們充分了解企業的管理理念、市場環境及發展戰略，從而增強企業的透明度，加深投資者對公司的認知。

公司網站[www.sinotrans.com](http://www.sinotrans.com)及時提供公司投資者關係、公司管治及公司其它最新信息，並定期予以更新。

# 董事、 監事及高級管理人員簡歷

## 執行董事

**趙滙湘**，56歲，本公司執行董事兼董事長。趙先生畢業於美國路易士維爾大學，工商管理碩士，高級工程師。趙先生歷任交通部海洋運輸局幹部、香港海通有限公司副總經理、總經理、招商局國際有限公司董事總經理、副主席、招商局集團有限公司總裁助理、董事副總裁等職務。二零零五年十二月，趙先生任中國對外貿易運輸(集團)總公司董事、總裁。二零零八年十二月，趙先生任中國外運長航集團副董事長、總裁。二零一一年一月起，趙先生任中國外運長航集團董事長。趙先生亦擔任中國外運長航集團在聯交所主板上市的非全資子公司中外運航運有限公司的董事長兼非執行董事，以及中外運一敦豪國際航空快件有限公司董事長。趙先生於二零零七年二月當選為中國國際貨運代理協會會長並於二零零七年十月擔任國際貨運代理協會(FIATA)副主席。二零零六年三月，趙先生獲委任為本公司執行董事、董事長。

**張建衛**，54歲，本公司執行董事兼總裁。自一九八零年加入中國外運(集團)總公司，相繼任職於財務部、海外企業管理部和租船部。一九八八年獲調派到美國華運公司擔任總裁助理。一九九三年回國擔任中國租船公司副總經理，其後擔任該公司總經理。一九九六年擔任中國外運(集團)總公司總裁助理。一九九七年擔任中國外運(集團)總公司常務董事兼副總裁。二零零六年十月，被國有資產監督管理委員會任命為中國外運(集團)總公司董事。二零零八年十二月起，張先生任中國外運長航集團董事。張先生同時擔任中外運空運發展股份有限公司董事長。現還擔任中國海商法協會常務理事、副主席，中國物流與採購聯合會副會長等職務。張先生一九八零年畢業於對外經濟貿易大學，並於一九九八年在中國國際工商學院獲得工商管理碩士學位。二零零二年十一月，張先生獲委任為本公司執行董事。

**陶素雲**，57歲，本公司執行董事兼副總裁。自一九七九年起任職於中國外運(集團)總公司。一九八六年出任海運歐洲處副總經理。一九八九年至一九九三年赴德國漢堡擔任中瑞航務代理公司總經理。其後回國擔任中國外運(集團)總公司班輪一部副總經理、總經理。一九九五年擔任中國外運(集團)總公司總裁助理。一九九七年擔任中國外運(集團)總公司副總裁。二零零八年十二月起，陶女士任中國外運長航集團副總裁。現同時擔任中國報關協會副會長及海峽兩岸航運交流協會副理事長。陶女士一九七九年畢業於對外經濟貿易大學，並於二零零二年在中國國際工商學院獲得工商管理碩士學位。二零零二年十一月，陶女士獲委任為本公司執行董事。

**李建章**，55歲，本公司執行董事。李先生曾任職多個政府部門。二零零一年五月，李先生加入中國外運(集團)總公司。二零零一年七月擔任中國外運(集團)總公司的執行董事。二零零二年十一月至二零零三年六月擔任本公司監事。李先生一九八一年畢業於北京師範大學。二零零三年六月，李先生獲委任為本公司執行董事。

# 董事、 監事及高級管理人員簡歷

## 非執行董事

**楊運濤**，45歲，本公司非執行董事。一九八八年加入中國外運(集團)總公司。一九九五年擔任中國外運(集團)總公司港口部副總經理，一九九六年擔任法律部總經理。二零零二年擔任中國外運(香港)集團有限公司董事、副總裁。二零零八年一月擔任中國外運(集團)總公司法律部總經理。二零零九年一月起，楊先生任中國外運長航集團法律部總經理。二零一零年十二月獲委任為中國外運長航集團副總法律顧問。楊先生一九八八年畢業於吉林大學法學院，並於二零零六年獲得對外經濟貿易大學法學博士學位。二零零三年一月，楊先生獲委任為本公司非執行董事。

**劉京華**，48歲，本公司非執行董事。一九八九年加入中國外運(集團)總公司工作，先後任職於財務部、遠洋處。一九九二年調任中外運—敦豪國際快件有限公司北京分公司財務經理，不久升任全國財務總監，一九九九年調任該公司全國人力資源總監。二零零二年十月升任中國外運(集團)總公司財務部總經理。二零零九年一月起，劉女士任中國外運長航集團財務部總經理。劉女士一九八七年畢業於中央財經大學，並於二零零零年獲得美國紐約州立大學布法羅管理學院EMBA碩士學位。二零零三年六月，劉女士獲委任為本公司非執行董事。

**許克威\***，60歲，本公司非執行董事。現任敦豪國際大中華及韓國區域總裁，負責敦豪國際在中國、香港、韓國、臺灣、蒙古、朝鮮等六個國家或地區的經營。在二零零二年九月之前，許先生擔任敦豪國際區域總監，負責敦豪國際在香港、新加坡、臺灣、韓國、蒙古和朝鮮等國家或地區的經營。許先生在二零零一年一月加入敦豪國際以前，在戴姆勒克賴斯勒公司擔任過若干高級管理職務。許先生具有國際經濟與政治學學士和碩士學位。許先生也是DPWN Group旗下多家公司的董事。二零零三年六月，許先生獲委任為本公司非執行董事。

**莫志明\***，47歲，本公司非執行董事。現任DHL Supply Chain北亞太區行政總裁；擔任現職前，莫先生為DHL全球空運總裁，常駐德國波恩。莫先生於一九九七年加盟DHL，曾於DHL集團內多家事業部服務。莫先生於物流業擁有逾二十年豐富經驗。於二零零二年及二零零五年，彼為香港貨運物流業協會有限公司(HAFFA)的主席；二零零三年及二零零五年，莫先生獲委任為香港特別行政區政府香港物流發展局的成員。莫先生於一九九六年成為國際運輸物流學會的資深會員，並於二零零四年及二零零五年獲選為該學會副主席。莫先生於二零零六年至到二零零九年期間獲香港特別行政區政府委任為太平洋經濟合作香港委員會委員。莫先生持有香港大學頒授的經濟及工商管理學士學位及運輸學碩士學位，亦獲加拿大The University of Western Ontario的Richard Ivey School of Business頒授工商管理碩士學位。二零零九年七月，莫先生獲委任為本公司非執行董事。



# 董事、 監事及高級管理人員簡歷

\* 根據於二零零三年二月於本公司上市時本公司與 DHL (「戰略投資者」)所簽訂之戰略配售協議，許克威先生及莫志明先生均為本公司之戰略投資者所提名的代表。

敦豪國際航空快件有限公司(「DHL」)是Deutsche Post World Net Group (「DPWN Group」)的成員公司，為歐洲及全球提供全球郵件、快遞、物流及金融服務。DPWN Group在中國的快遞業務運作通過DHL持有。DHL和中外運空運於一九八六年成立了各佔50%股份的合營企業，有助本集團與DPWN Group建立業務關係。

就上市規則而言，各位獲戰略投資者提名之董事均於競爭業務(即戰略投資者的業務，各戰略投資者均是運輸及物流業主要國際公司)中(以少數股本權益或股份認購權或董事職務的方式)擁有權益，而本公司一直並繼續能夠按公平原則處理與該等業務並無關連的本身業務，亦可透過與該等戰略投資者成立的合營企業及合作安排處理業務。

## 獨立非執行董事

**孫樹義**，71歲，本公司獨立非執行董事。孫先生現任中國工業經濟聯合會常務副會長，中國企業聯合會、中國企業家協會執行副會長，孫先生同時還出任銀河基金管理有限公司、東風汽車集團股份有限公司及海洋石油工程股份有限公司的獨立非執行董事(東風汽車集團股份有限公司在香港上市，海洋石油工程股份有限公司在上海證券交易所上市)。孫先生曾擔任中央財經領導小組辦公室副主任、國家人事部副部長、中央企業工作委員會副書記、第十屆全國政協委員等職務。孫先生一九六三年畢業於中國科技大學。二零零二年十一月，孫先生獲委任為本公司獨立非執行董事。

**陸正飛**，48歲，本公司獨立非執行董事，經濟學博士。北京大學光華管理學院副院長，會計學教授。陸先生同時擔任財政部會計準則委員會諮詢專家、中國會計學會理事及學術委員等學術及社會職務。陸先生同時還出任中國人民財產保險股份有限公司、中國生物製藥股份有限公司及中國中材股份有限公司的獨立非執行董事(中國人民財產保險股份有限公司、中國生物製藥股份有限公司及中國中材股份有限公司在香港上市)。陸先生一九八八年畢業於中國人民大會計學系會計學專業，獲經濟學碩士學位；一九九六年畢業於南京大學商學院企業管理專業，獲經濟學博士學位。陸先生一九九七年至一九九九年任中國人民大學經濟(會計)學博士後流動站從事博士後研究。二零零四年九月，陸先生獲委任為本公司獨立非執行董事。

**苗月新**，45歲，本公司獨立非執行董事，經濟學博士。任中央財經大學商學院副教授，中央財經大學教務處副處長，碩士生導師。一九九三年畢業於中央財經大學，獲經濟學碩士學位；一九九三年至一九九九年在廣東省增城市外貿局工作，任外經貿局直屬集團公司辦公室主任，參與一批大中型全資、合資企業的引進和談判工作。一九九九年至二零零二年在中央財經大學攻讀博士學位。二零零二年至今，在中央財經大學商學院任教。二零零五年八月，苗先生獲委任為本公司獨立非執行董事。

# 董事、 監事及高級管理人員簡歷

## 監事

**江艦**，45歲，本公司監事。江先生於一九八八年加入中國外運(集團)總公司，任職於遼寧外運船務代理公司。一九九五年六月至一九九八年五月任職於遼寧外運集裝箱船務公司副經理、經理。一九九八年六月擔任中國外運遼寧公司副總經理。二零零一年九月擔任中國外運遼寧公司總經理。二零零二年十二月擔任中國外運遼寧有限公司總經理。二零零八年十月，江先生出任中國外運(集團)總公司總裁助理兼人力資源部總經理。二零零八年十二月起，江先生擔任中國外運長航集團總裁助理兼人力資源部總經理。江先生一九八八年畢業於大連海運學院，並於二零零七年十月獲得大連海事大學博士學位。二零零九年四月，江先生獲委任為本公司監事。

**沈曉斌**，38歲，本公司監事。一九九五年加入中國外運(集團)總公司工作，任職於審計部。二零零二年十二月任中國外運股份有限公司審計部總經理。二零零六年四月至今任中國外運股份有限公司投資管理部(企劃部)副總經理。一九九五年畢業於廈門大學會計系，二零零三年獲得北京大學光華管理學院工商管理碩士學位學歷。二零零八年六月，沈先生獲委任為本公司監事。

**張軍擴**，50歲，本公司獨立監事。張先生任職於國務院發展研究中心，歷任經濟綜合研究部副部長、學術委員會副秘書長、市場經濟研究所所長、發展戰略和區域經濟研究部部長、辦公廳主任等職務。曾領導多項研究計劃。二零零一至二零零二年，張先生曾作為芝加哥洛約拉大學的訪問學者，並擔任世界銀行和亞洲開發銀行短期項目顧問。張先生著作甚豐，曾獲得多個大獎，包括在一九九八年獲得孫冶方經濟科學獎。張先生一九八五年獲武漢大學經濟學碩士學位。二零零二年十一月，張先生獲委任為本公司監事。

## 高級管理人員

**王林**，52歲，本公司副總裁。王先生在一九八三年加入中國外運(集團)總公司，任職於中外運浙江有限責任公司寧波分公司。一九九六年擔任中國外運寧波(集團)公司總經理。一九九八年擔任中外運浙江有限責任公司總經理(該公司同年與中國外運寧波公司合併)。一九九九年出任中外運江蘇公司總經理。二零零二年擔任本公司副總裁和中國外運華東有限公司總經理。二零零三年三月起擔任中國外運華東有限公司董事長。二零零二年十一月，王先生獲委任為本公司副總裁。

# 董事、 監事及高級管理人員簡歷

**歐陽譜**，58歲，本公司副總裁。歐陽先生一九八六年加入中國外運(集團)總公司工作。一九八八年任中國國際展覽運輸公司總經理，一九九二年任中國外運(集團)總公司海運二部副總經理；一九九三年任中國外運(集團)總公司駐義大利代表處首席代表；一九九四年任美國華運公司副總裁；一九九八年任中國外運(集團)總公司海外企業管理部總經理；一九九九年任中國外運北京公司總經理。歐陽先生一九八三年畢業於北京鋼鐵學院，獲工學學士學位；二零零二年十月至二零零四年一月曾在清華大學高級經理工商管理班進修。二零零六年十月，歐陽先生獲委任為本公司副總裁。

**吳東明**，47歲，本公司副總裁。一九八六年，吳先生加入中國外運(集團)總公司。一九八八年至一九九零年，出任中外運—天地快件有限公司全國作業經理、總經理助理。一九九零年出任中國航空貨運代理公司部門經理。一九九五年出任合力國際貨運代理有限公司總經理。一九九七年起擔任中外運—敦豪國際航空快件有限公司董事副總經理、董事總經理。二零零二年十一月，吳先生獲委任為本公司副總裁。

**虞健民**，46歲，本公司副總裁。一九九零年加入中國外運(集團)總公司遠洋處工作。一九九三年獲調派到中國外運(集團)總公司義大利代表處擔任總代表。一九九八年回國擔任中國外運(集團)總公司投資管理部副總經理。一九九九年任中國外運(集團)總公司物流發展部總經理。虞先生於一九九零年在大連海事大學獲得碩士學位，二零零二年在中國國際工商學院獲得工商管理碩士學位。二零零二年十一月至二零零八年九月，虞先生擔任本公司總裁助理。二零零八年十月，虞先生獲委任為本公司副總裁。

**吳學明**，47歲，本公司副總裁。吳先生於一九八七年加入中國外運(集團)總公司。先後任職於管船部、租船部、人事部、班輪二部。一九九七年任日中物流株式會社社長。二零零二年四月任中國經貿船務公司副總經理。二零零二年十月任中國船務代理公司總經理。吳先生於一九八七年畢業於大連水產學院，並於二零零五年獲長江商學院高級管理人員工商管理碩士。二零零七年四月至二零一零年七月，吳先生擔任本公司總裁助理。二零一零年八月，吳先生獲委任為本公司副總裁。

**張葵**，48歲，本公司財務總監。張女士於一九八七年出任中國外運(集團)總公司香港長運有限公司財務經理，其後出任中國外運(集團)總公司財務部經理、副總經理。一九九九年出任中外運空運發展股份有限公司董事、財務總監、董事會秘書。二零零八年擔任中國外運(集團)總公司審計部總經理。張女士於一九八五年畢業於中國人民大學第一分校，二零零一年取得亞洲(澳門)國際公開大學工商管理碩士學位。二零零九年十一月，張女士獲委任為本公司財務總監。

# 董事、 監事及高級管理人員簡歷

**高偉**，45歲，本公司董事會秘書，總法律顧問。高先生自一九九三年開始任職中國外運(集團)總公司法律部。一九九七年出任中國外運(集團)總公司法律部副總經理。同年出任中國外運(集團)總公司股改辦公室副主任。一九九九年出任中國外運(集團)總公司企業管理部副總經理。同年擔任中外運空運發展股份有限公司副總經理，二零零一年起擔任中外運空運發展股份有限公司總經理。高先生於一九八九年在北京科技大學獲得工學學士學位，一九九三年在中央財經大學獲得經濟學碩士學位，一九九九年對在對外經濟貿易大學獲得法律博士學位。一九九六年獲得中華人民共和國律師資格，二零零九年成為特許秘書，是香港特許秘書公會，以及特許秘書及行政人員公會會員。二零零二年十一月，高先生獲委任為本公司董事會秘書，二零一零年一月獲委任為本公司總法律顧問。

**劉閻生**，55歲，本公司IT總監。劉先生於一九八三年加入中國外運(集團)總公司，任職人事部門。一九八五年獲調到IT中心任職，其後擔任總經理，直到一九九六年二月。一九九六年二月至一九九八年十月被調到外經貿部中國國際電子商務中心(EDI)擔任副主任。一九九八年十一月起擔任國內貿易局商業網點建設開發中心副主任。二零零三年一月調回本公司工作。劉先生曾參與或領導多個國內大型資訊技術項目，並多次獲得國家級資訊技術獎項。二零零三年四月，劉先生獲委任為本公司IT總監。

# 董事會 報告書

董事會謹提呈本公司及其附屬公司(下稱「本集團」)截至二零一零年十二月三十一日止年度報告及經審核之財務報表。

## 集團業務及地理分布

本集團主要業務包括貨運代理、船務代理、倉儲和碼頭服務、海運業務和其他以汽車運輸和快遞服務為主的服務。本集團年內的主要業務性質並無重大變化。

本集團本年度之經營業績按業務分析之情況載於財務報表附註6。

## 附屬公司、共同控制主體及聯營公司

本公司附屬公司、共同控制主體及聯營公司之情況載於財務報表附註20、21及22。

## 財務業績

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績載於第48至160頁的財務報表。本集團於上五個年度的業績及資產負債之摘要載於第3頁。

## 股息

董事會已建議派發末期股息每股0.02元人民幣。務請注意，末期股息會否派發須待股東在二零一一年舉行的股東週年大會上通過有關建議、宣派或派付二零一零年末期股息的決議案後，方可作實。有關大會的詳情，請參閱本公司在適當時間發佈的「股東週年大會通告」。

本公司將進一步公佈暫停辦理股份過戶登記手續和登記日期的公告，以確定股東獲派本公司二零一零年末期股息及出席股東週年大會的資格。

根據本公司的公司章程，應付內資股持有人的股息，將以人民幣支付。而應付H股持有人的股息，將以港元支付。以港元支付的股息匯率為中國人民銀行於宣派股息日期前一周(二零一一年三月十六日至二零一一年三月二十三日)所公佈的人民幣對港元的中位平均數。期內，人民幣對港元的平均匯率為1.00港元=人民幣0.841838元。因此，本公司每股H股的末期股息數額為0.023758港元。

# 董事會 報告書

根據自二零零八年一月一日起執行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司，其它代理人或受托人，或其它組織及團體名義登記的股份皆被視為非居民企業股東所持的股份，所以，其應得之股息將為除稅後股息。

## 銀行貸款

本公司及本集團之銀行貸款的詳情載於財務報表附註34。

## 主要客戶和供貨商

本集團於二零一零年度向五大客戶作出之銷售及向五大供貨商作出之採購分別佔本集團之營業額及採購額少於30%。

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司之董事、監事、其連絡人士及任何股東(據董事會所知擁有5%以上本公司之股本者)，並沒有擁有本集團五大客戶或五大供貨商的任何權益。

## 關連交易

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的重大關連方交易詳情載於財務報表附註48。

上述關連方交易中的若干交易亦構成根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)第14A章之要求披露之關連交易，詳情如下：

收入(支出)	註釋	二零一零年 千元人民幣
<b>與中國外運長航集團及其子公司的交易</b>	<b>1</b>	
提供運輸物流服務		<b>217,352</b>
服務費開支		<b>(179,521)</b>
船舶的租金開支		<b>(95,310)</b>
集裝箱的租金開支		<b>(57,698)</b>
物業的租金開支		<b>(39,250)</b>
<b>與本公司關連非全資子公司和關連人士之間的交易</b>	<b>2</b>	
提供服務		<b>131,247</b>
享用服務		<b>(10,432)</b>

註釋1：與中國外運長航集團及其子公司的交易被視為關連交易是由於中國外運長航集團是本公司的控股股東並且其子公司是本公司的關連人士。有關關連交易之詳情載於「與中國外運長航集團的重要合約—綜合服務協議」之下。

註釋2：與本公司關連非全資子公司和關連人士之間的交易被視為關連交易是由於該等公司是本公司或本公司的子公司之主要股東的關連人士。

# 董事會 報告書

為了符合上市規則的相關要求，上述關連交易與二零零九年、二零一零年和二零一一年每個年度的關連交易限額已於二零零九年四月三十日、二零零九年六月十一日及二零零九年九月二日舉行的臨時股東大會審議批准。

本公司的獨立非執行董事已審閱持續進行之關連交易，並確認交易均：

- (a) 在本集團成員公司一般及日常業務過程中訂立；
- (b) (i) 按一般商業條款進行，或
  - (ii) 按不比給予獨立第三方或獨立第三方所提供的條款較差的條款進行，或
  - (iii) 如無法適當比較是不是符合(i)或(ii)兩項條件，則按對本公司股東屬公平合理的條款進行；及
- (c) 遵照規管交易的相關協議而訂立。

本公司核數師已獲聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號——《歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作》及參考實務說明第740號——《香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件》對本集團持續關連交易執行有限保證的業務。核數師已根據上市規則第14A.38條出具無保留意見函件，函件載有對本集團已披露的關連交易的發現和總結。

## 收購與處置

於截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團收購與處置詳情載於第8頁至第19頁管理層討論與分析。

## 物業和機器設備

本集團於年內的物業和機器設備變動詳情載於財務報表附註16。

## 稅項

本集團於二零一零年十二月三十一日之稅項之詳情載於財務報表附註12。

# 董事會 報告書

## 儲備

本集團及本公司於年內儲備金變動詳情載於第146頁的財務報表和財務報表附註40的財務報表中。

## 可供分配儲備

本公司於二零一零年十二月三十一日之可供分配儲備約為人民幣61,897萬元。

## 股本結構

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司股本結構未發生變化。本公司的股本結構如下：

股份性質	股份數目	已佔發行股本的百分比
內資股	2,461,596,200	57.93%
H股	1,787,406,000	42.07%

## 主要股東

於二零一零年十二月三十一日，就本公司董事所知，下列人士(董事或監事除外)於本公司股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉，或根據證券及期貨條例第336條登記在本公司所存置登記冊的權益或淡倉。

名稱	公司權益	股份類別	佔已發行總股本百分比	佔已發行H股本百分比
中國外運長航集團有限公司 (附註1)	2,461,596,200(L)	內資股	57.93%	—
Deutsche Post AG(附註2)	237,468,000(L)	H股	5.59%	13.30%
Franklin Templeton Investments Corp.	178,567,000(L)	H股	4.20%	9.99%
The Bank of New York Mellon Corporation (附註3)	155,780,625(L) 88,116,725(P)	H股 H股	3.67% 2.07%	8.72% 4.93%
JPMorgan Chase & Co. (附註4)	140,330,252(L) 139,903,252(P)	H股 H股	3.30% 3.29%	7.85% 7.83%
Templeton Asset Management Limited.	107,613,850(L)	H股	2.53%	6.02%
Templeton Investment Counsel, LLC	93,443,000(L)	H股	2.20%	5.23%
Brandes Investment Partners, L.P.	89,558,714(L)	H股	2.11%	5.01%

\* 註：(L) — 好倉，(S) — 淡倉，(P) — 可供借出的股份



# 董事會 報告書

附註1： 趙滬湘、張建衛、陶素雲、李建章、楊運濤及劉京華為本公司控股股東中國外運長航集團的董事或僱員。

附註2： 包括Deutsche Post Beteiligungen GmbH(「Deutsche GmbH」)及DHL EXEL Supply Chain (Hong Kong) Limited分別持有的201,852,000股股份及35,616,000股股份。Deutsche GmbH及DHL EXEL Supply Chain (Hong Kong) Limited均由Deutsche Post AG全資擁有。

附註3： 該等股份由The Bank of New York Mellon Corporation的全資子公司The Bank of New York Mellon直接持有。

附註4： 包括JPMorgan Chase Bank, N.A.持有的139,903,252股股份、J.P. Morgan Whitefriars Inc.持有的427,000股股份。JPMorgan Chase Bank, N.A.、及J.P. Morgan Whitefriars Inc.由JPMorgan Chase & Co.全資擁有。

除上文所披露者外，根據證券及期貨條例第336條須登記在本公司所存置登記冊的權益或淡倉，於二零一零年十二月三十一日，就本公司董事所知，概無其它人士(董事或監事除外)於本公司股份和相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露的權益或淡倉。

## 購買、出售和贖回本公司的上市證券

截至二零一零年十二月三十一日止年度，就本公司董事所知，本集團任何成員公司並無購買、出售或贖回任何H股。

## 董事與監事

截止二零一零年十二月三十一日，本公司董事與監事如下：

姓名	委任日期
<b>執行董事：</b>	
趙滬湘	2006年3月3日
張建衛	2002年11月19日
陶素雲	2002年11月19日
李建章	2003年6月18日
<b>非執行董事：</b>	
楊運濤	2003年1月14日
劉京華	2003年6月18日
許克威	2003年6月18日
莫志明	2009年7月29日

# 董事會 報告書

姓名

委任日期

**獨立非執行董事：**

孫樹義	2002年11月19日
陸正飛	2004年9月27日
苗月新	2005年8月30日

**監事：**

江艦	2009年4月30日
沈曉斌	2008年6月12日，任期自2008年11月19日起三年

**獨立監事：**

張軍擴	2002年11月19日
-----	-------------

根據本公司章程，所有董事及監事任期均為三年，任期屆滿後可經選舉連任。

## 董事、監事和高級管理層變動

本公司董事和高級管理層變動情況如下：

本公司董事會秘書高偉先生於二零一零年一月獲委任為本公司總法律顧問。

本公司副總裁曾德先生已經達到法定退休年齡，於二零一零年三月十日離任。

本公司總裁助理吳學明先生於二零一零年八月獲委任為本公司副總裁。

本公司獨立非執行董事陸正飛先生於二零一零年十月十八日獲連任。

## 董事、監事及高級管理人員簡歷

各董事、監事及高級管理人員之簡歷載於第29至34頁。

## 董事與監事之服務合約及酬金

本公司各執行董事及監事(除獨立監事張軍擴先生外)已與本公司訂立服務合約，為期三年。

# 董事會 報告書

本公司並沒有與任何董事或監事訂立不能由本公司於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

董事之酬金及本公司五位最高薪酬人士之詳情載於財務報表附註7。

## 董事與監事的股份權益

於二零一零年十二月三十一日，董事、監事或其連絡人士概無於本公司或其關聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司和香港聯交所的權益(包括根據證券及期貨條例有關規定任何董事或監事被當作或視為擁有的權益和淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條登記在本公司所存置登記冊的權益，或根據上市公司董事進行證券交易的「上市公司董事進行證券交易的標準守則」須知會本公司和香港聯交所的權益。

## 董事與監事的合同權益

董事或監事於截至二零一零年十二月三十一日止十二個月期間內概無在本公司、其子公司、其最終控股公司或其同系子公司參與訂立的本公司任何合同中擁有重大權益。

## 董事與監事認購股份或債券的權利

本公司、其子公司、其最終控股公司或其同系子公司於截至二零一零年十二月三十一日止十二個月期間內任何時間概無參與訂立任何安排，致使本公司董事或監事可藉購買本公司或任何其它法人團體的股份或債券獲益。

## 與中國外運長航集團的重要合約

中國外運長航集團為本公司控股股東。本公司與之訂立多項協議，以監管本集團與中國外運長航集團往後的業務關係。此等協議為重組協議、綜合服務協議、物業租賃協議、商標使用許可合同、註冊使用協議、計算器軟件使用許可合同及IT服務合同。

### 重組協議

於二零零三年一月十四日，本公司與中國外運(集團)總公司訂立一項重組協議。按重組協議，中國外運(集團)總公司同意就(其中包括)因重組所引起的本集團若干負債向本公司作出賠償，而本公司亦同意就本公司及其附屬公司違反重組協議的任何條文向中國外運(集團)總公司作出賠償。

# 董事會 報告書

## 綜合服務協議

於二零零三年一月十四日，本公司與中國外運(集團)總公司訂立一項綜合服務協議，規管本集團成員公司與中國外運(集團)總公司間，互相提供運輸物流服務和配套服務的條文。本集團成員公司亦與中國外運(集團)總公司的成員公司訂立特定服務及租用若干資產合同，規管個別交易的服務條文。

為了符合上市規則有關規定，本公司於二零零九年二月四日與中國外運長航集團達成另外一個綜合服務協議，此協議內容與前一協議實質內容相同，但是協議期限延展至二零一一年十二月三十一日。該綜合服務協議業已經於二零零九年四月三十日舉行的本公司臨時股東大會批准通過。

## 物業租賃協議

於二零零三年一月十四日，本公司與中國外運(集團)總公司訂立一項總租約協議，向中國外運(集團)總公司成員公司租用若干辦公室物業及其它物業，作本集團日常業務營運所需。租賃期二十年。

## 商標使用許可合同及註冊使用協議

為繼續使用商標作正常業務營運，本公司於二零零三年一月十四日與中國外運(集團)總公司訂立一項商標使用許可協議和一項註冊使用協議，向中國外運(集團)總公司免費租用於本集團上市時並未注入本集團的若干商標，是因使用相同商標的中國外運(集團)總公司其它成員公司的業務與本集團的不同。許可使用期十年。

## 計算器軟件使用許可合同及IT服務合同

於二零零三年一月十四日，本公司與中國外運(集團)總公司訂立一項計算器軟件使用許可合同，向中國外運(集團)總公司免費租用許可使用權以繼續使用本集團成員公司所使用的各項應用軟件。同日，本公司與中國外運(集團)總公司亦訂立一項IT服務合同，據此本公司同意向中國外運(集團)總公司成員公司提供信息科技支持及技術服務。這些服務在重組前由中國外運(集團)總公司信息技術部門提供。合同有效期一年。合同終止前三十天雙方如無提出終止合同，則自動延長一年。

## 管理合同

本年度內，本公司並無就整體業務或任何重要業務之管理或行政工作簽訂或存有任何合同。

## 重大訴訟及或有負債

本集團於二零一零年十二月三十一日的訴訟及或有負債詳情載於財務報表附註44。

# 董事會 報告書

## 養老金計劃

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團養老金計劃詳情載於財務報表附註3(w)和附註8。

## 稅務減免

本公司並不知悉任何因持有本公司證券而可享有的稅務減免詳情。

## 優先認股權

根據本公司章程或根據中國法律概無有關優先認股權的規定。

## 公眾持股量充裕程度

截至本報告日期，董事確認，根據可供公開查閱的資料及就董事所知，本公司已維持上市規則項下規定的足夠公眾持股量。

## 遵守企業管治守則及標準守則

本公司已審閱上市規則附錄十四之企業管治常規守則(「企業管治守則」)，並採納該守則作為本公司的企業管治常規守則。具體詳情見載於本公司年報20頁至28頁之《企業管治報告》。

本公司同時以上市規則附錄十所載之「標準守則」作為董事證券交易的守則；經本公司特定查詢，本公司董事、監事於報告期內一直均有遵守「標準守則」及其行為守則所規定有關董事之證券交易標準。

截至二零二零年十二月三十一日止，本公司獨立非執行董事為孫樹義先生、陸正飛先生和苗月新先生。本公司業已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，認為上述獨立非執行董事屬獨立人士。

## 重大結算日後事項

重大結算日後事項具體之詳情載於財務報表附註49。

# 董事會 報告書

## 審計委員會

審計委員會主要職責包括外聘核數師、審核和監督本集團的財務申報程序和內部監控系統，並向董事會提供意見和建議。截至二零一零年十二月三十一日止，審計委員會由一名非執行董事和三名獨立非執行董事組成，成員為孫樹義先生、陸正飛先生、苗月新先生和劉京華女士，孫樹義先生擔任委員會主席。

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度業績已經審計委員會審閱。

## 核數師

羅兵咸永道會計師事務所及普華永道中天會計師事務所有限公司乃是本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度的國際及中國核數師。

## 股東要求表決的程序

根據《中華人民共和國公司法》第104條的規定「股東出席股東大會會議，所持每一股份有一表決權。」本公司所有表決都以投票方式進行。

承董事會命

**趙滬湘**  
董事長

中國·北京  
二零一一年三月二十三日

# 監事會 報告

致各位股東：

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司監事會（「本監事會」）忠實地履行自身職責，按照積極、勤勉、謹慎、誠信的原則開展各項工作，對公司的依法運作情況進行了合法有效的監督，確保公司遵守及符合《中華人民共和國公司法》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》（「上市規則」）、《公司章程》及其他有關法律法規，以維護公司及股東的合法權益。

本監事會二零一零年的主要工作有：召開監事會會議；列席公司董事會、審計委員會、薪酬委員會、股東大會；對董事會的決策及決定是否符合國家法律法規、上市規則及《公司章程》，是否維護股東利益等進行有效的監督。

本監事會認為，公司運作正常、規範；董事和高級管理層履行職責時並無違反法律法規和《公司章程》的行為；截至二零一零年十二月三十一日止年度的董事會報告符合實際情況。在全球經濟復蘇及物流運輸行業向好回暖的形勢下，公司董事會及高級管理層本著對廣大股東認真負責的精神，勤勉敬業，恪盡職守，通過穩健的發展策略，取得了較好的經營業績，為股東提供了較好的回報，較圓滿地完成了股東賦予的使命。本監事會對公司二零一零年度所取得的工作成績與經濟效益表示滿意，對公司未來的發展前景充滿信心。

本監事會認真地審閱了按照國際財務報告準則和中國會計準則編製的財務報表，認為該等財務報表真實及公正地反映了本公司的經營業績和資產狀況。

為了維護公司及股東的合法權益，本監事會將一如既往地履行好工作職責，加強監督，以實現公司穩健、可持續的發展。

承監事會命

**江艦**  
監事會主席

中國·北京  
二零一一年三月十八日

# 獨立 核數師報告



羅兵咸永道會計師事務所

羅兵咸永道會計師事務所  
香港中環  
太子大廈二十二樓

致中國外運股份有限公司股東  
(於：中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第48至160頁中國外運股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的合併和公司資產負債表、截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及主要會計政策摘要及其他附註解釋資料。

## 董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製合併財務報表，以令合併財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製合併財務報表所必要的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等合併財務報表作出意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定合併財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。



# 獨立 核數師報告

審計涉及執程序以獲取有關合併財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編制合併財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證是充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 意見

我們認為，該等合併財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一零年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

## 其他事項

本報告(包括意見)乃為股東編製並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師

香港，二零一一年三月二十三日

# 合併 損益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日 止年度	
		二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))
營業額	6	42,546,773	27,635,042
其他收入		249,290	334,143
營業稅金及附加		(272,875)	(253,712)
運輸和相關費用		(35,482,292)	(21,999,770)
員工成本	8	(2,138,415)	(1,853,915)
折舊與攤銷		(414,286)	(393,679)
維修保養		(156,832)	(136,225)
燃油		(1,159,289)	(857,573)
差旅和宣傳開支		(292,780)	(238,318)
辦公和通訊開支		(179,437)	(152,584)
租金開支		(1,419,261)	(1,323,890)
其他(虧損)/收益，淨額	9	(75,191)	147,807
其他經營開支		(428,707)	(407,121)
經營溢利	10	776,698	500,205
財務支出，淨額	11	(223,321)	(110,476)
		553,377	389,729
應佔共同控制主體溢利	21	432,920	328,324
應佔聯營公司溢利	22	69,767	36,517
除稅前溢利		1,056,064	754,570
所得稅	12	(224,006)	(227,919)
除稅後溢利		832,058	526,651
可供股東分配溢利：			
本公司權益持有人		616,424	397,066
非控制性權益		215,634	129,585
		832,058	526,651
可供本公司權益持有人分配之經營業務每股盈利 基本與稀釋(人民幣元)	15	0.15	0.09
第58至第160頁的附註為合併財務報表的整體部分。			
股利	14	169,960	84,980

# 合併

## 綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))
除稅後溢利	832,058	526,651
其他綜合收益：		
可供出售金融資產公允價值變動收益，稅後		
— 本期產生的收益	273,213	424,540
— 減：除稅後溢利中收益的重分類調整	(33,340)	—
應佔聯營公司其他綜合收益	2,544	—
貨幣折算差額	2,502	1,482
其他綜合收益，稅後	244,919	426,022
綜合收益總額	1,076,977	952,673
歸屬於：		
— 本公司權益持有人	773,697	667,968
— 非控制性權益	303,280	284,705
綜合收益總額	1,076,977	952,673

第58至第160頁的附註為合併財務報表的整體部分。

# 合併 資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

		於十二月三十一日		
	附註	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))	二零零八年 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
土地使用權	18	1,989,411	1,632,756	1,508,472
添置土地使用權之預付款	17	127,217	362,763	388,514
物業和機器設備	16	4,752,252	4,364,322	4,228,152
共同控制主體投資	21	1,895,443	1,799,121	1,634,846
聯營公司投資	22	848,119	825,602	911,530
遞延所得稅資產	12	88,607	66,754	49,863
無形資產	19	97,299	99,815	76,714
可供出售金融資產	25	2,155,079	1,438,111	367,454
其他非流動資產		59,208	64,768	89,529
		<b>12,012,635</b>	<b>10,654,012</b>	<b>9,255,074</b>
<b>流動資產</b>				
預付款項、按金和其他流動資產	26	903,165	592,288	433,957
存貨	27	36,068	30,949	30,600
貿易和其他應收賬款	28	6,421,248	5,489,000	4,580,412
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產	30	5,276	5,357	414
限制性存款	31	199,755	239,283	441,782
原期滿日超過三個月的定期存款	32	313,968	510,656	1,147,175
現金和現金等價物	33	5,202,508	4,196,987	3,770,770
		<b>13,081,988</b>	<b>11,064,520</b>	<b>10,405,110</b>
<b>總資產</b>		<b>25,094,623</b>	<b>21,718,532</b>	<b>19,660,184</b>
<b>權益</b>				
<b>可供本公司權益持有人分配之權益</b>				
股本	39	4,249,002	4,249,002	4,249,002
儲備	40	5,424,876	4,829,697	4,246,720
建議派發的年終股利	14	84,980	84,980	84,980
		<b>9,758,858</b>	<b>9,163,679</b>	<b>8,580,702</b>
<b>非控制性權益</b>		<b>2,281,131</b>	<b>2,057,690</b>	<b>1,847,436</b>
<b>總權益</b>		<b>12,039,989</b>	<b>11,221,369</b>	<b>10,428,138</b>

# 合併 資產負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日		
		二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))	二零零八年 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
遞延所得稅負債	12	251,329	244,102	127,209
撥備	35	135,772	149,330	104,874
借款	34	1,144,442	2,552,000	27,000
其他非流動負債		39,394	164	103
		1,570,937	2,945,596	259,186
<b>流動負債</b>				
應付貿易賬款	36	4,420,758	3,900,202	3,230,575
其他應付賬款、預提費用和其他流動負債	37	1,068,722	1,169,051	1,946,878
預收客戶賬款	38	2,155,994	1,497,521	1,059,577
當期所得稅負債		174,013	87,448	90,769
借款	34	3,110,142	435,765	2,044,241
衍生金融工具	29	106,647	122,606	311,907
應付薪金和福利		447,421	338,974	288,913
		11,483,697	7,551,567	8,972,860
<b>總負債</b>		<b>13,054,634</b>	<b>10,497,163</b>	<b>9,232,046</b>
<b>總權益和負債</b>		<b>25,094,623</b>	<b>21,718,532</b>	<b>19,660,184</b>
<b>淨流動資產</b>		<b>1,598,291</b>	<b>3,512,953</b>	<b>1,432,250</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>13,610,926</b>	<b>14,166,965</b>	<b>10,687,324</b>

第58至第160頁的附註為合併財務報表的整體部分。

第48至160頁的財務報表已由董事會於二零一一年三月二十三日批准，並代表董事會簽署。

趙滙湘  
董事長

張建衛  
董事

張葵  
財務總監

姚家武  
財務經理

# 資產 負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日		
		二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列)	二零零八年 千元人民幣 (經重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
子公司投資	20	5,828,315	5,333,044	4,217,754
共同控制主體投資	21	11,973	10,150	10,150
聯營公司投資	22	117,123	129,600	200,284
物業和機器設備	16	39,144	39,727	63,872
無形資產	19	37,017	40,813	24,689
可供出售金融資產	25	50,000	–	–
其他非流動資產		–	66	938
		<b>6,083,572</b>	<b>5,553,400</b>	<b>4,517,687</b>
<b>流動資產</b>				
預付款項、按金和其他流動資產	26	11,303	16,645	66,977
存貨		3,347	3,898	–
貿易和其他應收賬款	28	5,705,338	4,955,368	5,307,253
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產	30	5,276	5,216	–
限制性存款	31	800	800	800
現金和現金等價物	33	411,091	464,104	506,504
		<b>6,137,155</b>	<b>5,446,031</b>	<b>5,881,534</b>
<b>總資產</b>		<b>12,220,727</b>	<b>10,999,431</b>	<b>10,399,221</b>
<b>權益</b>				
<b>可供本公司權益持有人分配之權益</b>				
股本	39	4,249,002	4,249,002	4,249,002
儲備	40	2,641,797	2,324,902	1,974,411
建議派發的年終股利	14	84,980	84,980	84,980
<b>總權益</b>		<b>6,975,779</b>	<b>6,658,884</b>	<b>6,308,393</b>

# 資產 負債表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日		
		二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列)	二零零八年 千元人民幣 (經重列)
<b>負債</b>				
<b>非流動負債</b>				
撥備	35	7,565	1,800	6,160
借款	34	1,000,000	2,500,000	–
		<b>1,007,565</b>	<b>2,501,800</b>	<b>6,160</b>
<b>流動負債</b>				
應付貿易賬款	36	147,714	133,897	113,069
其他應付賬款、預提費用和 其他流動負債	37	1,888,213	1,328,257	2,484,936
借款	34	2,096,400	272,524	1,402,232
衍生金融工具		–	–	11,893
應付薪金和福利		105,056	104,069	72,538
		<b>4,237,383</b>	<b>1,838,747</b>	<b>4,084,668</b>
<b>總負債</b>		<b>5,244,948</b>	<b>4,340,547</b>	<b>4,090,828</b>
<b>總權益和負債</b>		<b>12,220,727</b>	<b>10,999,431</b>	<b>10,399,221</b>
<b>淨流動資產</b>		<b>1,899,772</b>	<b>3,607,284</b>	<b>1,796,866</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>7,983,344</b>	<b>9,160,684</b>	<b>6,314,553</b>

第58至第160頁的附註為財務報表的整體部分。

第48至160頁的財務報表已由董事會於二零一一年三月二十三日批准，並代表董事會簽署。

趙滬湘  
董事長

張建衛  
董事

張葵  
財務總監

姚家武  
財務經理

# 合併 權益變動表

於二零一零年十二月三十一日和截至該日止年度

	於二零一零年十二月三十一日和截至該日止年度 公司權益持有人應佔								
	股本 千元人民幣	資本公積 千元人民幣	法定盈餘 公積金 千元人民幣	投資重估 儲備 千元人民幣	匯兌儲備 千元人民幣	未分配利潤 千元人民幣	合計 千元人民幣	非控制性 權益 千元人民幣	權益合計 千元人民幣
於二零一零年一月一日，如前呈報 提早採納國際財務報告準則1 (修訂)的調整	4,249,002	785,553	267,520	324,091	(20,505)	3,040,980	8,646,641	2,057,690	10,704,331
於二零一零年一月一日，經重列(附註2)	-	851,758	-	-	-	(334,720)	517,038	-	517,038
於二零一零年一月一日，經重列(附註2)	4,249,002	1,637,311	267,520	324,091	(20,505)	2,706,260	9,163,679	2,057,690	11,221,369
<b>綜合收益</b>									
除稅後溢利	-	-	-	-	-	616,424	616,424	215,634	832,058
<b>其他綜合收益</b>									
可供出售金融資產公允價值 變動收益，稅後	-	-	-	152,227	-	-	152,227	87,646	239,873
應佔聯營公司其他綜合收益	-	2,544	-	-	-	-	2,544	-	2,544
貨幣折算差額	-	-	-	-	2,502	-	2,502	-	2,502
其他綜合收益總額	-	2,544	-	152,227	2,502	-	157,273	87,646	244,919
綜合收益總額	-	2,544	-	152,227	2,502	616,424	773,697	303,280	1,076,977
<b>與所有者交易</b>									
已付股利(附註14)	-	-	-	-	-	(169,960)	(169,960)	-	(169,960)
宣派給非控制性權益的股利	-	-	-	-	-	-	-	(74,856)	(74,856)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	4,615	4,615
處置子公司(附註48(a))	-	-	-	-	-	-	-	(5,546)	(5,546)
收購非控制性股東所持子公司剩餘權益	-	(8,558)	-	-	-	-	(8,558)	(4,052)	(12,610)
與所有者交易總額	-	(8,558)	-	-	-	(169,960)	(178,518)	(79,839)	(258,357)
轉入法定盈餘公積金(附註40)	-	-	50,019	-	-	(50,019)	-	-	-
於二零一零年十二月三十一日	4,249,002	1,631,297	317,539	476,318	(18,003)	3,102,705	9,758,858	2,281,131	12,039,989
<b>代表：</b>									
股本及儲備	4,249,002	1,631,297	317,539	476,318	(18,003)	3,017,725	9,673,878	2,281,131	11,955,009
二零一零年建議派發的股利(附註14)	-	-	-	-	-	84,980	84,980	-	84,980
於二零一零年十二月三十一日	4,249,002	1,631,297	317,539	476,318	(18,003)	3,102,705	9,758,858	2,281,131	12,039,989



# 合併 權益變動表

於二零一零年十二月三十一日和截至該日止年度

	於二零零九年十二月三十一日和截至該日止年度								
	公司權益持有人應佔							非控制性	
	股本	資本公積	法定盈餘	投資重估	匯兌儲備	未分配利潤	合計	權益	權益合計
	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣	千元人民幣
於二零零九年一月一日，如前呈報	4,249,002	738,730	225,151	54,671	(21,987)	2,743,765	7,989,332	1,847,436	9,836,768
提早採納國際財務報告準則1 (修訂)的調整	-	898,592	-	-	-	(307,222)	591,370	-	591,370
於二零零九年一月一日，經重列(附註2)	4,249,002	1,637,322	225,151	54,671	(21,987)	2,436,543	8,580,702	1,847,436	10,428,138
<b>綜合收益</b>									
除稅後溢利	-	-	-	-	-	397,066	397,066	129,585	526,651
<b>其他綜合收益</b>									
可供出售金融資產公允價值變動收益，稅後	-	-	-	269,420	-	-	269,420	155,120	424,540
貨幣折算差額	-	-	-	-	1,482	-	1,482	-	1,482
其他綜合收益總額	-	-	-	269,420	1,482	-	270,902	155,120	426,022
綜合收益總額	-	-	-	269,420	1,482	397,066	667,968	284,705	952,673
<b>與所有者交易</b>									
已付股利(附註14)	-	-	-	-	-	(84,980)	(84,980)	-	(84,980)
宣派給非控制性權益的股利	-	-	-	-	-	-	-	(78,916)	(78,916)
非控制性權益注資	-	-	-	-	-	-	-	5,446	5,446
收購非控制性股東所持子公司 剩餘權益	-	(11)	-	-	-	-	(11)	(981)	(992)
與所有者交易總額	-	(11)	-	-	-	(84,980)	(84,991)	(74,451)	(159,442)
轉入法定盈餘公積金(附註40)	-	-	42,369	-	-	(42,369)	-	-	-
於二零零九年十二月三十一日	4,249,002	1,637,311	267,520	324,091	(20,505)	2,706,260	9,163,679	2,057,690	11,221,369
代表：									
股本及儲備	4,249,002	1,637,311	267,520	324,091	(20,505)	2,621,280	9,078,699	2,057,690	11,136,389
二零零九年建議派發的股利(附註14)	-	-	-	-	-	84,980	84,980	-	84,980
於二零零九年十二月三十一日	4,249,002	1,637,311	267,520	324,091	(20,505)	2,706,260	9,163,679	2,057,690	11,221,369

# 合併 現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日 止年度	
		二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>經營業務現金流量</b>			
經營產生的現金	42	1,189,946	1,054,893
已付所得稅		(232,024)	(272,751)
<b>經營業務產生的現金淨額</b>		<b>957,922</b>	<b>782,142</b>
<b>投資活動現金流量</b>			
收購子公司流出現金淨額	43	(22,751)	(25,160)
注資以及購買共同控制主體		(15,086)	(115,935)
聯營公司投資增加		(5,946)	(14,027)
收購子公司的預付款		(11,140)	–
處置子公司流出現金淨額		(27,495)	(20,551)
政府征地賠償款		116,460	–
處置聯營公司淨現金流入		4,434	111,036
清算共同控制主體流入現金淨額		15,856	–
添置物業和機器設備		(992,357)	(472,786)
處置物業和機器設備現金流入		101,837	57,317
添置無形資產		(16,800)	(10,160)
添置土地使用權		(180,600)	(55,314)
支付土地使用權之預付款		(55,820)	(79,007)
添置其他非流動資產		(29,717)	(53,986)
原期滿日超過三個月的定期存款減少		196,688	636,519
已收利息收入		34,085	86,754
已收聯營公司股利		49,328	33,124
已收共同控制主體股利		417,628	202,906
處置可供出售金融資產所得款項		56,214	–
處置以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產 所得款項		141	464
購買以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產 所支付的款項		–	(4,597)
向最終控股公司支付收購對價款		–	(400,000)
添置可供出售金融資產		(408,898)	(504,604)
歸還最終控股公司的以前年度投資代墊款		(99,604)	(405,439)
已收可供出售金融資產股利		3,039	3,226
收購非控制性權益所持子公司股本權益		(16,970)	(992)
<b>投資活動使用的現金淨額</b>		<b>(887,474)</b>	<b>(1,031,212)</b>

# 合併 現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日 止年度	
		二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>融資活動現金流量</b>			
新增銀行借款		2,227,740	734,548
償還銀行借款		(960,921)	(2,318,025)
銀行借款利息支付		(95,974)	(117,555)
償還最終控股公司借款		–	(200,000)
從中國外運長航集團取得的委托借款		–	2,500,000
股利分派		(169,960)	(35,748)
已收非控制性權益注資		3,143	5,446
已支付非控制性權益股利		(75,930)	(77,040)
限制性存款的減少		39,528	202,499
<b>融資活動產生的現金淨額</b>		<b>967,626</b>	<b>694,125</b>
現金和現金等價物匯兌損失		(32,553)	(18,838)
現金和現金等價物增加淨額		1,005,521	426,217
現金和現金等價物，於一月一日		4,196,987	3,770,770
現金和現金等價物，於十二月三十一日	33	5,202,508	4,196,987

第58至第160頁的附註為合併財務報表的整體部分。

# 財務

## 報表附註

### 1 一般資料

由於中國對外貿易運輸(集團)總公司(「中國外運集團公司」)為籌備本公司H股份在香港聯合交易所有限公司主板上市而進行集團重組(「重組」)，中國外運股份有限公司(「本公司」)於二零零二年十一月二十日在中華人民共和國(「中國」)成立為一家股份有限公司。於二零零九年，中國外運集團公司在與中國長江航運(集團)總公司合併後更名為中國外運長航集團有限公司(「中國外運長航集團」)。

本公司及其子公司(以下統稱為「本集團」)主營業務包括在中國境內提供的貨運代理、船務代理、海運業務、倉儲與碼頭服務和其他以汽車運輸業務為主的服務。本集團主要的經營業務位於中國境內。

除非另有說明，本合併財務報表以千元人民幣列報。

本合併財務報表已於二零一一年三月二十三日經董事會批准刊發。

### 2 編製基準

中國外運股份有限公司的合併財務報表是根據國際財務報告準則編製的。該合併財務報表按照歷史成本的原則編製，並就可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產和金融負債(包括衍生金融工具)進行重估調整。

編製符合國際財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表屬重大假設和估計的範疇，在附註5中披露。

#### (a) 本集團採納的新準則和修訂

本集團已於二零一零年一月一日採納下列新訂和已修改國際財務報告準則：

- 國際財務報告準則3(修訂)「業務合併」，以及國際會計準則27(修訂)「合併和單獨財務報表」、國際會計準則28「聯營投資」及國際會計準則31「合營中的權益」的相應修改，以未來適用法應用於收購日期為二零零九年七月一日或之後開始的首個年度報告期間或之後的業務合併。

此項修訂準則繼續對業務合併應用購買法，但與國際財務報告準則3比較，有若干重大更改。例如，收購業務的所有付款必須按收購日期的公允價值記錄，而分類為債務的或有付款其後須在損益表重新計量。個別收購基準有不同選擇方案。可按公允價值或按非控制性權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。所有與購買相關成本必須抵銷。

# 財務 報表附註

## 2 編製基準(續)

### (a) 本集團採納的新準則和修訂(續)

此項修訂準則已應用於二零一零年九月三十日收購長沙捷安航運有限責任公司的全部股權。購買相關成本人民幣468,000元已於合併損益表確認，此金額在前準則下，應包括在業務合併的對價中。於二零一零年發生的企業合併的進一步詳情參閱附註43。

- 國際會計準則27(修訂)規定，如控制權沒有改變，則與非控制性權益進行的所有交易的影響必須在權益中列報，而此等交易將不再導致商譽或利得和盈虧。此項準則亦列明失去控制權時的會計處理方法。任何在主體內的剩餘權益按公允價值重新計量，並在損益表中確認利得或損失。此項修訂準則已應用於本公司從中國外運長航集團收購中國外運長江有限公司49%的股權的事項。本公司支付的購買對價與按照長江公司在購買日持續計量的被收購的淨資產之間的差異沖減了資本公積，金額為人民幣8,558,000元。
- 國際會計準則17(修改)「租賃」刪去了有關租賃土地分類的具體指引，從而消除了與租賃分類一般指引的不一致性。因此，租賃土地必須根據國際會計準則17的一般原則，以分類為融資或經營租賃，即不論租賃是否差不多將資產所有權的全部風險和報酬轉移至承租人。在此修改前，土地權益(其所有權預期不會於租賃期完結時轉移至本集團)分類為經營租賃作租賃土地及土地使用權，並按租賃期攤銷。本集團已根據租賃開始時的現有資料，重新評估在二零一零年一月一日未屆滿租賃土地的分類，在評估後，本集團未將任何租賃土地自經營租賃重分類為融資租賃。

### (b) 仍未生效但本集團已提早採納的準則、修訂和詮釋

- 國際會計準則理事會於二零一零年五月頒布對國際財務報告準則1「首次採納國際財務報告準則」附錄D的修訂。只要因私有化或首次公開發行等事項引發的重估價是在首次採用者的首份國際財務報告準則財務報表期間之前或期間中發生的，重估值可以作為認定成本。

按照現行國際財務報告準則編製報表者也可以於二零一一年一月一日或之後開始的年度期間追溯適用該豁免規定，並容許提早採納。

根據中國企業會計準則的要求，於二零零二年和二零零七年重組過程中，本集團以資產及負債的公允價值作為認定成本。但是國際財務報告準則下上述評估產生的增減值均被轉回，由此產生了準則差異。

# 財務

## 報表附註

### 2 編製基準(續)

#### (b) 仍未生效但本集團已提早採納的準則、修訂和詮釋(續)

為了消除中國企業會計準則與國際財務報告準則的差異，本集團自二零一零年一月一日起提早採納國際財務報告準則1(修訂)，並對可比會計期間的財務報表進行追溯重列。

提早採納國際財務報告準則1(修訂)的影響列示如下：

	於二零零八年 十二月三十一日， 如前呈報 千元人民幣	提早採納國際 財務報告準則1 (修訂)影響 千元人民幣	於二零零八年 十二月三十一日， 經重列 千元人民幣
土地使用權	955,800	552,672	1,508,472
物業和機器設備	4,060,944	167,208	4,228,152
遞延所得稅資產	185,446	(135,583)	49,863
其他資產	13,866,624	7,073	13,873,697
<b>總資產</b>	<b>19,068,814</b>	<b>591,370</b>	<b>19,660,184</b>
可供本公司權益持有人分配之權益	7,989,332	591,370	8,580,702
非控制性權益	1,847,436	-	1,847,436
<b>總權益</b>	<b>9,836,768</b>	<b>591,370</b>	<b>10,428,138</b>
	於二零零九年 十二月三十一日， 如前呈報 千元人民幣	提早採納國際 財務報告準則1 (修訂)影響 千元人民幣	於二零零九年 十二月三十一日， 經重列 千元人民幣
土地使用權	1,106,855	525,901	1,632,756
物業和機器設備	4,213,047	151,275	4,364,322
遞延所得稅資產	241,526	(174,772)	66,754
其他資產	15,640,066	14,634	15,654,700
<b>總資產</b>	<b>21,201,494</b>	<b>517,038</b>	<b>21,718,532</b>
可供本公司權益持有人分配之權益	8,646,641	517,038	9,163,679
非控制性權益	2,057,690	-	2,057,690
<b>總權益</b>	<b>10,704,331</b>	<b>517,038</b>	<b>11,221,369</b>
	截至二零零九 十二月三十一日 止年度，如前呈報 千元人民幣	提早採納國際 財務報告準則1 (修訂)影響 千元人民幣	截至二零零九年 十二月三十一日 止年度，經重列 千元人民幣
除稅前溢利	789,503	(34,933)	754,570
可供本公司權益持有人分配之除稅後溢利	424,564	(27,498)	397,066

# 財務

## 報表附註

### 2 編製基準(續)

#### (b) 仍未生效但本集團已提早採納的準則、修訂和詮釋(續)

提早採納國際財務報告準則1(修訂)的影響列示如下:(續)

	於二零二零年 十二月三十一日， 提早採納 國際報告準則1 (修訂)之前 千元人民幣	提早採納國際 財務報告準則1 (修訂)影響 千元人民幣	於二零二零年 十二月三十一日 千元人民幣
土地使用權	1,480,828	508,583	1,989,411
物業和機器設備	4,612,443	139,809	4,752,252
遞延所得稅資產	252,666	(164,059)	88,607
其他資產	18,263,788	565	18,264,353
<b>總資產</b>	<b>24,609,725</b>	<b>484,898</b>	<b>25,094,623</b>
可供本公司權益持有人分配之權益	9,273,960	484,898	9,758,858
非控制性權益	2,281,131	-	2,281,131
<b>總權益</b>	<b>11,555,091</b>	<b>484,898</b>	<b>12,039,989</b>

  

	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度，提早採納 國際報告準則1 (修訂)之前 千元人民幣	提早採納國際 財務報告準則1 (修訂)影響 千元人民幣	截至二零二零年 十二月三十一日 止年度 千元人民幣
除稅前溢利	1,098,918	(42,854)	1,056,064
可供本公司權益持有人分配之 除稅後溢利	648,564	(32,140)	616,424

# 財務

## 報表附註

### 2 編製基準(續)

#### (b) 仍未生效但本集團已提早採納的準則、修訂和詮釋(續)

- 國際會計準則24(修訂)「關聯方披露」(由二零一一年一月一日起生效)。此修改介紹國際會計準則24有關政府相關主體之間和與政府進行交易的所有披露規定的豁免。此等披露由一項如下披露規定所取代：
  - 政府名稱與他們關係的性質；及
  - 任何個別重大交易的性質和數額；及
  - 整體而言在意義上或數額上任何屬重大的交易。

此修訂澄清和簡化了關聯方的定義。本集團提早採納有關政府相關主體之間和與政府進行交易的所有披露規定的豁免。

#### (c) 仍未生效且本集團亦無提早採納的準則、修訂和詮釋

以下為已公布的準則、對現有準則的修訂和詮釋，本集團須在二零一一年一月一日或之後開始的會計期間或較後期間採納，而本集團亦無提早採納。

- 國際財務報告準則9「金融工具」，在二零零九年十一月發布。此準則為取代國際會計準則39「金融工具：確認和計量」的第一步。國際財務報告準則9推出有關分類和計量金融工具的新規定，並很有可能影響集團金融工具的會計入賬。此準則自二零一三年一月一日起適用，但容許提早採納。本集團尚未評估國際財務報告準則9的全面影響。
- 「配股的分類」(對國際會計準則32的修改)，在二零零九年十月發布。此修改適用於二零一零年二月一日或之後開始的年度期間，並容許提早採納。此修改針對以發行人功能貨幣以外貨幣為單位的配股的會計入賬。若符合若干條件，此等配股現分類為權益，而不論行使價的貨幣單位。之前，此等配股必須入賬為衍生負債。根據國際會計準則8「會計政策、會計估計變更和差錯」，此修改將追溯應用。該項修改預期不會對本集團或本公司的財務報表造成重大影響。



# 財務

## 報表附註

### 2 編製基準(續)

#### (c) 仍未生效且本集團亦無提早採納的準則、修訂和詮釋(續)

- 國際財務報告解釋委員會解釋公告19「以權益工具消除金融負債」(由二零二零年七月一日起生效)。此解釋澄清當債務人重新商討其債務條款，從而透過向債權人發行其權益工具以消除負債(即「以股換債」)的會計入賬法。在損益中確認的利得或虧損為所發行權益工具的公允價值與金融負債賬面值之間的差額。如權益工具的公允價值未能可靠計量，需要能夠反映出單獨計量的金融負債的公允價值。本集團和本公司將由二零一一年一月一日起應用國際財務報告解釋委員會解釋公告19，預期不會對本集團或本公司的財務報表造成重大影響。
- 「最低資金規定的預付款」(國際財務報告解釋委員會一解釋公告14的修改)。此修改更正國際財務報告解釋委員會一解釋公告14和「國際會計準則19-設定受益資產、最低資金規定及其相互關係」的一項意外後果。如沒有此修改，主體不容許就最低資金供款的自願性預付款產生的任何盈餘，確認資產。當國際財務報告解釋委員會一解釋公告14發布時，這不是預期中的，因此該解釋已被修改。此修改適用於二零一一年一月一日開始的年度期間，並容許提早採納。此修改必須追溯應用於呈報的最早比較期間。該項修改預期不會對本集團或本公司的財務報表造成重大影響。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

#### (a) 合併基準

合併財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

#### (b) 子公司

子公司指集團能夠控制其財務或經營政策，通常擁有其過半數投票權的所有實體（包括特殊目的實體）。當判斷集團是否控制某個實體時，應考慮集團能夠實施或者轉換的潛在投票權。子公司於其控制權轉移到本集團當日起全額合併到集團中，於控制終止當日起終止合併。

除同一控制下的企業合併外，本集團利用購買法將業務合併入賬。購買的對價根據於交易日期所給予資產、所產生或承擔的負債及發行的股本工具的公允價值計算。所轉讓的對價包括或有對價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於購買日期的公允價值計量。就個別收購基準，本集團可按公允價值或按非控制性權益應佔被購買方淨資產的比例，計量被收購方的非控制性權益。

子公司投資按成本扣除減值列賬。成本經調整以反映修改或有對價所產生的對價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。

轉讓的對價被購買方任何非控制性權益，以及被收購方任何之前權益在購買日期的公允價值，超過本集團應佔所購買可辨認淨資產公允價值的數額，列為商譽。就廉價購買而言，若該數額低於所購入子公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合收益表中確認。

同一控制下的企業合併是指其一項企業合併中所有涉及的實體或業務在企業合併發生前後均被同一方或多方最終控制，且該控制並非暫時性控制。該種同一控制下的企業合併不屬於國際財務報告準則3「企業合併」(修訂)規範範疇。本集團對同一控制下的企業合併應用權益結合法核算。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (b) 子公司(續)

集團內公司之間的交易、交易的結餘及未實現收益予以對銷，未實現虧損亦予以對銷。子公司的會計政策已按需要做出改變，以確保與集團採用的政策符合一致。

本集團將其與非控制性權益進行的交易視為與本集團權益持有者進行的交易。來自非控制性權益的購買，所支付的任何對價與相關應佔所收購子公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

當集團不再持有控制權或重大影響力，在主體的任何保留權益重新計量至公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

如聯營的權益持有被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益(如適當)。

#### (c) 共同控制主體

共同控制主體是參與各方訂有合同安排規定本集團與其他合營伙伴以共同控制方式進行經濟活動，而各合營伙伴對實體的經濟活動也沒有單方面的控制權的合營企業。

本集團收購共同控制主體後應享有的共同控制主體溢利或應承擔的共同控制主體虧損於合併損益表中確認，所佔共同控制主體收購後儲備變動於本集團的儲備中反映。投資賬面值根據收購後的累計變動進行調整。如果本集團應佔共同控制主體的虧損等於或超過其於該共同控制主體的權益(包括任何其它無抵押應收款項)，除非本集團已承擔債務或已為共同控制主體墊付資金，否則本集團不會確認共同控制主體的額外虧損。

本集團與共同控制主體之間交易的未實現收益按本集團在共同控制主體所佔權益的比例進行抵銷；除非交易提供了轉讓資產發生減值的證據，否則未實現損失也會被抵銷。共同控制主體的會計政策已按需要進行必要的調整，以確保其與本集團所採用的會計政策一致。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (c) 共同控制主體(續)

處置共同控制主體投資的收益和虧損是以所得收入和賬面金額作出比較後釐定，並且計入經營溢利中。

本公司的資產負債表中對共同控制主體的投資以投資成本減去減值準備列示。本公司根據收到或應收的股利記錄對共同控制主體的投資收益。

#### (d) 聯營公司

聯營公司是本集團對其有重大影響的公司，但並非對其有控制權，本集團一般擁有其20%至50%的投票權。聯營公司投資以權益會計法入賬，初始以成本確認。本集團對聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)(附註3(h)(i))。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於合併損益表內確認，而應佔收購後儲備的變動則於本集團儲備中反映。投資賬面值會根據累計之收購後儲備變動而作出調整。如本集團應佔聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收賬款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司間交易時的未變現收益會按本集團與聯營公司的權益予以抵銷。未變現虧損也會被抵銷，除非有關交易有證據顯示已轉讓的資產出現減值則作別論。聯營公司的會計政策已按需要作出調整，以確保與本集團採用的政策符合一致。

處置聯營公司投資的收益和虧損是以所得收入和賬面金額作出比較後釐定，並且計入經營溢利中。

在本公司資產負債表內，對聯營公司之投資按成本值扣除減值虧損準備列賬。本公司根據收到或應收的股利記錄對聯營公司的投資收益。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (e) 收入確認

營業額指本集團在一般業務銷售中向客戶提供服務收取的公允價值，扣除代客戶支付的費用。營業額按扣除回扣、折扣以及對銷集團內部銷售的淨值列示。

當收益的數額能夠可靠計量、未來經濟利益很有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，本集團便會將收益確認。除非與銷售有關的所有或有事項均已解決，否則收益的數額不被視為能夠可靠計量。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出估計。

營業額是按下列基準確認：

#### (i) 貨運代理

收入於提供貨運代理服務時確認，一般來說與輸出貨物離開的日期和輸入貨物到達的日期相同。如果本集團實際上作為委託人為客戶或其他代理安排運輸貨品時，應確認的收入一般包括承運人向本集團收取的承運費用。

#### (ii) 船務代理

船務代理服務的收入於有關服務完成時確認，一般來說與相關船舶離開港口的日期相同。

#### (iii) 海運

來自於班輪運輸服務的收入按照完工百分比法確認，即按單艘船舶已航行時間佔整個航程時間的比例確定。來自於駁船服務的收入於提供服務完成時確認。

#### (iv) 倉儲和碼頭服務

倉儲和碼頭服務的收入於提供有關服務時確認。

#### (v) 汽車運輸

汽車運輸服務的收入於提供有關服務時確認。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (e) 收入確認(續)

##### (vi) 租金收入

倉庫和箱站經營租賃的租金收入於租賃期限內按直線法確認。

##### (vii) 利息收入

利息收入按時間比例基準以實際利率法確認。

##### (viii) 股利收入

股利收入是於股利收取權能確立時確認。

在向客戶提供服務和確認有關收入前所收取的預收款項和按金，於流動負債中列賬。

#### (f) 土地使用權

土地使用權指各倉庫、集裝箱倉儲區和樓宇所在地的土地使用之權利，其年限由10年至50年不等。為購入土地使用權所付款項依其使用年限視同於經營租賃的租金以直線法攤銷計入損益，如若減值，亦計入合併損益表中。

#### (g) 物業和機器設備

物業和機器設備按歷史成本減除累計折舊和減值虧損列賬。歷史成本指添置該項資產所支付的買價及使其達到預定可使用狀態所支出的費用。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，且該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面價值或確認為獨立資產。

已更換零件的賬面值已被剔除入賬。所有其他房屋及建築物、廠房及設備的維修費用在費用發生時計入當期費用。對於重大的改良支出，當有跡象表明此支出會使流入企業的未來經濟利益超過原先估計的運營標準，則這些支出作為房屋及建築物、廠房及設備的新增成本予以資本化，並在相關資產的剩餘使用年限內提取折舊。

折舊是以直線法按如下估計可使用年限將資產成本扣除累計減值虧損後攤銷至其剩餘價值計算：

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (g) 物業和機器設備(續)

樓宇	20至50年
租賃物業裝修	租約餘下的年期或估計可使用年期(以較短者為準)
港口和鐵路設備	20至40年
集裝箱	8至15年
機器設備	5至10年
汽車和船舶	5至10年
傢俬和辦公室設備	3至6年

在建資產指正在興建中的樓宇和有待安裝的機器設備，此等按成本列賬。成本包括建築和購置費用，以及因在興建或安裝和測試期間，為合格資產提供資金的借款所產生的利息支出。本集團在建中的資產並無計提折舊撥備，直至有關資產落成並可用於擬定用途為止。當在建資產達到預定可使用狀態，則該資產之成本轉入物業和機器設備，並按上述方法計提折舊。

資產的剩餘價值及可使用年期在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。

當某資產的賬面值大於其預計可收回金額時，賬面值會即時減值至其可收回金額。可收回金額是按有關資產所屬最低層現金產生單位的預計折現未來現金流量釐定。可收回金額是指使用價值和淨售價之較高者。

處置時的收益和虧損是以所收款項和賬面金額作出比較後釐定，並計入合併損益表。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (h) 無形資產

##### (i) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日本集團應佔所收購子公司／共同控制主體／聯營公司的可識辨淨資產公允價值的數額。收購子公司的商譽包括在「無形資產」內，收購共同控制主體的商譽包括在「共同控制主體投資」內，收購聯營公司的商譽包括在「聯營公司投資」內，並對餘額進行減值測試。個別認定的商譽於每年就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。商譽的減值虧損不能被沖回。處置某個實體的盈虧包括與被處置實體有關的商譽的賬面值。

商譽將被分攤到各個現金產出單位中以測算其減值。商譽賬面價值應分攤至企業合併時形成商譽的各個現金產出單位或單位組。如果收購成本低於被收購的子公司可辨認淨資產的公允價值，則其差額將直接計入合併損益表。

##### (ii) 計算機軟件

有關保養計算機軟件程序的成本通常是於產生時入賬記為費用。購入的軟件按購入時所產生的成本作資本化處理。直接與本集團所控制的可確認和獨特軟件產品有關連的開發成本，當滿足下列條件時，確認為無形資產：

- 完成該軟件產品以致其可供使用在技術上是可行的；
- 管理層有意完成該軟件產品並使用或出售；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很有可能出現的未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務和其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的開支能可靠地計量。

可資本化為軟件產品部分成本的直接應佔成本包括軟件開發的員工成本和相關生產費用的適當部分。



# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (h) 無形資產(續)

##### (ii) 計算機軟件(續)

不符合以上條件的其他開發支出在產生時確認為開支。以往確認為開支的開發成本不會在往後期間確認為資產。

確認為資產的計算機軟件開發成本按估計可使用年期採用直線法攤銷，攤銷期不超過5年。

#### (i) 子公司、共同控制主體、聯營公司及非金融資產投資的減值

沒有確定使用年期(例如商譽)之資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試。各項資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行測評。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開識別現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以撥回進行測評。

當收到子公司、共同控制主體或聯營公司的股利時，而股利超過子公司、共同控制主體或聯營公司在股利宣布期間的總綜合收益，或在單獨財務報表的投資賬面值超過被投資方淨資產(包括商譽)在合併財務報表的賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

#### (j) 持有待售的非流動資產

當非流動資產(或資產組)的賬面值將主要透過一項出售交易收回而該項出售被視為非常可能，則分類為持有待售的資產或資產組。如該等資產的賬面值將主要透過一項出售交易而非持續使用以及該項出售被視為極為可能，則該等資產按賬面值與公平值減出售成本兩者的較低者列賬。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (k) 金融資產

本集團將其金融資產分類如下：以公允價值計量且其變化計入損益、持有至到期日、貸款及應收賬款以及可供出售。分類視乎購入金融資產之目的。管理層在初始確認時釐定金融資產的分類。

##### (i) 按公允價值計量且其變化計入損益之金融資產

按公允價值計量且其變化計入損益之金融資產指持有作買賣用途的金融資產。金融資產若在購入時主要用作在短期內出售，則分類為此類別。衍生工具除非被指定為對沖，否則亦分類為持作買賣用途。貿易性衍生工具分類為流動資產或流動負債。

##### (ii) 持有至到期日金融資產

持有至到期日金融資產為有固定或可擬定付款以及固定到期日的非衍生金融資產，而管理層有明確意向及能力持有至到期日。持有至到期日金融資產作為非流動資產列示。

##### (iii) 貸款及應收賬款

貸款與應收賬款為有固定或可釐定付款且沒有在活躍市場上報價的非衍生性金融資產。此等款項包括在流動資產內，但到期日由結算日起計超過12個月者，則分類為非流動資產。本集團的貸款與應收賬款在合併資產負債表中「貿易及其他應收賬款」、「限制性存款」、「原期滿日超過三個月的定期存款」以及「現金及現金等價物」內列示。

##### (iv) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別之非衍生工具。除非管理層有意在結算日後12個月內出售該項投資或其將於12個月內到期，否則此等資產列在非流動資產內。

定期購入及出售的金融資產在交易日確認-交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。對於並非按公允價值計量且其變化計入損益的金融資產，其投資初始按公允價值加交易成本確認。按公允價值計量且其變化計入損益的金融資產，初始按公允價值確認，而交易成本則計入合併損益表。當從投資收取現金流量的權利已經到期或已經轉讓，而本集團已轉讓了擁有權的幾乎所有風險和回報時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產及按公允價值計量且其變化計入損益的金融資產其後則按公允價值列賬。持有至到期日金融資產、貸款及應收賬款利用實際利率法按攤銷成本列賬。衍生工具初始按於衍生工具合同訂立日的公允價值確認，其後按其公允價值重新計量。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (k) 金融資產(續)

來自「按公允價值計量且其變化計入損益之金融資產」類別的公允價值變動所產生的盈虧，列入產生期間合併損益表內的「其他(虧損)/收益，淨額」科目中。來自按公允價值計量且其變化計入損益之金融資產股息，當本集團收取有關款項的權利確定時，在合併損益表內確認為其他收入。

分類為可供出售金融資產的貨幣性證券的公允價值變動在其他綜合收益中確認。

當分類為可供出售的證券售出或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入合併損益表內作為投資證券的盈虧。

可供出售證券利用實際利息法計算的利息在合併損益表內確認為部分其他收入。至於可供出售權益工具的股息，當本集團收取有關款項的權利確定時，在合併損益表內確認為部分其他收入。

有報價之投資的公允價值根據當時的買盤價計算。若某項金融資產的市場並不活躍(及就非上市證券而言)，本集團利用重估技術設定公允價值。這些技術包括利用近期公平交易原則、參考大致相同的其他工具、折現現金流量分析法和期權定價模式，充分利用市場數據而盡量少依賴實體特有的數據。

#### (l) 抵銷金融工具

當有法定可執行權力可抵銷已確認金額，並有意圖按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債時，金融資產與負債可互相抵銷，並在合併資產負債表報告其淨額。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (m) 金融資產減值

##### (i) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每個報告期末評估是否存在客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組出現減值。只有當存在客觀證據證明於因為首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「損失事項」)，而該宗(或該等)損失事項對該項或該組金融資產的估計未來現金流量構成的影響可以合理估計，有關的金融資產或金融資產組才算出現減值及產生減值虧損。

本集團用於釐定是否存在減值虧損客觀證據的標準如下：

- 發行人或債務人遇上嚴重財政困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金；
- 本集團基於與借款人的財政困難有關的經濟或法律原因，向借款人提供一般放款人不會考慮的特惠條件；
- 借款人有可能破產或進行其它財務重組；
- 因為財政困難而使該財務資產的活躍市場不再存在；或
- 可察覺的數據顯示自從初始確認後，某組財務資產的估計未來現金流量有可計量的減少，雖然該減少尚未能在該組別的個別財務資產內確定，有關資料包括：
- 該組別的借款人的還款狀況的不利變動；
- 與該組別資產逾期還款相關連的全國性或地方經濟狀況。

本集團首先評估是否存在減值的客觀證據。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (m) 金融資產減值(續)

##### (i) 以攤銷成本列賬的資產(續)

對於借款及應收類資產，損失金額乃根據資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現而估計未來現金流量(不包括仍未產生的未來信用損失)的現值兩者的差額計量。資產賬面值予以削減，而損失金額則在合併損益表確認。如貸款或持有至到期投資有浮動利率，計量任何減值損失的貼現率為按合同釐定的當前實際利率。在實際應用中，集團可利用可觀察的市場價格，按工具的公允價值計量減值。

如在後繼期間，減值虧損的數額減少，而此減少可客觀地聯繫至減值在確認後才發生的事件(例如債務人的信用評級有所改善)，則之前已確認的減值虧損可在合併損益表轉回。

##### (ii) 可供出售資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。對於債券，本集團利用上文(i)的標準。至於分類為可供出售的權益投資，證券公允價值的大幅度或長期跌至低於其成本值，亦是證券已經減值的證據。若可供出售金融資產存在此等證據，累計虧損—按購買成本與當時公允價值的差額，減該金融資產之前在損益確認的任何減值虧損計算—自權益中剔除並在合併損益表記賬。在合併損益表確認的權益工具的減值虧損不會透過合併損益表轉回。如在較後期間，被分類為可供出售資產的債務工具的公允價值增加，而增加可客觀地與減值虧損在損益確認後發生的事件有關，則將減值虧損在合併損益表轉回。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (n) 經營租賃

##### (i) 集團成員公司為承租人

凡資產擁有權的絕大部分風險和回報由出租人保留的租賃，均分類為經營租賃。這些經營租賃的租金(扣減任何出租人給予的優惠)以直線法按租賃的年限計入損益表中。

##### (ii) 集團成員公司為出租人

根據經營租賃出租的資產列賬於資產負債表的物業和機器設備中，並根據同類自置物業和機器設備一致的基準，按其預計可使用年限折舊。租金收入(扣減任何給予承租人的優惠)按租賃年限以直線法確認。

#### (o) 存貨

物料、消耗品和備用零件是按成本或可變現淨值兩者之較低者列賬。用先進先出法釐定成本。可變現淨值為日常業務之估計售價減相應為變現而會發生的銷售費用。

#### (p) 應收賬款

應收賬款為在日常經營活動中就服務執行而應收客戶的款項。如應收賬款及其它應收款的收回預期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動資產；否則分類為非流動資產。

應收賬款初始以公允價值確認，其後以實際利率法按已攤餘成本並扣除減值撥備計量。

#### (q) 現金和現金等價物

現金和現金等價物包括現金、銀行通知存款、原到期滿日為三個月或以下的其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在合併資產負債表的流動負債內借款中列示。

#### (r) 股本

普通國內股和H股被列為權益。可直接歸屬於發行新股的新增成本扣除稅項後在權益中列為所得款項的抵減。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (s) 應付賬款

應付賬款為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付的義務。如應付款的支付日期在一年或以內(如仍在正常經營周期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬款初始以公允價值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

#### (t) 借款

借款最初以公允價值扣除產生的交易費用入賬。於隨後期間，借款以實際利率法按已攤餘成本呈列；任何所借款項(扣除交易費用)和贖回價值之間的差額則記入借款期間的合併損益表中。

除非本集團可無條件地將負債的償還延遲至結算日後最少12個月，否則借款分類為流動負債。

#### (u) 借款成本

任何為建造合格資產而融資所產生借款的利息支出，在使其建成並使該資產可用於擬定用途之前所需時間內資本化。此外，所有其他借款成本於產生時即費用化。

#### (v) 當期及遞延所得稅

本期間的稅項支出包括當期和遞延稅項。稅項在合併損益表中確認，但與在其它綜合收益中或直接在權益中確認的項目有關者則除外。在該情況下，稅項亦分別在其他綜合收益或直接在權益中確認。

當期所得稅費用根據本公司及其附屬公司營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (v) 當期及遞延所得稅(續)

遞延所得稅以負債法就資產和負債的稅基與其合併財務報表賬面值兩者的暫時差異全數撥備，然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括企業合併)中對資產或負債的初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。導致暫時差異發生的項目主要包括一次性現金住房津貼撥備、物業和機器設備折舊、應收賬款減值撥備、訴訟索償撥備、不可在當期所得稅抵扣的未付工資及以前年度的稅務虧損。遞延所得稅採用於結算日已頒布或實質頒布，並在有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)而釐定。

倘可能有未來應課稅溢利，而暫時差異可予消耗，則有關差異會確認為遞延所得稅資產。

因投資子公司、聯營公司和共同控制主體而產生的暫時差異將確認為遞延所得稅，但若其回撥的時間為可以控制和暫時差異在可見將來可能不會回撥則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅務負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅主體或不同應課稅主體但有意向以淨額基準結算所得稅結餘時，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

#### (w) 員工福利

##### (i) 退休金責任

本集團的全職僱員獲多項政府養老金計劃保障；據此，僱員有權享有根據若干方法計算的每月退休金。有關政府代理機構負責這些退休僱員的退休金責任。本集團就這些退休金計劃向相關機構每月供款。根據這些確定的退休金計劃，除所作供款外，本集團對僱員退休後福利概無責任。退休金計劃的供款於產生時確認為員工福利費用。

##### (ii) 終止僱用及提前退休福利

終止僱用及提前退休福利在本集團與該僱員訂立協議訂明終止僱用條款或在告知該僱員該等特定條款的期間入賬。



# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (w) 員工福利(續)

##### (iii) 住房福利

本集團以優惠價向符合多項規定條件的僱員出售員工宿舍。倘員工宿舍已被認定於此等安排下將予以出售，員工宿舍賬面價值將減值至可收回淨額。於出售後，出售所得款項和員工宿舍賬面值之間的差異將計入損益表中。

按當地政府頒布的相關詳細條例，本集團旗下若干公司已採納現金住房津貼計劃。根據這些計劃，對於未獲分配宿舍或在折扣出售宿舍計劃終止前所分配宿舍未達到標準的合資格僱員，本集團須支付一筆按其服務年資、職位和其他標準計算的一次性現金住房津貼。當這些現金住房津貼可能被支付且其金額可合理估計時，有關費用會計入該年度的損益表中。就若干尚未採納任何現金住房津貼計劃的公司而言，按所具備資料和最佳估計，本集團已就這些現金住房津貼估計作出了撥備。

根據重組，最終控股公司將會承擔超出本集團於重組時合併財務報表撥備金額人民幣74,560,000元的任何其他一次性現金住房津貼。在本公司註冊成立後才加入本集團的僱員不享有任何一次性現金住房津貼(附註35)。

此外，本集團全體全職僱員有權參加多項政府資助的住房基金計劃。本集團每月按僱員薪金一定百分比供款。就這些基金而言，本集團的責任只限於在每一期間作出供款。

##### (iv) 長期花紅計劃

本集團就花紅確認相應負債及費用，此花紅基於對可供股東分配之利潤做出相關調整後而釐定。當此花紅約定責成或已簽訂框架協議而成為慣例時，本集團則將相應撥備入賬。

##### (v) 以現金形式結算的股票增值權計劃

本集團設有對董事、監事及高級管理人員的一項以現金形式結算的股票增值權計劃。

與接受員工勞務相對應的以現金形式結算的股票增值權以公允價值按實際發生確認為負債或計入損益。在每個資產負債表日，本集團將對此項負債的公允價值進行評估，增減變動將直接計入合併損益表中(附註41)。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (x) 撥備

倘本集團因過往事項而在目前有法定或推定的責任，而清償該責任很可能致使資源流出，且該流出款項已被合理估計，則將撥備入賬，但不就未來經營虧損確認撥備。

如存在多項類似責任，其在償付中資源流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何與某一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍需確認撥備。

撥備應按責任預期支出金額之現值釐定，釐定現值使用之折現率應為能反映當前市場貨幣時間價值及相應風險的稅前利率。由時間推移引起撥備之增加計入利息費用。

#### (y) 外幣折算

##### (i) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體的財務報表所列項目均以該實體營運所在的主要經濟環境的貨幣計量(「功能貨幣」)。合併財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能及列賬貨幣。

##### (ii) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或者重新評估日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以期末匯率換算產生的匯率盈虧在合併損益表確認。

涉及借款和現金和現金等價物的外匯收益和損失在合併損益表內「財務支出，淨額」中列示。

以外幣為單位被分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，按照證券的攤銷成本變動與該證券賬面值的其他變動所產生的折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關的折算差額確認為利潤或虧損，賬面值的其他變動則於其他綜合收益中確認。

非貨幣性金融資產和負債(例如以公允價值計量且其變動計入損益的權益工具)的換算差額在合併損益表中呈報為公允價值盈虧的一部分。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售的權益)的換算差額包括在權益中投資重估儲備內。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (y) 外幣折算(續)

##### (iii) 集團公司

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有集團實體(當中沒有嚴重通貨膨脹的貨幣)的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的收市匯率換算；
- 每份損益表內的收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率的累計影響的合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期的匯率換算)；及
- 所有由此產生的匯兌差額確認為權益的獨立組成項目。

在合併賬目時，換算海外實體的淨投資，以及換算借款及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差額列入股東權益。當售出或清理部分海外業務時，該等之前列入股東權益的匯兌差額在合併損益表確認為出售盈虧的一部分。

收購海外實體產生的商譽及公允價值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。

#### (z) 或有負債和或有資產

或有負債是因過往事件而引起的潛在責任，其存在僅通過不完全由本集團控制的一個或數個不確定未來事項的發生或不發生予以證實。或有負債也可以是因過往事件而引起的現時責任，但因其需要經濟資源流出的可能性不大或責任款額不能可靠計量，因此並未入賬。

或有負債雖並不入賬，但在財務報表附註中披露。倘經濟利益流出的可能性變化，以致經濟利益很有可能流出，則將其入賬記為撥備。

或有資產是因過往事件而引起的潛在資產，其存在僅通過不完全由本集團控制的一個或數個不確定事項的發生或不發生予以證實。

或有資產並不入賬，若經濟利益流入的可能性很大，則在財務報表附註中披露。倘經濟利益的流入十分確定，方入賬記為資產。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (aa) 溢利分派及股利

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東批准的期間內於本集團和本公司的財務報表內列為負債。

資產負債表日後的利潤分配及建議派發或宣布派發股利以資產負債表日後事項進行披露，並未在資產負債表日確認為負債。

#### (ab) 分部呈報

分部業績呈報與報告首席經營決策者之內部報告口徑一致。由首席執行官領導下的高級管理人員組成的管理層被認為作出戰略決定的首席經營決策者。

#### (ac) 關聯方交易

關聯方包括中國外運長航集團及其附屬公司、其他本公司有能力對其財務和經營決策實施控制或施加重大影響之公司以及本公司及中國外運長航集團關鍵管理人員及家屬。

本集團是中國外運長航集團旗下具有相當規模的集團公司，與中國外運長航集團的下屬子公司有重大交易和關聯。因為這種關係，這些交易的條款可能與其他關聯方或非關聯方之間交易所訂立的條款不同。

#### (ad) 金融擔保合同

金融擔保合同指發行者須於合約持有人因特定債務人未能根據債務工具的原有或經修訂條款支付到期款項而蒙受損失時，向持有人償付指定款項的合同。

本集團對被視為保險合同的金融擔保合同的會計處理是可選擇的。此種選擇是建立在合同實質的基礎上且每份合同的選擇是不可撤銷的。被定義為保險合同的金融擔保合同，被確認並計量為保險負債。

# 財務

## 報表附註

### 3 主要會計政策摘要(續)

#### (ad) 金融擔保合同(續)

不在保險合同定義範圍內的金融擔保合同應按提供擔保日期的公允價值初始確認。財務擔保在簽發時的公允價值為零，這是因為所有擔保都是按公平交易原則協議，而協議的溢價價值相應於擔保債務的價值。未來溢價的應收款不作確認。初始確認後，本公司在該等擔保的負債按初始數額減根據國際會計準則18確認的費用攤銷，與需要結算該擔保數額的最佳估計兩者的較高者計量。此等估計根據類似交易和過往損失的經驗釐定，並附以管理層的判斷。賺取的費用收益以直線法按擔保年期確認。有關擔保的任何負債增加在合併收益表內「其他經營費用」中列報。

如與子公司或聯營的貸款或其他應收款有關的擔保是以免償方式提供，公允價值入賬為出資並確認為本公司財務報表的投資成本部份。

#### (ae) 政府補助

當能夠合理地保證政府補助將可收取，而本集團將會符合所有附帶條件時，將政府提供的補助按其公允價值確認入賬。

與成本有關之政府補助遞延入賬，並配合按擬補償之成本所需期間在損益表中確認。

與購買物業和機器設備有關之政府補助列入非流動負債作為遞延政府補助，並按有關資產之預計年期以直線法在損益表確認。

# 財務

## 報表附註

### 4 金融風險管理

#### (a) 金融風險因素

本集團的業務使本集團承擔多項金融風險，包括市場風險(包括匯率變動、利率變動和價格變動)、信貸風險以及流動風險。本集團金融風險管理的整體目標關注於金融市場的不可預見性、優化本集團所能承受的金融風險程度、以及盡可能減少該風險對本集團財務狀況的潛在負面影響。

金融風險管理目標方向由董事會傳達，並通過財務部門實施。財務部門負責識別並評估與本集團經營部門密切相關的金融風險及對於貨幣種類及存款期限組合提出決策建議。董事會為整體風險管理提供指導，並對可能產生的重大金融風險做出決策。

#### (i) 外匯風險

本集團部分營業額及運輸和相關費用以美元結算。故此本集團承受因美元而產生的外匯風險，來自於未來商業交易。

本集團承受的外匯風險主要有以美元列示的貿易及其他應收賬款、現金和現金等價物、借款及應付貿易賬款。按貨幣分析資產及負債分別於附註28、附註33、附註34及附註36中披露。於二零一零年十二月三十一日，若人民幣兌美元升/貶值5%，而其它一切可變值維持不變，對該年度本集團權益持有人應佔除稅前溢利將減少/增加約為人民幣36,180,000元(二零零九年：人民幣54,691,000元)。

此外，本集團訂立了沽售日元買進美元的結構性遠期外匯合約，因此承受相應外匯風險。詳情在附註29中披露。於二零一零年十二月三十一日，若日元兌美元升/貶值5%，而其他一切可變值維持不變，對該年度本集團權益持有人應佔除稅前溢利的將減少/增加約為人民幣26,490,000元(二零零九年：人民幣57,608,000元)。

#### (ii) 價格風險

由於本集團持有的投資在合併資產負債表中分類為可供出售金融資產或以公允價值計量且其變動計入損益，因此，本集團承受股權證券的價格風險。

本集團對於股權證券的波動情況進行關注並定期向董事會進行匯報。於二零一零年十二月三十一日，若平均股權證券的市場價格上升/下跌10%，而所有其他因素維持不變，對本集團權益持有人應佔儲備將增加/減少人民幣90,436,000元。

# 財務

## 報表附註

### 4 金融風險管理(續)

#### (a) 金融風險因素(續)

##### (iii) 利率風險

本集團的利率風險主要來自於原期滿日超過三個月的定期存款和借款。變動利率借款令本集團承受現金流量利率風險；固定利率借款令本集團承受公允價值利率風險。

本集團擁有良好的借款結構，包括變動利率借款及固定利率借款。如必要，本集團將通過考慮選擇不同的融資方式衡量其可能存在的利率風險。本集團的收入和經營現金流量基本上不受市場利率變動影響，因此管理層考慮並無使用利率調期對沖利率風險的必要。

倘若所有其他因素維持不變，利率上調／下調50個基點，則財務支出淨額會相應減少／增加人民幣8,552,000元(二零零九年：人民幣13,119,000元)。

##### (iv) 信貸風險

本集團所能承受的信貸風險即為現金和現金等價物，限制性存款，貿易和其他應收賬款和原期滿日超過三個月的定期存款的總結餘。

本集團絕大部分現金和現金等價物、原期滿日超過三個月的定期存款和限制性存款均由管理層認為屬高信貸質量並且將來不存在高信貸風險的中國大型金融機構持有。這些大型金融機構包括中國銀行、中國建設銀行、中國工商銀行、中國交通銀行和中國招商銀行，以及部分外資銀行，如滙豐銀行等。

本集團訂有政策以確保向具備良好信貸記錄的客戶提供服務，因此不需要客戶提供質押擔保。而本集團管理層也會通過審查債權賬齡來持續監控他們的信貸風險以使其降到最低限度。本集團貿易和其他應收賬款的信貸期一般為期一至六個月。本集團在國內外擁有數量龐大的客戶群，因此管理層認為本集團沒有重大的集中信貸風險。

# 財務

## 報表附註

### 4 金融風險管理(續)

#### (a) 金融風險因素(續)

##### (v) 流動風險

管理層對流動風險管理謹慎，備有充裕現金和現金等價物。由於本集團經營業務的多樣性質，故本集團確保維持足夠經營產生的現金，以保持資金的充裕性。

附註34披露借款到期分析。一般而言，供應商不會給予特定除賬期，但相關貿易應付賬款通常預期於收到服務後三個月內結算。

管理層根據預期現金流量，監控集團的流動資金儲備的滾存預測，包括現金和現金等價物(附註33)。監控方法一般是根據本集團所訂立的守則和限額，在集團內營運公司層面中執行。此等限額因應不同地區而各異，以考慮不同實體經營市場的流動性。此外，本集團的流動資金管理政策涉及對主要貨幣的現金流量預測和研究所需的流動資產；監控資產負債表的流動資金比率是否符合內部和外部的監管規定；並維持債務融資計劃。

下表將本集團及本公司金融負債及按總額基準結算的衍生金融工具按結算日至合約到期日區分為若干類別。以外幣結算的款項，其相關現金流量的計算，採用結算日的即期匯率計算。下表所列金額為合約規定的未折現的現金流量。12個月內到期的餘額因折現影響不重大而等同其賬面值。



# 財務

## 報表附註

### 4 金融風險管理(續)

#### (a) 金融風險因素(續)

#### (v) 流動風險(續)

本集團	一年之內 千元人民幣	一至兩年間 千元人民幣	二至五年間 千元人民幣	五年以上 千元人民幣
於二零一零年十二月三十一日				
借款	3,217,329	1,030,620	133,867	-
衍生金融工具				
— 持做買賣用途—以全額結算				
— 流出	529,702	-	-	-
— 流入	(426,348)	-	-	-
貿易及其他應付賬款*	5,489,480	-	-	-
於二零零九年十二月三十一日				
借款	526,037	1,603,551	1,040,487	-
衍生金融工具				
— 持做買賣用途—以全額結算				
— 流出	600,614	480,967	-	-
— 流入	(548,829)	(439,578)	-	-
貿易及其他應付賬款*	5,069,253	-	-	-
本公司				
	一年之內 千元人民幣	一至兩年間 千元人民幣	二至五年間 千元人民幣	五年以上 千元人民幣
於二零一零年十二月三十一日				
借款	2,161,543	1,006,192	-	-
貿易和其他應付賬款*	2,035,927	-	-	-
於二零零九年十二月三十一日				
借款	356,332	1,579,681	1,006,268	-
貿易和其他應付賬款*	1,462,154	-	-	-

\* 以上所述貿易和其他應付賬款主要包含應付貿易賬款、其他應付賬款、預提費用及其他流動負債。

本公司在二零一零年不承受任何單項重大金融風險(二零零九年：不承受)。

# 財務

## 報表附註

### 4 金融風險管理(續)

#### (b) 公允價值估計

由二零零九年一月一日起，本集團採納國際財務報告準則7有關金融工具在合併資產負債表按公允價值計量的修改，其規定按下列公允價值計量架構披露公允價值計量：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其它輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。

下表顯示本集團資產和負債按二零一零年十二月三十一日計量的公允價值。

	第1層 千元人民幣	第2層 千元人民幣	總計 千元人民幣
<b>資產</b>			
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產			
– 交易性證券	5,276	–	5,276
可供出售金融資產			
– 權益證券	1,900,123	–	1,900,123
	1,905,399	–	1,905,399
<b>負債</b>			
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融負債			
– 交易性衍生工具	–	106,647	106,647

在活躍市場買賣的金融工具的公允價值根據資產負債表日的市場報價列賬。當報價可實時和定期從證券交易所、交易商、經紀、業內人士、定價服務者或監管代理獲得，而該等報價代表按公平交易基準進行的實際和常規市場交易時，該市場被視為活躍。本集團持有的金融資產的市場報價為當時買方報價。此等工具包括在第1層。在第1層的工具主要包括分類為交易性證券或可供出售的權益投資。

沒有在活躍市場買賣的金融工具(例如場外衍生工具)的公允價值利用估值技術釐定。估值技術盡量利用可觀察市場數據(如有)，盡量少依賴主體的特定估計。如計算一金融工具的公允價值所需的所有重大輸入為可觀察數據，則該金融工具列入第2層。

# 財務

## 報表附註

### 4 金融風險管理(續)

#### (b) 公允價值估計(續)

用以估值金融工具的特定估值技術包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價。
- 遠期外匯合同的公允價值利用資產負債表日期的遠期匯率釐定，而所得價值折算至現值。
- 其它技術，例如折算現金流量分析，用以釐定其餘金融工具的公允價值。

#### (c) 資本風險管理

本集團的資本管理政策，是保障集團能繼續營運，以為股東提供回報和為其他權益持有人提供利益，同時維持最佳的資本結構以減低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息數額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團通過針對各重要子公司的業務類型及營業能力制定合理的現金頭寸淨額來管理資本。現金頭寸淨額指合併資產負債表中列示的現金和現金等價物總額減去借款總額。

	於十二月三十一日	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
現金和現金等價物	5,202,508	4,196,987
減：總借款	(4,254,584)	(2,987,765)
現金頭寸淨額	947,924	1,209,222

# 財務

## 報表附註

### 5 重要的會計估計和判斷

對估計與判斷的評估應持續進行，且該等估計與判斷乃基於過往經驗及其他因素，包括視情況而言的對未來事項的合理預測。

本集團應就未來事項作出估計與判斷。如會計估計之定義其甚少與相關實際結果相同。存在重大風險並將會於下一財政年度對資產及負債之賬面價值構成重大調整的會計估計與假設詳列如下：

#### (a) 海運收入及相關成本之確認

來自於國際海運運輸服務的收入及相關成本按照完工百分比法確認，即按單艘班輪已航行時間佔整個航程時間的比例確定。於資產負債表日需對航程尚未完成或最終發票尚未收到之班輪之相關收入及成本進行估算。

#### (b) 貿易應收賬款之估計減值撥備

本集團管理層根據附註3(m)所述會計政策決定是否對應收賬款計提減值準備。有關就貿易應收賬款減值而作出的撥備在有客觀跡象顯示本集團將不能按應收賬款的原訂還款期收取所有到期的金額時確立。管理層於每個資產負債表日重新評估其減值撥備。

#### (c) 衍生工具及其他金融工具的公允價值

不在活躍市場掛牌交易的金融工具(比如場外衍生工具)，其公允價值採用估值技術評定。對於結構性遠期外匯合約及結構性遠期燃油合約，本集團根據自行判斷，選用多種方法，並根據結算日的現存狀況作出假設。估值技術模型中包含很多獨立參數與變量，比如遠期利率、波動率等。這些參數都會影響衍生工具的估值及本集團的業績。

#### (d) 撥備

本集團在日常經營活動中會發生若干義務，管理層根據最佳估計釐定解決義務需要的相關資源流出的可能性及金額，並確認相關的撥備金額。

# 財務

## 報表附註

### 6 分部資料

首席經營決策者(管理層)負責審核本集團之內部報告並依據此報告評價分部業績、向各分部分配資源。此內部報告也是管理層決定經營分部的依據。

管理層從服務性質的角度考慮本集團的業務並劃分以下經營分部：貨運代理、船務代理、海運、倉儲和碼頭服務，其他服務。

管理層將各分部的分部利潤作為評價各分部業績表現的指標，此分部利潤是剔除其他(虧損)/收益，淨額及總部費用後的經營溢利。

由於本集團所有的投資業務均由集團统一安排，因此，本集團的分部資產不包含以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產、共同控制主體投資及聯營公司投資、可供出售金融資產及商譽，與此相對應，與投資相關的應收股利也不作為分部資產。同時，遞延所得稅資產及總部資產也不包含在分部資產中。另外，由於本集團的利息收入不作為評價各分部業績的考慮因素，因此，分部資產並不包含應收利息。上述項目為分部資產與資產負債表中列示的總資產的調節項。各分部資產中未進行與應收款項及應付款項相關的分部間抵銷調整。

各經營分部之間的收入計量是建立在公平市場的交易條件基礎之上，報告給管理層的各分部從第三方取得的收入計量方法與合併損益表一致。

# 財務

## 報表附註

### 6 分部資料(續)

	貨運代理 千元人民幣	船務代理 千元人民幣	海運 千元人民幣	倉儲和 碼頭服務 千元人民幣	其他 千元人民幣	分部之間 的對銷 千元人民幣	本集團 千元人民幣
截至二零二零年十二月 三十一日止年度							
營業額－對外	35,587,948	632,100	3,530,567	1,463,959	1,332,199	-	42,546,773
營業額－分部間	308,621	143,167	800,273	233,037	172,179	(1,657,277)	-
總營業額	35,896,569	775,267	4,330,840	1,696,996	1,504,378	(1,657,277)	42,546,773
分部利潤	499,770	270,870	(104,149)	299,547	16,435	-	982,473
其他虧損，淨額							(75,191)
總部費用							(130,584)
經營溢利							776,698
財務支出，淨額							(223,321)
應佔共同控制主體溢利	25,625	19,857	-	29,824	357,614*	-	432,920
應佔聯營公司溢利							69,767
除稅前溢利							1,056,064
所得稅							(224,006)
除稅後溢利							832,058

# 財務

## 報表附註

### 6 分部資料(續)

	貨運代理 千元人民幣	船務代理 千元人民幣	海運 千元人民幣	倉儲和 碼頭服務 千元人民幣	其他 千元人民幣	分部之間 的對銷 千元人民幣	本集團 千元人民幣
截至二零零九年十二月三十一日止年度							
營業額－對外	22,336,519	556,198	2,326,709	1,261,810	1,153,806	–	27,635,042
營業額－分部間	207,507	99,742	666,322	134,580	131,391	(1,239,542)	–
<b>總營業額</b>	<b>22,544,026</b>	<b>655,940</b>	<b>2,993,031</b>	<b>1,396,390</b>	<b>1,285,197</b>	<b>(1,239,542)</b>	<b>27,635,042</b>
分部利潤	322,204	244,931	(328,314)	250,561	(8,477)	–	480,905
其他收益，淨額							147,807
總部費用							(128,507)
經營溢利							500,205
財務支出，淨額							(110,476)
應佔共同控制主體溢利	5,682	6,563	–	26,149	289,930*	–	328,324
應佔聯營公司溢利							36,517
除稅前溢利							754,570
所得稅							(227,919)
除稅後溢利							526,651

\* 「應佔共同控制主體溢利－其他」主要包括應佔中國外運－敦豪國際航空快件有限公司的溢利，該公司主營業務為快遞服務。

# 財務

## 報表附註

### 6 分部資料(續)

	貨運代理 千元人民幣	船務代理 千元人民幣	海運 千元人民幣	倉儲和 碼頭服務 千元人民幣	其他 千元人民幣	分部之間 的對銷 千元人民幣	本集團 千元人民幣
於二零二零年十二月三十一日							
分部資產	12,075,669	1,476,619	1,365,925	4,835,193	941,288	(1,127,230)	19,567,464
以公允價值計量且其變動 計入損益之金融資產							5,276
共同控制主體投資	234,841	36,849	-	556,416	1,067,337	-	1,895,443
聯營公司投資							848,119
可供出售金融資產							2,155,079
遞延所得稅資產							88,607
應收利息及股利							33,216
總部資產							501,419
總資產							25,094,623
於二零零九年十二月三十一日 (經重列，附註2(b))							
分部資產	10,368,945	1,205,373	1,135,230	4,089,263	721,968	(603,250)	16,917,529
以公允價值計量且其變動 計入損益之金融資產							5,357
共同控制主體投資	234,295	16,292	-	530,239	1,018,295	-	1,799,121
聯營公司投資							825,602
可供出售金融資產							1,438,111
遞延所得稅資產							66,754
應收利息及股利							85,912
總部資產							580,146
總資產							21,718,532



# 財務

## 報表附註

### 6 分部資料(續)

	截至二零二零年十二月三十一日止年度						
	貨運代理 千元人民幣	船務代理 千元人民幣	海運 千元人民幣	倉儲和 碼頭服務 千元人民幣	其他 千元人民幣	集團總部 千元人民幣	本集團 千元人民幣
資本支出*	412,871	10,491	217,985	486,552	82,568	35,110	1,245,577
折舊	136,289	10,098	49,942	135,313	51,769	11,559	394,970
攤銷	3,411	247	31	870	646	14,111	19,316
經營租入土地使用權的攤銷	12,352	368	65	35,239	2,041	-	50,065
應收賬款減值撥備計提	11,863	477	158	229	1,802	-	14,529

	截至二零零九年十二月三十一日止年度(經重列, 附註2(b))						
	貨運代理 千元人民幣	船務代理 千元人民幣	海運 千元人民幣	倉儲和 碼頭服務 千元人民幣	其他 千元人民幣	集團總部 千元人民幣	本集團 千元人民幣
資本支出*	260,572	9,931	11,999	262,950	47,291	24,524	617,267
折舊	134,775	10,694	45,802	117,550	52,488	14,169	375,478
攤銷	3,899	335	27	809	943	12,188	18,201
經營租入土地使用權的攤銷	12,224	458	97	24,300	1,715	-	38,794
應收賬款減值撥備計提/(沖回)	13,844	(1,114)	(33)	(51)	580	-	13,226

\* 資本支出代表截至二零二零年和二零零九年十二月三十一日止年度期間添置非流動分部資產的總現金支出。

# 財務

## 報表附註

### 6 分部資料(續)

本公司所在地為中華人民共和國，截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團對外收入中來自於中國境內(不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區)客戶的金額為人民幣40,531,272,000元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：人民幣25,897,170,000元)，來自於其他地區客戶的金額為人民幣2,015,501,000元(截至二零零九年十二月三十一日止年度：人民幣1,737,872,000元)。

於二零一零年十二月三十一日，本集團非流動分部資產(不包括金融工具和遞延所得稅資產)中，位於中國境內(不包括香港、澳門特別行政區及台灣地區)的金額為人民幣9,690,791,000元(於二零零九年十二月三十一日，經重列：人民幣9,082,885,000元)，位於其他地區的金額為人民幣78,158,000元(於二零零九年十二月三十一日，經重列：人民幣66,262,000元)。

### 7 董事和高級管理人員酬金

#### (a) 董事及監事酬金

有關本集團於有關年度就本公司董事及監事的已付和應付酬金的合計金額如下：

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>董事：</b>		
袍金	411	411
其他酬金		
— 基本薪金、住房津貼、其他津貼和實物利益	509	505
— 酌定花紅	847	770
— 退休金計劃供款	58	52
<b>監事：</b>		
袍金	63	63
其他酬金		
— 基本薪金、住房津貼、其他津貼和實物利益	147	146
— 酌定花紅	101	101
— 退休金計劃供款	29	26

以上披露的董事袍金包括向獨立非執行董事支付之款項人民幣411,000元(二零零九年：人民幣411,000元)。

# 財務

## 報表附註

### 7 董事和高級管理人員酬金(續)

#### (a) 董事及監事酬金(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度董事及監事的薪金範圍如下：

	二零一零年				
	袍金 千元人民幣	基本薪金 及津貼 千元人民幣	酌定花紅 千元人民幣	退休金 計劃供款 千元人民幣	合計 千元人民幣
<b>董事姓名：</b>					
張建衛	-	270	847	29	1,146
陶素雲	-	239	*	29	268
孫樹義	137	-	-	-	137
陸正飛	137	-	-	-	137
苗月新	137	-	-	-	137
<b>監事姓名：</b>					
張軍擴	63	-	-	-	63
沈曉斌	-	147	101	29	277

\* 陶素雲董事兼任中國外運長航集團副總裁，其酌定花紅數額由中國外運長航集團負責確定及核定。鑒於目前中國外運長航集團還未確定核定結果，因此，本年報中未予披露。

	二零零九年				
	袍金 千元人民幣	基本薪金 及津貼 千元人民幣	酌定花紅 千元人民幣	退休金 計劃供款 千元人民幣	合計 千元人民幣
<b>董事姓名：</b>					
張建衛	-	268	770	26	1,064
陶素雲	-	237	449**	26	712
孫樹義	137	-	-	-	137
陸正飛	137	-	-	-	137
苗月新	137	-	-	-	137
<b>監事姓名：</b>					
張軍擴	63	-	-	-	63
沈曉斌	-	146	101	26	273

\*\* 於二零一零年，陶素雲董事截至二零零九年十二月三十一日止年度的酌定花紅數額人民幣449,000元已經獲得中外運長航集團確定及核定。

於本年度間並無本公司董事及監事放棄任何酬金(二零零九年：無)。

# 財務

## 報表附註

### 7 董事和高級管理人員酬金(續)

#### (b) 五位最高薪酬人士

於有關期間，本集團內最高薪酬的五位人士如下：

	人數	
	二零一零年	二零零九年
董事	1	1
高級管理人員	4	4

本年度本集團五位最高薪酬人士中包括1位(二零零九年：1位)董事，其薪酬已在附註7(a)中列示。五位最高薪酬人士中，高級管理人員的酬金詳情如下：

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
基本薪金、住房津貼、其他津貼和實物利益	839	821
酌定花紅	2,242	2,084
退休金計劃供款	114	104

有關高級管理人員的酬金範圍如下：

	人數	
	二零一零年	二零零九年
零元港幣至1,000,000元港幣	3	4
1,000,001元港幣至1,500,000元港幣	1	-
	4	4

# 財務

## 報表附註

### 8 員工成本

員工成本(包括本公司董事、監事和高級管理人員薪酬)如下：

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
工資和薪金	1,413,126	1,211,673
住房福利(a)	104,212	96,539
退休金計劃供款(b)	151,657	143,570
終止僱用福利(c)	14,098	32,737
福利及其他費用	455,322	369,396
	<b>2,138,415</b>	<b>1,853,915</b>

- (a) 有關數字包括本集團對政府資助住房基金作出的供款(佔僱員基本薪金的5%至25%不等(二零零九年：佔僱員基本薪金的5%至25%不等)) and 已付及應付其僱員的現金住房津貼。
- (b) 本集團僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃；據此，本集團須按僱員基本薪金的5%至29%的比例(二零零九年：5%至29%)(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。於二零一零年十二月三十一日，應付退休金計劃總額為人民幣4,217,000元(二零零九年：人民幣3,655,000元)。
- (c) 本集團有若干僱員被要求終止僱用。僱員終止僱用的福利在本集團訂立協議指明終止僱用條款或在告知個別僱員該等特定條款的期間在損益表中確認。上述條款因應終止僱用的僱員的個別情況而有所不同，視乎其職位、服務年期和有關僱員的居住地區等因素而定。

### 9 其他(虧損)/收益，淨額

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產：		
— 公允價值變動收益	60	231
處置可供出售金融資產的利得(附註25)	44,454	—
衍生金融工具(附註29)：		
— 遠期外匯合約公允價值變動收益	15,959	130,978
— 遠期燃油合約公允價值變動收益	—	58,323
訴訟賠償撥備及抵減預計保險賠付金額之後的事故淨損失	(140,783)	(36,709)
股票增值權公允價值變動(附註41)	5,119	(5,016)
	<b>(75,191)</b>	<b>147,807</b>

# 財務

## 報表附註

### 10 經營溢利

經營溢利經計入和扣除下列各項後列賬：

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))
<b>計入</b>		
租金收入		
— 樓宇	24,880	23,272
— 機器設備	95,512	168,071
處置物業和機器設備所得收益	18,238	6,907
可供出售金融資產的股利收益	3,039	3,226
應收賬款的減值撥備沖回	9,038	13,382
物業管理收益	10,654	12,310
<b>扣除</b>		
<b>折舊</b>		
— 自置物業和機器設備	387,637	368,594
— 根據經營租約出租的自置物業和機器設備	7,333	6,884
處置物業和機器設備虧損	23,777	7,024
<b>核數師酬金</b>		
— 審計費	4,800	4,800
— 其他審計相關費用	3,000	3,000
應收賬款減值撥備	23,567	26,608
<b>經營租約攤銷</b>		
— 土地使用權	50,065	38,794
— 樓宇	215,672	182,751
— 機器設備	1,153,524	1,102,345
無形資產攤銷	19,316	18,201
物業費支出	89,771	78,853
其他流動稅項	51,921	53,147
虧損性合同及可預計損失撥備	46,474	56,545
信息技術服務費	35,236	32,683

# 財務

## 報表附註

### 11 財務支出，淨額

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
利息收入	56,736	83,506
銀行借款的利息開支	(122,617)	(132,591)
匯兌損失淨額	(139,900)	(46,148)
銀行手續費	(17,540)	(15,243)
	(223,321)	(110,476)

### 12 稅項

合併損益表中的所得稅項指：

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))
當期所得稅	318,589	269,430
遞延所得稅	(94,583)	(41,511)
	224,006	227,919

本集團以其財務報告之盈利為基準，並對就企業所得稅而言毋須課稅或扣稅之收入及支出項目作出調整後的溢利計提所得稅撥備。

香港利得稅按照稅務法規根據應課稅溢利以稅率16.5%(二零零九年：16.5%)計提。

中國內地所得稅根據評估後的當年溢利按適用於中國企業之稅務法規徵收。除了若干子公司是根據相關中國稅務法規享受12.5%至22%(二零零九年：0%至22%)優惠稅率外，中國當期所得稅是根據相關中國稅務法規，按本集團各成員公司的應計稅收入以25%的法定稅率計算(二零零九年：25%)。

# 財務

## 報表附註

### 12 稅項(續)

(a) 本集團實際所得稅與按照中國法定稅率25%(二零零九年:25%)所計算金額之間的差異如下:

	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列, 附註2(b))
除稅前溢利	1,056,064	754,570
減: 應佔聯營公司溢利	(69,767)	(36,517)
應佔共同控制主體溢利	(432,920)	(328,324)
	553,377	389,729
按照25%法定稅率計算的稅項	138,344	97,432
稅項影響:		
使用以前年度未確認之稅項虧損	(7,621)	(567)
當期獲准抵扣的以前年度處置子公司損失	(45,998)	-
因若干企業稅項虧損未確認所產生的遞延所得稅收入	127,891	76,070
非課稅收入	(8,142)	(12,913)
不可作稅務抵扣的費用	43,812	94,688
若干子公司所得稅優惠稅率	(24,280)	(26,113)
其他	-	(678)
所得稅	224,006	227,919

適用的加權平均稅率為24.4%(二零零九年:24.7%)。

其他綜合收益相關的稅項列示如下:

	二零一零年 千元人民幣			二零零九年(經重列, 附註2(b)) 千元人民幣		
	稅前	稅項負債	稅後	稅前	稅項負債	稅後
可供出售金融資產公允 價值變動收益, 稅後	319,830	(79,957)	239,873	566,053	(141,513)	424,540
應佔聯營公司的其他綜合收益	2,544	-	2,544	-	-	-
貨幣折算差額	2,502	-	2,502	1,482	-	1,482
其他綜合收益	324,876	(79,957)	244,919	567,535	(141,513)	426,022
遞延所得稅		(79,957)			(141,513)	



# 財務

## 報表附註

### 12 稅項(續)

- (b) 於二零二零年和二零零九年十二月三十一日，本集團無遞延所得稅資產和負債可被抵銷且其於抵銷前的變動如下：

#### 遞延所得稅資產

	本集團	
	二零二零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))
於年初(經重列，附註2(b))	66,754	49,863
從合併損益表中轉回	21,853	16,891
於年終	88,607	66,754
就以下撥備：		
應收賬款減值撥備	14,389	13,653
一次性現金住房津貼撥備	7,725	7,906
不可在當期所得稅抵扣的未付工資	38,000	19,425
索償撥備	4,479	4,829
物業和機器設備折舊	4,117	2,741
稅項虧損	1,491	8,188
其他暫時性差異	18,406	10,012
	88,607	66,754

# 財務

## 報表附註

### 12 稅項(續)

#### 遞延所得稅資產(續)

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
未確認遞延所得稅資產的暫時差異：				
無形資產及其他非流動資產攤銷	7,217	6,362	7,217	6,362
物業和機器設備折舊	224	260	224	260
稅項虧損(附註12(b)(i))	1,760,484	1,261,897	-	-
	<b>1,767,925</b>	<b>1,268,519</b>	<b>7,441</b>	<b>6,622</b>

- (i) 因稅項虧損而確認的遞延所得稅資產僅限於有關稅務利益很有可能於未來應納稅所得額中實現的部分。於二零一零年十二月三十一日，本集團未就可結轉至以後年度以抵銷未來應納稅所得的稅項虧損而確認的遞延所得稅資產為人民幣440,121,000元，對應的稅項虧損人民幣1,760,484,000元中，分別有人民幣291,208,000元、人民幣194,732,000元、人民幣592,444,000元、人民幣170,540,000元及人民幣511,560,000元，將於二零一一年、二零一二年、二零一三年、二零一四年及二零一五年到期。

# 財務

## 報表附註

### 12 稅項(續)

#### 遞延所得稅負債

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於年初	244,102	127,209
從合併損益表中轉回	(72,730)	(24,620)
計入其他綜合收益	79,957	141,513
於年終	251,329	244,102
就以下撥備：		
可供出售金融資產的公允價值變動	247,470	167,513
經營性租入土地使用權攤銷	2,967	3,147
處置共同控制主體所得確認之遞延收益	–	72,819
其他暫時差異	892	623
	251,329	244,102

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))
將於未來12個月以後回撥之遞延所得稅資產	38,350	38,763
將於未來12個月內回撥之遞延所得稅資產	50,257	27,991
	88,607	66,754
將於未來12個月以後消耗之遞延所得稅負債	180	48,782
將於未來12個月內消耗之遞延所得稅負債	251,149	195,320
	251,329	244,102

於二零一零年十二月三十一日，本集團在子公司的相關投資所出現的暫時差異為人民幣543,944,000元(二零零九年：人民幣543,944,000元)，其遞延所得稅負債未予以確認。以上金額為中外運空運發展股份有限公司(「中外運空運」)於二零零零年度在上海股票交易所首次公開發售股份，而使本公司在此視同處置中外運空運相若部分股份中享有淨資產份額的增加額。

# 財務

## 報表附註

### 13 本公司權益持有人應佔溢利

已包括在本公司報表中的本公司權益持有人應佔溢利為人民幣486,977,000元(二零零九年：人民幣435,471,000元)。

### 14 股利

	本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
以每股普通股人民幣0.02元支付的中期股利 (二零零九年：人民幣零元)	84,980	—
以每股普通股人民幣0.02元建議派發年終股利 (二零零九年：人民幣0.02元)	84,980	84,980
	169,960	84,980

於二零一一年三月二十三日，本公司董事會建議年終股利為每股人民幣0.02元，合計人民幣84,980,000元。這項建議派發的股利沒有作為應付股利反映在財務報表中，而將作為截至二零一一年十二月三十一日止年度未分配利潤的利潤分配入賬。

於二零一零年及二零零九年支付和建議派發的股利總額已按照香港公司條例的規定在合併損益表中披露。

### 15 每股盈利

每股基本和稀釋盈利是根據本公司權益持有人應佔溢利，分別除以本公司於二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度已發行普通股的加權平均股數計算。

	本集團	
	二零一零年	二零零九年 (經重列， 附註2(b))
本公司權益持有人應佔溢利(千元人民幣)	616,424	397,066
已發行普通股的加權平均股數(千股)	4,249,002	4,249,002
每股盈利，基本與稀釋(人民幣元/每股)	0.15	0.09

由於本公司沒有潛在稀釋股份，所以每股基本盈利與每股稀釋盈利沒有差異。

# 財務 報表附註

## 16 物業和機器設備

本集團

	樓宇 千元人民幣	租賃物業 裝修 千元人民幣	港口和 鐵路設備 千元人民幣	集裝箱 千元人民幣	機器設備 千元人民幣	汽車和船舶 千元人民幣	傢私和 辦公室設備 千元人民幣	在建資產 千元人民幣	合計 千元人民幣
成本									
於二零二零年一月一日，如前呈報	2,650,208	16,800	684,235	39,491	1,113,491	1,154,468	458,837	211,033	6,328,563
提早採納國際財務報告 準則1(修訂)的調整	320,248	(13,567)	28,733	(5,287)	3,797	10,719	(26,703)	(340)	317,600
於二零二零年一月一日 (經重列，附註2(b))	2,970,456	3,233	712,968	34,204	1,117,288	1,165,187	432,134	210,693	6,646,163
貨幣折算差額	(1,121)	-	-	(999)	(160)	(4,390)	(129)	-	(6,799)
添置	20,371	835	9,514	21,880	162,435	264,522	42,467	375,871	897,895
收購子公司(附註43)	-	-	-	-	62	24,607	-	-	24,669
處置	(18,340)	(1,004)	(28)	(19)	(47,531)	(122,212)	(26,014)	(29,017)	(244,165)
完成後轉撥	135,016	-	60,523	-	7,538	4,150	1,207	(208,434)	-
於二零二零年十二月三十一日	3,106,382	3,064	782,977	55,066	1,239,632	1,331,864	449,665	349,113	7,317,763
累計折舊和減值撥備									
於二零二零年一月一日，如前呈報	(471,879)	(12,739)	(166,703)	(19,190)	(517,620)	(602,811)	(324,574)	-	(2,115,516)
提早採納國際財務報告 準則1(修訂)的調整	(179,903)	11,317	(26,177)	5,772	770	(676)	22,572	-	(166,325)
於二零二零年一月一日 (經重列，附註2(b))	(651,782)	(1,422)	(192,880)	(13,418)	(516,850)	(603,487)	(302,002)	-	(2,281,841)
貨幣折算差額	184	-	-	236	95	2,909	105	-	3,529
折舊	(101,785)	(554)	(30,614)	(2,907)	(102,918)	(111,845)	(44,347)	-	(394,970)
處置	5,905	526	-	7	37,494	43,545	20,294	-	107,771
於二零二零年十二月三十一日	(747,478)	(1,450)	(223,494)	(16,082)	(582,179)	(668,878)	(325,950)	-	(2,565,511)
賬面淨值									
於二零二零年十二月三十一日	2,358,904	1,614	559,483	38,984	657,453	662,986	123,715	349,113	4,752,252
於二零二零年一月一日 (經重列，附註2(b))	2,318,674	1,811	520,088	20,786	600,438	561,700	130,132	210,693	4,364,322

# 財務

## 報表附註

### 16 物業和機器設備(續)

#### 本集團(續)

	樓宇 千元人民幣	租賃物業 裝修 千元人民幣	港口和 鐵路設備 千元人民幣	集裝箱 千元人民幣	機器設備 千元人民幣	汽車和船舶 千元人民幣	家私和 辦公室設備 千元人民幣	在建資產 千元人民幣	合計 千元人民幣
成本									
於二零零九年一月一日，如前呈報	1,893,966	17,870	605,804	40,433	1,005,851	1,192,600	457,744	776,378	5,990,646
提早採納國際財務報告 準則1(修訂)的調整	320,313	(15,511)	8,137	(5,330)	9,822	4,870	(26,362)	9,562	305,501
於二零零九年一月一日 (經重列，附註2(b))	2,214,279	2,359	613,941	35,103	1,015,673	1,197,470	431,382	785,940	6,296,147
貨幣折算差額	(9)	-	-	4	(162)	(278)	179	-	(266)
添置	35,631	2,917	14,283	614	88,928	50,284	30,727	337,368	560,752
收購子公司	-	-	-	-	38,247	16,591	229	-	55,067
處置	(26,789)	-	(5,476)	(1,517)	(42,705)	(61,901)	(18,416)	(34,937)	(191,741)
處置子公司	-	(2,043)	-	-	(5,189)	(42,013)	(24,551)	-	(73,796)
完成後轉撥	747,344	-	90,220	-	22,496	5,034	12,584	(877,678)	-
於二零零九年十二月三十一日 (經重列)	2,970,456	3,233	712,968	34,204	1,117,288	1,165,187	432,134	210,693	6,646,163
累計折舊和減值撥備									
於二零零九年一月一日，如前呈報	(405,521)	(10,078)	(155,916)	(19,254)	(457,219)	(569,298)	(312,416)	-	(1,929,702)
提早採納國際財務報告 準則1(修訂)的調整	(166,890)	9,315	(9,768)	6,090	(7,738)	8,415	22,283	-	(138,293)
於二零零九年一月一日 (經重列，附註2(b))	(572,411)	(763)	(165,684)	(13,164)	(464,957)	(560,883)	(290,133)	-	(2,067,995)
貨幣折算差額	136	-	-	(7)	12	162	(39)	-	264
折舊	(90,683)	(1,352)	(27,823)	(1,722)	(88,993)	(122,358)	(42,547)	-	(375,478)
處置	11,176	-	627	1,475	32,536	52,203	16,208	-	114,225
處置子公司	-	693	-	-	4,552	27,239	14,509	-	46,993
減值撥備沖回	-	-	-	-	-	150	-	-	150
於二零零九年十二月三十一日 (經重列)	(651,782)	(1,422)	(192,880)	(13,418)	(516,850)	(603,487)	(302,002)	-	(2,281,841)
賬面淨值									
於二零零九年十二月三十一日 (經重列)	2,318,674	1,811	520,088	20,786	600,438	561,700	130,132	210,693	4,364,322
於二零零九年一月一日 (經重列，附註2(b))	1,641,868	1,596	448,257	21,939	550,716	636,587	141,249	785,940	4,228,152

# 財務

## 報表附註

### 16 物業和機器設備(續)

本公司

	樓宇 千元人民幣	機器設備 千元人民幣	汽車 和船舶 千元人民幣	傢私和 辦公室設備 千元人民幣	在建資產 千元人民幣	合計 千元人民幣
成本						
於二零二零年一月一日，如前呈報 提早採納國際財務報告準則1	3,750	3,486	7,487	99,254	6,452	120,429
(修訂)的調整	-	-	-	6,797	-	6,797
於二零二零年一月一日 (經重列，附註2(b))	3,750	3,486	7,487	106,051	6,452	127,226
添置	-	3,502	4,388	3,077	1,995	12,962
處置	-	-	(1,784)	-	-	(1,784)
完成後轉撥	-	-	-	343	(343)	-
於二零二零年十二月三十一日	3,750	6,988	10,091	109,471	8,104	138,404
累計折舊						
於二零二零年一月一日，如前呈報 提早採納國際財務報告準則1	(2,436)	(1,998)	(5,099)	(71,169)	-	(80,702)
(修訂)的調整	-	-	-	(6,797)	-	(6,797)
於二零二零年一月一日 (經重列，附註2(b))	(2,436)	(1,998)	(5,099)	(77,966)	-	(87,499)
折舊	(479)	(1,406)	(1,066)	(10,422)	-	(13,373)
處置	-	-	1,612	-	-	1,612
於二零二零年十二月三十一日	(2,915)	(3,404)	(4,553)	(88,388)	-	(99,260)
賬面淨值						
於二零二零年十二月三十一日	835	3,584	5,538	21,083	8,104	39,144
於二零二零年一月一日	1,314	1,488	2,388	28,085	6,452	39,727

# 財務

## 報表附註

### 16 物業和機器設備(續)

本公司(續)

	樓宇 千元人民幣	機器設備 千元人民幣	汽車 和船舶 千元人民幣	傢俬和 辦公室設備 千元人民幣	在建資產 千元人民幣	合計 千元人民幣
成本						
於二零零九年一月一日， 如前呈報	3,581	3,191	6,448	92,919	24,098	130,237
提早採納國際財務報告準則1 (修訂)的調整	-	-	-	6,797	-	6,797
於二零零九年一月一日 (經重列，附註2(b))	3,581	3,191	6,448	99,716	24,098	137,034
添置	154	257	1,039	2,523	11,322	15,295
處置	-	-	-	(68)	(25,035)	(25,103)
完成後轉撥	15	38	-	3,880	(3,933)	-
於二零零九年十二月三十一日	3,750	3,486	7,487	106,051	6,452	127,226
累計折舊						
於二零零九年一月一日， 如前呈報	(1,748)	(1,443)	(3,834)	(59,340)	-	(66,365)
提早採納國際財務報告準則1 (修訂)的調整	-	-	-	(6,797)	-	(6,797)
於二零零九年一月一日(經重列)	(1,748)	(1,443)	(3,834)	(66,137)	-	(73,162)
折舊	(688)	(555)	(1,265)	(11,894)	-	(14,402)
處置	-	-	-	65	-	65
於二零零九年十二月三十一日	(2,436)	(1,998)	(5,099)	(77,966)	-	(87,499)
賬面淨值						
於二零零九年十二月三十一日	1,314	1,488	2,388	28,085	6,452	39,727
於二零零九年一月一日	1,833	1,748	2,614	33,579	24,098	63,872

本公司的樓宇位於中國大陸境內。



# 財務

## 報表附註

### 17 添置土地使用權之預付款

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於年初	362,763	388,514
添置	55,820	79,007
轉入土地使用權	(291,366)	(104,758)
於年終	127,217	362,763

### 18 土地使用權

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))
於年初，如前呈報	1,106,855	955,800
提早採納國際財務報告準則1(修訂)的調整	525,901	552,672
於年初(經重列，附註2(b))	1,632,756	1,508,472
添置	168,008	58,320
從添置土地使用權之預付款轉入	291,366	104,758
處置	(52,654)	-
經營性租入土地使用權攤銷	(50,065)	(38,794)
於年終	1,989,411	1,632,756

本集團的土地使用權均位於中國大陸境內，土地使用權的使用年限由10年至50年不等(二零零九年：10至50年)。

為銀行借款用作抵押的土地使用權在附註34(c)中披露。

# 財務

## 報表附註

### 19 無形資產

	本集團			二零一零年	二零零九年
	軟件 千元人民幣	商譽 千元人民幣	其他 千元人民幣	合計 千元人民幣	合計 千元人民幣 (經重列· 附註2(b))
<b>成本</b>					
於年初，如前呈報	175,784	40,523	6,000	222,307	181,112
提早採納國際財務報告 準則1(修訂)的調整	1,948	(1,136)	-	812	705
於年初(經重列·附註2(b))	177,732	39,387	6,000	223,119	181,817
添置	16,800	-	-	16,800	35,302
收購子公司	-	-	-	-	6,000
於年終	194,532	39,387	6,000	239,919	223,119
<b>累計攤銷</b>					
於年初，如前呈報	(121,379)	-	(600)	(121,979)	(103,772)
提早採納國際財務報告 準則1(修訂)的調整	(1,325)	-	-	(1,325)	(1,331)
於年初(經重列·附註2(b))	(122,704)	-	(600)	(123,304)	(105,103)
攤銷	(18,716)	-	(600)	(19,316)	(18,201)
於年終	(141,420)	-	(1,200)	(142,620)	(123,304)
<b>賬面淨值</b>					
於年終	53,112	39,387	4,800	97,299	99,815
於年初(經重列·附註2(b))	55,028	39,387	5,400	99,815	76,714

# 財務

## 報表附註

### 19 無形資產(續)

就減值測試而言，商譽已被劃撥至14個(二零零九年：14個)獨立的現金產生單位。

每一個現金產生單位之可收回金額乃按使用價值計算基準釐定。其可收回金額乃根據若干類似主要假設得出。所有使用價值計算法均採用根據管理層批准之5年財務預算進行之現金流量預測，折現率為10%。現金產生單位於預算期內之現金流量預測根據預算期內之預期毛利率釐定。而毛利率預算則根據市場發展之過往表現及管理層預期釐定。

於二零一零年十二月三十一日，本集團管理層認為其商譽概無出現減值。

	本公司	
	二零一零年 軟件 千元人民幣	二零零九年 軟件 千元人民幣
成本		
於年初	112,048	83,201
添置	10,637	28,847
於年終	122,685	112,048
累計攤銷		
於年初	(71,235)	(58,512)
攤銷	(14,433)	(12,723)
於年終	(85,668)	(71,235)
賬面淨值		
於年終	37,017	40,813
於年初	40,813	24,689

# 財務

## 報表附註

### 20 子公司投資

	本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列)
投資成本：		
非上市投資	4,840,293	4,345,022
於中國境內上市公司的股份	988,022	988,022
	5,828,315	5,333,044
上市公司股份的市場價值	5,091,291	5,051,066

於中國境內上市公司的股份指於中外運空運63.46%的股份。中外運空運為一家在上海證券交易所上市的公司。

於二零一零年十二月三十一日，主要的子公司列示如下：

名稱	經營和註冊國家/ 地點和企業類型	已發行股份/ 繳足股本	實益持有的股本權益		主要業務
			本公司	本集團	
中國船務代理有限公司	中國北京 有限責任公司	30,000,000元人民幣	80%	100%	船務代理
中國外運物流發展有限公司	中國北京 有限責任公司	120,000,000元人民幣	99.18%	100%	貨運代理
中外運空運發展股份有限公司	中國北京 股份有限公司	905,481,720元人民幣	63.46%	63.46%	航空貨代及快遞服務
中國外運華東有限公司	中國上海 有限責任公司	1,120,503,439元人民幣	96.33%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
江蘇中外運有限公司	中國南京 有限責任公司	100,000,000元人民幣	100%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務

# 財務

## 報表附註

### 20 子公司投資(續)

名稱	經營和註冊國家/ 地點和企業類型	已發行股份/ 繳足股本	實益持有的股本權益		主要業務
			本公司	本集團	
浙江中外運有限公司	中國寧波 有限責任公司	100,000,000元人民幣	10%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
中國外運湖北有限公司	中國武漢 有限責任公司	70,000,000元人民幣	100%	100%	貨運代理
中外運集裝箱運輸有限公司	中國上海 有限責任公司	100,000,000元人民幣	100%	100%	海運
中國外運福建有限公司	中國廈門 有限責任公司	223,257,966元人民幣	90%	100%	貨運代理、船務代理、 快遞服務及無船承運
貿迅國際有限公司	中國香港 有限責任公司	161,100,000元港幣	100%	100%	投資
中國外運廣東有限公司	中國廣州 有限責任公司	1,249,668,932元人民幣	93.8%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
中國外運山東有限公司	中國青島 有限責任公司	645,339,942元人民幣	97.5%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
中國外運天津有限公司	中國天津 有限責任公司	57,363,906元人民幣	90%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
中國外運遼寧有限公司	中國大連 有限責任公司	48,966,940元人民幣	90%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
中外運陸橋運輸有限公司	中國連雲港 有限責任公司	59,382,238元人民幣	90%	100%	貨運代理、船務代理及 快遞服務
中國外運大件物流有限公司	中國濟南 有限責任公司	46,080,000元人民幣	80%	80%	起重及運輸
中國外運安徽有限公司	中國合肥 有限責任公司	78,266,081元人民幣	100%	100%	貨運代理

# 財務

## 報表附註

### 20 子公司投資(續)

名稱	經營和註冊國家/ 地點和企業類型	已發行股份/ 繳足股本	實益持有的股本權益		主要業務
			本公司	本集團	
中國外運重慶有限公司	中國重慶 有限責任公司	27,925,642元人民幣	100%	100%	貨運代理
中國外運(香港)物流有限公司	中國香港 有限責任公司	500,000元港幣	100%	100%	貨運代理、船務代理
江西中外運有限公司	中國九江 有限責任公司	9,924,241元人民幣	100%	100%	貨運代理
中國外運陽光速航 運輸有限公司	中國上海 有限責任公司	150,000,000元人民幣	100%	100%	海運

### 21 共同控制主體投資

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於年初	1,799,121	1,634,846	10,150	10,150
收購共同控制主體 注資	7,443 8,512	115,935 -	1,823 -	- -
應佔共同控制主體溢利				
— 除稅前溢利	711,840	454,487	-	-
— 所得稅項	(278,920)	(126,163)	-	-
	432,920	328,324	-	-
處置 已收股利	(10,272) (342,281)	(594) (279,390)	- -	- -
於年末	1,895,443	1,799,121	11,973	10,150

# 財務

## 報表附註

### 21 共同控制主體投資(續)

於二零一零年十二月三十一日，本公司直接及通過子公司間接持有下列主要共同控制主體：

名稱	經營和註冊國家/ 地點和企業類型	已發行股份/ 繳足股本	實益持有的股本權益		主要業務
			本公司	本集團	
寧波致遠國際貨運有限公司	中國寧波 中外合資經營企業	1,120,000美元	-	55%	貨運代理
寧波太平國際貿易 聯運有限公司	中國寧波 中外合資經營企業	3,750,000美元	-	55%	貨運代理、倉儲及 汽車運輸
上海通運國際物流有限公司	中國上海 中外合資經營企業	4,000,000美元	20%	51%	貨運代理、倉儲及 汽車運輸
中外運-敦豪國際航空 快件有限公司	中國北京 中外合資經營企業	14,500,000美元	-	31.73%*	快遞服務
中外運歐西愛斯國際 快遞有限公司 (「中外運歐西愛斯」)**	中國北京 中外合資經營企業	2,540,000美元	-	31.73%*	快遞服務
華捷國際運輸代理有限公司	中國北京 中外合資經營企業	2,200,000美元	-	31.73%*	航空貨代
銀河國際貨運航空 有限公司(「銀河航空」)	中國天津 中外合資經營企業	65,000,000美元	-	32.36%*	航空貨代
中瑞檢驗有限公司	中國北京 中外合資經營企業	15,000,000元人民幣	51%	51%	檢驗及倉儲管理

\* 該等公司系本公司持股63.46%之下屬公司中外運空運之共同控制主體，中外運空運對其持有的股本權益為50%。

\*\* 根據已獲批准的經營期限，中外運歐西愛斯於二零一零年十二月十二日合營期限屆滿。本集團及合資對方共同決定對其進行清算。截至二零一零年十二月三十一日止年度本集團享有中外運歐西愛斯的除稅後溢利額為人民幣36,779,000元。

# 財務

## 報表附註

### 21 共同控制主體投資(續)

本集團應佔主要共同控制主體(全部為非上市公司)的營業額、業績及其合計資產(包括商譽)和負債如下：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
非流動資產	1,482,118	1,549,361
流動資產	1,692,217	1,583,501
非流動負債	(179,645)	(270,697)
流動負債	(1,099,247)	(1,065,837)
淨資產	1,895,443	1,796,328
營業額	5,672,899	4,395,950
開支	(4,909,684)	(3,924,369)
除稅後溢利	432,920	328,324

於二零一零年十二月三十一日，共同控制主體投資包括商譽為人民幣5,724,000元(二零零九年：人民幣5,724,000元)以及未確認投資損失為人民幣零元(二零零九年：人民幣2,793,000元)。



# 財務

## 報表附註

### 21 共同控制主體投資(續)

本集團於共同控制主體之權益並無涉及重大的或有負債，本集團應佔共同控制主體資本承擔和經營租賃承擔份額如下：

	二零二零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>資本承擔</b>		
已授權和立約但未記錄	667	15,000
已授權但未立約	-	-
	667	15,000
按性質分析上述資本承擔如下：		
工程款承擔	667	-
收購子公司	-	15,000
	667	15,000
<b>經營租賃承擔 - 作為承租人</b>		
<b>土地和樓宇</b>		
- 不遲於一年	48,014	54,437
- 超過一年但不遲於五年	40,802	58,457
- 超過五年	51,937	51,334
<b>船舶、集裝箱及其他機器設備</b>		
- 不遲於一年	965	1,272
- 超過一年但不遲於五年	966	118
	142,684	165,618
<b>經營租賃承擔 - 作為出租人</b>		
<b>土地和樓宇</b>		
- 不遲於一年	724	710
- 超過一年但不遲於五年	550	889
<b>船舶、集裝箱及其他機器設備</b>		
- 不遲於一年	-	92
	1,274	1,691

# 財務

## 報表附註

### 22 聯營公司投資

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列)
於年初	825,602	911,530	129,600	200,284
購置聯營公司	5,946	14,027	-	-
應佔聯營公司溢利				
— 除稅前溢利	100,922	50,308	-	-
— 所得稅項	(31,155)	(13,791)	-	-
	69,767	36,517	-	-
應佔聯營公司其他綜合收益	2,544	-	-	-
處置	(2,277)	(103,735)	(2,477)	(69,684)
轉入子公司	-	-	(10,000)	(1,000)
聯營公司貨幣折算差額	(4,135)	387	-	-
已收股利	(49,328)	(33,124)	-	-
於年終	848,119	825,602	117,123	129,600

於二零一零年十二月三十一日，聯營公司投資包括商譽人民幣38,011,000元(二零零九年：人民幣38,011,000元)。

本集團應佔主要聯營公司(全部為非上市公司)的營業額、業績及其合計資產(包括商譽)和負債如下：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
資產	1,171,376	1,228,618
負債	323,257	403,016
營業額	681,962	708,011
除稅後溢利	69,767	36,517

# 財務

## 報表附註

### 22 聯營公司投資(續)

於二零二零年十二月三十一日，本公司和本集團持有下列主要聯營公司：

名稱	經營和註冊國家/ 地點和企業類型	已發行股份/ 繳足股本	實益持有的股本權益		主要業務
			本公司	本集團	
上海海輝國際集裝箱 修理有限公司	中國上海 中外合資經營企業	1,420,000美元	-	35%	國際集裝箱運輸 及修理
華力環球運輸有限公司	中國北京 中外合資經營企業	1,980,000美元	-	12.69%	航空貨代
常熟日新外運國際運輸有限公司	中國江蘇 中外合資經營企業	1,200,000美元	-	30%	貨運代理
馬鞍山天順港口有限責任公司	中國馬鞍山 有限責任公司	70,000,000元人民幣	30%	30%	倉儲及碼頭服務
江蘇江陰港港口集團 股份有限公司	中國江陰 有限責任公司	87,750,000元人民幣	20%	20%	倉儲及碼頭服務
威海威東航運有限公司	中國山東 中外合資經營企業	15,000,000美元	-	30%	國際海運
深圳海星港口發展有限公司	中國廣東 中外合資經營企業	15,151,500美元	-	33%	倉儲及碼頭服務
武漢港集裝箱有限公司	中國武漢有限責任公司	400,000,000元人民幣	-	30%	集裝箱裝卸及貨運代理

# 財務

## 報表附註

### 23 金融工具按類別列示

本集團及本公司的金融工具會計政策已應用於以下各項：

本集團	貸款及 應收賬款 千元人民幣	以公允 價值計量 且計入損益 千元人民幣	可供出售 千元人民幣	合計 千元人民幣
根據合併資產負債表的金融資產				
於二零一零年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註25)	-	-	2,155,079	2,155,079
貿易和其他應收賬款(附註28)	6,421,248	-	-	6,421,248
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(附註30)	-	5,276	-	5,276
限制性存款(附註31)	199,755	-	-	199,755
原期滿日超過三個月的定期存款(附註32)	313,968	-	-	313,968
現金和現金等價物(附註33)	5,202,508	-	-	5,202,508
合計	12,137,479	5,276	2,155,079	14,297,834
於二零零九年十二月三十一日				
可供出售金融資產(附註25)	-	-	1,438,111	1,438,111
貿易和其他應收賬款(附註28)	5,489,000	-	-	5,489,000
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(附註30)	-	5,357	-	5,357
限制性存款(附註31)	239,283	-	-	239,283
原期滿日超過三個月的定期存款(附註32)	510,656	-	-	510,656
現金和現金等價物(附註33)	4,196,987	-	-	4,196,987
合計	10,435,926	5,357	1,438,111	11,879,394

# 財務

## 報表附註

### 23 金融工具按類別列示(續)

本公司	貸款及 應收賬款 千元人民幣	以公允 價值計量 且計入損益 千元人民幣	合計 千元人民幣
<b>根據資產負債表的金融資產</b>			
於二零一零年十二月三十一日			
貿易和其他應收賬款(附註28)	5,705,338	–	5,705,338
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(附註30)	–	5,276	5,276
限制性存款(附註31)	800	–	800
現金和現金等價物(附註33)	411,091	–	411,091
<b>合計</b>	<b>6,117,229</b>	<b>5,276</b>	<b>6,122,505</b>
於二零零九年十二月三十一日			
貿易和其他應收賬款(附註28)	4,955,368	–	4,955,368
以公允價值計量且其變動計入 損益之金融資產(附註30)	–	5,216	5,216
限制性存款(附註31)	800	–	800
現金和現金等價物(附註33)	464,104	–	464,104
<b>合計</b>	<b>5,420,272</b>	<b>5,216</b>	<b>5,425,488</b>

# 財務

## 報表附註

### 23 金融工具按類別列示(續)

本集團	以公允價值 計量且計 入損益 千元人民幣	以攤餘 成本計量 千元人民幣
<b>根據合併資產負債表的金融負債</b>		
於二零一零年十二月三十一日		
應付貿易賬款(附註36)	-	4,420,758
其他應付賬款、預提費用和其他流動負債(附註37)	-	1,068,722
借款(附註34)	-	4,254,584
衍生金融工具(附註29)	106,647	-
<b>合計</b>	<b>106,647</b>	<b>9,744,064</b>
於二零零九年十二月三十一日		
應付貿易賬款(附註36)	-	3,900,202
其他應付賬款、預提費用和其他流動負債(附註37)	-	1,169,051
借款(附註34)	-	2,987,765
衍生金融工具(附註29)	122,606	-
<b>合計</b>	<b>122,606</b>	<b>8,057,018</b>
<b>本公司</b>		
<b>根據資產負債表的金融負債</b>		
於二零一零年十二月三十一日		
應付貿易賬款(附註36)	-	147,714
其他應付賬款、預提費用和其他流動負債(附註37)	-	1,888,213
借款(附註34)	-	3,096,400
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>5,132,327</b>
於二零零九年十二月三十一日		
應付貿易賬款(附註36)	-	133,897
其他應付賬款、預提費用和其他流動負債(附註37)	-	1,328,257
借款(附註34)	-	2,772,524
<b>合計</b>	<b>-</b>	<b>4,234,678</b>

# 財務

## 報表附註

### 24 金融資產的信貨質量

沒有逾期也沒有減值的金融資產的信貨質量可參考有關對方的單位性質及其拖欠比率的歷史資料進行評估。

#### (a) 貿易和其他應收賬款

於二零一零年十二月三十一日，本集團及本公司的貿易和其他應收賬款分別為人民幣6,090,366,000元(二零零九年：人民幣5,223,427,000元)和人民幣5,570,577,000元(二零零九年：人民幣4,911,319,000元)已全部履約。已全部履約的貿易和其他應收賬款主要來自於良好信貸記錄和較低拖欠比率的客戶。於二零一零年和二零零九年，已全部履約貿易和其他應收賬款沒有進行重新商討。已逾期或已計提減值的貿易和其他應收賬款在附註28中披露。

#### (b) 銀行活期存款、短期銀行存款、限制性存款和原期滿日超過三個月的定期存款

於二零一零年和二零零九年十二月三十一日，本集團和本公司絕大部分銀行活期存款、短期銀行存款、限制性存款和原期滿日超過三個月的定期存款均由擁有良好信貸歷史並且無任何拖欠記錄的中國大型金融機構持有。於二零一零年和二零零九年，已全部履約的本集團和本公司銀行存款、短期銀行存款、限制性存款和原期滿日超過三個月的定期存款沒有進行重新商討。

# 財務

## 報表附註

### 25 可供出售金融資產

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
上市股權投資－中國境內(a)	1,900,123	1,289,053	-	-
非上市股權投資，成本扣除減值準備(b)	254,956	149,058	50,000	-
可供出售金融資產	2,155,079	1,438,111	50,000	-

(a) 上市股權投資變動分析如下：

	截至十二月三十一日 止年度	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於年初	1,289,053	328,000
增加	303,000	395,000
處置	(11,760)	-
公允價值變動收益	319,830	566,053
於年終	1,900,123	1,289,053
上市股權市值	1,900,123	1,289,053

上市股權投資包括在上海證券交易所上市的中國國際航空股份有限公司(「國航」)的普通股股份及中國東方航空股份有限公司(「東航」)的普通股股份；在深圳證券交易所上市的京東方科技集團股份有限公司(「京東方」)的普通股股份。國航和東航均在中國設立，其主營業務是航空運輸。在截至二零一零年十二月三十一日止年度期間，本集團本期處置4,200,000股國航普通股，並將取得的收益人民幣44,454,000元從權益轉出至損益表。中國外運空運發展股份有限公司二零一零年十二月以每股人民幣3.03元購入京東方非公開發行的普通股股票100,000,000股，並支付交易對價人民幣303,000,000元。京東方在中國設立，其主營業務是電子設備的製造及銷售。



# 財務

## 報表附註

### 25 可供出售金融資產(續)

- (b) 非上市股權投資包括持有之經營物流和貨代及其他業務實體的股權。鑒於這些投資並不存在公開交易市場，管理層認為這些股權的變現能力較低，並且本集團只持有少數的股權，其公允價值無法可靠計量，因此，這些投資按成本扣減其減值準備後列示。本集團會遵照國際會計準則第39號的要求，在有客觀證據表明可供出售金融資產發生減值時對其價值進行評估。管理層需在評估時進行判斷，為作出這些判斷，管理層已評估各種因素，包括這些被投資實體的財務運作、中短期經營前景、投資所在行業的前景與經營環境的變化。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，全部可供出售金融資產均以人民幣列報，不存在減值，亦未被抵押。

### 26 預付款項、按金和其他流動資產

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
代客戶預付款項	856,457	557,899	8,895	14,855
預付開支	28,392	20,161	1,269	151
預付關聯方款項	15,290	12,317	1,071	550
其他	3,026	1,911	68	1,089
	903,165	592,288	11,303	16,645

應收關聯方款項一般為無抵押、免息且須於要求時償還。

### 27 存貨

存貨主要指物料、消耗品和備用零件。於二零一零年十二月三十一日，本集團以可變現淨值列賬的存貨金額為人民幣15,663,000元(二零零九年：人民幣9,487,000元)。

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
應收貿易賬款(a)	5,527,044	4,837,044	313,331	216,009
應收票據(b)	218,623	135,674	–	2,200
其他應收賬款(c)	499,493	246,166	14,620	10,549
應收關聯方款項(d)	176,088	270,116	5,377,387	4,726,610
	6,421,248	5,489,000	5,705,338	4,955,368

貿易和其他應收賬款的公允價值與其賬面價值相等。

本集團和本公司的貿易和其他應收賬款的賬面價值以下列貨幣為單位：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
人民幣	4,617,703	3,916,043	5,472,192	4,774,742
美元	1,652,662	1,501,995	229,727	180,626
港幣	135,485	57,636	–	–
其他	15,398	13,326	3,419	–
	6,421,248	5,489,000	5,705,338	4,955,368

本集團和本公司應收貿易賬款的信貸期一般為期一至六個月。

應收貿易賬款並無集中的信貸風險，因為本集團有眾多客戶，分布世界各地。

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款(續)

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，已對下列貿易和其他應收賬款計提減值。管理層根據附註3(m)所述來決定計提減值時考慮的因素，並預計部分應收賬款能夠收回。此類應收賬款賬齡如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	1,171	2,654	-	-
六至十二個月	59,655	50,183	33,340	28,242
一至二年	22,808	59,814	10,165	12,950
二至三年	20,115	8,943	2,702	695
超過三年	28,498	28,359	345	-
	132,247	149,953	46,552	41,887
減：應收賬款減值撥備	(75,446)	(71,554)	(14,466)	(6,866)
	56,801	78,399	32,086	35,021

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，如下列示的貿易和其他應收賬款人民幣已逾期但並無計提減值。此類應收賬款賬齡如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	273,754	186,334	102,675	9,028
六至十二個月	324	222	-	-
一至二年	-	601	-	-
二至三年	-	6	-	-
超過三年	3	11	-	-
	274,081	187,174	102,675	9,028

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款(續)

貿易和其他應收賬款減值撥備的變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於年初	(71,554)	(98,276)	(6,866)	(2,133)
計提減值撥備	(23,567)	(26,608)	(7,635)	(17,503)
核銷不能收回的撥備	10,637	39,948	-	12,431
沖回減值撥備	9,038	13,382	35	339
於年終	(75,446)	(71,554)	(14,466)	(6,866)

對應收賬款減值撥備的計提和沖回已包括在合併損益表中「其他經營開支」及「其他收入」內。在撥備賬戶中扣除的數額一般會在預期無法收回額外現金時核銷。

於相關報告日上述每類應收賬款的最高信貸風險為其公允價值。本集團對其不持有任何質押。

#### (a) 應收貿易賬款

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
應收貿易賬款	5,577,429	4,880,605	327,797	222,875
減：應收賬款減值撥備	(50,385)	(43,561)	(14,466)	(6,866)
應收貿易賬款，淨額	5,527,044	4,837,044	313,331	216,009

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款(續)

#### (a) 應收貿易賬款(續)

以上應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	5,471,334	4,760,996	281,631	180,989
六至十二個月	59,531	49,900	32,954	28,242
一至二年	22,552	59,329	10,165	12,950
二至三年	18,007	7,351	2,702	694
超過三年	6,005	3,029	345	-
	5,577,429	4,880,605	327,797	222,875

#### (b) 應收票據為於六個月內到期的交易票據。

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款(續)

#### (c) 其他應收賬款

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
應收按金	167,106	123,671	2,560	200
應收代墊款	123,128	43,637	1,481	-
應收賠償款	86,708	5,582	-	-
應收股利	-	24	-	-
應收利息	27,557	4,906	-	31
其他	120,029	96,316	10,579	10,318
	524,528	274,136	14,620	10,549
減：其他應收賬款減值撥備	(25,035)	(27,970)	-	-
	499,493	246,166	14,620	10,549

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款(續)

#### (d) 應收關聯方款項

應收關聯方款項分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
應收貿易賬款：				
最終控股公司和同系子公司	25,882	27,683	1,394	552
共同控制主體	25,772	40,630	-	-
聯營公司	20,544	9,731	-	-
	72,198	78,044	1,394	552
減：應收賬款減值撥備	(6)	(3)	-	-
	72,192	78,041	1,394	552
其他應收賬款：				
最終控股公司和同系子公司	69,072	82,656	5,375,970	4,725,976
共同控制主體	34,814	107,667	-	-
聯營公司	30	1,772	23	82
	103,916	192,095	5,375,993	4,726,058
減：其他應收賬款減值撥備	(20)	(20)	-	-
	103,896	192,075	5,375,993	4,726,058
	176,088	270,116	5,377,387	4,726,610

本集團和本公司應收關聯方貿易賬款的信貸期一般為期一至六個月。

# 財務

## 報表附註

### 28 貿易和其他應收賬款(續)

#### (d) 應收關聯方款項(續)

應收最終控股公司、同系子公司、共同控制主體、聯營公司和其他關聯方的貿易賬款賬齡概述如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	71,865	77,036	1,008	552
六至十二個月	324	304	386	-
一至二年	-	645	-	-
二至三年	-	47	-	-
超過三年	9	12	-	-
	72,198	78,044	1,394	552

其他應收關聯方賬款一般為無抵押、免息且須於要求時償還。

### 29 衍生金融工具

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>流動負債</b>		
— 遠期外匯合約- 持作買賣用途(a)	106,647	122,784
— 遠期燃油合約- 持作買賣用途(b)	-	(178)
<b>合計</b>	<b>106,647</b>	<b>122,606</b>



# 財務

## 報表附註

### 29 衍生金融工具(續)

本集團的衍生金融工具概述如下：

#### (a) 遠期外匯合約

於二零一零年十二月三十一日，本集團與銀行訂立的若干以全額結算的遠期外匯合約尚未到期。於二零一零年十二月三十一日，日元兌美元的匯率高於遠期外匯合約中約定的界限，若未來日元兌美元的匯率持續保持高於該合約中約定的界限，根據相關結構性條款，本集團涉及在合約餘下期間總共需買進約64,376,812美元，同時沽售約6,515,400,000日元。該等合約每月結算一次並將於二零一一年陸續到期。上述遠期外匯合同可能於到期前因特定條件得到滿足而終止。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，上述遠期外匯合約已實現匯兌虧損淨額約為人民幣97,272,000元，該金額已計入合併損益表「財務支出，淨額」項下。

#### (b) 遠期燃油合約

於二零一零年十二月三十一日，本集團以前年度與一銀行訂立的一份結構性遠期燃油合約已於二零一零年一月敲出。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，上述遠期燃油合約已實現收益淨額約為人民幣178,000元，該金額已計入合併損益表「燃油」項下。

### 30 以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
中國上市公司權益證券，以市價計量	5,276	5,357	5,276	5,216

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產主要包括在中國大陸境內上市公司之權益證券，按年終營業時間結束時的公允價值列賬。所有權益證券的公允價值是基於活躍市場當時報價確認。

以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產公允價值的變動收益或虧損在合併損益表內「其他(虧損)/收益，淨額」中列示。

# 財務

## 報表附註

### 31 限制性存款

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
以人民幣結算的限制性存款				
– 抵押存款	104,132	15,637	–	–
– 其他	95,623	223,646	800	800
	199,755	239,283	800	800

於相關報告日本集團和本公司限制性存款的最高信貸風險為其上述賬面價值。

於二零一零年十二月三十一日，本集團和本公司限制性存款的加權平均實際年利率分別為1.42%（二零零九年：1.62%）和0.36%（二零零九年：0.36%）。

### 32 原期滿日超過三個月的定期存款

本集團的原期滿日超過三個月的定期存款均存放於管理層認為屬高信貸質量並且不存在高信貸風險的中國的銀行。本集團原期滿日超過三個月的定期存款以人民幣結算：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
原期滿日超過三個月的定期存款	313,968	510,656

於二零一零年十二月三十一日，本集團原期滿日超過三個月的定期存款的加權平均實際年利率為2.01%（二零零九年：3.22%）。

於相關報告日本集團原期滿日超過三個月的定期存款的最高信貸風險為其上述賬面價值。

# 財務

## 報表附註

### 33 現金和現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
現金及銀行存款	3,768,683	3,361,213	411,091	229,104
短期銀行存款	1,433,825	835,774	-	235,000
	5,202,508	4,196,987	411,091	464,104

- (a) 於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團以及本公司的現金和現金等價物以下列貨幣為單位：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
人民幣	3,962,745	3,460,449	343,452	413,410
美元	1,107,424	653,387	52,593	47,492
港幣	97,730	65,389	56	58
日元	918	8,773	10	9
其他	33,691	8,989	14,980	3,135
	5,202,508	4,196,987	411,091	464,104

- (b) 本集團及本公司短期銀行存款於二零一零年十二月三十一日的加權平均實際年利率分別為1.46%（二零零九年：2.31%）和零（二零零九年：1.35%）。

# 財務

## 報表附註

### 34 借款

(a) 借款為銀行借款以及應付中國外運長航集團委托貸款，分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>流動</b>				
銀行借款以下列貨幣為單位：				
－以人民幣結算	326,842	80,402	149,166	－
－以美元結算	981,847	158,530	235,958	80,691
－以港幣結算	50,035	－	－	－
－以日元結算	211,276	191,833	211,276	191,833
－以澳元結算	20,142	－	－	－
以人民幣結算的非流動借款的流動部分	1,520,000	5,000	1,500,000	－
	3,110,142	435,765	2,096,400	272,524
<b>非流動</b>				
於一至兩年內償還的借款				
－以人民幣結算	20,000	20,000	－	－
於二到五年內償還的借款				
－以人民幣結算	12,000	32,000	－	－
－以美元結算	112,442	－	－	－
於一至兩年內償還的應付				
中國外運長航集團委托貸款				
－以人民幣結算	1,000,000	1,500,000	1,000,000	1,500,000
於二至五年內償還的應付				
中國外運長航集團委托貸款				
－以人民幣結算	－	1,000,000	－	1,000,000
	1,144,442	2,552,000	1,000,000	2,500,000
<b>總借款</b>	<b>4,254,584</b>	<b>2,987,765</b>	<b>3,096,400</b>	<b>2,772,524</b>

# 財務

## 報表附註

### 34 借款(續)

(a) (續)

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
借款				
無抵押				
— 銀行借款	1,553,852	344,728	596,400	272,524
— 應付中國外運長航集團委托貸款	2,500,000	2,500,000	2,500,000	2,500,000
抵押或擔保	200,732	143,037	—	—
	4,254,584	2,987,765	3,096,400	2,772,524

於各報告日，借款的賬面金額大致與其公允價值相等。

(b) 本集團截至二零一零年十二月三十一日的借款加權平均實際年利率為：

以人民幣結算的銀行借款：5.06%（二零零九年：5.73%），以美元結算的銀行借款：2.36%（二零零九年：5.00%），以港幣結算的銀行借款：1.32%（二零零九年：4.80%），以日元結算的銀行借款：1.71%（二零零九年：3.84%），以澳元結算的銀行借款：7.25%（二零零九年：無）以及從中國外運長航集團取得的委托借款：3.28%（二零零九年：3.48%）。

本公司截至二零一零年十二月三十一日的借款加權平均實際年利率為：

以人民幣結算的銀行借款：5.23%（二零零九年：6.18%），以美元結算的銀行借款：1.95%（二零零九年：3.79%），以港幣結算的銀行借款：零（二零零九年：4.80%），以日元結算的銀行借款：1.71%（二零零九年：3.84%）以及從中國外運長航集團取得的委托借款：3.28%（二零零九年：3.48%）。

# 財務

## 報表附註

### 34 借款(續)

#### (c) 抵押和擔保

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
已抵押限制性存款	104,132	15,637
已抵押物業和機器設備的賬面淨值	93,924	189,833
已抵押土地使用權的賬面淨值	35,014	53,520
相關借款		
— 通過抵押限制性存款	93,732	15,637
— 通過抵押物業和機器設備	77,980	89,856
— 通過抵押土地使用權	29,020	37,544
	200,732	143,037

(d) 本集團和本公司的借款在利率變動及合約重新定價日期所承擔的風險如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	1,380,109	427,765	446,400	272,524
六至十二個月	1,842,475	8,000	1,650,000	—
一至五年	1,032,000	2,552,000	1,000,000	2,500,000
	4,254,584	2,987,765	3,096,400	2,772,524

# 財務

## 報表附註

### 35 撥備

	本集團						
	一次性現金 住房津貼 千元人民幣	擔保 千元人民幣	未解決索償 千元人民幣	虧損性合同 千元人民幣	預計損失 千元人民幣	其他 千元人民幣	合計 千元人民幣
於二零一零年一月一日	31,682	3,133	52,541	55,244	6,730	-	149,330
撥備增加	-	-	7,265	40,634	5,840	31,209	84,948
年內使用	(784)	-	(9,547)	(81,445)	(6,730)	-	(98,506)
於二零一零年十二月三十一日	30,898	3,133	50,259	14,433	5,840	31,209	135,772
於二零零九年一月一日	32,773	8,178	27,095	26,663	10,165	-	104,874
撥備增加	-	-	36,709	49,815	6,730	-	93,254
年內使用	(1,091)	(5,045)	(11,263)	(21,234)	(10,165)	-	(48,798)
於二零零九年十二月三十一日	31,682	3,133	52,541	55,244	6,730	-	149,330

一次性現金住房津貼指本集團於重組前的撥備。中國外運長航集團將會承擔任何超出於重組之日本集團之合併財務報表中記錄的撥備金額(人民幣74,560,000元)以外的任何一次性現金住房津貼。

於各資產負債表日的未解決索償撥備主要涉及到某些客戶對本集團提起的法律訴訟。

於各資產負債表日的虧損性合同主要涉及本集團將租入船舶轉租引起的淨損失。

	本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於一月一日	1,800	6,160
撥備增加	9,512	4,604
年內使用	(3,747)	(8,964)
於十二月三十一日	7,565	1,800

由於折現的影響不大，於各報告日本集團和本公司撥備的賬面金額大致與其公允價值相等。

# 財務

## 報表附註

### 36 應付貿易賬款

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
應付貿易賬款(a)	4,277,764	3,784,644	111,613	122,685
應付關聯方款項(b)	142,994	115,558	36,101	11,212
	4,420,758	3,900,202	147,714	133,897

本集團和本公司的應付貿易賬款之賬面價值大致與其公允價值相等且以下列貨幣為單位列示：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
人民幣	3,328,963	2,905,348	36,947	28,577
美元	942,195	903,030	108,633	105,261
港幣	113,839	62,268	-	-
其他	35,761	29,556	2,134	59
	4,420,758	3,900,202	147,714	133,897

#### (a) 應付貿易賬款

應付貿易賬款的信貸期一般為期一至三個月。應付貿易賬款於有關結算日的賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	3,858,375	3,355,317	82,321	109,974
六至十二個月	205,585	225,796	7,799	8,050
一至二年	129,412	122,849	19,173	3,404
二至三年	68,929	54,465	1,373	348
超過三年	15,463	26,217	947	909
	4,277,764	3,784,644	111,613	122,685



# 財務

## 報表附註

### 36 應付貿易賬款(續)

#### (b) 應付關聯方款項

應付關聯方貿易賬款分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
最終控股公司和同系子公司	114,730	88,735	36,041	11,212
共同控制主體	19,372	19,613	60	-
聯營公司	8,892	7,210	-	-
	142,994	115,558	36,101	11,212

應付關聯方貿易賬款的信貸期一般為期一至三個月。應付最終控股公司、同系子公司、共同控制主體、聯營公司和其他關聯方的款項的賬齡概述如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
六個月內	128,978	98,801	32,708	11,158
六至十二個月	2,530	4,427	1,782	15
一至二年	610	627	1,611	39
二至三年	157	390	-	-
超過三年	10,719	11,313	-	-
	142,994	115,558	36,101	11,212

# 財務

## 報表附註

### 37 其他應付賬款、預提費用和其他流動負債

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
其他應付賬款和預提費用(a)	656,768	599,595	56,097	32,205
應付關聯方款項(b)	411,954	569,456	1,832,116	1,296,052
	1,068,722	1,169,051	1,888,213	1,328,257

#### (a) 其他應付賬款和預提費用

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
應付物業和機器設備款項	107,923	173,293	-	-
客戶按金	311,433	263,836	18,981	7,876
預提費用	54,793	40,260	19,656	10,287
應付子公司非控制性權益股利	5,440	6,514	-	-
其他公司墊款	68,977	39,445	9,262	7,678
其他流動稅項負債	62,505	55,026	7,095	6,172
其他	45,697	21,221	1,103	192
	656,768	599,595	56,097	32,205

# 財務

## 報表附註

### 37 其他應付賬款、預提費用和其他流動負債(續)

#### (b) 應付關聯方款項

應付關聯方款項分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
最終控股公司和同系子公司	393,924	527,032	1,832,116	1,296,052
共同控制主體	16,475	40,862	-	-
聯營公司	1,555	1,562	-	-
	411,954	569,456	1,832,116	1,296,052

應付關聯方款項無抵押、免息和無固定還款期。

### 38 預收賬款

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
預收業務款項	1,004,972	669,802
代收代付業務款項	1,151,022	827,719
	2,155,994	1,497,521

# 財務

## 報表附註

### 39 股本

	本集團及本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
已註冊、發行及繳足的股本		
— 內資股，每股人民幣1.00元	2,461,596	2,461,596
— H股，每股人民幣1.00元	1,787,406	1,787,406
	4,249,002	4,249,002

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團及本公司已註冊發行的股本包括2,461,596,200股內資股和1,787,406,000股H股，分別佔已發行股本的57.9%和42.1%。

除H股股利以人民幣宣派而以港幣支付外，本公司所有H股和內資股享有完全相等之權益。

### 40 儲備

根據中國相關法律及本公司的章程規定，本公司每年將根據中國會計準則確定的淨利潤之10%撥入法定盈餘公積金，直至該公積金已達本公司註冊資本之50%為止。以上公積金，可用於減少虧損或增加股本。除用於減少虧損外，其他使用不得將此項公積金減至本公司註冊資本之25%以下。

對於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司根據中國會計準則下的本公司彌補累計虧損後的淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，計人民幣50,019,000元。

於二零一零年十二月三十一日，本公司可供分配的未分配利潤約為根據中國會計準則確定的人民幣618,972,000元。

# 財務

## 報表附註

### 41 以現金形式結算的股票增值權計劃

本集團有以現金形式結算的股票增值權的安排，即對董事和高級管理人員的股票增值權計劃。

根據股票增值權計劃，在預先訂下的期間內，獲授該等權益的人士可在本公司股價高出行權價時以股票增值權收取現金款項，惟須遵守股票增值權計劃的若干條款和條件。行使股票增值權時，承授人將收取一筆款項(須繳付適用之代扣稅)，其款額相當於行使股票增值權的數目乘以行權時的行權價與H股市價差額的總額。

股票增值權計劃的合資格承授人包括本集團董事會和監督委員會成員(不包括獨立董事和獨立監事)、總裁、副總裁、公司秘書、總裁助理、財務總監、各部門總監，以及各部門、分公司和子公司的經理和副經理與特別專才。特別專才是指為本集團的發展和業務作出重大貢獻的主要人員，包括為本集團作出重大貢獻的高級技術專業人員和市場發展人員。

根據股票增值權計劃和本公司任何其他購股權計劃，本公司向合資格承授人授出的股票增值權和股份數目將不超過本公司已發行股本總數的10%。

所有股票增值權將有10年的行權期。獲授股票增值權的人士不能在授出日期後首年內行使其權益。在授出日期後第二年、第三年和第四年各年，每年可授予的權益不得超過獲授股票增值權總數的三分之一。任何人士可在行使期屆滿前行使獲授的股票增值權。

於二零一零年十二月三十一日，本公司合共向本集團5名(二零零九年：5名)董事、1名(二零零九年：1名)監事和120名(二零零九年：120名)高級僱員授予股票增值權。於二零一零年十二月三十一日，董事和監事被授予2,740,000項(二零零九年十二月三十一日：2,740,000項)股票增值權，本集團高級僱員被授予22,324,000項(二零零九年十二月三十一日：22,324,000項)股票增值權。

# 財務

## 報表附註

### 41 以現金形式結算的股票增值權計劃(續)

未償付的股票增值權信息匯總如下：

#### (a) 未行權的股票增值權信息

					本集團	
	授予日	到期日	每股平均行權價格 (港幣)	二零一零年 (千股)	二零零九年 (千股)	
第一輪	二零零三年 一月二十日 (附註41(a)(i))	二零一三年 一月二十日	2.19	21,004	21,004	
第二輪	二零零三年 六月二十四日 (附註41(a)(ii))	二零一三年 六月二十四日	2.18	4,060	4,060	
				25,064	25,064	

- (i) 由柏力克－舒爾斯定價模式確定的於二零一零年十二月三十一日第一輪授予的股票增值權公允價值為港幣0.24元(二零零九年：港幣0.46元)。該模型的主要參數為：二零一零年十二月三十一日股票價格港幣2.13元(二零零九年：港幣2.04元)、上述每股平均行權價格、股票增值權的預計期限1.03年(二零零九年：1.53年)、紅利收益率2.44%(二零零九年：1.33%)以及無風險報酬率0.35%(二零零九年：0.40%)。預計波動率根據本公司的歷史每日股價估計得出。
- (ii) 由柏力克－舒爾斯定價模式確定的於二零一零年十二月三十一日第二輪授予的股票增值權公允價值為港幣0.27元(二零零九年：港幣0.50元)。該模型的主要參數為：二零一零年十二月三十一日的股票價格港幣2.13元(二零零九年：港幣2.04元)、上述每股平均行權價格、股票增值權的預計期限1.24年(二零零九年：1.74年)、紅利收益率2.44%(二零零九年：1.33%)以及無風險報酬率0.42%(二零零九年：0.49%)。預計波動率根據本公司的歷史每日股價估計得出。
- (iii) 於二零一零年十二月三十一日，第一輪股票增值權內在價值為零元和第二輪股票增值權的內在價值為零元(二零零九年十二月三十一日：第一輪每股港幣零元，第二輪每股港幣零元)。

# 財務

## 報表附註

### 41 以現金形式結算的股票增值權計劃(續)

(b) 未償付股票增值權數目的變動和對應的平均行權價格如下：

	二零一零年		二零零九年	
	每股平均 (港幣)	股票增值權 (千股)	每股平均 (港幣)	股票增值權 (千股)
於年初	2.19	25,064	2.19	25,384
本年作廢	-	-	-	-
本年行權	-	-	2.19	(320)
於年終	2.19	25,064	2.19	25,064

於二零一零年十二月三十一日，所有未行權的股票增值權都是可行使的(二零零九年十二月三十一日：所有股票增值權)。自授予日起，已有616,000項(二零零九年：616,000項)股票增值權已被行使。

(c) 合併財務報表中確認的股票增值權金額(稅前)：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
於年初，包括在應付薪金和福利 (轉回)/計入其他(虧損)/收益，淨額	10,291 (5,119)	5,275 5,016
於年終，包括在應付薪金和福利	5,172	10,291

# 財務

## 報表附註

### 42 合併現金流量表附註

除稅後溢利與經營產生的現金間的調節：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣 (經重列， 附註2(b))
除稅後溢利	832,058	526,651
利息收入	(56,736)	(83,506)
利息開支	122,617	132,591
處置物業和機器設備損失	5,539	117
應收款項減值撥備計提	14,529	13,226
以公允價值計量且其變動計入損益之金融資產公允價值收益	(60)	(231)
物業和機器設備折舊	394,970	375,478
無形資產攤銷	19,316	18,201
經營性租入其他非流動資產的攤銷	35,277	31,478
經營性租入土地使用權的攤銷	50,065	38,794
應佔聯營公司溢利(已扣除稅項)	(69,767)	(36,517)
應佔共同控制主體溢利(已扣除稅項)	(432,920)	(328,324)
可供出售金融資產股利收入	(3,039)	(3,226)
共同控制主體清算收益	(5,583)	-
子公司清算收益	-	(4,002)
聯營公司處置收益	(2,157)	(6,380)
可供出售金融資產處置收益	(44,454)	-
衍生金融工具公允價值變動收益	(15,959)	(189,301)
股票增值權計劃公允價值(收益)/損失	(5,119)	5,016
中國外運長航集團委托貸款手續費	-	5,108
匯兌損失	32,553	18,838
營運資本變化前的經營溢利	871,130	514,011
遞延所得稅資產增加	(21,853)	(16,891)
預付款項、按金和其他流動資產增加	(307,005)	(149,665)
存貨(增加)/減少	(4,394)	2,669
貿易和其他應收賬款增加	(1,004,093)	(905,286)
遞延所得稅負債減少	(72,730)	(24,620)
其他非流動負債的(減少)/增加	(65)	64
撥備(減少)/增加	(13,558)	44,456
應付貿易賬款增加	513,044	689,323
其他應付賬款、預提費用和其他流動負債增加	138,777	138,748
預收客戶賬款增加	658,040	439,720
當期所得稅負債增加	315,385	270,118
應付薪金和福利增加	117,268	52,246
經營產生的現金	1,189,946	1,054,893



# 財務

## 報表附註

### 43 企業合併

於二零二零年九月三十日，本集團下屬子公司中國外運長江有限公司從長沙捷安航運有限責任公司(「長沙捷安」)取得了與航運相關的資產和業務，長沙捷安主要在國內提供內河航運服務。最終確定的總現金對價為人民幣24,919,000元。

該部分業務自取得之日起至二零二零年十二月三十一日產生收入人民幣14,028,000元，淨虧損人民幣1,353,000元。如果該收購事項於二零二零年一月一日發生，該部分業務截至二零二零年十二月三十一日止年度的收入預計為人民幣59,410,000元，淨利潤預計為人民幣1,139,000元；本集團的合併收入預計為人民幣42,592,155,000元，合併淨利潤預計為人民幣834,550,000元。

千元人民幣

於二零二零年九月三十日收購現金總對價	24,919
--------------------	--------

收購相關費用(已計入截至二零二零年十二月三十一日止年度 合併損益表的相關管理費用中)	468
---	-----

25,387

可辨認的購買資產和承擔負債的確認數額：

公允價值  
千元人民幣

現金及現金等價物	2,168
物業及機器設備	24,669
共同控制主體投資	869
存貨	725
貿易及其他應收款	16,424
貿易及其他應付款	(16,299)
應付職工薪酬	(433)
當期所得稅負債	(3,204)

可辨認總淨資產	24,919
---------	--------

商譽	-
----	---

# 財務

## 報表附註

### 44 或有負債

本集團曾牽涉在日常業務所發生的多項訴訟中。附註35所載之已計提的撥備是管理人員參照法律意見合理估計訴訟結果時，就此等索償按可能損失金額作出的撥備。如果訴訟結果不能合理估計或管理人員相信產生損失的可能性較低，則並無就待決訴訟作出撥備。於二零一零年十二月三十一日，本集團為該等待決訴訟承擔的最大風險約為人民幣71,553,000元(二零零九年：人民幣72,492,000元)。

### 45 擔保

以下為本集團的重大擔保的概要：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
本集團為共同控制主體提供的貸款擔保	201,844	234,121
本集團為共同控制主體提供的業務擔保	3,000	3,000
本集團為第三方客戶提供的通關擔保	2,000	1,000

另外，在一般業務過程中，中外運空運為了使其若干共同控制主體取得空運貨運代理許可，而向中國民用航空局發出了若干無具體金額的有關業務及責任的擔保函，而其中，若干擔保持續至二零一三年，其他擔保無期滿日。

# 財務

## 報表附註

### 46 資本承擔

本集團和本公司在合併財務報表中未作撥備的未履行資本承擔如下：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
已授權和立約但未記錄	69,111	41,451
已授權但未立約	922,207	253,827
	<b>991,318</b>	<b>295,278</b>
按性質分析上述資本承擔如下：		
收購物業和機器設備	290,533	136,965
工程款承擔	552,273	136,313
收購子公司／共同控制主體／聯營公司	148,512	22,000
	<b>991,318</b>	<b>295,278</b>

於二零一零年及二零零九年度，本公司不存在未履行之資本承擔。

# 財務

## 報表附註

### 47 經營租賃承擔

#### (a) 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租用多個土地和樓宇、船舶、集裝箱及其他物業和機器設備。此等租賃的年期、加租條款和續約權都不同。年內計入合併損益的租賃支出在附註10披露。

本集團和本公司根據不可撤銷經營租約須於以下期間支付的未來最低租金如下：

	本集團		本公司	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
土地和樓宇				
— 不遲於一年	150,182	103,265	6,945	6,946
— 超過一年但不遲於五年	355,115	172,426	27,780	27,780
— 超過五年	164,480	100,818	48,615	55,560
船舶、集裝箱及其他機器設備				
— 不遲於一年	532,577	654,795	39,574	83,373
— 超過一年但不遲於五年	433,083	387,931	3,277	—
— 超過五年	49,037	5,394	—	—
	1,684,474	1,424,629	126,191	173,659

# 財務

## 報表附註

### 47 經營租賃承擔(續)

#### (b) 本集團作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租約與客戶訂約於下列期間可收取的未來最低租金如下：

	本集團	
	二零二零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>土地和樓宇</b>		
— 不遲於一年	18,448	17,244
— 超過一年但不遲於五年	23,061	15,657
— 超過五年	7,274	4,975
<b>機器設備</b>		
— 不遲於一年	48,911	74,889
— 超過一年但不遲於五年	—	53,406
	<b>97,694</b>	<b>166,171</b>

### 48 重大關聯方交易

於二零零九年二月四日，本集團與最終控股公司中國外運長航集團簽訂了綜合服務協議，規管本集團成員公司與中國外運長航集團(包括其子公司和聯營公司)之間，互相提供運輸物流服務和配套服務。綜合服務協議列明本集團有關成員公司和中國外運長航集團(包括其子公司和聯營公司)將會根據綜合服務協議的條款，按需要就特定服務簽訂合同。

此外，於二零零九年二月四日本集團也訂立了一項總租約，訂明由本集團租入若干辦公室物業、倉庫、堆場、集裝箱裝卸站和其他物業，租約為期三年。

本集團的一部分業務是與其他中國國有企業進行的。本集團認為此等交易是基於適用於本集團所有客戶一致的正常商業條款進行的。根據國際會計準則第24號「關聯方披露」的規定，國有企業及其直接或間接控制的附屬公司，其共同控制或受中國政府重大影響的企業被定義為本集團的關聯方。在此基礎上，本集團關聯方包括上市範圍外的中國外運長航集團及其附屬企業(不包括本集團)，其他政府相關機構及其附屬企業，其他本集團有能力控制或施加重大影響的公司和實體以及本公司和本集團主要管理人員以及關係密切的家庭成員。

董事相信，為關聯方交易披露之目的，有關關聯方交易的有意義信息已充分披露。

# 財務

## 報表附註

### 48 重大關聯方交易(續)

除了報表中已披露的與關聯公司的相關信息外，下面總結了本集團之關聯方間重大的關聯交易及由此產生的結餘，該等交易是基於適用於本集團所有客戶一致的正常商業條款進行的。

#### (a) 與關聯方的交易

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>與最終控股公司和同系子公司的交易</b>		
收入：		
提供運輸物流服務的收入	217,352	153,493
開支：		
服務費開支	(179,521)	(204,219)
辦公樓宇及倉庫和箱站的租金開支	(39,250)	(44,251)
集裝箱的租金開支	(57,698)	(62,931)
船舶的租金開支	(95,310)	(112,828)
處置聯營公司利得：	—	6,380
購買非控制性權益股權： <sup>*</sup>	(12,610)	—
<b>與本集團聯營公司的交易</b>		
收入：		
提供服務的收入	104,816	165,035
開支：		
服務費開支	(98,337)	(156,546)

<sup>\*</sup> 於二零一零年九月三十日，本公司從中國外運長航集團收購中國外運長江有限公司(「長江公司」) 49%的非控制性權益。根據協議，收購對價人民幣16,970,000元，抵減由中國外運長航集團承擔的評估基準日至交易基準日之間的虧損人民幣4,360,000元後為人民幣12,610,000元。長江公司為本公司下屬子公司，在購買日持續計量的被收購的淨資產為人民幣4,052,000元，本公司將淨購買對價與按照長江公司在購買日持續計量的被收購的淨資產之間的差額沖減資本公積，金額為人民幣8,558,000元。

# 財務

## 報表附註

### 48 重大關聯方交易(續)

#### (a) 與關聯方的交易(續)

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<i>與本集團共同控制主體的交易</i>		
<i>收入：</i>		
提供服務的收入	124,358	124,142
<i>開支：</i>		
服務費開支	(374,577)	(256,638)
處置子公司利得：	2,157	4,002
<i>與其他中國國有企業的交易</i>		
銀行存款所獲利息收入	46,986	59,782

# 財務

## 報表附註

### 48 重大關聯方交易(續)

#### (b) 與關聯方的結餘

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<i>與最終控股公司和同系子公司的結餘</i>		
貿易和其他應收賬款	94,928	110,316
預付賬款、按金和其他流動資產	14,410	11,674
應付貿易賬款	114,730	88,735
其他應付賬款、預提費用和其他負債	393,924	527,032
預收客戶款項	1,650	2,646
<i>與本集團共同控制主體的結餘</i>		
貿易和其他應收賬款	60,586	148,297
預付賬款、按金和其他流動資產	695	639
應付貿易賬款	19,372	19,613
其他應付賬款、預提費用和其他負債	16,475	40,862
預收客戶款項	874	715
<i>與本集團聯營公司的結餘</i>		
貿易和其他應收賬款	20,574	11,503
預付賬款、按金和其他流動資產	185	4
應付貿易賬款	8,892	7,210
其他應付賬款、預提費用和其他負債	1,555	1,562
預收客戶款項	267	-
<i>與其他中國國有企業的結餘</i>		
限制性存款	143,755	239,283
原期滿日超過三個月的定期存款	304,634	167,290
現金和現金等價物	4,972,700	3,004,630



# 財務

## 報表附註

### 48 重大關聯方交易(續)

#### (c) 借款

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>從中國外運長航集團委托借款</b>		
於年初	2,500,000	–
收到借款	–	2,500,000
於年終	2,500,000	2,500,000
計提的利息	86,038	69,046
支付的利息	(84,883)	(53,153)

於二零一零年十二月三十一日，上述委托借款的加權平均實際年利率為3.28%(二零零九年：3.48%)。

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
<b>從中國國有銀行機構借款</b>		
於年初	487,765	2,070,734
收到借款	2,095,357	734,548
歸還借款	(958,539)	(2,317,517)
於年終	1,624,583	487,765
計提的利息	36,402	63,545
支付的利息	(11,091)	(64,402)

於二零一零年十二月三十一日，上述銀行借款的加權平均實際年利率為2.82%(二零零九年：3.93%)。

# 財務

## 報表附註

### 48 重大關聯方交易(續)

#### (d) 主要管理人士福利

主要管理人員包括執行董事、高級管理人員和監事。向管理人員支付作為僱員服務的已付或應付酬金如下：

	本集團	
	二零一零年 千元人民幣	二零零九年 千元人民幣
基本薪金、住房津貼、其他津貼和實物利益	2,103	2,310
酌定花紅	4,162	4,334
退休金計劃供款	284	264

### 49 結算日後事項

於二零一零年十二月三十一日以後至本報告刊發日期內發生下列事項：

- 二零一一年二月二十五日，中外運空運為其共同控制主體銀河航空的銀行借款1,500萬美元提供信用擔保或者銀行存單質押擔保，銀河航空外方股東大韓航空有限公司按照投資份額向中外運空運提供全部擔保責任的49%的反擔保。
- 中外運空運臨時股東大會批准其按照天津產權交易所掛牌價格參與投資收購天津天華宏運物流有限公司的100%股權。於二零一一年三月一日收到天津產權交易所的通知，中外運空運已獲收購該公司的受讓資格，相關產權轉讓手續尚在辦理之中。
- 於二零一一年三月二十三日，本公司董事會建議年終股利為每股人民幣0.02元，截至二零一零年十二月三十一日止年度，每股股利共計人民幣0.04元。

### 50 最終直接控股公司

董事視中國外運長航集團，一家於中華人民共和國境內建立的由國資委控制的國有非上市企業，為本公司的最終直接控股公司。



