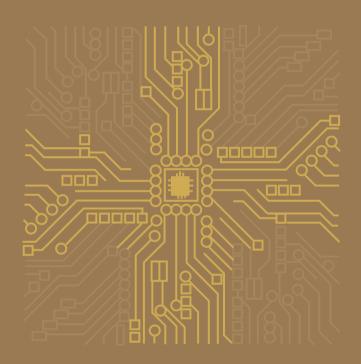
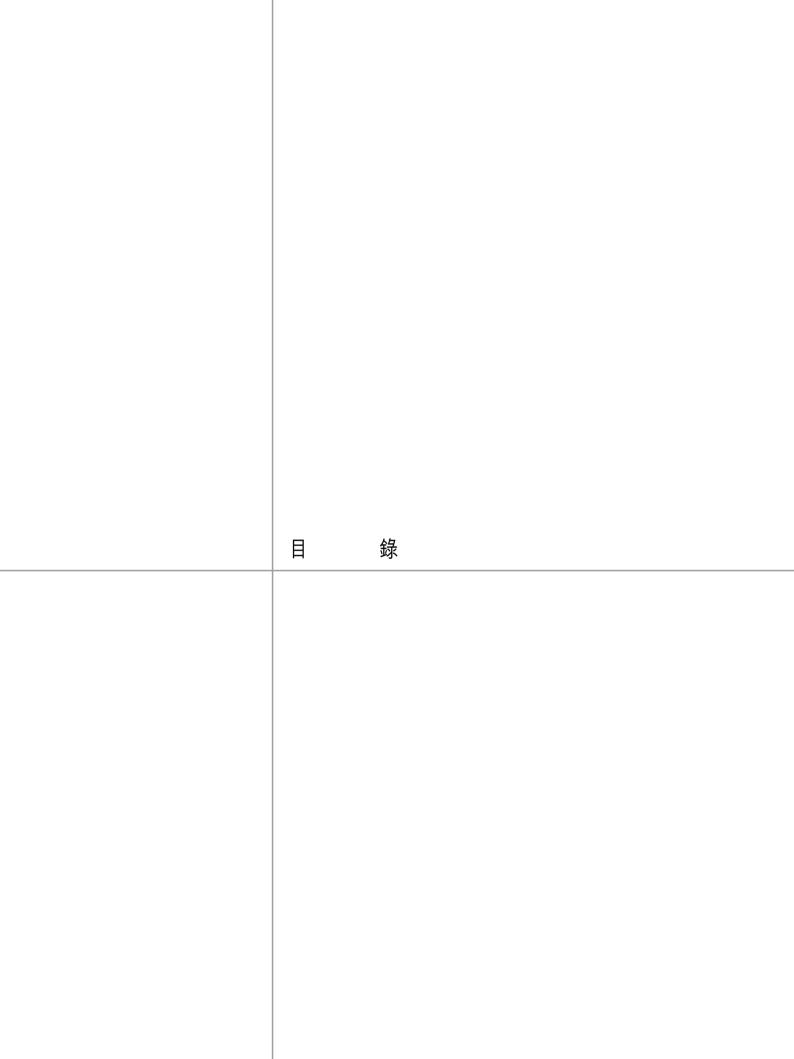
# 嘉 域 集 團 有限公司



二 〇 一 〇 年 年 報

# 嘉 域 集 團 有 限 公 司

二〇一〇年年報



公司資料	4
------	---

主席報告 6

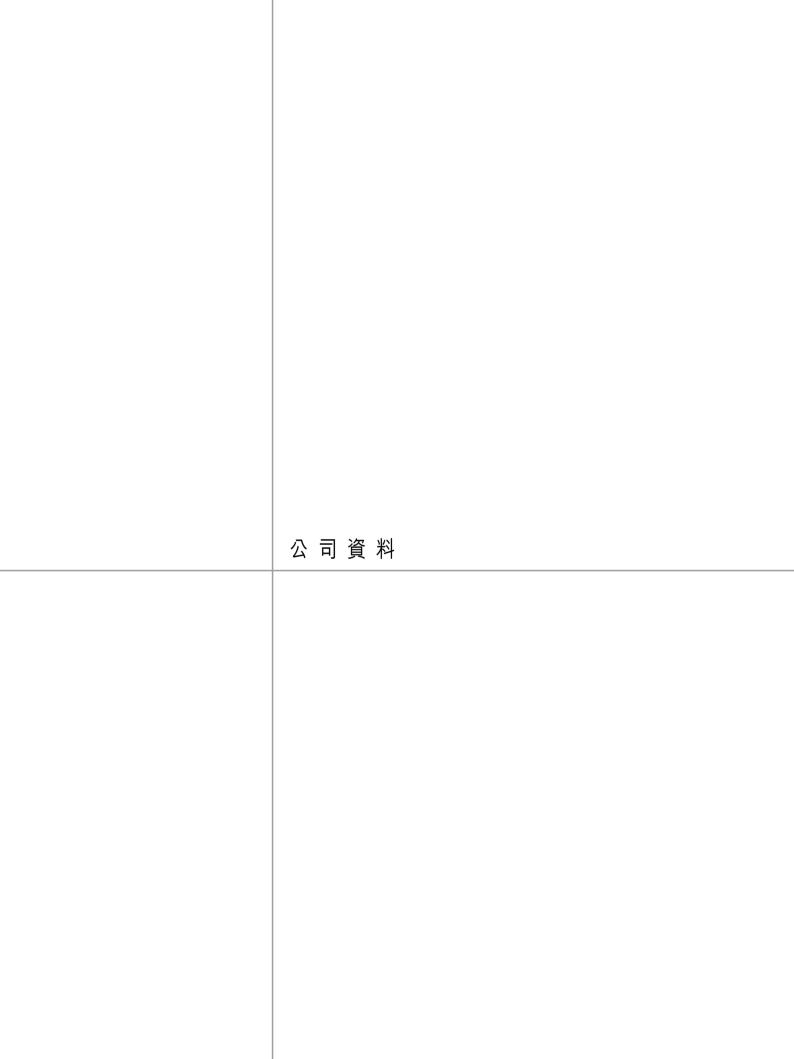
業務回顧及展望 8

企業管治報告 10

董事會報告書 19

獨立核數師報告書 27

經審核綜合財務報表及 **29** 綜合財務報表附註



創辦主席 何鴻燊博士

董事會

執行董事

何永安先生

主席

馬子超先生

集團董事總經理兼行政總裁

何勵珊女士

韓德光先生

(於二零一一年一月三日獲委任)

羅國輝先生

(於二零一一年一月三日辭任)

非執行董事

Michael A. B. Binney先生 (於二零一零年八月十三日辭任)

獨立非執行董事

常勤生先生

蔡克剛先生

Martin I. Wright先生

獨立核數師

馬施雲會計師事務所

公司秘書

蔣達安先生

助理公司秘書

International Managers Bermuda Ltd. Linda Longworth  $\pm$ 

香港辦事處

香港九龍

觀塘道398號 嘉域大廈12樓

新加坡辦事處

456 Alexandra Road, #12-01 NOL Building, Singapore 119962

註冊辦事處

#2 Reid Street, Hamilton HM 11, Bermuda

股份登記處

卓佳登捷時有限公司

香港

皇后大道東1號

太古廣場3期25樓

股份過戶處

卓佳登捷時有限公司

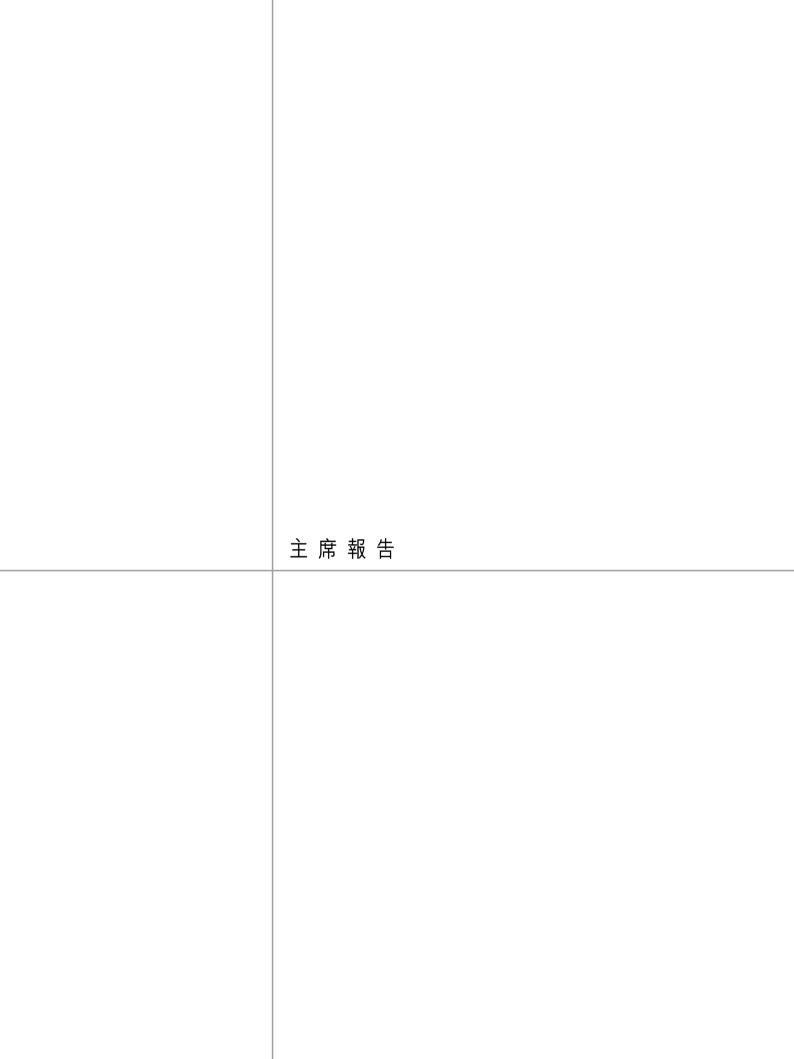
香港

灣仔 皇后大道東28號

金鐘滙中心26樓

公司網站

http://www.grandeholdings.com



於二零一零財政年度,本集團錄得之股東應佔綜合虧損為628,000,000港元,其中就無形資產所確認之耗蝕虧損合共588,000,000港元,包括其擁有40%權益之附屬公司Sansui Electric Co., Ltd.的商譽耗蝕虧損516,000,000港元(相當於其賬面值超出其根據市場資本值釐定之公平價值的部分),以及因應全球消費者電子市場持續萎縮後就若干商標而須確認的耗蝕虧損72,000,000港元。該等耗蝕虧損屬非現金及非經常性質,對本集團之現金流量狀況並無任何重大影響。

董事不建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息(二零零九年:無)。

於本年度內,儘管本集團品牌分銷部門(「品牌分銷部門」)之經營業績顯著改善,然而,電子產品生產服務部門(「電子產品生產服務部門」)繼續蒙受虧損。品牌分銷部門之經營溢利由二零零九年之67,000,000港元增加至二零一零年之196,000,000港元,而電子產品生產服務部門之淨虧損則由二零零九年之41,000,000港元增加至二零一零年之77,000,000港元。電子產品生產服務部門已經連續多年錄得經營虧損。有鑒於製造消費者電子產品之邊際利潤持續倒退、中國經營成本上漲,以及人民幣不斷升值,預計電子產品生產服務部門將不會在可見將來轉虧為盈。為將本集團的資源善用於其他有利潤的經營業務,於二零一零年十二月,本集團將虧損中的電子產品生產服務出售予第三者。

目前,本集團將其所有資源集中於發展及擴充其品牌分銷業務,其包括其擁有Akai(雅佳)、Sansui(山水)及Nakamichi(中道)各商標的環球特許權經營業務以及在北美洲分銷Emerson品牌產品之經營業務。本集團現正就其擁有之各商標積極尋求及開發環球特許機會,同時拓展Emerson品牌產品在北美洲之分銷網絡。儘管經濟前景依然脆弱,然而,本集團定必致力改善其經營及財務業績。

本人謹藉此機會向本集團之管理層及各職員對本集團之貢獻、忠誠及承擔表示感謝。本人亦對各股東、客戶、供應商及商界友好長期以來對本集團之支持及信任致以衷心謝意。

何永安 *主席* 

香港,二零一一年四月十八日

## 業務回顧及展望

於二零一零年內,本集團錄得之股東應佔虧損為628,000,000港元,而二零零九年之虧損則為 1,266,000,000港元。二零一零年之虧損就無形資產所確認之耗蝕虧損合共588,000,000港元, 包括其擁有40%權益之附屬公司Sansui Electric Co., Ltd.的商譽耗蝕虧損516,000,000港元(相 當於其賬面值超出其根據市場資本值釐定之公平價值的部分),以及因應全球消費者電子市場 持續萎縮後就若干商標而須確認的耗蝕虧損72,000,000港元。該等耗蝕虧損屬非現金及非經 常性質,對本集團之現金流量狀況並無任何重大影響。

於本年度內,來自持續經營業務之收入為1,767,000,000港元,而二零零九年之收入則為 1.688.000.000港元。本年度來自持續經營業務毛利為375.000.000港元,而二零零九年之毛利 則為318,000,000港元。

本集團之業務以前包括電子產品生產服務部門(「電子產品生產服務部門」)及品牌分銷部門(「品 牌分銷部門」)。電子產品生產服務部門已經連續多年錄得經營虧損。有鑑於製造消費者電子 產品之邊際利潤持續倒退、中國經營成本上漲,以及人民幣不斷升值,預計電子產品生產服務 部門將不會在可見將來轉虧為盈。為將本集團的資源善用於其他有利潤的經營業務,於二零 一零年十二月,本集團將虧損中的電子產品生產服務出售予第三者。目前,本集團之核心業務 為品牌分銷部門。因此,在本集團之綜合財務報表內,品牌分銷部門的收入及業績列為持續經 營業務,而電子產品生產服務部門則列為已終止經營業務。

#### 品牌分銷部門

品牌分銷部門包括Emerson經營業務以及Akai(雅佳)、Sansui(山水)及Nakamichi(中道)各品 牌的分銷及特許權經營業務。

#### **Emerson**

Emerson是北美洲廣受歡迎之品牌,專注於各種入門級別至中等價格之影音產品及家居電器 用品。「Emerson Radio」這個商用名稱可追溯至一九一二年,其為消費者電子產品業內最老字 號及受尊重的名字。

於二零一零年, Emerson之收入為1,662,000,000港元, 而二零零九年則為1,565,000,000港 元。其經營溢利由二零零九年之45,000,000港元增加至二零一零年之154,000,000港元。經營 溢利改善之主要原因是由於推行了能發揮Emerson之核心能力的有效經營策略,為北美洲顧客 提供種類更廣泛的消費者電子產品及家居電器用品所致。

預計美國政府實施一連串刺激經濟的政策及措施將會繼續取得成效,並改善消費者氣氛。對 於Emerson在二零一一年的業務表現,本集團抱持審慎樂觀態度。

#### 環球特許權

該分部負責管理雅佳、山水及中道各品牌的環球特許權經營業務。本集團的策略為就每個品 牌在不同地區評估獨家特許權持有人的資格及作出委任,授予彼等權利,以其本身於當地市 場的資源、專長及知識採購、推廣、宣傳及分銷經批准品牌的產品。

於二零一零年,本分部之收入為105,000,000港元,而二零零九年則為122,000,000港元。於二 零一零年,經營溢利為38,000,000港元,而二零零九年則為20,000,000港元。收入減少乃由於 歐洲的消費者市場氣氛持續欠佳所致。經營溢利改善乃主要由於實施有效的成本監控措施所 致。

儘管消費者電子市場依然尚未明朗,然而,雅佳、山水及中道之特許權經營業務目前的模式已 為本集團帶來穩定的收入。本集團將會誘過改善其競爭力及環球市場認知,繼續專注於推廣 該等品牌的特許權經營業務。

#### 電子產品生產服務部門

於二零一零年十二月出售前,電子產品生產服務部門提供原設備生產製造服務,包括為海外及 當地顧客提供高準確度技術工程合同服務。由於本集團不打算在未來自行從事任何製造業務, 因此,在本年度之綜合財務報表內,本集團之電子產品生產服務部門的收入及業績列為已終 止經營業務。電子產品生產服務部門於二零一零年之收入為146,000,000港元,而二零零九年 之收入則為643.000,000港元。於二零一零年,電子產品生產服務部門之淨虧損為77,000,000 港元,而二零零九年則為虧損41,000,000港元。收入大幅減少是由於電子產品生產服務部門的 業務由生產製成品完全改為提供加工服務所致。淨虧損轉差乃由於邊際利潤持續減少以及中 國經營成本大幅上漲所致。

展望未來,本集團定將竭力專注於品牌分銷經營業務,為股東帶來最大回報。

#### 馬子超

集團董事總經理兼行政總裁

香港,二零一一年四月十八日

本公司之董事會(「董事會」)欣然於本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之年報內提 呈本企業管治報告。

#### 企業管治常規

本公司希望董事會引入及維持高水平的企業管治並強調本公司經營業務之透明度及問責性的 重要。

本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則([上市規則])附錄14載列之企業管治常 規守則(「企業管治守則」)所載之原則。

董事認為,於整個回顧年度內,本公司已符合企業管治守則內所列載之所有守則條文,惟在上 市規則守則條文A.4.1有關服務年期方面有所偏離。

根據守則條文A.4.1,非執行董事的委任應有指定任期,並須接受重新選舉。目前,非執行董 事的委任並無指定任期。然而,根據本公司之公司細則,每名董事均須在股東週年大會上輪流 退任,至少每三年一次。因此,本公司認為已經採取足夠措施,確保本公司之企業管治常規不 比企業管治守則寬鬆。

本公司將繼續提升適合於其業務進行及發展之企業管治常規,並不時檢討其企業管治常規, 以確保其符合法律規定及企業管治守則,並緊貼最新發展。

#### 董事會

#### 職責

董事會負責領導及控制本公司,並綜觀本集團之業務、策略性決定及表現。高級管理層獲董事 會轉授有關本集團日常管理及運作之權力及責任。此外,董事會亦已成立董事會委員會,並向 該等董事會委員會轉授多個責任,有關責任列載於其各自之職權範圍內。

每名董事均須確保其真誠地履行其職責,並符合適用法律及規例之標準,以及時刻本著本公 司及其股東之利益行事。

#### 董事會組成

董事會目前由七名成員組成,其中包括四名執行董事及三名獨立非執行董事。

本公司之董事會由以下董事組成:

#### 執行董事:

何永安先生(主席) 馬子超先生(集團董事總經理兼行政總裁) 何勵珊女十 韓德光先生

#### 獨立非執行董事:

常勤生先生 蔡克剛先生 Martin I. Wright先生

二零一零年及截至本報告日期之董事變動在本年報第5頁[公司資料|概述。

董事名單(按分類)亦於本公司不時根據上市規則刊發之所有公司通訊內披露。根據上市規則, 在所有公司通訊中,已明確説明獨立非執行董事身份。

董事會成員間之關係乃於第23頁之「各董事之履歷簡介」內披露。

截至二零一零年十二月三十一日止年度,董事會一直符合上市規則有關委任最少三名獨立非 執行董事,而最少一名獨立非執行董事須具備適當專業資歷或會計或有關財務管理專業知識 **之規定。** 

本公司已收取各獨立非執行董事根據上市規則之規定發出之年度獨立性確認書。根據上市規 則所載之獨立性指引,本公司認為所有獨立非執行董事均屬獨立。

所有董事(包括獨立非執行董事)均為董事會帶來各種不同的寶貴營商經驗、知識及專業,使 其有效率及有效地運作。獨立非執行董事獲激加入本公司之審核、薪酬及提名委員會。

#### 主席及行政總裁

董事會主席為何永安先生,而行政總裁為馬子超先生。主席與行政總裁的職位並非由一人同時 兼任,以保持獨立性及平衡不同意見判斷。主席根據良好的企業管治常規提供董事會之領導, 並負責董事會之有效運作。行政總裁專注於實行董事會所批准及委派之目標、政策及策略。

#### 董事之委任及重撰

每名本公司執行董事均訂有服務合約,而每名獨立非執行董事則須根據本公司之公司細則輪 換退任。有關委任可以不少於一個月之書面通知予以終止。

根據本公司之公司細則,所有本公司董事須至少每三年輪值退任一次,而獲委任以填補臨時 空缺或增加董事的名額之任何新董事須於獲委任後之首屆股東大會上由股東重撰。

董事委仟、重撰及免仟之程序及猧程載於本公司之公司細則。提名委員會負責檢討董事會之 組成、監察董事之委仟及繼仟計劃,以及評估獨立非執行董事之獨立性。

#### 提名委員會

提名委員會目前包括三名成員,即常勤生先生(主席)、何永安先生及蔡克剛先生,彼等大部 分均為獨立非執行董事。

提名委員會之主要職責包括檢討董事會組成、發展及制定提名及委任董事之有關程序、就董 事之委任及繼任計劃為董事會提供推薦意見,以及評估獨立非執行董事之獨立性。本公司於 有需要時或會委仟外界人事顧問公司進行招聘及挑選工作。

提名委員會於截至二零一零年十二月三十一日止年度舉行了一次會議,並檢討董事會之架構、 規模及組成,以確保適合本公司業務需要之專業知識、技能及經驗各方面取得平衡。

根據本公司之公司細則,韓德光先生、馬子超先生及Martin I. Wright先生將於來屆股東週年大 會上輪值退任,而彼等符合資格願膺選連任。

提名委員會建議於本公司之來屆股東週年大會上重新委任膺選連任之董事。

本公司於二零一一年四月二十六日刊發之通函內載有膺選連任之董事之詳細資料。

截至二零一零年十二月三十一日止年度,提名委員會曾舉行一次會議,有關出席記錄如下:

董事姓名 出席/會議次數

常勤生先生 1/1 何永安先生 1/1 蔡克剛先生 1/1

#### 董事之入職介紹及持續發展

有關仟何新委仟之董事,本公司將於其首次獲委仟時為彼提供入職介紹,以確保彼對本公司 之業務及營運有一定的瞭解,而彼完全清楚其於上市規則及有關監管規定下之職責及責任。

董事會持續獲提供有關法律及監管發展以及業務及市場改變之最新資料,以協助彼等履行職 **青。本公司將於有需要時安排向董事提供持續簡介及專業發展。** 

#### 董事會會議

#### 董事會常規及會議之進行

週年大會時間表及各大會之會議議程初稿一般會預先提供予董事。

定期舉行之董事會會議之通告乃於大會舉行前最少14日送達予所有董事。至於其他董事會及 委員會會議,一般會發出合理誦知。

董事會文件連同所有合嫡、完整及可靠之資料會於各董事會會議或委員會會議舉行前最少3日 寄發予所有董事,以通知董事本公司之最近發展及財政狀況,讓彼等達致知情之決定。董事會 及各董事亦可於有需要時個別獨立接觸高級管理層。

主席、行政總裁及公司秘書出席所有定期舉行之董事會會議,並於有需要時出席其他董事會 及委員會會議,以就本公司之業務發展、財務及會計事宜、法規遵守、企業監管及其他主要方 面提供意見。

公司秘書負責編製及保存所有董事會會議及委員會會議之會議記錄。會議記錄初稿一般於該 大會舉行後之合理時間內向董事傳閱以供彼等給予意見,而最終版本乃公開供董事查閱。

本公司之公司細則載有條文,規定董事須於批准該等董事或彼等之任何聯繫人士擁有重大利 益之交易之大會上放棄投票,且不計入有關大會之法定人數。根據現時之董事會常規,任何涉 及主要股東或董事利益衝突之重大交易將由董事會於正式召開之董事會會議上考慮及處理。

#### 董事之出席紀錄

截至二零一零年十二月三十一日止年度,董事會曾舉行四次定期董事會會議,大約每季一次, 以檢討及批准本公司之財務及營運表現,以及考慮及批准本公司之整體策略及政策。

截至二零一零年十二月三十一日止年度,各董事出席董事會會議之記錄如下:

董事姓名 出席/會議次數

何永安先生	4/4
馬子超先生	3/4
何勵珊女士	4/4
羅國輝先生(於二零一一年一月三日辭任)	3/4
Michael A. B. Binney先生(於二零一零年八月十三日辭任)	0/2
常勤生先生	4/4
蔡克剛先生	4/4
Martin I. Wright先生	4/4

#### 證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)。

本公司已向所有董事作出特定查詢,而董事已確定彼等於截至二零一零年十二月三十一日止 年度內一首遵守標準守則。

本公司亦已就可能掌握本公司之非公佈價格敏感資料之僱員進行證券交易設立與標準守則一 般嚴謹之書面指引(「僱員書面指引」)。

本公司並無發現任何僱員違反僱員書面指引之事件。

#### 董事會轉授權力

董事會負責決定本公司之所有主要事宜,包括:批准及監督所有政策事宜、整體策略及預算、 內部監控及風險管理系統、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事, 以及其他重大財務及營運事宜。

所有董事均可在適當時候取得所有及全面的有關資料,並可取得公司秘書的意見和享用他的 服務,目的是為了確保遵守董事會程序及所有適用規則及規例。每名董事一般均可向董事會 提出要求,在適當的情況下尋求獨立專業意見,費用由本公司支付。

本公司之日常管理、行政及營運乃轉授予行政總裁及高級管理層。轉授權力之職能及工作項 目會定期檢討。上述高級人員訂立任何重大交易前,須取得董事會之批准。

董事會已成立三個委員會,分別為提名委員會、薪酬委員會及審核委員會,以監督本公司事務 之各特定方面。本公司之所有董事委員會成立時已有書面界定其職權範圍。董事委員會之職 權範圍已刊載於本公司之網站,並可於股東要求下提供予股東。

#### 董事及高級管理層之薪酬

本公司已就制定本集團董事及高級管理層薪酬之政策而設立正式及具透明度之程序。有關本 公司各董事於截至二零一零年十二月三十一日止年度之薪酬詳情,載於第63頁綜合財務報告 附註10。

#### 薪酬委員會

薪酬委員會包括三名成員,即蔡克剛先生(主席)、何永安先生及常勤生先生,彼等大部分均 為獨立非執行董事。

薪酬委員會之主要功能包括建議及批准有關執行董事及高級管理人員之薪酬政策及架構及薪 酬組合。薪酬委員會亦負責成立發展該薪酬政策及架構之具透明度程序,以確保並無董事或 其任何聯繫人士將參與決定其本身之薪酬,其薪酬將參照個別人士及本公司之表現,以及市 場慣例及情況而釐定。

薪酬委員會已檢討本公司之薪酬政策及架構,以及執行董事及高級管理人員於回顧年度內之 薪酬組合。

截至二零一零年十二月三十一日止年度,薪酬委員會曾舉行一次會議,有關出席記錄如下:

董事姓名 出席/會議次數

蔡克剛先生 1/1 何永安先生 1/1 常勤生先生 1/1

#### 問責及審核

#### 董事有關財務報告之責任

董事明白彼等須負責編製本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報告。

董事會負責呈列對年報及中期報告、價格敏感公佈及上市規則及其他監管要求規定之其他披 露作出平衡、清晰而容易理解之評估。

管理層向董事會提供有關解釋及資料,讓董事會可以就提交給董事會批准的本公司財務資料 及狀況,作出有根據的評審。

#### 內部監控

於回顧年度內,董事會已檢討本公司內部監控制度之效能。

董事會負責維持足夠之內部監控制度,以保障股東之投資及本公司之資產,並每年檢討該制 度之效能。

本集團之內部監控制度之設計乃為協助有效及有效率之運作,確保財務報告之可靠度及遵守 適用法律及規例,識別及管理潛在風險,以及保障本集團之資產。內部核數師須定期檢討及評 估監控程序,並監察任何風險因素,以及就任何調查結果及應付變動及已識別風險之措施向 審核委員會報告。

#### 審核委員會

審核委員會由三名獨立非執行董事組成,即Martin I. Wright先生(主席)、常勤生先生及蔡克剛 先生,彼等全部均為具備適當專業資歷或會計或相關財務管理專業知識之獨立非執行董事。 並無任何審核委員會的成員是本公司現有外聘核數師之前任合夥人。

審核委員會之主要職責包括以下各項:

- 於向董事會提交前審閱財務報告及報告,並考慮由內部核數師或外聘核數師提出的任何 重大或不尋常事項。
- 參考外聘核數師所進行之工作、其費用及聘用條款,檢討與外聘核數師的關係,並就外 聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議。
- 檢討本公司的財務匯報制度、內部監控制度及風險管理制度及相關程序是否足夠及有 效。

審核委員會監督本集團之內部監控制度,就任何重大課題向董事會報告,並向董事會提供建

於回顧年度內,審核委員會已審閱本集團截至二零零九年十二月三十一日止年度之全年業績 及年度報告以及截至二零一零年六月三十日止六個月之中期業績及中期報告,並檢討財務報 告及遵守法規程序、內部核數師對本公司內部監控及風險管理檢討及過程之報告,以及續聘 外聘核數師。

截至二零一零年十二月三十一日止年度,審核委員會曾舉行兩次會議,有關出席記錄如下:

董事姓名 出席/會議次數

Martin I. Wright先生 2/2 常勤生先生 2/2 蔡克剛先生 2/2

#### 外聘核數師及核數師薪酬

本公司之外聘核數師有關彼等呈報綜合財務報告之責任聲明載於第27及28頁之「獨立核數師報 告書」內。

於回顧年度內,本公司支付外聘核數師之薪酬列載如下:

服務類別 已付/應付費用 百萬港元 核數服務 8.6 非核數服務 一税務及咨詢服務 1.4 總額 10.0

#### 與股東及投資者的溝通

本公司相信,與股東有效溝通乃提升投資者關係及投資者對本集團業務表現及策略之理解所 必需。本集團亦肯定透明度及適時披露讓股東及投資者可作出最佳投資決定之企業資料的重 要件。

本公司之股東大會為董事會與股東提供溝通之重要渠道。董事會主席以及提名委員會、薪酬委 員會及審核委員會之主席(或(如彼等缺席)各委員會之其他成員及(如適用)獨立董事委員會) 會於股東大會上解答問題。

為促進有效之溝通,本公司亦設有網站(www.grandeholdings.com),本公司會於網站刊登有關 其業務發展及營運之豐富資料及最新資料、財務資料、企業管治常規及其他資料。如有任何查 詢,投資者可直接致函本公司之香港公司辦事處。

#### 股東之權利

為保障股東之利益及權利,本公司會於股東大會上就各項重大問題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。

根據《上市規則》第13.39(4)條,股東大會上,股東所作的任何表決必須以投票方式進行。因此,股東週年大會(「股東週年大會」)通告內所載之所有決議案將會以投票方式進行表決。

本公司將會於股東週年大會後根據《上市規則》第13.39(5)條指定的方式公布投票結果。

代表董事會

### 何永安

主席

香港,二零一一年四月十八日

董事會謹提呈本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之報告及經審核綜合財務報告。

#### 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。其附屬公司之主要業務包括分銷家庭電器及消費者電子產品 以及發給商標特許權。

#### 分部資料

收入及分部資料之詳情載列於綜合財務報告附註8及41。

#### 業績及股息

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績及本集團於該日之財務狀況載列於第29 頁至第88頁之綜合財務報告。

董事不建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息。

#### 財務資料概要

摘錄自已公佈之經審核綜合財務報告,本集團過去五個財政年度之公佈業績、資產及負債概 要如下:

#### 業績

	二零一零年 <u>「</u> 百萬港元		月三十一日山 二零零八年 二 百萬港元 (重報)		二零零六年 百萬港元 (重報)
持續經營業務一 收入	1,767	1,688	1,754	3,783	8,755
除税前(虧損)/溢利 税項	(509) (36)	(1,210) (6)	(286)	(1,046) (20)	280 (32)
未計非控制性權益 前(虧損)/溢利 非控制性權益	(545) (15)	(1,216) (9)	(288) 61	(1,066)	248 28
已終止經營業務	(560) (68)	(1,225) (41)	(227)	(1,033) 438	276 84
股東應佔(虧損)/溢利	(628)	(1,266)	(240)	(595)	360

# 董事會報告書

### 財務資料概要(續) 資產及負債

- 11-11-11-1							
	十二月三十一日						
	二零一零年	二零零九年 .	二零零八年 :	二零零七年	二零零六年		
	一 マ マ ・ - 百萬港元	_ ~ ~ ~ · · · · · · · · · · · · · · · ·	~ ~	百萬港元	百萬港元		
	日禹/67	日禹/它儿	日禹/他儿	日禹/化儿	日禹/67儿		
ᅶᆠᆉᆍᅡᄱᇰᅕ					4.070		
非流動資產	1,742	2,600	2,838	3,086	4,379		
流動資產	497	1,100	1,226	4,123	3,608		
資產總值	2,239	3,700	4,064	7,209	7,987		
A 1 100 IL							
流動負債	1,404	2,085	1,200	3,530	3,198		
非流動負債	732	733	736	432	833		
負債總值	2,136	2,818	1,936	3,962	4,031		
只良心臣							
भग भग चेन							
淨資產	103	882	2,128	3,247	3,956		
股本及儲備	(600)	104	1,357	2,388	2,993		
非控制性權益	703	778	771	859	963		
>1 2m (52 lm lm mr			<del></del>				
插头物 宛	400	000	0.400	0.047	0.050		
權益總額	103	882	2,128	3,247	3,956		

#### 物業、機器及設備

本集團物業、機器及設備之變動詳情載列於綜合財務報告附註15。

#### 投資物業

本集團投資物業之變動詳情載列於綜合財務報告附註16。

#### 附屬公司

本公司主要附屬公司之詳情載列於綜合財務報告附註42。

#### 股本及股份溢價

本公司股本及股份溢價之詳情載列於綜合財務報告附註35。

#### 可供分派儲備

於二零一零年十二月三十一日,本公司根據百慕達一九八一年公司法之規定計算,並無任何可向股東分派之儲備。

本公司之股份溢價賬可供作繳足紅利股份之方式予以分派。

#### 主要客戶及主要供應商

於回顧年度內,本集團之最大客戶及首五名最大客戶分別佔本集團本年度總收入約50%及84%。

本集團之最大供應商及首五名最大供應商分別佔本集團本年度總採購額約90%及98%。

各董事、彼等之聯繫人士或任何股東(據董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者)概無於本 集團之主要客戶及供應商擁有任何權益。

#### 金幅電量

董事酬金之詳情載列於綜合財務報告附註10。

#### 董事

本公司於年內及截至本報告日期之董事會成員如下:

何勵珊女士

Michael A. B. Binney先生 (於二零一零年八月十三日辭任)

常勤生先生

何永安先生

(於二零一一年一月三日獲委仟) 韓德光先生 羅國輝先生 (於二零一一年一月三日辭仟)

馬子超先生

蔡克剛先生

Martin I. Wright先生

遵照本公司之公司細則之規定,韓德光先生、馬子超先生及Martin I. Wright先生將退任,惟合 資格並願於應屆股東週年大會上備選連任。建議重選之董事並無與本公司訂立任何未屆滿之 服務合約。

#### 董事之合約權益

各董事於本公司或其任何附屬公司於報告日期或年內任何時間訂立之任何重大合約中概無直 接或間接擁有實益權益。

本公司並無與將於應屆股東週年大會上擬重選連任之任何董事訂立任何不可於一年內為本公 司無償終止(除法定賠償外)而未屆滿之服務合約。

#### 董事購入股份或債券之權利

本公司或其任何附屬公司於本年度內的任何時間概無參與任何安排,致使本公司各董事或彼 等各自之配偶或18歳以下之子女可透過購買本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取 利益。

# 董事會報告書

#### 董事於股本之權益

於二零一零年十二月三十一日,本公司之董事及行政總裁於本公司或其相聯法團(如有)(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部之條文須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)之權益(包括根據證券及期貨條例之該等條文彼被視為或視作擁有之權益及淡倉),或根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指之登記冊之權益,或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所之權益如下:

#### 於股份之好倉:

所持本公司每股 面值**0.10**港元之 佔已發行股本 董事姓名 身份 已發行普通股數目 百分比 何永安先生 全權信託之受益人 321,599,822\* 69.87% 馬子超先生 實益擁有人 78.000 0.02%

\* 何永安先生被視為擁有該等股份之權益,因其為一個擁有The Ho Family Trust Limited全部已發行股本之全權信託的受益人之一。The Ho Family Trust Limited則擁有Airwave Capital Limited全部已發行股本,而該公司則透過其全資附屬公司Barrican Investments Corporation間接擁有本公司321.599.822股普通股。

#### 主要股東

於二零一零年十二月三十一日,以下人士(不包括本公司之董事或行政總裁)於本公司之股份或相關股份中擁有或被視為或視作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須向本公司及香港聯交所披露之權益或淡倉,或直接或間接擁有附帶可於任何情況下在本集團任何其他成員公司之股東大會上投票權利之任何類別股本面值10%或以上之權益或擁有該股本之任何購股權:

主要股東 姓名/名稱	身份	所持本公司每股 面值 <b>0.10</b> 港元之 已發行普通股數目	佔已發行 股本百分比
Rosy L. S. Yu女士 Barrican Investments	何先生配偶之權益 實益擁有人	321,599,822* 321,599,822#	69.87% 69.87%
Corporation Accolade Inc.	受託人	321,599,822#	69.87%

- \* Rosy L. S. Yu女士被視為擁有該等股份之權益,因其為何永安先生之配偶。
- # Accolade Inc.被視為擁有該等股份之權益,因其為一個擁有The Ho Family Trust Limited全部已發行股本之全權信託的受託人。The Ho Family Trust Limited則擁有Airwave Capital Limited全部已發行股本,而該公司則透過其全資附屬公司Barrican Investments Corporation間接擁有本公司321.599.822股普通股。

#### 主要股東(續)

除上文所披露者外,於二零一零年十二年三十一日,並無董事知悉任何人十(不包括本公司之 董事或行政總裁)於本公司之股份或相關股份中擁有或被視為或視作擁有根據證券及期貨條例 第XV部第2及第3分部之條文須向本公司及香港聯交所披露之權益或淡倉,或直接或間接擁有 附帶可於任何情況下在本集團任何其他成員公司之股東大會上投票權利之任何類別股本面值 10%或以上之權益或擁有該股本之任何購股權。

#### 各董事之履歷簡介

姓名	年齡	職位	服務年資	商業履歷
董事會				
執行董事				
何永安先生	60	主席	20	製造業、 國際貿易 及企業融資
馬子超先生	66	集團董事總經理 兼行政總裁	27	消費者電子工業
何勵珊女士	62	集團執行董事	13	國際市場 推廣、市 場研究及 工業事務
韓德光先生	50	集團執行董事	4	消費者電子工業
獨立非執行董事				
常勤生先生	60	非執行董事	2	進出口貿易
蔡克剛先生	60	非執行董事	13	律師
Martin I. Wright先生	49	非執行董事	7	財務及會計

於截至本報告日期止過去三年內,曾經在其證券於香港或海外任何證券市場上市的公眾公司 中擔任董事職務之董事如下:

- 何永安先生曾經為以下公眾公司的董事: Sansui Electric Co., Ltd.(「SEC」)(於二零一 (i) 零年三月三十日退任)(一家於東京證券交易所主板上市之公司); Emerson Radio Corp. (「Emerson」)(一家於紐約泛歐交易所上市之公司)及Lafe Corporation Limited(「Lafe」) (一家於新加坡證券交易所有限公司上市之公司)。
- 馬子超先生曾經為以下公眾公司的董事: Ross Group Plc(於二零零九年四月二十九日 (ii) 辭任)(一家於倫敦證券交易所上市之公司); Emerson; Lafe及SEC。
- 韓德光先生曾經為以下公眾公司的董事:Emerson及SEC。 (iii)

## 董事會報告書

#### 各董事之履歷簡介(續)

本公司已收取各獨立非執行董事發出之二零一零年年度確認書,並認為彼等屬獨立人士。

何永安先生與何勵珊女十屬姊弟關係。

#### 流動資金及財務資源

於二零一零年十二月三十一日,本集團之總資產為2,239,000,000港元,乃以總權益103,000,000港元(包括非控制性權益703,000,000港元)及總負債2,136,000,000港元撥付。本集團之流動比率約為0.35,而於二零零九年十二月三十一日之流動比率則約為0.53。

於二零一零年十二月三十一日,本集團之現金及銀行結存為188,000,000港元。本集團之營運資金需要主要乃以內部資源、關聯公司提供的借款及短期借貸(誠如綜合財務報告附註30所詳述,銀行就此按浮動利率收取利息)撥付。於二零一零年十二月三十一日,本集團之短期銀行借貸為19,000,000港元。

於二零一零年十二月三十一日,本集團之存貨約為189,000,000港元,較去年增加10,000,000港元。

於二零一零年十二月三十一日,本集團之資本負債比率為1390%,乃按照本集團之借貸淨額1,432,000,000港元(按照附息借貸總額減現金及銀行結存計算)除以總權益103,000,000港元計算。

於二零一零年十二月三十一日,本集團的流動負債淨額為37,000,000港元,其並不包括綜合財務報表附註34內所詳述有關若干法律程序而尚未支付的和解義務及相關應計開支870,000,000港元。誠如綜合財務報表附註43內所載,本公司於二零一一年一月三十一日解除其一切有關該等法律程序的責任。

在市場狀況並無任何不能預料變動的規限下,根據對個別業務於未來十二個月的流動資金及現金流量需要的評估,董事可合理預期,本集團在可見將來將能從業務產生足夠資金,繼續存在經營。本公司最終控股公司Accolade Inc.(「Accolade」)已經確認,其擬為本公司提供持續財務支持,其已經向本公司授予循環貸款融資,以滿足其一般營運資金需要及支付其尚未支付財務責任。董事認為,Accolade具有財務能力可為本公司提供支持。因此,董事在編製綜合財務報告時繼續採用持續經營基準。截至二零一零年十二月三十一日為止,Accolade已經透過其附屬公司向本集團提供681,000,000港元,其中671,000,000港元於二零一二年一月三十一日方須償還。

#### 集團資產抵押

於二零一零年十二月三十一日,本集團賬面值合共約為372,000,000港元之若干資產已經抵押,以取得授予本集團之銀行及其他借款融資。有關詳情載於綜合財務報表附註39。

#### 庫務政策

本集團之主要借貸乃以美元及港元列值。所有借貸乃按照固定利率或相關貨幣最優惠利率計息。本集團之收入主要以美元列值,而主要借貸及付款乃以美元、加拿大元、日圓或港元列值。本集團因加拿大元及日圓相對美元及港元之波動而須面對貨幣風險。本集團之庫務管理職能穩健,並將繼續管理其貨幣及利率風險。

#### 僱員及薪酬政策

於二零一零年十二月三十一日,本集團之僱員人數約為100名。本集團主要基於市場慣例、員 工個別表現及經驗而釐定其僱員之薪酬。除基本薪酬外,本集團或會參照本集團之表現以及 員工個別表現向合資格僱員發放酌情花紅。其他福利包括醫療及退休計劃。

#### 購買、出售或贖回本公司之上市證券

本公司及其任何附屬公司於本年度內概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

#### 重大投資

於二零零七年,本集團已將其於SEC之股本權益由於二零零六年十二月三十一日之30%增加至 於二零零七年十二月三十一日之40%。由於本集團取得SEC財務及經營政策之控制權,因此, 於SEC之投資已由二零零七年六月開始作為附屬公司入賬。於本年度內,本集團於SEC之股本 權益並無任何變動。

#### 法律程序

有關本集團法律程序之詳情,載於綜合財務報表附註37。

#### 優先購買權

本公司之公司細則或百慕達之法例並無規定本公司須按比例提呈新股份予現有股東購買之優 先購買權條文。

#### 關連交易

於二零零九年十二月三十一日及二零零八年四月二十二日,本集團與Lafe分別訂立框架和賃協 議及管理服務協議。於二零一零年三月二日,本集團與Lafe續訂管理服務協議。本集團一直佔 用Lafe所持有之處所中多個樓層及車位,供其經營業務使用。於二零一零年十二月三十一日, Lafe將該等租賃物業出售予第三者。因此,於該日後,本集團應付之租金不再構成任何持續關 連交易。本集團亦為Lafe及其附屬公司提供若干行政服務。本公司董事何永安先生為一個全權 信託其中一名受益人,該全權信託擁有Clarendon Investments Capital Ltd全部已發行股本, 而Clarendon Investments Capital Ltd則擁有Lafe已發行股本約53%,因此,何永安先生被視 為於Lafe中擁有權益。因此,根據《上市規則》,Lafe為本公司之關連人十。交易事項構成本公 司之持續關連交易。

本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度訂立而構成上市規則項下關連交易之重大關 連人十交易於綜合財務報表附註7披露。

本公司的獨立非執行董事已經審核持續關連交易,並確認:(i)該等交易屬本集團的日常業務; (ii)該等交易是按照一般商務條款進行,或對本集團而言,該等交易的條款不遜於獨立第三方可 取得或提供的條款;及(iii)該等交易是根據有關交易的協議條款進行,而交易條款公平合理, 並且符合本公司股東的整體利益。

# 董事會報告書

#### 關連交易(續)

董事已經收到核數師根據上市規則第十四A章第14A.38條所需之確認。

#### 審核委員會

審核委員會之主要活動包括審閱及監察本集團之財務報告過程及內部監控。審核委員會已審 閱本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之綜合財務報告。

審核委員會由三名獨立非執行董事組成,分別為常勤生先生、蔡克剛先生及Martin I. Wright先 生。

#### 企業管治

本公司之企業管治原則及準則載於本年報第10至第18頁之企業管治報告。

#### 董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則為其本身有關本公司董事進行證券交易之操守 守則。在向本公司董事作出特定查詢後,所有董事均確定,於截至二零一零年十二月三十一日 止年度內,彼等均有遵守標準守則所訂之標準。

#### 充足之公眾持股量

按照本公司公開可得之資料及就董事所知,截至本年報刊發日期,本公司具有上市規則所規 定之充足公眾持股量。

#### 報告期後事項

有關報告期後事項之詳情,載於綜合財務報表附註43。

#### 獨立核數師

馬施雲會計師事務所任滿告退,本公司將於應屆股東週年大會上提呈一項決議案,續聘其為 本公司之獨立核數師。於過去三年內,本公司並無更換獨立核數師。

代表董事會

#### 何永安

主席

香港

二零一一年四月十八日

# 獨立核數師報告書

#### MOORE STEPHENS

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

廣東道30號 新港中心2座905室

雷話: (852) 2375 3180 電傅: (852) 2375 3828 電郵: ms@ms.com.hk

雲 事 會務 計 所師

馬 施

### 獨立核數師報告書

致嘉域集團有限公司

(於開曼群島計冊成立並於百慕達繼續經營之有限公司) 各股東:

我們已審核列載於第29至88頁嘉域集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱為「貴集團」) 的綜合財務報表,此財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該 日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流轉表,以及主要會計政策摘要及 其他附註解釋資料。

#### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務匯報準則及香港《公司條例》的披露規 定編製綜合財務報表,以令綜合財務報表作出真實而公平的反映,及落實其認為編製綜合財 務報表所必要的內部控制,以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

#### 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見,並根據百慕達《公司法》第90條 將此意見僅向 閣下報告而不作其他用途。我們不就此報告之內容,對任何其他人十負責或承 擔任何責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。這些準則要求我們 遵守道德規範,並規劃及執行審核,以合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤 陳述。

審核涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選用的程序 取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風 險。在評估該等風險時,核數師考慮與該實體編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相 關的內部控制,以設計適當的審核程序,但並非為對實體的內部控制的效能發表意見。審核亦 包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性,以及評價綜合財務 報表的整體列報方式。

我們相信,我們獲得充足和適當的審核憑證,為我們的審核意見提供基礎。

## 獨立核數師報告書

#### 意見

我們認為,該等綜合財務報表已根據香港財務匯報準則真實而公平地反映 貴集團於二零一 零年十二月三十一日的事務狀況及截至該日止年度 貴集團之虧損及現金流量,並已按照香 港《公司條例》之披露規定妥為編製。

#### 重點事項

在並無發表保留意見之情況下,我們謹請垂注綜合財務報表附註4(a)。截至二零一零年十二月 三十一日止之年度, 貴集團虧損為628,000,000港元。於二零一零年十二月三十一日, 貴集 團的流動負債較流動資產超出37,000,000港元,並不包括綜合財務報表附許34內所詳述有關 若干法律程序而尚未支付的和解金額及相關應計開支870,000,000港元。於二零一零年十二月 三十一日, 貴公司股東應佔虧絀為600.000.000港元。

上述情況及按綜合財務報表附註4(a)所載,反映 貴集團存在重大不明朗因素影響 貴集團持 續經營之能力。 貴集團持續經營之能力在平 貴集團之最終控股公司Accolade Inc.對 貴集 團需要的持續經營資金的支持,而Accolade Inc.已經向 貴公司授予循環貸款融資,以滿足其 一般營運資金需要及支付其尚未支付財務責任,並已經確認其意向為 貴公司提供持續財務 支持。本綜合財務報表並未有就如 貴集團未有持續經營能力而作出相關調整。

馬施雲會計師事務所 執業會計師

二零一一年四月十八日

# **綜合全面收益表** 截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元 (重報)
持續經營業務:			
收入	8	1,767	1,688
銷售成本		(1,392)	(1,370)
毛利		375	318
其他收入 出售附屬公司之收益 分銷成本 行政開支 就商譽而確認之耗蝕虧損 就品牌及商標而確認之耗蝕虧損 其他開支 財務成本	21 19 9	43 76 (32) (188) (516) (72) (71) (48)	138 3 (46) (301) (55) (110) (116) (72)
未計法律程序和解及税項前虧損		(433)	(241)
法律程序和解	34	(76)	(969)
除税前虧損		(509)	(1,210)
税項	11	(36)	(6)
來自持續經營業務的年度虧損	9	(545)	(1,216)

# **綜 合 全 面 收 益 表** 截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元 (重報)
已終止經營業務:			
來自已終止經營業務的年度虧損	12	(77)	(41)
年度虧損	9	(622)	(1,257)
其他全面(虧損)/收益(扣除税項後):			
換算海外經營業務的匯兑差額		(4)	11
年度全面虧損總額	9	(626)	(1,246)
以下人士應佔年度(虧損)/溢利: 本公司股東:			
來自持續經營業務的年度虧損 來自已終止經營業務的年度虧損		(560) (68)	(1,225) (41)
		(628)	(1,266)
非控制性權益: 來自持續經營業務的年度溢利 來自已終止經營業務的年度虧損		15 (9)	9
		6	9
		(622)	(1,257)
以下人士應佔年度全面(虧損)/收益總額: 本公司股東:			
來自持續經營業務的年度虧損 來自已終止經營業務的年度虧損		(570) (68)	(1,212) (41)
		(638)	(1,253)
非控制性權益: 來自持續經營業務的年度溢利 來自已終止經營業務的年度虧損		21 (9)	
		12	7
		(626)	(1,246)
每股虧損	14	港元	港元
來自持續及已終止經營業務: 基本		(1.36)	(2.75)
攤薄		(1.36)	(2.75)
來自持續經營業務: 基本		(1.21)	(2.66)
攤薄		(1.21)	(2.66)

# 综合財務狀況表 =零-零年+=月三+-日

非流動資產	附註	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
物業、機器及設備	15	25	213
投資物業	16	1	40
可供銷售投資	17	30	48
遞延税項資產	18	57	84
品牌及商標 其他資產	19 20	1,609 7	1,677 8
商譽	21	13	530
		1,742	2,600
<b>流動資產</b>	23	189	179
應收賬款及票據	23 24	73	141
應收關聯公司款項	7(a)	4	2
預付款項、按金及其他應收款項	25	36	425
可收回税項		1	2
為交易而持有的投資 已抵押銀行存款	26	6 30	9 27
現金及銀行結存		158	315
		497	1,100
流動負債	0.7	F4	100
應付賬款及票據 應付關聯公司款項	27 7(a)	51 24	189 23
應計負債及其他應付款項	28	390	431
退休金及長期服務金撥備	29	1	1
税項負債		4	7
信託收據貸款	22.22	-	264
有抵押銀行貸款 無抵押銀行貸款	30, 39 30	19	227 8
融資租賃承擔	31, 39	_	15
衍生金融工具	32	_	30
債券	33	45	
		534	1,195
法律程序和解義務	34	870	890
		1,404	2,085
流動負債淨值		(907)	(985)
總資產減流動負債		835	1,615

# 綜合財務狀況表 ニ零-零年+ニ月三+-日

非流動負債	附註	二零一零年 百萬港元	百萬港元
債券	33	-	53
衍生金融工具	32	<del>-</del>	61
應付關聯公司款項	7(a)	671	535
應計負債及其他應付款項	28	61	84
		732	733
淨資產		103	882
資本及儲備			
股本	35	46	46
股份溢價	35	1,173	1,173
儲備		(1,819)	(1,115)
本公司股東應佔(虧絀)/權益結餘		(600)	104
非控制性權益		703	778
權益總額		103	882

何永安 主席

馬子超 董事

# **綜合權益變動表** 截至二零一零年十二月三十一日止年度

	<b>股本</b> 百萬港元	<b>股份溢價</b> 百萬港元	<b>繳入儲備</b> 百萬港元	<b>匯兑波動</b> 儲構 百萬港元	<b>其他儲備</b> 百萬港元	<b>保留虧絀</b> 百萬港元	本公司股東 應佔權餘/ (虧総) 百萬港元	非控制性 權益 百萬港元	<b>總權益</b> 百萬港元
於二零零九年一月一日	46	1,173	193	(72)	23	(6)	1,357	771	2,128
本年度(虧損)/ 溢利- 來自持續經營業務 來自已終止經營業務	- -	 	 		<u>-</u>	(1,225) (41)	(1,225) (41)	9	(1,216) (41)
	-	-	-	_	_	(1,266)	(1,266)	9	(1,257)
其他全面收益一 換算海外經營 業務的匯兑 收益/(虧損): 來自持續經營業務				13			13	(2)	11
本年度全面 收益/(虧損)總額				13		(1,266)	(1,253)	7	(1,246)
於二零零九年 十二月三十一日 及二零一零年 一月一日	46	1,173	193	(59)	23	(1,272)	104	778	882
本年度(虧損)/ 溢利一 來自持續經營業務 來自持終此	-	-	-	-	-	(560)	(560)	15	(545)
經營業務						(68)	(68)	(9)	(77)
其他全面收益一 換算海外經營業務 的匯兑(虧損)/ 收益:	-	-	-	-	-	(628)	(628)	6	(622)
來自持續經營業務				(10)			(10)	6	(4)
本年度全面(虧損)/ 收益總額	-	-	-	(10)	-	(628)	(638)	12	(626)
出售附屬公司部分權益	-	-	-	-	(7)	-	(7)	15	8
出售附屬公司(附註36)	-	-	-	(59)	(23)	23	(59)	(1)	(60)
支付股息								(101)	(101)
於二零一零年 十二月三十一日	46	1,173	193	(128)	(7)	(1,877)	(600)	703	103

# **綜 合 現 金 流 轉 表** 截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元 (重報)
經營業務		
持續經營業務的除税前虧損	(509)	(1,210)
就以下項目作出調整: 利息收入 財務成本 折舊 可交換債券之公平價值變動 金融衍生工具之虧損 法律程序和解 其他資產攤銷 呆賬撥備撥回 過時存貨(撥備撥回)/撥備 就商譽確認之耗蝕虧損 就品牌及商標確認之耗蝕虧損 就可供銷售投資確認之耗蝕虧損 出售物業、機器及設備之虧損 出售物業、機器及設備之虧損 出售物業、機器及設備之虧損	(2) 48 6 - 18 76 1 (6) (5) 516 72 1 44 (7) (76)	(2) 72 13 (1) 92 969 1 - 47 55 110 2 (64) - (3)
營運資金變動前之經營現金流轉	177	81
存貨之(增加)/減少 應收賬款及票據之減少 應收關聯公司款項之增加 預付款項、按金及其他應收款項之減少/(增加)	(40) 63 (6) 6	79 42 (1) (1)
為交易而持有的投資之減少應付賬款及票據之(減少)/增加應付關聯公司款項之增加應計負債及其他應付款項之減少	3 (69) 1 (152)	74 26 18 (43)
經營(使用)/所得之現金	(17)	275
已付利息 已付香港利得税 (已付)/退回海外利得税	(34) (3) (8)	(11) - 2
經營業務(使用)/所得之現金淨額	(62)	266

# **綜 合 現 金 流 轉 表** 截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元 (重報)
經營業務(使用)/所得之現金淨額		(62)	266
投資活動 購買物業、機器及設備 購買品牌及商標 已抵押銀行存款之增加 已收利息 就金融衍生工具支付款項淨額 出售物業、機器及設備所得收入		(2) - (3) 3 (41) 41	(24) (12) (12) 1 (84) 113
出售可供銷售投資所得收入 出售附屬公司	36	24 (137)	6 –
投資活動使用之現金淨額		(115)	(12)
融資活動 支付給非控制性權益的股息 出售附屬公司部分權益 有關已終止經營業務的淨現金流入 融資租賃之資本部份減少淨額 贖回可交換債券 贖回債券 其他借款增加淨額 償還有抵押銀行貸款 償還無抵押銀行貸款	12(c)	(101) 9 116 - (8) 69 (57) (8)	- 119 (1) (204) (161) 226 (27) (23)
融資活動所得/(使用)之現金淨額		20	(71)
現金及現金等值項目之(減少)/增加淨額		(157)	183
年初之現金及現金等值項目		315	132
年終之現金及現金等值項目		158	315
<b>現金及現金等值項目結存之分析</b> 現金及銀行結存		158	315

二零一零年十二月三十一日

#### 1. 總則

本公司為一家於開曼群島註冊成立並於百慕達繼續經營之受豁免有限公司,其股份 在香港聯合交易所有限公司上市。本公司之直接控股公司為Barrican Investments Corporation,該公司為於英屬維爾京群島註冊成立之公司。董事認為,最終控股公司 為在英屬維爾京群島註冊成立之Accolade Inc.(「Accolade」)。

年內,本公司為一間投資控股公司。各主要附屬公司之主要業務載列於附註42。

綜合財務報告乃以港元,即本公司之功能性貨幣呈列。

本公司之登記辦事處及主要營業地點之地址已於本年報第5頁「公司資料 | 內披露。

#### 應用香港財務匯報準則 2.

本年度,本集團首次採用香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之多項新訂立和經 修訂的香港財務匯報準則(新「香港財務匯報準則」),該等準則於二零一零年一月一日 或以後開始之會計期間生效:

香港財務匯報準則第1號(經修訂) 香港財務匯報準則第1號(修訂) 香港財務匯報準則第2號(修訂)

香港財務匯報準則第3號(經修訂) 香港財務匯報準則(修訂)

香港財務匯報準則(修訂) 香港會計準則第27號(經修訂) 香港會計準則第39號(修訂) 香港(國際財務匯報詮釋委員會)-詮釋第17號 香港詮釋第4號(修訂) 香港詮釋第5號

首次採納香港財務匯報準則 給予首次採用者的額外豁免 集團內以現金結算的以股份為基礎的 支付交易 企業合併 對香港財務匯報準則第5號的修訂, 作為「改善香港財務匯報準則 (二零零八年)|的一部分 改善香港財務匯報準則(二零零九年) 綜合及單獨財務報表 合資格套期項目 向擁有人分派非現金資產 就香港土地租賃釐定租賃期 財務報表的列報:借款人對含有按要 求隨時付還條文的有期貸款的分類

二零一零年十二月三十一日

#### 2. 應用香港財務匯報準則(續)

本集團已經評估採用上述新香港財務匯報準則的影響,並認為對本集團的業績和財務狀 况無重大影響,本集團的會計政策亦並無任何重大變動,惟應用以下新香港財務匯報準 則除外:

- 由於採用香港財務匯報準則第3號(經修訂),任何於二零一零年一月一日及以後 (a) 發生的企業合併將根據新要求進行確認。其包括以下會計政策變動:
  - 本集團就企業合併發生的交易費用,例如中間人佣金、法律費用、盡職審 查 費用 及 其 他 專 業 及 顧 問 費 用 , 將 在 發 牛 時 確 認 為 費 用 。 此 前 , 這 些 費 用 均作為企業合併成本的一部分核算,因此影響所確認的商譽金額。
  - 若緊接取得控制權前,本集團持有被收購方權益,該等權益將視為於取得 控制權日處置並按公平價值再收購。此前,使用階段法,即是假定每個收 購階段均累計所得來計算商譽。
  - 或然代價將按其在購買日的公平價值計量。或然代價計量的任何後續變更 將會在損益中確認,除非這些後續變更是於購買日起十二個月內獲得來自 有關購買日的事實及情況的額外信息,在該情況下,其將確認為對企業合 併成本的調整。此前,或有代價僅當支付或然代價符合可能性和可靠性計 量標準時才在購買日予以確認。或有代價的任何後續變更及其結算先前確 認為對企業合併成本的調整,因此影響所確認的商譽金額。
  - 如果被購買方有累計税務虧損或其他暫時性可抵扣差異而且未能在收購日 符合遞延税項資產的確認要求,則其後任何該等資產的確認將在損益中確 認,而不會如此前的會計政策調整商譽。
  - 有關於被購買方中的非控制性權益的計量,除按照本集團的現有政策,即 按非控制性權益所佔被購買方可辨認淨資產的份額外,本集團將來亦可就 個別交易選擇按公平價值計量非控制性權益。

根據香港財務匯報準則第3號(經修訂)的渦渡性規定,新會計政策將會根據未來 適用法應用於本期間或未來期間的任何企業合併。購買日為應用經修訂準則前的 企業合併所產生的資產及負債的賬面金額並無任何調整。

二零一零年十二月三十一日

#### 2. 應用香港財務匯報準則(續)

- 由於採用香港會計準則第27號(經修訂),由二零一零年一月一日起應用以下會計 政策:
  - 非全資附屬公司發生的任何虧損將按控股及非控制性權益於該實體的權益 比例分配,即使這將導致歸屬於非控制性權益的綜合權益出現虧絀結餘。 此前,如果分配虧損至非控制性權益會導致出現虧絀結餘,則虧損僅會在 非控制性權益有約束性義務彌補該等虧損時,方會分配至非控制性權益。 根據香港會計準則第27號的過渡性規定,該項新會計政策會按未來應用法 應用,因此並無就以前期間作出重報。
  - 如果本集團收購非全資附屬公司的額外權益,有關交易會被視為其與權益 股東(非控制性權益)(以擁有人身分)進行交易,因此不會就該等交易確認 商譽。同樣地,如果本集團出售其於附屬公司的部分權益但仍然保留控制 權,該交易亦將被視為其與權益股東(非控制性權益)(以擁有人身分)進行 交易,因此不會就該等交易確認損益。此前,本集團會分別將有關交易視 為遞增交易及部分出售, 並分別影響到商譽或損益。
  - 當本集團失去對附屬公司的控制權時,經修訂後的準則要求本集團應按其 賬面金額終止確認所有資產、負債和非控制性權益。在前附屬公司中保留的 任何權益應在失去控制權之日按其公允價值予以確認。失去控制權的損益 應計入損益,金額為所得款項(如有)與該等調整兩者之間的差額。此外, 由於採用對香港財務匯報準則第5號的修訂,如果在報告期末,本集團有意 處置於附屬公司的控股權益,則該附屬公司的全部權益將重分類為持有待 售(假設符合香港財務匯報準則第5號有關持有待售的準則),而不論本集 團保留權益的程度。此前,有關交易作為部分出售處理,並影響到損益。

根據香港會計準則第27號(經修訂)的過渡性規定,該等新會計政策將按未來適用 法應用於當期或未來期間的交易,因此並無就以前期間作出重報。對於本集團在 本年度內處置在若干附屬公司中的部分權益,會計政策變更的影響是將收到的代 價相對處置淨資產份額的賬面金額之間的虧絀7,000,000港元直接計入權益(其他 儲備)。如果應用以前的會計政策,則該金額會在損益中確認。

#### 2. 應用香港財務匯報準則(續)

- 為了與上述對香港財務匯報準則第3號及香港會計準則第27號的修訂互相一致, 以及由於對香港會計準則第28號「聯營企業投資」和香港會計準則第31號「於合營 企業中的權益|的修訂,由二零一零年一月一日起應用以下會計政策:
  - 如果本集團於緊接獲得重大影響或共同控制前持有被購買方權益,則該等 權益應按照於獲得重大影響或共同控制當日被出售並按公平價值重新取得 處理。以前會應用分步法,據此,商譽應當作是在每一個收購階段累積來 計算。
  - 如果本集團喪失重大影響或共同控制,有關交易將按處置被投資公司全部 權益入賬,任何餘下權益則當作重新取得而通過損益按公平價值確認。以 前,有關交易作為部分處置處理,並影響到損益。

與香港財務匯報準則第3號(經修訂)及香港會計準則第27號(經修訂)的過渡性規 定互相一致,該等新會計政策按未來適用法於當期或未來期間的交易應用,因此 **並無就以前期間重報。** 

(d) 作為於二零零九年發出之改善香港財務匯報準則的一部分,香港會計準則第17號 「租賃 | 刪去了有關租賃土地分類的具體指引,從而消除了與租賃分類一般指引的 不一致性。因此,租賃土地必須根據香港會計準則第17號的一般原則,以分類為 融資或經營租賃,即租賃是否差不多將資產所有權的全部風險和報酬轉移至承租 人。在此修改前,土地(其所有權預期不會於租賃期完結時轉移至本集團)分類為 經營租賃。

根據香港會計準則第17號(修訂)的過渡性規定,本集團已重新評估在二零一零年 一月一日未屆滿租賃土地的分類。本公司董事認為,無須作出重分類。

香港詮釋第5號澄清,有期貸款如果載有條款,給予貸款人無條件權利可要求隨 (e) 時償還,則在財務狀況表內,有關有期貸款須分類為流動負債,而不論有否發生 失責事項,亦不論貸款協議內所述的任何其他條款及到期日。

為符合香港詮釋第5號內所載的要求,本集團已經更改其有關含有按要求隨時付 還條文的有期貸款的分類的會計政策。以前,有關有期貸款乃根據貸款協議內所 載的協定預定還款日期來決定分類。根據香港詮釋第5號,含有按要求隨時付還 條文的有期貸款分類為流動負債。由於本集團並無含有按要求隨時付還條文的長 期貸款,因此,應用香港詮釋第5號對本集團於二零零九年一月一日、二零一零年 一月一日及二零一零年十二月三十一日的財務狀況並無影響。

二零一零年十二月三十一日

## 2. 應用香港財務匯報準則(續)

本集團並無提早應用下列已頒佈但於二零一零年一月一日開始的財政年度內尚未生效 之新制訂/經修訂的香港財務匯報準則:

香港財務匯報準則第1號(修訂) 首次採用者有關香港財務匯 (ii) 報準則第7號比較披露資料 的有限豁免 香港財務匯報準則第1號(修訂) 嚴重惡性誦貨膨脹和為首次 (iv) 採用者取消固定日期 披露:轉讓金融資產 香港財務匯報準則第7號(修訂) (iv) 香港財務匯報準則第9號 (vi) 1 無工具 香港財務匯報準則(修訂) (vii) 改善香港財務匯報準則 (二零一零年) 香港會計準則第12號(修訂) 遞延税項:收回相關資產 (v) 香港會計準則第24號(經修訂) (iii) 關聯方披露 香港會計準則第32號(修訂) 供股的分類 (i) 預付最低資金要求 香港(國際財務匯報詮釋委員會)-詮釋第14號 (iii) (修訂) 香港(國際財務匯報詮釋委員會)-詮釋第19號 (ii) 終絕附有權益性工具的 金融負債

- (i) 適用於二零一零年二月一日或以後開始的年度期間。
- (ii) 適用於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間。
- (iii) 適用於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間。
- (iv) 適用於二零一一年七月一日或以後開始的年度期間。
- (v) 適用於二零一二年一月一日或以後開始的年度期間。
- (vi) 適用於二零一三年一月一日或以後開始的年度期間。
- (vii) 適用於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日(視何者適用而定)或以後開始 的年度期間。

除採用香港財務匯報準則第9號可能影響到現有可供銷售投資的分類及其公平價值變動的處理外,採用該等新制訂/經修訂的香港財務匯報準則對本集團的業績及財務狀況無重大影響。

## 3. 主要會計政策摘要

#### 編製基準

綜合財務報告乃根據歷史成本基準編製,惟投資物業及若干金融工具乃按重估金額或公平價值計量(如適用)。綜合財務報告乃根據香港會計師公會所頒佈之香港財務匯報準則編製。此外,綜合財務報告包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例之適用披露資料。

編製符合香港財務匯報準則之綜合財務報表時,管理層須作出會影響應用政策及資產、 負債、收入及開支之報告金額之判斷、估計及假設。估計及有關假設乃以過往經驗及在 有關情況下相信為合理之多項其他因素為基礎,其結果構成作出有關資產與負債賬面值 (不能容易自其他資料來源取得者)之判斷之基礎。實際結果可能會與該等估計有所不 同。

二零一零年十二月三十一日

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 編製基準(續)

有關估計及相關假設會持續檢討。會計估計修訂會於估計有所修訂之期間內確認(倘若 修訂僅影響該期間),或於修訂期間及未來期間內確認(倘若修訂影響本期間及未來期 間)。管理層在應用香港財務匯報準則時所作而對綜合財務報告構成重大影響之判斷, 以及有重大風險須於下一年度作出重大調整之估計載於附註4。

#### 綜合賬目基礎

綜合賬目基礎(二零一零年一月一日起):

綜合財務報告包括本公司及其所有附屬公司截至二零一零年十二月三十一日止年 度的財務報表。

附屬公司指受本集團控制的實體。當本集團有權監管實體的財務及經營政策,以 從其業務活動中獲取利益,即存在控制。於評估控制時,會考慮現時可行使的潛 在表決權。

附屬公司投資由控制開始日期起綜合於綜合財務報表中,直至控制終止日期為 止。集團內公司間的結餘及交易,以及集團內公司間交易所產生的任何未變現溢 利,會於編製綜合財務報表時全數互相抵消。集團內公司間交易所產生的未變現 虧損,會以與未變現收益相同的方式互相抵消,惟僅限於並無減值證據的情況。

非控制性權益(前稱為「少數股東權益」)指附屬公司中並非直接或間接歸屬於本公 司的權益,而本集團與該等權益的持有人並無就此協定任何附加條款使本集團整 體就有關權益而負有符合金融負債定義的合約性義務。

非控制性權益在綜合財務狀況表的權益內與本公司權益持有人應佔權益分開列 報。於本集團業績的非控制性權益,在綜合全面收益表內分別按年度總損益及全 面收益總額分配予非控制性權益與本公司權益持有人的形式列報。全面收益總額 會分攤到非控制性權益,即使這將導致非控制性權益的金額為負數。

本集團將附屬公司中不導致喪失控制權的權益變動作為權益交易核算,據此,本 集團會在權益中調整控制性權益和非控制性權益的金額以反映其相關權益的變 動,但不會調整商譽,也不會確認損益。調整的非控制性權益金額與收取或支付 的代價的公平價值之間差額直接計入權益並歸屬於本公司的擁有人。

二零一零年十二月三十一日

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

綜合賬目基礎(續)

綜合賬目基礎(二零一零年一月一日起):(續)

當本集團喪失對附屬公司的控制權時,會當作出售於該附屬公司的全部權益核 算,有關損益在損益中確認。此前計入其他全面收益的本集團應佔組成部分,應 重分類到損益或保留溢利(視何者適用而定)。在喪失控制權之日在前附屬公司中 保留的任何權益按公平價值確認,該金額會視為金融資產初始確認的公平價值或 (如適用)聯營公司或共同控制實體投資初始確認的成本。

綜合賬目基礎(二零一零年一月一日前): (b)

> 若干上述要求已經按未來適用法應用。然而,在若干情況下,以下差異會自以前 的綜合賬目基礎結轉:

- 於二零一零年一月一日前,對收購非控制性權益採用母公司實體延伸法進 行會計處理,根據該方法,收購應佔淨資產份額的代價和賬面價值之間的 差額確認為商譽。
- 本集團所發生的虧損會歸屬於非控制性權益,直至有關結餘減少至零為止。 任何進一步額外虧損會歸屬於本集團,除非非控制性權益有具有約束力義 務作出補償,則作別論。二零一零年一月一日前的虧損並無重新分配予非 控制性權益及本公司股東。

#### 收入確認

在經濟收益可能會流向本集團及收入可以可靠地計算時,收入會按下列基準確認:

- 來自貨品銷售之收入於貨品付運,而擁有權之業權、重大風險及報酬轉移予買方 後,以及本集團於已出售之貨品在擁有權上再無任何程度之管理或實質控制權, 始作計算;
- 來自提供服務之收入以交易完成之程度計算,惟有關收入、牽涉之成本及直至完 成時之估計成本必須能可靠地計算。與提供服務有關之交易之完成程度將參照現 時已產生之成本相對該交易之總成本而定;
- 金融資產之利息收入參照尚未償還之本金及適用之實際利率(即透過金融資產之 預期年期準確貼現估計收取未來現金之資產賬面淨值之利率)按時間基準累計; 及
- 特許權收入根據有關協議之內容按現金或累計基準確認。

二零一零年十二月三十一日

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 商譽

進行收購產生之商譽指收購成本超過本集團應佔附屬公司之可識別資產、負債及或然負 **盾於收購日期確認之公平淨值之權益之數。商譽初步按成本確認為資產,其後按成本減** 仟何累計耗蝕虧損計量。

就耗蝕測試而言,商譽會分配予本集團預期可從合併之協同效應得益之各有關現金產生 單位。獲分配商譽之現金產生單位會每年或於有跡象顯示有關單位可能出現耗蝕時更頻 密地進行耗蝕檢查。倘現金產生單位之可收回金額少於單位之賬面值,耗蝕虧損會分配 予減少所分配予單位之任何商譽之賬面值,其後再根據單位內各資產之賬面值按比例分 配予單位之其他資產。就商譽確認之耗蝕虧損不會在其後期間撥回。

在出售附屬公司時,商譽之應佔款額會在釐定出售損益時包括在內。

#### 收購折讓

收購附屬公司產生之收購折讓,指應佔被收購公司之可識別資產、負債及或然負債之公 平淨值高出業務合併成本之差額。收購折讓即時於損益中確認。

#### 分部匯報

經營分部的報告方式與向主要經營決策者提供的內部報告互相一致。

按照本集團之內部管理匯報方式,本集團選擇首先按業務分部作出資料匯報,其次才按 地區分部作出資料匯報。分部間之轉讓價格均以成本加適當之利潤計算。

分部之收入、支出、業績、資產及負債包含直接來自某一分部,以及可以合理地分配至 該分部之項目。分部之收入、支出、資產及負債均未計須在綜合計算之過程中抵銷之分 部間結存和分部間交易。

分部資本性開支是指在期內購入預計可於超過一段期間使用之分部資產所產生之成本 總額。

二零一零年十二月三十一日

## 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 物業、機器及設備

物業、機器及設備乃按原值減累積折舊及耗蝕虧損列賬,惟擁有永久業權之土地則按原值減耗蝕虧損列賬而不予折舊。

折舊乃採用百線法,根據下列各資產之估計可使用年期撇銷其原值而撥備:

位於香港以外地區擁有永久業權之樓宇 位於香港以外地區之長期契約樓宇 位於香港以外地區之中期契約樓宇 機器、設備及其他資產 工模

資產之成本包括其購買價及令該項資產達至其運作狀態或運往作擬定用途之地點所直接產生之任何應佔費用。

物業、機器及設備項目會在出售或預期繼續使用資產不會帶來未來經濟利益時終止確認。終止確認資產之任何損益(按出售所得款項淨額與該項目之賬面值之間之差額計算) 在項目終止確認之年度計入損益。

#### 投資物業

於初次確認時,投資物業按成本(包括任何直接應佔費用)計量。於初次確認後,投資物業採用公平價值模式計量。因投資物業之公平價值變動而產生之盈虧於變動產生期間計入損益。

#### 和賃

將資產所有權(法定業權除外)之絕大部份回報與風險轉讓至本集團之租約均視作融資租賃處理。在融資租賃開始時,租賃資產原值均按最低租金之現值撥充資本,並連同債務(不計利息)列賬,以反映購入及融資情況。根據資本化融資租賃持有之資產列為物業、機器及設備,按資產之租期及估計可使用年期兩者中之較短期間予以折舊。融資租賃之財務成本自損益扣除,以便在租約期間維持固定之扣減率。

所有其他租賃均歸類為營業租約。營業租約之租金按租期以直線法自損益扣除。

二零一零年十二月三十一日

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

金融工具

金融資產 (a)

> 金融資產於根據合約(有關條款規定須於相關市場制訂之時限內交付投資)購買或 出售時按交易日確認及不再確認,首先按公平價值加上直接應佔交易成本計算。

- (i) 於股本證券之投資乃分類為交易而持有的投資或可供銷售投資,並在每個 報告期末按公平價值重新計量。至於並無活躍市場所報市價而其公平價值 無法可靠地計量之可供銷售股本投資及與交付該等無報價股本投資有關而 必須以此結算之衍生工具,則於初步確認後按成本減於各報告日期之任何 已識別耗蝕虧損計量。倘證券乃持作買賣用途,則因公平價值變動而產生 之損益會計入期內之損益。至於可供銷售投資,因公平價值變動而產生之 損益直接於權益確認,直至證券終止確認或被釐定為出現耗蝕為止,屆時 以往在權益中確認之累計損益會計入期內之損益中。分類為可供銷售投資 之股本工具於損益中確認之耗蝕虧損其後不會透過全面收益表撥回。
- (ii) 貸款及應收款項為並非於交投活躍之市場內報價而附帶固定或可議定付款 之非衍生金融資產。於初步確認後之每個報告日期,貸款及應收款項(包 括應收賬款及票據、其他應收款項、按金,以及現金及銀行結餘)乃使用實 際利息法按攤銷成本減任何已識別耗蝕虧損列賬。倘有客觀證據顯示資產 已耗蝕,則於損益中確認耗蝕虧損,並以資產之賬面值與按原本實際利率 貼現其估計未來現金流量之現值兩者之差額計量。倘於確認耗蝕後發生一 項事件可以客觀地與資產可收回款項增加有關,則耗蝕虧損於其後期間撥 回,惟所撥回於耗蝕日期資產之賬面值不得超過該項資產未確認耗蝕時之 已攤銷成本。

二零一零年十二月三十一日

## 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 金融工具(續)

(b) 金融負債及股本工具

本集團所發行之金融負債及股本工具乃根據所訂立合約安排之內容與金融負債及 股本工具之定義分類。

股本工具乃證明本集團於扣減其所有負債後之資產中擁有剩餘權益之任何合約。 就金融負債及股本工具所採納之會計政策如下:

以公平價值計量且變動計入損益(「以公平價值計量且變動計入損益」)的金融負債:

如果出現以下情況,金融負債會於初始確認時指定為以公平價值計量且變動計入損益的金融負債:

- (i) 這項指定消除或大幅降低因為採用不同的基礎計量或確認時出現的 不一致的情況;或
- (ii) 有關金融負債是根據本集團的風險管理或投資策略以公平價值為基礎進行管理及業績評估的一組金融資產或金融負債或金融資產及金融負債的一部分,而內部亦按該基礎提供有關組合的資料;或
- (iii) 其構成包括一項或多項嵌入衍生工具的合同,而香港會計準則第39 號容許整個混合合同(資產或負債)可指定為以公平價值計量且變動 計入損益。

在初始確認後的每個報告日期,以公平價值計量且變動計入損益的金融負債會以公平值計量,其公平價值變動於出現期間直接在損益內確認。在損益中確認的淨收益或虧損包括就金融負債所支付的任何利息。

一 其他金融負債:

其他金融負債包括銀行借貸、其他借貸、應付賬款及票據、應付關聯公司 款項,以及應計負債及其他應付款項,其後使用實際利率法按攤銷成本計 量。

股本工具:

本集團所發行之股本工具乃按所收取所得款項扣除直接發行成本後記錄。

#### (c) 衍生金融工具

衍生金融工具最初於合約日期按公平價值計量,並於每個報告期末按公平價值重新計量。不符合對沖會計處理資格之衍生金融工具之公平價值變動在發生時於損益中確認。

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

### 金融工具(續)

#### 嵌入衍生工具

非衍生主合約之嵌入衍生工具乃來自有關主合約分開,而倘嵌入衍生工具之經濟 特徵及風險與主合約者並無密切關係,及合併合約並非按公平價值透過損益計 量,則被視作持作買賣。在所有其他情況下,嵌入衍生工具不會分開處理,並根 據適用準則與主合約一併列賬。倘本集團需要分開處理嵌入衍生工具,但無法計 量嵌入衍生工具,則整份合併合約會被視作持作買賣。

#### 品牌及商標

具有無限可使用年期之品牌及商標毋須攤銷,但會每年或於有跡象顯示出現耗蝕時更頻 密地進行耗蝕測試。

因不再確認品牌及商標而產生之盈虧乃按出售所得款項淨額與資產賬面值兩者之差額 計量,並於不再確認資產時在損益中確認。

#### 研究及遞延開發成本

研究活動之開支於開支出現期間確認為支出。

因項目開發而產生之內部產生的無形資產,只有預期是清楚界定的項目所發生之費用, 並可透過未來商業活動收回時方會確認。所產生之資產按直線法於其3至5年的可使用年 期內攤銷,並按成本減其後累計攤銷及任何累計耗蝕虧損列賬。

於並無內部產生之無形資產可確認時,開發成本會於產生期間內在損益中列支。

#### 存貨

存貨按成本及可變現淨值兩者之較低者入賬。成本按先入先出法釐定,而在製品及製成 品之成本包括直接物料、直接工資及適當比例之生產間接費用。可變現淨值乃將估計售 價減去預期於製成及出售時引致之額外成本計算。

二零一零年十二月三十一日

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 資產耗蝕

#### 有形資產:

於報告期末,本集團檢討有形資產之賬面值,決定是否有任何跡象顯示該等資產 已出現耗蝕虧損。如存在耗蝕跡象,便會估計資產之可收回金額,以釐定耗蝕虧 損之程度。若無法估計個別資產之可收回金額,則本集團會估計資產所屬之現金 產生單位之可收回金額。

倘估計資產之可收回金額低於賬面值,則會將資產賬面值降至可收回金額。耗蝕 虧損隨即確認為開支,惟有關資產根據另一項會計準則以重估金額列賬則除外, 在此情況下,會根據該會計準則將耗蝕虧損列為重估耗蝕。

倘其後耗蝕虧損撥回,則會將資產之賬面值增至經修訂之估計可收回金額,然而 已增加之賬面值不得超過假設資產(現金產生單位)於過往年度並無確認耗蝕虧損 而計算之賬面值。撥回之耗蝕虧損隨即確認為收入,惟有關資產根據另一項會計 準則以重估金額列賬則除外,在此情況下,會根據該會計準則將耗蝕虧損之撥回 列為重估增值。

#### 無形資產:

具有永久可使用年期之無形資產與未可供使用之無形資產不論有否出現耗蝕跡 象,均會每年將其賬面值與可收回金額比較,以進行耗蝕測試。倘估計資產之可 收回金額低於其賬面值,則會將資產之賬面值調減至其可收回金額。耗蝕虧損即 時確認為支出,除非有關資產乃按重估金額列賬,在此情況下耗蝕虧損會作為重 估耗蝕處理。

倘於其後撥回耗蝕虧損,則資產之賬面值會增加至經修訂之估計可收回金額,惟 增加後之賬面值不得超過該項資產倘於過往年度並無確認耗蝕虧損所釐定之賬面 值。

倘若有限可使用年期之無形資產出現耗蝕跡象,亦會進行耗蝕測試。

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 外幣

在編製各個別集團實體之財務報表時,以該個體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)計價之 交易按交易日期之匯率以其功能貨幣(即實體經營業務之主要經濟環境之貨幣)入賬。 於報告期末,以外幣為單位之貨幣性項目均按報告日期之匯率再度換算。以公平價值列 值並以外幣計價之非貨幣性項目會按確定公平價值日期之匯率再度換算。以歷史成本計 量並以外幣計價之非貨幣性項目不會再度換算。

由於結算貨幣性項目及換算貨幣性項目而產生之匯兑差額,會在其產生之期間在損益 中確認,但構成本集團對海外業務之投資淨額一部分之貨幣性項目所產生之匯兑差額 除外,在此情況下,有關匯兑差額在綜合財務報表之其他全面收益中進行確認並在權益 (匯兑波動儲備)中累計。再度換算按公平價值列值之非貨幣性項目所產生之匯兑差額包 括於期間之損益,但再度換算損益直接在其他全面收益中確認之非貨幣性項目所產生之 匯兑差額除外,在此情況下,匯兑差額亦直接在權益(匯兑波動儲備)中確認。

於二零零五年一月一日之前因收購海外業務而產生之商譽及公平價值調整會視為本集 團之非貨幣性外幣項目處理,並使用收購當日之歷史匯率呈報。

於二零一零年一月一日前,當部分處置或出售境外經營業務時,權益內累計金額的比例 份額會轉撥至綜合全面收益表,作為對出售損益的調整。

由二零一零年一月一日起, 處置境外經營業務(即出售本集團於境外經營業務的全部權 益或涉及喪失對包含境外經營業務的附屬公司的控制權的處置)時,在權益內就該經營 業務累計而歸屬於本公司股東的匯兑差額會重新分類至損益。此外,有關不導致本集團 喪失對包含境外經營業務的附屬公司的控制權的部分處置,累計匯兑差額的比例份額會 重新歸屬於非控制性權益而不會在損益中確認。

#### 退休福利成本

定額供款退休福利計劃及強制性公積金計劃之供款於到期支付時作為開支扣除。

### 退休金及長期服務金撥備

退休金及長期服務金撥備乃根據僱員各自之受僱國家之適用規則及規例及按照僱員之 基本薪金及彼等各自之服務年期計算。計入損益之金額為轉回先前所多作出之撥備。

二零一零年十二月三十一日

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 借款費用

借款費用在發生當期確認為費用,惟歸屬於符合條件資產的購置、建造和生產的借款成 本在完成及準備有關資產作預定用途所需的一段時間予以資本化。符合條件的資產指需 要花費相當長的時間才能達到其預定的可使用或可銷售狀態的資產。

借款費用包括與借入資金有關的利息費用及其他成本,包括有關借款的折價或溢價的攤 銷,以及為安排借款而發生的附帶成本的攤銷。

### 撥備

當企業因過去事項而承擔了現時之法定義務或推定義務,而履行該義務很可能要求資源 將來流出企業,會對撥備予以確認,但該義務之金額須可靠地估計。

如果折現之影響重大,就撥備而確認之金額是履行義務預期所需未來支出於報告期末之 現值。折現後現值金額因時間過去而增加之金額包括在損益中融資成本一項。

#### 税項

入息税開支指現時應付税項及遞延税項總額。

現時應付税項乃按本年度應課税溢利計算。應課税溢利不包括已撥往其他年度之應課稅 或可扣減之收入及開支項目,亦不包括從不課稅或不扣稅之損益項目,故與綜合全面收 益表所列溢利不同。本集團之當期税項負債,按於報告期末已制定或實際上制定之税率 計算。

遞延税項指預期從綜合財務報告內資產及負債賬面值與計算應課税溢利所採用相應税基 之差額所應付或可收回之税項。遞延税項負債一般就所有應課税暫時差額予以確認,而 遞延税項資產則於有可能產生足以動用可扣税暫時差額之應課税溢利時予以確認。倘暫 時差額由商譽或由初次確認一項不影響應課税溢利或會計溢利之交易之其他資產及負 債(業務合併除外)所產生,有關資產及負債不予確認。

遞延税項負債乃就於附屬公司之投資所產生之應課税暫時差額予以確認,惟倘本集團作 為母公司有能力控制暫時差額之撥回,及暫時差額可能不會於可見將來撥回則不予確 認。

遞延税項資產之賬面值乃於報告期末審閱,並撇減至應課稅溢利不足以動用全部或部份 將予收回之資產為限。

遞延税項按預期適用於負債獲清償或資產獲變現之期間之税率計算。遞延税項乃於損益 扣除或計入損益,除非遞延税項關乎直接從權益扣除或直接計入權益之項目,則在此情 况下, 遞延税項亦於權益中處理。

#### 3. 主要會計政策摘要(續)

### 現金及現金等值項目

就綜合現金流轉表而言,現金及現金等值項目包括銀行存款及手上現金、存放於銀行及 其他財務機構之活期存款,以及期限短、流動性強、易於轉換成已知金額之現金、且價 值變動風險很小之投資,而於購入時到期日在三個月內者,減去墊款日期起計三個月內 償還之銀行墊款。須按要求隨時付還及組成本集團現金管理主體部分之銀行誘支亦包括 為現金及現金等值項目之一部份。

## 已終止經營業務

已終止經營業務為集團業務之組成部份,其經營業務及現金流量可與餘下集團者清楚區 分,其為獨立主要之業務或經營地區,或出售獨立主要之業務或經營地區之單一整體計 劃之一部份,或專為準備轉售而收購之附屬公司。

當出售或經營業務符合香港財務匯報準則第5號有關分類作為出售而持有之準則(如較 早) 時會分類為已終止經營業務。其亦於放棄經營業務時發生。

當經營業務分類為已終止,會在綜合全面收益表內列報單一金額,其包括:

- 已終止經營業務之除稅後溢利或虧損;及
- 計量構成已終止經營業務之資產或處置組之公平值減銷售成本時或處置時所確認 之除税後收益或虧損。

#### 關聯方

如出現以下情況,有關人士會被視為與本集團有關聯:

- 有關人士有能力直接或透過一個或多個中介人間接控制本集團,或在財務及經營 (a) 决定方面對本集團行使重大影響力(反之亦然),或本集團與有關人十受到共同控 制或共同重大影響力;
- 有關人士是本集團的聯營公司; (b)
- (c) 有關人士是本集團為合營方的合營企業;
- 有關人士為本集團主要管理人員之成員; (d)
- (e) 有關人士為(a)或(d)所述任何個人之近親;
- 有關人士受(d)或(e)所述任何個人之控制、共同控制或重大影響,或有關人士為重 (f) 大表決權直接或間接歸於該等個人之實體;或
- 有關人士為利益歸本集團僱員或為本集團關聯方之任何實體之僱員之離職後福利 (g) 計劃。

二零一零年十二月三十一日

## 4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源

在應用附註3所述本集團之會計政策之過程中,管理層曾作出以下對綜合財務報表內確認之金額構成重大影響之估計。有關未來之主要假設,以及於報告期末估計不確定性之其他主要來源(有重大風險會導致對下一個財政年度內資產負債之賬面值作出大幅調整者),亦在下文討論。

#### (a) 持續經營:

本集團的業務活動,連同可能影響其未來發展、表現及財務狀況的因素,載於第 8頁至第9頁「業務回顧及展望」內。此外,附註5載有本集團的金融工具、財務風險管理目標、及面臨的貨幣風險、利率風險、信貸風險、價格風險及流動風險的詳情;附註6載有本集團管理資金的目標、政策及程序。

於二零一零年十二月三十一日,本集團的流動負債淨額為37,000,000港元,其並不包括附註34內所詳述有關若干法律程序而尚未支付的和解義務及相關應計開支870,000,000港元。誠如附註43內所載,本公司於二零一一年一月三十一日解除其一切有關該等法律程序的責任。

在市場狀況並無任何不可預見變動的規限下,根據對個別業務於未來十二個月的流動資金及現金流量需要的評估,董事可合理預期,本集團在可見將來將能從業務產生足夠資金,繼續存在經營。Accolade已經確認其意向為本公司提供持續財務支持,其已經向本公司授予循環貸款融資,以滿足其一般營運資金需要及支付其尚未支付財務責任。董事認為,Accolade具有財務能力可為本公司提供支持。因此,董事在編製綜合財務報告時繼續採用持續經營基準。

## (b) 物業、機器及設備以及根據營業租賃持作自用之租賃土地權益之耗蝕:

倘情況顯示物業、機器及設備以及根據營業租賃持作自用之租賃土地權益之賬面值可能無法收回,資產可被視為「已耗蝕」,並可按照香港會計準則第36號「資產耗蝕」確認耗蝕虧損。根據香港會計準則第36號,該等資產於事件或情況變化顯示其記錄之賬面值可能無法收回時,即須進行耗蝕測試。於出現有關減值時,賬面值須削減至可收回金額。可收回金額為淨出售價與使用價值兩者的較高者。於釐定使用價值時,資產所產生之預期現金流量乃貼現至其現值,此舉須對有關銷量、售價及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用所有可得資料,以決定為可收回金額合理概約之金額,包括根據銷量、售價及經營成本金額之合理及具支持力假設和預測所作之估計。然而,實際銷量、售價及經營成本可能有別於假設,並可能須對受影響資產的賬面值作出重大調整。

二零一零年十二月三十一日

#### 4. 關鍵會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

#### 物業、機器及設備之折舊: (c)

物業、機器及設備於計及其估計剩餘價值(如有)後,在其估計可使用年限按直線 法折舊。本集團定期對資產的估計可使用年限及估計剩餘價值(如有)作出檢討, 以釐定於報告期內所須記錄的折舊開支。可使用年限及剩餘價值乃根據本集團 對類似資產的禍往經驗及考慮到技術的預期變動而釐定。倘與禍往估計有重大改 變,未來期間的折舊開支須予調整。

#### 呆壞賬的耗蝕虧損: (d)

本集團就借款人由於無法作出所須付款而導致的估計虧損計提呆壞賬的耗蝕虧 捐。本集團按照貿易應收賬款結餘之賬齡、借款人的信譽及渦往撇賬經驗對未來 現金流量作出估計。倘借款人的財政狀況惡化,實際撇賬額可能高於估計數字。

#### 存貨之撇減: (e)

本集團以存貨之賬齡分析,預計未來銷售額及管理層之判斷作參考,定期檢討存 貨之賬面值。根據此等檢討,倘若存貨之賬面值下跌至低於其估計可變現淨值, 就會撇減存貨。然而,實際銷售額跟估計可能不同,而估計之差異可能對損益會 造成影響。

#### 商譽、品牌及商標之估計耗蝕: (f)

決定商譽、品牌及商標有否耗蝕須估計獲分配商譽、品牌及商標之現金產生單位 之使用價值。計算使用價值時,本集團須估計預期來自現金產生單位之未來現金 流量及計算現值之合適折現率。倘實際未來現金流量較預期為少,或會產生重 大耗蝕虧損。於二零一零年十二月三十一日,商譽、品牌及商標之賬面值分別為 13.000.000港元及1.609.000.000港元。有關耗蝕測試之詳情於附註22披露。

#### 所得税: (g)

於二零一零年十二月三十一日,有關加速稅務折舊及未動用稅務虧損之遞延稅項 資產57,000,000港元已於本集團之綜合財務狀況表內確認。遞延税項資產能否變 現,主要視乎日後是否有足夠未來溢利或應課税暫時差異而定。倘未來實際產生 之溢利較預期為少,可能須大量轉回遞延税項資產,有關數額會於撥回之期間在 損益中確認。

#### 綜合基準: (h)

由於本集團透過委派代表出任Sansui Electric Co., Ltd.(「SEC」)董事會主席及副 主席以及委任代表職員監督其企業事務而取得SEC財務及經營政策之控制權,因 此,SEC被視為附屬公司。

二零一零年十二月三十一日

## 5. 金融工具

(a) 金融工具的類別:

二零一零年	二零零九年
百萬港元	百萬港元

## 金融資產:

可供銷售的金融資產	30	48
為交易而持有的金融資產	6	9
貸款及應收款項(包括現金及現金等值項目)	304	908

## 金融負債:

按攤餘成本	2,132	2,720
衍生金融工具,按公平價值	_	91

## (b) 財務風險管理目標及政策:

本集團之主要金融工具包括股本投資、借貸、應收賬款、應付賬款、債券及可轉換債券。有關該等金融工具之詳情載於各有關附註。有關該等金融工具之風險及如何減少該等風險之政策載於下文。管理層會管理及監察該等風險,以確保在適當時間有效地實行合適之措施。

## (i) 貨幣風險:

本集團若干附屬公司有以外幣計值之買賣,令本集團承受外幣風險。本集 團現時並無外幣對沖政策。然而,管理層對外匯風險進行監控並將於有需 要時考慮對沖重大外幣風險。

# 综合 財務報表 附註 =零-零年+=月三+-日

#### 金融工具(續) 5.

(b) 財務風險管理目標及政策:(續)

(i) 貨幣風險:(續)

以外幣為單位的金融資產/(負債)如下:

	<b>美元</b> 百萬港元	<b>英鎊</b> 百萬港元	<b>人民幣元</b> 百萬港元	加拿大元 百萬港元	<b>日圓</b> 百萬港元
於二零一零年十二月三十一日					
可供銷售投資 應收賬款及票據 預付款項、按金及	30 72	<del>-</del>	-	-	- 1
其他應收款項 為交易而持有的投資 現金及銀行結存以及	20 6	5 -	5 -	-	3 -
已抵押存款 應付賬款及票據 應付關聯公司款項	178 (45)	-	1 -	-	2 - (2)
法律程序和解義務 應計負債及其他應付款項 銀行貸款	(797) (304)	- (2)	- (13)	(73) -	(3) - (69)
<b>甄</b> 1月 承 債券	(19) (45)				
	(904)	3	(7)	(73)	(66)
	<b>美元</b> 百萬港元	<b>英鎊</b> 百萬港元	<b>人民幣元</b> 百萬港元	<b>新加坡元</b> 百萬港元	<b>日圓</b> 百萬港元
於二零零九年十二月三十一日					
可供銷售投資 應收賬款及票據 預付款項、按金及	47 127	<u>-</u>	- 12	<u>-</u> -	<del>-</del>
其他應收款項 為交易而持有的投資 現金及銀行結存以及	26 9	5 -	385 -	1 -	2 -
已抵押存款 應付賬款及票據 應付關聯公司款項 法律程序和解義務	324 (119) (7)	- - -	11 (24) -	1 (1) -	5 - (3)
法保住所和解我份 應計負債及其他應付款項 信託收據貸款 銀行貸款	(890) (220) (255) (44)	(3)	(40) (9) (151)	(2)	(69) - (32)
融資租賃承擔債券 衍生金融工具	(53) (91)	- - -	(131) - - -	- - -	(15) - -
	(1,146)	2	184	(1)	(112)

二零一零年十二月三十一日

#### 5. 金融工具(續)

財務風險管理目標及政策:(續)

敏感性分析:

本集團主要面臨人民幣元、日圓及加拿大元各貨幣的風險敞口。如果港元 相對以下貨幣轉強5%(二零零九年:5%),所有其他變項保持不變,則淨 金融負債/資產狀況對除稅後虧損及保留虧絀的影響如下:

> 二零一零年 二零零九年 (增加)/減少 (增加)/減少 百萬港元 百萬港元

人民幣元 (9)日圓 3 6 加拿大元 4

港元相對上述貨幣轉弱5%,對上列貨幣所示金額會有相同金額但增減相反 的影響,當中假設所有其他變項保持不變。

#### (iii) 公平價值利率風險:

本集團之公平價值利率風險主要涉及以固定利率計息之債券及銀行借貸(分 別於附許33及30)。對於該等以固定利率計息之借貸,本集團致力於使借 貸利率保持浮動。為達致此目的,本集團訂立利率掉期(附註32),以對沖 借貸之公平價值變動風險。該等利率掉期之主要條款與對沖借貸相若。

#### 信貸風險: (iv)

於二零一零年十二月三十一日,倘對應方未能履行其責任,本集團就各類 別已確認金融資產而須面對之最大信貸風險為綜合財務狀況表所載該等資 產之賬面值。為儘量減低信貸風險,本集團之管理層已指派專組,負責釐定 信貸額、信貸批核及其他監察程序,以確保採取跟進行動收回過期債項。 此外,本集團會檢討於報告期末之各個別貿易債項之可收回金額,以確保 就不可收回金額作出足夠之耗蝕虧損。就此而言,本公司董事認為,本集 團之信貸風險已大幅減少。

本集團並無重大集中信貸風險,風險分佈於多個訂約方及客戶。

銀行結存之信貸風險被認為是極低,因該等款項乃存放於信貸評級良好之 銀行。

#### 金融工具(續) 5.

#### 財務風險管理目標及政策:(續) (b)

## 價格風險:

本集團之可供銷售投資及為交易而持有的投資在報告期末按公平價值計量。 因此,本集團須面對股本及債務證券價格風險。管理層會檢討市況並諮詢 專業人士之意見,以定期監管有關風險。

## (vi) 流動風險:

流動風險指本集團無法履行其到期財務義務之風險。本集團管理流動資金 之方法為儘可能確保其經常具有足夠流動資金在正常及受壓情況下支付其 到期負債,而不會招致不可接受之虧損或冒險傷害本集團之聲譽。

本集團積極管理其現金及短期存款、經營現金流量及是否有銀行融資,以 確保有足夠營運資金,並滿足還款及資金需要。

根據合約未折現付款額,本集團金融負債的到期情況如下:

	<b>須於</b> <b>1</b> 年內 支付 百萬港元	須於 <b>1至5</b> 年 期間支付 百萬港元	<b>合</b> 約 現	<b>賬面值</b> 百萬港元
於二零一零年十二月三十一日				
應付賬款及票據 應付關聯公司款項 應計負債及其他應付款項 法律程序和解義務 銀行貸款 債券	51 60 392 870 19 48	- 674 61 - - -	51 734 453 870 19 48	51 695 452 870 19 45
	1,440	735	2,175	2,132
於二零零九年十二月三十一日				
應付賬款及票據	189	_	189	189
應付關聯公司款項	50	535	585	558
應計負債及其他應付款項	440	84	524	516
法律程序和解義務	905	-	905	890
信託收據貸款	271	_	271	264
銀行貸款	239	-	239	235
融資租賃承擔	15	-	15	15
债券 谷上会动工具	-	63	63	53
衍生金融工具	30	61	91	91
	2,139	743	2,882	2,811

二零一零年十二月三十一日

## 5. 金融工具(續)

(b) 財務風險管理目標及政策:(續)

(vii) 公平價值:

綜合財務狀況表所反映之本集團金融資產及金融負債賬面值與其各自之公 平價值接近。

香港財務匯報準則第7號「金融工具:披露」要求根據以下公平價值計量層次的層次披露按公平價值計量的金融工具:

第1層一 活躍市場上相同金融工具的標價(不做任何調整)。

第2層一 活躍市場上類似金融工具的標價,或由包含直接或間接以可觀察市場數據為依據的所有重大輸入變量的估價技術得出。

第**3**層一 由包含以不可觀察市場數據為依據的任何重大輸入變量的估價技術得出。

下表列報於二零一零年十二月三十一日按公平價值計量的金融工具:

 第1層
 第2層
 第3層
 合計

 百萬港元
 百萬港元
 百萬港元
 百萬港元

可供銷售投資 - 30 - 30

下表列報於二零零九年十二月三十一日按公平價值計量的金融工具:

 第1層
 第2層
 第3層
 合計

 百萬港元
 百萬港元
 百萬港元

可供銷售投資-47148衍生金融工具-(91)-(91)

二零一零年及二零零九年沒有在第1層和第2層之間發生重大轉移。

#### (viii) 利率風險:

於二零一零年十二月三十一日,估計倘若利率普遍增加或減少一個百分點,所有其他變項保持不變,則本集團之除稅後虧損會分別增加或減少約14,000,000港元(二零零九年:12,000,000港元)及14,000,000港元(二零零九年:12,000,000港元)。

二零一零年十二月三十一日

#### 資金風險管理 6.

本集團管理資金之目標為保障本集團繼續按持續經營基準營業之能力,並維持最佳之資 本架構,以儘量增加股東價值。為維持或達到最佳資本架構,本集團可能調整股息付款 金額、發行新股份或取得新借款。

管理層參考槓桿比率管理資金。本集團之策略與去年保持不變,仍為在強勁資金狀況所 提供之好處及靈活性與槓桿較大而可能獲得較高股本回報率兩者之間維持審慎平衡。

槓桿比率按本集團淨借款(按總計息借款減現金及銀行結餘計算)除以權益總額計算。

二零一零年 二零零九年 百萬港元 百萬港元

淨借款 1,432 1,768 權益總額 103 882 槓桿比率 1390% 200%

於本年度及上一年度並無外部施加之資金要求。

#### 7. 關聯人士交易

本公司與其附屬公司(其屬本公司之關連人士)進行之交易,已經於綜合賬目時互 相抵銷,而並無在本附註內披露。有關本集團與其他關連人士進行之重大交易詳 情披露如下:

> 二零一零年 二零零九年 百萬港元 百萬港元

#### 關聯公司:

出售停車位	-	1
服務費收入	4	16
租金開支	5	4
利息開支	31	32
其他應收款項	4	2
其他應付款項	(695)	(558)

於本年度內,本集團亦將若干錄得虧損的附屬公司出售予關聯公司。

應收關聯公司款項為無抵押、不計息及並無固定還款期。應付關聯公司款項包括 款項681,000,000港元(二零零九年:545,000,000港元)為無抵押、按港元最優惠 利率加0.25厘的年利率計息,及須按要求償還,惟款項671,000,000港元(二零零 九年:535,000,000港元)於二零一二年一月三十一日方需償還。餘額為無抵押、 不計息及須按要求償還。

二零一零年十二月三十一日

## 7. 關聯人士交易(續)

(b) 主要管理人員之補償:

董事及其他主要管理層成員本年度之酬金如下:

 二零一零年
 二零零九年

 百萬港元
 百萬港元

短期僱員福利

**16** 15

董事及主要行政人員之酬金乃由薪酬委員會參照個別表現及市場趨勢而釐定。

## (c) 擔保

於二零零九年十二月三十一日,主席分別就授予本公司及附屬公司的部分銀行融資提供個人擔保額60,000,000港元及204,000,000港元。於本年度內,所有該等個人擔保均已經於全面履行有關銀行責任後獲得解除。

## 8. 收入

收入指扣除退貨及貿易折扣後之銷貨發票淨值,加工服務收入及特許權收入,但不包括 集團公司間之交易。

於本年度內,本集團出售其原設備生產製造服務業務,其主要組成本集團的電子產品生產服務部門。電子產品生產服務部門的業績已經列為已終止經營業務。

本集團本年度按主要業務劃分之收入分析如下:

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元 (重報)
按主要業務劃分: 銷售貨品及服務收入 特許權收入	1,644 123	1,540 148
歸屬於持續經營業務	1,767	1,688
歸屬於已終止經營業務 銷售貨品及服務收入	146	643
	1,913	2,331

#### 年度虧損 9.

本集團之年度虧損已列支/(計入):

		二零零九年			<b>零一零年</b> 二零零九年 <b>二零一零年</b> 二零零	
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
物業、機器及 設備之折舊: 自置資產	6	12	41	41	47	53
租賃資產		1	6	13	6	14
	6	13	47	54	53	67
營業租約租金:						
土地及樓宇 物業、機器及設備	19 1	24 1	5 3	5 3	24 4	29 4
	20	25	8	8	28	33
財務成本: 須於五年內全數 償還之銀行透支						
及貸款的利息	1	8	28	12	29	20
融資租賃承擔利息 債券利息 應付關聯公司	6	- 14	-	1 -	6	1 14
款項利息	31	32	_	_	31	32
其他	10	18	21	6	31	24
	48	72	49	19	97	91
核數師酬金:						
本年度	10	10	-	-	10	10
上年度少計提			2		2	
	10	10	2		12	10
員工成本:						
薪金及其他福利 退休福利成本	85 7	99	14 12	19	99	118 17
	92	113	26	22	118	135

# 综合 財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

## 9. 年度虧損(續)

本集團之年度虧損已列支/(計入):(續)

	持續經	營業務	已終止約	止經營業務		綜合	
	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	
確認為開支之存貨成本 包括在其他開支之	1,392	1,370	15	511	1,407	1,881	
其他資產攤銷	1	1	-	_	1	1	
呆賬(撥備撥回)/撥備	(6)	-	1	5	(5)	5	
出售物業、機器及							
設備之虧損/(收益)	44	(64)	8	_	52	(64)	
出售可供銷售投資							
之收益	(7)	-	-	_	(7)	_	
就物業、機器及							
設備確認之耗蝕虧損	-	-	13	14	13	14	
就可供銷售投資確認							
之耗蝕虧損	1	2	-	_	1	2	
投資物業之公平							
價值變動	-	_	-	2	-	2	
可交換債券之公平							
價值變動	-	(1)	-	-	-	(1)	
金融衍生工具之虧損	18	92	-	_	18	92	
匯兑虧損/(收益)淨額	-	16	-	(1)	-	15	
利息收入	(2)	(2)		(7)	(2)	(9)	

# 综合 財務報表 附註 =零-零年+=月三+-日

# 10. 董事酬金及僱員成本 金幡崔董

	<b>袍金</b> 百萬港元	基本薪金、 房屋津貼 及其他福利 百萬港元	<b>酌情花紅</b> 百萬港元	<b>酬金總額</b> 百萬港元
二零一零年				
何永安先生	0.9	-	-	0.9
馬子超先生	-	3.0	-	3.0
何勵珊女士 Michael A. B. Binney先生 (於二零一零年	-	0.6	-	0.6
八月十三日辭任)	0.1	_	_	0.1
常勤生先生 羅國輝先生(於二零一一年	0.2	-	-	0.2
一月三日辭任)	-	0.3	-	0.3
蔡克剛先生	0.3	-	-	0.3
Martin I. Wright先生	0.2			0.2
	1.7	3.9		5.6
二零零九年				
何永安先生	0.9	<del>-</del>	-	0.9
馬子超先生	_	3.0	_	3.0
何勵珊女士	_	0.6	_	0.6
Michael A. B. Binney先生	0.1	0.1	_	0.2
常勤生先生 羅國輝先生	0.2	0.3	_	0.2 0.3
雜 図 焊 元 生 蔡 克 剛 先 生	0.3	0.3	<del>-</del> -	0.3
然た画元王 Martin I. Wright先生	0.3	_	_ _	0.3
maran ii Wiigiit/u				
	1.7	4.0		5.7

薪酬委員會會檢討及批准董事之薪酬組合。有關詳情請參閱第10頁之企業管治報告。

二零一零年十二月三十一日

## 10. 董事酬金及僱員成本(續)

## 僱員成本

於本年內,五位薪酬最高人士包括一名(二零零九年:一名)董事,有關其酬金之詳情載 於上文。其餘薪酬最高人士之酬金如下:

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
基本薪金、房屋、其他津貼及實物利益 已付及應付花紅	9 1	9
	10	9
酬金在下列範圍之非董事人數:		
港元	二零一零年 非董事人數	二零零九年 非董事人數
1,000,001至1,500,000	2	2
1,500,001至2,000,000	-	1
2,000,001至2,500,000	1	_
4,000,001至4,500,000	-	1
4,500,001至5,000,000	1	_

根據員工合約,員工有權收取基本薪金,本集團會每年檢討其基本薪金。此外,員工有權收取酌情花紅,酌情花紅由本集團經考慮其表現後全權酌情決定。

## 11. 税項

香港利得税乃就年內於香港獲得之估計應課税溢利按16.5%(二零零九年:16.5%)之税 率計算撥備。其他地區應課税溢利之税項乃按附屬公司經營業務所在國家之適用税率及 根據當地現行法例、詮釋及慣例計算撥備。

持續經營業務 已終止經營業務 綜合 二零一零年 二零零九年 二零一零年 二零零九年 二零一零年 二零零九年 百萬港元 百萬港元 百萬港元 百萬港元 百萬港元 百萬港元 税項開支/(抵免)包括: 本年度撥備 香港 1 1 1 1 海外 10 5 10 5 上年度(多撥備)/ 少計提 香港 (3) (3) 海外 (3)(2)遞延税項(附註18) 香港 2 2 海外 25 3 25 3 36 6 36 7

按適用税率計算之税項開支與除税前虧損之對賬如下:

已終止經營業務 **二零一零年** 二零零九年 **二零一零年** 二零零九年 **二零一零年** 二零零九年 百萬港元 百萬港元 百萬港元 百萬港元

除税前虧損	(509)	(1,210)	(77)	(40)	(586)	(1,250)
按香港利得税率16.5% 計算之名義税項 海外司法權區之不同	(84)	(200)	(13)	(6)	(97)	(206)
税率產生之影響 毋須課税之收入及開支	(11) 88	(12) 204	(3) 15	(2) 8	(14) 103	(14) 212
未確認之未動用税項虧損	20	17	1	-	21	17
動用未確認之税項虧損	(4)	(3)	-	_	(4)	(3)
上年度(多撥備)/少計提	(2)	(3)	-	1	(2)	(2)
其他	29	3	-	-	29	3
	36	6		1	36	7

# 綜合財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

## 12. 已終止經營業務

(a) 已終止經營業務於年度內的業績:

二零一零年 三二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十	二零零九年 百萬港元
收入 146 銷售成本 (110)	643 (629)
毛利 其他收入 分銷成本 行政開支 其他開支 財務成本 税項20 (53) (31) (49) ————————————————————————————————————	14 36 (1) (48) (22) (19) (1)
未計非控制性權益前虧損 (77)	(41)
非控制性權益 <b>9</b>	
(68)	(41)
(b) 有關已終止經營業務的該等附屬公司的淨負債如下:	
	二零一零年 百萬港元
物業、機器及設備 投資物業 應收賬款及票據 預付款項、按金及其他應收款項 現金及銀行結存 應付賬款及票據 應計負債及其他應付款項 信託收據貸款 銀行貸款 融資租賃承擔 非控制性權益 撥出儲備	39 41 11 108 145 (25) (75) (165) (65) (17) (1) (62)
淨負債	(66)
出售已終止經營業務的收益	76
	10
代表: 已收現金代價 應收關聯公司款項	8 2
	10

二零一零年十二月三十一日

## 12. 已終止經營業務(續)

有關已終止經營業務的淨現金流量:

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
經營活動 投資活動 融資活動	302 3 (189)	51 (1) 69
	116	119

## 13. 股息

董事不建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度的末期股息。

#### 每股虧損 14.

每股基本虧損乃根據以下數據計算:

二零一零年 二零零九年 百萬港元 百萬港元

## 虧損:

每股基本虧損計算中所用的本公司 股東應佔虧損:

來自持續經營業務	(560)	(1,225)
來自已終止經營業務	(68)	(41)

(628)(1,266)二零一零年 二零零九年

普通股數目 普通股數目 百萬股 百萬股

## 股份:

就計算每股基本虧損而言的普通股加權平均數 460.2 460.2

#### 已終止經營業務:

根據上列來自已終止經營業務之虧損及普通股加權平均數,已終止經營業務之每股 基本虧損為每股0.15港元(二零零九年:0.09港元)。

本公司於上述兩個年度並無任何具攤薄性的普通股。

# 綜合財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

## 15. 物業、機器及設備

	<b>樓宇</b> 百萬港元	機器、 設備及 其他資產 百萬港元	<b>工模</b> 百萬港元	<b>合計</b> 百萬港元
原值:				
於二零零九年一月一日	116	497	29	642
外匯調整 添置 出售附屬公司 出售	(1) 20 - (42)	1 4 (1) (27)	1 (2) (3)	25 (3) (72)
於二零零九年十二月三十一日 及二零一零年一月一日	93	474	25	592
外匯調整 添置 出售附屬公司 出售	10 1 - (83)	11 2 (295) (58)	(1) - - (24)	20 3 (295) (165)
於二零一零年十二月三十一日	21	134		155
累積折舊及耗蝕:				
於二零零九年一月一日	5	290	26	321
外匯調整 本年度撥備 耗蝕 出售附屬公司 出售	1 - - (5)	1 65 14 - (17)	- 1 - (1) (1)	1 67 14 (1) (23)
於二零零九年十二月三十一日 及二零一零年一月一日	1	353	25	379
外匯調整 本年度撥備 耗蝕 出售附屬公司 出售	1 - - (1)	9 52 13 (255) (43)	(1) - - - (24)	8 53 13 (255) (68)
於二零一零年十二月三十一日	1	129		130
賬面值:				
於二零一零年十二月三十一日	20	5		25
於二零零九年十二月三十一日	92	121		213

二零一零年十二月三十一日

## 15. 物業、機器及設備(續)

於本年度內,本集團根據過時情況、實質狀況及估計轉售價值評估其中國廠房的若干機 器及設備的公平價值,因此,該等機器及設備的賬面值已撇減13,000,000港元(二零零 九年:14,000,000港元)。

於二零一零年十二月三十一日,根據融資租賃持有之廠房及機器之賬面值為零港元(二 零零九年:23,000,000港元)。

	樓宇包括:	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
	香港以外地區擁有永久業權之樓宇	21	92
	香港以外地區之長期契約樓宇		1
	原值總計	21	93
16.	投資物業	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
	按公平價值		
	年初 外匯調整 公平價值變動 出售附屬公司(附註36)	40 2 - (41)	42 - (2) -
	年終 包含土地之投資物業之賬面值如下:	1	40
		二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
	中期租賃土地:		
	香港以外	-	39
	香港以內	1	1
	賬面值	1	40

位於香港的投資物業由獨立專業測量師捷利行測量師有限公司於二零一零年十二月三十一 日參照類似物業之交易價格市場憑證估值為1,000,000港元。

本集團全部投資物業均為賺取租金收入或作為資本增值用途而持有,並使用公平價值模 式計量。

二零一零年十二月三十一日

## 17. 可供銷售投資

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
非上市投資:		
學生貸款標售利率型證券(附註) 其他	30 	47
	30	48

#### 附註:

於二零一零年十二月三十一日,本集團投資於可供銷售投資的面值為5,000,000美元(二零零九年:8,100,000美元),其完全為學生貸款標售利率型證券(「學生貸款標售利率型證券」)。該等證券具有長期名義年期,利率透過於預定年曆時期進行的荷蘭式拍賣程序而重訂:於二零零八年二月前,有關程序以往為該等證券提供流動市場。雖然本公司於二零一零年十二月在市場拍賣成功按面值贖回其中一項面值為3,100,000美元的學生貸款標售利率型證券,但是由於環球信貸及資本市場所經歷的持續流動性問題,該等學生貸款標售利率型證券已經多次未有成功進行拍賣。於二零一零年及二零零九年十二月三十一日,該等學生貸款標售利率型證券的賬面值分別為3,900,000美元及6,000,000美元。

## 18. 遞延税項資產

## (a) 已確認之遞延税項資產:

於綜合財務狀況表確認之遞延税項資產所包含之主要項目及於年內之變動如下:

	加速 税項折舊 百萬港元	<b>税項虧損</b> 百萬港元	<b>總計</b> 百萬港元
於二零零九年一月一日	7	78	85
因出售附屬公司而出現(附註36) 記入損益貸方/(借方)(附註11)	5	2 (8)	2 (3)
於二零零九年十二月三十一日 及二零一零年一月一日	12	72	84
記入損益借方 <i>(附註11)</i>	(19)	(8)	(27)
於二零一零年十二月三十一日	(7)	64	57

二零一零年十二月三十一日

## 18. 遞延税項資產(續)

#### 未確認之遞延税項資產: (b)

下列項目並無確認遞延税項資產:

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
税項虧損結轉 加速折舊撥備	2,649 76	1,353 957
	2,725	2,310

上述税務虧損可無限期用於抵消附屬公司的未來應税利潤,惟虧損金額 981.000.000港元(二零零九年:911.000.000港元)將於二零一一年至二零一七年 (二零零九年:二零一零年至二零一五年)期間到期,終止使用。

由於未來之溢利無法預測,故並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。

## 19. 品牌及商標

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
毛額 於一月一日 外匯調整 增加 耗蝕	1,905 4 - (72)	2,002 1 12 (110)
於十二月三十一日	1,837	1,905
於十二月三十一日之累計攤銷	(228)	(228)
於十二月三十一日之賬面值	1,609	1,677

於二零零五年一月一日之前,品牌及商標乃於其估計可使用年期但不超過20年內攤銷, 並按其成本減累計攤銷及耗蝕虧損列賬。於二零零五年一月一日,本集團重新評估品牌 及商標之可使用年期,結論為所有品牌及商標具有無限可使用年期。

本集團所持有的多個品牌及商標已經在世界各地依法註冊若干年,而商標註冊只須少量 費用即可續期。本公司董事認為,本集團將會繼續為該等商標續期,並有相關能力。本 集團管理層已經進行多項評估,包括產品周期研究、市場、競爭及環境趨勢,以及品牌 擴充機會,其支持商標產品預期為本集團產生淨現金流量的年期並無可預見的限制。

由於品牌及商標預期在不確定期間帶來淨現金流入,因此本集團管理層認為,品牌及商 標具有不確定可使用年期。除非商標的可使用年期定性為有限的,否則商標不會攤銷。 然而,其會每年及於有跡象顯示出現耗蝕時更頻密地進行耗蝕測試。有關耗蝕測試之詳 情於附註22披露。

二零一零年十二月三十一日

#### 20. 其他資產

20.	共心具住		
		二零一零年	二零零九年
		百萬港元	百萬港元
	其他遞延資產:		
	年初及年終	11	11
	十四次十六		
	累計攤銷及耗蝕:		
	年初	6	5
	本年度撥備	1	1
	个 十 /文 J放 旧	<u></u>	
	年終	7	6
	1 mg		
	其他遞延資產於年終之賬面值	4	5
	其他應收款項	3	3
	於年終之其他資產總額	7	8
21.	商譽		
		二零一零年	二零零九年
		百萬港元	百萬港元
		H 137070	A 1=37070
	年初	530	585
	耗蝕	(516)	(55)
	出售附屬公司部分權益	(1)	_
	年終賬面值	13	530

於二零一零年十二月三十一日的商譽包括價值零港元(二零零九年:516,000,000港元) 歸屬於本集團(內含SEC之權益、山水之全球特許及分銷經營業務及山水商標)之現金產 生單位。該等資產及經營業務構成本集團之整體經營單位,從中所產生的收益及溢利很 大程度上互相依賴。

於報告期末,SEC在山水商標的環球特許經營業務不再有重大參與。於二零一零年確認的耗蝕虧損乃有關本集團於SEC之股本權益的公平價值變動,SEC於過去幾年均一直錄得經營虧損。其相當於報告期末時SEC的賬面值超出其根據市場資本值釐定之公平價值的部分。

二零一零年十二月三十一日

#### 22. 商譽、品牌及商標之耗蝕測試

商譽、品牌及商標根據業務分部分配至本集團已識別之現金產生單位(「現金產生單位」) 如下:

	商	譽	品牌及	及商標
	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
品牌分銷				
Emerson	13	14	477	476
分銷及特許權		516	1,132	1,201
	13	530	1,609	1,677

現金產生單位之可收回金額按照使用價值之計算方法釐定。該計算是按照管理層批准之 財政預測來推算現金流量。管理層認為品牌及商標具有無限之可使用年期。特許經營業 務須作出長期承諾,需要投入超過五年時間在任何地區建立、培養及增加品牌認知以及 建立及擴大分銷網絡。因此,按照管理層所批准之長期產品開發及業務擴充計劃所釐定 的十年財政預測,可以用作測試該等品牌及商標之耗蝕。

用作計算使用價值之貼現率介乎9.84%至10%(二零零九年:10%至13%)不等。管理層 按照過往表現及其對市場發展之預期釐定預測毛利。用於推斷十年財務預測後的現金流 量預測的增長率介乎3%至7%(二零零九年:5%至9%)。

#### 23. 存貨

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
原料 在製品	_	28 10
製成品	189	141
	189	179

為數零港元(二零零九年:28,000,000港元)的原料及為數189,000,000港元(二零零九 年:141.000.000港元)的製成品乃按可變現淨值列值。

# 综合 財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

### 24. 應收賬款及票據

本集團給予其貿易客戶平均30至90日之信貸期。

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
總額 減:呆賬撥備	144 (71)	232 (91)
淨額	73	141
應收賬款及票據之賬面值與其公平價值相若。		
呆賬撥備的變動如下:		
	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
於年初 撤銷 (撥回)/確認之耗蝕虧損	91 (15) (5)	86 - 5
於年末	71	91
應收賬款及票據(已扣除呆賬撥備)之賬齡分析如下:		
	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
0 – 3個月 3 – 6個月	72 -	138 1
6個月以上	1	2
	73	141
此外,在報告期末,若干未耗蝕之應收賬款及票據已逾期 及票據的賬齡分析如下:	。已逾期但未耗的	蝕的應收賬款
	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
0 – 3個月 3 – 6個月	57 -	37 2
6個月以上	1	1
	58	40

二零一零年十二月三十一日

#### 24. 應收賬款及票據(續)

在接納任何潛在顧客前,管理層會參考顧客的信譽及市場地位之評估顧客的信用品質, 並據此界定信用限額。管理層會在有需要時覆核是否延續給予顧客的信用限額。根據前 述之評估,上述已逾期但未耗蝕的應收賬款及票據仍被認為可以全數收回。

#### 25. 預付款項、按金及其他應收款項

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
預付款項 按金 應收增值税 其他應收款項 其他資產	6 8 5 17 	8 18 6 389 4
	36	425

於二零零九年,其他應收款項包括若干附屬公司應收前聯營公司款項378,000,000港元。 於本年度內,本集團已經出售有關附屬公司。

#### 26. 為交易而持有的投資

有關金額指為投資用途而持有之優質酒類飲品,其按公平價值計量。

#### 27. 應付賬款及票據

應付賬款及票據之賬齡分析如下:

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
0 – 3個月 3 – 6個月 6個月以上	42 1 8	163 1 25
	51	189

二零一零年十二月三十一日

#### 28. 應計負債及其他應付款項

	二零-	一零年	- 零	零九年
	流動	非流動	流動	非流動
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元
應計費用及撥備	116	32	169	35
其他應付款項	273	29	214	47
其他借款	_	_	41	_
已收訂金	1		7	2
	390	61	431	84

其他應付款項包括金額合共209,200,000港元(二零零九年:121,100,000港元)須於報告 期末前到期支付。有關結餘(二零零九年:73,500,000港元)以本集團於其若干附屬公司 的股本權益作為抵押。

本公司與有關債權人現正就與彼等的尚未支付餘額付款期進行持續磋商。本公司董事深 信,與該等債權人進行的磋商最終將會取得成果。倘若任何該等債權人要求立即付款, 董事認為,本集團所抵押的相關資產及/或Accolade所提供的財務支持足以支付有關尚 未支付的餘額。

#### 29. 退休金及長期服務金撥備

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
年初 使用	1 	2
年終	1	1

二零一零年十二月三十一日

30.	銀行貸款
-----	------

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
須於一年內全數償還 之有抵押銀行貸款	19	227
須於一年內全數償還 之無抵押銀行貸款		8
借貸之賬面值乃以下列貨幣列值:		
	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
港元 人民幣元 美元 日圓	- 19 -	8 151 44 32
	19	235

於報告期末,本集團並無任何借貸(二零零九年:78%)於到期前的息率是固定的。

於報告期末,本集團借貸之實際利率範圍如下:

二零一零年 二零零九年

實際利率:

固定利率借貸 3.17厘至5.35厘 可變動利率借貸 1.24厘 1.24厘至5.25厘

#### 31. 融資租賃承擔

	最低租金		最低租金之現值	
	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
根據融資租賃一年內應付 之款項 減:未來財務費用		15		15
租賃承擔之現值		15		15

二零一零年十二月三十一日

#### 32. 衍生金融工具

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
持作買賣或不符合資格作對沖: 利率掉期	<del>_</del>	91
衍生金融工具分析: 流動負債 非流動負債		30 61
		91

有關衍生金融工具於報告期內已終止該等合約,有關衍生金融工具的尚未結清結餘已重新分類至其他應付款項內(誠如附註28內所示)。

#### 33. 債券

於二零零八年十二月十日,本公司按面值發行本金金額為27,600,000美元(相等於214,000,000港元)的債券(「債券」)予獨立第三者。本公司須於已延遲到期日二零一一年七月五日或以前贖回該債券。由該債券發行日期第一個周年日起至到期日止期間內,該債券的尚未償還本金須按利率每年12厘累計利息。

於報告期末,尚未償還本金約為5,800,000美元(二零零九年:6,800,000美元)。

#### 34. 法律程序和解

於二零零九年十月三日,本公司及高院商業訴訟案件編號37/2005及40/2005中其他所有答辯人於法院訴訟程序中與起訴人訂立和解協議(「和解協議」),據此,在不承認責任下,本公司將存入最多969,000,000港元連同利息的款項,作為其應付起訴人的最高義務,並將會於和解協議日期起計十二個月內支付。全數和解金額已經於二零零九年內累計及支銷。

於二零一零年十一月二十三日,與起訴人就和解協議訂立修訂協議。據此,起訴人同意就餘額約801,000,000港元(包括延長費約47,000,000港元)的最後付款日期延長四個月至二零一一年二月。延長費及相關開支已經於本年度內累計及支銷。

於二零一零年十二月三十一日,尚未支付的和解義務餘額及相關應計開支為**870,000,000** 港元。

誠如附註43內所載,本公司於二零一一年一月三十一日解除其一切有關和解協議的責任 義務。

#### 35. 股本及股份溢價

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
法定股本: 1,000,000,000股每股面值0.10港元之普通股	100	100
已發行及繳足股本: 460,227,320股每股面值0.10港元之普通股	46	46
股份溢價	1,173	1,173

#### 36. 綜合現金流轉表附註

出售附屬公司

出售附屬公司之影響概要

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
出售之淨(負債)/資產:		
物業、機器及設備 投資物業 現金及銀行結存 應收 應貨 預付無數項 應計動質 應計動質 應計動質 應付款項 應付計 實質 實質 實質 發質 。 應付 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的 的	40 41 145 11 - 110 (25) (76) - (165) (65) (17) (1) (59) (61)	2 - - 3 - (2) (1) - - - - 2
山告門屬公司之收益		5
來自:		
已收現金代價 其他應收款項 應收關聯公司款項 遞延税項資產 其他應付款項	8 - 5 - - - 13	6 - 2 (3) 5

於本年度內出售的附屬公司為本集團的淨經營現金流量貢獻344,000,000港元,就投資 活動產生3,000,000港元,就本集團的融資活動動用189,000,000港元,以及支付利息 42,000,000港元。

於二零零九年出售之附屬公司對本集團之經營虧損及現金流量並無任何重大影響。

二零一零年十二月三十一日

#### 36. 綜合現金流轉表附註(續)

出售附屬公司(續)

出售附屬公司之現金及現金等值項目流出淨額茲分析如下:

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
已收現金代價 出售之附屬公司之現金及銀行結存	8 (145)	
	(137)	

#### 37. 法律程序

於二零零五年,若干原告人在美利堅合眾國(「美國」)針對不營運公司GrandeTel Technologies, Inc.(於二零零四年出售前,其為本集團的聯營公司)取得因該公司欠缺 行動而作出的判決,有關金額約為37,000,000美元。於二零零六年十二月,該等原告人 展開法律行動,聲稱本公司應負責有關因欠缺行動而作出判決的有關款項。於二零一零 年十二月/二零一一年一月,有關案件進行審訊,惟尚未宣布判決。

於二零零九年八月有另一宗針對幾名被告人的案件向美國加州聯邦法院提交,亦聲稱本 公司及另外幾家公司為GrandeTel Technologies, Inc.的代表。有關申訴乃於二零零九年 八月送達。被告人對加州法院的司法管轄權提出反對,但不成功。有關案件將會被法院 受理。

二零一零年十二月三十一日

38.	承	擔

 二零一零年
 二零零九年

 百萬港元
 百萬港元

(a) 資本承擔:

已簽約 已批准但未簽約

\_\_\_\_\_

二零零九年

二零一零年

(b) 根據不可取消營業租約於日後就下列各期間須支付之最低租金額:

 直萬港元
 百萬港元

 土地及樓宇:
 -年內

 一年內
 8

 一年後但五年內
 18

 五年後

 26
 67

營業租約付款指本集團就其若干辦公室物業應付之租金。租約經磋商協定平均為期三年(二零零九年:三年),而租金平均每四年(二零零九年:四年)釐定一次。

二零一零年 二零零九年 百萬港元 百萬港元

其他: 一年內

**1** 1

#### 39. 銀行及其他借款信貸

本集團可動用之若干銀行及其他借款信貸由下列各項資產擔保,而其總賬面值如下:

		二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
(a)	品牌及商標、應收賬款、存貨及銀行結餘		
	之法定抵押	-	572
(b)	可供銷售投資之法定抵押	30	47
(c)	廠房及機器之法定抵押	-	30
(d)	位於香港以外地區擁有永久業權之樓宇		
, ,	之法定抵押	-	20
(e)	已抵押之品牌及商標	_	602
(f)	已抵押位於香港以外地區擁有永久業權之樓宇	-	71
(g)	已抵押投資物業	_	39
(h)	已抵押若干附屬公司之上市股份	312	225
(i)	已抵押之銀行存款	30	27
		372	1,633

二零一零年十二月三十一日

#### 40. 公積金計劃

由二零零零年十二月一日起,本集團全體香港職員均可選擇參加由香港特別行政區政府 推行之強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。根據強積金計劃,僱員須按其月薪5%或每 名僱員最多1.000港元作出供款,彼等亦可選擇作出額外供款。僱主之每月供款按每名 僱員月薪5%計算,最高以1,000港元為限。僱員在年屆六十五歲退休、身故或完全喪失 工作能力時可享有僱主之全數強制性供款。

於中國之附屬公司之國內僱員均為中國地方政府管理之退休金計劃之成員。該等附屬公 司須按該等僱員之有關薪金之若干百分比向退休金計劃供款,作為退休福利之資金。本 集團就退休金計劃之唯一責任為根據退休金計劃作出供款。

有意參與該計劃之美利堅合眾國員工可作出不超過法律上限之供款,有關附屬公司亦會 根據彼等之計劃作出相應的指定百分比供款。

本集團亦為其海外附屬公司(包括位於新加坡及日本之附屬公司)之合資格僱員營運多 項退休福利計劃。退休福利計劃之資產由信託人所控制之基金持有,與本集團之資產分 開存放。本集團向該等計劃作出按有關薪金成本之某一百分比計算之供款,而僱員亦須 作出相同金額之供款。

#### 41. 分部匯報

本集團目前將其經營業務組織為以下報告經營分部。於本年度內,本集團出售其原設備 生產製造服務業務,其主要組成本集團的電子產品生產服務部門。電子產品生產服務部 門的業績已經列為已終止經營業務。

經營分部

主要業務

持續經營業務:

品牌分銷

**Emerson** 分銷及特許權 影音產品之分銷及特許權業務

- -包括在紐約泛歐交易所上市的集團
- 一包括品牌及商標,即Akai(雅佳)、

Sansui(山水)及Nakamichi(中道)

已終止經營業務: 電子產品生產服務

電子產品製造及貿易及加工服務

# 综合 財務報表 附註 =零-零年+=月三+-日

### 41. 分部匯報(續)

(a) 分部資料

_零-零年	<b>Emerson</b> 百萬港元	分銷及 特許權 百萬港元	品牌分銷 業務分部 間對對 百萬港元	未分配 百萬港元	持續經營 業務 百萬港元	已終止 經營業務 百萬港元	業務分部 間對銷 百萬港元	綜合 百萬港元
收入: 銷售貨物及提供服務予 外界客戶 來自外界客戶之 特許權收入	1,605	39	- 	- 	1,644	146	- 	1,790
總計	1,662	105	<u></u>		1,767	146		1,913
<b>業績</b> : 分部業績	154	38	4		196	(4)		192
未分配企業支出				(21)	(21)			(21)
出售物業、機器及設備					175			171
之(虧損)/收益 出售可供銷售投資	(3)	(42)		1	(44)	(8)		(52)
之收益 就以下各項確認之	7	-		-	7	-		7
耗蝕虧損: 物業、機器及設備 品牌及商標 商學 可供銷售投資 出售附屬公司之收益/	-	- (72)		- (516) (1)	- (72) (516) (1)	(13) - - -		(13) (72) (516) (1)
(虧損) 呆賬撥備撥回/(撥備) 金融衍生工具之虧損 法律程序和解 利息收入 財務成本 税項				76 6 (18) (76) 2 (48) (36)	76 6 (18) (76) 2 (48) (36)	(2) (1) - - (49)		74 5 (18) (76) 2 (97) (36)
年度虧損					(545)	(77)		(622)
資產: 分部資產	1,085	2,187	(1,158)	125	2,239	<u></u>	<u>_</u>	2,239
<b>負債</b> : 分部負債	677	3,704	(4,080)	1,835	2,136		<u>_</u>	2,136
其他資料: 折舊及攤銷	5	1	<u>_</u>	1	7	47	<u>_</u>	54
資本性支出	2				2	1		3

# 综合 財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

### 41. 分部匯報(續)

(a) 分部資料(續)

二零零九年(重報)	Emerson 百萬港元	分銷及 特許權 百萬港元	品牌分銷 業務別 計 工 三 萬 港 大 計 門 港 大 計 門 港 大 一 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 日 、 一 と 一 と 一 と 一 と 一 と の と 一 と の と 一 と 。 と と 。 と と 。 と と と と と と と と と と	未分配 百萬港元	持續經營 業港 百萬港元	已終止 經營業務 百萬港元	業務分部 間對銷 百萬港元	綜合 百萬港元
收入: 銷售貨物及提供服務予 外界客戶 來自外界客戶之 特許權收入 分部間的銷售	1,514 51 	25 97 10	- - -	1	1,540 148 10	643 	- (10)	2,183 148 
總計	1,565	132		1	1,698	643	(10)	2,331
<b>業績</b> : 分部業績	45	20	2		67	(7)		60
未分配企業支出				(47)	(47)			(47)
出售物業、機器及設備					20			13
之(虧損)/收益 投資物業之公平	(1)	63		2	64	-		64
價值變動 就以下各項確認之 耗蝕虧損:	-	-		_	-	(2)		(2)
物業、機器及設備 品牌及商標 商學 可供銷售投資 出售附屬公司之收益 呆賬撥備	-	_ (110)		- (55) (2) 3	(110) (55) (2) 3	(14) - - - - (5)		(14) (110) (55) (2) 3 (5)
可交換債券之 公平價值變動 金融衍生工具之虧損 法律程序和解 利息成成 財務成本 税項				1 (92) (969) 2 (72) (6)	1 (92) (969) 2 (72) (6)	7 (19)		1 (92) (969) 9 (91) (7)
年度虧損					(1,216)	(41)		(1,257)
資產: 分部資產	1,133	1,942	(629)	667	3,113	3,298	(2,711)	3,700
<b>負債:</b> 分部負債	799	1,962	(2,312)	1,817	2,266	2,985	(2,433)	2,818
其他資料: 折舊及攤銷	6	4	<u> </u>	4	14	54		68
資本性支出	35	1			36	1		37

#### 41. 分部匯報(續)

#### (b) 地區資料

					本结	年度	
	收	[入	分部資產	€之賬面值	產生之資本性支出		
	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年	
	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	百萬港元	
		(重報)		(重報)		(重報)	
亞洲	84	111	83	364	_	3	
北美洲	1,679	1,569	422	404	2	21	
歐洲	4	8	_	1	_	_	
未分配			1,609	1,677		12	
	1,767	1,688	2,114	2,446	2	36	

#### 42. 主要附屬公司之詳情

下表所列者為董事認為對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團資產淨值之重要部份之本公司的附屬公司。如將其他附屬公司之詳情列出,篇幅會過於冗長。

名稱	附註	註冊成立/ 登記及 營業地點	已發行 普通股值/ 註冊資本	本集[ 應佔股權] 二零一零年	<b>國</b> <b>百分比</b> 二零零九年	主要業務
直接持有:						
Broadland Investments Limited	(i)	英屬維爾京 群島	106美元	-	100%	投資控股
The Grande (Nominees) Limited		英屬維爾京 群島	1美元	100%	100%	投資控股
Grande N.A.K.S. Ltd		英屬維爾京 群島	10,000美元	100%	100%	投資控股
Unijoy Limited		英屬維爾京 群島	1美元	100%	100%	投資控股
間接持有:						
Tomei Kawa Electronics International Limited		英屬維爾京 群島	1美元	100%	100%	持有品牌及 商標
Innovative Capital Ltd		英屬維爾京 群島	100美元	100%	100%	企業融資及 投資控股
Capetronic Technology Limited	(i)	香港	2,184,060港元	-	100%	影音產品 貿易
The Grande Group (Hong Kong) Limited	(i)	香港	<b>20</b> 港元	-	100%	提供行政 服務
Sansui Enterprises Limited		英屬維爾京 群島	<b>1</b> 美元	100%	100%	商標特許

# 綜合財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

# 42. 主要附屬公司之詳情(續)

エヌ川周ム・元	אליון ום ליואל	. /				
名稱	附註	註冊成立/ 登記及 營業地點	已發行 普通股本 直冊資本	本集 應佔股權 二零一零年	團 百分比 二零零九年	主要業務
間接持有:(續)						
TWD Industrial Company Limited		英屬維爾京 群島	<b>1</b> 美元	100%	100%	持有品牌及 商標
Sansui Acoustics Research Corporation		英屬維爾京 群島	1,000美元	100%	100%	持有品牌及 商標
Nakamichi Designs Limited		英屬維爾京 群島	50,000美元	100%	100%	投資控股
Nakamichi Enterprises Limited		英屬維爾京 群島	10,001美元	100%	100%	商標特許
Capetronic Display Devices Holdings Limited		英屬維爾京 群島	100美元	100%	100%	投資控股
Akai Electric Co., Ltd.		日本	10,000,000 日圓	88%	88%	影音產品 貿易
Phenomenon Agents Limited		英屬維爾京 群島	50,000美元	88%	88%	持有品牌及 商標
Akai Sales Pte. Ltd.		新加坡	2新加坡元	88%	88%	商標特許
S&T International Distribution Limited		英屬維爾京 群島	1美元	100%	100%	投資控股
Emerson Radio Corp.	(ii)	美國	529,000美元	56%	58%	分銷家庭 電器及產品
Hi-Tech Precision Products Ltd		英屬維爾京 群島	<b>1</b> 美元	100%	100%	投資控股
Sansui Electric Co., Ltd.	(iii)	日本	5,794,263,000 日圓	40%	40%	投資控股
Capetronic Group Ltd	(i)	英屬維爾京 群島	10,000美元	-	100%	投資控股
山水電子(中國) 有限公司	(i), (iv)	中華人民 共和國	人民幣 <b>50,000,000</b> 元	-	100%	製造及銷售 電子組成品
雅佳電子(中國) 有限公司	(i), (iv)	中華人民 共和國	人民幣 <b>130,000,000</b> 元	-	100%	製造及銷售 印刷電路板 組裝
中山東茗影音電子 有限公司	(i), (v)	中華人民 共和國	<b>103,589,875</b> 港元	-	88%	製造機蕊及 錄像產品

二零一零年十二月三十一日

#### 42. 主要附屬公司之詳情(續)

附註:

- (i) 於二零一零年出售
- (ii) 於紐約泛歐交易所上市
- (iii) 於東京證券交易所主板上市
- (iv) 外商獨資企業
- (v) 權益合營企業

#### 43. 報告期後事項

由於本公司得到Accolade的財務資助,於二零一一年一月三十一日,解除其一切有關於附註34內所詳述之法律程序有關的尚未支付和解責任。本公司持有的Emerson Radio Corp.股份中,9,853,882股已經抵押予金融機構,以作僅為解除本公司有關和解義務而授予Accolade若干附屬公司之過渡性貸款融資的部分抵押。

# 综合 財務報表附註 =零-零年+=月三+-日

### 44. 本公司的財務資料

	二零一零年 百萬港元	二零零九年 百萬港元
<b>非流動資產</b> 可供銷售投資 應收附屬公司款項	1,280	1 1,305
	1,280	1,306
<b>流動資產</b> 預付款項、按金及其他應收款項	1	
流動負債 應付附屬公司款項 應付關聯公司款項 應計負債及其他應付款項 無抵押銀行貸款 衍生金融工具 債券	140 10 199 - - 45	87 - 114 8 30 -
法律程序和解義務	394 870	239 890
流動負債淨值	(1,264)	1,129 (1,129)
總資產減流動負債	17	177
非流動負債 應付關聯公司款項 應計負債及其他應付款項 衍生金融工具 債券	671 - - -	- 15 61 53
	671	129
淨(負債)/資產	(654)	48
資本及儲備 股本 股份溢價 儲備	46 1,173 (1,873)	46 1,173 (1,171)
(虧絀)/權益結餘	(654)	48

### 45. 比較數字

為了與本年度的列報保持一致,對部分比較數字作重報。

## 46. 綜合財務報告之批准

綜合財務報告已於二零一一年四月十八日獲董事會批准及授權刊發。