



# 2010年 年報



百利保控股有限公司  
**Paliburg**  
Holdings Limited

(於百慕達註冊成立之有限公司)  
(股份代號：617)

# 目錄

2	公司資料
3	董事簡介
6	主席報告書
13	管理層之討論及分析
17	董事會報告書
34	企業管治報告書
50	財務報表
50	綜合收益表
51	綜合全面收益表
52	綜合財務狀況表
54	綜合資本變動表
56	綜合現金流量表
57	財務狀況表
58	財務報表附註
131	獨立核數師報告書
133	主要物業表
135	已公佈五年財務摘要

# 公司資料

## 董事

### 執行董事

羅旭瑞(主席兼行政總裁)

范統(首席營運官)

羅俊圖

羅寶文

吳季楷

黃寶文

### 獨立非執行董事

梁寶榮，GBS，JP

伍兆燦

石禮謙，SBS，JP

黃之強

## 審核委員會

黃之強(主席)

梁寶榮，GBS，JP

伍兆燦

石禮謙，SBS，JP

## 薪酬委員會

羅旭瑞(主席)

伍兆燦

黃之強

## 秘書

林秀芬

## 核數師

安永會計師事務所

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行

恒生銀行

東亞銀行

渣打銀行(香港)

## 股份登記過戶處

Butterfield Fulcrum Group (Bermuda) Limited

Rosebank Centre, 11 Bermudiana Road,

Pembroke HM08, Bermuda

## 香港股份登記過戶分處

卓佳登捷時有限公司

香港灣仔皇后大道東28號

金鐘匯中心26樓

## 註冊辦事處

Rosebank Centre, 11 Bermudiana Road,

Pembroke, Bermuda

## 總辦事處及主要營業地點

香港銅鑼灣怡和街68號11樓

電話：2894 7888

圖文傳真：2890 1697

網址：www.paliburg.com.hk



## 董事簡介

**羅旭瑞先生**，66歲；主席兼行政總裁 — 自一九九三年起一直擔任主席兼董事總經理，並於二零零七年獲委任為行政總裁。羅先生分別自一九八四年及一九八六年起，擔任本集團前身上市公司之董事總經理及主席。彼亦為本公司之最終上市控股公司世紀城市國際控股有限公司（「世紀城市」）及本公司之上市聯營公司富豪酒店國際控股有限公司（「富豪」）之主席兼行政總裁，以及富豪資產管理有限公司（「富豪資產管理」，為富豪之上市附屬公司富豪產業信託之管理人）之非執行主席。羅先生為一具專業資格建築師。作為集團之行政總裁，羅先生統籌本集團之整體政策及決策事宜。羅先生為羅俊圖先生及羅寶文小姐之父親。

**范統先生**，54歲；執行董事兼首席營運官 — 於一九九三年獲委任加入董事會，並於二零零七年獲委任為首席營運官。范先生於一九八七年加入本集團，現時主要負責本集團之物業發展、建築設計及項目策劃管理工作，以及監管本集團之建築業務。范先生為一具專業資格建築師。彼亦為世紀城市及富豪之執行董事，以及富豪資產管理之非執行董事。

**梁寶榮先生**，GBS，JP，61歲；獨立非執行董事 — 於二零零八年獲邀加入董事會擔任獨立非執行董事。梁先生於二零零五年十一月退休前，為香港特別行政區政府駐北京辦事處（「駐京辦」）主任，服務香港政府逾三十二年。梁先生於一九七三年六月加入香港政府政務職系，並於一九九六年六月晉升為首長級甲一級政務官。在政務職系服務期間，梁先生曾任職多個決策局和部門。梁先生曾出任的高層職位包括：副政務司（後改稱民政事務局副秘書長）、副規劃環境地政司、總督府私人秘書、規劃環境地政司及駐京辦主任。梁先生在企業領導及公共事務擁有豐富經驗。於擔任駐京辦主任期間，彼致力在內地推廣香港，促使香港與內地建立更緊密的聯繫與合作，成績斐然。梁先生亦為保華集團有限公司及北亞資源控股有限公司之獨立非執行董事及審核委員會成員，該等公司均於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

**羅俊圖先生**，37歲；執行董事 — 於一九九九年獲委任加入董事會。彼亦為世紀城市及富豪之執行董事以及富豪資產管理之非執行董事。羅先生畢業於美國紐約康奈爾大學，獲建築學學位。彼除參與本集團之物業項目及富豪集團之酒店項目之設計工作外，亦負責世紀城市集團業務發展之工作。彼為羅旭瑞先生之兒子，以及羅寶文小姐之胞兄。

## 董事簡介 (續)

**羅寶文小姐**，31歲；執行董事 — 於二零零七年獲委任加入董事會。羅小姐畢業於美國北卡羅萊納州杜克大學，獲心理學學士學位。彼亦為世紀城市及富豪之執行董事。羅小姐於二零零零年加入富豪集團，參與富豪集團之業務推廣及銷售工作。羅小姐為富豪集團轄下物業代理業務之執行董事，曾積極參與策劃有關位於香港赤柱之豪華住宅發展項目富豪海灣之推售計劃。彼亦負責富豪集團之業務發展工作。羅小姐為羅旭瑞先生之女兒，以及羅俊圖先生之胞妹。

**吳季楷先生**，56歲；執行董事 — 於一九九五年獲委任加入董事會。吳先生於一九八五年加入本集團，現負責世紀城市集團之企業財務、公司秘書及行政工作事宜。吳先生為一特許秘書。彼亦為世紀城市之執行董事兼首席營運官、富豪之執行董事及為聯交所上市公司四海國際集團有限公司(「四海」)之非執行董事。

**伍兆燦先生**，80歲；獨立非執行董事 — 於一九九五年獲邀加入董事會擔任獨立非執行董事。伍先生亦為世紀城市及富豪之獨立非執行董事。彼為載通國際控股有限公司之非執行董事，該公司於香港上市。

**石禮謙先生**，SBS，JP，65歲；獨立非執行董事 — 於二零零二年獲邀加入董事會擔任獨立非執行董事。石先生擁有一文學學士學位。彼現為香港特別行政區立法會議員。彼亦為香港大學校董會成員、香港按揭證券有限公司之董事及獨立監察警方處理投訴委員會之副主席。石先生為莊士中國投資有限公司之主席兼獨立非執行董事，德祥地產集團有限公司之副主席、獨立非執行董事及審核委員會成員，及為華潤水泥控股有限公司、莊士機構國際有限公司、碧桂園控股有限公司、德祥企業集團有限公司、麗悅酒店集團有限公司、利福國際集團有限公司、勤達集團國際有限公司、新創建集團有限公司、澳門博彩控股有限公司及泰山石化集團有限公司之獨立非執行董事及審核委員會成員，並為合興集團控股有限公司、新昌營造集團有限公司及香港鐵路有限公司之獨立非執行董事，該等公司均於聯交所上市。彼亦為鷹君資產管理(冠君)有限公司(為於聯交所上市之冠君產業信託之管理人)及富豪資產管理之獨立非執行董事及審核委員會成員。

**黃之強先生**，56歲；獨立非執行董事 — 於二零零四年獲邀加入董事會出任獨立非執行董事。黃先生亦為世紀城市及富豪之獨立非執行董事。彼持有澳洲阿得雷德大學頒發工商管理碩士學位。彼為香港會計師公會、英國特許公認會計師公會及澳洲會計師公會之資深會員，以及英國特許秘書及行政人員公會及英國特許管理會計師公會之會員。黃先生亦為漢華資本有限公司(前稱為「利禾資金管理有限公司」)於證券及期貨條例下之註冊負責人員，就資產管理、就證券提供意見及就機構融資提供意見。黃先生曾為於聯交所上市之公司越秀投資有限公司(現稱為「越秀地產股份有限公司」)之執行董事、副總經理、集團財務總監及公司秘書，為期逾十年。彼亦為滙漢控股有限公司、泛海國際集團有限公司、中國鎳資源控股有限公司、華鼎集團控股有限公司、安寧控股有限公司、第一天然食品有限公司(已委任臨時清盤人)、福記食品服務控股有限公司(已委任臨時清盤人)、金鷹商貿集團有限公司、毅力工業集團有限公司、弘茂科技控股有限公司及冠捷科技有限公司之獨立非執行董事及審核委員會成員，該等均為於聯交所上市之公司。黃先生於財務、會計及管理方面擁有逾三十年經驗。

**黃寶文先生**，45歲；執行董事 — 於二零零七年獲委任加入董事會。黃先生為一具專業資格建築師。彼畢業於香港大學，獲文學士(建築)及建築學學位，彼亦獲香港大學頒授之理科碩士(房地產)學位。黃先生已加入本集團逾十八年。彼參與本集團及其聯營公司之多個物業發展項目之建築設計及項目策劃管理工作，彼亦為本集團經營建築業務並已根據建築物條例註冊之正宏工程有限公司之技術董事。黃先生亦為四海之非執行董事。

# 主席報告書



致列位股東

本人欣然提呈本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之年報。

## 財務業績

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團達致之股東應佔綜合盈利為港幣2,150,500,000元，而於二零零九年所達致之盈利為港幣430,600,000元（經重列）。所達致之盈利大幅增長乃主要由於本集團應佔其上市聯營公司富豪酒店國際控股有限公司之盈利增加所致，該盈利則主要來自富豪將富豪產業信託作為其附屬公司綜合入賬而確認之會計盈利。

富豪確認該項會計盈利之背景及其對本集團業績之影響已於早前本公司在二零一零年十二月二日刊發之聯合公佈內披露。而在未計入富豪及其他聯營公司之盈利貢獻淨額及融資成本前，本集團於二零一零年達致之經營業務盈利為港幣441,900,000元，當中包括金融資產公平值變動之公平值收益，而上年度達致之經營業務盈利為港幣312,800,000元(經重列)。

於年度內，絕大部分之本公司二零一零年認股權證已於十一月屆滿日期前獲行使。所得之認購金額共約為港幣226,100,000元，並因而發行合共約107,700,000股本公司之新股份。

### 股息

董事會議決建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股港幣7.5仙，較上一財政年度派發之末期股息每股普通股港幣3.3仙增加127.3%。此項建議末期股息之派息額將約為港幣84,300,000元(二零零九年：港幣33,600,000元)，並將派發予於二零一一年五月三十一日登記在普通股股東名冊內之普通股持有人。

連同於二零一零年十月已派發之中期股息每股普通股港幣1.5仙(二零零九年：港幣1.0仙)，截至二零一零年十二月三十一日止年度之股息總額將為每股普通股港幣9.0仙，較上一財政年度派發之股息總額每股普通股港幣4.3仙增加109.3%。

### 業務回顧

#### 物業

本集團持有位於鴨脷洲內地段129號之豪華住宅發展項目「南灣」(Larvotto)之30%權益。該發展項目之總樓面面積約913,000平方呎，包括9幢住宅大廈共提供715個住宅單位及若干地面商舖面積，並附設會所及停車場設施。迄今，已預售逾95%之住宅單位及約65%之泊車位，涉及總銷售代價逾港幣15,000,000,000元。本集團於「南灣」之權益仍然以相當低之投資金額列賬。「南灣」發展項目之入伙紙已於去年底獲發出，根據本集團採納之會計政策，在預計於二零一一年三月底或四月初獲發出滿意紙後，本集團會確認銷售「南灣」單位之盈利。

本集團於二零零九年十月向富豪產業信託出售莊士敦道211號之商業大廈內物業(該等物業現用作經營富豪薈酒店)之75%實益權益時，本集團授予富豪產業信託一項認購權，可按預先釐定之條款向本集團收購餘下之25%權益。富豪產業信託已於二零一零年十二月行使該認購權，按該等物業之預先協定無折讓估值港幣479,000,000元向本集團收購餘下25%權益，而該項交易已於二零一零年十二月三十一日正式完成。



位於北京商務中心區之合營發展項目乃透過本集團及富豪集團各自擁有50%權益之聯營公司持有。誠如早前所報告，有關該項目之整體情況仍然十分複雜。儘管管理層力圖在不利之法律程序中反勝並解決與中外合作公司其他有關方之糾紛，惟有關方面並無進展，項目幾乎陷於停頓。儘管管理層將努力不懈應付整體困難之局面並盡力保障本集團於該項目之權益，惟經考慮影響項目之不利情況後，認為適宜對項目之投資作出進一步撥備。所作撥備已在本年度之業績中反映。該項目之進一步資料載於下文標題為「管理層之討論及分析」一節內。

為補充本集團之土地儲備，本集團已於最近收購兩幅位於香港之發展地皮。經審議多個發展建議後，及有見於香港住宿業務之前景蓬勃，兩幅地盤均擬發展為酒店項目。

首幅發展地皮位於香港島上環文咸東街132至140號。地盤面積約為5,070平方呎，而擬發展為一擁有199間酒店客房及套房之酒店之計劃已獲批准。本集團已向建築事務監督遞交經修訂之總建築圖則，待審批發展為一擁有240間酒店客房及套房而總樓面面積約為77,450平方呎之酒店。地基工程已於最近展開，而整體建築工程計劃將於二零一三年第三季完成。

另一幅發展地皮亦在上環區，位於文咸西街5至7號及永樂街169至171號，由兩座毗鄰物業構成，地盤總面積約為3,720平方呎。此發展物業之買賣協議已簽訂，並將分別於本年四月及五月成交。建議發展為一擁有140間酒店客房及套房而總樓面面積約為56,590平方呎之酒店之總建築圖則將於短期內遞交建築事務監督審批。預期整項發展將於二零一四年第二季完成。

### 建築及與樓宇相關業務

本集團經營建築及其他與樓宇相關之全面性業務，包括物業發展顧問(如建築、工程及室內設計服務)、項目管理、樓宇設備、物業管理，以及先進科技樓宇管理與保安系統及服務。於年度內，該等業務單位整體上維持穩定表現，並達致令人滿意之業績。

### 其他投資

作為主要業務之一，本集團維持持有主要為上市投資之重大投資組合，當中包括於四海集團股份及債券之重大投資，乃持有作長期策略用途。由於四海股份於二零一零年十二月三十一日之市價已升至高於半年結日當時之價格，故該等四海股份及債券公平值變動產生之收益已於本集團呈報之年度內綜合財務報表中反映。

## 富豪酒店國際控股有限公司

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，富豪達致股東應佔綜合盈利港幣6,928,800,000元，大幅高於上一財政年度達致之盈利港幣448,000,000元(經重列)。富豪於年度內達致之盈利包括於二零一零年七月二十三日起將富豪產業信託作為其附屬公司綜合入賬產生之會計盈利港幣6,637,400,000元。

## 酒店

### 香港之酒店市場

二零一零年整體為香港旅遊及酒店業理想之一年，尤以第四季之表現最為強勁。來自全部海外市場之旅客普遍錄得穩健增長，而來自中國內地之旅客增幅則最為顯著。於年度內，訪港旅客總人數錄得創新高之逾36,000,000人，當中中國內地旅客增加至佔總人數約63%。

中國內地旅客之整體增幅非常可觀。根據香港旅遊發展局公佈之資料，於二零一零年一月至六月止之六個月期間，中國內地旅客在主要市場中錄得最高之過夜旅客人均消費，已超越歐美之旅客。隨著進一步放寬內地居民前往海外旅遊之限制，預期中國內地旅客之人數將會上升，並將繼續為香港之旅遊及酒店業帶來重大支持。

根據香港旅遊發展局刊發之酒店調查，二零一零年香港全部不同類別酒店之平均客房入住率為87%，而上年度則為78%，達致之平均客房租金已上升13.9%。

### 酒店擁有業務

富豪集團之酒店擁有業務乃透過富豪產業信託進行，而富豪集團持有富豪產業信託約74.4%已發行基金單位。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，富豪產業信託達致未計及基金單位持有人分派前綜合純利港幣997,100,000元，較二零零九年錄得之純利港幣682,300,000元(經重列)增加46.1%。本年度之可供分派收入總額約為港幣682,900,000元，而上年度則為港幣558,200,000元。

灣仔富豪薈大廈之第二階段改裝工程已於二零一零年十二月完成，新增另外49間全新裝修之酒店客房及套房。富豪薈酒店全部99間客房及套房現已全面營運。富豪薈酒店之業務模式證實非常成功，且所得的經營業績令人十分滿意。

香港全部六間富豪酒店，即富豪機場酒店、富豪香港酒店、富豪九龍酒店、富豪東方酒店、麗豪酒店及最新之富豪薈酒店，現均由富豪產業信託全資擁有。此酒店組合內之優質客房及套房總數達3,929間，佔香港甲級高價及乙級高價酒店客房總數逾11%。於二零一零年十二月三十一日，此組合之總估值達港幣14,880,000,000元，較去年底增加約4.1%。

富豪資產管理有限公司為富豪之全資附屬公司，現擔任富豪產業信託之產業信託管理人。

### 酒店經營業務

受惠於相對理想之經營環境以及於過往近年間為提升酒店物業質量與標準而投入大量升級工程之成果，於年度內香港五間富豪酒店(當中不包括於二零一零年十二月剛開始全面營運之富豪薈酒店)之平均入住率為85.8%，按年增長15.5%。

面對機場地區之新競爭，富豪機場酒店已調整其市場推廣策略，以吸納部分額外旅遊團業務，旨在重奪市場佔有率。於年度內，該酒店之平均入住率已反彈36.2%，雖然對平均房租構成若干攤薄影響，惟此令平均可出租客房收入(RevPAR)較上年度增加12.9%。其他四間富豪酒店均表現理想，平均之平均可出租客房收入達致按年增幅19.6%。

香港五間富豪酒店(當中不包括富豪產業信託擁有及經營之富豪薈酒店)現由富豪產業信託出租予富豪集團之全資附屬公司。於二零一一年至二零一五年，該五間酒店之租金方案須進行年度檢討，並將由出租人及承租人根據租賃安排共同委任之獨立專業物業估值師釐定。釐定二零一一年租金方案之租金檢討程序已完成，已釐定之基本租金總額將為港幣560,000,000元，並附帶根據分佔五間酒店之物業收入淨額總額超出基本租金總額部分之50%計算之浮動租金。根據目前之預測且在無任何不可預見之情況下，二零一一年該五間富豪酒店之物業收入淨額應遠超出基本租金之水平。

### 酒店管理業務

香港全部六間富豪酒店均由富豪集團之全資附屬公司富豪酒店國際有限公司管理。

於中國，山東德州之富豪康博酒店已於二零一零年九月試業。該擁有215間客房之豪華酒店為德州首間五星級國際酒店，亦為在中國由富豪名下管理及經營之第五間酒店。本年度較早前，富豪集團訂立兩份管理合約分別為江蘇蘇州一間四星級商務酒店(將名為富豪繁花中心酒店)及河南鄭州一間五星級酒店(將名為富豪裕鴻酒店)提供酒店管理服務。鄭州之富豪裕鴻酒店計劃於二零一二年開業，而蘇州之富豪繁花中心酒店則計劃於二零一三年開業。

最近，富豪集團就位於廣州市至佛山市鐵路網絡內建於廣東佛山地鐵站上蓋之酒店項目達成管理合約。該酒店將為一間擁有230間設備完善客房之四星級商務酒店，並計劃於二零一三年開業。位於上海浦東外高橋保稅區之富豪會展公寓酒店為合共提供282個單位之服務式公寓酒店，目標於本年度第二季試業。此將為上海第四間富豪酒店及全中國第六間富豪酒店。

在香港之穩健經營基礎支持下，富豪集團將繼續按計劃擴充其酒店網絡。

### 物業

由於豪宅物業之供應緊絀且地價飆升，富豪集團對出售所持香港赤柱富豪海灣餘下洋房一直保持謹慎態度。於年底，富豪集團與發展富豪海灣項目之共同控權合資公司之其他股東訂立協議，據此，富豪集團同意向該名其他股東收購其透過共同控權合資公司於餘下兩間獲分配洋房持有之權益。根據該協議進行之有關交易已於本年一月完成。除了已訂約出售並有待交易完成之兩間相連洋房外，富豪集團目前仍然擁有富豪海灣21間洋房。

富豪集團擁有位於四川成都之綜合發展項目50%之權益。項目之整體總樓面面積約為5,360,000平方呎，並將分期發展。第一期現主要包括分別在兩幅地塊上興建一間五星級酒店及三幢住宅大樓。該酒店將擁有306間客房並配備全面設施，擁有地面上總樓面面積約420,000平方呎。該酒店發展項目之地基及地庫工程已展開，現時計劃酒店項目之首階段發展將於二零一二年第四季試業。第一期中包括之三幢住宅大樓將擁有約340個公寓單位，連同停車場及若干商業配套單位，可銷售總面積約為489,000平方呎。此部分之發展項目之地盤整理及平整工程已完成，地庫工程即將展開，整體建設工程計劃將於二零一二年第四季完成。預計住宅單位將於二零一二年第一季推出預售。其他各期之發展工程現計劃逐步進行。

誠如上文所述，富豪集團為本集團透過擁有50%權益之聯營公司持有位於北京商務中心區之發展項目投資之合營夥伴。

### 其他投資

富豪集團持有之投資組合主要包括上市投資。富豪集團在組合中除持有四海若干少量已發行股份外，亦持有四海集團發行之相當數目可換股債券。從擬持作長期策略用途之四海集團證券產生之公平值收益，已於年度內富豪之綜合財務報表中反映。

### 展望

隨著連接珠江三角洲地區之大型基建項目及交通網絡投入建造，香港與內地經濟的進一步融合，將提升香港作為中國通向國際之城市之競爭優勢。中國之第十二個五年規劃已進一步確認及加強香港作為國際金融中心、國際資產管理中心及人民幣離岸中心之地位。與此同時，香港正展開多項全新旅遊項目，如海洋公園重建項目及香港迪士尼樂園擴建項目，均將有助香港繼續成為最受旅客歡迎之目的地。所有該等有利因素將推動旅客及商務旅客到訪香港，從而使富豪集團酒店物業之未來資本值及盈利增長得益。

於本年度首數個月，香港之物業市場持續上揚。考慮到高級豪華物業之供應緊絀而需求殷切，富豪之管理層相信，富豪海灣洋房將進一步升值。

富豪集團之財務狀況非常穩健，資金來源充裕，現時正考慮多項投資建議，旨在擴大其資產及收入基礎，為其股東創造長遠利益。

經考慮香港及中國內地房地產市場之蓬勃前景，及為可能獲得之適合收購機會作好準備，誠如於二零一一年三月十七日所公佈，本集團及富豪集團已訂立有條件協議成立合營公司發展房地產項目以供銷售及/或租賃。由於許多新發展項目將涉及不同規模並可能涉及不同類別之物業，故認為由兩個集團合作成立財政實力較雄厚及規模可觀之合營公司以獲得及善用彼此之不同經驗及專業知識，實屬互惠互利之舉。倘若兩個集團均認為透過合營公司接納有關商機符合彼此之共同利益，則合營公司將可為本集團及富豪集團提供所需之靈活性以迅速回應獲得之商機。

合營公司將由本集團及富豪集團按50:50之基準擁有，而對合營公司之最高資本承擔總額將為港幣3,800,000,000元，並將由本集團及富豪集團按其各自於合營公司所持股權之比例基準出資，各自之最高資本承擔額為港幣1,900,000,000元。成立合營公司將須待(其中包括)富豪之獨立股東批准後，方可作實。兩個集團之意向為於合營公司正式成立後，合營公司可向本集團收購若干位於香港之發展項目作為其起動項目。

本集團預期於本財政年度自「南灣」發展項目將收取非常龐大之收益，將大為增強本集團之財務狀況及現金資源。本集團計劃進一步擴充其物業組合，當中可能由本集團自行進行或(如適當者)透過建議之合營公司進行。

董事對推行業務擴展計劃將有助維持本集團於未來數年之持續增長，繼而為股東帶來理想之回報增長，深感樂觀。

### 董事及員工

最後，本人謹藉此感謝董事會全體成員之支持，並對全體管理層人員及所有員工之竭誠努力致以衷心謝意。

主席  
**羅旭瑞**

香港  
二零一一年三月二十四日



# 管理層之討論及分析

## 業務回顧

本集團之重要投資及主要業務包括物業發展及投資、建築及與樓宇相關業務以及其他投資，當中主要為於本公司之上市聯營公司富豪酒店國際控股有限公司（「富豪」）之權益。富豪之重要投資及業務權益包括酒店經營及管理業務、透過於富豪產業信託（「富豪產業信託」，其先前為富豪之上市聯營公司，於二零一零年七月二十三日起成為富豪之上市附屬公司）之投資之酒店擁有業務、為富豪產業信託作資產管理、物業發展及投資（包括於赤柱富豪海灣所保留洋房之權益），以及其他投資業務。

本集團之物業、建築及與樓宇相關以及其他投資業務、富豪之酒店、物業及其他投資業務、及富豪產業信託於年度內之業績表現，以及本地酒店業現況與一般市場情況轉變及其對該等業務之業績表現及未來前景之潛在影響，均載於前部之主席報告書內。

關於中國北京商務中心區之合營發展項目，誠如早前所報告，本集團及富豪集團各自持有50%權益之一聯營公司（其持有中外合作公司59%股權，而中外合作公司則擁有該發展項目）涉及在北京進行之仲裁程序，有關賣方向該聯營公司提出申索以解除雙方於二零零五年就該聯營公司購買合作公司36%股權而訂立之若干合約。儘管有關法院駁回該聯營公司提出撤銷該仲裁之不利裁決之申請，該聯營公司正訴諸於其他可行法律途徑以能保障上述36%股權並行使其對賣方之法律權利。另一方面，合作公司正面對其他困難問題，包括股東糾紛、中方合作夥伴及第三方提出之訴訟，以及有關該項目土地發展權之未解決事宜。該聯營公司及合作公司正與中方合作夥伴及有關政府部門進行磋商，希望能解決上述事宜。儘管本集團之管理層將繼續努力應付整體困難之局面並盡力保障本集團於該項目之權益，但由於待解決的若干問題長時間沒有進展，並考慮到整體情況複雜困難，本集團之管理層認為適宜在聯營公司的層面上就於該項目之投資作為數港幣801,000,000元之進一步撥備，而本集團直接佔該項撥備當中之50%。

## 財務回顧

### 資本及資金

#### 資金及財務政策

本集團就其整體業務運作，一向採納審慎之資金及財務政策。物業發展項目所需之資金，部份乃運用內部資金，其餘則透過銀行貸款提供。項目貸款通常以本地貨幣為單位，貸款數額包括部份地價及大部份以至全部建築費用，貸款利息乃參考銀行同業拆息而釐定，而還款期則依隨發展項目之預計完成日期而訂定。

## 管理層之討論及分析 (續)

由於本集團之銀行貸款全部均以港元幣值為單位，與本集團之主要收入幣值相同，而貸款利息主要參考銀行同業拆息而釐定，故於年度內毋須安排外匯或利息的對沖工具。

### 現金流量

經營業務於年度內所用之現金流量淨額為港幣184,200,000元(二零零九年：港幣42,700,000元)。而於年度內之利息收入淨額為港幣3,900,000元(二零零九年：港幣100,000元)。

### 債項

於二零一零年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結存連同定期存款共港幣417,100,000元，且並無債項(二零零九年：港幣305,100,000元，且並無債項)。

本集團之資產抵押及或然負債詳情分別載於財務報表附註卅二及卅三內。

### 股本

於年度內，本公司就其二零一零年認股權證(「二零一零年認股權證」)之持有人按經調整認購價每股普通股港幣2.10元行使附於二零一零年認股權證之認購權總額港幣224,342,373.78元，向該等持有人配發及發行本公司之新普通股合共106,829,646股。而未於二零一零年十一月八日(認購權之屆滿日期)下午四時正或之前獲行使之二零一零年認股權證所附帶之認購權已告失效。二零一零年認股權證在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)之上市地位已於二零一零年十一月八日收市後起撤銷。

於年度內，本公司分別以代價總額港幣5,979,476元及港幣1,772,990元於聯交所購回本公司普通股合共2,010,000股及附帶認購權金額共港幣4,441,500元之二零一零年認股權證。所有購回普通股及二零一零年認股權證已於年度內註銷。有關本公司於年度內購回其普通股及二零一零年認股權證之詳情，於下文董事會報告書內標題為「購回、出售或贖回本公司之上市證券」一節內披露。由年結日起至本報告日期止，概無購回本公司任何上市證券。

### 重大之收購或出售附屬公司或聯營公司事宜

誠如早前報告，於二零零九年九月十日，(其中包括)本公司之全資附屬公司(作為賣方)與德意志信託(香港)有限公司(以其作為富豪產業信託受託人之身份行事並代表富豪產業信託，作為買方)訂立買賣協議(「買賣協議」)，內容有關賣方向買方出售(a)賣方於其當時全資附屬公司Twentyfold Investments Limited(「Twentyfold」)之75%股權，及(b)目標集團(包括Twentyfold及其唯一全資附屬公司Sonnix Limited(「Sonnix」)，而Sonnix直接擁有位於香港灣仔莊士敦道211號之寫字樓/商業大廈之若干物業(「該物業」)欠負之經調整股東貸款之75%(「出售事項」)。出售事項已於二零零九年十月二十日完成，Twentyfold及Sonnix因而成為本公司擁有25%權益之聯營公司。

如買賣協議所規定，賣方已自費完成將該物業部分改裝為設有50間客房之酒店之酒店擴充計劃(「酒店擴充計劃」)，酒店其後以「富豪薈酒店」之名於二零零九年十二月開始營運。該物業第二階段之改裝計劃已於二零一零年十二月完成，提供額外49間酒店客房及套房。

根據買賣協議，賣方向買方授出認購選擇權(「認購選擇權」)，可由買方於二零一零年十一月一日至二零一一年二月二十八日(首尾兩天包括在內)止期間內酌情行使，以要求賣方向買方(a)出售Twentyfold之餘下25%股權，及(b)出售目標集團當時欠賣方之尚未償還股東貸款，惟總代價以港幣98,000,000元為上限(「選擇權出售事項」)。買方就認購選擇權應付之代價將按目標集團於選擇權出售事項完成日期之資產淨值而釐定，當中該物業按買方委聘之獨立估值師釐定之估值(即該物業(以酒店擴充計劃已完成為基準)於二零零九年六月三十日之價值)港幣479,000,000元呈列(惟並無計算折讓之估值)。

於二零一零年十二月十日，買方(代表並按富豪產業信託之指示行事)向賣方發出通知以行使選擇權出售事項之認購選擇權。選擇權出售事項其後於二零一零年十二月三十一日完成，而本公司不再持有目標集團之任何權益。經計及完成調整後，選擇權出售事項之代價總額最後釐定為港幣90,500,000元。

在完成行使認購選擇權後，以下有關該物業之協議已於二零一零年十二月三十一日屆滿，並已告終止：

- (1) 本公司之全資附屬公司顯澤投資有限公司(「顯澤」)與Sonnix於二零零九年十月二十日訂立之租賃協議，內容有關顯澤於二零零九年十月二十一日起至二零一零年十二月三十一日止期間按每月租金港幣2,000,000元(可予調整)向Sonnix承租該物業，以經營富豪薈酒店及相關租賃物業之租賃業務(「租賃協議」)；及
- (2) 顯澤與富豪之全資附屬公司富豪酒店國際有限公司(「富豪酒店國際」)於二零零九年十二月七日訂立之酒店管理協議，內容有關委聘富豪酒店國際擔任富豪薈酒店之酒店管理人，年期由二零零九年十二月二十四日(酒店牌照獲發出之日)起至二零一零年十二月三十一日(或倘Sonnix提前終止其與顯澤訂立之租賃協議，則為根據租賃協議租賃之最後一日)止，管理費為富豪薈酒店所產生總收益之5%，惟最低金額須為每月港幣80,000元。

## 管理層之討論及分析 (續)

此外，於選擇權出售事項完成後，由(其中包括)本公司提供之個別擔保(金額按賣方於出售事項後於Sonnix之股權比例釐定)作出抵押之本金額最高達港幣211,000,000元可供Sonnix動用之銀行貸款，已由富豪產業信託獨自提供之擔保作出抵押之新銀行貸款再融資。

行使認購選擇權及相關事宜之詳情已在本公司於二零一零年十二月十日刊發之聯合公佈內披露。

除本文所披露者外，於年度內，並無其他重大收購或出售本公司之附屬公司或聯營公司之事宜。

除於主席報告書所披露者外，本集團並無有關重要投資或資本資產之即時計劃。

### 員工及薪酬制度

本集團連同富豪集團，在香港僱用約2,060名員工。本集團之管理層認為，就本集團營運所僱用職員之整體水平及所涉及之薪酬成本，均與市場一般情況相符。

僱員薪酬一般乃依據市場條件及個別貢獻制定。薪金乃按個別工作表現及其他有關因素考慮後，按年檢討。本集團所提供之僱員福利，包括有強制性公積金計劃及醫療與人壽保險。

作為長期鼓勵，本公司設立名為「百利保控股有限公司股份認購權計劃」之股份認購權計劃，並據此授予獲選之合資格人士股份認購權。

董事會謹向股東提呈截至二零一零年十二月三十一日止年度之報告書及本公司與本集團之已審核財務報表，以供省覽。

## 主要業務

本公司之主要業務為一控股公司。附屬公司之主要業務為物業發展及投資、建築及與樓宇相關之業務、於本公司之上市聯營公司富豪酒店國際控股有限公司(「富豪」)之投資，以及其他投資。富豪及其附屬公司(統稱為「富豪集團」)乃從事酒店經營及管理、透過於富豪產業信託(「富豪產業信託」，其先前為富豪之上市聯營公司，於二零一零年七月二十三日起成為富豪之上市附屬公司)之投資之酒店擁有、為富豪產業信託作資產管理、物業發展及投資，以及其他投資之業務。

本集團之上述業務於年度內並無重大之改變。

以各主要業務劃分之營業額及其對業績之貢獻載於財務報表附註四內。

## 業績

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績及本公司與本集團於該日之財政狀況載於第50至130頁之財務報表內。

## 股息

於年度內，每股普通股港幣1.5仙(二零零九年：港幣1.0仙)之中期股息已派發予普通股持有人，派息額約港幣15,500,000元(二零零九年：港幣10,200,000元)。

董事會現建議派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息每股普通股港幣7.5仙(二零零九年：港幣3.3仙)，派息總額約港幣84,300,000元(二零零九年：港幣33,600,000元)，予於二零一一年五月三十一日登記在普通股股東名冊內之普通股持有人。此項建議已計入財務報表之內。

## 股東週年大會

本公司之二零一一年股東週年大會將予召開於二零一一年五月三十一日(星期二)舉行。相關大會通告載於將連同二零一零年年報寄發予股東之本公司有關重選董事及發行與購回普通股之一般性授權之通函(「通函」)內。

## 暫停過戶登記

普通股股東名冊將由二零一一年五月二十七日(星期五)至二零一一年五月三十一日(星期二)(首尾兩天包括在內)，暫停辦理任何普通股過戶登記手續。為確保建議派發之末期股息享有權及於二零一一年股東週年大會上出席及投票之資格，所有普通股過戶文件連同有關股票，必須於二零一一年五月二十六日(星期四)下午四時三十分前遞交予本公司在香港之股份登記過戶分處卓佳登捷時有限公司。有關之股息單預期將於二零一一年六月十七日或前後寄予各股東。



### 董事

本公司之董事芳名如下：

羅旭瑞先生  
范統先生  
梁寶榮先生，GBS，JP  
羅俊圖先生  
羅寶文小姐  
吳季楷先生  
伍兆燦先生  
石禮謙先生，SBS，JP  
黃之強先生  
黃寶文先生

於年度內，本公司董事並無任何變動。

根據本公司之公司細則第99條，羅旭瑞先生(主席兼行政總裁)、范統先生(執行董事兼首席營運官)與梁寶榮先生及黃之強先生(均為獨立非執行董事)將於二零一一年之股東週年大會上輪值告退。

全部上述退任之董事均符合資格並願意於二零一一年之股東週年大會上應選連任。須根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)第13.51(2)條及13.74條之規定披露之該等董事之詳情將載於通函內。

本公司已接獲四名現任獨立非執行董事根據上市規則第3.13條所規定之各自確認彼等獨立性之年度確認書。本公司認為該等獨立非執行董事均為獨立人士。

### 董事於合約上之利益

除於本報告內已披露者外，於報告期末或年度內之任何時間，概無董事於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司所訂立之任何重要合約內，擁有直接或間接之實際利益。

於年度內，概無董事與本公司或其任何附屬公司訂立任何僱主如不作出賠償(法定賠償除外)，則不能於一年內終止之服務合約。

除根據本公司名為「百利保控股有限公司股份認購權計劃」之股份認購權計劃(「百利保股份認購權計劃」)及本公司之上市最終控股公司世紀城市國際控股有限公司(「世紀城市」)名為「世紀城市國際控股有限公司股份認購權計劃」之股份認購權計劃(「世紀股份認購權計劃」)(統稱為「該等計劃」)授予若干董事認購權外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於年度內，並無參與任何旨在致令本公司董事藉購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲得利益之安排。

於年度內，概無根據該等計劃授予任何董事認購權，亦概無董事根據該等計劃行使認購權認購股份。

董事於股本中之權益

於二零一零年十二月三十一日，本公司之董事及最高行政人員於本公司或本公司任何聯營公司(定義見《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債券中，擁有以下權益及淡倉。該等權益及淡倉須(a)根據證券及期貨條例第352條規定記錄於規定存置之名冊內；或(b)按上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)，以其他方式知會本公司及聯交所：

本公司/ 聯營公司名稱	董事姓名	股份類別	持有股份數目			總數 (佔於二零一零年 十二月三十一日 已發行股份 概約百分率)	
			個人權益	公司權益	家族/ 其他權益		
1. 本公司	羅旭瑞先生	普通股					
		(i) 已發行	61,926,014	715,560,803 (附註c(ii))	15,000	777,501,817	
		(ii) 未發行	20,088,000 (附註c(ii))	-	-	20,088,000	
					(i)及(ii)總計：	797,589,817 (70.95%)	
		范統先生	普通股				
			(i) 已發行	556	-	-	556
	(ii) 未發行		2,232,000 (附註d)	-	-	2,232,000	
				(i)及(ii)總計：	2,232,556 (0.20%)		
	羅俊圖先生	普通股					
		(i) 已發行	42,600	-	-	42,600	
		(ii) 未發行	2,232,000 (附註d)	-	-	2,232,000	
				(i)及(ii)總計：	2,274,600 (0.20%)		
羅寶文小姐	普通股	1,116,000	-	-	1,116,000		
	(未發行)	(附註e)			(0.10%)		

## 董事會報告書 (續)

本公司/ 聯營公司名稱	董事姓名	股份類別	持有股份數目			總數 (佔於二零一零年 十二月三十一日 已發行股份 概約百分率)
			個人權益	公司權益	家族/ 其他權益	
1. 本公司	吳季楷先生	普通股				
		(i) 已發行	75,000	-	-	75,000
		(ii) 未發行	2,176,200 (附註f)	-	-	2,176,200
		(i)及(ii)總計：				2,251,200 (0.20%)
	伍兆燦先生	普通股 (已發行)	-	-	80,474	80,474 (0.007%)
		黃寶文先生	普通股			
		(i) 已發行	200	-	-	200
		(ii) 未發行	1,116,000 (附註e)	-	-	1,116,000
		(i)及(ii)總計：				1,116,200 (0.10%)
	2. 世紀城市	羅旭瑞先生	普通股			
(i) 已發行			51,331,859	1,408,130,436 (附註a(i))	276,100	1,459,738,395
(ii) 未發行			48,111,537 (附註a(ii)及(iii))	361,034,255 (附註a(iv))	104,583 (附註a(v))	409,250,375
(i)及(ii)總計：						1,868,988,770 (66.80%)
羅俊圖先生		普通股				
		(i) 已發行	182,578	-	-	182,578
		(ii) 未發行	69,158 (附註b(i))	-	-	69,158
(i)及(ii)總計：					251,736 (0.009%)	
羅寶文小姐		普通股				
		(i) 已發行	81,447	-	-	81,447
	(ii) 未發行	30,851 (附註b(ii))	-	-	30,851	
	(i)及(ii)總計：				112,298 (0.004%)	

本公司/ 聯營公司名稱	董事姓名	股份類別	持有股份數目			總數 (佔於二零一零年 十二月三十一日 已發行股份 概約百分率)	
			個人權益	公司權益	家族/ 其他權益		
2. 世紀城市	伍兆燦先生	普通股					
		(i) 已發行	-	-	2,554,398	2,554,398	
		(ii) 未發行	-	-	967,575 (附註b(iii))	967,575	
		(i)及(ii)總計：				3,521,973 (0.13%)	
	黃寶文先生	普通股					
		(i) 已發行	200	-	-	200	
		(ii) 未發行	83 (附註b(iv))	-	-	83	
		(i)及(ii)總計：				283 (0.000%)	
	3. 富豪	羅旭瑞先生	普通股				
			(i) 已發行	24,200	494,835,261 (附註g(ii))	260,700	495,120,161
(ii) 未發行			20,000,000 (附註g(ii))	-	-	20,000,000	
(i)及(ii)總計：						515,120,161 (51.34%)	
范統先生		普通股 (未發行)	2,000,000 (附註h)	-	-	2,000,000 (0.20%)	
		羅俊圖先生	普通股 (未發行)	1,500,000 (附註i)	-	-	1,500,000 (0.15%)
羅寶文小姐		普通股					
		(i) 已發行	300,000	-	269,169 (附註j(i))	569,169	
		(ii) 未發行	3,000,000 (附註j(ii))	-	-	3,000,000	
		(i)及(ii)總計：				3,569,169 (0.36%)	

## 董事會報告書 (續)

本公司/ 聯營公司名稱	董事姓名	股份類別	持有股份數目			總數
			個人權益	公司權益	家族/ 其他權益	(佔於二零一零年 十二月三十一日 已發行股份 概約百分率)
3. 富豪	吳季楷先生	普通股 (未發行)	2,000,000 (附註h)	-	-	2,000,000 (0.20%)
	黃寶文先生	普通股 (已發行)	200	-	-	200 (0.000%)
4. 8D International (BVI) Limited	羅旭瑞先生	普通股 (已發行)	-	1,000 (附註k)	-	1,000 (100%)

### 附註：

- (a) (i) 於1,408,130,436股世紀城市已發行普通股之權益，乃透過羅旭瑞先生(「羅先生」)全資擁有之公司及一間由羅先生擁有99.9%股份權益之公司置邦有限公司持有。
- (ii) 於35,840,000股世紀城市未發行普通股之權益，乃透過於根據世紀股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣1.172元(可予調整)認購合共35,840,000股世紀城市新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年五月十二日之要約日期起計兩年後可予行使獲授認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 世紀城市普通股股數
二零零七年五月十二日至二零一一年五月十一日	14,336,000
二零零八年五月十二日至二零一一年五月十一日	7,168,000
二零零九年五月十二日至二零一一年五月十一日	7,168,000
二零一零年五月十二日至二零一一年五月十一日	7,168,000

- (iii) 於12,271,537股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於世紀城市認股權證(「二零一一年認股權證」)內附帶合共港幣5,890,338.00元認購權之權益。已於二零一零年十二月二十二日作出安排行使該等二零一一年認股權證，按經調整認購價每股普通股港幣0.48元認購合共12,271,537股世紀城市新普通股。相關之新普通股其後於二零一一年一月獲配發及發行。
- (iv) 於361,034,255股世紀城市未發行普通股之權益，乃透過羅先生全資擁有之公司及一間由羅先生擁有99.9%股份權益之公司置邦有限公司持有。

於26,750,483股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於二零一一年認股權證內附帶合共港幣12,840,231.84元認購權之權益。已於二零一零年十二月二十二日作出安排行使該等二零一一年認股權證，按經調整認購價每股普通股港幣0.48元認購合共26,750,483股世紀城市新普通股。相關之新普通股其後於二零一一年一月獲配發及發行。

於334,283,772股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於二零一一年認股權證內附帶合共港幣160,456,211.76元認購權之權益，可於二零零六年四月十八日至二零一一年一月十一日止期間內行使，按經調整認購價每股普通股港幣0.48元(可予調整)認購合共334,283,772股世紀城市新普通股。



- (v) 於104,583股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於二零一一年認股權證內附帶合共港幣50,200.00元認購權之權益。已於二零一零年十二月二十二日作出安排行使該等二零一一年認股權證，按經調整認購價每股普通股港幣0.48元認購合共104,583股世紀城市新普通股。相關之新普通股其後於二零一一年一月獲配發及發行。
- (b) (i) 於69,158股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於附帶合共港幣33,196.00元認購權之二零一一年認股權證之權益，可按上文附註(a)(iv)所載之條款行使以認購合共69,158股世紀城市新普通股。
- (ii) 於30,851股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於附帶合共港幣14,808.70元認購權之二零一一年認股權證之權益，可按上文附註(a)(iv)所載之條款行使以認購合共30,851股世紀城市新普通股。
- (iii) 於967,575股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於附帶合共港幣464,436.00元認購權之二零一一年認股權證之權益，可按上文附註(a)(iv)所載之條款行使以認購合共967,575股世紀城市新普通股。
- (iv) 於83股世紀城市未發行普通股之權益，乃關於附帶合共港幣40.00元認購權之二零一一年認股權證之權益，可按上文附註(a)(iv)所載之條款行使以認購合共83股世紀城市新普通股。
- (c) (i) 於668,824,547股本公司已發行普通股之權益，乃透過世紀城市全資擁有之公司持有，羅先生持有世紀城市52.16%之股份權益。

於16,271,685股本公司已發行普通股之權益，乃透過下列由羅先生所控制之公司持有：

公司名稱	由下列人士控制	控制權百分率
Wealth Master International Limited	羅先生	90.00
Select Wise Holdings Limited	Wealth Master International Limited	100.00

於30,464,571股本公司已發行普通股之權益，乃透過下列由羅先生所控制之公司持有：

公司名稱	由下列人士控制	控制權百分率
Wealth Master International Limited	羅先生	90.00
Select Wise Holdings Limited	Wealth Master International Limited	100.00
Splendid All Holdings Limited	Select Wise Holdings Limited	100.00

- (ii) 於20,088,000股本公司未發行普通股之權益，乃透過於根據百利保股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣1.97元(可予調整)認購合共20,088,000股本公司新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年五月十二日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 本公司普通股股數
二零零七年五月十二日至二零一一年五月十一日	8,035,200
二零零八年五月十二日至二零一一年五月十一日	4,017,600
二零零九年五月十二日至二零一一年五月十一日	4,017,600
二零一零年五月十二日至二零一一年五月十一日	4,017,600

## 董事會報告書 (續)

- (d) 於2,232,000股本公司未發行普通股之權益，乃透過於根據百利保股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣1.97元(可予調整)認購合共2,232,000股本公司新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年七月二十五日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 本公司普通股股數
二零零七年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	892,800
二零零八年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400
二零零九年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400
二零一零年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400

- (e) 於1,116,000股本公司未發行普通股之權益，乃透過於根據百利保股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣1.97元(可予調整)認購合共1,116,000股本公司新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年七月二十五日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 本公司普通股股數
二零零七年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400
二零零八年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	223,200
二零零九年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	223,200
二零一零年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	223,200

- (f) 於2,176,200股本公司未發行普通股之權益，乃透過於根據百利保股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣1.97元(可予調整)認購合共2,176,200股本公司新普通股之權利。該等餘下尚未行使之認購權已分階段可予行使，由二零零五年七月二十五日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 本公司普通股股數
二零零七年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	837,000
二零零八年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400
二零零九年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400
二零一零年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	446,400

- (g) (i) 於421,400股富豪已發行普通股之權益，乃透過世紀城市之全資附屬公司持有，羅先生於世紀城市持有52.16%之股份權益，而另外於494,413,861股富豪已發行普通股之權益，乃透過本公司之全資附屬公司持有，世紀城市於本公司持有59.49%股份權益。
- (ii) 於20,000,000股富豪未發行普通股之權益，乃透過於根據富豪名為「富豪酒店國際控股有限公司股份認購權計劃」（「富豪股份認購權計劃」）之股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣7.50元（可予調整）認購合共20,000,000股富豪新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年五月十二日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 富豪普通股股數
二零零七年五月十二日至二零一一年五月十一日	8,000,000
二零零八年五月十二日至二零一一年五月十一日	4,000,000
二零零九年五月十二日至二零一一年五月十一日	4,000,000
二零一零年五月十二日至二零一一年五月十一日	4,000,000

- (h) 於2,000,000股富豪未發行普通股之權益，乃透過於根據富豪股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣7.50元（可予調整）認購合共2,000,000股富豪新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年七月二十五日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 富豪普通股股數
二零零七年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	800,000
二零零八年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	400,000
二零零九年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	400,000
二零一零年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	400,000

- (i) 於1,500,000股富豪未發行普通股之權益，乃透過於根據富豪股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣7.50元（可予調整）認購合共1,500,000股富豪新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年七月二十五日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

行使期	可予行使認購權內之 富豪普通股股數
二零零七年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	600,000
二零零八年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	300,000
二零零九年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	300,000
二零一零年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	300,000

## 董事會報告書 (續)

- (j) (i) 於269,169股富豪已發行普通股之權益乃由羅寶文小姐作為一個信託的受益人而持有。
- (ii) 於3,000,000股富豪未發行普通股之權益，乃透過於根據富豪股份認購權計劃授予之認購權之權益而持有，該等認購權賦予有關持有人可按經調整行使價每股普通股港幣7.50元(可予調整)認購合共3,000,000股富豪新普通股之權利。該等認購權已分階段可予行使，由二零零五年七月二十五日之要約日期起計兩年後可予行使認購權之40%，其後每年可再予行使20%，行使期及股數如下：

<u>行使期</u>	<u>可予行使認購權內之 富豪普通股股數</u>
二零零七年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	1,200,000
二零零八年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	600,000
二零零九年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	600,000
二零一零年七月二十五日至二零一一年七月二十四日	600,000

- (k) 400股由世紀城市控制之公司持有，羅先生於世紀城市持有52.16%股份權益；而600股則透過一間由羅先生控制之公司持有。

除本報告所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司各董事及最高行政人員概無於本公司或本公司任何聯營公司(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份及債券中擁有(a)為須根據證券及期貨條例第352條規定列入該條例規定存置之登記冊之權益及淡倉；或(b)為根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何權益及淡倉。

於年度內，下列人士未有根據百利保股份認購權計劃獲授予權利或行使權利以認購本公司之股份或債券，且並無根據百利保股份認購權計劃已授予該等人士之認購權被註銷及失效：

- (i) 本公司之任何董事、最高行政人員或主要股東或彼等各自之聯繫人；
- (ii) 任何根據百利保股份認購權計劃獲授超逾個人限額認購權之參與人；
- (iii) 任何按《僱傭條例》所指之「連續性合約」工作之僱員；
- (iv) 任何貨品或服務供應商；及
- (v) 根據百利保股份認購權計劃之任何其他參與人。

## 主要股東於股本中之權益

於二零一零年十二月三十一日，就本公司董事及最高行政人員所知，下列主要股東(並非本公司董事或最高行政人員)擁有以下本公司之股份及相關股份之權益及淡倉。該等權益及淡倉須根據證券及期貨條例第336條規定記錄於規定存置之名冊內或須根據證券及期貨條例知會本公司：

主要股東名稱	所持已發行 普通股數目	所持相關 普通股 (未發行)數目	所持普通股 總數(已發行 及未發行)	佔於二零一零年 十二月三十一日 已發行普通股 之概約百分率
世紀城市(附註i)	668,824,547	–	668,824,547	59.49%
Century City BVI Holdings Limited (「CCBVI」)(附註ii)	668,824,547	–	668,824,547	59.49%
Almighty International Limited (「Almighty」)(附註ii)	321,694,526	–	321,694,526	28.62%
Cleverview Investments Limited (「Cleverview」)(附註ii)	180,811,470	–	180,811,470	16.08%

附註：

- (i) 羅旭瑞先生直接及間接持有世紀城市52.16%股份權益，而此等由世紀城市透過其全資附屬公司持有本公司普通股之權益，已包括在上文標題為「董事於股本中之權益」一節所披露羅旭瑞先生於本公司普通股之公司權益內。
- (ii) 此等公司為世紀城市之全資附屬公司，而彼等於本公司普通股之權益已包括在世紀城市所持之權益內。

除於本報告所披露者外，本公司董事及最高行政人員概不知悉有任何人士(並非本公司董事或最高行政人員)於二零一零年十二月三十一日，擁有本公司之股份及相關股份之權益或淡倉。該等權益及淡倉須根據證券及期貨條例第336條規定記錄於規定存置之名冊內或須根據證券及期貨條例知會本公司。

本公司董事於該等在本公司之股份及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文而作出披露之權益之公司所擔任之董事職務詳情如下：

- (1) 羅旭瑞先生、范統先生、羅俊圖先生、羅寶文小姐、吳季楷先生、伍兆燦先生及黃之強先生為世紀城市之董事。
- (2) 羅旭瑞先生、范統先生及吳季楷先生為CCBVI、Almighty及Cleverview之董事。

### 董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條之規定，本公司須予披露自本公司截至二零一零年六月三十日止六個月之中期報告刊發以來之董事資料之變更載列如下：

董事姓名	變動詳情
執行董事：	
羅旭瑞先生	• 自二零一一年一月起，獲得每月港幣204,750元之薪金(按其為本集團之服務而分配)。(附註)
范統先生	• 自二零一一年一月起，獲得每月港幣81,400元之薪金(按其為本集團之服務而分配)。(附註)
羅俊圖先生	• 自二零一一年一月起，獲得每月港幣75,600元之薪金(按其為本集團之服務而分配)。(附註)
羅寶文小姐	• 自二零一一年一月起，獲得每月港幣11,200元之薪金(按其為本集團之服務而分配)。(附註)
吳季楷先生	• 自二零一一年一月起，獲得每月港幣38,250元之薪金(按其為本集團之服務而分配)。(附註)
黃寶文先生	• 自二零一一年一月起，獲得每月港幣111,000元之薪金(按其為本集團之服務而分配)。(附註)
獨立非執行董事：	
石禮謙先生， SBS，JP	• 於二零一零年九月十日起獲委任為在聯交所上市之公司麗悅酒店集團有限公司之獨立非執行董事兼審核委員會成員。  • 於二零一零年九月三十日起獲委任為在聯交所上市之公司德祥地產集團有限公司之副主席、獨立非執行董事兼審核委員會成員。  • 於二零一一年一月一日起獲委任為在聯交所上市之公司華潤水泥控股有限公司之獨立非執行董事兼審核委員會成員。
黃之強先生	• 於二零一零年十二月十日起獲委任為在聯交所上市之公司安寧控股有限公司之審核委員會成員。



附註：

- (i) 各執行董事亦有權以其於本集團之行政職務而獲得按表現釐定之酌情花紅、獎勵性股份認購權及其他相關僱員福利及津貼，以及擔任本公司之董事之一般董事袍金每年港幣100,000元。
- (ii) 執行董事於截至二零一零年十二月三十一日止年度之酬金之詳情於財務報表附註九內披露。

除上文所披露者外，概無其他資料須根據上市規則第13.51B(1)條之規定而予以披露。本公司董事之經更新履歷詳情載於前部標題為「董事簡介」之內。

## 關連交易

### 選擇權出售事項及租賃交易

誠如先前報告所述，出售事項及選擇權出售事項(兩者均見於前部管理層之討論及分析內標題為「重大之收購或出售附屬公司或聯營公司事宜」)(合計為單項交易)根據上市規則第十四章構成本公司之一項主要交易及根據上市規則第十四A章構成本公司之一項關連交易。就租賃協議(見於標題為「重大之收購或出售附屬公司或聯營公司事宜」)之交易(「租賃交易」)根據上市規則第十四A章構成本公司之一項持續關連交易。有關出售事項、選擇權出售事項及租賃交易之詳情，已於本公司之日期為二零零九年九月十日之公告及日期為二零零九年九月三十日之通函內披露。

有關選擇權出售事項及租賃交易之進一步詳情，於標題為「重大之收購或出售附屬公司或聯營公司事宜」一節內披露。

### 發展顧問協議及註冊承建商協議

於二零一零年五月三十一日，就位於香港灣仔莊士敦道211號之26層高商業樓宇(「該樓宇」，Sonnix(見於標題為「重大之收購或出售附屬公司或聯營公司事宜」)為其業主)之部分地下、三樓、十六樓至二十六樓(並無二十四樓)之10層辦公室面積及天台改裝成49間酒店客房及套房(「改裝項目」)訂立以下兩項協議(「該等協議」)，總代價為港幣4,350,000元：

- (1) 本公司之全資附屬公司百利保發展顧問有限公司(「PDCL」)(作為發展顧問)與Sonnix(作為僱主)訂立之發展顧問協議，據此，PDCL同意以代價港幣850,000元就改裝項目向Sonnix提供發展顧問服務(「發展顧問協議」)；及
- (2) 亦為本公司之全資附屬公司正宏工程有限公司(「正宏」)(作為項目承建商)與Sonnix(作為僱主)訂立之註冊承建商協議，據此，正宏同意就改裝項目在遵守香港法例第583章《建造業工人註冊條例》規定之情況下進行建設工程，並與其他承建商合作進行，代價為港幣3,500,000元(「註冊承建商協議」)。

發展顧問協議之合約期為直至主合約之最終完工證書發出為止，惟可由其中任何一方行使提早終止權，向另一方發出不少於一個月之事先書面通知提早終止。代價港幣850,000元須根據發展顧問協議之條款分階段由Sonnix支付予PDCL。

註冊承建商協議之合約期為於開始施工起計一百二十個曆日內完成改裝項目之合約工程。倘合約工程未能於竣工日前或經建築師根據合約條款核證之該個延後日期前完成，可由僱主就每個曆日港幣20,000元之款項作為算定損害賠償及經確定損害賠償而作出扣減。代價港幣3,500,000元須根據註冊承建商協議之條款分階段由Sonnix支付予正宏。

鑒於顧客之良好反應及富豪薈酒店自開業營運以來均一直維持較高水平之平均入住率，富豪產業信託之管理人富豪資產管理有限公司及Sonnix認為，進行改裝項目亦將會有裨益，並於改裝項目完成後從而受惠於Sonnix擁有該樓宇之物業（「該物業」）的潛在市值上升。於該等協議訂立日期，本集團持有物業集團（包括Twentyfold Investments Limited及其直接全資附屬公司Sonnix）之直接25%股權，並透過其於富豪之權益間接進一步持有富豪產業信託之重大權益。預期改裝項目可大幅提升物業集團所擁有該物業的價值，並符合本集團之利益。

PDCL及正宏獲Sonnix選擇分別擔任改裝項目的發展顧問及註冊承建商，乃因該等公司完成將該物業之部分改裝成包括富豪薈酒店在內之酒店擴充計劃（見於標題為「重大之收購或出售附屬公司或聯營公司事宜」）之過往經驗。本集團認為其擁有專門知識以圓滿進行改裝項目。

於該等協議訂立日期，本集團持有富豪已發行普通股股本約48.97%，而富豪則擁有富豪產業信託已發行基金單位約74.32%。世紀城市亦持有富豪已發行普通股股本約0.04%及富豪產業信託已發行基金單位約0.16%。羅先生及其配偶個人持有富豪已發行普通股股本約0.03%，而倘羅先生所持之股份認購權獲行使，佔富豪當時現有已發行普通股股本約1.98%之新普通股將須予發行。因此，根據上市規則第十四A章，Sonnix乃視作本公司之關連人士，而根據該等協議擬進行之交易則構成本公司之一項關連交易，須遵守上市規則之公告規定，惟豁免取得獨立股東之批准。

該等協議之詳情已在本公司於二零一零年六月三日刊發之公佈內披露。

### 購回、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司分別以代價總額港幣5,979,476元及港幣1,772,990元於聯交所購回本公司之普通股合共2,010,000股及附帶認購權金額共港幣4,441,500元之二零一零年認股權證。

購回該等普通股及二零一零年認股權證之詳情載列如下：

#### 普通股

購回之月份	購回之 普通股股數	每股普通股價格		購回代價總額 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零一零年九月	2,010,000	3.070	2.900	5,979,476
總計	2,010,000			5,979,476
			購回股份之總費用	19,107
			總計(港元)	5,998,583

#### 二零一零年認股權證

購回之月份	購回之 二零一零年 認股權證之金額 (港元)	每單位價格		購回代價總額 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零一零年九月	3,790,500	0.088	0.082	1,546,290
二零一零年十月	651,000	0.081	0.065	226,700
總計	4,441,500			1,772,990
			購回二零一零年認股權證之總費用	6,270
			總計(港元)	1,779,260

所有2,010,000股購回普通股已於年度內註銷，而本公司之已發行股本已減去該等已註銷購回普通股之面值。所有附帶認購權金額共港幣4,441,500元之購回二零一零年認股權證已於年度內註銷。上述購回乃由董事根據股東之授權進行，旨在提高本公司之資產淨值及每股盈利，符合股東之整體利益。

除上文所披露者外，於年度內，本公司或其任何附屬公司均無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

### 足夠公眾持股量

根據本公司可取得之公開資料及就董事所知悉，於本報告之日期，本公司已按上市規則之規定維持足夠公眾持股量。

### 優先認股權

在本公司註冊成立所在之司法權區百慕達並無任何優先認股權之規定。

### 主要客戶及供應商

於年度內，就貨品及服務而言，本集團五個最大供應商合佔全年之購買總金額少於30%。

於年度內，就貨品及服務而言，本集團最大客戶(為獨立第三方)佔本集團總收入36.42%，而本集團就貨品及服務而言之五個最大客戶合共佔本集團總收入65.97%。在五個最大客戶之中，其中一名為本集團之上市聯營公司，而另外兩名分別為本集團擁有50%權益之聯營公司及擁有25%權益之聯營公司。

有關主要客戶的進一步相關資料載於財務報表附註四內。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於年度內之變動情況載於財務報表附註十五內。

### 投資物業

投資物業於年度內之變動情況載於財務報表附註十六內。

### 股本及股份認購權

本公司之股本及股份認購權於年度內之變動情況連同其有關之變動原因均載於財務報表附註廿七內。

### 股本溢價賬

股本溢價賬於年度內之變動情況載於財務報表附註廿七內。

### 附屬公司

本公司之主要附屬公司資料載於財務報表附註廿九內。

### 聯營公司

本集團於聯營公司之投資詳情載於財務報表附註十七內。

### 儲備

本公司及本集團之儲備於年度內之變動情況分別載於財務報表附註廿八(b)及財務報表之綜合資本變動表內。

### 可供分派儲備

於二零一零年十二月三十一日，按照百慕達一九八一年公司法例計算，本公司之可供分派儲備為港幣2,200,200,000元，其中港幣84,300,000元為本年度之擬派末期股息。

本公司之股份溢價可按繳足紅股形式分派。

### 計入成本賬項內之利息

於年度內，概無納入集團物業發展項目之成本內之利息支出。

### 核數師

安永會計師事務所即將任滿告退，惟願意膺聘連任。

承董事會命

主席

**羅旭瑞**

香港

二零一一年三月二十四日

# 企業管治報告書

本公司致力維持良好之企業管治常規及程序，並一直對本集團之管理及企業事宜有關之現行政策及常規進行檢討。為提昇現有標準以遵照新規定，本公司已修訂現行政策及常規，並引入合適之新措施。此外，本公司亦會定期檢討集團內部系統及監控程序，以遵守奉行良好企業管治之現行標準及規定。

本公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度內一直遵守香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》（「企業管治守則」）之守則條文，惟以下者除外：

- (1) 因應本集團企業營運架構之實際需要，主席與行政總裁之角色未有區分，並且不是由兩人分別擔任。
- (2) 本公司之獨立非執行董事之委任並無特定任期，惟已訂立安排獨立非執行董事須根據本公司之公司細則條文規定輪值或按自願性質最少每三年告退一次及可重選連任。此外，於二零一零年六月九日修訂相關之公司細則條文後，本公司全體董事（包括獨立非執行董事）須受限於最少每三年輪值告退一次，而退任董事符合資格應選連任。

有關本公司遵守企業管治守則之進一步詳情載於以下報告。

## (I) 企業管治常規

有關本公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度內遵守企業管治守則之程度及任何偏離企業管治守則之條文（見下文概述）之報告如下：

### A. 董事

#### A.1 董事會

守則條文A.1.1條 董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。

偏離守則條文A.1.1條之事項

無 於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司已定期舉行了四次董事會會議。

守則條文A.1.2條 董事會應訂有安排，以確保全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會定期會議議程。

偏離守則條文A.1.2條之事項

無 董事可於收到會議通告後任何時間或在處理議程內所有事項後於會上將商討事項列入董事會定期會議議程作為會議之其他事項。



守則條文A.1.3條 召開董事會定期會議應發出至少14天通知，以讓所有董事皆有機會騰空出席。至於召開其他所有董事會會議，應發出合理通知。

偏離守則條文A.1.3條之事項

無 根據本公司細則之相關條文規定，召開董事會定期會議已向董事發出至少14天通知，而召開董事會其他臨時會議已發出合理通知。本公司亦已就未能騰空出席會議之董事作出安排，利用合適之通訊工具與會上其他董事進行商討。

守則條文A.1.4條 所有董事應可取得公司秘書的意見和享用他的服務，目的是為了確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

偏離守則條文A.1.4條之事項

無 負責本集團公司秘書服務職能之執行董事，與本公司之公司秘書緊密聯繫，以確保遵守董事會程序及所有適用規則及規例。所有董事可就上述目的按其認為必須或合適時向公司秘書作出查詢。

守則條文A.1.5條 經正式委任的會議秘書應備存董事會及其轄下委員會的會議紀錄，若有任何董事發出合理通知，應公開有關會議紀錄供其在任何合理的時段查閱。

偏離守則條文A.1.5條之事項

無 本公司之公司秘書及董事轄下委員會所委任之秘書已備存董事會及其轄下委員會之會議紀錄，而有關會議紀錄在任何董事發出合理通知下，可供其在任何合理之時段查閱。

守則條文A.1.6條 董事會及其轄下委員會的會議紀錄，應對會議上各董事所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄，其中應該包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會會議結束後，應於合理時段內先後將會議紀錄的初稿及最終定稿發送全體董事，初稿供董事表達意見，最後定稿則作其紀錄之用。

偏離守則條文A.1.6條之事項

無 董事會及其轄下委員會之會議紀錄，已記錄董事考慮之交易或事項、制定決策之理據及會議上議決之決議案之有關詳情。會議紀錄於合理時段內以傳閱方式供董事審閱及簽署。

守則條文A.1.7條 董事會應該商定程序，讓董事按合理要求，可在適當的情況下尋求獨立專業意見，費用由發行人支付。董事會應議決另外為董事提供獨立專業意見，以協助有關董事履行其對發行人的責任。

### 偏離守則條文A.1.7條之事項

無 倘若董事要求或認為需要尋求獨立專業意見以作出有關本集團之任何交易或事項之決定時，任何董事經諮詢董事會主席後或董事於考慮有關交易或事項之董事會會議上議決，可尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。

守則條文A.1.8條 若有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項不應以傳閱文件方式處理或交由轄下委員會處理(根據董事會會議上通過的決議案而特別就此事項成立的委員會除外)，而董事會應就該事項舉行董事會會議。在交易中本身及其聯繫人均沒有重大利益的獨立非執行董事應該出席有關的董事會會議。

### 偏離守則條文A.1.8條之事項

無 若本公司任何主要股東或董事存有董事會認為重大之利益衝突之任何事項，將召開全體董事會臨時會議以考慮及批准有關事項。董事會會議應安排在適當時間召開，不存利益之獨立非執行董事應該出席有關會議。根據本公司之公司細則，存有利益衝突之任何主要股東或董事及其任何聯繫人將於會議上放棄投票，且不得計入該董事會出席會議之法定人數。

## A.2 主席及行政總裁

守則條文A.2.1條 主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。

### 偏離守則條文A.2.1條之事項

有 基於本集團企業營運架構之實際需要，主席及行政總裁之角色同時由本公司之實益控權股東羅旭瑞先生擔任，彼負責監察本集團之整體政策及決策事宜。首席營運官已獲委任，負責監察本集團之業務營運。

守則條文A.2.2條 主席應確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項。

### 偏離守則條文A.2.2條之事項

無 董事會主席負責向董事簡報董事會會議上當前之事項，或在適當情況下，將此職責轉授予主要參與及管有有關事項之全面詳情之執行董事。

守則條文A.2.3條 主席應負責確保董事及時收到充分的資訊，而有關資訊亦必須完備可靠。

偏離守則條文A.2.3條之事項

無 主席採取積極行動以確保執行董事或主要參與有關交易或事項之行政人員在合適時候提供充分資訊予董事，該資訊為完備及可靠的。

### A.3 董事會組成

守則條文A.3.1條 發行人所有載有董事姓名的公司通訊中，應該明確說明獨立非執行董事身份。

偏離守則條文A.3.1條之事項

無 在本公司之公佈及本公司致股東/認股權證持有人之其他公司通訊中，已說明獨立非執行董事之身份。

### A.4 委任、重選和罷免

守則條文A.4.1條 非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

偏離守則條文A.4.1條之事項

有 本公司之獨立非執行董事之委任並無特定任期。然而，已訂立安排使獨立非執行董事須根據本公司之公司細則條文規定輪值或按自願性質最少每三年告退一次並可重選連任，此安排乃直至公司細則相關條文之修訂在本公司於二零一零年六月九日舉行之二零一零年股東週年大會上獲批准為止。其後，本公司全體董事(包括獨立非執行董事)須受限於最少每三年輪值告退一次，而退任董事符合資格重選連任。

守則條文A.4.2條 所有為填補臨時空缺而被委任的董事應在接受委任後的首次股東大會上接受股東選舉。每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。

偏離守則條文A.4.2條之事項

無 根據本公司之公司細則之相關條文，任何為填補臨時空缺而被委任之董事須留任至下屆舉行之本公司股東週年大會，並應在獲委任後之首次股東週年大會上應選連任。為遵守本守則之規定，所有董事均須輪值告退或按自願性質最少每三年一次於股東週年大會退任，此安排乃直至公司細則相關條文之修訂在二零一零年股東週年大會上獲批為止。其後，本公司全體董事(包括獨立非執行董事)須受限於最少每三年輪值告退一次，而退任董事符合資格應選連任。於二零一零年股東週年大會上，三名任期滿三年之董事退任，並於會上獲重選連任。

## A.5 董事責任

守則條文A.5.1條 每名新委任的發行人董事均應在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得所需的介紹及專業發展，以確保他們對發行人的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及發行人的業務及管治政策下的職責。

### 偏離守則條文A.5.1條之事項

無 主席或獲轉授權力之執行董事負責為每名新委任董事於其首次接受委任時提供就任須知，以確保其對本集團之營運及業務均有適當之理解。至於合規事項方面，公司秘書負責為任何新任董事提供有關其在適用之法律及監管規定下之職責之資料及資訊。此外，公司秘書亦會將此等規定最新之變動及發展之其後更新資料提供予董事。

守則條文A.5.2條 非執行董事的職能應包括但不限於下列各項：

- (a) 參與發行人董事會會議，在涉及策略、政策、公司表現、問責性、資源、主要委任及操守準則等事宜上，提供獨立的意見；
- (b) 在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用；
- (c) 應邀出任審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及其他管治委員會成員；及
- (d) 仔細檢查發行人的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現的事宜。

### 偏離守則條文A.5.2條之事項

無 獨立非執行董事履行本守則所載之職能。

守則條文A.5.3條 每名董事應確保能付出足夠時間及精神以處理發行人的事務，否則不應接受委任。

### 偏離守則條文A.5.3條之事項

無 每名董事皆付出足夠時間及精神處理本公司及本集團之事務，以適當履行其職責。

守則條文A.5.4條 董事必須遵守上市規則附錄十的董事進行證券交易的操守準則(「標準守則」)；董事會亦應就有關僱員(定義見本守則)買賣發行人證券事宜設定書面指引，指引內容應該不比標準守則寬鬆。

偏離守則條文A.5.4條之事項

無 董事確認，彼等於截至二零二零年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則及本公司採納之「百利保控股有限公司之董事進行證券交易的準則」(「百利保守則」)(其標準不低於標準守則所訂之標準需求)之標準需求，作為規管董事進行證券交易之操守準則。

董事會亦已就有關僱員進行本公司證券交易採納「百利保控股有限公司之有關僱員進行證券交易的指引」(「百利保指引」)(其標準不遜於標準守則所訂之標準需求)。

百利保守則及百利保指引於本公司之網站可供瀏覽。

## A.6 資料提供及使用

守則條文A.6.1條 董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前(或協定的其他時間內)送出。董事會其他所有會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排。

偏離守則條文A.6.1條之事項

無 董事會及其轄下委員會會議的議程及相關會議文件，已適時地於會議日期至少三天前(或協定之其他時間內)送交全體董事。

守則條文A.6.2條 管理層有責任向董事會及其轄下委員會提供充足的適時資料，以使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定。管理層所提供的資料必須完整可靠。

偏離守則條文A.6.2條之事項

無 任何董事可要求取得管理層所提供資料以外之其他資料，並按需要作出進一步查詢。每名董事均有個別及自行接觸本公司高級管理人員之途徑。

守則條文A.6.3條 所有董事均有權查閱董事會文件及相關資料。此等文件及相關資料的編備形式及素質應使董事會能就提呈董事會商議事項作出知情有根據的決定。若有董事提出問題，發行人必須採取步驟以盡快作出盡量全面的回應。

偏離守則條文A.6.3條之事項

無 所有有關董事會文件及相關資料已於舉行會議前送交全體董事，以使董事會能就提呈董事會商議事項作出知情有根據之決定。若有董事提出問題，執行董事及管理層人員有責任確保將會在可行情況下盡快向董事提供所需之資料或資訊。

## B. 董事及高級管理人員的薪酬

### B.1 薪酬及披露的水平及組成

守則條文B.1.1條 發行人應設立具有特定書面職權範圍的薪酬委員會；有關職權範圍應清楚說明委員會的權限及職責。薪酬委員會的大部分成員應為獨立非執行董事。

#### 偏離守則條文B.1.1條之事項

無 本公司已設立薪酬委員會，由本公司主席兼行政總裁羅旭瑞先生（為委員會主席）以及獨立非執行董事伍兆燦先生及黃之強先生（均為委員會成員）組成，並具有成文職權範圍清楚說明委員會之權限及職責。

守則條文B.1.2條 薪酬委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席及/或行政總裁，如認為有需要，亦可索取專業意見。

#### 偏離守則條文B.1.2條之事項

無 就其他執行董事之薪酬建議乃於薪酬委員會（由本公司主席兼行政總裁當主席）成員之間作出諮詢而制訂。如認為有需要，會就此尋求專業意見。

守則條文B.1.3條 薪酬委員會在職權範圍方面最低限度應包括本守則所載的特定職責。

#### 偏離守則條文B.1.3條之事項

無 薪酬委員會之職權範圍乃參照本守則之規定而制訂。

守則條文B.1.4條 薪酬委員會應公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權力。

#### 偏離守則條文B.1.4條之事項

無 薪酬委員會之職權範圍於本公司網站可供瀏覽。

守則條文B.1.5條 薪酬委員會應獲供給充足資源以履行其職責。

#### 偏離守則條文B.1.5條之事項

無 薪酬委員會已經及將會獲提供充足資源以履行其職責。



## C. 問責及核數

### C.1 財務滙報

守則條文C.1.1條 管理層應向董事會提供充分的解釋及足夠的資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審。

#### 偏離守則條文C.1.1條之事項

無 負責財務申報職能之執行董事及本集團之其他行政人員已向董事會提供充分解釋及足夠資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其他資料，作出有根據的評審。

守則條文C.1.2條 董事應在企業管治報告書中承認他們有編製賬目的責任，核數師亦應在有關財務報表的獨立核數師報告書中就他們的申報責任作出聲明。

#### 偏離守則條文C.1.2條之事項

無 董事已在本企業管治報告書中就編製本集團財務報表之責任作出之相關確認。  
於本年報所載之獨立核數師報告書中，核數師亦已列明其就本集團之財務報表之申報責任。

守則條文C.1.3條 有關董事會應平衡、清晰及明白地評審公司表現的責任，適用於年度報告及中期報告、其他涉及股價敏感資料的通告及根據上市規則規定須予披露的其他財務資料，以及向監管者提交的報告書以至根據法例規定須予披露的資料。

#### 偏離守則條文C.1.3條之事項

無 董事會已合理地盡力確保本公司根據上市規則及其他適用之法例及規例規定而作出之所有報告、公佈或其他須予披露之資料中，提呈平衡、清晰及易於理解之評估。

### C.2 內部監控

守則條文C.2.1條 董事應最少每年檢討一次發行人及其附屬公司的內部監控系統是否有效，並在企業管治報告書中向股東滙報已經完成有關檢討。有關檢討應涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控以及風險管理功能。

#### 偏離守則條文C.2.1條之事項

無 董事已就本集團之內部監控系統是否有效進行年度檢討，範圍涵蓋所有重要之監控方面，包括財務監控、營運監控及合規監控以及風險管理功能。如有要求或有需要時，將不時實施進一步改善本集團內部監控系統之建議。

守則條文C.2.2條 董事會每年進行檢討時，應特別考慮發行人在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足。

偏離守則條文C.2.2條之事項

無 作為本集團之人力資源政策(須由董事及高級管理層定期檢討)，已分配足夠資源予會計及財務匯報職能，而受僱之員工均擁有合適之資歷及經驗以履行相關職能。相關員工會出席由專業會計機構定期籌辦之研討會及工作坊，並已撥出合理預算作持續專業發展用途。

### C.3 審核委員會

守則條文C.3.1條 審核委員會的完整會議紀錄應由正式委任的會議秘書(通常為公司秘書)保存。審核委員會會議紀錄的初稿及最後定稿應在會議後一段合理時間內先後發送委員會全體成員，初稿供成員表達意見，最後定稿作其紀錄之用。

偏離守則條文C.3.1條之事項

無 於會議後一段合理時間內與審核委員會成員作最後定稿後之本公司審核委員會之會議紀錄，乃由獲委任為審核委員會秘書之公司秘書負責保存。

守則條文C.3.2條 現時負責審計發行人賬目的核數公司的前任合夥人在以下日期(以日期較後者為準)起計一年內，不得擔任發行人審核委員會的成員：

(a) 他終止成為該公司合夥人的日期；或

(b) 他不再享有該公司財務利益的日期。

偏離守則條文C.3.2條之事項

無 審核委員會全體成員概非本公司現任核數師之前任合夥人。

守則條文C.3.3條 審核委員會的職權範圍須至少包括企業管治守則所訂明的職責。

偏離守則條文C.3.3條之事項

無 審核委員會乃參照香港會計師公會頒佈之《審核委員會成立指引》而設立，按照企業管治守則之規定載明職權範圍以解釋其角色及董事會轉授予其的權限。

守則條文C.3.4條 審核委員會應公開其職權範圍，解釋其角色及董事會轉授予其的權限。

偏離守則條文C.3.4條之事項

無 審核委員會之職權範圍，以解釋其角色及董事會轉授予其之權限於本公司之網站可供瀏覽。

守則條文C.3.5條 凡董事會不同意審核委員會對甄選、委任、辭任或罷免外聘核數師事宜的意見，發行人應在企業管治報告書中列載審核委員會闡述其建議的聲明，以及董事會持不同意見的原因。

偏離守則條文C.3.5條之事項

無 審核委員會與董事會之間就本公司外聘核數師之甄選及委任並無存在意見分歧。

守則條文C.3.6條 審核委員會應獲供給充足資源以履行其職責。

偏離守則條文C.3.6條之事項

無 本公司確保將會向審核委員提供充足資源以履行其職責。

## D. 董事會權力的轉授

### D.1 管理功能

守則條文D.1.1條 當董事會將其管理及行政功能方面的權力轉授予管理層時，必須同時就管理層的權力，給予清晰的指引，特別是在何種情況下管理層應向董事會匯報以及在代表發行人作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等事宜方面。

偏離守則條文D.1.1條之事項

無 所有重大政策及決定維持於董事會整體之權力範圍內。董事會僅會在不會嚴重影響或削弱董事會整體履行其適當職責之功能下將權力轉授予管理層。

守則條文D.1.2條 發行人應將那些保留予董事會的職能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來；發行人也應定期作檢討以確保有關安排符合發行人的需要。

偏離守則條文D.1.2條之事項

無 董事會及該等轉授予本公司管理層之職能已妥為區分及釐清。本公司將定期檢討已確立之安排，以確保有關安排仍然符合本公司之需要。

## D.2 董事會轄下委員會

守則條文D.2.1條 若要成立委員會處理事宜，董事會應充分清楚的訂明該等委員會的職權範圍，讓有關委員會能適當地履行其職能。

偏離守則條文D.2.1條之事項

無 成立審核委員會及薪酬委員會時已充分清楚的訂明該等委員會之職權範圍，讓有關委員會能適當地履行其職能。

守則條文D.2.2條 董事會轄下各委員會的職權範圍應規定該等委員會要向董事會匯報其決定或建議，除非該等委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報(例如因監管規定而限制披露)。

偏離守則條文D.2.2條之事項

無 審核委員會及薪酬委員會各自之職權範圍規定，該等委員會須向董事會匯報其決定或建議。

## E. 與股東的溝通

### E.1 有效溝通

守則條文E.1.1條 在股東大會上，大會主席應就每項實際獨立的事宜個別提出決議案。

偏離守則條文E.1.1條之事項

無 在本公司於二零一零年舉行之股東週年大會上，大會主席已就每項實際獨立之事宜個別提出決議案。建議選舉本公司之董事時，已就每名獲提名董事以個別提出決議案之方式進行表決。

守則條文E.1.2條 董事會主席應出席股東週年大會，並安排審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(視何者適用而定)的主席，或在該等委員會的主席缺席時由另一名委員(或如該名委員未能出席，則其適當委任的代表)在股東週年大會上回答提問。董事會轄下的獨立委員會(如有)的主席亦應在任何批准以下交易的股東大會上回應問題，即關連交易或任何其他須經獨立股東批准的交易。

偏離守則條文E.1.2條之事項

無 董事會主席及審核委員會主席已出席本公司於二零一零年舉行之股東週年大會。若干股東於會上提出有關本集團業務事宜之問題，並由董事會主席回答。

於任何股東大會上批准之關連交易或須經獨立股東批准之任何其他交易，獨立委員會(如有)之主席將於該會議上回應問題。

守則條文E.1.3條 如召開股東週年大會，發行人應安排在大會舉行前至少足20個營業日向股東發送通知，而就所有其他股東大會而言，則須在大會舉行前至少足10個營業日發送通知。

偏離守則條文E.1.3條之事項

無 召開本公司於二零一零年舉行之股東週年大會之通告已安排超過20個明確營業日寄發予本公司股東。於二零一零年度內，本公司並無召開及舉行股東特別大會。

## E.2 以投票方式表決

守則條文E.2.1條 大會主席應確保在會議開始時已解釋進行投票之詳細程序，然後回答股東有關以投票方式進行表決之任何問題。

偏離守則條文E.2.1條之事項

無 本公司於二零一零年舉行之股東週年大會之主席已於會議開始時要求所有將在會議上提呈之決議案以投票方式進行表決。主席亦知會大會，於會議進入投票表決之程序時，其將回答有關投票程序之任何問題。

## (III) 董事進行之證券交易

誠如本報告上文標題為「企業管治常規」一節所述，本公司已採納百利保守則(其標準不低於標準守則所訂之標準需求)，作為規管本公司董事進行證券交易之操守準則。

本公司在作出具體查詢後，董事確認，彼等已於截至二零一零年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則及百利保守則之標準需求。

### (III) 董事會

本公司之董事會現由下列成員組成：

執行董事：

羅旭瑞先生 (主席兼行政總裁)

范統先生 (首席營運官)

羅俊圖先生

羅寶文小姐

吳季楷先生

黃寶文先生

獨立非執行董事：

梁寶榮先生，GBS，JP

伍兆燦先生

石禮謙先生，SBS，JP

黃之強先生

董事之個人資料及履歷詳情，包括彼等之間之關係，已於本年報前部標題為「董事簡介」之內披露。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，本公司一直全面遵守上市規則第3.10(1)及(2)條就獨立非執行董事之人數及要求獨立非執行董事中最少一名董事須具備合適之專業資格之規定。

獨立非執行董事各自根據上市規則第3.13條作出年度獨立性確認。本公司認為，所有獨立非執行董事已符合上市規則第3.13條之獨立指引之規定。

董事會舉行定期會議以討論及決定重大企業、策略、業務及營運事宜。董事會成員在適當時候獲提供適當及充足資料以使其履行職責。

於二零一零年，本公司個別董事會成員之出席率如下：

董事姓名	出席率
執行董事	
羅旭瑞先生 (主席兼行政總裁)	4/4
范統先生 (首席營運官)	4/4
羅俊圖先生	4/4
羅寶文小姐	4/4
吳季楷先生	4/4
黃寶文先生	4/4



獨立非執行董事

梁寶榮先生，GBS，JP	4/4
伍兆燦先生	4/4
石禮謙先生，SBS，JP	4/4
黃之強先生	4/4

(IV) 董事提名

本公司並無設立提名委員會。董事會負責甄選及委任董事之程序。

於年度內獲董事會委任之董事之任期應直至下一屆股東週年大會為止，彼等符合資格並願應選連任。

(V) 審核委員會

審核委員會乃參照香港會計師公會頒佈之《審核委員會成立指引》而設立。

審核委員會現由下列成員組成：

獨立非執行董事：

- 黃之強先生 (委員會主席)
- 梁寶榮先生，GBS，JP (成員)
- 伍兆燦先生 (成員)
- 石禮謙先生，SBS，JP (成員)

審核委員會已與管理層審閱本集團採納之會計準則及常規討論審計、內部監控及財務報告事宜，包括審閱中期及末期財務報表。

由於董事會及審核委員會均建議續聘現任外聘核數師安永會計師事務所，故沒有出現審核委員會須解釋董事會就甄選、委任、退任或罷免外聘核數師時與審核委員會持有不同意見之理由之情況。

於二零一零年，審核委員會已舉行了兩次會議，而本公司外聘核數師亦有出席有關會議。本公司之個別審核委員會成員之出席率如下：

審核委員會成員姓名	出席率
黃之強先生 (委員會主席)	2/2
梁寶榮先生，GBS，JP	2/2
伍兆燦先生	2/2
石禮謙先生，SBS，JP	2/2

### (VI) 薪酬委員會

本公司已設立薪酬委員會，並就其權限及職責制訂特定書面職權範圍。薪酬委員會之職權範圍可於本公司網站瀏覽。薪酬委員會之主要責任為就本公司董事及高級管理層之薪酬政策及結構，以及就發展該薪酬政策建立具透明度之程序向董事會作出建議。

薪酬委員會現由下列成員組成：

執行董事：

羅旭瑞先生(委員會主席)

獨立非執行董事：

伍兆燦先生(成員)

黃之強先生(成員)

本公司執行董事吳季楷先生已獲委任為委員會秘書。

於二零一零年，薪酬委員會舉行了一次會議並已審閱本公司有關董事及高級管理層薪酬之政策及架構。本公司個別薪酬委員會成員之出席率如下：

薪酬委員會成員姓名	出席率
羅旭瑞先生(委員會主席)	1/1
伍兆燦先生	1/1
黃之強先生	1/1

### (VII) 董事之財務匯報責任

本公司董事確認其有責任編製本集團財務報表以真實及公平地反映本集團之財務狀況、確保已選用及貫徹應用合適之會計政策，以及財務報表乃根據有關法律要求及適用之會計準則而編製。董事亦確保財務報表於適當時候按時刊發。

外聘核數師安永會計師事務所有關其匯報責任所作之聲明已載於本年報之獨立核數師報告書內。

財務報表乃按持續經營基準編製。董事確認，就彼等所知，彼等並未知悉有關事件或情況之不明朗因素會對本公司持續經營能力存在重大之疑慮。

### (VIII) 內部監控

於二零一零年內，董事會已對本集團內部監控系統之有效性進行檢討，包括財務、營運及合規監控及風險管理職能，以保障股東之投資及本公司之資產。

本公司管理層已為本集團之主要業務及營運實行一套企業政策及程序，旨在設立有效的內部監控系統。董事、集團財務總監及相關部門主管已出席個別會議，該等會議會定期舉行以檢討內部監控系統之效能、識別任何重大監控關失或不足，以及檢討任何改善或提升監控之需要，以迎合業務及外界環境之轉變。定期監管內部監控機制主要由獲授權力之董事及高級管理層人員負責，並會在有需要時徵求外部顧問及專業人士之支援及建議。

董事會確認其負責本公司之內部監控系統及檢討其成效。因此，在與獲授權力之董事及高級管理層人員進行定期委員會會議時，會向本公司管理層提供任何有關內部監控系統之重大事宜之清晰指引，尤其是倘發生任何嚴重監控關失或不足，而對或可能對本集團業務造成重大影響，須及時向本公司董事會及審核委員會報告。

### (IX) 核數師酬金

安永會計師事務所已於二零一零年股東週年大會上獲續聘為本公司之外聘核數師，任期直至即將舉行之二零一一年股東週年大會結束時。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，就核數及非核數服務應付予本公司核數師安永會計師事務所之酬金數額分別為港幣1,100,000元(二零零九年：港幣1,100,000元)及港幣200,000元(二零零九年：港幣500,000元)。

# 綜合收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
收入	五	120.0	162.6
銷售成本		(116.0)	(147.4)
毛利		4.0	15.2
其他收入及收益	五	4.3	19.3
投資物業之公平值收益		0.1	46.1
按公平值計入損益之金融資產 之公平值收益(淨額)		468.3	317.9
行政費用		(32.6)	(35.9)
其他經營業務支出(淨額)	六	(2.2)	(49.8)
經營業務盈利		441.9	312.8
融資成本	八	(0.1)	(1.5)
應佔聯營公司之盈利及虧損		1,709.3	119.9
除稅前盈利	七	2,151.1	431.2
所得稅	十一	(0.6)	(0.6)
予母公司股份持有人及非控權權益 分佔前年內盈利		2,150.5	430.6
應佔：			
母公司股份持有人	十二	2,150.5	430.6
非控權權益		-	-
		2,150.5	430.6
母公司股份持有人應佔每股普通股盈利	十四		
基本		港幣2.07元	港幣0.42元
攤薄		港幣2.00元	港幣0.42元

已派及擬派之年度股息詳情於財務報表附註十三內披露。

# 綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
予母公司股份持有人及非控權權益 分佔前年內盈利	2,150.5	430.6
其他全面收益/(虧損)		
可供出售投資：		
計入綜合收益表之虧損之重新分類調整	-	0.7
	-	0.7
換算海外業務之滙兌差額	2.4	-
應佔聯營公司之其他全面收益/(虧損)	130.7	(7.2)
年內其他全面收益/(虧損)	133.1	(6.5)
年內全面收益總額	2,283.6	424.1
應佔：		
母公司股份持有人	2,283.6	424.1
非控權權益	-	-
	2,283.6	424.1

# 綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零零九年 十二月三十一日 港幣百萬元 (重列)	二零零九年 一月一日 港幣百萬元 (重列)
<b>非流動資產</b>				
物業、廠房及設備	十五	1.6	1.8	1.9
投資物業	十六	0.5	0.4	358.3
於聯營公司之投資	十七	6,075.0	4,390.2	4,135.2
可供出售投資	十八	-	-	3.2
按公平值計入損益之金融資產	十九	957.1	583.9	211.3
應收貸款	二十	3.2	5.5	6.5
遞延稅項資產	廿六	-	-	7.6
收購物業之訂金		42.6	-	-
<b>非流動總資產</b>		<b>7,080.0</b>	<b>4,981.8</b>	<b>4,724.0</b>
<b>流動資產</b>				
按公平值計入損益之金融資產	十九	213.9	116.4	121.0
待售物業		6.0	6.0	6.0
存貨	廿一	4.1	7.2	10.0
應收賬項、按金及預付款項	廿二、廿五	82.9	52.4	79.7
定期存款		219.9	184.0	186.0
現金及銀行結存		197.2	121.1	92.0
		<b>724.0</b>	<b>487.1</b>	<b>494.7</b>
列為待售之一出售集團之資產	廿三	249.4	249.4	249.4
<b>流動總資產</b>		<b>973.4</b>	<b>736.5</b>	<b>744.1</b>
<b>流動負債</b>				
應付賬項及費用	廿四、廿五	(49.9)	(174.0)	(100.9)
應付稅項		(3.6)	(3.6)	(3.7)
已收訂金	廿三	(217.0)	(216.9)	(221.3)
		<b>(270.5)</b>	<b>(394.5)</b>	<b>(325.9)</b>
與列為待售之一出售集團之資產 直接關連之負債	廿三	(98.9)	(98.9)	(98.9)
<b>流動總負債</b>		<b>(369.4)</b>	<b>(493.4)</b>	<b>(424.8)</b>
<b>流動資產淨值</b>		<b>604.0</b>	<b>243.1</b>	<b>319.3</b>
<b>扣除流動負債後總資產</b>		<b>7,684.0</b>	<b>5,224.9</b>	<b>5,043.3</b>

## 綜合財務狀況表 (續)

	附註	二零一零年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零零九年 十二月三十一日 港幣百萬元 (重列)	二零零九年 一月一日 港幣百萬元 (重列)
扣除流動負債後總資產		<b>7,684.0</b>	5,224.9	5,043.3
非流動負債				
付息之銀行債項		-	-	(214.6)
資產淨值		<b>7,684.0</b>	5,224.9	4,828.7
股本				
母公司股份持有人應佔股本				
已發行股本	廿七	<b>112.4</b>	101.9	101.9
儲備	廿八(a)	<b>7,487.1</b>	5,089.2	4,706.2
擬派末期股息	十三	<b>84.3</b>	33.6	20.4
非控權權益		<b>7,683.8</b>	5,224.7	4,828.5
股本總值		<b>0.2</b>	0.2	0.2
		<b>7,684.0</b>	5,224.9	4,828.7

吳季楷  
董事

羅旭瑞  
董事



# 綜合資本變動表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

附註	母公司股份持有人應佔												
	已發行股本 港幣百萬元	股本溢價賬 港幣百萬元	股份 認購權儲備 港幣百萬元	特別儲備 港幣百萬元	資產 重估儲備 港幣百萬元	可供 出售投資 重估儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	兌換 平衝儲備 港幣百萬元	保留溢利 港幣百萬元	撥派 末期股息 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	非控股權益 港幣百萬元	股本總值 港幣百萬元
於二零九年一月一日	101.9	1,173.6	26.5	689.6	663.6	(1.1)	(59.1)	128.5	2,071.7	20.4	4,815.6	0.2	4,815.8
如早前呈報	-	-	-	-	-	-	-	-	12.9	-	12.9	-	12.9
上年度調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
總重列	101.9	1,173.6	26.5	689.6	663.6	(1.1)	(59.1)	128.5	2,084.6	20.4	4,828.5	0.2	4,828.7
年內盈利	-	-	-	-	-	-	-	-	430.6	-	430.6	-	430.6
年內其他全面收益：	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計入綜合收益表之虧損之重新分類調整	-	-	-	-	-	0.7	-	-	-	-	0.7	-	0.7
應佔聯營公司之其他全面收益(虧損)	-	-	-	-	-	0.4	(9.6)	2.0	-	-	(7.2)	-	(7.2)
年內全面收益/(虧損)總額	-	-	-	-	-	1.1	(9.6)	2.0	430.6	-	424.1	-	424.1
因行使認購證而發行新股	-	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	0.1	-	0.1
重派二零零九年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(20.4)	-	(20.4)	-	(20.4)
以股份結算股份認購權之安排	-	-	0.8	-	-	-	-	-	-	-	0.8	-	0.8
應佔上市證券公司	-	-	1.8	-	-	-	-	-	-	-	1.8	-	1.8
二零零九年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.2)	-	(10.2)	-	(10.2)
撥於二零零九年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.6)	33.6	-	-	-
於二零零九年十二月三十一日	101.9	1,173.7	29.1	689.6	663.6	-	(68.7)	130.5	2,471.4	33.6	5,224.7	0.2	5,224.9

# 綜合資本變動表 (續)

附註		已發行股本 港幣百萬元	股本溢價 港幣百萬元	股份 認購權儲備 港幣百萬元	股本 類回儲備 港幣百萬元	資本儲備*	特別儲備	資產 重估儲備 港幣百萬元	對沖儲備 港幣百萬元	兌換 平衝儲備 港幣百萬元	保留盈餘 港幣百萬元	撥派 未派股息 港幣百萬元	總計 港幣百萬元	非控權權益 港幣百萬元	股本總值 港幣百萬元
於二零二零年一月一日															
	如早前呈報	101.9	1,173.7	29.1	-	-	689.6	663.6	(68.7)	130.5	2,457.4	33.6	5,210.7	0.2	5,210.9
	上年度調整	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14.0	-	14.0	-	14.0
	總重列	101.9	1,173.7	29.1	-	-	689.6	663.6	(68.7)	130.5	2,471.4	33.6	5,224.7	0.2	5,224.9
	年內盈利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,150.5	-	2,150.5	-	2,150.5
	年內其他全面收益：														
	換算海外業務之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	2.4	-	-	2.4	-	2.4
	應佔聯營公司之其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	85.3	45.4	-	-	130.7	-	130.7
	年內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	85.3	47.8	2,150.5	-	2,283.6	-	2,283.6
	因行使認購權而發行新股	10.7	213.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	224.4	-	224.4
	購回及註銷普通股	(0.2)	(5.8)	-	0.2	-	-	-	-	-	(0.2)	-	(6.0)	-	(6.0)
	購回及註銷認購權證	-	(1.8)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.8)	-	(1.8)
	重派二零一九年末派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.6)	(33.6)	-	(33.6)
	以股份結算認購權之安排	-	-	0.3	-	-	-	-	-	-	-	-	0.3	-	0.3
	應佔上市聯營公司	-	-	0.6	-	7.1	-	-	-	-	-	-	7.7	-	7.7
	二零一九年中斷股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15.5)	-	(15.5)	-	(15.5)
	撥派二零二零年末派股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(84.3)	84.3	-	-	-
	於二零二零年十二月三十一日	112.4	1,379.8	30.0	0.2	7.1	689.6	663.6	16.6	178.3	4,521.9	84.3	7,683.8	0.2	7,684.0

\* 於採納香港會計準則第27號(經修訂)綜合及獨立財務報表後，母公司於附屬公司之擁有權權益變動而並無導致失去該附屬公司控制權乃入賬列作股本交易。因此，已付或已收代價與於該附屬公司之非控權股東權益之變動之金額乃直接在資本儲備中確認並歸屬於母公司擁有人。而於採納香港會計準則第27號(經修訂)前，本年度確認之金額港幣7,100,000元應將已計入綜合收益表之「應佔聯營公司之盈利及虧損」內。

# 綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
經營業務所用現金流量淨額	三十(a)	(184.2)	(42.7)
投資活動之現金流量			
收購上市聯營公司額外權益		(7.8)	(46.6)
出售附屬公司	三十(c)	-	192.6
出售一聯營公司		90.1	-
購入按公平值計入損益之金融資產		-	(28.0)
出售可供出售投資所得收益		-	3.1
贖回按公平值計入損益之金融資產所得收益		-	33.2
應收貸款減額		4.7	1.7
已付訂金		(42.6)	-
購入物業、廠房及設備項目		(0.5)	(0.5)
添置投資物業		-	(10.8)
聯營公司還款/(墊款予聯營公司)		31.5	(73.9)
已收利息		3.9	1.3
已收上市投資股息		47.1	34.4
投資活動所得現金流量淨額		126.4	106.5
融資活動之現金流量			
購回及註銷普通股		(6.0)	-
購回及註銷認股權證		(1.8)	-
行使認股權證所得收益		224.4	0.1
提取新貸款		-	209.9
償還銀行貸款		-	(214.7)
支付借貸成本		(0.1)	(0.2)
已付利息		-	(1.2)
已付股息		(49.1)	(30.6)
融資活動所得/(所用)現金流量淨額		167.4	(36.7)
現金及現金等值項目增額淨額		109.6	27.1
年始之現金及現金等值項目		305.1	278.0
外匯兌換率變動之影響(淨額)		2.4	-
年終之現金及現金等值項目		417.1	305.1
現金及現金等值項目結存之分析			
現金及銀行結存		197.2	121.1
原定到期日少於三個月之無抵押定期存款		219.9	184.0
		417.1	305.1

# 財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
非流動資產			
於附屬公司之投資	廿九	<b>3,703.4</b>	3,538.3
流動資產			
按金及預付款項		<b>0.4</b>	0.4
流動負債			
應付賬項及費用		<b>(1.7)</b>	(1.8)
流動負債淨額		<b>(1.3)</b>	(1.4)
資產淨值		<b>3,702.1</b>	3,536.9
股本			
已發行股本	廿七	<b>112.4</b>	101.9
儲備	廿八(b)	<b>3,505.4</b>	3,401.4
擬派末期股息	十三	<b>84.3</b>	33.6
股本總值		<b>3,702.1</b>	3,536.9

吳季楷  
董事

羅旭瑞  
董事

# 財務報表附註

二零一零年十二月三十一日

## 一、公司資料

於年度內，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)之主要業務為物業發展及投資、建築及與樓宇相關之業務，以及其他投資。

依董事會之意見，本集團之母公司及最終控股公司為世紀城市國際控股有限公司(「世紀城市」)，其乃在百慕達註冊成立，並在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

## 二、編製之基準

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、一般香港接受之會計原則及香港公司條例之披露規定而適當編製。本財務報表乃採用原值成本慣例編製，惟投資物業、可供出售投資及按公平值計入損益之金融資產均按公平值計算則除外。誠如財務報表附註二.四(f)所詳述，列為待售之一出售集團乃按其賬面值及公平值(以較低者為準)減銷售成本列賬。本財務報表乃以港元幣值(「港幣」)呈列，除非另有說明，所有數值調整至最接近之百萬為單位。

### 綜合賬目之基準

於二零一零年一月一日起綜合賬目之基準

綜合財務報表包括本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報表。附屬公司之財務報表與本公司之同一報告期使用一致會計政策編製。附屬公司之業績由收購日期(即本集團取得控制之日)起綜合於賬目內，並將繼續綜合直至該控制終止之日。所有集團內公司間結存、交易、集團內公司間交易產生之未變現收益及虧損與股息已於綜合賬目內全數對銷。

可能存在之任何不同會計政策會作出調整使之一致。

即使產生虧絀結存，附屬公司之虧損仍會歸屬於非控權權益。

於附屬公司之擁有權權益變動而無失去控制權乃入賬列作股份交易。

倘本集團失去附屬公司之控制權，則會撤銷確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控權權益之賬面值，及(iii)於股份記錄之累計匯兌差額；並確認(i)已收代價之公平值，(ii)任何保留投資之公平值，及(iii)在損益產生之任何盈餘或虧絀。先前於其他全面收益確認之本集團應佔部分，乃重新分類至損益或保留盈利(如適用)。

於二零一零年一月一日前綜合賬目之基準

上述若干規定已按預期基準採用。然而，下列差異則於若干情況下承接自先前綜合賬目之基準：

- 於二零一零年一月一日前收購非控權權益(前稱為少數股東權益)乃使用母公司實體延伸法入賬，據此，代價與應佔所收購淨資產之賬面值之差額乃於商譽中確認。
- 本集團產生之虧損乃歸屬於非控權權益，直至結存沖減至零為止。任何進一步超出之虧損乃歸屬於母公司，除非非控權權益有具約束力之責任須彌補該等虧損。於二零一零年一月一日前之虧損不會於非控權權益與母公司股東之間重新分配。
- 於失去控制權時，本集團按其於失去控制權日期之應佔資產淨值比例，將保留投資入賬。該等投資於二零一零年一月一日之賬面值並無重列。

## 二、會計政策及披露事項之變動

本集團於本年度之財務報表內首次採納以下新增及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號(經修訂)	首次採納香港財務報告準則
香港財務報告準則第1號(修訂)	香港財務報告準則第1號 首次採納香港財務報告準則 — 首次採納者之額外豁免之修訂
香港財務報告準則第2號(修訂)	香港財務報告準則第2號 以股份支付 — 集團以現金結算以股份支付交易之修訂
香港財務報告準則第3號(經修訂)	企業合併
香港會計準則第12號(修訂)	香港會計準則第12號 所得稅—遞延稅項： 收回相關資產之修訂(提早採納)
香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第39號(修訂)	香港會計準則第39號 金融工具：確認與計量 — 合資格對沖項目之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
包括在於二零零八年十月頒佈之 香港財務報告準則之改進內之 香港財務報告準則第5號之修訂	香港財務報告準則第5號 持作待售非流動資產及已終止經營業務 — 計劃出售於一間附屬公司之控權權益之修訂
二零零九年香港財務報告準則之改進	於二零零九年五月頒佈對多項香港財務報告準則之修訂
香港詮釋第4號(修訂)	香港詮釋第4號 租賃—釐定有關香港土地租約租期之長短之修訂
香港詮釋第5號	財務報表之呈列—借款人對包含須按要求時償還條款之定期貸款之分類

除於下文進一步闡述有關香港財務報告準則第3號(經修訂)、香港會計準則第27號(經修訂)、及香港會計準則第12號之修訂之影響外，採納該等新增及經修訂香港財務報告準則對本財務報表並無重大財務影響。

採納該等新增及經修訂香港財務報告準則之主要影響如下：

**(a) 香港財務報告準則第3號(經修訂) 企業合併及香港會計準則第27號(經修訂) 綜合及獨立財務報表**

香港財務報告準則第3號(經修訂)引入了多項有關企業合併會計處理之改變，將會影響非控權權益之初始計量、交易成本之會計處理、或然代價之初始確認及隨後計量，以及分階段完成之企業合併。該等變動將會影響所確認之商譽金額、發生收購期間之呈報業績及未來呈報業績。

香港會計準則第27號(經修訂)規定，在不失去控制權下對附屬公司權益之擁有權變動乃入賬為股份交易。因此，如此變動將不會對商譽構成影響，亦不會產生收益或損失。再者，經修訂之準則會改變該附屬公司所招致之損失及失去附屬公司控制權之會計處理方式。各種準則之隨後相應修訂包括但不限於香港會計準則第7號 現金流量表、香港會計準則第12號 所得稅、香港會計準則第21號 外幣匯率變動之影響、香港會計準則第28號 於聯營公司之投資及香港會計準則第31號 於合營企業之權益。

該等經修訂準則所引入之變動已如期應用及影響於二零一零年一月一日後之收購、失去控制權及與非控權權益交易之會計處理。

**(b) 香港會計準則第12號 所得稅－遞延稅項：收回相關資產之修訂**

香港會計準則第12號之修訂已於二零一零年十二月頒佈，引入一項可駁斥之假設，即利用香港會計準則第40號 投資物業之公平值模式計量之投資物業之遞延稅項，應基於其賬面值將會透過銷售收回而釐定。該等修訂亦規定，利用香港會計準則第16號 物業、廠房及設備之重估模式計量之不可折舊資產之遞延稅項應一直以銷售基準計量。由於該等修訂使然，香港詮釋常務委員會詮釋第21號 所得稅－收回不可折舊之重估資產將於該等修訂生效後被取締。雖然該等修訂於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間才生效，但本集團已決定在本財務報表提早採納該等修訂。



本公司之一前附屬公司(隨本集團於二零零九年出售於其之75%權益後成為本集團之聯營公司)及富豪產業信託(富豪之一前聯營公司,其於二零一零年七月二十三日起成為富豪之附屬公司)先前已就假設彼等之物業之賬面值將會透過使用收回,為該等投資物業之公平值收益作出遞延稅項準備。經採納香港會計準則第12號之修訂後,彼等現時計量投資物業之遞延稅項時,會假設物業之賬面值將會透過銷售收回。上述變動之影響概述如下:

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
<b>截至十二月三十一日止年度之綜合收益表</b>		
其他收入及收益之減少	-	(16.6)
其他經營業務支出之增加(淨額)	(9.9)	-
應佔聯營公司之盈利及虧損增加/(減少)	(2.0)	10.1
所得稅支出之減少	-	7.6
年度內度盈利之增加/(減少)	(11.9)	1.1
每股基本盈利增加/(減少)	港幣(1.2)仙	港幣0.1仙
每股攤薄盈利增加/(減少)	港幣(1.1)仙	港幣0.1仙
<b>於十二月三十一日之綜合財務狀況表</b>		
於聯營公司之投資增加	2.1	14.0
保留盈利增加	2.1	14.0
<b>於一月一日之綜合財務狀況表</b>		
於聯營公司之投資減少		(1.6)
遞延稅項資產增加		7.6
遞延稅項負債減少		6.9
保留盈利增加		12.9

由於該等修訂之追溯應用導致綜合財務狀況表內之項目重新呈列,故受到該等修訂影響之於二零零九年一月一日之綜合財務狀況表及有關附註已呈列於本財務報表內。

### 二.三、已頒佈但尚未生效之香港財務報告準則

本集團並未於本財務報表內採納以下已頒佈但尚未生效之新增及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號(修訂)	香港財務報告準則第1號 首次採納香港財務報告準則 — 首次採納者之額外豁免之修訂 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第1號(修訂)	香港財務報告準則第1號 首次採納香港財務報告準則 — 嚴重惡性通貨膨脹及刪除首次採納者之固定日期之修訂 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂)	香港財務報告準則第7號 金融工具：披露－轉讓金融資產之修訂 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>5</sup>
香港會計準則第24號(經修訂)	關連人士披露 <sup>3</sup>
香港會計準則第32號(修訂)	香港會計準則第32號 金融工具：呈列－供股分類之修訂 <sup>1</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂)	香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第14號 最低資金要求之預付款項之修訂 <sup>3</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號	以股本工具抵銷金融負債 <sup>2</sup>

除上述者外，香港會計師公會已頒佈二零一零年香港財務報告準則之改進，其中載列對多項香港財務報告準則作出之修訂，主要目的為刪除不一致之內容並釐清用語。香港財務報告準則第3號及香港會計準則第27號之修訂於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效，而香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港會計準則第1號、香港會計準則第34號及香港(國際財務報告詮釋委員會)－詮釋第13號之修訂則於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效，惟各項準則均分別設有過渡性條文。

- 1 於二零一零年二月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 3 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 4 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效
- 5 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

本集團正評估首次應用該等新增及經修訂香港財務報告準則之影響。迄今，本集團認為該等新增及經修訂香港財務報告準則不大可能對本集團之經營業績及財務狀況產生重大影響。

## 二.四、主要會計政策摘要

### (a) 企業合併及商譽

#### 於二零一零年一月一日起之企業合併

企業合併乃使用收購法入賬。所轉讓代價按收購日期公平值計量，而收購日期公平值即本集團所轉讓資產之收購日期公平值、本集團所承擔被收購方前擁有人之負債及本集團所發行為交換被收購方控制權之股本權益之總和。就各項企業合併而言，收購方按公平值或按比例應佔被收購方之可識別淨資產計量被收購方之非控權權益。收購成本於產生時支銷。

本集團於收購業務時，會按照合約條款、於收購日期之經濟環境及相關情況評估所承擔之金融資產及負債以作出適當分類及指定。此包括分開被收購方主合約之附帶在內衍生工具。

倘企業合併分階段達致，收購方先前於被收購方所持股本權益之收購日期公平值透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

任何將由收購方轉讓之或然代價乃於收購日期按公平值確認。被視為資產或負債之或然代價公平值之其後變動乃按照香港會計準則第39號在損益確認或確認為其他全面收益之變動。倘或然代價分類為權益，其在權益內最終結算前將不會重新計量。

商譽初始按成本計量，即所轉讓代價、就非控權權益確認之金額及本集團先前於被收購方所持股本權益之任何公平值之總和超出所收購可識別淨資產及所承擔可識別淨負債之部分。倘該代價及其他項目之金額低於所收購附屬公司淨資產之公平值，則經重新評估後之差額乃於損益中確認為以折讓價併購之收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽乃每年進行減值測試，或如出現事件或情況轉變顯示賬面值可能減值，則會更頻密地測試。本集團於十二月三十一日進行商譽之年度減值測試。就減值測試而言，企業合併所得之商譽自收購當日起分配至本集團之各個現金產生單位或各組現金產生單位(預期會產生合併協同效益)，而不論本集團其他資產或負債有否指定撥往該等單位或單位組別。

減值數額通過評估商譽所屬之現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額而釐定。倘現金產生單位(現金產生單位組別)之可收回金額低於賬面值，則確認減值虧損。就商譽所確認之減值虧損不會於其後期間撥回。

倘商譽屬於現金產生單位(現金產生單位組別)之一部分及所出售單位之業務一部分，則於釐定出售業務之盈虧時，有關所出售業務之商譽將計入業務之賬面值。在此情況下出售之商譽根據所出售業務之相關價值及所保留之現金產生單位部分而計算。

於二零一零年一月一日前但於二零零五年一月一日後之企業合併

與上述按預期基準應用之規定比較，以下差異適用於二零一零年一月一日前之企業合併：

企業合併乃使用購買法入賬。收購直接應佔之交易成本構成收購成本之一部分。非控權權益(前稱為少數股東權益)乃以按比例應佔被收購方之可識別淨資產計量。

分階段達成之企業合併乃按步驟分開入賬。任何額外收購之應佔權益並不影響先前已確認之商譽。

本集團於收購業務時，由被收購方主合約分開之附帶在內衍生工具於收購時不會重新評估，除非企業合併導致合約條款出現變動而大幅更改根據合約原應需要之現金流量。

倘及僅在本集團現時具有責任、較有可能出現經濟流出及可靠估計得以確定時，方會確認或然代價。或然代價之其後調整確認為商譽之一部分。

### (b) 附屬公司

附屬公司乃為本公司直接或間接控制其財務及經營政策之實體，藉而從該附屬公司之業務取得利益。

附屬公司之業績以已收及應收股息為限已計入本公司之收益表內。本公司按照香港財務報告準則第5號不被列為待售之於附屬公司之投資乃按成本扣除任何減值虧損後列賬。

於出售於附屬公司之投資時，所產生任何盈利或虧損，包括變現應佔儲備之數額，乃列入收益表內。

**(c) 聯營公司**

聯營公司乃指附屬公司以外而本集團長期持有其一般不少於20%附有投票權之股份權益，並在其中有顯著影響力之實體。

本集團於聯營公司之投資乃按根據權益會計法，計算以本集團應佔之資產淨值減去任何減值虧損，並於綜合財務狀況表內列賬。本集團應佔聯營公司之收購後業績及儲備之份額分別計入綜合收益表及綜合儲備內。本集團與其聯營公司進行交易產生之未變現收益及虧損乃以本集團於聯營公司之投資為限予以對銷，惟未變現虧損證明已轉讓資產已減值則除外。因收購聯營公司所產生之商譽，已包括在本集團之於聯營公司之投資之部份內，而並無個別進行減值測試。

可能存在之任何不同會計政策會作出調整使之一致。

如本集團於聯營公司所佔之股本權益，由於該聯營公司發行額外股份而導致其權益被攤薄(即為「視作出售」)時，因視作出售而產生之任何盈利或虧損，包括變現應佔儲備之數額，將於本集團之綜合收益表內處理。

**(d) 非金融資產減值**

倘有跡象顯示出現減值，或需要就資產(存貨、建築合約資產、金融資產、投資物業、商譽及列為待售之一出售集團除外)進行年度減值測試，則會估計資產之可收回數額。資產之可收回數額乃資產或現金產生單位之使用價值及其公平值(以較高者為準)減銷售成本，並就個別資產而釐定，除非有關資產並無產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別所產生之現金流入，在此情況下，則可收回數額就資產所屬之現金產生單位而釐定。

倘資產之賬面值超逾其可收回數額，減值虧損方予確認。於評估使用價值時，估計日後現金流量乃按可反映現時市場評估貨幣之時間價值及資產特定風險之除稅前折現率折現至其現值。減值虧損乃於產生期間於收益表中與經減值資產功能一致之該等支出類別內扣除，除非資產以重估數額列賬，在此情況下，減值虧損乃根據該重估資產之有關會計政策列賬。

於各報告期末，會就有否任何跡象顯示先前已確認之減值虧損可能不再存在或可能減少而作出評估。倘出現該跡象，則估計可收回數額。就資產(商譽除外)先前已確認之減值虧損僅於釐定該資產之可收回數額所使用之估計出現變動時方予撥回，惟倘於過往年度並無就該資產確認減值虧損，高出於此情況下所釐定之賬面值之數額(扣除任何折舊/攤銷)則不予撥回。減值虧損之撥回乃於產生期間計入收益表，除非資產以重估數額列賬，在此情況下，減值虧損之撥回乃根據該重估資產之有關會計政策列賬。

### (e) 投資物業

投資物業乃土地及建築物之權益(包括符合投資物業定義之物業經營租賃項下之租賃權益)，而該等土地及建築物乃持有作賺取租金及/或資本增值，而非作生產或供應貨品或服務之用或作為行政用途，或非於日常業務過程中出售之用。該等物業初步按成本(包括交易成本)計算。於初始確認後，投資物業乃按反映報告期末市況之公平值列賬。

因投資物業之公平值變動而產生之損益乃於產生之年度計入收益表內。

因一項投資物業報廢或出售而產生之任何損益，乃於報廢或出售之年度於收益表內確認。

### (f) 列為待售之非流動資產及出售集團

倘非流動資產及出售集團之賬面值將主要透過一項銷售交易而非透過持續使用收回，該等非流動資產及出售集團乃列為待售。倘屬此情況，資產或出售集團應在其現況下可供即時出售，並只受限於出售該等資產或出售集團之一般及慣常條款，且極有可能將其出售。列為出售集團之附屬公司之所有資產及負債乃重新列為待售，而不論本集團於出售後有否保留在前附屬公司之任何非控權權益。

列為待售之非流動資產及出售集團(投資物業及金融資產除外)乃按賬面值及公平值(以較低者為準)減銷售成本計算。列為待售之物業、廠房及設備以及無形資產不予折舊或攤銷。

### (g) 債項成本

興建合資格資產(即需要一段頗長期間始能達致其擬定用途或出售之資產)直接應佔之債項成本乃計入成本賬作為該等資產成本之一部分。當該等資產大致可作其擬定用途或出售時，債項成本將停止計入成本賬內。利息乃按本集團外債息率之加權平均數及(於適用者)按特定發展項目有關之債項之利息計算。所有其他債項成本已於產生之期間內支銷。債項成本包括實體就借入資金產生之利息及其他成本。

**(h) 投資及其他金融資產***初始確認及計量*

香港會計準則第39號範圍內之金融資產乃分類為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收賬項及可供出售金融投資(如適用)。本集團於初始確認決定其金融資產之分類。金融資產於初始確認時，乃以公平值計算，而就並非按公平值計入損益之投資而言，則加上直接應佔交易成本計算。

所有正常購買及銷售金融資產乃於交易日期(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認。正常購買或銷售乃指須按照市場一般規定或慣例於一定期間內交付資產之購買或銷售金融資產。

本集團之金融資產包括現金及銀行結存、定期存款、應收賬項、應收貸款、可供出售投資及按公平值計入損益之金融資產。

*其後計量*

金融資產之其後計量視乎彼等以下之分類而定：

*按公平值計入損益之金融資產*

按公平值計入損益之金融資產包括持作買賣用途之金融資產及於初始確認時指定為按公平值計入損益之金融資產。倘金融資產乃收購作為短期內銷售目的，將分類為持作買賣用途類別。該類別包括本集團所訂立及並非於香港會計準則第39條定義之於對沖關係中作為對沖工具之衍生金融工具。衍生工具(包括獨立附帶在內衍生工具)亦被分類作持作買賣用途，惟獲指定為有效對沖工具則除外。按公平值計入損益之金融資產於財務狀況表以公平值列值，而於收益表確認公平值變動。該等公平值變動淨額並不包括該等金融資產所賺取之任何股息或利息，該等股息或利息乃根據下文「收入確認」所載之政策確認。

本集團評估其按公平值計入損益之金融資產(持作買賣用途)以評估在短期內將之出售之意願是否仍然合適。倘由於缺乏活躍市場本集團無法買賣該等金融資產，及管理層擬於可見將來出售該等金融資產之意願出現重大變動，在罕見情況下，本集團可選擇將該等金融資產重新分類。將按公平值計入損益之金融資產視乎資產之性質重新分類至貸款及應收賬項、可供出售金融投資或持有至到期日投資。使用指定選擇按公平值之評估並不影響任何指定按公平值計入損益之金融資產。



倘附帶在內衍生工具之經濟特性及風險並非與主合約之經濟特性及風險並非關係密切時，而主合約並非持作買賣用途或指定按公平值計入損益，則主合約之附帶在內衍生工具乃按公平值作為獨立衍生工具入賬及記錄。該等附帶在內衍生工具按公平值計量，而公平值變動於收益表確認。倘合約條款出現變動導致所需之現金流量大幅變動時方進行重新評估。

### 貸款及應收賬項

貸款及應收賬項為並非於活躍市場上報價而附有固定或可釐定款項之非衍生金融資產。於初始計量後，該等資產其後乃使用實際利率法按攤銷成本減任何減值準備計量。攤銷成本經計及收購之任何折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷計入收益表中之融資收入。減值產生之虧損於收益表內其他經營業務支出內確認。

### 可供出售金融投資

可供出售金融投資為上市及非上市股本證券之非衍生金融資產。列為可供出售之股本投資為該等並非列為持作買賣用途或指定按公平值計入損益之股本投資。

於初始確認後，可供出售金融投資其後乃按公平值計算，未變現盈虧確認為可供出售投資重估儲備中之其他全面收益，直至投資撤銷確認，在此情況下，累積收益或虧損乃於收益表內確認或直至投資釐定為需要減值，在此情況下，則累積收益或虧損乃於收益表內確認並自可供出售投資重估儲備中移除。所賺取之股息乃呈報為股息收入，並根據下文「收入確認」所載之政策於收益表內確認為其他收入。

當由於(i)該項投資之合理公平值估計範圍有太多可變因素；或(ii)不能合理地評估某一範圍內之多個估計之可能性及不能用於評估公平值，則非上市股本證券之公平值便不能可靠地計算，該等證券將按成本減任何減值虧損列賬。

本集團評估其可供出售金融投資以評估在短期內將之出售之能力及意願是否仍然合適。倘由於缺乏活躍市場本集團無法買賣該等金融投資，及管理層擬於可見將來出售該等金融投資之意願出現重大變動，在罕見情況下，本集團可選擇將該等金融投資重新分類。倘金融投資符合貸款及應收賬項之定義，及本集團有意及有能力於可見將來或直至金融資產到期日持有該等資產，則獲准重新分類為貸款及應收賬項。倘實體有能力及有意持有直至金融資產之到期日，方可重新分類至持有至到期日之類別。

就從可供出售之類別重新分類之金融資產而言，該資產已於股本確認之任何之前收益或虧損採用實際利率按餘下投資年期攤銷至損益。新攤銷成本及預期現金流量之任何差額亦採用實際利率按資產餘下年期攤銷。倘該資產其後被釐定為出現減值，則將於股本記錄之金額重新分類至收益表。

(i) 金融資產之減值

本集團於各報告期末評估是否有客觀跡象表明一項金融資產或一組金融資產出現減值。倘及僅在有客觀跡象表明由於初始確認該資產後出現之一項或多項事件(出現「虧損事件」)導致出現減值，而該虧損事件對一項金融資產或一組金融資產之估計日後現金流量構成影響而該等影響能可靠估計時，一項金融資產或一組金融資產方可被視為出現減值。減值之跡象可能包括一名債務人或一組債務人出現重大財政困難、違約或拖欠利息或本金，彼等將申請破產或其他財務重組之可能性，可觀察數據顯示估計日後現金流量出現重大跌幅，例如欠款或與違約有關聯之經濟情況出現變動。

*按攤銷成本列賬之金融資產*

就按攤銷成本列賬之金融資產而言，本集團首先個別評估屬單一重大之金融資產是否出現減值客觀跡象，或共同評估非屬單一重大之金融資產是否出現減值客觀跡象。倘本集團認為經個別評估金融資產(不論屬重大與否)並無出現減值客觀跡象，該金融資產包括於一組具相若信貸風險之金融資產中之資產內，並共同評估是否出現減值。經個別減值評估之資產及其減值虧損獲得或持續獲確認者，將不包括在共同減值評估內。

倘有客觀跡象表明已產生減值虧損，虧損之數額乃按資產之賬面值與估計日後現金流量(不包括尚未產生之日後信貸損失)之現值間之差額計算。估計日後現金流量之現值以金融資產之原本實際利率(即初始確認時計算之實際利率)折現計算。倘一項貸款具有可變利率，計量任何減值虧損之折現率為現行實際利率。

資產之賬面值乃直接或透過使用備抵賬目減少，有關虧損之金額乃於收益表內確認。利息收入於賬面值減少後持續產生，且採用計量減值虧損時用以折現日後現金流量之利率累計。當貸款及應收賬項並無實際可能於未來收回，而所有抵押品已變現或已轉讓予本集團，貸款及應收賬項連同任何相關準備乃予以撇銷。

於往後期間，倘估計減值虧損之數額增加或減少，乃由於減值確認後發生之事件所致，則先前確認之減值虧損乃透過調整備抵賬目予以增加或減少。倘日後撤銷數額其後收回，收回之數額則計入收益表。

### 按成本列賬之資產

倘有客觀跡象表明一項無報價之股本工具(因公平值不能可靠計算而非以公平值列賬)已產生減值虧損，虧損之數額乃按資產之賬面值與估計日後現金流量以類似金融資產之現行市場回報率折現之現值間之差額計算。有關該等資產之減值虧損不予以撥回。

### 可供出售金融投資

就可供出售金融投資而言，本集團於各報告期末評估是否有客觀跡象表明一項投資或一組投資出現減值。

倘一項可供出售金融投資減值，一項包括其成本(扣除任何主要付款及攤銷)及其現時公平值之差額之數額，減先前於收益表內確認之任何減值虧損後，乃自其他全面收益中移除及於收益表內確認。

倘股本投資被列作可供出售類別，則客觀跡象將包括該項投資之公平值大幅或長期跌至低於其成本值。在決定是否「大幅」或「長期」時，需要作出判斷。「大幅」乃按投資之原本成本作評估，而「長期」則按公平值低於其原本成本之期間評估。倘出現減值跡象，則累計虧損(按收購成本與現時公平值之差額減該項投資先前在收益表內確認之任何減值虧損計量)將從其他全面收益中移除，並於收益表內確認。列為可供出售之股本工具之減值虧損並不透過收益表撥回。而其公平值於減值後之增加部份會直接於其他全面收益中確認。

## (j) 撤銷已確認之金融資產

金融資產(或如適用，一項金融資產之一部分或一組類似金融資產之一部分)在下列情況將撤銷確認：

- 收取該項資產所得現金流量之權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓收取該項資產所得現金流量之權利，或根據一項「通過」安排，在未有嚴重延緩第三者之情況下，已就所收取現金流量全數承擔付款之責任；及(i)本集團已大致轉讓該項資產所附之所有風險及回報；或(ii)本集團並無大致轉讓或保留該項資產所附之所有風險及回報，但已轉讓該項資產之控制權。

本集團凡已轉讓其收取一項資產所得現金流量之權利或已訂立一項通過安排，但無大致轉讓或保留該項資產所附之所有風險及回報，且並無轉讓該項資產之控制權，該項資產將以本集團持續參與該項資產為限確認。於該情況下，本集團亦確認一項相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留之權利及責任之基礎計量。

就已轉讓資產作出一項擔保之持續參與乃按資產之原賬面值及本集團或須償還之代價數額上限(以較低者為準)計算。

**(k) 金融負債**

*初始確認及計量*

香港會計準則第39號範圍內之金融負債乃分類為貸款及債項。本集團於初始確認決定其金融負債之分類。

所有金融負債乃按公平值於初始確認，並加上直接應佔交易成本。

本集團之金融負債包括應付一聯營公司款項、應付賬項及已收訂金。

*其後計量*

貸款及債項之計量如下：

初始確認後，貸款及債項其後以實際利息法按攤銷成本計量。倘若貼現之影響並不重大，於此情況下則按成本列賬。收益及虧損於負債撤銷確認時及透過實際利率法攤銷過程在收益表內確認。

攤銷成本經計及收購之任何折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率組成部分之費用或成本。實際利率攤銷計入收益表中之融資成本內。

**(l) 撤銷已確認之金融負債**

一項金融負債於負債項下之責任獲解除或取消或屆滿時撤銷確認。

當一項現有金融負債獲同一貸款人以大致不相同條款之另一負債所取代，或一項現有負債之條款經大幅修訂，該項交換或修訂應被視為原負債之撤銷確認及一項新負債之確認，而有關賬面值間之差額乃於收益表內確認。

**(m) 抵銷金融工具**

倘及僅於目前存在可執行之法律權力抵銷已確認金額，且計劃以淨額結算或同時變現資產及償付負債，方會抵銷金融資產及金融負債並在財務狀況表內呈報有關淨額。

### (n) 金融工具之公平值

在活躍市場買賣之金融工具之公平值，是參考所報之市價而釐定，且毋須就交易成本進行任何扣減。至於並無活躍市場之金融工具，則是使用適當估值方法釐定公平值。該等方法包括使用近期按公平原則進行之市場交易並參考大致上相同之另一工具之現行市價。

### (o) 待售物業

待售物業被分類為流動資產，並按成本值及按個別物業之可變現淨值之較低者記賬。成本值包括所有該等物業應佔之發展費用、應用之債項成本及其他直接成本。可變現淨值則參考當時之市值而釐定。

### (p) 物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備乃按其成本值扣去累積折舊及任何減值虧損後記賬。一項物業、廠房及設備之成本值包括其收購價，以及令該資產達至其生產狀況及位置以作其擬定用途時任何直接有關之應佔成本。而物業、廠房及設備項目運作後產生之開支，例如維修及保養支出等，一般將於其產生期間內在收益表中扣除。在確認條件獲達成之情況下，主要檢查之支出乃計入資產賬面值之成本賬項內作為替代。倘物業、廠房及設備之主要部分須不時更換，則本集團確認該等部分為具有特定可使用年期及折舊期之獨立資產。

折舊乃按各項物業、廠房及設備之預計可使用年期以直線法攤銷其成本值至其剩餘值。其主要之折舊年率如下：

租賃物業	按剩餘租賃年期及2.5%之較短者為準
租賃物業之裝修	按剩餘租賃年期
傢俬、裝置及設備	10%至25%
汽車	25%

當一項物業、廠房及設備之部分有不同之可使用年期，該項目之成本乃按合理基準於各部分間分配，而每一部分乃分開折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊法最少於各財政年度結束時檢討，及倘適用時作出調整。

一項物業、廠房及設備以及已初始確認之任何主要部分乃於出售或當預期其使用或出售再無未來經濟利益時撤銷確認。於資產撤銷確認之年度於收益表內確認之出售或廢棄所得任何之盈虧為有關資產之出售所得淨額與賬面值間之差額。

(q) 存貨

存貨乃按成本值及可變現淨值之較低者記賬。成本值乃按先入先出法計算，而倘為半製成品及製成品，成本則包括直接原料、直接工資及適當比例之費用。可變現淨值乃按其估計售價扣除至完成及出售時預期所需之估計成本計算。

(r) 建築工程合約

合約收入包括已協定之合約金額及因工程更改、索償及提早完成工程之獎金所得之其他數額。合約工程成本包括直接原料、分包工程合同之成本、直接工資及非固定與固定建築費用之適當部份(包括任何有關之財務費用)。

短期建築合約之收入，於建築工程完成時確認。

固定金額之長期建築合約之收入，乃參考有關合約之建築師核實之工程確認。建築盈利總額乃於有關合約已完成按完成法百分率計算之不少於50%時確認。

當管理層預期有可預見之虧損時，即盡早作出虧損準備。當已產生合約成本加上已確認之盈利，及經扣除已確認之虧損後，多於按工程進度已收取之工程費用時，該盈餘將作應收合約客戶款項處理。當按工程進度已收取之工程費用多於已產生之成本加上已確認之盈利及經扣除已確認之虧損時，該剩餘將作應付合約客戶款項處理。

(s) 收入確認

在經濟利益可能歸於本集團以及收入可得以可靠地計算時，收入將按下列之基準確認：

- (i) 租金收入，乃於物業租出之期間內並以直線法按租賃年期確認；
- (ii) 出售已完成物業及整項未完成發展項目之收入，乃於受法律約束之無條件銷售合約簽訂時確認；
- (iii) 短期建築工程合約之收入，乃於完成建築工程時確認；
- (iv) 長期建築工程合約之收入，乃按完成之百分率(詳情見上述財務報表附註二.四(r)項)確認；
- (v) 利息收入，乃以應計方式按金融工具之估計年期使用實際利息法將日後估計之現金收入折扣計算金融資產之賬面淨值；
- (vi) 股息收入，乃於確定股東之股息享有權時確認；
- (vii) 出售按公平值計入損益之上市投資之收益/虧損，乃於交換有關買賣票據成交當日確認；及
- (viii) 諮詢及管理費，乃於提供該等服務之期間確認。

### (t) 外幣

本財務報表乃以本公司之功能及呈報貨幣港幣呈列。本集團屬下各實體自行決定其功能貨幣，而各實體財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。本集團各實體記錄之外幣交易初步按交易日期彼等各自適用之功能貨幣匯率記錄。於報告期末以外幣為單位之貨幣資產與負債按該日適用之功能貨幣匯率重新換算。所有差額列入收益表。根據外幣歷史成本計算之非貨幣項目按首次交易日期之匯率換算。

若干海外附屬公司及聯營公司之功能貨幣為港幣以外之貨幣。於報告期末，該等實體之資產及負債均按報告期末適用之匯率換算為本公司之呈報貨幣，而該等公司之收益表按年度內之加權平均匯率換算為港幣。產生之滙兌差額乃於其他全面收益確認及於滙兌平衡儲備累計。於出售海外業務時，有關該特定海外業務之其他全面收益部份將於收益表內確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司之現金流量乃以出現現金流量當日之匯率換算為港幣。而海外附屬公司於年內經常出現之現金流量項目則以年內之加權平均匯率換算為港幣。

### (u) 所得稅

所得稅包括即期稅項及遞延稅項。與在損益以外確認項目有關之所得稅乃在損益以外確認，即在其他全面收益或直接在股本中確認。

本期間及過往期間之即期稅項資產及負債乃根據於報告期末前已頒佈或實際已頒佈之稅率(及稅務法例)，並經考慮本集團經營業務所在國家之現行詮釋及慣例後，按預期可收回或支付予稅務機關之數額計算。

遞延稅項就於報告期末資產及負債之稅項基準及其於財務申報中之賬面值之所有暫時性差額以負債法作出準備。



所有應課稅暫時性差額均被確認為遞延稅項負債，除非：

- 遞延稅項負債從商譽或初始確認一項交易(該交易並非為企業合併)之資產或負債時產生，及於進行交易時，不對會計盈利或應課稅盈利或虧損構成影響；及
- 有關於附屬公司與聯營公司之投資所產生之應課稅暫時性差額，除非可控制撥回暫時性差額之時間及暫時性差額於可預見之將來可能不會撥回。

所有可被扣減之暫時性差額及未被動用之稅項抵免與稅務虧損之結轉均被確認為遞延稅項資產，惟以可能產生足夠應課稅盈利抵扣可扣減暫時性差額為限，而結轉未被動用之稅項抵免及稅務虧損可予動用，除非：

- 與可扣減暫時性差額有關之遞延稅項資產從初始確認一項交易(該交易並非為企業合併)之資產或負債時產生，及於進行交易時，並不對會計盈利或應課稅盈利或虧損構成影響；及
- 有關於附屬公司與聯營公司之投資所產生之可扣減暫時性差額，遞延稅項資產以可能出現之暫時性差額於可預見未來可撥回及有可動用應課稅盈利抵扣所動用暫時性差額時予以確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末檢討，並扣減至當不再可能有足夠應課稅盈利讓所有或部份遞延稅項資產被動用為止。未被確認之遞延稅項資產乃於各報告期末重新評估及在已可能有足夠應課稅盈利讓所有或部份遞延稅項資產被收回時確認。

遞延稅項資產及負債以該期間(當資產被變現或負債被清還時)預期之適用稅率衡量，根據於報告期末前已頒佈或實際已頒佈之稅率(及稅務法例)計算。

倘存在能以即期稅項資產抵銷即期稅項負債之法律上可執行之權力，而有關遞延稅項與同一應課稅實體及稅務機關有關，則會抵銷遞延稅項資產及遞延稅項負債。

#### (v) 經營租賃

凡有關資產之擁有權所附之絕大部分回報及風險保留於出租人之租賃均列為經營租賃。倘若本集團為出租人，本集團將按照租約年期以直線法，分別將經營租賃之資產納入非流動資產及將於經營租賃之應收租金納入收益表內記賬。倘若本集團為承租人，該等經營租賃之應付租金乃按租約年期以直線法於收益表中扣除。

(w) 僱員福利

股份形式之付款之交易

本公司執行一股份認購權計劃，旨在向為本集團經營之成功作出貢獻之合資格參與人提供鼓勵及獎勵。本集團之僱員(包括董事)以股份形式之付款之交易方式獲取報酬，而僱員提供之服務則作為股本工具之代價(「股份結算交易」)。

於二零零二年十一月七日後授出予僱員之股份結算交易之成本，乃參考授予該股份日期之公平值計算。該公平值由外部估值師以畢蘇期權定價模式釐定。

就股份結算交易之成本，連同相應之股本增加，乃按業績表現及/或服務之條件獲履行之期間內確認入賬。就股份結算交易於各報告期末確認直至生效日期為止之累計支出，反映生效期之屆滿及本集團就最終將予生效之股本工具數目作出之最佳估計予以確認。在某一期間之收益表扣除或計入之數額，為該期間之期初及期末確認之累計開支之變動。

最終並無生效之獎勵不會確認開支，惟須視乎市場或非生效條件而生效之股份結算交易除外，此情況下將視作將予生效，不論是否已符合市場或非生效條件，惟須其他按業績表現及/或服務條件均已符合方可。

倘股份結算獎勵之條款經修訂，所確認之開支須最少達到猶如條款未經修訂之水平(如已達到獎勵之原本條款)。此外，倘按修訂日期計算，任何修訂將使股份形式之付款之交易之公平值總額增加，或對僱員帶來其他利益，則應就修訂確認開支。

倘股份結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期生效，並即時確認獎勵之任何尚未確認開支。此包括於本集團或僱員控制範圍內非生效條件未獲達成之任何獎勵。然而，倘一新獎勵替代已註銷之獎勵，且於授予日期指定為替代獎勵，則如前段所述，已註銷及新獎勵均應被視為原獎勵之修訂。股份結算交易獎勵之所有註銷均獲得同等待遇。

已授予但未行使之股份認購權之攤薄影響，於計算每股普通股盈利時反映為額外股份攤薄。

**僱員退休計劃**

本集團根據強制性公積金計劃條例執行界定供款強制公積金退休計劃(「強積金計劃」)予合資格參予之僱員。供款乃按參予計劃之僱員獲得之有關收入之某百分率而作出，並根據強積金計劃之規則於應付時於收益表中扣除。強積金計劃之資產與本集團之資產乃分開保存，由獨立管理基金持有。本集團所作之僱主供款(不包括本集團之僱主自願性供款)於作供款時悉數賦予僱員，而若僱員於可部份或悉數享有本集團為其作出之僱主自願性供款前離職，僱主自願性供款則根據強積金計劃之規則部份或悉數退還予本集團。

本集團於中國內地之附屬公司之僱員需要參與由當地市政府所提供之中央退休金計劃。該等附屬公司需要以其工資成本之某一百分率作為有關中央退休金計劃之供款。當供款根據中央退休金計劃之規則應予以支付時，便會於收益表中扣除。

**(x) 關連人士**

任何一方如屬以下情況，即視為本集團之關連人士：

- (i) 該方透過一家或多家中介公司，直接或間接(1)控制本集團，受本集團控制或與本集團受同一方控制；(2)於本集團擁有權益，並可藉此對本集團行使重大影響力；或(3)共同控制本集團之人士；
- (ii) 該方為聯營公司；
- (iii) 該方為共同控權合資公司；
- (iv) 該方為本集團或其母公司之主要管理人員其中一名成員；
- (v) 該方為(i)或(iv)所述之任何人士之近親；
- (vi) 該方為一家實體，直接或間接受(iv)或(v)所述之任何人士控制、共同控制或對該實體行使重大影響力或擁有重大投票權；或
- (vii) 該方為終止僱用後福利計劃，乃為本集團或屬於其關連人士之任何實體之僱員福利而設。

### (y) 現金及現金等值項目

現金及現金等值項目包括手持之現金及活期存款，及可隨時轉換為可知現金數額、須承受價值改變之非重大風險及於購入起計一般於三個月內到期之短期及高度流通投資，經減除應要求償還之銀行透支，及為本集團現金管理涉及之一部份。

### (z) 股息

董事建議派發之末期股息乃分類為財務狀況表內股本部份之保留盈利之獨立分配，直至股東於股東大會上批准為止。當股息獲股東批准及宣派後，乃確認為一項負債。

由於本公司之組織章程大綱及細則授權董事宣派中期股息，中期股息乃於同一時間建議及宣派。因此，中期股息乃於建議及宣派時即時確認為一項負債。

## 三、 重大會計估計

編製本集團之財務報表需要管理層作出影響收入、支出、資產及負債於報告期末之申報金額之估計及假設，並作出或然負債披露。然而，有關該等假設及估計之不明朗因素可能產生需要於日後對受影響資產或負債之賬面值作出重大調整之結果。

### 估計之不明朗因素

下文討論於報告期末有關日後及估計之不明朗因素之其他主要來源之主要假設，而具有重大風險導致須對下一個財政年度內資產及負債之賬面值作出重大調整。

#### 商譽之減值

本集團最少每年釐定商譽是否需要減值。此須對獲分配商譽之現金產生單位之使用價值作出估計。估計使用價值需要本集團對現金產生單位之預期日後現金流量作出估計，並選擇合適之折現率以計算該等現金流量之現值。於二零一零年十二月三十一日計入於聯營公司之投資之商譽之賬面值為港幣287,600,000元(二零零九年：港幣287,600,000元(經重列))。進一步詳情載於財務報表附註十七內。

**遞延稅項資產**

所有未被動用稅項虧損乃被確認為遞延稅項資產，惟以應課稅盈利可用作抵扣可動用之虧損為限。管理層須根據未來應課稅盈利之可能時間及數額連同未來稅項規劃策略作出重大判斷，以釐定可予確認之遞延稅項資產金額。於二零一零年十二月三十一日，未被確認之遞延稅項資產為港幣204,100,000元(二零零九年：港幣203,600,000元)。進一步詳情載於財務報表附註廿六內。

**建築工程合約之結果**

本集團釐定建築工程合約之結果能否作出可靠估計。此需要參考經建築師證明之工程持續估計合約總收入和成本及完成階段，並評估日後經濟流入本集團之可能性。於年度內，對數項建築工程合約之結果作出修訂，因此導致於收益表內確認港幣11,100,000元(二零零九年：港幣11,800,000元)建築工程毛利。

**對以股份結算交易之公平值之計算**

本公司執行股份認購權計劃，據此，本集團之僱員(包括董事)以股份形式之付款之交易方式獲取報酬。與僱員之該等股份結算交易之成本，是參考授出日期之公平值計算，並已就預期波動及無風險利率作出假設。該等成本，連同相應之股本增加，乃於服務之條件獲履行之期間內確認入賬。就股份結算交易於各報告期末確認直至生效日期為止之累計開支，反映生效期之屆滿及本集團就最終將予生效之股本工具數目作出之最佳估計予以確認。

**四、 業務分類資料**

就業務管理而言，本集團之業務單位之組成乃根據各業務單位之產品及服務作分類，據此所須呈列之營運業務分類有以下五類：

- (a) 物業發展及投資分類包括發展及銷售物業、租賃寫字樓及商業單位，以及提供物業代理服務；
- (b) 建築及與樓宇相關之業務分類指參與建築工程及與樓宇相關之業務，包括提供物業發展顧問及項目策劃管理服務、物業管理，以及保安系統及產品及其他軟件開發與分銷；
- (c) 酒店經營及管理分類指經營酒店及提供酒店管理服務；
- (d) 證券投資分類指證券買賣及投資業務；及
- (e) 其他分類主要包括提供財務服務。

## 財務報表附註 (續)

管理層個別獨立監察本集團各業務分類之業績，以作出有關資源分配及表現評估之決定。分類表現乃根據報告分類之盈利/(虧損) (即計量經調整除稅前盈利/(虧損)) 評估。經調整除稅前盈利/(虧損) 乃與本集團之除稅前盈利貫徹計量，惟有關計量並不包括若干利息收入、融資成本、總辦事處以及企業收益及支出。

分類資產不包括定期存款、現金及銀行結存，以及其他未能劃分之總辦事處及企業資產，原因為該等資產乃按集團整體基準管理。

分類負債不包括應付稅項以及其他未能劃分之總辦事處及企業負債，原因為該等負債乃按集團整體基準管理。

分類間之銷售及轉讓乃按照當時市場價格銷售予第三者之銷售價而進行交易。

以下表列本集團截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度按業務分類之收入、盈利(虧損)及若干資產、負債及支出之資料：

集團

	物業發展及投資		建築及裝修		相關之業務		酒店經營及管理		證券投資		其他		對銷		綜合	
	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年
	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元	港幣百萬元
分類收入：																
銷售予外界客戶	5.8	12.1	92.3	148.6	18.8	0.2	3.1	1.7	-	-	-	-	-	-	120.0	162.6
分類間之銷售	-	-	-	1.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.3)	-	-
合計	5.8	12.1	92.3	149.9	18.8	0.2	3.1	1.7	-	-	-	-	-	(1.3)	120.0	162.6
分類業績	(15.2)	66.3	7.1	3.8	(2.3)	(0.1)	470.9	268.4	3.3	1.5	-	-	-	-	463.8	339.9
利息收入及未能劃分之非業務及企業收益															3.8	1.1
未能劃分之非業務及企業支出															(25.7)	(28.2)
經營業務盈利															441.9	312.8
融資成本															(0.1)	(1.5)
應佔聯營公司之盈利及虧損	(413.5)	(113.2)	-	-	2,122.8*	233.1*	-	-	-	-	-	-	-	-	1,709.3	119.9
除稅前盈利															2,151.1	431.2
所得稅															(0.6)	(0.6)
子母公司股份持有人及非控股權益															2,150.5	430.6
分佔前年內盈利															2,150.5	430.6
應佔：																
母公司股份持有人															2,150.5	430.6
非控股權益															-	-
															2,150.5	430.6

\* 此數額為本公司之上市聯營公司富豪酒店國際控股有限公司(「富豪」)及其附屬公司(「富豪集團」)之貢獻。



財務報表附註 (續)

集團

	物業發展及投資		建築及開發中相關之業務		酒店經營及管理		證券投資		其他		對聯		綜合	
	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零九 港幣百萬元
分拆資產	50.8	12.1	32.7	31.1	1.1	0.1	1,179.1	700.3	3.5	6.1	-	-	1,267.2	749.7
於聯營公司之投資	146.9	658.4	-	-	5,928.1	3,731.8	-	-	-	-	-	-	6,075.0	4,390.2
列為待售之出售集團之資產	249.4	249.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249.4	249.4
現金及未歸劃分之資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	461.8	329.0
總資產	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,053.4	5,718.3
分拆負債	(5.6)	(9.8)	(36.4)	(57.1)	(1.7)	(0.1)	-	(99.3)	-	-	-	-	(43.7)	(166.3)
與列為待售之出售集團之資產直接相關之負債	(98.9)	(98.9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(98.9)	(98.9)
未歸劃分之負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(226.8)	(228.2)
總負債	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(369.4)	(493.4)
其他分拆資料：														
折舊	-	-	0.5	0.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
資本支出	42.6	10.8	0.1	0.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他非現金收益	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.3)	(0.6)	-	-	-	-

地域資料

(a) 外界客戶之收入

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
香港	111.7	162.0
中國內地	8.3	0.6
	<u>120.0</u>	<u>162.6</u>

上述收入資料乃按照客戶之分佈位置而分類呈列。

(b) 非流動資產

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
香港	6,118.4	3,964.8
中國內地	1.3	427.6
	<u>6,119.7</u>	<u>4,392.4</u>

上述非流動資產資料乃按照資產之分佈位置而分類呈列，惟不包括金融工具。

有關主要客戶之資料

銷售予兩個主要客戶所得收入分別為約港幣43,700,000元(二零零九年：港幣80,900,000元)及港幣14,000,000元(二零零九年：港幣38,000,000元)，主要屬建築及與樓宇相關業務之分類。

## 財務報表附註 (續)

### 五、 收入、其他收入及收益

收入(亦為本集團之營業額)、其他收入及收益之分析列載如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
<u>收入</u>		
租金收入：		
投資物業	4.4	10.7
待售物業	0.4	0.4
建築及與建築業務相關之收入	77.5	140.1
物業管理費用	3.2	3.1
物業發展顧問及項目管理費用	11.6	5.4
出售按公平值計入損益之上市投資之收益(淨額)	2.0	0.7
上市投資之股息收入	1.1	1.0
酒店經營	18.8	0.2
其他業務，包括物業代理服務	1.0	1.0
	<u>120.0</u>	<u>162.6</u>
<u>其他收入及收益</u>		
利息收入：		
銀行結存	0.6	0.4
應收貸款	3.7	1.5
出售附屬公司之收益(附註三十(c))	-	17.4
	<u>4.3</u>	<u>19.3</u>

六、 其他經營業務支出(淨額)

其他經營業務支出(淨額)包括下列主要項目：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
贖回按公平值計入損益之金融資產之虧損	-	49.1
出售一聯營公司之虧損	3.9	-
撥回應收貸款之減值	(2.3)	(0.6)
	<u>          </u>	<u>          </u>

七、 除稅前盈利

本集團之除稅前盈利已扣除：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
出售存貨及提供服務之成本	56.6	24.5
折舊	0.7	0.6
減：納入建築工程合約成本內之折舊	(0.1)	(0.1)
	<u>          </u>	<u>          </u>
	0.6	0.5
僱員福利支出*(包括附註九所披露之董事酬金)：		
薪金、工資及福利	45.2	44.5
以股份結算股份認購權之支出	0.3	0.8
僱員退休計劃供款	2.4	2.5
	<u>          </u>	<u>          </u>
	47.9	47.8
減：納入物業發展項目及建築工程合約 成本內之僱員成本：		
工資及薪金	(21.0)	(24.6)
僱員退休計劃供款	(1.0)	(1.3)
	<u>          </u>	<u>          </u>
	25.9	21.9
	<u>          </u>	<u>          </u>

\* 其中為數港幣9,200,000元(二零零九年：港幣5,100,000元)已分類為出售存貨及提供服務之成本。

## 財務報表附註 (續)

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
核數師酬金	1.1	1.1
出售可供出售投資之虧損	-	0.8
撇減存貨至可變現淨值#	0.6	2.8
經營租賃之最低租賃支出：		
土地及建築物	26.5	7.6
廠房及機器	0.2	1.6
	<u>26.7</u>	<u>9.2</u>
減：納入建築工程合約成本內之最低租賃支出：		
土地及建築物	(0.5)	(0.9)
廠房及機器	(0.2)	(1.6)
	<u>26.0</u>	<u>6.7</u>
並已計入：		
按公平值計入損益之金融資產		
之公平值收益(淨額)		
— 持作買賣用途	1.7	10.5
— 於初始確認時作出有關指定	466.6	307.4
	<u>468.3</u>	<u>317.9</u>
租金收入總額	4.8	11.1
減：支出	(15.3)	(7.6)
租金收入/(虧損)淨額	<u>(10.5)</u>	<u>3.5</u>
撥回應收貸款之減值	2.3	0.6
	<u>2.3</u>	<u>0.6</u>

# 已計入出售存貨及提供服務之成本內。

八、 融資成本

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
須於五年內全數償還之銀行貸款之利息	-	1.3
其他貸款成本	0.1	0.2
融資成本總額	0.1	1.5

九、 董事酬金

根據上市規則及香港公司條例第161條披露於年度內之董事酬金如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
袍金	1.2	1.2
其他酬金：		
薪金及其他津貼	6.2	6.0
按業績表現計算/非固定之花紅	1.1	1.0
以股份結算股份認購權之支出	0.2	0.8
僱員退休計劃供款	0.6	0.6
	9.3	9.6

(a) 獨立非執行董事

於年度內，支付予獨立非執行董事之袍金如下：

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
梁寶榮先生，GBS，JP	0.15	0.15
伍兆燦先生	0.15	0.15
石禮謙先生，SBS，JP	0.15	0.15
黃之強先生	0.20	0.20
	0.65	0.65

## 財務報表附註 (續)

本公司之獨立非執行董事於截至二零一零年十二月三十一日止年度之應收董事袍金總額(包括該等獨立非執行董事出任審核委員會成員而應收之酬金)為港幣650,000元(二零零九年:港幣650,000元)。

於年度內,並無任何其他應付予獨立非執行董事之酬金(二零零九年:無)。

### (b) 執行董事

	袍金 港幣百萬元	薪金及 其他津貼 港幣百萬元	按業績 表現計算/ 非固定之花紅 港幣百萬元	以股份結算 股份認購權 之支出 港幣百萬元	僱員退休 計劃供款 港幣百萬元	酬金總計 港幣百萬元
<b>二零一零年</b>						
羅旭瑞先生	0.10	2.39	0.40	0.14	0.24	3.27
范統先生	0.10	0.94	0.20	0.03	0.09	1.36
羅俊圖先生	0.10	0.87	0.14	0.03	0.09	1.23
羅寶文小姐	0.10	0.13	0.02	0.01	0.01	0.27
吳季楷先生	0.10	0.56	0.09	0.03	0.04	0.82
黃寶文先生	0.10	1.27	0.27	0.01	0.10	1.75
	<u>0.60</u>	<u>6.16</u>	<u>1.12</u>	<u>0.25</u>	<u>0.57</u>	<u>8.70</u>
<b>二零零九年</b>						
羅旭瑞先生	0.10	2.35	0.39	0.44	0.24	3.52
范統先生	0.10	0.92	0.15	0.08	0.09	1.34
羅俊圖先生	0.10	0.84	0.14	0.08	0.08	1.24
羅寶文小姐	0.10	0.13	0.02	0.04	0.01	0.30
吳季楷先生	0.10	0.55	0.09	0.08	0.04	0.86
黃寶文先生	0.10	1.23	0.21	0.04	0.09	1.67
	<u>0.60</u>	<u>6.02</u>	<u>1.00</u>	<u>0.76</u>	<u>0.55</u>	<u>8.93</u>

於年度內,並無與上述董事訂立任何安排放棄或同意放棄任何酬金。



十、 高級行政人員酬金

五名最高薪酬人士包括四名(二零零九年：四名)董事，其酬金詳情已於財務報表附註九內披露。其餘一名(二零零九年：一名)非董事最高薪酬人士之酬金如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
薪金及其他酬金	1.0	1.0
按業績表現計算/非固定之花紅	0.1	0.1
僱員退休計劃供款	0.1	0.1
	<u>1.2</u>	<u>1.2</u>

其餘一名(二零零九年：一名)人士之酬金介乎下列範圍：

	二零一零年 人數	二零零九年 人數
港幣		
1,000,001元 - 1,500,000元	<u>1</u>	<u>1</u>

十一、 所得稅

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
集團：		
即期－香港		
年度內之稅項支出	0.6	0.7
遞延稅項(附註廿六)	—	(0.1)
年度內之稅項總支出	<u>0.6</u>	<u>0.6</u>

香港利得稅之課稅準備乃根據年度內於香港賺取或源於香港之估計應課稅盈利，按適用之稅率16.5%(二零零九年：16.5%)計算。

於海外經營之附屬公司之盈利稅項乃按經營業務所在個別司法權區之有關稅率計算。

## 財務報表附註 (續)

適用於按本公司及其附屬公司所在司法權區之法定稅率計算除稅前盈利之稅項支出與按實際稅率計算之稅項支出之對賬如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
除稅前盈利	<u>2,151.1</u>	<u>431.2</u>
按香港法定稅率16.5%		
(二零零九年：16.5%)計算之稅項	354.9	71.1
聯營公司應佔盈虧	(282.0)	(19.8)
毋須課稅之收入	(79.1)	(63.1)
不可用作扣稅之支出	4.1	11.8
過往期間動用之稅項虧損	(1.3)	(2.9)
於年度內並未確認之稅項虧損	<u>4.0</u>	<u>3.5</u>
按本集團實際稅率0.03%		
(二零零九年：0.14%)計算之稅項支出	<u>0.6</u>	<u>0.6</u>

應佔聯營公司之稅項支出為港幣37,200,000元(二零零九年：港幣6,100,000元(經重列))已計入列於綜合收益表上之「應佔聯營公司之盈利及虧損」內。

## 十二、 母公司股份持有人應佔盈利

於截至二零一零年十二月三十一日止年度之母公司股份持有人應佔綜合盈利包括一項虧損為數港幣2,600,000元(二零零九年：港幣2,800,000元)，已於本公司之財務報表內處理入賬(附註廿八(b))。

十三、 股息

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
中期 — 每股普通股港幣1.5仙 (二零零九年：港幣1.0仙)	15.5	10.2
擬派末期 — 每股普通股港幣7.5仙 (二零零九年：港幣3.3仙)	84.3	33.6
	<u>99.8</u>	<u>43.8</u>

擬派年度末期股息須待本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准，方可作實。

十四、 母公司股份持有人應佔每股普通股盈利

(a) 每股普通股基本盈利

每股普通股之基本盈利乃根據母公司股份持有人應佔年度內盈利港幣2,150,500,000元(二零零九年：港幣430,600,000元(經重列))，及於年度內本公司之已發行普通股之加權平均數1,037,200,000股(二零零九年：1,019,400,000股)計算。

(b) 每股普通股攤薄盈利

截至二零一零年十二月三十一日止年度之每股普通股攤薄盈利，乃根據母公司股份持有人應佔年內盈利計算。計算所用之普通股加權平均數為用於計算每股普通股基本盈利之年度內已發行普通股之加權平均數，加上假設於年初，因全部尚未行使之本公司股份認購權以及全部尚未行使之本公司認股權證所附帶之認購權均被悉數行使以認購本公司普通股，而按無代價予以發行之普通股之加權平均數36,100,000股之總和。由於年度內尚未行使之富豪股份認購權之行使價，較富豪普通股之平均市價為高，故該等股份認購權不會對每股普通股基本盈利構成攤薄影響。

並無就攤薄而對截至二零零九年十二月三十一日止年度之每股普通股基本盈利作調整，乃由於該年度內尚未行使之本公司及富豪股份認購權之行使價，以及尚未行使之本公司認股權證所附帶之認購權之認購價，分別較本公司及富豪之普通股之平均市價為高，故該等股份認購權及認股權證均不會對每股普通股基本盈利構成攤薄影響。

## 財務報表附註 (續)

### 十五、 物業、廠房及設備

	集團			
	租賃物業 港幣百萬元	租賃裝修、 傢俬、 裝置及設備 港幣百萬元	汽車 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
<b>二零一零年十二月三十一日</b>				
於二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日：				
成本	1.1	10.8	1.1	13.0
累積折舊	(0.4)	(9.9)	(0.9)	(11.2)
賬面淨值	<u>0.7</u>	<u>0.9</u>	<u>0.2</u>	<u>1.8</u>
於二零一零年一月一日：				
扣除累積折舊後	0.7	0.9	0.2	1.8
添置	-	0.5	-	0.5
撤銷	-	(0.7)	-	(0.7)
於撤銷時之折舊回撥	-	0.7	-	0.7
年內折舊撥備	-	(0.5)	(0.2)	(0.7)
於二零一零年十二月三十一日， 扣除累積折舊後	<u>0.7</u>	<u>0.9</u>	<u>-</u>	<u>1.6</u>
於二零一零年十二月三十一日：				
成本	1.1	10.6	1.1	12.8
累積折舊	(0.4)	(9.7)	(1.1)	(11.2)
賬面淨值	<u>0.7</u>	<u>0.9</u>	<u>-</u>	<u>1.6</u>

財務報表附註 (續)

	集團			
	租賃物業 港幣百萬元	租賃裝修、 傢俬、 裝置及設備 港幣百萬元	汽車 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
<b>二零零九年十二月三十一日</b>				
於二零零九年一月一日：				
成本	1.1	10.6	1.1	12.8
累積折舊	(0.4)	(9.8)	(0.7)	(10.9)
賬面淨值	<u>0.7</u>	<u>0.8</u>	<u>0.4</u>	<u>1.9</u>
於二零零九年一月一日，				
扣除累積折舊後	0.7	0.8	0.4	1.9
添置	—	0.5	—	0.5
出售/撤銷	—	(0.3)	—	(0.3)
於出售/撤銷時之折舊回撥	—	0.3	—	0.3
年內折舊撥備	—	(0.4)	(0.2)	(0.6)
於二零零九年十二月三十一日，				
扣除累積折舊後	<u>0.7</u>	<u>0.9</u>	<u>0.2</u>	<u>1.8</u>
於二零零九年十二月三十一日：				
成本	1.1	10.8	1.1	13.0
累積折舊	(0.4)	(9.9)	(0.9)	(11.2)
賬面淨值	<u>0.7</u>	<u>0.9</u>	<u>0.2</u>	<u>1.8</u>

該等租賃物業以中期租賃持有及位於香港。

十六、 投資物業

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
於一月一日之賬面值	0.4	358.3
添置	-	10.8
公平值調整之收益	0.1	46.1
出售附屬公司(附註三十(c))	-	(414.8)
於十二月三十一日之賬面值	<u>0.5</u>	<u>0.4</u>

本集團之投資物業乃位於香港，並按以下租約年期持有：

	港幣百萬元
長期租約	0.3
中期租約	0.2
	<u>0.5</u>

於二零一零年十二月三十一日，本集團之投資物業由符合皇家特許測量師學會資格之獨立專業合資格估值師於公開市場按現有用途基準重估為港幣500,000元。

十七、 於聯營公司之投資

	集團		
	二零一零年 十二月三十一日 港幣百萬元	二零零九年 十二月三十一日 港幣百萬元 (重列)	二零零九年 一月一日 港幣百萬元 (重列)
上市及非上市公司：			
應佔資產淨值	5,373.1	3,586.4	3,452.2
因收購產生之商譽	287.6	287.6	287.6
	<u>5,660.7</u>	<u>3,874.0</u>	<u>3,739.8</u>
予聯營公司貸款	156.0	156.0	156.0
應收聯營公司款項	258.4	360.3	239.5
應付一聯營公司款項	(0.1)	(0.1)	(0.1)
	<u>6,075.0</u>	<u>4,390.2</u>	<u>4,135.2</u>
應佔上市聯營公司之資產淨值	<u>5,640.6</u>	<u>3,444.1</u>	<u>3,204.6</u>
於香港上市聯營公司之市值	<u>1,522.8</u>	<u>1,593.4</u>	<u>1,025.7</u>

商譽

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
於一月一日及十二月三十一日之成本及賬面值	<u>287.6</u>	<u>287.6</u>

予聯營公司貸款為無抵押、免息及毋須於一年內償還。

應收/應付聯營公司款項為無抵押、免息及無固定還款期。

董事會認為，予聯營公司貸款及應收聯營公司款項被視為於聯營公司之類似股本投資。



## 財務報表附註 (續)

本集團之主要聯營公司之詳細資料如下：

名稱	註冊 成立地點	所持已發行 股份之詳情	集團應佔股本權益		主要業務
			百分率		
			二零一零年	二零零九年	
富豪酒店國際控股有限公司(「富豪」) <sup>(1)</sup>	百慕達	普通股每股面值 港幣0.10元	49.3	48.7	投資控股
Hang Fok Properties Limited (「Hang Fok」) <sup>(2)</sup>	英屬 維爾京群島	普通股每股面值 1美元	50.0	50.0	投資控股
達展發展有限公司*	香港	普通股每股面值 港幣1元	30.0	30.0	物業發展
Sonnix Limited (「Sonnix」) <sup>(3)</sup>	香港	普通股每股面值 港幣1元	-	25.0	酒店及物業投資

\* 賬目審核非由香港安永會計師事務所或安永會計師事務所全球網絡之另一成員事務所負責。

- (1) 富豪集團乃從事酒店經營及管理、酒店擁有、物業發展及投資以及其他投資等業務活動。富豪之普通股乃於聯交所上市。
- (2) Hang Fok之主要資產為其於兩間在中華人民共和國(「中國」)北京成立並在中國北京從事一物業發展項目之中外合資合營企業，即北京世紀城市房地產開發有限公司及北京建業房地產開發有限公司各自之59%股權。

誠如本公司於二零一零年三月十五日刊發之公佈所披露，Hang Fok涉及於北京進行由持有合作公司36%股權(包括於目前持有之59%股權內)之賣方就訂約方於二零零五年所訂立之有關買賣合約提出解除該等合約之申索之仲裁程序。儘管有關法院駁回該聯營公司提出撤銷該仲裁之不利裁決之申請，該聯營公司正訴諸於其他可行法律途徑以能保障上述36%股權並行使其對賣方之法律權利。另一方面，合作公司正面對其他困難問題，包括股東糾紛、中方合作夥伴及第三方提出之訴訟，以及有關該項目土地發展權之未解決事宜。該聯營公司及合作公司正與中方合作夥伴及有關政府部門進行磋商，希望能解決上述事宜。儘管本集團之管理層將繼續努力應付整體困難之局面並盡力保障於該項目之權益，但由於待解決的若干問題長時間沒有進展，並考慮到整體情況複雜困難，本集團之管理層認為適宜在聯營公司的層面上就於該項目之投資作為數港幣801,000,000元之進一步撥備，而本集團直接佔該項撥備當中之50%。

- (3) 本公司先前之全資附屬公司Sonnix持有香港一投資物業。於上年度內出售其直接控股公司之75%權益予富豪產業信託後，Sonnix成為本公司之聯營公司。餘下25%股權亦已於年度內出售予富豪產業信託(附註卅一(b))。

依董事會之意見，上表所列本集團之聯營公司為主要影響本集團於年度內之業績或組成本集團資產淨值主要部份之聯營公司。董事會認為如若詳列其他聯營公司之資料，則令致資料過於冗長。所有聯營公司均由本公司間接持有。

下表列示本集團之聯營公司之財務資料摘要，乃摘錄自彼等之經審核綜合財務報表及/或管理賬目：

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
資產	24,828.8	12,976.1
負債	12,101.3	7,982.5
收入	1,502.7	1,395.6
盈利	6,092.5	290.2

#### 十八、 可供出售投資

非上市投資之公平值乃按經參考相關證券之最新買賣價計算之投資之資產淨值計算。董事會相信，估值法產生之估計公平值(記錄於綜合財務狀況表)及公平值之有關變動(記錄於綜合全面收益表)屬合理，且為於報告期末最恰當之價值。

#### 十九、 按公平值計入損益之金融資產

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
非流動資產：		
於香港之上市股本投資，按市值	389.5	209.0
非上市債務投資，按公平值	567.6	374.9
	<u>957.1</u>	<u>583.9</u>
流動資產：		
於香港之上市股本投資，按市值	120.5	116.4
非上市債務投資，按公平值	93.4	-
	<u>213.9</u>	<u>116.4</u>

計入於二零零九年及二零一零年十二月三十一日之非流動資產之上市股本投資以及非上市債務投資乃於初始確認時被指定為按公平值計入損益之金融資產，原因為該等投資乃根據既定之風險管理及投資策略，按公平值基準管理及評估其表現，而有關該等投資之資料乃按該基準向本集團之主要管理人員提供。

計入於二零零九年及二零一零年十二月三十一日之流動資產之上市股本投資乃列為持作買賣用途。

於二零一零年十二月三十一日計入非流動資產之非上市債務投資指於由香港一上市公司四海國際集團有限公司(「四海」)之一附屬公司發行本金額為港幣100,000,000元於二零一三年到期之可換股債券之投資，該等債券可按初步換股價每股港幣0.6元轉換為166,700,000股四海新股份(「二零一三年可換股債券」)。本集團亦獲授選擇權，可進一步認購額外本金額最多為港幣100,000,000元之二零一三年可換股債券。倘選擇權二零一三年可換股債券獲悉數認購及發行，可按初步換股價每股港幣0.6元轉換為166,700,000股四海新股份。二零一三年可換股債券之換股價已於二零零九年二月二十五日就因四海集團發行二零一一年可換股債券(見下文)而調整為每股港幣0.3元。於二零一零年八月三十日起，換股價因四海按一拆五之基準拆細普通股而進一步調整為每股港幣0.06元。於二零一零年十二月三十一日，本金總額為港幣200,000,000元之二零一三年可換股債券(包括已發行之二零一三年可換股債券及選擇權二零一三年可換股債券(倘獲悉數認購及發行))，按經調整換股價每股港幣0.06元可轉換為合共3,333,300,000股四海新股份。

於二零零九年十二月三十一日計入非流動資產之非上市債務投資指於二零一三年可換股債券及於該年度內由四海集團發行本金額為港幣28,000,000元於二零一一年到期之新可換股債券，該等債券可按初步換股價每股港幣0.3元轉換為93,300,000股四海新股份(「二零一一年可換股債券」)之投資。二零一一年可換股債券之換股價已於二零一零年八月三十日起因四海拆細普通股而調整為每股港幣0.06元。於二零一零年十二月三十一日，二零一一年可換股債券已重新分類為流動資產項下之非上市債務投資。

於報告期末後，二零一一年可換股債券於二零一一年二月到期時，已轉換為466,700,000股四海新普通股。

於二零一零年十二月三十一日，本集團亦持有四海已發行股本約16.79%權益，並已計入非流動資產之上市股本投資。按本集團及其他債券持有人均轉換所有尚未轉換之可換股債券，以及彼等亦認購及轉換所有選擇權債券為基準，則本集團於四海經擴大已發行股本所持之權益將增加至25.9%。由於董事認為儘管本集團投資於四海股份、二零一一年可換股債券及二零一三年可換股債券，惟本集團對四海之財務及經營政策並無行使重大影響力之權力，故四海集團之業績並無按權益法入賬於本集團。

非上市債務投資之公平值已由獨立專業估值師按相關上市證券所報之市價以估值方法作出估計。

於本財務報表獲批准之日，計入非流動資產之上市股本投資之市值及非上市債務投資之公平值分別約為港幣243,200,000元及港幣375,000,000元。

## 二十、 應收貸款

該結存指本集團授予購買集團物業單位人士之長期按揭貸款。該等貸款乃以已出售物業作為第二按揭抵押，及須按十五至二十年分期償還。該等長期按揭貸款乃按香港最優惠利率至香港最優惠利率加2%之年息率計算利息。

## 廿一、 存貨

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
半製成品	3.3	6.2
製成品	0.8	1.0
	<u>4.1</u>	<u>7.2</u>

## 財務報表附註 (續)

### 廿二、 應收賬項、按金及預付款項

計入此賬項結存之港幣18,200,000元(二零零九年：港幣7,400,000元)乃本集團之業務往來客戶應收賬項。

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
業務往來客戶應收賬項	<b>18.2</b>	7.4

#### 除賬期限

業務往來客戶應收賬項之除賬期限一般由30至90日。本集團採取嚴謹監控其未收回債項，而有關已到期之賬項結存則由高級管理層定期復審。鑑於上述安排及本集團之業務往來客戶分佈甚廣，故本集團除賬風險並無過分集中。

該等於報告期末被視為並無減值之應收賬項之賬齡分析列載如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
尚未收取賬項結存之賬齡：		
逾期未付少於三個月	<b>18.0</b>	7.0
逾期未付四至六個月	<b>0.1</b>	0.2
逾期未付七至十二個月	-	0.2
逾期未付超過一年	<b>0.1</b>	-
	<b>18.2</b>	7.4

已逾期未付但並無減值之業務往來客戶應收賬項乃為與本集團具有良好交易記錄之多名分散客戶有關。根據過往經驗，本公司董事認為，由於信貸性質並無重大改變且結存仍被視為可全數收回，故毋須就該等結存作出減值撥備。本集團並無持有該等結存之任何抵押品或其他信貸改善條件。

計入該結存乃應收本集團聯營公司、上市聯營公司之一共同控權合資公司及關連公司款項分別為港幣1,600,000元(二零零九年：港幣4,100,000元)、港幣100,000元(二零零九年：港幣300,000元)及港幣1,300,000元(二零零九年：港幣2,600,000元)，該等款項為無抵押及免息，須按與提供予本集團主要客戶類似之除賬期或應要求時償還。

廿三、 列為待售之一出售集團

於過往年度，本集團於Talent Faith Investments Ltd. (「Talent Faith」) 之權益乃分類為於聯營公司之投資，儘管於二零零三年於其股權由50%增加至100%，乃由於本集團於該年訂立協議出售其於Talent Faith之全部股權 (「買賣協議」)，故對於Talent Faith之控制被視為暫時性，以待買賣協議之結果。

於二零零五年十二月三十一日，買賣協議尚未完成，而於二零零五年採納香港會計準則第27號及香港財務報告準則第5號後，Talent Faith之業績於本集團之綜合財務報表內綜合入賬，而Talent Faith及其附屬公司 (「Talent Faith集團」) 之資產及負債分別於流動資產及流動負債項下作為列為待售之一出售集團之資產及負債呈報。出售代價已於二零零六年十二月三十一日支付。然而，因本集團控制範圍以外之事情而導致延遲，買賣協議仍有待完成。由於本集團致力維持其出售Talent Faith之計劃，故並無作出重新分類。已收代價為數港幣216,700,000元已計入於二零零九年及二零一零年十二月三十一日之「已收訂金」內。

於十二月三十一日列為待售之Talent Faith集團之資產及負債之主要類別如下：

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
資產		
應收貸款	<u>249.4</u>	<u>249.4</u>
負債		
少數股東貸款	<u>(98.9)</u>	<u>(98.9)</u>

## 財務報表附註 (續)

### 廿四、 應付賬項及費用

計入此賬項結存之港幣4,200,000元(二零零九年：港幣3,400,000元)乃本集團之業務往來債務人應付賬項。該等於報告期末應付賬項之賬齡，根據發票日期分析列載如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
尚未繳付賬項結存之賬齡：		
三個月內	4.2	3.4

業務往來債務人應付賬項乃不付息及償還期一般為90日。

計入該結存乃應付本集團之上市聯營公司及一同系附屬公司款項分別為港幣2,900,000元(二零零九年：港幣3,100,000元)及港幣900,000元(二零零九年：港幣1,700,000元)，該等款項為無抵押、免息，且無固定還款期。

### 廿五、 建築工程合約

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
計入應收賬項、按金及 預付款項之應收合約客戶款項總額	3.8	5.4
計入應付賬項及費用之應付合約客戶款項總額	(11.8)	(33.2)
	(8.0)	(27.8)
迄今已產生之合約成本經計入已確認盈利 再扣除已確認虧損	2,191.2	2,103.2
減：按工程進度應收之費用	(2,199.2)	(2,131.0)
	(8.0)	(27.8)

於二零一零年十二月三十一日，由工程合約客戶保留之工程費用為數約港幣5,400,000元(二零零九年：港幣8,700,000元)之金額，已計入流動資產之應收賬項、按金及預付款項內。



廿六、 遞延稅項資產

截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，本集團遞延稅項資產之變動如下：

	集團		
	加速稅項折舊 港幣百萬元	稅項虧損 港幣百萬元	總計 港幣百萬元 (重列)
於二零零九年一月一日	(1.9)	9.5	7.6
於年度內計入收益表/ (在收益表中扣除)之遞延稅項(附註十一)	(0.5)	0.6	0.1
出售附屬公司(附註三十(c))	2.4	(10.1)	(7.7)
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
於二零零九年十二月三十一日、 二零一零年一月一日及 二零一零年十二月三十一日	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

此外，於二零一零年十二月三十一日，本集團亦有自香港及美國產生之稅項虧損分別為港幣798,000,000元(二零零九年：港幣783,100,000元)及港幣207,000,000元(二零零九年：港幣212,600,000元)。自香港產生之稅項虧損可無限期用作抵扣出現虧損之該等公司之未來應課稅盈利，而自美國所產生之稅項虧損則可於長達二十年之期間內動用。本集團難以預計未來盈利來源，故並未就該等稅項虧損確認為數港幣204,100,000元(二零零九年：港幣203,600,000元)之遞延稅項資產。

於二零一零年十二月三十一日，概無就本集團附屬公司或聯營公司之非滙出盈利之應付稅項而產生任何重大未確認遞延稅項負債(二零零九年：無)，此乃因該等款項若滙出，本集團並不用就額外稅項承擔任何責任。

本公司向其股東派付股息並無任何所得稅影響。

## 財務報表附註 (續)

### 廿七、 股本及股本溢價

	公司	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
<b>股份</b>		
法定：		
2,000,000,000股(二零零九年：2,000,000,000股) 每股面值港幣0.10元之普通股	200.0	200.0
4,750,000,000股(二零零九年：4,750,000,000股) 每股面值港幣0.10元之可換股優先股	475.0	475.0
	<u>675.0</u>	<u>675.0</u>
已發行並繳足：		
1,124,200,000股(二零零九年：1,019,400,000股) 每股面值港幣0.10元之普通股	112.4	101.9
	<u>112.4</u>	<u>101.9</u>
<b>股本溢價</b>		
普通股	1,379.8	1,173.7
	<u>1,379.8</u>	<u>1,173.7</u>

於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度內，本公司之股本及股本溢價之變動概況如下：

	附註	法定		已發行並繳足		股本溢價賬
		股份數目 百萬位	金額 港幣百萬元	股份數目 百萬位	金額 港幣百萬元	港幣百萬元
<b>普通股</b>						
於二零零九年一月一日		2,000.0	200.0	1,019.3	101.9	1,173.6
因行使認股權證而發行新股	(i)	-	-	0.1	-	0.1
於二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日		2,000.0	200.0	1,019.4	101.9	1,173.7
因行使認股權證而發行新股	(ii)	-	-	106.8	10.7	213.7
購回及註銷普通股	(iii)	-	-	(2.0)	(0.2)	(5.8)
購回及註銷認股權證		-	-	-	-	(1.8)
於二零一零年十二月三十一日		2,000.0	200.0	1,124.2	112.4	1,379.8
<b>每股面值港幣0.10元之可換股優先股</b>						
於二零零九年一月一日、 二零零九年及二零一零年 十二月三十一日		4,750.0	475.0	-	-	-
<b>股本總數</b>						
於二零一零年十二月三十一日			<b>675.0</b>		<b>112.4</b>	<b>1,379.8</b>
於二零零九年十二月三十一日			675.0		101.9	1,173.7

附註：

- (i) 於截至二零零九年十二月三十一日止年度內，就本公司之認股權證持有人以現金按當時之現行經調整認購價每股港幣2.10元行使認購權後，有合共100,000股每股面值港幣0.10元之新普通股已予以發行，收取總現金代價港幣100,000元(扣除支出前)。
- (ii) 於年度內，就本公司之認股權證持有人以現金按現行經調整認購價每股港幣2.10元行使認購權後，有合共106,800,000股每股面值港幣0.10元之新普通股已予以發行，收取總現金代價港幣224,400,000元(扣除支出前)。
- (iii) 所有於年度內購回之普通股已於年度內註銷，而本公司之已發行股本已減去該等已註銷購回普通股之面值。就購回普通股支付之溢價及相關支出為數港幣5,800,000元已於股本溢價賬內扣除。如綜合資本變動表所載，相等於註銷普通股面值之數額已撥入股本贖回儲備。

於年度內購回之詳情概述如下：

購回之月份	購回之 普通股股數	每股普通股價格		購回代價總額 (港元)
		最高 (港元)	最低 (港元)	
二零一零年九月	2,010,000	3.070	2.900	5,979,476
	<u>2,010,000</u>			5,979,476
年度內購回股份之總費用				<u>19,107</u>
總計				<u>5,998,583</u>

股份認購權

本公司執行一項股份認購權計劃，名為「百利保控股有限公司股份認購權計劃」（「股份認購權計劃」）。股份認購權計劃於二零零五年六月十六日獲本公司股東採納並於二零零五年七月二十一日生效。根據股份認購權計劃授出之股份認購權，並無賦予其持有人有關股息或於股東大會上投票之權利。

於年度內，本公司根據股份認購權計劃所授予之股份認購權之變動情況詳情如下：

要約日期**	參與人之姓名或類別	股份認購權內之普通股股數*			股份認購權之生效/行使期限	股份認購權之經調整行使價* 港元
		於二零一零年 一月一日	年度內生效 可予行使	於二零一零年 十二月三十一日		
<b>董事</b>						
二零零五年 五月十二日	羅旭瑞先生					
	可予行使：	16,070,400	4,017,600	20,088,000	附註	1.97
	未可予行使：	4,017,600***	(4,017,600)	-		
二零零五年 七月二十五日	范統先生					
	可予行使：	1,785,600	446,400	2,232,000	附註	1.97
	未可予行使：	446,400	(446,400)	-		
二零零五年 七月二十五日	羅俊圖先生					
	可予行使：	1,785,600	446,400	2,232,000	附註	1.97
	未可予行使：	446,400	(446,400)	-		
二零零五年 七月二十五日	羅寶文小姐					
	可予行使：	892,800	223,200	1,116,000	附註	1.97
	未可予行使：	223,200	(223,200)	-		
二零零五年 七月二十五日	吳季楷先生					
	可予行使：	1,729,800	446,400	2,176,200	附註	1.97
	未可予行使：	446,400	(446,400)	-		
二零零五年 七月二十五日	黃寶文先生					
	可予行使：	892,800	223,200	1,116,000	附註	1.97
	未可予行使：	223,200	(223,200)	-		
<b>其他僱員</b>						
二零零五年 七月二十五日	僱員合計之數目					
	可予行使：	1,517,760	379,440	1,897,200	附註	1.97
	未可予行使：	379,440	(379,440)	-		
	<b>總計</b>					
	可予行使：	<b>24,674,760</b>	<b>6,182,640</b>	<b>30,857,400</b>		
	未可予行使	<b>6,182,640</b>	<b>(6,182,640)</b>	<b>-</b>		

\* 因供股或紅股派送，又或其他有關本公司股本變動而予以調整。

\*\* 要約日期為本公司提出要約授予股份認購權之日期，而除非授予股份認購權遭拒絕或失效，其乃被視為股份認購權之授予日期。

\*\*\* 超逾於要約日期已發行普通股1%之個人最高限額。

附註：

股份認購權之生效/行使期限：

完成持續服務於	生效可予行使 認購權之百分率	累積可予行使認購權之百分率
要約日期後兩年	授予認購權之40%	40% (可行使直至要約日期後六年止)
要約日期後三年	授予認購權之進一步20%	60% (可行使直至要約日期後六年止)
要約日期後四年	授予認購權之進一步20%	80% (可行使直至要約日期後六年止)
要約日期後五年	授予認購權之最後20%	100% (可行使直至要約日期後六年止)

股份認購權計劃之資料摘要如下：

- (i) 目的： 為本公司在保留、鼓勵、獎勵、報酬、補償及/或提供福利予合資格人士方面提供靈活之方法
- (ii) 參與人： 合資格人士指以下任何人士：(i)合資格僱員；(ii)非執行董事(包括任何獨立非執行董事)；(iii)本集團任何成員公司之直接或間接股東；(iv)向本集團任何成員公司提供顧問、諮詢、專業或其他服務之人士或實體；(v)本集團任何成員公司之客戶、顧問、業務或合資夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；(vi)屬於上述任何類別之參與人之一名或多名人士全資擁有之任何公司；或(vii)上述任何類別之參與人為受益人之任何信託之受託人或任何全權信託之全權信託對象，須獲董事會知會其為合資格人士
- (iii) 股份認購權計劃中尚未行使之認購權須予發行之普通股總數，及其佔於二零一零年十二月三十一日及於本報告之日期已發行股本之百分率： 30,857,400股普通股 (約2.74%)
- (iv) 股份認購權計劃中每名參與人可獲授認購權之上限： 於任何12個月期間，不可超逾截至要約日期本公司已發行獲要約普通股之1%
- (v) 根據認購權認購股份之期限： 自認購權生效可予行使時起即可隨時行使，惟不可遲於要約日期後之10年內

- (vi) 認購權獲行使前須持之最短期限： 除非由董事會於批准授予時另行釐定外，無最短期限
- (vii) 申請或接納認購權須付金額，以及必須或可付款或發出通知付款之期限或償還申請認購權貸款之期限： 不適用
- (viii) 行使價之釐定基準： 由董事會釐定(須待取得任何所需之同意或批准，方可作實)，且不得低於以下之較高者：(i)於要約日期聯交所日報表所報本公司普通股於聯交所之收市價；(ii)緊接要約日期前五個營業日聯交所日報表所報本公司普通股於聯交所之平均收市價；及(iii)本公司普通股之面值
- (ix) 股份認購權計劃之有效期限： 股份認購權計劃之有效期限於二零零五年六月十六日(採納日期)起生效至二零一五年六月十五日止。

#### 認股權證

在本公司於二零零七年十一月七日舉行之股東特別大會上，本公司股東正式通過一項普通決議案，批准本公司按合資格股東根據公開發售每接納7股本公司每股面值港幣0.01元之普通股可獲發行3份各自附帶港幣0.21元認購權之認股權證之基準紅利發行認股權證(「認股權證」)。

於二零零七年十一月十三日，已向本公司股東發行附帶總認購權約港幣237,700,000元之認股權證。於發行時，認股權證授予其持有人權利可於發行日後滿七日當日(即二零零七年十一月十三日)起，直至發行日滿第三個週年日前七天(即二零一零年十一月八日)為止任何時間內，以初步認購價每股面值港幣0.01元之普通股港幣0.21元(可予調整)，認購最多約1,131,700,000股本公司每股面值港幣0.01元之新普通股。由二零零八年十月二十三日起，認股權證之認購價因於二零零八年十月二十三日生效並按基準為每10股合併為1股本公司普通股之合併而調整至每股面值港幣0.10元之普通股港幣2.10元。

於上年度，附帶總認購權約港幣113,206.38元之認股權證按經調整認購價每股港幣2.10元獲行使以認購53,906股本公司每股面值港幣0.10元之新普通股。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度內，附帶總認購權港幣224,342,373.78元之認股權證按經調整認購價每股港幣2.10元獲行使以認購106,800,000股本公司每股面值港幣0.10元之新普通股。本公司以代價總額港幣1,772,990元在聯交所購回附帶認購權總額港幣4,441,500元之認股權證。所有已購回認股權證已於年度內註銷。而未於二零一零年十一月八日(認購權之屆滿日期)下午四時正或之前行使之附於認股權證之尚未行使認購權已告失效。二零一零年認股權證在聯交所之上市地位已於二零一零年十一月八日收市後起撤銷。

廿八、 儲備

(a) 集團

本集團儲備之數額及於本年度及過往年度之有關變動載於第54及第55頁之財務報表之綜合資本變動表內。

特別儲備

本集團之特別儲備乃指本公司於二零零二年進行股本重組所產生之儲備。

(b) 公司

	附註	股本溢價賬 港幣百萬元	撥入盈餘 港幣百萬元	股本 贖回儲備 港幣百萬元	股份認購權 儲備 港幣百萬元	保留盈利 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
於二零零九年一月一日		1,173.6	1,742.7	-	8.4	522.4	3,447.1
因行使認股權證而發行新股	廿七(i)	0.1	-	-	-	-	0.1
以股份結算股份認購權之安排	廿七	-	-	-	0.8	-	0.8
年內虧損	十二	-	-	-	-	(2.8)	(2.8)
二零零九年年中期股息	十三	-	-	-	-	(10.2)	(10.2)
擬派二零零九年年末期股息	十三	-	-	-	-	(33.6)	(33.6)
於二零零九年十二月三十一日及 二零一零年一月一日		1,173.7	1,742.7	-	9.2	475.8	3,401.4
因行使認股權證而發行新股	廿七(ii)	213.7	-	-	-	-	213.7
購回及註銷普通股	廿七(iii)	(5.8)	(0.2)	0.2	-	-	(5.8)
購回及註銷認股權證	廿七	(1.8)	-	-	-	-	(1.8)
以股份結算股份認購權之安排	廿七	-	-	-	0.3	-	0.3
年內虧損	十二	-	-	-	-	(2.6)	(2.6)
二零一零年年中期股息	十三	-	-	-	-	(15.5)	(15.5)
擬派二零一零年年末期股息	十三	-	-	-	-	(84.3)	(84.3)
於二零一零年十二月三十一日		1,379.8	1,742.5	0.2	9.5	373.4	3,505.4



繳入盈餘指由(i)於一九九三年之集團重組以備分拆本公司股份上市時，原先為根據重組計劃而發行之本公司股份之面值與在收購日附屬公司當時之綜合資產淨值之差額；及(ii)於二零零二年進行之本公司股本重組等兩者所產生之儲備。

根據百慕達一九八一年公司法例，在若干情況下，繳入盈餘乃可分派予股東。

誠如財務報表附註二.四(w)股份形式之付款之交易之會計政策所進一步闡釋，股份認購權儲備包括已授出及尚未行使之股份認購權之公平值。該金額將於有關認購權獲行使時撥入股本溢價賬，或於有關認購權到期或於生效後被取消時撥入保留盈利。

### 廿九、 於附屬公司之投資

	公司	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
非上市股份，按成本值	209.0	209.0
應收一附屬公司款項	3,494.4	3,329.3
	<u>3,703.4</u>	<u>3,538.3</u>

應收一附屬公司款項為無抵押、免利息及毋須於一年內償還。董事會認為，該款項被視為於附屬公司之類似股本投資。

## 財務報表附註 (續)

主要附屬公司資料如下：

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行股本之 面值/註冊資本	本公司應佔股本權益 百分率		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
303科技有限公司	香港	港幣2元	100	100	保安系統及 軟件設計、 開發及分銷
Bajan Company Limited	香港	港幣2元	100	100	證券投資
Cathay City Property Management, Inc.	美國	10,000美元	100	100	財務
正宏工程有限公司	香港	港幣16,800,000元	100	100	建築
采誠有限公司	香港	港幣2元	100	100	財務
傑昇發展有限公司	香港	港幣2元	100	100	管理服務
傑裕投資有限公司	香港	港幣2元	100	100	物業發展及投資
恒置投資有限公司	香港	港幣2元	100	100	物業發展及投資
遠裕投資有限公司	香港	港幣2元	100	100	投資控股
遠亨發展有限公司	香港	港幣2元	100	100	物業發展及投資
菲素有限公司	香港	港幣2元	100	100	投資控股
Gain World Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股
Glaser Holdings Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股

財務報表附註 (續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行股本之 面值/註冊資本	本公司應佔股本權益 百分率		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
Grand Equity Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股
Great Select Holdings Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	證券投資
Guo Yui Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股
曉栢代理人有限公司	香港	港幣2元	100	100	投資控股及 代理人服務
Hilmark Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股
Jumbo Pearl Investments Limited (珍盛投資有限公司)	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	證券投資
創先智能光電科技有限公司	香港	港幣1元	100	—	照明技術 服務
Leading Technology Holdings Limited	英屬 維爾京群島	100美元	100	100	投資控股
Lendas Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	證券投資
Linkprofit Limited	香港	港幣1,000元	100	100	投資控股
Paliburg BVI Holdings Limited	英屬 維爾京群島	港幣10元	100	100	投資控股
百利保工程有限公司	香港	港幣2元	100	100	機電工程 服務
Paliburg Development BVI Holdings Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股

## 財務報表附註 (續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行股本之 面值/註冊資本	本公司應佔股本權益 百分率		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
百利保發展顧問 有限公司	香港	港幣100,000元	100	100	發展顧問
百利保發展金融財務 有限公司	香港	港幣2元	100	100	財務
百利保物業代理 有限公司	香港	港幣20元	100	100	物業代理
百利保物業管理 有限公司	香港	港幣20元	100	100	物業管理
百利保金融財務 有限公司	香港	港幣2元	100	100	財務
Paliburg International Holdings Limited	百慕達	港幣100,000元	100	100	投資控股
百利保投資有限公司	香港	港幣526,506,860元	100	100	投資控股
百利保房地產發展 (上海)有限公司	中華 人民共和國	10,000,000美元	100	100	物業發展 及投資
顯澤投資有限公司	香港	港幣2元	100	100	酒店經營及 分租
富珠有限公司	香港	港幣10,000元	100	100	財務
順域發展有限公司	香港	港幣2元	100	100	物業投資
深圳創先智能科技 有限公司*	中華 人民共和國	人民幣 20,000,000元	100	100	保安系統及 軟件設計、 開發及分銷
Sun Joyous Investments Limited (日喜投資有限公司)	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	證券投資

## 財務報表附註 (續)

名稱	註冊成立/ 註冊地點	已發行股本之 面值/註冊資本	本公司應佔股本權益 百分率		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
Taylor Investments Ltd.	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股
Transcar Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股
Tristan Limited	香港	港幣20元	100	100	物業發展及投資
Wiggans Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	證券投資
Winart Investments Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	證券投資
晨軒投資有限公司	香港	港幣2元	100	100	證券投資
Yield Star Limited	英屬 維爾京群島	1美元	100	100	投資控股

\* 該附屬公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。

除Paliburg Development BVI Holdings Limited及百利保房地產發展(上海)有限公司外，所有上述附屬公司均由本公司間接持有。

上述所有附屬公司均於其註冊成立/註冊地點經營業務。

依董事會之意見，上表所列本公司之附屬公司為主要影響本集團於年度內之業績或組成本集團資產淨值主要部份之附屬公司。董事會認為若同時詳列其他附屬公司之資料，則會令資料過於冗長。

## 財務報表附註 (續)

### 三十、 綜合現金流量表附註

(a) 除稅前之盈利與經營業務所用現金流量淨額之對賬

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
除稅前盈利	2,151.1	431.2
調整於：		
融資成本	0.1	1.5
應佔聯營公司盈虧	(1,709.3)	(119.9)
利息收入	(4.3)	(1.9)
股息收入	(1.1)	(1.0)
出售附屬公司之收益	-	(17.4)
出售聯營公司之虧損	3.9	-
出售可供出售投資之虧損	-	0.8
贖回按公平值計入損益之金融資產之虧損	-	49.1
折舊	0.6	0.5
撥回應收貸款之減值	(2.3)	(0.6)
撇減存貨至可變現淨值	0.6	2.8
投資物業之公平值收益	(0.1)	(46.1)
按公平值計入損益之金融資產之 公平值收益(淨額)	(468.3)	(317.9)
以股份結算股份認購權之支出	0.3	0.8
	(28.8)	(18.1)
按公平值計入損益之金融資產之增額	(2.4)	(104.4)
存貨之減額	2.5	-
應收賬項、按金及預付款項之減額/(增額)	(29.7)	26.8
應付賬項及費用之增額/(減額)	(125.3)	56.4
已收訂金之增額/(減額)	0.1	(2.6)
經營業務所用之現金	(183.6)	(41.9)
已付香港利得稅	(0.6)	(0.8)
經營業務所用現金流量淨額	(184.2)	(42.7)

(b) 現金及現金等值項目結存

於報告期末，本集團之現金及銀行結存為數港幣74,900,000元(二零零九年：港幣14,900,000元)乃由若干中國營運附屬公司持有，而外匯管制適用於該等附屬公司。

(c) 出售附屬公司

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)
出售之淨資產：		
投資物業(附註十六)	-	414.8
應收賬項、按金及預付款項	-	1.2
銀行結存	-	2.1
應付賬項及費用	-	(0.1)
已收訂金	-	(1.8)
附息之銀行債項	-	(209.9)
遞延稅項資產(附註廿六)	-	7.7
	-	214.0
出售附屬公司之收益(附註五)	-	17.4
與出售有關之成本	-	16.8
	-	248.2
以下列方式支付：		
現金	-	194.7
於聯營公司之投資	-	53.5
	-	248.2

出售附屬公司所產生之現金及現金等值項目流入淨額之分析如下：

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
出售之現金及銀行結存	-	(2.1)
現金代價	-	194.7
出售附屬公司所產生之現金及現金等值項目流入淨額	-	192.6

## 財務報表附註 (續)

### 卅一、 關連交易及關連人士交易

(a) 除於其他財務報表附註內所載之交易及結存外，於年度內，本集團之重大關連交易及關連人士交易如下：

	附註	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
上市最終控股公司：			
管理費	(i)	8.6	8.2
聯營公司：			
建築費用總收入	(ii)	5.6	31.4
發展顧問費總收入	(iii)	3.2	3.8
就保安系統及產品及 其他軟件之總收入	(iv)	3.8	1.9
租金	(v)	24.0	4.7
酒店管理及市場推廣費用	(vi)	1.2	-
一聯營公司之一共同控權合資公司*：			
建築費用總收入	(ii)	-	0.6

\* 該等關連公司之若干董事亦為本公司董事。

附註：

- (i) 管理費包括從世紀城市分佔之租金及其他費用，此乃按特定分配基準，或經參考由世紀城市、富豪及本公司之管理層根據職責分配及三間集團各自之有關員工之估計投放時間所釐定之預定比率計算。
- (ii) 建築費用收入乃(i)就為酒店物業提供維修及保養及建築工程而向富豪集團收取，及(ii)為將投資物業部分改裝為酒店而向富豪產業信託收取。費用乃經商議得出按成本加一差價及/或透過競爭性投標過程達致。
- (iii) 發展顧問費總收入乃(i)就富豪集團營運之酒店物業之房間擴建及其他翻新工程而提供之顧問、監督、建築及設計服務而向富豪集團收取，及(ii)為將投資物業部分改裝為酒店而向富豪產業信託收取。費用乃按個別工程之估計成本按議定之比率收取。
- (iv) 費用乃就保安系統及產品之添置及維修服務及於富豪集團營運酒店安裝之其他軟件而向富豪集團收取。費用就所提供工作之性質及所在地按成本加一差價為基準收取。
- (v) 租金乃就向一投資物業之業主Sonnix租賃該投資物業作酒店經營及分租等業務而向其支付每月租金港幣2,000,000元。Sonnix已於上年度內出售予富豪產業信託，詳情載於下文財務報表附註卅一(b)內。



- (vi) 酒店管理及市場推廣費用乃就於二零零九年十二月二十四日起至二零一零年十二月三十一日止期間為本集團經營之酒店提供酒店管理及市場推廣服務而向富豪集團支付。酒店管理及市場推廣費用分別按該酒店產生之收入總額5% (下限為每月港幣80,000元) 及1%收取。

本公司董事認為上文所載之交易乃在日常及一般業務過程中進行。

(b) 其他關連人士交易：

於上年度內，本集團就出售於當時全資附屬公司(透過其唯一全資附屬公司Sonnix擁有一投資物業)之75%股本權益予富豪產業信託訂立一買賣協議(「買賣協議」)，銷售代價乃按協定折扣之物業價值港幣468,000,000元而釐定(「出售事項」)。在出售事項於二零零九年十月完成後，Sonnix不再為本集團之全資附屬公司並成為一聯營公司。本集團亦已(其中包括)向富豪產業信託授出認購選擇權，讓富豪產業信託可於二零一零年十一月一日至二零一一年二月二十八日止期間行使向本集團認購於目標集團餘下之25%股本權益。

此外，本集團已向富豪產業信託授出認沽權利，可讓富豪產業信託酌情行使，倘在(i)酒店擴充計劃(如下文所述)，或(ii)修訂有關投資物業所在大廈之公契及管理協議以允許投資物業於酒店擴充計劃完成後可在該大廈作擬定用途，未能於二零一零年十二月三十一日前完成之情況下，向本集團轉回目標集團之75%股權，以取消根據買賣協議進行之交易。

再者，本公司亦已就本金額最高達港幣211,000,000元可供Sonnix動用之銀行貸款提供個別擔保，金額按本集團於Sonnix之股權比例釐定。根據就目標集團訂立之股東協議，本公司亦可能就有關銀行貸款之任何再融資金額上限為港幣250,000,000元提供個別擔保，擔保金額按本集團於Sonnix之股權比例釐定。

如買賣協議所規定，本集團已承諾自費完成酒店擴充計劃(「酒店擴充計劃」)，將Sonnix擁有之投資物業之部分改裝為設有50間客房之酒店。該酒店擴充計劃其後於二零零九年十二月以成本約港幣30,000,000元完成。

於年度內，富豪產業信託已行使認購權，按物業之預先協定無折讓估值港幣479,000,000元以代價港幣90,500,000元向本集團收購目標集團之餘下25%股權，交易已於二零一零年十二月三十一日正式完成，產生出售虧損港幣3,900,000元。

## 財務報表附註 (續)

### (c) 與關連人士往來賬項：

	附註	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
應收聯營公司款項	(i)	260.0	364.4
應收上市聯營公司之 一共同控權合資公司款項	(ii)	0.1	0.3
應收關連公司款項	(ii)	1.3	2.6
應付一同系附屬公司款項	(iii)	(0.9)	(1.7)
應付上市聯營公司款項	(iv)	(3.0)	(3.2)
予聯營公司貸款	(v)	156.0	156.0

附註：

- (i) 除已計入財務報表附註十七於聯營公司之投資之港幣258,400,000元(二零零九年：港幣360,300,000元)之款項外，剩餘結存已計入財務報表附註廿二應收賬項、按金及預付款項。
- (ii) 該等款項已計入財務報表附註廿二應收賬項、按金及預付款項。
- (iii) 該等款項已計入財務報表附註廿四應付賬項及費用。
- (iv) 除已計入財務報表附註十七於聯營公司之投資之港幣100,000元(二零零九年：港幣100,000元)之款項外，剩餘結存已計入財務報表附註廿四應付賬項及費用。
- (v) 予聯營公司貸款之詳情載於財務報表附註十七內。

### (d) 本集團主要管理層之補償：

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
短期僱員福利	9.0	8.2
以股份結算股份認購權之支出	0.3	0.8
支付予主要管理層之補償總額	9.3	9.0

董事酬金之進一步詳情載於財務報表附註九內。

上述財務報表附註卅一(a)(i)及(v)及卅一(b)所載之關連人士交易以及上述財務報表附註卅一(a)(ii)及(iii)所載之若干該等交易對本公司構成關連交易或持續關連交易(定義見上市規則第十四A章)。根據上市規則第14A.31(8)及第14A.33(2)條(如適用),於財務報表附註卅一(a)(i)所載之交易獲豁免相關披露及其他規定,包括(其中包括)獨立股東之批准。而有關載於財務報表附註卅一(a)(ii)、(iii)及(v)及卅一(b)內之關連人士交易,本公司已遵守根據上市規則就相關公告及其他規定,包括(其中包括)股東或獨立股東(如有規定)之批准。該等交易之相關詳情於本財務報表之前部標題為「管理層之討論及分析」及「董事會報告書」各節內披露。

上述財務報表附註卅一(a)(iv)及(vi)所載之關連人士交易以及上述財務報表附註卅一(a)(ii)及(iii)所載之若干該等交易並不構成本公司之關連交易(定義見上市規則)。

### 卅二、 資產抵押

於報告期末,市值為港幣293,900,000元(二零零九年:港幣309,200,000元)於上市聯營公司之若干普通股,已抵押予銀行以擔保授予本集團之一般性銀行貸款。

### 卅三、 或然負債

於報告期末,尚未在財務報表中撥備之或然負債如下:

	集團		公司	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
就應估為以下公司獲授之 銀行貸款提供之公司擔保:				
一 附屬公司	-	-	50.0	50.0
一 聯營公司*	51.2	52.8	51.2	52.8
	<u>51.2</u>	<u>52.8</u>	<u>101.2</u>	<u>102.8</u>

\* 該聯營公司已於年度內出售予富豪產業信託並成為其全資附屬公司。

於二零零九年及二零一零年十二月三十一日,授予一附屬公司須由本公司作出擔保之銀行貸款尚未動用。而授予一聯營公司須由本公司作出擔保之銀行貸款則已動用約港幣51,200,000元(二零零九年:港幣35,200,000元)。

## 財務報表附註 (續)

### 卅四、 經營租賃安排

本集團根據經營租賃安排租用若干辦公室物業及地方。辦公室物業及地方租賃經商議達成之租期介乎1至3年。

於二零一零年十二月三十一日，根據於下列期間約滿之不可撤銷經營租賃，本集團日後須支付之最低租金總額如下：

	集團	
	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
於一年內	0.7	24.7
於第二至第五年(包括首尾兩年)	0.4	0.8
	<u>1.1</u>	<u>25.5</u>

### 卅五、 承擔

除於上文財務報表附註卅四所詳述之經營租賃承擔外，於二零一零年十二月三十一日，本集團有以下尚未清結之承擔：

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元
有關翻新及改善一聯營公司*持有之物業之資本承擔：		
已批准但尚未訂約	-	1.7
已訂約但尚未撥備	-	2.4
	<u>-</u>	<u>4.1</u>
有關購買物業之資本承擔：		
已訂約但尚未撥備	451.3	-
	<u>451.3</u>	<u>4.1</u>

\* 該聯營公司已於年度內出售予富豪產業信託並成為其全資附屬公司。

卅六、 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類別金融工具之賬面值如下：

二零一零年

集團

金融資產

	按公平值計入損益之 金融資產			總計 港幣百萬元
	— 於初始 確認時作出 有關指定 港幣百萬元	— 持作 買賣用途 港幣百萬元	貸款及 應收賬項 港幣百萬元	
按公平值計入損益之金融資產	1,050.5	120.5	—	1,171.0
應收貸款	—	—	3.2	3.2
業務往來客戶應收賬項(附註廿二)	—	—	18.2	18.2
計入應收賬項、				
按金及預付款項				
之其他金融資產	—	—	60.2	60.2
定期存款	—	—	219.9	219.9
現金及銀行結存	—	—	197.2	197.2
	<u>1,050.5</u>	<u>120.5</u>	<u>498.7</u>	<u>1,669.7</u>

金融負債

	按攤銷成本計算 之金融負債 港幣百萬元
應付一聯營公司款項(附註十七)	0.1
業務往來債務人應付賬項(附註廿四)	4.2
計入應付賬項及費用之其他金融負債	22.3
已收訂金	0.3
	<u>26.9</u>

## 財務報表附註 (續)

二零零九年

集團

### 金融資產

#### 按公平值計入損益之 金融資產

	— 於初始 確認時作出 有關指定 港幣百萬元	— 持作 買賣用途 港幣百萬元	貸款及 應收賬項 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
按公平值計入損益之金融資產	583.9	116.4	—	700.3
應收貸款	—	—	5.5	5.5
業務往來客戶應收賬項(附註廿二)	—	—	7.4	7.4
計入應收賬項、按金及 預付款項之其他金融資產	—	—	38.9	38.9
定期存款	—	—	184.0	184.0
現金及銀行結存	—	—	121.1	121.1
	<u>583.9</u>	<u>116.4</u>	<u>356.9</u>	<u>1,057.2</u>

### 金融負債

	按攤銷成本計算 之金融負債 港幣百萬元
應付一聯營公司款項(附註十七)	0.1
業務往來債務人應付賬項(附註廿四)	3.4
計入應付賬項及費用之其他金融負債	122.0
已收訂金	0.2
	<u>125.7</u>

公司

### 金融負債

	二零一零年 按攤銷成本計算 之金融負債 港幣百萬元	二零零九年 按攤銷成本計算 之金融負債 港幣百萬元
計入應付賬項及費用之金融負債	<u>1.4</u>	<u>1.4</u>

卅七、 公平值及公平值等級

於報告期末，本集團及本公司之金融資產及金融負債之賬面值與其公平值相若。

本集團使用下列等級釐定及披露金融工具之公平值：

第一級：按相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)計量之公平值

第二級：按估值技術計量之公平值，當中所有對記錄公平值具有重大影響之輸入值均可直接或間接觀察得出

第三級：按估值技術計量之公平值，當中所有對記錄公平值具有重大影響之輸入值均並非根據可觀察市場數據得出(觀察不出之輸入值)

於二零一零年十二月三十一日，本集團持有下列按公平值計量之金融工具：

按公平值計量之資產：

於二零一零年十二月三十一日

	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
按公平值計入損益之投資：				
股本投資	510.0	-	-	510.0
債務投資	-	661.0	-	661.0
	<u>510.0</u>	<u>661.0</u>	<u>-</u>	<u>1,171.0</u>

於二零零九年十二月三十一日

	第一級 港幣百萬元	第二級 港幣百萬元	第三級 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
按公平值計入損益之投資：				
股本投資	325.4	-	-	325.4
債務投資	-	374.9	-	374.9
	<u>325.4</u>	<u>374.9</u>	<u>-</u>	<u>700.3</u>

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本公司並無任何按公平值計量之金融資產或金融負債。

於年度內，公平值計量並無從第一級及第二級之間轉換，亦無從第三級中轉入或轉出(二零零九年：無)。

### 卅八、 財務風險管理之目的及政策

本集團之主要金融工具計有現金及短期存款。該等金融工具的主要目的在於為本集團之業務籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，如可供出售投資、按公平值計入損益之金融資產、直接自其業務產生之業務往來客戶應收賬項及業務往來債務人應付賬項。

自本集團金融工具產生之主要風險為信貸風險、流動資金風險及股本價格風險。董事定期會面，以分析及制訂管理本集團面對該等風險之措施。整體而言，本集團就其風險管理採取審慎策略。由於本集團面對該等風險乃致力維持至最低限度，本集團並無使用任何衍生工具及其他工具作為對沖用途。本集團並無持有或發行衍生金融工具作為買賣用途。董事審閱並議定管理該等風險之政策，有關政策概述於下文。

#### 信貸風險

本集團面對之信貸風險主要因業務往來客戶違約而產生，最高風險相等於綜合財務狀況表所列之賬面值。本集團僅於進行適當之信貸風險評估後方授出信貸。此外，本集團會持續監察應收賬項結存之情況，因此，本集團之壞賬風險並不重大。

本集團之其他金融資產(包括現金及現金等值項目、按公平值計入損益之金融資產、及可供出售投資)因對方違約而產生之信貸風險，風險上限乃相等於該等工具之賬面值。

由於本集團僅與認可兼具信譽之第三方進行交易，故毋須收取抵押品。由於本集團業務往來客戶應收賬項之客戶群廣泛分佈於各行各業，本集團並無重大之信貸風險集中。

有關本集團對來自業務往來客戶應收賬項之信貸風險之進一步量化數據，於財務報表附註廿二內披露。

#### 流動資金風險

本集團旨在透過利用銀行貸款，維持資金延續性與靈活性兩者間之平衡。於管理流動資金風險方面，本集團監察及維持現金及現金等值項目於管理層認為充足之水平，以為本集團經營業務提供資金及緩解現金流量波動之影響。本集團將於有需要時自金融市場或變現其資產籌集資金。



本集團之金融負債於報告期末根據合約無折扣付款之償還期限如下：

集團

二零一零年

	一年內或 應要求時 港幣百萬元	一至兩年 港幣百萬元	三至五年 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
業務往來債務人應付賬項	4.2	-	-	4.2
其他應付賬項	22.3	-	-	22.3
已收訂金	0.3	-	-	0.3
應付一聯營公司款項	0.1	-	-	0.1
就應佔一聯營公司*獲授之尚未償還 銀行貸款提供之公司擔保	51.2	-	-	51.2
	<b>78.1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78.1</b>

二零零九年

	一年內或 應要求時 港幣百萬元	一至兩年 港幣百萬元	三至五年 港幣百萬元	總計 港幣百萬元
業務往來債務人應付賬項	3.4	-	-	3.4
其他應付賬項	122.0	-	-	122.0
已收訂金	0.2	-	-	0.2
應付一聯營公司款項	0.1	-	-	0.1
就應佔一聯營公司*獲授之尚未償還 銀行貸款提供之公司擔保	35.2	-	-	35.2
	<b>160.9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>160.9</b>

	公司	
	二零一零年 一年內或 應要求時 港幣百萬元	二零零九年 一年內或 應要求時 港幣百萬元
應付賬項及費用	1.4	1.4
就應佔一聯營公司*獲授之尚未償還銀行貸款 提供之公司擔保	51.2	35.2
	<b>52.6</b>	<b>36.6</b>

\* 該聯營公司已於年度內出售予富豪產業信託並成為其全資附屬公司。

#### 股本價格風險

股本價格風險指因股票指數水平及個別證券價值之變動而導致股本證券之公平值下跌之風險。於二零一零年十二月三十一日，本集團所面對之股本價格風險乃來自列為按公平值計入損益之金融資產(附註十九)之個別投資及可供出售投資(附註十八)。於報告期末，本集團之上市投資乃按所報之市價估值，而非上市投資乃由獨立專業估值師按相關上市證券所報之市價利用估值法作出估值或按經參考相關證券之最新買賣價計算之資產淨值列賬。

下表根據相關金融資產於報告期末之賬面值，顯示股本投資及按公平值列賬之非上市投資之相關上市證券之公平值出現5%變動(而所有其他變數保持不變且未計及稅項之任何影響前)之敏感度。就本分析而言，可供出售投資之影響乃被視為對可供出售投資重估儲備之影響，且並未計及可能對收益表造成影響之減值等因素。

	投資之賬面值 港幣百萬元	除稅前 盈利之變動 港幣百萬元	股本之變動* 港幣百萬元
<b>二零一零年</b>			
上市投資：			
— 按公平值計入損益	510.0	25.5	—
非上市投資：			
— 按公平值計入損益	661.0	32.0	—
<b>二零零九年</b>			
上市投資：			
— 按公平值計入損益	325.4	16.3	—
非上市投資：			
— 按公平值計入損益	374.9	17.6	—

\* 不包括保留盈利

#### 資本管理

本集團資本管理之主要目的為保障本集團持續經營之能力及維持穩健之資本比率，以支持其業務及擴大股東價值。

本集團根據經濟狀況及相關資產風險特性之變動管理其資本架構及對資本架構作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東之股息派發、歸還資本予股東或發行新股。本集團並無任何外在施加之資本需求。於截至二零一零年十二月三十一日及二零零九年十二月三十一日止年度內，本集團並無對管理資本之目的、政策或程序作出變動。

### 卅九、 報告期後事項

誠如於二零一一年三月十七日所公佈，本集團及富豪集團已訂立有條件協議成立合營公司發展房地產項目以供銷售及/或租賃。

合營公司將由本集團及富豪集團按50：50之基準擁有，而對合營公司之最高資本承擔總額將為港幣3,800,000,000元，並將由本集團及富豪集團按其各自於合營公司所持股權之比例基準出資，各自之最高資本承擔額為港幣1,900,000,000元。成立合營公司將須待(其中包括)富豪之獨立股東批准後，方可作實。兩個集團之意向為於合營公司正式成立後，合營公司可向本集團收購若干位於香港之發展項目作為其起動項目。

### 四十、 比較數字

誠如財務報表附註二.二所詳釋，由於本年度內採納新訂及經修訂香港財務報告準則，故已修訂財務報表內若干項目及結存之會計處理方法以符合新規定。因此，已作出若干上年度調整及已重列若干比較數字，以符合本年度之會計處理方法，並呈列於二零零九年一月一日之第三份財務狀況表。

### 四十一、 財務報表之批准

本財務報表於二零一一年三月二十四日由董事會批准及授權刊發。



致Paliburg Holdings Limited股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師已審核Paliburg Holdings Limited(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第50頁至第130頁之綜合財務報表，該等綜合財務報表包括於二零一零年十二月三十一日之綜合及公司財務狀況表，以及截至該日止年度之綜合收益表、綜合全面收益表、綜合資本變動表及綜合現金流量表，以及重大會計政策概要及其他說明資料。

## 董事編製綜合財務報表之責任

貴公司董事負責按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例之披露規定編製並真實公平地反映該等綜合財務報表，並就負責董事釐定之內部監控而言，必需使綜合財務報表之編製免於重大錯誤陳述(不論其由欺詐或錯誤引起)。

## 核數師之責任

本核數師之責任為根據本核數師之審核對該等綜合財務報表發表意見。本報告書乃按照百慕達1981年公司法第90條之規定，僅向閣下(作為一個個體)作出報告，而不作其他用途。本核數師概不就本報告書之內容對任何其他人士負責或承擔任何責任。

本核數師乃按照香港會計師公會頒佈之香港核數準則進行審核工作。該等準則要求本核數師遵守道德規定並策劃及進行審核工作，以就綜合財務報表是否存有重大錯誤陳述取得合理保證。

審核範圍包括進程序以取得與綜合財務報表所載數額及披露事項有關之審核憑證。選取之程序依賴核數師之判斷，包括評估綜合財務報表存有重大錯誤陳述(不論其由欺詐或錯誤引起)之風險。在作出該等風險評估時，核數師將考慮與實體編製反映真實公平意見之綜合財務報表有關之內部監控，以為不同情況設計適當之審核程序，但並非旨在就實體內部監控之有效性發表意見。審核範圍亦包括評估所採用會計政策之恰當性及董事所作出會計估算之合理性，並評估綜合財務報表之整體呈列方式。

本核數師相信，本核數師所取得之審核憑證就提出審核意見而言屬充分恰當。

## 獨立核數師報告書 (續)

### 意見

本核數師認為，綜合財務報表已按照香港財務報告準則真實公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一零年十二月三十一日之財務狀況及 貴集團於截至該日止年度之盈利及現金流量，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

安永會計師事務所  
執業會計師

香港中環金融街8號  
國際金融中心2期18樓  
二零一一年三月二十四日

# 主要物業表

二零一零年十二月三十一日

## 發展及/或出售物業

簡述	用途	大概面積	完成階段 (預算完成日期)	本公司應佔 權益百分率
(1) 香港 鴨脷洲 海旁道8號 南灣	住宅為主	地盤面積— 180,511平方呎 總樓面面積— 913,000平方呎	發展工程已完成並於 二零一零年十二月 獲發出入伙紙	30
(2) 香港元朗公園南路9號 藝典居 若干泊車位	車位	—	—	100
(3) 香港元朗公園北路38號 元朗市地段第450段 御豪山莊 若干泊車位	車位	—	—	100
(4) 於中國北京市 朝陽區 朝陽門外大街之 發展地盤	商業/ 寫字樓/ 酒店綜合發展	整項發展之 建設用地面積— 610,240平方呎	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 已取得第一期 地塊之土地 使用權證</li> <li>• 發展工程中止</li> </ul>	44.0
(5) 香港 赤柱 黃麻角道88號 富豪海灣 若干豪華洋房	住宅	整項發展之 地盤面積— 571,848平方呎 所持13座 獲分配洋房之 總樓面面積— 約64,810平方呎	已於二零零四年 三月完成	49.3

## 主要物業表 (續)

二零一零年十二月三十一日

簡述	用途	大概面積	完成階段 (預算完成日期)	本公司應佔 權益百分率
(6) 於中國四川省 成都市新都區 新都鎮板橋村 新都大道以南及 興樂路兩側之 發展地盤	酒店及商業 綜合大樓/ 住宅	整項發展之 地盤面積— 1,204,148平方呎	第一階段之 發展工程已展開	24.6
		第一階段 • 擁有300間客房之酒店 • 住宅發展擁有 總樓面面積合共 約1,500,000平方呎		
		第二階段 • 住宅發展擁有 總樓面面積合共 約1,900,000平方呎		
		第三階段 • 商業及寫字樓設施擁有 總樓面面積合共 約1,500,000平方呎		

### 投資物業

簡述	用途	租約類別	本公司應佔 權益百分率
香港 赤柱 黃麻角道88號 富豪海灣 9座豪華洋房	住宅	中期	49.3



## 已公佈五年財務摘要

下列為節錄自過去五個財政年度本集團公佈之已審核財務報表內之業績以及資產、負債及非控權權益之摘要，並已為有關數項在適當時作重列。

### 業績

截至十二月三十一日止年度

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)	二零零八年 港幣百萬元 (重列)	二零零七年 港幣百萬元 (重列)	二零零六年 港幣百萬元 (重列)
收入	<b>120.0</b>	162.6	280.0	334.5	159.6
經營業務盈利/(虧損)	<b>441.9</b>	312.8	(95.7)	157.6	163.6
融資成本	<b>(0.1)</b>	(1.5)	(5.0)	(20.4)	(10.3)
應佔聯營公司盈利及虧損	<b>1,709.3</b>	119.9	(444.6)	1,351.6	155.4
除稅前盈利/(虧損)	<b>2,151.1</b>	431.2	(545.3)	1,488.8	308.7
所得稅	<b>(0.6)</b>	(0.6)	(1.4)	1.8	5.4
予母公司股份持有人 及非控權權益 分佔前年內盈利/(虧損)	<b>2,150.5</b>	430.6	(546.7)	1,490.6	314.1
應佔：					
母公司股份持有人	<b>2,150.5</b>	430.6	(546.7)	1,490.6	314.1
非控權權益	<b>-</b>	-	-	-	-
	<b>2,150.5</b>	430.6	(546.7)	1,490.6	314.1

## 已公佈五年財務摘要 (續)

### 資產、負債及非控權權益

十二月三十一日

	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元 (重列)	二零零八年 港幣百萬元 (重列)	二零零七年 港幣百萬元 (重列)	二零零六年 港幣百萬元 (重列)
物業、廠房及設備	1.6	1.8	1.9	3.0	4.0
投資物業	0.5	0.4	358.3	380.3	350.3
持作未來發展物業	-	-	-	-	26.7
於聯營公司之投資	6,075.0	4,390.2	4,135.2	4,621.6	2,980.6
可供出售投資	-	-	3.2	10.0	34.7
按公平值計入損益之					
金融資產	957.1	583.9	211.3	308.5	-
應收貸款	3.2	5.5	6.5	9.7	14.3
遞延稅項資產	-	-	7.6	8.2	5.3
購買物業之訂金	42.6	-	-	-	-
流動資產	973.4	736.5	744.1	737.0	547.4
總資產	8,053.4	5,718.3	5,468.1	6,078.3	3,963.3
流動負債	(369.4)	(493.4)	(424.8)	(614.7)	(430.3)
附息之銀行債項	-	-	(214.6)	(50.0)	(248.1)
總負債	(369.4)	(493.4)	(639.4)	(664.7)	(678.4)
非控權權益	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.2)	(0.2)

[www.paliburg.com.hk](http://www.paliburg.com.hk)

