

1910

2010

Annual Report 2010 年報

Melco International Development Limited

新濠國際發展有限公司

A Hong Kong Listed Company 香港上市公司 (Stock Code 股票代號:200)

Melco International Development Limited
Annual Report 2010
新濠國際發展有限公司
2010年報



Contents 目錄

Financial Highlights 財務摘要	15
Corporate Profile 集團業務概覽	16
Corporate Structure 集團架構	17
Chairman & CEO's Statement 主席兼行政總裁報告書	18
Management Discussion & Analysis 管理層討論及分析	20
Management Profile 管理層簡介	48
Corporate Governance Report 企業管治報告	56
Report of the Directors	70
Independent Auditor's Report	96
Consolidated Statement of Comprehensive Income	98
Consolidated Statement of Financial Position	100
Statement of Financial Position	102
Consolidated Statement of Changes in Equity	103
Consolidated Statement of Cash Flows	106
Notes to the Consolidated Financial Statements	108
Five Years Financial Summary	184
Corporate Information	185
董事會報告	186
獨立核數師報告	212
綜合全面收益表	214
綜合財務狀況表	216
財務狀況表	218
綜合權益變動報表	219
綜合現金流量表	222
綜合財務報表附註	224
五年財務概要	300
公司資料	301

Entertaining Possibilities Achieving Growth 開創新機 · 追求卓越

VISION 願景

To contribute to the growth and future of the communities we serve, inspiring hope and happiness in people all over the world.

對所服務社群的成長及未來作出貢獻，
並為世界各地人士燃點希望及帶來歡樂。

MISSION 使命

To be a dynamic company that leads the field in leisure and entertainment; we continually explore new opportunities for growth and development that create value for all stakeholders.

成為充滿活力的企業，在領導消閒及娛樂行業之餘
繼續開创先機，為股東創造理想回報。

1927 2006 2001
2004 2000 1996 2003
1993 1910 2005
2007 2002 2010 1988

Melco International Development Limited 新濠國際發展有限公司

Founded in 1910, The Macao Electric Lighting Company was among the first 100 companies established in Hong Kong.

The Company was listed on the Hong Kong Stock Exchange in 1927, and was renamed as “Melco International Development Limited” in 1988.

澳門電燈有限公司成立於1910年，
為香港首百家創立的企業，
於1927年在香港交易所上市，並於1988年
正式更名為「新濠國際發展有限公司」。



The Establishment of Macau Special Administrative Region

December 20, 1999
澳門特別行政區政府成立
1999年12月20日

Since the establishment of the Macau Special Administrative Region of the People's Republic of China, the number of tourists coming into Macau has increased threefold from 7.4 million in 1999 to 21.8 million in 2009*. In 2002, the Macau SAR government ushered in a new era by opening the gaming market.

自澳門特別行政區政府成立以來，到訪澳門旅客數字顯著上升，由1999年的740萬人上升近三倍至2009年的2180萬人*。澳門特區政府於2002年開放博彩業經營權，為澳門未來定位帶來新氣象。

* Source of information: Macau Government Tourist Office

* 資料來源:澳門特別行政區政府旅遊局





NASDAQ WELCOMES
MELCO CROWN ENTERTAINMENT
NASDAQ LISTED [MPEL]
DECEMBER 19, 2006



Melco Crown Entertainment
新濠博亞娛樂

NASDAQ

2006

Melco Crown Entertainment Limited (NASDAQ: MPEL)
Listed on NASDAQ on December 19, 2006
新濠博亞娛樂有限公司(納斯達克:MPEL)
2006年12月19日於納斯達克上市

Melco Crown Entertainment Limited, one of Melco's key associates, raised US\$1.32 billion from listing on NASDAQ in 2006 – the IPO was the largest by an Asian company and the fourth-largest in the US in that year. In the same year, Macau surpassed Las Vegas and became the world's gaming capital.

新濠國際旗下的主要聯營公司 — 新濠博亞娛樂有限公司於2006年在納斯達克上市，該首次公開發行共籌集了13.2億美元，為當年全美第四大及創下亞洲公司上市的最大金額。同年，澳門超越拉斯維加斯成為全球娛樂之都。





2007

ALTIRA

新濠鋒 MACAU

Opened on May 12, 2007

2007年5月12日開幕

Melco Crown Entertainment Limited opened Altira Macau, the city's first six-star hotel-casino, in 2007. The impeccably sophisticated and personalized service standard at Altira Macau has earned the hotel Forbes Five-Star ratings for hotel and spa for two years.

新濠博亞娛樂有限公司旗下首間六星級娛樂場酒店—澳門新濠鋒於2007年正式開幕。其超凡的個人化服務禮遇，為其連續兩年贏得福布斯旅遊指南住宿及水療兩個組別的五星級大獎。



2010 2006 2001
2004 2000 2009 1996
1993 2005
2007 2002 1927 1988



Grandly Opened on June 1, 2009 2009年6月1日隆重開幕

In 2009, Melco Crown Entertainment defied the global financial turmoil and opened its flagship integrated entertainment resort, City of Dreams, on time and on budget. The resort carries an array of entertainment, accommodation, dining, shopping and gaming offerings, strengthening Macau's position as one of Asia's premier leisure and entertainment destinations.

新濠博亞娛樂有限公司的旗艦綜合度假村—新濠天地未受全球金融海嘯影響，按計劃如期於2009年開幕。該旗艦項目設有多樣化的消閒、住宿、餐飲及博彩娛樂設施，進一步鞏固澳門成為亞洲首屈一指的休閒和娛樂目的地之地位。





1910 1988 2007
2004 2009 2010 1996
1993 2001 2005
2002 1927



Premiered on September 16, 2010
2010年9月16日盛大首演

With five years of planning and two years of rehearsal, The House of Dancing Water, a HK\$2 billion-plus production and the world's largest water-based show, opened in City of Dreams on September 16, 2010.

經過五年籌劃及兩年緊密綵排，「水舞間」—逾20億港元製作的全球最大型水上滙演，於2010年9月16日在新濠天地盛大上演。







Looking into the Future 展望將來

With the hundred-year foundation, Melco will continue to focus on “Gaming & Macau” and aspires to be the leading entertainment tycoon in Asia with innovative offerings that set new benchmarks for the hospitality industry across the region and around the globe.

秉承百年根基，新濠將繼續專注發展「博彩及澳門」業務，立志成為亞洲娛樂先驅，以創新理念及產品為整個亞洲地區、甚至全球的酒店業定下新基準。

Financial Highlights

1. Net loss attributable to owners of the Company was HK\$209.5 million for the year ended 31 December 2010, as compared with loss attributable to owners of the Company of HK\$1,449.7 million for the year ended 31 December 2009.
2. Basic loss per share attributable to owners of the Company was HK17.04 cents for the year ended 31 December 2010 compared to HK118.05 cents for the year ended 31 December 2009.
3. Net asset value per share attributable to owners of the Company increased by 2% to HK\$5.55 as of 31 December 2010, as compared with HK\$5.43 as of 31 December 2009.
4. Gearing ratio improved to 19% as of 31 December 2010 from 23% as of 31 December 2009; the Group maintained a healthy financial position during the review year.

財務摘要

1. 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔虧損淨額為209,500,000港元，而截至二零零九年十二月三十一日止年度則錄得本公司擁有人應佔虧損為1,449,700,000港元。
2. 截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司擁有人應佔每股基本虧損為17.04港仙，而截至二零零九年十二月三十一日止年度則為118.05港仙。
3. 於二零一零年十二月三十一日之本公司擁有人應佔每股資產淨值為5.55港元，較二零零九年十二月三十一日之5.43港元增加2%。
4. 資本負債比率由二零零九年十二月三十一日之23%改善至二零一零年十二月三十一日之19%，本集團於回顧年內保持穩健的財務狀況。

Corporate Profile

集團業務概覽

Founded in 1910 and listed on the Hong Kong Stock Exchange (HKEx) in 1927, Melco International Development Limited (“Melco” or the “Company”) is a company with a long history and a bright future. Today, under the leadership of Chairman and CEO Lawrence Ho, Melco has found new energy and direction as a dynamic company that leads the field in the leisure and entertainment sector.

Melco is, in fact, a company for the new generation in Asia – a generation of consumers who are eager for new experiences and ways to live their lives to the fullest. Our group companies are responding to the market dynamics with vibrant, imaginative products and services that fulfill the demands and dreams of this increasingly affluent and ambitious generation.

Confidence leads to growth, growth leads to confidence

Just as growth is central to the Asian economic story, it is a dominant theme in Melco’s unfolding story.

The accolades Melco received over the past several years assured us that we are moving in the right direction and have further fuelled our confidence. The Group received the High Flyer’s Corporate Achiever Award (Leisure, Gaming & Entertainment) and Top Performer Award from the HK Business Magazine and South China Morning Post respectively in 2005. The Group is the first ever entertainment company to receive the “Hong Kong Corporate Governance Excellence Awards 2009” by the Chamber of Hong Kong Listed Companies and the Centre for Corporate Governance and Financial Policy, Hong Kong Baptist University. In 2010, Melco is once again granted the Corporate Governance Asia Annual Recognition Award for the fifth consecutive year by Corporate Governance Asia magazine. We also received four awards from FinanceAsia magazine in 2010, including one of Hong Kong’s Best Managed Companies for the fourth year; Best Mid-Cap; Best in Corporate Social Responsibility; and one of the Best CEOs in Hong Kong which is awarded to our Chairman and Chief Executive Officer, Mr. Lawrence Ho.

Melco was a founding signatory of the Hong Kong Corporate Governance Charter launched by The Chamber of Hong Kong Listed Companies. The aim of the Charter is to strengthen and foster a corporate governance culture among listed companies in Hong Kong.

新濠國際發展有限公司（「新濠」）或（「本公司」）始創於1910年，並於1927年在香港聯交所上市，是一家擁有悠久歷史和璀璨未來的公司。今天，在集團主席兼行政總裁何猷龍先生的卓越領導下，新濠注入了嶄新力量，並制定了新方向，致力成為充滿動力的公司，引領消閒及娛樂行業。

新濠為亞洲新一代的企業，以熱切追求時尚生活體驗的新一代消費者為主要服務對象。新濠旗下的公司一直與時並進，全力開拓具創意的產品及服務，全面滿足顧客對優越生活的追求和夢想。

自信令我們進步，進步令我們更添自信

恰如正在躍升的亞洲經濟，不斷進步素來是新濠的首要宗旨。

憑著過去數年屢獲殊榮，肯定我們正朝著正確的方向進發，新濠更是信心倍添。2005年，集團獲得由HK Business Magazine 頒發的High Flyer 傑出企業大獎（消閒、博彩及娛樂業務），以及由南華早報頒發的Top Performer Award。本集團亦獲得香港上市公司商會與香港浸會大學公司管治與金融政策研究中心頒發的「2009年度香港公司管治卓越獎」，成為首家獲得此項殊榮的娛樂界別企業。2010年，新濠連續第五年獲得《亞洲企業管治》刊物頒發「亞洲企業管治年度嘉許獎項」。集團於2010年亦獲《亞洲金融》雜誌頒發四個獎項，包括連續第四年獲選為香港最佳管理企業之一、「最佳中型企業」、「最佳企業社會責任」機構之一，而主席兼行政總裁何猷龍先生亦獲選為「香港最佳行政總裁」之一。

新濠為香港上市公司商會《香港企業管治約章》的發起簽署機構，訂立約章之目的是提升及促進香港上市公司之企業管理文化。

Corporate Structure

集團架構

MELCO GROUP 新濠集團

Leisure and Entertainment 消閒及娛樂

Melco Crown Entertainment Limited -
a NASDAQ-listed company ticker symbol "MPEL"
新濠博亞娛樂有限公司 — 美國納斯達克市場上市公司 股票符號「MPEL」

City of Dreams, Cotai –
Integrated Entertainment Resort
綜合娛樂度假勝地
路氹城「新濠天地」



Altira Macau, Taipa –
VIP market
高注碼市場
氹仔「新濠鋒」



Mocha Clubs, all over Macau
– Leisure Grind market
休閒低注碼市場
遍佈澳門之「摩卡娛樂場」



Focus on Macau gaming market 專注發展澳門博彩市場

Entertainment Gaming Asia Inc. –
a NYSE-Amex listed company ticker symbol "EGT"
Entertainment Gaming Asia Inc.
— 紐約證券交易所—Amex上市公司
股票符號「EGT」



Focus on slot machine
participation business
專注於角子機分成業務

MelcoLot Limited – a HK-listed
company stock code: 8198
新濠環彩有限公司 —
香港上市公司 股份代號：8198



Focus on Asia's lottery business
專注發展亞洲區彩票業務

Jumbo Kingdom
珍寶王國



Other Businesses 其他業務

Property and other Investments 物業及其他投資

CHAIRMAN & CEO'S STATEMENT

Mr. HO, Lawrence Yau Lung
Chairman and Chief Executive Officer
主席兼行政總裁
何猷龍先生



Melco Group celebrated its 100th anniversary with significant progress in its business results in the year 2010, primarily driven by continued improvements in our core business of “Gaming & Macau”. Our strategies in driving operating leverage and in improving the profitability of our portfolio of assets in Macau, particularly in ramping up our mass market and VIP business, have

been proven effective, resulting in new records in quarterly rolling chip volume, mass table drop and slot handle in the fourth quarter of 2010. The new operating management structure at Melco Crown Entertainment Limited has also shown positive impact on our business within the few months since it has been implemented.

主席兼行政總裁 報告書

One of our key strategies in enhancing mass gaming infrastructure at our flagship project, City of Dreams, was the opening of The House of Dancing Water in September 2010. The success of the spectacular extravaganza has created a truly phenomenal attraction in the eyes of general public in Hong Kong, Macau and overseas visitors since its opening. It has not only earned plaudits from audiences and critics alike, but also generated significant positive ripple effects throughout the business including higher property visitation, hotel occupancies, restaurant covers and gaming spends. Through the end of 2010, our database grew to more than 560,000 members, and it continues to fuel our growth in the mass market. To sustain this upward trend, we have implemented strategies to further leverage the success of this world-class production and we expect the opening of additional entertainment amenities in 2011, including the largest nightclub across Hong Kong and Macau, Club Cubic; and the world-famous Hard Rock Café, to add significant contributions to the resort's visitation and mass market revenue.

Looking into 2011, we continue to have a positive outlook as Macau's tourism industry shifts its center of gravity southwards to Cotai with new resorts opening in the neighborhood, further enhancing the entertainment proposition of this area. The strong economy in mainland China will continue to be the powerhouse propelling significant growth in the coming year. The expansion of the middle class in China will continue to drive wealth and consumer spending, which provides a strong background for long-term, if not, multi-generational growth. This, combined with the proactive stewardship by the Macau SAR Government, has forged a solid framework for the ongoing development and growth of the Macau's tourism and gaming market.

Going forward, we expect to continue seeing notable improvement in the performance of our core leisure and entertainment business with Melco Crown Entertainment Limited and the full operating results of its comprehensive portfolio comprising City of Dreams, Altira Macau and Mocha Clubs.

As a major player in the leisure and entertainment sector in the Greater China Region, Melco Group will continue to maintain the highest corporate governance standards and to honor its corporate social responsibilities. Although our business continues to be dynamic with innovative business strategies, our ultimate goal remains unchanged – delivering satisfactory and long-term returns to shareholders.

Finally, on behalf of the Board of Directors, I would like to express my heartfelt thanks to the management team and staff for their commitment and contribution to the Group's business in the past year. I would like to take this opportunity to express my appreciation to all our bankers, investors and business partners for their continuous support and trust.

Ho, Lawrence Yau Lung
Chairman and Chief Executive Officer

二零一零年新濠集團成立百載誌慶，而在核心業務 — 「博彩及澳門」業務持續改善的帶動下，集團年內的業績取得長足進展，可謂錦上添花。集團的營運策略為發揮營運槓桿效益和提升澳門資產組合的盈利能力，並以壯大中場界別和貴賓廳業務為重點，其成效顯著，讓集團在二零一零年第四季度的季度轉碼數、中場博彩桌入箱額和角子機收入總額皆創出記錄新高。自新濠博亞娛樂有限公司實行新營運管理架構數月以來，集團業務亦顯著受惠。

本集團為提升旗艦項目 — 新濠天地之中場博彩基礎設施實行多項重要策略，而在二零一零年九月隆重公演的《水舞間》是重要一著。自上演以來，《水舞間》此震撼人心的舞台鉅製取得空前成功，成為港澳兩地的普羅大眾以至海外遊客均極欲一睹其精彩表現的匯演。《水舞間》不單只贏得觀眾和藝評人擊節讚賞，其更為集團業務創造顯著的連鎖效應，包括提高了旗下項目的到訪率、酒店入住率、餐廳入座率和博彩消費。二零一零年底以來，集團的會員人數已超過560,000人，繼續推動集團在中場業務之發展。為了延續此增長勢頭，集團已採取多項策略以進一步發揮這項世界級鉅製的成功口碑，集團預期，隨着更多的娛樂配套設施於二零一一年開幕，包括港澳兩地中最大規模的夜總會「Club Cubic」和世界知名的「Hard Rock Café」，定可為新濠天地此渡假項目的到訪率和中場收益作出重要貢獻。

展望二零一一年，集團繼續看好澳門旅遊業的發展，隨著路氹城一帶的多個新渡假村項目相繼開幕，澳門旅遊業的重心將南移至路氹城，而此區的娛樂主題亦會更加突出。中國大陸的蓬勃經濟將繼續提供無比動力，推動來年創出大幅增長。國內的中產階級增長，將繼續驅動富裕旅客來澳消費，成為長期甚至乎橫跨數代的雄厚增長根基。在利好的宏觀環境下，加上澳門特別行政區政府的高瞻遠矚，為澳門打造出穩固框架，讓澳門旅遊業和博彩市場得以持續發展和增長。

放眼遠望，集團預期新濠博亞娛樂有限公司經營的核心消閒及娛樂業務將會繼續取得驕人進展，而集團旗下由新濠天地、新濠鋒及摩卡娛樂場組成的完善資產組合將會貢獻全面的營運業績。

作為大中華地區消閒及娛樂界別中的重要一員，新濠集團將繼續恪守最高的企業管治標準，信守企業社會責任。集團運用創新營商策略來經營發展迅速的業務之時，集團的最終目標始終不變 — 努力為股東帶來長線的理想回報。

最後，本人謹代表董事會對過去一年為集團業務全力以赴並作出寶貴貢獻的管理層團隊和員工致以衷心感謝。本人亦謹此感謝往來銀行、投資者及業務伙伴一直以來的支持和信賴。

何猷龍
主席兼行政總裁

Management Discussion & Analysis

Significant Events and Developments

Melco International Development Limited (“Melco” or the “Group”) has recorded continued improvement in the year of 2010, benefiting from solid growth of Macau’s gaming sector fueled by the economic recovery worldwide and improved visitation from Chinese tourists. The Group’s core leisure and entertainment businesses have all made significant progress, stimulated by the opening of The House of Dancing Water as well as its successful management restructuring and aggressive marketing strategies. The operating leverage and profitability of the Group’s assets have also been enhanced during the year.

CORE BUSINESSES

Gaming business in Macau

The Group operates gaming businesses in Macau through its 33.4%-owned associate, Melco Crown Entertainment Limited (“Melco Crown Entertainment”), which is listed on the NASDAQ Global Selected Market in the US. The Macau’s economy flourished in 2010 and Melco Crown Entertainment fully participated in this growth by delivering a number of operating milestones along with sequential improvement in its businesses. Its fourth quarter results represent a new record for quarterly consolidated net revenue as well as for quarterly rolling chip volume, mass table drop and slot handle.

During the year, Melco Crown Entertainment devoted substantial efforts to ramping up its gaming infrastructure for the mass market, introducing several new amenities in City of Dreams including the largest children’s attraction in Macau, Kid’s City; and the world’s largest water-based show, The House of Dancing Water. The show has received overwhelming response ever since its opening and is generating significant positive ripple effects throughout the business including additional revenue and collateral visitation. Together with other initiatives, City of Dreams is delivering a tangible and sustainable improvement in the Group’s mass market share, while reflecting operational improvements in its business. The improvements are solid indicators that City of Dreams is providing a better experience for its customers, and they are staying longer



at tables as a result. City of Dreams’ success is widely recognized by the hospitality industry, bagging a number of prestigious awards including the “Best Leisure Development in Asia Pacific” and “Best Leisure Development in China” at the International Property Awards; “Best VIP Room” and “Best Casino Interior Design” at the International Gaming Awards, its water-based live entertainment, The House of Dancing Water, won the Top 10 Cultural and Creative Projects at Hong Kong STV Award, and its Dragon’s Treasure, the iconic landmark showcased in The Bubble, was honored with the Outstanding Achievement at 2009 THEA Award.

At Altira Macau, the profitability of its VIP business continued to be strong. Margins of the operations in this property continue to benefit from dealing with junkets directly and the commission cap implemented in 2009. Altira Macau’s impeccable service standard has earned accolades worldwide – it has been awarded Forbes Five-Star Rating for both Lodging and Spa for two consecutive years, and its restaurant was awarded Michelin Star for the third year.

管理層討論 及分析

重要事件及發展

新濠國際發展有限公司（「新濠」或「本集團」）於二零一零年繼續錄得增長，全球經濟復甦以及國內旅客的到訪率提升，推動澳門博彩界別取得堅實增長，集團業務亦得以受惠。在《水舞間》開幕的刺激下，加上管理層重組和積極的市場攻勢奏效，本集團的核心消閒及娛樂業務盡皆取得顯著進展。集團旗下資產的營運槓桿效益和盈利能力於年內均有所提升。

核心業務

澳門博彩業務

本集團透過於美國納斯達克全球精選市場上市的聯營公司新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）（由本集團擁有33.4%權益）在澳門經營博彩業務。二零一零年的澳門經濟興旺，新濠博亞娛樂亦把握時機全力乘勢發展，在營運路上創出多項里程碑，旗下業務亦持續增長。在其第四季度業績中，不單只季度綜合收益淨額創出新高，季度轉碼數、中場博彩桌入箱額和角子機收入總額均為破記錄。

年內，新濠博亞娛樂為壯大中場業務的博彩基礎設施而悉力以赴，在新濠天地引入數項新設施，包括澳門最大型的兒童玩樂世界——童夢天地，以及全球最壯觀的水上匯演——《水舞間》。《水舞間》自公演以來好評如潮，並且為集團業務帶來顯著的連鎖效益，包括創造額外收益和吸引觀眾到訪。配合其他策略，新濠天地令本集團的中場博彩業務之佔有率得到持續而明顯的改善，業務營運亦有所提升，盡顯新濠天地為客人提供更佳的娛樂體驗，而客人留在博彩桌的時間亦隨之增加。新濠天地之成功廣獲酒店業的推崇，其囊括多項殊榮，包括國際房地產大獎的「亞太區最佳休閒渡假發展項目」及「中國最佳休閒渡假發展項目」兩項大獎，國際博彩業大獎的「最佳娛樂場貴賓廳」及「最佳娛樂場室內設計」獎項；其水上匯演《水舞間》在Hong Kong STV Award上榮獲「十大文化及創意項目」獎項，而於新濠天地的地標建築——「天幕」劇院呈獻的立體動感視聽節目「龍騰」，亦榮獲二零零九年國際主題娛樂協會所頒發的傑出大獎。

新濠鋒之貴賓廳業務保持強勁的盈利能力。與博彩中介人直接洽商的做法以及二零零九年實行的佣金上限，均令到此項目之營運利潤率繼續受惠。新濠鋒亦憑藉上乘服務在全球贏得多個獎項，包括連續第二年在住宿和水療兩個類別獲福布斯給予五星殊榮，旗下餐廳亦連續第三年獲得《米芝蓮》的星級殊榮。



Gaming Machine Revenue Participation Business in Southeast Asia

Entertainment Gaming Asia Inc. (formerly known as Elixir Gaming Technologies, Inc.) (“EGT”), a company listed on NYSE-Amex (Stock symbol: EGT), in which the Group has an effective equity interest of approximately 39.4%, delivered satisfactory results in the gaming market in Southeast Asia for another year. In fiscal year 2010, EGT successfully completed its transformation into a company with meaningful and recurring earnings and cash flow from its core gaming participation business. EGT posted solid financial results for the year, achieving record revenue and a positive adjusted EBITDA.

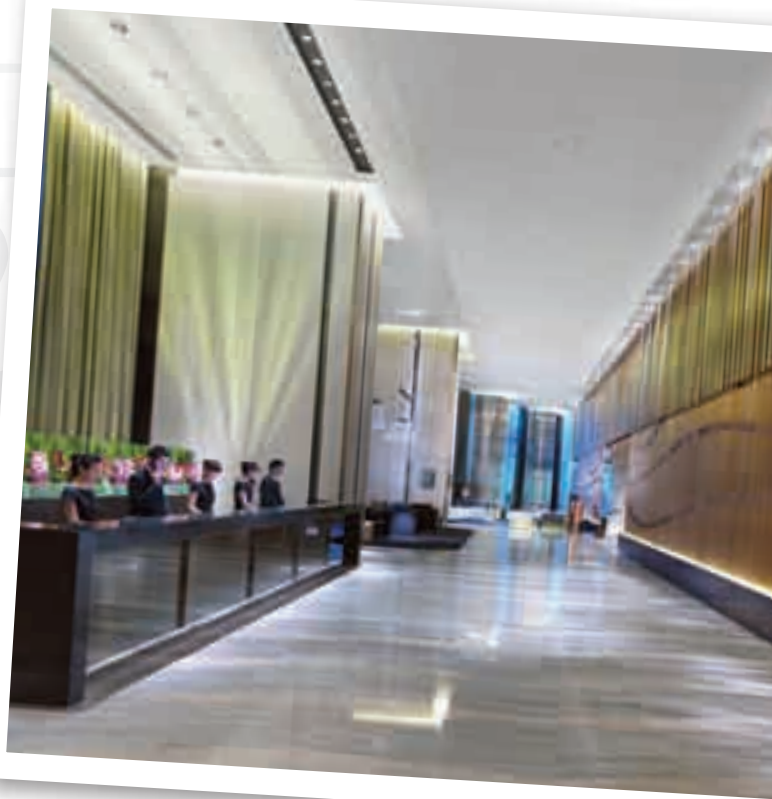
EGT has earned good reputation among gaming operators through cooperation with its strategic partners in providing gaming machine management services for them. Currently, the gaming machine operations at NagaWorld Hotel and casino resort in Phnom Penh, Cambodia, a wholly-owned subsidiary of NagaCorp Ltd. (Stock code: 3918), have been a strong contributor to EGT’s financial performance. A total of 670 electronic gaming machines have been placed in designated areas of the casino floor of the hotel resort and are jointly managed by EGT and NagaWorld. These gaming machines have achieved net wins exceeding US\$200 per machine per day during the year 2010.

Leveraging its solid recurring cash flow from its gaming management participation operations, improved operating efficiencies, and its established presence in its target markets, this part of business is expected to provide higher long-term incremental returns to EGT.

Lottery Management Business in Asia

Leveraging the rapidly growing opportunities in China’s lottery market, especially the development of paperless lottery channels, MelcoLot Limited (“MelcoLot”), in which the Group has a 35.3% effective interest on a fully diluted basis (assuming full conversion of all outstanding convertibles), has made steady progress in the China lottery sector during the reporting period.

During the year, MelcoLot completed the acquisition of a 35% interest in China Excellent Net Technology Investment Limited which is engaged in mobile lottery solutions, and a 40% interest in ChariLot Company Limited which is engaged in securing specific lottery supply and service opportunities. It also commenced work on a contract for Chongqing Welfare Lottery Authority for the supply of a multimedia content delivery system for its popular “Shi Shi Cai” game. In the coming period, the Company aims to capitalise on the Chinese Government’s recent initiatives to better regulate mobile and internet lotteries and take full



advantage of the world-class lottery technologies of Intralot S.A. under existing licencing agreements for China.

Beyond China, MelcoLot’s investment in Nanum Lotto, Inc., South Korea’s sole government authorized welfare lottery operator is showing good progress with steady increase in revenues and profitability.

NON-CORE BUSINESSES

Ski Resort Business in China

The Group owns 28.7% of Mountain China Resorts (Holding) Limited (“MCR”, previously known as “Melco China Resorts (Holding) Limited”), which owns and operates the largest destination ski resort in China, namely Sun Mountain Yabuli Resort in Heilongjiang (“Yabuli Resort”). Yabuli Resort was awarded the “Best Resort Makeover in Asia” by *TIME Magazine* in February 2009 and was the host venue of the 2009 World Winter University Games.

In early 2010, MCR formed a strategic partnership with Club Med Asia S.A. (“Club Med”) in which Club Med will operate and manage two of the new hotels at Yabuli Resort. “Club Med Yabuli”, the first Club Med resort in China, has commenced operation in November 2010, and contributed revenue of RMB15 million from its hotel and ski operations in December 2010, 400% higher than the same period last year. MCR also entered into a long-term cooperation agreement with the China Entrepreneurs Forum (“CEF”) under which CEF will hold all of its future Annual Forums at Yabuli Resort on a permanent basis.



東南亞的博彩機收益分成業務

Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) (「EGT」, 其於紐約證券交易所-Amex上市 (股份代號: EGT)) 由本集團持有約39.4%實際股本權益, 其於東南亞博彩市場續創佳績。於二零一零年財政年度, EGT成功轉型, 公司目前已憑著核心博彩收益分成業務而擁有不俗的經常盈利和現金流量。EGT於年內取得穩健的財務業績, 其收益創出新高並且錄得正面的經調整EBITDA。

EGT與策略伙伴合作, 為他們提供博彩機管理服務, 在博彩營運商之間贏得良好聲譽。目前在柬埔寨金邊的NagaWorld酒店及娛樂場渡假村 (為金界控股有限公司 (股份代號: 3918) 的全資附屬公司) 之博彩機業務對EGT的財務表現作出重大貢獻。目前已於該酒店渡假村內的娛樂場樓層的指定地方裝置共670台電子博彩機, 並由EGT與NagaWorld共同管理。有關博彩機於二零一零年度的每日每台淨派彩逾200美元。

EGT將善用其博彩管理分成營運所帶來之穩固經常性現金流、其最佳的營運效率以及其於目標市場所建立的地位, 預期此部份的業務將為EGT帶來較高的長線回報。

亞洲的彩票管理業務

中國的彩票市場充滿迅速增長的機遇, 並以無紙化彩票渠道的發展最為矚目, 新濠環彩有限公司 (「新濠環彩」, 按全面攤薄基準計算, 本集團持有新濠環彩的35.3%實際權益, 此乃假設所有未行使之可換股項目獲悉數轉換) 亦把握時機, 於報告期內在中國彩票行業取得穩定發展。

年內, 新濠環彩已完成收購中國精彩網絡科技投資有限公司 (其從事手機彩票解決方案) 之35%權益及喜彩股份有限公司 (其業務為取得特定的彩票供應及服務機遇) 之40%權益, 其亦已為重慶市福利彩票發行中心開展合同工作, 為當地流行的「時時彩」遊戲供應多媒體內容交付系統。於接下來的期間, 新濠環彩計劃把握中國政府近期為更好地規管手機及互聯網彩票所推出的政策, 根據目前的特許授權協議而利用Intralot S.A. 提供的世界級彩票技術發展中國市場。

國外業務方面, 新濠環彩於Nanum Lotto, Inc. (其為唯一獲得南韓政府授權的福利彩票營運商) 的投資取得良好進展, 其收益和盈利能力均見穩步增長。

非核心業務

中國的滑雪渡假村業務

本集團擁有Mountain China Resorts (Holding) Limited (「MCR」, 前稱新濠中國渡假村 (控股) 有限公司) 的28.7%權益。MCR擁有及經營中國最大的滑雪勝地渡假村 — 位於黑龍江的亞布力陽光渡假村 (「亞布力渡假村」)。亞布力渡假村於二零零九年二月獲《時代雜誌》評為「亞洲最佳渡假村升級項目」, 並為二零零九年世界冬季大學運動會的舉辦場地。

於二零一零年初, MCR與Club Med Asia S.A. (「Club Med」) 組建策略伙伴關係, 據此, Club Med將營運及管理亞布力渡假村內的兩間新酒店。中國首個Club Med渡假村「Club Med Yabuli」已於二零一零年十一月投入營運, 其酒店及滑雪業務於二零一零年十二月的收益貢獻達人民幣15,000,000元, 較去年同期高出400%。MCR亦與中國企業家論壇訂立長期合作協議, 據此, 中國企業家論壇今後將於亞布力渡假村舉行其所有年度論壇。

ACHIEVEMENTS AND AWARDS

Leveraging on the Group's high standards of corporate governance and its socially responsible business practices, the Group received a number of accolades during the year ended 31 December 2010.

For the Group's commitment to good corporate governance, Melco once again received the "Best Corporate Governance" award for the second consecutive year by the authoritative FinanceAsia magazine in 2010. Melco was acknowledged as one of Hong Kong's "Best Managed Companies" for the fourth year running. It was also honored as the "Best Mid-Cap" and "Best in Corporate Social Responsibility". Group Chairman and Chief Executive Officer, Mr. Lawrence Ho, was also selected as one of the "Best CEOs in Hong Kong". In striving for innovation and excellence, its annual Corporate Social Responsibility report won a Silver Award in PDF Version of Annual Report category at the 2010 International ARC Awards.

On the social responsibility front, Melco was recognized as a Double Diamond Corporate Member of WWF-Hong Kong and awarded the Caring Company Logo by the Hong Kong Council for Social Service for five straight years in recognition of its consistent support in community services. The Group was again granted the President's Award 2010 by The Community Chest for its dedicated efforts in subsidizing green-related educational and research projects. Along these lines, Melco launched a "Greening in Melco" program and received "Class of Excellence" in Wastewise Label from Hong Kong Awards for Environmental Excellence in 2010, providing ample testimony to its efforts in promoting green initiatives in the living and working environment.

Underscoring its position as a world-class gaming enterprise, Melco Crown Entertainment was awarded the "Best Operator Asia" at the International Gaming Awards 2010. It was ranked as a "CIO Top 100" honouree by the notable CIO Asia Magazine as well as the Top Winner at IDC Enterprise Innovation Awards. Besides, Altira Macau was named the "Best Luxury Hotel in Macau" by TTG China Travel Awards in 2010. City of Dreams, one of the iconic landmarks in Macau, received "Best Leisure Development in China" and "Best Leisure Development in Asia Pacific" awards at the International Property Awards; and Starlight Award at the Third Most Popular Brand for Mainland Visitors – Excellent Hong Kong and Macau Brands. Its Hard Rock Hotel, Asia's newest and brightest entertainment experience, was also named "Best New Opening Hotel in Macau 7th Golden-Pillow Award" by the 21st Century Business Herald and Business Travel Magazine.

All of these awards acknowledged both the community's and industry's recognition of and confidence in the Group's performance and management standards. These accolades

encourage the Group to aspire to achieve the best corporate practices and deliver the highest quality services to customers. Melco will strive to sustain its spirit as a socially responsible and a renowned gaming enterprise, ultimately ensuring that the Group runs a highly transparent operation and is accountable to its shareholders.

OUTLOOK

Macau is successfully transforming itself into a leisure and tourism hub in Asia. The Macau SAR Government has stepped up its effort in the expansion of border gates, and the construction of the Hong Kong-Zhuhai-Macau Bridge, the Macau Light Rail Transit, and a new ferry terminal at Taipa – all intended to make transport to and within Macau more convenient in order to accelerate visitation to Macau. More importantly, the tourism industry has begun to shift its center of gravity southwards to the Cotai area, with even more properties and attractions opening up in 2011 and coming years. The additional entertainment offerings in Cotai are expected to attract more visitors to the area and create a linkage effect that will have a positive impact on Melco's core "Gaming and Macau" business.

So far, the Group has made a good start in 2011. Visitation and gaming volumes reached a record high during the Chinese New Year holiday period. Tickets of The House of Dancing Water, the world's largest water-based show staged at the flagship City of Dreams, have been sold out almost every show. This world class extravaganza, together with opening of two major new amenities in 2011, Club Cubic, the largest nightclub across Hong Kong and Macau; and Hard Rock Café, a world-renowned iconic restaurant chain; helps City of Dreams become a "must experience" destination in Macau.

With flagship property City of Dreams in full operation in 2010, Melco has transitioned from a company focused on development to one advanced by operations. With the strong growth of the affluent class in China, we expect a significant increase in both wealth and consumer spending from tourists coming from China. With our superb service culture, as well as our in-depth understanding on the Chinese consumer behavior, Melco Crown Entertainment will maintain its important role in contributing to Macau's transformation into Asia's premier leisure travel hub, and our properties will continue to bring in consistent, positive contributions to the Group's business.

Looking ahead, management is optimistic about its prospects in 2011 and expects it to be another year for the Macau gaming market to soar, with the spotlight shifting to Cotai. With a comprehensive portfolio of prized assets comprising of City of Dreams, Altira Macau and Mocha Clubs, Melco is on the right track to capitalize on opportunities in the largest gaming market in the world and deliver the highest return to its shareholders.

成就及獎項

憑藉本集團的高水平企業管治並且在業務常規中體現關懷社會的精神，本集團於截至二零一零年十二月三十一日止年度內獲得多項殊榮。

於二零一零年，新濠連續第二年榮獲權威財經雜誌《亞洲金融》頒發「最佳企業管治」獎項，表揚本集團對良好企業管治的追求。新濠亦連續第四年獲選為「香港最佳管理公司」之一，並獲評為「最佳中型企業」及「最佳企業社會責任」機構之一。集團主席兼行政總裁何猷龍先生亦獲選為「香港最佳行政總裁」之一。新濠一直以來對創新和卓越的堅持，亦令其企業社會責任年報在2010年國際年報獎當中贏得「年報PDF版本銀獎」。

社會責任方面，新濠是世界自然基金會香港分會的「雙鑽石會員」，並且連續第五年獲香港社會服務聯會嘉許為「商界展關懷」機構，肯定新濠一直對社區服務的鼎力支持。本集團在資助與環保有關的教育和研究項目方面不遺餘力，並再度獲香港公益金頒發「二零一零年公益最高榮譽獎」。除此以外，新濠推行「綠化新濠」計劃，亦於二零一零年取得香港環保卓越計劃的「卓越級別」減廢標誌，充份印證了新濠在生活和工作環境推廣綠化的努力。

新濠博亞娛樂於二零一零年國際博彩業大獎獲得「亞洲最佳營運商」的獎項，進一步鞏固其世界級博彩企業的地位。其榮獲著名的《CIO Asia》雜誌評選為「CIO Top 100」，亦於IDC企業創新大獎中奪得「Top Winner」獎項。此外，新濠鋒於二零一零年TTG中國旅遊大獎中獲頒「澳門最佳豪華酒店」獎項。新濠天地現已成為澳門其中一項矚目地標建築，其於國際房地產大獎中獲頒「中國最佳休閒渡假發展項目」及「亞太區最佳休閒渡假發展項目」兩項大獎，以及榮獲第三屆「最受內地遊客歡迎－港澳卓越品牌」星光獎。新濠天地的Hard

Rock酒店為亞洲區旅客提供最新最精彩的娛樂體驗，其獲《21世紀經濟報道》及《商務旅行》雜誌選為「第七屆中國酒店金枕頭獎－澳門最佳新開業酒店」獎。

上述獎項俱彰顯出社會和業界對本集團的表現以及管理水平的認同和信心。這些殊榮激勵本集團繼續推行最佳的企業常規，為客戶帶來最上乘的優質服務。作為知名的博彩企業，新濠將繼續其一貫關心社會的精神，以確保本集團的營運保持高透明度，對股東負責。

展望

澳門已成功轉型為亞洲的消閒和旅遊樞紐。澳門特別行政區政府亦加緊拓展邊境地區的工作，而港珠澳大橋、澳門輕軌系統和氹仔新客運碼頭之興建，均旨在利便往來澳門的交通運輸，推動訪澳旅客人數節節上升。更為重要的是，澳門旅遊業的重心已開始南移至路氹城，於二零一一年和未來數年，路氹城一帶將有更多項目開業和更多新景點。隨著路氹城提供更豐富的娛樂享受體驗，預計該區的旅客人數將會上升，利好新濠的核心「博彩及澳門」業務。

自步入二零一一年以來，本集團至今取得不俗的開始。農曆新年假期期間，到訪人數和博彩額雙雙創出新高。在旗艦項目新濠天地呈獻的全球最大型水上匯演《水舞間》每場的門票也幾近售罄。此世界級的娛樂盛事，再加上於二零一一年新濠天地內將有兩項重要新設施開業——港澳兩地中最大規模的夜總會「Club Cubic」和世界知名的地標餐廳連鎖集團「Hard Rock Café」，將令到新濠天地成為澳門的必遊景點。

隨著旗艦項目新濠天地於二零一零年全面投入營運，新濠亦由過去以發展為主調的公司，演變為專注營運以推動公司發展。面對中國的富裕階層強勁增長，集團預期將有更多富庶的國內旅客來澳大破慳囊。憑藉集團致力提供非凡服務的企業文化以及對於中國消費者喜好的透徹掌握，新濠博亞娛樂將繼續擔當重要角色，為澳門轉型為亞洲首選的消閒旅遊樞紐作寶貴貢獻，旗下項目亦會持續不斷的為本集團業務帶來正面貢獻。

展望將來，管理層對集團二零一一年的前景感到樂觀，預期今年將會是澳門博彩市場繼續騰飛的一年，而路氹城將成為耀

眼新焦點。新濠擁有由新濠天地、新濠鋒及摩卡娛樂場三項寶貴資產組成的完善資產組合，其正朝著正確方向進發，把握全球最大博彩市場的商機，為股東帶來最高回報。



FINANCIAL REVIEW

	Year ended 31 December	
	2010 HK\$'000	2009 HK\$'000
Continuing operations		
Segmental Result: Leisure and Entertainment	938	(762)
Segmental Result: Property and Other Investments	26,232	43,493
Group operating results	27,170	42,731
Share of losses of associates	(10,943)	(896,601)
Share of loss of a jointly controlled entity	(81,686)	(190,227)
Loss on deemed disposal of interests in associates	(33,085)	(157,214)
(Loss) gain on disposal of interest in an associate	(2,012)	33,516
Impairment loss recognised in respect of amount due from an associate	(6,068)	(189,506)
Impairment loss recognised in respect of available-for-sale investments	–	(2,574)
Fair value changes on derivative financial instruments	(34)	(30)
Fair value change on investment in convertible loan note	14,414	75,410
Unallocated corporate income	76,525	28,848
Central administrative costs and other unallocated corporate expenses	(91,469)	(101,212)
Finance costs	(106,799)	(95,045)
Loss before tax	(213,987)	(1,451,904)
Income tax credit	14,245	–
Loss for the year from continuing operations	(199,742)	(1,451,904)
Discontinued operations		
(Loss) profit for the year from discontinued operations	(8,866)	3,488
Loss for the year	(208,608)	(1,448,416)
Non-controlling interests	(856)	(1,269)
Loss for the year attributable to owners of the Company	(209,464)	(1,449,685)

For the year ended 31 December 2010, the Group reported loss attributable to owners of the Company of HK\$209.5 million compared to a loss of HK\$1,449.7 million for the year 2009.

財務回顧

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
分類業績：消閒及娛樂	938	(762)
分類業績：物業及其他投資	26,232	43,493
集團經營業績	27,170	42,731
應佔聯營公司之虧損	(10,943)	(896,601)
應佔共同控制實體之虧損	(81,686)	(190,227)
視作出售聯營公司權益之虧損	(33,085)	(157,214)
出售聯營公司權益之(虧損)收益	(2,012)	33,516
應收聯營公司款項之已確認減值虧損	(6,068)	(189,506)
可供出售投資之已確認減值虧損	-	(2,574)
衍生金融工具之公平值變動	(34)	(30)
可換股貸款票據投資之公平值變動	14,414	75,410
未分配企業收入	76,525	28,848
中央行政成本及其他未分配企業開支	(91,469)	(101,212)
融資成本	(106,799)	(95,045)
除稅前虧損	(213,987)	(1,451,904)
所得稅抵免	14,245	-
持續經營業務之年內虧損	(199,742)	(1,451,904)
已終止業務		
已終止業務之年內(虧損)溢利	(8,866)	3,488
年內虧損	(208,608)	(1,448,416)
非控股權益	(856)	(1,269)
本公司擁有人應佔年內虧損	(209,464)	(1,449,685)

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團錄得本公司擁有人應佔虧損209,500,000港元，而二零零九年則錄得虧損1,449,700,000港元。

CONTINUING OPERATIONS

LEISURE AND ENTERTAINMENT

The leisure and entertainment businesses are mainly formed by the core (i) Macau gaming business (conducted via 33.4%-owned Melco Crown Entertainment), (ii) Gaming machine revenue participation business (conducted through 39.4%-owned EGT), and (iii) lottery business (conducted through MelcoLot, in which the Group has an effective interest of 35.3% on a fully diluted basis (assuming full conversion of all outstanding convertibles)), together with other non-core businesses.

(1) Core businesses

The core Macau gaming business, gaming machine revenue participation business and lottery business are reported below under "SHARE OF LOSSES OF ASSOCIATES".

(2) Non-core businesses

For the year ended 31 December 2010, profit from this segment amounted to HK\$0.9 million (2009: loss of HK\$0.8 million) and the breakdown is as follows:

	Year ended 31 December	
	2010 HK\$'000	2009 HK\$'000
Jumbo Kingdom	1,532	372
Others	(594)	(1,134)
	<u>938</u>	<u>(762)</u>

Jumbo Kingdom

Jumbo Kingdom includes the Jumbo and Tai-Pak floating restaurants located in Aberdeen, Hong Kong.

As the global economy slowly recovers from the financial crisis, the segment profit of the business improved to approximately HK\$1.5 million for the year ended 31 December 2010 (2009: HK\$0.4 million). The profit, which was partially offset by an increase in the repairs and maintenance expenses, mainly resulted from an increase in both revenue and gross margin from the food and beverage sector.

Others

Other items consist mainly of professional fees incurred in the administration of intermediate holding companies as well as exchange differences arising from consolidation.

PROPERTY AND OTHER INVESTMENTS

This division handles property and other treasury investments for the Group. For the year ended 31 December 2010, it recorded a profit of HK\$26.2 million (2009: HK\$43.5 million). The decrease is primarily due to the drop in interest rates on loans to associates and short term deposits as compared to the previous year.

SHARE OF LOSSES OF ASSOCIATES

The Group's share of losses of associates is made up of the following:

	Year ended 31 December	
	2010 HK\$'000	2009 HK\$'000
Share of loss of Melco Crown Entertainment (1)	(13,437)	(803,359)
Share of loss of EGT (2)	–	(53,487)
Share of loss of MelcoLot (3)	(737)	(2,224)
Share of loss of MCR (4)	–	(17,839)
Share of profit of Value Convergence Holdings Limited ("VC") (5)	–	3,266
Share of profit of iAsia Online Systems Limited ("iAsia Online") (6)	1,773	617
Share of profit (loss) of Power Way Group Limited ("Power Way") (7)	1,458	(23,575)
	<u>(10,943)</u>	<u>(896,601)</u>

持續經營業務

消閒及娛樂

消閒及娛樂業務主要由以下核心業務組成：(i)澳門博彩業務（通過擁有33.4%權益的新濠博亞娛樂經營）；(ii)博彩機收益分成業務（通過擁有39.4%權益的EGT經營）；及(iii)彩票業務（通過新濠環彩經營，按全面攤薄基準計算，本集團持有新濠環彩的35.3%實際權益，此乃假設所有未行使之可換股項目獲悉數轉換），以及一項非核心業務。

(1) 核心業務

核心的澳門博彩業務、博彩機收益分成業務及彩票業務於「應佔聯營公司虧損」一節內匯報。

(2) 非核心業務

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，來自此分類之溢利為900,000港元（二零零九年：虧損800,000港元），其分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
珍寶王國	1,532	372
其他	(594)	(1,134)
	<u>938</u>	<u>(762)</u>

珍寶王國

珍寶王國由位於香港仔之珍寶及太白海鮮舫組成。

隨著全球經濟從金融危機中緩緩復甦過來，此項業務於截至二零一零年十二月三十一日止年度的分類溢利約為1,500,000港元（二零零九年：400,000港元）。溢利主要源自餐飲界別之收益及毛利率上升，惟部份溢利被維修及保養開支增加所抵銷。

其他

其他項目主要包括中介控股公司之行政管理產生之專業費用以及綜合賬目產生之匯兌差額。

物業及其他投資

此部門負責本集團之物業及其他財資投資。截至二零一零年十二月三十一日止年度，此部門錄得溢利26,200,000港元（二零零九年：43,500,000港元），其溢利減少主要是因為向聯營公司提供貸款以及短期存款之利率較去年下跌所致。

應佔聯營公司虧損

本集團應佔聯營公司之虧損由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
應佔新濠博亞娛樂之虧損(1)	(13,437)	(803,359)
應佔EGT之虧損(2)	-	(53,487)
應佔新濠環彩之虧損(3)	(737)	(2,224)
應佔MCR之虧損(4)	-	(17,839)
應佔滙盈控股有限公司 （「滙盈」）之溢利(5)	-	3,266
應佔iAsia Online Systems Limited（「iAsia Online」） 之溢利(6)	1,773	617
應佔威域集團有限公司 （「威域」）之溢利（虧損）(7)	1,458	(23,575)
	<u>(10,943)</u>	<u>(896,601)</u>



(1) Share of loss of Melco Crown Entertainment

For the year under review, the Group's attributable loss arising from its 33.4% ownership of Melco Crown Entertainment amounted to approximately HK\$13.4 million (2009: HK\$803.4 million) after taking into account the adjustments under the generally accepted accounting principles ("GAAP") in Hong Kong.

According to its financial statements (prepared under US GAAP), Melco Crown Entertainment reported net revenue of US\$2.6 billion for the year ended 31 December 2010, versus US\$1.33 billion for the year ended 31 December 2009. Melco Crown Entertainment reported a net loss of US\$10.5 million for 2010, compared to a net loss of US\$308.5 million for 2009. The year-over-year improvement in net revenue and bottom-line results were primarily driven by the improved operating results at both City of Dreams and Altira Macau, as well as from the opening of City of Dreams in June of 2009 and its contribution to results for the entire twelve months of 2010.

For the year ended 31 December 2010, net revenue at City of Dreams was US\$1,638.3 million versus US\$552.1 million in the year ended 31 December 2009. City of Dreams generated a positive adjusted EBITDA of US\$326.4 million in 2010 compared with US\$56.7 million in 2009. Rolling chip volume totalled US\$51.8 billion for 2010, up from US\$20.3 billion in 2009. In the fourth quarter of 2010, the rolling chip hold percentage (calculated before discounts and commissions) was 2.9%, which was within the target rolling chip hold percentage of 2.7% – 3.0%. In the mass market table games segment, drop (a measure of mass market gaming volume) for the year totalled US\$2,059.3 million, up from US\$912.6 million in 2009. In the fourth quarter of 2010, the mass market win rate was 22%, which was within the expected range for mass market table games hold percentage of 20% – 22%.

For the year ended 31 December 2010, net revenue at Altira Macau was US\$859.7 million versus US\$658 million in the year ended 31 December 2009. Altira Macau generated a positive adjusted EBITDA of US\$133.7 million in 2010 compared with US\$13.7 million in 2009. Rolling chip volume totalled US\$40.3 billion for 2010, up from US\$37.5 billion in 2009. In the fourth quarter of 2010, the rolling chip hold percentage (calculated before discounts and commissions) was 2.9%, which was within the target rolling chip hold percentage of 2.7% – 3.0%. In the mass market table games segment, drop (a measure of mass market gaming volume) for the year totalled US\$377.1 million, up from US\$273 million generated in the previous year.

In the fourth quarter of 2010, the mass market table games hold percentage was 14.7% in 2010, which was within the expected range for mass market table games hold percentage of 15% – 17%.

Net operating revenue from Mocha Clubs totalled US\$112 million in the year ended 31 December 2010, up from US\$98 million in the year ended 31 December 2009. Mocha Clubs generated US\$29.8 million of adjusted EBITDA in 2010, as compared to US\$25.4 million in the previous year. In the fourth quarter of 2010, the number of gaming machines in operation at the Mocha Clubs averaged approximately 1,600. The net win per gaming machine per day was US\$208 for the fourth quarter of 2010, as compared with US\$174 for the same period last year.

(2) Share of loss of EGT

Listed on the NYSE – Amex, EGT is a leading provider of electronic gaming machines on a revenue sharing basis to gaming establishments in the Southeast Asia. It retains ownership of the gaming machines and systems, and receives recurring fees based on an agreed upon percentage of the net gaming win per machine, and provides on-site maintenance.

During the year 2009, the Group's interest in EGT was written down to zero. As an investment could not be written down below zero, the loss attributable to the Group was only restricted to the carrying value of the investment. For the year ended 31 December 2010, no further attributable loss was incurred to the Group. During the year ended 31 December 2009, the Group's attributable loss arising from EGT amounted to approximately HK\$53.5 million after taking into account the adjustments under GAAP in Hong Kong.



(1) 應佔新濠博亞娛樂之虧損

於回顧年度，經計及根據香港普遍採用之會計原則作出的調整後，本集團因擁有新濠博亞娛樂之33.4%權益而應佔之虧損約為13,400,000港元（二零零九年：803,400,000港元）。

根據新濠博亞娛樂按照美國普遍採用之會計原則編製之財務報表，新濠博亞娛樂於截至二零一零年十二月三十一日止年度錄得淨收益2,600,000,000美元，而截至二零零九年十二月三十一日止年度則為1,330,000,000美元。新濠博亞娛樂於二零一零年錄得虧損淨額10,500,000美元，而二零零九年則錄得虧損淨額308,500,000美元。淨收益和最終業績均勝去年，主要動力來自新濠天地及新濠鋒之經營業績均見提升，以及新濠天地於二零零九年六月開業及其對二零一零年度全部十二個月之業績貢獻。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，新濠天地之淨收益為1,638,300,000美元而截至二零零九年十二月三十一日止年度則為552,100,000美元。新濠天地於二零一零年錄得正面的經調整EBITDA為326,400,000美元，而二零零九年則為56,700,000美元。二零一零年之轉碼數總額由二零零九年之20,300,000,000美元上升至51,800,000,000美元。二零一零年第四季之轉碼博彩贏款率（未計折扣及佣金）為2.9%，屬於目標的轉碼博彩贏款率2.7%至3.0%之內。於中場博彩桌分部，本年度之入箱額（中場博彩額的計算方法）合共為2,059,300,000美元，較二零零九年之912,600,000美元有所增加。二零一零年第四季之中場博彩贏款率為22%，屬於中場博彩桌的預期博彩贏款率範圍20%至22%之內。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，新濠鋒之淨收益為859,700,000美元，而截至二零零九年十二月三十一日止年度則為658,000,000美元。新濠鋒於二零一零年錄得正面的經調整EBITDA為133,700,000美元，二零零九年則為13,700,000美元。二零一零年之轉碼數總額由二零零九年之37,500,000,000美元上升至40,300,000,000美元。二零一零年第四季之轉碼博彩贏款率（未計折扣及佣金）為2.9%，屬於目標的轉碼博彩贏款率2.7%至3.0%之內。於中場博彩桌分部，本年度之入箱額（中場博彩額的計算方法）合共為377,100,000美元，較上年的273,000,000美元有所增加。二零一零年第四季之中場博彩桌的博彩贏款率為14.7%，屬於中場博彩桌的預期博彩贏款率範圍15%至17%之內。

摩卡娛樂場截至二零一零年十二月三十一日止年度之淨經營收益合共為112,000,000美元，較截至二零零九年十二月三十一日止年度之98,000,000美元錄得增長。摩卡娛樂場於二零一零年之經調整EBITDA為29,800,000美元，與去年之25,400,000美元相若。於二零一零年第四季，摩卡娛樂場經營的博彩機數目平均約為1,600台。二零一零年第四季度每台博彩機每日的平均淨派彩為208美元，而去年同期則為174美元。

(2) 應佔EGT之虧損

EGT於紐約證券交易所Amex上市，其為領先的電子博彩機供應商，以收益分成模式向東南亞博彩企業提供服務。EGT保留博彩機及系統的擁有權，並根據每台博彩機之淨派彩的協定百分比而收取經常收費，EGT亦提供現場保養服務。

於二零零九年度，本集團於EGT之權益已撇減至零。由於一項投資之價值不能撇減至零以下，因此，本集團應佔之虧損僅以該項投資的賬面值為限。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無錄得進一步應佔虧損。於截至二零零九年十二月三十一日止年度，經計及根據香港普遍採用之會計原則作出的調整後，本集團應佔EGT之虧損約為53,500,000港元。



According to the financial statements of EGT (prepared under US GAAP), consolidated revenue for the year increased to approximately US\$22.2 million as compared to approximately US\$15.6 million in 2009. The increase in revenue was driven by strong performance by gaming machines on participation and the non-gaming business partially offset by a decline in the table game operations due to a large RFID gaming chip order recorded in 2009. For the fiscal year 2010, EGT reported a net loss of approximately US\$5.2 million compared to a net loss of approximately US\$26.4 million in 2009. Adjusted EBITDA for the year was approximately US\$8.2 million as compared to US\$33,000 for the fiscal year 2009.

As of 28 February 2011, EGT had an operating machine base of 1,608 machines at a total of eight venues, comprised of six venues in the Philippines with a total of 878 installed units and two venues in Cambodia with a total of 730 installed units.

With an improved operating structure, strong cash flow from its core gaming participation business, and enhanced financial flexibility due to the deferment of principal repayments on its outstanding note until July 2011, EGT is building its cash position which can be deployed for future expansion and is focused on selectively pursuing gaming projects that offer the potential to maximize its long-term returns.

(3) Share of loss of MelcoLot

As at 31 December 2009, the Group's interest in MelcoLot was written down to zero. During the year under review, the Group acquired additional shares from a shareholder of MelcoLot at a consideration of approximately HK\$0.7 million. The Group's share of loss of MelcoLot has exceeded the sum of the carrying value of the interest in MelcoLot during the reviewed year. As an investment cannot be written down below zero, the loss attributable to the Group was restricted to the carrying value of the investment, which was HK\$0.7 million (2009: HK\$2.2 million) for the year ended 31 December 2010.

According to the financial statements of MelcoLot, it recorded revenue of approximately HK\$80.6 million for the year ended 31 December 2010, as compared to approximately HK\$86.1 million in 2009. MelcoLot reported a loss from continuing operations for the year amounted to approximately HK\$171.3 million, compared to approximately HK\$355.9 million in 2009. The improvement was mainly driven by reduction in

impairment loss on goodwill by HK\$178.1 million from HK\$216.9 million in 2009 to HK\$38.8 million in 2010 in relation to acquisitions of subsidiaries in previous years.

The loss of HK\$41.5 million from the discontinued operations disclosed in the year ended 31 December 2009 related to MelcoLot's network system integration operations, which were disposed of in December 2009 in order to enable MelcoLot to enhance its development efforts in relation to new lottery related growth opportunities.

(4) Share of loss of MCR

MCR, in which the Group has an equity interest of 28.7%, owns and operates ski resorts in China, namely Sun Mountain Yabuli Resort in Heilongjiang ("Yabuli Resort").

During the year 2009, the Group's interest in MCR has become zero. As there is no contractual obligation to share additional loss, the loss attributable to the Group was restricted to the carrying value of the investment. For the year ended 31 December 2010, no further attributable loss was shared by the Group (2009: share of loss of HK\$17.8 million).

(5) Share of profit of VC

On 24 September 2009, the Group completed the disposal of its entire interests in VC at the price of HK\$1.92 per placing share. The profit attributable to the Group from its 43.2% ownership of VC before its disposal on 24 September 2009 amounted to HK\$3.3 million.

(6) Share of profit of iAsia Online

On 4 June 2009, the Group completed the disposal of 80% of the issued share capital of iAsia Online, at a consideration of HK\$12 million. Effective the same date, iAsia Online became an associate of the Group thenceforth. On 14 July 2010, the Group accepted a call option notice from the purchaser for the exercise of the call option to acquire the remaining 20% of the issued share capital of iAsia Online, at an agreed consideration of HK\$3 million. The disposal was completed on 5 October 2010.

The profit attributable to the Group from its 20% ownership of iAsia Online before its disposal on 5 October 2010 amounted to HK\$1.8 million (4 June 2009 to 31 December 2009: HK\$0.6 million).

根據EGT按照美國普遍採用之會計原則編製之財務報表，其年內綜合收益已增至約22,200,000美元，而截至二零零九年則約為15,600,000美元。收益增加是由博彩機分成及非博彩業務表現強勁所帶動，但博彩桌業務表現倒退（原因為二零零九年度內錄得大宗大額RFID博彩籌碼訂單）抵銷了部份利好因素。於二零一零年財政年度，EGT錄得虧損淨額約5,200,000美元，而二零零九年則錄得虧損淨額約26,400,000美元。年內之經調整EBITDA約為8,200,000美元，而二零零九年財政年度則為33,000美元。

於二零一一年二月二十八日，EGT於合共八個場所已投入營運的博彩機總數為1,608台，其中在菲律賓的六個場所已裝置共878台博彩機，而於柬埔寨的兩個場所已裝置共730台博彩機。

憑藉經改善的營運架構，其核心博彩分成業務創造之強勁現金流，以及將未償還票據之本金還款時間延至二零一一年七月令財務彈性增加，EGT正積累本身之現金水平以備未來拓展之用，其亦專攻經篩選並且具有提升長線回報潛力的博彩項目。

(3) 應佔新濠環彩之虧損

於二零零九年十二月三十一日，本集團於新濠環彩之權益已撇減至零。於回顧年度，本集團向新濠環彩的一名股東增購股份，代價約為700,000港元。本集團應佔新濠環彩之虧損已超過新濠環彩權益於回顧年度之賬面值總額。由於一項投資之價值不能撇減至零以下，因此，本集團應佔之虧損僅以該項投資之賬面值為限，於截至二零一零年十二月三十一日止年度為700,000港元（二零零九年：2,200,000港元）。

根據新濠環彩之財務報表，其於截至二零一零年十二月三十一日止年度之收益約為80,600,000港元，而二零零九年則約為86,100,000港元。新濠環彩年內之持續經營業務虧損約為171,300,000港元，二零零九年則約為355,900,000港元，業績改善主要是因為有關以往年度收購附屬公司之商譽的減值虧損由二零零九年之216,900,000港元削減178,100,000港元至二零一零年之38,800,000港元。

於截至二零零九年十二月三十一日止年度所披露已終止業務之虧損41,500,000港元，是與新濠環彩之網絡系統集成業務有關。新濠環彩已於二零零九年十二月出售該項業務，以更著力發展新的彩票相關增長商機。

(4) 應佔MCR之虧損

本集團擁有MCR之28.7%股本權益。MCR在中國擁有及經營滑雪渡假村－即位於黑龍江的亞布力陽光渡假村（「亞布力渡假村」）。

於二零零九年度，本集團於MCR之權益已變為零。由於並無分佔額外虧損之合約責任，本集團應佔之虧損僅以投資的賬面值為限。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無分佔進一步應佔虧損（二零零九年：分佔虧損17,800,000港元）。

(5) 應佔滙盈之溢利

於二零零九年九月二十四日，本集團以每股配售股份1.92港元之價格完成出售其於滙盈之全部股本權益。於二零零九年九月二十四日出售滙盈前，本集團因擁有滙盈之43.2%權益所應佔的溢利為3,300,000港元。

(6) 應佔iAsia Online之溢利

於二零零九年六月四日，本集團完成以12,000,000港元之代價出售iAsia Online之80%已發行股本，而iAsia Online亦因此由當日起成為本集團之聯營公司。於二零一零年七月十四日，本集團收到買方就以3,000,000港元之協定代價行使認購期權以收購iAsia Online餘下20%已發行股本所發出之認購期權通知。出售事項已於二零一零年十月五日完成。

於二零一零年十月五日出售iAsia Online前，本集團因擁有iAsia Online之20%權益所應佔的溢利為1,800,000港元（二零零九年六月四日至二零零九年十二月三十一日：600,000港元）。

(7) Share of profit (loss) of Power Way

In 2007, the Group underwent a restructuring of its lottery management business by the disposal of its interest in a then subsidiary, PAL Development Limited (“PAL”), to a special purpose company called Power Way, which was formed by the Group and certain independent third parties (collectively referred as “Power Way Shareholders”). On the same date, after the transfer of the interest in PAL and certain subsidiaries (collectively the “Assets”) from the Power Way Shareholders to Power Way, Power Way then disposed of the Assets to MelcoLot Limited (“MelcoLot”) in exchange for certain shares and convertible loan note issued by MelcoLot. Power Way had since become an associate of the Company. In 2008, Power Way distributed all shares and the convertible loan note issued by MelcoLot to its shareholders in proportion to the shareholding of each shareholder. MelcoLot then became a direct associate of the Group.

During the year ended 31 December 2010, the attributable profit arising from Power Way amounted to HK\$1.5 million (2009: attributable loss of HK\$23.6 million, of which approximately HK\$44 million was due to impairment for a loan to an associate of the Group).

SHARE OF LOSS OF A JOINTLY CONTROLLED ENTITY

On 30 July 2007, the Group and Crown Limited (formerly known as PBL) formed a 50:50 joint venture, Melco Crown SPV Limited (“Melco Crown SPV”), for the purpose of issuing exchangeable bonds (“Exchangeable Bonds”) with an aggregate principal amount of HK\$1,560 million (US\$200 million) plus up to an additional HK\$390 million (US\$50 million) issuable pursuant to an over-allotment option, to fund a share purchase program for acquiring American Depository Shares of Melco Crown Entertainment (“MCE ADSs”).

On 11 September 2007 and 24 September 2007, the Exchangeable Bonds with an aggregate principal amount of HK\$1,560 million (US\$200 million) and HK\$390 million (US\$50 million) respectively (together US\$250 million) were issued. Both of which will mature in September 2012 and have been listed on the Singapore Stock Exchange. The Exchangeable Bonds are jointly and severally guaranteed by the Group and Crown Limited. The holders of Exchangeable Bonds have a put option exercisable in September 2010 to require Melco Crown SPV to redeem the full amount of the aggregated principal amount. The put option is only exercisable on a single occasion in September 2010 and cannot be exercised after that date.



In September 2010, approximately HK\$1,676.6 million (US\$215.5 million) Exchangeable Bonds was redeemed by the holders of Exchangeable Bonds. The redemption of Exchangeable Bonds was jointly and severally funded by the Group and Crown Limited through repurchase of MCE ADSs. Each party contributed approximately HK\$106 million to Melco Crown SPV in September 2010.

For the year ended 31 December 2010, the attributable loss amounting to approximately HK\$81.7 million (2009: HK\$190.2 million) was recognised in profit or loss.

LOSS ON DEEMED DISPOSAL OF INTERESTS IN ASSOCIATES

Loss on deemed disposal of interests in associates is made up of the following items:

	Year ended 31 December	
	2010 HK\$'000	2009 HK\$'000
Loss on deemed disposal of interest in Melco Crown Entertainment (1)	(33,085)	(156,980)
Loss on deemed disposal of interest in VC (2)	–	(234)
	<u>(33,085)</u>	<u>(157,214)</u>



(7) 應佔威域之溢利(虧損)

於二零零七年，本集團重組旗下的彩票管理業務，將其於寶加發展有限公司(「寶加」，當時為集團之附屬公司)的權益，出售予威域。威域是本集團與若干獨立第三方(統稱「威域股東」)組建的特殊目的公司。同日，威域股東向威域轉讓寶加及若干附屬公司之權益(統稱為「該等資產」)後，威域繼而將該等資產售予新濠環彩有限公司(「新濠環彩」)，以換取新濠環彩發行若干股份及可換股貸款票據。威域亦自此成為本公司之聯營公司。於二零零八年，威域按各股東之股權比例，將持有的新濠環彩股份及可換股貸款票據悉數分派予各股東。新濠環彩亦自此成為本集團之直接聯營公司。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團來自威域之應佔溢利約為1,500,000港元(二零零九年：應佔虧損23,600,000港元，其中約44,000,000港元是源自向本集團聯營公司提供貸款之減值)。

應佔共同控制實體之虧損

於二零零七年七月三十日，本集團與Crown Limited(前稱PBL)成立各佔一半權益之合營公司Melco Crown SPV Limited(「Melco Crown SPV」)，目的為發行本金金額合共1,560,000,000港元(200,000,000美元)之可互換債券(「可互換債券」)，連同根據超額配發權可發行額外390,000,000港元(50,000,000美元)之可互換債券，以提供收購新濠博亞娛樂美國預託股份(「新濠博亞娛樂美國預託股份」)之股份收購計劃所需的資金。

本金金額合共為1,560,000,000港元(200,000,000美元)及390,000,000港元(50,000,000美元)(共計250,000,000美元)之可互換債券，已分別於二零零七年九月十一日及二零零七年九月二十四日發行，此兩批可互換債券均會於二零一二年九月到期，並已於新加坡證券交易所上市。本集團與Crown Limited就可互換債券提供共同及個別之擔保。可互換債券之持有人擁有一項可於二零一零年九月行使之認沽期權，以要求Melco Crown SPV贖回總本金額之全數。認沽期權僅可於單一情況在二零一零年九月行使及不可於該日期後行使。

於二零一零年九月，可互換債券持有人贖回約1,676,600,000港元(215,500,000美元)之可互換債券。本集團與Crown Limited通過購回新濠博亞娛樂美國預託股份而共同及個別地撥付贖回可互換債券之資金。各方於二零一零年九月對Melco Crown SPV出資約106,000,000港元。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，已於損益確認應佔虧損約81,700,000港元(二零零九年：190,200,000港元)。

視作出售聯營公司權益之虧損

視作出售聯營公司權益之虧損由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
視作出售新濠博亞娛樂 權益之虧損(1)	(33,085)	(156,980)
視作出售滙盈權益之虧損(2)	-	(234)
	(33,085)	(157,214)

(1) Loss on deemed disposal of interest in Melco Crown Entertainment

During the year ended 31 December 2010, the Group's ownership in Melco Crown Entertainment decreased from 33.5% to 33.4%, as a result of the vesting of certain restricted shares issued by Melco Crown Entertainment. The Group recognised a loss of approximately HK\$33.1 million representing the decrease in net assets attributable to the Group of approximately HK\$33 million and the realisation of special reserve to profit or loss of approximately HK\$0.1 million.

(2) Loss on deemed disposal of interest in VC

During the year ended 31 December 2009, the Group's equity interest in VC decreased resulting from the exercise of certain share options of VC by the option holders. The Group recognised a loss of approximately HK\$234,000 representing the decrease in net assets of VC attributable to the Group.

(LOSS) GAIN ON DISPOSAL OF INTEREST IN AN ASSOCIATE

On 5 October 2010, the Group disposed of its remaining 20% ownership of iAsia Online at a consideration of approximately HK\$3 million. A loss on disposal of approximately HK\$2 million representing the excess of net assets attributable to the Group over the consideration received was recognised at the date of disposal.

On 24 September 2009, the Group disposed of its entire interests in VC at a net consideration of approximately HK\$302.6 million. The Group recognised a gain on disposal of VC of approximately HK\$33.5 million during the year.

FAIR VALUE CHANGE ON INVESTMENT IN CONVERTIBLE LOAN NOTE

During the year ended 31 December 2010, the Group recognized an increase in fair value of convertible loan note issued by MelcoLot amounting to approximately HK\$14.4 million (2009: HK\$75.4 million).

UNALLOCATED CORPORATE INCOME

For the year ended 31 December 2010, the unallocated corporate income of approximately HK\$76.5 million (2009: HK\$28.8 million) consisted of net amortised financial guarantee income of approximately HK\$69.9 million (2009: HK\$20.8 million) in relation to the joint and several financial guarantee provided by the Company and Crown Limited for the Exchangeable Bonds issued by Melco Crown SPV and a gain of extension of long term payable to Crown Limited of approximately HK\$6.6 million (2009: HK\$8 million).



CENTRAL ADMINISTRATIVE COSTS AND OTHER UNALLOCATED CORPORATE EXPENSES

Unallocated corporate expenses decreased by 10% from approximately HK\$101.2 million in 2009 to HK\$91.5 million in 2010. The decrease was primarily due to reduction in staff costs during the reviewed year.

FINANCE COSTS

Finance costs increased by 12% from approximately HK\$95 million in 2009 to approximately HK\$106.8 million in 2010. The increase was primarily a combined result of an increase in imputed interest expense of HK\$29.6 million on the convertible loan note and a decrease in interest expense of HK\$19.1 million on the shareholder's loan which was fully repaid in October 2009.

(1) 視作出售新濠博亞娛樂權益之虧損

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂發行之若干受限制股份的歸屬，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權由33.5%減至33.4%。本集團確認虧損約33,100,000港元，此為本集團應佔資產淨值減少約33,000,000港元以及於損益實現特別儲備約100,000港元。

(2) 視作出售滙盈權益之虧損

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，由於滙盈購股權持有人行使若干滙盈購股權，本集團持有之滙盈股本權益已經減少。本集團已確認約234,000港元之虧損，此為本集團應佔滙盈資產淨值之減少。

出售聯營公司權益之(虧損)收益

於二零一零年十月五日，本集團以約3,000,000港元之代價出售其持有之iAsia Online餘下20%擁有權。出售產生之虧損約為2,000,000港元，此為本集團於出售日期已確認應佔資產淨值較已收代價多出之數。

於二零零九年九月二十四日，本集團出售其於滙盈之全部權益，代價淨額約為302,600,000港元。本集團於年內已確認出售滙盈之收益約33,500,000港元。

可換股貸款票據投資之公平值變動

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團就新濠環彩發行之可換股貸款票據確認公平值增加約14,400,000港元(二零零九年：75,400,000港元)。

未分配企業收入

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，未分配企業收入約為76,500,000港元(二零零九年：28,800,000港元)，包括本公司與Crown Limited就Melco Crown SPV發行之可互換債券提供之共同及個別財務擔保的經攤銷財務擔保收入淨額約69,900,000港元(二零零九年：20,800,000港元)以及應付Crown Limited之長期款項獲延期所產生的收益約6,600,000港元(二零零九年：8,000,000港元)。

中央行政成本及其他未分配企業開支

未分配企業開支由二零零九年約101,200,000港元削減10%至二零一零年之91,500,000港元，主要是於回顧年度員工成本下降所致。

融資成本

融資成本由二零零九年約95,000,000港元增加12%至二零一零年約106,800,000港元。融資成本增加主要是因為可換股貸款票據之推算利息開支增加29,600,000港元及已於二零零九年十月悉數償還之股東貸款利息開支減少19,100,000港元的綜合影響所致。



1993

7 2002

1927

19

INCOME TAX CREDIT

A deferred tax of HK\$14.2 million (2009: Nil) was credited to the consolidated statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2010. This was related to an amortisation of deferred tax liability on recognition of equity component of convertible loan note during the year.

DISCONTINUED OPERATIONS

Disposal of subsidiaries

The Group's technology business was conducted through its wholly owned subsidiaries, EGT Entertainment Holding Limited (formerly known as Elixir Group Limited) ("Elixir Technology") and iAsia Online. During the year ended 31 December 2010, the Group disposed of its entire equity interest in Elixir International Limited ("ELI") and iAsia Online. The purpose of the disposals was to streamline and focus the Group's business on the leisure and entertainment segment.

Elixir Technology

Elixir Technology, through the operation from its subsidiary – ELI, is a company specializing in the design, engineering, management and implementation of comprehensive information, communications and technologies disciplines for property development with emphasis on hotel and casino building infrastructures.

In April 2010, the Group entered into an agreement to dispose of its 100% equity interest in ELI at a consideration of HK\$0.4 million resulting in a loss on disposal of approximately HK\$3.5 million. ELI ceased to be a subsidiary of the Group from July 2010 onwards.

iAsia Online

On 4 June 2009, the Group completed the disposal of 80% of the issued share capital of iAsia Online at a consideration of HK\$12 million resulting in a loss of approximately HK\$1.8 million. On 14 July 2010, the Group accepted a call option notice from the purchaser for the exercise of the call option to acquire the remaining 20% of the issued share capital of iAsia Online, at an agreed consideration of HK\$3 million. The disposal was completed on 5 October 2010 resulting in a loss on disposal of an associate of approximately HK\$2 million.

The results of iAsia Online for the year ended 31 December 2010 are shown under the category of "SHARE OF LOSSES OF ASSOCIATES".

The (loss) profit for the year from the discontinued operations is analysed as follows:

	Year ended 31 December	
	2010 HK\$'000	2009 HK\$'000
(Loss) profit of technology business for the year	(5,393)	5,292
Loss on disposal of technology business	(3,473)	(1,804)
	<u>(8,866)</u>	<u>3,488</u>

LIQUIDITY AND FINANCIAL RESOURCES/ CAPITAL STRUCTURE/CHARGE ON GROUP ASSETS

The Group finances its business operations and investments with internal resources, cash revenues generated from operating activities and bank borrowings.

As of 31 December 2010, total assets of the Group were HK\$8,340.7 million (2009: HK\$8,537.9 million) which were financed by shareholders' funds of HK\$6,828 million (2009: HK\$6,681.8 million), non-controlling interests of HK\$27.9 million (2009: HK\$27.3 million), current liabilities of HK\$161 million (2009: HK\$1,608.1 million), and non-current liabilities of HK\$1,323.8 million (2009: HK\$220.7 million). The Group's current ratio, expressed as current assets over current liabilities, was maintained at a satisfactory level of 5.2 (2009: 0.7).

During the year ended 31 December 2010, the Group recorded a net cash outflow of HK\$8.2 million (2009: HK\$86.1 million). As of 31 December 2010, cash and cash equivalents of the Group totalled HK\$145.5 million (2009: HK\$153.8 million). The gearing ratio, expressed as a percentage of total borrowings (including bank borrowings, convertible loan note and long term payable) over shareholders' funds, was at a satisfactory level of 19% as of 31 December 2010 (2009: 23%). The Group adopts a prudent treasury policy. 89% of bank balances and cash (including bank deposits with original maturity over three months) are put in short-term fixed deposits. All borrowings, and bank balances and cash are mainly denominated in Hong Kong dollars and U.S. dollars to maintain stable exposure to foreign exchange risks. Also, as at 31

所得稅抵免

14,200,000港元(二零零九年：無)之遞延稅項已計入截至二零一零年十二月三十一日止年度之綜合全面收益表，此與年內確認可換股貸款票據權益部份的遞延稅項負債之攤銷有關。

已終止業務

出售附屬公司

本集團透過全資附屬公司EGT Entertainment Holding Limited (前稱御想集團有限公司)(「御想科技」)及iAsia Online經營科技業務。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團出售其於御想國際有限公司(「御想國際」)及iAsia Online之全部股本權益，以精簡本集團之業務以便主力發展消閒及娛樂業務。

御想科技

御想科技通過其附屬公司御想國際之營運而專門為物業開發(集中於酒店及娛樂場建築基礎設施)設計、策劃、管理及實施綜合之資訊、通訊及技術服務的公司。

於二零一零年四月，本集團訂立協議以400,000港元之代價出售御想國際之100%股本權益並產生約3,500,000港元之虧損。御想國際已由二零一零年七月起不再是本集團之附屬公司。

iAsia Online

於二零零九年六月四日，本集團完成以12,000,000港元之代價出售iAsia Online之80%已發行股本並產生約1,800,000港元之虧損。於二零一零年七月十四日，本集團收到買方就以3,000,000港元之協定代價行使認購期權以收購iAsia Online餘下20%已發行股本所發出之認購期權通知。出售事項已於二零一零年十月五日完成並產生約2,000,000港元之出售聯營公司虧損。

iAsia Online截至二零一零年十二月三十一日止年度之業績載列於「應佔聯營公司虧損」項下。

已終止業務之年內(虧損)溢利分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
科技業務之年內(虧損)溢利	(5,393)	5,292
出售科技業務之虧損	(3,473)	(1,804)
	<u>(8,866)</u>	<u>3,488</u>

流動資金及財務資源／資本結構／集團資產抵押

本集團以內部資源、經營活動所產生現金收益以及銀行借貸撥付業務營運及投資所需。

於二零一零年十二月三十一日，本集團之總資產達8,340,700,000港元(二零零九年：8,537,900,000港元)，乃來自6,828,000,000港元的股東資金(二零零九年：6,681,800,000港元)、27,900,000港元的非控股權益(二零零九年：27,300,000港元)，以及161,000,000港元之流動負債(二零零九年：1,608,100,000港元)及1,323,800,000港元的非流動負債(二零零九年：220,700,000港元)。本集團之流動比率(即流動資產除以流動負債之比)為5.2(二零零九年：0.7)，保持在令人滿意之水平。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團錄得8,200,000港元之現金流出淨額(二零零九年：86,100,000港元)。於二零一零年十二月三十一日，本集團之現金及現金等值項目總額達145,500,000港元(二零零九年：153,800,000港元)。於二零一零年十二月三十一日之資本負債比率，即總借貸(包括銀行借貸、可換股貸款票據及長期應付款項)除以股東資金之百分比為19%(二零零九年：23%)，保持在令人滿意之水平。本集團採取穩健之資金管理政策。銀行結餘及現金(包括原存款期超過三個月的銀行存款)中的89%為短期定期存款。所有借貸、銀行結餘及現金主要以港元及美元定值，從而將外匯風險保持穩定。此外，於二零一零年十二月三十一日，已就本集團若干附屬公司取得銀行融資而抵押約900,000港元(二零零九年：900,000港元)之本集團銀行存款。



result of the net effect of i) a share placement by MCR in which MCR issued 100,000,000 new shares to Wisecord Holdings Limited (“WHL”), a third party of the Group, ii) the conversion of approximately US\$1,000,000 (equivalent to approximately HK\$7,780,000) amount due from MCR into 6,686,666 common shares of MCR and iii) conversion of 8,437,565 class B non-voting shares held by the Group into common shares of MCR.

In connection to the above placement and conversion of shares, the Group signed an agreement with WHL whereas the amount due from MCR amounting to US\$23,000,000 (equivalent to approximately HK\$178,940,000) (“MCR Loan”) will become interest bearing at 3% per annum and repayable at 31 March 2013. Moreover, WHL has the right to require the Group to convert all or part of MCR Loan at 50% discount plus accrued interest into MCR shares (“Converted Shares”) at a price equal to (a) 70% of the

said weighted average trading price of MCR or (b) C\$1.00 whichever is higher (“Conversion Price”) if MCR’s 30 consecutive day weighted average trading price exceeds C\$1.00 at any time before 31 March 2013. Also, WHL has a call option to purchase one-third of the Converted Shares at the Conversion Price within 30 days of the conversion.

December

2010, the Group’s bank deposit of approximately HK\$0.9 million (2009: HK\$0.9 million) were pledged for obtaining banking facilities for certain subsidiaries of the Group.

As at 31 December 2010, the Group’s total convertible loan note amounted to HK\$844.6 million, which was non-interest bearing and due in September 2013. The long term payable to Crown Limited by the Group amounted to HK\$170.5 million, which was unsecured, non-interest bearing and due in May 2012. As at 31 December 2010, the Group’s total available bank loan facilities from various banks amounted to HK\$292.2 million (2009: HK\$216.6 million), of which HK\$69.2 million (2009: HK\$66.6 million) was secured by pledging HK\$166 million of the Group’s investment properties. As at 31 December 2010, the Group utilized HK\$200 million and HK\$69.2 million of unsecured and secured bank loan facilities respectively (2009: unsecured HK\$150 million; secured HK\$66.6 million). Details of bank borrowings are given in Note 39 to the consolidated financial statements.

MATERIAL ACQUISITIONS, DISPOSALS AND SIGNIFICANT INVESTMENTS

During the year, the Group entered into the following disposals:

Deemed Disposal of MCR

On 8 April 2010, the Group’s ownership interest in its associate, MCR, decreased from 49.3% to 28.7% as a

Disposal of 100% Equity Interest in ELI

In April 2010, the Group entered into an agreement to dispose of its 100% equity interest in a subsidiary, ELI, which carried out the Group’s technology business. The disposal was completed on 16 July 2010 and the resulted loss on disposal of ELI was approximately HK\$3.5 million.

HEADCOUNT/EMPLOYEES’ INFORMATION

The total number of the Group’s employees was 11,281 as of 31 December 2010. Excluding the employees from associates such as Melco Crown Entertainment, MelcoLot, MCR, and EGT, the total number of the Group’s employees becomes 241 as of 31 December 2010 (2009: 299 employees). The reduction in headcount is primarily because the number of employees as of 31 December 2010 excluded the employees of ELI (the disposal of ELI was completed on 16 July 2010). Among the 241 employees, 236 are located in Hong Kong and the rest are based in Macau and the PRC. The related staff costs for the year ended 31 December 2010, including directors’ emoluments, share options expenses and share award expenses, amounted to HK\$101.8 million (2009: HK\$125.5 million).

於二零一零年十二月三十一日，本集團之可換股貸款票據合共為844,600,000港元，並為免息及於二零一三年九月到期。本集團應付予Crown Limited之長期款項為170,500,000港元，並為無抵押、免息以及於二零一二年五月到期。於二零一零年十二月三十一日，本集團獲得多間銀行提供之可動用銀行貸款融資總額為292,200,000港元（二零零九年：216,600,000港元），其中69,200,000港元（二零零九年：66,600,000港元）以本集團166,000,000港元之投資物業作抵押。於二零一零年十二月三十一日，本集團已動用之無抵押及有抵押銀行貸款融資分別為200,000,000港元及69,200,000港元（二零零九年：無抵押150,000,000港元；有抵押66,600,000港元）。銀行借貸之詳情載於綜合財務報表附註39。

重大收購、出售及主要投資

本集團於年內訂立之出售如下：

視作出售MCR

由於以下各項之淨影響：i) MCR進行股份配售，據此，其向本集團之一名第三方智皇集團有限公司（「智皇」）發行100,000,000股新股份；ii) 應收MCR約1,000,000美元（相當於約7,780,000港元）之款項已轉換為6,686,666股MCR普通股；及iii) 本集團持有之8,437,565股B類無投票權股份已轉換為MCR之普通股，因此，於二零一零年四月八日，本集團於聯營公司MCR之擁有權已由49.3%減至28.7%。

就著上述之股份配售及換股，本集團與智皇簽訂協議，據此，應收MCR的23,000,000美元（相當於約178,940,000港元）之款項（「MCR貸款」）將變為按年利率3厘計息並須於二零一三年三

月三十一日償還。此外，若MCR於二零一三年三月三十一日前任何時間的30個連續交易日之加權平均成交價超過1.00加元，智皇有權要求本集團將MCR貸款之全部或部份按50%之折讓再加上應計利息，根據相等於(a) MCR上述之加權平均成交價之70%；或(b) 1.00加元（以兩者之較高者為準）之價格（「換股價」）轉換成MCR股份（「換股股份」）。此外，智皇享有認購期權，可於換股後三十日內按換股價購買換股股份的三分之一。

出售御想國際之100%股本權益

於二零一零年四月，本集團訂立協議出售其附屬公司御想國際（此公司從事本集團之科技業務）之100%股本權益。此項出售已於二零一零年七月十六日完成，而出售御想國際所產生之虧損約為3,500,000港元。

僱員

於二零一零年十二月三十一日，本集團之僱員總數為11,281人。若不包括新濠博亞娛樂、新濠環彩、MCR及EGT等聯營公司之僱員，則本集團於二零一零年十二月三十一日之僱員總數為241人（二零零九年：299人）。僱員人數減少，主要是因為於二零一零年十二月三十一日之僱員人數已經撤除御想國際之僱員（出售御想國際一事已於二零一零年七月十六日完成）。241名僱員當中，有236人駐於香港，其餘僱員則駐於澳門及中國。截至二零一零年十二月三十一日止年度之相關僱員成本（包括董事酬金、購股權開支以及股份獎勵開支）為101,800,000港元（二零零九年：125,500,000港元）。



HUMAN RESOURCES

Melco believes that the key to success lies in its people. The Group strives to create an environment that makes people proud to be part of it. All of its employees are given equal opportunities for advancement and personal growth. The Group believes only by growing its business, it creates opportunities and delivers value to its people. Thus, the Group encourages its people to do their best at work and grow with the Group. Melco builds employees' loyalty through recognition, involvement and participation.

Melco's people policy, systems and practices are directly aligned with the Group's mission and values which contribute to business success.

1. Recruitment

Melco is an equal opportunities employer and it recruits talents with professional competence, desirable personal qualities and commitments. The Group hires the right people to shape its future. It identifies and validates talents through different recruitment exercises and regularly reviews its recruitment structure and assessment criteria. Melco also employs suitable tools to assess candidates' potential.

2. Performance and Rewards

Melco demands and appreciates high performance. Its reward principle is primarily performance based and it rewards its people competitively based on their job responsibilities, performance and contribution to business results as well as professional and managerial competencies.

3. Learning and Development

Melco provides training for employees to develop the skills needed to satisfy business needs, which would improve performance, deliver value and enhance personal growth. The Group adopts a systematic approach to designing its training programs with a special focus on individual and corporate needs. Training objectives and the desired outcomes are first established and results are continually reviewed.

CONTINGENT LIABILITIES

During the year ended 31 December 2010, the Company and one of its wholly-owned subsidiaries were defendants in respect of an alleged claim by a shareholder of EGT. However, no provision has been provided for this case because the litigation is still at its preliminary stage and it is

premature to predict the outcome or reasonably estimate a range of possible loss.

The Group recognised a financial guarantee liability of approximately HK\$76.3 million as at 31 December 2010 in respect of the Exchangeable Bonds issued by Melco Crown SPV, the jointly controlled entity of the Group, which are jointly and severally guaranteed by the Company and Crown Limited.

FOREIGN EXCHANGE EXPOSURE

It is the Group's policy for its operating entities to operate in their corresponding local currencies to minimize currency risks. The Group's principal businesses are conducted and recorded in Hong Kong dollars and Macau Pataca. As the impact from foreign exchange exposure is minimal, no hedging against foreign currency exposure is necessary.

FUTURE PLANS FOR MATERIAL INVESTMENTS OR CAPITAL ASSETS

Material capital expenditure will be incurred when the Company begins to pursue different projects in the coming years. The Company expects the respective project companies to secure required funding themselves using different financing options available. The Company will also provide the required equity capital to the new projects coming ahead, should it be deemed appropriate.

DIVIDEND

The Directors do not recommend the payment of a final dividend for the year ended 31 December 2010 (2009: Nil).

CORPORATE RECOGNITION

Corporate Governance

For the Group's commitment to good corporate governance, Melco was granted the "Corporate Governance Asia Annual Recognition Award" by *Corporate Governance Asia* magazine for the fifth consecutive year (2006-2010), and once again received the "Best Corporate Governance" award for the second time by the authoritative *FinanceAsia* magazine in 2010. *FinanceAsia* has also honored Melco as one of Hong Kong's "Best Managed Companies" for the fourth year running; "Best Mid-Cap"; and "Best in Corporate Social Responsibility"; with Group Chairman and Chief Executive Officer, Mr. Lawrence Ho, selected as one of the "Best CEOs in Hong Kong". In striving for innovation and excellence, its corporate social responsibility report won a Silver Award in PDF version of Annual Report category at the 2010 International ARC Awards.

人力資源

新濠相信，人才乃其成功關鍵。本集團致力創造理想的工作環境，讓員工對身為新濠一份子感到自豪。本集團內全體僱員都有平等的升遷及個人發展機會。本集團相信，只有透過發展業務，方可為員工創造機會及價值。因此，本集團鼓勵員工在工作中盡展所能，與本集團一起成長。新濠透過認同、參與及投入而建立僱員的歸屬感。

新濠的人事政策、制度及慣例與本集團的宗旨及價值貫徹一致，促進業務成功發展。

1. 招聘

新濠是平等機會僱主，招聘專業技能、個人質素及達到公司遠大目標的承諾等方面的人才，以開拓本集團的未來。本集團透過不同招聘考核物色並確認人才，並定期檢討招聘架構及甄選準則。新濠亦運用適當方法評估求職者的潛質。

2. 表現及獎勵

新濠要求並欣賞高質素表現，獎勵原則主要以表現為基準，按職責、表現及對業績的貢獻以及在專業及管理上的能力，給予具競爭力的獎勵。

3. 培訓及發展

新濠提供僱員培訓，協助僱員掌握業務發展所需技巧，一方面提升表現及給予價值，另一方面對個人成長很有幫助。本集團的培訓以個人及公司需要為目標，並有系統進行。培訓目標之界定與所需結果配合，並會定期進行檢討。

或然負債

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司及其中一間全資附屬公司為一名EGT股東提出的指稱申索之被告人。然而，並無就此案計提撥備，原因為該訴訟目前仍處於初步階段，而要預測結果或合理估計潛在虧損之範圍實屬言之尚早。

於二零一零年十二月三十一日，本集團就本集團之共同控制實體Melco Crown SPV發行之可互換債券確認財務擔保負債約76,300,000港元。本公司與Crown Limited就可互換債券提供共同及個別之擔保。

外匯風險

根據集團政策，本集團營運實體皆以當地貨幣營運，以盡量降低貨幣風險。本集團之主要業務均以港元及澳門元進行及記錄。由於外匯風險保持在最低水平，因此毋須對外幣風險作出對沖。

有關重大投資或資本資產之未來計劃

本公司在未來數年開始落實新項目時將產生重大資本支出。本公司預期，公司將以不同融資方式盡其所能籌集各項目的所需資金。本公司亦會於適當時候就未來落實之新項目提供所需股本資金。

股息

董事建議不派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息（二零零九年：無）。

企業獎項

企業管治

本集團堅守卓越企業管治，成就備受肯定，於二零一零年，新濠連續第五年（二零零六年至二零一零年）榮獲《亞洲企業管治》雜誌頒發「亞洲企業管治年度嘉許獎項」，並再度榮獲權威財經雜誌《亞洲金融》頒發「最佳企業管治」獎項。《亞洲金融》雜誌亦連續第四年表揚新濠為「香港最佳管理企業」之一，並獲其評為「最佳中型企業」及「最佳企業社會責任」機構之一，而集團主席兼行政總裁何猷龍先生亦獲選為「香港最佳行政總裁」之一。新濠一直以來對創新和卓越的追求，亦令其企業社會責任報告在2010年國際年報獎當中贏得「年報PDF版本銀獎」。

World-class Guest Service

Underscoring its position as a world-class gaming enterprise, Melco Crown Entertainment was awarded the “Casino Operator Of The Year (Asia)” at the International Gaming Awards 2011 for the third consecutive year. It was ranked as a “CIO Top 100” honouree by the notable CIO Asia Magazine as well as the “Top Winner” at IDC Enterprise Innovation Awards.

Melco Crown Entertainment’s flagship property, City of Dreams, was bestowed with the “Best Leisure Development in Asia Pacific” and “Best Leisure Development in China” awards at the International Property Awards 2010, as the first Macau resort property to be honored with this world’s largest property competition. It was also the worldwide winner of “Best Casino VIP Room” and “Best Casino Interior Design” at the International Gaming Awards 2011. The House of Dancing Water, the world’s largest water-based extravaganza showcased in City of Dreams, gained the Top 10 Cultural and Creative Projects at Hong Kong STV Award, and its Dragon’s Treasure, the iconic landmark showcased in The Bubble, was honored with the Outstanding Achievement at 2009 THEA Award. In addition, Altira Macau was awarded the Forbes Five Star ratings in both Lodging and Spa categories for the second consecutive year. It also named the “Best Luxury Hotel in Macau” by TTG China Travel Awards in 2010. The prestige awards recognized Altira Macau’s high quality services, reinforced the Group’s role in the transformation of Macau into an international travel and leisure destination for the most discerning guests.

INVESTOR RELATIONS

Melco believes in ongoing communication and operational transparency as a means to build and sustain stakeholder relations. During the year, the Group continued to actively participate in investor conferences organized by well known securities houses and maintain regular dialogue with institutional investors and analysts to keep them abreast of the Group’s development. Including the two results announcements, more than 100 meetings with analysts and fund managers were held in 2010. In addition, the Group conducted various site visits to its development projects in Macau for the investors.

Our efforts have earned us the continuous support and trust of the investors and the Group has earned numerous awards for best practices and its efforts in upholding the highest standard of corporate governance. Please refer to the “Corporate Recognition” section for more details of the awards. The Group will continue to enhance its communication with investors to foster investor relations.

CORPORATE CITIZENSHIP

As a socially responsible corporation, Melco has always been in the forefront of corporate social responsibility, as part of the missions to serve the community and to enhance public awareness of social and environmental issues. Melco believes that Corporate Social Responsibility (CSR) is as important as growing its business for a successful enterprise. Melco has extensive experience in the field of community involvement through supporting more than 30 community and charitable initiatives, encouraging over 170 volunteer participations in 2010. With the goal of constructing a better living for the communities and the next generation, Melco will continuously serve to be a keen supporter of corporate citizenship.

GREEN ENVIRONMENT

To leave a sustainable global environment for future generations, environmental action has been made one of the pillars of corporate management of Melco, with 56% of the total CSR budget spent in this area, supporting over 12 initiatives, including a 3-year Community Chest-Melco Green Fund since 2008. The Group is committed to minimize the impact that its operations may have on the environment, continually improving environmental management practices so as to reduce waste as well as increase recycling. In recognition of its efforts, Melco was awarded as “Class of Excellence” in Wastewise Label of the Hong Kong Awards for Environmental Excellence and has been the Signatory Member of the Copenhagen Communiqué since 2009. Melco has also been recognized as the Double Diamond Corporate Member by WWF Hong Kong since 2006. Its associate company, Altira Macau, won the Silver Medal in the “Energy Saving Contest” by the Office for Development of the Energy (GDSE) and the Companhia de Electricidade de Macau (CEM).

2010 Event Highlights (Green Environment)

- The Community Chest-Melco Green Fund
- Environmental Play Project by Playright Children’s Play Association
- Hoi Ha Marine Life Center Education Tour by WWF
- Earth Hour 2010 by WWF
- Low-carbon Office Operation Programme by WWF
- Dolphin Watch Boat Trip by WWF
- Mai Po Boardwalk by WWF
- Tree Planting Challenge by Friends of Earth Hong Kong
- Energy Conservation Week in Macau
- Melco Group – Mooncake Container Recovery Program

世界級款待服務

新濠博亞娛樂於二零一一年國際博彩業大獎獲得「年度娛樂場營運商(亞洲)」獎項，連續三年獲獎，進一步鞏固新濠博亞娛樂之世界級博彩企業地位。此外，新濠博亞娛樂榮獲著名的《CIO Asia》雜誌評選為「CIO Top 100」，並於IDC企業創新大獎中奪得「Top Winner」獎項。

新濠博亞娛樂的旗艦項目—新濠天地於二零一零年國際房地產大獎中獲頒「亞太區最佳休閒渡假發展項目」及「中國最佳休閒渡假發展項目」兩項大獎，是首個在此全球最大型房地產比賽項目中揚威的澳門渡假項目。新濠天地於二零一一年國際博彩業大獎亦在全球對手手中奪得「最佳娛樂場貴賓廳」及「最佳娛樂場室內設計」獎項。於新濠天地上演的全球最壯觀水上匯演—《水舞間》，在Hong Kong STV Award中榮獲「十大文化及創意項目」獎項，另一方面，於新濠天地的地標建築—「天幕」劇院呈獻的立體動感視聽節目「龍騰」，亦榮獲二零零九年國際主題娛樂協會所頒發的傑出大獎。此外，新濠鋒亦連續第二年在住宿和水療兩個類別獲福布斯給予五星殊榮，並於二零一零年TTG中國旅遊大獎中獲頒「澳門最佳豪華酒店」獎項。以上各項殊榮與新濠鋒的非凡服務互相輝映，進一步鞏固本集團在推動澳門蛻變成爲講究客戶所嚮往的國際旅遊消閒勝地中的角色。

投資者關係

新濠相信，不斷的溝通及保持營運透明度是與利益相關人士建立和維繫良好關係的方法。年內，本集團繼續積極參與由著名證券行舉辦之投資者會議以及與機構投資者及分析員保持定期對話，以便他們掌握本集團的最新發展。於二零一零年，本集

團與分析員及基金經理先後舉行了超過一百次會議，當中包括兩次的業績公佈會。此外，本集團亦為投資者籌辦多次參觀澳門發展項目之實地考察。

本集團的努力贏得投資者一直的支持和信賴，而本集團亦因為推行最佳守則及致力恪守最高的企業管治水平而獲獎無數。有關獎項的進一步詳情，請參閱「企業獎項」一節。本集團將繼續積極提升與投資者之溝通以加強投資者關係。

企業公民責任

新濠時刻緊記本身對社會肩負的責任，一直走在企業社會責任發展的最前線，冀藉此履行服務社群的責任，並且提高大眾對社會和環境議題的關注。新濠相信，成功企業須兼顧企業社會責任和業務發展，兩者不可偏廢。新濠在參與社區工作方面經驗豐富，於二零一零年全力支持逾30項社區及慈善項目，鼓勵超過170名義工參與。為社區和下一代帶來更美好的生活是新濠的目標，其將以此為念，繼續身體力行，體現企業公民責任。

環境保護

為了將可持續發展的環境留給未來的孩子，新濠將環保行動確立為企業管理的支柱之一，此方面的工作佔企業社會責任總預算的56%，而新濠亦支持逾12項環保活動，包括自二零零八年開始為期三年的「公益金新濠環保基金」。本集團致力減少本身營運可能對環境造成的影響，不斷改進環境管理常規，力求達到減廢和提升循環再用的目標。新濠的環保工作備受肯定，其自二零零九年獲香港環保卓越計劃的「卓越級別」減廢標誌，其亦簽署了「哥本哈根氣候變化問題公報」。新濠亦自二零零六年起亦成為世界自然基金會香港分會的「雙鑽石會員」，其聯營公司新濠鋒亦在能源業發展辦公室與澳門電力股份有限公司合辦的「知慳惜電節能比賽」中奪得亞軍。

二零一零年重點項目一覽(環境保護)

- 公益金新濠環保基金
- 智樂兒童遊樂協會—綠色遊戲計劃
- 世界自然基金會—海下灣海洋生物中心教育活動
- 世界自然基金會—地球一小時2010
- 世界自然基金會—低碳辦公室計劃
- 世界自然基金會—中華白海豚觀豚之旅
- 世界自然基金會—米埔浮橋行
- 香港地球之友—綠野先鋒
- 澳門節能週
- 新濠集團—月光寶盒回收計劃



EDUCATION

Education is the tool to eradicate poverty and build a developed nation and hence Melco places great emphasis on education for young generation through a number of educational projects and training programs to nurture their all-round developments. In 2010, Melco dedicated 10% of its CSR budget to support 4 education programs, including The Lawrence Ho Scholarship Fund, and two cultural exchange tours for students.

2010 Event Highlights (Education)

- Playright Walk on the Air by Playright Children's Play Association
- Cultural Heritage Tour by Association for the Promotion of Cultural Heritage
- The Indian Odyssey by World University Service of The University of Hong Kong

YOUTH DEVELOPMENT

As a leading socially responsible company, Melco believes that the younger generations are the building blocks necessary for the country's strong foundation. With the purpose of inculcating a sense of good responsible citizenship in the young generation, the Group has allocated 22% of its CSR budget to 10 programs to cultivate team spirit and collective responsibility in youth and children.

2010 Event Highlights (Youth Development)

- Being CEO Programme by Hong Kong PHAB Association
- Camp Macau@City of Dreams by Camp Quality Hong Kong
- Playpacks Project to Children in Hospitals by Playright Children's Play Association
- 2010 HKAHC International Amateur Ice Hockey Tournament by Hong Kong Amateur Hockey Club Limited
- Outward Bound Corporate Challenge by Outward Bound Trust of Hong Kong
- Charity Film Premiere Group Package by KELY Support Group Limited
- Magic Link Up Action- Fun Play Day by Playright Children's Play Association
- Operation Santa Claus benefiting Children's Thalassaemia Foundation and Hong Kong Paediatric Rheumatism Association by South China Morning Post and Radio Television Hong Kong
- Christmas Fun Day at Jumbo Kingdom by Operation Santa Claus
- Red Cross Christmas Fun Day at Jumbo Kingdom by Hong Kong Red Cross

OTHER COMMUNITY ENGAGEMENTS

Melco is committed to being a responsible member of the community and supporting a range of social programs and charity initiatives to bring warmth to the society. The Melco Volunteer Incentive Scheme has been proven effective in promoting staff volunteerism and awareness of CSR within the Group since its launch in 2009. The Group further expanded the Volunteer Incentive Scheme by joining the Volunteer Movement of the Hong Kong Social Welfare Department (SWD) to allow staff members' participation in a wider range of voluntary work. Melco's key associate Melco Crown Entertainment and its Mocha Clubs have been awarded "Corporate Volunteer of the Year" by the Association of Volunteer Social Service of Macau.

Melco has been raising urgent concerns on global issues and taking prompt actions in response to emergency appeals for the relief of natural disasters. Following the devastating earthquake in Qinghai, China in April 2010, Mr. Lawrence Ho together with Melco and Melco Crown Entertainment made a HK\$5-million donation to support relief efforts and earthquake victims. Generous donations from Melco and its employees made a difference to thousands of families affected.

2010 Event Highlights (Community)

- Run Up Two-IFC Charity Race by The Community Chest
- Care@Mid-Autumn Festival by Yang Memorial Methodist Social Service
- Warm Giving in Winter for the Elderly by Yang Memorial Methodist Social Service
- Love Teeth Day by The Community Chest
- Hong Kong Red Cross Pass-it-on 2010 by Hong Kong Red Cross
- Qinghai earthquake and Disaster Relief initiatives

In recognition of the outstanding and continuous performance in carrying out CSR, Melco has been awarded "5 Year Plus Caring Company" logo by the Hong Kong Council of Social Service for sixth consecutive year since 2005 and has also received the President's Award from the Community Chest for its strong commitment and care for the underprivileged since 2006. Besides, its corporate social responsibility report won a Silver Award in PDF version of Annual Report Category at 2010 International ARC Awards and another Silver Award in Websites of Sustainability Report at 2010 International Galaxy Awards.

For Melco's CSR engagements and progress, please refer to the Melco CSR Report 2010 or visit website www.melco-group.com.

教育

教育是社會減貧，建構發達國家的有效途徑，因此，新濠十分重視下一代的教育工作，支持多個教育項目及培訓課程，培育下一代的成人發展。於二零一零年，新濠將企業社會責任預算中的10%撥於支持四個教育項目，包括何猷龍獎學及研究基金及贊助兩個學生文化交流團。

二零一零年重點項目一覽(教育)

- 智樂兒童遊樂協會 — 智樂快樂行
- 文化傳承交流促進會 — 文化傳承之旅
- 香港大學世界大學服務社 — 「尋找彩色國度—印度體驗之旅」

青少年發展

作為一間肩負社會責任的領先企業，新濠相信，優秀的年青一代是構建國家雄厚根基的棟樑。為了向年青一代灌輸樂於承擔的良好公民意識，本集團已將企業社會責任預算中的22%撥於支持十個項目，以在青少年和兒童心中建立合群和共同承擔的精神。

二零一零年重點項目一覽(青少年發展)

- 香港傷健協會 — 「做個CEO計劃」
- 愛心童樂營 — 澳門新濠天地動感之旅
- 智樂兒童遊樂協會 — 「遊戲包贈予醫院病童」
- 香港業餘冰球會 — 「2010年香港業餘冰球會 • 國際業餘冰球邀請賽」
- 香港外展信託基金會 — 外展衝勁樂
- 啟勵扶青會 — 慈善首映禮
- 智樂兒童遊樂協會 — 「同心同樂 • 遊樂日」
- 南華早報及香港電台合辦的愛心聖誕大行動 — 幫助地中海貧血兒童基金及少青風協會
- 愛心聖誕大行動 — 珍寶王國遊戲日
- 香港紅十字會 — 聖誕暖暖樂共聚

其他社區活動

新濠努力做好社區一分子的應盡之責，鼎力支持不同的社會和慈善活動，為社會添溫送暖。自新濠義工獎勵計劃於二零零九年推行以來，其成功推動員工參與義工活動及提高集團上下的企業社會責任意識。為進一步擴大新濠義工獎勵計劃，本集團加入香港社會福利署的義工運動，讓員工可以參與更多不同的義工活動。新濠的主要聯營公司新濠博亞娛樂以及新濠旗下的摩卡娛樂場均獲澳門義務工作者協會頒發「優秀企業義工服務團隊」獎項。

新濠一直關注全球大事，並會立即行動，響應緊急的救災呼籲。二零一零年四月中國青海大地震後，何猷龍先生聯同新濠及新濠博亞娛樂捐出五百萬港元以支持賑災工作和救助地震災民。新濠和僱員均踴躍捐輸，冀為數以千計的受災家庭略盡綿力。

二零一零年重點項目一覽(社區)

- 公益金 — 國金二期慈善跑
- 循道衛理楊震社會服務處 — 同心關懷賀中秋
- 循道衛理楊震社會服務處 — 冬日暖暖展關懷
- 公益金 — 愛牙日
- 香港紅十字會 — 二零一零年「愛心相連」義工服務
- 多項青海地震賑災活動

新濠自二零零五年起連續第六年獲香港社會服務聯會嘉許，今年更成為「5年Plus商界展關懷」機構，表揚其多年來在履行企業社會責任方面的傑出表現；新濠亦自二零零六年起獲香港公益金頒發「公益最高榮譽獎」，肯定其致力於關懷弱勢社群的工作。此外，新濠之企業社會責任報告亦在2010年國際年報獎當中贏得「年報PDF版本銀獎」以及在2010年International Galaxy Awards中贏得「可持續報告網站銀獎」。

有關新濠的企業社會責任參與項目及進展，請參閱新濠二零一零年企業社會責任報告或瀏覽網站www.melco-group.com。

Management Profile

DIRECTORS

Mr. HO, Lawrence Yau Lung (aged 34) Executive Director (Chairman and Chief Executive Officer)

Mr. Ho was appointed the Group Managing Director of the Company in November 2001 after he completed a General Offer for shares of the Company. He was subsequently appointed as Chairman and Chief Executive Officer on 15 March 2006. He is the chairman of the executive committee, finance committee and regulatory compliance committee and a member of the nomination committee and corporate social responsibility committee of the Company. Mr. Ho is currently the Co-Chairman and Chief Executive Officer of Melco Crown Entertainment Limited, a company listed on the NASDAQ Global Select Market that holds one of six gaming concessions and subconcessions to own and operate gaming business in Macau. Mr. Ho is a director of both Lasting Legend Ltd. and Better Joy Overseas Ltd., substantial shareholders of the Company.

Mr. Ho is a graduate of the University of Toronto, Canada and holds a Bachelor of Arts degree, majoring in commerce. Mr. Ho was awarded the Honorary Doctor of Business Administration degree by Edinburgh Napier University, Scotland for his contribution to business, education and the community in Hong Kong, Macau and China. He is active in community services and serves on numerous boards and committees in Hong Kong, Macau and mainland China. He sits on the Board of Directors of The Community Chest. He is also Member of The Chinese People's Political Consultative Conference, Shanghai Committee; Member of Science and Technology Council of the Macau SAR Government; Member of All China Youth Federation; Member of Macau Basic Law Promotional Association; Chairman of Macau International Volunteers Association; Member of Campaign Committee of The Community Chest; Board of Governors of The Canadian Chamber of Commerce in Hong Kong; Honorary Lifetime Director of the Chinese General Chamber of Commerce, Hong Kong; President of Macau Canadian Chamber of Commerce; Honorary President of Association of Property Agents and Real Estate Developers of Macau and Director Ejecutivo of Macao Chamber of Commerce.

Over the years, Mr. Ho has received multiple accolades for his excellent directorship and entrepreneurship. In 2005, he was granted the "5th China Enterprise Award for Creative Businessmen" by China Marketing Association and China Enterprise News; "Leader of Tomorrow" by Hong Kong Tatler; "Best CEO" by Institutional Investor; and "Directors of the Year Award" by the Hong Kong Institute of Directors.

Mr. Ho continued to be a socially-responsible young entrepreneur in the years to come. The Junior Chamber International Hong Kong recognized Mr. Ho as one of the "Ten Outstanding Young Persons" in 2006. He was then elected as a finalist in the "Best Chairman" category in the "Stevie International Business Awards" and one of the "100 Most Influential People across Asia Pacific" by Asiamoney magazine in 2007. And in 2008, he was granted "China Charity Award" by the Ministry of Civil Affairs of the People's Republic of China.

In 2009, Mr. Ho was selected by FinanceAsia as one of the "Best CEOs in Hong Kong", "China Top 10 Financial and Intelligent Persons" judged by a panel led by the Beijing Cultural Development Institute and Fortune China; and was named "Young Entrepreneur of the Year" at Hong Kong's first Asia Pacific Entrepreneurship Awards. In 2010, Mr. Ho was once again selected as one of the "Best CEOs in Hong Kong" by FinanceAsia.

Mr. TSUI Che Yin, Frank (aged 53) Executive Director

Mr. Tsui has been an Executive Director of the Company since November 2001. He is also a member of the executive committee, finance committee, regulatory compliance committee and corporate social responsibility committee of the Company.

Mr. Tsui has more than 28 years of experience in investment and banking, having held senior management positions at various international financial institutions. He is currently a director of Mountain China Resorts (Holding) Limited (formerly known as Melco China Resorts (Holding) Limited), a company listed on the TSX Venture Exchange of Canada, an independent non-executive director of Jinhui Holdings Company Limited, a company listed on the Hong Kong Stock Exchange, and a non-executive director of Jinhui

管理層簡介

董事

何猷龍先生 (34歲) 執行董事 (主席兼行政總裁)

何先生在完成本公司股份全面收購後，於二零零一年十一月獲委任為本公司的集團董事總經理。彼於二零零六年三月十五日獲委任為主席兼行政總裁。何先生是本公司執行委員會、財務委員會及監察事務委員會之主席，以及本公司提名委員會和企業社會責任委員會之成員。何先生亦為新濠博亞娛樂有限公司之聯席主席兼行政總裁，該公司於納斯達克全球精選市場上市，為澳門的六個博彩專營權及副專營權的持有人之一，於澳門擁有和經營博彩業務。何先生為本公司主要股東Lasting Legend Ltd. 及Better Joy Overseas Ltd. 之董事。

何先生畢業於加拿大多倫多大學，持有文學士學位，主修商科。何先生獲蘇格蘭愛丁堡納皮爾大學頒授工商管理榮譽博士學位，以表揚何先生對香港、澳門及中國之商業、教育及社會作出的貢獻。何先生熱衷社會服務，出任香港、澳門及中國內地多個董事會及委員會。何先生為香港公益金董事會董事。何先生亦為中國人民政治協商會議上海市委會委員、澳門特別行政區政府科技委員會委員、全國青年聯合會委員、澳門基本法推廣協會理事、澳門國際志願工作者協會會長、香港公益金籌募委員會委員、香港加拿大商會執委會會員、香港中華總商會永遠榮譽委員、澳門加拿大商會會長、澳門房地產聯合商會名譽會長及澳門中華總商會常務理事。

何先生在過去多年間亦獲頒多個獎項，以表揚其英明領導及企業家精神。於二零零五年，何先生獲中國市場學會及中國企業報頒發「第五屆中國企業創新優秀人物」殊榮，另獲得Hong Kong Tatler的「明日領袖」之榮銜，亦獲機構投資者頒發「最佳行政總裁獎項」，以及獲香港董事學會獲發傑出董事獎。

何先生多年來一直是盡社會責任的年輕企業家，國際青年商會香港總會於二零零六年選出何先生為「十大傑出青年」之一。其後，何先生於二零零七年在「Stevie International Business Awards」的「最佳主席」類別中入圍決賽，並獲著名財經雜誌Asiamoney選為「亞洲一百大最具影響力人物」之一。二零零八年，何先生獲中華人民共和國民政部頒發「中華慈善獎」。

於二零零九年，何先生獲《亞洲金融》選為「香港最佳行政總裁」之一，在北京大學文化產業研究院與財富中國領導的評審團選為「中華十大財智人物」，以及於首屆香港「亞太企業精神獎」中獲得年度青年企業家獎。於二零一零年，何先生再度獲《亞洲金融》選為「香港最佳行政總裁」之一。

徐志賢先生 (53歲) 執行董事

徐先生自二零零一年十一月起出任本公司執行董事。徐先生亦是本公司執行委員會、財務委員會、監察事務委員會及企業社會責任委員會之成員。

徐先生擁有逾二十八年投資及銀行業經驗，曾在不少國際金融機構擔任高級管理層職位。徐先生現時為加拿大TSX Venture Exchange上市公司Mountain China Resorts (Holding) Limited (前稱新濠中國渡假村(控股)有限公司)之董事、香港聯交所上市公司金輝集團有限公司之獨立非執行董事，以及奧斯陸證券交易所上市公司Jinhui Shipping and Transportation Limited之

Shipping and Transportation Limited, a company listed on the Oslo Stock Exchange. Prior to joining the Group, Mr. Tsui was the President of China Assets Investment Management Limited which is the investment manager of China Assets (Holdings) Limited, a listed investment holding company in Hong Kong.

Mr. Tsui graduated with a bachelor's and a master's degree in business administration from the Chinese University of Hong Kong and with a law degree from the University of London. He is a member of the Certified General Accountants Association of Canada and the Hong Kong Securities Institute.

Mr. CHUNG Yuk Man, Clarence (aged 48)
Executive Director

Mr. Chung has been an Executive Director of the Company since May 2006. He is a member of the executive committee, finance committee and corporate social responsibility committee of the Company. He is currently a director of Melco Crown Entertainment Limited, a company listed on the NASDAQ Global Select Market, and the chairman and chief executive officer of Entertainment Gaming Asia Inc. (formerly known as Elixir Gaming Technologies, Inc.), a company listed on the New York Stock Exchange (NYSE-Amex).

Mr. Chung has more than 20 years of experience in the financial industry in various capacities as a chief financial officer, an investment banker and a merger and acquisition specialist. Mr. Chung was named one of the "Asian Gaming 50 – 2009 and 2010" by Inside Asian Gaming magazine.

Mr. Chung holds a bachelor degree in business administration from the Chinese University of Hong Kong and a master degree in business administration from the Kellogg School of Management at Northwestern University. He is a member of the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants and the Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

Mr. NG Ching Wo (aged 61)
Non-executive Director

Mr. Ng has been a Non-executive Director of the Company since September 2004. He is also the chairman of the nomination committee and a member of the audit committee and remuneration committee of the Company.

Mr. Ng is a senior partner of King & Wood. Mr. Ng received his L.L.B. from the University of Alberta in Canada and was admitted to practise as a barrister and solicitor in Alberta in 1981. He is qualified as a solicitor in both the United Kingdom and Hong Kong. Mr. Ng's practice

focused primarily in the area of cross-border corporate and commercial work and he has experience in mergers and acquisitions, take-overs of private and listed companies, cross-border initial public offerings, tax planning, large-scale international joint ventures and technology transfer.

Sir Roger LOBO, C.B.E., LL.D., J.P. (aged 87)
Independent Non-executive Director

Sir Roger has been an Independent Non-executive Director of the Company since February 1998. He is also the chairman of the audit committee and corporate social responsibility committee and a member of the remuneration committee and nomination committee. Sir Roger is currently an independent non-executive director of Shun Tak Holdings Limited and PCCW Limited, companies listed on the Hong Kong Stock Exchange, and Johnson & Johnson (HK) Limited.

Sir Roger is a prominent figure in Hong Kong and Macau and has served on numerous public offices in the past. He was an Executive Council Member between 1967 and 1985, a Legislative Council Member between 1972 and 1985 (Senior Legislative Council Member between 1980 and 1985) and a Member of Urban Council (1965-1978). In addition, he was Chairman of the Advisory Committee on Post-Retirement Employment (1987-1998), Chairman of Hong Kong Broadcasting Authority (1989-1997) and Chairman and Member of various committees of Independent Commission Against Corruption (1975-1985).

Sir Roger is currently serving on many civic and social services offices. These offices include Vice-Patron of the Community Chest of Hong Kong and The Society of Rehabilitation and Crime Prevention, Hong Kong; Member of the Board of Trustees of Business and Professionals Federation of Hong Kong; Council Member of Caritas Hong Kong; and Honorary Commissioner of Civil Aid Services.

Mr. SHAM Sui Leung, Daniel (aged 55)
Independent Non-executive Director

Mr. Sham has been an Independent Non-executive Director of the Company since June 2006. He is also the chairman of the remuneration committee and a member of the audit committee of the Company. He is currently an independent non-executive director of AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited, a company listed on the Hong Kong Stock Exchange.

Mr. Sham qualified as a chartered accountant in England and Wales, and worked as a certified public accountant in Hong Kong for over 20 years. He has all-round experience in accounting, auditing and other related works, especially in the fields of corporate finance and securities regulations.

非執行董事。在加入本集團前，徐先生於中國資本投資管理有限公司擔任總裁一職，該公司為中國資本(控股)有限公司(在本港上市的投資控股公司)的投資經理。

徐先生持有香港中文大學工商管理學士及碩士學位，以及倫敦大學法學士學位。彼為加拿大註冊會計師協會及香港證券專業學會會員。

鍾玉文先生(48歲) 執行董事

鍾先生自二零零六年五月起出任本公司執行董事。鍾先生亦是本公司執行委員會、財務委員會及企業社會責任委員會之成員。鍾先生目前是納斯達克全球精選市場上市公司新濠博亞娛樂有限公司之董事及紐約證券交易所(NYSE-Amex)上市公司Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.)之主席兼行政總裁。

鍾先生擁有逾二十年金融業經驗，曾出任財務總監、投資銀行及併購專家。鍾先生於二零零九年及二零一零年獲Inside Asian Gaming雜誌選為「亞洲博彩50強」之一。

鍾先生持有香港中文大學工商管理學士學位，以及美國西北大學凱洛格商學院(Kellogg School of Management)的工商管理碩士學位。彼為香港會計師公會及英國特許會計師公會之會員。

吳正和先生(61歲) 非執行董事

吳先生自二零零四年九月起出任本公司非執行董事。吳先生亦是本公司提名委員會之主席，以及本公司審核委員會和薪酬委員會之成員。

吳先生是金杜律師事務所高級合夥人。吳先生從加拿大亞伯達大學取得法律學士學位，並於一九八一年在加拿大亞伯達省取得律師和大律師執業資格。吳先生亦持有英國和香港的執業律

師資格。吳先生擅長於跨境公司和商業法律事務。吳先生在收購合併、私人 and 上市公司收購、跨境公司上市、稅務策劃、國際性大規模合作企業和技術轉移方面擁有豐富經驗。

羅保爵士C.B.E., LL.D., J.P. (87歲) 獨立非執行董事

羅保爵士自一九九八年二月起出任本公司獨立非執行董事。羅保爵士亦是本公司審核委員會和企業社會責任委員會之主席，以及本公司薪酬委員會和提名委員會之成員。羅保爵士現為信德集團有限公司和電訊盈科有限公司(均於香港聯交所上市)和強生(香港)有限公司之獨立非執行董事。

羅保爵士在港澳是一顯赫人士，曾參與多項公職服務。一九六七年至一九八五年間，羅保爵士為行政局議員，一九七二年至一九八五年間為立法局議員(一九八零年至一九八五年間為立法局首席非官守議員)，一九六五年至一九七八年間為市政局議員。此外，彼曾任退休公務員就業申請諮詢委員會主席(一九八七年至一九九八年)、香港廣播事務管理局主席(一九八九年至一九九七年)和廉政公署多個委員會成員和主席(一九七五年至一九八五年)。

羅保爵士現時仍擔任多項社會公職，包括香港公益金名譽副會長、香港善導會副贊助人、香港工商專業聯會信託委員會委員、香港明愛理事會委員和民眾安全服務處榮譽處長。

沈瑞良先生(55歲) 獨立非執行董事

沈先生自二零零六年六月起出任本公司獨立非執行董事，亦為本公司薪酬委員會主席及審核委員會成員。彼現為香港聯交所上市公司永旺(香港)百貨有限公司之獨立非執行董事。

沈先生為英格蘭及威爾斯之合資格特許會計師，於香港擔任執業會計師逾二十年。沈先生在會計、審計及其他相關工作，尤其在企業融資及證券法例方面擁有全面之經驗。彼為摩斯倫•馬賽會計師事務所之合夥人達十四年，直至於二零零三年十二

He was a partner of Moores Rowland Mazars for 14 years until he retired on 31 December 2003. After his retirement, he rejoined Moores Rowland Mazars as a consultant in late 2004 and worked in that capacity until March 2006.

Mr. Sham graduated with a Bachelor of Arts in Economics at University of Leeds. He was a member of the Auditing Standard Committee, the Expert Panel on Listing and the Expert Panel on Securities and the Accountants' Report Task Force of the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants ("HKICPA"). He was also a member of the Disciplinary Panel of HKICPA.

Dr. TYEN Kan Hee, Anthony (aged 55)
Independent Non-executive Director

Dr. Tyen has been an Independent Non-executive Director of the Company since June 2010. He is also a member of the audit committee of the Company.

Dr. Tyen is currently an independent director of Entertainment Gaming Asia Inc. (formerly known as Elixir Gaming Technologies, Inc.), a 39.41% owned associate of the Company having its shares listed on the New York Stock Exchange (NYSE-Amex) and an independent non-executive director of Arnhold Holdings Limited, a company listed on the Hong Kong Stock Exchange. He was previously an independent non-executive director of Value Convergence Holdings Limited and Recruit Holdings Limited, both of which companies are listed on the Hong Kong Stock Exchange.

Dr. Tyen holds a Doctoral degree in Philosophy and a Master degree in Business Administration, both from the Chinese University of Hong Kong. He is an associate member of the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants, a fellow member of both the Association of Chartered Certified Accountants and the Institute of Chartered Secretaries and Administrators and a member of both the Chinese Institute of Certified Public Accountants and the Taxation Institute of Hong Kong. He is currently a practising certified public accountant in Hong Kong and has over 30 years' experience in auditing, accounting, management and company secretarial practice.

SENIOR MANAGEMENT

Mr. TSANG Yuen Wai, Samuel (aged 56)
Group Legal Counsel and Company Secretary

Mr. Tsang joined the Group in November 2001. Mr. Tsang is a solicitor admitted in Hong Kong, England and Australia. As Group Legal Counsel and Company Secretary, Mr. Tsang oversees the legal, corporate and compliance matters of the Group. Mr. Tsang has worked as a lawyer with major law firms and listed conglomerates in Hong Kong for over 20 years. He holds a master of laws degree from University of Hong Kong and a master of business administration degree from the Australian Graduate School of Management. He is currently a director of Entertainment Gaming Asia Inc. (formerly known as Elixir Gaming Technologies, Inc.), a company listed on the New York Stock Exchange (NYSE-Amex).

Mr. KO Chun Fung, Henry (aged 51)
Executive Director and Chief Executive Officer of MelcoLot Limited

Mr. Ko is an executive director and Chief Executive Officer of MelcoLot Limited ("MelcoLot"), a company held by Melco as to 11.67% and whose shares are listed on the Hong Kong Stock Exchange. Mr. Ko is a seasoned professional with a strong track record of successful senior positions in Asia. He has led various high profile ventures in the telecom industry. Prior to entering the lottery industry, he was a founder of iAsia Online Systems Limited, and in his capacity as CEO and executive director, nurtured its growth into a leading financial trading solutions vendor in Hong Kong and mainland China. Mr. Ko then went on the setting up of the lottery business which was subsequently acquired by MelcoLot in late 2007, in his capacity as CEO and executive director of PAL Development Limited. Upon the acquisition of the lottery business, Mr. Ko was appointed to the Board and CEO of MelcoLot and continues to lead the lottery business of MelcoLot Group.

Mr. Ko obtained a Bachelor of Engineering degree (first class honours) in 1982. In 1990, he received an Australian Postgraduate Course Award to study at the Australian Graduate School of Management, where he obtained his Master of Business Administration degree.

月三十一日退任為止。彼於退任後，於二零零四年年底重新加入摩斯倫•馬賽會計師事務所擔任顧問，並出任該職位直至二零零六年三月為止。

沈先生畢業於University of Leeds，獲授經濟學文學士學位。彼曾任香港會計師公會（「香港會計師公會」）之審計準則委員會委員、上市事務專家小組委員、證券事務專家小組委員及會計師報告專責小組委員。彼亦為香港會計師公會之紀律審裁委員會委員。

田耕熹博士 (55歲) 獨立非執行董事

田博士於二零一零年六月起出任本公司獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會成員。

田博士目前為Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) 之獨立董事 (該公司為本公司擁有39.41%權益之聯營公司，其股份於紐約證券交易所(NYSE-Amex) 上市) 及安利控股有限公司 (其股份於香港聯交所上市) 之獨立非執行董事。田博士曾任香港聯交所上市公司滙盈控股有限公司及才庫媒體集團有限公司之獨立非執行董事。

田博士持有香港中文大學哲學博士及工商管理碩士學位。彼為香港會計師公會會員、英國特許公認會計師公會及英國特許秘書及行政人員公會資深會員，以及中國註冊會計師協會及香港稅務學會會員。彼目前為香港執業會計師，在審計、會計、管理及公司秘書工作上積逾三十年經驗。

高級管理層

曾源威先生 (56歲) 集團法律顧問及公司秘書

曾先生於二零零一年十一月加盟本集團。曾先生為一名律師，擁有香港、英國和澳洲執業資格。曾先生為本集團之集團法律顧問及公司秘書，專責本集團之法律、企業及監察事務。彼曾在香港數間大型律師行和上市綜合企業任職超過二十年。曾先生於香港大學取得法律碩士學位及於澳洲國立管理學院取得工商管理碩士學位。曾先生目前是紐約證券交易所(NYSE-Amex) 上市公司Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) 之董事。

高振峯先生 (51歲) 新濠環彩有限公司執行董事兼行政總裁

高先生為新濠環彩有限公司 (「新濠環彩」) 之執行董事兼行政總裁。新濠環彩由新濠持有11.67%權益，其股份於香港聯交所上市。高先生為資深的專業人士，曾先後於亞洲多間公司出任要職，取得傑出成就。彼曾領導電訊行業內不同的知名創投項目。高先生投身彩票業前曾創辦亞洲網上系統有限公司，擔任該公司之行政總裁兼執行董事，帶領該公司發展成為香港及中國內地首屈一指之金融交易解決方案供應商。高先生其後建立彩票業務，出任寶加發展有限公司之行政總裁兼執行董事，其彩票業務最終於二零零七年底由新濠環彩收購。彩票業務由新濠環彩收購後，高先生獲委任加入董事會及出任新濠環彩之行政總裁，繼續領導新濠環彩集團彩票業務之發展。

高先生於一九八二年考獲工程系一級榮譽學士學位，並於一九九零年獲澳洲聯邦獎學金於澳洲國立管理學院修讀，並獲頒授工商管理碩士學位。

Mr. TAM Chi Wai, Dennis, PhD, CPA (Aust), CMA (aged 41)

Group Finance Director, Qualified Accountant, and Head of Human Resources & Administration

Mr. Tam joined the Group in 2006. He has more than 15 years of experience in accounting, financial control, corporate finance and mergers & acquisitions. Prior to joining the Group, Mr. Tam held senior management positions with various local listed and multinational companies, including Quality Healthcare Medical Services, Marsh & McLennan and BF Goodrich. He currently serves as Group Finance Director and Head of Human Resources & Administration and in charge of planning, directing and controlling financial, human resources and administrative functions of the Group.

Mr. Tam obtained his Master Degree in Accounting from Monash University and completed his PhD program at Washington Intercontinental University. He was also trained at Harvard Business School in Boston. He holds the Honorary Vice Chairman for Greater China of the Institute of Certified Management Accountants, a fellow member of the Financial Services Institute of Australasia, a member of CPA Australia and a member of the Institute of Administrative Management in United Kingdom. Mr. Tam is a former member of Chinese People's Political Consultative Conference, Jiang Xi Province, NanKang city. He is also a member of the Standing Committee of "The Economic Observer Weekly", run by the Market Economy Institute of the Development Center of China's State Council.

Mr. LAW Kwok Fai, Alan (aged 49)

Group Internal Audit Director

Mr. Law joined the Group in 2007. Mr. Law has more than 20 years of experience in public accountancy, financial management and operational risk management. He held management positions in multinational companies including KPMG, Peninsula Hotels Group, Standard Chartered Bank and Citigroup. Prior to joining the Group, he was the Quality Assurance Head of Citigroup Hong Kong for 10 years. Mr. Law obtained his Master Degree of Business Administration from the University of Warwick. He is a fellow member of both the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants and the Association of Chartered Certified Accountants and also an associate member of the Institute of Chartered Accountants in England and Wales.

譚志偉先生PhD, CPA(Aust), CMA (41歲)

集團財務董事，合資格會計師
人力資源及行政部主管

譚先生於二零零六年加入本集團。譚先生於會計、財務管理、企業財務、及合併與收購方面擁有逾十五年經驗。於加盟本集團前，彼曾為多間香港上市公司及跨國公司，如卓健醫療服務、Marsh & McLennan及BF Goodrich擔任高級管理之職位。譚先生現任新濠集團財務董事兼人力資源及行政部主管，負責規劃、統籌、並管理集團財務、人力資源及行政事務。

譚先生獲Monash University頒發會計學碩士學位及於Washington Intercontinental University完成哲學博士課程，隨後亦曾於波士頓哈佛管理學院接受培訓。譚先生現為Institute of Certified Management Accountants大中華區之榮譽副主席、Financial Services Institute of Australasia之資深會員、CPA Australia之會員及英國行政管理學會之會員。彼曾任中國南康市第三屆政協委員，現亦為國務院發展研究中心市場經濟研究所《每週經濟觀察》之常務理事。

羅國輝先生(49歲)

集團審計總監

羅先生於二零零七年加盟本集團。羅先生擁有豐富之財務審計、財務管理及營運風險管理等經驗，彼曾於多間國際機構出任管理職位，包括畢馬威會計師事務所、半島酒店集團、渣打銀行及花旗集團。彼加入本集團前，於香港花旗集團出任營運質控總監逾十年。羅先生擁有英國華威大學之工商管理碩士學位。彼為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會之資深會員，亦為英格蘭及威爾斯特許會計師公會之會員。

Corporate Governance Report

The maintenance of a high standard of corporate governance has been and remains a top priority of the Group (Melco International Development Limited (“Melco” or the “Company”) and its subsidiaries). The Group is committed to promoting and maintaining the highest standard of corporate governance, with the objectives of (i) the maintenance of responsible decision making, (ii) the improvement in transparency and disclosure of information to shareholders, (iii) the continuance of respect for the rights of shareholders and the recognition of the legitimate interests of shareholders, and (iv) the improvement in management of risks and the enhancement of performance by the Group. We consider good corporate governance to be the cornerstone of a well managed organisation.

The Group’s continuous effort to promote excellence and high standards of corporate governance practices continued to earn market recognition from different stakeholders. Melco received numerous corporate governance awards during past years. In 2010, Melco was once again acknowledged as one of Hong Kong’s “Best Managed Companies” for the fourth consecutive year by the authoritative FinanceAsia magazine, as well as the “Best Corporate Governance” award for the second consecutive year. It was also honored as the “Best Mid-Cap” and “Best in Corporate Social Responsibility”, with Chairman and Chief Executive Officer, Mr. Ho, Lawrence Yau Lung, selected as one of the “Best CEOs in Hong Kong”. In striving for innovation and excellence, its corporate social responsibility report won a Silver Award both in PDF version of Annual Report category at the 2010 International ARC Awards. All of these accolades represent the market’s recognition of our dedication towards improving corporate governance. Melco will continue to uphold its high level of corporate governance and bring the highest possible returns to its shareholders.

CORPORATE GOVERNANCE PRACTICES

(a) Application of Corporate Governance Principles and Promulgation of Company’s Corporate Governance Code

The Company has applied the principles set out in the Code on Corporate Governance Practices (the “HKSE Code”) contained in Appendix 14 of the Rules Governing the Listing of Securities on The Stock Exchange of Hong Kong Limited (the “Listing Rules”) with the aforementioned objectives in mind. To this end, the Company has promulgated a Code on Corporate Governance (the “Company Code”) which sets out the corporate standards and practices used by the Company to direct and manage its business affairs. It is prepared by referencing to the principles, Code Provisions and Recommended Best Practices set out in the HKSE Code, which came into effect on 1 January 2005. In addition to formalizing existing corporate governance principles and practices, the Company Code also serves the purpose of assimilating existing practices with benchmarks prescribed by the HKSE Code and ultimately ensuring high transparency and accountability to the Company’s shareholders. The Company Code has been posted on the Company’s website.

(b) Compliance of the Code Provisions of the Company Code and HKSE Code

The Company has complied with all provisions in the Company Code and the HKSE Code throughout the financial year ended 31 December 2010 with two deviations mentioned below:

Code Provision A.4.1 of the HKSE Code provides that non-executive directors should be appointed for specific term, subject to re-election. The Company has deviated from this provision in that all non-executive directors of the Company are not appointed for specific term. They are, however, subject to retirement and re-election every three years. The reason for the deviation is that the Company does not believe that arbitrary term limits on directors’ service are appropriate given that directors ought to be committed to representing

企業管治報告

保持高水平的企業管治，一向是本集團（新濠國際發展有限公司（「新濠」或「本公司」）及其附屬公司）的首要工作。本集團致力建立及維繫最高水平企業管治，宗旨在於(i)維持負責任的決策、(ii)改善對股東的透明度及向股東披露的資料、(iii)貫徹一向對股東權利的尊重及股東的合法權益的認同，及(iv)改善危機管理並提升本集團整體表現。本集團認為良好的企業管治是優良管治機構的基石。

本集團對促進卓越優質的企業管治常規一直不遺餘力，並繼續獲得各界肯定。新濠多年來在企業管治方面屢獲殊榮。於二零一零年，新濠連續第四年獲權威財經雜誌《亞洲金融》表揚為「香港最佳管理企業」之一，亦連續第二年獲頒「最佳企業管治」獎項，並獲其評為「最佳中型企業」及「最佳企業社會責任」機構之一，而本公司主席兼行政總裁何猷龍先生亦獲選為「香港最佳行政總裁」之一。新濠一直以來對創新和卓越的追求，亦令其企業社會責任報告在2010年國際年報獎當中贏得「年報PDF版本銀獎」。此等殊榮盡皆代表著市場對本集團矢志提升企業管治的認同。新濠將繼續保持高水平企業管治，致力為股東取得最理想的回報。

企業管治常規

(A) 應用企業管治原則及頒佈本公司的企業管治守則

本公司已應用香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載之企業管治常規守則（「香港聯交所守則」）中的原則並時刻依照上述目標行事。為此，本公司已制訂一套企業管治守則（「公司守則」），載列本公司在指導及管理業務時所採用的企業準則及常規。本公司在編製公司守則時已參考香港聯交所守則內所載並於二零零五年一月一日起生效的原則、守則條文及建議最佳常規。公司守則不單只將現行的企業管治原則及常規規範化，亦將現有常規與香港聯交所守則所規定的基準兼收並蓄，最終確保本公司以高透明度方式營運及向其股東負責。公司守則已於本公司網站內刊登。

(B) 遵守公司守則及香港聯交所守則之守則條文

除下文所述的兩項偏離外，本公司於截至二零一零年十二月三十一日止財政年度已遵守公司守則與香港聯交所守則的所有條文。

香港聯交所守則之守則條文第A.4.1條規定，非執行董事應有特定任期並須膺選連任。本公司偏離此條文之情況為，本公司全體非執行董事並無特定任期，惟須每三年退任及膺選連任。有此偏離只因本公司相信不宜獨斷地為董事任



the long term interests of the Company's shareholders and the retirement and re-election requirements of non-executive directors have given the Company's shareholders the right to approve continuation of non-executive directors' offices.

Pursuant to Code Provision A.2.1 of the HKSE Code, the roles of Chairman and Chief Executive Officer of a listed company should be separate and should not be performed by the same individual. However, in view of the present composition of the Board, the in depth knowledge of Mr. Ho, Lawrence Yau Lung of the operations of the Group and of the gaming and entertainment sector in Macau in general, his extensive business network and connections in that sector and the scope of operations of the Group, the Board of Directors (the "Board") of the Company believes it is in the best interests of the Company for Mr. Ho, Lawrence Yau Lung to assume the roles of Chairman and Chief Executive Officer at this time and that such arrangement be subject to review by the Board from time to time.

Outlined below are the policies, processes and practices adopted by the Company in compliance with the principles and spirit of the HKSE Code and the Company Code.

THE BOARD OF DIRECTORS – FUNCTION AND COMPOSITION

The Board is entrusted with the overall responsibility for promoting the success of the Company by directing and supervising the Company's business and affairs. The ultimate responsibility for the day to day management of the Company is delegated to the Chief Executive Officer/ Managing Director and the management. Lists of (1) duties and powers delegated to the Company's Chairman and Chief Executive Officer/Managing Director and matters reserved for decision of the Board and (2) division of responsibilities between the Company's Chairman and Chief Executive Officer/Managing Director are given at the Company's website under the section "Corporate Governance".

The Board comprises a total of seven Directors, with three Executive Directors, namely, Mr. Ho, Lawrence Yau Lung (Chairman and Chief Executive Officer), Mr. Tsui Che Yin, Frank and Mr. Chung Yuk Man, Clarence; one Non-executive Director, namely, Mr. Ng Ching Wo; and three Independent Non-executive Directors, namely, Sir Roger Lobo, Mr. Sham Sui Leung, Daniel and Dr. Tyen Kan Hee, Anthony. The Non-executive Director and the Independent Non-executive Directors, all of whom are independent of

the management of the Group's businesses, are highly experienced professionals with substantial experience in areas such as legal, accounting and financial management. Their mix of skills and business experience is a major contribution to the future development of the Company. They ensure that matters are fully debated and that no individual or group of individuals dominates the Board's decision making processes. In addition, they facilitate the Board to maintain a high standard of financial and other mandatory reporting and provide adequate checks and balances to safeguard the interests of shareholders and the Company as a whole.

Each of the Independent Non-executive Directors has made an annual confirmation of independence pursuant to Rule 3.13 of the Listing Rules. The Company is of the view that all Independent Non-executive Directors meet the independence guidelines set out in Rule 3.13 of the Listing Rules and are independent in accordance with the terms of the guidelines.

At each annual general meeting, one-third of the Directors for the time being shall retire from office by rotation provided that every director shall be subject to retirement at least once every three years. This year, Mr. Ho, Lawrence Yau Lung and Sir Roger Lobo will retire and they are eligible to offer themselves for re-election at the forthcoming annual general meeting. Dr. Tyen Kan Hee, Anthony, who was appointed as director of the Company on 22 June 2010, will also retire and being eligible, offer himself for re-election at the forthcoming annual general meeting. The biographical details of Mr. Ho, Sir Roger and Dr. Tyen have been set out in a circular to assist shareholders to make an informed decision on their re-elections.

Board Meetings

The Board meets regularly over the Company's affairs and operations. The Board held a total of four meetings during the year ended 31 December 2010 and the attendance rate was 100%. The Group Finance Director and the Group Legal Counsel and Company Secretary also attend all board meetings to advise on statutory compliance, legal, accounting and financial matters. All businesses transacted at the meetings were documented and the records are maintained in accordance with applicable laws and regulations.

期設限，蓋董事須盡力代表本公司股東之長遠利益，而本公司規定非執行董事須退任及重選連任已給予本公司股東權利，決定是否批准非執行董事連任。

根據香港聯交所守則之守則條文第A.2.1條，上市公司的主席與行政總裁的職責須分開，不應由同一人擔任。然而，參照董事會目前之成員配搭，何猷龍先生對本集團以及澳門博彩業與娛樂業務的整體營運有深厚認識，其於此行業及本集團之營運範疇擁有龐大的業務網絡及聯繫，董事會相信，得到何猷龍先生擔任本公司董事會（「董事會」）主席兼行政總裁乃符合本公司的最佳利益，而董事會將不時檢討有關安排。

下文所列乃本公司為符合香港聯交所守則及公司守則的原則及精神而施行的政策、程序及常規。

董事會－職能及組成

董事會負責領導及監控本公司的業務及事務，從而推動本公司成功發展，而本公司日常管理的最終責任則由董事會授權予行政總裁／董事總經理與管理層進行。本公司網站「企業管治」一節列出(1)授權予本公司主席及行政總裁／董事總經理之權責，以及須留待董事會決定之事宜及(2)本公司主席與行政總裁／董事總經理之間職責的分配。

董事會由合計七名董事組成，其中三名屬執行董事，包括何猷龍先生（主席兼行政總裁）、徐志賢先生及鍾玉文先生；一名屬非執行董事，即吳正和先生；另外三名屬獨立非執行董事，包括羅保爵士、沈瑞良先生及田耕熹博士。非執行董事和獨立非執行董事乃本集團業務管理層之獨立人士，彼等皆為資深的專業人士，在法律、會計和財務管理等領域積累豐富經驗。彼等所具備之處事技巧和商業經驗，對本公司未來發展作出寶貴貢

獻。彼等確保事項獲充份討論以及並無個人或群黨左右董事會的決策。此外，彼等推動董事會維持卓越的財務及其他強制匯報水平，並起著監察制衡的作用，保障股東及本公司之整體利益。

各獨立非執行董事已按上市規則第3.13條作出年度獨立性確認。本公司認為，全部獨立非執行董事均已符合上市規則第3.13條所載的獨立性指引，並根據該等指引的條款屬獨立人士。

在每屆股東週年常會上，三分之一在任董事須輪席退任，惟每名董事須至少每三年輪席退任一次。於本年度，何猷龍先生及羅保爵士將於應屆股東週年常會退任，彼等合資格並願意於股東週年常會上膺選連任。於二零一零年六月二十二日獲委任為本公司董事之田耕熹博士亦將於應屆股東週年常會退任，彼合資格並願意於股東週年常會上膺選連任。何先生、羅保爵士及田博士的履歷已載列於一份通函內，以便股東就重選董事作出知情決定。

董事會會議

董事會會定期舉行會議，討論本公司的事務及營運。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，董事會共舉行四次會議，出席率達100%。集團財務董事及集團法律顧問以及公司秘書亦有出席所有董事會會議，就遵例、法律、會計及財務事宜提供意見。於各會議上處理之事項均已根據適用法規予以存檔及保存記錄。

Set out below is the attendance record of each member of the Board at the board meetings during the year ended 31 December 2010 which illustrates the attention given by the Board in overseeing the Company's affairs:

	No. of meetings attended/ held in 2010	Attendance rate
Executive Directors		
Mr. Ho, Lawrence Yau Lung (Chairman and Chief Executive Officer)	4/4	100%
Mr. Tsui Che Yin, Frank	4/4	100%
Mr. Chung Yuk Man, Clarence	4/4	100%
Non-executive Director		
Mr. Ng Ching Wo	4/4	100%
Independent Non-executive Directors		
Sir Roger Lobo	4/4	100%
Dr. Lo Ka Shui*	2/2	100%
Mr. Sham Sui Leung, Daniel	4/4	100%
Dr. Tyen Kan Hee, Anthony#	2/2	100%

* Dr. Lo Ka Shui retired as a director of the Company at the conclusion of the annual general meeting held on 22 June 2010

Dr. Tyen Kan Hee, Anthony was appointed as a director of the Company with effect from 22 June 2010

Procedure to enable Directors to seek independent professional advice

To assist the Directors to discharge their duties to the Company, the Board has established written procedures to enable the Directors, upon reasonable request, to seek independent professional advice, at the Company's expense, in appropriate circumstances. No request was made by any Director for such independent professional advice in 2010.

Securities Dealings by Directors and Relevant Employees

The Company has adopted a code of conduct regarding Directors' securities dealings on terms as set out in the Model Code for Securities Transactions by Directors of Listed Issuers contained in Appendix 10 of the Listing Rules (the "Model Code"). Having made specific enquiry of the Directors of the Company, all Directors have confirmed that

they have complied with the required standard of dealings and code of conduct regarding securities dealings by directors as set out in the Model Code for the year 2010.

The Board has established a "Code of Securities Dealings by Relevant Employees" for relevant employees of the Company to regulate their dealings in the securities of the Company so as to comply with the Directors' obligations under code provision A.5.4 of the HKSE Code of the Listing Rules.

DELEGATION BY THE BOARD

Management functions

The Board delegates day-to-day operations of the Group to the management. Both the Board and the management have clearly defined authorities and responsibilities under various internal control and check-and-balance mechanisms. The Board has established in writing which issues require decision of the full Board and which can be delegated by the Board to board committees or management.

Board Committees

To assist the Board in execution of its duties and to facilitate effective management, certain functions of the Board have been delegated by the Board to various board committees, which review and make recommendations to the Board on specific areas.

Each committee has its defined scope of duties and terms of reference and the committee members are empowered to make decisions on matters within the terms of reference of each committee. The terms of reference of the board committees have been posted on the Company's website under the section "Corporate Governance".

(1) Executive Committee

The Executive Committee is made up of the Company's Executive Directors, namely, Mr. Ho, Lawrence Yau Lung (Chairman), Mr. Tsui Che Yin, Frank, Mr. Chung Yuk Man, Clarence and members of the Company's senior management. The Executive Committee holds meetings from time to time to discuss operational matters of the Company's business and new projects. It oversees the implementation of the Company's strategic objectives and risk management policies and the business and operations of all of the business units of the Group.

下表所載為截至二零一零年十二月三十一日止年度各董事出席董事會會議的記錄，展現董事會對監督本公司事務的關注：

	二零一零年 出席會議次數/ 舉行之會議數目	出席率
執行董事		
何猷龍先生(主席兼行政總裁)	4/4	100%
徐志賢先生	4/4	100%
鍾玉文先生	4/4	100%
非執行董事		
吳正和先生	4/4	100%
獨立非執行董事		
羅保爵士	4/4	100%
羅嘉瑞醫生*	2/2	100%
沈瑞良先生	4/4	100%
田耕熹博士#	2/2	100%

* 羅嘉瑞醫生於二零一零年六月二十二日舉行之股東週年常會結束時退任本公司董事

田耕熹博士於二零一零年六月二十二日獲委任為本公司董事

董事尋求獨立專業意見的程序

為協助董事履行其對本公司的職責，董事會已制訂書面程序，讓董事可於適當時在提出合理要求下尋求獨立專業顧問意見，費用由本公司支付。於二零一零年概無任何董事提出尋求獨立專業意見的要求。

董事及相關僱員進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所載之條款，作為董事進行證券交易之操守守則。經向本公司董事作出具體查詢後，所有董事於二零

一零年年度內一直遵守標準守則所載董事進行證券交易之規定買賣準則及操守守則。

董事會已根據上市規則之香港聯交所守則之守則條文A.5.4項下之董事責任，制訂適用於本公司相關僱員的《相關僱員證券交易守則》，以規管相關僱員買賣本公司證券之交易。

董事會授權

管理職能

董事會授權管理層負責管理本集團的日常營運。董事會與管理層在各項內部監控和制衡機制下各自具有明確的權責。董事會已經以書面訂明須由董事會全體決定之事項，以及可交由董事委員會或管理層負責之事項。

董事委員會

為協助董事會履行職務及促進有效管理，董事會將其若干職能交予不同的董事委員會負責，而該等委員會須就特定範疇的事務進行檢討並向董事會提出建議。

各委員會均有本身界定之職責範圍及職權範圍，而委員會成員獲授權就其委員會轄下之事宜作出決定。董事委員會之職權範圍已於本公司網站「企業管治」一節內刊登。

(1) 執行委員會

執行委員會由本公司的執行董事何猷龍先生(主席)、徐志賢先生、鍾玉文先生及本公司若干高級管理人員組成。執行委員會不時舉行會議，商討本公司業務及新項目上的營運事務。其負責監督本公司策略目標的實施情況及風險管理政策，以及監察本集團所有業務單位的業務及營運。

(2) Audit Committee

The Audit Committee was formed on 24 March 1999 and is composed of three Independent Non-executive Directors and a Non-executive Director, namely, Sir Roger Lobo (Chairman), Mr. Ng Ching Wo, Mr. Sham Sui Leung, Daniel and Dr. Tyen Kan Kee, Anthony.

The primary duties of the Audit Committee are (a) to review the Group's financial statements and published reports, (b) to provide advice and comments thereon to the Board and (c) to review and supervise the financial reporting process and internal control procedures of the Group. Other details of the role and function of the Audit Committee are available on the Company's website under the section "Corporate Governance".

During the year 2010, the Audit Committee held a total of two meetings and the attendance rate was 100%. The attendance record of each member of the Committee is set out below:

	No. of meetings attended/ held in 2010	Attendance rate
Sir Roger Lobo (<i>Chairman</i>)	2/2	100%
Mr. Ng Ching Wo	2/2	100%
Mr. Sham Sui Leung, Daniel	2/2	100%
Dr. Tyen Kan Kee, Anthony*	1/1	100%

* Dr. Tyen Kan Hee, Anthony was appointed as a member of the Audit Committee with effect from 22 June 2010

The Audit Committee has reviewed the Company's half-yearly and annual results and its system of internal control. The Committee also carried out and discharged its duties as set out in HKSE Code. In the course of doing so, the Committee has met the Company's management, internal and external auditors several times during 2010.

(3) Nomination Committee

The Nomination Committee is made up of the Company's Executive Director, Non-executive Director and Independent Non-executive Director, namely Mr. Ng Ching Wo (Chairman), Sir Roger Lobo and Mr. Ho, Lawrence Yau Lung. It reviews the structure, size and composition of the Board (including the skills, knowledge and experience); identifies the individuals suitably qualified to become Board members and make recommendations to the Board on the selection of individuals nominated for directorship and on matters relating to the appointment and re-appointment of directors and succession planning for directors.

During the year 2010, the Nomination Committee held one meeting for reviewing the structure, size and composition of the Board and to make recommendation to the Board on appointment of a director. The attendance record of each member of the Committee is set out below:

	No. of meetings attended/ held in 2010	Attendance rate
Mr. Ng Ching Wo (<i>Chairman</i>)	1/1	100%
Sir Roger Lobo	1/1	100%
Mr. Ho, Lawrence Yau Lung	1/1	100%

(4) Remuneration Committee

The Remuneration Committee is made up of the Company's Non-executive Director and Independent Non-executive Directors, namely Mr. Sham Sui Leung, Daniel (Chairman), Sir Roger Lobo and Mr. Ng Ching Wo. It determines the remuneration packages of executive directors and senior management and makes recommendations to the Board on policies and structure for remuneration of directors and senior management, on establishment of a formal and transparent procedure for developing policy on such remuneration and on the remuneration of Non-executive Directors. Other details of the role and function of the Remuneration Committee are given at the Company's website under the section "Corporate Governance".

(2) 審核委員會

審核委員會於一九九九年三月二十四日成立，成員包括本公司三名獨立非執行董事及一名非執行董事，分別為羅保爵士(主席)、吳正和先生、沈瑞良先生及田耕熹博士。審核委員會的主要職責是(a)審閱本集團財務報表及將刊發之報告、(b)就此向董事會提供建議及發表意見及(c)審查及監管本集團的財務申報過程及內部監控程序。有關審核委員會角色及職能的其他詳情已於本公司網站「企業管治」一節內刊登。

審核委員會於二零一零年共舉行兩次會議，出席率達100%。各委員會成員的出席記錄如下：

	二零一零年 出席會議次數/ 舉行之會議數目	出席率
羅保爵士(主席)	2/2	100%
吳正和先生	2/2	100%
沈瑞良先生	2/2	100%
田耕熹博士*	1/1	100%

* 田耕熹博士於二零一零年六月二十二日獲委任為審核委員會成員

審核委員會已審查本公司的中期及年度業績以及其內部監控程序。委員會亦已按香港聯交所守則履行職責。期間，委員會於二零一零年曾與本公司的管理層、內部及外聘核數師舉行多次會議。

(3) 提名委員會

提名委員會由本公司的執行董事、非執行董事及獨立非執行董事組成，包括吳正和先生(主席)、羅保爵士及何猷龍先生。其負責檢討董事會的架構、規模及組成(包括董事的技能、知識及經驗)；物色具備適合資格成為董事會成員的人士，並向董事會提出董事人選的建議；以及就與委任或重新委任董事及董事之接任計劃有關的事宜向董事會提出建議。

提名委員會於二零一零年舉行一次會議，以檢討董事會的架構、規模及組成並且就委任一名董事向董事會提出建議。各委員會成員的出席記錄如下：

	二零一零年 出席會議次數/ 舉行之會議數目	出席率
吳正和先生(主席)	1/1	100%
羅保爵士	1/1	100%
何猷龍先生	1/1	100%

(4) 薪酬委員會

薪酬委員會由本公司的非執行董事及獨立非執行董事組成，包括沈瑞良先生(主席)、羅保爵士及吳正和先生。其負責釐定執行董事及高級管理層的酬金組合，以及就董事及高級管理層的薪酬政策及架構，設立正規而具透明度的程序制定此等薪酬政策和非執行董事的酬金向董事會提出建議。有關薪酬委員會角色及職能的其他詳情見於本公司網站「企業管治」一節。

During the year 2010, the Remuneration Committee held a total of two meetings. The attendance record of each member of the Committee is set out below:

	No. of meetings attended/ held in 2010	Attendance rate
Dr. Lo Ka Shui (<i>Chairman</i>)*	1/1	100%
Mr. Sham Sui Leung, Daniel (<i>Chairman</i>)*	1/1	100%
Sir Roger Lobo	2/2	100%
Mr. Ng Ching Wo	2/2	100%

* Following the retirement of Dr. Lo Ka Shui as a director of the Company at the 2010 annual general meeting held on 22 June 2010, he ceased to act as the Chairman of the Remuneration Committee and Mr. Sham Sui Leung, Daniel was appointed as the Chairman of the Remuneration Committee with effect from 22 June 2010

Remuneration policy

The formulation of the Group's remuneration strategy and policy is based on the principles of equity and market competitiveness so as to drive staff to work towards the mission of the Group and to retain talents. As a long-term incentive plan and with the aim at motivating Directors and employees in the continued pursuit of the Company's goal and objectives and to recognize their contributions to the Group, the Company has adopted (1) a share option scheme under which the Company may grant share options to the Directors/employees to subscribe for the shares of the Company and (2) two share incentive award schemes, namely, The Melco Share Purchase Scheme Trust and The Melco Share Award Scheme Trust, under which the Company may grant awarded shares to the Directors/employees.

Emoluments of Directors

The emoluments of the Directors are determined with regard to the performance of individuals, the Company's operating results and market standards. During the year, the Remuneration Committee has considered and approved bonus payments to the employees of the Group, salary adjustment for some of the employees of the Group and share options granted to the Directors and management of the Group. It also made recommendation to the Board for fixing director's fee for a new director.

(5) Finance Committee

The Finance Committee is made up of the Company's Executive Directors, namely, Mr. Ho, Lawrence Yau Lung (Chairman), Mr. Tsui Che Yin, Frank and Mr. Chung Yuk Man, Clarence and the Group Finance Director (non-voting capacity). The Finance Committee holds meetings from time to time to discuss financial matters of the Company's new and existing business. It conducts review on matters such as Group wide financial, accounting, treasury and risk management policies, major financing transactions, corporate plans and budgets; and reviews major acquisitions and investments and their funding requirements.

(6) Regulatory Compliance Committee

The Regulatory Compliance Committee is made up of the Company's Executive Directors, namely, Mr. Ho, Lawrence Yau Lung (Chairman) and Mr. Tsui Che Yin, Frank and the Group Legal Counsel and Company Secretary (non-voting capacity). The Regulatory Compliance Committee holds meetings from time to time to discuss the ongoing compliance matters of the Group. It reviews and advises on matters relating to regulation of the Company's gaming business and compliance of applicable laws and regulations, including the Listing Rules.

(7) Corporate Social Responsibility Committee

To enhance the social responsibilities practice of the Group and to generate growth and well-being of new generation in the countries in which the Group invests, the Board established the Corporate Social Responsibility Committee in January 2008. The Corporate Social Responsibility Committee is made up of the Company's Independent Non-executive Director and Executive Directors, namely, Sir Roger Lobo (Chairman), Mr. Ho, Lawrence Yau Lung, Mr. Tsui Che Yin, Frank and Mr. Chung Yuk Man, Clarence and the Head of the Corporate Communications Department (non-voting capacity). It formulates the corporate social responsibility strategies and policies of the Group and oversees the development and implementation of the Group's corporate social responsibility matters including policies, practices, Melco Volunteer team and other charitable activities along the defined pillars of Green Environment, Youth Development and Education.

薪酬委員會於二零一零年共舉行兩次會議。各委員會成員的出席記錄如下：

	二零一零年 出席會議次數/ 舉行之會議數目	出席率
羅嘉瑞醫生(主席)*	1/1	100%
沈瑞良先生(主席)*	1/1	100%
羅保爵士	2/2	100%
吳正和先生	2/2	100%

* 羅嘉瑞醫生於二零一零年六月二十二日舉行之二零一零年股東週年常會退任本公司董事後，彼不再出任薪酬委員會主席，而沈瑞良先生由二零一零年六月二十二日起獲委任為薪酬委員會主席

薪酬政策

本集團之薪酬策略及政策乃根據公平原則及市場競爭能力制訂，以推動員工致力達到集團之目標及吸引人才留效。作為一項長期激勵計劃及為鼓勵董事及僱員持續追隨本公司的目標，以及肯定彼等對本集團的貢獻，本公司已採納(1)一項購股權計劃，本公司可據此向董事／僱員授出可認購本公司股份的購股權；及(2)兩項股份獎勵計劃，分別是新濠股份購買計劃信託及新濠股份獎勵計劃信託，據此，本公司可向董事／僱員授出股份作為獎勵。

董事酬金

董事酬金乃參照個人表現、本公司經營業績及市場標準釐定。年內，薪酬委員會已審議及批准向本集團僱員發放花紅、部份僱員的薪金調整，以及向董事及本集團管理層授出購股權。其亦就釐定一名新董事之董事袍金而向董事會提出建議。

(5) 財務委員會

財務委員會由本公司的執行董事何猷龍先生(主席)、徐志賢先生及鍾玉文先生，以及集團財務董事(無投票權身份)組成。財務委員會不時舉行會議，就本公司新增及現有業務的財務事務進行商討。其就本集團的財務、會計、庫務及風險管理政策、主要財務交易、企業規劃及預算案等廣泛事項進行檢討；並審查主要收購及投資，以及其資金需要。

(6) 監察事務委員會

監察事務委員會由本公司的執行董事何猷龍先生(主席)及徐志賢先生，以及集團法律顧問及公司秘書(無投票權身份)組成。監察事務委員會不時舉行會議，就本集團的持續監察事務進行商討。該委員會負責就有關本公司博彩業務的監管事項，以及遵守適用法例及法規(包括上市規則)的情況進行檢討及提出建議。

(7) 企業社會責任委員會

為提升本集團之社會責任常規，為本集團參與投資的國家推動其新一代之發展和成長，董事會於二零零八年一月成立了企業社會責任委員會。企業社會責任委員會之成員包括本公司之獨立非執行董事羅保爵士(主席)、執行董事何猷龍先生、徐志賢先生及鍾玉文先生，以及企業傳訊部主管(無投票權身份)。此委員會負責制訂本集團之企業社會責任策略及政策，監察本集團企業社會責任事務之發展及執行，包括政策、慣例、新濠義工隊及體現「環保、青少年成長和教育」之既定方針的其他慈善活動。

DIRECTORS' AND AUDITORS' RESPONSIBILITIES FOR ACCOUNTS

The Directors' responsibilities for preparing the financial statements and the reporting responsibilities of the external auditors are set out on pages 96 and 97 of this annual report.

INTERNAL CONTROL

The Group upholds the highest standards of integrity and credibility to earn respect and trust from our clients.

The Board acknowledges its overall responsibility for the establishment and maintenance of a sound system of internal control and risk management to safeguard the shareholders' investment and the Group's assets.

To fulfill its responsibility, the Board's Executive Committee is assigned to oversee the implementation of the Group's internal control and risk management policies and to monitor the business and operations of all of the business units of the Group. The Board also assigned the Audit Committee to review and supervise the financial reporting process and internal control procedures of the Group.

Management Supervision

The Executive Committee and management have defined the organizational structure of the Group and its business units with clear lines of reporting and authorities and have recruited competent personnel to facilitate the establishment of an internal control system and the flow of necessary information.

The Executive Committee has endorsed the Risk Management Policy for the Group and its business units to provide a risk assessment framework to identify and evaluate the material business risk, operational risk, financial risk and compliance risk. The Committee also endorses other policies, procedures, codes and guidelines to mitigate significant inherent risks embedded in the operational activities. The "Code of Business Conduct and Ethics" is communicated to all employees with the aim of cultivating high integrity and ethical values within the Group.

The Executive Committee conducts monthly meetings with the management team of business units to review business plan and strategies, business performance against budgets and key operations statistics.

Group Internal Audit Function

The Group has an Internal Audit Department which reports directly to the Audit Committee. The annual internal audit plan is approved in the Audit Committee meeting. The department conducts risk assessment and independent review of the group business operations, reports significant internal control and risk management issues and monitors the resolution status.

The Internal Audit Department reviews and assesses the adequacy and effectiveness of the Group's system of internal control by adopting a risk-based audit approach based on the Internal Control – Integrated Framework issued by the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO") as recommended by the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants.

The Internal Audit Department adopts the following five components of the integrated framework to conduct the review assessment:



Extracted from the Internal Control – Integrated Framework, COSO

(1) Control Environment

Control environment sets the tone of organization, influencing control consciousness of its people. Control environment is the foundation for other components of the internal control, providing discipline and structure. Factors of control environment include ethical values, competence of personnel and direction provided by the Board.

(2) Risk Assessment

Risk assessment involves the identification and analysis of relevant risks to the achievement of the objectives, including risks relating to the changing economic, industry, regulatory and operating conditions, as a basis for determining how such risks should be mitigated and managed.

董事及核數師對賬目的責任

有關董事編製財務報表之責任及外聘核數師之申報責任載於本年報第212頁及213頁內。

內部監控

本集團致力維持最高水平之誠信及信譽，以獲取客戶的尊重及信賴。

董事會知悉其於設立及確保穩健的內部監控及風險管理系統之整體責任，以保障股東之投資及本集團的資產。

董事會為履行其職責，指派其屬下的執行委員會負責監督本集團之內部監控、風險管理政策的施行及監察集團所有業務單位的業務及運作。董事會亦指派其審核委員會檢討和監督本集團之財務匯報及內部監控程序。

管理層監督

執行委員會及管理層已釐清本集團及其業務單位之組織架構，及制定了清晰的匯報流程及權責範圍，並已聘請勝任人員協助成立內部監控系統及確保重要資訊的流通。

執行委員會已就本集團及其業務單位實施一套風險管理程序，以提供一個有助識辨及評估重大的業務風險、營運風險、財務風險及遵例風險的評估框架。該委員會亦負責批核一套政策、程序、守則及指引，藉以降低經營活動附帶之重大固有風險。委員會並向全體僱員傳達「商業操守及道德守則」，為本集團締造高水平之誠信及道德價值文化。

執行委員會每月與業務單位之管理層舉行會議，以檢討業務計劃及策略、業務表現與預算之差異及主要營運統計數字。

集團內部稽核職能

本集團設有內部稽核部直接向審核委員會匯報。年度之內部稽核計劃已於審核委員會會議上批准。該部門負責就各業務進行風險評估及獨立審核、匯報所有重大監控及風險管理事宜，以及監察解決方案的進度。

內部稽核部採納以風險為本之稽核方法，以檢討及評估本集團之內部監控系統之完整性及有效程度。該稽核方法乃依據經香港會計師公會推薦之Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (「COSO」) 所刊發之《內部監控－綜合架構》(Internal Control – Integrated Framework) 而制定。

內部稽核部採納下列之五個綜合架構元素，以進行審閱及評估集團的內部監控。



摘錄自《內部監控－綜合架構》，COSO

(1) 監控環境

監控環境元素訂出本集團的監控基調，強化本集團員工的內部監控意識。監控環境是綜合架構內其他元素的根基，其提供了監控紀律及組織架構。監控環境之元素包括人員的道德價值、其勝任能力及董事會提供的監控指示。

(2) 風險評估

風險評估元素包括識辨及分析與達到目標有關的風險(包括與不斷轉變的經濟、行業、監管及營運環境有關的風險)，該評估乃釐定應如何降低及管理這些風險的依據。

(3) Control Activities

Control activities are the policies and procedures that help ensure management directives are carried out and actions are taken to address risks affecting achievement of objectives.

(4) Information and Communication

Information and communication comprises effective processes and systems to identify, capture and communicate operational, financial and compliance-related information in a form and timeframe that enable the staff to carry out their responsibilities.

(5) Monitoring

Monitoring is a process that assesses the adequacy and quality of the internal control system's performance over time. This is accomplished through ongoing monitoring activities, separate evaluation or a combination of two. Deficiencies in internal control should be reported to senior management, the Audit Committee, or the Board.

Audit Committee Supervision

The Audit Committee conducts regular meetings with the Group Finance Director, the Group Internal Audit Director and the external auditors to review the financial statements and auditors' reports on financial and internal control matters. The Audit Committee reports to the Board on significant internal control matters, suspected frauds or irregularities, and alleged infringement of laws, rules and regulations, which come to their attention.

The Board, through the Audit Committee, has conducted a review of the effectiveness of the Group's system of internal control for the year ended 31 December 2010 covering all material financial, operational and compliance controls and risk management functions, and considers that the system of internal control is adequate and effective. The Audit Committee has also assessed the adequacy of resources, qualifications, experience, training programmes and budget of staff of the Group's Finance Department and considers that they are adequate.

AUDITOR'S REMUNERATION

For the year ended 31 December 2010, the Company paid to its auditor, Deloitte Touche Tohmatsu, approximately HK\$2.5 million for audit and non-audit services provided to the Company. Out of this amount, HK\$1.6 million was for audit services and the balance of HK\$0.9 million was for non-audit services which include interim review of the

Group's financial statements, review of unaudited pro forma financial information of the Group for inclusion in the Company's circular, agreed-upon procedures for the Company's final results announcement and tax services.

COMMUNICATION WITH SHAREHOLDERS

The Company regards the annual general meeting of the Company ("AGM") an important event as it provides an opportunity for the Board to communicate with the shareholders. Notice of AGM and related papers are sent to the shareholders at least 20 clear business days before the meeting. The Company supports the Corporate Governance Code's principle to encourage shareholders' participation. Questioning by the shareholders at the AGM is encouraged and welcomed.

The Company Secretarial Department and the Corporate Communications Department of the Company respond to letters, emails and telephone enquiries from shareholders/investors. Shareholders and investors are welcome to raise enquiries through our email contact info@melco-group.com or by mail to our Group Legal Counsel and Company Secretary at 38th Floor, The Centrium, 60 Wyndham Street, Central, Hong Kong. The website of the Company at <http://www.melco-group.com> also provides a medium to make information of the Company and the Group available to the shareholders with a section on "Corporate Governance" included.

SHAREHOLDERS' RIGHTS

Pursuant to Article 66 of the Articles of Association of the Company, the Board may, whenever it thinks fit, convene an extraordinary general meeting, and extraordinary general meetings shall also be convened on requisition, as provided by the Companies Ordinance (Chapter 32 of the Laws of Hong Kong) (the "Companies Ordinance"). In accordance with Section 113 of the Companies Ordinance, members holding at the date of the deposit of the requisition not less than one-twentieth of such of the paid-up capital of the Company as at the date of the deposit carries the right of voting at general meetings of the Company can request the Company to convene an extraordinary general meeting. The requisition must state the objects of the meeting, and must be signed by the requisitionists and deposited at the registered office of the Company at 38th Floor, The Centrium, 60 Wyndham Street, Central, Hong Kong. To facilitate enforcement of shareholders' rights, substantially separate issues at general meetings are dealt with under separate resolutions.

(3) 監控活動

監控活動元素包括一些政策及程序，以確保管理層的指示得以執行，及採取行動應對影響達成目標的風險。

(4) 資訊及溝通

資訊及溝通元素包括用有效程序及系統以識別、蒐集及匯報營運、財務及法規遵守的相關資訊，並以適當的方式及恰當的時間範圍內溝通，確保員工能履行職責。

(5) 監察

監察元素為持續評估內部監控系統是否完備及有效的程序。監察活動可透過持續監控、個別評估或結合兩者而進行。內部監控不善之處應向高級管理層、審核委員會或董事會匯報。

審核委員會監督

審核委員會定期與集團財務董事、集團審計總監及外聘核數師舉行會議，以審閱財務報表及核數師就財務及內部監控事宜編製之報告書。審核委員會就其知悉之任何重大內部監控事宜、懷疑欺詐或不當行為、違規指稱，向董事會作出匯報。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，董事會已透過審核委員會檢討集團內部監控系統之有效性並確認內部監控系統為完備及有效。檢討範圍涵蓋所有重大監控層面，包括財務監控、運作監控、合規監控及風險管理功能。審核委員會亦已評核並認為本集團財政部員工之資源、資歷、經驗、培訓課程及預算為足夠。

核數師酬金

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司就核數師德勤•關黃陳方會計師行向本公司提供的審計及非審計服務而支付的酬金約為2,500,000港元，當中1,600,000港元用於審計服務，餘款900,000港元乃用於非審計服務，包括對本集團之財

務報表進行中期審閱、審閱本集團之未經審核備考財務資料以供載入本公司之通函、對本公司之全年業績公佈進行協定程序以及提供稅務服務。

與股東的溝通

本公司視其股東週年常會（「股東週年常會」）為年中大事，因為股東週年常會為董事會提供與股東溝通的大好機會。股東週年常會通告及相關文件於常會日期起計至少20個營業日前送交股東。本公司支持企業管治守則的原則，鼓勵股東出席股東週年常會，並鼓勵股東在會上提問。

本公司之公司秘書部及企業傳訊部負責回應股東／投資者的來函、電郵及電話查詢。股東及投資者如有查詢，可電郵往 info@melco-group.com 或以書面方式將有關查詢寄交香港中環雲咸街60號中央廣場38樓，抬頭請註明集團法律顧問及公司秘書收。本公司網址 <http://www.melco-group.com> 也是向股東提供本公司及本集團資訊的渠道，當中包括「企業管治」的資料。

股東權利

誠如本公司組織章程細則第66條所述，董事會可酌情召開股東特別大會，而根據香港法例第32章公司條例（「公司條例」）規定，亦可應要求召開股東特別大會。根據公司條例第113條，於發出要求書當日持有本公司已繳足股本不少於二十分之一並有權於本公司股東大會投票的股東有權要求本公司召開股東特別大會。該要求書須列明召開大會的目的，並由提出要求者簽署及送交本公司的註冊辦事處，地址為香港中環雲咸街60號中央廣場38樓。為利便股東行使權利，每項獨立之事項均以獨立的決議案在股東大會上審議。

董事會報告

董事謹將截至二零一零年十二月三十一日止年度之年度報告及經審核財務報表送呈股東省覽。

主要業務

本公司乃一間投資控股公司，其主要附屬公司之業務載於綜合財務報表附註52。

業績及分配

本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度業績載於本年報第214至215頁之綜合收益表。

年內已向股東宣派每股普通股1.5港仙之中期股息，合共約為18,459,000港元(二零零九年：無)。董事建議截至二零一零年十二月三十一日止年度不派發末期股息(二零零九年：無)。

固定資產

年內之投資物業以及物業、廠房及設備之變動詳情分別載於綜合財務報表附註21及22。

股本及購股權

年內本公司股本及購股權之變動詳情分別載於綜合財務報表附註43及45。

財務資料概要

摘錄自經審核財務報表並經適當重新分類之本集團過去五個財政年度之已公佈業績以及資產、負債及非控股權益之概要載列於本年報第300頁。該概要並不構成經審核財務報表之一部份。

本公司之可分派儲備

於二零一零年十二月三十一日，本公司可分派儲備包括資本儲備約253,004,000港元(二零零九年：271,463,000港元)。本公司認為其已符合分派資本儲備所需之有關條件。此外，本公司股份溢價賬為數約3,133,808,000港元(二零零九年：3,132,743,000港元)可以繳足紅股之形式派發。除上文所披露者外，本公司並無擁有根據香港公司條例第79B條之條文之可分派儲備。

董事會報告

主要客戶及供應商

五大客戶佔本集團本年度總營業額約39%（二零零九年：72%），最大客戶佔本集團本年度營業額約16%（二零零九年：58%）。五大供應商佔本集團本年度總採購額約59%（二零零九年：21%），最大供應商佔本集團本年度採購額約19%（二零零九年：7%）。

於二零零九年及二零一零年十二月三十一日，何猷龍先生、徐志賢先生及鍾玉文先生於新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）持有股份／購股權／受限制股份之權益，新濠博亞娛樂為五大客戶中的其中一名，詳情載於本報告「董事於股份、相關股份及債權證之權益」一節。於本年度內任何時間，概無董事、董事之聯繫人士或本公司股東（指就董事所知擁有本公司股本5%以上權益）在本集團五大供應商中有任何權益。本集團與有關客戶及供應商進行之一切交易是按正常商業條款進行。

董事

年內及直至本報告日期之本公司董事如下：

執行董事：

何猷龍先生（主席兼行政總裁）

徐志賢先生

鍾玉文先生

非執行董事：

吳正和先生

獨立非執行董事：

羅保爵士

沈瑞良先生

田耕熹博士（於二零一零年六月二十二日獲委任）

羅嘉瑞醫生（於二零一零年六月二十二日舉行之股東週年常會結束時退任）

根據本公司之組織章程細則第94條，凡於年內獲委任之任何董事，其任期只會直至本公司來屆股東週年常會，屆時可符合資格於該常會上膺選連任。此外，根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治常規守則的守則條文A.4.2，為填補臨時空缺而委任之所有董事，須於獲委任後的首次股東大會上由股東選任。根據該等條文，於年內獲委任以填補臨時空缺之田耕熹博士將於應屆股東週年常會上退任並合資格膺選連任。

董事會報告

董事－續

根據本公司之組織章程細則第103(A)條，當時三分之一（或若董事人數並非三或三之倍數，則為最接近三分之一之數目）之董事需要退任。每年退任之董事須為自上一次重選連任之日期起計在任時間最長者。此外，根據上市規則附錄14所載之企業管治常規守則的守則條文A.4.2，每名董事應輪席退任，至少每三年一次。根據該等條文，何猷龍先生及羅保爵士將於應屆股東週年常會上輪席退任，彼等合資格並願意膺選連任。

本公司已接獲各獨立非執行董事致本公司有關彼等之獨立性的年度確認書，並認為各獨立非執行董事均獨立於本公司。

董事及高級管理層之履歷

董事及高級管理層之履歷載於本年報第48至55頁。

董事之服務合約

何猷龍先生、徐志賢先生及鍾玉文先生各自與本公司之全資附屬公司Melco Services Limited訂立一項服務合約，可由任何一方向對方發出最少三個月之書面通知予以終止。

除上文所披露者外，概無董事與本集團訂有任何不支付賠償（法定賠償除外）則不可於一年內由本集團終止之服務合約。

董事於重要合約之權益

除綜合財務報表附註51所披露者外，本公司董事概無於本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司為訂約方，且於年末或年內任何時間仍然生效並且與本集團業務關係重大之合約中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益

於二零一零年十二月三十一日，各董事及本公司行政總裁於本公司或其任何相聯法團（按香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第十五部之定義）之股份、相關股份、債權證及可換股貸款票據中，擁有(a)根據證券及期貨條例第十五部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）之權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例之該等條文董事被認為或被視作擁有之權益及淡倉）；或(b)根據證券及期貨條例第352條須列入該條例所述本公司存置之登記冊內之權益及淡倉；或(c)根據上市規則內上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉

(a) 本公司每股面值0.50港元之普通股

董事姓名	身份	權益性質	所持 普通股數目	佔已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	由受控法團所持有	公司	411,335,630	33.43%	2
	實益擁有人	個人	8,087,112	0.66%	-
徐志賢先生	實益擁有人	個人	163,660	0.01%	-
鍾玉文先生	實益擁有人	個人	141,440	0.01%	-
羅保爵士	實益擁有人	個人	58,000	0.00%	-
沈瑞良先生	實益擁有人	個人	58,000	0.00%	-
吳正和先生	實益擁有人	個人	58,000	0.00%	-



董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益—續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉—續

(b) 根據本公司於二零零二年三月八日採納之購股權計劃而授予董事之購股權

董事姓名	購股權數目			於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使	佔已發行 股本之 概約百分比	授出日期	行使期	行使價 港元
	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使					
何猷龍先生	230,840	-	-	230,840	0.02%	01.04.2008	01.04.2009 – 31.03.2018	10.804
	230,840	-	-	230,840	0.02%	01.04.2008	01.04.2010 – 31.03.2018	10.804
	230,840	-	-	230,840	0.02%	01.04.2008	01.04.2011 – 31.03.2018	10.804
	89,333	-	-	89,333	0.01%	17.12.2008	01.02.2009 – 16.12.2018	2.02
	89,333	-	-	89,333	0.01%	17.12.2008	01.05.2009 – 16.12.2018	2.02
	89,333	-	-	89,333	0.01%	17.12.2008	01.08.2009 – 16.12.2018	2.02
	89,333	-	-	89,333	0.01%	17.12.2008	01.11.2009 – 16.12.2018	2.02
	89,333	-	-	89,333	0.01%	17.12.2008	01.02.2010 – 16.12.2018	2.02
	89,335	-	-	89,335	0.01%	17.12.2008	01.05.2010 – 16.12.2018	2.02
	76,500	-	-	76,500	0.01%	03.04.2009	03.04.2010 – 02.04.2019	2.99
	76,500	-	-	76,500	0.01%	03.04.2009	03.04.2011 – 02.04.2019	2.99
	77,000	-	-	77,000	0.01%	03.04.2009	03.04.2012 – 02.04.2019	2.99
	-	200,000	-	200,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2010 – 06.04.2020	3.76
	-	242,000	-	242,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2011 – 06.04.2020	3.76
	-	242,000	-	242,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2012 – 06.04.2020	3.76
	-	244,000	-	244,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2013 – 06.04.2020	3.76
-	200,000	-	200,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2014 – 06.04.2020	3.76	
-	200,000	-	200,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2015 – 06.04.2020	3.76	
	<u>1,458,520</u>	<u>1,328,000</u>	<u>-</u>	<u>2,786,520</u>	<u>0.27%</u>			

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉－續

(b) 根據本公司於二零零二年三月八日採納之購股權計劃而授予董事之購股權－續

董事姓名	購股權數目				佔已發行股本之概約百分比	授出日期	行使期	行使價 港元
	於二零一零年一月一日尚未行使	於年內授出	於年內行使	於二零一零年十二月三十一日尚未行使				
徐志賢先生	104,000	-	-	104,000	0.01%	01.04.2008	01.04.2009 – 31.03.2018	10.804
	104,000	-	-	104,000	0.01%	01.04.2008	01.04.2010 – 31.03.2018	10.804
	104,000	-	-	104,000	0.01%	01.04.2008	01.04.2011 – 31.03.2018	10.804
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.02.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.05.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.08.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.11.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.02.2010 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.05.2010 – 16.12.2018	2.02
	50,000	-	-	50,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2010 – 02.04.2019	2.99
	50,000	-	-	50,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2011 – 02.04.2019	2.99
	60,000	-	-	60,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2012 – 02.04.2019	2.99
	-	166,000	-	166,000	0.01%	07.04.2010	07.04.2010 – 06.04.2020	3.76
	-	232,000	-	232,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2011 – 06.04.2020	3.76
	-	232,000	-	232,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2012 – 06.04.2020	3.76
	-	232,000	-	232,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2013 – 06.04.2020	3.76
	-	166,000	-	166,000	0.01%	07.04.2010	07.04.2014 – 06.04.2020	3.76
	-	170,000	-	170,000	0.01%	07.04.2010	07.04.2015 – 06.04.2020	3.76
	1,018,000	1,198,000	-	2,216,000	0.18%			

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益一續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉一續

(b) 根據本公司於二零零二年三月八日採納之購股權計劃而授予董事之購股權一續

董事姓名	購股權數目			於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使	佔已發行 股本之 概約百分比	授出日期	行使期	行使價 港元
	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使					
鍾玉文先生	200,000	-	-	200,000	0.02%	01.02.2005	17.09.2009 – 07.03.2012	7.4
	130,000	-	-	130,000	0.01%	13.02.2006	01.04.2008 – 31.01.2016	11.8
	130,000	-	-	130,000	0.01%	13.02.2006	01.04.2010 – 31.01.2016	11.8
	140,000	-	-	140,000	0.01%	13.02.2006	01.04.2012 – 31.01.2016	11.8
	104,000	-	-	104,000	0.01%	01.04.2008	01.04.2009 – 31.03.2018	10.804
	104,000	-	-	104,000	0.01%	01.04.2008	01.04.2010 – 31.03.2018	10.804
	104,000	-	-	104,000	0.01%	01.04.2008	01.04.2011 – 31.03.2018	10.804
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.02.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.05.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.08.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.11.2009 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.02.2010 – 16.12.2018	2.02
	91,000	-	-	91,000	0.01%	17.12.2008	01.05.2010 – 16.12.2018	2.02
	50,000	-	-	50,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2010 – 02.04.2019	2.99
	50,000	-	-	50,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2011 – 02.04.2019	2.99
	60,000	-	-	60,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2012 – 02.04.2019	2.99
	-	166,000	-	166,000	0.01%	07.04.2010	07.04.2010 – 06.04.2020	3.76
	-	232,000	-	232,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2011 – 06.04.2020	3.76
	-	232,000	-	232,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2012 – 06.04.2020	3.76
	-	232,000	-	232,000	0.02%	07.04.2010	07.04.2013 – 06.04.2020	3.76
	-	166,000	-	166,000	0.01%	07.04.2010	07.04.2014 – 06.04.2020	3.76
	-	170,000	-	170,000	0.01%	07.04.2010	07.04.2015 – 06.04.2020	3.76
	1,618,000	1,198,000	-	2,816,000	0.23%			

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉－續

(b) 根據本公司於二零零二年三月八日採納之購股權計劃而授予董事之購股權－續

董事姓名	購股權數目			於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使	佔已發行 股本之 概約百分比	授出日期	行使期	行使價 港元
	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使					
羅保爵士	100,000	-	-	100,000	0.01%	03.04.2006	03.04.2008 – 02.04.2016	15.87
	100,000	-	-	100,000	0.01%	03.04.2006	03.04.2010 – 02.04.2016	15.87
	100,000	-	-	100,000	0.01%	03.04.2006	03.04.2012 – 02.04.2016	15.87
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2009 – 27.02.2018	11.5
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2010 – 27.02.2018	11.5
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2011 – 27.02.2018	11.5
	30,000	-	-	30,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2010 – 02.04.2019	2.99
	30,000	-	-	30,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2011 – 02.04.2019	2.99
	31,000	-	-	31,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2012 – 02.04.2019	2.99
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2011 – 06.04.2020	3.76
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2012 – 06.04.2020	3.76
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2013 – 06.04.2020	3.76
	442,000	60,000	-	502,000	0.03%			

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益—續

(i) 於本公司股份及相關股份之好倉—續

(b) 根據本公司於二零零二年三月八日採納之購股權計劃而授予董事之購股權—續

董事姓名	購股權數目			於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使	佔已發行 股本之 概約百分比	授出日期	行使期	行使價 港元
	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使					
沈瑞良先生	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2009 – 27.02.2018	11.5
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2010 – 27.02.2018	11.5
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2011 – 27.02.2018	11.5
	30,000	-	-	30,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2010 – 02.04.2019	2.99
	30,000	-	-	30,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2011 – 02.04.2019	2.99
	31,000	-	-	31,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2012 – 02.04.2019	2.99
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2011 – 06.04.2020	3.76
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2012 – 06.04.2020	3.76
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2013 – 06.04.2020	3.76
		142,000	60,000	-	202,000	0.00%		

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉－續

(b) 根據本公司於二零零二年三月八日採納之購股權計劃而授予董事之購股權－續

董事姓名	購股權數目				佔已發行股本之概約百分比	授出日期	行使期	行使價 港元
	於二零一零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 行使	於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使				
吳正和先生	100,000	-	-	100,000	0.01%	03.04.2006	03.04.2008 – 02.04.2016	15.87
	100,000	-	-	100,000	0.01%	03.04.2006	03.04.2010 – 02.04.2016	15.87
	100,000	-	-	100,000	0.01%	03.04.2006	03.04.2012 – 02.04.2016	15.87
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2009 – 27.02.2018	11.5
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2010 – 27.02.2018	11.5
	17,000	-	-	17,000	0.00%	28.02.2008	01.04.2011 – 27.02.2018	11.5
	30,000	-	-	30,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2010 – 02.04.2019	2.99
	30,000	-	-	30,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2011 – 02.04.2019	2.99
	31,000	-	-	31,000	0.00%	03.04.2009	03.04.2012 – 02.04.2019	2.99
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2011 – 06.04.2020	3.76
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2012 – 06.04.2020	3.76
	-	20,000	-	20,000	0.00%	07.04.2010	07.04.2013 – 06.04.2020	3.76
	442,000	60,000	-	502,000	0.03%			
總計	5,120,520	3,904,000	-	9,024,520	0.74%			

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益一續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉一續

(c) 根據本公司於二零零七年十月十八日採納之新濠股份購買計劃信託而給予董事之股份獎勵

董事姓名	獎勵股份數目				佔已發行 股本之 概約百分比	獎勵日期	歸屬日期
	於二零一零年 一月一日	於年內 獎勵	於年內 歸屬	於二零一零年 十二月三十一日			
何猷龍先生	87,325	-	(87,325)	-	0.000%	01.04.2008	01.04.2010
	96,666	-	(96,666)	-	0.000%	17.12.2008	01.02.2010
	96,670	-	(96,670)	-	0.000%	17.12.2008	01.05.2010
	12,500	-	(12,500)	-	0.000%	03.04.2009	03.04.2010
	12,500	-	-	12,500	0.001%	03.04.2009	03.04.2011
	13,000	-	-	13,000	0.001%	03.04.2009	03.04.2012
	<u>318,661</u>	<u>-</u>	<u>(293,161)</u>	<u>25,500</u>	<u>0.002%</u>		
徐志賢先生	22,220	-	(22,220)	-	0.000%	01.04.2008	01.04.2010
	14,666	-	(14,666)	-	0.000%	17.12.2008	01.02.2010
	14,670	-	(14,670)	-	0.000%	17.12.2008	01.05.2010
	9,000	-	(9,000)	-	0.000%	03.04.2009	03.04.2010
	9,000	-	-	9,000	0.001%	03.04.2009	03.04.2011
	9,000	-	-	9,000	0.001%	03.04.2009	03.04.2012
	<u>78,556</u>	<u>-</u>	<u>(60,556)</u>	<u>18,000</u>	<u>0.002%</u>		
鍾玉文先生	22,220	-	(22,220)	-	0.000%	01.04.2008	01.04.2010
	14,666	-	(14,666)	-	0.000%	17.12.2008	01.02.2010
	14,670	-	(14,670)	-	0.000%	17.12.2008	01.05.2010
	9,000	-	(9,000)	-	0.000%	03.04.2009	03.04.2010
	9,000	-	-	9,000	0.001%	03.04.2009	03.04.2011
	9,000	-	-	9,000	0.001%	03.04.2009	03.04.2012
	<u>78,556</u>	<u>-</u>	<u>(60,556)</u>	<u>18,000</u>	<u>0.002%</u>		
羅保爵士	15,000	-	(15,000)	-	0.000%	28.02.2008	31.03.2010
	4,000	-	(4,000)	-	0.000%	28.02.2008	01.04.2010
	4,000	-	-	4,000	0.000%	28.02.2008	01.04.2011
	5,000	-	(5,000)	-	0.000%	03.04.2009	03.04.2010
	5,000	-	-	5,000	0.000%	03.04.2009	03.04.2011
	5,000	-	-	5,000	0.000%	03.04.2009	03.04.2012
	<u>38,000</u>	<u>-</u>	<u>(24,000)</u>	<u>14,000</u>	<u>0.000%</u>		
沈瑞良先生	15,000	-	(15,000)	-	0.000%	28.02.2008	31.03.2010
	4,000	-	(4,000)	-	0.000%	28.02.2008	01.04.2010
	4,000	-	-	4,000	0.000%	28.02.2008	01.04.2011
	5,000	-	(5,000)	-	0.000%	03.04.2009	03.04.2010
	5,000	-	-	5,000	0.000%	03.04.2009	03.04.2011
	5,000	-	-	5,000	0.000%	03.04.2009	03.04.2012
	<u>38,000</u>	<u>-</u>	<u>(24,000)</u>	<u>14,000</u>	<u>0.000%</u>		

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益—續

(I) 於本公司股份及相關股份之好倉—續

(c) 根據本公司於二零零七年十月十八日採納之新濠股份購買計劃信託而給予董事之股份獎勵—續

董事姓名	獎勵股份數目				佔已發行股本之 概約百分比	獎勵日期	歸屬日期
	於二零一零年 一月一日	於年內 獎勵	於年內 歸屬	於二零一零年 十二月三十一日			
吳正和先生	15,000	-	(15,000)	-	0.000%	28.02.2008	31.03.2010
	4,000	-	(4,000)	-	0.000%	28.02.2008	01.04.2010
	4,000	-	-	4,000	0.000%	28.02.2008	01.04.2011
	5,000	-	(5,000)	-	0.000%	03.04.2009	03.04.2010
	5,000	-	-	5,000	0.000%	03.04.2009	03.04.2011
	5,000	-	-	5,000	0.000%	03.04.2009	03.04.2012
	38,000	-	(24,000)	14,000	0.000%		
總計	589,773	-	(486,273)	103,550	0.006%		

(d) 本公司發行之可換股貸款票據

董事姓名	身份	所持相關 股份數目	佔已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	由信託持有	298,982,188	24.30%	3

附註：

- 於二零一零年十二月三十一日，本公司之已發行股份總數為1,230,591,444股。
- 115,509,024股本公司股份由Lasting Legend Ltd.持有，佔本公司已發行股本約9.39%，288,532,606股本公司股份由Better Joy Overseas Ltd.持有，佔本公司已發行股本約23.45%，而7,294,000股本公司股份則由The L3G Capital Trust持有，佔本公司已發行股本約0.59%。Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.及The L3G Capital Trust均由與何猷龍先生有聯繫之人士、公司及／或信託擁有。根據證券及期貨條例，何猷龍先生被視為於Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.及The L3G Capital Trust持有之股份中擁有權益。
- 根據Great Respect Limited、MCE Holdings Three Limited(前稱新濠博亞娛樂(大中華)有限公司)與本公司於二零零五年五月十一日訂立之協議，本公司於二零零五年九月五日按照協議所載之條款向Great Respect Limited發行本金總額為1,175,000,000港元之可換股貸款票據(「可換股貸款票據」)。於二零一零年二月八日，本公司股東於股東特別大會上已批准(1)根據本公司與Great Respect Limited於二零零九年十二月十六日訂立之修訂契據而對可換股貸款票據之條款作出的修訂(「經修訂可換股貸款票據」)；及(2)一項新的清洗豁免，於日後任何及悉數行使經修訂可換股貸款票據所賦予之換股權時，豁免Great Respect Limited及何猷龍先生根據香港公司收購及合併守則(「收購守則」)第26條之規定向本公司股份提出強制性全面收購建議。因此，經修訂可換股貸款票據獲全數兌換時不會根據收購守則第26條提出要約。

假設Great Respect Limited按每股股份3.93港元之換股價悉數行使經修訂可換股貸款票據附帶之換股權，本公司將發行總數為298,982,188股新股份，佔本公司現有已發行股本約24.30%及佔本公司經擴大已發行股本約19.55%。Great Respect Limited是一間由一個全權家族信託所控制之公司，該信託之受益人包括何猷龍先生及其直系家庭成員。SG Trust (Asia) Ltd.為上述全權家族信託之受託人。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益一續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉

(A) 新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)

(a) 新濠博亞娛樂每股面值0.01美元之普通股

董事姓名	身份	所持 新濠博亞娛樂 普通股數目	佔新濠博亞娛樂 已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	由受控法團所持有	542,129,618	33.76%	2
	實益擁有人	2,435,772	0.15%	-
徐志賢先生	實益擁有人	11,850	0.00%	-
鍾玉文先生	實益擁有人	34,714	0.00%	-

(b) 新濠博亞娛樂授予之受限制股份獎勵

董事姓名	身份	所持 新濠博亞娛樂 受限制股份數目	佔新濠博亞娛樂 已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	實益擁有人	62,292	0.00%	3
	實益擁有人	483,129	0.03%	4
鍾玉文先生	實益擁有人	3,114	0.00%	3
	實益擁有人	23,007	0.00%	4

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉－續

(A) 新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)－續

(c) 新濠博亞娛樂授予之購股權

董事姓名	身份	所持 新濠博亞娛樂 購股權數目	佔新濠博亞娛樂 已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	實益擁有人	2,898,774	0.18%	6
	實益擁有人	755,058	0.05%	7
鍾玉文先生	實益擁有人	56,628	0.00%	5
	實益擁有人	138,036	0.01%	6

附註：

- 於二零一零年十二月三十一日，新濠博亞娛樂之已發行股份總數為1,605,658,111股。
- 由於何猷龍先生實益擁有本公司(其持有新濠博亞娛樂已發行股本約33.76%)已發行股本約34.08%權益，故其(i)被視作於536,116,538股新濠博亞娛樂股份中擁有權益，有關股份由本公司之全資附屬公司Melco Leisure and Entertainment Group Limited(「Melco Leisure」)持有；及(ii)被視作於6,013,080股新濠博亞娛樂股份中擁有權益，有關股份由Melco Leisure擁有50%權益之Melco Crown SPV Limited持有。
- 此等董事之個人權益指彼等獲授之受限制股份所構成於新濠博亞娛樂之權益，有關受限制股份乃由新濠博亞娛樂於二零零八年三月十八日根據新濠博亞娛樂於二零零六年採納之股份獎勵計劃項下之受限制股份獎勵協議而向彼等授予。
何猷龍先生所持有之62,292股受限制股份將於二零一二年三月十八日歸屬。鍾玉文先生所持有之3,114股受限制股份將於二零一二年三月十八日歸屬。
- 此等董事之個人權益指彼等於新濠博亞娛樂之權益，包括新濠博亞娛樂於二零零九年三月十七日向彼等授出之受限制股份。
在何猷龍先生所持有之483,129股受限制股份當中，241,563股將於二零一一年三月十七日歸屬，而241,566股將於二零一三年三月十七日歸屬。在鍾玉文先生所持有之23,007股受限制股份當中，11,502股將於二零一一年三月十七日歸屬，而11,505股將於二零一三年三月十七日歸屬。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益一續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉一續

(A) 新濠博亞娛樂有限公司(「新濠博亞娛樂」)一續

(c) 新濠博亞娛樂授予之購股權一續

附註：—續

5. 此董事之個人權益指彼於新濠博亞娛樂之衍生工具權益，包括新濠博亞娛樂於二零零八年三月十八日向彼授出之購股權，行使價為每股新濠博亞娛樂股份4.01333美元(每股美國預託證券12.04美元)(附註：1股美國預託證券相等於3股新濠博亞娛樂股份)。

在鍾玉文先生持有之56,628份購股權當中，14,157份購股權可於二零零九年三月十八日至二零一八年三月十七日之期間內行使，14,157份購股權可於二零一零年三月十八日至二零一八年三月十七日之期間內行使，14,157份購股權可於二零一一年三月十八日至二零一八年三月十七日之期間內行使，而14,157份購股權可於二零一二年三月十八日至二零一八年三月十七日之期間內行使。

6. 此等董事之個人權益指彼等於新濠博亞娛樂之衍生工具權益，包括新濠博亞娛樂於二零零九年三月十七日向彼等授出之購股權，行使價為每股新濠博亞娛樂股份1.0867美元(每股美國預託證券3.26美元)。

在何猷龍先生所持有之2,898,774份購股權當中，724,692份購股權可於二零一零年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使，724,692份購股權可於二零一一年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使，724,692份購股權可於二零一二年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使，而724,698份購股權可於二零一三年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使。

在鍾玉文先生所持有之138,036份購股權當中，34,509份購股權可於二零一零年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使，34,509份購股權可於二零一一年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使，34,509份購股權可於二零一二年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使，而34,509份購股權可於二零一三年三月十七日至二零一九年三月十六日之期間內行使。

7. 根據新濠博亞娛樂採納之購股權註銷及交換計劃，新濠博亞娛樂先前於二零零八年三月十八日授予何猷龍先生之1,132,587份購股權(有關購股權之行使價為每股新濠博亞娛樂股份4.01333美元(每股美國預託證券12.04美元))已經註銷。為此，新濠博亞娛樂於二零零九年十一月二十五日向何猷龍先生授出755,058份購股權(有關購股權之行使價為每股新濠博亞娛樂股份1.4267美元(每股美國預託證券4.28美元))。

在何猷龍先生持有之755,058份購股權當中，188,763份購股權可於二零一零年十一月二十五日至二零一八年三月十七日之期間內行使，188,763份購股權可於二零一一年十一月二十五日至二零一八年三月十七日之期間內行使，188,763份購股權可於二零一二年十一月二十五日至二零一八年三月十七日之期間內行使，而188,769份購股權可於二零一三年十一月二十五日至二零一八年三月十七日之期間內行使。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉－續

(B) Mountain China Resorts (Holding) Limited (前稱新濠中國渡假村(控股)有限公司)(「MCR」)

(a) MCR之普通股(無面值)

董事姓名	身份	所持 MCR普通股數目	佔MCR 已發行普通股 之概約百分比	附註
何猷龍先生	實益擁有人	156,862	0.08%	-
	由受控法團所持有	58,233,365	28.71%	2

(b) MCR授予之購股權

董事姓名	身份	所持MCR 購股權數目	佔MCR 已發行普通股 之概約百分比	附註
鍾玉文先生	實益擁有人	300,000	0.15%	3

附註：

- 於二零一零年十二月三十一日，MCR之已發行普通股總數為202,825,011股。
- 由於何猷龍先生實益擁有本公司(其持有MCR之已發行普通股約28.71%)已發行股本約34.08%權益，故其被視作於58,233,365股MCR普通股中擁有權益，有關股份由Melco Leisure之全資附屬公司Melco (Luxembourg) S.à.r.l.持有。
- 鍾玉文先生之個人權益相等於彼於MCR之衍生工具權益，包括根據MCR於二零零八年採納之購股權計劃由MCR於二零零八年五月二十八日向彼授出之購股權，有關購股權可按行使價每股普通股3.00加元認購MCR之普通股。

於300,000份由鍾先生持有之購股權當中，100,000份可購股權於二零零九年五月二十八日至二零一八年五月二十七日之期間內行使、100,000份購股權可於二零一零年五月二十八日至二零一八年五月二十七日之期間內行使，而100,000份購股權可於二零一一年五月二十八日至二零一八年五月二十七日之期間內行使。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益—續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉—續

(C) Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) (「EGT」)

(a) EGT每股面值0.001美元之普通股股份

董事姓名	身份	所持 EGT普通股 股份數目	佔EGT 已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	由受控法團所持有	45,800,000	39.42%	2
鍾玉文先生	實益擁有人	625,000	0.54%	—

(b) EGT所發行之認股權證

董事姓名	身份	所持EGT 相關股份數目	佔EGT 已發行股本之 概約百分比	附註
何猷龍先生	由受控法團所持有	10,000,000	8.61%	2及3

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉－續

(C) Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) (「EGT」)－續

(c) EGT授予之購股權

董事姓名	身份	所持EGT 購股權數目	佔EGT 已發行股本之 概約百分比	附註
徐志賢先生	實益擁有人	1,000,000	0.86%	4
鍾玉文先生	實益擁有人	200,000	0.17%	4
	實益擁有人	30,000	0.03%	5
	實益擁有人	100,000	0.09%	6
	實益擁有人	2,000,000	1.72%	8
	實益擁有人	50,000	0.04%	9
	實益擁有人	50,000	0.04%	10
	實益擁有人	500,000	0.43%	11
沈瑞良先生	實益擁有人	100,000	0.09%	7
	實益擁有人	50,000	0.04%	9
田耕熹博士	實益擁有人	100,000	0.09%	7
	實益擁有人	50,000	0.04%	9
	實益擁有人	50,000	0.04%	10

(d) EGT授予之受限制普通股

董事姓名	身份	所持EGT 之受限制 普通股股份數目	佔EGT 已發行股本之 概約百分比	附註
鍾玉文先生	實益擁有人	472,727	0.41%	12

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益一續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉一續

(C) Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) (「EGT」) 一續

(d) EGT授予之受限制普通股一續

附註：

1. 於二零一零年十二月三十一日，EGT之已發行普通股股份總數為116,189,394股。
2. 由於何猷龍先生實益擁有本公司(其持有EGT已發行股本約39.42%)已發行股本約34.08%權益，故其被視作於45,800,000股EGT普通股股份及10,000,000股EGT相關股份(涉及附註3所述由本公司之全資附屬公司EGT Entertainment Holding Limited(前稱御想集團有限公司)(「EGT Holding」)持有之若干EGT認股權證)中擁有權益。
3. 10,000,000股相關股份是關於EGT根據EGT Holding與EGT於二零零六年十月十一日訂立之證券購買協議向EGT Holding發行之10,000,000份認股權證。每份認股權證賦予認股權證持有人權利，可於二零零七年十二月三十一日至二零一零年十二月三十一日期間按行使價每股介乎1.00美元至3.50美元不等認購一股EGT普通股。
4. 徐志賢先生與鍾玉文先生之個人權益乃指彼等於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零零七年九月十日向彼等授出之購股權，行使價為每股EGT股份2.90美元。

於1,000,000份授予徐先生之購股權中，333,334份購股權可於二零零八年五月十七日至二零一二年五月十七日之期間內行使、333,333份購股權可於二零零九年五月十七日至二零一二年五月十七日之期間內行使，而333,333份購股權可於二零一零年五月十七日至二零一二年五月十七日之期間內行使。

於200,000份授予鍾先生之購股權中，66,666份購股權可於二零零八年五月十七日至二零一二年五月十七日之期間內行使、66,666份購股權可於二零零九年五月十七日至二零一二年五月十七日之期間內行使，而66,668份購股權可於二零一零年五月十七日至二零一二年五月十七日之期間內行使。

5. 鍾玉文先生之個人權益乃指彼於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零零八年一月二十二日向彼授出之購股權，行使價為每股EGT股份3.62美元。該30,000份購股權可於二零零八年七月二十三日至二零一八年一月二十二日之期間內行使。
6. 鍾玉文先生之個人權益乃指彼於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零零八年二月十二日向彼授出之購股權，行使價為每股EGT股份4.59美元。該100,000份購股權可於二零零八年五月十五日至二零一七年十一月十四日之期間內行使。
7. 沈瑞良先生及田耕熹博士之個人權益乃指彼等於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零零八年十二月十一日向彼等授出之購股權，行使價為每股EGT股份0.08美元。沈先生及田博士各自持有之該100,000份購股權可於二零零九年六月十二日至二零一八年十二月十一日之期間內行使。
8. 鍾玉文先生之個人權益乃指彼於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零零八年十二月二十九日向彼授出之購股權，行使價為每股EGT股份0.17美元。該2,000,000份購股權可於二零零九年十二月二十九日至二零一三年十二月二十九日之期間內行使。

董事會報告

董事於股份、相關股份及債權證之權益－續

(II) 於本公司之相聯法團之股份及相關股份之好倉－續

(C) Entertainment Gaming Asia Inc. (前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) (「EGT」)－續

(d) EGT授予之受限制普通股－續

附註：－續

9. 鍾玉文先生、沈瑞良先生及田耕熹博士之個人權益指彼等於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零零九年二月十二日向彼等授出之購股權，行使價為每股EGT股份0.13美元。鍾先生、沈先生及田博士各自持有之該50,000份購股權可於二零零九年八月十三日至二零一九年二月十二日之期間內行使。
10. 鍾玉文先生及田耕熹博士之個人權益乃指彼等於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零一零年一月七日向彼等授出之購股權，行使價為每股EGT股份0.29美元。鍾先生及田博士各自持有之該50,000份購股權可於二零一零年七月八日至二零二零年一月七日之期間內行使。
11. 鍾玉文先生之個人權益乃指彼於EGT之衍生工具權益，包括EGT於二零一零年一月二十二日向彼授出之購股權，行使價為每股EGT股份0.275美元。該500,000份購股權可於二零一一年一月一日至二零二零年一月二十二日之期間內行使。
12. 鍾玉文先生之個人權益乃指彼於EGT之衍生工具權益，包括根據EGT之二零零八年股份獎勵計劃於二零一零年一月二十二日向彼授出之472,727股受限制普通股。該472,727股股份將於鍾先生達到EGT行政總裁於截至二零一零年十二月三十一日止財政年度之主要表現指標的100%時歸屬。EGT之薪酬委員會將於二零一一年四月三十日或之前決定股份之歸屬或沒收。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司之董事或主要行政人員及彼等各自之聯繫人士於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份及債權證中概無擁有須登記於本公司遵照證券及期貨條例第352條所存置之登記冊或已根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何權益或淡倉。

董事於競爭業務之權益

於二零一零年十二月三十一日，本公司董事或彼等各自之聯繫人士概無擁有根據上市規則與本公司業務直接或間接產生競爭或可能產生競爭之任何業務權益。

董事會報告

於本公司股本之主要權益

於二零一零年十二月三十一日，按本公司根據證券及期貨條例第336條所設置之登記冊所載，以下人士／公司擁有本公司已發行股本百分之五或以上之權益。本公司獲知會之本公司股份或相關股份之權益的詳情載列如下：

(a) 本公司每股面值0.50港元之普通股(實際持股量)

名稱	身份	所持普通股數目／ 佔已發行股本之概約百分比				附註
		好倉	%	淡倉	%	
Better Joy Overseas Ltd.	實益擁有人	288,532,606	23.45%	-	-	2
Lasting Legend Ltd.	實益擁有人	115,509,024	9.39%	-	-	2
何猷龍先生	由受控制 法團持有	411,335,630	33.43%	-	-	3
	實益擁有人	8,087,112	0.66%	-	-	-
羅秀茵女士	家族權益	419,422,742	34.08%	-	-	4
Janus Capital Management LLC	投資經理	123,792,000	10.06%	-	-	-
Deutsche Bank Aktiengesellschaft	實益擁有人	1,924,375	0.16%	1,691,672	0.14%	-
	對股份持有 保證權益的人	30,997,741	2.52%	9,551,741	0.78%	-
	保管人	127,813,325	10.39%	-	-	5

附註：

- 於二零一零年十二月三十一日，本公司已發行股份總數為1,230,591,444股。
- Better Joy Overseas Ltd.及Lasting Legend Ltd.所持有之股份亦為何猷龍先生於本公司之公司權益。
- 該411,335,630股股份是關於Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.及The L3G Capital Trust分別持有之115,509,024股、288,532,606股及7,294,000股股份，分別佔本公司已發行股本約9.39%、23.45%及0.59%。Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.及The L3G Capital Trust均由與何猷龍先生有聯繫之人士及／或信託擁有。根據證券及期貨條例，何猷龍先生被視為於Lasting Legend Ltd.、Better Joy Overseas Ltd.及The L3G Capital Trust持有之股份中擁有權益。
- 羅秀茵女士為何猷龍先生之配偶，根據證券及期貨條例，彼被視為於何猷龍先生於本公司股份之權益中擁有權益。
- 127,813,325股股份是以可供借出的股份之方式持有。

董事會報告

於本公司股本之主要權益一續

(b) 本公司發行之可換股貸款票據(潛在持股量)

名稱	身份	所持相關 股份數目	佔已發行股本 之概約百分比	附註
Great Respect Limited	實益擁有人	298,982,188	24.30%	2
何猷龍先生	由信託持有	298,982,188	24.30%	2
羅秀茵女士	由信託持有	298,982,188	24.30%	2
何鴻樂博士	由信託持有	298,982,188	24.30%	2
SG Trust (Asia) Ltd.	由受控制法團持有	298,982,188	24.30%	2

附註：

- 於二零一零年十二月三十一日，本公司之已發行股份總數為1,230,591,444股。
- 根據Great Respect Limited、MCE Holdings Three Limited(前稱新濠博亞娛樂(大中華)有限公司)與本公司於二零零五年五月十一日訂立之協議，本公司於二零零五年九月五日按照協議所載之條款向Great Respect Limited發行本金總額為1,175,000,000港元之可換股貸款票據(「可換股貸款票據」)。於二零一零年二月八日，本公司股東於股東特別大會上已批准(1)根據本公司與Great Respect Limited於二零零九年十二月十六日訂立之修訂契據而對可換股貸款票據之條款作出的修訂(「經修訂可換股貸款票據」)；及(2)一項新的清洗豁免，於日後任何及悉數行使經修訂可換股貸款票據所賦予之換股權時，豁免Great Respect Limited及何猷龍先生根據香港公司收購及合併守則(「收購守則」)第26條之規定向本公司股份提出強制性全面收購建議。因此，經修訂可換股貸款票據獲全數兌換時不會根據收購守則第26條提出要約。

假設Great Respect Limited按每股股份3.93港元之換股價悉數行使經修訂可換股貸款票據附帶之換股權，本公司將發行總數為298,982,188股新股份，佔本公司現有已發行股本約24.30%及佔本公司經擴大已發行股本約19.55%。Great Respect Limited是一間由一個全權家族信託所控制之公司，該信託之受益人包括何猷龍先生及其直系家庭成員。SG Trust (Asia) Ltd.為上述全權家族信託之受託人。
- 有關何猷龍先生於本公司其他相關股份之權益(關於本公司授出之購股權及獎勵股份)，請參閱本報告內「董事於股份、相關股份及債權證之權益」一節。

除上文所披露者外，於二零一零年十二月三十一日，本公司並無獲知會有任何其他已記錄於根據證券及期貨條例第336條所設置之登記冊內於本公司股份及相關股份之權益或淡倉。

董事會報告

董事購入股份或債權證之權利

除綜合財務報表附註45所披露之購股權計劃及股份獎勵計劃以及綜合財務報表附註40所披露之可換股貸款票據外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於年內並無參與任何安排，以使本公司董事因收購本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲益。

持續關連交易

本集團於年內訂立以下須根據上市規則第14A章作出披露之持續關連交易：

(a) 御想國際與伍豐科技之間的交易

於二零零八年三月五日，本公司之間接全資附屬公司御想國際有限公司（「御想國際」）與伍豐科技股份有限公司（「伍豐科技」）訂立設計及開發協議（「設計及開發協議」），據此，(a)御想國際及伍豐科技已同意共同完成及執行由御想國際提出新一代角子老虎機之概念設計及開發；(b)待完成上述設計及開發後，御想國際委聘伍豐科技製造首批試產120台角子老虎機；及(c)御想國際授予伍豐科技（及其附屬公司與聯營公司）由設計及開發協議日期起計為期三年之非專營許可證，允許後者修改、製造及／或出售角子老虎機予其彩票業務之客戶。設計及開發協議訂明，御想國際就設計及開發以及伍豐科技所產生之應付開支總額將不得超過4,000,000港元，而用作製造首批試產之款額將不得超過720,000美元（相等於約5,616,000港元）。訂約方亦預計，伍豐科技就非專營許可證應付御想國際之專利權費用總額每年將不超過10,000,000港元。

伍豐科技為威域集團有限公司之主要股東，該公司由本集團、伍豐科技及另一家公司分別擁有約58.70%、28.87%及12.43%權益。根據上市規則，伍豐科技為本公司之關連人士。因此，按照上市規則第14A.16條，根據設計及開發協議設計及開發部份以及製造首批試產角子老虎機構成本公司之關連交易，而御想國際授予伍豐科技非專營許可證則構成持續關連交易。本公司已於二零零八年三月五日根據上市規則發表公佈，披露上述關連交易及持續關連交易之詳情。

根據設計及開發協議，訂約各方同意伍豐科技於截至二零零八年十二月三十一日、二零零九年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止各年度就非專營許可證而應向御想國際支付之專利權費用總額的全年上限為不超過10,000,000港元。於二零一零年一月一日至二零一零年七月十六日（御想國際不再是本公司附屬公司之日期）止期間，伍豐科技與御想國際之間並無根據設計及開發協議進行交易。

(b) 御想國際與澳門博彩之間的交易（「澳門博彩交易」）

於二零零八年十一月十四日，御想國際與澳門博彩股份有限公司（「澳門博彩」）按有條件基準訂立服務安排，據此，御想國際與澳門博彩確認就御想國際向澳門博彩及／或其附屬公司提供該等服務而協定之條款。該等服務包含總值分別約為42,680,000港元之系統整合服務及約16,450,000港元之保養服務（「該服務安排」）。

董事會報告

持續關連交易－續

(b) 御想國際與澳門博彩之間的交易（「澳門博彩交易」）－續

為了減省額外的行政及遵例工作，從而提升御想國際及本集團之效率，於二零零八年十一月二十四日，御想國際亦與澳門博彩訂立一項主協議（「主協議」），以向澳門博彩及／或其附屬公司提供系統整合服務及保養服務，由二零零九年一月一日起至二零一一年十二月三十一日止為期三年。誠如本公司日期為二零零八年十一月二十四日之公佈中披露，就根據主協議提供系統整合服務及保養服務於截至二零零九年十二月三十一日、二零一零年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日止各財政年度之預期全年上限金額分別為75,000,000港元及25,000,000港元。

何鴻燊博士（「何博士」）現時為本公司若干附屬公司之董事，因此被視為上市規則項下關連交易所述本公司之關連人士。由於何博士擁有澳門旅遊娛樂股份有限公司（「澳門旅遊娛樂」）之股本權益，而澳門旅遊娛樂透過一間中介附屬公司持有澳門博彩之股本權益，故澳門博彩為上市規則所述本公司之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，該服務安排構成本公司之關連交易，而根據主協議擬進行之交易則構成本公司之持續關連交易。該服務安排及主協議以及據此擬進行之一切交易已於二零零八年十二月二十二日舉行之股東特別大會上獲本公司獨立股東批准。該服務安排及主協議之詳情已於本公司日期分別為二零零八年十一月十四日及十一月二十四日之公佈以及日期為二零零八年十二月四日之通函內披露。

御想國際與澳門博彩之間於二零一零年一月一日至二零一零年七月十六日（御想國際不再是本公司附屬公司之日期）止期間內進行的各類交易之總值在全年上限之內（有關上限已於本公司日期為二零零八年十一月二十四日之公佈中披露），詳情如下：

類別	二零一零年一月一日 至二零一零年 七月十六日止期間 之概約總值 港元	截至二零一零年 十二月三十一日止 財政年度之全年上限 港元
御想國際向澳門博彩及／或其附屬公司提供系統整合服務	27,574,000	75,000,000
御想國際向澳門博彩及／或其附屬公司提供保養服務	4,695,000	25,000,000

於二零一零年四月，本集團訂立協議以352,000港元之代價出售御想國際之100%股本權益予百利來控股有限公司。此項出售已於二零一零年七月十六日完成。

董事會報告

持續關連交易－續

(c) 持續關連交易之年度審閱

本公司已委聘本公司之核數師審閱二零一零年一月一日至二零一零年七月十六日止期間之澳門博彩交易。核數師已就此致函本公司董事會（「董事會」）。

本公司之獨立非執行董事已審閱二零一零年一月一日至二零一零年七月十六日止期間之澳門博彩交易，並且確認該等持續關連交易：

- (1) 已於本集團日常及一般業務範圍內訂立；
- (2) 已按正常商業條款或按不遜於本集團給予獨立第三方或獨立第三方給予本集團的條款訂立；及
- (3) 已根據規管該等交易的相關協議按公平合理並符合本公司股東整體利益的條款訂立。

此外，本公司核數師已就二零一零年一月一日至二零一零年七月十六日止期間之澳門博彩交易向董事會書面確認有關交易：

- (1) 已獲本公司董事會批准；
- (2) 就涉及由本集團提供貨品及服務而言，已根據本集團的定價政策進行；
- (3) 乃根據規管澳門博彩交易的相關協議訂立；及
- (4) 並無超過本公司日期為二零零八年十一月二十四日之公佈內所披露的有關澳門博彩交易之相關年度上限。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

公眾持股量

根據本公司所知的公開資料以及就董事所知，於本報告日期，本公司已維持上市規則規定之公眾持股量。

董事會報告

企業管治

本公司致力維持高水平的企業管治，確保達到更佳的透明度及保障股東利益。本公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度已遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則之守則條文，惟有關主席及行政總裁之角色區分的守則條文第A.2.1條以及有關以特定任期委任非執行董事的第A.4.1條除外。

有關本公司企業管治常規之進一步資料，載於本年報第56至69頁的企業管治報告。

薪酬政策

本集團僱員之選任、薪金及提升均按彼等之表現、資歷及工作能力而制定。

本公司董事之酬金由薪酬委員會參照本公司之營運業績、個人表現及可供比較市場水平而釐定。

本公司設有購股權計劃及兩項股份獎勵計劃以獎勵董事及僱員。計劃詳情載於綜合財務報表附註45。

審核委員會

本公司已成立審核委員會以審核及監督本集團之財務申報程序及內部監控。

審核委員會由一名非執行董事及三名獨立非執行董事所組成，並於本財政年度舉行兩次會議。在該等會議期間，審核委員會審核本集團所採用之會計政策及常規、本集團之中期及全年報告，並與管理層討論審計、內部監控及財務報告事務。

捐款

年內，本集團所作之慈善及其他捐款約達1,882,000港元（二零零九年：2,196,000港元）。

核數師

本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之財務報表已經由德勤•關黃陳方會計師行審核，該核數師現依章告退，但表示願意於即將舉行之股東週年常會上膺聘連任。

承董事會命

何猷龍

主席兼行政總裁

香港，二零一一年三月三十一日

獨立核數師報告

Deloitte. 德勤

致新濠國際發展有限公司
(於香港註冊成立之有限公司)
全體股東

本核數師已審核列載於第214至299頁新濠國際發展有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一零年十二月三十一日的綜合及 貴公司的財務狀況表與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動報表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務匯報準則及香港公司條例編製此等綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對此等綜合財務報表作出意見。我們的報告僅按照香港公司條例第141條，為股東(作為一個團體)而編制，並不為其他任何目的。我們並不就本報告的內容對任何其他人士承擔任何義務或接受任何責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與公司編制綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適用具體情況下的審核程序，但並非為對公司的內部監控的效能發表意見。審核亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體呈列方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證是充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

獨立核數師報告

意見

我們認為，綜合財務報表已根據香港財務匯報準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一零年十二月三十一日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度的虧損及現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一一年三月三十一日



綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務			
收益	7	125,166	128,898
其他收入	9	86,862	39,112
投資收入	10	715	3,775
購貨及製成品存貨變動		(28,308)	(24,704)
僱員福利開支	11	(94,962)	(98,167)
物業、廠房及設備折舊		(8,837)	(12,488)
可供出售投資之已確認減值虧損		–	(2,574)
應收聯營公司款項之已確認減值虧損	12	(6,068)	(189,506)
視作出售聯營公司權益之虧損	25	(33,085)	(157,214)
出售聯營公司權益之(虧損)收益	25	(2,012)	33,516
衍生金融工具之公平值變動	33	(34)	(30)
可換股貸款票據投資之公平值變動	28	14,414	75,410
其他開支		(68,410)	(66,059)
融資成本	13	(106,799)	(95,045)
應佔共同控制實體之虧損	24	(81,686)	(190,227)
應佔聯營公司之虧損	25	(10,943)	(896,601)
除稅前虧損	14	(213,987)	(1,451,904)
所得稅抵免	15	14,245	–
持續經營業務之年內虧損		(199,742)	(1,451,904)
已終止業務			
已終止業務之年內(虧損)溢利	16	(8,866)	3,488
年內虧損		(208,608)	(1,448,416)
其他全面收益			
換算海外業務產生之匯兌差額		(17)	313
因出售附屬公司而對兌換儲備作出重新分類調整		(70)	–
可供出售投資之公平值收益		1,426	–
應佔聯營公司之其他全面收益		46,050	28,028
應佔共同控制實體之其他全面收益		–	175,050
年內其他全面收益		47,389	203,391
年內全面開支總額		(161,219)	(1,245,025)

綜合全面收益表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
下列人士應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(209,464)	(1,449,685)
非控股權益		856	1,269
		<u>(208,608)</u>	<u>(1,448,416)</u>
下列人士應佔全面開支總額：			
本公司擁有人		(162,075)	(1,246,294)
非控股權益		856	1,269
		<u>(161,219)</u>	<u>(1,245,025)</u>
每股虧損－基本及攤薄	20		
來自持續經營業務及已終止業務(港仙)		(17.04)	(118.05)
		<u>(16.32)</u>	<u>(118.34)</u>

1910 2006 2004 2009 1996 1993 2005 2007 2002 1927 19

綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非流動資產			
投資物業	21	166,000	166,000
物業、廠房及設備	22	22,850	32,524
其他無形資產	23	5,700	2,000
於共同控制實體之權益	24	–	–
於聯營公司之權益	25	6,396,712	6,370,847
應收聯營公司款項	34	627,195	627,321
可供出售投資	27	10,255	8,829
於可換股貸款票據之投資	28	272,153	257,739
長期應收款項		–	4,000
商譽	29	–	4,113
		<u>7,500,865</u>	<u>7,473,373</u>
流動資產			
存貨	30	2,489	6,581
貿易應收款項	31	5,629	62,530
預付款項、按金及其他應收款項		32,159	91,512
持有作買賣之投資	32	610	300
衍生金融工具	33	–	34
應收聯營公司款項	34	23,082	34,827
已抵押銀行存款		947	7,988
原存款期超過三個月之銀行存款	36	629,363	707,024
銀行結餘及現金	36	145,536	153,754
		<u>839,815</u>	<u>1,064,550</u>
流動負債			
貿易應付款項	37	3,230	110,313
其他應付款項		36,885	56,191
應付聯營公司款項	34	10,372	–
應付股息		18,545	86
應付稅項		697	721
財務擔保負債	38	76,318	146,188
一年內到期之銀行借貸	39	14,980	166,400
一年內到期之可換股貸款票據	40	–	1,128,227
		<u>161,027</u>	<u>1,608,126</u>
流動資產(負債)淨額		<u>678,788</u>	<u>(543,576)</u>
總資產減流動負債		<u>8,179,653</u>	<u>6,929,797</u>

綜合財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非流動負債			
遞延稅項負債	42	54,522	—
一年後到期之銀行借貸	39	254,190	50,200
長期應付款項	41	170,537	170,537
一年後到期之可換股貸款票據	40	844,562	—
		<u>1,323,811</u>	<u>220,737</u>
		<u>6,855,842</u>	<u>6,709,060</u>
資本及儲備			
股本	43	615,296	615,130
儲備		<u>6,212,655</u>	<u>6,066,626</u>
本公司擁有人之應佔權益		<u>6,827,951</u>	<u>6,681,756</u>
非控股權益		<u>27,891</u>	<u>27,304</u>
		<u>6,855,842</u>	<u>6,709,060</u>

第214至299頁之綜合財務報表已於二零一一年三月三十一日由董事會批准及授權刊發，並由以下董事簽署：

何猷龍
董事

徐志賢
董事

財務狀況表

於二零一零年十二月三十一日

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非流動資產			
於附屬公司之投資	26	1,151,613	1,088,346
其他無形資產	23	5,700	2,000
應收附屬公司款項	35	3,607,936	3,521,716
		<u>4,765,249</u>	<u>4,612,062</u>
流動資產			
預付款項、按金及其他應收款項		12,856	12,901
應收聯營公司款項	34	–	19
應收附屬公司款項	35	60,761	80,569
原存款期超過三個月之銀行存款	36	603,707	689,198
銀行結餘及現金	36	49,566	24,346
		<u>726,890</u>	<u>807,033</u>
流動負債			
應計費用		4,221	15,865
應付聯營公司款項	34	419	584
應付附屬公司款項	35	273,900	227,973
應付股息		18,545	86
財務擔保負債	38	76,318	146,188
一年內到期之銀行借貸	39	–	150,000
一年內到期之可換股貸款票據	40	–	1,128,227
		<u>373,403</u>	<u>1,668,923</u>
流動資產(負債)淨值		<u>353,487</u>	<u>(861,890)</u>
總資產減流動負債		<u>5,118,736</u>	<u>3,750,172</u>
非流動負債			
遞延稅項負債	42	54,522	–
應付一間附屬公司款項	35	–	40,200
一年後到期之銀行借貸	39	200,000	–
一年後到期之可換股貸款票據	40	844,562	–
		<u>1,099,084</u>	<u>40,200</u>
		<u>4,019,652</u>	<u>3,709,972</u>
資本及儲備			
股本	43	615,296	615,130
儲備	44	3,404,356	3,094,842
		<u>4,019,652</u>	<u>3,709,972</u>

何猷龍
董事

徐志賢
董事

綜合權益變動報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

本公司擁有人之應佔權益

	可換股										根據股份獎勵計劃					非控股	合計	
	股本	股份溢價	資本儲備	特別儲備	可換股			兌換儲備	法定儲備	購股權儲備	持有之股份	其他	保留溢利	合計	權益			合計
					貸款票據	物業重估	其他重估											
於二零零九年一月一日	614,666	3,131,442	271,463	(69,950)	307,253	5,796	28,948	(8,183)	254	32,638	(21,088)	4,138	(103,794)	3,705,922	7,899,505	26,035	7,925,540	
換算境外業務所產生之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	313	-	-	-	-	-	-	313	-	313	
應佔聯營公司儲備	-	-	-	-	-	-	-	11,426	-	-	-	-	16,602	-	28,028	-	28,028	
應佔共同控制實體之可供出售投資的公平值收益 (附註24)	-	-	-	-	-	-	175,050	-	-	-	-	-	-	-	175,050	-	175,050	
年內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	175,050	11,739	-	-	-	-	16,602	-	203,391	-	203,391	
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,449,685)	(1,449,685)	1,269	(1,448,416)		
年內全面收益(開支)總額	-	-	-	-	-	-	175,050	11,739	-	-	-	-	16,602	(1,449,685)	(1,246,294)	1,269	(1,245,025)	
行使購股權	244	740	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	984	-	984	
確認股本結算之基於股份之付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,744	-	4,683	-	-	19,427	-	19,427	
因行使購股權而轉發至股份溢價賬	-	561	-	-	-	-	-	-	-	(561)	-	-	-	-	-	-	-	
因購股權屆滿而轉發購股權儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(244)	-	-	-	244	-	-	-	
根據股份獎勵計劃而發行之股份	220	-	-	-	-	-	-	-	-	(220)	-	-	-	-	-	-	-	
根據股份獎勵計劃而歸屬之股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,057	(4,787)	-	(3,270)	-	-	-	-	
因視作出售一聯營公司之部份權益而實現特別儲備及其他重估儲備	-	-	-	8,134	-	-	(3,367)	-	-	-	-	-	3,367	8,134	-	8,134		
	464	1,301	-	8,134	-	-	(3,367)	-	-	13,939	7,837	(104)	-	341	28,545	-	28,545	
於二零零九年十二月三十一日	615,130	3,132,743	271,463	(61,816)	307,253	5,796	200,631	3,556	254	46,577	(13,251)	4,034	(87,192)	2,256,578	6,681,756	27,304	6,709,060	

綜合權益變動報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

本公司擁有人之應佔權益

	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元 (附註1)	特別儲備 千港元 (附註2)	可換股			其他重估 儲備 千港元	其他重估 儲備 千港元	法定儲備 千港元 (附註3)	根據股份 獎勵計劃			保留 溢利 千港元	合計 千港元	非控股 權益 千港元	合計 千港元
					貸款票據 權益儲備 千港元	物業重估 儲備 千港元	其他重估 儲備 千港元				購股權 儲備 千港元	持有之 股份 千港元	其他 儲備 千港元 (附註4)				
於二零一零年一月一日	615,130	3,132,743	271,463	(61,816)	307,253	5,796	200,631	3,556	254	46,577	(13,251)	4,034	(87,192)	2,256,578	6,681,756	27,304	6,709,060
換算境外業務所產生 之匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	(17)	-	-	-	-	-	(17)	-	(17)
因出售附屬公司而對 兌換儲備作出調整	-	-	-	-	-	-	-	(70)	-	-	-	-	-	-	(70)	-	(70)
應佔聯營公司儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	46,050	-	46,050	-	46,050
可供出售投資 的公平值收益 (附註27)	-	-	-	-	-	-	1,426	-	-	-	-	-	-	-	1,426	-	1,426
年內其他全面收益 (開支)	-	-	-	-	-	-	1,426	(87)	-	-	-	-	46,050	-	47,389	-	47,389
年內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(209,464)	(209,464)	856	(208,608)
年內全面收益(開支) 總額	-	-	-	-	-	-	1,426	(87)	-	-	-	-	46,050	(209,464)	(162,075)	856	(161,219)
行使購股權	166	608	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	774	-	774
因修訂而解除可換股 貸款票據權益儲備	-	-	-	-	(307,253)	-	-	-	-	-	-	-	-	294,306	(12,947)	-	(12,947)
確認可換股貸款票據 之權益部份	-	-	-	-	392,585	-	-	-	-	-	-	-	-	-	392,585	-	392,585
確認可換股貸款票據之 權益部份的遞延 稅項負債	-	-	-	-	(68,767)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(68,767)	-	(68,767)
因出售一附屬公司而 轉撥法定儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	(254)	-	-	-	-	254	-	-	-
確認股本結算之基於 股份之付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14,033	-	940	-	-	14,973	-	14,973
因行使購股權而轉撥至 股份溢價賬	-	457	-	-	-	-	-	-	-	(457)	-	-	-	-	-	-	-
因購股權及股份獎勵 屆滿而轉撥 購股權儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(399)	-	(38)	-	437	-	-	-
根據股份獎勵計劃而 歸屬之股份	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,291	(4,276)	-	(2,015)	-	-	-
已向非控股股東支付 之股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(269)	(269)
確認為分派之股息 (附註19)	-	-	(18,459)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(18,459)	-	(18,459)
因視作出售一聯營公司 之部份權益而實現 特別儲備及其他 重估儲備	-	-	-	111	-	-	(46)	-	-	-	-	-	-	46	111	-	111
	166	1,065	(18,459)	111	16,565	-	(46)	-	(254)	13,177	6,291	(3,374)	-	293,028	308,270	(269)	308,001
於二零一零年 十二月三十一日	615,296	3,133,808	253,004	(61,705)	323,818	5,796	202,011	3,469	-	59,754	(6,960)	660	(41,142)	2,340,142	6,827,951	27,891	6,855,842

綜合權益變動報表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

- 附註1： 根據於一九九三年六月二十九日生效之削資計劃，香港最高法院批准註銷本公司股份溢價賬，其於該日之列賬額為127,274,212港元。因著同一法院認許，本公司之已發行及繳足股本亦通過削減本公司股本面值而減少230,510,521港元。因註銷股份溢價賬及削減股本賬而產生之進賬額合共357,784,733港元已轉入資本儲備賬。如於削資生效日期不存在任何未清債項或針對本公司之申索，則此資本賬之賬款可供分派予本公司股東。鑒於本公司自一九九三年六月以來從未收到涉及上述任何債項或申索之申索、索求、法律行動或程序，且上述任何債項或申索不合香港法律及不可能向本公司追討，本公司認為該儲備可分派予本公司股東。
- 附註2： 特別儲備指就以往年度內增持一間前附屬公司(該公司已於其後成為本集團之聯營公司)權益之已付代價與有關額外權益應佔商譽及相關資債賬面值之差額。
- 附註3： 所有在澳門註冊成立之實體均須將本身除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至法定儲備之結存根據澳門商法典之條文達到該實體股本之50%為止。此等法定儲備代表自保留溢利中留撥之金額，不可分派予該實體之股東。法定儲備之分配在董事會批准有關分配方案之期間內錄入財務報表。
- 附註4： 其他儲備指應佔一聯營公司之對沖儲備的份額。



綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
經營業務		
除稅前虧損	(222,853)	(1,447,814)
就以下各項所作調整：		
延長長期應付款項期限之收益	(6,655)	(8,010)
持作買賣投資公平值變動之收益	(310)	(150)
解除財務擔保負債	(69,870)	(20,837)
股息收入	(405)	(3,625)
物業、廠房及設備折舊	9,862	14,657
出售附屬公司之虧損	3,473	1,804
出售可供出售投資之虧損	—	1,172
可供出售投資之已確認減值虧損	—	2,574
應收聯營公司款項之已確認減值虧損	6,068	189,506
視作出售聯營公司權益之虧損	33,085	157,214
出售聯營公司權益之虧損(收益)	2,012	(33,516)
衍生金融工具之公平值變動	34	30
可換股貸款票據投資之公平值變動	(14,414)	(75,410)
呆賬撥備	871	2,020
存貨撥備	3,723	22,363
股份付款開支	14,973	19,427
出售物業、廠房及設備之虧損	167	1,605
應佔共同控制實體之虧損	81,686	190,227
應佔聯營公司之虧損	10,943	896,601
融資成本	107,529	99,413
營運資金變動前之營運現金流量	(40,081)	9,251
存貨(增加)減少	(4,120)	26,743
貿易應收款項減少(增加)	27,719	(14,107)
預付款項、按金及其他應收款項減少	33,653	143,542
應收聯營公司款項減少	431	53,165
應付聯營公司款項增加	10,372	—
貿易應付款項減少	(86,924)	(271,589)
其他應付款項增加(減少)	36,368	(64,409)
營運所用現金淨額	(22,582)	(117,404)
已退還之所得稅	58	—
經營業務所用現金淨額	(22,524)	(117,404)

綜合現金流量表

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	附註	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
投資活動			
存入原存款期超過三個月之銀行存款		(629,363)	(707,024)
於共同控制實體之投資		(81,686)	–
於聯營公司之投資		(24,673)	–
出售附屬公司之現金流出	46	(18,803)	(8,819)
購入無形資產		(3,700)	–
購入物業、廠房及設備		(799)	(7,302)
於存款到期時收到原存款期超過三個月之銀行存款		707,024	164,896
收到出售附屬公司之應收代價		8,000	–
償還應收聯營公司款項		5,347	22,603
出售聯營公司之所得款項		3,000	302,634
收到已抵押銀行存款		1,250	971,250
已收股息		405	3,625
出售物業、廠房及設備之所得款項		130	181
向共同控制實體出資		–	(350,100)
認購聯營公司之可換股債券		–	(13,756)
認購聯營公司之股份		–	(965)
出售可供出售投資之所得款項		–	26,518
投資活動(所用)所得現金淨額		(33,868)	403,741
融資活動			
所籌得銀行借貸		110,000	–
行使購股權所得款項		774	984
償還銀行借貸		(57,430)	(96,400)
已付利息		(4,901)	(26,995)
向非控股股東支付股息		(269)	–
股東墊款		–	300,000
還款予股東		–	(550,000)
已付股息		–	(47)
融資活動所得(所用)現金淨額		48,174	(372,458)
現金及現金等值項目之減少淨額		(8,218)	(86,121)
年初之現金及現金等值項目		153,754	239,875
年末之現金及現金等值項目， 即銀行結餘及現金		145,536	153,754

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

本公司為香港註冊成立之公眾有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。本公司之註冊辦事處及主要營業地點之地址在年報「公司資料」一節中披露。

本綜合財務報表以港元呈列，與本公司慣用貨幣一致。

本公司及其附屬公司（「本集團」）之主要業務大致上分為兩個分部業務，分別為：(i) 消閒及娛樂分部；及(ii) 物業及其他投資分部。

2. 應用新增及經修訂之香港財務匯報準則（「香港財務匯報準則」）

於本年度，本集團及本公司已應用多項由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈並於二零一零年財政年度起強制生效的新增及經修訂的準則及詮釋。

除以下所述外，於本年度應用新增及經修訂的準則及詮釋對綜合財務報表所呈報的金額及／或綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

香港會計準則第1號之修訂「財務報表之呈列」（作為於二零零九年頒佈之香港財務匯報準則之改進之一部份）
香港會計準則第1號之修訂闡明可能通過發行權益結算一項責任與其是否劃分為流動或非流動並不相關。

香港會計準則第1號之修訂對所呈報之金額並無影響，原因為本集團及本公司於以往年度已按須支付現金的時間而將可換股貸款票據之負債部份分類為非流動。

香港詮釋第5號「財務報表之呈列－借款人對包含須應要求還款條款的定期貸款的分類」

香港詮釋第5號「財務報表之呈列－借款人對包含須應要求還款條款的定期貸款的分類」（「香港詮釋第5號」）闡明，包含給予貸款人隨時催收貸款之無條件權利的條款（「須應要求還款條款」）之定期貸款，應由借款人分類為流動負債。本集團及本公司已於本年度首次應用香港詮釋第5號。香港詮釋第5號規定須追溯應用。

根據香港詮釋第5號，包含須應要求還款條款的定期貸款乃劃分為流動負債。應用香港詮釋第5號對於目前及以往年度呈報的金額並無影響。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 應用新增及經修訂之香港財務匯報準則(「香港財務匯報準則」) — 續

已頒佈但尚未生效的新增及經修訂的準則及詮釋

本集團及本公司並無提前應用下列已頒佈但尚未生效之新增及經修訂的準則及詮釋。

香港財務匯報準則(修訂)	於二零一零年頒佈之香港財務匯報準則之改進 ¹
香港財務匯報準則第7號(修訂)	披露—金融資產轉讓 ³
香港財務匯報準則第9號	金融工具 ⁴
香港會計準則第12號(修訂)	遞延稅項：收回相關資產 ⁵
香港會計準則第24號 (二零零九年經修訂)	有關連人士披露 ⁶
香港會計準則第32號(修訂)	供股之分類 ⁷
香港(國際財務匯報準則詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂)	預付最低資金規定 ⁶
香港(國際財務匯報準則詮釋委員會) — 詮釋第19號	以股本工具抵銷金融負債 ²

1 於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日或其後開始之年度期間生效，視乎何者適用。

2 於二零一零年七月一日或其後開始之年度期間生效。

3 於二零一一年七月一日或其後開始之年度期間生效。

4 於二零一三年一月一日或其後開始之年度期間生效。

5 於二零一二年一月一日或其後開始之年度期間生效。

6 於二零一一年一月一日或其後開始之年度期間生效。

7 於二零一零年二月一日或其後開始之年度期間生效。

香港財務匯報準則第9號「金融工具」(二零零九年十一月頒佈)引進金融資產分類與計量之新規定。香港財務匯報準則第9號「金融工具」(二零一零年十一月經修訂)新增金融負債及剔除確認的規定。

- 根據香港財務匯報準則第9號，屬於香港會計準則第39號「金融工具：確認及計量」範圍內之所有已確認金融資產，其後須按攤銷成本或公平值計量。具體而言，根據目標為收取合約現金流的業務模式持有之債務投資，以及合約現金流僅為支付本金及未償還本金之利息之債務投資，一般於其後會計期間結束時按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資於其後會計期間結束時按公平值計量。
- 就金融負債而言，有關指定按公平值計入損益的金融負債有重大變動。具體而言，根據香港財務匯報準則第9號，就指定按公平值計入損益的金融負債而言，歸屬於該負債的信貸風險變動的金融負債公平值變動之金額在其他全面收益呈列，惟倘在其他全面收益內呈列負債信貸風險變動影響，會在損益產生或擴大會計錯配，則作別論。歸屬於金融負債信貸風險變動的金融負債公平值變動，其後不會重新分類至損益。以往，根據香港會計準則第39號，指定按公平值計入損益的金融負債公平值變動金額全數在損益呈列。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

2. 應用新增及經修訂之香港財務匯報準則(「香港財務匯報準則」) – 續

香港財務匯報準則第9號於二零一三年一月一日或其後開始的年度期間生效，可予提前應用。

董事預期，本集團將於截至二零一三年十二月三十一日止財政年度在綜合財務報表採納香港財務匯報準則第9號，應用該項新準則可能影響本集團及本公司金融資產之分類及計量。

香港會計準則第12號之修訂「遞延稅項：收回相關資產」主要處理根據香港會計準則第40號「投資物業」使用公平值模式計量的投資物業遞延稅項的計量方式。根據該等修訂，就使用公平值模式計量的投資物業之遞延稅項負債及遞延稅項資產而言，投資物業之賬面值乃推定為通過出售而收回，除非該推定在若干情況被推翻，則作別論。董事預期，應用香港會計準則第12號之修訂可能會對使用公平值模式計量的投資物業之已確認遞延稅項造成重大影響，惟在完成詳盡檢討之前將無法提供此影響之合理估計。

香港會計準則第24號「有關連人士披露」(二零零九年經修訂)修改了有關連人士的定義，同時簡化政府相關實體的披露。

香港會計準則第24號(二零零九年經修訂)引進的披露豁免對本集團及本公司並無影響，原因為本集團及本公司並非政府相關實體。然而，當經修訂準則在未來會計期間應用時，在綜合財務報表內關乎有關連人士交易及結餘的披露或會受到影響，原因是以往不符合有關連人士定義的部份交易對手，或會屬於該準則的範圍。

3. 主要會計政策

本綜合財務報表乃根據歷史成本基準編製，惟如下文所載之會計政策解釋，投資物業及若干金融工具按公平值計量。

本綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈之香港財務匯報準則編製。此外，本綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露數字。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司控制之實體(包括特殊目的實體)(其附屬公司)之財務報表。倘本公司有權規管一個實體之財務及營運政策，藉此從其活動中取得利益，則構成控制權。

於年內收購或出售之附屬公司業績已於收購生效日期起或直至出售生效日期止(如適合)列入綜合全面收益表。

如有必要，附屬公司之財務報表將作出調整，致使其會計政策與本集團其他成員公司所使用者一致。

本集團各成員公司間之所有重大交易、結餘及收支於綜合時對銷。

非控股權益應佔之附屬公司權益與本集團於當中之股本分開呈列。

分配全面收益總額予非控股權益

附屬公司的全面收益及開支總額歸屬於本公司擁有人及非控股權益，即使此會導致非控股權益出現虧絀亦屬如此。於二零一零年一月一日前，非控股權益應佔虧損超出附屬公司權益中的非控股權益之金額與本集團權益對銷，惟於非控股權益具有約束力責任及其有能力作出額外投資以彌補該等虧損者除外。

業務合併

於二零一零年一月一日或之後進行之業務合併

收購業務採用收購法入賬。業務合併中轉讓之代價按公平值計量，而計算方法為本集團所轉讓之資產、本集團向被收購方原擁有人產生之負債及本集團於交換被收購方之控制權發行之股本權益之總額。有關收購之費用一般於產生時於損益中確認。

於收購日期，所收購之可識別資產及所承擔之負債乃於收購日按公平值確認，惟以下情況除外：

- 遞延稅項資產或負債及僱員福利安排之相關資產或負債分別按香港會計準則第12號「所得稅」及香港會計準則第19號「僱員福利」確認及計量；
- 與被收購方以股份為基礎之付款支出交易有關或以本集團以股份為基礎之付款支出交易取代被收購方以股份為基礎之付款支出交易有關之負債或權益工具，乃於收購日期按香港財務匯報準則第2號「以股份為基礎之付款支出」計量；及
- 根據香港財務匯報準則第5號「持作出售之非流動資產及已終止經營業務」分類為持作出售之資產(或出售組別)根據該準則計量。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策一續

業務合併一續

於二零一零年一月一日或之後進行之業務合併一續

商譽是以所轉撥之代價、任何非控股權益於被收購方中所佔金額、以及本集團以往持有之被收購方股本權益之公平值(如有)之總和，減所收購之可識別資產及所承擔之負債於收購日期之淨值後，所超出之差額計值。倘經過重新評估後，所收購之可識別淨資產與所承擔負債於收購日期之淨額高於轉撥之代價、非控股權益於被收購方中所佔金額以及本集團以往持有之被收購方股本權益之公平值(如有)之總和，則差額即時於損益內確認為議價收購收益。

屬現時擁有權權益且於清盤時讓持有人有權按比例分佔實體淨資產之非控股權益，可初步按公平值或非控股權益應佔被收購方可識別資產淨值的已確認金額比例計量。計量基準視乎每項交易而作出選擇。其他類型的非控股權益乃按其公平值或另一項準則規定之另一項計量基準計量。

於二零一零年一月一日前進行之業務合併

收購業務乃按收購法列賬。收購成本的計量乃按本集團為取得被收購方之控制權而已給予之資產、已產生或承擔之負債及已發行之股本工具於交易當日之公平值總和，加上業務合併直接應佔成本計量。被收購方符合香港財務匯報準則第3號「業務合併」下之確認條件之可識別資產、負債及或然負債於收購日期按其公平值確認。

收購所產生之商譽(即業務合併成本超出本集團所佔可識別資產、負債及或然負債之淨公平值的權益之部分)乃確認為資產，並初步按成本計量。倘於重新評估後，本集團所佔被收購方可識別資產、負債及或然負債之淨公平值的權益高於業務合併成本，則該超出部分即時於損益確認。

少數股東權益所佔被收購方權益首次按少數股東權益所佔被收購方之已確認資產、負債及或然負債之淨公平值比例計量。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策－續

商譽

因收購一業務產生之商譽按成本減任何累計減值虧損計賬，並另行於綜合財務狀況表列賬。

就減值檢測而言，收購產生之商譽分配至預期將自收購協同效益獲益之各有關現金產生單位或多組現金產生單位。獲分配商譽之現金產生單位於每年及於有跡象顯示單位可能出現減值時進行檢測。就於財政年度內因收購產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位於財政年度結束時進行減值檢測。倘現金產生單位之可收回款額少於該單位之賬面值，則減值虧損將分配以調低最初分配至該單位之任何商譽賬面值，其後根據該單位內各資產之賬面值按比例分配至該單位之其他資產。商譽之任何減值虧損直接於損益確認。商譽減值虧損不會於其後期間撥回。

於其後出售附屬公司時，釐定出售之損益款額時須計入資本化商譽之應佔款額。

於附屬公司之投資

於附屬公司之投資乃按成本減任何已識別減值虧損計入本公司之財務狀況表。

共同控制實體

涉及成立合營各方對獨立實體之經濟活動擁有共同控制權之合營安排稱為共同控制實體。

共同控制實體之業績及資產與負債乃以會計權益法納入本集團綜合財務報表。根據權益法，於共同控制實體之投資乃按成本計入綜合財務狀況表，並於其後作出調整，以確認本集團應佔的共同控制實體損益及其他全面收益。當本集團應佔共同控制實體之虧損達到或超過其在該共同控制實體之權益（包括實質構成本集團於共同控制實體投資淨額部份之任何長期權益）時，本集團不再確認其分佔之進一步虧損。倘本集團須就該共同控制實體承擔法律或推定義務，或代其支付款項，則須確認進一步虧損。

收購成本超出本集團於收購當日分佔有關共同控制實體可予識別資產、負債及或然負債公平淨值之差額，確認為商譽。有關商譽計入投資賬面值。

倘重估後，本集團應佔之可識別資產及負債之公平淨值高於收購成本，則多出之金額即時於損益賬內確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

共同控制實體—續

香港會計準則第39號之規定予以應用，以釐定是否需要就本集團於共同控制實體之投資確認任何減值虧損。於需要時，該項投資之全部賬面值（包括商譽）會根據香港會計準則第36號「資產減值」以單一項資產的方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額（即使用價值與公平值減出售成本之較高者）與賬面值。任何已確認之減值虧損構成該項投資之賬面值之一部份，有關減值虧損之任何撥回乃於該項投資之可收回金額其後增加之情況根據香港會計準則第36號確認。

由二零一零年一月一日起，若出售共同控制實體會導致本集團失去對該共同控制實體之共同控制，則任何保留之投資會按當日之公平值計量，並以其根據香港會計準則第39號首次確認為金融資產之公平值作其公平值。先前已保留權益應佔共同控制實體賬面值與其公平值之間的差額，乃計入出售該共同控制實體之損益。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該共同控制實體確認之所有金額入賬，基準與該共同控制實體直接出售相關資產或負債的基準相同。因此，若該共同控制實體先前已認列於其他全面收益之損益，則會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，當本集團失去對該共同控制實體之共同控制時，本集團將收益或虧損由權益重新分類至損益（作為重新分類調整）。

倘一集團實體與其共同控制實體交易，與該共同控制實體交易所產生之溢利及虧損只會在有關共同控制實體之權益與本集團無關的情況，才會在本集團之綜合財務報表確認。

於聯營公司之投資

聯營公司為投資者可對其發揮重大影響力，但不屬於附屬公司或於合營企業權益之實體。所謂重大影響力，是指參與被投資方財政及營運決策的權力，但並非控制或聯手控制該等決策。

聯營公司之業績及資產與負債乃以會計權益法納入本集團綜合財務報表。根據權益法，於聯營公司之投資乃初步按成本計入綜合財務狀況表，並於其後作出調整，以確認本集團應佔的聯營公司損益及其他全面收益。當本集團應佔聯營公司之虧損達到或超過其在該聯營公司之權益（包括實質構成本集團於聯營公司投資淨額部份之任何長期權益）時，本集團不再確認其分佔之進一步虧損。倘本集團須就該聯營公司承擔法律或推定義務，或代其支付款項，則須確認進一步虧損。

收購成本高於本集團於收購日期應佔所確認聯營公司之可識別資產及負債之公平淨值之任何差額乃確認為商譽並計入投資之賬面值。

本集團應佔可識別資產及負債之公平淨值高於收購成本之任何差額（經重估後）即時於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

於聯營公司之投資—續

香港會計準則第39號之規定予以應用，以釐定是否需要就本集團於聯營公司之投資確認任何減值虧損。於需要時，該項投資之全部賬面值(包括商譽)會根據香港會計準則第36號「資產減值」以單一項資產的方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與賬面值。任何已確認之減值虧損構成該項投資之賬面值的一部份，有關減值虧損之任何撥回乃於該項投資之可收回金額其後增加之情況根據香港會計準則第36號確認。

由二零一零年一月一日起，若出售聯營公司會導致本集團失去對該聯營公司之重大影響力，則任何保留之投資會按當日之公平值計量，並以其根據香港會計準則第39號首次確認為金融資產之公平值作其公平值。先前已保留權益應佔聯營公司賬面值與其公平值之間的差額，乃計入出售該聯營公司之損益。此外，本集團會將先前在其他全面收益就該聯營公司確認之所有金額入賬，基準與該聯營公司直接出售相關資產或負債的基準相同。因此，若該聯營公司先前已認列於其他全面收益之損益，則會於出售相關資產或負債時重新分類至損益，當本集團失去對該聯營公司之重大影響力時，本集團將收益或虧損由權益重新分類至損益(作為重新分類調整)。

倘一集團實體與其聯營公司交易，與該聯營公司交易所產生之損益只會在有關聯營公司之權益與本集團無關的情況，才會在本集團之綜合財務報表確認。

收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計算，即於一般業務過程出售商品或提供服務可收取之款額(扣除折扣)。

貨品銷售收益乃於符合下列所有條件時予以確認：

- 本集團已將貨品所有權之絕大部份風險及回報轉移予買方；
- 本集團並無參與一般與所出售貨品有關的持續管理，亦無保留所出售貨品的實際控制權；
- 收益金額可以可靠地計量；
- 與交易相關之經濟利益很可能流入本集團；及
- 有關交易所產生或將予產生之成本可以可靠地計量。

提供餐飲服務及其他服務之收益在提供服務時確認入賬。

實行技術解決系統之收益乃於已實行系統及客戶同意並接納系統時確認。

銷售其他產品之收益乃在貨品付運及所有權轉移時確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策一續

收益確認一續

金融資產之利息收入於經濟利益有可能流入本集團且收益金額能可靠計量時確認。金融資產之利息收入乃參考未償還本金及適用之實際利率按時間基準累計，實際利率乃按金融資產之預計年期將估計日後現金收入確切地折讓至該資產於初次確認時之賬面淨值之比率。

租金收入在相關租期內按直線法基準確認。

投資之股息收入乃於股東收取付款之權利確立時確認。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及減值虧損列賬。

確認折舊是用直線法在物業、機器及設備項目的估計使用年限內撇銷其成本減其殘值。估計使用年限、殘值及折舊方法均於各報告期間結束時檢討，而估計之任何變動的影響則預先入賬。

物業、機器及設備項目於出售或預期不會自持續使用資產產生未來經濟利益時取消確認。物業、機器及設備的處置或報廢所產生之任何收益或虧損乃按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算並於損益中確認。

投資物業

投資物業乃為賺取租金及／或為取得資本增值而持有之物業。投資物業包括為未確定未來用途而持有之土地，而有關項目乃視為以資本增值目的而持有。

投資物業初步按成本計算，包括任何直接應佔開支。於初步確認後，投資物業採用公平值模式按公平值計算。投資物業之公平值變動所產生之盈虧於產生之期間內於損益內確認。

投資物業於出售後或於投資物業永久不再使用或預期自其出售後不會產生未來經濟利益時取消確認。取消確認資產所產生之盈虧(按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算)於取消確認資產之期內損益。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

租約

融資租約指將擁有權之絕大部份風險及回報轉嫁予承租人之租約。所有其他租約均列為經營租約。

本集團作為出租人

經營租約之租金收入乃按相關租約年期以直線法於損益內確認。

本集團作為承租人

經營租約付款於有關租約期間按直線法支銷。經營租約所產生之或然租金於產生期間支銷。

外幣

編製個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外貨幣(外幣)進行之交易乃按其功能貨幣(即實體經營所在主要經濟環境之貨幣)於交易日期當時之匯率入賬。於報告期間結束時，以外幣列值之貨幣項目以該日當時之匯率重新換算。按公平值列賬且按外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公平值日期當時之匯率重新換算。以外幣過往成本計算之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生之匯兌差額會於產生期間於損益內確認。於重新換算以公平值入賬之非貨幣項目所產生之匯兌差額則計入損益，惟因重新換算就直接於其他全面收益中確認收益或虧損之非貨幣項目所產生之匯兌差額則除外，於該情況，該匯兌差額亦直接於其他全面收益中確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按報告期間結束當時之匯率換算為本集團之呈列貨幣(即港元)，而彼等之收入及開支乃按年度平均匯率換算，惟期內匯率出現大幅波動則除外，於該情況，將採用交易日期當時之匯率。所產生之匯兌差額(如有)於其他全面收益確認並於權益(兌換儲備)中累計。

由二零一零年一月一日起，於出售海外業務(即出售本集團於海外業務之全部權益或涉及失去對一間附屬公司(包括海外業務)之控制權之出售、涉及失去對共同控制實體(包括海外業務)之共同控制權之出售、或失去對一間聯營公司(包括海外業務)之重大影響力之出售)時，就本公司擁有人應佔該業務而於權益內確認之所有匯兌差額重新分類至損益賬。此外，就部份出售但不引致本集團失去對附屬公司(包括海外業務)之控制權而言，按比例分佔之累計匯兌差額重歸非控股權益及不會於損益賬內確認。就所有其他部份出售(即部份出售聯營公司或共同控制實體但不引致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言，按比例分佔之累計匯兌差額重新分類至損益賬。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

外幣—續

因收購海外業務產生所收購可識別資產及負債之商譽及公平值調整乃視作該海外業務之資產及負債，並按報告期間結束當時之匯率重新換算。所產生之匯兌差額乃於兌換儲備內確認。

退休福利成本

對界定供款計劃及強制性公積金計劃之付款於僱員提供可令彼等享有供款之服務時支銷。

稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項之總和。

現時應付稅項乃按年度應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括於其他年度之應課稅或可扣減之收入或開支項目，亦不包括從未課稅或可扣稅之項目，故與綜合全面收益表所列溢利不同。本集團之本期稅項負債乃按已於報告期間結束時實施或大致實施之稅率計算。

遞延稅項在綜合財務報表內就資產及負債之賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基之差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認。遞延稅項資產則按可能出現可供動用可扣減暫時差額之所有應課稅溢利而一般就所有可扣減暫時差額確認。倘若暫時差額由商譽或由初步確認一項不影響應課稅溢利或會計溢利之其他資產及負債（業務合併除外）所產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債乃就與於附屬公司及聯營公司之投資以及於合營企業之權益相關的應課稅暫時差額而確認，惟倘本集團能夠控制暫時差額的轉回，以及暫時差額可能不會於可見將來撥回時則作別論。因與有關投資及權益相關之可扣減暫時差額而產生之遞延稅項資產，僅於可能產生足夠應課稅利潤以動用暫時差額的利益並預期可於可見將來撥回時確認。

遞延稅項資產之賬面值乃於報告期間結束時進行檢討，並予以相應扣減，直至並無足夠應課稅溢利可供收回全部或部分資產為止。

遞延稅務資產及負債乃按於清償負債或變現資產期間預計適用的稅率計量，有關稅率（及稅務法律）應為於報告期間結束時已經頒布執行或已經大致上頒佈執行。

遞延稅務負債及資產之計量，乃反映本集團預計於報告期間結束時收回或結算的資產及負債賬面值的方式，將會引致的稅務後果。遞延稅項在損益內確認，惟倘遞延稅項與在其他全面收益確認或直接在權益確認的項目有關，則遞延稅項亦會在其他全面收益確認或直接在權益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

存貨

存貨乃按成本及可變現淨值兩者中之較低者列賬。成本以先入先出法計算。

以股份為基礎付款交易

以股本支付之以股份為基礎付款交易

參考授出日期所授出購股權之公平值而釐定所獲服務之公平值，乃於歸屬期間以直線法確認開支，而購股權儲備亦隨之相應增加。於購股權獲行使時，先前於購股權儲備內確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，則先前於購股權儲備中確認之金額將轉撥至保留溢利。

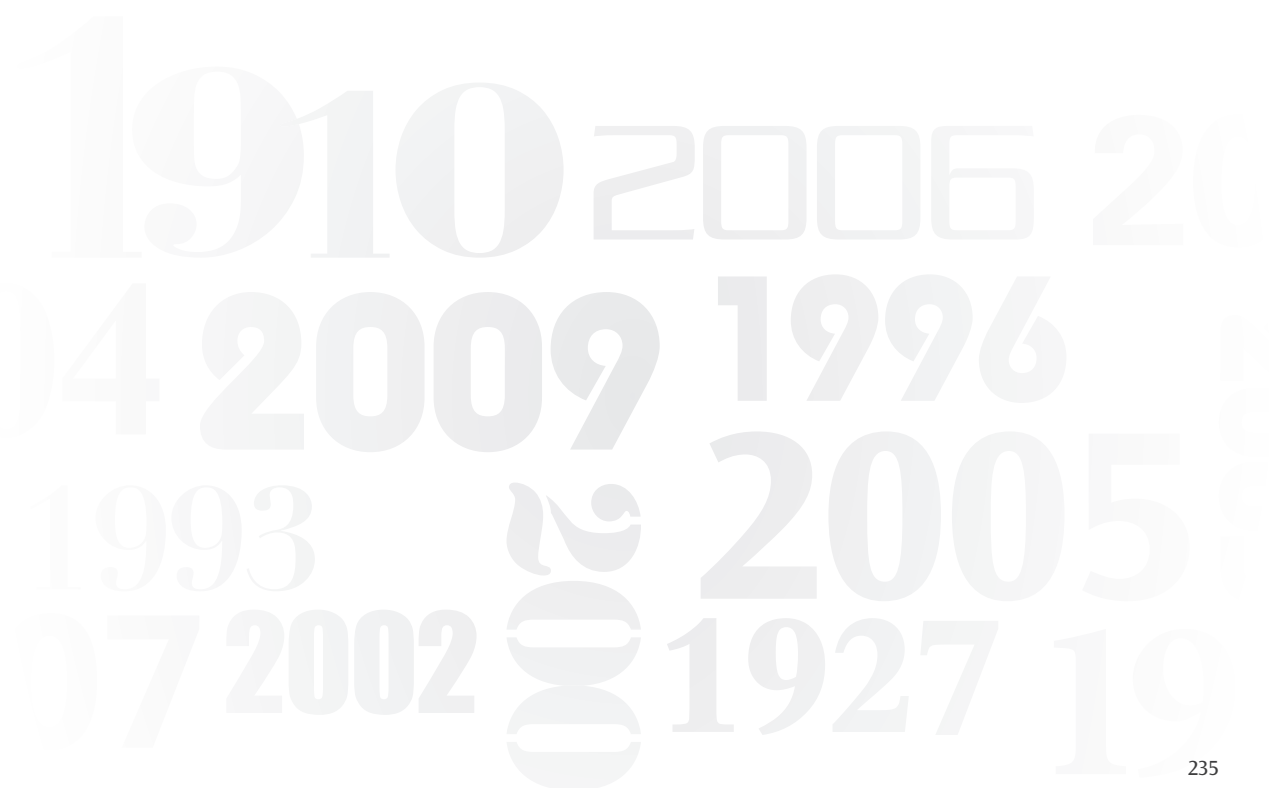
就授出獎勵股份而收到的服務之公平值，是參考已授出獎勵股份於授出日期之公平值釐定，並於歸屬期內以直線法攤銷，而股份獎勵儲備會相應增加。當獎勵股份歸屬時，先前於股份獎勵儲備中確認之金額以及相關庫存股份之金額將轉入保留溢利。倘獎勵股份並無歸屬又或於歸屬期內被沒收，先前於股份獎勵儲備中確認之金額將即時於損益確認為收入。

於報告期間結束時，本集團及本公司修訂其對預期最終歸屬之購股權及獎勵股份之估計數目。於歸屬期內，修訂估計之影響(如有)乃於損益內確認，而購股權儲備或股份獎勵儲備亦分別隨之相應調整。

無形資產

無限可用年期之無形資產乃按成本減任何繼後累計減值虧損列賬。

取消確認無形資產所產生之盈虧按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算，並於取消確認資產之期間在損益內確認。



綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策一續

金融工具

倘集團實體成為工具合約條文之訂約方，則於財務狀況表中確認金融資產及金融負債。金融資產及金融負債初次按公平值計算。因收購或發行金融資產及金融負債(按公平值計入損益之金融資產及金融負債除外)而直接產生之交易成本，於初步確認時加入金融資產及金融負債(如適用)之公平值或自金融資產及金融負債(如適用)之公平值扣除。因收購按公平值計入損益之金融資產或金融負債而直接產生之交易成本即時於損益確認。

實際利率法

實際利率法乃計算金融資產之攤銷成本及按有關期間攤分利息收入之方法。實際利率乃將估計日後現金收入(包括所有所支付或所收取能構成整體實際利率之費用、交易成本及其他所有溢價或折讓)按金融資產之預期年期，或較短期間(倘合適)確切地折現至初次確認時之賬面淨值之利率。

債務工具之利息收入按實際利率基準確認。

金融資產

本集團及本公司之金融資產分為以下三個類別之一：包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之金融資產、貸款及應收款項及可供出售金融資產。所有金融資產之日常買賣於交易日確認及取消確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂立之時間內交割資產之金融資產買賣。

按公平值計入損益之金融資產

按公平值計入損益之金融資產再分為兩類，包括持作買賣之金融資產以及於初步確認時劃分為按公平值計入損益之金融資產。

金融資產於以下情況乃歸類為持作買賣：

- 所收購之金融資產主要用於在不遠將來出售；或
- 屬於本集團整體管理之可識別金融工具組合之一部份，且近期事實上有出售以賺取短期利潤的模式；或
- 屬於衍生工具(除指定及具有有效對沖作用之工具之外)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

金融工具—續

金融資產—續

按公平值計入損益之金融資產—續

倘若符合下列任一情況，金融資產(持作買賣之金融資產除外)可於首次確認時指定為按公平值計入損益之金融資產：

- 有關指定消除或大幅減低可能出現之計量或確認不一致之情況；或
- 該金融資產構成一組金融資產或金融負債或兩者之一部份，並根據本集團既定風險管理或投資策略按公平值基準管理及評估其表現，而分類資料則按該基準由內部提供；或
- 該金融資產構成包含一種或以上嵌入式衍生工具之合約之一部份，而香港會計準則第39號允許整份合併合約(資產或負債)指定為按公平值計入損益。

按公平值計入損益之金融資產乃按公平值計算，而重新計量產生之公平值變動乃於產生期間直接於損益確認。於損益確認之收益或虧損淨額，不包括有關金融資產所賺取之任何股息或利息。

貸款及應收款項

貸款及應收款項為附帶固定或可釐定付款之非衍生金融資產，而其在活躍市場並無報價。於初步確認後，貸款及應收款項(包括貿易及其他應收款項、按金、應收附屬公司及聯營公司款項、長期應收款項、原存款期超過三個月之銀行存款、已抵押銀行存款以及銀行結餘及現金)採用實際利息法按攤銷成本，並減除任何已識別減值虧損列賬(見下文有關金融資產之減值虧損之會計政策)。

可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生項目，無論是否劃分或分類為按公平值計入損益之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期之投資。可供出售金融資產於各報告期間結束時按公平值計量。公平值變動於其他全面收益確認並且於其他重估儲備累計，直至出售金融資產或金融資產被確定出現減值為止，其時，先前於其他重估儲備累計之累計盈虧乃重新分類至損益(見下文有關金融資產之減值虧損之會計政策)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策一續

金融工具一續

金融資產一續

金融資產之減值

金融資產(按公平值計入損益之金融資產除外)會於報告期間結束時評定是否有減值跡象。金融資產於有客觀證據顯示金融資產之估計未來現金流量因於初步確認該金融資產後發生之一項或多項事件而受到影響時作出減值。

就可供出售之股權投資而言，若投資之公平值較其原值出現重大或長時間的下跌，則被視為減值之客觀證據。

就所有其他金融資產而言，減值之客觀證據可包括：

- 發行人或對約方出現重大財政困難；或
- 未能繳付或延遲償還利息或本金；或
- 借款人有可能破產或進行財務重組；或
- 因出現財政困難導致該金融資產失去活躍市場。

就若干類別之金融資產(例如貿易應收款項)而言，被評估為不按個體予以減值之資產其後按集體基準評估減值情況。應收款項組合減值之客觀證據可包括本集團之收款經驗、過去信貸期組合遞延付款數目之增加、有關應收款項逾期未付之全國或當地經濟情況之顯著變動。

就按已攤銷成本列賬之金融資產而言，當有客觀證據證明資產已減值，減值虧損於損益中確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現之估計日後現金流量現值之差額計算。

與所有金融資產有關之減值虧損會直接於金融資產之賬面值中作出扣減，惟貿易應收款項及其他應收款項以及應收聯營公司款項除外，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。撥備賬內之賬面值變動會於損益中確認。當貿易應收款項及其他應收款項或應收聯營公司款項被視為不可收回時，其將於撥備賬內撇銷。之前已撇銷的款項如其後收回，將撥回損益內。

就按已攤銷成本列賬之金融資產而言，如在隨後期間，減值虧損金額減少，而有關減少在客觀上與確認減值虧損後發生之事件有關，則先前已確認之減值虧損將透過損益予以撥回，惟該資產於減值被撥回當日之賬面值不得超過未確認減值時之已攤銷成本。

可供出售之股權投資的減值虧損不會於往後期間在損益撥回。於確認減值虧損後之公平值增加，一概直接於其他全面收益確認並且於其他重估儲備累計。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

金融工具—續

金融負債及股本權益

由集團實體發行之金融負債及股本權益工具按所訂立之合約安排性質，以及金融負債及股本權益工具之定義而分類。

股本權益工具為證明本集團資產剩餘權益（經扣除其所有負債）之任何合約。

實際利率法

實際利率法乃計算金融負債之攤銷成本及按有關期間攤分利息開支之方法。實際利率乃將估計日後現金支出（包括所有所支付或所收取能構成整體實際利率之費用及利率差價、交易成本及其他所有溢價或折讓）按金融負債之預期年期，或較短期間（倘合適）確切地折現至初次確認時之賬面淨值之利率。

債務工具之利息開支按實際利率基準確認。

可換股貸款票據

本公司發行之可換股貸款票據包括負債及換股權部份，乃於初步確認時獨立分類為本身之條款。倘換股權將以定額現金或其他金融資產交換本公司本身之固定數目股本工具而結算，則分類權益工具。於發行日期，負債按公平值計量。發行可換股貸款票據之所得款項總額與分配至負債公平值之差額，即代表可讓持有人將貸款票據兌換為股本權益之換股權，應列入股本權益（可換股貸款票據權益儲備）。

於往後期間，可換股貸款票據之負債部份乃採用實際利率法攤銷成本列賬。

股本權益部份，即可將負債部份兌換為本公司普通股之期權，將保留於可換股貸款票據權益儲備，直至換股權獲行使為止（在此情況，可換股貸款票據權益儲備之結餘將轉撥至股份溢價）。倘期權於到期日尚未獲行使，則可換股貸款票據權益儲備之結餘將撥回保留溢利。期權兌換或到期時將不會於損益中確認盈虧。

與發行可換股貸款票據相關之交易成本乃按所得款項總額之劃分比例分配至負債及股本權益部份。與股本權益部份相關之交易成本乃直接於股本權益扣除。與負債部份相關之交易成本乃計入負債部份之賬面值，並按可換股貸款票據之期限採用實際利率法攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策一續

金融工具一續

金融負債及股本權益一續

其他金融負債

其他金融負債(財務擔保負債除外)包括貿易應付款項及其他應付款項、應付附屬公司及聯營公司款項、應付股息、銀行借貸及長期應付款項，其後按經攤銷成本以實際利率法計算。

股本權益工具

本公司發行之股本權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

衍生金融工具

衍生工具按公平值於訂立衍生工具合約日期初次確認，其後按報告期間結束時之公平值計量，而由此得出之盈虧將即時於損益中確認，惟倘有關衍生工具被界定為有效對沖工具，其時於損益中之確認時間將視乎對沖關係之性質。

嵌入式衍生工具

當嵌入式衍生工具之風險及特質與主合約之經濟風險及特質並無密切關係，以及主合約並非按公平值計量及公平值變動於損益確認時，非衍生主合約內含之衍生工具乃被視作獨立衍生工具。

財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發行人根據一項債務工具之原有或經修訂條款，因一特定債務人未能於到期日償還款項而需支付特定款項以補償合約持有人所招致損失之一項合約。由本集團及本公司發出而原意並非列作透過損益賬以公平值釐定之財務擔保合約，以其公平值減因發行財務擔保合約而直接引致之交易成本初步確認。於初步確認後，本集團以下列較高者計量財務擔保合約：(i)根據香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」釐定之金額；及(ii)初步確認之金額減(如適用)根據香港會計準則第18號「收益」而確認之累計攤銷。

取消確認

若從資產收取現金流之權利已到期，或金融資產已轉讓及本公司或本集團已將於金融資產擁有權之絕大部份風險及回報轉移，則取消確認金融資產。於取消確認整項金融資產時，資產賬面值與已收及應收代價及已直接於其他全面收益確認之累計盈虧之總和之差額，乃於損益確認。

當有關合約之特定責任獲解除、取消或到期，則取消確認金融負債。取消確認之金融負債賬面值與已付或應付代價之差額乃於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策—續

有形及無形資產之減值虧損(不包括商譽—見上文有關商譽之會計政策)

於報告期間結束時，本集團及本公司檢討其有形及無形資產之賬面值，以決定是否有任何跡象顯示該等資產出現減值虧損。若有任何跡象，則會估計資產之可收回金額，以決定減值虧損之幅度(如有)。此外，無限可用年期之無形資產每年以及於每當有減值跡象時進行減值測試。倘資產之可收回金額估計低於其賬面值，則該資產之賬面值將調低至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

倘其後撥回減值虧損，則該資產之賬面值將增至其重新估計之可收回數額，惟增加後之賬面值不得超過資產於過往年度並無確認減值虧損而釐定之賬面值。撥回之減值虧損即時確認為收入。

借貸成本

收購、興建或生產合資格資產(為需要頗長時間方可用作擬定用途或出售且資本化開始日期為二零零九年一月一日或之後的資產)直接應佔之借貸成本(如有)乃計入該等資產之成本，直至資產大體上可用作擬定用途或出售。將該借貸用於合資格資產前所作短期投資賺取之投資收入，乃自符合資本化資格之借貸成本中扣除。

所有其他借貸成本乃於產生之期間於損益確認。

4. 主要不確定估計來源

下文詳述有關日後主要假設及於報告期間結束時之其他主要不確定估計來源，而該等假設及不確定估計會造成須對下一個財政年度內資產及負債賬面值作出重大調整之重大風險，詳情如下。

貿易應收款項及應收聯營公司款項之估計減值

當有客觀證據顯示出現減值虧損時，本集團及本公司會考慮未來現金流量之估計。減值虧損額，即資產賬面值，與其估計未來現金流量(不包括並未產生之未來信貸損失)按金融資產原實際利率(即於初步確認時計算之實際利率)折現之現值的差額計算。倘未來現金流量之實際金額較預期少，則可能產生重大減值虧損。

可換股貸款票據、於可換股貸款票據之投資及衍生工具的公平值

誠如附註28、33及40所述，本公司董事對於並無交投活躍市場報價之金融工具選取合適的估值方法時須作出判斷。所採用的估值方法為市場從業員所常用的。就衍生金融工具之估值而言，假設是建基於就工具的獨有特點而調節的市場費率報價。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

4. 主要不確定估計來源—續

聯營公司權益之估計減值

釐定聯營公司權益之減值虧損時，需估計聯營公司權益之可收回金額。於釐定可收回金額時，本集團需估計預期聯營公司日後帶來之現金流量及合適之貼現率以計算現值。若日後的實際現金流量較預期為少，則可能產生重大減值虧損。於二零一零年十二月三十一日，聯營公司權益約為6,396,712,000港元(扣除累計減值虧損1,160,838,000港元)。

5. 資本風險管理

本集團及本公司的資本管理乃確保本集團及本公司內各實體將可以持續方式經營，同時透過優化債務與權益結餘為股東帶來最大回報。本集團與本公司之整體策略與去年無異。

本集團及本公司的資本結構包括淨負債，其包括附註39、40及41所分別披露之銀行借貸、可換股貸款票據及長期應付款項，扣除現金及現金等值項目以及本公司擁有人應佔權益，包含已發行股本、儲備及保留溢利。

本公司董事每年檢討資本架構。作為是項檢討之一環，董事考量資本成本及與各類資本有關的風險。本集團及本公司將透過派付股息、發行新股份及進行股份回購，以及發行新債務或贖回現有債務，平衡整體資本架構。

6. 金融工具

6a. 金融工具之分類

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
金融資產		
按公平值計入損益		
— 持作買賣	610	334
— 指定為按公平值計入損益	272,153	257,739
貸款及應收款項(包括現金及現金等值項目)	1,432,787	1,623,804
可供出售之金融資產	10,255	8,829
金融負債		
攤銷成本	1,330,037	1,636,034
財務擔保負債	76,318	146,188

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具－續

6a. 金融工具之分類－續

	本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
金融資產		
貸款及應收款項(包括現金及現金等值項目)	4,321,970	4,543,708
金融負債		
攤銷成本	1,337,426	1,547,070
財務擔保負債	76,318	146,188

6b. 財務風險管理目標及政策

本集團及本公司之主要金融工具包括可供出售投資、可換股貸款票據投資、貿易應收款項及其他應收款項、貿易應付款項及其他應付款項、應收(應付)附屬公司及聯營公司款項、已抵押銀行存款、銀行存款、銀行結餘及現金、財務擔保負債、銀行借貸、可換股貸款票據及長期應付款項。金融工具之詳情已於有關附註披露。與此等金融工具有關之風險包括市場風險(貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。下文載列如何減低此等風險之政策。管理層會管理及監控該等風險，以確保及時與有效地採取適當措施。

本集團及本公司面對之金融風險或其管理及衡量金融風險之方式並無重大變動。

市場風險

(i) 貨幣風險

本公司數間附屬公司以外幣進行買賣，使本集團面對外幣風險。本集團及本公司有若干銀行存款、應收聯營公司款項、貿易應收款項及其他應收款項以及貿易應付款項及其他應付款項是並非以相關集團實體的功能貨幣計值。

本集團目前並無進行對沖活動以對沖外幣風險，惟本公司董事密切注視本集團及本公司之外匯風險。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具—續

6b. 財務風險管理目標及政策—續

市場風險—續

(i) 貨幣風險—續

於報告期間結束時，本集團及本公司以外幣計值之貨幣資產及貨幣負債之賬面值如下：

	本集團			
	負債		資產	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
美元(「美元」)	(4,965)	(143,771)	529,103	716,648
澳門幣(「澳門幣」)	(1,797)	(46,060)	970	35,948
人民幣(「人民幣」)	(13,364)	(58)	26,611	24,290

	本公司			
	負債		資產	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
美元	(41,893)	(121,809)	1,295,075	1,342,955

敏感度分析

美元、澳門幣及人民幣兌港元(相關集團實體的功能貨幣)是本集團及本公司之主要外匯敞口。

下表詳列本集團及本公司就港元兌相關外幣匯率上升或下降1%的敏感度分析。此敏感度分析僅包括仍然有效並以外幣計值之貨幣項目，並就外幣匯率之1%變動而調節其於年結日之折算。下表所示負數/正數表示港元兌有關貨幣上升1%時，除稅後虧損之增加/減少；若港元兌有關外幣下跌1%時，則會對年內除稅後虧損造成等額而相反之影響。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具－續

6b. 財務風險管理目標及政策－續

市場風險－續

(i) 貨幣風險－續

敏感度分析－續

	本集團					
	美元之影響(i)		澳門幣之影響(ii)		人民幣之影響(iii)	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年內(虧損)收入	(5,241)	(5,729)	8	101	(132)	(242)

	本公司 美元之影響(i)	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年內虧損	(12,532)	(12,211)

(i) 此主要來自本集團及本公司於年結時仍然有效之美元銀行存款及應付款項所面對之風險。

(ii) 此主要來自本集團於年結時仍然有效之澳門幣應收款項、銀行存款及應付款項所面對之風險。

(iii) 此主要來自本集團於年結時仍然有效之人民幣銀行存款所面對之風險。

(ii) 利率風險

本集團及本公司因應收聯營公司款項、已抵押銀行存款、原存款期超過三個月之銀行存款、銀行結餘、可換股貸款票據以及按固定利率計息之長期應付款項(有關此等借貸之詳情見附註34、36、40及41)而須面對公平值利率風險。本集團及本公司目前並無就公平值利率風險訂立任何對沖工具。

本集團及本公司因可變動利率的應收聯營公司及附屬公司款項及銀行借貸(有關此等借貸之詳情見附註34、35及39)而須面對現金流利率風險。本集團及本公司之政策是以浮息計算應收款項及借貸，以盡量減低公平值利率風險。

本集團及本公司因金融負債而面對之利率風險，詳載於本附註的流動資金風險管理一節。本集團及本公司之現金流利率風險，主要有關源自本集團及本公司之港元借貸方面的香港銀行同業拆息波動。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具—續

6b. 財務風險管理目標及政策—續

市場風險—續

(ii) 利率風險—續

敏感度分析

以下的敏感度分析是根據非衍生工具的利率風險而釐定。就可變動利率的應收聯營公司及附屬公司款項及銀行借貸而言，該分析是假設於報告期間結束時尚未償還之資產及負債金額於整年是尚未償還而編製。當向管理要員進行利率風險之內部匯報時，乃使用50點子的增加或減少，此代表管理層對利率之合理可能變動的評估。

倘若利率上調／下調50個點子而所有其他變數不變，本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將減少／增加約2,370,000港元(二零零九年：2,335,000港元)，主要是來自本集團因可變動利率的應收聯營公司款項及銀行借貸而須面對利率風險。

倘若利率上調／下調50個點子而所有其他變數不變，本公司截至二零一零年十二月三十一日止年度之虧損將減少／增加約17,168,000港元(二零零九年：16,868,000港元)，主要是來自本公司因可變動利率的應收附屬公司款項及銀行借貸而須面對利率風險。

本集團及本公司本年度對利率之敏感度與去年相若。

(iii) 其他價格風險

倘若價格出現不利變動，本集團因為於可換股貸款票據之投資、上市及非上市股本證券之投資而面對股本價格風險。本集團會於需要時考慮對沖有關風險。

敏感度分析

下文所載之敏感度分析乃根據於報告期間結束時面對之可換股貸款票據之投資、可供出售投資及持作買賣投資(按公平值計量)的相關股本價格波動風險而釐定及假設其他變數維持不變。

倘若有關可換股貸款票據之投資、可供出售投資及持有作買賣之投資之相關股本價格上升／下跌5%：

- 截至二零一零年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將因為可換股貸款票據之投資(二零零九年：可換股貸款票據之投資及可供出售投資)之公平值變動而減少／增加1,311,000港元(二零零九年：7,874,000港元)；
- 截至二零一零年十二月三十一日止年度之除稅後虧損將因為持有作買賣之投資之公平值變動而減少／增加31,000港元(二零零九年：17,000港元)；及
- 其他全面收益將因為可供出售投資之公平值變動而增加／減少513,000港元(二零零九年：無)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具－續

6b. 財務風險管理目標及政策－續

信貸風險

於二零一零年十二月三十一日，因為交易對手未能履行責任及因為本集團及本公司提供之財務擔保，令本集團及本公司須承受之最大信貸風險並會導致本集團及本公司錄得財務虧損者，乃源自以下方面：

- 有關財務狀況表所列有關已確認金融資產之賬面值；及
- 附註49及38分別披露之或然負債金額及有關本集團及本公司發出的擔保之相關財務擔保負債。

為了將信貸風險減至最低，本集團及本公司管理層已委派一組人員負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控措施，以確保採取跟進措施收回逾期未付之債務。此外，本集團及本公司會於報告期間結束時評估每項個別貿易債務及向聯營公司提供之墊款之可收回金額，以確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團及本公司之信貸風險已大幅降低。

流動資金之信貸風險集中於數間銀行但風險有限，因為交易對手是獲得國際信貸評級機構給予高信貸評級之銀行。

若按地理位置劃分，本集團之信貸風險主要集中於香港。本集團之信貸風險明顯集中，主要是因為可換股貸款票據之投資及應收聯營公司新濠博亞娛樂有限公司（「新濠博亞娛樂」）的款項。本集團考慮該等聯營公司之財務狀況後認為所涉及之信貸風險之減少幅度令人滿意。

本公司之信貸風險主要集中情況主要源自應收附屬公司款項，而考慮到該等附屬公司之財務狀況後，本公司認為信貸風險已獲得消弭。

本集團及本公司亦因為一間共同控制實體發行之可互換債券（附註38）而面對信貸風險集中的情況。本公司與該共同控制實體的另一名股東就可互換債券提供共同及個別之擔保。於二零一零年十二月三十一日，本集團及本公司確認約76,318,000港元之財務擔保負債（如附註38所披露）。

流動資金風險

於管理流動資金風險時，本集團及本公司監察現金及現金等值項目並將之維持在管理層視為適當的水平，以撥付本集團及本公司營運所需，減少現金流波動所造成之影響。管理層監察並確保銀行借貸之運用符合貸款契諾。

本集團及本公司倚賴銀行借貸作為流動資金之主要來源，詳情載於附註39。於二零一零年十二月三十一日，本公司及本集團之可動用銀行貸款融資為292,170,000港元（二零零九年：216,600,000港元）。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具—續

6b. 財務風險管理目標及政策—續

流動資金風險—續

下表詳列本集團及本公司之金融負債根據協定還款期的餘下合約到期情況。該表乃根據本集團及本公司可能被要求還款之最早日期以及金融負債之未貼現現金流量而編製。該表包括利息及本金之現金流。

流動資金及利率風險表

本集團

	加權平均利率	於二零一零年						現金流量總額	之賬面值
		未貼現	十二月三十一日	少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至兩年		
		千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零一零年									
非衍生金融負債									
貿易應付款項及									
其他應付款項	-	16,851	-	-	-	-	-	16,851	16,851
應付聯營公司款項	-	10,372	-	-	-	-	-	10,372	10,372
應付股息	-	18,545	-	-	-	-	-	18,545	18,545
銀行借貸	1.89%	-	2,513	17,426	207,065	17,205	36,418	280,627	269,170
長期應付款項	3.1%	-	-	-	180,000	-	-	180,000	170,537
可換股貸款票據	13.15%	-	-	-	-	1,175,000	-	1,175,000	844,562
財務擔保負債	-	-	-	-	134,205	-	-	134,205	76,318
		45,768	2,513	17,426	521,270	1,192,205	36,418	1,815,600	1,406,355

	加權平均利率	於二零零九年						現金流量總額	之賬面值
		未貼現	十二月三十一日	少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至兩年		
		千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零零九年									
非衍生金融負債									
貿易應付款項及									
其他應付款項	0.1%	107,393	3,178	10,084	-	-	-	120,655	120,584
應付股息	-	86	-	-	-	-	-	86	86
銀行借貸	1.4%	-	3,940	163,977	50,732	-	-	218,649	216,600
長期應付款項	3.1%	-	-	-	180,000	-	-	180,000	170,537
可換股貸款票據	6.3%	-	-	1,175,000	-	-	-	1,175,000	1,128,227
財務擔保負債	-	-	-	972,500	-	-	-	972,500	146,188
		107,479	7,118	2,321,561	230,732	-	-	2,666,890	1,782,222

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具－續

6b. 財務風險管理目標及政策－續

流動資金風險－續

流動資金及利率風險表－續

本公司

	加權 平均利率						於二零一零年 未貼現 十二月三十一日	
		少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至兩年	二至五年	現金流量總額	之賬面值
		千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
二零一零年								
非衍生金融負債								
應付聯營公司款項	-	419	-	-	-	-	419	419
應付附屬公司款項	0.34%	273,977	-	-	-	-	273,977	273,900
應付股息	-	18,545	-	-	-	-	18,545	18,545
銀行借貸	1.92%	-	959	2,877	201,151	-	204,987	200,000
可換股貸款票據	13.15%	-	-	-	-	1,175,000	1,175,000	844,562
財務擔保負債	-	-	-	-	134,205	-	134,205	76,318
		<u>292,941</u>	<u>959</u>	<u>2,877</u>	<u>335,356</u>	<u>1,175,000</u>	<u>1,807,133</u>	<u>1,413,744</u>

	加權平均利率						未貼現 於二零零九年 現金 十二月三十一日	
		少於一個月	一至三個月	三個月至一年	一至兩年	流量總額	之賬面值	
		千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
二零零九年								
非衍生金融負債								
應付聯營公司款項	-	584	-	-	-	584	584	
應付附屬公司款項	0.36%	221,573	3,441	3,869	40,782	269,665	268,173	
應付股息	-	86	-	-	-	86	86	
銀行借貸	1.3%	-	479	150,096	-	150,575	150,000	
可換股貸款票據	6.3%	-	-	1,175,000	-	1,175,000	1,128,227	
財務擔保負債	-	-	-	972,500	-	972,500	146,188	
		<u>222,243</u>	<u>3,920</u>	<u>2,301,465</u>	<u>40,782</u>	<u>2,568,410</u>	<u>1,693,258</u>	

上文就財務擔保合約所包括之金額，是有關本集團及本公司根據有關一筆獲全數擔保之金額的安排就一共共同控制實體而可被要求結清之最高金額（若擔保之對手方透過贖回可互換債券之本金額（如附註38所披露）而對相關金額提出申索）。

若可變動利率之變動與報告期間結束時釐定之利率估計不同，上文就非衍生金融負債之可變動利率工具所包括之金額或會有變。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具—續

6c. 公平值

金融資產及金融負債之公平值之釐定如下：

- 具備標準條款及條件並於活躍流通市場買賣之金融資產之公平值乃參考市場買入報價計算；
- 衍生工具之公平值以報價計算。若無報價，則使用期權定價模式釐定期權衍生工具之公平值。可換股貸款票據投資之換股權部份之公平值以二項式模式釐定；
- 其他金融資產及金融負債之公平值乃根據公認訂價模式，並按折現現金流量分析計算；及
- 分類為可供出售投資之非上市股本證券之公平值，乃參考相關的上市及非上市股本及債務投資之估計公平值而釐定。

董事認為於綜合財務報表中按已攤銷成本入賬之金融資產及負債賬面值乃與其公平值相若。

於財務狀況表確認之公平值計量

下表提供於初步確認後以公平值計量之金融工具分析，並按可觀察公平值程度分為一至三級。

- 第一級公平值計量乃自相同資產或負債於活躍市場中所報未調整價格得出。
- 第二級公平值計量乃除第一級計入之報價外，自資產或負債可直接（即價格）或間接（自價格衍生）觀察的輸入數據得出。
- 第三級公平值計量乃計入並非根據可觀察市場數據（無法觀察輸入數據）之資產或負債之估值方法得出。

	二零一零年十二月三十一日			總數 千港元
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	
按公平值計入損益之金融資產				
持有作買賣之非衍生金融資產	610	—	—	610
於可換股貸款票據之投資	—	—	272,153	272,153
可供出售金融資產				
非上市股本證券	—	—	10,255	10,255
	610	—	282,408	283,018

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

6. 金融工具－續

6c. 公平值－續

於財務狀況表確認之公平值計量－續

	二零零九年十二月三十一日			總數 千港元
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	
按公平值計入損益之金融資產				
持有作買賣之非衍生金融資產	300	—	—	300
衍生金融資產	34	—	—	34
於可換股貸款票據之投資	—	—	257,739	257,739
可供出售金融資產				
非上市股本證券	—	—	8,829	8,829
	<u>334</u>	<u>—</u>	<u>266,568</u>	<u>266,902</u>

於本年度內並無第一級與第二級之間的轉移。

金融資產第三級公平值計量之對賬

	非上市 股本證券 千港元	於可換股貸款 票據之投資 千港元
於二零零九年一月一日	11,403	168,573
可供出售投資之已確認減值虧損	(2,574)	—
添置	—	13,756
可換股貸款票據投資的公平值變動	—	75,410
於二零零九年十二月三十一日 及二零一零年一月一日	<u>8,829</u>	<u>257,739</u>
可供出售投資之公平值變動	1,426	—
可換股貸款票據投資的公平值變動	—	14,414
於二零一零年十二月三十一日	<u>10,255</u>	<u>272,153</u>

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

7. 收益

本集團來自持續經營業務之收益分析如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
餐飲服務收入	99,715	87,549
來自法定機構及聯營公司之利息收入	19,381	35,800
物業租金收入	6,070	5,549
	125,166	128,898

8. 分類資料

向本公司行政總裁(即主要營運決策人士)報告以作資源分配及評估分部表現之資料，是以所交付或提供之貨品或服務種類為重點。主要營運決策人士已選擇以貨品或服務之差異而劃分本集團之架構。

具體來說，本集團於香港財務匯報準則第8號項下之經營分類如下：

- (1) 消閒及娛樂類別：主要包括提供餐飲及相關服務。
- (2) 物業及其他投資類別：主要包括物業投資、墊款予聯營公司、可供出售投資及相關分類銀行結餘，其收取利息收入及物業租金收入。

於上年度及本年度已終止科技分類。下文匯報之分類資料並不包括已終止業務之金額，而有關已終止業務之進一步詳情載於附註16。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 分類資料－續

分類收益及業績

本集團之收益及業績按經營分類分析如下：

二零一零年

持續經營業務

	消閒及娛樂	物業及 其他投資	分類總計	對銷	綜合
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
對外銷售	99,715	25,451	125,166	–	125,166
分類間銷售	851	936	1,787	(1,787)	–
總收益	100,566	26,387	126,953	(1,787)	125,166
分類業績	938	26,232	27,170	–	27,170
應收聯營公司款項之已確認減值虧損					(6,068)
視作出售聯營公司權益之虧損					(33,085)
出售聯營公司權益之虧損					(2,012)
衍生金融工具之公平值變動					(34)
可換股貸款票據投資之公平值變動					14,414
融資成本					(106,799)
應佔共同控制實體之虧損					(81,686)
應佔聯營公司之虧損					(10,943)
未分配企業收入					76,525
中央行政成本及其他未分配企業開支					(91,469)
除稅前虧損					(213,987)

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 分類資料—續

分類收益及業績—續

二零零九年

持續經營業務

	消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	分類總計 千港元	對銷 千港元	綜合 千港元
對外銷售	87,549	41,349	128,898	—	128,898
分類間銷售	1,251	5,544	6,795	(6,795)	—
總收益	88,800	46,893	135,693	(6,795)	128,898
分類業績	(762)	43,493	42,731	—	42,731
可供出售投資之已確認減值虧損					(2,574)
應收聯營公司款項之已確認減值虧損					(189,506)
視作出售聯營公司權益之虧損					(157,214)
出售聯營公司權益之收益					33,516
衍生金融工具之公平值變動					(30)
可換股貸款票據投資之公平值變動					75,410
融資成本					(95,045)
應佔共同控制實體之虧損					(190,227)
應佔聯營公司之虧損					(896,601)
未分配企業收入					28,848
中央行政成本及其他未分配企業開支					(101,212)
除稅前虧損					(1,451,904)

分類間銷售按雙方協定之條款進行。

經營分類之會計政策與附註3所述之本集團之會計政策相同。分類業績代表在未分配中央行政成本及其他未分配企業開支、未分配企業收入以及上表所披露之項目的情況，各分類所賺取之溢利或錄得之虧損。當中，並無分配至分類業績的應收聯營公司款項之已確認減值虧損與分類資產分配並非對稱，而應收聯營公司款項是分配至物業及其他投資分類。此為就著資源分配及表現評核而向本公司行政總裁進行匯報之方法。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 分類資料—續

分類資產及負債

本集團之資產及負債按經營分類分析如下：

分類資產

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
消閒及娛樂	41,778	41,157
物業及其他投資	1,603,433	1,623,791
分類資產總額	1,645,211	1,664,948
有關已終止業務之資產	—	208,522
於聯營公司之權益	6,396,712	6,370,847
未分配資產	298,757	293,606
綜合資產	8,340,680	8,537,923

分類負債

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
消閒及娛樂	28,419	18,184
物業及其他投資	385	389
分類負債總額	28,804	18,573
有關已終止業務之負債	—	129,331
未分配負債	1,456,034	1,680,959
綜合負債	1,484,838	1,828,863

就監察分類表現以及在分類之間分配資源而言：

- 所有資產均分配予經營分類，惟於聯營公司之權益、於共同控制實體之權益、於可換股貸款票據之投資、已抵押銀行存款及並不屬於相關分類的其他資產除外。
- 所有負債均分配予經營分類，惟銀行借貸、財務擔保負債、長期應付款項、可換股貸款票據、遞延稅項負債及並不屬於相關分類的其他負債除外。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 分類資料—續

其他分類資料

二零一零年

持續經營業務

	消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
於計量分類損益或分類資產時 包括在內的款額：				
資本添置	163	—	595	758
折舊	5,116	—	3,721	8,837
出售物業、廠房及設備之(收益)虧損	(46)	—	213	167
定期向主要營運決策者提供的 款額，但於計量分類損益或 分類資產時並不包括在內：				
於聯營公司之權益	6,396,712	—	—	6,396,712
應佔共同控制實體虧損	81,686	—	—	81,686
應佔聯營公司虧損	12,716	—	(1,773)	10,943

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

8. 分類資料—續

其他分類資料—續

二零零九年

持續經營業務

	消閒及娛樂 千港元	物業及 其他投資 千港元	未分配 千港元	綜合 千港元
於計量分類損益或分類資產時 包括在內的款額：				
資本添置	2,037	—	2,785	4,822
折舊	5,182	—	7,306	12,488
出售物業、廠房及設備之虧損	332	112	—	444
定期向主要營運決策者提供的 款額，但於計量分類損益或 分類資產時並不包括在內：				
於聯營公司之權益	6,367,608	—	3,239	6,370,847
應佔共同控制實體虧損	190,227	—	—	190,227
應佔聯營公司虧損	900,484	—	(3,883)	896,601

地區資料

本集團之營運位於香港及澳門。本集團約6,531,262,000港元及60,000,000港元(二零零九年：6,514,235,000港元及61,249,000港元)之非流動資產分別位於香港及澳門。

就客戶所在地而言，本集團來自外界客戶之收益全數源自香港(約121,019,000港元(二零零九年：125,125,000港元))及澳門(約4,147,000港元(二零零九年：3,773,000港元))。

按產品及服務分析收益

本集團來自主要產品及服務之收益於附註7披露。

有關主要客戶之資料

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，並無客戶佔本集團來自持續經營業務之總銷售額的10%。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

9. 其他收入

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
向聯營公司收取之服務費	8,351	8,991
財務擔保負債減少	69,870	20,837
延長長期應付款項期限之收益	6,655	8,010
其他	1,986	1,274
	<u>86,862</u>	<u>39,112</u>

10. 投資收入

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
持作買賣投資公平值變動之收益	310	150
非上市投資之股息收入	405	1,697
上市投資之股息收入	—	1,928
	<u>715</u>	<u>3,775</u>

11. 僱員福利開支

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
工資、薪金及員工福利	70,577	74,248
酌情花紅	6,800	996
撥回年假	(201)	(330)
終聘福利	78	292
長期服務金撥備	457	922
退休福利計劃供款	2,207	2,375
以股份支付之僱員開支	14,973	19,427
其他	71	237
	<u>94,962</u>	<u>98,167</u>
總僱員福利開支(包括董事酬金)		

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

12. 應收聯營公司款項之已確認減值虧損

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團之聯營公司Mountain China Resorts (Holding) Limited (前稱新濠中國渡假村(控股)有限公司)(「MCR」)繼續錄得虧損。因此，本集團參考MCR之財務狀況及流動資金狀況而對應收MCR之款項進行減值檢測，並確認約6,068,000港元(二零零九年：189,506,000港元)之減值虧損。

13. 融資成本

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
以下各項之利息：		
銀行借貸(須於五年內悉數償還)	3,833	3,410
銀行借貸(須於五年後悉數償還)	189	—
股東貸款	—	19,067
可換股貸款票據之實際利息開支	95,973	66,366
長期應付款項之推算利息開支	6,655	6,052
付予供應商及其他人士之利息開支	149	150
	<u>106,799</u>	<u>95,045</u>

14. 除稅前虧損

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
除稅前虧損已扣除以下各項：		
核數師酬金	1,689	1,362
出售物業、廠房及設備之虧損	167	444
並計入：		
租金收入毛額	6,070	5,549
減：於年內帶來租金收入之投資物業的直接經營開支	(89)	(87)
租金收入淨額	<u>5,981</u>	<u>5,462</u>

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

15. 所得稅抵免

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
持續經營業務		
遞延稅項－本年度	14,245	—

香港利得稅乃按兩個年度之估計應課稅溢利之16.5%計算。

由於並無源自香港之估計應課稅溢利，因此截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度並無作出香港利得稅撥備。其他司法權區稅項按有關司法權區之通行稅率計算。

與綜合全面收益表之除稅前虧損對賬之本年度稅項抵免如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
除稅前虧損(來自持續經營業務)	(213,987)	(1,451,904)
按香港利得稅稅率16.5%計算之稅項	(35,308)	(239,564)
應佔聯營公司及共同控制實體業績之稅務影響	15,284	179,327
就稅項而言不可扣減開支之稅務影響	20,618	74,477
毋須課稅收入之稅務影響	(16,906)	(28,914)
未確認可扣減暫時差異之稅務影響	466	1,165
運用以往並無確認之稅項虧損	(1,098)	(3,901)
並無確認之稅項虧損之稅務影響	2,699	17,410
本年稅項抵免(有關持續經營業務)	(14,245)	—

16. 已終止業務

出售附屬公司

於截至二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度，本集團出售由御想國際有限公司(「御想國際」)及iAsia Online Systems Limited(「iAsia」)所組成的科技分類。御想國際之主要業務為設計、開發及提供博彩技術，包括娛樂場所之監察設備及其他博彩產品，而iAsia之主要業務為於香港及澳門開發及銷售金融買賣及結算系統。

於二零一零年四月，本集團訂立協議以352,000港元之代價出售附屬公司御想國際之100%股本權益並產生約3,473,000港元之虧損。此項出售已於二零一零年七月十六日完成。

於二零零九年六月，本集團以12,000,000港元之代價出售全資附屬公司iAsia之80%已發行股本，產生約1,804,000港元之虧損。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

16. 已終止業務－續

出售附屬公司－續

來自已終止業務之年內(虧損)溢利分析如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
科技業務之年內(虧損)溢利	(5,393)	5,292
出售科技業務之虧損(附註46)	(3,473)	(1,804)
	<u>(8,866)</u>	<u>3,488</u>

御想國際以及iAsia及其附屬公司(「iAsia集團」)負責進行本集團所有科技業務，而御想國際及iAsia集團之業績如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
收益	81,525	580,655
其他收入	635	23,046
購貨及製成品存貨變動	(74,620)	(548,821)
僱員福利開支	(6,812)	(27,381)
物業、廠房及設備折舊	(1,025)	(2,169)
其他開支	(4,366)	(15,068)
融資成本	(730)	(4,368)
除稅前(虧損)溢利	(5,393)	5,894
所得稅開支	—	(602)
年內(虧損)溢利	<u>(5,393)</u>	<u>5,292</u>
來自已終止業務之年內(虧損)溢利包括以下項目：		
呆賬撥備	871	2,020
存貨撥備	3,723	22,363
來自御想國際及iAsia集團之現金流量：		
經營業務(所用)所得現金流量淨額	(27,775)	5,242
投資活動所得(所用)現金流量淨額	1,209	(9,213)
投資活動所用現金流量淨額	—	(4,368)
現金流量淨額	<u>(26,566)</u>	<u>(8,339)</u>

御想國際及iAsia集團之資產及負債於出售日期之賬面值於附註46披露。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

17. 董事酬金

已付或應付八位(二零零九年：七位)董事每位之酬金如下：

二零一零年

	何猷龍 先生	徐志賢 先生	鍾玉文 先生	吳正和 先生	羅保 爵士	羅嘉瑞 醫生	沈瑞良 先生	田耕熹 博士	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
袍金	-	-	-	380	420	133	321	159	1,413
其他酬金									
薪金及其他福利	-	2,019	2,018	-	-	-	-	-	4,037
退休福利計劃供款	12	13	12	-	-	-	-	-	37
股份補償	2,418	1,759	1,938	435	435	249	227	-	7,461
總酬金	2,430	3,791	3,968	815	855	382	548	159	12,948

二零零九年

	何猷龍 先生	徐志賢 先生	鍾玉文 先生	吳正和 先生	羅保 爵士	羅嘉瑞 醫生	沈瑞良 先生	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
袍金	-	-	-	380	420	280	300	1,380
其他酬金								
薪金及其他福利	-	2,283	2,016	-	-	-	-	4,299
退休福利計劃供款	12	13	12	-	-	-	-	37
股份補償	3,840	1,650	2,006	726	726	726	369	10,043
總酬金	3,852	3,946	4,034	1,106	1,146	1,006	669	15,759

除一名董事放棄約1,200,000港元(二零零九年：1,200,000港元)之酬金外，於截至二零一零年十二月三十一日止年度，並無其他董事放棄任何酬金。概無董事獲支付酬金，作為加入本集團或於加入本集團後之獎勵或離職之補償。

年內，本公司董事就彼等為本集團服務而獲授3,964,000份購股權(二零零九年：914,000份購股權及152,000股獎勵股份)，進一步詳情見附註45所載。

附註：羅嘉瑞醫生於截至二零一零年十二月三十一日止年度辭任本公司獨立非執行董事。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

18. 僱員酬金

本集團五位最高薪酬人士中包括三位(二零零九年：三位)本公司董事，彼等之酬金詳情已於上文附註17中披露。其餘兩位(二零零九年：兩位)人士之酬金詳情如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
基本薪金、房屋津貼、其他津貼及實物利益	3,028	3,303
退休福利計劃供款	24	21
股份補償	2,271	4,761
	<u>5,323</u>	<u>8,085</u>

彼等之酬金介乎下列範圍：

	僱員人數	
	二零一零年	二零零九年
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	1	—
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	—	1
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	1	—
5,000,001 港元至 5,500,000 港元	—	1
	<u>2</u>	<u>2</u>

19. 股息

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
二零一零年中期—每股1.5港仙(二零零九年：無)	<u>18,459</u>	<u>—</u>

本公司董事建議不派發截至二零一零年十二月三十一日止年度之末期股息。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

20. 每股虧損

持續經營業務及已終止業務

本公司擁有人應佔之每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
計算每股基本及攤薄虧損之虧損 (本公司擁有人應佔年內虧損)	(209,464)	(1,449,685)
	二零一零年 千股	二零零九年 千股
股份數目 計算每股基本及攤薄虧損之普通股加權平均股數	1,229,380	1,227,984

計算每股基本虧損所採用之股份數目，已經抵銷本公司按照本公司之股份獎勵計劃所持有之股份。計算兩個年度之每股攤薄虧損時，並無假設本公司之未行使可換股貸款票據換股，購股權之影響及本公司長期獎勵計劃（見附註45）項下之未歸屬獎勵股份，原因為假設上述各項的換股及行使會導致每股虧損減少。

來自持續經營業務

本公司擁有人應佔來自持續經營業務之每股基本及攤薄虧損乃根據下列數據計算：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
虧損之計算如下：		
本公司擁有人應佔年內虧損	(209,464)	(1,449,685)
減：已終止業務之年內(虧損)溢利	(8,866)	3,488
就計算來自持續經營業務之每股基本及 攤薄虧損而言之虧損	(200,598)	(1,453,173)

所用之分母與上文就每股基本及攤薄虧損所詳述者相同。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

20. 每股虧損－續

來自己終止業務

來自己終止業務之每股基本及攤薄虧損為每股0.72港仙(二零零九年：每股基本及攤薄盈利0.29港仙)，是根據來自己終止業務之年內虧損8,866,000港元(二零零九年：來自己終止業務之年內溢利3,488,000港元)及上文就每股基本及攤薄(虧損)盈利所詳述之分母計算。

21. 投資物業

	本集團 千港元
公平值	
於二零零九年一月一日、二零一零年一月一日及 二零一零年十二月三十一日	166,000

上述投資物業之賬面值包括：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
於香港之物業	106,000	106,000
於澳門之物業	60,000	60,000
	166,000	166,000

本集團之投資物業位於香港及澳門分別根據長期租約及短期租約持有之租賃土地。

本集團之投資物業於二零一零年及二零零九年十二月三十一日之公平值，乃根據與本集團並無關連之獨立合資格專業估值師萊坊測計師行有限公司及第一太平戴維斯(澳門)有限公司於該日進行之估值得出。有關估值乃參考相近地點之內相若物業之市場交易價格憑證而得出。

本集團根據經營租約持有以賺取租金或謀求資本增值之所有物業權益，均以公平值模式計算並按投資物業入賬。166,000,000港元(二零零九年：166,000,000港元)之投資物業已質押予銀行，作為本集團若干附屬公司取得銀行融資之抵押。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

22. 物業、廠房及設備

	海鮮舫、 渡輪 及駁船 千港元	租賃 物業裝修 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	總額 千港元
本集團					
成本					
於二零零九年一月一日	74,155	15,911	83,638	2,061	175,765
添置	309	4,054	2,939	–	7,302
出售一附屬公司	–	(610)	(5,295)	–	(5,905)
出售	(70)	(4,346)	(1,373)	–	(5,789)
於二零零九年十二月三十一日	74,394	15,009	79,909	2,061	171,373
添置	–	222	577	–	799
出售一附屬公司	–	–	(5,418)	(256)	(5,674)
出售	–	(271)	(1,818)	(336)	(2,425)
於二零一零年十二月三十一日	74,394	14,960	73,250	1,469	164,073
累計折舊					
於二零零九年一月一日	50,637	13,843	66,945	1,363	132,788
本年計提	4,122	2,928	7,239	368	14,657
出售一附屬公司	–	(50)	(4,543)	–	(4,593)
出售	(70)	(3,191)	(742)	–	(4,003)
於二零零九年十二月三十一日	54,689	13,530	68,899	1,731	138,849
本年計提	4,048	1,005	4,713	96	9,862
出售一附屬公司	–	–	(5,227)	(133)	(5,360)
出售	–	(99)	(1,693)	(336)	(2,128)
於二零一零年十二月三十一日	58,737	14,436	66,692	1,358	141,223
賬面淨值					
於二零一零年十二月三十一日	15,657	524	6,558	111	22,850
於二零零九年十二月三十一日	19,705	1,479	11,010	330	32,524

上述物業、廠房及設備之項目乃以直線法予以折舊，所用折舊年率如下：

海鮮舫、渡輪及駁船	5%至10%
租賃物業裝修	20%或按租賃年期(以較短者為準)
傢俬、裝置及設備	10%至33 $\frac{1}{3}$ %
汽車	10%至20%

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

23. 其他無形資產

	本集團及本公司 千港元
成本	
於二零零九年一月一日、二零零九年十二月三十一日 及二零一零年一月一日	2,000
添置	3,700
於二零一零年十二月三十一日	5,700

其他無形資產指無限可用年期之會所會籍及債權證，並每年進行減值測試，方法為將其賬面值與其可收回金額進行比較。

24. 於共同控制實體之權益

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
於共同控制實體之非上市投資之成本	307,392	225,706
應佔收購後虧損及其他全面收益，扣除已收取之股息	(307,392)	(225,706)
	-	-

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團於以下主要共同控制實體擁有權益：

名稱	註冊成立/ 經營地點	所持股份類別	所有權權益 百分比	主要業務
Melco Crown SPV Limited (「Melco Crown SPV」)	開曼群島/香港	普通股	50%	可互換債券之發行人， 有關債券可轉換為 本集團一間聯營公司之股份
Melco Crown Entertainment Asia Holdings Limited (「MCEAH」)	開曼群島/香港	普通股	50%	投資控股並已於分派可供 出售投資後變為不活躍

附註：於二零一零年十二月三十一日，有關成本包括約81,686,000港元之視作出資，乃源自本集團以高於市值之價格向Melco Crown SPV收購若干新濠博亞娛樂之股份而產生。視作出資代表就Melco Crown SPV持有的若干新濠博亞娛樂股份所支付之代價，與該等股份於收購日期之公平值之間的差額。該出資乃擬用於撥付附註38所披露之可互換債券贖回。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

24. 於共同控制實體之權益—續

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團於共同控制實體之權益以其於Melco Crown SPV及MCEAH之權益為代表。誠如附註38所披露，Melco Crown SPV為一間負責發行可互換債券（「可互換債券」）之合營企業。可互換債券可轉換為新濠博亞娛樂之股份。本集團權益應佔此共同控制實體開支包括約25,882,000港元（二零零九年：165,325,000港元）之款項，此為該等可互換債券（指定為按公平值計入損益之金融負債）之公平值變動。此外，本集團就可互換債券提供擔保。

於二零零九年五月，新濠博亞娛樂完成隨後公開發售，而MCEAH以700,200,000港元（90,000,000美元）之代價認購當中的67,500,000股新濠博亞娛樂普通股。本公司全資附屬公司Melco Leisure and Entertainment Group Limited（「Melco Leisure」）與MCEAH的另一名合營伙伴已各自為MCEAH注資350,100,000港元，以認購33,750,000股新濠博亞娛樂普通股。於二零零九年十月，MCEAH將33,750,000股新濠博亞娛樂普通股分派予Melco Leisure作為實物股息，涉資約525,150,000港元。因此，本集團已分佔持有新濠博亞娛樂股份（作為可供出售投資）之累計收益約175,050,000港元（22,500,000美元）並將之計入其他重估儲備。

本集團於共同控制實體之權益所應佔該等實體之未經審核財務資料的概要載列如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
流動資產	64,370	852,086
非流動資產	4,326	76,592
流動負債	—	(8)
非流動負債	(134,433)	(953,050)
於損益確認之收入	31,644	19,616
於損益確認之開支	113,330	209,843
其他全面收益	—	175,050

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

25. 於聯營公司之權益

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
聯營公司投資成本		
於美利堅合眾國(「美國」)上市	7,349,302	7,321,298
於加拿大上市	339,601	339,601
於香港上市	25,758	25,022
非上市	294,870	297,490
聯營公司權益變動之收益	1,416,782	1,449,756
已確認減值虧損	(1,160,838)	(1,160,838)
應佔匯兌及對沖儲備	(37,632)	(83,682)
應佔收購後業績	(1,831,131)	(1,817,800)
	<u>6,396,712</u>	<u>6,370,847</u>
上市投資之公平值(附註a)	<u>9,034,198</u>	<u>4,790,964</u>
股份於相關證券交易所上市之聯營公司權益的賬面值	<u>6,370,841</u>	<u>6,343,198</u>

於報告期間結束時，本集團於以下聯營公司擁有權益：

名稱	註冊成立/ 經營地點	所持股份類別	所有權益百分比		主要業務
			二零一零年	二零零九年	
新濠博亞娛樂(附註b)	開曼群島/澳門	普通股	33.4%	33.5%	經營電子博彩機娛樂場、機會博 彩及其他娛樂場博彩以及 酒店業務
MCR(附註b)	加拿大/ 中華人民共和國 (「中國」)	普通股	28.7%	49.3%	經營滑雪渡假村
新濠環彩有限公司(附註b及d)	開曼群島/中國	普通股	11.7%	11.1%	彩票業務管理服務及提供網絡 系統集成解決方案
威域(附註c)	英屬處女群島/ 香港	普通股	58.7%	58.7%	投資控股
Entertainment Gaming Asia Inc.(前稱Elixir Gaming Technologies, Inc.) (「EGT」)(附註b)	美國/菲律賓 及柬埔寨	普通股	39.4%	39.8%	向博彩營辦商提供電子博彩機
iAsia	英屬處女群島/ 香港	普通股	-	20.0%	於香港提供網上交易軟件

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

25. 於聯營公司之權益一續

附註：

- (a) 上市投資之公平值是按上市股份於年結時在有關證券交易所之市價而釐定。
- (b) 新濠博亞娛樂之美國預託股份(「美國預託股份」)於美國全國證券交易商協會自動報價系統(「納斯達克」)上市。MCR之股份於TSX Venture上市。新濠環彩有限公司之股份於聯交所創業板上市。EGT之股份於紐約證券交易所Amex上市。
- (c) 本集團持有威域之58.7%(二零零九年：58.7%)權益。根據股東協議之若干條款及條件，威域之財務及經營政策須得到本集團以及若干其他威域股東批准後，方可作實，因此，威域按聯營公司入賬。
- (d) 本集團除了持有新濠環彩有限公司之普通股外，亦持有新濠環彩有限公司發行之可換股貸款票據之投資(見附註28)。若新濠環彩有限公司發行之所有未行使可換股貸款票據獲悉數轉換，本集團持有的新濠環彩有限公司之實際權益將會增加至35.3%(按全面攤薄基準計算)。本集團為新濠環彩有限公司之單一最大股東。因此，經考慮本集團投資於新濠環彩有限公司之可換股貸款票據可產生之潛在投票權，本公司董事相信本集團可對新濠環彩有限公司發揮重大影響力。

於二零一零年十二月三十一日，投資於聯營公司之成本中包括商譽約120,049,000港元(二零零九年：120,049,000港元)，此筆商譽乃源自通過分派實物股息而於二零零九年十月收到之33,750,000股新濠博亞娛樂普通股，而該等普通股按新濠博亞娛樂股份之公平值計算約值525,150,000港元(如附註24所披露)。此商譽金額，代表所收到之新濠博亞娛樂股份的公平值與本集團於分派日期應佔新濠博亞娛樂相關權益之資產淨值之差異。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團於若干聯營公司之權益已有變更，詳情披露如下。損益中已確認聯營公司權益變動之虧損約為35,097,000港元(二零零九年：123,698,000港元(淨額))。

- (a) 於二零一零年十月，本集團出售其於iAsia之權益，代價為3,000,000港元。本集團確認出售iAsia之虧損約為2,012,000港元，此代表了所收取之代價與本集團於出售日期應佔資產淨值相比的短欠之數。
- (b) 於截至二零一零年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂發行之若干受限制股份的歸屬，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權已經減少。因此，本集團確認虧損約33,085,000港元，此代表了本集團應佔資產淨值減少約32,974,000港元以及在損益中實現特別儲備約111,000港元。
- (c) 於截至二零零九年十二月三十一日止年度，由於新濠博亞娛樂發行之若干受限制股份的歸屬以及新濠博亞娛樂進行隨後公開發售，本集團於新濠博亞娛樂之擁有權已經減少。因此，本集團確認虧損約156,980,000港元，此代表了本集團應佔資產淨值減少約148,846,000港元以及在損益中實現特別儲備約8,134,000港元。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

25. 於聯營公司之權益—續

(d) 於截至二零零九年十二月三十一日止年度，由於滙盈控股有限公司（「滙盈」）購股權持有人行使若干滙盈購股權，本集團於滙盈之擁有權已經減少。因此，本集團確認虧損約234,000港元，此代表了本集團應佔資產淨值減少。

(e) 於二零零九年九月，本集團出售其於滙盈之全部權益，代價淨額約為302,634,000港元。本集團確認出售滙盈之收益約為33,516,000港元，此代表了所收取之代價較本集團於出售日期應佔資產淨值多出之數。

本集團聯營公司之財務資料概要載列如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
總資產	39,346,636	39,595,488
總負債	(21,080,419)	(20,735,829)
淨資產	18,266,217	18,859,659
本集團應佔聯營公司資產淨值	6,699,402	6,673,537
減：減值虧損	(422,739)	(422,739)
	6,276,663	6,250,798
收益	20,834,072	10,736,586
年內虧損	(41,169)	(3,222,776)
本集團應佔其他全面收益	46,050	28,028
本集團應佔聯營公司年內虧損及其他全面收益	35,107	(868,573)

26. 於附屬公司之投資

	本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非上市股份，按成本值	1,151,613	1,088,346

本公司於二零一零年十二月三十一日之主要附屬公司詳情載於附註52。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

27. 可供出售投資

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
非上市股本證券	10,255	8,829

非上市股本證券代表本公司一間附屬公司於一間投資控股公司持有的非上市股本投資，該投資以公平值列賬。該承資公司投資於上市及非上市股本及債務投資。參考此投資控股公司持有之相關上市及非上市股本及債務投資之估計公平值後，已確認公平值收益約1,426,000港元(二零零九年：減值虧損約2,574,000港元)。

28. 於可換股貸款票據之投資

於可換股貸款票據之投資乃指定為按公平值計入損益，原因為可換股貸款票據包含嵌入式衍生工具。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團於新濠環彩有限公司可換股貸款票據之投資的公平值增加約14,414,000港元(二零零九年：75,410,000港元)並已於損益確認。於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團增購本金額約為43,306,000港元之新濠環彩有限公司可換股貸款票據，代價約為13,756,000港元。

於二零一零年十二月三十一日，新濠環彩有限公司之可換股貸款票據使用二項式模式並參考新濠環彩有限公司之收市報價每股0.15港元(二零零九年：0.40港元)釐定的公平值約為272,153,000港元(二零零九年：257,739,000港元)，而獨立估值師(其與本集團並無關連)代入該模式之資料如下：

	二零一零年	二零零九年
預期波幅	84.06%	72.41%
無風險利率	0.57%	1.09%
股息	無	無
借貸利率	23.15%	25.44%

本金額為399,500,000港元(二零零九年：399,500,000港元)之新濠環彩有限公司可換股貸款票據，可於發行日期起計之五年內任何時間，按每股普通股0.85港元之轉換價(可作出反攤薄調整)轉換為新濠環彩有限公司之普通股。新濠環彩有限公司之可換股貸款票據按年利率0.1厘計息，須符合若干換股限制以及可於到期日二零一二年十二月十二日按面值贖回。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

29. 商譽

	本集團 千港元
於二零零九年一月一日	8,555
出售一附屬公司(附註46)	(4,442)
於二零零九年十二月三十一日及二零一零年一月一日	4,113
出售一附屬公司(附註46)	(4,113)
於二零一零年十二月三十一日	—

30. 存貨

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
食物及飲料	1,605	1,369
消耗品	551	573
商品	333	4,639
	<u>2,489</u>	<u>6,581</u>

於二零零九年十二月三十一日，存貨中包括按可變現淨值列賬之商品2,497,000港元。於二零一零年十二月三十一日，並無存貨按可變現淨值列賬。

31. 貿易應收款項

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
貿易應收款項(附註a及b)	5,629	70,563
呆賬撥備	—	(8,033)
	<u>5,629</u>	<u>62,530</u>

附註：

- (a) 本集團之消閒及娛樂業務與物業及其他投資業務大致以現金交付或於發單日即時到期的形式經營，惟會向相熟客戶提供30至120天之信貸期。
- (b) 本集團科技業務(已於截至二零一零年十二月三十一日止年度終止經營)之貿易應收款項乃自發單日即時到期，但本集團一般給予客戶平均30至90天之信貸期。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 貿易應收款項—續

扣除呆賬撥備後，根據發票日期貿易應收款項於報告期間結束時之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
30天內	3,614	37,556
31至90天	715	9,537
超過90天	1,300	15,437
	<u>5,629</u>	<u>62,530</u>

在接納任何新客戶前，本集團會先通過有關銷售團隊評審準客戶之信貸質素並替客戶訂出信貸限額。全部貿易應收款項既無逾期亦沒有減值，在本集團採用之信貸評審制度中擁有最佳的信貸質素。本集團之貿易應收款項結餘中包括賬面值為5,629,000港元(二零零九年：27,872,000港元)之應收款項，有關款項在信貸期過後仍未獲支付，而本集團並無為此提撥減值虧損。本集團並無就此等結餘取得任何抵押品。

逾期末付但未出現減值之貿易應收款項之賬齡如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
30天內	3,614	2,898
31至90天	715	9,537
超過90天	1,300	15,437
	<u>5,629</u>	<u>27,872</u>

本集團評估每筆貿易應收款項結餘，並且就個別結餘確認撥備。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

31. 貿易應收款項－續

呆賬撥備之變動

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初結餘	8,033	7,502
已確認之撥備	871	2,020
因無法收回而撤銷之金額	—	(585)
出售一附屬公司	(8,904)	(904)
年末結餘	—	8,033

32. 持作買賣投資

本集團

於二零一零年十二月三十一日之持作買賣投資，是指在香港上市之股本證券約610,000港元(二零零九年：300,000港元)。

33. 衍生金融工具

本集團

本集團認購EGT發行之10,000,000份認股權證以及MCR發行之1,000,000份認股權證(按10合1基準進行合併後)，並將之確認為衍生金融工具。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，上述所有認股權證均已屆滿，因此本集團就該等衍生金融工具確認公平值減少約34,000港元(二零零九年：30,000港元)。

34. 應收(應付)聯營公司款項

本集團

應收聯營公司款項中包括：

- 為數約578,578,000港元(二零零九年：578,578,000港元)之應收一聯營公司款項為無抵押、按香港銀行同業拆息(二零零九年：香港銀行同業拆息)之年利率計息及毋須於報告期間結束起計十二個月內償還。此聯營公司繼續拓展其澳門博彩業務，而本集團已檢討此聯營公司之財務狀況及其可動用之銀行融資，並認為應收此聯營公司之款項並無減值；
- 為數約71,591,000港元(二零零九年：73,076,000港元)之應收一聯營公司款項為無抵押及按年利率5厘計息。在上述的71,591,000港元(二零零九年：73,076,000港元)當中，約22,974,000港元(二零零九年：24,333,000港元)須於報告期間結束起計十二個月內償還，其餘48,617,000港元(二零零九年：48,743,000港元)須於報告期間結束起計十二個月後償還。本集團已檢討此聯營公司之財務狀況及其可動用之銀行融資，認為應收此聯營公司之款項並無減值；及

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

34. 應收(應付)聯營公司款項—續

本集團—續

c) 為數約187,794,000港元(二零零九年：194,103,000港元)之應收一聯營公司款項中，本集團已就約187,794,000港元(二零零九年：189,506,000港元)確認累計減值(有關已確認減值之詳情，請參閱附註12)。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團i)將應收此聯營公司之7,780,000港元款項(已於去年悉數減值)轉換為此聯營公司之普通股；及ii)將應收聯營公司約185,211,000港元款項之還款日期延至二零一三年三月三十一日。於二零一零年十二月三十一日，約2,583,000港元之應收此聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還，而約185,211,000港元為無抵押、按年利率3厘計息及須於二零一三年三月三十一日償還，而上述結餘均已悉數減值。

d) 其餘應收聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還。

應付聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還。

若按地理位置劃分，本集團之信貸風險主要集中於香港，該地區佔二零一零年十二月三十一日之應收聯營公司款項的100%(二零零九年：89%)。

本公司

應收(應付)聯營公司款項為無抵押、免息及按需償還。

35. 應收(應付)附屬公司款項

本公司

於二零一零年十二月三十一日，應收附屬公司款項為無抵押及免息。除應收附屬公司款項約60,761,000港元(二零零九年：80,569,000港元)須於一年內償還，其餘之應收附屬公司款項須於一年後償還。須於一年後償還之應收附屬公司款項的視作利息收入約63,268,000港元(二零零九年：47,634,000港元)，乃按香港銀行同業拆息加1.65厘(二零零九年：香港銀行同業拆息加1.28厘)之年利率計息。於截至二零一零年十二月三十一日止年度，鑑於該等附屬公司繼續錄得虧損，本公司就應該等附屬公司之款項確認約47,600,000港元(二零零九年：227,860,000港元)之減值虧損。

於二零一零年十二月三十一日，應收附屬公司款項包括i)約233,700,000港元為無抵押、免息及須應要求償還；及ii)40,200,000港元為無抵押、按香港銀行同業拆息加2厘之年利率計息及須於一年內償還。

於二零零九年十二月三十一日，應收附屬公司款項包括i)約221,573,000港元為無抵押、免息及須應要求償還；ii)6,400,000港元為無抵押、按香港銀行同業拆息加2厘之年利率計息及須於一年內償還；及iii)40,200,000港元為無抵押、按香港銀行同業拆息加2厘之年利率計息及須於一年後償還。

36. 原存款期超過三個月之銀行存款／銀行結餘及現金

本集團及本公司

原存款期超過三個月之銀行存款以約1.1厘(二零零九年：1.9厘)之固定年利率計息。銀行結餘及現金包括本集團及本公司手頭現金及原存款期三個月或以下，按約0.1厘(二零零九年：0.1厘)之通行市場利率計息之短期銀行存款。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

37. 貿易應付款項

於報告期間結束時之貿易應付款項按付款到期日之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
30天內	3,226	76,246
31至90天	—	13,086
超過90天	4	3,431
	<u>3,230</u>	<u>92,763</u>
分期支付之貿易應付款項(附註)	—	17,550
	<u>3,230</u>	<u>110,313</u>

附註：於二零零九年十二月三十一日，有關款項代表於一年內分期支付予供應商之貿易應付款項，按5厘之年利率計息。

38. 財務擔保負債

本集團及本公司

於二零零七年七月三十日，本公司與新濠博亞娛樂之主要股東Crown Limited成立各佔一半權益之合營公司Melco Crown SPV，目的為發行本金額合共1,950,000,000港元(250,000,000美元)之可互換債券，以提供收購新濠博亞娛樂美國預託股份之股份收購計劃所需的資金。本金額合共為1,950,000,000港元(250,000,000美元)之可互換債券已於二零零七年九月發行，可互換債券將於二零一二年九月到期並已於新加坡證券交易所有限公司上市。可互換債券之持有人擁有一項可於二零一零年九月行使之認沽期權，以要求Melco Crown SPV贖回總本金額之全數。認沽期權僅可於單一情況在二零一零年九月行使及不可於該日期後行使。

於二零一零年九月，約1,676,600,000港元(215,500,000美元)之可互換債券由可互換債券之持有人贖回。本公司與Crown Limited就可互換債券提供共同及個別之擔保。財務擔保負債初步按公平值約225,706,000港元確認，於Melco Crown SPV之權益則相應上升。

於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團及本公司評估Melco Crown SPV之財務狀況並認為本集團及本公司有可能需要履行就可互換債券而向Melco Crown SPV提供之擔保。於二零一零年十二月三十一日，根據Melco Crown SPV需要支付由本集團及本公司擔保之可互換債券之不足之數，估計財務擔保負債的賬面值約為76,318,000港元(二零零九年：146,188,000港元)。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，約69,870,000港元(二零零九年：20,837,000港元)乃於綜合全面收益表中確認為其他收入。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

38. 財務擔保負債—續

本集團及本公司—續

於截至二零零七年十二月三十一日止年度初步確認之財務擔保的公平值乃以二項式模式計算，代入模式之資料如下：

預期波幅	37%
利率	3.9厘– 4.3厘
股息率	無

39. 銀行借貸

	本集團		本公司	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
有抵押	69,170	66,600	–	–
無抵押	200,000	150,000	200,000	150,000
	<u>269,170</u>	<u>216,600</u>	<u>200,000</u>	<u>150,000</u>
須償還之賬面值：				
一年內	14,980	166,400	–	150,000
一年後但兩年內	204,980	50,200	200,000	–
兩年後但五年內	14,940	–	–	–
超過五年	34,270	–	–	–
	<u>269,170</u>	<u>216,600</u>	<u>200,000</u>	<u>150,000</u>
減：列入流動負債之一年內到期款項	(14,980)	(166,400)	–	(150,000)
	<u>254,190</u>	<u>50,200</u>	<u>200,000</u>	<u>–</u>

所有銀行借貸按相關集團實體的功能貨幣港元計值，年利率為香港銀行同業拆息加1.2厘至1.65厘（二零零九年：香港銀行同業拆息加1.2厘至1.5厘）。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

40. 可換股貸款票據

本集團及本公司

於二零零五年九月五日，本公司發行本金額為**1,175,000,000**港元之二零一零年九月四日到期之免息可換股貸款票據。此可換股貸款票據可自發行日期起計五年，直至二零一零年九月四日到期日止（包括該日）期間內任何時間，按每股**9.965**港元（可作出反攤薄調整）之換股價，轉換為本公司每股面值**0.5**港元之繳足普通股。

於二零一零年二月十八日，根據本公司與可換股貸款票據之持有人訂立的修訂契據（「修訂」），可換股貸款票據之到期日已由二零一零年九月四日延至二零一三年九月四日，換股價修訂為每股**3.93**港元而於到期時之贖回價仍然是按面值贖回，而本公司及可換股貸款票據之持有人獲授提前贖回選擇權。本公司通過提前贖回選擇權，可於到期日前任何時間按面值贖回全部或部份未償還可換股貸款票據。可換股貸款票據持有人可通過提前贖回選擇權，於以下情況要求本公司按面值贖回可換股貸款票據：**(a)**本公司之大股東何猷龍先生不再持有本公司已發行股份至少**30%**；**(b)**以收購形式向本公司之全部或絕大部份股份持有人提出全面要約，而該要約成為或宣佈成為無條件；或**(c)**以計劃安排之方式提出的私有化建議於所需會議上獲所需數目的本公司股東批准。

由於可換股貸款票據之主要條款已因為修訂而大幅更改，修訂已入賬列作消除原有可換股貸款票據及確認新可換股貸款票據。經修訂可換股貸款票據於修訂日期之公平值約為**1,150,815,000**港元。此金額乃入賬列作就消除而已付之代價，其中**1,137,868,000**港元分配至可換股貸款票據在修訂前之負債部份，而**12,947,000**港元分配至該票據的權益部份（於保留溢利確認）。可換股貸款票據在修訂前之原權益部份約**294,306,000**港元乃轉入保留溢利。

經修訂可換股貸款票據包含負債及權益共兩部份。提早贖回選擇權被視為與經修訂可換股貸款票據之債務部份有密切關連。權益部份於權益中的「可換股貸款票據權益儲備」項下呈列。於修訂後，本集團確認新金融負債、可換股貸款票據之權益部份，以及相關遞延稅項負債分別約**758,230,000**港元、**392,585,000**港元及**68,767,000**港元。於二零一零年十二月三十一日，負債部份之實際年利率為**13.15**厘（二零零九年：**6.25**厘）。



綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

40. 可換股貸款票據一續

本年度可換股貸款票據負債部份之變動如下：

	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
年初之賬面值	1,128,227	1,061,861
修訂前之可換股貸款票據利息	9,641	66,366
因修訂而終止確認攤銷成本	(1,137,868)	—
確認新金融負債	758,230	—
修訂後之可換股貸款票據利息	86,332	—
年末之賬面值	844,562	1,128,227
就報告而言分析：		
流動負債	—	1,128,227
非流動負債	844,562	—
	844,562	1,128,227

41. 長期應付款項

有關款項代表應付Crown Limited之款項。該筆款項乃因為於截至二零零六年十二月三十一日止年度向新濠博亞娛樂出售若干本公司附屬公司而產生。180,000,000港元之本金額乃按攤銷成本列賬，為無抵押、免息及毋須於報告期間結束起計之十二個月內償還。

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，180,000,000港元之長期應付款項之還款日期已作重新磋商並且由二零一一年五月延長至二零一二年五月，並因此確認約6,655,000港元之收益。於二零一零年十二月三十一日，長期應付款項之實際利率為3.1厘（二零零九年：3.1厘）。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

42. 遞延稅項負債

本集團

本集團之已確認主要遞延稅項資產(負債)及其於年內及去年之變動如下：

	本集團			總額 千港元
	可換股 貸款票據 千港元	加速 稅項折舊 千港元	稅項虧損 千港元	
於二零零九年一月一日	—	(13,140)	13,859	719
年內於損益計入(扣除)	—	46	(648)	(602)
出售一附屬公司	—	119	(236)	(117)
於二零一零年一月一日	—	(12,975)	12,975	—
直接於權益確認	(68,767)	—	—	(68,767)
年內於損益計入(扣除)	14,245	1,014	(1,014)	14,245
於二零一零年十二月三十一日	(54,522)	(11,961)	11,961	(54,522)

於報告期間結束時，本集團有未動用估計稅項虧損約377,785,000港元(二零零九年：699,816,000港元)。已就72,491,000港元(二零零九年：78,641,000港元)之稅項虧損確認遞延稅項資產，以透過未來應課稅溢利可能變現之相關稅項利益為限。由於未來溢利來源存在不確定因素，因此並無就餘下稅項虧損確認遞延稅項資產。所有稅務虧損均可無限期結轉。

於報告期間結束時，本集團有約9,891,000港元(二零零九年：7,063,000港元)之可扣減暫時差額。由於出現可用於抵銷有關可扣減暫時差額之應課稅溢利的機會不大，因此並無就有關可扣減暫時差額確認遞延稅項資產。

本公司

	可換股 貸款票據 千港元
直接於權益確認	(68,767)
年內於損益計入	14,245
於二零一零年十二月三十一日	(54,522)

於二零一零年十二月三十一日，本公司有未動用稅項虧損約61,218,000港元(二零零九年：71,469,000港元)。由於未來溢利來源存在不確定因素，因此並無就稅項虧損確認遞延稅項資產。稅項虧損可無限期結轉。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

43. 股本

	普通股數目		金額	
	二零一零年	二零零九年	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
本集團及本公司				
法定：				
於年初及年終，每股面值0.5港元	2,000,000,000	2,000,000,000	1,000,000	1,000,000
已發行及繳足：				
於年初，每股面值0.5港元	1,230,258,939	1,229,331,116	615,130	614,666
行使購股權	332,505	487,823	166	244
根據股份認購計劃發行股份	—	440,000	—	220
於年終，每股面值0.5港元	1,230,591,444	1,230,258,939	615,296	615,130

於二零一零年十二月三十一日，本公司總面值約為351,000港元(二零零九年：670,000港元)及62,000港元(二零零九年：131,000港元)之702,885股(二零零九年：1,339,813股)及124,500股(二零零九年：261,672股)已發行股份，乃分別由本公司之股份購買計劃及股份認購計劃持有。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

44. 儲備

	股份溢價 千港元	資本儲備 千港元	可換股 貸款票據 權益儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	根據 股份獎勵 計劃持有 之股份 千港元	根據 股份獎勵 儲備 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
本公司								
於二零零九年一月一日	3,131,442	271,463	307,253	32,638	(21,088)	4,138	(320,112)	3,405,734
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	(330,839)	(330,839)
行使購股權	740	-	-	-	-	-	-	740
確認以股權結算以股份 支付款項	-	-	-	14,744	-	4,683	-	19,427
因行使購股權而轉撥至 股份溢價賬	561	-	-	(561)	-	-	-	-
因購股權屆滿而轉撥 購股權儲備	-	-	-	(244)	-	-	244	-
根據股份獎勵計劃 而發行之股份	-	-	-	-	(220)	-	-	(220)
根據股份獎勵計劃 而歸屬之股份	-	-	-	-	8,057	(4,787)	(3,270)	-
於二零零九年十二月三十一日	3,132,743	271,463	307,253	46,577	(13,251)	4,034	(653,977)	3,094,842
本年度虧損	-	-	-	-	-	-	1,521	1,521
行使購股權	608	-	-	-	-	-	-	608
因修訂而解除可換股貸款 票據權益儲備	-	-	(307,253)	-	-	-	294,306	(12,947)
確認可換股貸款票據 之權益部份	-	-	392,585	-	-	-	-	392,585
確認可換股貸款票據之權益 部份的遞延稅項負債	-	-	(68,767)	-	-	-	-	(68,767)
確認以股權結算以股份 支付款項	-	-	-	14,033	-	940	-	14,973
因行使購股權而轉撥至 股份溢價賬	457	-	-	(457)	-	-	-	-
因購股權屆滿而轉撥 購股權儲備	-	-	-	(399)	-	(38)	437	-
根據股份獎勵計劃 而歸屬之股份	-	-	-	-	6,291	(4,276)	(2,015)	-
確認為分派之股息 (附註19)	-	(18,459)	-	-	-	-	-	(18,459)
於二零一零年十二月三十一日	3,133,808	253,004	323,818	59,754	(6,960)	660	(359,728)	3,404,356

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃

購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃(「該計劃」)，藉以鼓勵及回饋對本集團之成功經營作出貢獻之合資格參與者，並且鼓勵參與者致力提升本公司及其股東之價值，以令到本公司及其股東整體得益。該計劃已由本公司於二零零二年三月八日舉行之股東特別大會上採納，除非另外取消或修訂，將自該日起十年內有效。根據該計劃，本公司董事會(「董事會」)可在該計劃訂明之條款及條件的規限下，酌情向任何合資格人士授出購股權以認購本公司股份。

於二零零九年六月八日舉行之股東週年常會上，本公司股東批准該計劃之修訂。有關修訂將有權參與該計劃之參與者類別擴大至(1)本公司或其任何附屬公司(定義見公司條例)或聯營公司(本公司直接或間接持股不少於20%而不多於50%之公司)之董事；及(2)本公司或其任何附屬公司或聯營公司之行政人員及僱員，以及服務本公司或其任何附屬公司或聯營公司之任何顧問、專業人士及其他顧問。

因行使該計劃所授予之所有已授出而尚未行使之購股權而發行之本公司股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股本總數之30%。因行使該計劃授予之所有購股權而發行之股份總數合共不得超過本公司於二零零五年五月十八日(該計劃之計劃授權限額上一次更新日期)已發行股份總數之10%(即49,101,927股每股面值1.00港元之股份(自本公司股本重組由二零零五年五月十九日起生效後，已調整為98,203,854股每股面值0.5港元之股份))。本公司可於股東大會上尋求股東批准更新計劃之10%上限，惟本公司因行使「已更新」之該計劃上限授予之所有購股權而可發行之本公司股份總數，不得超過本公司於上限獲批准之日期已發行股份總數之10%。於任何十二個月期間，根據購股權對該計劃之每位合資格參與者可發行股份之最高數目均不得超過本公司不時已發行股份之1%。若進一步授出超越此限額之購股權，須先獲得股東於股東大會上批准。

截至二零一零年十二月三十一日，根據該計劃可予授出之全部購股權獲行使時可予發行之本公司股份總數為76,177,334股(佔本公司已發行股本約6.19%)，而根據該計劃已經授出而尚未行使之全部購股權獲行使時可予發行之本公司股份總數為30,421,924股(佔本公司已發行股本約2.47%)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

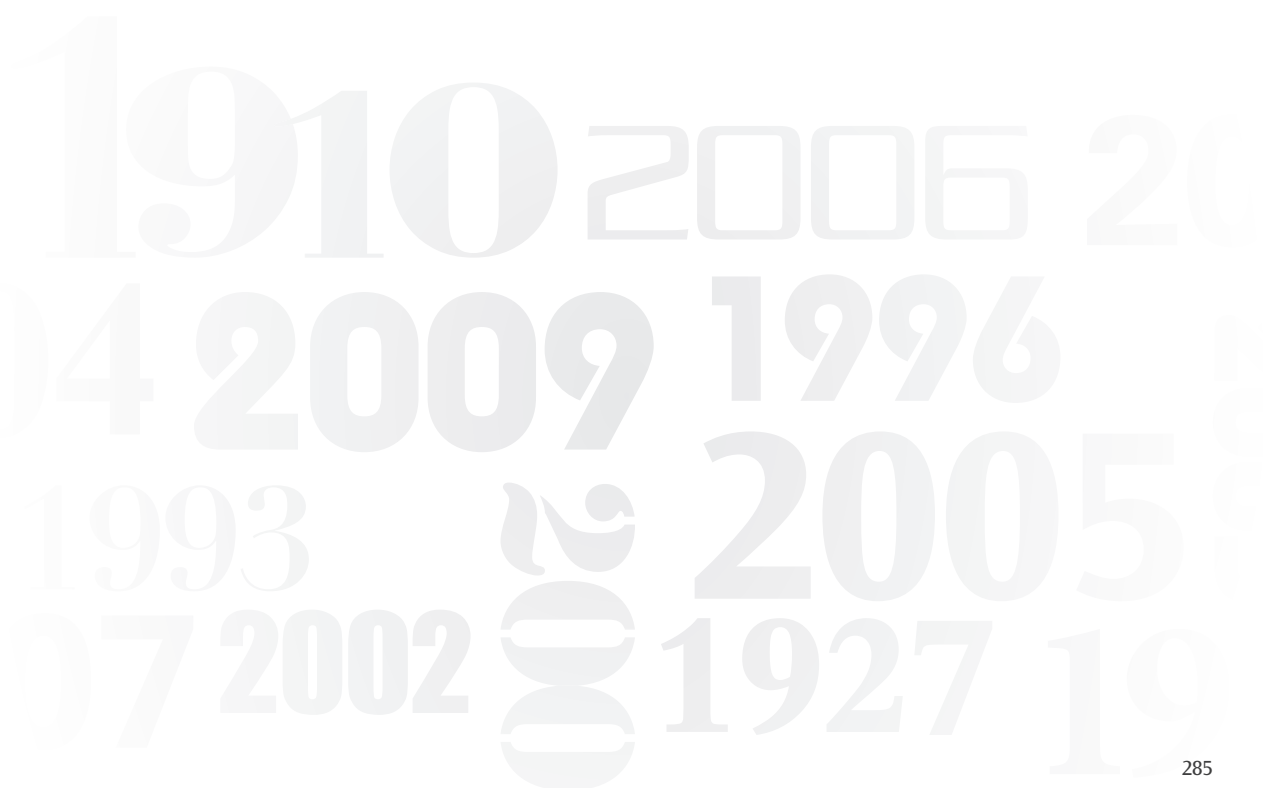
購股權計劃—續

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東或彼等任何聯繫人士之購股權須先由獨立非執行董事批准。此外，授予本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等任何聯繫人士，導致於任何十二個月期間因行使授予該人士之所有購股權而發行及將予發行之股份在任何時間超過本公司已發行股份之**0.1%**，及（按授出日期本公司之股份價格計算）總值超過**5,000,000**港元之購股權，須先由股東於股東大會上批准。

授予購股權之要約可自要約之日期起計**14**天內，在承授人支付象徵式代價**1.00**港元後接納。所授予購股權之行使期由董事會決定，行使期會在若干歸屬期間後之日起開始，直至不遲於授出日期起計十年之日期結束。

每份購股權的行使價由董事會全權酌情釐定，惟無論如何不得低於下列三者中的最高者：(i)本公司股份在授予購股權當日在聯交所日報表所報的股份收市價；(ii)本公司股份在緊接授予購股權當日前五個營業日在聯交所日報表的平均收市價；及(iii)在授予購股權當日本公司股份之面值。

購股權並無賦予持有人獲派任何股息或於股東大會上投票之權利。



綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

購股權計劃—續

於截至二零一零年十二月三十一日止年度尚未行使之購股權及其變動之詳情如下：

參與人士類別	購股權數目										購股權 授出日期	購股權之 股價 港元	購股權之 行使價 港元	
	於 二零零九年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 重新分類	於年內 行使	於年內 失效	於 二零零九年 十二月 三十一日及 二零一零年 一月一日 尚未行使	於年內 授出	於年內 重新分類	於年內 行使	於年內 失效				於 二零一零年 十二月 三十一日 尚未行使
董事 ⁵	200,000	-	-	-	-	200,000	-	-	-	-	200,000	01.02.2005	7.4	7.4
董事 ⁶	400,000	-	-	-	-	400,000	-	-	-	-	400,000	13.02.2006	11.75	11.80
董事 ⁷	900,000	-	-	-	-	900,000	-	(300,000)	-	-	600,000	03.04.2006	15.7	15.87
董事 ⁸	204,000	-	-	-	-	204,000	-	(51,000)	-	-	153,000	28.02.2008	11.5	11.5
董事 ⁹	1,316,520	-	-	-	-	1,316,520	-	-	-	-	1,316,520	01.04.2008	10.7	10.804
董事 ¹⁰	1,628,000	-	-	-	-	1,628,000	-	-	-	-	1,628,000	17.12.2008	2.02	2.02
董事 ¹¹	-	914,000	-	-	-	914,000	-	(91,000)	-	-	823,000	03.04.2009	2.99	2.99
董事 ¹²	-	-	-	-	-	-	3,964,000	(60,000)	-	-	3,904,000	07.04.2010	3.76	3.76
小計	4,648,520	914,000	-	-	-	5,562,520	3,964,000	(502,000)	-	-	9,024,520			
僱員 ¹³	550,000	-	-	-	-	550,000	-	-	-	-	550,000	17.09.2004	1.6875	1.6875
僱員 ¹⁴	230,000	-	-	-	-	230,000	-	-	-	-	230,000	01.02.2005	7.4	7.4
僱員 ¹⁵	2,530,000	-	(1,560,000)	-	(20,000)	950,000	-	(100,000)	-	-	850,000	13.02.2006	11.75	11.8
僱員 ¹⁶	1,124,100	-	(647,200)	-	(26,300)	450,600	-	(77,100)	-	(15,300)	358,200	01.04.2008	10.7	10.804
僱員 ¹⁷	1,844,000	-	(546,000)	(487,823)	(319,668)	490,509	-	(41,501)	(185,004)	-	264,004	17.12.2008	2.02	2.02
僱員 ¹⁸	-	1,402,000	(238,000)	-	(259,000)	905,000	-	(202,000)	(54,500)	(110,500)	538,000	03.04.2009	2.99	2.99
僱員 ¹⁹	-	-	-	-	-	-	3,045,000	(18,000)	-	(408,000)	2,619,000	07.04.2010	3.76	3.76
小計	6,278,100	1,402,000	(2,991,200)	(487,823)	(624,968)	3,576,109	3,045,000	(438,601)	(239,504)	(533,800)	5,409,204			
其他 ²⁰⁻²⁸	9,900,000	-	-	-	-	9,900,000	-	-	-	-	9,900,000	17.09.2004	1.6875	1.6875
其他 ²¹⁻²⁸	1,720,000	-	1,560,000	-	-	3,280,000	-	100,000	-	(18,000)	3,362,000	13.02.2006	11.75	11.8
其他 ²²⁻²⁸	-	-	-	-	-	-	-	300,000	-	-	300,000	03.04.2006	15.7	15.87
其他 ²³⁻²⁸	-	-	-	-	-	-	-	51,000	-	-	51,000	28.02.2008	11.5	11.5
其他 ²⁴⁻²⁸	84,900	-	647,200	-	-	732,100	-	77,100	-	(33,000)	776,200	01.04.2008	10.7	10.804
其他 ²⁵⁻²⁸	-	-	546,000	-	-	546,000	-	41,501	(41,501)	-	546,000	17.12.2008	2.02	2.02
其他 ²⁶⁻²⁸	-	-	238,000	-	-	238,000	-	293,000	(51,500)	(104,500)	375,000	03.04.2009	2.99	2.99
其他 ²⁷⁻²⁸	-	-	-	-	-	-	600,000	78,000	-	-	678,000	07.04.2010	3.76	3.76
小計	11,704,900	-	2,991,200	-	-	14,696,100	600,000	940,601	(93,001)	(155,500)	15,988,200			
總計	22,631,520	2,316,000	-	(487,823)	(624,968)	23,834,729	7,609,000	-	(332,505)	(689,300)	30,421,924			
於年結時 可予行使之 購股權						15,255,533					20,265,184			

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

購股權計劃—續

附註：

- 購股權之歸屬期由授出日期起直至行使期間開始時結束。
- 已授出之購股權數目及購股權之行使價乃於二零零三年九月二十四日之供股完成後及二零零五年五月十九日之股份拆細後調整。
- 於二零一零年十二月三十一日，本公司根據該計劃有**30,421,924**份購股權尚未行使。根據本公司現行之股本結構，悉數行使尚未行使之購股權可導致額外發行**30,421,924**股本公司普通股及增加股本約**15,210,962**港元及股份溢價約**140,326,921**港元(未扣除發行費用)。
- 於截至二零一零年十二月三十一日止年度，並無根據該計劃註銷購股權。就年內行使之購股權，於緊接購股權行使日期前以及於購股權行使日期本公司股份之加權平均收市價為**3.80**港元。
- 200,000**份購股權可於二零零九年九月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使。
- 在**400,000**份購股權中，**130,000**份購股權可於二零零八年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，**130,000**份購股權可於二零一零年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，而**140,000**份購股權可於二零一二年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使。
- 在**600,000**份購股權中，**200,000**份購股權可於二零零八年四月三日至二零一六年四月二日之期間內行使，**200,000**份購股權可於二零一零年四月三日至二零一六年四月二日之期間內行使，而**200,000**份購股權可於二零一二年四月三日至二零一六年四月二日之期間內行使。
- 在**153,000**份購股權中，**51,000**份購股權可於二零零九年四月一日至二零一八年二月二十七日之期間內行使，**51,000**份購股權可於二零一零年四月一日至二零一八年二月二十七日之期間內行使，而**51,000**份購股權可於二零一一年四月一日至二零一八年二月二十七日之期間內行使。
- 在**1,316,520**份購股權中，**438,840**份購股權可於二零零九年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使，**438,840**份購股權可於二零一零年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使，而**438,840**份購股權可於二零一一年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使。
- 在**1,628,000**份購股權中，**271,333**份購股權可於二零零九年二月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，**271,333**份購股權可於二零零九年五月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，**271,333**份購股權可於二零零九年八月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，**271,333**份購股權可於二零零九年十一月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，**271,333**份購股權可於二零一零年二月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，而**271,335**份購股權可於二零一零年五月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使。
- 在**823,000**份購股權中，**266,500**份購股權可於二零一零年四月三日至二零一九年四月二日之期間內行使，**266,500**份購股權可於二零一一年四月三日至二零一九年四月二日之期間內行使，而**290,000**份購股權可於二零一二年四月三日至二零一九年四月二日之期間內行使。
- 在**3,904,000**份購股權中，**532,000**份購股權可於二零一零年四月七日至二零二零年四月六日之期間內行使，**766,000**份購股權可於二零一一年四月七日至二零二零年四月六日之期間內行使，**766,000**份購股權可於二零一二年四月七日至二零二零年四月六日之期間內行使，**768,000**份購股權可於二零一三年四月七日至二零二零年四月六日之期間內行使，**532,000**份購股權可於二零一四年四月七日至二零二零年四月六日之期間內行使，而**540,000**份購股權可於二零一五年四月七日至二零二零年四月六日之期間內行使。
- 在**550,000**份購股權中，**170,000**份購股權可於二零零五年三月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使，**250,000**份購股權可於二零零五年九月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使，**110,000**份購股權可於二零零六年九月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使，而**20,000**份購股權可於二零零八年三月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使。
- 該**230,000**份購股權可於二零零八年三月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使。
- 在**850,000**份購股權中，**272,000**份購股權可於二零零八年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，**287,000**份購股權可於二零一零年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，**261,000**份購股權可於二零一二年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，**10,000**份購股權可於二零零八年四月三日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，**10,000**份購股權可於二零一零年四月三日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，而**10,000**份購股權可於二零一二年四月三日至二零一六年一月三十一日之期間內行使。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

購股權計劃—續

附註：—續

16. 在358,200份購股權中，119,400份購股權可於二零零九年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使，119,400份購股權可於二零一零年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使，而119,400份購股權可於二零一一年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使。
17. 在264,004份購股權中，332份購股權可於二零零九年五月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，48,832份購股權可於二零零九年八月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，48,832份購股權可於二零零九年十一月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，82,998份購股權可於二零一零年二月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，而83,010份購股權可於二零一零年五月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使。
18. 在538,000份購股權中，148,500份購股權可於二零一零年四月三日至二零一零年四月二日之期間內行使，192,500份購股權可於二零一一年四月三日至二零一零年四月二日之期間內行使，而197,000份購股權可於二零一二年四月三日至二零一零年四月二日之期間內行使。
19. 在2,619,000份購股權中，324,000份購股權可於二零一零年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，547,000份購股權可於二零一一年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，547,000份購股權可於二零一二年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，547,000份購股權可於二零一三年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，324,000份購股權可於二零一四年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，而330,000份購股權可於二零一五年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使。
20. 在9,900,000份購股權中，4,800,000份購股權可於二零零五年三月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使，4,900,000份購股權可於二零零五年九月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使，100,000份購股權可於二零零六年九月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使，而100,000份購股權可於二零零八年三月十七日至二零一二年三月七日之期間內行使。
21. 在3,362,000份購股權中，1,040,500份購股權可於二零零八年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，1,022,000份購股權可於二零一零年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，1,067,500份購股權可於二零一二年四月一日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，87,000份購股權可於二零零八年四月三日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，77,000份購股權可於二零一零年四月三日至二零一六年一月三十一日之期間內行使，而68,000份購股權可於二零一二年四月三日至二零一六年一月三十一日之期間內行使。
22. 在300,000份購股權中，100,000份購股權可於二零零八年四月三日至二零一六年四月二日之期間內行使，100,000份購股權可於二零一零年四月三日至二零一六年四月二日之期間內行使，而100,000份購股權可於二零一二年四月三日至二零一六年四月二日之期間內行使。
23. 在51,000份購股權中，17,000份購股權可於二零零九年四月一日至二零一八年二月二十七日之期間內行使，17,000份購股權可於二零一零年四月一日至二零一八年二月二十七日之期間內行使，而17,000份購股權可於二零一一年四月一日至二零一八年二月二十七日之期間內行使。
24. 在776,200份購股權中，271,200份購股權可於二零零九年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使，263,000份購股權可於二零一零年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使，而242,000份購股權可於二零一一年四月一日至二零一八年三月三十一日之期間內行使。
25. 在546,000份購股權中，91,000份購股權可於二零零九年二月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，91,000份購股權可於二零零九年五月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，91,000份購股權可於二零零九年八月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，91,000份購股權可於二零零九年十一月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，91,000份購股權可於二零一零年二月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使，而91,000份購股權可於二零一零年五月一日至二零一八年十二月十六日之期間內行使。
26. 在375,000份購股權中，124,000份購股權可於二零一零年四月三日至二零一零年四月二日之期間內行使，124,000份購股權可於二零一一年四月三日至二零一零年四月二日之期間內行使，而127,000份購股權可於二零一二年四月三日至二零一零年四月二日之期間內行使。
27. 在678,000份購股權中，100,000份購股權可於二零一零年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，126,000份購股權可於二零一一年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，126,000份購股權可於二零一二年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，126,000份購股權可於二零一三年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，100,000份購股權可於二零一四年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使，而100,000份購股權可於二零一五年四月七日至二零一零年四月六日之期間內行使。
28. 「其他」代表本集團前董事／僱員或顧問。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃－續

購股權計劃－續

截至二零一零年十二月三十一日止年度內，有購股權於二零一零年四月七日授出。於該日授出之購股權之估計公平值約為18,370,000港元。截至二零一零年十二月三十一日止年度內授出之每份購股權的公平值為2.41港元。

公平值乃以「柏力克－舒爾斯」期權定價模式計算。代入該模式之資料如下：

	購股權授出日期	
	二零一零年 四月七日	二零零九年 四月三日
行使價	3.76港元	2.99港元
預期波幅	69.53%	68.562%
預期有效期	6.25年	6年
無風險利率	2.27%	1.742%

預期波幅乃按本公司過往年度之歷史股價波幅釐定。基於管理層之最佳估計，該模式所用的預期有效期已就不轉讓、行使限制及行為等因素作出調整。

截至二零一零年十二月三十一日止年度，本集團及本公司就本公司授出之購股權分別確認總開支約14,033,000港元及14,033,000港元(二零零九年：分別為14,744,000港元及14,744,000港元)。

「柏力克－舒爾斯」期權定價模式已用作估計期權之公平值。於計算期權之公平值時採用之變數及假設乃根據董事之最佳估計而計算。期權價值隨若干主觀假設之不同變數而改變。

股份獎勵計劃

於二零零七年十月十八日，本公司採納兩項股份獎勵計劃，即新濠股份購買計劃信託(「股份購買計劃」)及新濠股份獎勵計劃信託(「股份認購計劃」)。

股份購買計劃及股份認購計劃均旨在鼓勵及促進本公司及本公司任何附屬公司(「附屬公司」)之有關僱員為其本身利益而認購及持有本公司之股份。根據股份購買計劃及／或股份認購計劃授予之本公司股份(「股份」)可按董事會不時釐定之有關方式進行，藉以褒獎若干僱員之貢獻、挽留彼等繼續為本集團之營運及發展貢獻才幹以及招攬合適人才為本集團之未來發展出力。

股份購買計劃及股份認購計劃之主要條款概要以及該等計劃項下之獎勵股份變動如下：

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

股份獎勵計劃—續

股份購買計劃

股份購買計劃之有效期為20年，由採納計劃之日期至二零二七年十月十七日止。此計劃之計劃限額為本公司不時已發行普通股本（不包括已於歸屬時轉讓予僱員之股份）之百分之二。

董事會可根據有關股份購買計劃之規則，不時全權酌情選定任何僱員（包括本公司或附屬公司之任何董事）參與股份購買計劃。董事會或此計劃之受託人（視情況而定）須(1)撥出一筆款項或(2)釐定擬作為股份購買計劃項下之花紅或獎勵之股份數目。倘已撥出一筆款項（或已釐定股份數目），則其須於有關資金撥出後在實際可行情況盡快從本集團之資源中，向受託人（或按其指示）支付（或促使支付）該筆金額或足以購買該等股份數目之金額。受託人須於收到足以購買該等數目股份之金額後的15個營業日內，在聯交所購買相同數目之股份。

股份之歸屬須以所選定僱員於截至歸屬日期止依然為本公司或附屬公司之僱員為條件。董事會亦可酌情就特定僱員而規定有關股份歸屬之其他條件。倘所選定僱員受僱之公司或業務部門不再為本集團之一部份，或倘所選定僱員未於指定時限內向受託人遞交有關行使其權利以收取歸屬股份之行使通知，則獎勵將告失效。

倘授予選定僱員之股份並未按照上述程序歸屬予有關選定僱員或未由有關選定僱員認購，則受託人須於考慮董事會之推薦意見後，全權酌情決定為本集團之所有選定僱員之利益，獨家持有該等股份或就此產生之任何收入。

董事會可隨時以決議案方式終止股份購買計劃之運作，惟有關終止不得影響任何所選定僱員之任何既有權利。倘若於有關終止之日期受託人持有未獲歸屬之股份，則受託人須於收到有關終止通知後的21個營業日內出售該等股份，並將出售所得款項（於作出扣減後）匯寄予本公司。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃－續

股份獎勵計劃－續

股份購買計劃－續

根據股份購買計劃之規則及信託契據的條款授出之獎勵股份於截至二零一零年十二月三十一日止年度的變動載列如下：

參與者類別	獎勵股份數目						於二零一零年十二月三十一日及二零一零年一月一日	於年內重新分類	於年內歸屬	於二零一零年十二月三十一日	於獎勵日期之股價 港元	獎勵日期	歸屬日期
	於二零零九年一月一日	於年內獎勵	於年內重新分類	於年內歸屬	於年內失效	於年內註銷							
董事	60,000	-	-	(60,000)	-	-	-	-	-	11.50	28.02.2008	31.03.2009	
董事	60,000	-	-	-	-	-	60,000	-	(60,000)	11.50	28.02.2008	31.03.2010	
董事	16,000	-	-	(16,000)	-	-	-	-	-	11.50	28.02.2008	01.04.2009	
董事	16,000	-	-	-	-	-	16,000	-	(16,000)	11.50	28.02.2008	01.04.2010	
董事	16,000	-	-	-	-	-	16,000	(4,000)	-	12,000	11.50	28.02.2008	01.04.2011
董事	131,765	-	-	(131,765)	-	-	-	-	-	10.70	01.04.2008	01.04.2009	
董事	131,765	-	-	-	-	-	131,765	-	(131,765)	10.70	01.04.2008	01.04.2010	
董事	125,998	-	-	(125,998)	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.02.2009	
董事	125,998	-	-	(125,998)	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.05.2009	
董事	125,998	-	-	(125,998)	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.08.2009	
董事	125,998	-	-	(125,998)	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.11.2009	
董事	125,998	-	-	-	-	-	125,998	-	(125,998)	2.02	17.12.2008	01.02.2010	
董事	126,010	-	-	-	-	-	126,010	-	(126,010)	2.02	17.12.2008	01.05.2010	
董事	-	50,500	-	-	-	-	50,500	-	(50,500)	2.99	03.04.2009	03.04.2010	
董事	-	50,500	-	-	-	-	50,500	(5,000)	-	45,500	2.99	03.04.2009	03.04.2011
董事	-	51,000	-	-	-	-	51,000	(5,000)	-	46,000	2.99	03.04.2009	03.04.2012
小計	1,187,530	152,000	-	(711,757)	-	-	627,773	(14,000)	(510,273)	103,500			
僱員	105,320	-	(10,550)	(94,770)	-	-	-	-	-	10.70	01.04.2008	01.04.2009	
僱員	105,320	-	(55,990)	-	(13,665)	-	35,665	-	(35,665)	10.70	01.04.2008	01.04.2010	
僱員	-	46,500	(10,500)	-	(9,500)	-	26,500	-	(26,500)	2.99	03.04.2009	03.04.2010	
僱員	-	46,500	(10,500)	-	(9,500)	-	26,500	-	-	26,500	2.99	03.04.2009	03.04.2011
僱員	-	49,000	(11,000)	-	(10,000)	-	28,000	-	-	28,000	2.99	03.04.2009	03.04.2012
小計	210,640	142,000	(98,540)	(94,770)	(42,665)	-	116,665	-	(62,165)	54,500			
其他(附註)	-	-	10,550	(7,550)	(2,000)	(1,000)	-	-	-	10.70	01.04.2008	01.04.2009	
其他(附註)	-	-	55,990	-	(2,000)	(1,000)	52,990	-	(52,990)	10.70	01.04.2008	01.04.2010	
其他(附註)	-	-	-	-	-	-	-	4,000	-	4,000	11.50	28.02.2008	01.04.2011
其他(附註)	-	-	10,500	-	-	-	10,500	-	(10,500)	2.99	03.04.2009	03.04.2010	
其他(附註)	-	-	10,500	-	-	-	10,500	5,000	-	15,500	2.99	03.04.2009	03.04.2011
其他(附註)	-	-	11,000	-	-	-	11,000	5,000	-	16,000	2.99	03.04.2009	03.04.2012
小計	-	-	98,540	(7,550)	(4,000)	(2,000)	84,990	14,000	(63,490)	35,500			
總計	1,398,170	294,000	-	(814,077)	(46,665)	(2,000)	829,428	-	(635,928)	193,500			

附註： 其他代表本集團前僱員。

綜合財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

股份獎勵計劃—續

股份認購計劃

股份認購計劃之有效期為20年，由採納計劃之日期至二零二七年十月十七日止。此計劃之計劃限額為本公司不時已發行普通股本(不包括已於歸屬時轉讓予僱員之股份)之百分之二。

董事會可不時全權酌情選定任何僱員(不包括本公司或任何附屬公司之任何董事)參與股份認購計劃。董事會須酌情(i)釐定名義現金額或(ii)釐定擬作為股份認購計劃項下之獎勵之股份數目(「獎勵股份數目」)。倘董事會已釐定名義現金額，則董事會須釐定股份之最高數目(「相關股份數目」)，並向下調整至可以有關名義現金額購買之最接近股份整數。本公司須根據有關股份認購計劃之規則於實際可行情況盡快從本集團之資源中，向受託人(或按其指示)支付(或促使支付)一筆金額或一筆相等於(i)相關股份數目(倘董事會已釐定名義現金額)或(ii)獎勵股份數目(倘董事會已釐定有關數目)之面值之金額。

股份之歸屬須以所選定僱員於截至歸屬日期止依然為本公司或附屬公司之僱員為條件。董事會亦可酌情就特定僱員而規定有關股份歸屬之其他條件。倘所選定僱員受僱之公司或業務部門不再為本集團之一部份，或倘所選定僱員未於指定時限內向受託人遞交有關行使其權利以收取歸屬股份之行使通知，則獎勵將告失效。

倘授予選定僱員之股份並未按照上述程序歸屬予有關選定僱員或未由有關選定僱員認購，則受託人須於考慮董事會之推薦意見後，全權酌情決定為本集團之所有選定僱員之利益，獨家持有該等股份或就此產生之任何收入。

董事會可隨時以決議案方式終止股份認購計劃之運作，惟有關終止不得影響任何所選定僱員之任何既有權利。倘若於有關終止之日期受託人持有未獲歸屬之股份，則受託人須於收到有關終止通知後的21個營業日內出售該等股份，並將出售所得款項(於作出扣減後)匯寄予本公司。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

45. 長期獎勵計劃—續

股份獎勵計劃—續

股份認購計劃—續

根據股份認購計劃之規則及信託契據的條款授出之獎勵股份於截至二零一零年十二月三十一日止年度的變動載列如下：

參與者 類別	獎勵股份數目										之股價 港元	獎勵日期	歸屬日期
	於二零零九年					於二零一零年							
	於二零零九年 一月一日	於年內獎勵	重新分類	於年內 歸屬	於年內 失效	於二零一零年 一月一日	重新分類	於年內歸屬	於年內失效	十二月 三十一日			
僱員	49,665	-	-	(49,665)	-	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.02.2009
僱員	49,665	-	-	(49,665)	-	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.05.2009
僱員	49,665	-	-	(49,665)	-	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.08.2009
僱員	49,665	-	(14,666)	(34,999)	-	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.11.2009
僱員	49,665	-	(14,666)	-	(10,000)	24,999	-	(24,999)	-	-	2.02	17.12.2008	01.02.2010
僱員	49,675	-	(14,670)	-	(10,000)	25,005	-	(25,005)	-	-	2.02	17.12.2008	01.05.2010
僱員	-	44,000	(2,500)	-	(4,500)	37,000	-	(35,000)	(2,000)	-	2.99	03.04.2009	03.04.2010
僱員	-	44,000	(2,500)	-	(4,500)	37,000	(12,000)	-	(7,500)	17,500	2.99	03.04.2009	03.04.2011
僱員	-	54,000	(3,000)	-	(6,000)	45,000	(14,000)	-	(10,000)	21,000	2.99	03.04.2009	03.04.2012
小計	298,000	142,000	(52,002)	(183,994)	(35,000)	169,004	(26,000)	(85,004)	(19,500)	38,500			
其他(附註)	-	-	14,666	(14,666)	-	-	-	-	-	-	2.02	17.12.2008	01.11.2009
其他(附註)	-	-	14,666	-	-	14,666	-	(14,666)	-	-	2.02	17.12.2008	01.02.2010
其他(附註)	-	-	14,670	-	-	14,670	-	(14,670)	-	-	2.02	17.12.2008	01.05.2010
其他(附註)	-	-	2,500	-	-	2,500	-	(2,500)	-	-	2.99	03.04.2009	03.04.2010
其他(附註)	-	-	2,500	-	-	2,500	12,000	-	(9,500)	5,000	2.99	03.04.2009	03.04.2011
其他(附註)	-	-	3,000	-	-	3,000	14,000	-	(11,000)	6,000	2.99	03.04.2009	03.04.2012
小計	-	-	52,002	(14,666)	-	37,336	26,000	(31,836)	(20,500)	11,000			
總計	298,000	142,000	-	(198,660)	(35,000)	206,340	-	(116,840)	(40,000)	49,500			

附註： 其他代表本集團前僱員。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於授出日期之市價而計量。本集團及本公司於截至二零一零年十二月三十一日止年度就該等股份獎勵計劃確認總開支約940,000港元(二零零九年：4,683,000港元)。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

46. 出售附屬公司

誠如附註16所披露，本集團於二零一零年七月出售御想國際，御想國際於出售日期之資產淨值如下：

千港元

代價：	
已收現金	352
資產及負債(已失去相關控制權)之分析：	
物業、廠房及設備	314
商譽	4,113
貿易應收款項及其他應收款項	49,785
存貨	418
應收集團公司款項	209
應收聯營公司款項	25
已抵押銀行存款	5,791
銀行結餘及現金	19,155
貿易應付款項及其他應付款項	(75,808)
應付稅項	(82)
應付集團公司款項	(25)
所出售之資產淨值	3,895
出售附屬公司之虧損：	
代價	352
所出售之資產淨值	(3,895)
有關附屬公司之資產淨值之累計匯兌差額 由權益重新分類至損益	70
出售之虧損	(3,473)
出售產生之現金流出淨額：	
現金代價	352
減：所出售之銀行結餘及現金	(19,155)
	(18,803)

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

46. 出售附屬公司—續

誠如附註16所披露，本集團於二零零九年六月出售iAsia，iAsia於出售日期之資產淨值如下：

	千港元
代價：	
應收代價	8,000
已收現金	4,000
	<u>12,000</u>
資產及負債(已失去相關控制權)之分析：	
物業、廠房及設備	1,312
商譽	4,442
遞延稅項資產	117
貿易應收款項及其他應收款項	6,833
應收集團公司款項	100
應收聯營公司款項	3,822
銀行結餘及現金	12,819
貿易應付款項及其他應付款項	(12,903)
應付集團公司款項	(116)
	<u>16,426</u>
所出售之資產淨值	16,426
出售附屬公司之虧損：	
代價	12,000
於聯營公司之權益	2,622
所出售之資產淨值	(16,426)
	<u>(1,804)</u>
出售之虧損	(1,804)
出售產生之現金流出淨額：	
已收現金代價	4,000
減：所出售之銀行結餘及現金	(12,819)
	<u>(8,819)</u>

其餘8,000,000港元之應收代價已於二零一零年全數結清。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

47. 主要非現金交易

於截至二零零九年十二月三十一日止年度，本集團之非現金交易如下：

- i) 出售iAsia之12,000,000港元代價中，8,000,000港元為未結清；及
- ii) 以MCEAH分派實物股息之方式而於新濠博亞娛樂有525,150,000港元之投資(附註24)。

48. 經營租約安排

(a) 本集團作為承租人

年內有關辦公室物業之經營租約之最低租金約為8,944,000港元(二零零九年：18,241,000港元)。

於報告期間結束時，本集團根據不可撤銷經營租約須按以下年期支付之日後最低租金承擔如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一年內	8,997	10,981
第二至五年(包括首尾兩年)	11,049	1,786
	<u>20,046</u>	<u>12,767</u>

本集團根據經營租約安排租用其若干物業。物業租期商定為2至5年。

(b) 本集團作為出租人

於二零一零年十二月三十一日，本集團與其投資物業之若干租戶訂立租賃安排。若干物業於未來一至四年已有租戶承諾租用。於報告期間結束時，本集團與租戶訂約並收取之未來最低租金如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
一年內	7,126	7,511
第二至五年(包括首尾兩年)	11,823	13,705
	<u>18,949</u>	<u>21,216</u>

於報告期間結束時，本公司並無重大經營租約。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

49. 或然負債

本集團及本公司

於截至二零一零年十二月三十一日止年度，本公司及其中一間全資附屬公司為一名EGT股東提出的指稱申索之被告人。然而，並無就此案計提撥備，原因為該訴訟目前仍處於初步階段，而要預測結果或合理估計潛在虧損之範圍實屬言之尚早。

本集團及本公司就Melco Crown SPV發行之可互換債券確認財務擔保負債。本公司與Crown Limited就可互換債券提供共同及個別之擔保。有關擔保之詳情分別於附註24及38披露。

50. 退休福利計劃

本集團設有一項根據《職業退休計劃條例》登記之界定供款計劃（「職業退休計劃」），以及一項根據《強制性公積金計劃條例》於二零零零年十二月設立之強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。有關計劃之資產與本集團之資產分開並存放於受託人控制之基金。強積金計劃成立前參與職業退休計劃之僱員已轉為參與強積金計劃，二零零零年十二月或之後加入本集團之新合資格僱員則全部參與強積金計劃。轉制後再無對職業退休計劃供款。

本集團與僱員均向強積金計劃作出相等於僱員相關入息固定百分比之供款（各方每月供款上限為1,000港元）。

51. 關聯方交易

- (a) 於二零零九年十二月三十一日，應收貿易款項包括就實行技術解決方案系統而應收關聯公司款項約27,947,000港元以及就實行技術解決方案系統而應收一聯營公司之款項約16,911,000港元。
- (b) 於二零零九年十二月三十一日，應計費用及其他應付款項包括就實行技術解決方案系統而已收關聯公司按金分別約14,060,000港元及457,000港元。
- (c) 於二零一零年及二零零九年十二月三十一日，本集團及本公司向一關聯公司發行本金額為1,175,000,000港元之可換股貸款票據。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

51. 關聯方交易一續

(d) 本集團訂立之關聯方交易如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
從本公司董事及關聯公司賺取之餐飲收入	6,085	6,450
向一關聯公司支付之保險金	1,111	1,018
向聯營公司收取之利息收入	11,174	19,723
向一聯營公司收取之租金收入	4,147	3,773
向一聯營公司支付海外旅遊開支、應酬費及餽贈開支	488	94
股東貸款之利息開支	—	19,067
向關聯公司發行可換股貸款票據之利息開支	95,973	66,366
為關聯公司實行技術解決方案系統之收益	42,416	51,746
為聯營公司實行技術解決方案系統之收益	10,956	423,312
向聯營公司收取之服務收入	8,887	11,634
向關聯公司銷售紀念品	835	833
向聯營公司收取之雜項收入	815	1,169

附註(a)至(d)提述之關聯公司為本公司董事兼主要股東何猷龍先生之近親擁有直接實益權益之公司。

(e) 管理層要員之薪酬

年內董事及其他管理層要員之薪酬如下：

	本集團	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
短期福利	11,040	14,593
離職後福利	88	105
以股份付款	10,665	15,951
	21,793	30,649

董事及行政要員之薪酬乃考慮個人表現、本公司之經營業績及市場水平後由薪酬委員會釐定。

綜合財務報表附註

截至二零一零年十二月三十一日止年度

52. 本公司主要附屬公司詳情

附屬公司名稱	註冊成立地點	主要業務及營業地點	已發行股本詳情	本公司持有之擁有權比例			
				直接		間接	
				二零一零年	二零零九年	二零一零年	二零零九年
Melco Leisure and Entertainment Group Limited	英屬處女群島	於香港投資控股	1股面值1美元之股份	100%	100%	-	-
香港仔飲食企業有限公司	香港	於香港從事飲食業務及地產投資	8,060股每股面值1,000港元之A股及33,930股每股面值500港元之B股	-	-	86.7%	86.7%
太白海鮮舫有限公司	香港	於香港從事飲食業、持有及出租海鮮舫	五股創辦人股份之每股面值100港元及13,495股每股面值100港元之普通股	-	-	84.8%	84.8%
珍寶飲食管理有限公司	香港	於香港提供管理服務	220股每股面值5,000港元之普通股	-	-	86.7%	86.7%
新濠科技集團有限公司	香港	於香港投資控股	2股每股面值1港元之普通股	100%	100%	-	-
EGT Entertainment Holding Limited (前稱御想集團有限公司)	香港	於香港投資控股	833,333股每股面值1港元之普通股	-	-	100%	100%
Melco Services Limited	英屬處女群島	於香港投資控股	1股面值1美元之股份	100%	100%	-	-
Melco Investment Holdings Limited	英屬處女群島	於澳門投資控股	1股面值1美元之股份	100%	100%	-	-
Zonic Technology Limited	英屬處女群島	於香港投資控股	1股面值1美元之股份	-	-	100%	100%
Melco LottVentures Holdings Limited	英屬處女群島	於香港投資控股	1股面值1美元之股份	-	-	100%	100%

上表列出董事認為對本集團之業績或資產具主要影響之本公司主要附屬公司。董事認為列出附屬公司之全部詳情會令篇幅過於冗長。

於年內或年結日概無附屬公司發行任何債務證券。

五年財務概要

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元
收益	800,609	1,015,521	690,862	709,553	206,691
年度溢利(虧損)	2,759,981	2,668,663	(2,353,214)	(1,448,416)	(208,608)
以下人士應佔：					
本公司擁有人	2,836,755	2,690,639	(2,356,819)	(1,449,685)	(209,464)
非控股權益	(76,774)	(21,976)	3,605	1,269	856
	2,759,981	2,668,663	(2,353,214)	(1,448,416)	(208,608)

資產與負債

	於十二月三十一日				
	二零零六年 千港元	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元
總資產	9,344,627	12,314,179	10,406,181	8,537,923	8,340,680
總負債	(1,683,149)	(1,972,636)	(2,480,641)	(1,828,863)	(1,484,838)
	7,661,478	10,341,543	7,925,540	6,709,060	6,855,842
本公司擁有人應佔權益	7,567,107	10,319,113	7,899,505	6,681,756	6,827,951
— 附屬公司之購股權儲備	265	—	—	—	—
非控股權益	94,106	22,430	26,035	27,304	27,891
	7,661,478	10,341,543	7,925,540	6,709,060	6,855,842

公司資料

董事會

執行董事

何猷龍先生(主席兼行政總裁)
徐志賢先生
鍾玉文先生

非執行董事

吳正和先生

獨立非執行董事

羅保爵士
沈瑞良先生
田耕熹博士

執行委員會

何猷龍先生(主席)
徐志賢先生
鍾玉文先生
曾源威先生*
譚志偉先生*

審核委員會

羅保爵士(主席)
吳正和先生
沈瑞良先生
田耕熹博士

薪酬委員會

沈瑞良先生(主席)
羅保爵士
吳正和先生

提名委員會

吳正和先生(主席)
羅保爵士
何猷龍先生

財務委員會

何猷龍先生(主席)
徐志賢先生
鍾玉文先生
譚志偉先生*

監察事務委員會

何猷龍先生(主席)
徐志賢先生
曾源威先生*

企業社會責任委員會

羅保爵士(主席)
何猷龍先生
徐志賢先生
鍾玉文先生
馬寶明女士*

公司秘書

曾源威先生

合資格會計師

譚志偉先生

註冊辦事處

香港
中環
雲咸街60號
中央廣場
38樓

核數師

德勤•關黃陳方會計師行

法律顧問

齊伯禮律師行
金杜律師事務所

主要往來銀行

瑞士信貸銀行
中國銀行(澳門分行)
瑞士銀行

股份登記及過戶處

卓佳標準有限公司
香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心26樓

股份代號

香港聯合交易所有限公司：200

網站

<http://www.melco-group.com>

* 無投票權之成員



www.melco-group.com

Hong Kong 香港

Penthouse 38/F., The Centrium, 60 Wyndham Street, Central
中環雲咸街六十號中央廣場三十八樓
Tel : (852) 3151 3777

Macau 澳門

22/F., Golden Dragon Centre, Avenida Xian Xing Hai
氹星海大馬路金龍中心二十二樓
Tel: (853) 8296 1777

