

開動  
精彩

動'  不停

# 關於我們

壹傳媒已於香港及台灣  
出版最受歡迎及最具  
認受性的報章及雜誌，  
並為兩地訪客  
最多的新聞網站營運者。  
現時我們正將業務範疇  
擴展至動畫新聞，以及  
於台灣的電視網絡。

## 業務回顧

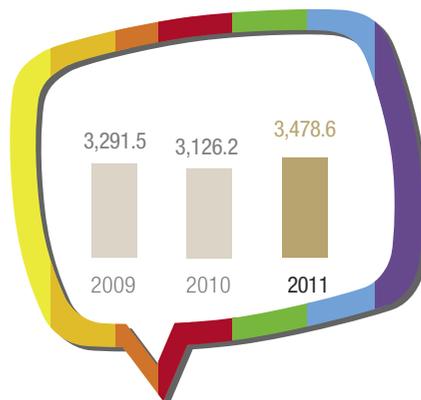
- 4 財務摘要
- 7 主席報告
- 14 管理層討論及分析
  - 營運回顧
  - 財務回顧
- 36 集團承諾
- 48 我們的成就
- 52 企業管治
- 61 董事及高級管理人員
- 65 集團資料
- 66 公司簡介
- 67 集團架構
- 68 股份資料

## 財務報告

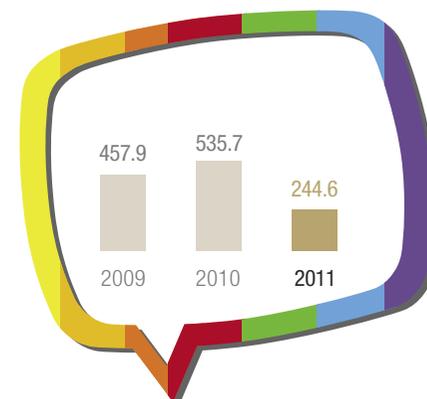
- 69 董事會報告
- 91 獨立核數師報告
- 93 綜合全面收入報表
- 95 綜合財務狀況表
- 97 財務狀況表
- 99 綜合權益變動表
- 100 綜合現金流量表
- 102 綜合財務報表附註
- 188 五年財務概要

## 詞彙

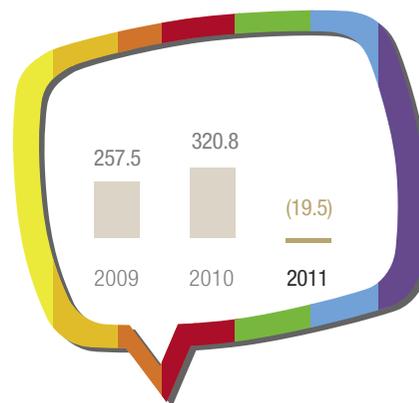
# 財務摘要



收益 (百萬港元)

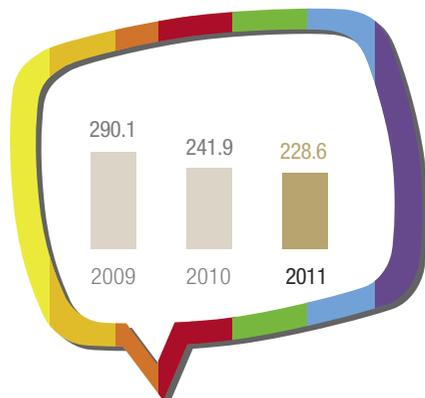


未計利息、稅項、折舊及攤銷及扣除非控股權益後之盈利 (百萬港元)

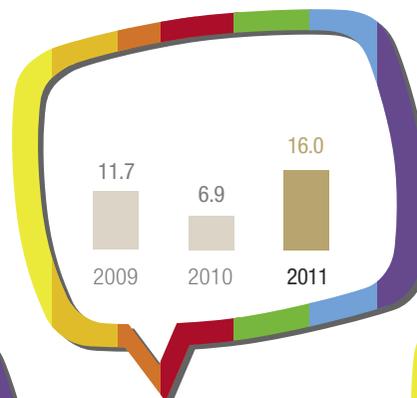


本年度盈利(虧損) (百萬港元)

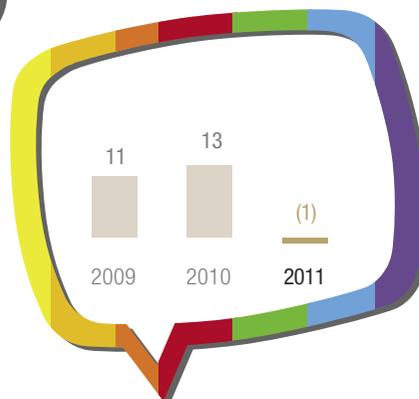
壹傳媒於去年的經營業績整體符合預期，且在若干方面甚至超出預期。隨着經濟狀況逐漸改善，本公司於下半年的表現較上半年更佳，且已作好準備乘著經濟環境持續復蘇繼續進步。



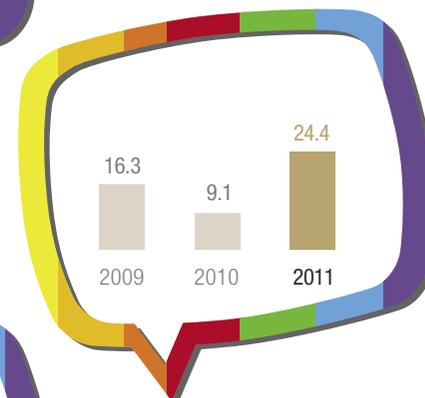
流動比率 (%)



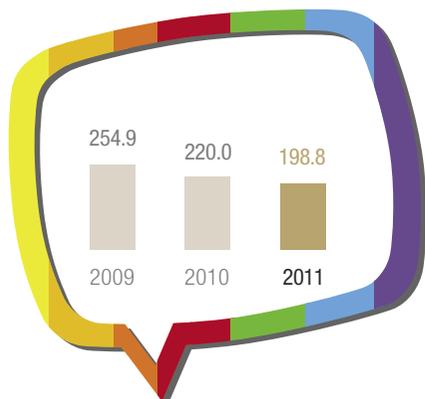
資產與負債比率 (%)



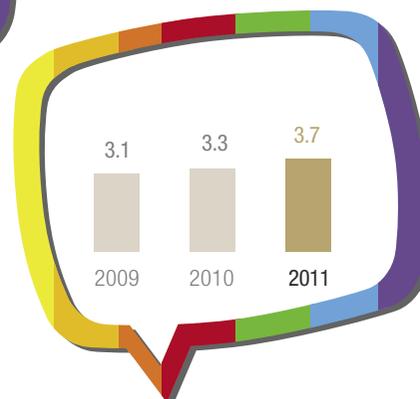
每股基本盈利(虧損) (港仙)



債務與權益比率 (%)



速動比率 (%)



營運資金週轉系數

# 我們的 新電視及 動畫業務

將與我們現有的印刷及網上業務產生協同效益，從而使我們可以為消費者及廣告商提供更為全面及更具吸引力的產品。

# 主 席 告 白

本人欣然呈報壹傳媒截至二零一一年三月三十一日止年度的財務業績。

大家都知道我們於二零一零／一一財政年度錄得虧損。這種新聞自然佔據各大報章的頭條，亦難免引起無數人的關注。因此，我將以這個話題展開討論。

## 細小屏幕，遠大宏圖

本集團旗下所有根基深厚並具盈利能力的印刷媒體業務均取得卓越業績。有關虧損主要源於本集團對台灣電視業務投入的種子資金。

壹傳媒從不自滿。我們知道競爭對手一直亦步亦趨，故此奉古諺「安逸消磨身心意志」為圭臬，亦奉行一位美國作家的忠告「不願投資未來的人不會有未來」。我們時刻留意新機遇，務求於日後開創更佳成績。

我們早於十多年前已察覺香港傳媒環境既成熟又擠擁，業務難有進一步的增長，故此，壹傳媒選定台灣為繼續擴張的理想市場。

自此，我們在台灣開展業務，短短時間已成績斐然。《台灣蘋果日報》已攻克報章市場，而《台灣壹週刊合併本》亦於雜誌市場中獨佔鰲頭，遠拋對手。兩者均成功吸引忠實的讀者群，亦向廣告商證明其本身價值。

我們現在將目光轉向台灣的電視產業。寶島電視產業的情況與壹傳媒登陸當地前的印刷媒體產業相似。明顯地，當地的電視產業質素欠佳、技術落後、缺乏優質頻道供觀眾挑選。換言之，時機已到，壹傳媒繼改革報章及雜誌行業的生態後，現要一舉革新電視產業。因此，

於過往兩年，我們一直致力研究為觀眾提供更具吸引力的內容以及更多元化的觀賞平台。

於二零一零年十二月底，我們推出兩個新聞及綜藝節目的網絡電視(IPTV)頻道，超過十萬戶已安裝我們租出或免費提供的機頂盒的家庭，可觀賞這些頻道。我們的視頻點播服務亦於同月推出。同時，我們正投入製作高清節目以及提供有線電視以外的選擇。

簡而言之，雖然台灣電視業務尚未錄得收益，但我們深信待廣大觀眾可收看有關頻道後，電視業務日後定可錄得盈利，亦會為台灣電視產業帶來新氣象。

### 表現卓越，獨領風騷

與此同時，報章及雜誌於回顧年度內的發展蒸蒸日上。受惠於香港及台灣的蓬勃經濟表現，無懼面對其他印刷及網上媒體爭奪讀者群及廣告費用，壹傳媒旗下大部份報章及雜誌業務均超越收益目標，銷量及發行量均比主要對手更勝一籌。

壹傳媒旗下兩份日報，位於香港的《蘋果日報》及《台灣蘋果日報》，繼續於兩地收費報章市場上領導群雄，而兩報的廣告收益均取得耀目增長。

同時，本集團旗下的週刊於本身的市場類別中續領風騷。《壹週刊合併本》的廣告收益及讀者人數增長可觀，《忽然1周合併本》的廣告收入亦急升，《FACE合併本》成功吸引眾多新讀者。《台灣壹週刊合併本》的讀者人數及廣告收益較去年上升近二成五。

本集團的報章印刷及商業印刷業務成功克服中國大陸的激烈競爭，來自外部客戶的收益取得雙位數的百分比增長。互聯網業務亦大有進步，既深入拓展內容供應，亦減少了虧損。

同時，我們不斷提升旗下媒體的質素及專業精神，鞏固與讀者及廣告商的聯繫，亦不忘著重控制成本。

儘管全球經濟及政治局勢仍有隱憂，或會對香港及台灣的經濟構成不利影響，但我們認為來年香港及台灣的經濟前景仍然明朗。

本集團的印刷刊物於市場上已建立穩固地位，深受廣告商歡迎，於來年定必繼續成為我們的核心資產；同時我們致力發展的台灣電視業務，其重要性亦將與日俱增。

壹傳媒向來對前景持樂觀態度。古諺有云：「心中常保春枝綠，輕歌小鳥欣然來」。

我們從不滿足於成為最好。相反，我們不斷求進，矢志比以前更好。憑著集團的優秀人材、出色工作及傑出產品，我們定能接連引來「輕歌小鳥」，在成功路上邁步前進。

## 致謝

最後，本人謹此向港台團隊的卓越員工，表示衷心謝意。你們不辭辛勞，靈活應變及無比熱誠，促成壹傳媒於回顧年度內取得矚目成就。

我們亦不忘讀者、廣告商及股東所作的貢獻，感激有你們的忠誠堅固支持。壹傳媒將會再接再勵，不負大家所望。

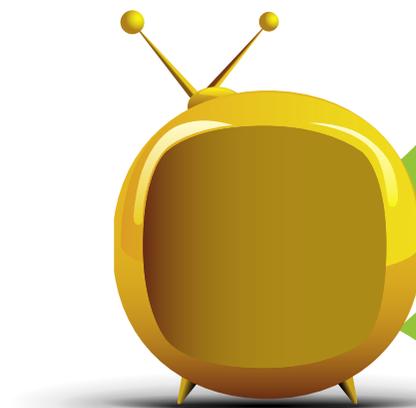
主席  
**黎智英**  
謹啟

動' 不停



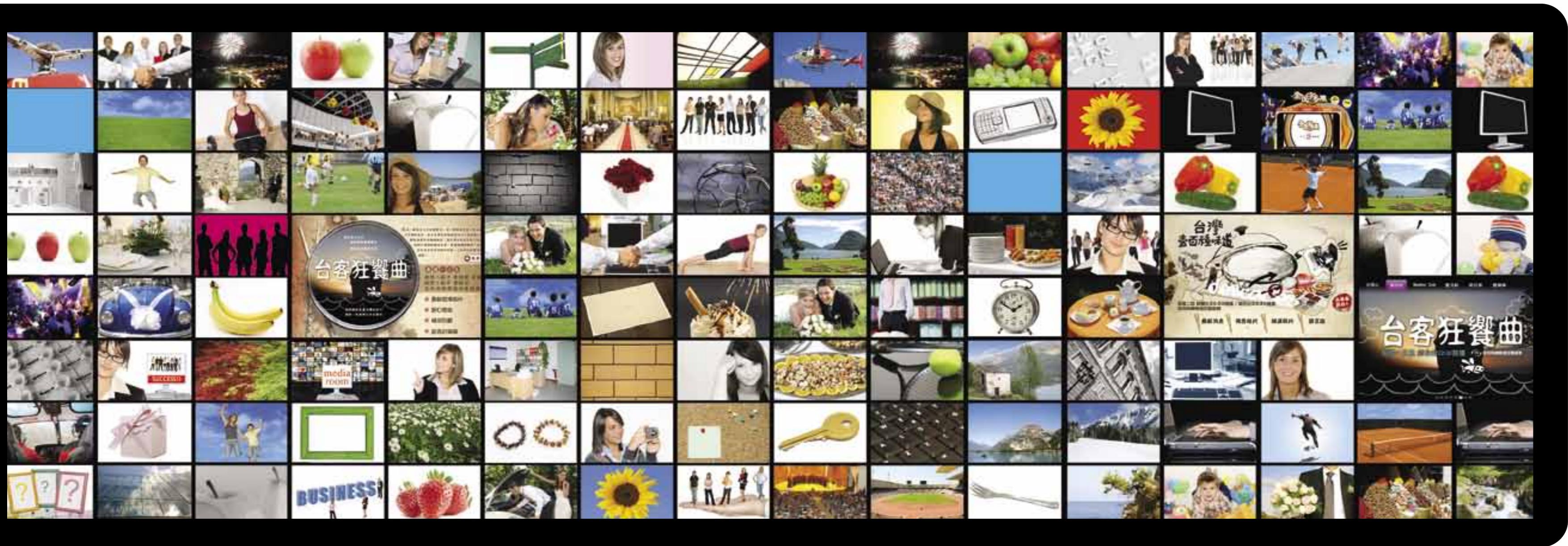
拓

新



領域







# 管理層討論 及分析

於二零一零年，多個已發展國家的經濟備受動蕩局勢及不明朗因素的陰霾籠罩。上半年，歐元區的「歐豬四國」(PIGS)，接連爆發主權債務危機，而美國政府則繼續取用進一步的大規模量化寬鬆措施，務求協助本身經濟，從一九三零年代以來最嚴峻的經濟衰退中恢復過來。事實上，美國經濟復蘇乏力，繼續引起全球關注。

相比之下，大部分新興經濟體系表現更勝一籌。中國昂然邁步，超越日本，成為全球第二大經濟體，亦超越德國，成為世界最大的出口國。中國的騰飛，尤其利好壹傳媒所立足的兩個市場，香港及台灣。

理想的市場環境亦可從壹傳媒出版的刊物業績中反映出來，當中大部分均超越本集團於截至二零一一年三月三十一日止年度的預期。本集團的出版刊物跑贏大部分同業，於香港及台灣兩

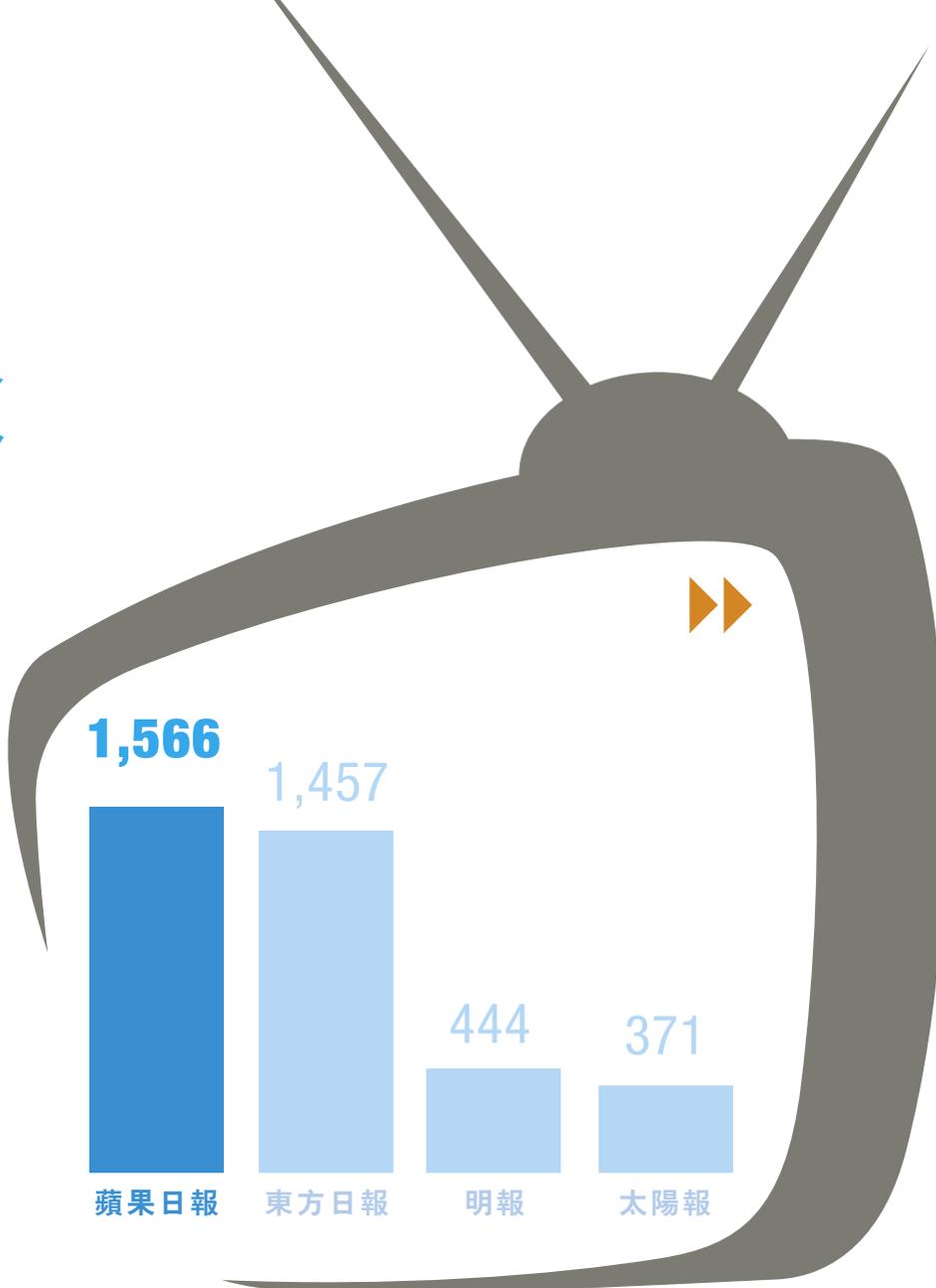
地保持領先優勢，足證本集團出版的刊物具有高質素，深受讀者及廣告客戶支持，旗下員工秉持高度專業精神，亦體現本集團實施多元策略發展業務，控制成本卓見成效。

儘管如此，年內傳統印刷傳媒的經營環境依然極具挑戰性，既在廣告收入面對激烈競爭，而公眾的關注越趨轉投網上及其他電子新聞及娛樂途徑。

於回顧年度，本集團出版及印刷業務的分部利潤為601,400,000港元。同時，對處於起步階段、尚未全面投入營運的台灣電視業務，年內亦作出大額投資，導致電視業務錄得分部虧損459,200,000港元。互聯網業務則錄得分部虧損49,700,000港元。故此，壹傳媒錄得綜合虧損19,500,000港元，相比上個財政年度則錄得利潤320,800,000港元。

# 香港最多份 人閱讀的 報章讀者 人數

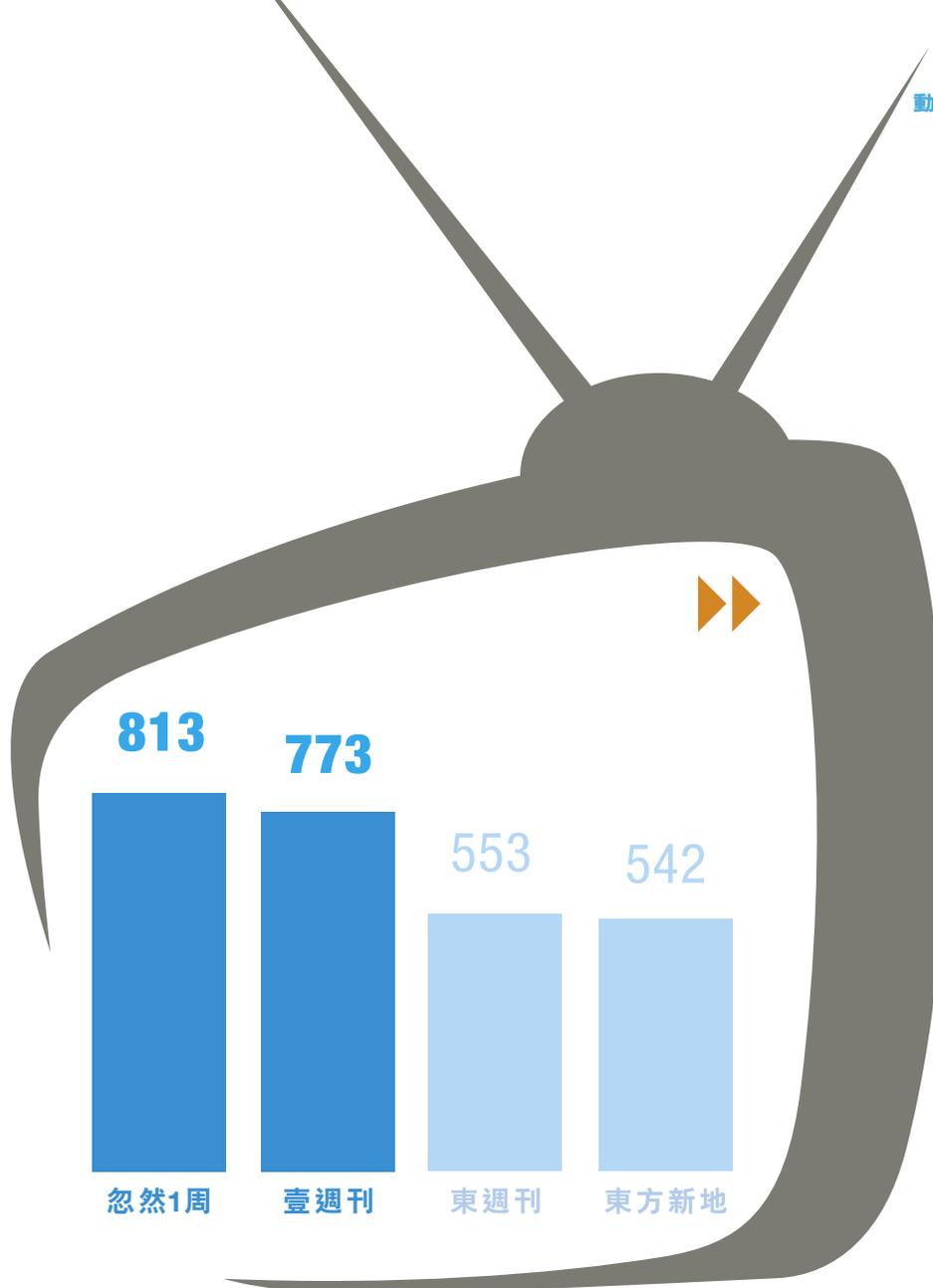
由二零一零年一月至  
十二月期間  
'000



資料來源：  
二零一零年尼爾森媒體指標：  
香港報告(二零一零年一月至十二月)

# 香港最多份 人閱讀的 中文週刊 讀者人數

由二零一零年一月至  
十二月期間  
'000



# 台灣最多 人閱章 讀的四份報 讀者人數

由二零一零年一月至  
十二月期間  
'000

3,225



台灣蘋果  
日報

3,013



自由時報

1,314



聯合報

1,038

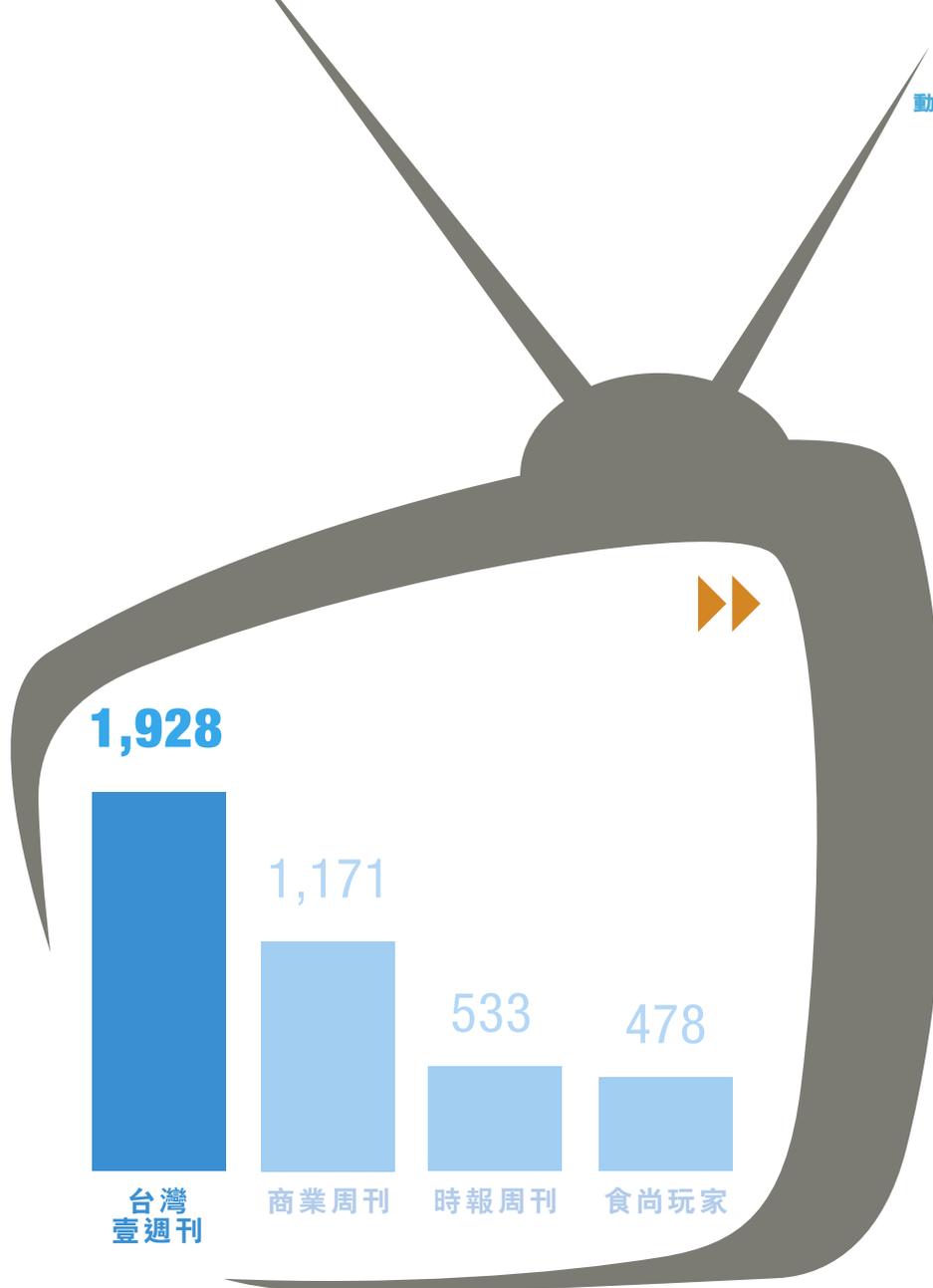


中國時報

資料來源：  
媒體大調查(二零一零年一月至十二月)，  
台灣尼爾森媒體研究

# 台灣最多 閱讀中文 週刊者 人數

由二零一零年一月至  
十二月期間  
'000



# 營運回顧

### 主要市場概覽

#### 香港

根據政府統計資料，香港的實質本地生產總值於二零一零年上升6.8%，足以扭轉二零零九年2.7%的收縮有餘。

實質本地生產總值增長，主要有賴香港與中國的緊密關係。中國經濟保持蓬勃發展，有別於世界各地依然脆弱的經濟。中港關係庇蔭了香港，緩減二零零八年全球金融危機的全面衝擊，並促進香港經濟於二零零九年及二零一零年復原。本港樓價在政府推出樓市降溫措施後依然上升，按季節因素調整的失業數據維持於理想的低水平；年終恒生指數回到與年初相若的水平；大批中國內地遊客湧入香港消費和置買豪宅，既撐起了零售業，亦影響了房屋市場。

#### 台灣

二零一零年台灣經濟表現甚至更勝香港，增長10.5%，相比二零零九年下降1.9%。

經濟表現出色，無疑是寶島去年廣告消費急升的主要動力。根據尼爾森公司的資料，主要媒體（電視、報章、雜誌、電台及戶外廣告）之廣告收益按年增長19.0%，達新台幣498億元（132億港元）。當中以電視得益最多，廣告收益躍升21.4%至新台幣245億元（65億港元），其次是報章（增加19.5%至新台幣100億元（27億港元））。去年前列的廣告客戶為地方房地產、金融／投資／銀行及運輸業。

### 業務表現

壹傳媒截至二零一一年三月三十一日止年度之收益共達3,478,600,000港元，較對上十二個月的3,126,200,000港元，增長11.3%。收益增長主要由印刷傳媒廣告收入大幅增長推動。

#### 報章出版及印刷業務

報章出版及印刷業務仍然佔本集團收益最大百分比。於二零一零／一一財政年度內，該業務的收益共達2,453,300,000港元，較上年的2,176,500,000港元，增長12.7%。



### 《蘋果日報》

於二零一零年，《蘋果日報》繼續成為香港讀者人數最多的收費報章。其十二歲<sup>1</sup>及以上讀者每日平均人數由二零零九年的1,590,000人略為下跌1.5%，至去年的1,566,000人，相比香港最受歡迎的四份日報的綜合平均每日讀者人數數字按年下跌5.0%（由4,039,000人降至3,838,000人），《蘋果日報》的表現依然優秀。此外，《蘋果日報》於二零一零年下半年平均日銷293,892份，較二零零九年同期的302,673份，僅輕微下跌2.9%<sup>2</sup>。

儘管面對免費報章及網上新聞傳媒的龐大壓力，《蘋果日報》繼續獲得讀者的熱烈擁戴，其中最受高學歷及高收入組別之讀者歡迎，各界讀者均讚許《蘋果日報》質素高及夠客觀。根據尼爾森媒體之調查結果顯示，《蘋果日報》之讀者群對銀行、金融及電訊業的廣告客戶最具吸引力，勝過最接近的競爭對手。

如此情況對《蘋果日報》之收益有利好影響，於回顧年度，《蘋果日報》之收益達1,095,200,000港元，較上個財政年度的1,011,600,000港元，增長8.3%。年內，由於每日平均銷量略為下跌，《蘋果日報》之銷售收入為388,600,000港元，較上年的

403,400,000港元，下降3.7%。受惠於香港經濟二零一零年下半年的強勁復蘇，報章廣告收入達706,600,000港元，較上個財政年度的608,200,000港元，增長16.2%。



### 《台灣蘋果日報》

《台灣蘋果日報》不偏不倚、坦率直言及一針見血的報導，在二零零三年創刊時已一舉成名。其後更逐漸超越所有競爭對手，並於二零零八年第四季成為台灣最暢銷及讀者人數最多的日報，自此一直保持領先地位。

於二零一零年，《台灣蘋果日報》十二歲以上讀者每日平均人數達3,225,000人，拋離主要競爭對手的每日讀者人數3,013,000人<sup>3</sup>，較二零零九年之平均每日讀者人數2,996,000人增長7.6%；相比台灣四大最受歡迎日報於同期的綜合平均每日讀者人數，由8,131,000人增至8,590,000人，增幅5.6%，《台灣蘋果日報》的表現尤有過之。然而，按公曆年計算，該報每日平均銷量下跌3.5%至500,000份，相比二零零九年則為518,000份。

《台灣蘋果日報》對台灣廣告商極具吸引力，尤其是地產、百貨公司及化妝品等行業。經濟復蘇及該報章的優質讀者組合均刺激廣告商投入更多開支。因此，《台灣蘋果日報》的廣告收入增

## 管理層討論及分析

長26.2%，達826,800,000港元，相比二零零九／一零財政年度則為655,200,000港元。

該報於回顧年度的總收益增加176,800,000港元，盈利則較上個財政年度的174,600,000港元增加22.4%，至213,700,000港元。

### 《爽報》

《爽報》，一份逢星期一至五每天早上在台北各個捷運站外向乘客免費派發的報章，自二零零六年十月推出以來，一直深得讀者及廣告客戶支持。小型地方公司如不欲負擔昂貴的全島廣告宣傳費，可透過《爽報》向寶島最大城市的首要讀者群展開推廣宣傳。因此，《爽報》從二零零八／零九財政年度上半年起錄得盈利，長遠而言，本集團相信《爽報》能保持佳績。

### 蘋果日報印刷有限公司（「蘋果日報印刷」）

報章印刷業務再次為本集團貢獻穩定收入。本集團的香港印刷業務於二零一零／一一財政年度的收益為396,600,000港元，較上年的377,600,000港元，增長5.0%。

倘撇除與壹傳媒旗下刊物有關的交易，蘋果日報印刷於二零一零／一一財政年度的收益為133,700,000港元，較對上十二個月的收益117,300,000港元，上升14.0%。

### 書籍及雜誌出版及印刷業務

書籍及雜誌出版及印刷業務為本集團帶來可觀的收益。於回顧年度內的收益為1,007,200,000港元，較上個財政年度的收益905,100,000港元，增長11.3%。

### 《壹週刊合併本》

截至二零一零年十二月三十一日止期間，這份集團旗艦雜誌穩踞全港中文週刊讀者人數排行榜次席。截至二零一零年十二月三十一日止期間的十二歲及以上讀者每週平均人數由688,000人增加至773,000人，大幅上升12.4%<sup>1</sup>，超越同期香港最受歡迎的四份週刊的綜合平均每日讀者人數，由2,494,000人增至2,681,000人，增幅達7.5%。同時，《壹週刊》自二零一零年七月至十二月期間的每週平均銷量為121,985冊，較上年同期的平均127,130冊減少4.0%<sup>2</sup>。

《壹週刊合併本》具有高質素的男女讀者群，當中超過40.0%讀者達專上或大學教育程度，近40%讀者的每月家庭入息超過30,000港元，不少於73.0%屬於25至54歲年齡組別。這個讀者組合對化妝品、鐘錶、保健設備及時裝等行業廣告客戶極具吸引力。自二零一零年十月起，《壹週刊》隨書附送一本精美膠裝雜誌《Next+One》，內容主打城中潮流和型格生活時尚題材，涵蓋時裝、奢華產品、美容及品味生活等範疇，藉此吸引高檔及奢華產品廣告商。

《壹週刊合併本》於回顧年度的廣告收益達188,200,000港元，較上個財政年度的161,100,000港元，急升16.8%。

### 《忽然1周合併本》

《忽然1周合併本》包括《忽然1周》、《飲食男女》及《ME!》，該雜誌為香港最暢銷及最多讀者的週刊，在女性作為目標讀者群的刊物中穩佔領先優勢。《忽然1周合併本》的十二歲及以上每週平均讀者人數從二零零九年的838,000人略降至二零一零年的813,000人，跌幅為3.0%<sup>1</sup>，每週平均銷量於二零一零年七月至十二月期間為168,358冊，較上年同期的170,329冊下跌1.2%<sup>2</sup>。

《忽然1周合併本》擁有高質素讀者群，超過75.0%讀者介乎25至54歲，而超過47.0%讀者的每月家庭入息超過25,000港元。

《忽然1周合併本》隨書附送《ME!》——一份以厚粉紙印刷並針對高收入及白領女性讀者的高檔雜誌。《ME!》在吸引知名品牌產品廣告方面特別成功。於回顧年度內，《忽然1周合併本》的廣告收益達216,100,000港元，較二零零九／一零財政年度的187,400,000港元，上升15.3%；總收益達305,200,000港元，較上個財政年度的278,100,000港元，上升9.7%。

### 《FACE合併本》

《FACE》與《搵車快線》、《交易通》及《Ketchup》合併出售，致力吸引高收入年輕成人讀者及希望接觸該等讀者的廣告客戶。於二零一零年，84.0%讀者介乎15至44歲，其中37.0%讀者的每月家庭入息超過25,000港元。

該雜誌於二零一零年錄得平均每週讀者人數283,000人，較上年度的256,000人，錄得10.5%的可喜增幅<sup>1</sup>。同時，該雜誌於二零一零年下半年平均每週銷量為55,624冊，而二零零九年同期

## 管理層討論及分析

則為65,050冊<sup>2</sup>。於回顧年度，《FACE合併本》之總收益上升7.2%至93,300,000港元，相比對上十二個月則為87,000,000港元。

### 《台灣壹週刊合併本》

《台灣壹週刊合併本》在截至二零一零年十二月三十一日止十二個月內大幅擴展寶島最暢銷週刊的領先優勢。期內十二歲及以上讀者每週平均人數有1,928,000人，較上年的1,551,000人，顯著上升24.3%，超越同期台灣四大最受歡迎週刊的綜合每日平均讀者人數由3,340,000人升至4,110,000人，23.1%的增幅。另外，該週刊於二零一零年下半年的每週平均銷量為109,510冊，較上年度同期的107,947冊上升1.4%<sup>4</sup>，而銷售收入則上升7.8%。自二零一零年十一月起，《台灣壹週刊》隨書附送一本精美膠裝雜誌－《台灣ME!》，該增刊針對高收入及白領女性讀者，主打時裝、奢華產品及美容產品等題材，以此吸引來自該等產品的廣告收入。

《台灣壹週刊合併本》仍是寶島廣告商首選的雜誌，尤其獲得美容及香水、餐飲、家用電子產品及通訊等行業的垂青。受惠於台灣經濟復蘇，《台灣壹週刊合併本》截至二零一一年三月

三十一日止年度的廣告收入達162,900,000港元，較對上十二個月之132,500,000港元增長22.9%。

### 百樂門印刷有限公司

壹傳媒的商業印刷業務繼續與中國大陸競爭對手比併，對手不僅數目日增，而且越趨成熟，令爭取對價格敏感的客戶的競爭更緊湊。該等客戶中許多為香港、北美、歐洲及澳洲之高檔書籍出版商。

儘管市場波動對利潤率構成龐大壓力，商業印刷業務憑藉品質及口碑，成功取得穩定的訂單流量，並因而為本集團之總收益帶來貢獻。於截至二零一一年三月三十一日止年度，該業務之收益達265,500,000港元，較上個財政年度的245,800,000港元，增加8.0%。內部銷售佔162,100,000港元，或61.1%，而餘下對外部客戶的銷售額為103,400,000港元，較上個財政年度的92,900,000港元，增加11.3%。

### 互聯網業務

互聯網業務繼續為海內外讀者提供便利及實惠的途徑，閱覽彼等喜愛的壹傳媒刊物。

為吸引更多網民瀏覽及廣告收益，本集團不斷改良及提升網站。於本年度，本集團革新《蘋果日報》的i-Phone及i-Pad應用程式，並推出Android版本的流動應用程式，將報紙的接觸層面伸延至市場的所有界別。

此外，該業務已開始為本集團的台灣電視網絡設立虛擬娛樂內容，並成立一個國際編輯部，向香港及全球外部客戶提供動畫服務，並已就此於美國設立銷售辦事處。

這些進取措施進一步提高該網站出品的受歡迎程度。截至二零一一年三月三十一日，網上版《蘋果日報》每月平均吸引5,600,000位獨立訪客，網頁瀏覽量達201,000,000次，令它繼續成為香港最受歡迎的互動新聞網站。應用於流動裝置上的《蘋果動新聞》，每日下載量一直超越1,000,000次。網上版《台灣蘋果日報》每月平均獨立訪客人數則達5,300,000人，網頁瀏覽量達117,000,000次<sup>5</sup>。

雖然動畫新聞頻道所帶來的廣告收入至今尚令人少許失望，該業務錄得外部收益總額13,300,000港元，相比上個財政年度則為44,600,000港元，當中包括訂閱費、廣告收入及內容特許使

用權費，以及為外部客戶提供動畫服務之新收入流。

本集團深信，互聯網業務未來的收益將會改善，因此已革新網站內容，繼續投放人力資源及技術於網上廣播及動畫業務。

互聯網業務於回顧年度錄得分部虧損49,700,000港元，而上年的分部虧損則為73,400,000港元。然而，隨著電視、《蘋果日報》、《台灣蘋果日報》和壹傳媒網絡播放有限公司開始就該業務所進行的工作按商業利率收費付款，有關虧損將於未來數月進一步減輕。

## 電視業務

壹傳媒洞見在擠擁但分散並以模擬制式主導的台灣電視市場中，蘊藏著深厚潛力。

本集團所作的的第一步發展，是於二零一零年十二月二十八日推出兩個IPTV頻道，主要播放新聞及綜藝節目。截至二零一一年三月，超過100,000戶已登記成為《壹網樂》的會員。成為會員的主要優惠，是可免費借用機頂盒，擁有機頂盒方可將《壹電視》

## 管理層討論及分析

的訊號解碼。點播服務亦同時推出，為會員提供最新荷里活電影及其他熱門節目。

儘管經營網絡電視頻道毋須取得政府牌照，惟於其他平台（例如有線電視）廣播，則須取得衛星電視廣播牌照。為求盡掌所有機遇，本集團已在申請衛星電視廣播牌照方面實行多項步驟。台灣政府轄下的國家通訊傳播委員會已向本集團發出兩張衛星電視廣播牌照，一為電影頻道，另一為體育頻道。惟有關頻道尚未啟播。本集團目前正在申辦新聞頻道。本集團亦已就國家通訊傳播委員會早前拒絕向本集團發出新聞、娛樂及綜藝頻道的衛星電視廣播牌照，提出行政覆核請求。

於過往一年多，本集團致力製作具原創性及吸引力的高清節目內容。除了本集團主要發展策略的網絡電視平台外，本集團已簽立傳輸廣播協議，將精選節目於台灣的有線電視及自選影院（MOD）平台播出。

如此宏圖計劃不免需要巨大的資本開支。於回顧年度，該業務已投資455,000,000港元，並預期將於未來數月在招聘人手、內容製作、設備購置、建立錄影廠、辦公室物業及系統軟件方面作進一步投資。該等必要投資尚未開始帶來正面回報。因此，

該業務錄得經營分部虧損459,200,000港元。

然而，本集團相信電視業務建設完備後，定可取得成功；待向廣大的觀眾啟播後，可望促成台灣電視產業形態的大幅度改變。

資料來源：

1. 二零一零年尼爾森媒體指標：香港報告（二零一零年一月至十二月）
2. 香港出版銷數公證會有限公司（二零一零年一月至十二月）
3. 媒體大調查（二零一零年一月至十二月），台灣尼爾森媒體研究
4. 中華民國發行公信會
5. 尼爾森 Site Census（二零一一年三月）

# 財務回顧

## 綜合財務業績 收益

截至二零一一年三月三十一日止年度，壹傳媒錄得總收益為3,478,600,000港元，較對上十二個月錄得3,126,200,000港元，增加11.3%或352,400,000港元。

香港依然是本集團主要收入來源地區。於二零一零／一一財政年度，本集團於香港之業務佔總收益中的1,966,700,000港元或56.5%。台灣緊隨其後，貢獻本集團總收益的42.0%。於回顧年度，台灣業務之收益較上年1,250,300,000港元增加16.8%，至1,460,400,000港元。

報章出版及印刷繼續為本集團主要收入來源。報章出版及印刷業務貢獻2,453,300,000港元或佔其總收益70.5%，與上個財政年度的2,176,500,000港元相比，增加276,800,000港元或12.7%。

書籍及雜誌出版及印刷業務為本集團帶來1,007,200,000港元，佔本集團總收益29.0%，較二零零九／一零年度的905,100,000港元增長11.3%。

## 未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利及分部業績

截至二零一一年三月三十一日止年度，本集團未計利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(EBITDA)為244,600,000港元，較上個財政年度的535,700,000港元，減少291,100,000港元或54.3%。

於回顧年度內，本集團分部盈利達92,500,000港元，相比上個財政年度盈利則為422,700,000港元。

報章出版及印刷業務分部盈利上升4.1%，達471,600,000港元，相比上年度則為453,100,000港元。

書籍及雜誌出版及印刷業務錄得分部盈利下跌5.9%，為129,800,000港元，相比上年度則為137,900,000港元。

電視業務錄得分部虧損459,200,000港元，相比二零零九／一零年度之虧損則為94,900,000港元；互聯網業務錄得虧損49,700,000港元，相比上個財政年度之虧損為73,400,000港元。

## 管理層討論及分析

### 經營開支

於回顧財政年度內，本集團之經營開支總額為3,423,900,000港元，較上個財政年度2,732,500,000港元增加691,400,000港元或25.3%，當中，1,163,500,000港元或34.0%為必要生產成本。紙張為當中最重要的一項成本，這項成本於回顧年度上半年逐步上升，但下半年則較為平穩。員工成本為1,465,800,000港元，佔本集團總經營開支42.8%，與上年度1,185,100,000港元比較，增加280,700,000港元或23.7%。增加主要源於年內本集團之電視業務及動畫業務之員工人數增加。

### 稅項

於二零一零／一一財政年度，本集團之稅項為74,200,000港元，與上年度72,900,000港元比較，增加1.8%。

### 財務狀況

#### 流動資產及流動負債

於二零一一年三月三十一日，本集團之流動資產為1,838,300,000港元，與上個年度的1,480,100,000港元比較，增加24.2%。本集團於同日之總負債為1,875,500,000港元，較早十二個月前的1,127,700,000港元增加66.3%。於二零一一年三月三十一日，本集團之銀行結存及現金(包括受限制銀行結存)合共為884,000,000港元。本集團於同日之流動比率為228.6%，較早一年前的241.9%下降13.3%。

#### 應收賬款

於二零一一年三月三十一日，本集團應收賬款合共為484,000,000港元，較早十二個月前的433,700,000港元增加11.6%。於二零一一年三月三十一日，本集團應收賬款之平均週轉日數為48.1天，而上個財政年度同日則為48.8天。

#### 應付賬款

於二零一一年三月三十一日，本集團應付賬款為163,600,000港元，較上個財政年度同日的122,400,000港元增加33.7%。本集團應付賬款之平均週轉日數為44.9天，而二零零九／一零年度則為52.4天。

### 長期及短期貸款

於二零一一年三月三十一日，本集團之長期貸款(包括流動部分)合共為879,300,000港元，較上個財政年度同日的318,900,000港元增加175.7%。於二零一一年三月三十一日，本集團長期貸款之流動部分為127,100,000港元，較早十二個月前的116,900,000港元增加8.7%。

### 貸款及資產負債

於二零一零/一一財政年度，本集團之業務經費主要來自其經營活動所產生之現金流量，以及小部分來自主要往來銀行提供之銀行融資。

於本年度，本集團獲得由八間銀行組成之銀團授出的有期貸款，總金額為650,000,000港元。根據該項貸款之條件，借貸人(蘋果日報有限公司)與其各個擔保人(包括本公司、蘋果日報印刷、蘋果日報知識產權有限公司及壹傳媒知識產權有限公司，該等公司均為本公司間接全資擁有之附屬公司)須保證，黎智英先生(黎先生，控股股東，現持有本公司已發行股本總額之74.0%)(1)擔任及將繼續擔任本公司主席；及(2)持有及將繼續持有(直接或間接)本公司已發行股本總額至少51.0%。

於二零一一年三月三十一日，本集團可動用之銀行信貸總額為1,384,500,000港元，其中884,800,000港元已被動用。本集團之銀行貸款需求並無季節性之分，所有借款均按浮動利率計息。

於本年度，本集團之銀行貸款以港元及新台幣為計算單位。於二零一一年三月三十一日，本集團之銀行結存總額(包括受限制銀行結存)及手頭現金合共為884,000,000港元。本集團於同日之資產與負債比率為16.0%，而早一年前則為6.9%。本集團之資產與負債比率乃按長期貸款(包括流動部分)除以資產總值計算。

### 股本架構

於年內，本公司之股本架構概無任何變動。於二零一一年三月三十一日，本公司之已發行股本總額為2,412,500,000港元，由2,412,496,881股每股面值1.0港元之股份組成。

### 現金流量

截至二零一一年三月三十一日止年度，本集團經營活動產生的淨現金流入為109,400,000港元，而上個財政年度經營活動產生之現金流入則為570,100,000港元，此乃因為除稅前盈利下降339,100,000港元。

## 管理層討論及分析

於二零一零／一一財政年度，投資相關的現金流出合共為573,000,000港元，較上個財政年度合共479,100,000港元增加19.6%。現金流出大幅增加的主要因為本集團於台灣的電視業務及多媒體業務投資所致。

於本年度，本集團融資活動產生之現金流入淨額為507,600,000港元，而上年度現金流出淨額則為227,600,000港元。二零一零／一一年度之數字主要包括一項新造有期銀團貸款650,000,000港元及償還銀行貸款126,500,000港元。

### 匯率風險及資本性開支

本集團之資產及負債主要以港元及新台幣為計算單位。由於本集團在台灣經營雜誌及報章出版業務，因此持續承擔匯率風險。本集團旨在於適當時安排新台幣銀行貸款以減低該項風險。於二零一一年三月三十一日，本集團之淨貨幣匯兌風險為新台幣6,893,800,000元（等值1,825,200,000港元），較早一年前的新台幣5,874,400,000元（等值1,434,200,000港元）增加17.4%。本集團將繼續監察其整體貨幣風險，並在必要時採取措施加強對沖上述風險。

於二零一零／一一財政年度，本集團之資本性開支總額為565,600,000港元，其中502,300,000港元用作本集團台灣業務之資金。於二零一一年三月三十一日，本集團就其業務進一步投入144,700,000港元資本性開支，其中130,800,000港元用作本集團台灣業務之資金。

### 資產抵押

於二零一一年三月三十一日，壹傳媒將本集團位於香港及台灣之部分物業組合及印刷設備抵押予香港及台灣多家銀行，作為授予其香港及台灣業務之銀行貸款之抵押。該等資產之總賬面值為1,112,300,000港元。

### 或然負債及擔保

於回顧年度，壹傳媒因香港及台灣之多宗訴訟而產生或然負債。該等訴訟為出版行業之一項職業性傷害。

此外，本集團與太元承建有限公司（太元）——一間為本公司的附屬公司蘋果日報印刷興建印刷設施之承建商——就興建該設施之應付款項發生糾紛。於二零零七年，太元已就該申索對蘋果日報印刷及黎先生向高等法院採取獨立法律行動。

根據高等法院於二零零八年一月十八日頒佈的判決，缺席判決已被駁回及向蘋果日報印刷展開的法律程序已轉由仲裁方式處理。太元被頒令支付蘋果日報印刷就申請駁回缺席判決費用的20.0%。蘋果日報印刷亦獲頒令由太元支付彼就申請暫緩法律程序並以仲裁方式處理之所有費用，並已於二零零八年七月收訖該筆款項。

因於二零零一年十月二十六日收購Database Gateway Limited及其附屬公司(所收購集團)的關係，本公司主席兼主要股東黎先生已向所收購集團承諾於二零零一年十月二十六日後產生、作出或引致的所有付款、索償、訟案、賠償及和解付款及任何有關費用及開支(源於或關於(1)二零零一年十月二十六日及之前任何第三者向所收購集團提出之索償、(2)二零零一年十月二十六日及之前的任何時間所收購集團出版之報章及雜誌之內容於日後可能引起之誹謗索償、侵犯知識產權索償以及其他訴訟索償；及(3)與承建商太元發生的爭議)，作出無限額個人彌償保證(彌償保證)。黎先生已安排銀行就其於彌償保證中之責任，向本公司及所收購集團提供為數60,000,000港元之銀行擔保，自二零一零年十月二十六日起計為期三年。

公司董事認為，鑑於黎先生已提供個人彌償保證，倘太元就尋求多項索償的最終結果，本集團不大可能產生任何責任。因此，公司董事認為太元提出之未解決索償不會對本集團之財務狀況構成任何重大不利影響。

壹傳媒亦就多項公司擔保承擔或然負債，該等公司擔保乃本公司就其若干附屬公司所動用之信貸而向財務機構提供。於二零一一年三月三十一日，該等或然負債合共為879,300,000港元。

### 無形資產

就目前之會計準則而言，特別是香港會計準則第38號有關無形資產之估值，董事會委任獨立專業估值師按使用價值計算方法對本集團於二零一一年三月三十一日之刊頭及出版權進行估值。

根據估值報告，本集團於二零一一年三月三十一日之刊頭及出版權之估值為2,333,300,000港元(二零一零年三月三十一日：2,247,300,000港元)，而於二零一一年三月三十一日對應之賬面值為1,300,900,000港元(二零一零年三月三十一日：1,300,900,000港元)。因此，於二零一一年三月三十一日產生按集團基準計算之重估盈餘金額為1,032,400,000港元(二零一零年三月三十一日：946,400,000港元)。本集團記錄該等無形資

## 管理層討論及分析

產的會計政策乃按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬，故並無就此重估盈餘於本集團財務報表作出調整。

### 前景及展望

由於香港及台灣與中國日趨強盛的經濟息息相關，本集團對未來數年兩地的經濟前景持審慎樂觀態度。儘管如此，亦須時刻謹記，全球經濟環境仍存有眾多不明朗因素。

在遠方突如其來的事態發展，亦可能對兩岸三地造成不利影響。歐洲一連串的主權債務危機可算是其中一例，數國政府因而瀕臨破產邊緣。另一個較近期的例子為日本大地震、海嘯和核災難，這場浩劫的全面經濟影響目前仍未明確。舉例而言，由於生產電子零件及產品的日本廠房遭受破壞，可能導致兩者供應短缺，繼而對全球零售及廣告業構成連鎖影響。

整體而言，本集團的核心印刷傳媒業務的業績符合甚至超越預期水平。本集團旗下大部份刊物的銷量及廣告收益，均超越市場上的競爭對手。《蘋果日報》及《台灣蘋果日報》領導同儕，為港台兩地讀者人數最多的收費報章。《壹週刊合併本》及《忽然1周合併本》為香港各自所屬市場類別中最暢銷及讀者人數最多

的週刊；而《FACE合併本》仍是深受香港年青人歡迎的週刊。《台灣壹週刊合併本》的銷量及讀者人數繼續獨佔鰲頭。

所有該等刊物均擁有非常忠實的讀者群，可為廣告商提供競爭對手難以匹敵的讀者組合。因此本集團視讀者群為最珍貴的資產，並認為讀者群將對本集團未來踏上成功之路，繼續提供無與倫比的貢獻。

與此同時，壹傳媒亦一直相信，只有時刻高瞻遠矚並及早為將來規劃，方可保持領導地位。因此本集團不斷發掘機會擴大業務範圍至全新領域，特別重視台灣發展，因為本集團視台灣為未來發展的理想地點。

壹傳媒過去十年已攀上台灣報章及週刊市場的頂峰，現時正準備在當地推出旗下首項電視業務。全新多媒體平台已藉分發機頂盒而打響名堂。是項振奮人心的新嘗試，將造就壹傳媒品牌較以往更多元豐盛、更具競爭力，並創造協同效應，吸納台灣的新觀眾及廣告商。

誠如本集團一直所強調，本集團需要持續作出重大投資，協助電視業務及全新多媒體平台起步及啟播，然後有關業務方可總結確切成果。

同時，壹傳媒將繼續密切監察成本，惟絕不會導致旗下刊物的質素及專業水準下滑。本集團一直並將繼續堅守對讀者、廣告商、股東及僱員的承諾。

### 股息

董事已決議不會建議派付本年度之末期股息(二零零九／一零年度：無)。

### 截止過戶期間

本公司將於二零一一年七月十五日(星期五)至二零一一年七月十八日(星期一)(包括首尾兩天)暫停辦理股東登記手續，期間亦不會辦理股份過戶登記。為符合出席本公司應屆股東週年大會並於會上投票的資格，所有股份過戶文件連同有關股票，最遲須於二零一一年七月十四日(星期四)下午四時正前，送達本公司的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司以供登記，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室。

### 展望性陳述

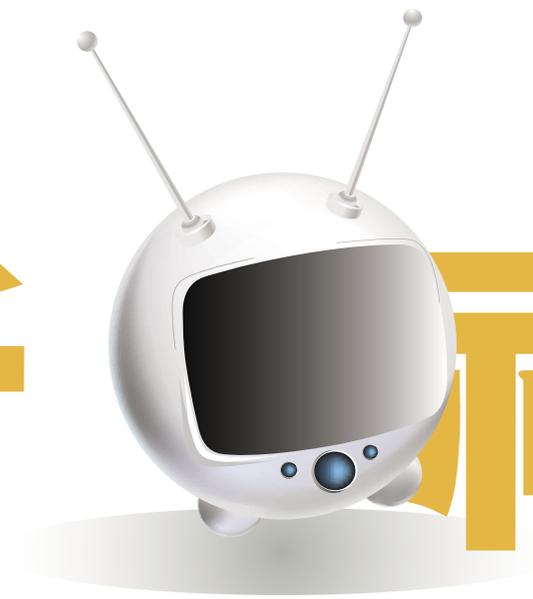
本文件載有若干屬「展望」性質或使用各種「展望性」詞語的陳述。該等陳述乃按董事現時對本集團所經營的行業及市場的信念、假設、期望及預測撰寫。敬請讀者注意，該等陳述將受本集團控制能力範圍以外的風險、不明朗因素及其他因素影響。

動' 不停

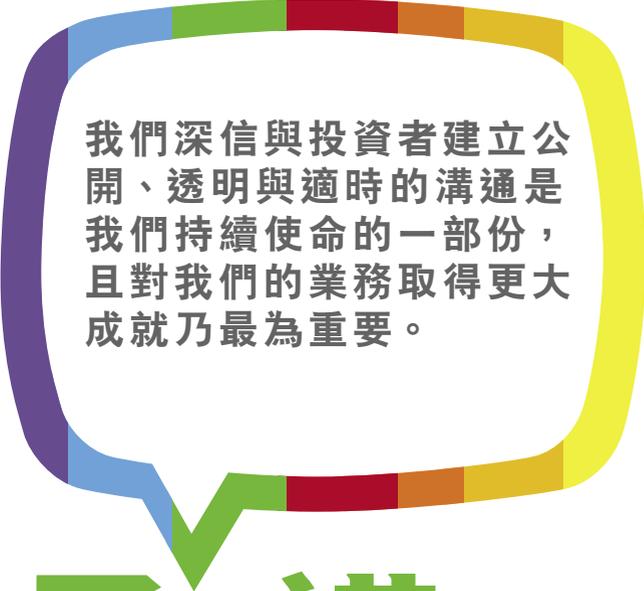


展

新 電視野







我們深信與投資者建立公開、透明與適時的溝通是我們持續使命的一部份，且對我們的業務取得更大成就乃最為重要。

# 集團承諾

### 加強與投資者的關係

壹傳媒身為香港及台灣的領先中文傳媒機構，一直致力加強與其投資者的關係。我們深信與彼等建立公開、透明與適時的溝通是我們持續使命的一部份，且對我們的業務取得更大成就乃最為重要。

我們的董事及高級管理團隊透過參與簡報會、會議，以及公司實地考察活動，與研究分析員及機構投資者等各界相關人士就集團表現及業務策略進行持續的溝通交流。

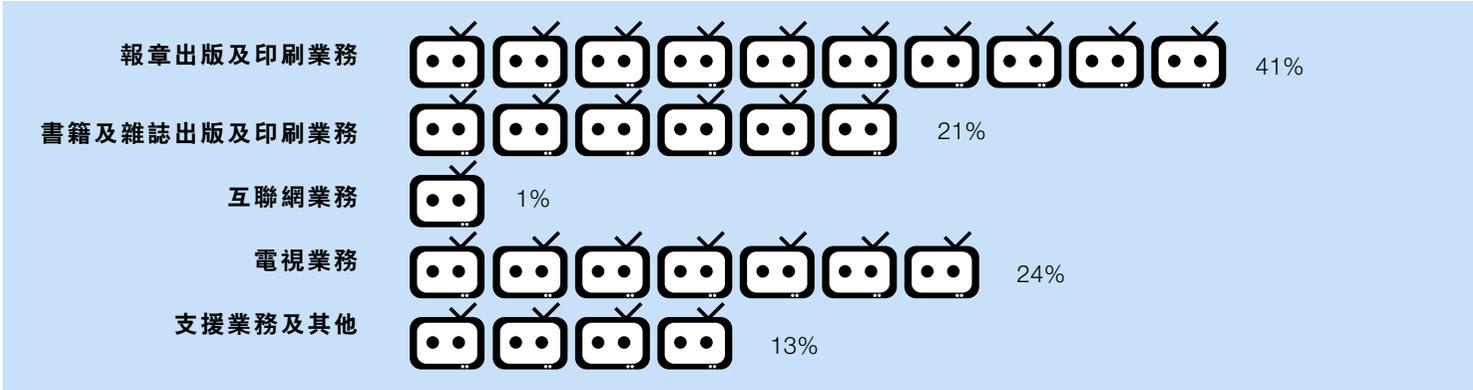
我們於本集團網站<http://www.nextmedia.com>的投資者關係部份中提供最新及全面的中英文公司資料，當中包括中期及年度

報告、公告、通函及新聞稿。

本公司透過股東週年大會為個別股東提供與董事會交流意見的平台，並讓彼等可更深入了解本公司及其發展。

我們亦鼓勵股東回饋意見，彼等之寶貴意見及觀點將有助我們不斷提升業務表現。我們誠邀彼等將對本集團的問題及意見發送至我們特設的投資者關係專用電郵帳戶 [ir@nextmedia.com](mailto:ir@nextmedia.com)，或郵寄至壹傳媒註冊辦事處致函公司秘書，我們將於七天內直接回覆所有書面查詢。

### 於二零一一年三月三十一日之員工人數報告



## 集團承諾

### 僱員福利

#### 平等機會、合理回報

於二零一一年三月三十一日，壹傳媒在香港、台灣及加拿大合共聘用5,229名(二零一零年：4,287名)員工，較去年同期多942名。大部份新聘用的僱員為本集團於台灣之電視及動畫業務工作。

壹傳媒深信，團隊成員之才幹及貢獻乃本集團成功及成長之基礎。本集團堅持平等機會原則，並維持一貫非歧視聘用政策，單純以工作相關之技能和經驗作為聘用員工的依據。

本集團對僱員論功行賞，凡有出色表現及對本集團的成功作出貢獻的員工均可獲得合理獎勵。本集團按照個別僱員的職責、本集團的業績，以及內部基準及當時的市場慣例及狀況，每年對員工薪酬組合進行檢討。同時，本集團向有傑出貢獻之員工提供特別表現掛鈎及各種薪酬獎勵，如年終花紅及盈利共享計劃。

此外，本集團鼓勵僱員增強自身的專業才能以提昇事業發展，為此，本集團投入大量資源，為員工提供增強專業才能及促進個人發展的機會，包括向有志進修以獲取進一步職業相關資格之員工提供特別教育津貼。本集團亦定期舉辦內部研討會，向旗下記者及編輯灌輸最新法律知識，並指導他們如何應付及處理日常工作中可能遇到的特殊及敏感問題。

除此之外，本集團提供完善的僱員福利，包括保險及醫療保障、產假及侍產假，以及退休及強制性公積金計劃。為鼓勵高級及中級管理人員為集團股東創造額外價值，本集團設有酌情股份期權計劃，以及一項認購計劃，讓彼等認購本公司及其營運附屬公司的股份。這些措施均有助員工堅持卓越及專業的工作承諾。

於回顧年度，壹傳媒的員工相關成本(包括退休福利)合共為1,465,800,000港元，較上年度的數字1,185,100,000港元增加了23.7%。有關增幅主要由於年內為本集團之電視及動畫業務工作之員工人數增加所致。

### 勞逸結合、作息平衡

壹傳媒深信，平衡的工作及個人生活可提高員工效率。建基於員工滿足感的持續工作表現，是集團得以成功的關鍵。為實踐本集團一貫關懷員工的政策，壹傳媒為員工提供一個舒適而且專業的工作環境，如於香港總部提供各式各樣的休閒設施，包括飯堂、戶外燒烤區、設備齊全的健身中心及游泳池和多用途運動場。

此外，本集團於年內舉辦不同種類的員工活動，包括：

- 為員工餐廳之LED顯示板舉辦標語比賽；
- 二零一零年世界盃問答比賽；
- 向服務十年及十五年的員工頒發長期服務獎；
- 中秋節同樂日；
- 向員工派發免費月餅，歡度中秋佳節；及
- 每週瑜伽班。

壹傳媒亦積極照顧旗下員工的健康。我們定時為集團物業內的公用設備及通風系統進行清潔及維修，以確保工作環境清潔及衛生，同時，定期發出健康建議及指引，提醒員工有關個人衛生的重要性。

## 集團承諾

為提供更安全的工作環境，集團於二零零九年安裝自動心臟復蘇機，並安排保安部之員工接受適當培訓並能合資格操作這些器材。這些可攜式設備可診斷生命悠關的潛在性心律失常，並應用電流治療幫助心臟回復有效的節奏。本集團於流感季節推出流感疫苗注射計劃。這些預防措施旨在確保員工能健康地繼續投入工作，並保障其家庭及同事的健康。

壹傳媒採取以人為本的政策，贏得媒體業僱主典範的美譽。壹傳媒不僅為僱員提供一份職業，更營造一個充滿朝氣和開放的工作環境，讓員工在追求個人發展及達成個人目標之餘，同時亦喚起他們對直接影響社會民生問題的關注。

## 關心社會 關懷弱勢社群

真實和平衡的新聞報導只是壹傳媒的其中一項使命。致力成為良好企業公民，以造福所有我們業務經營所在地的社群，對我們來說亦同樣重要。

於一九九五年，集團在香港成立蘋果日報慈善基金，其主要宗旨是透過在財政上給予直接資助或贊助各項社會服務計劃，以扶助社會上的弱勢社群。蘋果基金設有兩個委員會，即愛心基金委員會及教育基金委員會。

《蘋果日報》支持蘋果基金及其服務計劃，除定期在報章專欄向讀者募捐外，亦提供版面推廣其慈善活動。該報章亦將每月1%的經營利潤捐助蘋果基金。

自二零零六年第四季起，蘋果基金開始製作季刊刊載基金每季的工作項目，由「靈實創毅中心」經郵遞代為派發。

蘋果基金於二零零八年七月推出了網上捐款服務 <http://www.charity.atnext.com/donate>，並已成為越來越受讀者歡迎的捐款途徑。此網站亦向公眾提供全面及具透明度的資訊，例如蘋果基金受惠的個別人士及慈善機構資料、基金所獲捐款及支出報告、季刊及將舉辦的活動詳情。

年內，蘋果基金捐款逾1,500,000港元，資助82項為弱勢群體及若干有需要人士而設的社會服務計劃。

於一九九六年，蘋果基金推出蘋果助學金計劃，為貧苦學生提供直接財政資助。於二零零九年，蘋果助學金計劃更擴展至於香港十一間專上學院就讀全日制學士學位的學生。該計劃於去年向2,359名中小學生及學士學位學生提供6,300,000港元的助學金。

《台灣蘋果日報》於二零零三年五月創刊後，隨即初步捐出新台幣15,000,000元善款在台灣成立同類型的基金—蘋果日報基金。蘋果日報基金旨在透過直接財政資助、資助醫療及教育需求以及贊助若干社會服務計劃，幫助台灣的弱勢社群。年內，《台灣蘋果日報》向蘋果日報基金捐款新台幣2,600,000元。

## 服務社會

壹傳媒本著「取諸社會，用諸社會」的理念，貫徹社會服務的承諾。於剛過去的財政年度，本集團進行下列活動實踐其理念：

### 香港

- 「關懷弱勢社群，同享節日歡樂」是本集團社區服務的另—宗旨。蘋果基金捐款590,000港元，支持「節日加鑊飯」服務計劃—透過87間社福機構於中國傳統節日向超過23,000名弱勢長者派餐。

## 集團承諾

- 蘋果基金捐款1,000,000港元支持「送暖行動」，於去年冬季透過84間慈善社區組織向20,000名長者、殘疾人士及低收入家庭人士派發毛毯及食物包。
- 蘋果基金捐款99,000港元，於端午節向有需要人士派發13,000隻糉子；另外，再捐款515,000港元，於中秋節派發30,000個月餅。
- 《蘋果日報》在其報章專欄不時報導有需要人士的個案，贏得讀者慷慨捐助，當中包括：
  - 一名醫科本科生的父親患上腦癌但無法負擔高昂醫療費用，其家屬獲讀者捐款1,180,000港元；
  - 一名四十一歲男子往中國台山探望舅父時遇上交通意外身亡，並遺下妻子及兩名年幼兒子，其遺屬獲讀者捐款900,000港元；及
  - 一名患上罕見脊椎遺傳病，並受肺功能衰竭死亡威脅需要進行手術的兩歲小童，獲讀者捐款320,000港元。
- 本集團及其員工於年內支持兩個本地慈善組織 — 國際特赦組織(香港)及香港願望成真基金 — 發起的籌款活動。
- 壹傳媒員工捐血支持香港紅十字會輸血服務。

壹傳媒承諾參與社區活動，將秉承本集團一貫宗旨，於來年繼續竭力為弱勢社群伸出援助之手。

## 愛護環境 環保行動

我們明白到愛護環境是對社會應盡的重要責任。壹傳媒藉著本身的業務及與供應商、客戶及廣大社群的關係，致力提高各界對於環境保護的關注。

於二零零九年，壹傳媒成為林業管理委員會(Forest Stewardship Council)的會員。林業管理委員會於一九九三年成立，由不同界別人士組成，為推廣世界樹林管理的國際非牟利組織。壹傳媒成為會員後，將遵守林業管理委員會有關獨立驗證及標記林木產品的準則，並確保有關產品來自認可資源，使社會及環境得以持續發展。

於二零一零／一一年財政年度，壹傳媒使用了149,600公噸新聞紙印刷報章，及21,800公噸紙張印刷雜誌。該等紙張的供應商均為加拿大、韓國、日本、挪威及瑞典信譽昭著的大型紙廠，全部均嚴格遵守生產程序規定，能盡量減低對環境造成的影響，並且符合ISO14000環境管理系統標準。

同期，我們在印刷報章方面消耗約2,080噸有機油墨，而印刷雜誌則消耗670噸。這種油墨以樹脂和植物油混合製成，是符合環保原則的產品，而製造商亦符合ISO14000及14001環境管理

系統標準以及ISO9001優質管理系統標準，其產品均獲有關環保的國際條約認可。

與此同時，我們在全部生產過程中推行環境監控及檢討系統，當中包含一系列有效減低污染的策略及技術。此外，我們已對僱員進行專業培訓，在工作過程中盡量減少廢物、減低環境破壞和噪音水平。

本集團已在所有印刷廠安裝排放物控制系統，可減少多達90.0%由印刷油墨排放的揮發性有機化合物。所有印刷廠亦設有完善的污水處理系統，該系統完全符合香港的法定要求。各廠設有處理化學廢料專用的廢料筒。所有固體廢物、紙漿和廢紙、化學廢料及可循環再用物料均經過妥善分類，然後由環境保護署認可的承包商收集和處理。

壹傳媒在業務過程中產生的廢紙由專業回收公司進行回收循環再造。此外，我們採用節能照明系統，並採用環保清潔劑，亦持續監察所使用的物料及其他資源，以確保彼等為循環再造及／或環保物料。

動'  不停 創新 意念





# 我們的成就

## HONG KONG 香港

**The Society of Publishers in Asia (SOPA)**  
**2010 Awards for Editorial Excellence**  
亞洲出版業協會  
2010年度卓越新聞獎

### **Excellence in News Photography** 卓越新聞攝影獎

Award for Excellence: *Apple Daily*  
大獎：《蘋果日報》  
主題：人類豬流感系列

### **Excellence in Information Graphics** 卓越資訊圖像獎

Award for Excellence: *Apple Daily*  
大獎：《蘋果日報》  
主題：旺角小巴衝上行人路兩死八傷車禍

**The 10th Consumer Rights Reporting Awards**  
第10屆消費權益新聞報導獎

### **Category: Features** 組別：特寫

Special Merit: *Apple Daily*  
優異獎：《蘋果日報》  
主題：神奇奶粉不神奇

**The 15th Annual Human Rights Press Awards**  
第15屆人權新聞獎

### **Features** 報章特寫

Special Merit: *Apple Daily*  
優異獎：《蘋果日報》  
主題：政改雙雄出獄大踢爆

Special Merit: *Next Magazine*  
優異獎：《壹週刊》  
主題：2010風雲人物劉曉波全球封殺

**Spot News  
突發新聞**

Special Merit: *Apple Daily*

優異獎：《蘋果日報》

主題：老師：我有權選特首（突發）

Special Merit: *Apple Daily*

優異獎：《蘋果日報》

主題：視障殘疾學童終能親身感受藝術的魔力

Special Merit: *Next Magazine*

優異獎：《壹週刊》

主題：青海地震

**2010 Galaxy Awards — 21st Annual International  
Competition, Excellence for Product and Service Marketing  
2010年第21屆國際Galaxy Awards 卓越產品及服務銷售大獎**

Bronze Winner (Annual Reports — Media Company): *Next Media Limited*

銅獎（年報 — 傳媒公司）：壹傳媒有限公司

Publication: Annual Report 09/10

作品：年報09/10

**2010 Astrid Award — 21st Annual Competition  
2010年第21屆Astrid Award**

Silver Bronze Winner (Annual Reports — Corporations — Traditional — Between 101 to 160 Pages): *Next Media Limited*  
銀獎（年報 — 公司 — 傳統 — 101至160頁組別）：壹傳媒有限公司

Publication: Annual Report 09/10

作品：年報09/10

Honors Winner (Annual Reports — Corporations — Non-Traditional): *Next Media Limited*

優異獎（年報 — 公司 — 非傳統）：壹傳媒有限公司

Publication: Interim Report 10/11 “I’m movin’ it”

作品：中期報告10/11 “動’起來”

### TAIWAN 台灣

**The Society of Publishers in Asia (SOPA)**  
**2010 Awards for Editorial Excellence**  
亞洲出版業協會  
2010年度卓越新聞獎

#### **Excellence in Newspaper Design** 卓越報章設計獎

Honourable Mention: *Taiwan Apple Daily*  
優異：《台灣蘋果日報》  
主題：惡水無情 人間有愛

#### **Excellence in News Photography** 卓越新聞攝影獎

Honourable Mention: *Taiwan Apple Daily*  
優異：《台灣蘋果日報》  
主題：囚裡放風 陳水扁好開心

#### **Excellence in Information Graphics** 卓越資訊圖像獎

Honourable Mention: *Taiwan Apple Daily*  
優異：《台灣蘋果日報》  
主題：鐵皮屋堵生路

**The Society of News Design (SND)**  
**The 31st Best of Newspaper Design**  
國際新聞設計協會  
第31屆世界最佳報紙設計大賽

#### **Breaking News Topics — Local/Regional** 突發新聞類本地新聞組

Award of Excellence: *Taiwan Apple Daily*  
大獎：《台灣蘋果日報》  
主題：惡水無情 人間有愛

#### **Breaking News Topics — International** 突發新聞類國際新聞組

Award of Excellence: *Taiwan Apple Daily*  
大獎：《台灣蘋果日報》  
主題：紅塵吞雪梨 「好像世界末日」

**WAN-IFRA**  
**Best in Print Award**  
國際報業協會  
最佳印刷品質

Gold Award: *Taiwan Apple Daily*  
金獎：《台灣蘋果日報》

### 2010 to 2012 International Newspaper Color Quality Club

Membership Award: *Taiwan Apple Daily*

會員獎：《台灣蘋果日報》

Membership Award: *Sharp Daily*

會員獎：《爽報》

### The Consumer Protection Commission of the Executive Yuan, Republic of China (Taiwan)

#### 2010 Consumer Protection Rights Reporting Awards

中華民國（台灣）行政院消費者保護委員會

2010消費者權益報導獎

### Print Media Reporting

#### 平面媒體平日獎

Honourable Mention: *Taiwan Apple Daily*

優勝：《台灣蘋果日報》

主題：踢爆 火鍋店賣假羊肉

Honourable Distinction: *Taiwan Apple Daily*

佳作：《台灣蘋果日報》

主題：消脂茶飲標示不實

### The 2011 (March) Taiwan Press Photography Competition 2011台灣新聞攝影比賽

#### General News

##### 一般新聞

Merit: *Taiwan Apple Daily*

優選：《台灣蘋果日報》

#### Sports News

##### 體育新聞

2nd Runner-up: *Taiwan Apple Daily*

第三名：《台灣蘋果日報》

#### Nature and Technology

##### 自然與環境

1st Runner-up, 2nd Runner-up and Merit: *Taiwan Apple Daily*

第二名、第三名及優選：《台灣蘋果日報》

#### Arts and Entertainment News

##### 藝術與娛樂新聞

2nd Runner-up: *Taiwan Apple Daily*

第三名：《台灣蘋果日報》

#### Photo Series

##### 系列照片

Merit: *Taiwan Apple Daily*

優選：《台灣蘋果日報》

# 企業管治

壹傳媒致力維持高水準的企業管治，並堅信穩健有效的企業管治常規 — 強調問責性、透明度、公平性及誠信 — 能確保本公司長期業務成功並最終提升公司股東利益。

本報告載述壹傳媒參照聯交所上市規則附錄14所載常規守則的原則及指引以及上市規則的其他適用規定而制訂的企業管治常規及架構。

## 企業管治常規

常規守則訂明聯交所對良好企業管治原則的立場，並列載分兩層次的推薦建議：

- 守則條文(預期發行人應遵守或就任何偏離情況說明原因)；及
- 建議最佳常規(鼓勵發行人遵守，但僅作指引用途)。

本公司已於整個截至二零一一年三月三十一日止年度遵守常規守則的所有適用條文，惟常規守則條文第E.1.2條除外。由於其他事務，董事會主席黎智英先生並無出席於二零一零年七月十九日舉行的二零一零年股東週年大會，而公司執行董事及行

政總裁朱華煦先生根據壹傳媒的組織章程細則條文主持二零一零年股東週年大會。

## 董事會

董事會由黎智英先生出任主席(主席)。於二零一一年三月三十一日，董事會由八名成員組成，其中五名為公司執行董事及三名為公司獨立非執行董事。

## 董事會的職責

董事會的主要職責為促進本集團的成功並為公司股東提供持續增長的長期價值，其在有關以下決策方面起關鍵作用：

- 制定本集團的策略目標；
- 領導及監察管理層以達致本集團的策略目標；
- 確保完善的風險管理監控系統；及
- 審批本集團主要財務決定及其他重要事項。

本公司業務活動的日常管理、行政及營運以及其政策的執行已授權由本公司及其附屬公司的管理層執行。董事會全面支持並給予管理層自主性以管理及發展本集團的業務。然而，董事會

亦會定期檢討授予管理層的權力，以確保權力妥為運用。

### 董事會架構

於二零一一年三月三十一日，董事會由五名公司執行董事(黎智英先生、朱華煦先生、張嘉聲先生、丁家裕先生及葉一堅先生)及三名公司獨立非執行董事(霍廣行先生、黃志雄先生及李嘉欽博士)組成。

於回顧年度內，所有公司獨立非執行董事均遵守上市規則第3.13條所載用以評估彼等獨立性的指引，並已就彼等的獨立性向本公司及聯交所提供書面確認。本公司認為所有公司獨立非執行董事均具獨立性，而該等董事之間亦不存在任何家族、重大或其他相關的關係。

此外，董事會成員概無與任何其他成員有任何關係。

董事會成員具備有效管治傳媒公司所必需的多項經營及財務專業知識。彼等的履歷及各自在董事委員會的角色載於本年報「董事及高級管理人員」一節及壹傳媒的網站<http://www.nextmedia.com>。

### 主席及行政總裁

主席及行政總裁的職務各不相同且相互獨立，並具有清楚分明的職責。主席的角色為領導董事會，並確保董事會能有效發揮其職能關係，而行政總裁則專注於管理及監察本集團的業務。

集團行政總裁朱華煦先生與聯席行政總裁張嘉聲先生負責制定本集團的策略，及帶領管理層及營運部門主管以達致董事會所訂定的目標，並致力提升股東長遠回報。朱先生亦負責本集團的電視業務，及帶領具豐富經驗及高水準的管理團隊，以確保壹傳媒能按既定企業策略營運。

張嘉聲先生負責本集團的動畫、互動及多媒體業務。

### 董事委任、重選及免職

組織章程細則第84條及第85條要求每名公司董事每三年須輪值告退一次，且每年有三分之一(或接近三分之一)的董事須退任並符合資格於股東週年大會上膺選連任。於截至二零一一年三月三十一日止年度，黎智英先生及霍廣行先生已退任並於二零一零年股東週年大會上膺選連任公司董事。

## 企業管治

鑑於目前董事會的規模，每家公司執行董事的平均任期為三年。所有公司執行董事均與本集團的成員公司訂立服務合約，該等合約可由本公司給予彼等不多於一年的通知期而予以終止。

概無公司獨立非執行董事與本集團的成員公司訂立服務合約。彼等的任期為兩年固定期，由其各自的獲委任或獲續任日期(倘適用)起計。於回顧年度，董事會已決議繼續聘任以下三名公司獨立非執行董事：

姓名／職銜	任期
霍廣行先生，獨立非執行董事	01.04.2011至31.03.2013
黃志雄先生，獨立非執行董事	30.01.2011至29.01.2013
李嘉欽博士，獨立非執行董事	09.03.2011至08.03.2013

儘管霍廣行先生已擔任此職銜超過九年，惟彼並無於本集團擔當任何管理職務，並於參與董事會及／或委員會會議時就策略、政策、公司表現及操守標準等事宜作出獨立判斷。董事會認為彼擁有獨立非執行董事應有的特點、誠信、獨立性及經驗。

### 董事會活動

董事會每季度舉行定期會議以審覽本公司的營運、財務業績及公司董事所識別的其他相關事宜。亦會應公司董事的要求安排其他會議。每年的董事會會議的日期通常由公司秘書建議並於上年第三季度內經全體公司董事同意。董事會的程序已妥為界定，並遵從常規守則內適用的建議最佳常規。定期董事會會議的議程草稿由公司秘書擬備，並由行政總裁批准。公司董事將獲預先知會議程草稿的內容，並獲諮詢有關任何彼等欲新增的議程。於各定期董事會會議期間，公司執行董事及高級管理層向董事會匯報有關彼等各自的業務範疇，包括其營運、項目進度、財務表現以及企業管治及規管。

公司秘書擬備所有董事會書面決議案及會議記錄，並記錄會上商議的事項及通過的決定。董事會會議記錄以及決議案草稿將及時送交全體公司董事，以徵求意見。董事會的會議記錄以及決議案正本由公司秘書存檔及保管，該等文件可應公司董事要求以供查閱。

以下為年內各類董事會會議的舉行日期概覽以及成員的出席記錄：

	出席／舉行會議次數	
	董事會會議	審核委員會會議
<b>執行董事</b>		
黎智英(主席)	4/4 (100%)	不適用
朱華煦(行政總裁)	4/4 (100%)	不適用
張嘉聲(聯席行政總裁)	4/4 (100%)	不適用
丁家裕(營運總裁兼財務總裁)	4/4 (100%)	不適用
葉一堅	4/4 (100%)	不適用
<b>獨立非執行董事</b>		
霍廣行	4/4 (100%)	3/3 (100%)
黃志雄	4/4 (100%)	3/3 (100%)
李嘉欽	4/4 (100%)	3/3 (100%)
<b>會議日期</b>		
	07.06.2010	08.04.2010
	20.09.2010	31.05.2010
	22.11.2010	15.11.2010
	21.02.2011	

## 董事會轄下的委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會以及若干其他委員會，作為良好企業管治的基本要素以及監控本公司相關方面的事務。因其規模不大，董事會並無成立任何提名委員會。董事會將在有需要時採用恰當方式挑選及推薦適當人選出任公司董事。

## 審核委員會

### (i) 審核委員會的架構及成員

董事會於一九九九年三月十九日參照香港會計師公會頒佈的「成立審核委員會指引」成立審核委員會。

因應二零零九年一月一日起生效的上市規則修訂，董事會於二零零九年三月十七日舉行的會議已採納經修訂的審核委員會職權範圍，以確保其繼續全面遵守上市規則。

審核委員會現時的成員均為公司獨立非執行董事，分別為霍廣行先生、黃志雄先生及李嘉欽博士。三人中概無任何一位現時或是曾經為本公司現任或前任外聘核數師的成員。審核委員會的主席為李嘉欽博士。李博士具備上市規則規定的專業資格及財務管理專門知識。

### (ii) 審核委員會的職能

審核委員會與外聘核數師、專業顧問及管理團隊定期舉行會議，以協助董事會監察本集團的財務報告、委任核數師以及彼等的費用及內部監控系統的成效。審核委員

會成員於有需要討論任何特定事宜時，將另行召開會議。有關審核委員會的角色及職權範圍的詳情，已刊登於壹傳媒網站<http://www.nextmedia.com>。

### **(iii) 審核委員會的活動**

於回顧年度內，審核委員會全體成員均已出席與外聘核數師召開的全部三次會議，在並無公司執行董事出席的情況下於會上審閱下列事項並提交董事會審議：

- 委聘羅申美為集團進行內部審核，任期三年至二零一三年三月三十一日止；
- 本集團截至二零一零年三月三十一日止年度的經審核財務報表；
- 本集團的關連交易；
- 本集團出版物的刊頭及版權的估值；
- 本集團截至二零一零年九月三十日止六個月中期財務報表；
- 本集團於二零一零年五月十二日及二零一零年十一月十五日的內部監控檢討進度報告；及

- 截至二零一零年三月三十一日止年度，本集團各個股份期權計劃下所授出股份期權價值的評估報告。

副財務總裁及本公司的財務總監均應邀出席上述會議，並在會上就財務報表作全面闡述及回答審核委員會的提問。審核委員會按年度基準審閱外聘核數師的服務費用性質以及其獨立性。審核委員會與外聘核數師及專業公司緊密合作，並檢討了壹傳媒內部監控措施是否充分及有效。審核委員會主席已向董事會匯報審核委員會的工作，並提出須注意的任何重大事宜。

## 薪酬委員會

### **(i) 薪酬委員會的架構及成員**

薪酬委員會於二零零五年三月十五日成立，並具體列明其權力及職責範圍。於二零一一年三月三十一日，薪酬委員會的成員均為公司獨立非執行董事，分別為霍廣行先生、黃志雄先生及李嘉欽博士。

### **(ii) 薪酬委員會的職能**

薪酬委員會負責檢討及制定與本公司董事及高級管理層薪酬有關的所有政策。薪酬委員會並獲委託就該等政策向董

事會作出所有推薦建議。有關薪酬委員會及其職權範圍的詳情，已刊登於壹傳媒網站<http://www.nextmedia.com>。

薪酬委員會亦須確保並無董事或其任何聯繫人參與釐定本身的薪酬。董事會有權批准向其提出的任何有關董事及高級管理層成員薪酬的事宜，惟須視乎薪酬委員會的建議及受上市規則規定的公司股東批准、組織章程細則以及適用的法規所規限(如有需要)。

### **(iii) 薪酬委員會的活動**

年內，薪酬委員會檢閱並經其成員一致書面同意，議決推薦關於公司董事截至二零一一年三月三十一日止年度的袍金的建議供董事會審議。

### **其他委員會**

- (i) 於二零零七年八月二十八日，成立由任何兩名公司執行董事組成的董事委員會，以批准不時根據二零零七年股份期權計劃發行及配發股份；

- (ii) 於二零零七年十一月八日，成立由任何兩名公司執行董事組成的董事委員會(受限於利益衝突)，以不時負責及管理股份認購計劃；及

- (iii) 於二零零零年九月，成立由所有主要業務單位的財務主管、公司秘書、副財務總裁及財務總監組成的小組委員會，以審閱關連交易並確保該等交易遵守上市規則及其他相關法例。

## **透明度及公平性**

### **重大權益**

公司董事被要求披露其在董事會或委員會會議上考慮的任何事宜或交易中的直接或間接利益(如有)，如公司董事於當中擁有利益，彼等將不能就任何該等董事會或委員會決議案投票或就該投票被計入法定人數內。

董事會每位成員每六個月須向壹傳媒披露彼等各自在其他公眾公司或機構中所擔任的職務的數目及性質。彼等亦須申明所有其他重大承擔，包括在有關的公眾公司或機構的身份。於回顧年度，除朱華煦先生及張嘉聲先生外，概無任何公司執行董事在任何其他公眾公司或機構擔任董事或其他職務。

## 企業管治

朱華煦先生現為於紐約證券交易所上市的美國公司梅特勒-托利多集團的董事及提名與企業管治委員會成員。彼亦為於開曼群島註冊成立及於聯交所上市的李寧有限公司的非執行董事及提名委員會成員。

張嘉聲先生現為香港科技大學工商管理學院兼任教授及顧問委員會成員。彼亦為於聯交所上市的利邦集團有限公司的獨立非執行董事兼薪酬委員會主席。

### 證券交易

壹傳媒原於二零零四年四月採納標準守則。自二零零九年四月一日起，標準守則已修訂以延長上市公司的董事買賣證券交易的「禁售期」。因此，本公司以董事會成員一致通過書面決議案的方式批准自二零零九年四月一日起採納經修訂的標準守則。

標準守則規定公司董事於買賣本公司證券及衍生工具前須通知朱華煦先生(指定董事及行政總裁)，並自彼取得註明日期的書

面確認。而朱華煦先生於作出該等買賣前則須通知主席黎智英先生，並自彼取得註明日期的書面確認。

於本公司作出特定查詢後，所有公司董事均確認彼等於截至二零一一年三月三十一日止年度已悉數遵守標準守則所規定的準則。

本公司特定高級職員及僱員因其職務而可能獲得有關壹傳媒或其業務的未公佈股價敏感資料者，亦須遵守標準守則的有關規定。

### 以投票方式表決

本公司自二零零四年起已在股東大會上採取投票表決的方式進行所有投票。於二零零九年股東週年大會通過相關特別決議案後，組織章程細則已作出修訂，以符合上市規則第13.39(4)條之規定，其中規定股東於股東大會上進行的所有投票須以投票表決方式作出。於二零一零年之股東週年大會及二零一零年十月十一日舉行之股東特別大會上，大會主席一貫要求以投票方式對提呈予大會的所有決議案進行表決。公司股東的權利及要求以投票方式表決的程序已載於在既定時限內寄發予股東的通函內，及已於該等股東大會開始時向該等出席大會的公司股東作

闡釋。為確保能準確點算投票，香港中央證券登記有限公司(本公司股份過戶登記處)獲委任為該等股東大會的監票人。投票表決結果已於同日在聯交所及本公司網站公佈及刊登。

### 獨立專業意見

本公司訂有政策，向所有新任董事提供一份全面、正式及按個人設定的入職介紹。在需要時，本公司亦會為全體公司董事舉辦進修研討會，確保彼等的技能和知識符合所有有關法律及監管規定。公司秘書不時向全體公司董事提供有關法律及規例方面的最新發展資料。

公司董事獲提供一切必需的資源，以盡其所能履行職務。彼等可向公司秘書尋求意見和服務，並可全面及隨時取得與壹傳媒業務運作有關的所有資料。如有需要，公司董事亦可根據董事會所採納的「董事尋求獨立專業意見的程序」，尋求在履行職責時所需的獨立專業意見，有關費用由本公司承擔。

本集團的董事及行政人員在履行彼等職責時所產生的所有花費、費用、損失、支出及責任均獲得全面彌償。為此，壹傳媒在公司條例和其他適用法例條文的規限下，已為公司董事及行政人員購買全面的責任保險。

### 董事對財務報表的責任

公司董事明白彼等須負責編製真實而公平反映本集團事務的財務報表。於編製財務報表時，公司董事審閱及批准由管理層、審核委員會及專業機構所推薦的合適會計政策。彼等在核實經營業績報表及作出相關判斷時均貫徹採用相同的準則。

### 審核、監控及風險管理

#### 外聘核數師

德勤自二零零四年起連續七年擔任本公司的外聘核數師。於截至二零一一年三月三十一日止年度，本公司就非審核相關服務向有關外聘核數師支付及應付的費用總額為1,433,000港元。上述數額包括稅務服務費用448,000港元及審閱本集團截至二零一零年九月三十日止六個月中期業績的費用825,000港元。

## 企業管治

### 內部監控

自二零零六年四月一日起，董事會已委聘一間專業公司參照 COSO (The Committee of Sponsoring Organizations) 有關監控環境、風險評估、監控活動、資訊及通訊以及監控的架構對壹傳媒的企業層級監控進行評估。於截至二零一一年三月三十一日止年度內，董事會委聘羅申美對壹傳媒涵蓋財務、營運、合規及風險管理的監控領域進行檢討，以識別需進一步改善或糾正的重大風險領域，並釐定優先次序。總體而言，評估表明於本集團的業務單位內部已存在關於該等監控的高度意識。有關改善監控的資料及推薦意見已向審核委員會及董事會匯報。

### 與股東的交流 股東週年大會

壹傳媒一貫致力與公司股東保持友好及開放的關係。本公司的股東週年大會提供機會，讓公司董事與公司股東交流意見及觀點。在股東週年大會上，公司股東獲邀向董事會直接提問，並由公司執行董事及相關委員會的主席，或(在彼等缺席情況下)由委員會的成員回應公司股東的提問。

有關投票程序的詳情，載於本公司致公司股東的通函中。

### 投資者關係

董事會充分明白投資者、公司股東與本公司之間溝通的重要性。董事會確保有關重大活動、股價敏感資料及交易詳情的消息發佈完全符合上市規則的規定。本公司已制定一系列與分析員及傳媒溝通的程序。上述措施旨在確保本公司全面遵守聯交所有關披露股價敏感資料的指引。本公司亦審慎選派若干公司執行董事及高級管理層成員代表本公司與分析員及傳媒會面。

作為一間傳媒企業，壹傳媒決意進一步提高本身的透明度，並充分利用所有適當溝通渠道與外界溝通。本公司就這方面於年內實施的具體措施包括發出有關公司消息的新聞稿及正式公告、發行通函、中期報告及年報。所有該等資料均可在<http://www.nextmedia.com>查閱。

歡迎公司股東及有興趣的公眾人士透過郵寄通訊往本公司的註冊辦事處並註明「公司秘書收」或電郵至本公司指定的投資者關係電郵地址 [ir@nextmedia.com](mailto:ir@nextmedia.com)，直接與壹傳媒聯絡。

我們的董事及高級管理人員，多年來從傳媒界內外獲得廣泛的商業及金融專業知識。這些從多個領域得到之豐富經驗，有助他們為本集團之平衡發展及良好公司管治作出貢獻。

## 執行董事

**黎智英先生，六十三歲**，自一九九九年出任公司董事及董事會主席，負責制定及執行本集團的企業策略。黎先生於一九九零年三月進軍傳媒業務，創辦了《壹週刊》，隨後即增辦了多份暢銷刊物，擴大了名下的出版系列，其中包括《壹本便利》（一九九一年九月，其於二零零七年五月易名為《FACE》）、《蘋果日報》（一九九五年六月）、《忽然1周》（一九九五年八月）、《飲食男女》（一九九七年七月）及《ME!》（二零零六年十二月）。黎先生亦將本集團業務的版圖由香港擴展到台灣，創辦了《台灣壹週刊》（二零零一年五月）、《台灣蘋果日報》（二零零三年五月）及《爽報》（二零零六年十月）。黎先生於一九九零年創立出版業務前，已在本港製衣業發展逾三十年，期間，他創辦並經營了佐丹奴製衣及零售連鎖店，取得重大成功。

**朱華煦先生，五十九歲**，自二零零八年十月起出任公司董事及本集團之行政總裁。朱先生連同聯席行政總裁張嘉聲先生，負責制定本集團的企業策略，並帶領管理層及營運部門主管達到董事會所訂之目標，以提升股東長遠回報。朱先生現亦為梅特

勒-托利多集團之董事及提名和企業管治委員會成員，以及李寧有限公司之非執行董事及提名委員會成員。加盟本集團前，朱先生自一九七六年起曾在多間美國跨國公司（百事、孟山都、惠而浦、亨氏及桂格）擔任多項管理職位。朱先生於美國取得明尼蘇達大學理學士學位及羅斯福大學工商管理碩士學位。

**張嘉聲先生，五十五歲**，自二零零八年十一月起出任公司非執行董事，於二零一零年二月調任為公司執行董事，並獲委任為集團之聯席行政總裁。張先生連同行政總裁朱華煦先生，負責制定本集團的企業策略，並帶領管理層及營運部門主管達到董事會所訂之目標，以提升股東長遠回報。張先生現為香港科技大學工商管理學院兼任教授及顧問委員會成員。彼亦於利邦集團有限公司（一間於聯交所上市的公司）出任獨立非執行董事。

張先生之仕途始於美國之雀巢公司，並曾於桂格燕麥亞洲及沃爾瑪擔任高級管理職務。

## 董事及高級管理人員

張先生於美國就讀大學，並取得西北大學凱洛格工商管理學院之管理碩士學位。

**丁家裕先生，五十一歲**，自一九九九年十月起出任公司董事，現為本集團營運總裁及財務總裁。彼負責掌管本集團的日常管理及營運。於一九九七年十二月加盟本集團前，丁先生曾於一間大型執業會計師行任職，在香港及澳洲兩地工作，並於多間大型企業及上市集團擔任高級財務及管理要職。丁先生畢業於澳洲悉尼麥考瑞大學，持有經濟學學士學位，彼亦為澳洲特許會計師公會會員。

**葉一堅先生，五十九歲**，自二零零一年十一月起出任公司董事，現為《台灣蘋果日報》及《台灣壹週刊》之主席。葉先生負責監督該兩份刊物的業務運作。葉先生在新聞界工作逾三十年，在加盟本集團前，曾於香港多份著名報章任職。葉先生畢業於台灣國立政治大學，持有新聞社會科學學士學位。

### 獨立非執行董事

**霍廣行先生，五十五歲**，自二零零零年六月起出任公司董事。霍先生持有美國威斯康辛大學理科碩士及工商管理碩士學位，

從事證券業逾二十五年，現為Kim Eng Securities (Hong Kong) Limited之非執行主席。

**黃志雄先生，五十六歲**，自二零零九年一月起出任公司董事，現為學樂集團亞洲地區總裁。在這以前，彼曾在多間跨國公司（百事、納貝斯克及高露潔棕欖）於美國及中國內地擔任多項行政管理及品牌管理職位。黃先生擁有喬治華盛頓大學文學士學位及哥倫比亞大學碩士學位，亦曾於哈佛大學甘乃迪政府學院深造。黃先生現為喬治華盛頓大學公共及國際事務學院國際顧問委員會委員，與及香港美國商會董事。

**李嘉欽博士，四十九歲**，自二零零九年三月起出任公司董事。李博士於一九九零年至二零零八年間任職奧美集團，離職前為該集團中國、香港及台灣地區的副主席、營運及財務總裁。李博士在策略管理、收購與合併、審計及財務顧問工作上具備豐富的經驗，尤其在行銷傳播及媒體行業的範疇上。李博士現為英國特許公認會計師公會、香港會計師公會的資深會員和英國（英倫及威爾斯）特許會計師公會會員。

李博士擁有香港城市大學國際會計學文學碩士學位、香港理工大學專業英語文學碩士學位與工商管理博士學位及香港大學電子商貿及互聯網工程理學碩士學位。

### 高級管理人員

**董存爵先生，六十九歲**，現為《蘋果日報》主席。彼於二零零三年六月至二零零九年三月間曾出任本公司董事。董先生畢業於台灣省立成功大學，持有文學學士學位。彼為傑出的資深傳媒工作者，曾於香港美國新聞處、倫敦英國廣播公司、《讀者文摘》及《明報》任職。

**杜念中先生，五十九歲**，自二零零三年三月起出任《台灣蘋果日報》社長。杜先生畢業於國立台灣大學，獲授文學士學位，並持有美國哥倫比亞大學政治學碩士學位，在美國及台灣的新聞界擁有豐富經驗。

**裴偉先生，五十歲**，自二零零五年三月起出任《台灣壹週刊》社長。裴先生於新聞界累積超過二十二年經驗。彼畢業於台灣國立海洋大學，持有航海系學士學位。

**余詠珊女士，五十二歲**，現為本集團主席特別助理。彼畢業於香港浸會書院(現稱「香港浸會大學」)，主修電影。余女士擁有逾二十年電視節目製作經驗，曾於多間大型香港電視節目製作機構擔任節目創作及製作要職，其中包括電視廣播有限公司、亞洲電視有限公司、東方魅力集團有限公司及有線寬頻通訊有限公司。

**周達權先生，五十三歲**，現為本集團的副財務總裁，蘋果日報印刷有限公司及百樂門印刷有限公司的營運總裁。加入本集團前，周先生曾於香港及澳洲多間大型金融機構擔任高級財務管理職位。周先生畢業於澳洲新南威爾斯大學，持有商業管理(會計學)學士學位及商業管理(財務學)碩士學位，為澳洲執業會計師公會及香港會計師公會會員。

**李志豪先生，四十五歲**，自二零零五年起出任《壹週刊》副社長。李先生於一九九零年加入本集團任職記者，彼畢業於香港浸會書院(現稱「香港浸會大學」)，並持有社會科學(新聞系)學士學位。

## 董事及高級管理人員

**趙偉堅先生，五十歲**，現為《忽然1周合併本》—包括《忽然1周》、《飲食男女》及《ME!》的行政總裁。趙先生自一九八八年加入印刷媒體界，迄今擁有逾二十年工作經驗，包括曾出任《電影雙周刊》總編輯、《東周刊》總編輯及《忽然1周》總編輯。趙先生畢業於中國暨南大學，獲授語言學及文學學士學位。

**殷明偉先生，四十二歲**，現為《FACE》社長。一九九二年加入本集團，先後在本集團多個部門工作，包括網站發展及《壹週刊》編輯部，擁有逾十九年傳媒界經驗。殷先生於香港大學畢業，獲授文學學士學位，並曾獲香港日本文化協會頒發獎學金，赴日修讀日語。

**王淑霞女士，四十五歲**，現為本集團的公司秘書。加入本集團前，王女士曾於多間上市公司任職，負責企業監控及企業融資。王女士持有香港城市大學會計學學士學位及法學碩士學位，倫敦大學法學學士學位及澳洲悉尼麥考瑞大學管理學碩士學位，彼亦為英國特許秘書及行政人員公會以及香港特許秘書公會會員。

## 董事

### 執行董事

黎智英(主席)  
朱華煦(行政總裁)  
張嘉聲(聯席行政總裁)  
丁家裕(營運總裁及財務總裁)  
葉一堅

### 獨立非執行董事

霍廣行  
黃志雄  
李嘉欽

## 授權代表

朱華煦  
丁家裕

## 公司秘書

王淑霞

## 核數師

德勤•關黃陳方會計師行

## 主要來往銀行

香港上海滙豐銀行有限公司  
上海商業儲蓄銀行  
星展銀行(香港)有限公司  
渣打銀行(香港)有限公司  
三井住友銀行  
中國建設銀行(亞洲)有限公司

## 法律顧問

禮德齊伯禮律師行  
的近律師行

## 註冊辦事處

香港新界將軍澳  
將軍澳工業邨  
駿盈街八號一樓

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港皇后大道東一八三號  
合和中心十七樓  
一七一二至一七一六室

## 股東諮詢

如欲索取其他資料，請聯絡公司秘書：  
郵寄：本公司註冊辦事處地址  
傳真：(852) 2623 9386  
電郵：ir@nextmedia.com

## 網址

<http://www.nextmedia.com>

# 公司簡介

## 港台兩地鑄就成功

自一九九零年《壹週刊》創刊及於一九九五年出版《蘋果日報》以來，壹傳媒已成為香港最大及其中最重要的中文印刷傳媒出版集團。

讀者深知可以透過壹傳媒出版的刊物，獲得與普羅大眾生活息息相關的全面、深入、即時及真實的報導。本集團記者不畏強權，力求公正，不偏不倚地報導真相，絕不因遷就廣告商而動搖實事求是的原則。

本集團在香港出版的週刊組合現已增添另外十種刊物，另加相關網站，讀者總數、銷量和廣告收益是本地傳媒行業之冠。

壹傳媒致力於不斷為其股東尋求增值創優的新方向。壹傳媒繼

於二零零一年推出《台灣壹週刊》後，再於二零零三年推出《台灣蘋果日報》。《台灣壹週刊》及《台灣蘋果日報》沿襲與香港版本相同的方向、資訊豐富的編採風格和生動的版面設計，而內容卻是百分百的當地資訊，現已成為寶島的週刊及報業內的翹楚。於二零零六年，壹傳媒於台灣推出其首份免費報章《爽報》，於過去三年，《爽報》成功吸引比較年青的讀者及當地小型廣告商。此外，我們亦於二零零七年初推出一個新台灣網站1-apple.com.tw，以台灣互聯網用戶為目標。

我們正進一步擴展壹傳媒在台灣的业务範疇，於當地成立首個電視業務。本集團已於二零一零年十二月推出兩條網路電視頻道，提供新聞及綜藝節目。此舉能令壹傳媒的品牌較過往更全面及更富競爭力，以爭取新的台灣觀眾與廣告商。

## 報章出版及印刷業務

《蘋果日報》  
《台灣蘋果日報》  
《爽報》  
報章印刷

## 書籍及雜誌出版及印刷業務

《壹週刊合併本》(《壹週刊》及《Next+One》)  
《忽然1周合併本》(《忽然1周》、《飲食男女》及《ME!》)  
《FACE合併本》(《FACE》、《Ketchup》、《搵車快線》、《青雲路》、《交易通》及《學海無涯》)  
《台灣壹週刊合併本》(《台灣壹週刊》及《台灣ME!》)  
雜誌印刷  
書籍、月曆及產品目錄印刷

## 電視業務

《壹電視》

## 互聯網業務

《nextmedia.com》  
《蘋果動新聞》  
《壹網》  
《壹網樂》

# 股份資料

於二零一一年三月三十一日

## 普通股股東

黎智英先生	74.04%
黎智英先生以外的董事	0.61%
其他	25.35%

## 法定股本

4,600,000,000港元

4,600,000,000股普通股  
每股面值1.00港元

## 已發行股本

2,412,496,881港元

## 市值

每股普通股0.98港元  
(於二零一一年三月三十一日之收市價) 23.6億港元

## 股份編號

香港聯合交易所有限公司  
主板 00282

## 買賣單位

2,000股普通股

## 根據本公司二零零七年股份期權計劃 已授出而仍未屆滿之普通股股份期權

行使價每股1.880港元	10,000,000股 股份期權
行使價每股1.000港元	10,400,000股 股份期權
行使價每股1.070港元	400,000股 股份期權
行使價每股1.064港元	9,000,000股 股份期權
行使價每股1.110港元	4,000,000股 股份期權
行使價每股1.370港元	650,000股 股份期權
行使價每股1.100港元	10,000,000股 股份期權
行使價每股1.050港元	20,114,000股 股份期權
行使價每股1.090港元	400,000股 股份期權
行使價每股1.150港元	9,000,000股 股份期權

公司董事或董事會提呈本報告及截至二零一一年三月三十一日止年度財務報表。

## 主要業務及業務分析

本公司主要業務為投資控股。本公司各主要附屬公司的業務詳情載於財務報表附註39。

本集團本年度按業務及地區劃分的表現分析載於財務報表附註8。關於影響本集團表現及其財政狀況的重要因素的討論，載於第14頁至第33頁的「管理層討論及分析」。

## 業績及分派

本集團本年度業績載於第93頁的綜合全面收入報表。

於本年度，本公司概無向股東派付中期股息(二零一零年：無)。

公司董事已決議不會建議派付本年度之末期股息(二零一零年：無)。

## 物業、機器及設備

年內，本集團及本公司物業、機器及設備變動的詳情載於財務報表附註19。

## 五年財務概要

本集團過去五個財政年度的業績及資產與負債概要載於第188頁。

## 股本

本公司本年度股本變動的詳情載於財務報表附註32。

## 儲備

本公司本年度儲備變動的詳情載於財務報表附註34。

## 可供分派儲備

於二零一一年三月三十一日，本公司按香港公司條例第79B條計算的可供分派儲備總額為378,637,000港元(二零一零年：357,318,000港元)。

## 董事會報告

### 主要客戶及供應商

本年度本集團與五大客戶的交易額佔本集團收益38.9%，與五大供應商的交易額則佔本集團總採購額31.8%。本年度本集團與最大客戶的交易額佔本集團收益30.4%，與最大供應商的交易額則佔本集團總採購額7.9%。

各公司董事或其聯繫人士或據董事所知擁有公司股本超過5.0%的任何股東，概無擁有任何上述供應商及客戶的權益。

### 捐款

本年度本集團捐出的慈善及其他捐款達3,518,000港元（二零一零年：4,866,000港元）。

### 股份獎勵計劃

#### (a) 本公司的股份期權計劃

##### 二零零零年股份期權計劃

本公司於二零零零年十二月二十九日採納二零零零年股份期權計劃，並於二零零二年七月三十一日作出修訂，以符合上市規則第17章的規定。因行使所有將予授出的期權而可能發行的公司股份數目，已修訂為最多佔本公司於二零零二年七月三十一日已發行普通股股本的10.0%。二零零零年股份期權計劃已於二零零七年股東週年大會上被公司股東終止，惟根據二零零零年股份期權計劃授出而尚未屆滿的期權仍可按其發行條款行使。二零零零年股份期權計劃的主要條款概述如下：

1. 二零零零年股份期權計劃旨在給予參與者購入本公司權益的機會，並鼓勵參與者致力提高本公司及公司股份的價值，為本公司及公司股東整體謀求利益。
2. 參與者包括本公司或其任何附屬公司的任何全職僱員及董事（包括非執行董事及獨立非執行董事）。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的期權（包括已行使及尚未行使的期權）而已發行及將予發行的公司股份總數目不得超過已發行公司股份的1.0%。任何進一步授出超逾該限額的期權，必須獲公司股東於股東大會上另行批准，而有關參與者及其聯繫人士須放棄投票權。
4. 期權的行使期限由董事會於授出時以其絕對酌情權決定，惟無論如何該期限不得遲於二零零零年股份期權計劃採納日期後十年。

## 股份獎勵計劃(續)

### (a) 本公司的股份期權計劃(續)

#### 二零零零年股份期權計劃(續)

- 期權於可予行使前的持有期將由董事會於授出時決定。
- 每股行使價不得低於以下的最高者：(i)於授出日期由聯交所發出的每日報價表所列的公司股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個交易日由聯交所發出的每日報價表所列的公司股份平均收市價；以及(iii)於授出日期的公司股份面值。
- 下表列出二零零零年股份期權計劃下的期權在本年度的變動：

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	歸屬日期(%)	行使期	於二零一零年	於二零一一年
					四月一日 的結餘	三月三十一日 的結餘
<b>董事</b>						
丁家裕	18.03.2002	1.670港元	18.03.2003 (30%) 18.03.2004 (60%) 18.03.2005 (100%)	19.03.2003–28.12.2010	1,618,000	(1,618,000)
<b>僱員</b>						
合計	18.03.2002	1.670港元	18.03.2003 (30%) 18.03.2004 (60%) 18.03.2005 (100%)	19.03.2003–28.12.2010	656,000	(656,000)
	24.08.2005	3.325港元	24.08.2006 (30%) 24.08.2007 (60%) 24.08.2008 (100%)	25.08.2006–28.12.2010	1,000,000	(1,000,000)
	06.12.2006	3.102港元	06.12.2007 (30%) 06.12.2008 (60%) 06.12.2009 (100%)	07.12.2007–28.12.2010	14,600,000	(14,600,000)
	08.01.2007	2.784港元	08.01.2008 (30%) 08.01.2009 (60%) 08.01.2010 (100%)	09.01.2008–28.12.2010	600,000	(600,000)
	09.03.2007	2.760港元	09.03.2008 (30%) 09.03.2009 (60%) 09.03.2010 (100%)	10.03.2008–28.12.2010	400,000	(400,000)
<b>尚未行使數目總計</b>					18,874,000	(18,874,000)

二零零零年股份期權計劃於二零一零年十二月二十八日屆滿。於二零一一年三月三十一日，該計劃項下並無尚未行使之期權。

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃(續)

### (a) 本公司的股份期權計劃(續)

#### 二零零七年股份期權計劃

本公司於二零零七年七月三十日採納二零零七年股份期權計劃，其條款符合上市規則第17章的規定。主要條款概述如下：

1. 二零零七年股份期權計劃旨在向為本集團作出貢獻的參與者提供獎勵，並鼓勵參與者致力提高本公司及公司股份的價值，為本公司及公司股東整體謀求利益。
2. 參與者包括本集團董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及全職僱員及董事會以其絕對酌情權決定的任何曾對或將會對本集團作出貢獻的任何顧問、諮詢人、分銷商、承包商、供應商、代理商、客戶、業務夥伴、合營企業業務夥伴、保薦人及服務供應商。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的期權(包括已行使及尚未行使的期權)而已發行及將予發行的公司股份總數目不得超過已發行公司股份的1.0%。任何進一步授出超逾該限額的期權，必須獲公司股東於股東大會上另行批准，而有關參與者及其聯繫人士須放棄投票權。
4. 個別期權的行使期限為該期權可予行使之期間，將由董事會於作出要約時決定及通知各承授人，惟無論如何該期限將不得遲於授出日期後十年。
5. 每股行使價由董事會以其絕對酌情權釐定，但無論如何不得低於以下的最高者：(i)於授出日期由聯交所發出的每日報價表所列的公司股份收市價；(ii)緊接授出日期前五個交易日由聯交所發出的每日報價表所列的公司股份平均收市價；以及(iii)於授出日期的公司股份面值。

## 股份獎勵計劃(續)

### (a) 本公司的股份期權計劃(續)

#### 二零零七年股份期權計劃(續)

6. 因行使所有根據二零零七年股份期權計劃及本公司其他股份期權計劃授出的期權而可予發行的公司股份總數不得超過為本公司於二零零七年七月三十日，即本公司採納二零零七年股份期權計劃當日已發行公司股份面值總額的10.0%，惟計劃授權限額可予更新。
7. 本公司如於股東大會上取得公司股東的事先批准，可隨時更新計劃授權限額，但無論如何該限額不得超過公司股東批准上述更新當日已發行公司股份的10.0%。
8. 下表列出二零零七年股份期權計劃下的期權在本年度的變動：

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	歸屬日期(%)	行使期	於二零一零年 四月一日 的結餘	本年度授出	本年度失效	於二零一一年 三月三十一日 的結餘
<b>董事</b>								
朱華煦	02.10.2008	1.880港元	02.10.2009 (100%)	03.10.2008-01.10.2013	10,000,000	—	—	10,000,000
	02.10.2009	1.000港元	02.10.2010 (100%)	03.10.2009-01.10.2014	10,000,000	—	—	10,000,000
	04.10.2010	1.100港元	04.10.2011 (100%)	05.10.2010-03.10.2015	—	10,000,000	—	10,000,000
張嘉聲	01.02.2010	1.064港元	01.02.2011 (100%)	02.02.2010-31.01.2013	9,000,000	—	—	9,000,000
	01.02.2011	1.150港元	01.02.2012 (100%)	02.02.2011-31.01.2014	—	9,000,000	—	9,000,000
丁家裕	10.12.2010	1.050港元	10.12.2011 (30%) 10.12.2012 (60%) 10.12.2013 (100%)	11.12.2010-29.07.2017	—	1,618,000	—	1,618,000
霍廣行	10.12.2010	1.050港元	10.12.2011 (30%) 10.12.2012 (60%) 10.12.2013 (100%)	11.12.2010-29.07.2017	—	510,000	—	510,000

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃(續)

### (a) 本公司的股份期權計劃(續)

#### 二零零七年股份期權計劃(續)

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	歸屬日期(%)	行使期	於二零一零年 四月一日 的結餘	本年度授出	本年度失效	於二零一一年 三月三十一日 的結餘
<b>董事</b>								
黃志雄	10.12.2010	1.050港元	10.12.2011 (30%) 10.12.2012 (60%) 10.12.2013 (100%)	11.12.2010–29.07.2017	—	510,000	—	510,000
李嘉欽	10.12.2010	1.050港元	10.12.2011 (30%) 10.12.2012 (60%) 10.12.2013 (100%)	11.12.2010–29.07.2017	—	510,000	—	510,000
<b>僱員及顧問</b>								
合計	20.01.2009	1.000港元	05.01.2010 (100%)	06.01.2009–04.01.2014	400,000	—	—	400,000
	05.01.2010	1.070港元	05.01.2011 (100%)	06.01.2010–04.01.2015	400,000	—	—	400,000
	01.03.2010	1.110港元	01.03.2011 (100%)	02.03.2010–28.02.2015	500,000	—	(500,000)	—
	01.03.2010	1.110港元	02.03.2011 (50%) 02.03.2012 (100%)	02.03.2010–29.07.2017	4,000,000	—	—	4,000,000
	15.04.2010	1.370港元	16.04.2011 (30%) 16.04.2012 (60%) 16.04.2013 (100%)	16.04.2010–29.07.2017	—	650,000	—	650,000
	10.12.2010	1.050港元	11.12.2011 (30%) 11.12.2012 (60%) 11.12.2013 (100%)	11.12.2010–29.07.2017	—	16,966,000	—	16,966,000
	05.01.2011	1.090港元	05.01.2012 (100%)	06.01.2011–04.01.2016	—	400,000	—	400,000
<b>尚未行使數目總計</b>					<b>34,300,000</b>	<b>40,164,000</b>	<b>(500,000)</b>	<b>73,964,000</b>

## 股份獎勵計劃(續)

### (a) 本公司的股份期權計劃(續)

#### 二零零七年股份期權計劃(續)

除上述變動外，於截至二零一一年三月三十一日止年度內，概無二零零七年股份期權計劃的期權已行使或註銷。

本公司採用「二項式」期權定價模式評估於截至二零一一年三月三十一日止年度內授出的期權公平值。此方式適用於評估期權於可行使期限期前的公平值。於截至二零一一年三月三十一日止年度各期權之價值如下：

授予日期	授予的期權數目	緊接授予日期前 的每股公司股份		預計年期 (年)	預期波幅	預期股息率	每份期權的 公平值 (港元)	備註
		收市價 (港元)	無風險息率					
15.04.2010	650,000	1.410	2.556%	7.29	45.69%	0%	0.4612	(附註1)
04.10.2010	10,000,000	1.100	1.180%	5.00	50.97%	0%	0.3668	
10.12.2010	20,114,000	1.050	2.210%	6.64	47.55%	0%	0.3057	(附註2)
05.01.2011	400,000	1.090	1.650%	5.00	50.34%	0%	0.3630	
01.02.2011	9,000,000	1.150	0.940%	3.00	58.39%	0%	0.3520	

附註1：於二零一零年四月十五日向一名僱員授出的650,000股期權當中的30%將於二零一一年四月十六日歸屬，另外的30%將於二零一二年四月十六日歸屬，而餘下的40%將於二零一三年四月十六日歸屬。其上述之每份期權公平值乃該等期權之平均公平值。

附註2：於二零一零年十二月十日向董事及僱員授出的20,114,000股期權當中的30%將於二零一一年十二月十一日歸屬，另外的30%將於二零一二年十二月十一日歸屬，而餘下的40%將於二零一三年十二月十一日歸屬。其上述之每份期權公平值乃該等期權之平均公平值。

與本年度授出的期權價值有關的款項3,883,000港元已於截至二零一一年三月三十一日之綜合全面收入報表內確認(二零一零年：1,810,000港元)。

在計算期權的公平值時，未有考慮於歸屬前被沒收的邀請。務須注意，期權的價值會隨著期權定價模式中若干主觀假設變數的不同而出現變化，因此採納該等變化可能對公平值的估計產生重大影響。

本公司二零零零年股份期權計劃及二零零七年股份期權計劃的詳情亦載於財務報表附註33。

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃

#### (i) 香港附屬公司股份期權計劃

於本年度內，以下本公司香港附屬公司各自採納其股份期權計劃(統稱「香港附屬公司股份期權計劃」)，其條款符合上市規則第17章的規定：

附屬公司名稱	採納日期	股份期權計劃名稱
蘋果日報出版發展有限公司(「蘋果日報出版」)	二零零七年七月三十日	二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃
壹傳媒出版有限公司(「壹傳媒出版」)	二零零七年七月三十日	二零零七年壹傳媒出版股份期權計劃
蘋果社群資訊網有限公司(「蘋果社群資訊網」)	二零零八年二月二十日	二零零八年蘋果社群資訊網股份期權計劃
壹傳媒動畫有限公司(「壹傳媒動畫」)	二零零八年二月二十日	二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃
壹傳媒網絡播放有限公司(「壹傳媒網絡」)	二零零八年二月二十日	二零零八年壹傳媒網絡股份期權計劃
裕望投資有限公司(「裕望」)	二零零九年六月十二日	二零零九年裕望股份期權計劃

以上香港附屬公司股份期權計劃的條款大致相同，其中最重要的部分概述如下：

1. 各附屬公司的計劃旨在給予參與者購入該附屬公司權益的機會，並鼓勵參與者致力提高該附屬公司及其股份的價值，為該附屬公司及其股東整體謀求利益。
2. 計劃的參與者包括該附屬公司或其任何附屬公司的任何全職僱員及董事，以及該附屬公司董事會認為能提升該附屬公司的營運或價值的任何人士。

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (i) 香港附屬公司股份期權計劃(續)

3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的期權(包括已贖回及尚未行使的期權)而已發行及將予發行的股份總數目不得超過已發行股份的1.0%。任何進一步向參與者授出超逾已發行股份1.0%限額的期權(包括已贖回、註銷及尚未行使的期權)，必須獲該附屬公司股東批准；而在該附屬公司仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲公司股東事先批准。在上述兩種情況下，有關參與者及其聯繫人士均須放棄投票權。
4. 期權的行使期由該附屬公司董事會以其絕對酌情權決定，惟無論如何限期不得遲於該附屬公司或其中介控股公司或持有該附屬公司及其附屬公司已進行或將進行的業務的有關公司於香港或任何地方獲國際認可證券交易所上市(「上市」)的日期，或計劃各自的採納日期十週年，以較早者為準。
5. 期權於可予行使前的持有期由該附屬公司董事會決定。
6. 香港附屬公司股份期權計劃的行使價由該附屬公司董事會全權決定，惟必須高於或相等於其股份面值。在附屬公司通過尋求上市，或向相關證券交易所遞交上市申請前六個月起計，任何授出的期權的股份認購價不得低於(i)上市時股份的發行價；或(ii)該附屬公司的股份面值，以較高價值為準。
7. 因行使所有將予授出的期權而可發行的股份數目最高為附屬公司於計劃的採納日期已發行股本的10.0%。在計算計劃授權限額時，不會計入根據附屬公司股份期權計劃條款而失效的期權。然而，如取得該附屬公司股東的事先批准，計劃授權限額可予更新；而在該附屬公司仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲公司股東事先批准。
8. 附屬公司股份期權計劃的期限將於(a)上市日期或(b)採納日期十週年當日(以較早者為準)屆滿，此後不得再授出及行使期權。

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (i) 香港附屬公司股份期權計劃(續)

9. 下表列出香港附屬公司股份期權計劃下的期權在本年度的變動：

#### 二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	歸屬日期(%)	行使期	於二零零一年 四月一日 的結餘	本年度授出	本年度失效	於二零一一年 三月三十一日 的結餘
僱員 合計	14.10.2009	參閱上文第(6)項	15.10.2010 (30%) 15.10.2011 (60%) 15.10.2012 (100%)	有待決定	687,500	—	(37,000)	650,500
	04.01.2010	參閱上文第(6)項	05.01.2011 (30%) 05.01.2012 (60%) 05.01.2013 (100%)	有待決定	35,000	—	—	35,000
	15.10.2010	參閱上文第(6)項	16.01.2011 (60%) 16.01.2012 (100%)	有待決定	—	70,000	—	70,000
	15.12.2010	參閱上文第(6)項	16.12.2011 (30%) 16.12.2012 (60%) 16.12.2013 (100%)	有待決定	—	200,000	—	200,000
尚未行使數目總計					722,500	270,000	(37,000)	955,500

除上述於二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃的變動外，於截至二零一一年三月三十一日止年度內，概無根據其餘香港附屬公司股份期權計劃的期權已授出、行使、失效或註銷。

本公司採用「二項式」期權定價模式評估於二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃截至二零一一年三月三十一日止年度內授出的期權公平值。此方式適用於評估期權於可行使期限前的公平值。

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (i) 香港附屬公司股份期權計劃(續)

於截至二零一一年三月三十一日止年度內各自授出的期權，其價值計算如下：

#### 二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃

授予日期	授予的 期權數目	無風險息率	預計年期 (年)	預期波幅	預期股息率	每份期權 的公平值 (港元)	備註
15.10.2010	70,000	1.040%	7.35	67.24%	0%	2.2714	(附註1)
15.12.2010	200,000	1.220%	7.18	63.16%	0%	2.0500	(附註2)

附註1：於二零一零年十月十五日向僱員授出的70,000股期權當中的60%將於二零一一年十月十六日歸屬，而餘下的40%將於二零一二年四月十六日歸屬。其上述之每份期權公平值乃該等期權之平均公平值。

附註2：於二零一零年十二月十五日向僱員授出的200,000股期權當中的30%將於二零一一年十二月十六日歸屬，另外的30%將於二零一二年十二月十六日歸屬，而餘下的40%將於二零一三年十二月十六日歸屬。其上述之每份期權公平值乃該等期權之平均公平值。

於截至二零一一年三月三十一日止年度的綜合全面收入報表已就本年度香港附屬公司股份期權計劃授出之期權價值確認合共130,000港元(二零一零年：1,201,000港元)。

在計算二零零八年壹傳媒動畫股份期權計劃於本年度授出的期權的公平值時，未有考慮於歸屬前被沒收的邀請。務須注意，每次授出的期權之價值會隨著若干主觀假設變數的不同而出現變化，因此採納該等變化可能對公平值的估計產生重大影響。

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (ii) 台灣附屬公司股份期權計劃

於二零一零年九月十六日，以下本公司台灣附屬公司各自採納其股份期權計劃(統稱「台灣附屬公司股份期權計劃」)，其條款符合上市規則第17章的規定：

附屬公司名稱	採納日期	股份期權計劃名稱
壹傳媒電視廣播股份有限公司(壹傳媒電視)	二零一零年九月十六日	二零一零年壹傳媒電視股份期權計劃
壹多媒體娛樂服務股份有限公司(壹多媒體)	二零一零年九月十六日	二零一零年壹多媒體股份期權計劃
壹傳媒生活娛樂服務股份有限公司 (壹傳媒生活娛樂)	二零一零年九月十六日	二零一零年壹傳媒生活娛樂股份期權計劃

台灣附屬公司股份期權計劃的條款大致相同，其中最重要的部分概述如下：

1. 各附屬公司的計劃旨在給予參與者購入該附屬公司權益的機會，並鼓勵參與者致力提高該附屬公司及其股份的價值，為該附屬公司及其股東整體謀求利益。
2. 計劃的參與者為該附屬公司的任何僱員。
3. 在任何十二個月期間，因行使已授予及將授予每名參與者的期權(包括已贖回及尚未行使的期權)而已發行及將予發行的股份總數目不得超過已發行股份的1.0%。任何進一步向參與者授出超逾已發行股份1.0%限額的期權(包括已贖回、註銷及尚未行使的期權)，必須獲該附屬公司股東批准；而在該附屬公司仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲公司股東事先批准。在上述兩種情況下，有關參與者及其聯繫人士均須放棄投票權。



## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (ii) 台灣附屬公司股份期權計劃(續)

4. 期權的行使期由該附屬公司董事會以其絕對酌情權決定，惟無論如何限期不得遲於該附屬公司或其中介控股公司或持有該附屬公司及其附屬公司已進行或將進行的業務的有關公司於香港或任何地方獲國際認可證券交易所上市(「上市」)的日期，或計劃各自的採納日期十週年，以較早者為準。
5. 期權於可予行使前的持有期由該附屬公司董事會決定。
6. 台灣附屬公司股份期權計劃的行使價由該附屬公司董事會全權決定，惟必須高於或相等於其股份面值。在附屬公司通過尋求上市，或向相關證券交易所遞交上市申請前六個月起計，任何授出的期權的股份認購價不得低於(i)上市時股份的發行價；或(ii)該附屬公司的股份面值，以較高價值為準。
7. 因行使所有將予授出的期權而可發行的股份數目最高為附屬公司於計劃的採納日期已發行股本的10.0%。在計算計劃授權限額時，不會計入根據附屬公司股份期權計劃條款而失效的期權。然而，如取得該附屬公司股東的事先批准，計劃授權限額可予更新；而在該附屬公司仍為本公司附屬公司的情況下，也須獲公司股東事先批准。
8. 附屬公司股份期權計劃的期限將於(a)上市日期或(b)採納日期十週年當日(以較早者為準)屆滿，此後不得再授出及行使期權。

# 董事會報告

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (ii) 台灣附屬公司股份期權計劃(續)

9. 下表列出台灣附屬公司股份期權計劃下的期權在本年度的變動：

#### 二零一零年壹傳媒電視股份期權計劃

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	歸屬日期(%)	行使期	於二零一零年 四月一日的結餘	本年度授出	本年度失效	於二零一一年三月 三十一日的結餘
<b>僱員</b>								
合計	15.12.2010	參閱上文第(6)項	16.12.2011 (30%) 16.12.2012 (60%) 16.12.2013 (100%)	有待決定	—	294,000	(2,400)	291,600
尚未行使數目總計					—	294,000	(2,400)	291,600

#### 二零一零年壹多媒體股份期權計劃

參與者的姓名或類別	授予日期	每股行使價	歸屬日期(%)	行使期	於二零一零年 四月一日的結餘	本年度授出	本年度失效	於二零一一年三月 三十一日的結餘
<b>僱員</b>								
合計	15.12.2010	參閱上文第(6)項	16.12.2011 (30%) 16.12.2012 (60%) 16.12.2013 (100%)	有待決定	—	6,000	—	6,000
尚未行使數目總計					—	6,000	—	6,000

除上述於二零一零年壹傳媒電視股份期權計劃及二零一零年壹多媒體股份期權計劃的變動外，於截至二零一一年三月三十一日止年度內，概無根據台灣附屬公司股份期權計劃的期權已授出、行使、失效或註銷。

本公司採用「二項式」期權定價模式評估於二零一零年壹傳媒電視股份期權計劃及二零一零年壹多媒體股份期權計劃截至二零一一年三月三十一日止年度內授出的期權公平值。此方式適用於評估期權於可行使期限前的公平值。

## 股份獎勵計劃(續)

### (b) 附屬公司的股份期權計劃(續)

#### (ii) 台灣附屬公司股份期權計劃(續)

於截至二零一一年三月三十一日止年度內各自授出的期權，其價值計算如下：

授予日期	授予的 期權數目	無風險息率	預計年期 (年)	預期波幅	預期股息率	每份期權的 公平值 (港元)	備註
<b>二零一零年壹傳媒電視股份期權計劃</b>							
15.12.2010	294,000	1.477%	9.75	65.23%	0%	2.0423	附註1
<b>二零一零年壹多媒體股份期權計劃</b>							
15.12.2010	6,000	1.477%	9.75	63.49%	0%	1.6297	附註2

附註1：於二零一零年十二月十五日向僱員授出的294,000股期權當中的30%將於二零一一年十二月十六日歸屬，另外的30%將於二零一二年十二月十六日歸屬，而餘下的40%將於二零一三年十二月十六日歸屬。其上述之每份期權公平值新台幣7.7279元(相當於2.0423港元)，乃該等期權之平均公平值。

附註2：於二零一零年十二月十五日向僱員授出的200,000股期權當中的30%將於二零一一年十二月十六日歸屬，另外的30%將於二零一二年十二月十六日歸屬，而餘下的40%將於二零一三年十二月十六日歸屬。其上述之每份期權公平值新台幣6.1667元(相當於1.6297港元)，乃該等期權之平均公平值。

於截至二零一一年三月三十一日止年度的綜合全面收入報表已就本年度台灣附屬公司股份期權計劃授出之期權價值確認合共595,000港元(二零一零年：無)。

在計算二零一零年壹傳媒電視股份期權計劃及二零一零年壹多媒體股份期權計劃於本年度授出的期權的公平值時，未有考慮於歸屬前被沒收的邀請。務須注意，每次授出的期權之價值會隨著若干主觀假設變數的不同而出現變化，因此採納該等變化可能對公平值的估計產生重大影響。

# 董事會報告

## 股份認購及融資計劃

認購計劃使董事會能向合資格人士發出邀請以認購本公司的新股份。該計劃的主要條款概述如下：

1. 認購計劃旨在對合資格人士(包括相關集團附屬公司的僱員及董事)的貢獻予以認可、徵求彼等為本集團的持續營運及發展留任並吸引合適人選以助本集團進一步發展。本公司透過此計劃鼓勵合資格人士將彼等部份薪酬以參與股權方式再投資於本公司，藉以使彼等的目標及利益與本公司及公司股東整體的目標及利益一致。
2. 認購計劃同時向合資格人士(相關集團附屬公司董事除外)提供選擇，向集團附屬公司申請貸款以支付全部或部份認購價。
3. 合資格人士包括相關集團附屬公司的全職或兼職僱員及董事(包括執行及非執行董事)可能被邀請參與認購計劃，惟相關集團附屬公司的董事不得申請認購計劃的貸款。
4. 認購計劃並無特定年期，董事會可於任何時間予以終止或暫停。
5. 收到邀請函之人士可於符合若干條件(如服務年期及表現目標)後，認購不多於邀請函所載的最高數目公司新股份，每股價格不得較下述較高者折讓20.0%或以上：
  - (a) 公司股份於邀請日期的收市價；或
  - (b) 公司股份於緊接邀請日期(即就各邀請日期作出公告的日期)前五個交易日的平均收市價。
6. 根據認購計劃可能發行的公司新股份總數不得超過70,000,000股，為截至二零零七年十月二十九日本公司已發行股本的2.9%。該等公司股份將根據有關日期適用之一般授權予以發行，因此每年的一般授權已預留部份作為認購計劃發行公司股份之用。
7. 根據認購計劃接納認購邀請並符合若干條件(如服務年期及表現目標)後，合資格人士可認購其獲邀請指定的公司新股份。各邀請可能附帶不同條件。

## 股份認購及融資計劃(續)

8. 下表列出本年度根據認購計劃發出的認購邀請的變動詳情：

參與者的姓名或類別	邀請日期	每股認購價	歸屬日期(%)	認購期	於二零一零年 四月一日 的結餘	本年度失效	於二零一一年 三月三十一日 的結餘
<b>董事</b>							
丁家裕	08.11.2007	2.120港元	09.11.2008 (33 $\frac{1}{3}$ %) 09.11.2009 (66 $\frac{2}{3}$ %) 09.11.2010 (100%)	09.11.2008–07.11.2012	1,194,000	–	1,194,000
葉一堅	08.11.2007	2.120港元	09.11.2008 (33 $\frac{1}{3}$ %) 09.11.2009 (66 $\frac{2}{3}$ %) 09.11.2010 (100%)	09.11.2008–07.11.2012	1,060,000	–	1,060,000
<b>僱員</b>							
合計	08.11.2007	2.120港元	09.11.2008 (33 $\frac{1}{3}$ %) 09.11.2009 (66 $\frac{2}{3}$ %) 09.11.2010 (100%)	09.11.2008–07.11.2012	38,934,000	(1,420,000)	37,514,000
	25.02.2008	2.490港元	26.02.2009 (33 $\frac{1}{3}$ %) 26.02.2010 (66 $\frac{2}{3}$ %) 26.02.2011 (100%)	26.02.2009–24.02.2013	1,000,000	–	1,000,000
<b>尚未行使數目總計</b>					42,188,000	(1,420,000)	40,768,000

於截至二零一一年三月三十一日止年度，概無根據認購計劃的認購邀請已發行、認購或註銷。

## 董事會報告

### 董事

於本年度內及截至本年報日期為止，公司董事名單如下：

#### 執行董事：

黎智英先生(主席)

朱華煦先生(行政總裁)

張嘉聲先生(聯席行政總裁)

丁家裕先生(營運總裁及財務總裁)

葉一堅先生

#### 獨立非執行董事：

霍廣行先生

黃志雄先生

李嘉欽博士

根據組織章程細則第84條及第85條，於每屆股東週年大會上，有關董事人數之三分之一(如其人數並非三之倍數，則以最接近但不多於三分之一之數為準)須退任。因此，丁家裕先生及葉一堅先生將於應屆股東週年大會上退任及合資格並願意膺選連任。

於本年報日期，公司董事履歷詳情載於第61頁至第63頁。公司董事酬金詳情則載於財務報表附註12。

### 董事服務合約

擬於應屆股東週年大會上膺選連任的公司董事，概無與本集團訂立不可於一年內免付補償(法定補償除外)而終止的服務合約。

### 董事及行政總裁於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零一一年三月三十一日，根據證券及期貨條例第352條須由本公司備存的登記冊所載，或依據標準守則須向本公司及聯交所作出的呈報，本公司各董事、行政總裁及其聯繫人士於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部份）的股份、相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉如下：

#### (a) 在本公司的權益

下表載列各公司董事及行政總裁在公司股份及相關股份中的好倉數目：

董事/ 行政總裁姓名	個人權益	股份數目			其他權益	在相關股份/ 股本 衍生工具中的權益	股份總計	佔已發行股本 的百分比
		家族權益	公司權益					
黎智英	1,720,594,935	—	1,000,000	64,538,230	—	1,786,133,165	74.04	
朱華照	20,000	10,000	—	—	30,000,000 (附註1)	30,030,000	1.25	
張嘉聲	172,000	—	—	—	18,000,000 (附註2)	18,172,000	0.75	
丁家裕	90,314	—	—	—	1,194,000 (附註3) 1,618,000 (附註4)	2,902,314	0.12	
葉一堅	10,200,377	2,630,000	—	—	1,060,000 (附註3)	13,890,377	0.58	
霍廣行	1,500,000	—	—	—	510,000 (附註4)	2,010,000	0.08	
黃志雄	—	—	—	—	510,000 (附註4)	510,000	0.02	
李嘉欽	—	—	—	—	510,000 (附註4)	510,000	0.02	

# 董事會報告

## 董事及行政總裁於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉(續)

### (b) 在相聯法團中的權益

下表載列各公司董事及行政總裁在本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)之相關股份中的好倉數目：

#### 蘋果日報出版

董事/ 行政總裁姓名	股份數目				在相關股份/ 股本 衍生工具中的	股份總計	佔已發行股本 的百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	權益		
丁家裕	108,344(附註5)	—	—	—	—	108,344	1.00
葉一堅	216,688(附註5)	—	—	—	—	216,688	2.00

附註：

- (1) 該等權益指根據二零零七年股份期權計劃向作為實益擁有人的公司董事授出的股份期權，有關詳情載於「股份獎勵計劃」一節。根據二零零七年股份期權計劃，可認購額外合共20,000,000股公司股份的期權將分成兩批於兩年內授予公司董事，每批10,000,000股。然而，公司董事須根據其與本公司全資附屬公司日期為二零零八年九月二十二日的僱用協議內的條款，於有關期間內仍受本集團聘用。
- (2) 該等權益指根據二零零七年股份期權計劃向作為實益擁有人的公司董事授出的股份期權，有關詳情載於「股份獎勵計劃」一節。根據二零零七年股份期權計劃，可認購額外合共9,000,000股公司股份的期權將授予公司董事。然而，公司董事須根據其與本公司全資附屬公司日期為二零零九年十一月三日的僱用協議內的條款，於有關期間內仍受本集團聘用。
- (3) 該等權益指根據認購計劃向作為實益擁有人的公司董事發出的邀請下予以認購的公司股份，有關詳情載於「股份獎勵計劃」一節。
- (4) 該等權益指根據其二零零七年股份期權計劃下向作為實益擁有人的公司董事授出的期權，有關詳情載於「股份獎勵計劃」一節。
- (5) 該等權益指行使根據二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃下授予期權後所發行的蘋果日報出版股份。

## 董事及行政總裁於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉(續)

### (b) 在相聯法團中的權益(續)

除上文及下文「在證券及期貨條例下股東須披露之權益及淡倉」一節所披露者外，於二零一一年三月三十一日，根據在證券及期貨條例第352條下須予備存的登記冊所載，或依據標準守則須向本公司及聯交所作出的呈報，各公司董事、行政總裁或其聯繫人士概無於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部份)的股份、相關股份或債權證中擁有任何權益或淡倉。

## 在證券及期貨條例下股東須披露之權益及淡倉

於二零一一年三月三十一日，根據在證券及期貨條例第336條下須予備存的登記冊所載及就任何本公司董事或行政總裁所知，下列人士(本公司董事或行政總裁除外)於本公司的股份及相關股份中擁有權益或淡倉：

股東姓名	所持股份／相關股份數目	佔已發行股本的百分比
李韻琴	1,786,133,165 (附註)	74.04

附註：

以上公司股份數目與「董事及行政總裁於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節所披露由黎智英先生持有的公司股份總數相同。李韻琴女士為黎智英先生的配偶，被視作擁有該等公司股份的權益。

除上文所披露者外，截至二零一一年三月三十一日，根據在證券及期貨條例第336條下須予備存的登記冊所載及就任何本公司董事或行政總裁所知，本公司並無獲悉任何其他人士(本公司的董事或行政總裁除外)在本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉。

## 關聯交易

於本年度內，本集團與根據適用會計原則被視為「有關聯人士」之人士進行若干交易，有關詳情載於財務報表附註38。該等交易主要為本集團於日常業務過程中訂立之合約。有關合約乃按一般商業條款，以公平原則磋商及參照市場現況條件而釐定。

除上文及財務報表附註33所披露外，於本年度內本公司或其附屬公司與控股股東或其附屬公司概無訂立或存在任何重大合約。

# 董事會報告

## 管理合約

於本年度內並無訂立或存在任何有關本集團全部或任何大部份業務之管理或行政方面之合約。

## 董事在重要合約中的權益

於本年度年結日或年內任何時間，本公司、其附屬公司或聯營公司概無訂立任何涉及對本集團業務有重大關係而公司董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要合約。

## 退休福利計劃

本集團退休福利計劃的詳情載於財務報表附註31。

## 公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料及據公司董事知悉，於二零一一年六月三日（即本年報發行前確定該等資料的最後實際可行日期），由公眾人士持有的本公司股份超過25.0%。

## 購買股份或債權證的安排

除上文披露的股份期權持有情況外，於本年度內，本公司或其附屬公司概無訂立任何安排，使公司董事能藉著收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證取得利益。

## 買賣或贖回上市股份

於本年度內，本公司並無贖回其任何上市普通股，而本公司及其任何附屬公司於本年度內概無購回或出售其任何上市普通股。

## 核數師

財務報表已由德勤•關黃陳方會計師行審核。本公司將在應屆股東週年大會上提呈決議案，重新委聘德勤•關黃陳方會計師行擔任核數師。

代表董事會

主席

黎智英

香港，二零一一年六月三日

# 獨立核數師報告

## Deloitte. 德勤

致壹傳媒有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

全體股東

本核數師(以下簡稱「吾等」)已完成審核壹傳媒有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下合稱「貴集團」)載於第93至第187頁之綜合財務報表，該等財務報表包括於二零一一年三月三十一日之綜合及公司財務狀況表，截至該日止年度之綜合全面收入報表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他解釋資料。

### 董事於綜合財務報表之責任

貴公司董事負責遵照香港會計師公會所頒佈之香港財務報告準則及香港公司條例，編製及真實與公平地呈列該等綜合財務報表，及實施董事認為就編製綜合財務報表所必要的內部監控，以確保綜合財務報表不存在因欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

### 核數師之責任

吾等之責任乃根據吾等審核之結果，就該等綜合財務報表發表意見，並根據香港公司條例第141條僅向閣下作為整體報告吾等的意見，除此之外本報告概不可用作其他用途。吾等無須就報告之內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港審核準則進行審核工作，該等準則規定吾等須遵照道德規範以計劃及進行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

## 獨立核數師報告

### 核數師之責任(續)

審核包括執行程序以取得與綜合財務報表所載金額及披露有關的審核憑證，所選取的該等程序視乎核數師之判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表出現重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與該實體編製及真實與公平呈列綜合財務報表相關之內部監控，以設計適當審核程序，但並非為對該實體的內部監控是否有效表達意見。審核亦包括評價董事所採用之會計政策是否適當及所作的會計估算是否合理，以及評價綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已取得充分及適當之審核憑證，可為吾等之審核意見提供基礎。

### 意見

吾等認為，該等綜合財務報表根據香港財務報告準則真實兼公平地顯示 貴公司及 貴集團於二零一一年三月三十一日之業務狀況以及 貴集團截至該日止年度之虧損及現金流量，並按照香港公司條例妥為編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零一一年六月三日

# 綜合全面收入報表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收益	7	3,478,569	3,126,199
生產成本			
原材料成本		(1,163,461)	(994,051)
電影製作成本		(52,497)	—
其他費用		(207,557)	(133,013)
員工成本		(889,793)	(721,708)
		(2,313,308)	(1,848,772)
員工成本不包括直接生產員工成本		(576,043)	(463,402)
其他收入	7	49,587	35,967
物業、機器及設備折舊		(179,094)	(131,838)
預付租賃款項轉撥回損益賬		(1,797)	(1,797)
其他支出		(390,916)	(311,437)
融資費用	9	(9,318)	(11,220)
應佔共同控制公司業績		(3,053)	—
除稅前盈利		54,627	393,700
所得稅開支	10	(74,171)	(72,943)
年內(虧損)盈利	11	(19,544)	320,757
<b>其他全面收入</b>			
換算產生之匯兌差額		110,759	64,952
年內全面收入總額		91,215	385,709

## 綜合全面收入報表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
以下各方應佔年內(虧損)盈利			
本公司擁有人		(19,730)	317,876
非控股權益		186	2,881
		(19,544)	320,757
以下各方應佔全面收入總額：			
本公司擁有人		90,865	382,855
非控股權益		350	2,854
		91,215	385,709
每股(虧損)盈利	16		
— 基本		(1)港仙	13港仙
— 攤薄		(1)港仙	13港仙

# 綜合財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
無形資產	17	1,300,881	1,300,881
物業、機器及設備	19	2,132,185	1,797,812
預付租賃款項	20	63,352	65,149
添置物業、機器及設備之按金	22	145,363	1,545
於共同控制實體的權益	23	1,172	—
投資非上市可換股票據	24	6,216	—
投資非上市可換股票據的嵌入式衍生工具	24	1,584	—
		<b>3,650,753</b>	<b>3,165,387</b>
<b>流動資產</b>			
節目及電影版權	25	68,240	—
存貨	26	171,000	133,916
應收賬款及其他應收款項	27	711,610	543,449
預付租賃款項	20	1,797	1,797
可收回稅項		1,716	999
受限制銀行結存	28	5,411	5,411
銀行結存及現金	28	878,557	794,527
		<b>1,838,331</b>	<b>1,480,099</b>
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	29	653,594	466,053
貸款	30	127,107	116,869
融資租賃債務		4	30
稅務負債		23,620	28,910
		<b>804,325</b>	<b>611,862</b>
<b>流動資產淨額</b>		<b>1,034,006</b>	<b>868,237</b>
<b>總資產減流動負債</b>		<b>4,684,759</b>	<b>4,033,624</b>

## 綜合財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>非流動負債</b>			
貸款	30	<b>752,176</b>	202,079
界定福利計劃債務	31	<b>27,242</b>	22,705
遞延稅項負債	35	<b>291,781</b>	291,029
		<b>1,071,199</b>	515,813
<b>資產淨額</b>		<b>3,613,560</b>	3,517,811
<b>股本及儲備</b>			
股本	32	<b>2,412,497</b>	2,412,497
儲備		<b>1,196,650</b>	1,101,976
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>3,609,147</b>	3,514,473
<b>非控股權益</b>		<b>4,413</b>	3,338
<b>權益總額</b>		<b>3,613,560</b>	3,517,811

第93至187頁之綜合財務報表已獲董事會於二零一一年六月三日批准及授權刊發，並由以下人士代表簽署：

黎智英  
董事

丁家裕  
董事

# 財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	19	130,846	134,970
預付租賃款項	20	28,397	29,203
於附屬公司之權益	21	2,638,596	2,638,596
		<b>2,797,839</b>	2,802,769
<b>流動資產</b>			
其他應收款項	27	3,548	3,342
預付租賃款項	20	806	806
應收附屬公司款項	21	980,828	919,970
可收回稅項		856	991
受限制銀行結存	28	5,411	5,411
銀行結存及現金	28	4,359	42,719
		<b>995,808</b>	973,239
<b>流動負債</b>			
其他應付款項	29	21,983	12,002
應付附屬公司款項	21	1,029	948
財務擔保合約	36(c)	—	1,773
		<b>23,012</b>	14,723
<b>流動資產淨額</b>		<b>972,796</b>	958,516
<b>總資產減流動負債</b>		<b>3,770,635</b>	3,761,285

## 財務狀況表

於二零一一年三月三十一日

	附註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	35	14,738	13,984
<b>資產淨額</b>		<b>3,755,897</b>	3,747,301
<b>股本及儲備</b>			
股本	32	2,412,497	2,412,497
儲備	34	1,343,400	1,334,804
<b>權益總額</b>		<b>3,755,897</b>	3,747,301

黎智英  
董事

丁家裕  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔						非控股權益應佔			
	股本 千港元	股份溢價 千港元	匯兌儲備 千港元	以股份為基礎		小計 千港元	附屬公司		小計 千港元	總計 千港元
				支付儲備 千港元	累計(虧損) 盈利 千港元		以股份為基礎 支付儲備 千港元	附屬公司 應佔淨資產 千港元		
於二零零九年四月一日	2,412,497	918,712	(79,955)	53,096	(186,975)	3,117,375	—	43	43	3,117,418
換算產生之匯兌差額	—	—	64,979	—	—	64,979	—	(27)	(27)	64,952
年內盈利	—	—	—	—	317,876	317,876	—	2,881	2,881	320,757
年內全面收入總額	—	—	64,979	—	317,876	382,855	—	2,854	2,854	385,709
確認於權益結算以股份為基礎支付 股份期權失效	—	—	—	13,042	—	13,042	1,201	—	1,201	14,243
行使股份期權	—	—	—	(7,364)	7,364	—	—	—	—	—
過往未確認之非控股股東應佔虧損	—	—	—	—	1,201	1,201	—	(1,201)	(1,201)	—
收購附屬公司額外權益	—	—	—	—	—	—	—	(235)	(235)	(235)
非控股股東股本注資	—	—	—	—	—	—	—	676	676	676
於二零一零年三月三十一日	2,412,497	918,712	(14,976)	58,774	139,466	3,514,473	—	3,338	3,338	3,517,811
換算產生之匯兌差額	—	—	110,595	—	—	110,595	—	164	164	110,759
年內虧損	—	—	—	—	(19,730)	(19,730)	—	186	186	(19,544)
年內全面收入總額	—	—	110,595	—	(19,730)	90,865	—	350	350	91,215
確認於權益結算以股份為基礎支付 股份期權失效	—	—	—	10,415	—	10,415	725	—	725	11,140
收購附屬公司額外權益	—	—	—	(23,138)	23,138	—	—	—	—	—
收購附屬公司額外權益	—	—	—	—	(6,606)	(6,606)	—	—	—	(6,606)
於二零一一年三月三十一日	2,412,497	918,712	95,619	46,051	136,268	3,609,147	725	3,688	4,413	3,613,560

# 綜合現金流量表

截至二零一一年三月三十一日止年度

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>經營活動</b>		
除稅前盈利	54,627	393,700
就以下項目作出調整：		
融資費用	9,318	11,220
呆壞賬撥備	6,892	15,638
物業、機器及設備折舊	179,094	131,838
預付租賃款項轉撥回損益賬	1,797	1,797
處置物業、機器及設備虧損	1,493	6,430
衍生金融工具公平值減少	—	27
以股份為基礎支付之開支	11,140	14,243
應佔共同控制實體業績	3,053	—
利息收入	(1,529)	(2,383)
營運資金變動前之經營現金流量	265,885	572,510
節目及電影版權增加	(68,240)	—
存貨(增加)減少	(31,092)	54,956
應收賬款及其他應收款項增加	(151,967)	(93,852)
應付賬款及其他應付款項增加	170,265	80,935
界定福利計劃增加	4,537	3,265
經營業務所產生之淨現金	189,388	617,814
已付所得稅	(79,983)	(47,705)
<b>經營活動所產生之淨現金</b>	<b>109,405</b>	<b>570,109</b>

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>投資活動</b>		
添置物業、機器及設備	(420,259)	(480,125)
添置物業、機器及設備而支付之按金	(145,363)	(1,545)
投資非上市可換股票據	(7,800)	—
收購共同控制實體之權益	(4,225)	—
處置物業、機器及設備所得款項	3,070	200
已收利息	1,529	2,383
<b>投資活動使用之淨現金</b>	<b>(573,048)</b>	<b>(479,087)</b>
<b>融資活動</b>		
新增貸款	650,000	—
償還銀行貸款	(126,475)	(216,640)
已付利息	(9,318)	(11,220)
收購附屬公司額外權益	(6,606)	(235)
償還融資租賃債務	(26)	(212)
非控股股東股本注資	—	676
<b>融資活動所得(使用)之淨現金</b>	<b>507,575</b>	<b>(227,631)</b>
<b>現金及現金等價物之淨增加(減少)</b>	<b>43,932</b>	<b>(136,609)</b>
<b>於年初之現金及現金等價物</b>	<b>794,527</b>	<b>895,372</b>
<b>外幣匯率變動之影響</b>	<b>40,098</b>	<b>35,764</b>
<b>於年末之現金及現金等價物</b>		
代表銀行結存及現金	878,557	794,527

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

## 1. 一般資料

本公司為一間於香港註冊成立之公眾有限公司，其股份於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。黎智英先生（「黎先生」）為本公司之控股股東及最終控股人士。本公司之註冊辦事處及主要營業地點之地址於本年報「公司資料」內披露。

綜合財務報表以港元呈列，與本公司之功能貨幣相同。

本公司為一間投資控股公司。其主要附屬公司之主要業務載於附註39。

## 2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團採用下列由香港會計師公會頒佈之新訂及經修訂準則及詮釋。

香港財務報告準則第2號(修訂本)	集團以現金結算的以股份為基礎支付的交易
香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)	業務合併
香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)	綜合及獨立財務報表
香港會計準則第32號(修訂本)	供股的分類
香港會計準則第39號(修訂本)	合資格對沖項目
香港財務報告準則(修訂本)	對二零零九年頒佈的香港財務報告準則的改進
香港財務報告準則(修訂本)	對香港財務報告準則第5號的修訂，作為二零零八年頒佈的香港財務報告準則改進的一部分
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第17號	向擁有人分派非現金資產
香港 — 詮釋第5號	財務報表的呈列 — 借款人對包含按要償還條款的有期貨款的分類

除以下所披露者外，於本年度應用新訂及經修訂準則及詮釋，對該等綜合財務報表所呈報的金額及／或該等綜合財務報表所載的披露無重大影響。

本集團自二零一零年四月一日起按未來適用法應用香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)綜合及獨立財務報表的規定，該準則有關將損益及其他全面項目分配予非控股權益，及附屬公司擁有權變動的會計處理。

## 2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

就獲取附屬公司控制權後於附屬公司所有權發生變動之會計事宜而言，本集團現有就本集團於附屬公司擁有權增加或減少的會計政策與採用香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)的方式相同，故此方面而言，採用香港會計準則第27號(二零零八年經修訂)以及其後其他香港財務報告準則的修訂本對本集團目前或過往會計期間的綜合財務報表概無影響。

然而，作為香港會計準則第27號相應修訂的一部份，香港會計準則第7號已作出修訂，因此，因一間附屬公司的擁有權權益變動(而不會導致失去控制權)所產生的現金流量，已於綜合現金流量表中列作融資活動。此修訂已作追溯應用，因此，就收購附屬公司額外權益於本年度及去年的已付現金代價分別6,606,000港元及235,000港元已由投資活動所用現金流量重列至融資活動所用現金流量。

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂準則及詮釋。

香港財務報告準則(修訂本)

香港財務報告準則第7號(修訂本)

香港財務報告準則第9號

香港會計準則第12號(修訂本)

香港會計準則第24號(二零零九年經修訂)

香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂本)

香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號

對二零一零年頒佈的香港財務報告準則的改進<sup>1</sup>

披露 — 轉讓財務資產<sup>2</sup>

金融工具<sup>3</sup>

遞延稅項：收回相關資產<sup>4</sup>

關聯人士披露<sup>5</sup>

最低資金規定的預付款項<sup>5</sup>

以股本工具抵銷財務負債<sup>6</sup>

<sup>1</sup> 於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日(如適用)或以後開始的年度期間生效。

<sup>2</sup> 於二零一一年七月一日或以後開始的年度期間生效。

<sup>3</sup> 於二零一三年一月一日或以後開始的年度期間生效。

<sup>4</sup> 於二零一二年一月一日或以後開始的年度期間生效。

<sup>5</sup> 於二零一一年一月一日或以後開始的年度期間生效。

<sup>6</sup> 於二零一零年七月一日或以後開始的年度期間生效。

香港財務報告準則第9號金融工具(於二零零九年十一月頒佈)引入財務資產分類及計量之新規定。香港財務報告準則第9號金融工具(於二零一零年十一月經修訂)增加有關財務負債及終止確認之規定。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 2. 採用新訂及經修訂香港財務報告準則(續)

- 根據香港財務報告準則第9號，在香港會計準則第39號*金融工具：確認及計量*範圍內確認之所有財務資產其後應按攤銷成本或公平值計量。特別是，目的是收取合約現金流量之業務模式內所持有之債務投資及純粹為支付本金；以及未償還本金之利息而擁有合約現金流量之債務投資，一般於其後會計期間結算日按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股本投資於其後會計期間結算日均按其公平值計量。
- 就財務負債而言，該準則之重大變動乃有關指定為按公平值計入損益之財務負債。特別是根據香港財務報告準則第9號，就指定為按公平值計入損益之財務負債而言，該財務負債公平值變動之金額乃由於信貸風險變動之負債於其他綜合收入呈列，除非在其他綜合收入呈列該負債之信貸風險變動影響，會導致或擴大損益上之會計錯配。財務負債信貸風險應佔之公平值變動其後不會重新分類至損益。此前，根據香港會計準則第39號，指定為按公平值計入損益之財務負債之公平值變動全部金額於損益內呈列。

香港財務報告準則第9號於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並可提前應用。

董事預期，本集團將於截至二零一四年三月三十一日止財政年度之綜合財務報表採用香港財務報告準則第9號。應用香港財務報告準則第9號將不會對本集團財務資產及財務負債的金額產生任何重大影響。

### 3. 主要會計政策

本綜合財務報表乃按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例規定之適用披露。

本綜合財務報表乃根據歷史成本方法編製，惟按公平值計量之若干金融工具除外，詳見下文所載之會計政策。歷史成本一般按商品交換之代價之公平價值計算。

#### 綜合基準

本綜合財務報表包括本公司及本公司所控制的實體(其附屬公司)之財務報表。當本公司有能力規管一間實體的財務及經營政策以從其業務中取得利益，即具有控制權。

於本年度購入或售出之附屬公司業績已包括於綜合全面收入報表內，並分別自購入有效日期起及截至出售有效日期止(如適用)計算。

本集團於需要時會對附屬公司之財務報表作出調整，使其會計政策與本集團其他成員公司所用者相符。

本集團內公司間一切交易、結餘、收入及支出已於綜合賬目時全數對銷。

附屬公司之非控股權益與本集團應佔之權益已分開呈列。

#### 分配予非控股權益的全面收益總額

附屬公司之全面收入及支出總額乃分別歸屬於本公司擁有人及非控股權益(即使這樣會令非控股權益產生虧絀餘額)。於二零一零年四月一日前，適用於非控股權益之虧損超出非控股權益於附屬公司股權之差額與本集團之權益作出分配，惟該非控股權益具有約束力責任及有能力作出額外投資以彌補該虧損者除外。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 綜合基準 (續)

##### 本集團於現有附屬公司之權益變動

二零一零年四月一日或之後本集團於現有附屬公司之權益變動

本集團於附屬公司之權益變動，倘並不導致本集團失去對附屬公司之控制權，則入賬列為股權交易。本集團之權益及非控股權益之賬面值應予調整，以反映其於附屬公司相關權益之變動。非控股權益之調整金額與已付或應收代價公平值之差額直接於權益確認，並歸屬於本公司擁有人。

倘本集團失去附屬公司控制權，則出售之損益賬乃按(i)已收代價公平值與任何保留權益公平值之綜合及(ii)附屬公司及任何非控股權益之資產(包括商譽)及負債原賬面值兩者之差額計算。倘附屬公司之若干資產按重估金額或公平值計算，而相關累計盈虧已於其他全面收入確認及於權益累計，則先前於其他全面收入確認及於權益累計之金額予以入賬，猶如本公司已直接出售相關資產(即重新分類至損益賬或直接轉撥至保留盈利)。於失去控制權當日於前附屬公司保留之任何投資之公平值，根據香港會計準則第39號財務工具：確認及計量，於往後之會計方法中被視為首次確認之公平值，或(如適用)初步確認於聯營公司或共同控制實體之投資成本。

二零一零年四月一日之前本集團於現有附屬公司之權益變動

現有附屬公司之權益增加會被視為收購附屬公司之同一方式處理，而商譽或優惠購買盈利會於適用情況確認。至於附屬公司之權益減少(不論有關出售會否導致本集團失去對該等附屬公司之控制權)方面，已收代價與對非控股權益之調整兩者間之差額會於損益賬內確認。

##### 於附屬公司之權益

於附屬公司之權益按成本值減任何已辨識之減值虧損於本公司之財務狀況表列賬。附屬公司之業績由本公司按本年度已收及應收股息之基準入賬。

##### 共同控制實體

共同控制實體為一項合營企業安排，據此合作各方另行建立實體並對該實體之經濟活動具有共同控制權。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 共同控制實體(續)

共同控制實體之業績與資產及負債，乃按權益會計法列入綜合財務報表。根據權益會計法，於共同控制實體之投資首次在綜合財務狀況表按成本確認，並於其後就確認本集團應佔該共同控制實體之損益賬及其他全面收入而作出調整。當本集團應佔一間共同控制實體虧損等於或超出本集團佔該共同控制實體之權益時(包括任何實際上構成本集團於共同控制實體投資淨值其中部份之長遠權益)，本集團會撤銷確認其應佔之進一步虧損。當本集團產生法定或推定責任或代表該共同控制實體付款時，方會確認額外虧損。

收購成本超出本集團於收購當日分佔一間共同控制實體之可識別資產、負債及或然負債公平淨值之差額，確認為商譽。有關商譽計入該投資之賬面值。

經重新評估後，本集團攤佔可識別資產、負債及或然負債之公平淨值超出收購成本之任何數額，即時於損益賬確認。

香港會計準則第39號之規定被應用以釐定是否需要就本集團於一間共同控制實體之投資，確認任何減值虧損。於需要時，該項投資之全部賬面值(包括商譽)將根據香港會計準則第36號*資產減值*以單一資產之方式進行減值測試，方法是比較其可收回金額(即使用價值與公平值減出售成本之較高者)與其賬面值。任何已確認之減值虧損構成該項投資之賬面值之一部份，有關減值虧損之任何撥回乃於該項投資之可收回金額其後增加之情況下根據香港會計準則第36號確認。

倘一集團實體與其共同控制實體交易，與該共同控制實體交易所產生之損益僅會在有關共同控制實體之權益與本集團無關之情況下，才會在本集團之綜合財務報表確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 收益確認

收益乃根據日常業務過程中銷售貨物及提供服務之已收或應收代價扣除折扣及銷售相關稅項後之公平值計算。

- (i) 雜誌及報章銷售額在交付日扣除可能退回之未能出售數量撥備確認。
- (ii) 書籍及其他刊物銷售額在交付客戶當日確認。
- (iii) 書籍、雜誌及報章廣告收入於刊登廣告之書籍、雜誌及報章發行時確認。
- (iv) 印刷、分色製版服務及互聯網內容服務收入於提供服務時確認。
- (v) 電視及互聯網廣告收入以直線法按刊登廣告之期間確認。
- (vi) 廢料銷售收入在付運廢料當日確認。
- (vii) 來自財務資產之利息收入乃參照尚未償還本金及適用實際利率按時間比例確認。有關利率是指將財務資產之預期年期內之估計未來現金收益正確地貼現至該資產於首次確認時之賬面淨值之比率。
- (viii) 租金收入以直線法按租賃期確認。
- (ix) 互聯網訂閱收入及互聯網內容供應收入於提供該等服務時確認。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 刊頭及版權

於首次確認時，無形資產(本集團報章及雜誌之刊頭及版權)乃個別購入及在業務合併時分別以成本值及按公平值確認。於首次確認後，具無限定可使用年期之無形資產按成本減其後之任何累計減值虧損列賬。

終止確認無形資產所產生盈虧，按出售所得款項淨額與資產賬面值之差額計算，並於終止確認該資產時在損益賬中確認。

無限定可使用年期之無形資產不論是否出現任何減值跡象，每年均進行減值測試，方法為將其賬面值與可收回金額作比較。倘資產之可收回金額估計低於其賬面值，則資產賬面值將下調至其可收回金額，減值虧損將即時確認為開支。

倘減值虧損於其後撥回，則資產賬面值會增至經修訂之估計可收回金額，惟增加之賬面值不得超過該資產於過往年度並無確認減值虧損而應有之賬面值。減值虧損之撥回會即時確認為收入。

#### 物業、機器及設備

物業、機器及設備(除永久業權土地)按成本減其後之累計折舊及累計減值虧損(如有)列賬。

持作用於生產或提供貨物或服務，或作為行政用途之樓宇乃按成本減去其後之累計折舊及任何其後之累計減值虧損於財務狀況表中列賬。永久業權土地乃按成本減去任何其後之累計減值虧損列賬。

物業、機器及設備(永久業權土地除外)確認折舊時旨在按其估計可使用年期並減去其剩餘價值後，以直線法撇銷其成本。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期完結時審閱；若估計數字有任何變動，有關影響會按預期基準入賬。

根據融資租賃持有之資產乃按其預期可用年限或有關租賃年期(取較短者)，與自置資產相同之基準計算折舊。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 物業、機器及設備(續)

物業、機器及設備項目於處置時或當預期繼續使用該資產不會產生任何日後經濟利益時不再確認。出售物業、機器及設備或報廢產生之盈虧乃按該資產之出售所得款項與賬面值間之差額計算並於損益表中確認。

#### 節目及電影版權

節目及電影版權(大部份之預計經濟年限少於一年)按成本減已支銷金額及管理層認為必要之任何撥備列值。該等成本按經濟年限及相關許可證年期之較短者，經參考預期收益後於損益確認為開支。

#### 租賃

融資租賃指將擁有資產之風險及回報絕大部分轉嫁予承租人之租賃。而其他租賃均列為經營租賃。

#### 本集團作為出租人

經營租賃之租金收入乃按相關租賃年期以直線法於損益賬內確認。

#### 本集團作為承租人

按融資租賃持有之資產按租賃開始時之公平值或(倘為較低者)按最低租賃付款之現值確認為集團資產。出租人之相應負債於綜合財務狀況表列作融資租賃債務。

租賃付款按比例於融資開支及租賃債務減少之間作出分配，從而使該等負債之應付餘額之息率固定。融資開支隨即於損益賬內確認。

經營租賃付款於租賃期間按直線法確認為開支，惟倘有另一項系統性基準，更能反映耗用租賃資產之經濟利益之時間模式則作別論。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 租賃(續)

##### 租賃土地及樓宇

當租約包括土地及樓宇部分，則本集團會依照其所評估與各部分擁有權有關之絕大部分風險與報酬是否已轉移至集團，而評估各部分應獨立分類為融資或經營租約。尤其是，最低租金(包括任何一次性預付款項)在租約開始時，按租約土地部分及樓宇部分租賃權益之相對公平值之比例分為土地及樓宇部分。

為能可靠地分配租金，於入賬列為經營租約之租賃土地之權益會於綜合財務狀況表呈列為「預付租賃款項」，並於租期內按直線法攤銷。倘租金未能於土地及樓宇部分之間可靠地分配，則整項租約一般會分類為融資租約，並入賬列為物業、機器及設備，惟倘兩個部份均明顯為經營租約，則整項租約會分類為經營性租賃。

##### 外幣

編製個別集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外貨幣(外幣)進行之交易乃按其各自功能貨幣(即實體主要經營之經濟環境之貨幣)於交易日期當時之匯率記錄。於報告期末，以外幣列值之貨幣項目以當日之匯率重新換算。按公平值列賬並按外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公平值當日之匯率重新換算。以外幣過往成本計算之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目所產生之匯兌差額會於產生期間在損益賬中確認。重新換算按公平值列賬之非貨幣項目產生之匯兌差額乃計入期間之損益賬內，惟重新換算非貨幣項目產生之匯兌差額除外，相關損益乃於其他全面收入中直接確認，其匯兌差額亦同樣於其他全面收入中直接確認。

就呈列綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按報告期末之現行匯率換算為本集團之呈列貨幣(即港元)，而彼等之收入及開支項目乃按年內平均匯率換算，除非匯率於期內大幅波動，在此情況下，則採用交易日期之匯率。所產生匯兌差額(如有)均於其他全面收入內確認及於權益中累計為匯兌儲備。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

## 3. 主要會計政策 (續)

### 貸款成本

收購、興建或生產合資格資產，即需較長時間才可用作預定用途或達致出售狀態之資產直接應佔之貸款成本，將計入該等資產成本之一部分，直至該等資產可作預定用途或達致出售狀態為止。特定貸款在其應用於合資格資產之前所作之臨時投資所賺取之投資收入，須於合資格作資本化之貸款成本中扣除。

所有其他貸款成本於產生期間在損益賬內確認。

### 撥備

倘本集團因過往事件而承擔現有責任，而本集團可能須履行該項責任時，則予以撥備。撥備乃根據於報告期末對履行現有責任所需開支之最佳估計，已計及負債之風險及不確定性之計量。倘撥備採用預期履行現有責任之現金流計量，則其賬面值為該等現金流之現有價值(倘影響重大)。

### 僱員福利

#### (i) 僱員應享假期

僱員享有年假之權利在應計予僱員時方予入賬。截至報告期末本集團已為僱員已提供之服務而產生之年假之估計負債作出撥備。

僱員享有之病假、產假或待產假之權利在僱員正式休假時方予入賬。

#### (ii) 利潤分享和獎金計劃

當本集團就僱員已提供之服務而具有現有法律或推定性責任，而該等責任金額能被可靠地估算時，利潤分享和獎金計劃之預計成本會被確認為負債。利潤分享和獎金計劃之負債須在十二個月內償付，並根據償付時預期須支付之金額計算。

#### (iii) 退休福利債務

本集團在香港及台灣設有界定供款退休金計劃及為其於香港之合資格僱員設有一項強制性公積金計劃，並為其於台灣之合資格僱員設有界定福利計劃，有關計劃之資產由獨立信託管理基金持有。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 僱員福利(續)

##### (iii) 退休福利債務(續)

本集團對界定供款退休金計劃及強制性公積金計劃作出之供款，乃於僱員已提供服務致令彼等合資格享有供款時入賬列作開支。就非強制性公積金計劃而言，有關供款乃以可悉數享有本集團供款前退出計劃之僱員所放棄之供款所扣減。

就界定福利退休計劃而言，提供退休福利之成本乃按照預計單位貸記法釐定，並於報告期末進行精算估值。精算盈虧倘超出本集團界定福利責任之現值與於上一報告期末計劃資產之公平值兩者之較高者10%，則有關盈虧須在參與計劃之僱員之預期剩餘平均工作年期內攤銷。倘有關福利已獲授予，過往之服務成本會即時確認入賬，否則會按直線法在平均年期內攤銷，直至經修訂之利益獲授予為止。

於綜合財務狀況表確認之金額指就未確認精算盈虧及未確認過往服務成本作出調整之界定福利責任現值，並按計劃資產公平值作出扣減。任何以此計算方法得出之資產只限於未確認精算虧損及過往服務成本，以及未來計劃供款可動用退款及扣款現值。

##### (iv) 本集團僱員獲授之股份期權及股份認購權

本集團已就二零零五年四月一日或之後授出之股份期權及於二零零二年十一月七日後授出並於二零零五年四月一日後歸屬之股份期權採納香港財務報告準則第2號「股份為基礎支付」。就於二零零二年十一月七日前獲授予之股份期權而言，概無任何金額於綜合財務報表中確認。

所獲服務之公平值乃參考所授股份期權及股份認購權於授出日期之公平值釐定，並於歸屬期間以直線法確認為開支，相應之增加在權益中處理(股份為基礎支付儲備)。

於報告期末，本集團就對預期最終歸屬之期權及股份認購權數目而作出之估計進行修訂。修訂該等估計於歸屬期間之影響(如有)乃於損益中確認，並對股份為基礎支付儲備作出相應之調整。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策 (續)

#### 僱員福利 (續)

##### (iv) 本集團僱員獲授之股份期權及股份認購權 (續)

股份期權及股份認購權獲行使時，先前在股份為基礎支付儲備中確認之款項將轉撥至股份溢價。當股份期權／股份認購權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，先前在股份為基礎支付儲備中確認之款項將轉撥至累計盈利。

#### 稅項

所得稅開支是指當年度應付稅項及遞延稅項之總額。

本年度應付稅項是根據本年度之應課稅盈利計算。應課稅盈利與綜合全面收入報表上呈報之盈利當中之差異乃源於應課稅盈利並不包括其他年度應課稅或可扣稅之收入或支出項目，亦不包括不需課稅及不可扣稅之項目。本集團之即期稅項負債乃按報告期末已頒佈或實際上頒佈之稅率計算。

遞延稅項乃就綜合財務報表資產及負債之賬面值及其用於計算應課稅盈利之相應稅基之暫時差額而確認。一般情況之下，所有因應課稅暫時性差額而產生之遞延稅項負債均予確認，而遞延稅項資產則一般以可用作抵銷可能會產生應課稅盈利之可扣減暫時性差額為限。如暫時性差額是因商譽或因一項交易初步確認(業務合併除外)其他資產或負債而產生，且不影响應課稅盈利及會計盈利，則不會確認此等資產及負債。

除本集團可控制有關暫時性差額之回撥及暫時性差額在可見將來都不能回撥的情況外，與投資附屬公司及共同控制實體之權益相關之暫時性差額之遞延稅項負債均需予以確認。與該等投資及權益相關之可予扣減暫時差額所產生之遞延稅項資產僅於有足夠應課稅溢利用以抵銷暫時差額利益，且預期於可見將來撥回時方予確認。

遞延稅項資產之賬面值需於各報告期末作檢討，並倘於不再可能有足夠應課稅盈利用以收回全部或部分資產時方予減少。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 稅項(續)

遞延稅項資產及負債乃根據報告期末已頒佈或實際已頒佈之稅率(及税法)，按負債清償或資產變現期間預期適用之稅率計量。

遞延稅項負債及資產之計量反映本集團預期於報告期末將出現的稅務後果，以收回資產或清償負債之賬面值。遞延稅項於損益賬確認，惟當其與於其他全面收入確認或直接於權益確認之項目有關時，在此情況下，遞延稅項則會分別於其他全面收入確認或直接於權益確認。

#### 金融工具

如集團實體成為工具合約條款之一方，財務資產及財務負債將會在財務狀況表確認。

財務資產和財務負債初步確認時按公平值列值。直接歸屬於購置或發行財務資產及財務負債(按公平值計入損益賬之財務資產或財務負債除外)之交易費用在首次確認時計入或扣自各財務資產或財務負債(如適用)之公平值。直接歸屬於購置按公平值計入損益賬之財務資產或財務負債的交易費用即時在損益賬中確認。

#### 財務資產

##### 貸款及應收賬款

貸款及應收賬款乃指具有固定或可釐定付款並不在活躍市場報價之非衍生財務資產。於首次確認後，貸款及應收賬款(包括應收賬款及其他應收款項、應收附屬公司款項、受限制銀行結存及銀行結存和現金)乃採用實際利率法按攤銷成本減任何可識別減值虧損列賬(請參閱下列有關財務資產減值虧損之會計政策)。

##### 投資非上市可換股票據

投資非上市可換股票據(由債務部份及與債務主合約並無密切關係之嵌入式衍生工具組成)乃個別入賬。於發行日期，債務部份及嵌入式衍生工具乃按公平值確認。於其後之報告期間，可換股票據債務部份採用實際利率法按攤銷成本列賬；而嵌入式衍生工具按公平值計量，其公平值變動則於損益賬確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 財務資產(續)

##### 實際利率法

實際利率法為一種計算財務資產的攤銷成本及於有關期間內分攤利息收入的方法。實際利率乃於初步確認時透過按財務資產預計年期或較短期間(如適用)將估計未來現金收入(包括所支付或收取能構成整體實際利率的所有費用、交易成本及其他溢價或折價)精確折現至賬面淨值的比率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認。

##### 貸款及應收賬款減值

分類為貸款及應收賬款之財務資產均於報告期末評估是否有減值跡象。財務資產於有客觀證據顯示財務資產的估計未來現金流量因於初步確認該財務資產後發生的一項或多項事件而受到影響時作出減值。

減值的客觀證據應包括：

- 發行人或對方出現重大財務困難；或
- 違反合約，例如未能繳付或拖欠利息或本金；或
- 借款人有可能面臨破產或財務重組；或
- 由於出現財務困難，導致該財務資產之活躍市場消失。

就若干財務資產類別(例如應收賬款)，獲評定為並無個別減值的資產，其後須被整體評估有否減值。一批應收款項出現減值的客觀證據可包括本集團過往收款紀錄、超過信貸期7至120日的延遲還款數目上升，以及國家或地區經濟狀況出現明顯變動導致應收款項未能償還。

倘有客觀證據顯示有關資產已減值，則按照資產賬面值與估算的未來現金流量以原本實際利率折現的現值的差額計算，並於損益中確認減值虧損。



### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 財務資產(續)

##### 貸款及應收賬款減值(續)

與所有財務資產有關的減值虧損會直接於財務資產賬面值中作出扣減，惟應收賬款及其他應收款項以及應收附屬公司款項除外，其賬面值會透過撥備賬作出扣減。當應收賬款及其他應收款項以及應收附屬公司款項被視為不可收回時，將於撥備賬內撇銷。撥備賬之賬面值變動會於損益賬內確認。其後收回先前撇銷的金額則於損益中計入。

倘於往後期間減值虧損的金額減少，而該減少可客觀地與減值虧損確認後發生的事件相關，則先前確認的減值虧損透過損益賬撥回，而於減值撥回日期該資產的賬面值不超過假設並無確認減值的攤銷成本為限。

#### 財務負債及權益工具

由集團實體發行之財務負債及股本工具根據所訂立之合約安排之實質內容及財務負債及股本工具之定義分類。

股本工具是證明集團在其資產所享有之剩餘資產權益(已扣除集團全部負債)之合約。有關財務負債及股本工具採納之會計政策載列如下。

##### 實際利率法

實際利率法為一種計算財務負債的攤銷成本及於有關期間內分攤利息開支的方法。實際利率乃於初步確認時透過按財務負債預計年期或較短期間(如適用)精確折現估計未來現金支付至賬面淨值的比率。

利息開支按實際利率基準確認。

##### 財務負債

財務負債包括應付賬款及其他應付款項、應付附屬公司款項、貸款及融資租賃債務，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 3. 主要會計政策(續)

#### 金融工具(續)

#### 財務負債及權益工具(續)

##### 股本工具

本公司所發行之股本工具，乃按已收所得款項(扣除直接發行成本)記賬。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約指因指定債務人未能按債務工具之原有或經修改條款如期付款時，發行者需支付指定金額給持有人以補償其所遭受損失之合約。集團已發出及並非按公平值計入損益賬之財務擔保合約首次以公平值減發行財務擔保合約之直接應佔交易費用確認。於首次確認後，本集團按以下兩項之較高者計量財務擔保合約：(i)按照香港會計準則第37號「撥備、或然負債及或然資產」釐定之金額；及(ii)首次確認之金額減(如適用)按照香港會計準則第18號「收益」確認之累計攤銷。

##### 解除確認

倘由資產收取現金流量之權利到期或財務資產被轉移或本集團已將財務資產所有權絕大部分之風險及回報轉移時，財務資產解除確認。

於完全解除確認財務資產後，資產賬面值與已收及應收代價總額之差額，以及已於其他全面收入確認並於權益累計之累計損益，將於損益中確認。

當相關合約中訂明之責任被解除、註銷或到期時，財務負債將解除確認。已解除確認之財務負債之賬面金額與已支付或應付之代價之差額於損益賬確認。

##### 存貨

存貨按成本及淨可變現價值之較低者列賬。成本乃採用加權平均法計算。

### 3. 主要會計政策(續)

#### 減值虧損(不包括無定期可使用年期之無形資產)

於報告期末，本集團會檢討其資產之賬面金額以釐定是否有跡象顯示該等資產已經出現減值虧損。倘資產出現任何減值跡象，本集團將估計資產之可收回金額，以釐定減值虧損之幅度(如有)。減值虧損立即確認為開支。

倘減值虧損其後予以撥回，則有關資產之賬面值乃增加至其經修訂之估計可收回金額，但增加後之賬面值不得超逾該項資產假設於過去年度並無確認減值虧損所得計算之賬面值。減值虧損之撥回乃即時確認為收入。

### 4. 估計不明朗因素之主要來源

在應用本集團之會計政策(載述於附註3)中，本公司董事須作出涉及會導致下個財政年度資產及負債之賬面金額重大調整的重大風險之估計乃論述如下：

#### 所得稅

於二零一一年三月三十一日，本集團可用於抵銷未來盈利的估計未使用稅項虧損為約1,275,789,000港元(二零一零年：976,970,000港元)。已就該等虧損中約12,147,000港元(二零一零年：9,205,000港元)確認遞延稅項資產。由於未能預計未來盈利趨勢，故概無任何遞延稅項資產於稅項虧損約1,263,642,000港元(二零一零年：967,765,000港元)中確認。遞延稅項資產的可靠程度主要視未來是否有充足的未來應課稅盈利或應課稅暫時差額而定。倘產生的實際未來應課稅盈利多於預期，則可能需進一步確認遞延稅項資產。詳情載於附註35。

#### 訴訟撥備

本集團管理層密切監察針對本集團的任何訴訟。訴訟撥備乃基於法律顧問就可能出現的結果及本集團的責任的意見而作出。於二零一一年三月三十一日，就未了結訴訟作出的撥備約為88,293,000港元(二零一零年：51,200,000港元)。有關詳情載述於附註36。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 4. 估計不明朗因素之主要來源(續)

#### 應收賬款的減值虧損

當發現減值虧損的客觀證據時，本集團會考慮估計未來現金流量，以便釐定減值虧損的數額。減值虧損的金額以資產賬面值與以財務資產的原有實際利率(即按初步確認計算的實際利率)折現的估計未來現金流量現值(不包括未產生的未來信貸虧損)的差額計量。倘實際未來現金流量低於預期，則或會出現重大減值虧損。於本年度，於損益賬確認約6,892,000港元作為呆壞賬撥備(二零一零年：15,638,000港元)。詳情載於附註27。

#### 物業、機器及設備之減值虧損

於二零一一年三月三十一日，本集團物業、機器及設備之賬面值為2,132,185,000港元(二零一零年：1,797,812,000港元)。本集團之物業、機器及設備包括大部份本集團資產總值。物業、機器及設備至少每年或當發生事項或情況有變導致其賬面值可能無法收回時檢討是否出現減值。倘出現該情況，將作出可收回金額之估計。

#### 無形資產之減值虧損

釐定無形資產是否出現減值須估計無形資產獲分配之現金產生單位之使用價值。使用價值之計算須本集團估計現金產生單位之預期產生未來現金流及適用折現率，以計算現值。當實際未來現金流少於預期，可能會產生重大減值虧損。於二零一零年及二零一一年三月三十一日，無形資產之賬面值為1,300,881,000港元。於兩個年度均無確認減值虧損。可收回金額之計算詳情於附註18披露。

### 5. 資本風險管理

本集團進行資本管理，以確保本集團內各實體將能夠以持續方式經營，同時透過優化債務及股本結構為股東謀求最大回報。過往年度本集團整體策略保持不變。本集團資本結構包括負債(包括附註30所披露的銀行貸款)及本公司擁有人應佔權益(包括股本、股份溢價及儲備)。

董事每半年檢討資本結構。作為檢討的一部分，董事考慮資本成本及與各資本類別相關的風險。根據董事的建議，本集團將透過支付股息、發行新股、購回股份及發行新債務或贖回現有債務，調節其整體資本結構達致平衡。

## 6. 金融工具

### 6a. 金融工具的類別

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>本集團</b>		
<b>財務資產</b>		
貸款及應收賬款(包括現金及現金等價物)	1,411,773	1,277,794
投資非上市可換股票據之嵌入式衍生工具	1,584	—
<b>財務負債</b>		
按攤銷成本列賬的負債	1,078,873	474,786
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
<b>本公司</b>		
<b>財務資產</b>		
貸款及應收賬款(包括現金及現金等價物)	991,205	968,742
<b>財務負債</b>		
按攤銷成本列賬的負債	1,029	948
財務擔保合約	—	1,773

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

## 6. 金融工具(續)

### 6b. 財務風險管理目標及政策

本集團及本公司之主要金融工具包括應收賬款及其他應收款項、受限制銀行結存、銀行結存和現金、應付賬款及其他應付款項、應收／應付附屬公司款項及貸款。該等金融工具之詳情於各相關附註中披露。與該等金融工具相關連之風險及如何減輕該等風險的政策載列如下。管理層監控該等風險，確保及時有效執行適當措施。

#### 市場風險

##### 貨幣風險

本公司若干附屬公司進行外幣交易，使本集團面臨外幣風險。董事相信，本集團並無面臨重大外幣風險，倘外幣風險成為重大時，將考慮使用外幣遠期合約以減低外幣風險。

於報告期末，本集團以外幣列值的貨幣資產及貨幣負債的賬面值如下：

	負債		資產	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
美元	31,563	41,135	109,196	8,300
澳元	—	—	2,015	1,575
人民幣	—	—	9,099	—
歐羅	3,323	—	1,211	162
英鎊	—	5	506	293
新台幣				
— 集團內公司之間結餘	61,500	7,031	453,164	350,114

## 6. 金融工具(續)

### 6b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 市場風險(續)

##### 敏感度分析

由於美元與港元掛鈎，本集團主要面臨澳元、人民幣、歐羅、英鎊及新台幣的風險。下表詳列因應本集團對港元兌其他有關外幣升值及減值5%(二零一零年：5%)的敏感度。5%(二零一零年：5%)為向主要管理人員內部匯報外幣風險所用的敏感度比率，並指管理層對外幣匯率可能合理變動的評估。敏感度分析包括以外幣列值的尚未平倉貨幣項目，於本集團海外業務產生的結餘亦屬其中部分，並於報告期末調整其兌換以反映外幣匯率的5%(二零一零年：5%)變動。下列負數表示港元兌其他有關外幣出現港元升值5%(二零一零年：5%)所導致的虧損增加或盈利減少。倘港元兌其他有關外幣出現港元貶值5%(二零一零年：5%)，將會對盈利或虧損造成相等及相反的影響，而下列結餘將會為正數。

	英鎊影響		人民幣影響		歐羅影響		澳元影響		新台幣影響	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
	千港元	千港元								
虧損增加或盈利減少	(25)	(14)	(455)	—	106	(8)	(101)	(79)	(19,583)	(17,154)

於本年度內本集團對外幣的敏感度上升，主要因為於二零一一年三月三十一日以新台幣列值的公司間應收賬款增加。

##### 現金流量利率風險

本集團的現金流量利率風險主要與浮息銀行貸款(貸款的詳情見附註30)有關。本集團的政策旨在維持其借貸按浮息計算，以減低公平值利率風險。

本集團就財務負債面臨的利率風險詳情載於本附註流動資金風險管理一節。本集團的現金流量利率風險主要集中於香港銀行同業拆息及台灣51328號主要商業票據綜合利率的波動。本集團目前並無使用任何衍生合約對沖其利率風險。然而，管理層會在有需要時對沖重大利率風險。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 6. 金融工具(續)

#### 6b. 財務風險管理目標及政策(續)

##### 市場風險(續)

##### 公平值利率風險

本集團面臨的公平值利率風險涉及定息銀行存款(詳情見附註28)。

##### 敏感度分析

下列敏感度分析乃基於銀行貸款於報告期末的市場利率風險釐定。就浮息銀行貸款而言，有關分析乃假設於報告期末未償還的金額於全年內均尚未償還而呈列。向主要管理人員內部匯報利率風險時，利用50個基點(二零一零年：50個基點)的增減，代表管理層對利率的可能合理變動作出的評估。

倘若市場利率已上升／降低50個基點(二零一零年：50個基點)且所有其他變數保持不變，本集團截至二零一一年三月三十一日止年度的虧損將增加／減少約4,396,000港元(二零一零年：盈利減少／增加約1,595,000港元)。

##### 信貸風險

##### 本公司

於二零一一年三月三十一日，因對方未能履行責任及本公司所作出的財務擔保，而令本公司蒙受財務損失之最高信貸風險乃自下列各項產生：

- 誠如財務狀況表所載各已確認財務資產之賬面值；及
- 誠如附註36(c)所披露的或然負債金額。

本公司的信貸風險集中於應收附屬公司的款項。

##### 本集團

於二零一一年三月三十一日，因對方未能履行責任，而令本集團蒙受財務損失之最高信貸風險，相當於本集團綜合財務狀況表所述各自己確認財務資產之賬面值。



## 6. 金融工具(續)

### 6b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 信貸風險(續)

##### 本集團(續)

為盡量降低信貸風險，本集團管理層已授權一組人員負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保採取跟進措施收回逾期債務。此外，本集團於報告期末檢討各個別應收賬款及其他應收款項之可收回金額，以確保對不可回收金額作出適合減值虧損。就此而言，董事認為本集團之信貸風險已大為減低。

本集團及本公司銀行結存之信貸風險有限，因為訂約方乃擁有由國際信貸評級機構賦予高信貸評級之銀行。

本集團有重大集中信貸風險，此乃由於應收賬款總額的30%(二零一零年：28%)乃來自本集團刊發報章及出版書籍及雜誌的最大客戶所致。

#### 流動資金風險

就流動資金風險管理而言，本集團對現金及現金等價物進行監察及維持至管理層均視為充裕以作本集團營運及減低現金流量波動所帶來的影響的水平。管理層監察銀行貸款的動用並確保遵守貸款契約。

本集團依賴銀行貸款為一主要流動資金來源。於二零一一年三月三十一日，本集團可用未動用透支及短期銀行貸款信貸總額約為499,748,000港元(二零一零年：147,139,000港元)。

下表詳列基於協定還款期本集團的非衍生財務負債的剩餘合約期限。該表乃基於本集團及本公司須於最早日期作出支付的財務負債的未折現現金流量制定。該表包括利息及本金現金流量。倘利息流為浮動利率，則按報告期末之利率計算未折現金額。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

## 6. 金融工具(續)

### 6b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

流動資金及利率風險表

本集團	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至 一年 千港元	一至五年 千港元	未折現 現金流量總額 千港元	於二零一一年
							三月三十一日 之賬面值 千港元
<b>二零一一年</b>							
<b>非衍生財務負債</b>							
應付賬款	—	98,066	59,759	5,795	—	163,620	163,620
其他應付款項	—	35,966	—	—	—	35,966	35,966
貸款	2.21	12,212	24,423	109,904	780,267	926,806	879,283
融資租賃債務	3.32	—	—	4	—	4	4
		146,244	84,182	115,703	780,267	1,126,396	1,078,873
<b>本公司</b>							
	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至 一年 千港元	一至五年 千港元	未折現 現金流量總額 千港元	於二零一一年 三月三十一日 之賬面值 千港元
<b>二零一一年</b>							
<b>非衍生財務負債</b>							
應付附屬公司款項	—	1,029	—	—	—	1,029	1,029
財務擔保合約	—	43,964	87,929	395,678	856,950	1,384,521	—
		44,993	87,929	395,678	856,950	1,385,550	1,029

## 6. 金融工具(續)

### 6b. 財務風險管理目標及政策(續)

#### 流動資金風險(續)

#### 流動資金及利率風險表(續)

本集團	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至 一年 千港元	一至五年 千港元	未折現 現金流量總額 千港元	於二零一零年
							三月三十一日 之賬面值 千港元
二零一零年							
<b>非衍生財務負債</b>							
應付賬款	—	73,647	39,946	8,776	72	122,441	122,441
其他應付款項	—	33,367	—	—	—	33,367	33,367
貸款	2.14	10,308	20,616	92,771	208,227	331,922	318,948
融資租賃債務	3.32	3	8	20	—	31	30
		117,325	60,570	101,567	208,299	487,761	474,786
本公司	加權平均 實際利率 %	少於一個月 千港元	一至三個月 千港元	三個月至 一年 千港元	一至五年 千港元	未折現 現金流量總額 千港元	於二零一零年
							三月三十一日 之賬面值 千港元
二零一零年							
<b>非衍生財務負債</b>							
應付附屬公司款項	—	948	—	—	—	948	948
財務擔保合約	—	18,718	37,435	168,460	366,474	591,087	1,773
		19,666	37,435	168,460	366,474	592,035	2,721

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 6. 金融工具(續)

#### 6b. 財務風險管理目標及政策(續)

##### 流動資金風險(續)

##### 流動資金及利率風險表(續)

上述計入財務擔保合約之金額為於擔保之對方要求索取有關款項時，本公司根據安排可能需就全數擔保金額償還之最高金額。根據報告期末之預期，本公司認為，不大可能須根據安排而支付任何款項。然而，此項估計將因應對方根據擔保提出申索之可能性而變動，而有關可能性則與對手所持已擔保之財務應收賬款出現信貸虧損之可能性有關。

上述計入非衍生財務負債浮息工具之金額，將於浮動利率之變動與於報告期末釐定之估計利率變動有差異時作出變動。

#### 6c. 公平值

財務資產及財務負債之公平值根據下列釐定：

- 衍生工具按期權衍生工具適用之期權定價模式釐定公平值；及
- 其他財務資產及財務負債(不包括衍生工具)之公平值按公認定價模式進行折算現金流量分析釐定。

董事認為於綜合財務報表以攤銷成本計量之財務資產及財務負債之賬面值與其公平值相若。

## 6. 金融工具(續)

### 6c. 公平值(續)

#### 於綜合財務狀況表確認之公平值計量

下表提供初步確認後按公平值計量金融工具之分析，按公平值之可識別程度分為第一級至第三級。

- 第一級公平值計量為該等根據可識別資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)得出結果。
- 第二級公平值計量為該等根據第一級內所報價格以外，就資產或負債觀察得出之輸入數據，不論為直接觀察得出(即價格)或間接觀察得出(即自價格衍生)得出之結果。
- 第三級公平值計量為該等使用估值技術得出之結果，估值技術包括並非根據可觀察市場數據得出之資產或負債輸入數據(不可觀察之輸入數據)。

	二零一一年			總計 千港元
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	
<b>透過溢利或虧損按公平值計算之財務資產</b>				
投資非上市可換股票據的嵌入式衍生工具	—	—	1,584	1,584

本年度內第一級與第二級之間並無轉撥。

本年度內第三級並無撥入或撥出，且亦無收益或虧損於損益或其他全面收入確認。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 7. 收益及其他收入

本集團經營出版報章、書籍及雜誌，銷售於報章、書籍及雜誌上之廣告版位，並提供印刷及分色製版服務，銷售電視及網站之廣告版位，互聯網訂閱及供應互聯網內容。年內確認之收益如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
收益		
報章銷售	782,952	793,382
書籍及雜誌銷售	259,890	263,576
報章廣告收入	1,533,407	1,263,441
書籍及雜誌廣告收入	643,921	548,599
印刷及分色製版服務收入	240,305	212,602
電視廣告收入	4,834	—
互聯網廣告收入、互聯網訂閱及內容供應(「互聯網業務」)	13,260	44,599
	<b>3,478,569</b>	3,126,199
其他收入		
廢料銷售	23,658	16,583
銀行存款利息收入	1,529	2,383
租金收入	1,725	1,764
匯兌收益淨額	13,877	7,659
其他	8,798	7,578
	<b>49,587</b>	35,967



## 8. 分部資料

就資源分配及評估表現而向本集團營運總裁(即主要營運決策人)提呈之資料，主要集中於所交付的產品及所提供服務之類別。這亦是本集團管理及具體劃分本集團營運業務的基礎。

具體而言，本集團根據香港財務報告準則第8號之經營分部如下：

經營分部	主要業務
報章出版及印刷	於香港及台灣從事報章銷售以及供應相關之印刷及廣告服務業務
書籍及雜誌出版及印刷	於香港、台灣、北美洲、歐洲及大洋洲從事書籍及雜誌銷售以及供應相關之印刷及廣告服務業務
電視	於台灣從事電視廣播、節目製作及其他相關業務
互聯網業務	於香港及台灣從事廣告收入、互聯網訂閱及互聯網內容供應業務

不同經營分部間之所有交易均按當時適用之市價收費。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 8. 分部資料(續)

#### 分部收益及業績

以下為按經營分部劃分之本集團之收益及業績分析。

截至二零一一年三月三十一日止年度

	報章出版及印刷 千港元	書籍及雜誌出版及 印刷 千港元	電視 千港元	互聯網業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
收益						
對外銷售	2,453,300	1,007,175	4,834	13,260	—	3,478,569
分部間銷售	6,640	19,617	22	94,346	(120,625)	—
	2,459,940	1,026,792	4,856	107,606	(120,625)	3,478,569
分部業績	471,589	129,819	(459,215)	(49,650)	—	92,543
未分類支出						(40,101)
未分類收入						11,503
融資費用						(9,318)
除稅前盈利						54,627
所得稅開支						(74,171)
年內虧損						(19,544)

## 8. 分部資料(續)

### 分部收益及業績(續)

截至二零一零年三月三十一日止年度

	報章出版及印刷 千港元	書籍及雜誌出版及 印刷 千港元	電視 千港元	互聯網業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
收益						
對外銷售	2,176,485	905,115	—	44,599	—	3,126,199
分部間銷售	2,091	20,293	—	—	(22,384)	—
	2,178,576	925,408	—	44,599	(22,384)	3,126,199
分部業績	453,134	137,901	(94,895)	(73,445)	—	422,695
未分類支出						(29,500)
未分類收入						11,725
融資費用						(11,220)
除稅前盈利						393,700
所得稅開支						(72,943)
年內盈利						320,757

分部盈利(虧損)指各分部所賺取盈利(所得虧損),而並無分配來自利息收入、融資費用以及若干企業及行政開支。此乃就資源分配及表現評估向管理層報告之計量。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 8. 分部資料(續)

#### 分部資產及負債

於二零一一年三月三十一日

	報章出版及印刷 千港元	書籍及雜誌出版及 印刷 千港元	電視 千港元	互聯網業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部資產	2,514,988	829,747	1,184,447	61,698	—	4,590,880
未分類資產						898,204
總資產						5,489,084
分部負債	(276,666)	(232,619)	(126,544)	(20,406)	—	(656,235)
未分類負債						(1,219,289)
總負債						(1,875,524)

## 8. 分部資料(續)

### 分部資產及負債(續)

於二零一零年三月三十一日

	報章出版及印刷 千港元	書籍及雜誌出版及 印刷 千港元	電視 千港元	互聯網業務 千港元	抵銷 千港元	綜合 千港元
分部資產	2,506,174	762,531	532,415	40,088	—	3,841,208
未分類資產						804,278
總資產						4,645,486
分部負債	(246,654)	(160,867)	(49,731)	(16,886)	—	(474,138)
未分類負債						(653,537)
總負債						(1,127,675)

為監控分部表現及於分部間分配資源：

- 除不屬於分部之於共同控制實體的權益、投資非上市可換股票據、嵌入式衍生工具、若干銀行結存及現金以及企業資產外，所有資產均分配至經營分部；及
- 除不屬於分部之若干其他應付款項、稅務負債、遞延稅項負債及企業負債外，所有負債均分配至經營分部。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 8. 分部資料(續)

#### 其他分部資料

截至二零一一年三月三十一日止年度

	書籍及雜誌出版及					綜合 千港元
	報章出版及印刷 千港元	印刷 千港元	電視 千港元	互聯網業務 千港元	企業 千港元	
添置非流動資產	(13,993)	(54,386)	(454,957)	(42,274)	(12)	(565,622)
物業、機器及設備折舊	(97,197)	(22,891)	(37,914)	(21,092)	—	(179,094)
預付租賃款項撥回	(991)	—	—	—	(806)	(1,797)
呆壞賬撥回(撥備)	(6,519)	(2,339)	—	1,966	—	(6,892)
以股份為基礎支付之開支	—	—	(595)	(130)	(10,415)	(11,140)
處置物業、機器及設備虧損	(39)	(522)	(91)	(841)	—	(1,493)

計算電視分部之分部虧損之主要經營開支包括員工成本214,968,000港元、電影製作成本及其他費用145,207,000港元以及推廣開支17,941,000港元。

截至二零一零年三月三十一日止年度

	書籍及雜誌出版					綜合 千港元
	報章出版及印刷 千港元	及印刷 千港元	電視 千港元	互聯網業務 千港元	企業 千港元	
添置非流動資產	(24,515)	(7,273)	(434,724)	(15,158)	—	(481,670)
物業、機器及設備折舊	(92,978)	(22,145)	(1,176)	(15,539)	—	(131,838)
預付租賃款項撥回	(991)	—	—	—	(806)	(1,797)
呆壞賬撥回(撥備)	(9,719)	(6,019)	—	100	—	(15,638)
以股份為基礎支付之開支	(1,201)	—	—	—	(13,042)	(14,243)
處置物業、機器及設備虧損	(1,696)	(71)	(16)	(4,647)	—	(6,430)

## 8. 分部資料(續)

### 地區資料

本集團來自外部客戶之收益及按其資產所在地區之非流動資產資料詳情如下：

	來自外部客戶之收益 (附註1)		非流動資產 (附註2)	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
香港(註冊地)	1,966,704	1,829,929	1,946,818	1,972,336
台灣	1,460,389	1,250,303	1,693,815	1,191,872
北美洲	25,232	24,435	1,148	1,179
歐洲	14,194	9,246	—	—
大洋洲	11,048	10,886	—	—
其他	1,002	1,400	—	—
	<b>3,478,569</b>	<b>3,126,199</b>	<b>3,641,781</b>	<b>3,165,387</b>

附註1： 本集團地區市場之收益根據客戶所在地區分，而不論貨品及服務之來源地。

附註2： 非流動資產不包括於共同控制實體之權益及金融工具。

### 有關主要客戶之資料

來自佔本集團相應年度之總銷售中逾10%貢獻之客戶之收益如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
客戶A(附註)	1,042,842	1,056,958

附註： 來自此客戶之收益包括於報章出版及印刷以及書籍及雜誌出版及印刷賺取之收益，分別達782,952,000港元(二零一零年：793,382,000港元)及259,890,000港元(二零一零年：263,576,000港元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 9. 融資費用

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
須於五年內悉數償還之銀行貸款之利息開支	9,317	11,211
須於五年內悉數償還之融資租賃之利息開支	1	9
	9,318	11,220

### 10. 所得稅開支

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
即期稅項：		
香港	67,074	70,771
台灣	6,373	5,830
過往年度超額撥備	(28)	(77)
	73,419	76,524
遞延稅項(附註35)：		
本年度	752	(3,581)
	74,171	72,943

香港利得稅於兩個年度內乃按16.5%計算。

台灣所得稅乃依據估計應課稅盈利按稅率17%(二零一零年：20%)計算。自二零一零年一月一日起，法定企業所得稅率由25%降至20%。於二零一零年五月二十八日，台灣立法院已通過全部三次審閱程序以實施將法定企業所得稅率由先前已調減的20%進一步更改至17%，自本財政年度起生效。

## 10. 所得稅開支(續)

年內稅項支出可與除稅前盈利對賬如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
除稅前盈利	54,627	393,700
按香港所得稅稅率16.5%計算之稅項	9,013	64,961
不可扣減應課稅之支出項目之稅務影響	19,967	11,896
毋須課稅之收入之稅務影響	(6,096)	(2,877)
過往年度超額撥備	(28)	(77)
未被確認之稅項虧損之稅務影響	81,753	32,562
動用先前未被確認之稅項虧損	(32,933)	(36,251)
在其他司法管轄區經營的附屬公司稅率差異的影響	2,495	2,729
年內稅項支出	74,171	72,943

## 11. 年內(虧損)盈利

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
年內(虧損)盈利已扣除下列各項：		
呆壞賬撥備	6,892	15,638
核數師酬金	3,267	2,403
生產所用之存貨成本	1,163,461	994,051
電影製作成本	52,497	—
經營性租賃費用：		
物業	12,827	11,297
機器及設備	28,493	13,355
已計入其他開支之法律及專業費用之撥備(扣除撥回1,838,000港元(二零一零年：2,245,000港元))	73,103	41,257
員工成本(附註15)	1,465,836	1,185,110
處置物業、機器及設備之虧損	1,493	6,430
嵌入式衍生工具之公平值減少	—	27

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 12. 董事酬金

已付及應付予八名(二零一零年：八名)董事各自之酬金如下：

#### 二零一一年

	黎智英 千港元	丁家裕 千港元	葉一堅 千港元	霍廣行 千港元	朱華煦 千港元	張嘉聲 千港元	黃志雄 千港元	李嘉欽 千港元	總計 千港元
袍金	200	200	200	300	200	200	300	300	1,900
其他酬金									
薪酬及其他福利	4,100	2,697	3,173	—	5,613	4,807	—	—	20,390
與表現有關之獎勵(附註1)	—	857	895	—	2,472	2,198	—	—	6,422
股份為基礎支付	—	175	58	35	3,142	2,447	35	35	5,927
退休金成本—界定供款計劃	—	114	102	—	155	150	—	—	521
酬金總額	4,300	4,043	4,428	335	11,582	9,802	335	335	35,160

#### 二零一零年

	黎智英 千港元	丁家裕 千港元	葉一堅 千港元	霍廣行 千港元 (附註2)	朱華煦 千港元	張嘉聲 千港元	黃志雄 千港元	李嘉欽 千港元	總計 千港元
袍金	200	223	200	300	200	200	300	300	1,923
其他酬金									
薪酬及其他福利	4,094	2,634	2,786	—	4,237	517	—	—	14,268
與表現有關之獎勵(附註1)	—	822	267	—	2,475	250	—	—	3,814
股份為基礎支付	—	202	1,380	—	3,031	373	—	—	4,986
退休金成本—界定供款計劃	—	109	97	—	148	—	—	—	354
酬金總額	4,294	3,990	4,730	300	10,091	1,340	300	300	25,345

附註1： 兩個年度與表現有關之獎勵按有關業務部門之年內盈利百分比釐定。

附註2： 張嘉聲先生於二零一零年二月一日獲委任為本集團之聯席行政總裁。

上列董事酬金包括本集團就三名(二零一零年：三名)執行董事之住宿所涉及之四項(二零一零年：四項)經營性租賃而支付3,947,000港元(二零一零年：3,314,000港元)之支出。

截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止年度，概無董事放棄或同意放棄任何酬金。

### 13. 員工酬金

本集團五名最高薪酬人員當中，四名(二零一零年：四名)為本公司董事，其酬金已於上文附註12披露。餘下最高薪酬人員之酬金如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
薪酬及其他福利	2,837	4,706
股份為基礎支付	159	514
	<b>2,996</b>	5,220

### 14. 股息

於截至二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度，概無派付或宣派股息，自本報告期末亦未建議宣派任何股息。

### 15. 員工成本

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
工資、薪金及其他福利	1,394,715	1,122,317
退休金成本—界定供款計劃，扣除被放棄之供款(附註31(a)及(b))	57,271	46,442
退休金成本—界定福利計劃(附註31(c))	2,710	2,108
股份為基礎支付	11,140	14,243
	<b>1,465,836</b>	1,185,110

截至二零一一年三月三十一日止年度之員工成本包括載列於附註12之董事酬金35,160,000港元(二零一零年：25,345,000港元)。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 16. 每股(虧損)盈利

每股基本及攤薄(虧損)盈利乃按以下數據計算：

#### (虧損)盈利

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
就每股基本及攤薄(虧損)盈利而言之本公司擁有人應佔年內(虧損)盈利	(19,730)	317,876

#### 股份數目

	二零一一年	二零一零年
就每股基本(虧損)盈利而言之普通股加權平均股份數目	2,412,496,881	2,412,496,881
潛在普通股之攤薄影響：		
股份期權及股份認購計劃(附註)	—	26,900
就每股攤薄(虧損)盈利而言之普通股加權平均股份數目	2,412,496,881	2,412,523,781

附註：本年度每股攤薄虧損之輸入值並無假設本公司尚未行使股份期權已獲兌換及股份認購計劃已獲實行，此乃由於行使該等股份期權將導致每股虧損減少。



## 17. 無形資產

### 刊頭及版權 千港元

#### 本集團

##### 成本

於二零零九年四月一日、二零一零年三月三十一日及二零一一年三月三十一日	1,482,799
------------------------------------	-----------

##### 累計減值

於二零零九年四月一日、二零一零年三月三十一日及二零一一年三月三十一日	181,918
------------------------------------	---------

##### 賬面值

於二零一一年三月三十一日及二零一零年三月三十一日	1,300,881
--------------------------	-----------

因刊頭及版權預期可無限期為本集團帶來淨現金流入，所以本集團管理層將刊頭及版權視為具無定限可使用年期。而刊頭及版權每年均進行減值測試及倘有減值跡象，將會作出減值。減值測試之詳細資料披露於附註18。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 18. 具有無定限可使用年期之無形資產之減值測試

就減值測試而言，於附註17所載具無定限可使用年期之刊頭及版權被分配至兩個獨立產生現金單位（「產生現金單位」），即為一間附屬公司的報紙出版及印刷分部，以及一間附屬公司的書籍及雜誌出版及印刷分部。分配至該等單位之刊頭及版權之賬面值（扣除累計減值虧損）如下：

	刊頭及版權	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
報紙出版及印刷		
— 蘋果日報知識產權有限公司（「蘋果日報知識產權」）	1,020,299	1,020,299
書籍及雜誌出版及印刷		
— 壹傳媒知識產權有限公司（「壹傳媒知識產權」）	280,582	280,582
	<b>1,300,881</b>	1,300,881

刊頭及版權之可收回金額乃根據使用價值計算方法釐定。可收回金額乃基於若干類似之重要假設釐定。使用價值計算方法採用現金流量預測，而現金流量預測乃根據已獲管理層批准之5年期財務預算所得，當中包括了壹傳媒知識產權之每年增長率為3%（二零一零年：3%）及蘋果日報知識產權每年增長率為3%（二零一零年：3%），以及稅前折現率12%（二零一零年：12%）。現金流量預測超過5年期者乃按3%（二零一零年：3%）之穩定增長率推斷。此增長率乃根據相關之行業增長預測，且並不超過相關行業的平均長期增長率。在預算期內對產生現金單位之現金流量預測亦基於預算期內之預計邊際毛利作出。預算邊際毛利乃根據過往表現及管理層對市場發展之預測釐定。管理層相信，任何該等假設出現任何合理之可能變動將不會引致各產生現金單位之賬面值超過相關產生現金單位之可收回金額。

## 19. 物業、機器及設備

	永久業權土地 千港元	樓宇 千港元	租賃樓宇裝修 千港元	機器及設備 千港元	傢俱、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	總計 千港元
<b>本集團</b>								
成本								
於二零零九年四月一日	199,924	631,833	69,241	1,151,308	283,027	8,408	—	2,343,741
匯兌差額	13,161	14,119	2,065	32,136	11,078	160	—	72,719
添置	64,114	—	3,558	3,313	39,554	1,598	371,542	483,679
處置	—	—	(6,213)	(519)	(18,648)	(84)	—	(25,464)
於二零一零年三月三十一日	277,199	645,952	68,651	1,186,238	315,011	10,082	371,542	2,874,675
匯兌差額	23,540	18,322	2,436	42,186	15,159	312	31,380	133,335
添置	—	—	32,718	186,459	89,928	9,143	103,556	421,804
轉讓	—	211,832	28,512	162,578	—	—	(402,922)	—
處置	—	—	(2,445)	(26,520)	(13,375)	(83)	—	(42,423)
於二零一一年三月三十一日	300,739	876,106	129,872	1,550,941	406,723	19,454	103,556	3,387,391
累計折舊								
於二零零九年四月一日	—	63,959	26,797	614,505	230,440	4,025	—	939,726
匯兌差額	—	1,160	496	12,755	9,655	67	—	24,133
本年度支出	—	14,397	4,922	81,300	29,628	1,591	—	131,838
處置時抵銷	—	—	(1,513)	(503)	(16,735)	(83)	—	(18,834)
於二零一零年三月三十一日	—	79,516	30,702	708,057	252,988	5,600	—	1,076,863
匯兌差額	—	2,079	793	20,555	13,519	163	—	37,109
本年度支出	—	18,818	7,711	107,975	42,663	1,927	—	179,094
處置時抵銷	—	—	(1,579)	(23,041)	(13,169)	(71)	—	(37,860)
於二零一一年三月三十一日	—	100,413	37,627	813,546	296,001	7,619	—	1,255,206
賬面值								
於二零一一年三月三十一日	300,739	775,693	92,245	737,395	110,722	11,835	103,556	2,132,185
於二零一零年三月三十一日	277,199	566,436	37,949	478,181	62,023	4,482	371,542	1,797,812

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 19. 物業、機器及設備(續)

	樓宇 千港元	租賃樓宇裝修 千港元	傢俱、裝置 及設備 千港元	總計 千港元
<b>本公司</b>				
成本				
於二零零九年四月一日	145,032	14,925	6	159,963
添置	—	—	—	—
於二零一零年三月三十一日	145,032	14,925	6	159,963
添置	—	—	12	12
於二零一一年三月三十一日	145,032	14,925	18	159,975
累計折舊				
於二零零九年四月一日	16,786	4,068	3	20,857
本年度支出	3,354	781	1	4,136
於二零一零年三月三十一日	20,140	4,849	4	24,993
本年度支出	3,352	781	3	4,136
於二零一一年三月三十一日	23,492	5,630	7	29,129
賬面值				
於二零一一年三月三十一日	121,540	9,295	11	130,846
於二零一零年三月三十一日	124,892	10,076	2	134,970

## 19. 物業、機器及設備(續)

於二零一一年三月三十一日，本集團及本公司之土地及樓宇之賬面值包括以下部分：

	二零一一年		二零一零年	
	本集團 千港元	本公司 千港元	本集團 千港元	本公司 千港元
中期租賃的香港樓宇	359,134	121,540	369,020	124,892
香港以外地區永久業權土地上的樓宇	416,559	—	197,416	—
香港以外地區永久業權土地	300,739	—	277,199	—
	<b>1,076,432</b>	<b>121,540</b>	843,635	124,892

上述各項物業、機器及設備以下列年折舊率按直線基準折舊：

樓宇	按租賃年期或估計二十五年至五十年可使用年期(以較短者為準)
租賃樓宇裝修	按租賃年期或估計五年可使用年期(以較短者為準)
機器及設備	6.67%–33.33%
傢俱、裝置及設備	20%–33.33%
汽車	20%

附註：

- (a) 於二零一一年三月三十一日，本集團賬面總值為801,820,000港元(二零一零年：352,642,000港元)之若干永久業權土地及樓宇已予抵押，作為本集團銀行信貸之抵押品(附註30)。
- (b) 於二零一一年三月三十一日，本集團賬面總值合共310,507,000港元(二零一零年：241,655,000港元)之若干機器及設備已予抵押，作為本集團銀行信貸之抵押品(附註30)。
- (c) 於二零一零年三月三十一日，本集團賬面總值為21,000港元之若干傢俱、裝置及設備乃受限於融資租賃債務。於截至二零一一年三月三十一日止年度，並無傢俱、裝置及設備受限於融資租賃債務。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 20. 預付租賃款項

	本集團		本公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
包括位於香港中期租賃土地之預付租賃款項	<b>65,149</b>	66,946	<b>29,203</b>	30,009
就報告目的之分析：				
流動資產	<b>1,797</b>	1,797	<b>806</b>	806
非流動資產	<b>63,352</b>	65,149	<b>28,397</b>	29,203
	<b>65,149</b>	66,946	<b>29,203</b>	30,009

### 21. 於附屬公司之權益／應收(應付)附屬公司款項

	本公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
非上市股份，按成本值減撥備	<b>2,620,000</b>	2,620,000
視作股本注資(附註1)	<b>18,596</b>	18,596
	<b>2,638,596</b>	2,638,596
應收附屬公司款項(附註2)	<b>1,668,863</b>	1,608,005
減：應收附屬公司款項撥備	<b>(688,035)</b>	(688,035)
	<b>980,828</b>	919,970
應付附屬公司款項(附註2)	<b>(1,029)</b>	(948)

## 21. 於附屬公司之權益／應收(應付)附屬公司款項(續)

附註1： 視作股本注資其中包括本公司就附屬公司獲銀行授予銀行信貸而為附屬公司所作出之財務擔保之公平值。

附註2： 應收(應付)附屬公司款項為無抵押、免息及按要求償還。

本公司應收附屬公司款項中包括兩個年度之總結餘為688,035,000港元之獨立減值結餘。董事認為結餘乃不可收回。於兩個年度，應收附屬公司款項之撥備並無變動。本公司並無就該等結餘持有任何抵押品。

## 22. 添置物業、機器及設備之按金

結餘乃主要是本集團為電視業務而添置之物業、機器及設備之按金。

## 23. 於共同控制實體的權益

	二零一一年 千港元
非上市投資的成本	4,225
應佔收購後虧損及其他全面支出	(3,053)
	1,172

商譽為3,518,000港元，已包括於共同控制實體的投資成本內。

於二零一零年七月九日，本集團已收購Orbit-Media Limited(「OML」)36.22%的權益，代價為4,225,000港元。該公司於香港註冊成立，從事錄像發行及串流技術開發。OML由本集團及其他股東共同控制。由於在OML的5名董事中，本集團僅可以委任2名董事，因此本集團對OML的董事會並無全面控制權。根據一項股東協議，有關OML的經濟活動的任何財務及營運決定，均須取得全體董事的批准。因此，於OML的投資分類為於本集團共同控制實體的權益，原因是本集團可以對OML行使共同控制權。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 23. 於共同控制實體的權益(續)

於OML之投資已根據香港會計準則第36號「資產減值」以單一資產的方式進行減值測試。可回收金額已根據可使用價值計算方式採用根據管理層所批准的財務預算計算之現金流量預測，而有關預算涵蓋5年期間，及按貼現率18.2%計算。於預算期內OML的現金流量預測乃根據預算期間內之預期收益及毛利率計算。預算之收益及毛利率乃根據過往表現及管理層對市場發展之預期而釐定。管理層相信，該等假設的任何合理的可能變動，不會導致OML的賬面值超過於OML的投資的可收回金額。

本集團於共同控制實體的權益已使用權益法入賬，其應佔的財務資料概要載列如下：

	二零一一年 千港元
非流動資產	2,642
流動資產	4,449
非流動負債	(4,346)
流動負債	(5,091)
	(2,346)
於損益賬確認的收入	3,993
於損益賬確認的支出	(7,046)
本集團應佔虧損	(3,053)

### 24. 投資非上市可換股票據

	二零一一年 千港元
應收OML之非上市可換股票據(附註)	6,216

## 24. 投資非上市可換股票據(續)

附註：

本集團共同控制實體OML於二零一零年七月二十一日發行本金總額為7,800,000港元之可換股票據。可換股票據按合約利率4%每年計息，計息期將自可換股票據發行日期(即二零一二年一月二十一日)18個月後當日起至到期日止。可換股票據於二零一二年七月二十日到期償還。本集團有權自可換股票據發行日期18個月後當日起至到期日期間任何時間，按初步兌換價每股127.45港元將可換股票據兌換為OML普通股。兌換價可作調整，以反映股份分拆、股份合併、股息、股份重新分類、重組、資本化發行或類似交易對OML股本之影響。本集團可向OML發出不少於十日通知，按相當於未贖回本金額之100%，加上截至贖回日期之應計利息，於可換股票據到期日前隨時贖回所有未兌換可換股票據。

應收OML之非上市可換股票據金額指可換股票據之債務部分。債務部分之實際利率為每年13.150%。

於二零一零年七月二十一日，可換股票據之嵌入式衍生工具公平值乃經參考與本集團並無關連的獨立合資格專業估值師永利行評值顧問有限公司(「永利行」)以二項式模式進行之估值而釐定。計算可換股票據之嵌入式衍生工具公平值之輸入數據及方法如下：

方法	二項式模式
無風險息率	0.495%
到期期限	兩年
股息率	0%
波幅	67.000%

於發行日期，OML股份的現貨價假設為每股127.45港元，現貨價經參考本集團收購OML之36.22%權益之代價後釐定。可換股票據由債務部分及嵌入式衍生工具部分(即本集團之兌換期權及贖回期權)組成。債務部分之公平值為6,216,000港元，乃使用貼現法釐定。可換股票據之嵌入式衍生工具公平值為1,584,000港元，指兌換期權之公平值1,143,000港元及贖回期權之公平值441,000港元，列入非流動資產項下之嵌入式衍生工具。鑑於OML之業務經營並無重大變動，本集團認為，未兌換可換股票據及兌換期權及贖回期權於二零一一年三月三十一日之賬面值與發行日期之公平值相若。

## 25. 節目及電影版權

本集團的節目及電影版權包括收購及自製影視節目，以及第三方就於本集團的電視頻道上播放而授出的電影許可。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 26. 存貨

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
原材料	165,941	128,606
半成品	3,366	3,675
製成品	1,693	1,635
	<b>171,000</b>	133,916

### 27. 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應收賬款	588,504	530,149	—	—
減：呆壞賬撥備	(104,547)	(96,449)	—	—
	<b>483,957</b>	433,700	—	—
預付款項(附註)	166,219	51,369	—	—
租金及其他按金	17,586	14,224	241	—
其他	43,848	44,156	3,307	3,342
應收賬款及其他應收款項	<b>711,610</b>	543,449	<b>3,548</b>	3,342

附註：結餘主要包括電影播放權及存貨之預付款項。

## 27. 應收賬款及其他應收款項(續)

本集團為其銷售客戶提供的信貸期為七至一百二十日。以下為於報告期末按發票日期呈列之應收賬款扣除呆壞賬撥備之賬齡分析：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
零至一個月	250,644	224,810
一至三個月	227,767	204,447
三至四個月	5,121	3,776
四個月以上	425	667
	<b>483,957</b>	<b>433,700</b>

在接納任何新客戶前，本集團管理層會估計潛在客戶之信貸質素並界定客戶之信貸限額。客戶之信貸限額每年檢討兩次。無逾期或減值之應收賬款並無拖欠還款之記錄。

本集團之應收賬款結餘包括賬面總值合共425,000港元(二零一零年：667,000港元)之應收款項，該筆款項於報告期末已逾期未還，但本集團並無就此作出減值虧損撥備，因董事根據該等欠款之償還記錄認為有關餘額將可收回。本集團並無就該等餘額持有任何抵押品。

以下為逾期未償還但並無減值之應收賬款之賬齡分析：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
四個月以上	425	667

本集團並無就其他應收款項持有任何抵押品。董事根據該等欠款之償還記錄認為有關餘額將可收回，故本集團並無就減值虧損作出撥備。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 27. 應收賬款及其他應收款項(續)

#### 呆壞賬撥備變動

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於年初之結餘	96,449	79,753
呆壞賬撥備	6,892	15,638
匯兌差額	3,264	2,311
撇銷不可收回之金額	(2,058)	(1,253)
於年末之結餘	104,547	96,449

呆壞賬撥備中包括還款記錄欠佳的延期付款的個別已減值應收賬款，結餘總額為104,547,000港元(二零一零年：96,449,000港元)。本集團並無就該等餘額持有任何抵押品。

本集團以各集團公司功能貨幣以外之列值貨幣之應收賬款載列如下：

	二零一一年		二零一零年	
	列值貨幣 千元	相等於 千港元	列值貨幣 千元	相等於 千港元
美元	691	5,374	1,069	8,300
澳元	251	2,015	226	1,575
英鎊	41	506	24	293

## 28. 受限制銀行結存／銀行結存及現金

### 本集團及本公司

於二零一一年及二零一零年三月三十一日，銀行結存內為數5,411,000港元之款項，受截至二零零三年三月三十一日止年度進行之股本削減計劃所規限，僅可用於清還若干潛在債項及索償。受限制銀行結存按固定年利率0.8%（二零一零年：0.1%）計息。

銀行結存及現金包括為數約660,105,000港元（二零一零年：573,931,000港元）的金額，該金額存放作定期存款，為期一日至三個月。該等存款之固定年利率為0.11%至1.1%（二零一零年：0.02%至0.78%）。

餘下銀行結存存於活期及儲蓄戶口，前者不計息而後者則按每年0.13%（二零一零年：0.1%）之市場利率計息。

## 29. 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
應付賬款	163,620	122,441	—	—
預提費用及其他應付款項(附註)	489,974	343,612	21,983	12,002
應付賬款及其他應付款項	653,594	466,053	21,983	12,002

附註：預提費用包括88,293,000港元（二零一零年：51,200,000港元）之款項，主要作為多項法律訴訟之法律及專業費用之撥備，並已在附註36(a)中披露。於截至二零一一年三月三十一日止年度，該撥備已動用之金額為36,010,000港元（二零一零年：26,038,000港元）。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 29. 應付賬款及其他應付款項(續)

於報告期末按發票日期呈列之應付賬款賬齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
零至一個月	128,910	88,831
一至三個月	28,733	24,632
三個月以上	5,977	8,978
	<b>163,620</b>	122,441

本集團以各集團公司功能貨幣以外之列值貨幣之應付賬款載列如下：

	二零一一年 列值貨幣 千元	二零一零年 列值貨幣 千元
美元	4,034	5,298
相等於	<b>31,563港元</b>	41,135港元

### 30. 貸款

本集團有抵押銀行貸款之分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
須於下列期間償還之賬面值		
— 一年內	127,107	116,869
— 第二年	370,857	116,869
— 第三年	289,607	85,210
— 第四年	45,856	—
— 第五年	45,856	—
	<b>879,283</b>	318,948
減：一年內到期並列作流動負債之金額	<b>(127,107)</b>	(116,869)
非流動部分	<b>752,176</b>	202,079

所有銀行貸款均為浮息借款，按台灣51328號主要商業票據之綜合年利率加0.75%及香港銀行同業拆息加2%（二零一零年：按台灣51328號主要商業票據之綜合年利率加0.75%）計息。

加權平均貸款實際年利率（相等於合約利率）為2.21%（二零一零年：2.14%）。

本集團之所有貸款均以本集團若干實體之功能貨幣新台幣及港元列值。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

## 31. 退休福利計劃

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於下列各項之承擔：		
退休金 — 界定供款計劃(附註(a)及(b))	5,552	3,884
界定福利計劃債務(附註(c))	27,242	22,705
	<b>32,794</b>	26,589

附註：

### 香港

#### 界定供款計劃

(a) 本集團為在香港合資格僱員提供兩項(二零一零年：兩項)於職業退休計劃條例計劃下註冊之退休計劃(「香港計劃」)及一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。

本集團及僱員就強積金計劃之供款均為僱員薪金之5%，每位僱員每月最多為1,000港元。本集團就強積金計劃之供款一經支付，即全數歸屬僱員。

本集團及僱員就香港計劃之供款(扣除強積金供款後)均為僱員薪金(包括基本薪金、佣金及若干花紅)之5%。

香港計劃及強積金計劃均以信託形式設立，該等基金之資產由獨立受託人持有，並獨立於本集團之資產。

於二零一一年內，已動用被放棄之供款合共為1,022,000港元(二零一零年：411,000港元)。於二零一一年及二零一零年三月三十一日，本集團並無可作扣減香港計劃之未來供款之款項。

於二零一一年三月三十一日，本集團並無任何根據香港計劃及強積金計劃之應付供款(二零一零年：無)。



### 31. 退休福利計劃(續)

附註：(續)

#### 台灣

##### 界定供款計劃

- (b) 自二零零五年七月一日起，僱員可選擇僱主供款比率不少於僱員月薪6%之計劃，亦可根據台灣勞工退休金條例自願向勞退準備金賬戶供款最高達月薪之6%。

台灣界定供款計劃以信託形式管理，基金的資產與本集團的資產獨立持有，並由獨立信託人管理。

截至二零一一年三月三十一日及二零一零年三月三十一日止年度，概無任何被放棄之供款。

於二零一一年三月三十一日，本集團根據台灣界定供款計劃應付供款合共為5,552,000港元(二零一零年：3,884,000港元)，已包括在綜合財務狀況表之流動負債之應付賬款及其他應付款項內。

##### 界定福利計劃

- (c) 本集團亦為在台灣之合資格僱員提供三項(二零一零年：三項)界定福利退休金計劃(「台灣計劃」)。根據該等計劃，僱員在年滿60歲之退休年齡後可享有最後薪金50%至75%之退休福利。台灣計劃之資產由政府信託管理，與本集團之資產獨立持有。於二零一一年三月三十一日，精算估值之計劃資產及界定福利責任之現值乃由合資格精算師客觀企業管理顧問股份有限公司進行及估值。界定福利責任之現值及相關之現時服務成本使用預計單位貸記法計量。

# 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

## 31. 退休福利計劃(續)

台灣(續)

界定福利計劃(續)

就精算估值所使用之主要精算假設如下：

	二零一一年 %	二零一零年 %
折現率	2.25	2.25
計劃資產之預期回報率	2.00	2.00
未來薪酬之預期增長率	3.00	3.00

反映計劃資產市值之精算估值為15,722,000港元(二零一零年：14,048,000港元)，該等資產之精算價值佔成員應佔權益之36.6%(二零一零年：38.2%)。

就該等界定福利計劃於損益賬確認之金額如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
現時服務成本及過渡性負債	1,061	961
責任所產生的利息	1,285	1,135
計劃資產之預期回報	(282)	(326)
年內確認之精算虧損	646	338
	2,710	2,108

### 31. 退休福利計劃(續)

台灣(續)

界定福利計劃(續)

已計入員工成本及就本集團於其界定福利計劃的責任所產生並於損益賬確認之金額如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
已注資界定福利責任的現值	65,365	55,941
計劃資產之公平值	(15,722)	(14,048)
未確認精算虧損淨額	49,643	41,893
	(22,401)	(19,188)
界定福利責任所產生之負債淨額	27,242	22,705

本年內界定福利責任之現值變動如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於四月一日	55,941	44,019
現時服務成本	1,042	943
利息成本	1,285	1,135
精算虧損	2,247	6,779
海外計劃之匯兌差額	4,850	3,065
於三月三十一日	65,365	55,941

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 31. 退休福利計劃(續)

台灣(續)

界定福利計劃(續)

本年內計劃資產之公平值變動如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於四月一日	14,048	12,851
計劃資產預期回報	252	91
海外計劃之匯兌差額	1,186	879
僱主供款	236	227
於三月三十一日	15,722	14,048

計劃資產之各主要類別及其於報告期末之預期回報率如下：

	預期回報		計劃資產之公平值	
	二零一一年 %	二零一零年 %	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
股本工具及其他	2.72	3.22	4,791	4,141
債務工具	2.04	2.07	6,318	4,520
銀行存款	1.20	1.00	4,613	5,387
加權平均預期回報	2.00	2.00	15,722	14,048

整體預期回報率乃所持有之不同類別之計劃資產之預期回報的加權平均數。董事對預期回報之估計乃根據過往回報趨勢及分析師對該資產未來十二個月之市場預期作出。

### 31. 退休福利計劃(續)

台灣(續)

界定福利計劃(續)

計劃資產之實際回報為252,000港元(二零一零年: 91,000港元)。

計劃資產包括股本工具及其他之公平值為4,791,000港元(二零一零年: 4,141,000港元)。

經驗調整之記錄如下:

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元
界定福利責任之現值	(65,365)	(55,941)	(44,019)	(39,287)
計劃資產之公平值	15,722	14,048	12,851	13,806
虧絀	(49,643)	(41,893)	(31,168)	(25,481)

### 32. 股本

	法定普通股	
	股份數目	千港元
於二零零九年三月三十一日、二零一零年三月三十一日及 二零一一年三月三十一日	4,600,000,000	4,600,000
	已發行及繳足普通股	
	股份數目	千港元
於二零零九年三月三十一日、二零一零年三月三十一日及 二零一一年三月三十一日	2,412,496,881	2,412,497

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃

#### 本公司採納之股份期權計劃

本公司根據於二零零零年十二月二十九日及二零零七年七月三十日通過之決議案採納股份期權計劃(「該等計劃」)，主要為向董事及合資格僱員提供獎勵。根據該等計劃，董事會可向合資格僱員，包括本公司及其附屬公司董事授出期權以認購本公司股份。

於二零一一年三月三十一日，根據該等計劃授出而尚未行使之期權之股份數目為73,964,000股(二零一零年：53,174,000股)，相當於本公司於該日之已發行股份之3.07%(二零一零年：2.2%)。就根據該等計劃可予授出之期權之股份總數，在未得到股東之事先同意前，不得超過本公司於任何時間已發行股份之10%。於任何一年內就已向或可向任何一名人士授出期權之已發行或將予發行之股份數目，在未得到股東之事先同意前，不得超過本公司於任何時間已發行股份之1%。

授出之期權必須於授出日期起計14日內支付總額10港元作實。期權可根據各自之發行條款於歸屬日期至到期日之期間內任何時間行使。行使價由本公司董事釐定，且並不會低於下列之最高者：(i)本公司股份於授出日期之收市價、(ii)股份於緊接授出日期前五個營業日之平均收市價；及(iii)本公司股份之面值。

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

#### (a) 二零零零年股份期權計劃

根據二零零零年股份期權計劃所授期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零零零年 四月一日之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	於二零一一年 三月三十一日之結餘
董事	18.03.2002	1.670港元	28.12.2010	1,618,000	—	—	(1,618,000)	—	—
僱員	18.03.2002	1.670港元	28.12.2010	656,000	—	—	(656,000)	—	—
	24.08.2005	3.325港元	28.12.2010	1,000,000	—	—	(1,000,000)	—	—
	06.12.2006	3.102港元	28.12.2010	14,600,000	—	—	(14,600,000)	—	—
	08.01.2007	2.784港元	28.12.2010	600,000	—	—	(600,000)	—	—
	09.03.2007	2.760港元	28.12.2010	400,000	—	—	(400,000)	—	—
				18,874,000	—	—	(18,874,000)	—	—
於年末可予行使									—
加權平均行使價				2.924港元	—	—	(2.924)港元	—	—

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零零九年 四月一日之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	於二零一零年 三月三十一日之結餘
董事	18.03.2002	1.670港元	28.12.2010	1,618,000	—	—	—	—	1,618,000
僱員	18.03.2002	1.670港元	28.12.2010	656,000	—	—	—	—	656,000
	24.08.2005	3.325港元	28.12.2010	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	06.12.2006	3.102港元	28.12.2010	17,850,000	—	—	(3,250,000)	—	14,600,000
	06.12.2006	3.102港元	28.12.2010	1,000,000	—	—	(1,000,000)	—	—
	08.01.2007	2.784港元	28.12.2010	600,000	—	—	—	—	600,000
09.03.2007	2.760港元	28.12.2010	400,000	—	—	—	—	400,000	
				23,124,000	—	—	(4,250,000)	—	18,874,000
於年末可予行使									18,874,000
加權平均行使價				2.957港元	—	—	(3.102)港元	—	2.924港元

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

#### (a) 二零零零年股份期權計劃(續)

二零零零年股份期權計劃下授出的期權(於二零零六年十二月六日授出的1,000,000份期權除外)歸屬如下：

於授出日期的第一週年	歸屬30%
於授出日期的第二週年	歸屬另外30%
於授出日期的第三週年	歸屬餘下40%

於二零零六年十二月六日，根據二零零零年股份期權計劃下授出的1,000,000份期權歸屬如下：

於授出日期的第一週年	歸屬20%
於授出日期的第二週年	歸屬另外20%
於授出日期的第三週年	歸屬另外20%
於授出日期的第三週年後七個月期間	歸屬餘下40%

二零零零年股份期權計劃於二零一零年十二月二十八日到期。於二零一一年三月三十一日，並無根據有關計劃授出的未行使期權。

### 33. 股份獎勵計劃(續)

#### 本公司採納之股份期權計劃(續)

#### (b) 二零零七年股份期權計劃

本公司於二零零七年七月三十日採納另一項股份期權計劃。於採納二零零七年股份期權計劃後，二零零零年股份期權計劃之運作已被終止。然而，根據二零零零年股份期權計劃下授出之股份期權將根據其發行條款可繼續予以行使，直至有關計劃於二零一零年十二月二十八日到期為止。

根據二零零七年股份期權計劃所授期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零一零年				於二零一一年	
				四月一日	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	三月三十一日
			之結餘				之結餘		
董事	02.10.2008	1.880港元	01.10.2013	10,000,000	—	—	—	—	10,000,000
	02.10.2009	1.000港元	01.10.2014	10,000,000	—	—	—	—	10,000,000
	01.02.2010	1.064港元	31.01.2013	9,000,000	—	—	—	—	9,000,000
	04.10.2010	1.100港元	03.10.2015	—	10,000,000	—	—	—	10,000,000
	10.12.2010	1.050港元	29.07.2017	—	3,148,000	—	—	—	3,148,000
	01.02.2011	1.150港元	31.01.2014	—	9,000,000	—	—	—	9,000,000
僱員及顧問	20.01.2009	1.000港元	04.01.2014	400,000	—	—	—	—	400,000
	05.01.2010	1.070港元	04.01.2015	400,000	—	—	—	—	400,000
	01.03.2010	1.110港元	28.02.2015	500,000	—	—	(500,000)	—	—
	01.03.2010	1.110港元	29.07.2017	4,000,000	—	—	—	—	4,000,000
	15.04.2010	1.370港元	29.07.2017	—	650,000	—	—	—	650,000
	10.12.2010	1.050港元	29.07.2017	—	16,966,000	—	—	—	16,966,000
	05.01.2011	1.090港元	04.01.2016	—	400,000	—	—	—	400,000
				34,300,000	40,164,000	—	(500,000)	—	73,964,000
於年末可予行使									31,800,000
加權平均行使價				1.289港元	1.090港元	—	(1.110)港元	—	1.182港元

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

(b) 二零零七年股份期權計劃(續)

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零零九年 四月一日 之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	於二零一零年 三月三十一日 之結餘
董事	02.10.2008	1.880港元	01.10.2013	10,000,000	—	—	—	—	10,000,000
	02.10.2009	1.000港元	01.10.2014	—	10,000,000	—	—	—	10,000,000
	01.02.2010	1.064港元	31.01.2013	—	9,000,000	—	—	—	9,000,000
權員	20.01.2009	1.000港元	04.01.2014	400,000	—	—	—	—	400,000
	05.01.2010	1.070港元	04.01.2015	—	400,000	—	—	—	400,000
	01.03.2010	1.110港元	28.02.2015	—	500,000	—	—	—	500,000
	01.03.2010	1.110港元	29.07.2017	—	4,000,000	—	—	—	4,000,000
				10,400,000	23,900,000	—	—	—	34,300,000
於年末可予行使									10,400,000
加權平均行使價				1.846港元	1.046港元	—	—	—	1.289港元

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

#### (b) 二零零七年股份期權計劃(續)

二零零七年股份期權計劃下授出的期權將於各自之授出日期起計一週年當日獲全數歸屬，惟下列期權除外：

於二零一零年三月一日授出的4,000,000份期權歸屬如下：

於授出日期的第一週年	歸屬50%
於授出日期的第二週年	歸屬餘下50%

於二零一零年四月十五日授出之650,000份期權及於二零一零年十二月十日授出之20,114,000份期權歸屬如下：

於授出日期的第一週年	歸屬30%
於授出日期的第二週年	歸屬30%
於授出日期的第三週年	歸屬40%

於各年度概無行使及註銷二零零七年股份期權計劃項下之任何期權。

於截至二零一一年三月三十一日止年度內，分別於二零一零年四月十五日、二零一零年十月四日、二零一零年十二月十日、二零一一年一月五日及二零一一年二月一日授出期權。於上述日期，已發行各期權涉及之股份估計公平值為300,000港元、3,668,000港元、6,148,000港元、145,000港元及3,168,000港元。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

#### (b) 二零零七年股份期權計劃(續)

該等公平值乃採用「二項式」模式按各批二零零七年股份期權計劃的歸屬期分別計算。此模式就不同發行日期的輸入數據如下：

授出日期	二零零九年十月二日	二零一零年一月五日	二零一零年二月一日	二零一零年三月一日	二零一零年三月一日
估值日期	二零零九年十月二日	二零一零年一月五日	二零一零年二月一日	二零一零年三月一日	二零一零年三月一日
股價	0.99港元	1.07港元	1.06港元	1.11港元	1.11港元
行使價	1.00港元	1.07港元	1.06港元	1.11港元	1.11港元
預期波幅	50.7%	49.8%	57.4%	47.3%	49.6%
無風險息率	1.64%	1.97%	0.99%	2.33%	1.67%
預期股息率	5.75%	5.75%	5.94%	4.11%	5.75%
行使期	2至5年	2至5年	2至3年	7.42年	2至5年
歸屬期	1年	1年	1年	1至2年	1年
每份期權之公平值	0.2664港元	0.2873港元	0.2566港元	0.2936港元	0.2772港元
授出日期	二零一零年四月十五日	二零一零年十月四日	二零一零年十二月十日	二零一一年一月五日	二零一一年二月一日
估值日期	二零一零年四月十五日	二零一零年十月四日	二零一零年十二月十日	二零一一年一月五日	二零一一年二月一日
股價	1.37港元	1.10港元	1.05港元	1.09港元	1.15港元
行使價	1.37港元	1.10港元	1.05港元	1.09港元	1.15港元
預期波幅	45.69%	50.97%	47.55%	50.34%	58.39%
無風險息率	2.556%	1.18%	2.21%	1.65%	0.94%
預期股息率	0%	0%	0%	0%	0%
行使期	7.29年	2至5年	2至7年	2至5年	2至3年
歸屬期	1至3年	1年	1至3年	1年	1年
每份期權之公平值	0.4612港元	0.3668港元	0.3057港元	0.3630港元	0.3520港元

預期波幅乃以過去五年本公司股價於各估值日期之歷史波幅並配合期權之預期年期而釐定。

### 33. 股份獎勵計劃(續)

#### 本公司採納之股份期權計劃(續)

##### (c) 本公司採納之股份認購計劃

本公司於二零零七年十一月八日採納一項股份認購及融資計劃(「股份認購計劃」)。根據股份認購計劃，本公司可向其任何全職僱員及董事，或其任何附屬公司之僱員及董事及就此界定的合資格人士發出邀請。根據股份認購計劃於所有尚未行使的已發出股份邀請獲行使時可能發行的股份數目最多僅可為70,000,000股，佔於二零零七年十一月八日本公司已發行股份的2.9%。

承授人類別	授出日期	每股認購價	到期日	認購權數目					
				於二零一零年 四月一日 之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	於二零一一年 三月三十一日 之結餘
董事	08.11.2007	2.12港元	07.11.2012	2,254,000	—	—	—	—	2,254,000
僱員	08.11.2007	2.12港元	07.11.2012	38,934,000	—	—	(1,420,000)	—	37,514,000
	26.02.2008	2.49港元	24.02.2013	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
				42,188,000	—	—	(1,420,000)	—	40,768,000
於年末合資格認購									40,768,000
加權平均認購價				2.129港元	—	—	(2.120)港元	—	2.129港元

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

(c) 本公司採納之股份認購計劃(續)

承授人類別	授出日期	每股認購價	到期日	認購權數目					
				於二零零九年 四月一日 之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	於二零一零年 三月三十一日 之結餘
董事	08.11.2007	2.12港元	07.11.2012	2,254,000	—	—	—	—	2,254,000
僱員	08.11.2007	2.12港元	07.11.2012	43,218,000	—	—	(4,284,000)	—	38,934,000
	26.02.2008	2.49港元	24.02.2013	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
				46,472,000	—	—	(4,284,000)	—	42,188,000
於年末合資格認購									28,125,333
加權平均認購價				2.128港元	—	—	(2.120)港元	—	2.129港元

根據股份認購計劃已發出的股份邀請歸屬如下：

於授出日期的第一週年

歸屬33 $\frac{1}{3}$ %

於授出日期的第二週年

歸屬另外33 $\frac{1}{3}$ %

於授出日期的第三週年

歸屬餘下33 $\frac{1}{3}$ %

於各年度概無根據股份認購計劃發出、行使及註銷之股份邀請。

截至二零一一年三月三十一日止年度，本集團及本公司就根據本公司及附屬公司股份期權計劃授出之期權及股份認購計劃發出的邀請而確認之總開支分別為11,140,000港元及10,415,000港元(二零一零年：14,243,000港元及13,042,000港元)。

### 33. 股份獎勵計劃(續)

#### 本公司採納之股份期權計劃(續)

##### (d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃

本公司之附屬公司蘋果日報出版發展有限公司(「蘋果日報出版」)及壹傳媒出版有限公司(「壹傳媒出版」)(統稱「附屬公司」)於二零零七年七月三十日各自採納一項股份期權計劃(「二零零七年附屬公司股份期權計劃」)。於行使所有根據二零零七年附屬公司股份期權計劃及附屬公司之任何其他股份期權計劃授出而尚未行使之期權後可發行之股份數目最多為各附屬公司不時已發行股份之30%。

於二零零八年二月二十日，蘋果社群資訊網有限公司(「蘋果社群資訊網」)、壹傳媒動畫有限公司(「壹傳媒動畫」)及壹傳媒網絡播放有限公司(「壹傳媒網絡」)(統稱「其他附屬公司」)採納一項股份期權計劃(「二零零八年附屬公司股份期權計劃」)。在二零零九年六月十二日，裕望投資有限公司(「裕望」)採納一項股份期權計劃(「二零零九年裕望股份期權計劃」)。根據二零零八年附屬公司股份期權計劃及二零零九年裕望股份期權計劃，其他附屬公司及裕望可向其任何全職僱員及董事，或其任何附屬公司之全職僱員及董事授予期權，以認購蘋果社群資訊網、壹傳媒動畫、壹傳媒網絡及裕望各自之普通股。於行使所有根據二零零八年附屬公司股份期權計劃及二零零九年裕望股份期權計劃以及附屬公司之任何其他股份期權計劃授出而尚未行使之期權後可發行之股份數目，最多為各附屬公司不時已發行股份之30%。

於二零一零年九月十六日，壹傳媒電視廣播股份有限公司(「壹傳媒電視」)、壹多媒體娛樂服務有限公司(「壹多媒體」)及壹傳媒生活娛樂服務股份有限公司(「壹傳媒生活娛樂」)(統稱「電視附屬公司」)採納一項股份期權計劃(「二零一零年附屬公司股份期權計劃」)。根據二零一零年附屬公司股份期權計劃，電視附屬公司可向其任何全職僱員授予期權，以認購壹傳媒電視、壹多媒體及壹傳媒生活娛樂各自之普通股。於行使所有根據二零一零年附屬公司股份期權計劃以及附屬公司之任何其他股份期權計劃授出而尚未行使之期權後可發行之股份數目，最多為各電視附屬公司不時已發行股份之30%。

##### (i) 二零零七年附屬公司股份期權計劃

根據二零零七年附屬公司股份期權計劃所授期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零零九年		於二零一零年			
				四月一日之結餘	於本年度授出	於本年度行使	於本年度失效	於本年度註銷	三月三十一日之結餘
蘋果日報出版 董事	14.10.2009	0.01港元	31.03.2010	-	16,688	(16,688)	-	-	-

截至二零一一年三月三十一日止年度，並無根據二零零七年附屬公司股份期權計劃行使或註銷任何期權。於二零一零年及二零一一年三月三十一日，二零零七年附屬公司股份期權計劃項下並無任何尚未行使之期權。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃(續)

(ii) 二零零八年附屬公司股份期權計劃

根據二零零八年附屬公司股份期權計劃所授股份期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零一零年 四月一日之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零一一年 三月三十一日之結餘
壹傳媒動畫 僱員	14.10.2009	尚未釐定	尚未釐定	687,500	—	—	(37,000)	—	650,500
	04.01.2010	尚未釐定	尚未釐定	35,000	—	—	—	—	35,000
	15.10.2010	尚未釐定	尚未釐定	—	70,000	—	—	—	70,000
	15.12.2010	尚未釐定	尚未釐定	—	200,000	—	—	—	200,000
				722,500	270,000	—	(37,000)	—	955,500
於年末可予行使									205,650
加權平均行使價				0.01港元	0.01港元	—	(0.01)港元	—	0.01港元

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零零九年 四月一日之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零一零年 三月三十一日之結餘
壹傳媒動畫 僱員	14.10.2009	尚未釐定	尚未釐定	—	819,500	—	(132,000)	—	687,500
僱員	04.01.2010	尚未釐定	尚未釐定	—	35,000	—	—	—	35,000
				—	854,500	—	(132,000)	—	722,500
於年末可予行使									—
加權平均行使價				—	0.01港元	—	(0.01)港元	—	0.01港元

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃(續)

(ii) 二零零八年附屬公司股份期權計劃(續)

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零零九年 四月一日之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零一零年 三月三十一日之結餘
蘋果社群資訊網 僱員	01.04.2008	尚未釐定	尚未釐定	60,000	—	—	(60,000)	—	—
	22.04.2009	尚未釐定	尚未釐定	—	30,000	—	(30,000)	—	—
				60,000	30,000	—	(90,000)	—	—
於年末可予行使									—
加權平均行使價				0.01港元	0.01港元	—	(0.01)港元	—	—

除上文所披露者外，於年內概無根據二零零八年附屬公司股份期權計劃、行使或註銷任何期權。

根據壹傳媒動畫之二零零八年附屬公司股份期權計劃授出之期權(於二零一零年十月十五日授出之70,000份期權除外)歸屬如下：

於授出日期的一週年	歸屬30%
於授出日期的二週年	歸屬另外30%
於授出日期的三週年	歸屬餘下40%

根據壹傳媒動畫之二零零八年附屬公司股份期權計劃於二零一零年十月十五日授出之70,000份期權歸屬如下：

於授出日期的一週年	歸屬60%
於授出日期的二週年	歸屬餘下40%

(iii) 二零零九年裕望股份期權計劃

截至二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度，概無根據二零零九年裕望附屬公司股份期權計劃授出、行使、失效或註銷任何期權。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 33. 股份獎勵計劃(續)

本公司採納之股份期權計劃(續)

(d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃(續)

(iv) 二零一零年附屬公司股份期權計劃

根據二零一零年附屬公司股份期權計劃所授股份期權之條款及變動詳情如下：

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零一零年 四月一日之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零一一年 三月三十一日之結餘
壹傳媒電視 僱員	15.12.2010	尚未釐定	尚未釐定	—	294,000	—	(2,400)	—	291,600
於年末可予行使				—					—
加權平均行使價				—	新台幣10.00元	—	新台幣(10.00)元	—	新台幣10.00元

承授人類別	授出日期	每股行使價	到期日	期權數目					
				於二零一零年 四月一日之結餘	於本年度 授出	於本年度 行使	於本年度 失效	於本年度 註銷	於二零一一年 三月三十一日之結餘
壹多媒體 僱員	15.12.2010	尚未釐定	尚未釐定	—	6,000	—	—	—	6,000
於年末可予行使				—					—
加權平均行使價				—	新台幣10.00元	—	—	—	新台幣10.00元

根據二零一零年附屬公司股份期權計劃授出之期權歸屬如下：

於授出日期的一週年	歸屬30%
於授出日期的二週年	歸屬另外30%
於授出日期的三週年	歸屬餘下40%

### 33. 股份獎勵計劃(續)

#### 本公司採納之股份期權計劃(續)

#### (d) 若干附屬公司所採納之股份期權計劃(續)

##### (iv) 二零一零年附屬公司股份期權計劃

「二項式」模式已被採用作評估截至二零一零年及二零一一年三月三十一日止年度內根據二零零七年、二零零八年及二零一零年附屬公司股份期權計劃授出之期權之公平值。於本年度，本集團已確認截至二零一一年三月三十一日止年度與附屬公司授出股份期權有關之總開支為725,000港元(二零一零年：1,201,000港元)。

授出日期	二零零九年 四月二十二日	二零零九年 十月十四日	二零零九年 十月十四日	二零一零年 一月四日
附屬公司計劃	蘋果社群資訊網	蘋果日報出版	壹傳媒動畫	壹傳媒動畫
估值日期	二零零九年 四月二十二日	二零零九年 十月十四日	二零零九年 十月十四日	二零一零年 一月四日
股價	0.01港元	72.00港元	0.01港元	0.01港元
行使價	0.01港元	0.01港元	0.01港元	0.01港元
預期波幅	49.2%(附註1)	48.3%(附註2)	66.60%(附註2)	65.30%(附註2)
無風險息率	1.89%	0.11%	2.10%	2.70%
預期股息率	0%	0%	0%	0%
行使期	—	4個月	—	—
歸屬期	3年	1.5個月	3年	3年
每份期權之公平值	0.005港元	71.99港元	0.007港元	0.007港元

授出日期	二零一零年 十月十五日	二零一零年 十二月十五日	二零一零年 十二月十五日	二零一零年 十二月十五日
附屬公司計劃	壹傳媒動畫	壹傳媒動畫	壹傳媒電視	壹多媒體
估值日期	二零一零年 十月十五日	二零一零年 十二月十五日	二零一零年 十二月十五日	二零一零年 十二月十五日
股價	4.25港元	3.80港元	13.45新台幣	12.38新台幣
行使價	4.25港元	3.80港元	13.45新台幣	12.375新台幣
預期波幅	67.24%(附註1)	63.16%(附註2)	65.23%(附註2)	63.49%(附註2)
無風險息率	1.040%	1.220%	1.477%	1.477%
預期股息率	0%	0%	0%	0%
行使期	—	—	—	—
歸屬期	1至2年	1至3年	1至3年	1至3年
每份期權之公平值	2.271港元	2.050港元	7.728新台幣	6.167新台幣

附註1：預期波幅乃以過去三十日至六年之本公司股價波幅歷史而釐定。

附註2：預期波幅乃以可比較的公司於各自估值日期起至期權期限之股價波幅歷史而釐定。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 34. 儲備

	股份溢價 千港元	股份為基礎 支付儲備 千港元	累積溢利 千港元	總計 千港元
<b>本公司</b>				
於二零零九年四月一日	918,712	53,096	347,804	1,319,612
年內盈利	—	—	2,150	2,150
確認股本結算的股份為基礎支付	—	13,042	—	13,042
股份期權失效	—	(7,364)	7,364	—
於二零一零年三月三十一日	918,712	58,774	357,318	1,334,804
年內虧損	—	—	(1,819)	(1,819)
確認股本結算的股份為基礎支付	—	10,415	—	10,415
股份期權失效	—	(23,138)	23,138	—
於二零一一年三月三十一日	918,712	46,051	378,637	1,343,400

### 35. 遞延稅項

本年度及過往年度之遞延稅項資產及負債變動(於抵銷同一徵稅地區結餘前)如下：

#### 本集團

遞延稅項負債	加速稅項折舊		無形資產		總計	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於年初	69,162	73,257	223,386	223,386	292,548	296,643
於損益賬扣除(計入)	1,237	(4,095)	—	—	1,237	(4,095)
於年末	70,399	69,162	223,386	223,386	293,785	292,548

## 35. 遞延稅項(續)

本集團(續)

遞延稅項資產	稅項虧損		其他		總計	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於年初	(1,519)	(1,984)	—	(49)	(1,519)	(2,033)
於損益賬(計入)扣除	(485)	465	—	49	(485)	514
於年末	(2,004)	(1,519)	—	—	(2,004)	(1,519)

就財務狀況表之呈列而言，若干遞延稅項資產及負債經已予抵銷。

遞延稅項負債(資產)賬之變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於年初	291,029	294,610	13,984	12,300
於損益賬扣除(計入)	752	(3,581)	754	1,684
於年末(以非流動負債列示)	291,781	291,029	14,738	13,984

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 35. 遞延稅項(續)

本集團(續)

於二零一一年三月三十一日，本集團有估計未動用之稅項虧損約1,275,789,000港元(二零一零年：976,970,000港元)，可用以抵銷未來盈利。遞延稅項資產已就該項虧損約12,147,000港元(二零一零年：9,205,000港元)確認。由於未能預計未來盈利流量，故未就餘下約1,263,642,000港元(二零一零年：967,765,000港元)確認為遞延稅項資產。此等稅項虧損之到期日如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
無限期	644,665	584,422
於以下年份到期：		
二零一三年	65,345	168,917
二零一四年	147,874	223,631
二零一五年	417,905	—
	<b>1,275,789</b>	976,970

#### 本公司

##### 遞延稅項負債

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於年初	13,984	13,113
於損益賬扣除	754	871
於年末	<b>14,738</b>	13,984

##### 遞延稅項資產

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
於年初	—	(813)
於損益賬扣除	—	813
於年末	—	—

於二零一零年及二零一一年三月三十一日，本公司並無未動用之稅項虧損，可用以抵銷未來盈利。

## 36. 或然負債

### 本集團

#### (a) 尚未了結之訴訟

- (i) 於二零一一年三月三十一日，本集團之或然負債乃關於就香港及台灣之日常出版業務而產生之多宗訴訟。

本集團已於二零一一年三月三十一日之應付賬款及其他應付款項當中計入約88,293,000港元的法律及專業開支(二零一零年：51,200,000港元)，並已根據法律顧問意見就尚未了結之法律行動確認撥備。董事認為本集團可就該索償成功抗辯。

- (ii) 此外，本集團與太元承建有限公司(「太元」，為本公司附屬公司蘋果日報印刷有限公司(「蘋果日報印刷」)興建印刷設施之承辦商)就興建設施之應付款項發生糾紛，而太元已於高等法院就二零零七年所提出之申索向蘋果日報印刷及黎智英先生採取法律行動。

根據高等法院於二零零八年一月十八日之裁決，就蘋果日報印刷作出之失責裁決已經被駁回，而對蘋果日報印刷之法律程序已轉介進行仲裁。太元被頒令支付蘋果日報印刷就申請駁回缺席裁決費用之20%。蘋果日報印刷亦已獲頒令，由太元支付彼就申請擱置法律行動以進行仲裁之所有有關費用，並已於二零零八年七月收訖該筆款項。

此項法律行動自刊發日期為二零零九年六月五日之截至二零零九年三月三十一日止年度經審核綜合財務報表(「二零零九年財務報表」)起並無進一步進展。

董事認為，倘太元就尋求多項索償之最終結果，本集團不大可能須負上任何責任。因此，董事認為太元提出的未解決索償不會對本集團之財務狀況構成任何重大不利影響。

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 36. 或然負債(續)

本集團(續)

#### (b) 擔保

因於二零零一年十月二十六日收購Database Gateway Limited(「DGL」)及其附屬公司(「所收購集團」)的關係，本公司主席兼主要股東黎智英先生已向所收購集團承諾就於二零零一年十月二十六日後產生、作出或引致的所有付款、索償、訟案、賠償及和解付款及任何有關費用及開支(源於或關於(1)於二零零一年十月二十六日及之前任何第三者向所收購集團提出之索償；(2)於二零零一年十月二十六日及之前的任何時間所收購集團出版之報章及雜誌之內容於日後可能引起的誹謗索償、侵犯知識產權索償以及其他訴訟索償；及(3)與承辦商太元發生的爭議)，作出無限額個人彌償保證(「彌償保證」)。黎先生已安排銀行就其於彌償保證中之責任向本公司及所收購集團提供為數60,000,000港元之銀行擔保，自二零一零年十月二十六日起計為期三年。

#### (c) 已作出的擔保

於二零一一年三月三十一日，本公司就其附屬公司獲授銀行貸款而向金融機構提供多項公司擔保。本公司於該等擔保獲要求全面履行情況下可能需要支付之總額為1,384,521,000港元(二零一零年：591,087,000港元)，其附屬公司已動用當中的879,283,000港元(二零一零年：318,948,000港元)。於二零一一年三月三十一日，由於董事認為金額屬微不足道，因此並無於財務狀況表確認負債。於二零一零年三月三十一日，已於財務狀況表確認1,773,000港元之數額為負債。

### 37. 承擔

#### (a) 添置物業、機器及設備之資本性承擔

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
已批准但未訂約	3,831	51,126
已訂約但未撥備	140,832	85,293
	<b>144,663</b>	136,419

本公司於報告期末並無任何資本性承擔。

### 37. 承擔(續)

#### (b) 經營性租賃承擔

##### 本集團作為承租人

於報告期末，本集團根據以下期間屆滿而不可註銷之經營性租賃承擔須於日後支付之最低租賃款項如下：

	二零一一年			二零一零年		
	物業 千港元	機器及設備 千港元	總計 千港元	物業 千港元	機器及設備 千港元	總計 千港元
一年內	8,300	53,713	62,013	6,884	9,908	16,792
第二年至第五年(包括首尾兩年)	1,377	76,301	77,678	4,302	6,540	10,842
	9,677	130,014	139,691	11,186	16,448	27,634

經營性租賃款項包括本集團就其若干辦公室物業而應付之租金。經磋商之租賃期平均為兩年，而租金於租賃期內乃固定。

經營性租賃款項包括本集團就其若干機器及設備租賃而應付之租金。經磋商之租賃期平均為三年。

##### 本集團作為出租人

本年度賺取之租金收入為1,725,000港元(二零一零年：1,764,000港元)。

於報告期末，本集團已根據不可註銷之經營性租賃承擔就下列日後最低租賃款項與租戶訂約：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
一年內	1,470	953
第二年至第五年(包括首尾兩年)	234	548
	1,704	1,501

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 38. 關聯人士披露

#### (a) 主要管理人員之酬金

董事及其他主要管理層成員於年內之薪酬如下：

	本集團	
	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
短期福利	32,070	30,458
股份為基礎支付	6,086	5,919
	<b>38,156</b>	<b>36,377</b>

#### (b) 關連人士交易

交易性質	關聯公司名稱	與本集團的關係	本集團	
			二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
本集團支付軟件授權費	Orbit-Media Limited	本集團共同控制實體	250	—
本集團就用於電視廣播的機頂盒安裝節目而支付非獨家授權費	Orbit-Media Limited	本集團共同控制實體	3,000	—
本集團支付顧問費	Orbit-Media Limited	本集團共同控制實體	180	—
本集團支付顧問費	逸朗科技有限公司	本集團共同控制實體之聯營公司	480	—
本集團支付位於台灣停車場之租金及顧問費	盛至有限公司(台灣分公司)	由本公司董事兼控股股東黎智英先生間接全資擁有	711	1,379

### 38. 關聯人士披露(續)

#### (b) 關連人士交易(續)

根據上市規則第14A.31(2)條，上述交易獲豁免遵守呈報、公佈及獨立股東批准之規定。本公司董事(包括獨立非執行董事)認為，有關交易之條款屬公平合理且經公平磋商後達致，且有關交易乃按照正常商業條款進行，並符合本公司及其股東之整體利益。

### 39. 主要附屬公司詳情

本公司主要附屬公司於二零一一年及二零一零年三月三十一日之詳情如下：

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本	本公司間接持有之 已發行股本面值比例		主要業務
			二零一一年 %	二零一零年 %	
蘋果日報知識產權有限公司	英屬維爾京群島	1股面值1美元之普通股	100	100	持有報章刊頭及出版權(附註c)
蘋果日報有限公司	香港	200,000,000股每股 面值0.01港元之普通股	100	100	出版及銷售報章及銷售報章廣告位(附註c)
蘋果日報印刷有限公司	香港	100,000,000股每股 面值1港元之普通股	100	100	印刷報章(附註c)
蘋果日報出版發展有限公司	香港	10,834,250股每股 面值0.01港元之普通股	93.79 (附註a)	93.05	出版及銷售報章及銷售報章廣告位(附註e)
Database Gateway Limited	英屬維爾京群島	739,001,531股每股 面值1港元之普通股	100 (附註b)	100	投資控股(附註c)
壹本便利知識產權有限公司	英屬維爾京群島	11,000股每股 面值1美元之普通股	100	100	持有雜誌刊頭及出版權(附註c)
FACE Magazine Limited	香港	10,000股每股 面值1港元之普通股	100	100	出版及銷售雜誌(附註c)

## 綜合財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度

### 39. 主要附屬公司詳情(續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本	本公司間接持有之		主要業務
			已發行股本面值比例		
			二零一一年 %	二零一零年 %	
FACE Magazine Marketing Limited	香港	20,000,000股每股面值1港元之普通股及4,000,000,000股每股面值0.01港元之普通股	95.17	95.17	銷售雜誌廣告位(附註c)
飲食男女周刊有限公司	香港	2股每股面值1港元之普通股	100	100	出版及銷售雜誌及銷售雜誌廣告位(附註c)
ME! Publishing Limited	香港	10,000股每股面值1港元之普通股	100	100	出版及銷售雜誌及銷售雜誌廣告位(附註c)
壹週刊廣告有限公司	香港	1,000股每股面值1港元之普通股	100	100	銷售雜誌廣告位(附註c)
壹傳媒動畫有限公司	香港	10,000,000股每股面值0.01港元之普通股	100	100	動畫製作(附註d)
壹週刊出版有限公司	香港	1,000股每股面值1港元之普通股	100	100	出版及銷售雜誌(附註c)
壹傳媒傳訊播放股份有限公司	台灣	106,300,000股每股面值10新台幣之普通股	100	100	持有電視投資(附註d)
壹傳媒電視節目發行股份有限公司	台灣	500,000股每股面值10新台幣之普通股	100	100	分銷及推廣電視製作(附註d)
壹傳媒知識產權有限公司	英屬維爾京群島	1,000股每股面值1港元之普通股	100	100	持有雜誌刊頭及出版權(附註c)
壹傳媒互動有限公司	英屬維爾京群島	10,001股每股面值1美元之普通股	100	100	互聯網訂閱、內容提供及銷售廣告位(附註e)

### 39. 主要附屬公司詳情(續)

名稱	註冊地點	已發行及繳足股本	本公司間接持有之 已發行股本面值比例		主要業務
			二零一一年 %	二零一零年 %	
壹傳媒管理服務有限公司	香港	2股每股面值1港元之普通股	100	100	提供管理服務(附註c)
壹傳媒出版有限公司	香港	10,282,778股每股 面值0.01港元之普通股	97.50	97.50	出版及銷售雜誌及銷售雜誌廣告位(附註e)
壹傳媒網絡播放有限公司	香港	10,000,000股每股 面值0.01港元之普通股	100	100	網絡放送(附註e)
壹傳媒電視廣播股份有限公司	台灣	5,000,000股每股 面值10新台幣之普通股	100	100	電視牌照持有人及營運商(附註d)
百樂門印刷有限公司	香港	15,000股每股 面值100港元之普通股	100	100	提供印刷服務(附註c)
忽然1周有限公司	香港	2股每股面值1港元之普通股	100	100	出版及銷售雜誌及銷售雜誌廣告位(附註c)

本公司董事認為上列之本公司附屬公司為主要影響本年度業績或構成本集團淨資產重要部分之公司。董事認為，提供其他附屬公司詳情將導致資料過於冗長。

於本年末，概無附屬公司發行任何債券。

附註(a)：本集團於年內額外購入該附屬公司之0.75%權益。

附註(b)：此附屬公司由本公司直接持有。

附註(c)：此附屬公司在香港經營。

附註(d)：此附屬公司在台灣經營。

附註(e)：此附屬公司在香港及台灣經營。

# 五年財務概要

截至二零一一年三月三十一日止年度

	截至三月三十一日止年度				二零一一年 千港元
	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	
業績					
收益	3,245,163	3,483,794	3,291,501	3,126,199	<b>3,478,569</b>
本公司擁有人應佔(虧損)盈利	344,435	521,323	257,484	317,876	<b>(19,730)</b>
非控股權益	(2,022)	—	—	2,881	<b>186</b>
年內(虧損)盈利	342,413	521,323	257,484	320,757	<b>(19,544)</b>
	於三月三十一日				二零一一年 千港元
	二零零七年 千港元	二零零八年 千港元	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	
資產及負債					
總資產	4,601,427	4,598,314	4,333,297	4,645,486	<b>5,489,084</b>
總負債	(1,244,604)	(1,188,775)	(1,215,879)	(1,127,675)	<b>(1,875,524)</b>
	3,356,823	3,409,539	3,117,418	3,517,811	<b>3,613,560</b>
本公司擁有人應佔權益	3,356,785	3,409,496	3,117,375	3,514,473	<b>3,609,147</b>
非控股權益	38	43	43	3,338	<b>4,413</b>
	3,356,823	3,409,539	3,117,418	3,517,811	<b>3,613,560</b>

二零零七年股東周年大會	本公司於二零零七年七月三十日舉行之股東周年大會
二零零九年股東周年大會	本公司於二零零九年七月二十日舉行之股東周年大會
二零一零年股東周年大會	本公司於二零一零年七月十九日舉行之股東周年大會
二零零七年蘋果日報出版股份期權計劃	本公司於二零零七年七月三十日採納之蘋果日報出版股份期權計劃
二零零零年股份期權計劃	本公司於二零零零年十二月二十九日採納，並於二零零二年七月三十一日作出修訂，以符合上市規則第17章內的規定之股份期權計劃
二零零七年股份期權計劃	本公司於二零零七年七月三十日採納，其條款符合上市規則第17章內的規定之股份期權計劃
蘋果日報印刷	蘋果日報印刷有限公司，本公司之間接全資附屬公司
蘋果日報出版	蘋果日報出版發展有限公司，本公司之間接非全資附屬公司
股東周年大會	本公司之股東周年大會
組織章程細則	本公司之組織章程細則
董事會	本公司之董事會
行政總裁	本集團之行政總裁
財務總裁	本集團之財務總裁
聯席行政總裁	本集團之聯席行政總裁
常規守則	上市規則附錄14中之《企業管治常規守則》
本公司	壹傳媒有限公司
營運總裁	本集團之營運總裁
德勤	德勤•關黃陳方會計師行，本集團之外聘核數師
公司董事	本公司之董事
公司執行董事	本公司之執行董事
股東特別大會	本公司之股東特別大會

## 詞彙

財務報表	截至二零一一年三月三十一日止年度的經審核綜合財務報表
蘋果基金	蘋果日報慈善基金，一間由《蘋果日報》初步出資，於一九九五年創立，並依據香港法例第112章稅務條例88條為香港政府認可之慈善機構
本集團	壹傳媒有限公司及其附屬公司
香港會計師公會	香港會計師公會
港元	港元
香港附屬公司股份期權計劃	裕望投資有限公司、蘋果社群資訊網有限公司、蘋果日報出版發展有限公司、壹傳媒動畫有限公司、壹傳媒出版有限公司及壹傳媒網絡播放有限公司各自採納之股份期權計劃
公司獨立非執行董事	本公司之獨立非執行董事
上市規則	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
標準守則	上市規則附錄十中《上市公司董事進行證券交易的標準守則》
非執行董事	本公司之非執行董事
新台幣	新台幣
羅申美	羅申美諮詢顧問有限公司，本集團委聘的獨立專業公司，為本集團提供內部審核服務
認購計劃	本公司於二零零七年十月二十九日採納的股份認購及融資計劃
證券及期貨條例	《證券及期貨條例》
股份	本公司股本中每股面值1.00港元之普通股
股東	本公司之股東
聯交所	香港聯合交易所有限公司
台灣附屬公司股份期權計劃	壹傳媒電視廣播股份有限公司、壹多媒體娛樂服務股份有限公司及壹傳媒生活娛樂服務股份有限公司各自採納之股份期權計劃



