

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# Karrie International Holdings Limited 嘉利國際控股有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1050)

## 截至二零一一年三月三十一日止年度業績公佈

重點	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	百份比變動
收入	2,605,399	2,245,172	+16%
年度溢利	22,333	9,110	+145%
每股基本溢利	3.4港仙	2.2港仙	+55%
每股末期股息	1.1港仙	1.0港仙	+10%
股東權益回報率	2%	1%	+100%

嘉利國際控股有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）宣佈本公司及其附屬公司（以下合稱「我們」或「本集團」）截至二零一一年三月三十一日止年度之綜合財務業績及二零一零年及二零零九年之比較數字如下：

## 綜合資產負債表

於二零一一年三月三十一日

	備註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)	二零零九年 千港元 (已重列)
<b>資產</b>				
<b>非流動資產</b>				
土地使用權	3	62,697	63,826	71,060
物業、廠房及設備	3	486,768	472,387	436,768
投資物業	3	108,932	—	—
於聯營公司之投資		27,921	28,299	601
其他非流動資產		825	12,803	—
遞延稅項資產		941	1,692	349
		<u>688,084</u>	<u>579,007</u>	<u>508,778</u>
<b>流動資產</b>				
存貨		317,706	269,636	227,062
貿易應收帳款	4	378,929	416,150	419,064
應收聯營公司帳款		3,779	10,226	—
預付款、按金及 其他應收帳款	4	82,892	43,119	69,486
定期存款		96,000	91,312	—
現金及銀行結存		196,954	328,003	641,440
		<u>1,076,260</u>	<u>1,158,446</u>	<u>1,357,052</u>
資產總值		<u><u>1,764,344</u></u>	<u><u>1,737,453</u></u>	<u><u>1,865,830</u></u>

綜合資產負債表（續）  
於二零一一年三月三十一日

備註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)	二零零九年 千港元 (已重列)
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔			
股本及儲備			
股本	86,810	57,710	57,710
其他儲備	351,032	199,812	199,748
保留溢利			
— 擬派末期股息	9,549	5,771	8,657
— 其他	412,746	438,780	432,054
	<u>860,137</u>	<u>702,073</u>	<u>698,169</u>
非控股權益	40,513	39,403	43,026
權益總值	<u>900,650</u>	<u>741,476</u>	<u>741,195</u>
<b>負債</b>			
非流動負債			
遞延稅項負債	5,340	4,742	6,880
長期服務金準備	9,520	8,264	12,929
	<u>14,860</u>	<u>13,006</u>	<u>19,809</u>
流動負債			
貿易應付帳款	5 294,995	405,143	298,596
應計費用及 其他應付帳款	165,404	166,171	175,341
預收帳款	1,749	4,884	3,636
應付聯營公司帳款	357	305	211
應付稅項	21,445	18,638	21,107
短期銀行借貸	364,884	387,830	605,935
	<u>848,834</u>	<u>982,971</u>	<u>1,104,826</u>
負債總值	<u>863,694</u>	<u>995,977</u>	<u>1,124,635</u>
權益及負債總值	<u>1,764,344</u>	<u>1,737,453</u>	<u>1,865,830</u>
流動資產淨值	<u>227,426</u>	<u>175,475</u>	<u>252,226</u>
資產總值減流動負債	<u>915,510</u>	<u>754,482</u>	<u>761,004</u>

## 綜合損益表

截至二零一一年三月三十一日止

	備註	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)
收入	6	2,605,399	2,245,172
銷售成本	7	<u>(2,413,669)</u>	<u>(2,093,154)</u>
毛利		191,730	152,018
分銷及銷售費用	7	(32,883)	(27,276)
一般及行政費用	7	<u>(127,133)</u>	<u>(116,858)</u>
經營溢利		31,714	7,884
財務收入	8	2,267	3,312
財務成本	8	(6,871)	(5,392)
應佔聯營公司之虧損		<u>(40)</u>	<u>(2,682)</u>
除稅前溢利		27,070	3,122
所得稅(支出)／計入	9	<u>(4,737)</u>	<u>5,988</u>
年度溢利		<u><b>22,333</b></u>	<u><b>9,110</b></u>
應佔：			
本公司權益持有人		21,223	12,497
非控股權益		<u>1,110</u>	<u>(3,387)</u>
		<u><b>22,333</b></u>	<u><b>9,110</b></u>
本公司權益持有人應佔每股溢利 — 基本及攤薄	10	<u><b>3.4港仙</b></u>	<u><b>2.2港仙</b></u>
股息	11	<u><b>9,549</b></u>	<u><b>5,771</b></u>

## 綜合全面收益表

截至二零一一年三月三十一日止

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)
年度溢利	22,333	9,110
其他全面收入／(費用)：		
外幣折算差額	<u>2,083</u>	<u>(591)</u>
年度其他全面收入／(費用)	<u>2,083</u>	<u>(591)</u>
年度全面收入總額	<u><b>24,416</b></u>	<u><b>8,519</b></u>
應佔：		
本公司權益持有人	23,306	12,142
非控股權益	<u>1,110</u>	<u>(3,623)</u>
年度全面收入總額	<u><b>24,416</b></u>	<u><b>8,519</b></u>

## 簡明綜合現金流量表

截至二零一一年三月三十一日止

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)
除稅前溢利	27,070	3,122
調整非現金項目／利息／稅項	54,304	45,594
營運資金之變動	<u>(117,899)</u>	<u>58,730</u>
經營活動(所用)／產生現金淨額	(36,525)	107,446
投資活動所用現金淨額	(68,228)	(193,530)
融資活動所用現金淨額	<u>(28,717)</u>	<u>(226,762)</u>
現金及現金等值物之淨減少	(133,470)	(312,846)
年初之現金及現金等值物	328,003	641,440
外幣兌換率變動之影響	<u>2,421</u>	<u>(591)</u>
年底之現金及現金等值物	<u><u>196,954</u></u>	<u><u>328,003</u></u>

# 綜合財務報表附註

## 1 編製基準

本綜合財務報表是根據香港財務報告準則（香港財務準則），按照歷史成本法編製。

編製符合香港財務準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團之會計政策過程中行使其判斷。

### (a) 本集團必須採納以下準則及準則之修訂

根據香港會計準則17（修訂）之生效日期和過渡性條文，此修訂應已追溯應用於二零一零年四月一日或之後開始年度期間。本集團已根據租賃開始時之現有資料，重新評估在二零一零年四月一日未屆滿租賃土地及土地使用權之分類，並追溯確認香港之租賃土地為融資租賃。在評估後，本集團已將香港租賃土地自經營租賃重新分類為融資租賃。

本集團持作自用之土地權益入帳為物業、廠房及設備，並由土地可供其擬定用途時按資產之租賃期計提折舊。

採納此修訂之影響如下：

	二零一一年 三月三十一日 千港元	二零一零年 三月三十一日 千港元	二零零九年 四月一日 千港元
租賃土地及土地使用權之減少	<b>(982)</b>	(1,009)	(1,036)
物業、廠房及設備之增加	<b>982</b>	1,009	1,036

採納此修訂之影響，在二零一一年三月三十一日止年度增加物業、廠房及設備折舊約27,000港元（二零一零年：27,000港元）及減少截至二零一一年三月三十一日止及二零一零年三月三十一日止年度相同金額之租賃土地及土地使用權之攤銷費用。

香港詮釋公告5「借款人對包含按要求償還條款之有期借款之分類」，有期借款需按照權益及責任分類為流動及非流動負債。於重新評估後，本集團將部份長期銀行借貸重新分類為短期銀行借貸。

採納此解釋公告之影響如下：

	二零一一年 三月三十一日 千港元	二零一零年 三月三十一日 千港元	二零零九年 四月一日 千港元
長期銀行借貸之減少	<b>(70,900)</b>	(76,300)	(118,700)
短期銀行借貸之增加	<b>70,900</b>	76,300	118,700

香港會計準則7「現金流量表」，支出只有能在資產負債表中確認為一項資產，才能分類為投資活動現金流量。

(b) 必須於二零一零年四月一日或之後開始之首次財政年度採納，但現時與本集團無關之新訂及已修訂準則及詮釋：

香港會計準則1 (修訂)	可轉換工具之流動／非流動分類
香港會計準則7 (修訂)	分類未確認資產之支出
香港會計準則18 (修訂)	釐定主體是否擔任委托人或代理人
香港會計準則32 (修訂)	供股分類
香港會計準則36 (修訂)	商譽減值測試之記賬單位
香港會計準則38 (修訂)	國際財務報告準則／香港財務報告準則3 (經修訂) 產生之額外相應修改，及計量 在業務合併中收購之無形資產公平值
香港會計準則39 (修訂)	合資格對沖項目
香港財務報告準則1 (經修訂)	首次採用香港財務報告準則
香港財務報告準則1 (修訂)	首次採納者之額外豁免
香港財務報告準則2 (修訂)	集團以現金結算之以股份為基礎 之支付交易
香港財務報告準則3 (經修訂)	業務合併
香港財務報告準則5 (修訂)	持有待售之非流動資產及終止經營業務
香港財務報告準則8 (修訂)	分部資產資料之披露
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋9	嵌入衍生工具之重估
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋16	對沖海外業務淨投資
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋17	向所有者分配非現金資產
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋18	客戶資產轉讓



(c) 仍未生效而本集團亦無提早採納之已公佈之新準則、修訂及詮釋

以下已公佈之新準則、修訂及詮釋，本集團必須於二零一一年四月一日或之後開始之財政年度採納：

香港會計準則1 (修訂)	財務報表之呈報 (由二零一一年一月一日或之後生效)
香港會計準則12 (修訂)	遞延稅項：收回相關資產 (由二零一二年一月一日或之後生效)
香港會計準則24 (經修訂)	關聯方披露 (由二零一一年一月一日或之後生效)
香港會計準則27 (修訂)	合併和單獨財務報表 (由二零一零年七月一日或之後生效)
香港會計準則34 (修訂)	中期財務報告 (由二零一一年一月一日或之後生效)
香港財務報告準則1 (經修訂)	香港財務報告準則7比較披露， 對首次採用者有某些豁免 (由二零一一年一月一日或之後生效)
香港財務報告準則3 (經修訂)	業務合併 (由二零一零年七月一日或之後 生效)
香港財務報告準則7 (經修訂)	金融工具披露 (由二零一二年一月一日或之後生效)
香港財務報告準則9	金融工具 (由二零一三年一月一日 或之後生效)
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋13	獎勵積分之公平值 (由二零一一年一月一日或之後生效)
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋14 (修訂)	最低資金規定之預付款 (由二零一一年一月一日或之後生效)
香港 (國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋19	以權益工具取代金融負債 (由二零一零年七月一日或之後生效)

(d) 本集團於二零一零年四月一日開始，將綜合損益表及資產負債表內之財務報表項目按以下分類：

- 截至二零一一年三月三十一日止年度，海外稅項支出之準備及海外稅項支出之往年準備之回撥分別為1,568,000港元及18,824,000港元，並於綜合損益表中重新分類為所得稅支出。截至二零一零年三月三十一日止年度，對應之海外稅項支出之準備及海外稅項支出之往年準備之回撥分別為1,568,000港元及5,723,000港元，並由財政報表之「一般及行政費」項目重新分類為所得稅支出。
- 於二零一一年三月三十一日，資產負債表之應付海外稅項3,713,000港元，分類為應付稅項。於二零一零年三月三十一日及二零零九年四月一日，對應之應付海外稅分別為20,969,000港元及25,124,000港元，並由財政報表之「應計費用及其他應付帳款」項目重新分類為應付稅項。

- 以往財務報表之「存貨成本」已重新命名為「使用之原材料及消耗品」。另外，截至二零一零年三月三十一日止，由「其他開支」重新分類其中113,215,000港元為「製成品及半製成品之存貨變動」。

管理層考慮現分類較為合適，比較數字經重新分類以配合本年度之呈列方式。

## 2 分部資料

本集團之最高營運決策者定期審閱本集團之內部報告，以評估業績和分配資源。管理層以該些報告為基礎決定營運分部。

本集團遍及世界各地的業務分為兩大主要營運分部，分別是(i)五金塑膠業務；及(ii)電子專業代工業務。

其他業務主要包括租金和管理費收入。

管理層從地區、產品及服務之角度考慮其業務。管理層從產品及服務之角度評估五金塑膠業務及電子專業代工服務業務之表現。並會進一步以地域基礎（日本，香港，中國大陸，亞洲（不包括日本，香港及中國大陸），北美和西歐）來評估。管理層根據經營溢利評估營運分部之表現。提供給管理層決策用之分部資料與財務報表計量之方式一致。

截至二零一一年三月三十一日止年度之分部業績如下：

	二零一一年			
	五金塑膠 業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	其他 千港元	合共 千港元
分部收入				
分部收入總額	<b>1,048,392</b>	<b>1,676,091</b>	<b>14,298</b>	<b>2,738,781</b>
分部間收入	<b>(133,382)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(133,382)</b>
來自外部客戶之收入	<b>915,010</b>	<b>1,676,091</b>	<b>14,298</b>	<b>2,605,399</b>
毛利	<b>106,696</b>	<b>70,744</b>	<b>14,290</b>	<b>191,730</b>
分銷及銷售費用及 一般及行政費用	<b>(94,615)</b>	<b>(65,134)</b>	<b>(267)</b>	<b>(160,016)</b>
經營溢利	<b>12,081</b>	<b>5,610</b>	<b>14,023</b>	<b>31,714</b>
經營溢利包括：				
折舊	<b>27,776</b>	<b>21,579</b>	<b>-</b>	<b>49,355</b>
攤銷	<b>565</b>	<b>564</b>	<b>-</b>	<b>1,129</b>
陳舊及滯銷存貨準備	<b>3,056</b>	<b>1,536</b>	<b>-</b>	<b>4,592</b>
貿易及其他應收帳款 減值準備之回撥	<b>(363)</b>	<b>(4,103)</b>	<b>-</b>	<b>(4,466)</b>

截至二零一零年三月三十一日止年度之分部業績如下：

	二零一零年 (已重列)			合共 千港元
	五金塑膠 業務 千港元	電子專業 代工業務 千港元	其他 千港元	
分部收入				
分部收入總額	958,741	1,403,883	4,408	2,367,032
分部間收入	(121,860)	–	–	(121,860)
來自外部客戶之收入	<u>836,881</u>	<u>1,403,883</u>	<u>4,408</u>	<u>2,245,172</u>
毛利	103,284	44,326	4,408	152,018
分銷及銷售費用及 一般及行政費用	(71,378)	(72,756)	–	(144,134)
經營溢利／(虧損)	<u>31,906</u>	<u>(28,430)</u>	<u>4,408</u>	<u>7,884</u>
經營溢利／(虧損) 包括：				
折舊	23,949	23,098	–	47,047
攤銷	638	583	–	1,221
陳舊及滯銷存貨 準備／(準備之回撥)	5,318	(1,651)	–	3,667

經營溢利調節至除稅前溢利如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)
經營溢利	31,714	7,884
財務收入	2,267	3,312
財務成本	(6,871)	(5,392)
應佔聯營公司之虧損	(40)	(2,682)
除稅前溢利	<u>27,070</u>	<u>3,122</u>

根據地區資料分部收入之分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
日本	173,390	172,198
香港	350,952	434,752
中國大陸	667,983	619,036
亞洲（不包括日本、香港及中國大陸）	303,560	258,257
北美洲	212,600	251,695
西歐	896,914	509,234
收入總額	<b>2,605,399</b>	<b>2,245,172</b>

收入根據最終付運目的地所在國家分配。

本集團之銷售主要是由幾個關鍵客戶組成。截至二零一一年三月三十一日止，收入來自五大客戶約佔本集團總收入84%（二零一零年：87%）。

### 3 投資物業、物業、廠房及設備及土地使用權

	投資物業 千港元	物業、廠房 及設備 千港元	土地使用權 千港元
截至二零一零年三月三十一日止年度			
期初帳面淨值，已呈報	—	435,732	72,096
採納香港會計準則17（修訂）之影響	—	1,036	(1,036)
期初帳面淨值，已重列	—	436,768	71,060
添置	—	82,893	—
出售	—	(227)	(6,013)
折舊	—	(47,047)	—
攤銷	—	—	(1,221)
期末帳面淨值，已重列	—	472,387	63,826
截至二零一一年三月三十一日止年度			
期初帳面淨值，已呈報	—	471,378	64,835
採納香港會計準則17（修訂）之影響	—	1,009	(1,009)
期初帳面淨值，已重列	—	472,387	63,826
添置	1,575	64,918	—
收購附屬公司	—	32,696	75,659
轉入／（出）	107,357	(31,698)	(75,659)
出售	—	(2,180)	—
折舊	—	(49,355)	—
攤銷	—	—	(1,129)
期末帳面淨值	<b>108,932</b>	<b>486,768</b>	<b>62,697</b>

#### 4 貿易應收帳款、預付款、按金及其他應收帳款

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
貿易應收帳款	385,560	427,247
其他應收帳款	72,560	28,997
	<u>458,120</u>	<u>456,244</u>
減：貿易及其他應收帳款減值準備	(7,374)	(11,825)
	<u>450,746</u>	<u>444,419</u>
預付款	5,295	4,210
按金	6,605	23,443
	<u>11,900</u>	<u>27,653</u>
減：其他非流動資產（附註）	(825)	(12,803)
	<u>11,075</u>	<u>14,850</u>
	<u>461,821</u>	<u>459,269</u>
代表：		
貿易應收帳款，扣除準備	378,929	416,150
預付款、按金及其他應收帳款，扣除準備	82,892	43,119
	<u>461,821</u>	<u>459,269</u>

附註： 其他非流動資產代表購買物業、廠房及設備之已付按金。

本集團一般給予客戶之數期由30日至90日。貿易及其他應收帳款之帳齡分析如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
0至90日	444,512	429,838
91至180日	5,071	9,313
181至360日	4,468	15,359
360日以上	4,069	1,734
	<u>458,120</u>	<u>456,244</u>

## 5 貿易應付帳款

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
貿易應付帳款：		
0至90日	281,854	371,913
91至180日	2,352	26,523
181至360日	4,806	2,213
360日以上	5,983	4,494
	<u>294,995</u>	<u>405,143</u>

## 6 收入

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
營業額		
銷售		
— 五金塑膠業務	915,010	836,881
— 電子專業代工業務	1,676,091	1,403,883
	<u>2,591,101</u>	<u>2,240,764</u>
其他收益		
租金收入	4,322	3,220
管理費收入	2,376	1,188
出售聯營公司權益之收益	7,600	—
	<u>14,298</u>	<u>4,408</u>
收入總額	<u>2,605,399</u>	<u>2,245,172</u>

## 7 按性質分類之費用

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)
使用之原材料及消耗品	1,959,585	1,724,786
製成品及半製成品之存貨變動	140,060	113,215
物業、廠房及設備之折舊	49,355	47,047
土地使用權之攤銷	1,129	1,221
僱員福利開支(包括董事酬金)	324,169	252,276
物業之經營租賃租金	13,624	13,082
匯兌(收益)/虧損淨額	(1,208)	877
核數師酬金	1,565	1,580
貿易及其他應收帳款減值準備之回撥	(4,466)	–
陳舊及滯銷存貨準備	4,592	3,667
出售物業、廠房及設備之虧損/(收益)淨額	1,609	(658)
出售租賃土地及土地使用權之收益	–	(845)
其他開支	83,671	81,040
	<b>2,573,685</b>	<b>2,237,288</b>
代表：		
銷售成本	2,413,669	2,093,154
分銷及銷售費用	32,883	27,276
一般及行政費用	127,133	116,858
	<b>2,573,685</b>	<b>2,237,288</b>

## 8 財務收入及成本

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
財務成本－於五年內全數償還之銀行借貸利息開支	6,871	5,392
財務收入－銀行利息收入	(2,267)	(3,312)
財務成本淨額	<b>4,604</b>	<b>2,080</b>

## 9 所得稅支出／(計入)

本公司乃於百慕達成立之公司，獲豁免繳交百慕達稅項至二零一六年。所有成立於香港之本集團之公司乃根據本年之估計應課稅溢利按16.5% (二零一零年：16.5%)之稅率計提香港利得稅準備。

海外溢利之稅款則按照本年度估計應課稅溢利依本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

在綜合損益表支銷／(計入)之稅項如下：

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元 (已重列)
現行稅項：		
－ 香港利得稅		
－ 本年度	5,205	2,960
－ 往年之不足／(超額)準備	15,439	(1,312)
－ 海外稅項		
－ 本年度	1,568	1,568
－ 往年之超額準備	(18,824)	(5,723)
遞延稅項	1,349	(3,481)
所得稅支出／(計入)	<u>4,737</u>	<u>(5,988)</u>

於二零一一年三月三十一日年度內，若干集團附屬公司收到香港稅務局之追加評稅以及／或對以前年度若干收益評稅之詢問，董事認為該些收益無需繳付香港利得稅。董事認為本集團有充足之理據對該追加評稅作出抗辯。無論如何，基於存在不確定因素，於二零一一年三月三十一日年度內，董事決定對該些稅項風險作出16,175,000港元之準備。

於以前年度，本集團已對在香港境外經營所產生之估計應評稅溢利作出準備。董事已對於二零一一年三月三十一日之本集團海外稅項準備進行檢查，及已確定18,824,000港元之海外稅項準備不再需要及應予以沖銷。因此，於二零一一年三月三十一日年度內將18,824,000港元之海外稅項準備計入綜合損益表中。

## 10 每股溢利

每股基本溢利乃根據本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行之普通股加權平均數計算。

	二零一一年	二零一零年
本公司權益持有人應佔溢利 (千港元計)	<u>21,223</u>	<u>12,497</u>
已發行普通股之加權平均數 (千股計)	<u>628,122</u>	<u>577,098</u>
每股基本溢利 (每股以港仙計)	<u>3.4</u>	<u>2.2</u>

由於所有未行使之購股權皆有反攤薄性，故對截至二零一零年三月三十一日止及截至二零一一年三月三十一日止年度之每股溢利沒有攤薄之影響。



## 11 股息

	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元
宣派中期股息		
— 每普通股無 (二零一零年：無)	—	—
擬派末期股息		
— 每普通股1.1港仙 (二零一零年：1港仙)	9,549	5,771
	<u>9,549</u>	<u>5,771</u>

## 主要業務及業績

### 集團主要從事

- 五金塑膠業務 — 製造及銷售五金及塑膠產品，包括電腦外殼、辦公室文儀產品、錄影帶外殼、影視組件、汽車產品、模具、塑膠及金屬部件等；及
- 電子專業代工業務 — 製造及銷售磁帶解碼器、鐳射打印機、多功能傳真機、「收銀機系統」、醫療產品及其他電腦週邊產品。

### (一) 業務回顧

世界經濟正持續穩步復甦，然其復甦步伐卻不一致，已發展之經濟體系復甦的步伐相較發展中地區緩慢；消費類電子產品需求急速增長，而商業用的文儀設施用品則較為平穩。因此，本集團並未因復甦而出現大幅增長，本年度業績只算平穩。

本年度，截至二零一一年三月三十一日止營業額上升了350,337,000港元或16%至2,591,101,000港元 (二零一零年三月三十一日止：2,240,764,000港元)。而本公司權益持有人應佔溢利為21,223,000港元 (二零一零年三月三十一日止：12,497,000港元) 上升了8,726,000港元或70%。

- 五金塑膠業務於截至二零一一年三月三十一日之營業額為915,010,000港元較去年同期上升了9% (截至二零一零年三月三十一日止：836,881,000港元)，五金塑膠業務約佔整體營業額35%。因伺服器外殼、新產品影視組件和汽車產品付運量增加，引致營業額上升。
- 因本集團鐳射打印機的其中一位主要客戶的新型號付運量增加。電子專業代工業務於截至二零一一年三月三十一日止之營業額較去年同期上升了19%至1,676,091,000港元 (截至二零一零年三月三十一日止：1,403,883,000港元)，然下半年之增速已放緩。

誠如去年的年報所述，中國的經營環境，仍然艱巨，在充滿挑戰的營商環境下，本集團之國內之最低工資已上調了15%。雖然國內員工工資均在最低工資要求之上，但為挽留員工，本集團不得不上調工資及員工福利。因此本年內，勞工成本進一步上升。加上，人民幣升值及國內通漲繼續構成不利營商環境，兩者之顯著升幅帶來成本上升。然行業競爭劇烈，故本集團無法全數把額外成本轉嫁予客戶，許多訂單價格都無法全數反映急劇上升的生產成本。本集團已採取多項開源節流的措施，才使業績得以平穩發展。

本集團欲發展其獨特競爭優勢，履行「DIRECT」的使命且在生產流程創造更高附加價值。在每一價值鏈環節中創造更佳成效，盡可能降低成本，以臻「精益生產，多元效益」之效果。為提升價值鏈之運作，本集團已採納相應措施如下：

### **1. 增值**

為客戶的產品提供一站式專門設計及生產服務，以提升本集團之競爭效益，本集團各相關部門多與客戶接觸，設計工程人員盡早參與，直接了解客戶需求，減省溝通之延誤，快速應對客戶的疑難，提供最節省的生產流程及設計。

### **2. 研發**

本集團認為透過技術研發，並與「中國四川成都」電子科技大學成立聯合實驗室，能協助電腦週邊產品系統整合（如伺服器），提升產品設計能力、模具發展、新產品研發及供應鏈的管理，更能符合客戶要求，協助客戶解決各種技術問題，以籌劃更多產品改善方案，減少不必要的錯誤，有助本集團提升競爭能力，創造更佳附加價值。

### **3. 物流**

多年前成立之策略採購已漸趨成熟，使採購更具前瞻性，能因應產品週期及供應鏈之改變，提供物流資訊及專業服務予客戶，採購已不只涉及價格層面的事情。

### **4. 精簡**

把產能效益未如理想的部份合併，以達至協同效應，持續改善，精益生產，解決生產線上的瓶頸，既可減省人手，又可降低耗廢及提高生產效率，並與香港生產力促進局合作展開優化技術和生產管理方案。因此，推行了兩個大型生產管理項目：(i) PMC優化生產計劃及導入精益生產及(ii)五金模具技術提升培訓：針對五金模具技術提升工作，引入不同之解決方法；改善五金沖壓缺陷分析及問題，五金部件設計及加工規限、五金沖壓模具設計改善、模具加工技巧和製造方法。

## 5. 自動化

生產工序及產品質量之改進，實有賴自動化的協助，自動化使用機械設備以代替人手操作一些繁鎖及重覆的生產工序。鑑於國內工資日益上漲，而機械設備的價格卻下調，使用自動化設備，當可減省人手及成本支出，且能全面提升價值鏈之附加價值。

## 6. 人才

人力資源為珍貴財產，尤其是技術人才，而有效率地運作自動化設備，並非只靠機械，還須人的組織配合。要達至自動化最高效益，必須技術員工配合自動化設備，所謂「人機合一」才能彰顯自動化之效能。因此，足夠及恰當的培訓是很重要，從而提升工人的技術，有效率地操作自動化設備。

## 7. 合營公司

屢經近年之磨合及整頓，本集團擁有60%股權之合營公司營運上已獲改善。雖然如此，合營公司對本集團之盈利貢獻仍頗為少於目標及其結果未達到原先之預期。鑑此，本集團現正考慮合營公司之未來路向及開拓與合營公司夥伴之新合作模式。

## 8. 宜興廠房

按照原來計劃，宜興廠房主要服務華中地區客戶。由於只運作一年，暫時未見主要成效。此外，宜興之供應鏈配套仍未成熟，宜興廠房之發展仍有待觀察。

## 9. 多元

醫療設備方面已完成試產階段，現正進入量產的歷程，並取得ISO13485證書，雖然醫療設備仍在開拓階段。冀望明年能為本集團帶來盈利貢獻。

鑑於工業製造仍處於艱難時期，本集團現時於工業上只作策略性投資，但為減輕太依賴工業的營運風險，本集團不時探索及分析其他商機，亦趨向多元化發展的策略。因此，於二零一零年十月二十二日，本集團與嘉輝房地產拓展有限公司（「嘉輝房地產」）（大股東何焯輝先生之私人投資）訂立買賣協議，據此，本集團以約一億二千四百萬港元收購嘉輝房地產之全資附屬公司宜興嘉利商務大廈開發有限公司（「嘉利商務」）全部股權，此協議於二零一零年十二月六日經獨立股東通過，並於二零一一年一月二十七日完成。

嘉利商務實益擁有位於中國江蘇省宜興市之地塊面積約20,012平方米，該地塊將開發一座21層高之商業大廈，其樓面總面積估計約為34,733平方米。預計商業大廈之第一層及第二層計劃作為購物廣場或辦公室，其他樓層將作為酒店或公寓使用。預計投資成本總額將約為二億三千四百萬港元。該商業大廈按計劃將於兩年後落成。現時已興建了六層樓房，進展如期。

截至二零一一年三月三十一日止，本年度在工業方面的固定資產投資共約為66,500,000港元，比預算的65,000,000港元稍高。

預算二零一一至一二年度在工業方面的固定資產投資約為55,000,000港元。主要是將機器更新和升級，以提升效能和生產力及投資於一些基礎設施，如裝修玉泉綜合辦公樓等，作好統一行政管理之準備，以增加本集團競爭力和吸納員工。

而在宜興地產方面的投資合共234,000,000港元，其中約110,000,000港元為二零一一／一二財政年度之投資，餘額124,000,000港元為二零一二／一三財政年度之投資。

	營業額 港元	固定資產投資 (不包括 投資物業) 港元	淨銀行 借貸比率 於 三月三十一日
2007/08	2,799,967,000	199,000,000	8%
2008/09	2,460,578,000	115,000,000	-5%
2009/10	2,240,764,000	82,893,000	-4%
2010/11	2,591,101,000	66,500,000	8%
2011/12	不適用	55,000,000	40%*

\* 初步估計

### (三) 股息政策

董事會於二零零六／零七年度第一季度業績公布採納「新股息政策」。新股息政策列出決定股息的派發金額時所須考慮的因素，如本集團股權持有人應佔溢利、現金流量及投資預算。董事會經審慎考慮上述各項因素後，亦希望維持連續十四年每年皆能派發股息的記錄，建議派發末期股息每股1.1港仙子所有於二零一一年九月九日當日名列於本公司股東名冊內的股東。

## (四) 地域分布

集團一向採取多元化模式付運產品，不會依賴單一市場。詳情列於財務報表分部資料附註二。

## (五) 展望

兩韓的衝突及非洲之亂局、長期未能解決的歐洲債務危機及最近的日本千年一遇大地震所引致的核危機，徒添不穩定之變數，窒礙經濟復甦之路。國內港資企業近期面對的「三荒兩高」，即用工荒、融資荒及用電荒和高成本及高稅負。不斷上升的人民幣更令本集團百上加斤。用工荒的問題已不只集中於春節前後，而層面也不只普工，其他技術勞工及中層管理人員也開始出現不穩。因此，來年所面對的營商環境仍然是相當嚴峻。本集團並不再追求生產量，而是注重能提供增值和有盈利的業務。

### 1. 鞏固根基

本集團明年仍固守本業，審慎理財及削減成本。並作出策略性投資，多元化發展。在營商環境仍未獲得明顯的改善時，本集團仍朝着深化精益生產、加強自動化生產的力量、提高自動化的比例、標準化生產流程及統一各業務單位的路向邁進。精益生產能提升本集團的生產管理效率至另一層次，能以最有成效的成本達至更高的生產效益，冀能在每一個生產環節皆能以最適成本提供附加價值予客戶。因此，本集團亦積極開拓新服務予客戶，使本集團的服務範疇更為廣泛，能使客戶對本集團的一站式服務感到滿意，以最佳的優勢向客戶爭取合理價格。物流方面，盡量提供點對點的一站式服務及標準化各客戶的營運模式，加強各供應鏈內部的銜接，以減少多餘庫存。

### 2. 釐定指標

此外，本集團將會和部門釐定績效指標（「KPI」）。KPI可以使部門主管明確了解各部門的職責，汰弱留強，增強競爭意識，建立績效及激勵機制，更有效使用人力資源。況且，KPI乃指導性策略，讓各部門按指標朝着本集團目標方向邁進。本集團亦擬進一步推行全面預算，加強成本控制，減少能耗、降低浪費，提升資源利用率，創造更佳效益。

### 3. 自動化生產

本集團為加強自動化的應用，以臻「工欲盡其善，必先利其器」之效能。本集團將與一家專業自動化公司合作以提升機械自動化系統、培訓技術人員及系統研發等工作範疇。於二零一一年四月，本集團以約5,000,000港元購入20台六軸機械手，以配合本集團自動化發展。

### 4. 開拓商機

本集團主席相信憑藉過去其私人成功以酒店、旅遊、休閒設施、房地產及婚慶城主題結合之商業模式刺激鳳崗發展為小區，活化當地經濟，並獲得當地政府的支持鼓勵的經驗，可引進及應用於本集團在宜興的項目發展。當宜興物業落成後，可按當時市況出租，以獲取穩定收益，或出售套利及套取現金作其它未來發展的項目。本集團籍此可直接參與和分享文化產業及宜興市之較快經濟增長，並可積極開拓不同的商機。

本集團面對工業低潮，並不固步自封，靈活應變，努力向前發展，尋求突破，業務多元化，相信這樣能減少未來的業務風險。由於宜興項目仍在興建期，預計明年之資本性投資將會持續增加。

### 5. 總結

在面對嚴峻及瞬息萬變的商業環境，本集團一方面開拓新業務、新客戶、新服務及新產品，另一方面增加自動化比例，以提升營運效能，優化業務上各環節的運作及生產程序，改進集團工業技術以強化現有業務。本集團是以提供全面優質服務及增加附加價值予客戶為競爭優勢，並不是只以價格為競爭策略。故本集團將會增加資本性投資於自動化及強化精益生產，提供新附加價值及多元一站式的技術支援及服務予客戶，並與客戶緊密溝通，了解客戶需要，彼此發展互惠互利雙贏的伙伴關係，希望能獲取更多有質量的業務。

集團截至二零一一年五月三十一日止兩個月未經審核之營業額為376,236,000港元（二零一零／一一年度：457,324,000港元），因這兩個月之未經審核營業額未必能反映截至二零一二年三月三十一日止年度之最後業績，懇請各投資者及股東在買賣本公司股份時務須審慎行事。

## 財務資源

### 現金變現能力

在製造業方面：

隨著業務之改善，流動資金被留置於應收帳款內及用於找結應付帳。淨現金36,525,000港元乃耗用於本年營運業務上。

在地產發展方面：

鑑於購入宜興嘉利商務大廈開發有限公司乃以發行及配發代價股份完成（詳情請參閱本公司於二零一零年十一月十二日發予股東之通函）（「收購事項」）故上述收購事項將加強股東權益的基礎，並且不影響本公司之流動現金。

### 非流動資產與股東資金比率維持於1以下

非流動資產與權益總額比率繼續維持於76%之健康水平（二零零九／一零年度：78%），代表集團之「非流動資產」如廠房及機器，皆以穩定股東之權益總額所支持，目前銀行借貸唯一作用為流動資金週轉用途。

## 為增長提供資金週轉

於二零一一年三月三十一日，經審核的淨銀行借貸約71,930,000港元。隨着預計本年度宜興項目工程之開展，投放之資金會增加，我們預計二零一一／一二財政年度之淨銀行借貸比率將維持低於40%之水平，同時亦堅持既有之原則，以除稅後溢利及供股／配股所得的資金作為支持資本性開支的需要：

百萬港元	以溢利作為固定資產投資之資金來源				
	06/07	07/08	08/09	09/10	10/11
年度溢利	125	13	20	9	22
折舊	54	60	57	48	50
供／配股集資	—	122	—	—	124
	<u>179</u>	<u>195</u>	<u>77</u>	<u>57</u>	<u>196</u>
減去：					
固定資產投資	92	199	115	83	174
股息／將派發股息	<u>47</u>	<u>4</u>	<u>9</u>	<u>6</u>	<u>10</u>
(虧欠)／盈餘	40	(8)	(47)	(32)	12
(淨銀行借貸)／淨現金	(141)	(52)	36	31	(72)
淨銀行借貸比率／(淨現金比率)	<u>25%</u>	<u>8%</u>	<u>(5%)</u>	<u>(4%)</u>	<u>8%</u>

\* 按每股發行價0.425港元計算

## 可動用資源

現時銀行借貸約為364,884,000港元，而手持現金及銀行結餘約為292,954,000港元與及銀行可用借貸額1,124,000,000港元，集團有信心足夠應付現時營運與及資本性開支及如機遇出現時的策略性投資的需要。

## 匯兌風險

本集團所有資產、負債及交易主要均以港元、美元或人民幣計算，由於在有關期間內人民幣兌換港元和美元之匯率持續上升，故此對本集團的營運成本產生一定的匯兌壓力和風險。本集團將努力與客戶爭取在貨價上作出調整，以減低人民幣匯價上升對業務的衝擊。



## 或然負債

於二零一一年三月三十一日，集團並無重大或然負債。

## 與個人投資者茶敘

承蒙投資者蒞臨指導，個人投資者茶敘已成功地舉辦了十五屆。礙於市場投資氣氛轉淡，尤其是小型工業股更乏人問津，出席茶敘人數按年遞減，然本公司秉承「公開、公平及公正」之理念，認為所有投資者（不論機構或個人）皆應同等地享有本公司資訊之平等權力。因此本公司不擬錯過與投資者交流之好機會及認為值得繼續保持一個與投資者之有效溝通渠道，故只得將每年舉辦茶敘次數減為一次（暫定於每年八月），倘將來投資氣氛好轉，投資者再次踴躍參加茶敘，本公司當會考慮按年遞增舉辦投資者茶敘的次數。下一次之茶敘將於二零一一年八月十九日晚上七時至九時，假座九龍長沙灣道833號長沙灣廣場一字樓潮濠城酒樓（荔枝角港鐵站出口）舉行。此茶敘亦為本集團履行社會責任計劃之一部份，所有到場參與人仕均需捐助不少於150港元予慈善機構，而本集團亦會捐出相同總額（總額上限為10,000港元）。本集團將會盡可能向相關慈善機構要求發出收據供退稅用途。

如投資者對上述活動有興趣，歡迎瀏覽本集團網頁[www.karrie.com.hk](http://www.karrie.com.hk)索取更詳細資料，報名表格可於本集團網頁直接下載或於辦公時間內致電2411-0913索取。由於場地座位有限，如人數超過限額，本集團會以抽籤形式分配名額。所有出席茶敘之人仕必須事先獲確認登記，方可入座。請各位投資者把握與本公司管理層對話之機會。

## 僱員及薪酬政策

於二零一一年三月底，集團於期內平均聘有僱員約6,500人（去年同期平均約5,650人）。由於集團在當地建立了良好的信譽，故此於招聘人員上並未遇到重大困難。

僱員薪酬乃根據一般市場標準及僱員之表現及經驗釐定，集團並會根據公司已審核的業績透過獎賞評核政策，對有良好表現的員工發放花紅。其他員工福利包括醫療保險、「合作置業及置車計劃」及強制性公積金。

## 表現為先

於二零零二年起取消固有的第十三個月薪金，取而代之推出與表現掛勾的獎金制及較客觀的表現評估，有超卓表現的員工則會獲發比以往更為可觀的獎金。

## 股息及暫停辦理過戶登記

董事會已建議派發末期股息每股1.1港仙（二零零九／一零年度：1港仙）予所有於二零一一年九月九日當日名列於本公司股東名冊內的股東；連同中期股息，全年股息共達每股1.1港仙（二零零九／一零年度：1港仙）。需待本公司股東將於二零一一年九月二日舉行之股東大會批准後，末期股息將於二零一一年九月二十二日派予本公司合資格股東。本公司將由二零一一年九月八日（星期四）至九月九日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合獲派截至二零一一年三月三十一日止年度之擬派末期股息之資格，所有填妥之股份轉讓文件連同有關之股票，須於二零一一年九月七日（星期三）下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記處：中央證券登記有限公司；地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至6室。

## 股東週年大會及暫停辦理過戶登記

本公司將由二零一一年八月二十九日（星期一）至二零一一年九月二日（星期五）（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記手續。如欲享有出席將會於二零一一年九月二日舉行之股東週年大會及投票的資格，所有填妥之股份轉讓文件連同有關之股票，須於二零一一年八月二十六日（星期五）下午四時三十分前送達本公司於香港之股份過戶登記處：香港中央證券登記有限公司；地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至6室。

## 購買、出售或贖回股份

本年度，本公司概無贖回任何股份。

本公司及其附屬公司在本年度內概無購買或出售本公司任何股份。

## 遵守企業管治常規守則

本集團一向承諾恪守最嚴謹的企業管治，於截至二零一一年三月三十一日止年度，本公司一直依循及遵守，香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載之企業管治守則，所有原則及規定。除以下所述：

企業管治守則條文第A.2.1條規定應區分主席與行政總裁的角色，並不應由一人同時兼任。本公司並無區分主席與行政總裁的角色，何焯輝先生（「何先生」）目前兼任該兩個職位。

何先生為本集團的創辦人，於製造業及房地產與文化相關產業具備豐富經驗。同時，何先生具備擔當行政總裁所需之合適管理技巧及商業觸覺之先決條件。董事會相信，由一人同時擔任主席與行政總裁的角色為本集團提供強大兼一致的領導，並可讓本集團更有效及有效率地發展長遠業務策略及執行業務計劃。因此董事會認為無須區分主席及行政總裁之角色，並由何先生繼續擔任這兩個角色。

按照守則條文A.4.1，非執行董事的委任應有指定任期，亦須接受重新選舉。何卓明先生被調任為本公司非執行董事之職自二零零七年六月一日生效，沒有指定任期，但何卓明先生仍須依章輪值告退。

守則條文A.4.2則規定每名董事（包括有指定任期之董事）應至少每三年輪值退任一次。

根據本公司之細則，在本公司每一屆股東週年大會上，三分之一之當時在任之董事（或，倘其人數並非三之倍數，則最接近但不多於三分之一之數目）須輪值退任，惟本公司董事會主席及／或董事總經理不須按此規定輪值退任或在釐定每年退任董事人數時被計算在內。此外，任何填補空缺而獲委任之董事或為董事會新增之成員僅可任職至下屆股東週年大會為止，屆時彼可膺選連任。然而，由於《企業管治守則》的推出及為遵守《企業管治守則》守則條文A.4.2，本集團主席及／或董事總經理將至少每三年自願退任。因此，本公司認為已採取足夠措施，以確保本公司良好企業管治。

## 審核委員會

本公司已成立審核委員會，該委員會現由一位非執行董事及三位獨立非執行董事組成。審核委員會負責處理審核範圍內的事宜，包括審視及監督本公司之財務申報程序及內部監控。審核委員會及管理層已審閱本集團已採納之會計準則及主要政策，並與外部核數師就本年度之審計、內部監控及財務報告進行商討。審核委員會已審閱本集團截至二零一一年三月三十一日止的綜合業績。

## 感謝

本人謹向一直鼎力支持集團的所有客戶、供應商、銀行家、股東、以及所有給予本公司支持者致以衷心致謝。此外更感謝一直為集團作出寶貴貢獻之董事、經理及員工們。

感謝郭永堅先生多年來作出之服務。彼已於二零一一年四月二十八日離任。

於本公佈日期，本公司執行董事為何焯輝先生、李樹琪先生及陳名妹小姐；非執行董事為何卓明先生；以及獨立非執行董事為蘇偉俊先生、陳瑞森先生及方海城先生。

承董事會命  
主席  
何焯輝

香港，二零一一年六月二十八日

\* 僅供識別