

ARTINI CHINA CO. LTD.

雅天妮中國有限公司

(於百慕達註冊成立的有限公司)

年報

2010-11

**ARTINI**

雅天妮

股份代號：789





力臻完美、激情  
投入、獨具創意、  
喜出望外

ARTINI女性可愛矚目、迷人別緻的外型，  
散發出堅強自信、棱角分明、時尚型格的  
韻味。我們塑造出的瑰麗形象，令ARTINI  
目標顧客意識到自己亦能如斯。



# 目錄

公司資料 4

公司簡介 6

五年財務摘要 7



ARTINI為開發時尚配飾及禮品的先驅，領導著產品的高端市場。

**ARTINI**





主席報告

8

管理層討論  
及分析

14

董事及  
高級管理層履歷

26

董事會  
報告

29

企業管治  
報告

41

獨立核數師報告書 49

綜合損益表 51

綜合全面收益表 52

綜合財務狀況報表 53

財務狀況報表 55

綜合權益變動表 56

綜合現金流量表 57

財務報表附註 58



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

謝超群先生(主席)  
林少華先生  
劉友專先生

### 非執行董事

葉英琴女士(副主席)

### 獨立非執行董事

劉斐先生  
范仲瑜先生  
劉耀傑先生

### 審核委員會

劉斐先生(主席)  
范仲瑜先生  
劉耀傑先生

### 薪酬委員會

范仲瑜先生(主席)  
謝超群先生  
劉斐先生  
劉耀傑先生

### 提名委員會

劉斐先生(主席)  
謝超群先生  
范仲瑜先生  
劉耀傑先生

### 投資委員會

謝超群先生(主席)  
林少華先生  
劉友專先生

## 公司秘書

盧華威先生，HKICPA, AICPA

## 授權代表

謝超群先生  
劉友專先生

## 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM 11  
Bermuda

## 主要營業地點

香港  
紅磡  
民裕街41號  
凱旋工商中心一期  
1樓B1室

## 主要往來銀行

中國工商銀行(亞洲)有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司

## 法律顧問

### 關於香港法例

齊伯禮律師行(禮德律師行)  
香港  
中環  
遮打道18號  
歷山大廈20樓

### 關於中國法律

廣東知明律師事務所  
廣東省深圳市  
深南中路1027號  
新城大廈  
西座17樓

### 關於百慕達法例

康德明律師事務所  
香港  
中環  
康樂廣場8號  
交易廣場一座2901室

### 關於澳門法律

力圖律師事務所  
澳門特別行政區  
友誼大馬路555號  
澳門置地廣場23樓2301-02室

## 合規顧問

粵海證券有限公司  
香港  
皇后大道中181號  
新紀元廣場  
低座25樓  
2505-06室

## 核數師

瑪澤會計師事務所有限公司  
香港灣仔  
港灣道18號  
中環廣場42樓

## 股份登記處

### 股份過戶登記總處

Butterfield Fulcrum Group (Bermuda) Limited  
Rosebank Centre  
11 Bermudiana Road  
Pembroke, HM08  
Bermuda

### 香港股份過戶登記分處

聯合證券登記有限公司  
香港灣仔  
駱克道33號中央廣場  
福利商業中心18樓

## 投資者關係

PR ASIA Consultants Limited  
香港干諾道中13-14號  
歐陸貿易中心5樓

## 上市交易所資料

### 上市地點

香港聯合交易所有限公司

## 股份代號

789

## 公司網址

[www.artini-china.com](http://www.artini-china.com)

# 公司簡介

雅天妮中國有限公司(「本公司」或「雅天妮」)是領先的時尚配飾、禮品及精品零售連鎖營運商及生產商。本公司及其附屬公司(「本集團」)於十九年前作為時尚配飾出口及貿易公司開始業務，與獲得國際高度評價的品牌攜手合作，由設計以至運送，於時尚配飾行業累積豐富的經驗。

本集團旗下品牌包括最先開發的自家品牌「雅天妮」及「嬌酷」；引進自海外的代理品牌NBA、Barbie、Disney、FIGC及Pelé；其後推出的年輕女性內衣品牌Q'ggle Lingerie，以及集團進軍禮品及精品市場的主打品牌Artist Empire，在中國、香港及澳門三地以零售店、專櫃、代理分銷及網上銷售經營模式發售。集團透過完善的垂直整合業務模式運作，在產品銷售的同時，以同步設計生產(「CDM」)的方式作產品開發、設計及生產，每年為旗下九個品牌及來自世界各地的知名品牌，包括馬莎、Playboy、Disney、Nine West、Givenchy及Anne Klein等，生產超1,000萬件產品，分銷到中國及歐美等地。

於二零一一年三月三十一日，本集團的零售網絡包括於中國30個城市、香港及澳門，約120個的零售點，於北京、上海及深圳等一線城市擁有強大市場地位。

截至本報告日期止，本集團之企業架構如下：



附註：

1. 富力勁有限公司為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，由謝超群先生全資擁有。
2. Excellent Gain International Holdings Limited為一間於英屬處女群島註冊成立的公司，由葉英琴女士全資擁有。



# 五年財務摘要

(除另有說明外，全部金額以千港元列示)

## 截至三月三十一日止年度

|                      | 二零一一年            | 二零一零年     | 二零零九年     | 二零零八年   | 二零零七年   |
|----------------------|------------------|-----------|-----------|---------|---------|
| 營業額                  | <b>362,921</b>   | 366,119   | 564,101   | 596,739 | 339,480 |
| 毛利                   | <b>145,056</b>   | 175,777   | 237,608   | 376,426 | 191,696 |
| 經營(虧損)/溢利            | <b>(170,106)</b> | (98,483)  | (137,641) | 130,437 | 84,255  |
| 年度(虧損)/溢利            | <b>(176,717)</b> | (100,449) | (140,529) | 110,024 | 73,488  |
| 非流動資產                | <b>133,349</b>   | 120,956   | 121,083   | 105,214 | 59,401  |
| 流動資產                 | <b>349,555</b>   | 425,567   | 393,657   | 269,868 | 169,705 |
| 流動負債                 | <b>82,861</b>    | 81,441    | 51,185    | 193,097 | 95,203  |
| 流動資產淨額               | <b>266,694</b>   | 344,126   | 342,472   | 76,771  | 74,502  |
| 資產總值減流動負債            | <b>400,043</b>   | 465,082   | 463,555   | 181,985 | 133,903 |
| 權益總額                 | <b>394,013</b>   | 463,192   | 461,525   | 154,362 | 100,647 |
| 毛利率(%)               | <b>40.0</b>      | 48.0      | 42.1      | 63.1    | 56.5    |
| 淨(虧損)/溢利率(%)         | <b>(48.7)</b>    | (27.4)    | (24.9)    | 18.4    | 21.6    |
| 每股股份基本及攤薄(虧損)/盈利(港元) | <b>(0.143)</b>   | (0.098)   | (0.145)   | 0.147   | 0.098   |
| 流動比率(X)              | <b>4.2</b>       | 5.2       | 7.7       | 1.4     | 1.8     |
| 股本回報率(%)             | <b>(44.9)</b>    | (21.7)    | (45.6)    | 86.3    | 103.6   |
| 資產回報率(%)             | <b>(36.6)</b>    | (18.9)    | (31.6)    | 36.4    | 41.9    |

# 主席報告

## ARTINI崇尚完美生活的哲學，致力讓敬愛的顧客獲得身心靈的全面富足。

致各位股東：

本人謹代表本公司及本集團向各位本公司股東（「股東」）提呈本集團截至二零一一年三月三十一日止年度（「年度」）綜合業績的年報。

### 代理業務拓新商機

面對零售市場激烈競爭，本人連同本公司董事（「董事」）會（「董事會」）積極整固業務營運，適時檢討發展策略，對今後的發展藍圖已成竹在胸。年度內，中港兩地的零售業務面對重大的經營成本壓力，令本集團年度營業額略受影響。然而，集團貫徹「多品牌」發展策略，自家品牌「雅天妮(Artini)」及「嬌酷(Q'ggle)」保持一貫平穩；集團同時引進代理業務模式，逐步以經甄選合資格及富有經驗的代理商經營拓展零售業務，以具成本效益的方式建立銷售網絡外，更可削減集團營運開支。在業務拓展上更取得重大突破，與歐洲著名潮流精品

代理商Gruppo Cartorama Srl訂立分銷合同，以「IMAGO」商標引進其旗下品牌進入內地市場，旨在於年輕人精品市場建立穩固基礎。

在開發產品方面，集團與國際電腦品牌聯想(Lenovo)，合作推出Q'ggle免造型USB手指，為顧客提供更多多元化產品。

### 強強聯手共創商機

展望新一年，集團將致力發掘新的銷售渠道，加強集團的銷售網絡，以多元化的銷售平台如電視和互聯網等提高集團在中國內地的業務覆蓋，在大中華區推廣精緻、具品味及時尚的「雅天妮生活文化」。

為進一步拓展集團業務，集團正積極研究開發婚禮配飾系列，打進婚禮用品市場。集團產品一直以優雅時尚的歐陸風尚設計領先同儕；因此，本集團根據現有設計開發的婚禮配飾業務預期成為「雅天妮生活文化」下的重要一環。

至於CDM業務方面，集團將繼續爭取與其他國際知名品牌合作，配合集團優秀的垂直整合模式，為顧客提供一站式服務；並發揮集團的核心競爭力，透過卓越的設計及高質素的工藝，爭取更多國際優質品牌客戶。

### **致謝**

本人謹此代表董事會，向全體員工、股東、客戶、供應商及合作伙伴致以衷心的謝意，集團將會致力提升業績表現，以回饋股東及各團隊的長期支持。

主席

**謝超群**

香港，二零一一年六月二十九日





# 「燃起生活火花」 乃ARTINI之 品牌哲學。

能活出生活火花的女性，彷彿從心底散發出奪目光芒，無論身處何方，她的迷人氣質總讓人感覺悅目及歡欣。ARTINI要煥發的，正是那點精彩動人的生活火花！







**EVERLAST**

**FIORUCCI**



  
**GURU**  
G A N G

*Imago*  
carforama

  
**LONSDALE**  
LONDON

  
SA RUGBY

  
**Pickwick**  
COLOUR GROUP  
ACTION APPAREL

*SmileyWorld*



**SWEET YEARS**

*Van Gogh*  
HOLLAND



**ARTINI**  
雅天妮

*Barbie*  
ACCESSORIES



# 管理層討論及分析



## 市場回顧

於年度內，中國宏觀經濟總體持續向好，根據國家統計局公佈的經濟數據，中國於年度內首四個月的社會消費零售總額為人民幣56,500億元，雖然增速回落，但依然有16.5%增長，顯示中國零售業和消費信心依然向好，對時尚飾品的需求旺盛，有利集團發展。

為抓緊內地消費市場持續增長的勢頭，集團於年度內繼續進行業務整固，策略性調整零售點覆蓋，同時加強以代理商經營模式拓展銷售網絡，以及開拓電視直

銷和網上銷售平台，既能有效地控制成本，更可以在短時間內加快零售的增長速度，務求為股東爭取更高的回報。

## 業務回顧

於年度內，集團總營業額約為362,921,000港元(二零一零年：366,119,000港元)，較上年度下跌0.9%，主要由於集團業務整體發展作出策略性整固，整體零售點較上年度減少所致。毛利為145,056,000港元(二零一零年：175,777,000港元)，較上年度下跌17.5%；年度內本公司擁有人應佔虧損為176,555,000港元，較去年增加75.8%(二零一零年：100,449,000港元)。虧損乃主要由於：零售業務錄得虧損119,720,000港元；贖回可換





股債券產生之虧損3,759,000港元；根據NBA品牌運動計時產品的中國唯一分銷協議的最低採購量承擔補償7,300,000港元；應收貿易賬款及其他應收款項的呆賬撥備13,008,000港元；其他應收款項的減值虧損4,057,000港元；就企業資源規劃項目的已付按金減值虧損3,644,000港元；及火災事故虧損18,541,000港元。每股虧損為0.143港元(二零一零年：0.098港元)。

董事會不建議派發年度的末期股息。(二零一零年：無)。

### 零售業務

集團以「多品牌策略」方式發展零售業務，品牌包括「Artini(雅天妮)」、「Q'ggle(嬌酷)」、「Q'ggle Lingerie(嬌酷內衣)」、「NBA」、「Barbie」及「Disney」等。年度內，集團成為首家時尚配飾品牌與廣東省郵政廣告有限公司(「中國郵政」)合作，以雅天妮之配飾產品發展各種郵政相關商品。而集團亦獲准透過中國郵政之精選郵局、直接郵購方式以及網上銷售平台出售集團的產品，並持續向中國郵政客戶舉行銷售活動，促銷集團的商品。

於二零一零年十二月，集團與歐洲著名潮流精品代理商Gruppo Cartorama Srl訂立分銷合同，委任集團成為其中國大陸市場的獨家代理，以「IMAGO」商標，引進

## 管理層討論及分析



其旗下多個著名歐洲品牌，品牌產品包括各類休閒包、禮品及潮流生活用品。集團正計劃於廣州太古匯開設第一家「IMAGO」專賣店，為顧客帶來多元化且趨時的歐陸時尚產品。

集團致力提升產品價值和種類，年度內，集團與國際電腦品牌聯想(Lenovo)聯手，合作推出Q'ggle兔造型USB手指及雙方討論開發其他電子及電腦相關產品的可能性，為顧客帶來更多元化的精品配件。

年度內，集團繼續嚴控成本，進行內部資源整合，精簡人員架構及削減開支，並改變營業方針，加強以代理商業務模式拓展零售業務，以具成本效益的方式建立銷售網絡外，更可削減集團營運開支；又策略性結束部分表現較差的零售店，從而降低生產及經營成本。







於二零一一年三月三十一日，集團於中國內地、香港及澳門共有約120個零售點(二零一零年：150個零售點)，覆蓋中國30多個城市。年度內，零售業務佔集團整體營業額約33.6%，錄得121,831,000港元(二零一零年：152,203,000港元)，較上年度下跌20.0%。

### (一) 開拓新銷售渠道

年度內，集團調整業務策略，加強以代理商經營模式拓展銷售網絡，以具成本效益且具效率的方式建立零售點，現時市場已覆蓋至中國一線城市以外的縣市。集團挑選具質素且富經驗的代理人，授予集團品牌「Artini」及／或「Q'ggle」的商標使用權，發展分銷業務模式的商舖，藉此加快集團品牌店舖的拓展速度。現時集團約有21個分銷商舖，佔整體零售點的17.5%。

除發展營運成本較低的網上購物平台外，集團於年度內正式與湖南衛視合作，開拓電視直銷平台，新的銷售渠道除大大擴闊客源外，並可提高集團品牌的知名度，令產品銷售業務發展事半功倍。

### (二) 客戶關係管理計劃

集團沿用客戶關係管理(「客戶關係管理」)計劃，以提升顧客忠誠度。於二零一一年三月三十一日，「Artini」的貴賓客戶人數為94,891名，較去年增長20.7%，而「Q'ggle」的貴賓客戶人數增長17.8%至42,863名。忠誠顧客為集團收益的重要支柱。集團透過分析貴賓客戶的購物模式，策略性規劃促進零售及相關促銷活動，以及開發迎合顧客喜好的新系列產品。

## 管理層討論及分析



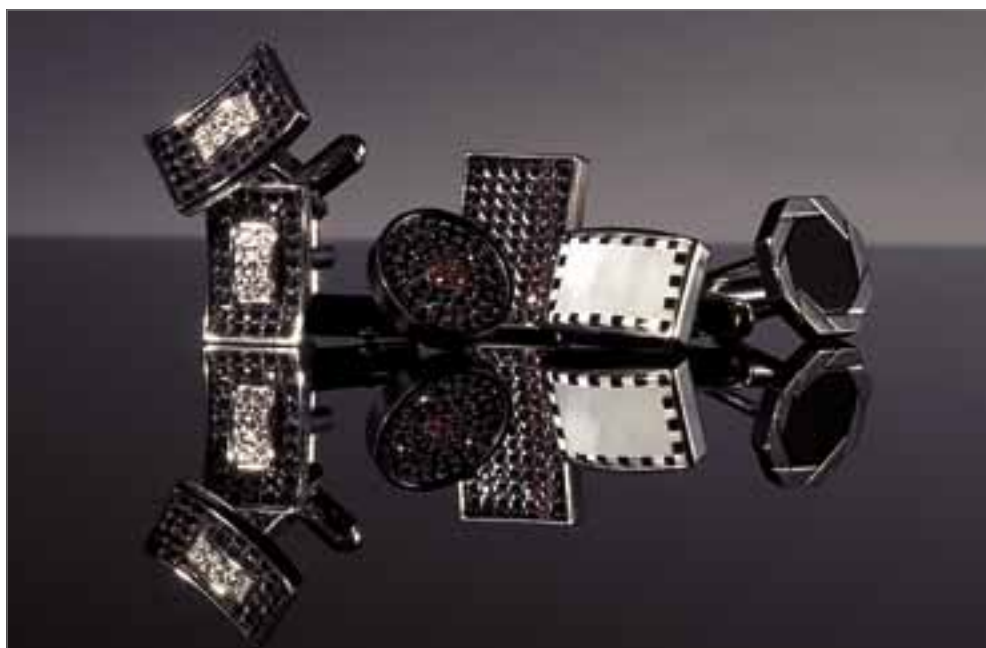
### 同步設計生產(「CDM」)業務

年度內，集團積極與國際知名品牌客戶緊密合作，國際知名品牌客戶包括：馬莎、Disney、Playboy、Tommy Hilfiger、Givenchy、Nine West、Nautica、Guess、Amway、Carolee及Tchibo。我們為該等國際品牌設計及製造產品，且我們的產品銷往全球各地。

集團一直積極拓展中國禮品及精品市場，為國內大型企業提供一站式禮品及精品服務。年度內，集團向中移動、中糧金帝、安利、中國民生銀行、招商銀行等，

提供禮品及精品製作服務。此外，繼北京奧運會後，集團於國際級體育活動上再下一城，年度內有幸成為亞運會特許商品之生產商之一，設計及生產逾80款廣州亞運會主題之飾品及禮品。

年度內，集團CDM業務略有增長，主要受出口業務穩定增長、禮品業務急速發展所帶動，營業額達241,090,000港元(二零一零年：213,916,000港元)，較去年上升12.7%，佔集團整體營業額66.4%。



## 展望

本年度為集團整體業務長遠發展的轉折點，集團重新規劃業務發展策略，並樂觀地預期在整固期完成後，能為集團奠下穩步發展的根基，從而轉虧為盈。

集團會繼續面向中國市場，正在物色新的銷售渠道，加強集團的銷售網絡，如進一步開拓電視直銷平台和網上銷售機會，提升集團在內地的業務覆蓋及規模，和加強與客戶的互動以及產品推廣。

另外，集團正在發展新的產品系列，計劃於來年推出婚禮配飾，集團既可開發新產品，為顧客提供更多元化的產品，又可藉此打進婚禮用品市場，達致雙贏。

集團會在全球各地物色新的CDM客戶，尤其是來自中國及俄羅斯等發展中國家的客戶。此外，全球禮品市場有很大的發展空間，集團將與大型企業合作，為該等企業的現有及目標客戶「度身訂做」並生產紀念品，爭取更多市場商機。

此外，繼北京奧運及廣州亞運後，集團再度成為大型體育活動飾品及禮品供應商，為將於八月在深圳舉行



## 管理層討論及分析



的二零一一年全國大學生運動會提供主題精品，反映集團在此領域上的領導地位。

針對「自遊行」和大中華區市場，集團除繼續以大型戶外廣告牌宣傳外，集團本年度已落實由「百花影後」趙薇小姐擔任品牌代言人，憑藉其紅遍中港台的強勁人氣，必定能讓雅天妮品牌形象更深入民心。

憑藉高質素的設計及高品質的產品，集團務求把精緻、時尚的創作元素伸延至各種時尚女性生活用品，建立起「雅天妮精緻仕女生活概念」，為女性日常生活用品確立嶄新的時尚文化。董事會相信中國時尚配飾市場具有巨大發展潛力。集團將努力拓展業務，把握商機。

### 財務回顧

#### 營業額

本集團截至年度內之營業額為362,921,000港元，較去年減少0.9%。

#### 零售業務

零售業務為年度兩大主要收入來源之一，佔本集團總營業額的33.6%（二零一零年：41.6%）。

年度內，本集團零售業務的營業額下跌20.0%至121,831,000港元，主要是由於零售點數目減少。

#### 零售業務營業額

|       | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
|-------|--------------|--------------|
| 香港及澳門 | 28,437       | 25,175       |
| 中國    | 93,394       | 127,028      |
| 總計    | 121,831      | 152,203      |



按業務分部劃分的  
本集團營業額

41.6%  
零售業務

二零一零年

58.4%  
CDM  
業務

33.6%  
零售業務

二零一一年

66.4%  
CDM  
業務



## 管理層討論及分析

### CDM業務

年度內，CDM業務營業額較去年增加12.7%至241,090,000港元，佔本集團總營業額的66.4%（二零一零年：58.4%），該等增長主要由於與國際知名品牌採納積極的推廣策略所致。

### 按地區分部劃分的營業額

本集團的營業額主要來自中國、美國、歐洲以及香港和澳門市場，分別佔二零一一年營業額的27.6%、15.0%、34.2%及17.5%，而二零一零年則為35.7%、22.2%、20.5%及14.5%。

### 銷售成本

銷售成本由年度約190,342,000港元增加約27,523,000港元至截至二零一一年三月三十一日止年度約217,865,000港元，主要是由於材料及生產成本上升所致。

### 毛利

本集團整體毛利由二零一零年的175,777,000港元減少17.5%至二零一一年的145,056,000港元。毛利率亦由約48.0%減至約40.0%，主要是由於較CDM業務有更高毛利率的零售收入減少及零售業務的毛利率下降所致。

### 經營開支

年內經營開支佔本集團總銷售額70.6%，而去年則為72.7%。經營開支主要包括銷售及分銷成本與行政費用。該等開支透過加強本集團的管理團隊、內部監控及工作流程的控制有效管理。

銷售及分銷成本由截至二零一零年三月三十一日止年度約210,192,000港元減少約14,551,000港元至年度約195,641,000港元，主要是由於集中的零售點而令本集團租金及員工成本下降。

本集團的行政費用主要包括固定資產折舊與董事及行政人員薪酬。該等費用於年度為60,521,000港元，佔本

集團總銷售額的16.7%，去年則為15.3%。

於年內，主要由於應收貿易賬款及其他應收款項減值虧損由6,160,000港元增至20,709,000港元以及火災損失18,541,000港元，令其他經營開支增至44,961,000港元（二零一零年：9,185,000港元）。年內其他經營開支主要包括火災損失18,541,000港元；其他應收款項的減值虧損4,057,000港元；就企業資源規劃項目的已付按金之減值虧損3,644,000港元以及應收貿易賬款及其他應收款項的呆賬撥備13,008,000港元。

### 本公司擁有人應佔虧損

於年度內，本公司擁有人應佔虧損為176,555,000港元（二零一零年：100,449,000港元）。

### 已發行財務擔保

本公司及其若干全資附屬公司獲得有關本集團所獲若干銀行信貸的對應擔保安排。

### 所得稅

回顧年度，本集團之所得稅開支為2,771,000港元（二零一零年：622,000港元）。有關增加主要由於中國附屬公司的未分派溢利的已繳預扣稅及稅率變動之影響所致。

### 每股虧損

本集團於本年度之每股虧損由截至二零一零年三月三十一日止年度之每股虧損0.098港元上升至0.143港元。

### 股息

董事會不建議派付本年度的末期股息（二零一零年：零港元）。

### 外匯風險

本集團主要在中國、美國、歐洲及香港經營，大部分交易以人民幣、美元及港元結算，故董事認為本集團的潛在外匯風險相當有限。此外，本集團並無使用任何遠期合約或其他衍生產品對沖利率或匯率風險。然而，

由於本集團財務政策明文禁止參與任何投機活動，故本集團管理層會不斷監控外匯風險，並採取適當的審慎措施。回顧年度，本集團匯兌虧損淨額約為497,000港元。

## 重大投資及收購

於年度內，本集團認購本集團一間聯營公司額外53.4%的權益，現金代價為5,000,000港元，隨後該聯營公司成為由本集團持有73.3%權益的附屬公司。此外，本集團收購一間公司的全部權益，該公司持有特許權可於中國製造、分銷及銷售運動品牌的計時產品，現金代價為16,000,000港元。

於二零一零年四月，本集團與一名獨立第三方訂立一份具法律約束力的意向書（「第一份意向書」），以收購一間公司的50%股權，該公司正在申請一項土地使用權以發展在中國的物流業務，而本集團已支付15,000,000港元作為按金。鑒於項目進度有所延誤，且管理層於二零一一年六月十三日已更改其意向為專注於其核心業務，故本集團與一名獨立第三方訂立另一份具法律約束力的意向書（「第二份意向書」），藉此向一名第三方出售其於第一份意向書項下的投資權利及責任，代價為人民幣13,300,000元（約15,747,000港元）。

除本文披露者外，本集團並無任何重大投資，亦無收購或出售附屬公司及聯營公司。本集團不斷物色收購國際客戶及與其合作的機會，為股東爭取更高回報，而於合適機遇出現時，董事會將決定最佳現有資金來源作投資及收購之用。

## 應收貿易賬款及其他應收款項的減值虧損

年內，應收貿易賬款及其他應收款項的減值虧損約為20,709,000港元（二零一零年：6,160,000港元）。

## 僱員及薪酬

於二零一一年三月三十一日，本集團共有約1,900名僱員（二零一零年：2,290名）。為提升僱員的專業技能、

產品知識、宣傳技巧及整體營運管理能力，本集團既為僱員籌辦定期培訓及發展課程，亦提供優厚薪金待遇，包括薪金、津貼、保險及佣金／花紅。本集團亦有為香港及中國的僱員參與退休福利計劃。

## 流動資金及財務資源

於年度內，本集團一般以內部資源及其於香港及中國的主要往來銀行所提供之銀行信貸提供營運資金。於二零一一年三月三十一日，本集團以人民幣列賬之銀行貸款23,680,000港元已由一項面值為22,976,000港元之物業抵押所抵押，並須於二零一三年十二月十四日前還款。由於此貸款於期內附帶條款，給予銀行可在沒有通知或少於12個月通知之情況下隨時要求還款，故即使董事並不預期銀行會行使權利要求還款，此貸款仍被分類為流動負債。

除該銀行貸款外，本集團亦取得一般銀行信貸，該銀行信貸由其賬面總值8,024,000港元（二零一零年：11,897,000港元）之若干物業及本集團提供的交叉公司法定抵押作抵押。於報告期末，本集團可獲得的銀行信貸為11,598,000港元（二零一零年：11,419,000港元），本集團動用金額上限為1,250,000港元（二零一零年：1,619,000港元）。

於二零一一年三月三十一日，本集團之融資租賃承擔為2,488,000港元。

本集團根據資本負債比率（按負債總額除以資產總值計算）監察資本架構。本集團於二零一一年三月三十一日的資本負債比率為18.4%（二零一零年：15.2%）。於二零一一年三月三十一日，本集團的定期存款及現金結餘為131,117,000港元（二零一零年：191,431,000港元）。

本集團繼續採取主要與長久合作的客戶進行交易的政策，以減低業務中的信貸風險。

## 或然負債

本集團於二零一一年三月三十一日並無任何重大或然負債（二零一零年：無）。



在大中華  
時尚配飾  
市場上綻  
放異彩

ARTINI積極在高級購物熱點  
拓展銷售網絡，致力令品牌在  
市場上發熱發亮。





# 董事及高級管理層履歷

## 董事及高級管理層

### 執行董事

**謝超群先生**，47歲，為本集團創辦人之一，於二零零七年六月十四日獲委任為董事會主席兼執行董事。彼亦為本公司投資委員會主席、本公司薪酬委員會及提名委員會成員以及本公司授權代表。彼出任本公司多家附屬公司之董事。謝先生於一九九二年六月創辦本集團，主要負責本集團的整體管理、策略計劃及業務發展。彼於時尚珠寶行業擁有超過20年經驗。謝先生現為香港珍珠商會名譽會長、香港金銀首飾工商總會榮譽會長及香港寶石廠商會名譽會長。謝先生亦獲慶祝香港回歸十週年座談會暨投資交流會、中華兩岸三地專家企業家聯合會、香港中小型企業聯合會及深圳市南方民營科技研究院聯合頒發「中國國際愛國愛港傑出人士獎」，以及中國市場學會及中國企業報社頒發的「中國企業創新優秀人物」，亦是汕尾市榮譽市民。於二零零九年十二月，謝先生亦獲由新華社《經濟參考報》社、中國國際經濟技術交流中心及《中國城市經濟》雜誌社聯合頒發的「保增長、促發展——2009年中國經濟產業振興年度人物創新獎」。謝先生亦為中國人民政治協商會議廣東省汕尾市第五屆委員會委員。謝先生為非執行董事葉英琴女士的配偶，以及執行董事林少華先生的姻親兄弟。謝先生為富力勁有限公司(其於二零一一年三月三十一日於本公司648,088,000股股份中擁有權益)之唯一董事。

**林少華先生**，51歲，於二零零九年七月十七日獲委任為執行董事，亦為本公司投資委員會成員。彼有18年工廠管理及產品開發經驗，自一九九一年起受聘於本公司全資附屬公司超群(海豐)首飾廠有限公司，出任總經理，負責整體管理及業務發展工作。彼為現任海豐縣政協委員。林先生為執行董事謝超群先生(其為非執行董事葉英琴女士的配偶)的姐夫。

**劉友專先生**，34歲，自二零一零年五月二十六日起獲委任為本公司執行董事、授權代表兼投資委員會成員。彼於二零零八年四月加入本公司，為本公司財務總監。劉先生畢業於香港城市大學，主修會計。劉先生曾任職於國際性的會計師樓及一家新加坡之上市公司，於審計及合規方面積累十年豐富經驗。彼為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員。

## 非執行董事

**葉英琴女士**，47歲，為本集團創辦人之一，於二零零七年六月十四日獲委任為董事會副主席，並於二零零九年七月十七日獲調任為非執行董事。彼出任多家附屬公司之董事。葉女士與謝超群先生於一九九二年六月創辦本集團，主要負責監管本集團的公司開發及投資部、行政、人力資源及資訊科技。彼自完成學業後與謝先生聯手管理本集團業務。葉女士於時尚珠寶行業擁有超過20年經驗。彼持有香港浸會學院(現為香港浸會大學)歷史榮譽文憑。葉女士為執行董事謝超群先生(其為執行董事林少華先生的姻親兄弟)的配偶。葉女士為Excellent Gain International Holdings Limited(其於二零一一年三月三十一日於本公司72,000,000股股份中擁有權益)之唯一董事。

## 獨立非執行董事

**劉斐先生**，39歲，於二零零八年四月二十三日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會及提名委員會主席，以及本公司薪酬委員會成員。劉先生於會計、企業融資及審核方面擁有豐富經驗。彼為香港執業會計師，且現為於聯交所主板上市的北京金隅股份有限公司的聯席公司秘書。於加入北京金隅股份有限公司前，彼為方正控股有限公司及方正數碼(控股)有限公司的集團財務總監。該兩間公司均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。劉先生於一九九四年至一九九八年為羅兵咸會計師事務所(現為羅兵咸永道會計師事務所)的會計師。彼為香港會計師公會會員、英格蘭及威爾士特許會計師協會會員及英國特許公認會計師公會資深會員。劉先生畢業於香港大學，持工商管理學士學位，並已取得香港理工大學企業金融學碩士學位。

**范仲瑜先生**，70歲，於二零零八年四月二十三日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為本公司薪酬委員會主席，以及本公司審核委員會及提名委員會成員。范先生自一九七四年成為香港高等法院執業律師。彼現為范仲瑜律師行的顧問。彼自一九八七年及二零零五年起分別於建業實業有限公司擔任董事及於華訊股份有限公司擔任非執行董事。該兩間公司均於聯交所主板上市。范先生於一九六四年畢業於西北大學，持文學學士學位及於一九六七年畢業於愛丁堡大學，持法學學士學位。

**劉耀傑先生**，51歲，於二零一零年十二月一日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。劉先生為執業會計師劉耀傑會計師事務所之獨資東主及創辦人。彼為香港會計師公會、英國特許公認會計師公會、英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港稅務學會之會員。

## 董事及高級管理層履歷

### 高級管理層

**羅偉輝先生**，43歲，本集團的首席財務官。羅先生於二零一一年三月加入本集團。於加入本集團之前，羅先生為一間香港聯合交易所有限公司之上市公司的執行董事兼財務總監。在此之前，羅先生曾就職於兩家跨國會計師行。羅先生於審計及財務管理方面擁有豐富經驗及廣博知識。羅先生持有香港理工大學工商管理碩士學位及香港城市大學會計學士學位。彼亦為香港會計師公會會員及英格蘭及威爾士特許會計師公會會員。

### 公司秘書

**盧華威先生**，47歲，於二零零九年一月十四日起獲委任為本公司的公司秘書。盧先生為香港會計師公會及美國特許公認會計師公會會員。彼擁有逾20年會計及金融業經驗。

# 董事會報告

董事謹此提呈本年度之報告及經審核財務報表。

## 主要營業地點

本公司為在百慕達註冊成立亦於香港註冊之有限公司，主要營業地點設於香港紅磡民裕街41號凱旋工商中心一期一樓B1室。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股，而本集團的主要業務為時尚配飾的設計、製造、零售及分銷與CDM。本公司附屬公司的主要業務及其他詳情載於財務報表附註18。

本集團於年度內的主要業務及業務地域分佈分析載於財務報表附註6。

## 主要客戶及供應商

本集團的五大客戶約佔銷售總額25.6%（二零一零年：19.2%）。五大供應商約佔年內採購總額40.9%（二零一零年：26.5%）。此外，本集團的最大客戶約佔銷售總額7.9%（二零一零年：5.2%），而本集團的最大供應商約佔年內採購總額12.1%（二零一零年：14.0%）。

年內，董事、彼等的聯繫人或就董事所知擁有本公司5%以上股本的任何股東概無擁有該等主要客戶及供應商的任何權益。

本集團於本年度訂立，且並不構成聯交所證券上市規則（「上市規則」）項下之關連交易或持續關連交易之重大關連方交易乃於財務報表附註39披露。

## 財務報表

本集團本年度的虧損與二零一一年三月三十一日的本公司及本集團財務狀況載於第51至130頁的財務報表。

## 轉撥至儲備

本公司擁有人應佔除股息前虧損176,555,000港元（二零一零年：100,449,000港元）已轉撥至儲備。其他儲備變動載於綜合權益變動表。

董事不建議派付本年度的末期股息（二零一零年：零港元）。

## 慈善捐款

年內，本集團並無作出慈善捐款（二零一零年：20,000港元）。

## 固定資產

本年度的固定資產變動詳情載於財務報表附註15。



## 董事會報告

### 股本

本公司年內的股本變動詳情載於財務報表附註31。

### 董事

於年內及截至本報告日期，董事包括：

#### 執行董事

謝超群先生

何沛賢女士(於二零一零年五月二十六日辭任)

林少華先生

劉友專先生(於二零一零年五月二十六日獲委任)

#### 非執行董事

葉英琴女士

#### 獨立非執行董事

陳文端女士(委任於二零一零年八月三十一日結束)

劉斐先生

范仲瑜先生

劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)

根據本公司細則(「細則」)第87條，三分之一在任董事須於各屆股東週年大會輪席退任。

根據細則第87條，謝超群先生及葉英琴女士將輪席退任，而根據細則第86(2)條，劉耀傑先生的任期則至本公司應屆股東週年大會(「股東週年大會」)屆滿，但彼等均符合資格於應屆股東週年大會膺選連任。

各董事之服務合約及委任書於第41頁之「企業管治報告」詳述。

除上文所披露者外，擬於應屆股東週年大會上膺選連任之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止之服務合約。

### 董事及高級行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一一年三月三十一日，董事或高級行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)股份、相關股份及債券中所擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據該證券及期貨條例規定視作或視為擁有的權益或淡倉)，或須記錄於根據證券及期貨條例第352條規定存置之登記冊的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)須知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

#### 於本公司每股0.10港元的普通股份之好倉

| 董事姓名 | 所披露權益之公司 | 身份   | 所持已發行<br>普通股數目       | 所授出<br>購股權涉及<br>的股份數目 | 於二零一一年                  |
|------|----------|------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
|      |          |      |                      |                       | 三月三十一日<br>佔已發行<br>股本百分比 |
| 謝超群  | 本公司      | 公司權益 | 648,088,000<br>(附註1) | —                     | 52.38%                  |
|      |          | 實益權益 | —                    | 4,420,000<br>(附註2)    | 0.36%                   |
| 林少華  | 本公司      | 實益權益 | —                    | 9,600,000<br>(附註2)    | 0.78%                   |
| 葉英琴  | 本公司      | 公司權益 | 72,000,000<br>(附註3)  | —                     | 5.82%                   |
|      |          | 實益權益 | —                    | 9,500,000<br>(附註2)    | 0.77%                   |
| 范仲瑜  | 本公司      | 實益權益 | —                    | 200,000<br>(附註2)      | 0.02%                   |
| 劉斐   | 本公司      | 實益權益 | —                    | 200,000<br>(附註2)      | 0.02%                   |
| 謝超群  | 富力勁有限公司  | 實益權益 | 1                    | —                     | 100%                    |

## 董事會報告

### 董事及高級行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉(續) 於本公司每股0.10港元的普通股份之好倉(續)

附註：

1. 該等股份由謝超群先生全資實益擁有之本公司相聯法團富力勁有限公司擁有。
2. 本公司根據其於二零零八年四月二十三日採納的首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)或購股權計劃(「購股權計劃」)授出該等購股權。
3. 該等股份由葉英琴女士全資實益擁有的Excellent Gain International Holdings Limited擁有。

除上文所披露者外，本公司董事或高級行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債券中擁有或視為擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條規定存置之登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 董事購買股份的權利

除上文所披露者外，本公司或其任何控股公司、附屬公司或同系附屬公司於本年度任何時間概無訂立任何安排促使本公司董事及高級行政人員(包括彼等的配偶及未成年子女)可持有本公司或其聯營法團(定義見證券及期貨條例第XV部)任何股份、相關股份或債券權益或淡倉。

### 首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零八年四月二十三日採用首次公開發售前購股權計劃。首次公開發售前購股權計劃旨在給予參與者個人擁有本公司股份的機會，亦鼓勵參與者(本集團董事及僱員)發揮更佳表現與效率，且用以吸引及挽留對本集團長遠發展及盈利貢獻卓著的參與者。

若本公司收到由參與者簽署，列明與所接納要約有關的本公司股份數目的要約函件，且就授出首次公開發售前購股權收取1.00港元作為代價，即視為首次公開發售前購股權計劃要約已獲接納。接納授出購股權之要約必須於授出日期起計28日內接納。每股認購價相當於本公司首次公開發售的每股發售價的85%。

## 首次公開發售前購股權計劃(續)

根據首次公開發售前購股權計劃獲授購股權的全部持有人於本公司於聯交所上市日期(「上市日期」)(即二零零八年五月十六日)起計三年購股權期間內僅可按以下方式行使購股權：

### 購股權相關百分比的行使期

### 可行使購股權的最高百分比

|                     |                           |
|---------------------|---------------------------|
| 於上市日期起計十二個月期間       | 根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權總數之30% |
| 於上市日期首個週年日起計十二個月期間  | 根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權總數之30% |
| 於上市日期第二個週年日起計十二個月期間 | 根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權總數之40% |

任何於上述各相關行使期屆滿仍未行使的購股權將會失效。本公司在上市日期後概無亦不會根據首次公開發售前購股權計劃再授出任何購股權。

首次公開發售前購股權計劃的主要條款詳情載於本公司二零零八年五月二日的招股章程。年內首次公開發售前購股權計劃變動之進一步詳情如下：

| 類別名稱                    | 購股權<br>授出日期 | 購股權數目                  |      |                  |      | 購股權有效期           | 行使價<br>(港元)           |                          |
|-------------------------|-------------|------------------------|------|------------------|------|------------------|-----------------------|--------------------------|
|                         |             | 於二零一零年<br>四月一日<br>尚未行使 | 年內行使 | 年內失效             | 年內註銷 |                  |                       | 於二零一一年<br>三月三十一日<br>尚未行使 |
| <b>董事</b>               |             |                        |      |                  |      |                  |                       |                          |
| 謝超群                     | 二零零八年五月二日   | 1,515,000              | —    | 1,515,000        | —    | —                | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日 | 1.887                    |
|                         | 二零零八年五月二日   | 2,020,000              | —    | —                | —    | 2,020,000        | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日 | 1.887                    |
| 葉英琴                     | 二零零八年五月二日   | 450,000                | —    | 450,000          | —    | —                | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日 | 1.887                    |
|                         | 二零零八年五月二日   | 600,000                | —    | —                | —    | 600,000          | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日 | 1.887                    |
| 何沛賢(於二零一零年<br>五月二十六日辭任) | 二零零八年五月二日   | 150,000                | —    | 150,000          | —    | —                | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日 | 1.887                    |
|                         | 二零零八年五月二日   | 200,000                | —    | 200,000          | —    | —                | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日 | 1.887                    |
| 小計                      |             | 4,935,000              | —    | 2,315,000        | —    | 2,620,000        |                       |                          |
| <b>其他僱員</b>             |             |                        |      |                  |      |                  |                       |                          |
| 總計                      | 二零零八年五月二日   | 390,000                | —    | 390,000          | —    | —                | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日 | 1.887                    |
|                         | 二零零八年五月二日   | 520,000                | —    | 380,000          | —    | 140,000          | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日 | 1.887                    |
| 小計                      |             | 910,000                | —    | 770,000          | —    | 140,000          |                       |                          |
| <b>合計</b>               |             | <b>5,845,000</b>       | —    | <b>3,085,000</b> | —    | <b>2,760,000</b> |                       |                          |



## 董事會報告

### 購股權計劃

本公司亦於二零零八年四月二十三日採用購股權計劃。購股權計劃旨在獎勵曾對本集團作出貢獻的參與者，並鼓勵參與者為本公司及股東的整體利益，努力提升本公司及其股份價值。

購股權計劃的參與者包括本集團的董事及僱員及本集團成員公司的專業顧問、專家顧問、分銷商、承包商、供應商、代理人、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、發起人及服務供應商。

購股權計劃的主要條款概述如下：

該計劃的期限自二零零八年四月二十三日起計10年，直至二零一八年四月二十二日止。本公司可在不影響行使於終止前授出的購股權的原則下，在股東大會以普通決議案或按董事會釐定的日期隨時終止購股權計劃。

認購價由董事會全權釐定，惟無論如何不會低於下列各項最高者：

- (i) 聯交所於授出日期(須為營業日)日報表所列股份收市價；
- (ii) 緊接授出日期前五個營業日聯交所日報表所列股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

承授人接納所授購股權時須向本公司支付1.00港元代價。接納所授購股權之要約必須於授出日期後28日內作出。任何根據購股權計劃授出之購股權的行使期不得超過授出日期起計10年。

未經股東批准，因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出的所有購股權而可發行的股份數目上限合共不得超過上市日期本公司已發行股份面值總額10%（「計劃授權上限」）。計劃授權上限可隨時於獲得股東事先批准的情況下予以續期，惟於任何情況下，因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃（按獲更新的上限）將授出的所有購股權而可發行的股份總數不得超過本公司於批准更新上限日期的已發行股份10%。

因行使根據購股權計劃及任何其他購股權計劃已授出但未行使的所有購股權而可發行的股份數目上限合共不得超過本公司不時已發行股份總數的30%。於本報告日期，根據計劃授權上限概無授出購股權，且根據上述購股權計劃之計劃授權上限可供發行之尚未行使購股權數目為126,437,232份（佔本公司已發行股本約10.22%）。根據購股權計劃或本公司任何其他計劃之條款的失效購股權將不會計入10%上限之中。

## 購股權計劃(續)

於任何12個月期間因行使根據購股權計劃向各承授人授出的購股權而已發行及將發行的股份數目上限(包括已行使及尚未行使的購股權)不得超過本公司已發行股份1%。根據購股權計劃,本公司須刊發通函及獲其股東批准方可授出超過該1%上限的購股權。

年內購股權計劃所涉購股權變動詳情如下:

| 類別名稱                             | 購股權授出日期     | 購股權數目                  |          |                   |                  |                              | 購股權有效期            | 行使價<br>(港元)                      |       |
|----------------------------------|-------------|------------------------|----------|-------------------|------------------|------------------------------|-------------------|----------------------------------|-------|
|                                  |             | 於二零一零年<br>四月一日<br>尚未行使 | 年內<br>授出 | 年內<br>行使          | 年內<br>失效         | 於二零一一年<br>三月三十一日<br>年內<br>註銷 |                   |                                  |       |
| <b>董事</b>                        |             |                        |          |                   |                  |                              |                   |                                  |       |
| 謝超群                              | 二零零九年七月二十七日 | 2,400,000              | —        | —                 | —                | —                            | 2,400,000         | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 葉英琴                              | 二零零九年七月二十七日 | 8,900,000              | —        | —                 | —                | —                            | 8,900,000         | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 林少華                              | 二零零九年七月二十七日 | 9,600,000              | —        | —                 | —                | —                            | 9,600,000         | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 劉斐                               | 二零零九年七月二十七日 | 200,000                | —        | —                 | —                | —                            | 200,000           | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 范仲瑜                              | 二零零九年七月二十七日 | 200,000                | —        | —                 | —                | —                            | 200,000           | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 何沛賢(於二零一零年<br>五月二十六日辭任)<br>(附註3) | 二零零九年七月二十七日 | 9,600,000              | —        | —                 | —                | —                            | 9,600,000         | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 陳文端(任期於二零一零年<br>八月三十一日結束)        | 二零零九年七月二十七日 | 200,000                | —        | —                 | 200,000          | —                            | —                 | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
| 小計                               |             | 31,100,000             | —        | —                 | 200,000          | —                            | 30,900,000        |                                  |       |
| <b>顧問</b>                        |             |                        |          |                   |                  |                              |                   |                                  |       |
| 總計                               | 二零零九年七月二十七日 | 29,600,000<br>(附註4)    | —        | 5,000,000         | —                | —                            | 24,600,000        | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日          | 0.830 |
|                                  | 二零零九年十月二十日  | 35,250,000<br>(附註5)    | —        | 25,300,000        | —                | —                            | 9,950,000         | 二零零九年十月二十日至二零一一年十月十九日<br>(附註1)   | 0.680 |
| <b>其他僱員</b>                      |             |                        |          |                   |                  |                              |                   |                                  |       |
| 總計                               | 二零零九年七月二十七日 | 18,800,000             | —        | —                 | 9,500,000        | —                            | 9,300,000         | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日<br>(附註2) | 0.830 |
|                                  | 二零零九年十月二十日  | 14,550,000             | —        | 14,550,000        | —                | —                            | —                 | 二零零九年十月二十日至二零一一年十月十九日<br>(附註1)   | 0.680 |
| 小計                               |             | 98,200,000             | —        | 44,850,000        | 9,500,000        | —                            | 43,850,000        |                                  |       |
| <b>合計</b>                        |             | <b>129,300,000</b>     | <b>—</b> | <b>44,850,000</b> | <b>9,700,000</b> | <b>—</b>                     | <b>74,750,000</b> |                                  |       |

附註1: 授予該等承授人之購股權總數中,最多50%可由二零零九年十月二十日至二零一零年一月十九日期間行使。授予該等承授人之餘下購股權數目可由二零一零年一月二十日至二零一一年十月十九日期間行使。

## 董事會報告

### 購股權計劃(續)

附註2：於二零零九年七月二十七日授予該等承授人之購股權總數中，最多50%可由二零零九年七月二十七日至二零一零年七月二十六日期間行使。授予該等承授人之購股權總數中，餘下50%則可由二零一零年七月二十七日至二零一一年七月二十六日期間行使。

就截至二零零九年七月二十七日止加入本公司不足一整年之本公司僱員而言，於二零零九年七月二十七日向彼等所授出購股權的有效期將於彼等獲本公司聘任足一整年當日(「開始日期」)起計。授予該等承授人之購股權總數中，最多50%可由開始日期起計十二個月內行使。授予該等承授人之購股權總數中，餘下50%則可由開始日期滿一年起計十二個月內行使。

附註3：何沛賢女士於二零一零年五月二十七日獲委任為本公司顧問。根據顧問協議之條款，根據購股權計劃授出的9,600,000份未行使之購股權仍可獲何沛賢女士行使。

附註4：前任僱員於二零零九年九月在彼辭任後獲委任為本公司顧問。根據顧問協議之條款，根據購股權計劃授出的合共300,000份未行使之購股權仍可獲前任僱員行使。

附註5：前任僱員於二零一零年一月在彼辭任後獲委任為本公司顧問。根據顧問協議之條款，根據購股權計劃授出的合共5,000,000份未行使之購股權仍可獲前任僱員行使。

年內，44,850,000份加權平均行使價為0.697港元之購股權已獲行使，而緊接該等購股權獲行使當日前本公司證券的加權平均收市價則為0.927港元。

### 主要股東於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一一年三月三十一日，就董事所知，根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部之條文須向本公司披露，或記載於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置之登記冊，下列人士(董事或本公司高級行政人員除外)於本公司股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉：

### 於本公司每股0.10港元的普通股之好倉

| 股東名稱   | 身份   | 所持已發行<br>普通股／相關<br>股份數目 | 於二零一一年<br>三月三十一日<br>已發行股本<br>百分比 |
|--|------|-------------------------|----------------------------------|
| 富力勁有限公司(附註1)                                       | 實益擁有 | 648,088,000             | 52.38%                           |
| Excellent Gain International Holdings Limited(附註2) | 實益擁有 | 72,000,000              | 5.82%                            |

附註：

1. 富力勁有限公司由謝超群先生全資實益擁有。
2. Excellent Gain International Holdings Limited由葉英琴女士全資實益擁有。

## 主要股東於股份、相關股份及債券的權益及淡倉(續)

### 於本公司每股0.10港元的普通股之好倉(續)

除上文所披露者外，於二零一一年三月三十一日，概無任何人士(於上文「董事及高級行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節所載擁有權益之董事或本公司高級行政人員除外)根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部之條文須知會本公司及聯交所，或記載於本公司根據證券及期貨條例第336條置存之登記冊中之本公司股份、相關股份或債券之權益或淡倉。

### 公眾持股量

根據本公司所獲資料及就董事所知，截至本年報日期，本公司已維持上市規則規定的公眾持股量。

### 關連交易

- (1) 於二零一一年一月五日，本公司之間接全資附屬公司喬浩有限公司(「喬浩」)已與吳乙澄女士(「吳女士」)、林家亨先生(「林家亨先生」)、林立峰先生(「林立峰先生」)及嬌酷內衣有限公司(「嬌酷內衣」)訂立一份契約(「契約」)，內容有關總額2,490,000港元的股東貸款(「股東貸款」，即其本金額)。根據該契約，嬌酷內衣須於股東貸款資本化日期，透過根據彼等各自於嬌酷內衣的股權比例向嬌酷內衣股東配發及發行合共2,490,000股嬌酷內衣股份的方式將股東貸款資本化。

於二零一一年一月五日，喬浩亦已與吳女士、林家亨先生、林立峰先生及嬌酷內衣訂立補充股東協議，內容有關(其中包括)喬浩向嬌酷內衣注資(「注資」)5,000,000港元，代價為嬌酷內衣向喬浩配發5,000,000股嬌酷內衣股份。注資將由喬浩以現金方式供款。待注資完成後，喬浩將擁有嬌酷內衣約73.3%之股權，而嬌酷內衣將成為本集團之間接非全資附屬公司。

根據本集團之「多品牌」業務發展策略，「嬌酷內衣」為「嬌酷」於少女內衣市場之延伸品牌。董事對嬌酷內衣之業務發展及內衣市場十分樂觀。因此，本集團擬透過喬浩注資增加其於嬌酷內衣之股權。

林立峰先生為林少華先生(執行董事)之子並為謝超群先生(本公司主席兼執行董事)及葉英琴女士(非執行董事)之外甥，並於二零一一年一月五日於嬌酷內衣股權中擁有約45.1%之股權。林少華先生、謝超群先生、葉英琴女士及彼等各自之聯繫人士(包括林立峰先生)為本公司的關聯人士，因此，根據上市規則第14A章，股東貸款資本化及注資構成本公司之關連交易。由於與股東貸款資本化及注資有關的各適用總百分比率(定義見上市規則)均低於5%，故股東貸款資本化及注資僅須遵守上市規則之申報及公佈規定，而獲豁免遵守上市規則第14A章之獨立股東批准規定。

交易詳情已於本公司日期為二零一一年一月五日之公佈中刊載。



## 董事會報告

### 關連交易(續)

- (2) 於二零一一年三月二十八日，本公司之間接全資附屬公司深圳雅天妮飾品有限公司\*（現稱為深圳雅天妮弘力實業有限公司）（「買方」）與謝超群先生（作為賣方）訂立(i)第一項協議，內容有關收購第一項物業（「第一項物業」），代價為人民幣1,792,700元；(ii)第二項協議，內容有關收購第二項物業（「第二項物業」），代價為人民幣3,087,540元；及(iii)第三項協議，內容有關收購第三項物業（「第三項物業」），代價為人民幣1,730,590元（統稱為「該等收購事項」）。

該等收購事項乃用作本集團之投資用途，以及日後為本集團帶來租金收入。

於二零一一年六月七日，本公司與謝超群先生訂立(i)補充協議，以將轉讓第一項物業的業權證予買方名下之完成日期由二零一一年六月七日延長至二零一一年十月三十一日；(ii)補充協議，以將轉讓第二項物業的業權證予買方名下之完成日期由二零一一年六月七日延長至二零一一年十月三十一日；及(iii)補充協議，以將轉讓第三項物業的業權證予買方名下之完成日期由二零一一年六月七日延長至二零一一年十月三十一日。

謝超群先生為本公司之主席、執行董事及控股股東（定義見上市規則）。因此，根據上市規則第14A章，該等收購事項構成本公司之關連交易。由於與該等收購事項有關的各適用總百分比率（定義見上市規則）均低於5%，故該等收購事項僅須遵守上市規則之申報及公佈規定，而獲豁免遵守上市規則第14A章之獨立股東批准規定。

交易及交易延遲的詳情已於本公司日期為二零一一年三月二十八日及二零一一年六月七日之公佈中刊載。

\* 僅供識別

### 董事的合約權益

於年末或回顧年度內任何時間，概無本公司、其控股公司或其任何附屬公司為訂約方而董事擁有重大權益之其他重大合約。

### 銀行貸款及其他借貸

本集團於結算日的銀行貸款及其他借貸詳情載於財務報表附註25至附註27。

### 五年摘要

本集團過往五個財政年度的業績與資產及負債摘要載於本年報第7頁。

## 退休計劃

本集團的僱員退休計劃詳情載於財務報表附註28。

## 優先購股權

細則及百慕達(本公司註冊成立的司法權區)法例均無優先購股權條文。

## 購買、贖回或出售本公司上市證券

於二零一零年六月二十九日，根據於二零一零年六月十八日訂立的配售協議，已按每股配售股份0.53港元之價格發行83,543,000股普通股份。年內，已根據購股權計劃發行44,850,000股普通股份。於二零一一年一月，本公司已於聯交所購回27,052,000股本公司股本中每股面值0.10港元的普通股份，每股介乎0.49港元至0.52港元，購買價合共為13,809,000港元。因此本公司的已發行股本面值亦減少。以上購回乃受董事根據本公司股東在本公司於二零一零年九月二十八日舉行之股東週年大會上所授出的授權影響，認為提高本公司資產淨額及每股盈利應符合股東的整體利益。於二零一零年六月二日，本公司已贖回所有第一批可換股債券及其餘的第二批可換股債券(本金總額分別為20,000,000港元及4,000,000港元)。除本文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本年度概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

## 集資活動

為鞏固集資資本基礎供本集團進一步發展，本集團於年度內完成以下集資活動：

- a) 於二零一零年一月十五日，本公司與Standard Bank Plc(「認購方」)訂立認購協議，據此，認購方同意認購本金額20,000,000港元之可換股債券(「第一批可換股債券」)。

於二零一零年四月一日，本公司與認購方訂立第二份認購協議，據此，認購方同意認購本金額20,000,000港元之可換股債券(「第二批可換股債券」)。

第一批可換股債券及第二批可換股債券的轉換價將於每天重新設定，其數額相等於以下兩者中之較高者：  
(a)股份於緊隨前一交易日在聯交所所報收市價之90%；及(b)第一批可換股債券及第二批可換股債券之分別最低轉換價(第一批可換股債券及第二批可換股債券之最低轉換價分別為1.073港元及0.733港元)。

第一批可換股債券及第二批可換股債券分別於二零一零年一月二十二日及二零一零年四月十三日完成。發行第一批可換股債券之所得款項淨額約為18,031,000港元，擬用作本集團之一般營運資金。發行第二批可換股債券之所得款項淨額約為18,844,000港元，亦擬用作本集團之一般營運資金，惟受第二份認購協議之規限並應扣除若干賬目開支。

## 董事會報告

### 集資活動(續)

#### a) (續)

直至二零一零年五月十七日，本金總額為16,000,000港元之第二批可換股債券已轉換為19,441,323股股份。於二零一零年六月二日，本公司已贖回全部第一批可換股債券及餘下第二批可換股債券，本金分別為20,000,000港元及4,000,000港元，而總代價為26,880,000港元。

第一批可換股債券及第二批可換股債券之詳情已於本公司二零一零年一月十五日、二零一零年一月二十二日、二零一零年四月一日、二零一零年四月十三日及二零一零年六月一日之公佈內刊發。

- b) 於二零一零年六月十八日，本公司與福財證券及期貨有限公司(「配售代理」)訂立配售協議，據此，本公司有條件同意透過配售代理，按全面包銷基準以每股配售股份0.53港元之價格向若干承配人配售合共83,543,000股每股0.10港元之普通股(面值合共8,354,300港元)(「配售」)。股份於二零一零年六月十八日的收市價為0.64港元。配售於二零一零年六月二十九日完成，並已合共發行83,543,000股配售股份。每股淨價約0.51港元及籌得所得款項淨額約為43百萬港元，而於二零一一年三月三十一日，所得款項已全數用作本集團一般營運資金。

配售詳情已於本公司日期為二零一零年六月十八日及二零一零年六月二十九日之公佈中刊載。

### 董事於競爭業務之權益

年內及截至本報告日期，本公司董事或管理股東或該等各自之聯繫人士概無視為直接或間接擁有與本集團業務出現競爭或可能出現競爭之業務(定義見上市規則)權益。

### 核數師

截至二零零九年及二零一零年三月三十一日止年度之綜合財務報表已經畢馬威會計師事務所審核，而瑪澤會計師事務所有限公司則審核截至二零一一年三月三十一日止年度之綜合財務報表。

瑪澤會計師事務所有限公司將退任並符合資格於股東週年大會上續聘。續聘瑪澤會計師事務所有限公司為本公司核數師的決議案將於股東週年大會上提呈。

承董事會命

主席

**謝超群**

香港，二零一一年六月二十九日

# 企業管治報告

## 概覽

董事認同為達致向整體股東有效的問責性，在本集團管理架構及內部監控程序引進良好企業管治元素非常重要。董事會依然努力貫徹良好企業管治，並採用健全的企業管治常規。本報告概述本集團已採用的上市規則附錄十四所載列的企業管治常規守則（「守則」）的原則及守則條文。

根據上市規則的規定，本公司已成立具明文職權範圍的審核委員會監督本集團年內的財務報告程序及內部監控。本集團亦已成立具明文職權範圍的提名委員會、薪酬委員會及投資委員會。該等董事會屬下委員會的職權範圍可應要求提供。

年內，除本年報「獨立非執行董事」及「主席及行政總裁」之段落所披露的偏離規定情況外，本公司已遵循守則所載的全部守則條文。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的標準守則作為董事進行證券交易的規定標準。本公司已向全體董事作出具體查詢，且全體董事已確認年內彼等一直遵守標準守則所載有關董事進行證券交易的規定標準。

## 董事會

### 組成

於二零一一年三月三十一日，董事會由三名執行董事、一名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。本公司於年內的董事會成員如下：

### 執行董事

謝超群先生（主席）

林少華先生

劉友專先生（於二零一零年五月二十六日獲委任）

何沛賢女士（首席營運官）（於二零一零年五月二十六日辭任）

### 非執行董事

葉英琴女士（副主席）

### 獨立非執行董事

劉斐先生

范仲瑜先生

劉耀傑先生（於二零一零年十二月一日獲委任）

陳文端女士（委任於二零一零年八月三十一日結束）

全體董事的詳細履歷載於本年報第26至28頁。除本年報所披露者外，董事會成員之間並無任何其他財務、業務、親屬或其他重大或相關關係。

董事會結構平衡，每名董事均具備與本集團業務有關之深厚行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專業知識。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來各種各樣的經驗及專業知識。

## 企業管治報告

### 董事會(續)

#### 董事會的職能

董事會的主要職能為考慮及批核本集團的策略、財務目標、年度預算及投資建議，以及承擔本集團企業管治的責任。董事會將執行日常運作、商業策略及本集團業務管理的權力及責任授予執行董事及高級管理人員，並將若干具體責任授予董事會屬下委員會。

#### 董事會會議及董事會常規

本公司執行董事的董事會會議於整個年度每月定期舉行一次，而執行及非執行董事的董事會會議則每年最少舉行四次。當董事會須對某一事宜作決定時，亦會於其他時間召開董事會。本公司的公司秘書(「公司秘書」)將協助主席預備會議議程，各董事均可要求將任何事宜加入議程之內。本公司一般於舉行定期會議前至少14日發出通告。董事將於舉行各董事會會議至少3日前收到詳細議程，以便作出決定。公司秘書負責於舉行董事會會議前將詳細文件交予各董事，以確保董事可以收到準確、及時和清晰的資料，以便就會議上將予討論的事宜作出知情決定。公司秘書向全體董事提供意見及服務，並定期向董事會提供管治及規管事宜的最新資料。所有董事將獲得充分的資源以履行其職責，並在合理的要求下，可按合適的情況尋求獨立專業意見，費用由本公司承擔。公司秘書亦負責確保各董事遵守會議程序，並就遵守董事會會議程序的事宜向董事會提供意見。董事會會議的紀錄需足夠詳細地記錄董事會已考慮的事項及作出的決定。

年內召開了13次董事會會議，董事出席詳情如下：

| 董事姓名                    | 董事出席率 |
|-------------------------|-------|
| <b>執行董事</b>             |       |
| 謝超群先生                   | 12/13 |
| 林少華先生                   | 10/13 |
| 劉友專先生(於二零一零年五月二十六日獲委任)  | 11/11 |
| 何沛賢女士(於二零一零年五月二十六日辭任)   | 1/1   |
| <b>非執行董事</b>            |       |
| 葉英琴女士                   | 12/13 |
| <b>獨立非執行董事</b>          |       |
| 劉斐先生                    | 13/13 |
| 范仲瑜先生                   | 12/13 |
| 劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)   | 1/2   |
| 陳文端女士(委任於二零一零年八月三十一日結束) | 6/9   |



## 董事會(續)

### 委任、重選及罷免董事

謝超群先生與本公司訂立服務合約，自二零零八年五月十六日起計初步任期為期三年，並已自二零一一年五月十六日起計續期三年，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出至少三個月的事先書面通知終止。

林少華先生與本公司訂立服務合約，自二零零九年七月十七日起計，初步任期為期三年，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出至少三個月的事先書面通知終止。

劉友專先生與本公司訂立服務合約，惟其委任並無指定任期，並可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出至少三個月的事先書面通知終止。

葉英琴女士已於二零零九年七月十七日調任非執行董事，並與本公司訂立新服務合約，自二零零九年七月十七日起計，初步任期為期三年，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出至少三個月的事先書面通知終止。

獨立非執行董事劉斐先生及范仲瑜先生已與本公司訂立正式委任書，自二零一零年九月一日起為期一年，惟其中一方可向對方發出至少三個月(或雙方協定的較短期間)的事先書面通知終止。

獨立非執行董事劉耀傑先生已與本公司訂立正式委任書，自二零一零年十二月一日起初步為期一年，惟其中一方可向對方發出至少三個月(或雙方協定的較短期間)的事先書面通知終止。彼の任期至股東週年大會屆滿，並將於股東週年大會退任，惟根據細則將符合資格膺選連任。

根據細則，所有董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)須至少每三年輪值退任一次。

### 有關董事資料的披露

根據上市規則第13.51B(1)條，有關董事資料的變動如下：

謝超群先生的房屋津貼獲得調整且謝先生每月將可獲房屋津貼210,000港元，自二零一一年七月一日起生效。

### 獨立非執行董事

隨著陳文端女士之委任於二零一零年八月三十一日結束後，本公司僅擁有兩名獨立非執行董事及兩名審核委員會成員，低於上市規則第3.10(1)條及第3.21條所規定的最低數目。於二零一零年十二月一日，劉耀傑先生獲委任為獨立非執行董事及審核委員會成員，以填補陳文端女士之空缺。

遵照上市規則第3.10(1)條的規定，本公司有三名獨立非執行董事，佔董事會超過三分之一。根據上市規則第3.10(2)條的規定，在該三名獨立非執行董事中最少有一名擁有合適的會計專業資格或相關財務管理專業知識。本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的獨立性確認書。本公司按照有關確認，認為劉斐先生、范仲瑜先生及劉耀傑先生均為獨立人士。

## 企業管治報告

### 董事會(續)

#### 主席及行政總裁

根據守則第A.2.1條，主席及行政總裁(「行政總裁」)的角色應區分，不應由同一人擔任。謝超群先生擔任主席一職。謝先生乃本集團創辦人之一，具有珠寶行業及相關行業的豐富知識及經驗。董事會相信謝先生擔任主席一職，會為本公司提供強而有力及貫徹始終的領導，使規劃及實施業務決策和策略更具效益及效率，並確保股東獲得利益。

本公司在回顧年內並無委任行政總裁。本公司的整體管理由謝超群先生、林少華先生、劉友專先生(於二零一零年五月二十六日獲委任)及何沛賢女士(於二零一零年五月二十六日辭任)，以及於珠寶行業或會計行業擁有豐富經驗的所有執行董事負責。彼等在各自專業領域為本集團整體發展及業務策略擔當領導的角色。

本公司將繼續檢討本集團企業管治架構的成效，並會在有需要時考慮委任行政總裁。

#### 授權

董事會授權執行董事及本公司管理層負責本集團的日常營運，亦授權部門主管負責不同的業務／職責，惟若干重大事項的策略決定仍須經董事會批准。董事會授權管理層負責管理及行政職務時會對管理層的權力作出明確指示，特別是代表本公司作出決定或訂立任何承擔前須向董事會報告並獲董事會事先批准。

### 董事會屬下委員會

#### 審核委員會

##### 組成

本公司的審核委員會(「審核委員會」)乃按照守則的規定於二零零八年四月二十三日成立，並備有書面職權範圍。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事劉斐先生(主席)、范仲瑜先生及劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)組成。審核委員會的主要職責是檢討及監督本集團財務申報程序及內部監控程序。

審核委員會已審閱本集團年內的綜合財務報表及截至二零一零年九月三十日止六個月的中期財務報告，包括本集團採納的會計原則及常規。

年內，審核委員會已執行彼等的主要職責，檢討及監督本公司財務申報程序及內部控制程序，亦曾與本公司核數師瑪澤會計師事務所有限公司召開多次會議，商討本公司的審核、內部監控及財務申報事宜。

## 董事會屬下委員會(續)

### 審核委員會(續)

#### 組成(續)

年內，審核委員會共舉行七次會議。審核委員會會議的成員出席詳情如下：

| 成員姓名                    | 成員出席率 |
|-------------------------|-------|
| 劉斐先生(主席)                | 7/7   |
| 范仲瑜先生                   | 7/7   |
| 劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)   | 1/1   |
| 陳文端女士(委任於二零一零年八月三十一日結束) | 4/5   |

### 薪酬委員會

#### 組成

本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)乃按照守則的規定於二零零八年四月二十三日成立，並備有書面職權範圍。薪酬委員會由四位成員組成，包括范仲瑜先生(主席)、謝超群先生、劉斐先生及劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)，彼等大部分為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責是就董事及高級管理層的薪酬向董事會作出推薦意見，並代表董事會釐定執行董事及高級管理層的具體薪酬組合及僱用條件。

薪酬委員會會議的成員出席詳情如下：

| 成員姓名                    | 成員出席率 |
|-------------------------|-------|
| 范仲瑜先生(主席)               | 2/2   |
| 謝超群先生                   | 2/2   |
| 劉斐先生                    | 2/2   |
| 劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)   | 0/0   |
| 陳文端女士(委任於二零一零年八月三十一日結束) | 2/2   |

年內，已召開兩次薪酬委員會會議檢討所有董事及高級管理層的薪酬待遇及釐定新委任董事之薪酬。

## 企業管治報告

### 董事會屬下委員會(續)

#### 薪酬委員會(續)

##### 董事及高級管理層的薪酬政策

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，並須經薪酬委員會審批。

本公司於二零零八年四月二十三日採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃。該等購股權計劃旨在使董事會可酌情向經甄選的合資格參與者授出購股權，以鼓勵彼等為本集團的利益盡力提升其表現及效率。

### 提名委員會

##### 組成

本公司提名委員會(「提名委員會」)乃按照守則的規定於二零零八年四月二十三日成立，並備有書面職權範圍。提名委員會目前由四位成員組成，包括劉斐先生(主席)、謝超群先生、范仲瑜先生及劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)，大部分成員為獨立非執行董事。

提名委員會的主要職責為就填補董事會及高級管理層空缺或增選的候選人向董事會提出建議。所有董事均由提名委員會根據職位空缺、候選人的能力、經驗、是否具備必要技能及資格以及獨立身份和行事持正等考慮因素提名。

提名委員會會議的成員出席詳情如下：

| 成員姓名                    | 成員出席率 |
|-------------------------|-------|
| 劉斐先生(主席)                | 2/2   |
| 謝超群先生                   | 2/2   |
| 范仲瑜先生                   | 2/2   |
| 劉耀傑先生(於二零一零年十二月一日獲委任)   | 0/0   |
| 陳文端女士(委任於二零一零年八月三十一日結束) | 2/2   |

於回顧年內，提名委員會召開兩次會議檢討董事會之組成、規模及架構，並釐定董事及本公司高級管理層之委任。

## 董事會屬下委員會(續)

### 投資委員會

根據董事會於二零零九年七月十七日通過的決議案，董事會決議成立投資委員會(「投資委員會」)，投資委員會成員包括謝超群先生(主席)、林少華先生及劉友專先生(曾為投資委員會成員的何沛賢女士於二零一零年五月二十六日辭任，而劉友專先生已於同日獲委任為投資委員會成員)。根據書面職權範圍，投資委員會的主要職能為利用現有資金進行不同投資，包括但不局限於證券及物業投資，務求為本公司及其股東整體爭取較銀行存款為高的回報。

## 問責及審核

### 董事及核數師對財務報表的責任

董事會知悉有責任編製本集團各財政期間的財務報表，以真實而公允地呈列本集團該期間的財務狀況及業績與現金流量。編製年內的財務報表時，董事會已選取適用會計政策並貫徹使用，並審慎、公允而合理地作出判斷及估計，以及按持續經營基準編製財務報表。董事有責任作出一切合理而必須的步驟，保護本集團的資產，並且防止及偵查欺詐及其他不正常情況。

本公司外聘核數師對本公司年內財務報表的申報責任載於獨立核數師報告書。

德勤•關黃陳方會計師行獲委任為年內的外聘稅務顧問。

### 核數師酬金

於年內，就核數及非核數服務已付或應付本公司核數師瑪澤會計師事務所有限公司的酬金如下：

| 服務類別  | 千港元   |
|-------|-------|
| 核數服務  | 2,056 |
| 非核數服務 | 80    |
| 總計    | 2,136 |



## 企業管治報告

### 內部控制

本公司年內已制定內部控制報告，當中涉及一切重大控制環節，包括財務及營運。上述本公司制定的內部控制報告已呈交董事會及審核委員會。董事會已檢閱內部控制系統之效率，認為本集團須進一步改善其內部控制系統。

本公司已成立內部控制部門，就本集團的合規事宜及控制提供日常管理，並就控制及合規事宜向董事會匯報。由於內部控制部門之前主席葉英琴女士已調任為非執行董事後，內部控制部門現時由劉友專先生(其自二零一零年五月二十六日起出任執行董事)領導，而彼等直接向董事會匯報。內部控制部門的主要職責包括檢討內部控制系統及監察本集團日常經營活動的合規情況。另外，彼等亦會就設立新公司或實體及本集團的新產品進行評估。

鑑於畢馬威會計師事務所對本集團截至二零一零年三月三十一日止年度之綜合財務報表具有保留意見(「保留意見」)，董事會已於二零一零年七月二十九日成立特別委員會(「特別委員會」)，成員包括獨立非執行董事劉斐先生、范仲瑜先生及陳文端女士(為特別委員會的前任成員，惟其委任已於二零一零年八月三十一日結束)，以及劉友專先生。委員會的工作範圍乃審閱本集團之暫付賬項及收購業務所用之按金，並處理保留意見提出的各點。就此目的而言，董事會已委任信永方略風險管理有限公司為本公司之特別顧問以檢討本公司之內部控制系統並就此提供協助。除檢討範圍外，特別顧問將為本公司的內部控制部門提供有關內部審核功能的培訓。特別顧問已就保留意見所述事宜發出報告。報告詳情已於本公司二零一零年至二零一一年的中期報告中刊載。特別顧問正對本公司內部控制系統進行獲委聘的檢討工作。

### 投資者及股東關係

董事會認同與股東及投資者保持清晰、及時而有效的溝通的重要性。董事會亦認同與投資者進行有效溝通是建立投資者信心及吸引新投資者的關鍵所在。因此，本集團致力保持高透明度，確保投資者及股東透過刊發年報、中期報告、公佈及通函得到準確、清晰、完整而及時的本公司資料，而本公司亦在公司網站[www.artini-china.com](http://www.artini-china.com)刊登全部文件。董事會與機構投資者及分析員保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事及委員會成員均出席股東週年大會解答問題。各區別分明的議題須以獨立決議案方式於股東大會上提呈。

### 股東權利

本公司須遵守二零零九年一月一日起生效的上市規則修訂，股東於股東大會的所有投票須以點票方式表決。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股東可將書面要求發送至本公司在香港的通訊地址，藉此向董事會提交建議或諮詢。

# 獨立核數師報告書



MAZARS CPA LIMITED  
瑪澤 會計師事務所有限公司  
42nd Floor, Central Plaza,  
18 Harbour Road, Wan Chai, Hong Kong  
香港灣仔港灣道18號中環廣場42樓

## 致雅天妮中國有限公司的股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

本核數師已審核列載於第51至130頁雅天妮中國有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於二零一一年三月三十一日的綜合和 貴公司財務狀況報表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋。

## 董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見及僅向全體股東報告，且我們的報告書不可用作其他用途。我們概不就本報告書的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但並非為對公司的內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證是充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 獨立核數師報告書

### 意見

我們認為，綜合財務報表已按照《香港財務報告準則》真實而公允地反映 貴公司和 貴集團於二零一一年三月三十一日的財務狀況，以及 貴集團截至該日止年度的虧損和現金流量，並已根據香港《公司條例》的披露規定妥善編製。

執業會計師

香港，二零一一年六月二十九日

**陳偉文**

執業證書號碼：P02487

# 綜合損益表

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

|                 | 附註    | 二零一一年<br>千港元     | 二零一零年<br>千港元 |
|-----------------|-------|------------------|--------------|
| <b>營業額</b>      | 6, 7  | <b>362,921</b>   | 366,119      |
| 銷售成本            |       | <b>(217,865)</b> | (190,342)    |
| <b>毛利</b>       |       | <b>145,056</b>   | 175,777      |
| 其他收益            | 8     | <b>2,482</b>     | 2,850        |
| 其他虧損淨額          | 8     | <b>(16,521)</b>  | (1,794)      |
| 銷售及分銷成本         |       | <b>(195,641)</b> | (210,192)    |
| 行政費用            |       | <b>(60,521)</b>  | (55,939)     |
| 其他經營開支          |       | <b>(44,961)</b>  | (9,185)      |
| <b>經營虧損</b>     |       | <b>(170,106)</b> | (98,483)     |
| 融資成本            | 9(a)  | <b>(3,630)</b>   | (1,256)      |
| 分佔聯營公司虧損        |       | <b>(210)</b>     | (88)         |
| <b>除稅前虧損</b>    | 9     | <b>(173,946)</b> | (99,827)     |
| 所得稅             | 10(a) | <b>(2,771)</b>   | (622)        |
| <b>年度虧損</b>     |       | <b>(176,717)</b> | (100,449)    |
| <b>以下應佔：</b>    |       |                  |              |
| 本公司擁有人          |       | <b>(176,555)</b> | (100,449)    |
| 非控股權益           |       | <b>(162)</b>     | —            |
| <b>年度虧損</b>     |       | <b>(176,717)</b> | (100,449)    |
| <b>每股虧損(港元)</b> | 14    |                  |              |
| 基本              |       | <b>(0.143)</b>   | (0.098)      |
| 攤薄              |       | <b>(0.143)</b>   | (0.098)      |

# 綜合全面收益表

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

|                     | 二零一一年<br>千港元     | 二零一零年<br>千港元 |
|---------------------|------------------|--------------|
| <b>年度虧損</b>         | <b>(176,717)</b> | (100,449)    |
| <b>其他全面收益</b>       |                  |              |
| 綜合匯兌差異              | 10,428           | 778          |
| <b>年度全面虧損總額，除稅後</b> | <b>(166,289)</b> | (99,671)     |
| <b>以下應佔：</b>        |                  |              |
| 本公司擁有人              | (166,127)        | (99,671)     |
| 非控股權益               | (162)            | —            |
| <b>年度虧損</b>         | <b>(166,289)</b> | (99,671)     |



# 綜合財務狀況報表

於二零一一年三月三十一日  
(以港元列值)

|                      | 附註    | 於三月三十一日        |                      | 於四月一日                |
|----------------------|-------|----------------|----------------------|----------------------|
|                      |       | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元<br>(重列) | 二零零九年<br>千港元<br>(重列) |
| <b>非流動資產</b>         |       |                |                      |                      |
| 固定資產                 | 15    |                |                      |                      |
| — 投資物業               |       | —              | 3,492                | 3,766                |
| — 物業、廠房及設備           |       | 82,393         | 84,553               | 76,913               |
| — 根據經營租約持作自用之租賃土地之權益 |       | 9,541          | 10,310               | 10,852               |
| 無形資產                 | 16    | 14,794         | 2,935                | 6,311                |
| 商譽                   | 17    | 7,123          | —                    | —                    |
| 於聯營公司之權益             | 19    | —              | 410                  | —                    |
| 租賃按金                 |       | 7,972          | 7,993                | 13,095               |
| 遞延稅項資產               | 30    | 11,526         | 11,263               | 10,146               |
|                      |       | <b>133,349</b> | 120,956              | 121,083              |
| <b>流動資產</b>          |       |                |                      |                      |
| 交易證券                 | 20    | 24,400         | 21,126               | —                    |
| 存貨                   | 21    | 82,928         | 70,311               | 56,327               |
| 應收貿易賬款及其他應收款項        | 22    | 110,163        | 141,735              | 57,956               |
| 可收回稅項                |       | 947            | 964                  | 1,477                |
| 現金及現金等價物             | 23    | 131,117        | 191,431              | 277,897              |
|                      |       | <b>349,555</b> | 425,567              | 393,657              |
| <b>流動負債</b>          |       |                |                      |                      |
| 應付貿易賬款及其他應付款項        | 24    | 55,568         | 61,486               | 49,501               |
| 可換股債券                | 25    | —              | 15,620               | —                    |
| 嵌入式金融衍生工具            | 25    | —              | 2,644                | —                    |
| 銀行貸款                 | 26(a) | 23,680         | —                    | 420                  |
| 融資租賃承擔               | 27    | 1,340          | 233                  | 181                  |
| 應付所得稅                |       | 2,273          | 1,458                | 1,083                |
|                      |       | <b>82,861</b>  | 81,441               | 51,185               |
| <b>流動資產淨值</b>        |       | <b>266,694</b> | 344,126              | 342,472              |
| <b>總資產減流動負債</b>      |       | <b>400,043</b> | 465,082              | 463,555              |

## 綜合財務狀況報表

於二零一一年三月三十一日  
(以港元列值)

|                        | 附註 | 於三月三十一日        |                      | 於四月一日                |
|------------------------|----|----------------|----------------------|----------------------|
|                        |    | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元<br>(重列) | 二零零九年<br>千港元<br>(重列) |
| <b>非流動負債</b>           |    |                |                      |                      |
| 融資租賃承擔                 | 27 | 1,148          | 231                  | —                    |
| 遞延稅項負債                 | 30 | 4,882          | 1,659                | 2,030                |
|                        |    | <b>6,030</b>   | 1,890                | 2,030                |
| <b>資產淨值</b>            |    | <b>394,013</b> | 463,192              | 461,525              |
| <b>資本及儲備</b>           |    |                |                      |                      |
| 股本                     | 31 | 123,732        | 111,654              | 99,224               |
| 儲備                     | 32 | 268,840        | 351,538              | 362,301              |
| <b>本公司擁有人應佔資本及儲備總額</b> |    | <b>392,572</b> | 463,192              | 461,525              |
| <b>非控股權益</b>           |    | <b>1,441</b>   | —                    | —                    |
| <b>權益總額</b>            |    | <b>394,013</b> | 463,192              | 461,525              |

經董事會於二零一一年六月二十九日批准及授權發佈

謝超群  
董事劉友專  
董事

# 財務狀況報表

於二零一一年三月三十一日  
(以港元列值)

|                | 附註 | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
|----------------|----|--------------|--------------|
| <b>非流動資產</b>   |    |              |              |
| 於附屬公司的權益       | 18 | 373,318      | 407,378      |
| <b>流動資產</b>    |    |              |              |
| 交易證券           | 20 | 23,107       | 21,126       |
| 按金、預付款項及其他應收款項 | 22 | 15,676       | 41,287       |
| 現金及現金等價物       | 23 | 1,653        | 40,604       |
|                |    | 40,436       | 103,017      |
| <b>流動負債</b>    |    |              |              |
| 應計費用及其他應付款項    | 24 | 20,129       | 27,142       |
| 可換股債券          | 25 | —            | 15,620       |
| 嵌入式金融衍生工具      | 25 | —            | 2,644        |
|                |    | 20,129       | 45,406       |
| <b>流動資產淨值</b>  |    | 20,307       | 57,611       |
| <b>資產淨值</b>    |    | 393,625      | 464,989      |
| <b>資本及儲備</b>   |    |              |              |
| 股本             | 31 | 123,732      | 111,654      |
| 儲備             | 32 | 269,893      | 353,335      |
| <b>權益總額</b>    |    | 393,625      | 464,989      |

經董事會於二零一一年六月二十九日批准及授權發佈

謝超群  
董事

劉友專  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

| 附註                  | 本公司擁有人應佔  |             |             |             |                   |                       |             |             |           |              |             |
|---------------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-----------------------|-------------|-------------|-----------|--------------|-------------|
|                     | 股本<br>千港元 | 股份溢價<br>千港元 | 其他儲備<br>千港元 | 匯兌儲備<br>千港元 | 中國法定<br>儲備<br>千港元 | 以股份為基<br>礎資本儲備<br>千港元 | 法定儲備<br>千港元 | 累計虧損<br>千港元 | 總計<br>千港元 | 非控股權益<br>千港元 | 權益總額<br>千港元 |
| 於二零零九年四月一日          | 99,224    | 400,191     | (19,615)    | 16,486      | 21,331            | 6,869                 | 97          | (63,058)    | 461,525   | —            | 461,525     |
| 年度虧損                | —         | —           | —           | —           | —                 | —                     | —           | (100,449)   | (100,449) | —            | (100,449)   |
| <b>其他全面收益</b>       |           |             |             |             |                   |                       |             |             |           |              |             |
| 綜合匯兌差異              | —         | —           | —           | 778         | —                 | —                     | —           | —           | 778       | —            | 778         |
| <b>年度全面收益總額</b>     | —         | —           | —           | 778         | —                 | —                     | —           | (100,449)   | (99,671)  | —            | (99,671)    |
| <b>與本公司擁有人之交易</b>   |           |             |             |             |                   |                       |             |             |           |              |             |
| 根據股份配售發行股份          | 31(i)     | 7,000       | 47,600      | —           | —                 | —                     | —           | —           | 54,600    | —            | 54,600      |
| 發行股份成本              | 31(i)     | —           | (1,911)     | —           | —                 | —                     | —           | —           | (1,911)   | —            | (1,911)     |
| 以股份為付款基礎之交易         |           | —           | —           | —           | —                 | 10,118                | —           | 2,569       | 12,687    | —            | 12,687      |
| 根據購股權計劃發行的股份        | 31(i)     | 5,430       | 32,347      | —           | —                 | (1,815)               | —           | —           | 35,962    | —            | 35,962      |
| 分配至儲備               |           | —           | —           | —           | 424               | —                     | —           | (424)       | —         | —            | —           |
| <b>與本公司擁有人的交易總額</b> |           | 12,430      | 78,036      | —           | 424               | 8,303                 | —           | 2,145       | 101,338   | —            | 101,338     |
| 於二零一零年三月三十一日        | 111,654   | 478,227     | (19,615)    | 17,264      | 21,755            | 15,172                | 97          | (161,362)   | 463,192   | —            | 463,192     |
| 於二零一零年四月一日          | 111,654   | 478,227     | (19,615)    | 17,264      | 21,755            | 15,172                | 97          | (161,362)   | 463,192   | —            | 463,192     |
| 年度虧損                | —         | —           | —           | —           | —                 | —                     | —           | (176,555)   | (176,555) | (162)        | (176,717)   |
| <b>其他全面收益</b>       |           |             |             |             |                   |                       |             |             |           |              |             |
| 綜合匯兌差異              | —         | —           | —           | 10,428      | —                 | —                     | —           | —           | 10,428    | —            | 10,428      |
| <b>年度全面收益總額</b>     | —         | —           | —           | 10,428      | —                 | —                     | —           | (176,555)   | (166,127) | (162)        | (166,289)   |
| <b>與本公司擁有人的交易</b>   |           |             |             |             |                   |                       |             |             |           |              |             |
| 根據股份配售發行股份          | 31(i)     | 8,354       | 35,924      | —           | —                 | —                     | —           | —           | 44,278    | —            | 44,278      |
| 發行股份成本              | 31(i)     | —           | (1,550)     | —           | —                 | —                     | —           | —           | (1,550)   | —            | (1,550)     |
| 兌換可換股債券時發行股份        |           | 1,944       | 15,941      | —           | —                 | —                     | —           | —           | 17,885    | —            | 17,885      |
| 以股份為付款基礎之交易         |           | —           | —           | —           | —                 | 12,842                | —           | 4,758       | 17,600    | —            | 17,600      |
| 根據購股權計劃發行的股份        | 31(i)     | 4,485       | 32,681      | —           | —                 | (5,918)               | —           | —           | 31,248    | —            | 31,248      |
| 購回股份                |           | (2,705)     | (11,249)    | —           | —                 | —                     | —           | —           | (13,954)  | —            | (13,954)    |
| 分步收購一間附屬公司          |           | —           | —           | —           | —                 | —                     | —           | —           | —         | 1,603        | 1,603       |
| <b>與本公司擁有人的交易總額</b> |           | 12,078      | 71,747      | —           | —                 | 6,924                 | —           | 4,758       | 95,507    | 1,603        | 97,110      |
| 於二零一一年三月三十一日        | 123,732   | 549,974     | (19,615)    | 27,692      | 21,755            | 22,096                | 97          | (333,159)   | 392,572   | 1,441        | 394,013     |

# 綜合現金流量表

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

|                         | 附註 | 二零一一年<br>千港元     | 二零一零年<br>千港元     |
|-------------------------|----|------------------|------------------|
| <b>經營活動</b>             |    |                  |                  |
| 經營活動所用現金                | 33 | (106,160)        | (141,808)        |
| 已付稅項                    |    |                  |                  |
| — 已付香港利得稅               |    | —                | (85)             |
| — 已付中華人民共和國(「中國」)企業所得稅  |    | (2,237)          | (1,120)          |
| <b>經營活動所用現金淨額</b>       |    | <b>(108,397)</b> | <b>(143,013)</b> |
| <b>投資活動</b>             |    |                  |                  |
| 購入物業、廠房及設備付款            |    | (18,987)         | (27,703)         |
| 出售物業、廠房及設備所得款項          |    | 201              | 203              |
| 出售投資物業所得款項              |    | 5,000            | —                |
| 已收利息                    |    | 1,010            | 1,078            |
| 已收股息                    |    | 352              | 120              |
| 投資一間聯營公司付款              |    | —                | (498)            |
| 投資一間附屬公司付款(扣除購入現金)      |    | (4,787)          | —                |
| 購買交易證券付款                |    | (856,302)        | (67,173)         |
| 出售交易證券所得款項              |    | 844,202          | 43,930           |
| 購入無形資產付款                |    | (1,468)          | —                |
| <b>投資活動所用現金淨額</b>       |    | <b>(30,779)</b>  | <b>(50,043)</b>  |
| <b>融資活動</b>             |    |                  |                  |
| 已付融資租賃款項的資本部份           |    | (1,076)          | (199)            |
| 償還銀行貸款                  |    | —                | (420)            |
| 發行新股份所得款項               |    | 76,923           | 88,651           |
| 銀行借款所得款項                |    | 23,680           | —                |
| 已付融資租賃款項的利息部份           |    | (225)            | (7)              |
| 其他已付融資成本                |    | (1,695)          | (7)              |
| 贖回可換股債券付款               |    | (26,880)         | —                |
| 購回股份付款                  |    | (13,954)         | —                |
| 發行可換股債券所得款項             |    | 20,000           | 20,000           |
| 發行可換股債券之交易成本付款          |    | (1,156)          | (1,969)          |
| <b>融資活動所得現金淨額</b>       |    | <b>75,617</b>    | <b>106,049</b>   |
| <b>現金及現金等價物減少淨額</b>     |    | <b>(63,559)</b>  | <b>(87,007)</b>  |
| 於四月一日的現金及現金等價物          | 23 | 191,431          | 277,897          |
| <b>匯率變動影響</b>           |    | <b>3,245</b>     | <b>541</b>       |
| <b>於三月三十一日的現金及現金等價物</b> |    | <b>131,117</b>   | <b>191,431</b>   |



# 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 1. 公司背景

雅天妮中國有限公司(「本公司」)是根據百慕達一九八一年公司法於二零零七年五月三十日於百慕達註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於二零零八年五月十六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。其主要營業地址為香港紅磡民裕街41號凱旋工商中心一期1樓B1室。

本公司為一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要業務為設計、生產、零售及分銷與同步設計生產(「CDM」)時尚配飾。其附屬公司主要業務載於該等財務報表附註18。

董事認為於英屬處女群島註冊成立的Fully Gain Company Ltd.為本公司於二零一一年三月三十一日的最終控股公司。

## 2. 呈列基準

該等財務報表乃根據所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製，包括香港會計師公會頒佈的所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定。該等財務報表亦已遵照聯交所證券上市規則之適用披露條文。

該等財務報表乃按照與二零一零年財務報表所採納的會計政策一致的基準編製，惟財務報表附註4內詳述採納自本年度生效及與本集團有關的新訂／經修訂香港財務報告準則除外。本集團採納之主要會計政策概要載列如下。

## 3. 主要會計政策

### (a) 財務報表編製基準

本集團各實體的財務報表所載項目採用最能反映各實體相關交易、事項及條件之經濟影響之貨幣計量。財務報表以港元呈列，除每股數據外，已約整至最接近的千位數。

編製財務報表按歷史成本基準計量，惟交易證券及衍生金融工具按公允價值列賬。

編製符合香港財務報告準則的財務報表時，管理層須作出判斷、估計及假設，而該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支金額。該等估計及相關假設以過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素為基礎，所得結果用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於該等估計。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (a) 財務報表編製基準(續)

該等估計及相關假設會持續檢討。倘會計估計的修訂僅對作出估計修訂的期間產生影響，則有關修訂會在該期間內確認；或倘會計估計的修訂對即期及未來期間均會產生影響，則會在作出該修訂期間和未來期間確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定性之主要來源乃於附註5內論述。

#### (b) 綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其各附屬公司於每年三月三十一日之財務報表。附屬公司及一間聯營公司之財務報表乃按與本公司財務報表相同之年度編製，所使用的會計政策亦貫徹一致。

集團內公司間之所有結餘、交易、收支及集團內公司間之交易所產生之損益均全數抵銷。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日期起合併，並繼續合併附屬公司直至控制權終止日期。

非控股權益於綜合收益表及綜合財務狀況報表之權益中與本公司擁有人分開呈列。就於二零一零年四月一日或之後產生的各項業務合併而言，於被收購方的非控股權益乃初步以公允價值或非控股權益應佔被收購方淨資產的比例計量。就於二零一零年四月一日之前產生的各項業務合併而言，於被收購方的非控股權益乃以非控股權益應佔被收購方淨資產的比例計量。

##### (i) 分配全面收益總額

損益及其他全面收益各部份乃由於本公司擁有人及非控股權益。自二零一零年四月一日起，即使導致非控股權益結餘出現虧絀，全面收益總額由本公司擁有人及非控股權益分配。於二零一零年四月一日之前，非控股權益適用之虧損超過其於附屬公司股權之部分在本集團之權益中進行分配，惟非控股權益具有約束責任且作出額外投資以彌補損失除外。

##### (ii) 擁有權變動

自二零一零年四月一日起，不導致失去於附屬公司控制權之本集團擁有人權益變動，按權益交易入賬。控股及非控股權益的賬面款額乃經調整以反映其於附屬公司相關權益之變動。非控股權益之調整金額與已付或已收代價公允價值的差額，直接於權益確認，並由本公司擁有人應佔。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 3. 主要會計政策(續)

#### (b) 綜合基準(續)

##### (ii) 擁有權變動(續)

倘本集團失去於附屬公司之控制權，出售損益根據下列兩項之差額計算：(i)已收代價之公允價值與於控制權失去當日所釐定任何保留權益之公允價值之總額與(ii)於控制權失去當日附屬公司之資產(包括商譽)及負債以及任何非控股權益之賬面值。倘本公司直接出售相關資產或負債，先前於其他全面收入就所出售附屬公司確認之金額則須按相同基準確認。由控制權失去當日起，於前附屬公司保留之任何投資及欠收或欠付前附屬公司之任何金額入賬為金融資產、聯營公司、共同控制實體或其他(如適用)。

#### (c) 附屬公司

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團有權支配一間實體的財務及經營政策，並藉此從其業務中取得利益，則本集團對該實體擁有控制權。在評估控制權時，會考慮目前可行使的潛在投票權。

於本公司財務狀況報表所示於附屬公司的投資，乃按成本扣除減值虧損後入賬。投資之賬面值會按個別基準釐定減至其可收回金額。附屬公司之業績乃按已收及應收股息計算基準於本公司入賬。

#### (d) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力，但並非控制或共同控制其管理決定，包括參與財務及營運政策決定。

於聯營公司之權益按權益法計入綜合財務報表。根據權益法，投資初步按成本入賬，其後按本集團於被投資公司資產淨值及任何與投資相關之減值虧損中所佔比例之收購後變動而作出調整。本集團分佔被投資公司收購後及除稅後業績以及年內任何減值虧損會於綜合損益表確認，惟本集團分佔被投資公司其他全面收入之收購後及除稅後項目則於綜合全面收益表確認。

倘本集團應佔之虧損超過其於聯營公司之權益，則本集團之權益會撇減至零及不再確認進一步虧損，惟本集團已代表被投資公司產生法定或推定之責任或須作出付款除外。就此而言，本集團之權益為根據權益法計算投資之賬面值連同本集團投資淨額之長期權益部分。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (d) 聯營公司(續)

本集團與聯營公司進行交易產生之任何未變現溢利及虧損，均以本集團於有關聯營公司之權益為限進行撇銷，惟倘未變現虧損顯示所轉讓資產出現減值之證據，在該情況下，有關虧損即時在損益表確認。

當投資不再為聯營公司時，則投資乃於其不再為聯營公司當日之公允價值計量，而任何保留投資之公允價值與投資於其不再為聯營公司當日之賬面值之間的差額乃於損益中確認。

#### (e) 金融工具

當本集團成為工具合約條文的一方時，會按交易日基準來確認金融資產及金融負債。

當本集團從金融資產收取未來現金流量之合約權利到期或本集團轉讓金融資產及本集團已實際上轉讓金融資產擁有權相關之幾乎全部風險及回報時，則終止確認該項金融資產。只有當金融負債消除時(即當有關合約中規定的義務獲解除、取消或到期時)，才能終止確認該項金融負債。

##### 買賣證券

倘金融資產i)購入目的為於短期內出售；ii)屬於本集團集中管理之已確認金融工具組合之一部分，並於近期實際有短期獲利模式；或iii)屬於並非財務擔保合約或指定及有效對沖工具之衍生工具，則會分類為買賣證券。

買賣證券按公允價值計量，而其公允價值重計之變動於產生年度直接在損益確認。於損益確認之盈虧淨額不包括就金融資產賺取之任何股息及利息。

##### 貸款及應收款項

貸款及應收款項(包括應收貿易賬項及其他應收賬款)指具有固定或可確定付款額，在活躍市場上沒有報價且並非為交易持有的非為交易持有的非衍生金融資產。該等貸款及應收款項使用實際利率法按攤銷成本計量，惟應收款項為免息貸款且無任何固定償還期或其折現影響不重大則除外。在該情況下，應收款項按成本減去減值虧損列賬。計算攤銷成本時，應考慮收購時產生的任何貼現或溢價，按有關期間至到期時間計算。因終止確認、減值或透過攤銷過程產生之盈虧在損益表中確認。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 3. 主要會計政策(續)

#### (e) 金融工具(續)

##### 金融資產減值

於各報告期末，本集團評估是否有客觀證據顯示金融資產(買賣證券除外)出現減值。按攤銷成本列值之金融資產的減值虧損按資產賬面值與按金融資產的原始價實際利率貼現後之估計未來現金流量之現值兩者之間的差額計量。倘資產可收回金額之增加客觀上與確認減值後發生之事件有關，則減值虧損於往後期間在損益賬撥回，惟資產於減值撥回當日之賬面值不得高於倘並未確認減值時之應有攤銷成本。

##### 金融負債

本集團之金融負債包括應付貿易賬款及其他應付賬款、銀行貸款及其他借貸及融資租賃項下的義務。所有金融負債(衍生工具除外)首先按公允價值確認，隨後以實際利率法按攤銷成本計量，惟倘貼現影響並不重大，則按成本列值。

##### 財務擔保合約

財務擔保合約要求發出合約者向合約持有人付出指定金額，以補償合約持有人因指定供貨人無法按債務工具之條款償還債務而蒙受之損失。財務擔保合約首先按公允價值(即交易價，除非公允價值可以其他方式可靠地估計)以遞延收益形式計入應付貿易賬款及其他應付款項。其後，該合約於報告期末按最初入賬金額減累計攤銷與用以支付承擔額之撥備金額(如有)兩者中之較高者入賬。

##### 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公允價值確認，並在各報告日重新計量。於按公允價值重新計量時所得收益或虧損即時於損益表中確認。

#### (f) 投資物業

投資物業指根據租賃權益擁有或持有以獲取租金及／或資本增值的土地及／或樓宇，包括現時未確定日後用途的土地以及正在興建或開發作未來投資物業的物業。

投資物業按成本減累計折舊及減值虧損於財務狀況報表列賬。投資物業按租賃未屆滿期限或估計可使用年期(不超過完成日期後50年)的較短者折舊。報廢或出售投資物業所產生的任何收益或損失均在損益表中確認。來自投資物業的租金收入按附註3(t)(iv)所述方式入賬。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備之項目按成本減累計折舊及減值虧損於財務狀況報表中列賬。物業、廠房及設備之成本包括其購買價及將資產達至運作狀況及位置以作其擬定用途而產生之任何直接成本。維修及保養成本於其產生年度計入損益賬。

廢棄或出售物業、廠房及設備項目的損益以該項目的出售所得款項淨額與賬面值間的差額釐定，於報廢或出售當日在損益表中確認。

物業、廠房及設備折舊於下列估計可使用年期內，扣除估計剩餘價值(如有)後以直線法撇銷其成本計算：

|  |       |
|--|-------|
| — 位於租賃土地的樓宇按租賃未屆滿年期或估計可使用年期(不超過完成日期後50年)兩者中較短期間折舊。 |       |
| — 租賃裝修   | 尚餘租賃期 |
| — 辦公室設備  | 5-10年 |
| — 傢俬及裝置  | 5年    |
| — 汽車   | 5年    |
| — 廠房及設備  | 5-10年 |

根據融資租賃持有的資產按租賃估計可使用年期或租賃年期(以兩者之較短者)計算折舊。

倘物業、廠房及設備項目各部分的可使用年期不同，該項目的成本按合理基準於各部分之間分配，每部分分開折舊。資產的可使用年期及剩餘價值(如有)均每年檢討。

#### (h) 無形資產

本集團購入的無形資產按成本減累計攤銷(倘估計可使用年期有限)及減值虧損於財務狀況報表列賬。攤銷可使用年期有限的無形資產以直線法於資產估計可使用年期內在損益表中扣除。攤銷期及方式均會每年檢討。

倘無形資產之可使用年期評定為無限期，則不會攤銷。倘評定無形資產之可使用年期並無限期，則會每年檢討以釐定有否任何事件或情況繼續支持該項資產具有無限定的可使用年期。倘並無該等事件或情況，評定可使用年期由無限期轉為有限期時，則自變更日期起根據上文所載攤銷有限期無形資產之政策列賬。



## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 3. 主要會計政策(續)

## (i) 商譽

收購附屬公司所產生之商譽乃按所轉讓代價、於被收購公司中任何非控股權益金額及過往任何所持被收購公司股權之公允價值，超過被收購附屬公司之所收購可識別資產及所承擔負債於收購當日金額之差額計量。

收購附屬公司所產生之商譽確認為一項獨立資產。商譽按成本減累計減值虧損列賬，並每年作減值測試，或於發生事件或狀況有變顯示賬面值可能出現減值時，則須進行較頻密之減值測試。就減值測試及釐定出售盈虧而言，將商譽分配至現金產生單位。商譽之減值虧損不作撥回。

就附屬公司而言，被收購附屬公司之所收購可識別資產及所承擔負債於收購日期之金額超過所轉讓代價、於被收購公司中任何非控股權益金額及過往任何所持被收購公司權益(如有)之公允價值總額之任何差額，會即時於重新評估後於損益賬中確認為一項議價收購。

## (j) 租賃資產

倘本集團認為涉及一項或一連串交易之安排將特定資產之使用權按協定期間轉移以換取一筆或多筆款項，則有關安排屬或包括租賃。有關決定按安排性質的評估作出，而不論有關安排是否屬法定形式之租賃。

## (i) 本集團租賃資產的分類

對於本集團以租賃持有的資產，如果租賃將與擁有權有關的絕大部分風險和回報轉移至本集團，有關資產會分類為以融資租賃持有；如果租賃不會將與擁有權有關的絕大部分風險和回報轉移至本集團，則分類為經營租賃。就此而言，租賃開始日指本集團首次訂立租賃或承接前承租人之租賃的時間。

## (ii) 根據融資租賃購置的資產

倘若本集團根據融資租賃購置資產使用權，租賃資產公允價值或最低租賃付款額現值(以較低者為準)的金額記入物業、廠房及設備，而相關負債於扣除融資費用後入賬列為融資租賃承擔。減值虧損根據附註3(i)所載的會計政策入賬。租賃付款包含的融資費用於租賃期內計入損益賬，使各會計期間有關責任的未償還結餘以相若的固定期間比率計算支出。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (j) 租賃資產(續)

##### (iii) 經營租賃支出

倘本集團根據經營租賃擁有資產的使用權，根據租賃作出的付款會在租賃期所涵蓋的會計期間分期以相同金額計入損益表內。所獲得的租賃優惠於損益表確認為租賃付款淨總額的一部分。或然租金在產生的會計期間於損益表中支銷。收購根據經營租賃所持有土地的成本於租期內以直線法攤銷。

#### (k) 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，包括所有採購成本、兌換成本以及將存貨運至現址和達至現狀所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

當存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認相關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現價值的任何減幅及存貨虧損均在撇減或虧損產生期間確認為開支。存貨撇減撥回數額將在撥回的期間確認為扣減存貨支出。

#### (l) 非金融資產減值

於各報告期末，本集團評估內部及外部所得資料，以釐定其具有確切使用年期之物業、廠房及設備以及無形資產是否存在減值虧損或先前已確認之減值虧損是否不再存在或有所減少。倘出現任何此等跡象，該資產之可收回金額須根據公允價值出售成本與使用價值之較高者作出估計。在評估使用價值時，會使用除稅前折讓率將估計未來現金流量折讓至現值。該折讓率應能反映市場當時所評估的貨幣時間價值和該資產的獨有風險。

此外，對於具有無限可使用年期之無形資產及目前不可使用之無形資產，本集團每年透過估計其可收回金額對其進行減值測試，並於有跡象顯示該等資產或會減值時進行減值測試。倘不可能估計個別資產之可收回金額，則本集團就獨立產生現金流量之最小資產組別(即現金產生單位)估計可收回金額。

倘本集團估計某項資產或現金產生單位之可收回金額低於其賬面值，則該項資產或現金產生單位之賬面值須減低至其可收回金額。減值虧損乃即時確認為開支。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 3. 主要會計政策(續)

#### (l) 非金融資產減值(續)

減值虧損之撥回以過往年度並無確認減值虧損情況下已釐定之資產或現金產生單位之賬面值為限。減值虧損之撥回乃即時確認為收入。

#### (m) 可換股債券

不含股本成份的可換股債券按以下方法入賬：

初步確認時，可換股債券的衍生部份按公允價值計量，並呈列作為衍生金融工具的一部份。凡所得款項超過初步確認為衍生成份款額之金額，乃確認為負債成份。有關發行可換股債券的交易成本將分配至負債成份。有關負債成份初步確認為負債一部份。

衍生成份其後根據附註3(e)重新計量。負債成份其後按攤銷成本列賬。於損益賬在負債成份確認之利息開支採用實際利息法計算。

倘兌換債券，衍生工具及負債成份的賬面值則轉撥至股本及股份溢價，作為發行股份的代價。倘贖回有關債券，已付金額與兩個成份的賬面值之間的任何差額則於損益賬確認。

#### (n) 計息借貸

計息借貸首先以公允價值減應佔交易成本確認。在初次確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初始確認款項與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益表中確認。

#### (o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及現金、存放於銀行和其他金融機構的活期存款，以及可以隨時換算為已知現金額且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期和高流通投資。按要求償還之銀行透支乃本集團現金管理之一部分，編製綜合現金流量表時亦計入現金及現金等價物。

#### (p) 僱員福利

##### (i) 短期僱員福利及定額供款退休計劃供款

薪金、年度獎金、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度入賬。如延遲付款或結算且有重大影響，則此等金額會以現值列賬。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (p) 僱員福利(續)

##### (ii) 以股份為基礎的支出

向董事及僱員授出之購股權公允價值確認為僱員成本，而相應增加會於權益之資本儲備確認。公允價值於授出日期使用適當的估值方法，經考慮購股權授出之條款及條件後計量。倘僱員須符合歸屬條件方可無條件享有該等購股權，則購股權之估計公允價值總額會於考慮購股權歸屬之可能性後在歸屬期內攤分。

歸屬期內，將會檢討預期會歸屬之購股權數目。任何對過往年度確認之累計公允價值所作之調整會在檢討年度之損益表扣除／計入，惟倘原有僱員開支合資格確認為資產，相應調整則會於資本儲備確認。在歸屬日，確認為開支之金額會作出調整，以反映實際歸屬之購股權數目(相應調整會於資本儲備反映)，惟僅由於未符合與本公司股份市價有關之歸屬條件而失去購股權者則除外。權益金額於資本儲備確認，直至購股權獲行使(轉撥至股份溢價賬時)或購股權屆滿(直接撥回至保留溢利)為止。倘購股權因未達成歸屬條件或於歸屬日後失效而註銷，均被視作其已於註銷日期歸屬，而任何未就該獎勵確認之開支會即時確認。

#### (q) 向非僱員作出的以權益結算的股份支付交易

授予專家顧問及顧問以換取服務之購股權乃按所接獲服務之公允價值而釐定，惟公允價值不能可靠計量者除外，於此情況下，所接獲之服務乃參考授出購股權之公允價值而釐定。所接獲服務之公允價值於交易對方提供服務時確認為開支(相應調整會於資本儲備反映)，惟有關服務合資格確認為資產者除外。權益金額於資本儲備確認，直至購股權獲行使(轉撥至股份溢價賬時)或購股權屆滿(直接撥回至保留溢利)為止。

#### (r) 稅項

即期所得稅支出乃根據本年度業績就免課稅或不可扣減項目作出調整，並按於報告期末前之現行或實質稅率計算。

遞延稅項乃採用負債法，就資產與負債之稅基與其於綜合財務報表之賬面值兩者於報告期末之所有暫時差額作出撥備。然而，任何初步確認商譽或交易(業務合併除外)中之其他資產或負債(於交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損)所產生之遞延稅項，則不會確認。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 3. 主要會計政策(續)

#### (r) 稅項(續)

當資產被收回或負債被清償時，遞延稅項負債及資產以該期間預期適用之稅率，根據於報告期末之現行或實質稅率及稅法計量。

遞延稅項資產於日後應課稅溢利以應用可扣稅暫時差額、稅項虧損及抵免作抵銷時確認。

遞延稅項乃對於附屬公司之投資而產生之暫時差額作出撥備，惟本集團可控制暫時差額之撥回時間且於可見將來不可能撥回該暫時差額者除外。

#### (s) 撥備及或然負債

##### (i) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就過往事件承擔法律或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計，則就未能確定時間或數額的其他負債確認撥備。如果貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需支出的現值將撥備列賬。

倘未必須要付出經濟利益，或是無法可靠估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，惟付出經濟效益的可能極低則除外。若可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，惟付出經濟利益的可能極低則除外。

##### (ii) 繁苛合約撥備

本集團所用租賃合約乃主要為店鋪租賃合約。當將從合約所得預期利益少於履行該合約項下責任的不可避免成本，則本集團就繁苛合約確認一項撥備。

#### (t) 收入確認

收入按已收或應收代價之公允價值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收入及成本(視情況而定)能可靠計算時，方會根據下列方法於損益表確認收入：

##### (i) 銷售貨品

貨品銷售於轉讓所有權的風險及回報時(通常於貨品完成運送及擁有權已轉讓)確認。

##### (ii) 利息收入

利息收入於計提時採用實際利率法確認。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (t) 收入確認(續)

##### (iii) 政府補貼

政府補貼於合理確保可收取補貼及本集團達成附帶條件時首先在綜合財務狀況報表確認。補償本集團有關開支之補貼於開支產生期間按先後次序在損益表中確認為收入。

##### (iv) 經營租賃的租金收入

經營租賃的應收租金收入在租期所涵蓋期間以等額於損益表中分期確認。租賃優惠於損益表中確認為應收淨租賃款項總額的一部分。

##### (v) 股息

上市投資之股息收入在股價轉為除息股價時確認。

#### (u) 外幣換算

本集團各實體之財務報表所包括之項目，乃按該實體經營所在之主要經濟環境之貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司之功能貨幣及本集團之呈報貨幣為港元。綜合財務報表以港元呈列。

外幣交易均按交易當日之現行匯率換算為功能貨幣。因上述交易結算及按年終匯率兌換以外幣計值之貨幣資產及負債而產生之外匯損益均於損益表確認。

功能貨幣不同於呈列貨幣之所有本集團實體(「外國業務」)之業績及財務狀況按下列基準轉換成呈列貨幣：

- (i) 於各財務狀況報表呈列之資產及負債及(如適用)因收購外國業務而產生之商譽及對資產及負債賬面值之公允價值調整(被視作該外國業務之資產及負債)乃按於報告期末之收市匯率換算；
- (ii) 各收益表之收益及開支按平均匯率轉換；



## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 3. 主要會計政策(續)

#### (u) 外幣換算(續)

- (iii) 上述轉換產生之一切匯兌差異及構成本集團於外地業務之淨投資之一部份之貨幣資產導致之匯兌差異確認為權益中的一個獨立部份。於出售外國業務時，於有關外國業務的權益中遞延及獨立確認的匯兌差異之累計款項乃於出售盈虧獲確認時於損益表內確認。

#### (v) 借貸成本

除直接用作收購、建設或生產而需要相當長時間才可以投入擬定用途或銷售之資產之借貸成本予以資本化外，借貸成本須於產生期間在損益賬中支銷。

#### (w) 店舖開業前成本

開設新店舖前產生的經營成本(包括店舖設立、招聘及培訓開支)於產生時支銷，並計入銷售及分銷成本。

#### (x) 關聯人士

編製本財務報表時，倘任何人士符合以下條件，則視為本集團的關聯人士：

- (i) 該名人士能直接或間接透過一間或多間中介機構控制本集團，或於本集團作出財務及經營決策時能對本集團行使重大影響力，或能與他人共同控制本集團；
- (ii) 本集團與該名人士受到共同控制；
- (iii) 該名人士為本集團的聯營公司，或為本集團身為合營方之合營企業；
- (iv) 該名人士為本集團或本集團母公司的主要管理層的成員或該名人員的近親，或受該名人士控制、共同控制或重大影響的實體；
- (v) 該名人士為第(i)項所述人士的近親或受該等人士控制、共同控制或重大影響的實體；或
- (vi) 該名人士為本集團或屬本集團關聯人士的任何實體的僱員福利而設的離職後福利計劃。

### 3. 主要會計政策(續)

#### (y) 分部報告

經營分部之報告方式與主要營運決策者獲提供內部匯報之方式一致。本集團最高層行政管理人員乃作出策略性決定的管理層，負責分配資源及評核經營分部表現。

#### (z) 香港財務報告準則未來變動

於授權該等綜合財務報表之日，本集團並未提早採納以下香港會計師公會已頒佈惟於本年度尚未生效之新訂／經修訂香港財務報告準則及修訂本。

|  |  |
|--|--|
| 香港財務報告準則第1號(經修訂)之修訂本                               | 首次採納者於香港財務報告準則第7號披露比較資料之有限豁免 <sup>[1]</sup>        |
| 香港(國際財務報告詮釋委員會)<br>— 詮釋第19號                        | 以股本工具抵銷金融負債 <sup>[1]</sup>                         |
| 香港會計準則第24號(經修訂)<br>香港(國際財務報告詮釋委員會)<br>— 詮釋第14號之修訂本 | 關連方披露 <sup>[2]</sup><br>最低資金要求之預付款項 <sup>[2]</sup> |
| 香港財務報告準則(二零一零年)之改進                                 | 對二零一零年香港財務報告準則之改進 <sup>[3]</sup>                   |
| 香港財務報告準則第7號之修訂本                                    | 披露 — 轉讓金融資產 <sup>[4]</sup>                         |
| 香港會計準則第12號之修訂本                                     | 遞延稅項：收回相關資產 <sup>[5]</sup>                         |
| 香港財務報告準則第9號  | 金融工具 <sup>[6]</sup>                                |
| 香港財務報告準則第10號                                       | 綜合財務報表 <sup>[6]</sup>                              |
| 香港財務報告準則第11號                                       | 共同安排 <sup>[6]</sup>                                |
| 香港財務報告準則第12號                                       | 於其他實體之權益披露 <sup>[6]</sup>                          |
| 香港會計準則第27號(二零一一年)                                  | 獨立財務報表 <sup>[6]</sup>                              |
| 香港會計準則第28號(二零一一年)                                  | 於聯營公司及合營公司之投資 <sup>[6]</sup>                       |
| 香港財務報告準則第13號                                       | 公允價值計量 <sup>[6]</sup>                              |

<sup>[1]</sup> 於二零一零年七月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>[2]</sup> 於二零一一年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>[3]</sup> 於二零一零年七月一日或二零一一年一月一日(倘適合)或之後開始之年度期間生效

<sup>[4]</sup> 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>[5]</sup> 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>[6]</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效

董事正在評估未來採納該等新訂／經修訂香港財務報告準則的潛在影響，惟尚未能合理估計其對本公司的綜合財務報表之影響。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 4. 會計政策變動

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司本會計期間首次生效的若干經修訂香港財務報告準則、若干香港財務報告準則之修訂及若干新詮釋。其中，與本集團財務報表有關的會計政策變動如下：

#### 香港財務報告準則第3號(經修訂)：業務合併／香港財務報告準則(二零零九年)之改進連同香港財務報告準則第3號(經修訂)之修訂本

該項經修訂準則引進多項主要變動，包括下列各項：

- 收購相關交易成本(股份及債務發行成本除外)將於產生時支銷；
- 於被收購方之現有權益將於擁有權權益日出現變動時按公允價值重新計量，所產生之盈虧於損益賬確認；
- 於被收購方之非控股權益將按公允價值或其於被收購方之可識別資產及負債之權益比例計量；
- 或然代價將按收購當日之公允價值確認；及
- 商譽按收購方於被收購方之權益在收購當日之公允價值與任何非控股權益金額之總額，減去所收購可識別資產於收購當日之金額及因收購而須承擔之負債後之差額計量。

香港財務報告準則(二零零九年)之改進載有多項修訂，釐清計量於業務合併時收購無形資產之公允價值之方法，並允許倘無形資產之可用經濟年期相近，則可將該等無形資產合併作一項單一資產計算。

根據香港財務報告準則第3號(二零零八年經修訂)的過渡條文，該等新訂會計政策將應用於本期間或未來期間的任何業務合併。如收購日期為於該經修訂準則開始前發生，該業務合併所產生的資產及負債的賬面值不會作出調整。

#### 4. 會計政策變動(續)

##### 香港會計準則第27號(經修訂)：綜合及獨立財務報表

該項經修訂準則規定一家附屬公司在其控制權仍屬集團所有時，其擁有權權益之變動會確認為股權交易。此外，該準則亦規定倘集團失去附屬公司之控制權，則所保留於前附屬公司之任何權益將按公允價值重新計量，所產生之盈虧則於損益賬確認。該項原則亦透過香港會計準則第28號：聯營公司之投資之其後修訂擴展至出售聯營公司之情況。新訂會計準則載於財務報表附註。與香港財務報告準則第3號之過渡條文一致，該等新會計政策將會應用於現時及將來之交易，因此過往期間的交易不會重列。

經修訂香港財務報告準則第3號及香港會計準則第27號以及其他香港財務報告準則之後續修訂本已應用至年內所有的收購事項。誠如該等財務報表附註36所詳述，就年內從聯營公司至附屬公司的之分步收購事項而言，僅會在取得控制當日而非於先前階段被要求釐定商譽。釐定商譽包括待調整至公允價值的之前持有的股權，而1,663,000港元之損益則於綜合損益表列賬。收購相關成本65,720港元已於綜合損益表內確認，而金額此前應包括在業務合併的對價中。本集團已選擇就非控股權益按比例應佔被收購方的資產淨值而非公允價值入賬。之前，僅可按比例應佔其資產淨值入賬。

##### 香港會計準則第17號之修訂本：香港財務報告準則(二零零九年)之改進所載土地及樓宇租賃分類

作為二零零九年頒佈之香港財務報告準則之改進之一部分，香港會計準則第17號「租賃」就租賃土地之分類作出修訂。於香港會計準則第17號作出修訂前，本集團須將租賃土地分類為經營租賃並於綜合財務狀況報表內將租賃土地呈列為固定資產下的經營租賃的持作自用租賃土地的權益。有關修訂刪除了此項規定。取而代之，經修訂之香港會計準則第17號規定租賃土地須按香港會計準則第17號所載之一般原則分類，即按租賃資產所有權之相關風險及回報是否已大致上轉移至承租人為基準。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 4. 會計政策變動(續)

## 香港會計準則第17號之修訂本：香港財務報告準則(二零零九年)之改進所載土地及樓宇租賃分類(續)

根據香港會計準則第17號修訂本所載的過渡條文，本集團按有關租約開始時存在之資料，重新評估於二零一零年四月一日尚未屆滿之租賃土地分類。符合作融資租賃分類的租賃土地已由根據經營租賃持作自用的租賃土地之權益回溯地重新分類為物業、廠房及設備。於二零零九年四月一日及二零一零年三月三十一日，有關應用該項修訂對本集團財務狀況的影響如下：

| 賬面值                    | 物業、<br>廠房及設備<br>千港元 | 根據<br>經營租賃<br>持作自用的<br>租賃土地之<br>權益 | 總計<br>千港元    |
|------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------|
|                        |                     | 千港元                                |              |
| 於二零零九年四月一日，原先列賬        | 66,803              | 20,962                             | 87,765       |
| 採納香港會計準則第17號修訂本的影響     | 10,110              | (10,110)                           | —            |
| 於二零零九年四月一日(重列)         | 76,913              | 10,852                             | 87,765       |
| 於二零一零年三月三十一日，原先列賬      | 74,773              | 20,090                             | 94,863       |
| 採納香港會計準則第17號修訂本的影響     | 9,780               | (9,780)                            | —            |
| 於二零一零年三月三十一日(重列)       | 84,553              | 10,310                             | 94,863       |
|                        |                     | 二零一一年<br>千港元                       | 二零一零年<br>千港元 |
| 物業、廠房及設備折舊增加           |                     | 330                                | 330          |
| 根據經營租賃持作自用的租賃土地之權益攤銷減少 |                     | (330)                              | (330)        |

應用該項修訂對本集團現時及先前會計期間的業績並無造成任何影響。

#### 4. 會計政策變動(續)

##### 香港 — 詮釋第5號：財務報表之呈列 — 借款方對載有按要求還款條款之定期貸款之分類

該詮釋規定，如定期貸款(即須於指定日期或於指定期間(通常超過一年)內分期償還之貸款)於其年內訂有按要求還款條款(即給予貸款方凌駕性權利，可於無通知或通知期少於12個月之情況下全權酌情要求還款之條款)，則貸款須由借款方於財務狀況報表內分類為流動負債。同樣地，根據該定期貸款的還款金額須根據香港財務報告準則第7號：金融工具：披露事項之披露規定於合約到期日分析中按最早時限期間分類。

為符合香港詮釋第5號所載之規定，本集團已就有關具有按要求還款條款之定期貸款之分類更改其會計政策。過往有關定期貸款之分類乃根據貸款協議所載之協定還款日期時間表釐定。根據香港詮釋第5號，具有按要求還款條款之定期貸款乃分類為流動負債。

於二零一一年三月三十一日，賬面總值為23,680,000港元之銀行貸款(須於報告期末後之一年後償還，但具有按要求還款條款)已分類為流動負債。應用香港詮釋第5號對目前及過往年度所呈報的損益並無構成影響。

##### 香港財務報告準則第8號(修訂本)：有關分部資產之資料披露

該修訂本釐清分部資產僅於定期向最高營運決策者提供有關金額時，方須作出有關披露。概無定期向本集團最高營運決策者匯報分部資產。因此，可呈報分部資產並無於該等財務報表中呈列。

#### 5. 重大會計估計及判斷

於編製綜合財務報表時，管理層會作出估計、有關未來之假設及判斷。其影響到本集團會計政策之應用、資產、負債、收入及開支之呈報金額，以及所作出之披露。其會持續評估，並以經驗及有關因素為基礎，包括對相信於有關情況下屬合理之未來事項之預期。於適當情況下，會計估計之修訂會在修訂期間及未來期間(倘有關修訂亦影響未來期間)予以確認。

該等財務報表附註25、29及35包含有關可換股債券、以股權結算的以股份為基礎的金融工具以及其他金融工具的公允價值的假設及其風險因素的資料。其他涉及估計不確定性的主要來源如下：

##### (a) 固定資產及無形資產減值

本集團根據相關會計政策每年評估固定資產及無形資產有否減值跡象。倘出現減值跡象，則會參考使用價值及售價淨額釐定該等資產的可收回金額。使用價值以折現現金流量法釐定。鑑於未來現金流量及售價淨額的時間及數額估計涉及固有風險，故該等資產的估計可收回金額或會與實際可收回金額有所不同，而此估計的準確度可能對損益造成影響。



## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 5. 重大會計估計及判斷(續)

## (b) 商譽減值

釐定商譽是否減值須對獲分派無形資產的現金產生單位的使用價值作出估計。計算使用價值時，管理層須估計預期產生自現金產生單位的未來現金流量及適當的折現率以計算現值。有關計算減值虧損的詳情載於附註17。

## (c) 應收貿易賬款及其他應收款項減值

倘有跡象顯示應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值不可收回，則有關資產視為減值並確認減值虧損。應收貿易賬款及其他應收款項的賬面值會作定期檢討，以評估可收回金額有否跌至低於賬面值。應收貿易賬款及其他應收款項的可收回金額乃按估計未來現金流量以同類資產的現行市場回報率折現計算。本集團根據全部現有資料釐定可收回金額的合理概約金額。由於可收回金額估計涉及固有風險，故應收款項的實際可收回金額或會與估計不同，而此估計的出入可能對損益造成影響。

## (d) 存貨撇減

本集團經參考存貨賬齡分析、過往消耗趨勢及管理層的經驗與判斷後定期檢討存貨賬面值。倘存貨賬面值跌至低於估計可變現淨值，則本集團會基於相關檢討相應撇減存貨。鑑於市場趨勢不斷變化，實際銷售額或與估計不同，而此估計的出入可能對損益造成影響。

## (e) 所得稅撥備

所得稅撥備乃按本集團所釐定的年內應課稅收入計算。釐定應課稅收入涉及對詮釋有關稅務規則及規例作出的判斷。稅務機關不時頒佈的任何詮釋及澄清或會影響所得稅款項以及損益。

## (f) 已收購的可資識別資產及負債之公允價值估計

於二零一零年十二月三十一日，本集團訂立一項協議以收購格林仕大連的全部權益，詳情載於該等財務報表附註36(b)。根據本集團的會計政策，已收購於格林仕大連的可資識別資產淨額乃按於收購當日的公允價值列賬。

格林仕大連於收購當日的可資識別資產及負債乃由獨立專業合資格估值師釐定。於釐定公允價值時，估值師使用包括增長率、專利稅費率、貼現率及預算毛利之假設及估計。於計算公允價值時需釐定主要估值假設。

## 6. 分部報告

本集團按分部管理業務，而分部則以不同的業務範圍劃分。以提供予本集團最高層行政管理人員作資源分配及表現評估用途的內部報告資料一致的方式列報分部資料而言，本集團已確定以下兩個報告分部。概無經營分部已合併，以形成以下可報告分部。

CDM : 按客戶選擇參與設計過程的程度生產，與客戶同時參與產品設計，並按客戶的最終設計要求生產產品。

零售及分銷 : 生產及銷售自有品牌時尚配飾。

本集團擁有多元化客戶基礎，與任何客戶的交易均未超過本集團收益之10%。

### (a) 分部業績

為評估分部表現及於分部之間分配資源，本集團最高層管理人員按以下基準監控各可報告分部應佔的業績：

收入及開支乃參考該等分部所產生的銷售額及該等分部所引致的開支而分配至可報告分部。

用於呈報分部溢利的措施為除稅前溢利。本集團最高層管理人員獲提供有關分部收入及溢利之分部資料。分部資產及負債並未定期報告予本集團最高層管理人員。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 6. 分部報告(續)

## (a) 分部業績(續)

截至二零一一年及二零一零年三月三十一日止年度，有關提供予本集團最高層管理人員作資源分配及分部表現評估的本集團可報告分部資料載列如下：

|              | 二零一一年       |              |           |              |              |                  |
|--------------|-------------|--------------|-----------|--------------|--------------|------------------|
|              | 零售及分銷       |              |           | CDM銷售<br>千港元 | 分部間對銷<br>千港元 | 合併<br>千港元        |
|              | 中國內地<br>千港元 | 香港及澳門<br>千港元 | 小計<br>千港元 |              |              |                  |
| 來自外部客戶的收入    | 93,394      | 28,437       | 121,831   | 241,090      | —            | 362,921          |
| 分部間收入        | —           | —            | —         | 30,955       | (30,955)     | —                |
| 可報告分部收入      | 93,394      | 28,437       | 121,831   | 272,045      | (30,955)     | 362,921          |
| 可報告分部(虧損)溢利  | (85,689)    | (34,031)     | (119,720) | 48,765       |              | (70,955)         |
| 未分配收入及開支     |             |              |           |              |              | (105,762)        |
| <b>本年度虧損</b> |             |              |           |              |              | <b>(176,717)</b> |
|              | 二零一零年       |              |           |              |              |                  |
|              | 零售及分銷       |              |           | CDM銷售<br>千港元 | 分部間對銷<br>千港元 | 合併<br>千港元        |
|              | 中國內地<br>千港元 | 香港及澳門<br>千港元 | 小計<br>千港元 |              |              |                  |
| 來自外部客戶的收入    | 127,028     | 25,175       | 152,203   | 213,916      | —            | 366,119          |
| 分部間收入        | —           | —            | —         | 26,538       | (26,538)     | —                |
| 可報告分部收入      | 127,028     | 25,175       | 152,203   | 240,454      | (26,538)     | 366,119          |
| 可報告分部(虧損)溢利  | (86,026)    | (6,990)      | (93,016)  | 47,806       |              | (45,210)         |
| 未分配收入及開支     |             |              |           |              |              | (55,239)         |
| <b>本年度虧損</b> |             |              |           |              |              | <b>(100,449)</b> |

## 6. 分部報告(續)

### (b) 可報告分部虧損對賬

|                   | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元   |
|-------------------|----------------|----------------|
| 來自本集團外部客戶的可報告分部虧損 | 70,955         | 45,210         |
| 應佔一間聯營公司虧損        | 210            | 88             |
| 融資成本淨額            | 3,630          | 1,256          |
| 所得稅開支             | 2,771          | 622            |
| 未分配總辦事處及企業費用      | 99,151         | 53,273         |
| <b>本年度虧損</b>      | <b>176,717</b> | <b>100,449</b> |

### (c) 地區資料

下表載列有關本集團來自外部客戶收入的地理位置資料。客戶的地理位置乃基於提供服務或交付貨物的位置呈列。

|                  | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元   |
|------------------|----------------|----------------|
| <b>來自外部客戶的收入</b> |                |                |
| 香港及澳門            | 63,504         | 53,207         |
| 中國               | 100,146        | 130,809        |
| 亞洲其他地區           | 16,405         | 2,673          |
| 美洲               | 54,524         | 81,341         |
| 歐洲               | 124,008        | 75,154         |
| 非洲               | 4,334          | 22,935         |
|                  | <b>362,921</b> | <b>366,119</b> |

下表載列有關本集團非流動資產(遞延稅項資產除外)地理位置的資料。慮及固定資產及其所處的營運位置及無形資產、商譽、於聯營公司之權益及租金按金，非流動資產的地理位置乃以資產的物理位置為根據。

|              | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元   |
|--------------|----------------|----------------|
| <b>非流動資產</b> |                |                |
| 香港及澳門        | 21,370         | 18,686         |
| 中國           | 100,453        | 91,007         |
|              | <b>121,823</b> | <b>109,693</b> |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 7. 營業額

本集團的主要業務為設計、生產、零售及分銷與CDM時尚配飾。

營業額指於扣除銷售稅、增值稅、折扣及退貨後向客戶提供之貨品銷售值。

營業額指下列各項產生之銷售：

|         | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元   |
|---------|----------------|----------------|
| 零售及分銷   |                |                |
| — 香港及澳門 | 28,437         | 25,175         |
| — 中國    | 93,394         | 127,028        |
| CDM     | 241,090        | 213,916        |
|         | <b>362,921</b> | <b>366,119</b> |

有關本集團主要業務的進一步資料披露於該等財務報表之附註6。

## 8. 其他收益及虧損淨額

|                     | 二零一一年<br>千港元    | 二零一零年<br>千港元   |
|---------------------|-----------------|----------------|
| <b>其他收益</b>         |                 |                |
| 利息收入                | 1,010           | 1,078          |
| 政府補貼                | —               | 1,168          |
| 投資物業所得租金收入總額        | 75              | 300            |
| 交易證券股息收入            | 352             | 120            |
| 其他                  | 1,045           | 184            |
|                     | <b>2,482</b>    | <b>2,850</b>   |
| <b>其他虧損淨額</b>       |                 |                |
| 匯兌虧損淨額              | (497)           | (95)           |
| 長期服務金撥備             | —               | (740)          |
| 交易證券已變現及未變現虧損淨額     | (8,826)         | (2,117)        |
| 衍生金融工具公允價值變動的收益淨額   | 757             | 1,009          |
| 贖回可換股債券之已變現虧損       | (3,759)         | —              |
| 最低採購量承諾補償           | (7,300)         | —              |
| 分步收購一間附屬公司之公允價值收益   | 1,663           | —              |
| 出售投資物業之收益淨額         | 1,543           | —              |
| 出售物業、廠房及設備(虧損)/收益淨額 | (102)           | 149            |
|                     | <b>(16,521)</b> | <b>(1,794)</b> |

## 9. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除(計入)以下各項：

|                           | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元 |
|---------------------------|----------------|--------------|
| <b>(a) 融資成本</b>           |                |              |
| 須於五年內悉數償還的銀行貸款利息          | 1,695          | 7            |
| 可換股債券之推算利息                | 1,710          | 1,242        |
| 融資租賃承擔的融資費用               | 225            | 7            |
|                           | <b>3,630</b>   | 1,256        |
| <b>(b) 員工成本(包括董事薪酬)：</b>  |                |              |
| 薪金、工資及其他福利                | 105,403        | 116,553      |
| 以權益結算及以股份為基礎支付的款項         | 10,181         | 7,554        |
| 界定供款退休金計劃供款               | 11,120         | 10,421       |
|                           | <b>126,704</b> | 134,528      |
| <b>(c) 其他項目：</b>          |                |              |
| 折舊                        |                |              |
| — 根據融資租賃持有之資產             | 816            | 10           |
| — 其他資產                    | 20,622         | 21,495       |
| 攤銷                        |                |              |
| — 無形資產(計入銷售及行政開支)         | 3,699          | 3,391        |
| 應收貿易賬款及其他應收款項之呆賬撥備        | 13,008         | 198          |
| 應收貿易賬款及其他應收款項之減值虧損        | 7,701          | 5,962        |
| 以權益結算的以股份為基礎支付的開支         |                |              |
| — 董事及僱員(計入員工成本)           | 10,181         | 7,554        |
| — 顧問及專家顧問                 | 7,419          | 5,133        |
| 繁苛合約撥備                    | 867            | 2,094        |
| 核數師酬金                     |                |              |
| — 年內撥備                    | 2,056          | 2,169        |
| — 往年撥備不足                  | 470            | —            |
| 物業之經營租賃支出                 |                |              |
| — 最低租賃款項                  | 49,118         | 66,379       |
| — 或然租金                    | 12,670         | 14,145       |
| 因火災事故產生的物業、廠房及設備虧損        | 18,541         | —            |
| 廣告板之經營租賃支出                | 2,381          | 3,687        |
| 投資物業應收租金減直接開支零元(二零一零年：零元) | (75)           | (300)        |
| 存貨成本#                     | 217,865        | 190,342      |

# 存貨成本包括員工成本及折舊為數48,674,000港元(二零一零年：49,017,000港元)，該金額亦計入上文單獨披露的各類開支總額。



## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 10. 綜合收益表內之所得稅

(a) 綜合收益表內之稅項指：

|                     | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
|---------------------|--------------|--------------|
| <b>即期稅項 — 香港利得稅</b> |              |              |
| 年內撥備                | 1,146        | 136          |
| 往年超額撥備              | —            | (8)          |
|                     | 1,146        | 128          |
| <b>即期稅項 — 中國</b>    |              |              |
| 年內撥備                | —            | 768          |
| 往年撥備不足              | 7            | 1,199        |
|                     | 7            | 1,967        |
| <b>預扣所得稅 — 中國</b>   | 1,917        | —            |
| <b>遞延稅項</b>         |              |              |
| 暫時差異的產生及撥回          | (299)        | (1,473)      |
| <b>所得稅開支</b>        | <b>2,771</b> | <b>622</b>   |

附註：

- (i) 根據百慕達及英屬處女群島(「英屬處女群島」)之所得稅規則及法規，本集團毋須繳交百慕達及英屬處女群島之所得稅。
- (ii) 香港利得稅乃根據年內在香港產生之本集團估計應課稅溢利按16.5%(二零一零年：16.5%)之稅率撥備。
- (iii) 雅悅澳門離岸商業有限公司乃根據澳門離岸公司法於澳門成立為離岸公司，獲豁免繳交澳門所得補充稅。
- (iv) 雅富國際有限公司須繳付澳門所得補充稅。由於該公司承擔稅款虧損，故年內並無作出撥備。

## 10. 綜合收益表內之所得稅(續)

### (a) 綜合收益表內之稅項指：(續)

附註：(續)

- (v) 根據中國企業所得稅法(「新稅法」)，自二零零八年一月一日起，本公司之深圳附屬公司適用的法定所得稅稅率於二零零八年至二零一二年的五年過渡期內逐步由15%增至25%(二零零八年：18%；二零零九年：20%；二零一零年：22%；二零一一年：24%；二零一二年：25%)。位於海豐的附屬公司的法定所得稅稅率自二零零八年一月一日起由24%調整至25%。根據新稅法，位於海豐的附屬公司可繼續獲稅項減免，於首個獲利年度二零零五年起計兩年可獲全數豁免繳交中國企業所得稅，並於直至二零零九年止三年內可獲50%中國企業所得稅減免。
- (vi) 根據新稅法，自中國實體宣派予外國投資者的股息須繳納10%預扣稅。然而，僅自二零零八年一月一日起之財務期間的溢利應佔股息須繳納預扣稅。倘中國與外國投資者所在司法權區訂有稅項優惠安排，則按較低稅率繳納預扣稅。根據中國與香港訂立的雙重徵稅安排，本集團須就若干中國附屬公司派付的任何股息按5%的稅率繳納預扣稅。

### (b) 按適用稅率計算之稅務開支與會計虧損之對賬：

|                             | 二零一一年<br>千港元     | 二零一零年<br>千港元 |
|-----------------------------|------------------|--------------|
| 除稅前虧損                       | <b>(173,946)</b> | (99,827)     |
| 按適用於有關司法權區虧損之稅率計算的除稅前虧損名義稅項 | <b>(44,359)</b>  | (20,567)     |
| 不可扣稅開支之稅項影響                 | <b>18,786</b>    | 6,784        |
| 毋須課稅收入之稅項影響                 | <b>(5,285)</b>   | (431)        |
| 未確認的暫時差額                    | <b>2,259</b>     | —            |
| 未確認之未動用稅項虧損之稅項影響            | <b>29,898</b>    | 14,456       |
| 動用往年未確認稅項虧損之稅項影響            | <b>(173)</b>     | (223)        |
| 撥回往年已確認尚未動用稅項虧損之稅項影響        | —                | 498          |
| 給予附屬公司之稅項優惠影響               | —                | (488)        |
| 就一間中國附屬公司未分派盈利確認(撥回)遞延稅項負債  | <b>(1,268)</b>   | (100)        |
| 預扣所得稅                       | <b>1,917</b>     | —            |
| 稅率變動影響                      | <b>624</b>       | (390)        |
| 往年撥備不足                      | <b>7</b>         | 1,191        |
| 其他                          | <b>365</b>       | (108)        |
| 年內稅項支出                      | <b>2,771</b>     | 622          |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 11. 董事酬金

本公司董事已收及應收之薪酬總額如下：

|                          | 薪酬、津貼及      |             | 酌情花紅<br>千港元 | 退休計劃<br>供款<br>千港元 | 小計<br>千港元 | 以權益結算及                       | 二零一一年<br>總計<br>千港元 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|-----------|------------------------------|--------------------|
|                          | 董事袍金<br>千港元 | 實物利益<br>千港元 |             |                   |           | 以股份為<br>基礎的付款<br>千港元<br>(附註) |                    |
| <b>執行董事</b>              |             |             |             |                   |           |                              |                    |
| 謝超群                      | —           | 10,316      | —           | 12                | 10,328    | 1,386                        | 11,714             |
| 林少華                      | —           | 1,346       | —           | —                 | 1,346     | 1,454                        | 2,800              |
| 劉友專(於二零一零年<br>五月二十六日獲委任) | —           | 1,110       | —           | 10                | 1,120     | —                            | 1,120              |
| 何沛賢(於二零一零年<br>五月二十六日辭任)  | —           | 1,596       | —           | 1                 | 1,597     | 1,528                        | 3,125              |
| <b>非執行董事</b>             |             |             |             |                   |           |                              |                    |
| 葉英琴                      | —           | 2,100       | —           | 12                | 2,112     | 1,652                        | 3,764              |
| <b>獨立非執行董事</b>           |             |             |             |                   |           |                              |                    |
| 劉斐                       | 248         | —           | —           | —                 | 248       | 30                           | 278                |
| 范仲瑜                      | 201         | —           | —           | —                 | 201       | 30                           | 231                |
| 劉耀傑(於二零一零年<br>十二月一日獲委任)  | 72          | —           | —           | —                 | 72        | —                            | 72                 |
| 陳文端(於二零一零年<br>九月一日辭任)    | 75          | —           | —           | —                 | 75        | 15                           | 90                 |
|                          | 596         | 16,468      | —           | 35                | 17,099    | 6,095                        | 23,194             |

## 11. 董事酬金(續)

本公司董事已收及應收之薪酬總額如下：(續)

|                                  | 董事袍金<br>千港元 | 薪酬、津貼及<br>實物利益<br>千港元 | 酌情花紅<br>千港元 | 退休計劃<br>供款<br>千港元 | 小計<br>千港元 | 以權益結算及<br>二零一零年              |           |
|----------------------------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------------|-----------|------------------------------|-----------|
|                                  |             |                       |             |                   |           | 以股份為<br>基礎的付款<br>千港元<br>(附註) | 總計<br>千港元 |
| <b>執行董事</b>                      |             |                       |             |                   |           |                              |           |
| 謝超群                              | —           | 8,248                 | —           | 12                | 8,260     | 1,193                        | 9,453     |
| 葉英琴(於二零零九年<br>七月十七日調任<br>為非執行董事) | —           | 675                   | —           | 4                 | 679       | 83                           | 762       |
| 謝海輝(於二零零九年<br>八月二十八日辭任)          | —           | —                     | —           | —                 | —         | —                            | —         |
| 何沛賢                              | —           | 1,922                 | —           | 12                | 1,934     | 1,081                        | 3,015     |
| 林少華(於二零零九年<br>七月十七日獲委任)          | —           | 901                   | —           | —                 | 901       | 987                          | 1,888     |
| <b>非執行董事</b>                     |             |                       |             |                   |           |                              |           |
| 葉英琴(於二零零九年<br>七月十七日調任<br>為非執行董事) | —           | 1,259                 | —           | 8                 | 1,267     | 1,113                        | 2,380     |
| <b>獨立非執行董事</b>                   |             |                       |             |                   |           |                              |           |
| 陳文端                              | 180         | —                     | —           | —                 | 180       | 21                           | 201       |
| 劉斐                               | 222         | —                     | —           | —                 | 222       | 21                           | 243       |
| 范仲瑜                              | 180         | —                     | —           | —                 | 180       | 21                           | 201       |
|                                  | 582         | 13,005                | —           | 36                | 13,623    | 4,520                        | 18,143    |

附註：該金額指根據本公司購股權計劃授予董事之購股權估計值。該等購股權之價值乃根據附註3(p)(ii)所載本集團以股份為基礎的付款之交易的會計政策計量。

該等實物利益詳情(包括已授出購股權的主要條款及數目)已於董事會報告「首次公開發售前購股權計劃」及「購股權計劃」一段及附註29披露。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 12. 最高薪人士

五名最高薪人士中，四名(二零一零年：四名)為董事，彼等的薪酬披露於附註11。餘下一名(二零一零年：一名)人士之薪酬總額如下：

|           | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
|-----------|--------------|--------------|
| 薪酬及其他酬金   | 811          | 1,151        |
| 以股份為基礎的付款 | 833          | 640          |
| 退休計劃供款    | 12           | 12           |
|           | <b>1,656</b> | <b>1,803</b> |

餘下一名(二零一零年：一名)最高薪人士的薪酬範圍如下：

|                         | 二零一一年<br>人數 | 二零一零年<br>人數 |
|-------------------------|-------------|-------------|
| 1,500,001港元–2,000,000港元 | 1           | 1           |

## 13. 本公司擁有人應佔虧損

本公司擁有人應佔綜合虧損包括已於本公司財務報表入賬之虧損166,871,000港元(二零一零年：237,631,000港元)。

## 14. 每股虧損

截至二零一一年三月三十一日止年度每股基本虧損乃根據截至二零一一年三月三十一日止年度本公司擁有人應佔虧損176,555,000港元(二零一零年：100,449,000港元)及已發行普通股1,235,302,386股(二零一零年：1,021,125,945股)的加權平均數計算。

## 普通股加權平均數

|                   | 二零一一年<br>股份數目        | 二零一零年<br>股份數目        |
|-------------------|----------------------|----------------------|
| 於四月一日之已發行普通股      | 1,116,538,000        | 992,238,000          |
| 根據股份配售之已發行股份的影響   | 62,943,356           | 17,835,616           |
| 根據購股權計劃之已發行股份的影響  | 44,740,411           | 11,052,329           |
| 於轉換可換股債券後股份的影響    | 16,296,071           | —                    |
| 購回股份的影響(附註31(ii)) | (5,215,452)          | —                    |
| 於三月三十一日之股份加權平均數   | <b>1,235,302,386</b> | <b>1,021,125,945</b> |

由於本年度及往年度發行之潛在普通股對本年度及往年度之每股基本虧損面值具反攤薄影響，故該兩個年度之每股攤薄虧損面值與每股基本虧損面值相同。

## 15. 固定資產

|                      | 本集團      |          |           |           |         |           |          | 投資物業    | 於根據經營租約<br>持作自用之<br>租賃土地之權益 | 總計       |
|----------------------|----------|----------|-----------|-----------|---------|-----------|----------|---------|-----------------------------|----------|
|                      | 物業、廠房及設備 |          |           |           |         |           |          |         |                             |          |
|                      | 樓宇       | 租賃裝修     | 辦公室<br>設備 | 傢俱及<br>裝置 | 汽車      | 廠房及<br>機器 | 小計       | 千港元     | 千港元                         | 千港元      |
| <b>按成本：</b>          |          |          |           |           |         |           |          |         |                             |          |
| 於二零零九年四月一日，原先列賬      | 16,045   | 41,251   | 31,070    | 4,799     | 8,375   | 19,508    | 121,048  | 8,251   | 23,623                      | 152,922  |
| 採納香港會計準則第17號修訂本的影響   | 11,126   | —        | —         | —         | —       | —         | 11,126   | —       | (11,126)                    | —        |
| 重列                   | 27,171   | 41,251   | 31,070    | 4,799     | 8,375   | 19,508    | 132,174  | 8,251   | 12,497                      | 152,922  |
| 匯兌調整                 | 42       | 92       | 74        | 10        | 7       | 49        | 274      | —       | 33                          | 307      |
| 添置                   | 16,042   | 5,824    | 3,350     | 82        | 2,852   | 35        | 28,185   | —       | —                           | 28,185   |
| 出售                   | —        | (25,564) | (96)      | —         | (589)   | —         | (26,249) | —       | —                           | (26,249) |
| 於二零一零年三月三十一日         | 43,255   | 21,603   | 34,398    | 4,891     | 10,645  | 19,592    | 134,384  | 8,251   | 12,530                      | 155,165  |
| 於二零一零年四月一日，原先列賬      | 32,129   | 21,603   | 34,398    | 4,891     | 10,645  | 19,592    | 123,258  | 8,251   | 23,656                      | 155,165  |
| 採納香港會計準則第17號修訂本的影響   | 11,126   | —        | —         | —         | —       | —         | 11,126   | —       | (11,126)                    | —        |
| 重列                   | 43,255   | 21,603   | 34,398    | 4,891     | 10,645  | 19,592    | 134,384  | 8,251   | 12,530                      | 155,165  |
| 匯兌調整                 | 1,307    | 897      | 2,224     | 743       | 187     | (846)     | 4,512    | —       | 518                         | 5,030    |
| 添置                   | 549      | 10,335   | 338       | 4,609     | 4,287   | 1,969     | 22,087   | —       | —                           | 22,087   |
| 收購附屬公司               | —        | 279      | 59        | —         | —       | —         | 338      | —       | —                           | 338      |
| 出售                   | (993)    | —        | (1,393)   | (2,528)   | (2,015) | (6,570)   | (13,499) | (8,251) | —                           | (21,750) |
| 於二零一一年三月三十一日         | 44,118   | 33,114   | 35,626    | 7,715     | 13,104  | 14,145    | 147,822  | —       | 13,048                      | 160,870  |
| <b>累計攤銷、折舊及減值虧損：</b> |          |          |           |           |         |           |          |         |                             |          |
| 於二零零九年四月一日，原先列賬      | 2,942    | 30,189   | 9,283     | 2,516     | 5,371   | 3,944     | 54,245   | 4,485   | 2,661                       | 61,391   |
| 採納香港會計準則第17號修訂本的影響   | 1,016    | —        | —         | —         | —       | —         | 1,016    | —       | (1,016)                     | —        |
| 重列                   | 3,958    | 30,189   | 9,283     | 2,516     | 5,371   | 3,944     | 55,261   | 4,485   | 1,645                       | 61,391   |
| 匯兌調整                 | 4        | 68       | 18        | 4         | 2       | 9         | 105      | —       | 4                           | 109      |
| 年內支出                 | 1,326    | 11,150   | 4,036     | 960       | 1,251   | 1,937     | 20,660   | 274     | 571                         | 21,505   |
| 出售時撥回                | —        | (25,564) | (52)      | —         | (579)   | —         | (26,195) | —       | —                           | (26,195) |
| 於二零一零年三月三十一日         | 5,288    | 15,843   | 13,285    | 3,480     | 6,045   | 5,890     | 49,831   | 4,759   | 2,220                       | 56,810   |
| 於二零一零年四月一日，原先列賬      | 3,942    | 15,843   | 13,285    | 3,480     | 6,045   | 5,890     | 48,485   | 4,759   | 3,566                       | 56,810   |
| 採納香港會計準則第17號修訂本的影響   | 1,346    | —        | —         | —         | —       | —         | 1,346    | —       | (1,346)                     | —        |
| 重列                   | 5,288    | 15,843   | 13,285    | 3,480     | 6,045   | 5,890     | 49,831   | 4,759   | 2,220                       | 56,810   |
| 匯兌調整                 | (553)    | 589      | 1,465     | (901)     | 20      | 556       | 1,176    | —       | 640                         | 1,816    |
| 年內支出                 | 1,982    | 10,610   | 3,368     | 1,063     | 1,773   | 1,961     | 20,757   | 34      | 647                         | 21,438   |
| 新增附屬公司               | —        | 60       | 17        | —         | —       | —         | 77       | —       | —                           | 77       |
| 出售時撥回                | (187)    | —        | (886)     | (796)     | (1,712) | (2,831)   | (6,412)  | (4,793) | —                           | (11,205) |
| 於二零一一年三月三十一日         | 6,530    | 27,102   | 17,249    | 2,846     | 6,126   | 5,576     | 65,429   | —       | 3,507                       | 68,936   |
| <b>賬面淨值：</b>         |          |          |           |           |         |           |          |         |                             |          |
| 於二零一一年三月三十一日         | 37,588   | 6,012    | 18,377    | 4,869     | 6,978   | 8,569     | 82,393   | —       | 9,541                       | 91,934   |
| 於二零一零年三月三十一日(重列)     | 37,967   | 5,760    | 21,113    | 1,411     | 4,600   | 13,702    | 84,553   | 3,492   | 10,310                      | 98,355   |
| 於二零零九年四月一日(重列)       | 23,213   | 11,062   | 21,787    | 2,283     | 3,004   | 15,564    | 76,913   | 3,766   | 10,852                      | 91,531   |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 15. 固定資產(續)

(a) 物業的賬面淨值分析如下：

|                     | 本集團                    |                                |                              |
|---------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------------|
|                     | 二零一一年<br>三月三十一日<br>千港元 | 二零一零年<br>三月三十一日<br>千港元<br>(重列) | 二零零九年<br>四月一日<br>千港元<br>(重列) |
| 中期租賃                |                        |                                |                              |
| — 於香港               | 8,025                  | 11,897                         | 12,552                       |
| — 於香港境外             | 39,104                 | 39,872                         | 25,279                       |
|                     | 47,129                 | 51,769                         | 37,831                       |
| 包括：                 |                        |                                |                              |
| 樓宇                  | 37,588                 | 37,967                         | 23,213                       |
| 按成本列賬的投資物業          | —                      | 3,492                          | 3,766                        |
| 於根據經營租約持作自用之租賃土地之權益 | 9,541                  | 10,310                         | 10,852                       |
|                     | 47,129                 | 51,769                         | 37,831                       |

## (b) 根據融資租賃持有的物業、廠房及設備

本集團根據為期兩年的融資租賃購置汽車。年內，添置汽車乃以一項新融資租賃撥付，金額為3,100,000港元(二零一零年：482,000港元)。

於報告期末，本集團根據融資租賃持有的汽車賬面淨值為3,527,000港元(二零一零年：613,000港元)。該等資產作為本集團融資租賃承擔(附註27)的抵押。

## (c) 已抵押作銀行借貸的固定資產

於二零一一年三月三十一日，本集團賬面淨值31,000,000港元(二零一零年：11,897,000港元)的若干物業已作為本集團獲授若干銀行借貸的抵押(附註26)。



## 16. 無形資產

|                     | 特許權費用<br>千港元 | 本集團<br>商標<br>千港元 | 特許權<br>千港元    | 總額<br>千港元     |
|---------------------|--------------|------------------|---------------|---------------|
| <b>成本：</b>          |              |                  |               |               |
| 於二零零九年四月一日          | 6,765        | 593              | —             | 7,358         |
| 匯兌差額                | 17           | —                | —             | 17            |
| 於二零一零年三月三十一日        | 6,782        | 593              | —             | 7,375         |
| 於二零一零年四月一日          | 6,782        | 593              | —             | 7,375         |
| 添置                  | 582          | 886              | —             | 1,468         |
| 添置 — 業務合併           | —            | —                | 14,048        | 14,048        |
| 匯兌差額                | 281          | —                | —             | 281           |
| <b>於二零一一年三月三十一日</b> | <b>7,645</b> | <b>1,479</b>     | <b>14,048</b> | <b>23,172</b> |
| <b>累計攤銷：</b>        |              |                  |               |               |
| 於二零零九年四月一日          | 1,047        | —                | —             | 1,047         |
| 年內支出                | 3,391        | —                | —             | 3,391         |
| 匯兌差額                | 2            | —                | —             | 2             |
| 於二零一零年三月三十一日        | 4,440        | —                | —             | 4,440         |
| 於二零一零年四月一日          | 4,440        | —                | —             | 4,440         |
| 年內支出                | 2,422        | —                | 1,277         | 3,699         |
| 匯兌差額                | 239          | —                | —             | 239           |
| <b>於二零一一年三月三十一日</b> | <b>7,101</b> | <b>—</b>         | <b>1,277</b>  | <b>8,378</b>  |
| <b>賬面淨值：</b>        |              |                  |               |               |
| <b>於二零一一年三月三十一日</b> | <b>544</b>   | <b>1,479</b>     | <b>12,771</b> | <b>14,794</b> |
| 於二零一零年三月三十一日        | 2,342        | 593              | —             | 2,935         |

商標指本集團用於製造及銷售本集團產品的商標的註冊成本。有關本集團品牌名稱的商標視為具有無限使用期且不予攤銷。

特許權費用指因使用若干第三方商標而支付的費用，有關費用乃於兩至三年的合約期內按直線法資本化及攤銷。年內攤銷支出計入綜合收益表中的「銷售及分銷成本」。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 16. 無形資產(續)

特許權指因業務合併所購買的無形資產。特許權的公允價值由獨立合資格專業估值師於收購日期估值約為14,048,000港元。該項收購作製造、分銷及銷售有第三方商標產品的特許權乃於三年合約期內按直線法攤銷。有關特許權的可收回金額以及因業務合併產生的商譽的基準載於該等財務報表附註17。

## 17. 商譽

|                  | 本集團<br>二零一一年<br>千港元 |
|------------------|---------------------|
| 賬面值對賬            |                     |
| 收購一間附屬公司所產生之商譽   | 4,661               |
| 分步收購一間附屬公司所產生之商譽 | 2,462               |
| <b>於報告期末</b>     | <b>7,123</b>        |

就減值測試而言，商譽被分配至本集團的兩間附屬公司零售及分銷經營分部之現金產生單位(「現金產生單位」)。於二零一一年三月三十一日，分配予兩間附屬公司零售及分銷分部的商譽的賬面值如下：

|                            | 本集團<br>二零一一年<br>千港元 |
|----------------------------|---------------------|
| 零售及分銷經營分部                  |                     |
| — 格林仕國際貿易(大連)有限公司(「格林仕大連」) | 4,661               |
| — 嬌酷內衣有限公司(「嬌酷」)           | 2,462               |
| <b>於報告期末</b>               | <b>7,123</b>        |

格林仕大連及嬌酷現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值計算。該等計算乃以管理層實施的財務預算為基準，使用除稅前現金流預量預測。預算毛利率乃根據過往表現及管理層就市場發展之預期而釐定。用於計算使用價值之主要假設詳情如下：

## (a) 收購格林仕大連之商譽及特許權

現金流量預測乃根據管理層批准的三年期預測計算。預測所用的增長率乃基於市場的預期增長率及預期市場份額。適用於現金流預測的貼現率為21.58%，此反映出有關中國計時業務的特定風險。

## 17. 商譽(續)

### (b) 收購嬌酷之商譽

現金流量預測乃根據管理層批准的二年期預測計算。以下為管理層就商譽減值測試而編製現金流量預測所採納之主要假設：

- (i) 營業額 — 營業額乃按嬌酷經營所在市場之預期市場增長率及預計市場份額釐定。
- (ii) 預算毛利率 — 預算毛利率乃以過往年度之歷史毛利率為基準。
- (iii) 貨品銷售成本之通脹 — 在香港用以釐定分配價值至貨品銷售成本的基準為每年5%。
- (iv) 經營開支 — 以員工總數、經營店鋪數量及價格上漲幅度為基準釐定。主要假設的指定價值反映過往經驗及管理層維持其經營開支於可接受水平的承諾。

截至二零一一年三月三十一日止年度，本集團管理層已釐定包含商譽及無形資產之現金產生單位並無減值。

## 18. 於附屬公司的權益

|                  | 本公司              |              |
|------------------|------------------|--------------|
|                  | 二零一一年<br>千港元     | 二零一零年<br>千港元 |
| 非上市股份，按成本        | <b>153,424</b>   | 153,424      |
| 授予附屬公司僱員的購股權公允價值 | <b>9,472</b>     | 5,481        |
|                  | <b>162,896</b>   | 158,905      |
| 應收附屬公司款項         | <b>565,422</b>   | 499,473      |
|                  | <b>728,318</b>   | 658,378      |
| 減：減值虧損           | <b>(355,000)</b> | (251,000)    |
|                  | <b>373,318</b>   | 407,378      |

應收附屬公司款項為無抵押、免息及無固定還款期，惟不預期在報告期末起計一年內收回。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 18. 於附屬公司的權益(續)

## 減值虧損

於本年度，本公司的若干附屬公司於二零一一年三月三十一日蒙受虧損，並錄得淨負債。本集團評估了該等附屬公司之可收回金額，因此，於二零一一年三月三十一日，於附屬公司之權益錄得減值虧損355,000,000港元(二零一零年：251,000,000港元)以致撇減估計可回收金額之賬面值。估計可收回之金額乃基於該等附屬公司所產生的估計未來現金流而釐定。

影響本集團業績、資產或負債的附屬公司詳情如下。除非另有指明，否則所持股份類別為普通股。

| 公司名稱  | 註冊成立／成立地點及日期         | 經營地點 | 本公司應佔權益 |     | 已發行及繳足／註冊資本          | 主要業務         |
|---|----------------------|------|---------|-----|----------------------|--------------|
|   |                      |      | 百分比直接   | 間接  |                      |              |
| 雅富國際有限公司                                      | 澳門<br>二零零七年三月二十二日    | 澳門   | —       | 100 | 50,000澳門幣            | 時尚配飾零售       |
| 雅天妮國際有限公司                                     | 香港<br>二零零三年七月十六日     | 香港   | —       | 100 | 300,000股<br>每股1港元的股份 | 時尚配飾零售       |
| 雅天妮營銷有限公司                                     | 香港<br>一九九二年六月九日      | 香港   | —       | 100 | 10,000股<br>每股1港元的股份  | 時尚配飾買賣       |
| 超群禮品有限公司                                      | 香港<br>二零零四年二月十一日     | 香港   | —       | 100 | 10,000股<br>每股1港元的股份  | 時尚配飾買賣       |
| 超群國際集團有限公司                                    | 香港<br>一九九六年九月十日      | 香港   | —       | 100 | 10,000股<br>每股1港元的股份  | 投資控股         |
| 超群首飾企業有限公司                                    | 香港<br>二零零五年四月二日      | 香港   | —       | 100 | 10,000股<br>每股1港元的股份  | 時尚配飾買賣       |
| 超群首飾製品廠有限公司                                   | 香港<br>二零零六年九月八日      | 香港   | —       | 100 | 100股<br>每股1港元的股份     | 時尚配飾買賣       |
| 超群首飾有限公司                                      | 香港<br>二零零四年一月七日      | 香港   | —       | 100 | 10,000股<br>每股1港元的股份  | 時尚配飾買賣       |
| 超群(海豐)首飾廠有限公司(附註)                             | 中國<br>二零零二年三月二十八日    | 中國   | —       | 100 | 97,600,000港元         | 時尚配飾生產及銷售    |
| Artist Star International Development Limited | 英屬處女群島<br>二零零四年十二月七日 | 香港   | 100     | —   | 1,000股<br>每股1美元的股份   | 投資控股         |
| 雅柏(中國)投資有限公司                                  | 香港<br>一九九二年六月九日      | 香港   | —       | 100 | 10,000股<br>每股1港元的股份  | 時尚配飾買賣       |
| 雅悅澳門離岸商業有限公司                                  | 澳門<br>二零零五年一月十四日     | 澳門   | —       | 100 | 200,000澳門幣           | 時尚配飾及相關原材料買賣 |

## 18. 於附屬公司的權益(續)

| 公司名稱   | 註冊成立／成立地點及日期           | 經營地點 | 本公司應佔權益 |      | 已發行及繳足／註冊資本            | 主要業務             |
|--|------------------------|------|---------|------|------------------------|------------------|
|  |                        |      | 百分比     | 間接   |                        |                  |
|  |                        |      | 直接      | 間接   |                        |                  |
| 寶華豐(深圳)貿易有限公司(附註)                            | 中國<br>二零零六年十月十九日       | 中國   | —       | 100  | 1,500,000港元            | 時尚配飾買賣           |
| 依妮莉國際有限公司                                    | 香港<br>二零零六年七月十九日       | 香港   | —       | 100  | 100股<br>每股1港元的股份       | 時尚配飾買賣           |
| 貿達企業有限公司                                     | 香港<br>二零零四年十月十五日       | 香港   | —       | 100  | 100股<br>每股1港元的股份       | 投資控股             |
| 格林仕國際貿易(大連)有限公司(附註)                          | 中國<br>二零零八年十一月二十七日     | 中國   | —       | 100  | 1,000,000港元            | 時尚配飾買賣           |
| 振亨投資有限公司                                     | 香港<br>一九九三年一月二十日       | 香港   | —       | 100  | 10,000股<br>每股1港元的股份    | 投資控股             |
| 漢堡(香港)有限公司                                   | 香港<br>二零零七年六月五日        | 香港   | —       | 100  | 1股1港元的股份               | 尚未開業             |
| Ho Easy Limited                              | 英屬處女群島<br>二零零四年五月三日    | 香港   | —       | 100  | 1股1美元的股份               | 投資控股             |
| 銀星國際有限公司                                     | 英屬處女群島<br>二零零四年十一月二十五日 | 香港   | —       | 100  | 100股<br>每股1美元的股份       | 投資控股             |
| JCM Holding Limited                          | 英屬處女群島<br>二零零四年十二月七日   | 香港   | —       | 100  | 500股<br>每股1美元的股份       | 投資控股             |
| 喬安有限公司                                       | 香港<br>二零零五年四月二十七日      | 香港   | —       | 100  | 10,000股<br>每股1港元的股份    | 提供物流服務           |
| King Erich International Development Limited | 英屬處女群島<br>二零零四年十二月七日   | 香港   | —       | 100  | 300股<br>每股1美元的股份       | 投資控股             |
| 建樂有限公司                                       | 香港<br>二零零八年十一月十一日      | 香港   | —       | 100  | 100股<br>每股1港元的股份       | 時尚配飾及相關<br>原材料買賣 |
| 喬浩有限公司                                       | 香港<br>二零零六年七月十九日       | 香港   | —       | 100  | 100股<br>每股1港元的股份       | 投資控股             |
| 嬌酷內衣有限公司                                     | 香港<br>二零零九年九月三十日       | 香港   | —       | 73.3 | 7,500,000股<br>每股1港元的股份 | 時尚內衣零售           |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 18. 於附屬公司的權益(續)

| 公司名稱                                   | 註冊成立／成立地點及日期           | 經營地點 | 本公司應佔權益 |     | 已發行及繳足／註冊資本      | 主要業務             |
|--|------------------------|------|---------|-----|------------------|------------------|
|  |                        |      | 百分比     | 間接  |                  |                  |
|  |                        |      | 直接      | 間接  |                  |                  |
| Riccardo International Trading Limited | 英屬處女群島<br>二零零四年十二月七日   | 香港   | —       | 100 | 700股<br>每股1美元的股份 | 投資控股             |
| 深圳雅天妮飾品有限公司<br>(附註)                    | 中國<br>二零零六年六月六日        | 中國   | —       | 100 | 200,000,000港元    | 時尚配飾零售           |
| Shop Front Trading Limited             | 英屬處女群島<br>二零零零年十二月二十日  | 香港   | —       | 100 | 100股<br>每股1美元的股份 | 提供產品設計<br>服務     |
| TCK Company Limited                    | 英屬處女群島<br>二零零四年十一月二十五日 | 香港   | —       | 100 | 100股<br>每股1美元的股份 | 時尚配飾及相關<br>原材料買賣 |
| Techjoy Limited                        | 英屬處女群島<br>二零一零年一月十二日   | 香港   | —       | 100 | 100股<br>每股1美元的股份 | 時尚配飾買賣           |

附註：該等實體為於中國成立的外商獨資企業。公司名稱的英譯僅供參考，正式名稱均為中文名稱。

各附屬公司於年內或報告期末概無任何未償還債務證券。

## 19. 於聯營公司之權益

|               | 本集團          |              |
|---------------|--------------|--------------|
|               | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 非上市股份，按成本     | 498          | 498          |
| 分佔收購後業績       | (298)        | (88)         |
| 分步收購一間附屬公司後出售 | (200)        | —            |
|               | —            | 410          |

於二零一零年三月三十一日，本集團的聯營公司原為本集團持有其19.9%股權並於香港註冊成立的一間公司嬌酷。於二零一一年一月，本集團以5,000,000港元的代價認購嬌酷之配發股份。於認購嬌酷之股份後，本集團於嬌酷的股權自19.9%增加至73.3%，並能對嬌酷行使控制權，且嬌酷成為本集團的附屬公司，其進一步詳情載於財務報表附註36(a)。

## 20. 交易證券

|              | 本集團           |              | 本公司           |              |
|--------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
|              | 二零一一年<br>千港元  | 二零一零年<br>千港元 | 二零一一年<br>千港元  | 二零一零年<br>千港元 |
| 股本證券，按公允價值列值 |               |              |               |              |
| — 於香港上市      | 23,107        | 21,126       | 23,107        | 21,126       |
| — 於香港境外上市    | 1,293         | —            | —             | —            |
|              | <b>24,400</b> | 21,126       | <b>23,107</b> | 21,126       |

## 21. 存貨

(a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

|     | 本集團           |              |
|-----|---------------|--------------|
|     | 二零一一年<br>千港元  | 二零一零年<br>千港元 |
| 原材料 | 17,727        | 17,167       |
| 在製品 | 22,070        | 20,432       |
| 製成品 | 43,131        | 32,712       |
|     | <b>82,928</b> | 70,311       |

(b) 確認為開支的存貨金額分析如下：

|           | 本集團            |              |
|-----------|----------------|--------------|
|           | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元 |
| 已售出存貨的賬面值 | 221,921        | 182,636      |
| (加回)撇減存貨  | (4,056)        | 7,706        |
|           | <b>217,865</b> | 190,342      |



## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 22. 應收貿易賬款及其他應收款項

|                  | 本集團          |              | 本公司          |              |
|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                  | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 應收貿易賬款           | 49,526       | 40,780       | —            | —            |
| 減：呆賬撥備(附註22(b))  | (9,752)      | (344)        | —            | —            |
|                  | 39,774       | 40,436       | —            | —            |
| 租賃按金             | 10,168       | 10,799       | —            | —            |
| 購買原材料之預付賬款       | 25,306       | 11,115       | —            | —            |
| 廣告服務之預付款項        | 2,835        | 10,000       | —            | 10,000       |
| 收購業務之按金(附註22(c)) | 15,000       | 37,600       | 15,000       | 22,600       |
| 暫付款              | —            | 10,343       | —            | 8,550        |
| 應收貸款(附註22(d))    | 5,477        | —            | —            | —            |
| 其他預付款項及應收款項      | 11,603       | 21,442       | 676          | 137          |
|                  | 110,163      | 141,735      | 15,676       | 41,287       |

## (a) 賬齡分析

計入應收貿易賬款及其他應收款項的應收貿易賬款(減呆賬撥備)於報告期末的賬齡分析如下：

|         | 本集團          |              |
|---------|--------------|--------------|
|         | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 即期      | 24,429       | 25,655       |
| 逾期少於三個月 | 10,172       | 11,394       |
| 逾期三至六個月 | 1,687        | 2,517        |
| 逾期超過六個月 | 3,486        | 870          |
| 逾期款項    | 15,345       | 14,781       |
|         | 39,774       | 40,436       |

應收貿易賬款於票據發出日起30至90日內到期。有關本集團信貸政策的進一步詳情載於附註35(a)。

## (b) 應收貿易賬款減值

應收貿易賬款減值虧損以撥備賬記錄，惟倘本集團信納有關款項不大可能收回，則減值虧損直接與應收貿易賬款撇銷。

## 22. 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

### (b) 應收貿易賬款減值(續)

年內呆賬撥備的增減如下：

|          | 本集團          |              |
|----------|--------------|--------------|
|          | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 於四月一日    | 344          | 2,960        |
| 已確認減值虧損  | 9,408        | 198          |
| 不可收回賬款撇銷 | —            | (2,814)      |
| 於三月三十一日  | 9,752        | 344          |

於二零一一年三月三十一日，本集團已就應收貿易賬款的呆賬全數作出特定撥備，並分別確定已減值。個別已減值的應收賬款與財困客戶有關，管理層認為該等應收賬款不大可能收回。

既無個別亦無共同視為減值的應收貿易賬款賬齡分析載於附註22(a)。

既無過期亦無減值的應收賬款與近期無拖欠紀錄的廣泛客戶有關。

已過期但無減值的應收賬款為應收本集團多個過往紀錄良好的個別客戶的款項。基於過往經驗，管理層認為毋須就該等視為可全數收回的結餘作出減值撥備。本集團並無持有該等結餘的任何抵押品。

### (c) 收購業務之按金

- i) 於二零一零年四月二十六日，本集團訂立一份意向書(「第一份意向書」)收購一間公司的50%股權，該公司正在申請一項土地使用權以發展在中國的物流業務，及本集團已支付15,000,000港元作為按金。鑒於項目進度有所延誤，管理層於二零一一年六月十三日已更改其意向為專注於其核心業務，本集團訂立另一份意向書(「第二份意向書」)，藉此向一名第三方出售其於第一份意向書項下的投資權利及責任，代價為人民幣13,300,000元(約15,747,000港元)。

出售投資權利合共人民幣3,990,000元(約4,724,000港元)的按金其後已收取。最終款項人民幣9,310,000元(約11,023,000港元)預期自二零一一年六月十三日起兩個月內清償。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 22. 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

## (c) 收購業務之按金

- ii) 於二零一零年一月二十五日，本集團訂立一份意向書，收購一間擁有製造及買賣運動品牌計時產品之特許權的格林仕大連，並支付人民幣20,000,000元(約22,600,000港元)作為按金。於二零一零年十二月三十一日，本集團訂立一份股份轉讓協議，以人民幣13,700,000元為代價(約為16,000,000港元)收購格林仕大連之全部權益，進一步詳情見財務報表附註36(b)。

## (d) 應收貸款

於二零一零年三月，本集團訂立一份意向書，收購另一家從事食品買賣的公司之20%股權，並支付15,000,000港元作為按金。本集團於二零一零年八月決定終止該項擬進行的業務合併。於二零一零年十月十九日，就收購所付的按金已轉為本公司股東的附息貸款。

應收貸款為無抵押，按年利率8%計息，其最後一期到期日為二零一一年一月三十一日。於二零一一年三月三十一日，減值前的未償還應收貸款餘額為9,000,000港元連同相關利息77,000港元已逾期兩個月。儘管本集團多次要求，借方仍未能根據其後協定之時間表按時還款。經計及緊隨報告期末後收回總額為3,600,000港元之款項，本公司董事已就未償還餘額及應計利息作出評估，並釐定確認就截至二零一一年三月三十一日止年度減值虧損3,600,000港元之撥備。

## 23. 現金及現金等價物

|             | 本集團            |              | 本公司          |              |
|-------------|----------------|--------------|--------------|--------------|
|             | 二零一一年<br>千港元   | 二零一零年<br>千港元 | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 銀行及其他金融機構存款 | 53,280         | 51,734       | —            | —            |
| 銀行及手頭現金     | 77,837         | 139,697      | 1,653        | 40,604       |
|             | <b>131,117</b> | 191,431      | <b>1,653</b> | 40,604       |

計入本集團綜合財務狀況表的現金及現金等價物為以人民幣計值的款項約人民幣52,069,000元(二零一零年：人民幣69,038,000元)。由於人民幣不能自由兌換，故匯出中國的資金須受中國政府實施的外匯管制所規限。

## 24. 應付貿易賬款及其他應付款項

|             | 本集團          |              | 本公司          |              |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|             | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 應付貿易賬款      | 8,573        | 8,329        | —            | —            |
| 預收賬款        | 13,948       | 17,611       | —            | —            |
| 應付增值稅及其他稅項  | 356          | 6,170        | —            | —            |
| 繁苛合約撥備      | 3,048        | 2,094        | —            | —            |
| 應計費用及其他應付款項 | 29,643       | 27,282       | 3,173        | 2,220        |
| 應付附屬公司款項    | —            | —            | 16,956       | 24,922       |
|             | 55,568       | 61,486       | 20,129       | 27,142       |

附註：

- (i) 預期所有應付貿易賬款及其他應付款項將於一年內清償。預期預收款項將於一年內確認為收入。
- (ii) 入應付貿易賬款及其他應付款項的應付貿易賬款於報告期末的賬齡分析如下：

|            | 本集團          |              |
|------------|--------------|--------------|
|            | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 按發票日期：     |              |              |
| 三個月以內      | 8,473        | 8,268        |
| 三個月以上六個月以內 | 93           | 53           |
| 六個月以上一年以內  | 5            | 8            |
| 一年以上       | 2            | —            |
|            | 8,573        | 8,329        |

- (iii) 合約撥備之變動概述如下：

|              | 本集團          |              |
|--------------|--------------|--------------|
|              | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 於四月一日        | 2,094        | —            |
| 年內撥備(附註9(c)) | 867          | 2,094        |
| 匯兌差額         | 87           | —            |
| 於三月三十一日      | 3,048        | 2,094        |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 25. 可換股債券

於二零一零年一月二十二日，本公司向一名獨立第三方(「債券持有人」)發行本金額為20,000,000港元的可換股債券(「可換股債券」或「債券」)(「第一批可換股債券」)。經扣除發行成本1,969,000港元後，本公司獲得所得款項18,031,000港元。第一批可換股債券為不計息，以本公司一名董事提供的擔保作為抵押，並於二零一一年一月二十二日到期。

於二零一零年四月一日，本公司與債券持有人訂立第二份認購協議，據此，債券持有人同意認購本金總額為20,000,000港元之可換股債券。於二零一零年四月十三日，認購協議已完成，而所有可換股債券均已發行(「第二批可換股債券」)。經扣除發行成本1,156,000港元後，本公司自發行第二批可換股債券獲得所得款項18,844,000港元。第二批可換股債券為不計利息，以本公司一名董事所提供的擔保作出抵押，並於二零一一年四月十三日到期。

可換股債券的主要條款如下：

#### (a) 任意兌換

債券持有人的兌換權可任意於直至到期前任何時間行使。倘債券持有人行使其兌換權，本公司須交付數量可變的普通股(按將予兌換的債券本金總額除以相關兌換日期有效的適用兌換價計算)。

第一批可換股債券及第二批可換股債券之轉換價將每日重設為相等於以下最高者的金額：(a)股份於緊接上一個交易日於聯交所所報的收市價之90%；及(b)第一批可換股債券及第二批可換股債券分別的最低轉換價(第一批可換股債券及第二批可換股債券之最低轉換價分別為1.073港元及0.733港元)。

#### (b) 贖回

##### — 按債券持有人的選擇贖回

於發生債券文件所述任何一項事件後，債券持有人可選擇要求本公司按本金之112%贖回任何債券。

##### — 按本公司的選擇贖回

本公司可選擇於到期前的任何時間提早贖回全部債券，贖回價為本金額之112%。

##### — 於到期時贖回

就尚未行使轉換權的第一批可換股債券及第二批可換股債券可分別於二零一一年一月二十二日及二零一一年四月十三日按本金之112%贖回。

## 25. 可換股債券(續)

### (b) 贖回(續)

因於各報告期末將予領取之股份數目取決於本公司股份先前之收市價，兌換可換股債券將不會以交換本公司固定數目的股本工具之方式結算。因此，可換股債券合約分為負債部份(包括債券的直接債務部份)及多個嵌入式金融衍生工具(包括贖回選擇權及債券持有人將債券兌換為權益的選擇權)。已發行可換股債券收取的所得款項已分為下列各項：

- (i) 負債部份最初按自己發行可換股債券的整體所得款項中扣除嵌入式金融衍生工具之公允價值計量。

年內所計入利息乃使用負債部份適用之實際利率計算。

- (ii) 嵌入式衍生金融工具包括：

- 債券持有人將可換股債券兌換為本公司股份的兌換選擇權之公允價值；
- 債券持有人可要求本公司贖回可換股債券的賣出期權之公允價值；及
- 本公司贖回可換股債券的買進期權之公允價值。

- (iii) 嵌入式衍生金融工具的公允價值採用二項式模式計算。於二零一零年一月二十二日(第一批可換股債券的發行日期)及二零一零年三月三十一日及二零一零年四月十三日(第二批可換股債券的發行日期)用於該模式的主要輸入數據如下：

|        | 二零一零年<br>一月二十二日 | 二零一零年<br>三月三十一日 | 二零一零年<br>四月十三日 |
|--------|-----------------|-----------------|----------------|
| 股價     | 1.160元          | 0.920元          | 1.080元         |
| 經調整轉換價 | 1.073元          | 1.073元          | 0.733元         |
| 無風險利率  | 0.22%           | 0.19%           | 0.18%          |
| 預期年期   | 1年              | 0.81年           | 1年             |
| 波動     | 99.34%          | 83.24%          | 93.60%         |

本公司於二零一零年一月二十二日、二零一零年三月三十一日及二零一零年四月十三日的股價分別為1.160元、0.920元及1.080元。無風險利率乃參照香港外匯基金票據的收益率釐定。預期年期根據可換股債券條款估計。波動性根據本公司每日歷史股價波動釐定。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 25. 可換股債券(續)

## (b) 贖回(續)

## (iii) (續)

輸入模式的主要數據之任何變動均將引致嵌入式衍生金融工具之公允價值發生變動。計算嵌入式衍生金融工具時所應用的變數及假設乃以董事最佳估計為依據。

可換股債券之負債部份及嵌入式衍生金融工具於期內的變動列示如下：

|                | 本集團及本公司<br>嵌入式衍生 |             |           |
|----------------|------------------|-------------|-----------|
|                | 負債部份<br>千港元      | 金融工具<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 於二零一零年一月二十二日發行 | 16,347           | 3,653       | 20,000    |
| 交易成本           | (1,969)          | —           | (1,969)   |
| 年內支付利息(附註9(a)) | 1,242            | —           | 1,242     |
| 年內的公允價值變動(附註8) | —                | (1,009)     | (1,009)   |
| 於二零一零年三月三十一日   | 15,620           | 2,644       | 18,264    |

|                     | 本集團及本公司<br>嵌入式衍生 |             |           |
|---------------------|------------------|-------------|-----------|
|                     | 負債部份<br>千港元      | 金融工具<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| 於二零一零年四月一日          | 15,620           | 2,644       | 18,264    |
| 於二零一零年四月一日發行        | 16,574           | 3,426       | 20,000    |
| 交易成本                | (1,156)          | —           | (1,156)   |
| 年內支付利息(附註9(a))      | 1,710            | —           | 1,710     |
| 年內的公允價值變動(附註8)      | —                | (757)       | (757)     |
| 直至二零一零年五月十七日之兌換     | (12,611)         | (2,329)     | (14,940)  |
| 於二零一零年六月二日贖回        | (20,137)         | (2,984)     | (23,121)  |
| <b>於二零一一年三月三十一日</b> | <b>—</b>         | <b>—</b>    | <b>—</b>  |

直至二零一零年五月十七日，本金額為16,000,000港元的第二批可換股債券之本金總額已轉換為19,441,323股本公司普通股。



## 25. 可換股債券(續)

### (b) 贖回(續)

#### (iii) (續)

於二零一零年六月二日，本公司贖回本金額分別為20,000,000港元及4,000,000港元的所有第一批可換股債券及其餘第二批可換股債券，總代價為26,800,000港元。

嵌入式衍生金融工具截至二零一一年三月三十一日止年度的公允價值變動產生的公允價值收益淨額為757,000港元(二零一零年：1,009,000港元)，已計入綜合收益表內的「其他虧損淨額」(附註8)。

## 26. 銀行貸款及其他融資

### (a) 銀行貸款

於二零一一年三月三十一日，本集團以人民幣列賬之銀行貸款乃由一項賬面值為22,976,000港元之物業所抵押，按年利率5.68%計息(惟須受中國基準利率所規限)，並須於二零一三年十二月十四日前償還。由於該筆貸款的條款中一款給予銀行可於貸款期內於沒有通知或少於12月個通知之情況下，隨時要求還款的凌駕性權利，故即使董事並不預期銀行會行使該權利要求還款，該筆貸款仍被分類為流動負債。

### (b) 其他融資

除該筆銀行貸款外，本集團亦取得一般銀行融資，此由賬面總值為8,024,000港元(二零一零年：11,897,000港元)之若干物業的法定押記(附註15(c))以及本集團提供的對應公司擔保作抵押。於報告期末，本集團現有一般銀行融資為11,598,000港元(二零一零年：11,419,000港元)，而本集團已動用1,250,000港元(二零一零年：1,619,000港元)銀行擔保以替代有關本集團租賃若干店鋪的租賃按金。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 27. 融資租賃承擔

於二零一一年三月三十一日，本集團應付融資租賃承擔如下：

|            | 本集團               |                   |                   |                   |
|------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|            | 二零一一年             |                   | 二零一零年             |                   |
|            | 最低租金<br>現值<br>千港元 | 最低租金<br>總額<br>千港元 | 最低租金<br>現值<br>千港元 | 最低租金<br>總額<br>千港元 |
| 一年內        | 1,340             | 1,497             | 233               | 263               |
| 一年後但兩年內    | 1,148             | 1,202             | 231               | 241               |
|            | 2,488             | 2,699             | 464               | 504               |
| 減：未來利息開支總額 |                   | (211)             |                   | (40)              |
|            |                   | 2,488             |                   | 464               |

本集團的融資租賃承擔以出租方對租賃資產的抵押作擔保(附註15(b))。

## 28. 僱員退休福利

本集團根據香港強制性公積金計劃條例，為受香港僱傭條例管轄之僱員執行強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃乃由獨立信託人管理之定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員有關收入之5%向計劃供款，惟每月有關收入以20,000港元為上限。對計劃的供款即時歸屬僱員所有。

本公司於其他司法權區附屬公司的僱員為所屬司法權區政府管理的國家管理退休福利計劃之成員。附屬公司須按彼等工資成本的指定百分比向退休福利計劃供款。本集團的責任僅限於就退休福利計劃作出指定供款。

## 29. 以權益結算及以股份為基礎之交易

本公司於二零零八年四月二十三日採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃，授權董事酌情邀請本集團的董事(包括執行、非執行及獨立非執行董事)及僱員與本集團任何顧問、專家顧問、分銷商、承包商、供應商、代理、客戶、業務夥伴、合營業務夥伴、發起人或服務提供者按象徵式代價接受可認購本公司股份的購股權。

## 29. 以權益結算及以股份為基礎之交易(續)

行使根據計劃授出的全部購股權而可發行的股份總數合共不得超過批准計劃當日已發行股份總數的10%，惟本公司取得股東事先批准則除外。然而，行使根據計劃已授出的全部可行使但未行使購股權而可發行的股份數目上限不得超過不時已發行股份總數的30%。倘未獲本公司股東事先批准，於任何12個月期間任何時間行使授予個人的購股權而已發行加上將發行的股份總數不得超過已發行股份總數的1%。倘截至及包括授出當日止12個月期間授予任何為本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人的個人的購股權所涉股份超過授出當日本公司股本0.1%及價值超過5,000,000港元，必須獲本公司股東事先批准。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權須於授出日期起計28日內接納，且須就每份購股權支付1港元。購股權一般可於二零零八年五月十六日至二零一一年五月十五日期間行使，惟須受首次公開發售前購股權計劃所述的歸屬期規限。股份認購價為本公司首次公開發售的每股發售價的85%。

根據購股權計劃授出的購股權須於授出日期起計28日內接納，且每次獲授購股權須支付1港元。購股權一般於授出後可隨時行使，惟行使期自購股權授出日期起計十年內屆滿。股份認購價不得低於下列各項之最高者：(i)購股權授出日期本公司的股份收市價；(ii)緊接購股權授出日期前五個營業日本公司股份收市價的平均價；及(iii)本公司股份的面值。就二零零九年三月二十七日授出的購股權而言，並無須持有一段期限方可行使購股權的規定。

於二零零九年七月二十七日授予董事、僱員、顧問及專家顧問的購股權之最多50%可於二零零九年七月二十七日至二零一零年七月二十六日期間行使。其餘購股權可於二零一零年七月二十七日至二零一一年七月二十六日期間行使。於二零零九年七月二十七日授予僱員的購股權之行使期須待附註29(a)(i)及(ii)所披露的若干條件達成後，方可作實。

於二零零九年十月二十日授予僱員及顧問的購股權之最多50%可於二零零九年十月二十日至二零一零年一月十九日行使，其餘購股權可於二零一零年一月二十日至二零一一年十月十九日行使。

就於二零零九年七月二十七日及二零零九年十月二十日授出的購股權而定，董事及僱員必須於有關授出日期起兩年內為本集團所僱用，方可無條件獲得購股權的利益。

於二零零九年七月二十七日及二零零九年十月二十日授予顧問及專家顧問的購股權乃彼等各自由授出日期起計兩年內為本集團提供顧問服務的薪酬。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 29. 以權益結算及以股份為基礎之交易(續)

(a) 以下為年內存在的購股權的條款及條件，所有購股權均以交付實際股份結算：

|                      | 購股權數目       | 行使價   | 行使期                     |
|----------------------|-------------|-------|-------------------------|
|                      |             | 港元    |                         |
| 於下列日期授予董事的購股權：       |             |       |                         |
| — 二零零八年五月二日(「第一批」)   | 2,115,000   | 1.887 | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日   |
| — 二零零八年五月二日(「第一批」)   | 2,820,000   | 1.887 | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日   |
| — 二零零九年七月二十七日(「第三批」) | 31,100,000  | 0.830 | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日 |
| 於下列日期授予僱員的購股權：       |             |       |                         |
| — 二零零八年五月二日(「第一批」)   | 390,000     | 1.887 | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日   |
| — 二零零八年五月二日(「第一批」)   | 520,000     | 1.887 | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日   |
| — 二零零九年七月二十七日(「第四批」) | 9,400,000   | 0.830 | 附註(i)                   |
| — 二零零九年七月二十七日(「第五批」) | 9,400,000   | 0.830 | 附註(ii)                  |
| — 二零零九年十月二十日(「第七批」)  | 14,550,000  | 0.680 | 二零零九年十月二十日至二零一一年十月十九日   |
| 授予顧問／專家顧問的購股權：       |             |       |                         |
| — 二零零九年七月二十七日(「第三批」) | 29,600,000  | 0.830 | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日 |
| — 二零零九年十月二十日(「第六批」)  | 2,500,000   | 0.680 | 二零零九年十月二十日至二零一一年十月十九日   |
| — 二零零九年十月二十日(「第七批」)  | 32,750,000  | 0.680 | 二零零九年十月二十日至二零一一年十月十九日   |
| 年內購股權總數              | 135,145,000 |       |                         |

附註：

- (i) 就於二零零九年七月二十七日加入本集團時間滿一年或超過一年的僱員而言，有關購股權可於二零零九年七月二十七日至二零一零年七月二十六日期間行使；就於二零零九年七月二十七日加入本集團的時間不到一年的僱員而言，有關購股權可於該等僱員受僱於本集團滿一年之日(「起始日期」)起計12個月期間行使。
- (ii) 就於二零零九年七月二十七日加入本集團時間滿一年或超過一年的僱員而言，有關購股權可於二零一零年七月二十七日至二零一一年七月二十六日行使；就於二零零九年七月二十七日加入本集團的時間不到一年的僱員而言，有關購股權可於起始日期一周年後之12個月期間行使。

## 29. 以權益結算及以股份為基礎之交易(續)

(b) 購股權數目及加權平均行使價如下：

|        | 二零一一年              |              | 二零一零年              |              |
|--------|--------------------|--------------|--------------------|--------------|
|        | 加權平均<br>行使價<br>千港元 | 購股權數目        | 加權平均<br>行使價<br>千港元 | 購股權數目        |
| 年初尚未行使 | 0.820              | 135,145,000  | 1.289              | 13,950,000   |
| 年內授出   | —                  | —            | 0.749              | 185,100,000  |
| 年內沒收   | 0.890              | (10,280,000) | 0.715              | (7,070,000)  |
| 年內行使   | 0.697              | (44,850,000) | 0.662              | (54,300,000) |
| 年內失效   | 1.887              | (2,505,000)  | 1.887              | (2,535,000)  |
| 年終未行使  | 0.848              | 77,510,000   | 0.820              | 135,145,000  |
| 年終可行使  | 0.848              | 77,510,000   | 0.791              | 122,105,000  |

於行使日，年內行使的購股權的加權平均股價為0.929港元(二零一零年：1.019港元)。

於二零一一年三月三十一日，尚未行使購股權的行使價介乎0.680港元至1.887港元(二零一零年：介乎0.680港元至1.887港元)，而加權平均餘下合約期為0.4年(二零一零年：1.3年)。

自報告期末起，直至該等財務報表日期，概無根據購股權計劃授出的購股權已獲行使。

(c) 未屆滿及未行使之購股權於報告期末之條款如下：

| 批次 | 行使期                     | 行使價<br>港元 | 二零一一年<br>購股權數目 | 二零一零年<br>購股權數目 |
|----|-------------------------|-----------|----------------|----------------|
| 一  | 二零零九年五月十六日至二零一零年五月十五日   | 1.887     | —              | 2,505,000      |
| 一  | 二零一零年五月十六日至二零一一年五月十五日   | 1.887     | 2,760,000      | 3,340,000      |
| 三  | 二零零九年七月二十七日至二零一一年七月二十六日 | 0.830     | 55,200,000     | 60,400,000     |
| 四  | 附註29(a)(i)              | 0.830     | —              | 9,400,000      |
| 五  | 附註29(a)(ii)             | 0.830     | 9,600,000      | 9,700,000      |
| 六  | 二零零九年十月二十日至二零一一年十月十九日   | 0.680     | —              | 2,500,000      |
| 七  | 二零一零年一月二十日至二零一一年十月十九日   | 0.680     | 9,950,000      | 47,300,000     |
|    |                         |           | 77,510,000     | 135,145,000    |

各購股權持有人有權認購一股本公司普通股。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 29. 以權益結算及以股份為基礎之交易(續)

## (d) 購股權公允價值及假設

以授出購股權換取的所得服務之公允價值乃參考已授出購股權的公允價值計量。有關已授出購股權公允價值的估計乃根據二項式期權定價模式或柏力克 — 舒爾斯期權定價模式計量。該等模式的輸入數據如下：

## 購股權公允價值及假設

|                   | 首次公開發售前購股權計劃  |                 |                 | 購股權計劃           |                |                |
|-------------------|---------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                   | 二零零八年<br>五月二日 | 二零零九年<br>三月二十七日 | 二零零九年<br>七月二十七日 | 二零零九年<br>七月二十七日 | 二零零九年<br>十月二十日 | 二零零九年<br>十月二十日 |
| 授出日期              |               |                 |                 |                 |                |                |
| 批次                | 一             | 二               | 三及五             | 四               | 六              | 七              |
| 期權定價模式            | 二項式           | 二項式             | 柏力克 —<br>舒爾斯    | 柏力克 —<br>舒爾斯    | 柏力克 —<br>舒爾斯   | 柏力克 —<br>舒爾斯   |
| 計量日每份購股權之公允價值     | 0.824元        | 0.234元          | 0.303元          | 0.252元          | 0.038元         | 0.216元         |
| 股價                | 2.109元        | 0.371元          | 0.830元          | 0.830元          | 0.640元         | 0.640元         |
| 行使價               | 1.887元        | 0.371元          | 0.830元          | 0.830元          | 0.680元         | 0.680元         |
| 預期波幅              | 50.05%        | 52.72%          | 73.11%          | 85.06%          | 45.79%         | 71.54%         |
| 預期購股權有效期          | 3年            | 10年             | 2年              | 1年              | 0.25年          | 2年             |
| 無風險利率(基於香港外匯基金票據) | 1.852%        | 1.927%          | 0.363%          | 0.090%          | 0.030%         | 0.464%         |
| 預期股息收益率           | 0%            | 0%              | 0%              | 0%              | 0%             | 0%             |

預期波幅根據本公司及可資比較公司之股價過往波幅計量。該模式採用的預期有效期基於管理層對不可轉讓、行使限制及取向因素之影響的最佳估計而調整。

購股權定價模式須採用股價波幅等高度主觀假設。主觀假設的計量參數變更可重大影響公允價值估計。

若干購股權乃根據服務條件授出。所換取服務之授出日公允價值計量時並無慮及該等條件。概無與購股權授出有關的市場條件。

### 30. 遞延稅項

年內，已於綜合財務狀況表內確認的遞延稅項(資產)/負債的部份及其變動如下：

| 所產生的遞延稅項：    | 本集團                |                              |                               |                    |                         |                               |         | 合計<br>千港元 |
|--------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|-------------------------|-------------------------------|---------|-----------|
|              | 未動用<br>稅項虧損<br>千港元 | 折舊撥備超出<br>相關折舊的<br>差額<br>千港元 | 存貨的未變現<br>收益/虧損及<br>撥備<br>千港元 | 呆壞賬<br>減值虧損<br>千港元 | 中國附屬公司<br>之非分派盈利<br>千港元 | 重估業務合併<br>所產生之<br>無形資產<br>千港元 |         |           |
| 於二零零九年四月一日   | (5,664)            | (359)                        | (2,883)                       | (578)              | 1,368                   | —                             | (8,116) |           |
| 於損益表扣除(計入)   | 939                | 139                          | (1,582)                       | (869)              | (100)                   | —                             | (1,473) |           |
| 匯兌調整         | (14)               | —                            | —                             | (1)                | —                       | —                             | (15)    |           |
| 於二零一零年三月三十一日 | (4,739)            | (220)                        | (4,465)                       | (1,448)            | 1,268                   | —                             | (9,604) |           |
| 於二零一零年四月一日   | (4,739)            | (220)                        | (4,465)                       | (1,448)            | 1,268                   | —                             | (9,604) |           |
| 收購一間附屬公司     | —                  | —                            | —                             | —                  | —                       | 3,512                         | 3,512   |           |
| 於損益表扣除(計入)   | —                  | 169                          | 800                           | —                  | (1,268)                 | —                             | (299)   |           |
| 匯兌調整         | (191)              | —                            | —                             | (62)               | —                       | —                             | (253)   |           |
| 於二零一一年三月三十一日 | (4,930)            | (51)                         | (3,665)                       | (1,510)            | —                       | 3,512                         | (6,644) |           |

|                    | 本集團          |              |
|--------------------|--------------|--------------|
|                    | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 包括：                |              |              |
| 於財務狀況表內確認的遞延稅項資產淨額 | (11,526)     | (11,263)     |
| 於財務狀況表內確認的遞延稅項負債淨額 | 4,882        | 1,659        |
|                    | (6,644)      | (9,604)      |

根據附註3(r)所載的會計政策，本集團並未確認累計稅項虧損的遞延稅項資產261,655,000港元(二零一零年：128,331,000港元)及可扣減暫時差額9,408,000港元(二零一零年：零港元)，此乃由於在相關稅項司法權區及實體有未來應課稅溢利抵銷遞延稅項資產的可能性不大。未確認的稅項虧損136,468,000港元(二零一零年：59,092,000港元)可自虧損產生年度起結轉至五年，根據現行稅例，餘額不設應用期限。



## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 31. 股本

## (i) 法定及已發行股本

|                | 二零一一年            |                | 二零一零年      |           |
|----------------|------------------|----------------|------------|-----------|
|                | 股份數目<br>千股       | 金額<br>千港元      | 股份數目<br>千股 | 金額<br>千港元 |
| <b>法定：</b>     |                  |                |            |           |
| 每股面值0.10港元普通股  | 3,000,000        | 300,000        | 3,000,000  | 300,000   |
| <b>已發行及繳足：</b> |                  |                |            |           |
| 年初             | 1,116,538        | 111,654        | 992,238    | 99,224    |
| 根據股份配售發行的股份    | 83,543           | 8,354          | 70,000     | 7,000     |
| 根據購股權計劃發行的股份   | 44,850           | 4,485          | 54,300     | 5,430     |
| 轉換可換股債券後發行的股份  | 19,441           | 1,944          | —          | —         |
| 購回股份           | (27,052)         | (2,705)        | —          | —         |
|                | <b>1,237,320</b> | <b>123,732</b> | 1,116,538  | 111,654   |

普通股持有人可收取不時宣派的股息，並可於本公司大會按所持每股股份投一票。所有普通股與本公司剩餘資產享有同等權益。

於二零一零年六月十八日，本公司與配售代理訂立配售協議，按每股0.53港元之價格配售83,543,000股股份。配售於二零一零年六月二十九日完成。經扣除股份發行開支1,550,000港元後，配售價較股份面值之溢金額已計入本公司股份溢價賬。

年內，購股權獲行使以認購本公司44,850,000股股份(二零一零年：54,300,000股)，總代價為31,248,000港元(二零一零年：35,962,000港元)，其中4,485,000港元(二零一零年：5,430,000港元)計入股本，而結額26,763,000港元(二零一零年：30,532,000港元)計入股份溢價賬。5,918,000港元(二零一零年：1,815,000港元)已根據附註3(p)(ii)及(q)所載政策由以股份為基礎的資本儲備轉撥至股份溢價賬。

年內，第二批可換股債券的持有人行使其權利，將本金總額16,000,000港元轉換為已繳足普通股。悉數行使該等可換股債券致令發行19,441,323股普通股。

## 31. 股本(續)

### (ii) 購買本身股份

截至二零一一年三月三十一日止年度，本公司於聯交所購回的本身普通股如下所示：

| 購回日期       | 購回股份數目     | 所付每股最高價<br>港元 | 所付每股最低價<br>港元 | 所付總價<br>千港元 |
|------------|------------|---------------|---------------|-------------|
| 二零一一年一月十九日 | 10,000,000 | 0.520         | 0.490         | 5,038       |
| 二零一一年一月二十日 | 17,052,000 | 0.520         | 0.495         | 8,771       |
|            | 27,052,000 |               |               | 13,809      |

所購回股份已註銷，而本公司已發行股本已扣除該等股份的面值。根據百慕達一九八一年公司法案有關購回股份的規定，有關購回所付溢價及直接應佔開支自本公司股份溢價賬中扣除。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 32. 儲備及股息

本公司：

|                     | 附註    | 股份溢價<br>千港元 | 實繳盈餘<br>千港元 | 以股份為基礎<br>的資本儲備<br>千港元 | 累計虧損<br>千港元 | 合計<br>千港元 |
|---------------------|-------|-------------|-------------|------------------------|-------------|-----------|
| 於二零零九年四月一日          |       | 400,191     | 133,424     | 6,869                  | (38,426)    | 502,058   |
| 年內虧損                |       | —           | —           | —                      | (237,631)   | (237,631) |
| <b>年內全面收益總額</b>     |       | —           | —           | —                      | (237,631)   | (237,631) |
| <b>與本公司擁有人之交易</b>   |       |             |             |                        |             |           |
| 根據股份配售發行的股份         | 31(i) | 47,600      | —           | —                      | —           | 47,600    |
| 股份發行成本              | 31(i) | (1,911)     | —           | —                      | —           | (1,911)   |
| 以股權結算的以股份為基礎之交易     |       | —           | —           | 10,118                 | 2,569       | 12,687    |
| 根據購股權計劃發行的股份        | 31(i) | 32,347      | —           | (1,815)                | —           | 30,532    |
| <b>與本公司擁有人之交易總額</b> |       | 78,036      | —           | 8,303                  | 2,569       | 88,908    |
| 於二零一零年三月三十一日        |       | 478,227     | 133,424     | 15,172                 | (273,488)   | 353,335   |
| 於二零一零年四月一日          |       | 478,227     | 133,424     | 15,172                 | (273,488)   | 353,335   |
| 年內虧損                |       | —           | —           | —                      | (166,871)   | (166,871) |
| <b>年內全面收入總額</b>     |       | —           | —           | —                      | (166,871)   | (166,871) |
| <b>與本公司擁有人之交易</b>   |       |             |             |                        |             |           |
| 根據股份配售發行的股份         | 31(i) | 35,924      | —           | —                      | —           | 35,924    |
| 股份發行成本              | 31(i) | (1,550)     | —           | —                      | —           | (1,550)   |
| 轉換可換股債券後發行的股份       |       | 15,941      | —           | —                      | —           | 15,941    |
| 以股權結算的以股份為基礎之交易     |       | —           | —           | 12,842                 | 4,758       | 17,600    |
| 根據購股權計劃發行的股份        | 31(i) | 32,681      | —           | (5,918)                | —           | 26,763    |
| 購回股份                |       | (11,249)    | —           | —                      | —           | (11,249)  |
| <b>與本公司擁有人之交易總額</b> |       | 71,747      | —           | 6,924                  | 4,758       | 83,429    |
| 於二零一一年三月三十一日        |       | 549,974     | 133,424     | 22,096                 | (435,601)   | 269,893   |

## 32. 儲備及股息(續)

於二零一一年三月三十一日，可供分派予本公司股權持有人之儲備總額為零港元(二零一零年：零港元)。

於二零一一年及二零一零年三月三十一日止年度各年概無派付或宣派任何股息。董事並無建議派付二零一一年之末期股息(二零一零年：零港元)。

以下詳述權益內各項儲備之性質及用途：

### (i) 股份溢價

根據本公司細則，股份溢價不可分派，惟可用作支付將發行予本公司股東作為繳足紅股之本公司未發行股份，或支付購回股份應付的溢價。

### (ii) 實繳盈餘

本公司之實繳盈餘指於二零零八年四月二十三日本集團重組時所收購附屬公司的相關有形資產淨值與本公司所發行股本面值的差額。根據百慕達一九八一年公司法案，實繳盈餘可分派予股東。然而，倘(i)本公司當時或分派後無法償還到期負債；及(ii)本公司資產可變現值因而低於負債與已發行股本及股份溢價賬之總額，則本公司不得宣派或支付股息，亦不得分派實繳盈餘。

### (iii) 其他儲備

其他儲備指本公司已發行股本之面值與於二零零八年四月二十三日本集團重組前本集團旗下附屬公司之股本面值的差額。

### (iv) 換算儲備

匯兌儲備包括所有換算香港境外業務財務報表所產生的外匯差額，依據附註3(u)所載的會計政策處理。

### (v) 中國法定儲備

自保留盈利撥入中國法定儲備乃根據相關中國規則及法規及本公司於中國成立的附屬公司的組織章程執行，並經相關董事會批准。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 32. 儲備及股息(續)

#### (v) 中國法定儲備(續)

##### — 一般儲備金

中國附屬公司須根據中國會計規則及法規將純利的10%撥入一般儲備金，直至儲備金結餘達到註冊資本的50%為止。向該基金撥款後方可向股權持有人分派股息。

一般儲備金可用於彌補過往年度虧損(如有)，亦可轉為繳足資本，惟轉撥後的一般儲備金餘額不得少於附屬公司註冊資本的25%。

##### — 企業發展基金

中國附屬公司須根據中國會計規則及法規將純利的若干比例撥入企業發展基金。劃撥比例由附屬公司董事決定。

企業發展基金可用於附屬公司業務發展及營運資金需求，亦可用於增加相關附屬公司股本(倘批准)。該基金在清算時方可分配。該資金撥款後方可向股權持有人分派股息。

#### (vi) 以股份為基礎的資本儲備

以股份為基準的資本儲備包括根據附註3(p)(ii)及(q)所述有關以股份為基準的支出的會計政策而確認授予本公司董事、僱員、顧問及專家顧問之實際或估計未行使購股權數目的公允價值。

#### (vii) 法定儲備

根據澳門商法典，本公司於澳門註冊成立的附屬公司須將純利的25%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達致附屬公司註冊資本的50%。法定儲備不可分派予股權持有人。

### 33. 經營活動所用現金

|                       | 二零一一年<br>千港元     | 二零一零年<br>千港元     |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 除稅前虧損                 | (173,946)        | (99,827)         |
| 折舊                    | 21,438           | 21,505           |
| 融資成本                  | 3,630            | 1,256            |
| 利息收入                  | (1,010)          | (1,078)          |
| 股息收入                  | (352)            | (120)            |
| 出售物業、廠房及設備之虧損(收益)淨額   | 102              | (149)            |
| 出售投資物業之收益淨額           | (1,543)          | —                |
| 無形資產攤銷                | 3,699            | 3,391            |
| 繁苛合約撥備                | 867              | 2,094            |
| 應收貿易賬款及其他應收款項之呆賬撥備    | 13,008           | —                |
| 應收貿易賬款及其他應收款項之減值虧損    | 7,701            | —                |
| 以權益結算的以股份為基礎的支出       | 17,600           | 12,687           |
| 分佔一間聯營公司虧損            | 210              | 88               |
| 火災事故產生的物業、廠房及設備虧損     | 6,594            | —                |
| 贖回可換股債券之已變現虧損         | 3,759            | —                |
| 分步收購附屬公司之收益           | (1,663)          | —                |
| 買賣證券之已變現及未變現虧損淨額      | 8,826            | 2,117            |
| 衍生金融工具之公允價值變動         | (757)            | (1,009)          |
| 外匯(收益)虧損              | (522)            | 7                |
| 存貨增加                  | (8,948)          | (13,984)         |
| 應收貿易賬款及其他應收貿易款項減少(增加) | 3,518            | (83,779)         |
| 應付貿易賬款及其他應付貿易款項(減少)增加 | (9,555)          | 9,891            |
| 租賃按金減少                | 1,184            | 5,102            |
| <b>經營活動所用現金</b>       | <b>(106,160)</b> | <b>(141,808)</b> |

### 34. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團持續經營的能力，從而可繼續向股東提供回報及向其他股權持有人提供利益，並根據風險水平為產品釐定相應的價格，為股東提供足夠回報。

本集團根據經濟狀況的轉變管理資本架構並作出相應調整。為維持或調整資本架構，本集團可通過發行新股或出售資產以減少負債而調整債務水平。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 34. 資本管理(續)

本集團基於負債資本比率(以總負債除以總資產計算)監控資本架構。於二零一一年三月三十一日,本集團的負債資本比率為18%(二零一零年:15%)。於二零一一年三月三十一日,本集團的定期存款及現金結餘為131,117,000港元(二零一零年:191,431,000港元)。

本集團部份銀行融資須遵守若干借貸方銀行提出的財務契諾。

### 35. 財務風險管理及公允價值

本集團一般業務過程中有信貸、流動資金、利率、貨幣及股價風險。本集團所面臨的該等風險以及本集團管理該等風險所用的財務風險管理政策及慣例載列如下。

#### (a) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自應收貿易賬款及其他應收款項。管理層已實行信貸政策,並持續監察該等信貸風險。

就應收貿易貸款而言,本集團會對所有要求除賬超過若干金額的客戶進行信貸評估。該等貸款一般於賬單發出後30至90天內到期。本集團一般不要求客戶提供抵押品。

於報告期末,本集團面臨若干信貸集中風險,此乃由於本集團應收貿易賬款總額中的16%(二零一零年:9%)及37%(二零一零年:28%)分別為應收本集團最大客戶貿易賬款及應收本集團五大客戶貿易賬款。

於報告期末,本公司面臨信貸集中風險,此乃由於應收附屬公司款項總額中的94%(二零一零年:96%)為應收五大附屬公司款項。

最高信貸風險為各項金融資產於財務狀況表的賬面值(已扣除任何減值撥備)。本集團並無提供任何可能令本集團承擔信貸風險的擔保。

本集團管理層持續嚴密控制及監察信貸風險,按個別情況評估客戶信用後,設定適當的信貸限額及條款,並每星期檢查客戶逾期欠款的情況。管理層清楚信貸集中風險的情況。

有關本集團應收貿易賬款及其他應收款項所產生的信貸風險的其他量變披露載於附註22。



## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

## (b) 流動資金風險

本集團各間營運公司負責本身的現金管理，包括現金盈餘短期投資以及籌措借貸應付預期現金需求，惟倘貸款額度超過若干預先授權水平，則須先獲本公司董事會批准。本集團的政策為定期監察現時及預期流動資金需求，確保符合貸款契約的規定，並確保本集團維持足夠的現金及流通的上市證券儲備以及從主要財務機構取得充足的承諾貸款額，以應付短期及長期流動資金需求。

下表詳列本集團並非衍生金融負債於報告期末按已訂約的未折現現金流量(包括按合約利率(如屬浮動利率，則按報告期末的利率)計算的利息付款)以及本集團可能須付款的最早日期呈列的剩餘合約到期情況：

|                     | 本集團<br>已訂約的未折現現金流出 |                     |               | 賬面值<br>千港元    |
|---------------------|--------------------|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 一年內或<br>應要求<br>千港元 | 超過一年但<br>兩年內<br>千港元 | 合計<br>千港元     |               |
| <b>於二零一一年三月三十一日</b> |                    |                     |               |               |
| 應付貿易賬款及其他應付款項       | 55,568             | —                   | 55,568        | 55,568        |
| 融資租賃負債              | 1,497              | 1,202               | 2,699         | 2,488         |
| 銀行貸款                | 27,689             | —                   | 27,689        | 23,680        |
|                     | <b>84,754</b>      | <b>1,202</b>        | <b>85,956</b> | <b>81,736</b> |

|                     | 本集團<br>已訂約的未折現現金流出 |              |               | 賬面值<br>千港元    |
|---------------------|--------------------|--------------|---------------|---------------|
|                     | 一年內或<br>應要求<br>千港元 | 一年至兩年<br>千港元 | 合計<br>千港元     |               |
| <b>於二零一零年三月三十一日</b> |                    |              |               |               |
| 應付貿易賬款及其他應付款項       | 61,486             | —            | 61,486        | 61,486        |
| 融資租賃負債              | 263                | 241          | 504           | 464           |
| 可換股債券               | 22,400             | —            | 22,400        | 15,620        |
|                     | <b>84,149</b>      | <b>241</b>   | <b>84,390</b> | <b>77,570</b> |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

## (b) 流動資金風險(續)

|                             | 本公司<br>已訂約的未折現現金流出 |       |        | 賬面值<br>千港元 |
|-----------------------------|--------------------|-------|--------|------------|
|                             | 一年內或               | 一年至兩年 | 合計     |            |
|                             | 應要求<br>千港元         | 千港元   | 千港元    |            |
| 於二零一一年三月三十一日<br>應計費用及其他應付款項 | 20,129             | —     | 20,129 | 20,129     |
| 於二零一零年三月三十一日<br>應計費用及其他應付款項 | 27,142             | —     | 27,142 | 27,142     |
| 可換股債券                       | 22,400             | —     | 22,400 | 15,620     |
|                             | 49,542             | —     | 49,542 | 42,762     |

|                     | 本公司<br>已訂約的未折現現金流出 |       |       | 賬面值<br>千港元 |
|---------------------|--------------------|-------|-------|------------|
|                     | 一年內或               | 一年至兩年 | 合計    |            |
|                     | 應要求<br>千港元         | 千港元   | 千港元   |            |
| 已發出之財務擔保：<br>最高擔保金額 |                    |       |       |            |
| 於二零一一年三月三十一日        | 1,250              | —     | 1,250 | —          |
| 於二零一零年三月三十一日        | 1,619              | —     | 1,619 | —          |

於報告期末，本公司就若干全資附屬公司獲授的銀行信貸向若干銀行提供擔保，在該等附屬公司有提取銀行融資的情況下，有關擔保會一直有效。

本公司及其若干全資附屬公司就本集團獲授的銀行融資向若干銀行發行若干對應擔保安排，在本集團有提取銀行融資的情況下，有關擔保會一直有效。根據各項該等擔保，本公司及屬於擔保方的所有附屬公司對各自獲銀行(為擔保受益人)提供的全部及任何借貸共同及個別承擔責任。

## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

### (b) 流動資金風險(續)

於報告期末，董事認為，本公司不大可能因上述擔保而遭索償。於報告期末，本公司根據唯一擔保所承擔的最高負債為有關附屬公司所提取之融資總額零港元(二零一零年：零港元)。於報告期末，本公司根據對應擔保承擔的最高負債為該項對應擔保所承擔的所有附屬公司提取的融融資總額1,250,000港元(二零一零年：1,619,000港元)。

### (c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自借貸。浮息借貸及定息借貸使本集團分別面對現金流量利率風險及公允價值利率風險。本集團監察定息及浮息借貸水準，並控制計息金融負債的合約期。管理層負責監察的本集團利率簡表載於下文(i)。

#### (i) 利率簡表

下表詳列本集團計息借貸總額於報告期末的利率簡表。

|          | 本集團   |        |       |        |
|----------|-------|--------|-------|--------|
|          | 二零一一年 |        | 二零一零年 |        |
|          | 實際利率  | 千港元    | 實際利率  | 千港元    |
|          | %     |        | %     |        |
| 定息借貸：    |       |        |       |        |
| — 融資租賃承擔 | 11.70 | 2,488  | 2.21  | 464    |
| — 可換股債券  | —     | —      | 55.03 | 15,620 |
|          |       | 2,488  |       | 16,084 |
| 浮息借貸：    |       |        |       |        |
| — 銀行貸款   | 5.64  | 23,680 | —     | —      |
| 計息借貸總額   |       | 26,168 |       | 16,084 |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 35. 財務風險管理及公允價值(續)

#### (c) 利率風險(續)

##### (ii) 敏感度分析

於報告期末，倘利率提高／降低100個基點且所有其他變變保持不變，則本集團之虧損淨額將增加／減少237,000港元(二零一零年：零港元)。

上述敏感度分析乃假設於報告期末出現利率變動，且適用於所有金融工具於該日期面臨的利率風險而釐定。100個基點之增加或減少代表管理層於本期間直至報告期的下一個年結對利率合理可能變動之評估。

#### (d) 貨幣風險

本集團的貨幣風險主要來自產生以外幣(即交易所涉非業務功能貨幣的貨幣)計值的應收款項、應付款項及現金結餘的銷售及採購。引起此類風險的貨幣主要是美元及人民幣。本集團在必要時以即期匯率買賣外幣應付短期失衡，確保風險淨額控制在可接受水準。

##### (i) 貨幣風險

下表詳列於報告期末本集團所承受來自以相關業務功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險。

|               | 本集團          |       |    |         |     |     |
|---------------|--------------|-------|----|---------|-----|-----|
|               | 外幣風險(以千港元列值) |       |    |         |     |     |
|               | 二零一一年        |       |    | 二零一零年   |     |     |
| 美元            | 人民幣          | 港元    | 美元 | 人民幣     | 港元  |     |
| 現金及現金等價物      | 29,961       | —     | 4  | 161,105 | 437 | 181 |
| 應收貿易賬款及其他應收款項 | 26,673       | 32    | —  | 19,769  | —   | —   |
| 應付貿易賬款及其他應付款項 | (6,443)      | (147) | —  | (5,085) | —   | —   |
| 已確認資產及負債的風險淨額 | 50,191       | (115) | 4  | 175,789 | 437 | 181 |

## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

## (d) 貨幣風險(續)

## (ii) 敏感度分析

下表顯示，假設所有其他風險變量保持不變，本集團有重大風險的匯率於報告期末改變導致除稅後虧損(及累計虧損)及綜合權益表其他部分的概約增減。就此而言，已假設港元兌美元的掛鈎利率不會因美元兌其他貨幣的價值改變而受重大影響。

|     | 本集團            |                               |                |                               |
|-----|----------------|-------------------------------|----------------|-------------------------------|
|     | 二零一一年          |                               | 二零一零年          |                               |
|     | 外幣匯率<br>上升(下降) | 對除稅後<br>虧損及累計<br>虧損的影響<br>千港元 | 外幣匯率<br>上升(下降) | 對除稅後<br>虧損及累計<br>虧損的影響<br>千港元 |
| 人民幣 | 5%             | (6)                           | 5%             | (22)                          |
|     | (5)%           | 6                             | (5)%           | 22                            |
| 港元  | 5%             | —                             | 5%             | (8)                           |
|     | (5)%           | —                             | (5)%           | 8                             |

上表所示分析結果是為呈列而按報告期末匯率將本集團各公司以各自功能貨幣計值的除稅後虧損及權益換算為港元的整體即時影響。

敏感度分析假設已使用已改變的匯率重新計量本集團於報告期末所持存在外幣風險的金融工具(包括以貸方或借方功能貨幣以外貨幣計值的集團內公司間應付及應收款項)。該分析並無計及將海外業務的財務報表換算為本集團呈列貨幣而產生的差額。分析基準與二零一零年相同。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 35. 財務風險管理及公允價值(續)

#### (e) 股價風險

本集團須承受分類為交易證券之股權投資所產生之股價變動風險。所有該等投資為上市投資。

本集團的上市投資主要在香港及中國掛牌上市。交易證券乃根據對個別證券相比股市指數及其他行業指標的表現之每日監察，以及本集團之流動資金需求而決定。

於二零一一年三月三十一日，相關股市指數(就上市投資而言)估計上升/下跌5%(二零一零年：5%)，假設所有其他變數保持不變，將導致本集團的除稅後虧損(及累計虧損)及綜合權益的其他成份減少/增加如下所示：

|              | 本集團   |         |   |       |         |   |
|--------------|-------|---------|---|-------|---------|---|
|              | 二零一一年 |         |   | 二零一零年 |         |   |
|              | 除稅後   |         |   | 除稅後   |         |   |
|              | 虧損及累計 | 其他股權    |   | 虧損及累計 | 其他股權    |   |
|              | 虧損的影響 | 成份的影響   |   | 虧損的影響 | 成份的影響   |   |
|              | 千港元   |         |   | 千港元   |         |   |
| 相關股價風險變量的變動： |       |         |   |       |         |   |
| 增加           | 5%    | (1,220) | — | 5%    | (1,252) | — |
| 減少           | (5)%  | 1,220   | — | (5)%  | 1,252   | — |

敏感度分析顯示，假設股市指數之變動或其他相關風險變量已於報告期末產生，並已應用於重新計量本集團所持有之金融工具，而該等工具令本集團於報告期末須承受股價風險，對本集團之除稅後虧損(及累計虧損)及綜合權益的其他成份將會造成之即時影響。亦假設本集團股權投資之公允價值將根據與有關股市指數或有關風險變量之歷來相互關係而變動，且所有其他變數維持不變。於二零一零年之分析乃按相同基準進行。

## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

## (f) 公允價值

## (i) 按公允價值列賬之金融工具

下表呈列於報告期末，按香港財務報告準則第7號金融工具：披露所釐定的公允價值等級制度的三個等級中，以公允價值計量的金融工具之賬面值，每項被分類金融工具之公允價值全數乃基於輸入的最低等級，有關輸入對公允價值計量相當重要。有關等級詳情如下：

- 第1級(最高等級)：利用在活躍市場中相同金融工具的報價(未經調整)計算公允價值
- 第2級：利用在活躍市場中類似金融工具的報價，或所有重要輸入均直接或間接基於可觀察市場數據的估值技術，計算公允價值
- 第3級(最低等級)：利用任何重要輸入並非基於可觀察市場數據的估值技術計算公允價值

|                   | 本集團        |            |            |           |
|-------------------|------------|------------|------------|-----------|
|                   | 二零一一年      |            |            | 總計<br>千港元 |
|                   | 第1級<br>千港元 | 第2級<br>千港元 | 第3級<br>千港元 |           |
| <b>資產</b>         |            |            |            |           |
| 交易證券              | 24,400     | —          | —          | 24,400    |
|                   |            |            |            |           |
|                   | 本集團        |            |            | 總計<br>千港元 |
|                   | 二零一零年      |            |            |           |
|                   | 第1級<br>千港元 | 第2級<br>千港元 | 第3級<br>千港元 |           |
| <b>資產</b>         |            |            |            |           |
| 交易證券              | 21,126     | —          | —          | 21,126    |
| <b>負債</b>         |            |            |            |           |
| 衍生金融工具：           |            |            |            |           |
| — 可換股債券之嵌入式衍生金融工具 | —          | —          | 2,644      | 2,644     |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

## (f) 公允價值(續)

(i) 按公允價值列賬之金融工具(續)

|                   | 本公司        |            |            | 總計<br>千港元 |
|-------------------|------------|------------|------------|-----------|
|                   | 二零一一年      | 二零一零年      | 二零一零年      |           |
|                   | 第1級<br>千港元 | 第2級<br>千港元 | 第3級<br>千港元 |           |
| <b>資產</b>         |            |            |            |           |
| 交易證券              | 23,107     | —          | —          | 23,107    |
|                   |            |            |            |           |
|                   | 第1級<br>千港元 | 第2級<br>千港元 | 第3級<br>千港元 | 總計<br>千港元 |
| <b>資產</b>         |            |            |            |           |
| 交易證券              | 21,126     | —          | —          | 21,126    |
| <b>負債</b>         |            |            |            |           |
| 衍生金融工具：           |            |            |            |           |
| — 可換股債券之嵌入式衍生金融工具 | —          | —          | 2,644      | 2,644     |

年內第3級公允價值計量結餘的變動如下：

|                   | 本集團及本公司      |              |
|-------------------|--------------|--------------|
|                   | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 於可換股債券中嵌入式衍生金融工具： |              |              |
| 於年初               | 2,644        | —            |
| 年內發行              | 3,426        | 3,653        |
| 年內於損益確認的公允價值變動    | (757)        | (1,009)      |
| 因轉換可換股債券而發行股份     | (2,329)      | —            |
| 贖回                | (2,984)      | —            |
| 於報告期末             | —            | 2,644        |
| 計入損益的年度總收益        | 757          | 1,009        |

重新計量於可換股債券中嵌入式衍生金融工具所得收益乃呈列於綜合損益表的「其他虧損淨額」內。



## 35. 財務風險管理及公允價值(續)

### (f) 公允價值(續)

#### (ii) 並非按公允價值列賬的金融工具之公允價值

於二零一一年及二零一零年三月三十一日，按成本或攤銷成本列值的重大金融資產及負債的賬面值與其相應的公允價值並無重大差額。

### (g) 公允價值估計

下文概述估計金融工具公允價值的主要方法及假設。

#### (i) 證券

公允價值乃根據於報告期末所報市價釐定，並無扣減任何交易費用。

#### (ii) 計息貸款及借貸以及融資租賃負債

公允價值估計為基於同類金融工具的現行市場利率折現的未來現金流量之現值。

#### (iii) 其他金融資產及負債

基於該等工具的性質或於短期內到期，應收貿易賬款及其他應收款項、現金及現金等價物以及應付貿易賬款及其他應付款項的賬面值估計與其公允價值相若。

公允價值估計乃於特定時間基於相關市場資訊及有關該等金融工具的資料作出，為主觀的估計，涉及不明朗因素及重大判斷事項，故無法精確釐定。假設改變可能會嚴重影響估計結果。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 36. 業務合併

## (a) 自聯營公司至附屬公司的分步收購

於二零一一年一月五日，本集團以現金代價5,000,000港元認購嬌酷配發的5,000,000股股份，嬌酷主要於中國、香港及澳門從事內衣零售業務。於業務合併前，本公司已持有嬌酷19.9%的股權，並以權益會計法列賬。業務合併後，本集團持有嬌酷73.3%的股權。本集團已選擇按其於被收購公司的可識別資產及負債所佔的權益比例計量其非控股權益。

下文概述已付代價及已收購資產及已承擔負債之金額，以及於收購日期確認的非控股權益之金額：

|                        | 公允價值<br>千港元    |
|------------------------|----------------|
| 物業、廠房及設備               | 238            |
| 現金及現金等價物               | 213            |
| 應收貿易賬款及其他應收款項          | 6,084          |
| 存貨                     | 65             |
| 應付貿易賬款及其他應付款項          | (596)          |
| <b>收購所得可識別淨資產總額</b>    | <b>6,004</b>   |
| <b>業務合併前所持股份的公允價值</b>  | <b>(1,863)</b> |
| <b>非控股權益</b>           | <b>(1,603)</b> |
| <b>收購產生的商譽</b>         | <b>2,462</b>   |
| <b>已付現金代價</b>          | <b>5,000</b>   |
|                        | 千港元            |
| <b>收購附屬公司時的現金流出淨額：</b> |                |
| 已付代價                   | (5,000)        |
| 自附屬公司收購的現金淨額           | 213            |
|                        | (4,787)        |

65,720港元的交易成本並未計入轉讓代價，而列入綜合損益表中行政費用項下。

因業務合併前本公司於嬌酷所持有的19.9%權益以公允價值計量，故本公司確認分步收購產生的收益為1,663,000港元。該等收益已計入本年度綜合收益表中的其他虧損淨額項下。

收購產生的商譽乃預期業務合併所產生的協同效應及規模經濟，預期並無就任何可抵扣所得稅作出確認。

## 36. 業務合併(續)

### (a) 自聯營公司至附屬公司的分步收購(續)

自收購時起，收購的業務對本集團的收益及業績並無重大貢獻。

倘收購已於二零一零年四月一日完成，則本集團的年度營業額及虧損應分別為362,921,000港元及177,773,000港元。備考資料僅供說明之用，並非說明收購在二零一零年四月一日完成的情況下，本集團可實際錄得之營業額及經營業績的指標，亦不擬作為未來業績之預測。

### (b) 收購一間附屬公司

於二零一零年十二月三十一日，本集團與格林控股有限公司訂立一項協議，以現金代價16,000,000港元收購格林仕大連的全部股權，該公司擁有一項於中國製造、分銷及銷售體育品牌計時產品的許可證。

下文概述已付代價及已收購資產及已承擔負債之金額，連同於收購日因收購而已確認的無形資產及商譽的金額：

|                        | 公允價值<br>千港元     |
|------------------------|-----------------|
| 物業、廠房及設備               | 23              |
| 無形資產                   | 14,048          |
| 現金及現金等價物               | 271             |
| 應收貿易賬款及其他應收款項          | 997             |
| 存貨                     | 11              |
| 應付貿易賬款及其他應付款項          | (499)           |
| 遞延稅項負債                 | (3,512)         |
| <b>收購所得可識別淨資產總額</b>    | <b>11,339</b>   |
| <b>收購產生的商譽</b>         | <b>4,661</b>    |
| <b>已付現金代價</b>          | <b>16,000</b>   |
|                        | 千港元             |
| <b>收購附屬公司時的現金流出淨額：</b> |                 |
| 已付代價                   | (16,000)        |
| 自附屬公司收購的現金淨額           | 271             |
|                        | <b>(15,729)</b> |

因收購格林仕大連所大連產生之商譽乃源自本集團於新市場的體育品牌產品銷售及分銷以及合併後預期產生之未來協同效應所帶來預計盈利。

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

## 36. 業務合併(續)

## (b) 收購一間附屬公司(續)

於收購日起至報告期末期間，格林仕大連對本集團的營業額貢獻值為零港元，而對本集團造成的除稅前虧損約為217,000港元。

倘收購於二零一零年四月一日完成，本集團年度內的營業額及虧損將分別為364,240,000港元及176,923,000港元。備考資料僅供說明之用，並非說明倘收購事項已於二零一零年四月一日完成之情況下，本集團可實際錄得之收益及業績，亦不擬作為未來業績之預測。

## 37. 主要非現金交易

年內，本集團購置汽車3,730,000港元，其中3,100,000港元由一項新融資租賃撥付(見附註15(b))。

年內，收購格林仕大連的總代價16,000,000港元已於二零一零年一月二十五日以有關收購之已付按金償付。

## 38. 承擔

(a) 於二零一一年三月三十一日尚未履行且未於財務報表撥備之資本承擔如下：

|     | 本集團          |              |
|-----|--------------|--------------|
|     | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
| 已訂約 | 3,249        | 9,673        |

(b) 於二零一一年三月三十一日，根據不可取消經營租賃的未來最低應付租金總額如下：

|         | 本集團       |            |           |            |
|---------|-----------|------------|-----------|------------|
|         | 二零一一年     |            | 二零一零年     |            |
|         | 物業<br>千港元 | 廣告板<br>千港元 | 物業<br>千港元 | 廣告板<br>千港元 |
| 一年內     | 35,542    | 553        | 35,185    | 1,862      |
| 一年後但五年內 | 22,656    | —          | 24,017    | —          |
|         | 58,198    | 553        | 59,202    | 1,862      |

### 38. 承擔(續)

#### (b) (續)

本集團根據經營租賃租賃多項物業，如零售商店、辦公室及倉庫等。首次租期一般為一至五年，其後可於重新磋商所有條款後續租。租金一般每年按市場租金增加。若干門市的經營租賃租金主要基於最低保證租金或銷售水平租金的較高者計算。以上經營租賃承擔指固定租金承擔及最低保證租金。

本集團亦租用不少廣告板作宣傳用途。租用廣告板一般初步為期一年，可於重新磋商所有條款後續租。

- (c) 於二零一一年三月三十一日，本集團為製造而使用若干品牌以及為買賣時尚配飾承擔最低保證專利費所支付的專利費如下：

|         | 二零一一年<br>千港元 | 二零一零年<br>千港元 |
|---------|--------------|--------------|
| 一年內     | 3,713        | 2,001        |
| 一年後但五年內 | 2,809        | 3,207        |
|         | <b>6,522</b> | 5,208        |

## 財務報表附註

截至二零一一年三月三十一日止年度  
(以港元列值)

### 39. 重大關聯人士交易

除綜合財務報表其他附註所披露的交易及結餘外，本集團於年內訂有下列重大關聯人士交易。

#### 主要管理人員酬金

本集團主要管理人員酬金(包括附註11所披露的已付本公司董事款項及附註12所披露的已付若干最高薪僱員款項)如下：

|        | 二零一一年<br>千港元  | 二零一零年<br>千港元  |
|--------|---------------|---------------|
| 短期僱員福利 | 20,247        | 15,945        |
| 離職後福利  | 58            | 72            |
| 股權報酬福利 | 7,742         | 5,681         |
|        | <b>28,047</b> | <b>21,698</b> |

薪酬總額已計入「員工成本」(見附註9(b))。

有關上述主要管理人員酬金的關聯人士交易並不構成根據上市規則第14A章的關連交易。

### 40. 火災

於二零一零年十一月二十二日，本集團於中國海豐的工廠發生火災。因火災事故，若干機械、設備、存貨及廠房遭到損壞。直接損害及虧損達約為18,541,000港元，其中包括有關固定資產及存貨的虧損分別約6,594,000港元及11,947,000港元。

本集團正就償付賠償金與承保公司聯絡，而於本報告日期，本集團就相關損失獲得的保險賠償金額仍未確定。管理層認為，賠償金可能於報告日期未變現，惟未能作出肯定。

### 41. 結算日後事項

於二零一一年三月二十八日，本集團就向本公司主席、執行董事兼控股股東謝先生收購三項物業訂立協議，總代價約為7,823,000港元。於二零一一年四月八日，已向謝先生支付約4,694,000港元的按金。該等交易的完成須待自支付上述按金日期起特定期間內轉讓該等物業的擁有權予本集團後，方可作實。截至該等財務報表日期，擁有權轉讓仍在進行。