



Universiade SHENZHEN 2011

361°

深圳2011世界大运会全球合作伙伴  
Worldwide Partner of Universiade Shenzhen 2011



2010/11年報



## 目錄

2

公司  
資料

4

10/11年  
業績摘要

6

五年  
財務摘要

10

主席  
報告

14

管理層  
討論及  
分析

40

董事會  
報告

48

企業管治  
報告

- 53 董事及高級管理人員
- 57 獨立核數師報告
- 58 綜合收益表
- 59 綜合全面收入表
- 60 綜合資產負債表
- 62 資產負債表
- 64 綜合權益變動表
- 66 綜合現金流量表
- 68 財務報表附註

# 公司 資料

## 董事會

### 執行董事

丁伍號  
丁輝煌(主席)  
丁輝榮  
王加碧

### 獨立非執行董事

甄文星  
孫先紅  
劉建興

## 董事會轄下委員會

### 審核委員會

甄文星(主席)  
孫先紅  
劉建興

### 薪酬委員會

王加碧(主席)  
孫先紅  
劉建興

### 提名委員會

丁伍號(主席)  
甄文星  
劉建興

## 公司秘書

蔡敏端 · FCCA · HKICPA



## 授權代表

丁伍號  
蔡敏端

## 註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive  
PO Box 2681  
Grand Cayman, KY1-1111  
Cayman Islands

## 中國總部

中國福建省廈門市  
湖里區高新科技園  
361°大廈  
郵編：361009

## 香港主要營業地點

香港  
皇后大道中 183 號  
中遠大廈  
39 樓 3901 室

## 股份代號

01361

## 開曼群島股份過戶登記處

Butterfield Fulcrum Group (Cayman) Limited  
Butterfield House, 68 Fort Street  
P.O. Box 609  
Grand Cayman KY1-1107  
Cayman Islands

## 香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港  
灣仔皇后大道東 183 號  
合和中心 17 樓 1712-1716 室

## 核數師

畢馬威會計師事務所

## 法律顧問

### 有關香港法律：

奧睿律師事務所

### 有關開曼群島法律：

Conyers Dill & Pearman

## 主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司  
興業銀行股份有限公司  
廈門國際銀行  
中國民生銀行股份有限公司  
中信銀行國際有限公司

## 公司網站

[www.361sport.com](http://www.361sport.com)

# 10/11年 業績摘要

營業額大增  
**26.1%** 達  
人民幣5,461.2  
百萬元



權益持有人  
應佔溢利為人民幣  
1,196.1百萬元，  
升幅**30.5%**



毛利率增加  
**2.9**個百分點至  
**42.3%**



### 財務表現

營業額大增 26.1% 達人民幣 5,461.2 百萬元

毛利勁增 35.4% 達人民幣 2,310.9 百萬元

經營溢利上漲 37.0% 至人民幣 1,441.2 百萬元

權益持有人應佔溢利為人民幣 1,196.1 萬元，  
升幅 30.5%

毛利率增加 2.9 個百分點至 42.3%

每股基本盈利為人民幣 57.9 分，上升 30.1%

建議派發末期息每股人民幣 16.1 分

### 業務表現

361° 零售門市總數由 6,927 間增加至  
7,681 間

鞋類產品銷售收入增長 44.8% 至人民幣  
2,793.7 百萬元

361° 童裝產品銷售收入增長 534.1% 至人民  
幣 238.7 百萬元

集團於鄭州、濟南、武漢及哈爾濱開設四間  
品牌概念店 361° Town，在擴展網絡覆蓋的  
同時，亦為業務模式開創了新領域

# 五年 財務摘要

截至六月三十日止年度	二零一一年	二零一零年	二零零九年	二零零八年	二零零七年
<b>盈利能力數據(人民幣千元)</b>					
營業額	<b>5,461,240</b>	4,330,804	3,446,588	1,317,069	373,346
毛利	<b>2,310,942</b>	1,706,325	1,193,803	348,028	76,923
經營溢利	<b>1,441,236</b>	1,051,852	740,200	202,543	29,331
權益持有人應佔溢利	<b>1,196,133</b>	916,814	632,111	178,973	22,911
每股盈利					
— 基本(人民幣分)	<b>57.9</b>	44.5	42.1	11.9	1.5
— 攤薄(人民幣分)	<b>57.6</b>	44.3	42.1	不適用	不適用
<b>盈利能力比率(%)</b>					
毛利率	<b>42.3</b>	39.4	34.6	26.4	20.6
經營溢利率	<b>26.4</b>	24.3	21.5	15.4	7.9
淨利潤率	<b>21.9</b>	21.2	18.3	13.6	6.1
實際稅率	<b>17.5</b>	12.7	12.7	9.2	12.9
股東權益回報(附註1)	<b>31.3</b>	31.0	44.7	80.5	23.0
<b>營運比率</b>					
<b>(佔營業額百分比)(%)</b>					
廣告及宣傳開支	<b>9.5</b>	8.9	8.2	6.4	9.1
員工成本	<b>6.8</b>	3.6	3.1	5.4	11.2
研發及開發費用	<b>1.5</b>	0.9	0.4	0.3	0.06

附註：

- 1) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

五年  
財務摘要

於六月三十日	二零一一年	二零一零年	二零零九年	二零零八年	二零零七年
<b>資產及負債數據(人民幣千元)</b>					
非流動資產	1,109,397	724,574	333,172	112,080	40,892
流動資產	4,499,806	3,839,443	3,745,678	1,040,235	350,030
流動負債	1,325,091	1,129,375	1,559,148	831,145	263,791
非流動負債	5,342	3,125	9,504	3,584	—
權益持有人應佔權益	4,235,925	3,396,423	2,510,198	317,586	127,131
非控股權益	42,845	35,094	—	—	—
<b>資產及營運資金比率</b>					
流動資產比率	3.4	3.4	2.4	1.3	1.3
負債比率%(附註2)	0.2	—	6.5	13.0	15.3
每股資產淨值(人民幣元)(附註3)	2.1	1.7	1.3	不適用	不適用
存貨周轉日數(日數)(附註4)	19	15	21	47	64
應收賬款及應收票據周轉日數 (日數)(附註5)	83	97	103	86	75
應付賬款及應付票據周轉日數 (日數)(附註6)	82	111	118	111	151

附註：

- 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 每股資產乃根據資產淨值除以年內普通股加權平均數計算。
- 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365/366日計算。
- 應收賬款應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以365/366日計算。
- 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365/366日計算。



A hand reaches out from the left side of the frame towards a ringed planet (resembling Saturn) on the right. The background is a deep blue space with a bright orange comet streaking across the top. A small blue sphere is visible near the planet. The bottom of the image features a bright orange and yellow glow, suggesting a horizon or a light source.

主席報告

我們**接受**  
任何**挑戰**

# 主席報告

「中國持續穩健的經濟增長及城鎮化進程，將為整體運動服飾行業創造利好環境。」



## 各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司董事會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一一年六月三十日止年度（「本財政年度」，「二零一一財年」）的已審核年度業績。

回顧過去一年，以消費帶動的國民經濟增長日益顯著，國家《體育產業「十二五」規劃》的推出，為體育用品產業的發展奠定良好基礎。中國城鄉建設的快速發展、居民消費力的穩步提升，以及國民健康意識的增強，大大提高二、三線城市的消費需求，為行業整體增長提供良好基調。然而，行業結構的調整，加上中國通脹升溫，為體育品牌的發展帶來挑戰。

本集團一方面以市場為導向，加強產品的設計及研發，為消費者提供多樣化的產品組合，另一方面憑藉其於創立之初建立的有效業務模式，進一步穩固運營管理，加強對零售終端的指導及培訓，以確保向客戶提供最優質的服務。

為應對市場的變化，本集團繼續盡力收緊營運資金管理，嚴格遵從網絡擴張速度，每年新增600至800間店舖，本集團相信該擴張速度將有助改善平均應收賬款及應收票據週轉週期，以實現最佳的財務狀況，鞏固競爭優勢。

受惠於品牌價值的提升，產品銷量及售價的提高及銷售網絡的擴大，本集團年內錄得穩健的增長。營業額達到人民幣5,461.2百萬元，較上一個財政年度穩步增長26.1%。股東應佔溢利較上一個財政年度上升30.5%，達人民幣1,196.1百萬元。每股基本盈利為人民幣57.9分（二零一零年：人民幣44.5分）。

董事會建議宣派該財政年度的末期股息每股人民幣16.1分。連同已派付的中期股息人民幣7.1分，全年總派息為人民幣23.2分，佔本集團應佔溢利的40.1%，實現增加派息的目標。

於本財政年度內，我們充份利用其作為二零一零年廣州亞運會高級合作夥伴及深圳二零一一年世界大學生夏季運動會的全球合作夥伴的優勢，加強品牌及市場推廣，提



升361°品牌知名度。與此同時，我們繼續貫徹專業運動品牌的定位，簽約贊助專業運動，於年內與【瑞典冰壺協會】簽約贊助包括世界男子／女子冰壺大賽等在內的多項國際賽事。

童裝業務是集團未來發展重點之一。集團把握去年的良好勢頭，今年繼續推進童裝的發展，於年內童裝店總數達到766間。在品牌發展方面，本集團創新推出「尚」系列，巧妙地把集團「3」、「6」及「1」三個主品牌的數字集中在「尚」字之中，並且在經濟發達的沿海城市推出，初試啼聲已廣獲好評。

展望未來，儘管國際經濟形勢仍存在許多不明朗，中國通脹壓力加劇，加上運動服裝行業近期出現的震盪，使行業前景及銷售渠道管理成為眾人關注的焦點，然而我們相信中國的持續穩健的經濟增長及城鎮化進程，將為整體運動服飾行業創造利好環境，提供龐大的市場機遇。

集團將繼續深化網絡佈局上的優勢，進一步加密在消費力日益強勁的二、三、四線城市

中的據點，亦加於大中國西部及北部地區的擴展速度。本集團重視個網點為集團創造的價值，因此我們今年將繼續加強與分銷商及零售終端的合作，提供培訓及指導，提升單店銷售。

成本管控方面，本集團將繼續嚴格控制各項生產成本，並積極尋求合適的原材料替代品以減輕成本上漲的壓力。

品牌建設方面，我們欲意將「尚」這系列作為獨立業務，其將具備獨立的門店、產品設計隊伍及分包商。集團相信該產品系列將成為集團童裝業務外又一主要增長動力。

最後，本人謹此代表董事會，向努力不懈、盡心盡意為本集團工作的管理人員及全體員工，以及一直對本集團鼎力支持的股東及客戶致以衷心感謝。

主席  
丁輝煌

香港，二零一一年八月二十三日

管理層討論  
及分析

我們隨時  
創造無限



# 管理層討論 及分析

## 行業回顧

本財政年度覆蓋二零一零年第三、第四季及二零一一年首兩季，中國國內生產總值（GDP）持續增長，雖然增速較過往有所放緩，但是仍錄得平均超過10%的增幅。此增長持續推動零售消費品行業銷售增長。作為消費品行業的重要板塊之一，運動服飾在過去五年期間高速發展。

然而，對於運動服飾行業而言，本財政年度是近期最富挑戰性的一年。生產運動服飾的主要原材料之一棉花，其價格出現前所未有的漲幅；其他合成纖維的成本，在一定程度上亦見上漲。長久以來，勞動力都是中國各行業的競爭優勢，卻因為缺乏來自內陸省份的新移民流入，使廣東、浙江及福建等沿岸地區的勞動力更趨稀缺。

地產業發展興旺刺激房價增長加劇，商業物業租金因而被推高，加上更多消費品牌設法進駐主要購物區，使租金上漲的情況更為嚴重。

中國多年來的高速增長引致消費品價格上升，壓抑通脹成為目前的首要經濟目標。銀行存款準備金率及存貸款基準利率的接連被調高，調控初見成效，但仍需時間令政策惠及

整個體系。市場普遍相信，即使消費物價指數未來一段時間仍會維持在較近為高的4-4.5%，然而指數亦已在約6%的高位見頂。

在通常情況下，在行業極具挑戰性、競爭日漸加劇的時候，不同企業會採取非傳統的營運策略，產生勝利者及失敗者。經驗亦說明行業會出現汰弱留強及行業整固。

眾所周知，持續城市化及可支配收入增加是運動行業之增長動力。

此外，根據《全民健身條例》實行的全民健身計劃，於二零一一年上半年取得明顯進展。位於甘肅、新疆、福建及山西各省的體育設施及基建項目已經開始建設，並於今年稍後或明年起可供大眾使用。全民健身計劃（2011-2015年）的目標為將全國城市及鄉村地區經常運動的居民比例由二零零七年的28%提高至二零一五年的32%，這將持續為中國的體育用品行業提供持續發展動力。

隨著部份主要市場日見成熟，體育用品行業亦告進入另一個發展階段，增長速度將從近五年來大幅增長後的較高基礎上放緩。雖然新店鋪擴張仍是重要增長因素，但是持續提高現有店鋪的銷量和售價的重要性將更高。



## 業務回顧

### 銷售與分銷網絡

本集團認為，從兩個具體範疇來看，其分銷業務模式非常健全。首先，分銷商不僅獨家分銷 361° 產品，更同時擁有地區獨家分銷權。雖然在此獨家分銷業務模式下，分銷商會擁有省級壟斷地位，但是其所產生更佳的規模效益，包括在庫存控制及銷售宣傳等方面，都能提高營運效益。第二，本集團對其分銷商及零售商實行統一的定價制度。集團給予分銷商的批發折扣於早前起定為 62%。批發折扣於二零一零年十二月舉行的秋季訂貨會起調低至 60%，並於二零一一年七月底舉行完畢的二零一二春／夏季訂貨會上進一步降至 58%，反映集團品牌價值及實力的提升。

這些措施將有助於集團在行業整固及增長趨穩之際保障利潤。

於本財政年度，現有獨家分銷商數目維持 32 個。作為一項標準要求，分銷商須以有限公司架構進行日常營運，以便在調整時籌集新資金。另外，分銷商合約經審閱及評估後會每年續約。

分銷商共監管 3,438 個授權經銷商，這些授權經銷商擁有及管理共 7,681 間零售門店。於二零一一年六月三十日，集團門店數目較二零一零年六月三十日的 6,927 間淨增 754 間，整體分佈較側重於三線或更小型城市，佔比大致維持在 72%。

管理層討論  
及分析

**1,442**  
西部



管理層討論  
及分析



## 管理層討論 及分析



	於六月三十日		
	二零一一年	二零一零年	(變動%)
零售門市數目	7,681	6,927	10.9
總零售面積(平方米)	777,072	691,284	12.4
每間零售門市的平均面積(平方米)	101.2	99.8	1.4

於二零一一年六月三十日，有5,586間獨立店舖，佔零售門市超過70%，77間旗艦店及4間「361° Towns」，該等店舖的平均面積分別約為90平方米、580平方米及1,100平方米。

旗艦店「361° Towns」，旨在更有效地傳達361°於中國運動服飾領域成為市場領先者的決心。在本財政年度的下半年，本集團集中精力優化現有四個分別位於鄭州、濟南、武漢及哈爾濱的「361° Towns」之營運。

得到分銷商的支持，本集團開始設立新一代

	截至六月三十日				
	二零一一年		二零一零年		變動(%)
	授權零售 門店數目	佔授權零售 門店總數的 百分比	授權零售 門店數目	佔授權零售 門店總數的 百分比	
東部 <sup>(1)</sup>	2,001	26.1	1,876	27.1	6.7
南部 <sup>(2)</sup>	1,238	16.1	1,107	16.0	11.8
西部 <sup>(3)</sup>	1,442	18.8	1,240	17.9	16.3
北部 <sup>(4)</sup>	3,000	39.0	2,704	39.0	10.9
總計	7,681	100.0	6,927	100.0	10.9

附註：

- 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西
- 南部包括廣東、福建、廣西及海南
- 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏
- 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古

### ePOS 擴大連接至 4,146 間門店

在零售終端電子企業資源規劃系統(「ePOS」)與零售門店的連線工作方面，本集團於期內取得實質進展。ePOS 目前以獨立模組運作，最終將與企業資源規劃系統(「ERP」)接合，方便供應鏈管理。於二零一一年六月三十日，ePOS 已與 4,146 個零售店連線。一些較偏遠地區的零售商教育水平較低，抗拒分享銷售資訊，本集團將加強在這些地區的工作。另外，一些位於偏遠地區的服務供應商，其支援能力受到基礎設施不健全的限制等問題仍有待克服。安裝 ePOS 已成為集團新零售經銷商標準合約的要求。

本集團期望在解決上述問題的同時，在現階段進行整合，並正開始商業智能模組的測試工作，以提供具價值的銷售數據進一步分析顧客消費趨勢、模式及喜好。

這 ePOS 對於實時搜集銷售及存貨統計數據相當重要，使本集團能更緊密地監察店舖效率的變化，包括顧客喜好及消費模式的轉變。

### 採取零售管理顧問的建議，進一步提升店舖效率

本集團已於本財政年度內實行零售顧問專家 S1MONE 的建議。S1MONE 與本集團零售商緊密合作，就提升顧客消費體驗提供寶貴建議，包括銷售人員的服務態度、向顧客提出搭配建議從而鼓勵交叉銷售、主打產品的擺設、就訂購產品提供指引、零錢標價策略、優化店舖和貨架空間及產品陳列，以及在店內舉行活動以提升購物氣氛。

這些措施幫助本集團透過強勁的同店增長，帶動整體收益及盈利增長。於本財政年度內，第一至第四季度零售層面的同店銷售增長分別為 16.0%、15.0%、14.7% 及 18.1%，而同期的渠道存貨比率則分別為 2.6 倍、3.9 倍、3.3 倍及 3.9 倍，與部份同業庫存積壓問題惡化相比，成績令人注目。



## 管理層討論 及分析

### 361°童裝

361°童裝於本財政年度順利推出。此產品系列以中低端市場為定位，借助361°品牌優勢及其有效的分銷模式，推出不久便取得理想的成績。然而，361°童裝設有獨立的设计、採購及外包部門。361°童裝於本財政年度舉辦了兩次訂貨會，分別展示春／夏季產品系列及秋／冬季產品系列。

公司於二零一一年三月舉行二零一一年度秋／冬季童裝產品訂貨會，超過400個零售商及分銷商出席是次訂貨會。訂單金額較去年同期顯著增長60%。為期兩天的訂貨會展出包括服裝、鞋類及飾品等約1,200種產品。

合適的經濟規模將會是此項業務進一步成功發展的關鍵，而就此而言，零售門店的數量乃於訂貨會上提供基本追加訂單需求的要素。

於本年度內，本集團監督設立766間專門店，該等專門店全部由獨立零售商營運，於二零一一年六月底，共有365間為獨立零售

店舖、245間商場店舖及156間於361°較大型特許經營舖店內的專櫃，較二零一零年六月三十日的236間淨增加530間店舖。

### 品牌宣傳及市場推廣

361°產品男女皆宜、產品設計極具吸引力且定價合理，使其品牌推出以來取得空前成功。品牌定位大眾化，針對18至30歲熱衷但不積極運動的消費者。本集團的口號「多一度熱愛」體現品牌其中一個核心價值—「卓越」。

本集團相信，正如專業運動員在運動場上追求卓越一樣，品牌的發展必須付出多一分努力，才能夠有卓越的表現。在這個前題下，本集團堅信廣告宣傳活動必須與賽事贊助緊密相連，既可推廣該項運動，亦可將賽事轉播至大眾市民，讓其「直接參與」。



## 管理層討論 及分析

這對於年青品牌如361°尤其重要，因為品牌認受性對年青品牌至為重要，賽事贊助則能大大提升品牌的知名度。在北京奧運及倫敦奧運幾年間，361°成為最高級別賽事（僅有的兩項在中國舉行的國際級賽事）的贊助商，使361°品牌與大型綜合賽事相聯繫。

於二零一零年十一月，本集團成為廣州第16屆亞運會的高級合作夥伴，有超過45個國家、9,704位運動員及官員參與超過42項運動項目。在為期16日的賽事中，361°的標誌策略性地在體育館、球場及其它場館內不同的明顯位置展示，而賽事亦現場轉播至超過30個國家，觀眾估計合共達數億人。參與亞運會的一眾工作人員及志願者均統一身穿361°的贊助服裝，而廣州市幾條主要街道兩旁亦有放置廣告橫額。此外，所有負責引路及諮詢服務的志願者亦均統一身穿正式的361°贊助服裝。本集團相信該兩星期賽事的

歡樂氣氛，為品牌營造出的正面形象，將一直維持下去。

本集團亦成為於二零一一年八月舉行的第26屆世界大學生夏季運動會的全球合作夥伴。於執筆這刻，有來自152個國家約12,000名運動員及工作人員參與為期兩星期的賽事。

大運會於二零一一年四月舉行簡單的點燃火炬儀式，當日適逢全國高等教育中最優秀的學府之一——清華大學之百年華誕。客戶對361°產品的喜愛、對優質產品質素、獨特創意和前衛風格的良好印象，是過去數年集團成功的關鍵要素。這個強大的品牌形象有賴本集團為宣傳361°品牌而不斷投入的資源和努力。

本財政年度上半年能有持續並強勢的銷售增長，主要歸因於361°積極參與二零一零年廣州亞運會，這效益亦已延續至下半年並持續。361°的品牌價值亦因此而大大提升。

本集團以強大的技術研發能力作為由功能性為核心的推廣策略的骨幹。本集團位於廣州的新建研發實驗室於二零一零年九月啟用，已為各類體育用品的投入生產提供原型產品。該等新產品透過高級功能、舒適、易使用及高質量等特點，提升專業運動員的表現。本集團已開始向中國國家隊專業運動員提供各種原型體育產品，並收集意見，以改善產品質素及設計。



## 管理層討論 及分析

於二零一一年三月，本集團亦於北京服裝設計學院開設高性能運動服裝設計中心，以進一步提升本集團在專業運動服裝設計方面的能力。

### 贊助專業體育隊伍及星級運動員

贊助專業體育隊伍及星級運動員，已成為361°品牌推廣及行銷策略的重要一環。本集團相信，參加國內、國際體育的專業隊伍及運動員配備361°品牌的配套產品，將有助於展示361°品牌的價值及態度取向，吸引更多消費者對品牌的追隨。



361°以向下列專業隊伍提供贊助為榮，包括：

- 倫敦2012殘奧會的國家代表隊
- 國家壘球隊
- 國家自行車隊
- 國家三項鐵人隊
- 國家現代五項隊
- 浙江省游泳隊
- 朝鮮倫敦2012奧運代表隊
- 瑞典國家冰壺隊





為進一步建立品牌形象，本集團已開始物色可象徵品牌核心價值的運動員及體育專業人士。直至目前，本集團已與數名牙買加運動員及兩名台灣女子網球專業人士達成協議。本集團亦非常有信心可與其中一名於中國最耀眼之游泳選手孫揚落實合約，而孫揚最近亦打破了其專長賽事，1500米自由泳的世界紀錄。於二零一一年六月三十日，本集團已與九名新進及星級運動員簽約，他們會在出席國內及國際賽事的時候穿上361°品牌的配套產品。

### 專業體育賽事的贊助活動

為各項體育賽事提供跨年度的贊助仍是本集團主要宣傳形式之一，藉以增加和保持361°品牌在市場的知名度。

期間	賽事	參與身份
2010-2015	361° 男子女子全國排球賽系列	獨家冠名贊助商
2007-2013	361° 中國大學生籃球超級聯賽	指定合作夥伴
2010	廣州2010年亞運會	運動服高級合作夥伴
2011	深圳2011年世界大學生夏季運動會	全球合作夥伴
2011	世界女子冰壺錦標賽2011	指定運動鞋、運動服及 配備贊助商
2012	海陽2012年第三屆亞洲沙灘運動會	高級合作夥伴
2012	世界男子冰壺錦標賽2012	指定運動服贊助商
2009-2013	中國乒乓球俱樂部超級聯賽	冠名贊助商
2009-2013	中央電視台第五頻道	主持人及出鏡記者的 運動服贊助商
2009-2013	中國鄭開馬拉松	指定運動鞋及運動服 贊助商
2009-2013	金門馬拉松	指定運動鞋及運動服 贊助商
2013	世界女子冰壺錦標賽2013	指定運動服贊助商

## 管理層討論 及分析

本集團已開展二零一一年於深圳舉辦的第26屆世界大學生夏季運動會的營銷工作。「大運會」亦稱「小型奧運會」，於規模上屬僅次於奧運會的國際性運動會。本集團和16個國家已訂立合約，在賽事舉辦期間為他們的參賽隊伍及運動員提供專業體育設備及服裝產品。

於二零一一年五月開始，361°已於深圳及鄰近城市和中國各省會的特定專賣店推出專門為大運會開發的產品系列，每月選定不同主題，配以店內推廣，推動銷售額。

本集團於二零一零年八月在中華人民共和國（「中國」）成功取得二零一零年至二零一五年，連續六年全國性排球賽事的獨家冠名贊助商，包括男子／女子全國排球聯賽、男子／女子全國排球大獎賽及男子／女子全國排球錦標賽（「排球比賽」）。本集團會向該等比賽的球員、教練、組織人員及工作人員提供運動鞋、服裝及配件產品。

該排球比賽系列為水平最高的國家級賽事，由中國排球協會及中央電視台第五套聯合舉辦。該等排球比賽將會名為「361°男子／女

子全國排球賽系列」[「361°男子／女子全國排球大獎賽」及「361°男子／女子全國排球錦標賽」]，並將於黃金時段在中央電視台第五台播出。

### 產品設計及開發

本集團確信產品設計及開發是體育品牌成功的重要基礎，並正逐漸增加該方面的撥款。於回顧年度期間，本集團成功與專業的設計師團隊合作，彼等曾於若干全球領先體育品牌的頂尖OEM製造商工作。此項夥伴計劃以廣州為基地，而361°亞洲設計中心亦設於該地區。這設計中心具備完善而最先進的設計及開發設施。基地內設有測試跑道，供專業運動員進行大量測試，以作為開發體育裝備的工作之一。

本集團亦於北京與北京設計技術學院訂立合作關係，以緊貼時裝、布藝及款式的最新走勢。



## 管理層討論 及分析

上述所有努力將有助於確保每一次訂貨會上展出的產品均可在商業上取得較高的成功率，設計及開發方面的投資將會因品牌價值的提高(以較高平均批發售價反映)而更輕鬆地獲得回報。於回顧年度內舉行的三次訂貨會上，平均售價錄得上升。持續投放充裕資

本集團設有獨立的研發設計部門，其中有兩個研發中心位於晉江及廣州，以及一所於北京的高性能體育服裝設計中心，專責為鞋類、服裝及配飾產品進行研發和設計。於二零一一年六月三十日，鞋類研發設計部門僱用了182名全職設計專才，而服裝、配飾及童裝研發設計部門則僱用了155名。



源於產品設計及開發，使本集團得以在先進技術及款式上保持優勢。這些努力讓361°產品一直能達到專業運動員的嚴格要求，同時適應消費者對潮流及款式的追求。

由於體育用品的業餘消費者對所購買產品的專業功能要求日益提高，加上對健康生活的意識增強，本集團意識到，產品設計及技術是帶動品牌價值及產品售價最有效的因素。

集團亦設有2家鞋類實驗室及一家服裝實驗室，以便進行各種檢測並收集表現數據。集團現時就其鞋類產品持有22項專利權。361°與外聘的設計機構合作，在迎合消費趨勢之同時，還會與集團整體市場推廣活動的主題元素相呼應，以建立集團品牌與產品的統一形象。

### 生產

二零一一財年的主要重點是本集團第二個生產基地——位於晉江的五里工業園落成。雖

## 管理層討論 及分析

然土地於二零零八年已購入，但土木工程於二零零九年方才開始，直至本財政年度結束時，發展項目已大致完成。此項新設施包括一個新工作間(生產服裝)，是本集團相對較新的發展項目。相信透過簡單而有效的方式從事生產，讓本集團能夠及時了解服裝行業的趨勢及成本。新車間的最高產能為每年約5百萬件，佔年內本集團銷量約16%。

於二零一一年六月三十日，於五里及晉江的23條鞋類生產線帶來約2,100萬雙的生產量，佔本集團年內銷量約70%。

五里工業園不單只是另一個生產基地。本集團利用此機會發展綜合設施，用以應付本集團未來需求。有關設施包括貿易及展覽廳，而每年多個訂貨會均在此舉行。此外還有中央倉庫，用以收取製成品並迅速運送至分銷商。

本集團相信，自產鞋類，以及在市場工人供應減少的情況下挽留生產工人，並為員工福利發展綜合設施是主要競爭實力之一。除一般宿舍、食堂及籃球場以外，五里工業園還設有互聯網中心、體育設施，例如桌球及乒

乓球、健身室、圖書館、小型戲院及會議室。實質上，生產工人現已更容易體會康樂及體育生活。長遠來說，此舉將帶來穩定勞動力及改善生產力。

自二零一零年四月開始分階段於五里引入生產及工人，生產工人於二零一一年六月三十日時達6,882名，較去年增加約6%。

本集團與一間台灣專門生產鞋底的公司共同成立了一間鞋底廠，並擁有51%的股權，旨在可定期及以成本效益方式取得工廠生產鞋底的供應。於本財政年度，此附屬公司完成整年運作，有輕微虧損。然而，於最近數月，因達到較高水平生產，附屬公司最終取得收支平衡。

附屬公司工廠基地位於福建省晉江市，由台灣專家負責運作及管理，惟董事會由本集團控制。

### 獎項

於財政年度，本集團二零零九/一零年年報於Astrid Awards中榮獲年報一非傳統版式組別銀獎；及於Grand Award for Best of the Best Annual Report中獲得金獎。

於二零一零年十二月，本集團獲華通明略(Millward Brown)列入最具價值中國品牌50強名單中的第44名，同時入圍的僅有兩個其他體育品牌。

於二零一零年十一月，根據二零一零年九月刊的《福布斯亞洲》雜誌，本集團獲福布斯選為「Best Under A Billion」(10億美元以下最佳上市公司)之一。



361° 國際有限公司  
二零一一年  
二年報

我們攀上新高峯



## 管理層討論 及分析

### 財務回顧

#### 營業額

本集團於二零一一年錄得總營業額人民幣55億元，較上個財政年度收益整體增加26.1%。鞋類的改善情況最為明顯，銷量及平均售價均錄得穩健增幅。服裝收益錄得輕微增幅，是由於行業競爭激烈，較高售價與較低銷量對銷，此也意味著分銷商於付運某些產品時會較慢。

本年度付運量主要包括從三個訂貨會(二零一零年冬季、二零一一年春/夏季及二零

一一年秋季)取得的訂單。於二零一零年十二月舉行的二零一一年秋季訂貨會，批發折扣下降至60%，已作出調整以反映品牌資產強勁及分銷模式日趨成熟。此調整不影響零售商的整體定價結構，從而維護零售商利潤，以協助他們因應租金等經常性開支的升勢。

361°童裝是一個獨立產品組別，繼續以相對適中的步伐展開業務，本年度整年的收益達到人民幣238.7百萬元，而截至二零一零年六月三十日止財政年度(「二零一零財年」)則為人民幣37.6百萬元。

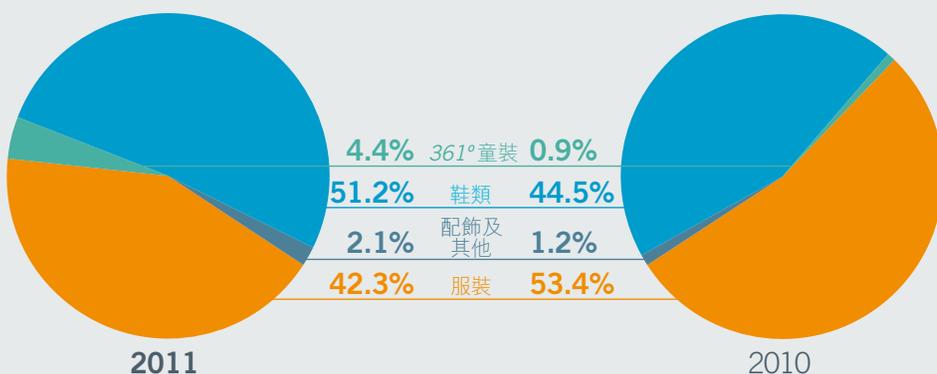
下表載列本財政年度按產品細分的本集團營業額：

	截至六月三十日止財政年度				
	二零一一年		二零一零年		變動(%)
	人民幣千元	佔營業額百分比	人民幣千元	佔營業額百分比	
(a) 按產品					
361°產品 — 成人					
鞋類	2,793,741	51.2	1,929,018	44.5	44.8
服裝	2,311,955	42.3	2,310,995	53.4	0.1
配飾及其他 <sup>(1)</sup>	116,881	2.1	53,154	1.2	119.9
361°產品 — 童裝	238,663	4.4	37,637	0.9	534.1
<b>總計</b>	<b>5,461,240</b>	<b>100.0</b>	<b>4,330,804</b>	<b>100</b>	<b>26.1</b>

附註：

(1) 「其他」包括銷售原材料的營業額。

#### 按產品細分的營業額明細



## 管理層討論 及分析

就收益組合而言，二零一一年財年重心轉向鞋類，佔總收益約51.2%，而去年則佔44.5%。然而，這主要是以付運為基準作為收益確認的結果，而非長期趨勢。服裝零售市場仍然非常龐大，訂貨會亦取得相當多訂單。

由於高質量產品使平均售價及銷量都能有強勁增長，配飾方面有輕微但可觀的改善，惟貢獻相對仍屬微不足道。

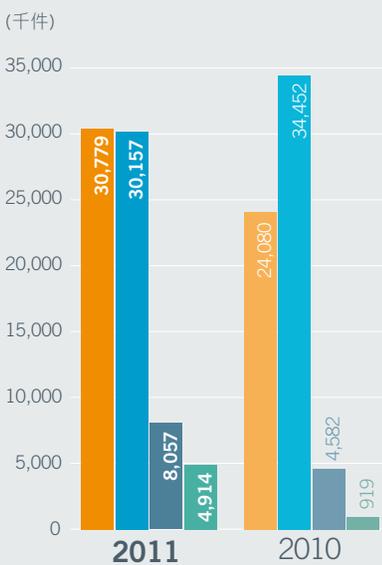
下表載列財政年度本集團361°產品的已出售件數及平均批發售價：

	截至六月三十日止財政年度			
	二零一一年		二零一零年	
	已出售 總件數 千件	平均 批發售價 <sup>(1)</sup> 人民幣	已出售 總件數 千件	平均 批發售價 <sup>(1)</sup> 人民幣
<b>(b) 按銷售數及平均售價</b>				
<b>361°產品 — 成人</b>				
鞋類(雙)	30,779	90.8	24,080	80.1
服裝(件)	30,157	76.7	34,452	67.1
配飾(件/雙)	8,057	14.5	4,582	11.0
<b>361°產品 — 童裝</b>	4,914	48.6	919	41.0

附註：

(1) 平均批發售價按營業額除以已出售總件數計算。

### 已出售總件數



### 平均批發售價



## 管理層討論 及分析



如之前圖表所示，本集團仍然是華北地區的領先商家，約39.0%店舖分佈此地區。本年度收益大幅改善了35.5%，相信是本集團於競爭中提高市場份額。本集團亦於西部迅速擴充，將市場佔有率提高了16.3%（就店舖

數量而言），而收益則於本財政年度躍升接近40%。隨著中國經濟發展向西移，長遠來說，本集團將繼續賺取可觀溢利。



管理層討論  
及分析

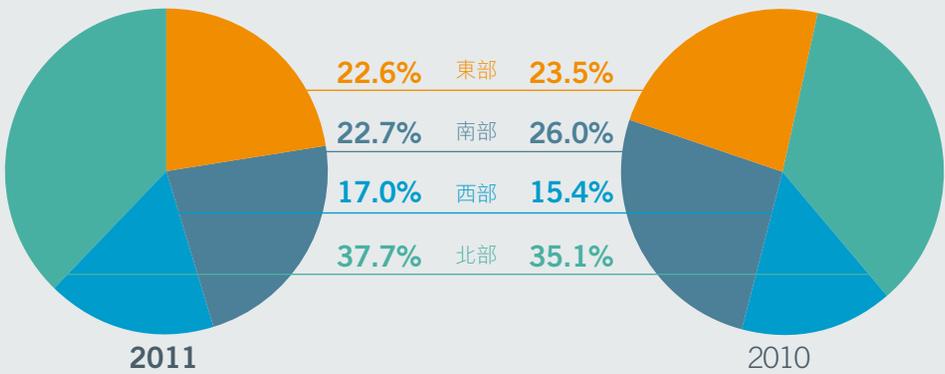
下表載列財政年度內按地區細分的本集團營業額：

	二零一一年		二零一零年		變動(%)
	人民幣千元	佔營業額百分比	人民幣千元	佔營業額百分比	
(c) 按地區					
東部 <sup>(1)</sup>	1,232,218	22.6	1,018,589	23.5	21.0
南部 <sup>(2)</sup>	1,241,756	22.7	1,126,740	26.0	10.2
西部 <sup>(3)</sup>	929,461	17.0	666,280	15.4	39.5
北部 <sup>(4)</sup>	2,057,805	37.7	1,519,195	35.1	35.5
總計	5,461,240	100	4,330,804	100	26.1

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。

按地區細分的營業額明細



## 管理層討論 及分析

### 銷售成本

於二零一一年，隨著五里的新生產設施投入運作，業務逐漸依賴自主生產鞋類。本年度總銷售量約70%為內部生產，此為本集團節省約8個百分點的成本。

然而，由於本集團生產成衣的產能有限，接近90%產品仍需外判，內部生產則集中高利潤產品及自主專利權產品。

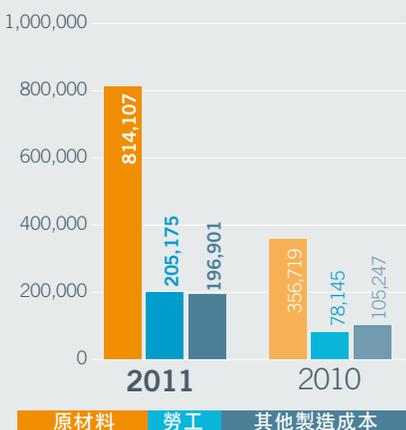


下表載列財政年度內361°產品銷售成本(不包括有關原材料銷售的成本)分析：

	截至六月三十日止財政年度			
	二零一一年		二零一零年	
	人民幣千元	佔總 銷售成本 百分比	人民幣千元	佔總 銷售成本 百分比
<b>361°產品</b>				
<b>鞋類及服裝(內部生產)</b>				
原材料	814,107	25.8	356,719	13.6
勞工	205,175	6.5	78,145	3.0
其他製造成本	196,901	6.3	105,247	4.0
	1,216,183	38.6	540,111	20.6
<b>外包產品</b>				
鞋類	618,009	19.6	652,035	24.9
服裝	1,238,623	39.3	1,397,249	53.3
配飾	77,484	2.5	32,742	1.2
	1,934,115	61.4	2,082,026	79.4
<b>361°產品的銷售成本</b>	<b>3,150,298</b>	<b>100</b>	<b>2,622,137</b>	<b>100</b>

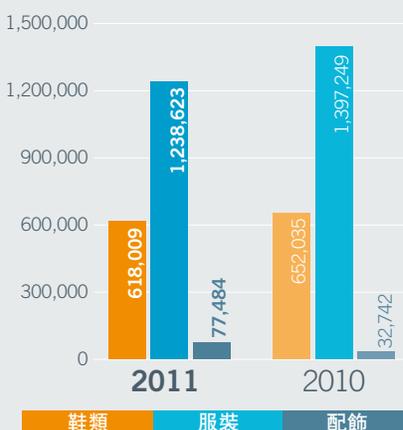
### 361°產品的銷售成本 內部生產

(人民幣千元)



### 361°產品的銷售成本 外包產品

(人民幣千元)



## 管理層討論 及分析

### 毛利及毛利率

儘管這一年要面對成本的嚴重上漲問題，本集團仍能提高毛利率至42.3%，與二零一零財年比較，2.9%的改善實在非常值得嘉許。此全憑本集團進行自主生產以至多個OEM供應商正積極爭取足夠工人，同時也維持營運資金。

本集團視鞋類生產能力為其競爭優勢之一，這點亦已於二零一零財年表露無遺，以相對

低成本生產超過2,100萬雙鞋類。就服裝而言，本集團按成本加成基準運作，並透過維持其一般加價幅度，利用與第三方供應商的長期關係，將大部分較高原材料成本有效轉嫁至顧客。

就毛利貢獻而言，鞋類經歷大體成功的一年，毛利改善最明顯，但受服裝本年度銷量較低導致貢獻較低而有所影響。361°童裝已完成整年運作，佔餘下百分比。

下表載列於財政年度361°產品的毛利及毛利率(不包括與銷售原材料有關的毛利及毛利率)分析：

	截至六月三十日止財政年度			
	二零一一年		二零一零年	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
<b>361°產品 — 成人</b>				
鞋類	1,185,364	42.4	752,790	39.0
服裝	991,911	42.9	919,136	39.8
配飾	42,577	36.4	18,371	36.5
<b>361°產品 — 童裝</b>	<b>91,090</b>	<b>38.2</b>	15,602	41.5
<b>總計</b>	<b>2,310,942</b>	<b>42.3</b>	1,705,899	39.4

### 按產品劃分的毛利

(人民幣千元)



## 管理層討論 及分析

### 銷售及分銷成本

二零一一財年銷售及分銷開支佔收益百分比的12.2%，與去年維持不變。

### 行政開支

由於組織變大，預期本集團行政開支於本財政年度增加約78.5%至人民幣276.7百萬元。主要增幅來自研發成本，由人民幣37.8百萬元躍升至人民幣84.4百萬元。然而，此數字

只佔營業額的1.5%，本集團將繼續維持投資水平或擴大投資，確保產品功能保持競爭力及緊貼最新設計。

其他大幅增加來自折舊，由營業額的0.3%增加至0.6%，乃因擴充五里工業園導致的額外費用。

本集團在成本方面保持警惕，並相信已於過往兩年內增長至適當規模(就架構及人力而言)。未來成本增幅將受謹慎控制。





### 所得稅開支

二零一一財年本集團實際稅率為 17.5%，由去年 12.7% 增加 4.8 個百分點。本集團在中國的四間經營公司中，有三間須按標準稅率 25% 繳稅，只有一間附屬公司仍可就其收入享有稅項減半的優惠直至二零一二年十二月。

於上個財政年度，上述附屬公司於財政年度上半年獲得全面豁免所得稅，並於餘下期間按 50% 標準稅率繳稅。

### 本年度溢利

本集團於二零一一財年發展興旺，能夠付運於早前舉行的訂貨會所取得的訂單，及運用額外產能創造更佳毛利率。線下開支項目已相對作出查核，使經營利潤達至相當不錯的 26.4%。儘管本集團受國家稅項改革影響，無可避免稅項開支較高，然而，本年度純利有所改善，稍為不足 30.5%。

### 本年度股息

董事會建議派發末期股息每股人民幣 16.1 分（派息相當於 19.4 港仙），惟須待股東於應屆公司股東週年大會上批准。連同已派付截至二零一零年十二月三十一日止六個月的中期股息每股人民幣 7.1 分（相當於 8.3 港仙），本年度總派息合共為每股人民幣 23.2 分（相當於 27.7 港仙）或總計人民幣 479.7 百萬元，佔本財政年度本公司權益持有人應佔溢利的 40.1%。倘獲得本公司股東於應屆股東週年大會上批准，預期末期股息將會於二零一一年十月三十一日向股東派發。

### 流動資金及財務資源

集團於本年度內之經營活動現金淨流入為人民幣 605.0 百萬元（二零一零年：人民幣 1,125.5 百萬元）。於二零一一年六月三十日，現金及等同現金項目（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣 2,229.4 百萬元，較截至二零一零年六月三十日止年度淨增加人民幣 674.8 百萬元。該增加由以下各項組成：

## 管理層討論 及分析



	截至 二零一一年 六月三十日 止年度 人民幣千元	截至 二零一零年 六月三十日 止年度 人民幣千元
經營活動產生之現金淨流入	605,002	1,125,490
淨資本性支出	(504,553)	(358,262)
派付股息	(332,722)	(223,065)
新的銀行貸款所得款項	40,661	224,000
償還銀行貸款	(27,429)	(491,000)
來自己發行新股的所得款項，扣除發行費用	—	200,878
根據購股權計劃發行股份的所得款項	7,668	—
提取 / (存入) 定期存款(原到期日超過三個月)	800,715	(936,085)
其他現金淨流入	85,439	29,084
<b>現金及等同現金項目淨增加 / (減少)</b>	<b>674,781</b>	<b>(428,960)</b>

本集團一向採取審慎的資金管理，流動資金充裕，並同時備有足夠的銀行信貸額度，以應付日常營運以及未來發展的資金需求。於二零一一年六月三十日，集團可動用之備用銀行信貸總額為人民幣2,453.0百萬元，其

中未償還銀行借貸和應付票據分別為人民幣13.2百萬元和人民幣214.1百萬元。未償還銀行借貸對資產總值比率為0.2%（二零一零年：零）。



於本年度，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

### 外匯風險

本集團主要在中國境內經營業務，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部份現金及銀行存款以港元計值，本集團宣派股息時亦以港元派付。

於本年度，本集團並無就匯率波動風險進行外匯對沖安排。

外幣兌換人民幣之任何重大匯率波動可能會對本集團造成財務影響。

### 資產抵押

於二零一一年六月三十日，本集團以賬面值為人民幣32.1百萬元(二零一零年：人民幣32.7百萬元)的土地使用權抵押以獲取銀行信貸額。



## 管理層討論 及分析

### 營運資金管理

本集團知道確保強勁經營業務現金流的重要性，將有助確保其保持競爭力，並抓緊每個業務機會。於回顧年度，中國政府收緊貨幣政策，帶動資金流出體制以外，並於數個季度（特別為較小規模業務）帶來難題。

本集團於二零一一財政年度的平均營運資金週期為20日（二零一零財年：1日），不論按任何標準計算均屬極佳水平，亦為行業內最佳水平。

平均存貨週轉週期為19日，較去年的15日輕微倒退，但仍反映妥善政策及卓越的物流執行能力。

平均應收賬款及應收票據週轉週期進一步改善至83日（二零一零財年：97日），乃因分銷商財政轉好，及透過零售銷售增加而改善流動資金。分銷商已有能力向其當地銀行取得融資。

平均應付賬款及應付票據週轉週期縮減為82日（二零一零財年：111日），乃因大部分第三方供應商為中小型企業，而近期貨幣政策顯示信貸緊縮。本集團過往向供應商發出發票，但該用途比例於近年大幅度下跌。就較新及較大型供應商而言，本集團須遵守較嚴格的付款條款。

### 所得款項用途

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯交所主板上市，而全球發售的所得款項淨額約為1,905.4百萬港元（扣除包銷佣金及有關開支後）。



### 全球發售的所得款項淨額(百萬港元)

所得款項淨額用途	可供運用	已運用	尚未運用
		(於二零一一年 六月三十日)	(於二零一一年 六月三十日)
建立及增加品牌認受性	741.2	457.2	284.0
建立新的生產設施	613.5	613.5	—
開發兒童鞋履及服裝的次品牌	171.5	90.3	81.2
成立一家新產品測試及研發實驗室	114.3	79.7	34.6
建立企業資源規劃系統	74.3	7.5	66.8
一般營運資金	190.6	190.6	—
	1,905.4	1,438.8	466.6

### 僱員及薪酬

於二零一一年六月三十日，本集團於中國聘用總共9,200名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一一年六月三十日止年度，本集團就僱員薪酬作出的總開支為人民幣369.6百萬元，佔本集團營業額的6.8%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，並定期審閱。除公積金計劃(香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行)或國家管理的退休金計劃(就中國僱員而言)及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員認股權。

### 前景

中國近期的信貸緊縮措施已有開始見效的先兆。抑制通漲仍然是最大挑戰，但普遍認為經濟增長仍會維持適當速度。在持續城市化的營商環境中，本行業的長遠發展條件將維持不變，國民正在轉變的生活方式將為持續本行業的主要驅動力，惟結業潮加劇及成本控制將為短期內的集中關注點。

本集團於競爭更激烈的環境下具備相當優勢。較高的品牌資產、完善的零售商及分銷商綜合網絡、產品的領導地位及強大的管理團隊，將繼續確保本集團為股東帶來更佳回報。

# 董事會 報告

董事欣然提呈其年度報告及截至二零一一年六月三十日止年度的經審核財務報表。

## 註冊辦事處及香港主要營業地點

361度國際有限公司(「本公司」)為一家在開曼群島註冊成立並以開曼群島為本籍的公司，其註冊辦事處位於 Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港皇后大道中 183 號中遠大廈 39 樓 3901 室。

## 主要業務

本公司的主要業務為投資控股。附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表附註 12。

## 主要客戶及供應商

本公司及其附屬公司(「本集團」)的主要客戶及供應商分別於本財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	15%	
五大客戶合計	40%	
最大供應商		7%
五大供應商合計		22%

## 慈善捐款

於本財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣 424,000 元(二零一零年：人民幣 3,860,000 元)。

於本財政年度內，概無本公司董事、彼等各自的聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股本 5% 以上者)擁有任何此等主要客戶及供應商的任何權益。

## 財務報表

本集團截至二零一一年六月三十日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的財政年度資料載於第 58 頁至第 112 頁的財務報表。

## 撥入儲備

權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣 1,196,133,000 元(二零一零年：人民幣 916,814,000 元)已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一一年四月四日已派付中期股息每股人民幣 7.1 分(二零一零年：每股人民幣 4.3 分)。董事建議派付截至二零一一年六月三十日止年度的末期股息每股人民幣 16.1 分(二零一零年：每股人民幣 9.0 分)，惟須於應屆股東周年大會上獲股東批准。

## 固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註 11。

## 股本

本公司股本於本財政年度的變動詳情載於財務報表附註23(c)。

本公司於香港聯交所購回900,000股本公司股份。在所購回之股份當中，400,000股已於二零一一年一月二十六日註銷，而其餘500,000股已其後於二零一一年四月二十一日註銷。購回股份之詳情如下：

## 購買、出售及贖回本公司證券

於截至二零一一年六月三十日止的年度內，

購回月份	所購回之 股份數目	每股購股價格		
		最高 港元	最低 港元	已付總價格 港元
二零一一年一月	200,000	5.31	5.31	1,062,960
二零一一年一月	200,000	5.10	5.10	1,019,660
二零一一年三月	265,000	4.88	4.83	1,290,842
二零一一年三月	235,000	4.95	4.82	1,147,693
	900,000			4,521,155

除上文披露者外，本公司或任何其附屬公司概無於截至二零一一年六月三十日止年度內購買、出售或贖回本公司之股份。

## 獨立非執行董事

麥建光先生(於二零一一年八月二日辭任)  
甄文星先生(於二零一一年八月九日獲委任)  
孫先紅先生  
劉建興先生

## 優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

根據本公司的組織章程細則第84條，於每屆股東週年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

## 董事

本財政年度及截至本報告日期止的董事為：

### 執行董事

丁輝煌先生，主席  
丁伍號先生，總裁  
丁輝榮先生，副總裁  
王加碧先生，副總裁

依照本公司的組織章程細則第84及85條，丁輝煌先生、丁伍號先生及孫先紅先生將於下屆股東周年大會輪流退職。此外，根據細則第83條，甄文星先生於二零一一年八月獲董事會委任為董事以填補臨時空缺，其任期將至股東週年大會(他獲委任後首個股東大會)為止，將於股東週年大會上告退，並可予膺選連任。彼等均符合資格並願於股東週年大會上膺選連任。

# 董事會 報告

## 董事的服務合約

建議於應屆股東周年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

## 董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一一年六月三十日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義

見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益或淡倉，或根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

## 於本公司的好倉

董事姓名	權益性質	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生 <sup>(1)</sup>	於受控股法團的權益	375,000,000	18.14%
丁輝煌先生 <sup>(2)</sup>	於受控股法團的權益	360,000,000	17.41%
丁輝榮先生 <sup>(3)</sup>	於受控股法團的權益	360,000,000	17.41%
王加碧先生 <sup>(4)</sup>	於受控股法團的權益	187,500,000	9.07%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的375,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 丁輝煌先生因控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。

- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。

除上文所述者外，於二零一一年六月三十日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

## 購股權計劃

### 首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業務合夥人提供於本公司擁有個

人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

## 行使期

	購股權數目 千份	行使期的開始	可行使 購股權的 最大百分比
購股權的授出日期：			
— 二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	30%
— 二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	30%
— 二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	40%
	20,380		100%

## 董事會 報告

購股權行使期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一四年六月三十日屆滿。

權計劃授出的購股權變動詳情如下：

於二零一一年六月三十日，公開售股前購股

承授人	授予日期	每股行使價	根據購股權可發行之股份數目				於二零一一年 六月三十日
			於二零一零年		於二零一一年		
			六月三十日	於年內行使	於年內失效	於年內註銷	
<b>高級管理層</b>							
合計	二零零九年六月十日	2.89	7,420,000	(1,677,000)	—	—	5,743,000
<b>其他僱員</b>							
合計	二零零九年六月十日	2.89	7,960,000	(813,000)	—	—	7,147,000
<b>業務夥伴</b>							
合計	二零零九年六月十日	2.89	5,000,000	(600,000)	—	—	4,400,000
			20,380,000	(3,090,000)	—	—	17,290,000

附註：

- (1) 緊接購股權行使日期前的加權平均收市價為每股7.06港元。

### 購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股

權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可按董事會釐定的任何時候及不超過購股權計劃授出日期起計10年內予以行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- 股份面值；
- 於授出日期在香港聯交所每日報價表上的股份收市價；及

(c) 緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無購股權獲授出或提出。

截至二零一一年六月三十日，概無購股權根據購股權計劃已獲授出。

有關已授出購股權及每份購股權的加權平均值的會計政策資料，分別載於財務報表附註1(l)(ii)及21。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任

何安排，使本公司董事可藉著收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

### 主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一一年六月三十日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士(本公司董事及最高行政人員以外)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益如下：

股東名稱	附註	於所持普通股的好倉	佔全部已發行股份百分比
丁氏國際有限公司	(1)	375,000,000	18.14%
銘榕國際有限公司	(2)	360,000,000	17.41%
輝榮國際有限公司	(3)	360,000,000	17.41%
佳偉國際有限公司	(4)	187,500,000	9.07%
佳琛國際有限公司	(5)	187,500,000	9.07%

附註：

- (1) 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。
- (2) 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。

- (3) 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。
- (4) 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。
- (5) 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。

## 董事會 報告

### 充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就本公司董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則維持指定的最低公眾持股量。

### 董事於合約的權益

於年結日或本年度任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何重大合約，且本公司各董事亦無於當中擁有重大利益。

### 董事於競爭業務的權益

於二零一一年六月三十日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

### 遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司(統稱及各自為「契諾人」)各自已確認，於二零一一年六月三十日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契約(「不競爭契約」)的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱(其中包括)契諾人所從事本集團以外的業務活動(如有)。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一一年六月三十日止財政年度遵守不競爭契約的條款。

### 銀行貸款及其他借貸

有關本集團二零一一年六月三十日的銀行貸款及其他借貸詳情，載於財務報表附註18。

### 財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第6和第7頁。

### 退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

於中華人民共和國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一一年六月三十日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣 11,518,000 元（二零一零年：人民幣 4,454,000 元）自綜合收益表中扣除。

### 獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第 3.13 條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

### 企業管治常規守則

董事認為，本集團已於財政年度內遵守上市規則附錄 14 企業管治常規守則的所有守則條文規定。

### 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄 10 所載的標準守則。經本公司作出查詢後，本公司全體董事均已確認，彼等已於截至二零一一年六月三十日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

### 審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一一年六月三十日止年度的經審核年度綜合財務報表。

### 核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合全資格並膺選連任。本公司將於應屆股東周年大會上提呈重選舉畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命

主席

丁輝煌

香港，二零一一年八月二十三日

# 企業管治報告

本公司不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則，著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責，而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

## 企業管治常規

董事意見認為，截至二零一一年六月三十日止年度，本公司已經採納並遵守上市規則附錄14的企業管治常規守則（「企業管治守則」）的全部規定。

## 遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則作為其進行證券交易的本身的守則。經向各董事作出具體查詢後，各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

## 董事會

本集團整體業務管理責任由董事會承擔，其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現及監督管理。管理層獲董事會授予權利及責任，為本集團進行日常管理及營運。

於二零一一年六月三十日，董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷及董事之間的關係（如有）載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於二零一一年八月二日，其中一名獨立非執行董事麥建光先生（「麥先生」）辭任其職務，董事會已於二零一一年八月九日委任甄文星先生（「甄先生」）接替麥先生。有關甄先生之詳細履歷載於年報「董事及高級管理人員」一節。

於回顧年度召開的董事會會議出席詳情如下：

	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
<strong>執行董事</strong>				
丁輝煌先生（主席）	9/9	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生（總裁）	9/9	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生（副主席）	9/9	不適用	不適用	不適用
王加碧先生（副主席）	7/9	不適用	1/1	不適用
<strong>獨立非執行董事</strong>				
麥建光先生 （於二零一一年八月二日辭任）	4/9	2/2	不適用	1/1
孫先紅先生	4/9	2/2	1/1	不適用
劉建興先生	4/9	2/2	1/1	1/1

附註：出席會議次數／召開會議次數。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

### 主席及行政總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，彼等有效執行本集團行政總裁的職責。丁伍號先生是丁輝煌先生的姻親兄弟。

**主席**領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

**總裁**直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

### 董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自二零零九年六月三十日開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，自其各自獲委任日期開始，惟可根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每次股東周年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

### 董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下的董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。各委員會的成員皆由獲邀加入委員會的獨立非執行董事組成。該等委員會受各自之職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

## 企業 管治報告

### 審核委員會

本公司審核委員會(「審核委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。審核委員會由本公司三名獨立非執行董事麥建光先生、孫先紅先生及劉建興先生組成。麥先生為委員會主席。麥先生於二零一一年八月二日辭任獨立非執行董事，且不再為審核委員會主席及成員。彼職務由甄文星先生接替。

審核委員會已審閱本集團截至二零一一年六月三十日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責為負責公司重大投資項目、資本運營和公司重大財務制度的審計；檢查本公司會計政策、財務狀況及財務報告程序；與外部審計機構進行交流；對內部財務及審計人員進行考核；及對本公司內部控制進行考核。

於截至二零一一年六月三十日止年度，審核委員會已舉行兩次會議，討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜。

### 薪酬委員會

本公司薪酬委員會(「薪酬委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於本年度，薪酬委員會由本公司三名成員，即王加碧先生、孫先紅先

生及劉建興先生組成。王加碧先生為薪酬委員會主席，其他兩名為獨立非執行董事。

薪酬委員會的主要職責為審閱各董事及高級管理人員薪酬組合條款及就任何有關修訂向董事會提供意見。董事不得參與有關其本身酬金的任何討論。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行一次會議，審核及批准本公司截至二零一一年六月三十日止年度有關董事及高級管理層之薪酬。

### 提名委員會

本公司提名委員會(「提名委員會」)乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於本年度，提名委員會由本公司三名成員，即丁伍號先生、麥建光先

生及劉建興先生組成。丁伍號先生為提名委員會主席，其他兩名為獨立非執行董事。麥先生於二零一一年八月二日辭任獨立非執行董事後不再為提名委員會成員。彼職務由甄文星先生接替。

提名委員會的主要職責為就填補董事會空缺的候選人向董事會提出建議。於截至二零一一年六月三十日止年度，並無委任新董事。

於截至二零一一年六月三十日止年度，提名委員會已舉行一次會議，於應屆股東週年大會上提名董事會成員退任重選。

## 董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其報告責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

## 核數師薪酬

截至二零一一年六月三十日止年度，已付或應付本集團核數師、畢馬威會計師事務所的核數及非核數服務薪酬如下：

	二零一一年	二零一零年
中期回顧	—	1,010,000 港元
法定核數服務	2,580,000 港元	2,100,000 港元
非核數服務	200,000 港元	300,000 港元
<b>總計</b>	<b>2,780,000 港元</b>	<b>3,410,000 港元</b>

本集團委聘信永方略風險管理有限公司為獨立顧問，於本財政年度內進行內部監控及

審閱，該服務性質為非核數服務，費用為 200,000 港元(二零一零年：300,000 港元)。

## 企業 管治報告

### 內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控系統及風險管理，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。本集團僱用獨立外界顧問以對本集團之業務營運及流程的內部監控系統進行深入檢討。該檢討涵蓋財務、守規及營運監控以及風險管理機制。

### 與股東的聯繫

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫之重要性。董事會亦深知與投資者之有效溝通，乃建立投資者信

心及吸引新投資者之關鍵。因此，本集團致力於保持高透明度、確保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清晰、完整而及時的本集團資料。本公司亦在公司網站 [www.361sport.com](http://www.361sport.com) 刊登全部企業通訊。董事會與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事及各委員會成員均將出席本公司股東周年大會及解答問題。股東大會上，各項重要議案須以獨立決議案方式提呈。

本公司股東大會主席會於舉手表決一項決議案之前解釋要求及進行投票的程序。投票的結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

股東可將書面要求發送至本公司在香港的通信地址，藉此向董事會提交其建議或質詢。

## 董事及 高級管理人員

### 董事

#### 執行董事

**丁伍號先生**，46歲，本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。丁先生為丁建通先生的女婿，且為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。彼於二零一一年五月開始攻讀長江商學院的中國企業／金融CEO課程。

**丁輝煌先生**，45歲，本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉

州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。

**丁輝榮先生**，39歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理及基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。

**王加碧先生**，53歲，本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾十五年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為王加琛先生的胞兄，後者亦為高級管理層團隊的成員之一。

## 董事及 高級管理人員

### 獨立非執行董事

**甄文星先生**，53歲，於財務管理、企業管治、企業融資、企業及財務顧問、重組、併購等方面有多年經驗。他在香港理工大學畢業，為英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會會員。他是香港會計師公會企業融資委員會成員。他現任一家證券公司企業融資部董事及一家香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市公司的公司秘書。他曾於一家國際性審計師行的倫敦及香港辦事處工作。他曾任聯交所上市科高級經理，以及另一家證券公司的企業融資部董事。

他曾於二零零七年九月至二零零九年五月擔任聯交所上市公司大成糖業控股有限公司（股份代號：3889）的獨立非執行董事兼審核委員會及薪酬委員會成員。

甄先生現任香港特別行政區選舉委員會成員。

**孫先紅先生**，48歲，本公司的獨立非執行董事。孫先生於媒體及營銷行業擁有逾二十年的經驗。自二零零二年四月起彼一直擔任中國人民政治協商會議內蒙古呼和浩特市委員

會的委員。孫先生於一九八五年七月畢業於太原理工大學（前稱：山西礦業學院）。

**劉建興先生**，36歲，本公司獨立非執行董事。劉先生於宏觀經濟及政策研究方面擁有逾七年的經驗。劉先生現擔任中華人民共和國國家發展和改革委員會（「發改委」）國際合作中心研究部的部長。劉先生於一九九七年七月獲南昌大學頒發管理工程學士學位、於二零零二年七月獲北京大學頒發國民經濟學碩士學位，並於二零零五年七月獲北京大學頒發國民經濟學博士學位。

### 高級管理層

**陳永靈先生**，37歲，本集團的資本運營中心總監，主要負責本集團的綜合財務管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有逾十五年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、獲中華人民共和國人力資源和社會保障部頒發中國金融師資格證書，並獲國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。

## 董事及 高級管理人員

**蔡敏端女士**，42歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的首席財務官、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾十六年的經驗。彼獲得英國 University of Glamorgan 頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

**陳志誠先生**，53歲，本集團童裝事業部總經理，主要全面負責本集團童裝系列的日常營運及管理工作。彼於中國及台灣的童裝行業擁有超過十七年管理國際知名童裝大品牌的經驗，於二零零九年五月加入本集團。陳先生於一九八一年獲台灣成功大學企業管理的學士學位。

**陳遠逢先生**，57歲，本集團投資者關係部副總裁，主要負責本集團的投資者關係。彼於二零零九年十一月加入本集團。陳先生於一九八零年獲承認為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員資格。

**羅森先生**，49歲，本集團鞋業事業部副總裁，主要全面負責本集團鞋業事業部的日常營運及管理工作。彼擁有超過十六年管理國際知名鞋業品牌的經驗，於二零零九年十二月加入本集團。羅先生於一九八二年獲河南教育學院的學士學位。

**湯麗軍女士**，48歲，本集團的服裝事業部副總裁，主要負責本集團服裝事業的戰略、結構制定和管理工作。彼於中國的服裝行業擁

有超過十年管理國內知名大品牌的經驗，於二零一零年三月加入本集團。湯女士於二零零九年獲長江商學院EMBA碩士學位。

**王宏征先生**，46歲，本集團營運事業部副總裁，主要全面負責本集團營運事業部的日常營運及管理工作。彼擁有超過二十年管理國際及國內知名品牌的經驗，於二零一零年十月加入本集團。王先生於二零零二年獲英國赫瑞瓦特大學工商管理碩士學位。

**朱晨曦女士**，37歲，本集團的品牌管理中心副總裁，主要負責本集團品牌管理中心的日常營運及管理工作。彼擁有超過十二年管理國際知名體育品牌的經驗，於二零一零年十一月加入本集團。朱女士生分別於二零零八年及一九九五年獲中歐國際工商學院及上海交通大學頒發工商管理碩士和理科學士學位。

**楊子強先生**，47歲，本集團供應鏈事業中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過二十八年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職，於二零一一年一月加入本集團。楊先生於一九九三年獲英國 University of Ulster 頒發電腦科學學士學位。

## 董事及 高級管理人員

**隋健先生**，46歲，本集團人力資源中心副總裁，主要全面負責本集團人力資源、培訓及行政管理工作。彼擁有超過十七年相關管理國際知名企業的工作經驗，於二零一一年三月加入本集團。隋先生於一九九四年予上海師範大學英語系畢業。

**王志謙先生**，39歲，本集團鞋類業務的研發中心總監。王先生在中國的運動服飾行業擁有逾十六年的經驗。彼於二零零三年十月加入本集團。王先生於一九九二年七月獲吉林省二輕工業學校頒發專業文憑。

**趙京利女士**，53歲，本集團的項目管理中心總監，主要負責項目規劃和管理。彼於二零零六年九月加入本集團。趙女士於一九九六年七月獲北京師範大學經濟系頒發工商管理學士學位。

**凌雋先生**，36歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有逾五年的經驗。彼於二零零八年四月加入本集團。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校(California

State University of Sacramento)頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

**李翔先生**，37歲，本集團設備及配飾業務的主管，主要負責設備及配飾的綜合管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有逾十年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

**王加琛先生**，49歲，為本集團鞋類業務的副總經理，主要負責我們鞋類生產及鞋底採購的日常營運。彼於鞋類生產管理方面擁有逾十五年的經驗。彼於二零零三年七月加入本集團。王先生為執行董事王加碧先生的胞弟。

**林美雲女士**，41歲，本集團的鞋類生產總監，主要負責本集團鞋類生產管理工作。彼於中國鞋類生產管理擁有超過十九年經驗，於二零零九年十月加入本集團。

# 獨立核數師 報告



致 361 度國際有限公司股東  
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核 361 度國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第 58 至第 112 頁的綜合財務報表，當中包括於二零一一年六月三十日的綜合及公司資產負債表，與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及重大會計政策及其他說明附註的概要。

## 董事對財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製作真實及公平反映的財務報表以及董事認為必須的內部控制，以確保財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核，發表對該等財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為法人)作出，除此之外並無其他用途。我們不會對本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德

規定並進行規劃及審核，以就財務報表是否並無重大錯誤陳述而取得合理保證。

審核工作涉及執行程序，以取得有關財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師會考慮與實體編製作真實公平呈報的財務報表有關的內部控制，以便在各種情況下設計適當的審核程序，但目的並非為對實體內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理，以及評估財務報表的整體呈列。

我們相信，我們所取得的審核憑證屬充足而恰當，可為我們的審核意見提供基準。

## 意見

我們認為，綜合財務報表乃真實公平地反映 貴公司及 貴集團根據香港財務報告準則於二零一一年六月三十日的財務狀況及 貴集團於截至該日止年度的溢利及現金流量，並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

## 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道 10 號

太子大廈 8 樓

二零一一年八月二十三日

# 綜合 收益表

截至二零一一年六月三十日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
營業額	3	5,461,240	4,330,804
銷售成本		(3,150,298)	(2,624,479)
<b>毛利</b>		<b>2,310,942</b>	1,706,325
其他收益	4	68,810	32,478
其他淨收入	4	3,392	1,558
銷售及分銷開支		(665,220)	(533,461)
行政開支		(276,688)	(155,048)
<b>經營溢利</b>		<b>1,441,236</b>	1,051,852
財務成本	5(a)	(493)	(3,326)
<b>除稅前溢利</b>	5	<b>1,440,743</b>	1,048,526
所得稅	6(a)	(251,448)	(133,677)
<b>年內溢利</b>		<b>1,189,295</b>	914,849
應佔：			
本公司權益持有人	9	1,196,133	916,814
非控股權益		(6,838)	(1,965)
<b>年內溢利</b>		<b>1,189,295</b>	914,849
<b>每股盈利</b>	10		
基本(分)		57.9	44.5
攤薄(分)		57.6	44.3

第68至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註23(b)。

截至二零一一年六月三十日止年度  
(以人民幣列示)

## 綜合 全面收入表

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年內溢利	1,189,295	914,849
年內其他全面收入		
財務報表換算所產生的匯兌差額	(31,937)	(16,855)
<b>年內全面收入總額</b>	<b>1,157,358</b>	897,994
應佔：		
本公司權益持有人	1,164,196	899,959
非控股權益	(6,838)	(1,965)
<b>年內全面收入總額</b>	<b>1,157,358</b>	897,994

第68至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。並無與其他全面收入組成部份相關的稅務影響。

# 綜合 資產負債表

於二零一零年六月三十日  
(以人民幣列示)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
固定資產	11		
— 物業、廠房及設備		<b>846,503</b>	566,239
— 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		<b>82,991</b>	84,768
		<b>929,494</b>	651,007
按金及預付款項	14	<b>166,423</b>	54,910
遞延稅項資產	22(b)	<b>13,480</b>	18,657
		<b>1,109,397</b>	724,574
<b>流動資產</b>			
存貨	13	<b>197,255</b>	132,836
應收賬款及應收票據	14	<b>1,581,658</b>	895,698
按金、預付款項及其他應收款項	14	<b>305,316</b>	219,038
已抵押銀行存款	15	<b>50,840</b>	101,200
銀行存款		<b>135,370</b>	936,085
現金及現金等價物	16	<b>2,229,367</b>	1,554,586
		<b>4,499,806</b>	3,839,443
<b>流動負債</b>			
應付賬款及其他應付款項	17	<b>1,174,090</b>	1,019,830
銀行貸款	18	<b>13,216</b>	—
本期稅項	22(a)	<b>137,785</b>	109,545
		<b>1,325,091</b>	1,129,375
<b>流動資產淨值</b>		<b>3,174,715</b>	2,710,068
<b>總資產減流動負債</b>		<b>4,284,112</b>	3,434,642
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	22(b)	<b>5,342</b>	3,125
<b>淨資產</b>		<b>4,278,770</b>	3,431,517

於二零一零年六月三十日  
(以人民幣列示)綜合  
資產負債表(續)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>資本及儲備</b>			
股本	23(c)	<b>182,298</b>	182,109
儲備		<b>4,053,627</b>	3,214,314
<b>本公司權益持有人應佔權益總額</b>		<b>4,235,925</b>	3,396,423
<b>非控股權益</b>		<b>42,845</b>	35,094
<b>權益總額</b>		<b>4,278,770</b>	3,431,517

董事會於二零一一年八月二十三日批准及授權刊發。

丁伍號  
董事丁輝煌  
董事

# 資產負債表

於二零一零年六月三十日  
(以人民幣列示)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司的投資	12	1	1
<b>流動資產</b>			
應收附屬公司款項	19	1,022,576	863,234
其他應收款項	14	817	3,733
銀行存款		47,327	718,685
現金及現金等價物	16	135,309	352
		<b>1,206,029</b>	1,586,004
<b>流動負債</b>			
應付附屬公司款項	19	19,677	12,717
其他應付款項	17	9,004	8,916
		<b>28,681</b>	21,633
<b>流動資產淨值</b>		<b>1,177,348</b>	1,564,371
<b>淨資產</b>		<b>1,177,349</b>	1,564,372

於二零一零年六月三十日  
(以人民幣列示)資產  
負債表(續)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資本及儲備	23(a)		
股本		<b>182,298</b>	182,109
儲備		<b>995,051</b>	1,382,263
<b>權益總額</b>		<b>1,177,349</b>	1,564,372

董事會於二零一一年八月二十三日批准及授權刊發。

丁伍號  
董事丁輝煌  
董事

# 綜合 權益變動表

截至二零一一年六月三十日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元
於二零零九年七月一日的結餘		176,340	1,302,833	156,252	82,724
截至二零一零年六月三十日 止年度的權益變動：					
年內溢利		—	—	—	—
其他全面收入		—	—	—	—
全面收入總額		—	—	—	—
根據配售發行的股份(扣除發行開支)	23(c)(i)	5,769	195,109	—	—
非全資擁有附屬公司					
一名非控股股東注入資本		—	—	—	—
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	—	—
轉撥至法定儲備		—	—	—	—
年內已宣派及已付股息	23(b)	—	(88,813)	—	—
於二零一零年六月三十日的結餘		182,109	1,409,129	156,252	82,724
於二零一零年七月一日之結餘		182,109	1,409,129	156,252	82,724
於截至二零一一年六月三十日 止年度之權益變動：					
年內溢利		—	—	—	—
其他全面收入		—	—	—	—
全面收入總額		—	—	—	—
收購自身股份	23(c)(ii)				
— 已付面值		(76)	—	—	—
— 已付溢價		—	(3,738)	—	—
根據購股權計劃發行股份	23(c)(iii)	265	9,582	—	—
非全資擁有附屬公司					
一名非控股股東注入資本		—	—	—	—
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	—	—
轉撥至法定儲備		—	—	—	—
年內已宣派及已付股息	23(b)	—	(332,722)	—	—
於二零一一年六月三十日結餘		182,298	1,082,251	156,252	82,724

第68至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。

截至二零一一年六月三十日止年度  
(以人民幣列示)

綜合  
權益變動表

本公司權益持有人應佔							非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
法定儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元				
127,738	490	14,652	649,169	2,510,198	—	2,510,198		
—	—	—	916,814	916,814	(1,965)	914,849		
—	—	(16,855)	—	(16,855)	—	(16,855)		
—	—	(16,855)	916,814	899,959	(1,965)	897,994		
—	—	—	—	200,878	—	200,878		
—	—	—	—	—	37,059	37,059		
—	8,453	—	—	8,453	—	8,453		
140,497	—	—	(140,497)	—	—	—		
—	—	—	(134,252)	(223,065)	—	(223,065)		
268,235	8,943	(2,203)	1,291,234	3,396,423	35,094	3,431,517		
268,235	8,943	(2,203)	1,291,234	3,396,423	35,094	3,431,517		
—	—	—	1,196,133	1,196,133	(6,838)	1,189,295		
—	—	(31,937)	—	(31,937)	—	(31,937)		
—	—	(31,937)	1,196,133	1,164,196	(6,838)	1,157,358		
—	—	—	—	(76)	—	(76)		
—	—	—	—	(3,738)	—	(3,738)		
—	(2,179)	—	—	7,668	—	7,668		
—	—	—	—	—	14,589	14,589		
—	4,174	—	—	4,174	—	4,174		
182,784	—	—	(182,784)	—	—	—		
—	—	—	—	(332,722)	—	(332,722)		
451,019	10,938	(34,140)	2,304,583	4,235,925	42,845	4,278,770		

# 綜合 現金流量表

截至二零一一年六月三十日止年度  
(以人民幣列示)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>經營活動</b>			
除稅前溢利		<b>1,440,743</b>	1,048,526
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	<b>52,048</b>	22,796
土地租賃款項攤銷	5(c)	<b>1,777</b>	1,777
財務成本	5(a)	<b>493</b>	3,326
利息收入	4	<b>(21,595)</b>	(14,360)
出售固定資產之淨虧損	4	<b>21</b>	239
基於股份以權益結算的支付開支	5(b)	<b>4,174</b>	8,453
匯率變動的影響		<b>(31,927)</b>	(16,855)
營運資金變動：			
存貨增加		<b>(64,419)</b>	(49,199)
應收賬款及應收票據(增加) / 減少		<b>(685,960)</b>	517,815
按金、預付款項及其他應收款項增加		<b>(89,451)</b>	(36,247)
應付賬款及其他應付款項增加 / (減少)		<b>214,912</b>	(246,762)
<b>經營所得現金</b>		<b>820,816</b>	1,239,509
已付中華人民共和國(「中國」)所得稅		<b>(215,814)</b>	(114,019)
<b>經營活動所得的現金淨額</b>		<b>605,002</b>	1,125,490
<b>投資活動</b>			
購買固定資產付款		<b>(504,553)</b>	(358,262)
出售固定資產所得款項		<b>29</b>	—
已抵押銀行存款減少 / (增加)		<b>50,360</b>	(14,500)
銀行存款減少 / (增加)		<b>800,715</b>	(936,085)
已收利息		<b>24,768</b>	9,851
<b>投資活動所得 / (所用) 現金淨額</b>		<b>371,319</b>	(1,298,996)

截至二零一一年六月三十日止年度  
(以人民幣列示)綜合  
現金流量表(續)

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>融資活動</b>			
新的銀行貸款所得款項		<b>40,661</b>	224,000
償還銀行貸款		<b>(27,429)</b>	(491,000)
已發行新股份所得款項(扣除發行開支)	23(c)(i)	—	200,878
根據購股權發行股份所得款項	23(c)(iii)	<b>7,668</b>	—
購回股份付款	23(c)(ii)	<b>(3,814)</b>	—
非全資擁有附屬公司一名非控股股東注入資本		<b>14,589</b>	37,059
已付利息		<b>(493)</b>	(3,326)
已付股息	23(b)	<b>(332,722)</b>	(223,065)
融資活動所用現金淨額		<b>(301,540)</b>	(255,454)
現金及現金等價物增加/(減少)淨額		<b>674,781</b>	(428,960)
於年初的現金及現金等價物		<b>1,554,586</b>	1,983,546
於年末的現金及現金等價物	16	<b>2,229,367</b>	1,554,586

第68至第112頁的附註構成本財務報表的一部分。

# 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策

### (a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載列下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司於本會計期間首次生效或供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註2載有因初次應用該等改進導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

### (b) 財務報表的編製基準

截至二零一一年六月三十日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司。

本公司及其他於英屬處女群島及香港成立的投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (b) 財務報表的編製基準(續)

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層採納香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及對不確定性主要來源論述於附註27。

### (c) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的公司。倘本集團有權支配一間公司的財務及經營政策，並藉此從其業務中取得利益，則存在控制關係。在評估控制權時，會考慮目前可行使的潛在投票權。

於附屬公司的投資自控制開始當日計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘及交易，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接透過附屬公司擁有的權益所佔的附屬公司淨資產部份，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按彼等於附屬公司可識別資產之比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合資產負債表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。非控股應佔本集團業績的權益，於綜合收益表及綜合全面收入表呈列為本公司非控股權益與股權持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。由擁有者所得的借貸乃根據負債的性質，按照附註1(i)或(j)於綜合資產負債表內呈列為財務負債。

## 1 主要會計政策(續)

### (c) 附屬公司及非控股權益(續)

本集團將不導致喪失控股權之附屬公司權益的變動按權益交易方式入賬，即只調整在綜合權益內之控股及非控股權益的金額以反映其相關權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一附屬公司之控股權，將按出售該附屬公司之所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控股權日仍保留該前度附屬公司之權益按公平值確認，而此金額被視為初始確認一金融資產的公平值，或(如適用)按成本初步確認一聯營公司或合營公司的投資。

除列為持作銷售的投資外，本公司資產負債表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬(見附註1(f))。

### (d) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬(見附註1(f))。

自建物業、廠房及設備成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計(倘有關)及適當比例的生產經常費用及借貸成本(見附註1(q))。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益賬內予以確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值(如有)後，以直線法撇銷其成本計算：

- |  |       |
|--|-------|
| — 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期及估計可使用年期(以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年)折舊 |       |
| — 廠房及機器  | 5至10年 |
| — 辦公設備及其他固定資產  | 2至10年 |
| — 汽車   | 5年    |

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (d) 物業、廠房及設備(續)

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊，並於每年重新評估資產的可使用年期及剩餘價值(如有)。

### (e) 經營租賃支出

倘本集團擁有根據經營租賃所持有的資產，根據租賃作出的付款會在租賃期內所涵蓋的會計期間內，以等額在損益表計入，但倘有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生的利益模式時則除外。所得租金優惠於損益賬內確認為租賃淨付款總額的組成部分。或然租金在其產生的會計期間內自損益賬扣除。

收購根據經營租賃所持有土地的成本乃於租賃期內以直線法攤銷。

### (f) 資產減值

#### (i) 於附屬公司的投資和應收款項減值

於附屬公司的投資及以成本或攤銷成本於列賬的流動及非流動應收款項於各結算日進行審核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團所關注有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如拖欠或懈怠利息或本金；
- 債務人可能進入破產或其他財務重組程序；及
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響。

## 1 主要會計政策(續)

### (f) 資產減值(續)

#### (i) 於附屬公司的投資和應收款項減值(續)

倘有任何該等證據存在，減值虧損按以下釐定及確認：

- 就於附屬公司的投資而言，減值虧損乃根據附註1(f)(ii)對該投資的可收回金額及其賬面值進行比較而計量。倘根據附註1(f)(ii)用於釐定可收回金額的估計出現有利變動，則會撥回減值虧損。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他應收款項中而言，如折現之影響重大，則減值虧損以資產的賬面值與以其初始實際利率折現的預計未來現金流量現值之間的差額計量。如按攤銷成本列賬的金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與該類資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況以一同評估減值。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而客觀而言，該減少與減值虧損確認後發生的事件有連帶關係，則減值虧損透過損益賬撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就應收賬款及應收票據(其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微)而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回應收款項的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，而在撥備賬中就該債務保留的任何金額會被撥回。倘之前計入撥備賬的款項在其後收回，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的款項均於損益賬確認。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (f) 資產減值(續)

#### (ii) 其他資產減值

本集團於每個結算日審閱內部及外間資料來源，以確定物業、廠房及設備、持作自用的經營租約土地權益及非即期按金及預付款項是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

#### — 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生基本上獨立於其他資產所產生的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別(即現金產生單位)來釐定可收回金額。

#### — 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時，則於損益賬中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少該單位(或該單位組別)內資產的賬面值，惟某資產的賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本或使用價值(如能釐定)則除外。

#### — 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估算出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益賬。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 1 主要會計政策(續)

#### (g) 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本值以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生之其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。存貨的任何撥回或撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

#### (h) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本扣除呆壞賬減值虧損列賬(見附註1(f))，惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值虧損列賬。

#### (i) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初次確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益賬中確認。

#### (j) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (k) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他財務機構的活期存款，以及可以隨時換算為已知現金額且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

### (l) 僱員福利

#### (i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內計算。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額會以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向當地相關的定額供款退休計劃作出的供款，於供款時在損益賬中確認為開支，但已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

#### (ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權按公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權歸屬的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個歸屬期內分攤。

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權數目。已於過往年度確認的累計公平值的任何業績調整會在審閱當年在損益賬中扣除 / 計入；除非原來的僱員支出符合確認為資產的資格，則會對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目(同時對購股權儲備作出相應的調整)；惟僅會在無法符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時方會放棄的購股權除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使(轉入股份溢價賬)或購股權到期(直接轉入保留溢利)時為止。

## 1 主要會計政策(續)

### (m) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益賬內確認，但與直接於其他全面收入或權益內確認的項目有關者，則直接分別於其他全面收入或權益內確認。

本期稅項為按年內應課稅收入，根據於結算日已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅的暫時差額產生，即資產與負債就財務報告上的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持可確認由可扣減暫時差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時差額而產生的金額；但此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在可扣減暫時差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅公司有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則會被考慮。

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是該等因首次確認但並不影響會計溢利及應課稅溢利的資產或負債的暫時性差額（惟其不可為企業合併的部份），以及有關於附屬公司投資所引致的暫時性差額（如為應課稅差額，只限於本集團可控制回撥的時間，並且不大可能在可見未來回撥的差異，或如為可予扣減差額，則只限於可能在未來回撥的差額）。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在結算日已執行或實際已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (m) 所得稅(續)

本集團會在每個結算日審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，該遞延稅項資產的賬面值便會調低。倘日後又可能獲得足夠的應課稅溢利，則該等削減金額方會撥回。

當派付有關股息的責任獲確認時，源於派息的額外所得稅將予以確認。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有法定行使權以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關；
  - 同一應課稅公司；或
  - 不同的應課稅公司，此等公司計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

### (n) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，便應就該未能確定時間或數額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則按預計履行責任所需開支的現值將撥備列賬。

倘不一定須要付出經濟利益，或是無法可靠地估計有關金額，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

## 1 主要會計政策(續)

### (o) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本(如適用)又能可靠地計算時，收益才會根據下列方法於損益賬中確認：

#### (i) 銷售貨品

收益在客戶接收所有權相關的風險及回報時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

#### (ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

#### (iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金將初步在資產負債表中確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益賬中確認為收益。

### (p) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按結算日的匯率換算。匯兌盈虧於損益賬中確認。

以外幣按歷史成本計算的非貨幣資產及負債使用交易日的外匯匯率換算。

功能貨幣非人民幣的實體的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。資產負債表內的項目按結算日的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益之匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益賬內。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 1 主要會計政策(續)

### (q) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售有直接相關的資產的借貸成本，將予資本化作為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列作開支入賬。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

### (r) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

### (s) 關連人士

就本財務報表而言，倘任何人士符合以下條件，則視為本集團的關連人士：

- (i) 該方能直接或間接透過一間或多間中介機構控制本集團，或於本集團作出財務及經營決策時能對本集團行使重大影響力，或對本集團實施共同控制；
- (ii) 本集團及該方受到共同控制；
- (iii) 該方為本集團或本集團參與投資的合資公司的聯繫人士；
- (iv) 該方為本集團或本集團母公司的主要管理層人員或該人員的近親，或受該等人士控制、共同控制或重大影響的公司；
- (v) 該方為第(i)項所述人士的近親或受該等人士控制、共同控制或重大影響的公司；或
- (vi) 該方乃為本集團或屬本集團關連人士的任何公司的僱員福利而設的離職後福利計劃。

任何個別人士的近親為與該實體交易時預期可能影響該個別人士或受該個別人士影響的家庭成員。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 1 主要會計政策(續)

#### (t) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績而定期向本集團最高行政管理層提供的財務資料當中識別出來。

管理層參考本集團的首席營運決策人於評估分部表現和就營運事宜作出決策時所審閱的報告釐定經營分部。

由於本集團全部經營業務主要依賴於製造及分銷體育用品(包括鞋類、服裝及配飾)的表現，故本集團的首席營運決策人整體評估本集團表現並進行資源分配。因此，管理層認為根據香港財務報告準則第8號「經營分部」僅存在一個經營分部。就此而言，並未呈列分部資料。

本集團經營業務的營業額及溢利均來自於中國的業務，故並未呈列地理分部。

### 2 會計政策變動

香港會計師公會頒佈多項對香港財務報告準則的修訂及新詮釋，並自本集團及本公司的本會計期間首次生效。當中下列變動與本集團的財務報表有關：

- 香港財務報告準則的改進(二零零九年)
- 香港財務報告準則的改進(二零一零年)
- 香港(詮釋)第5號，*財務報表之呈列 — 由附帶應要求還款條款之有期貸款之放款人分類*
- 香港(國際財務報告詮釋委員會)第19號，*以股本工具消除財務負債*

本集團並無應用任何於本會計年度尚未生效的新準則或詮釋(見附註28)。

頒佈香港(詮釋)第5號對本集團財務報表概無影響，因為此詮釋的結論與本集團已採納的政策一致。香港(國際財務報告詮釋委員會)第19號尚未對本集團的財務報告構成重大影響，因為該等變動將於本集團訂立有關交易時首次生效(如以債換股)。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 2 會計政策變動(續)

其他變動主要關於釐清適用於本集團財務報表的若干披露規定。該等變動對該等財務報表的內容並無重大影響。

## 3 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅，分析如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
鞋類	2,880,176	1,944,663
服裝	2,459,054	2,331,828
配飾及其他	122,010	54,313
	<b>5,461,240</b>	<b>4,330,804</b>

本集團的客戶基礎多樣化，只有三名客戶的交易額超過本集團營業額的10%（二零一零年：兩名）。截至二零一一年六月三十日止年度，該等客戶應佔鞋類、服裝及配飾及其他的營業額（包括據本集團所知屬與該等客戶在共同控制下的實體的銷售額）約為人民幣2,242,000,000元（二零一零年：人民幣1,472,000,000元）。有關該等客戶產生的信貸風險集中詳情載於附註24(a)(i)。

## 4 其他收益及淨收入

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>其他收益</b>		
銀行利息收入	21,595	14,360
政府補助金	46,256	17,223
其他	959	895
	<b>68,810</b>	<b>32,478</b>
<b>其他淨收入</b>		
出售固定資產所產生的虧損淨額	(21)	(239)
外匯收益淨額	3,413	1,797
	<b>3,392</b>	<b>1,558</b>

因本集團對地方經濟的貢獻，獲多家地方政府機構發放人民幣46,256,000元（二零一零年：人民幣17,223,000元）的政府補助金，該等補助金的授予均為無條件，並由有關機構酌情決定。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>(a) 財務成本</b>		
須於五年內悉數償還的銀行貸款的利息	493	3,326
<b>(b) 員工成本</b>		
向定額供款退休計劃作出的供款	11,518	4,454
基於股份以權益結算的支付開支(附註21)	4,174	8,453
薪金、工資及其他福利	353,932	143,288
	<b>369,624</b>	156,195
<b>(c) 其他項目</b>		
核數師酬金	2,564	3,020
土地租賃款項攤銷	1,777	1,777
折舊	52,048	22,796
物業的經營租賃費用	7,821	5,358
研發成本*	84,431	37,824
存貨成本**	3,150,298	2,624,479

\* 研發成本包括與研發部門僱員的員工成本有關的人民幣24,534,000元(二零一零年：人民幣10,896,000元)；該金額亦計入於附註5(b)披露的員工成本總額。

\*\* 存貨成本包括與員工成本及折舊有關的人民幣266,987,000元(二零一零年：人民幣111,088,000元)；該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 6 綜合收益表中的所得稅

(a) 綜合收益表中的所得稅指：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>本期稅項 — 中國所得稅</b>		
年內撥備	241,059	162,781
以往年度撥備不足 / (超額撥備)	2,995	(4,068)
	<b>244,054</b>	158,713
<b>遞延稅項</b>		
暫時差額的產生及撥回	7,394	(25,036)
	<b>251,448</b>	133,677

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以構成本集團的各公司的應課稅溢利按25%的法定稅率計算。年內，根據有關稅項規則及規例，一間中國附屬公司獲按標準稅率的50%計稅。

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
除稅前溢利	1,440,743	1,048,526
除稅前溢利的名義稅額，按有關司法權區 的適用於溢利的稅率計算	360,983	263,644
不可扣稅開支的稅務影響	38,328	19,385
免稅收入的稅務影響	(3,017)	(1,843)
可享受中國稅項豁免的溢利的稅務影響	(147,841)	(143,441)
以往年度撥備不足 / (超額撥備)	2,995	(4,068)
實際稅項開支	<b>251,448</b>	133,677

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 7 董事酬金

根據香港公司條例第161條，董事酬金詳情載列如下：

	二零一一年				
	薪金、津貼及				總計
	董事袍金	其他實物福利	退休計劃供款	酌情花紅	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>執行董事</b>					
丁伍號	—	2,109	5	—	2,114
丁輝煌	—	1,685	5	—	1,690
丁輝榮	—	1,685	5	—	1,690
王加碧	—	932	5	—	937
<b>獨立非執行董事</b>					
麥建光	476	—	—	—	476
孫先紅	320	—	—	—	320
劉建興	210	—	—	—	210
	<b>1,006</b>	<b>6,411</b>	<b>20</b>	<b>—</b>	<b>7,437</b>

	二零一零年				
	薪金、津貼及				總計
	董事袍金	其他實物福利	退休計劃供款	酌情花紅	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
<b>執行董事</b>					
丁伍號	—	1,779	4	—	1,783
丁輝煌	—	1,416	3	—	1,419
丁輝榮	—	1,416	3	—	1,419
王加碧	—	781	3	—	784
<b>獨立非執行董事</b>					
麥建光	492	—	—	—	492
孫先紅	320	—	4	—	324
劉建興	210	—	2	—	212
	<b>1,022</b>	<b>5,392</b>	<b>19</b>	<b>—</b>	<b>6,433</b>

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 8 最高薪酬人士

五名最高薪酬人士當有三名(二零一零年：三名)為董事，彼等的酬金披露於附註7。餘下兩名(二零一零年：兩名)人士的酬金總額如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金及其他酬金	4,201	3,221
基於股份以權益結算的交易	—	1,843
退休計劃供款	168	6
	<b>4,369</b>	5,070

該兩名(二零一零年：兩名)最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一一年 人數	二零一零年 人數
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	—	1
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	2	—
人民幣3,000,001元至人民幣4,000,000元	—	1

## 9 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人綜合應佔溢利包括已於本公司財務報表處理的虧損為人民幣5,190,000元(二零一零年：14,917,000元)。

## 10 每股盈利

### (a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣1,196,133,000元(二零一零年：人民幣916,814,000元)以及年內已發行股份的加權平均數2,068,000,000股(二零一零年：2,061,000,000股)，以下列方法計算：

普通股的加權平均股份數目

	二零一一年 千股	二零一零年 千股
於年初已發行的普通股	2,065,412	2,000,000
配售及公開發售的股份的影響(附註23(c)(i))	—	61,469
購回股份的影響(附註23(c)(ii))	(309)	—
行使購股權的影響(附註23(c)(iii))	2,410	—
於年終普通股的加權平均股份數目	2,067,513	2,061,469

### (b) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣1,196,133,000元(二零一零年：人民幣916,814,000元)以及就根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權所引致的潛在攤薄效應而作出調整的普通股加權平均股份數目2,076,000,000股(二零一零年：2,068,000,000股)(附註21(a))，以下列方法計算：

普通股的加權平均股份數目(已攤薄)

	二零一一年 千股	二零一零年 千股
於六月三十日普通股的加權平均股份數目	2,067,513	2,061,469
被視為根據本公司購股權計劃無償發行股份的影響(附註21)	8,862	6,840
於六月三十日普通股(已攤薄)的加權平均股份數	2,076,375	2,068,309

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 11 固定資產

### 本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及 機器 人民幣千元	辦公設備 及其他 固定資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據經營	總計 人民幣千元
							租賃持作 自用的 租賃土地中 的權益 人民幣千元	
<b>成本：</b>								
於二零零九年七月一日	105,036	45,115	9,020	5,593	102,805	267,569	88,478	356,047
添置	—	54,449	15,929	2,582	269,687	342,647	—	342,647
出售	—	(267)	(65)	(420)	—	(752)	—	(752)
在建工程轉讓	220,891	—	41,213	—	(262,104)	—	—	—
於二零一零年六月三十日	325,927	99,297	66,097	7,755	110,388	609,464	88,478	697,942
<b>累計折舊及攤銷：</b>								
於二零零九年七月一日	2,373	14,975	1,929	1,665	—	20,942	1,933	22,875
本年度費用	7,108	4,614	9,807	1,267	—	22,796	1,777	24,573
出售撥回	—	(180)	(10)	(323)	—	(513)	—	(513)
於二零一零年六月三十日	9,481	19,409	11,726	2,609	—	43,225	3,710	46,935
<b>賬面淨值：</b>								
於二零一零年六月三十日	316,446	79,888	54,371	5,146	110,388	566,239	84,768	651,007
<b>成本：</b>								
於二零一零年七月一日	325,927	99,297	66,097	7,755	110,388	609,464	88,478	697,942
匯兌調整	—	—	(51)	—	—	(51)	—	(51)
添置	—	50,751	22,742	6,926	251,969	332,388	—	332,388
出售	—	(106)	—	—	—	(106)	—	(106)
在建工程轉讓	300,090	5,800	12,101	—	(317,991)	—	—	—
於二零一一年六月三十日	626,017	155,742	100,889	14,681	44,366	941,695	88,478	1,030,173
<b>累計折舊及攤銷：</b>								
於二零一零年七月一日	9,481	19,409	11,726	2,609	—	43,225	3,710	46,935
匯兌調整	—	—	(25)	—	—	(25)	—	(25)
本年度費用	15,901	12,225	21,754	2,168	—	52,048	1,777	53,825
出售撥回	—	(56)	—	—	—	(56)	—	(56)
於二零一一年六月三十日	25,382	31,578	33,455	4,777	—	95,192	5,487	100,679
<b>賬面淨值：</b>								
於二零一一年六月三十日	600,635	124,164	67,434	9,904	44,366	846,503	82,991	929,494

於二零一一年六月三十日，總賬面淨值為人民幣32,064,000元(二零一零年：人民幣32,744,000元)的固定資產，已抵押作為本集團總計人民幣133,000,000元(二零一零年：人民幣80,000,000元)的若干銀行信貸。

本集團的樓宇及於根據經營租賃持作自用的租賃土地中的權益乃根據中期租賃持有並均位於中國。本集團獲授的土地使用權為期50年。

於二零一一年六月三十日，本集團正就賬面淨值為人民幣272,006,000元(二零一零年：人民幣36,021,000元)的樓宇向中國有關政府機關申請房屋所有權證。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 12 於附屬公司的投資

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	1	1

下為本公司附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立 / 註冊成立 及營業地點	已發行及繳足 註冊資本概況	擁有權權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司 持有	附屬公司 持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	100%	—	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1港元	100%	—	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1港元	100%	—	100%	投資控股
361 Degrees (HK) Investment Limited	香港	1港元	100%	—	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品 有限公司(附註(i)及(iii))	中國	280,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣 體育用品
三六一度(中國)有限公司 (附註(i)及(iii))	中國	560,000,000港元	100%	—	100%	製造及買賣 體育用品
三六一度(廈門)工貿有限公司 (附註(ii)及(iii))	中國	人民幣100,000,000元	100%	—	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司 (附註(i)及(iii))	中國	86,000,000港元	51%	—	51%	製造及買賣鞋底
三六一度(廣東)工貿有限公司 (附註(i)及(iii))	中國	10,000,000港元	100%	—	100%	買賣體育用品

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 公司英文譯名謹供參考。此等公司之正式名稱為中文。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 13 存貨

(a) 綜合資產負債表內的存貨包括：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
原材料	25,190	24,015
在製品	53,337	73,904
製成品	118,728	34,917
	<b>197,255</b>	132,836

(b) 已確認為開支並包含於損益內的存貨金額分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已售存貨賬面值	<b>3,150,298</b>	2,624,479

### 14 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<i>應收賬款及應收票據</i>				
應收賬款	1,598,078	935,218	—	—
應收票據	23,100	—	—	—
減：呆賬撥備(附註14(b))	(39,520)	(39,520)	—	—
	<b>1,581,658</b>	895,698	—	—
<i>按金、預付款項及 其他應收款項</i>				
按金	1,428	10,498	—	—
預付款項	442,857	248,867	—	—
其他應收款項	27,454	14,583	817	3,733
	<b>471,739</b>	273,948	<b>817</b>	3,733
減：按金及預付款項的 長期部分	(166,423)	(54,910)	—	—
	<b>305,316</b>	219,038	<b>817</b>	3,733

預付款項分別包括預付予供應商的款項人民幣210,194,000元(二零一零年：人民幣147,805,000元)及收購經營租賃下持作自用租賃土地的所付款項人民幣102,177,000元(二零一零年：人民幣37,812,000元)。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回，惟本集團的按金預期將於超過一年之後收回或確認為開支。

財務報表  
附註(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 14 應收賬款及其他應收款項(續)

## (a) 賬齡分析

應收賬款及其他應收款項中包括應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)，以下為於結算日以發票日期為基準的賬齡分析：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
90天內	1,519,287	801,290
超過91天但180天內	62,371	94,408
	<b>1,581,658</b>	<b>895,698</b>

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180日期間內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註24(a)。

## (b) 應收賬款減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自貿易應收賬款及應收票據中直接撇銷(見附註1(f)(i))。呆賬撥備於截至二零一一年及二零一零年六月三十日止年度之間並無變動。

於二零一一年六月三十日，本集團的應收賬款人民幣39,520,000元(二零一零年：人民幣39,520,000元)乃個別釐定為已發生減值。個別減值應收款項與許多客戶有關，管理層評估該等應收款項屬無法收回的款項。因此，個別呆賬撥備已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 14 應收賬款及其他應收款項(續)

### (c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,368,230	574,339
逾期少於1個月	154,654	82,988
逾期1至3個月	58,774	238,371
已逾期款項	213,428	321,359
	<b>1,581,658</b>	895,698

並無逾期或減值的應收款項與各類客戶有關，該等客戶並無近期的拖欠記錄。

逾期但並無減值的應收款項與許多與本集團之間擁有良好往績記錄的獨立客戶有關。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

## 15 已抵押銀行存款

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行信貸的擔保(見附註18)。

## 16 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
銀行存款	777,146	—	134,746	—
銀行及手頭現金	1,452,221	1,554,586	563	352
	<b>2,229,367</b>	1,554,586	<b>135,309</b>	352

於二零一一年六月三十日，存放於中國的銀行並列入現金及現金等價物的結餘為人民幣1,856,842,000元(二零一零年：人民幣1,545,616,000元)。向中國境外匯款須符合中國政府所實施的外匯管制措施。

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 17 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付賬款	598,490	226,381	—	—
應付票據	214,082	382,000	—	—
預收款項	3,049	28,597	—	—
其他應付款項及應計款項	358,469	382,852	9,004	8,916
	<b>1,174,090</b>	1,019,830	<b>9,004</b>	8,916

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

於二零一一年及二零一零年六月三十日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保(於附註15披露)。

應付賬款及其他應付款項包括應付賬款及應付票據，以下為於結算日的賬齡分析：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	202,366	101,774
於1至3個月內屆滿	177,718	200,942
於3至6個月內屆滿	432,488	305,665
	<b>812,572</b>	608,381

### 18 銀行貸款

於二零一零年六月三十日，銀行貸款為無抵押及須於一年內或須於要求時償還。

於各結算日銀行信貸的金額與動用情況載列如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
信貸金額	2,453,000	1,780,000
於結算日已動用額度	227,298	382,000

於二零一一年六月三十日，本集團的若干銀行信貸乃透過抵押其於根據經營租賃所持租賃土地中的權益(賬面值為人民幣32,064,000元(二零一零年：人民幣32,744,000元)而作出擔保。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 19 應收 / 應付附屬公司款項

### 本公司

應收 / 應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時償還。

## 20 僱員退休福利

### 定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，本集團須按合資格僱員薪金的18%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的20,000港元。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃的重大退休福利付款責任。

## 21 基於股份以權益結算的交易

### (a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權」)，並據此給予本公司91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份首次公開發售前購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期起計為期三年，購股權的行使期為五年。本集團並無法律或推定責任以現金購回或結算該等購股權。

財務報表  
附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

21 基於股份以權益結算的交易 (續)

(a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)

(i) 授出條款及條件如下：

	工具數目 千股	歸屬條件	購股權的 合約期限
<b>授予僱員的購股權</b>			
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份 上市之日起一年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份 上市之日起兩年	5.1年
— 於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份 上市之日起三年	5.1年
授出購股權總額	<u>20,380</u>		

(ii) 購股權的數目及行使價如下：

	二零一一年		二零一零年	
	行使價	購股權數目 千股	行使價	購股權數目 千股
於年初尚未行使	2.89 港元	20,380	2.89 港元	20,380
年內授出	2.89 港元	(3,090)	—	—
於年終尚未行使	2.89 港元	17,290	2.89 港元	20,380
於年終可予行使		9,138		6,114

行使年內已行使購股權當日的加權平均股價為 7.24 港元 (二零一零年：不適用)。

於二零一一年六月三十日，尚未行使的購股權的行使價為 2.89 港元 (二零一零年：2.89 港元) 及加權平均剩餘期權期限為三年 (二零一零年：四年)。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 21 基於股份以權益結算的交易(續)

### (a) 首次公開發售前購股權計劃(續)

#### (iii) 購股權的公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型為基準計量。購股權的合約期限乃本模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

	二零一一年	二零一零年
<b>購股權的公平值及假設</b>		
於計量日期的公平值	<b>0.86 港元</b>	0.86 港元
股價	<b>2.14 港元</b>	2.14 港元
行使價	<b>2.89 港元</b>	2.89 港元
預期波幅(以二項式點陣模型 所用的加權平均波幅表達)	<b>50.97%</b>	50.97%
預期購股權期限(以二項式點陣模型 所用的加權平均期限表達)	<b>5 年</b>	5 年
預期股息	<b>2.80%</b>	2.80%
無風險利率	<b>2.03%</b>	2.03%

### (b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。

根據購股權計劃及其他購股權計劃將授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使，而本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在本年度內授出購股權(二零一零年：零)。

財務報表  
附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

22 資產負債表中的所得稅

(a) 綜合資產負債表內的即期稅項表示：

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年內中國所得稅撥備	241,059	162,781
已付暫繳所得稅	(128,386)	(64,029)
	112,673	98,752
以往年度所得稅撥備結餘	25,112	10,793
	137,785	109,545

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

本集團

於綜合資產負債表中確認的遞延稅項資產及負債的組成部分及年內的變動如下：

遞延稅項的來源：	應按報銷基準			總額 人民幣千元
	呆賬備抵 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	扣除的費用 人民幣千元	
於二零零九年七月一日	9,880	(19,384)	—	(9,504)
於損益抵免	—	—	25,036	25,036
於二零一零年六月三十日	9,880	(19,384)	25,036	15,532
於二零一零年七月一日	9,880	(19,384)	25,036	15,532
於損益扣除	—	—	(7,394)	(7,394)
於二零一一年六月三十日	9,880	(19,384)	17,642	8,138

與綜合資產負債表的對賬

	本集團	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
綜合資產負債表內已確認的遞延稅項資產淨額	13,480	18,657
綜合資產負債表內已確認的遞延稅項負債淨額	(5,342)	(3,125)
	8,138	15,532

(c) 未確認遞延稅項負債

於二零一一年六月三十日，與附屬公司之未分派溢利為人民幣1,864,890,000元（二零一零年：人民幣837,681,000元）。由於本公司可控制此等附屬公司之股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派，故尚未就因分派此等保留溢利而應付之稅項確認人民幣93,245,000元（二零一零年：人民幣41,884,000元）之遞延稅項負債。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 23 資本、儲備及股息

### (a) 權益部份之變動

本集團綜合權益各組成部分期初與期末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於本年度期初至期末的變動詳情如下：

本公司

	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利/ (累計虧損) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零零九年七月一日		176,340	1,302,833	490	59	136,198	1,615,920
<b>截至二零一零年六月三十日</b>							
<b>止年度的權益變動：</b>							
年度虧損		—	—	—	—	(14,917)	(14,917)
其他全面收入		—	—	—	(22,897)	—	(22,897)
全面收入總額		—	—	—	(22,897)	(14,917)	(37,814)
根據配售發行的股份							
(扣除發行開支)	23(c)(i)	5,769	195,109	—	—	—	200,878
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	8,453	—	—	8,453
年內已宣派及已付股息	23(b)	—	(88,813)	—	—	(134,252)	(223,065)
於二零一零年六月三十日		182,109	1,409,129	8,943	(22,838)	(12,971)	1,564,372
於二零一零年七月一日		182,109	1,409,129	8,943	(22,838)	(12,971)	1,564,372
<b>截至二零一一年六月三十日</b>							
<b>止年度的權益變動：</b>							
年度虧損		—	—	—	—	(5,190)	(5,190)
其他全面收入		—	—	—	(57,139)	—	(57,139)
年內全面收入總額		—	—	—	(57,139)	(5,190)	(62,329)
購買自身股份							
	23(c)(ii)						
— 已付面值		(76)	—	—	—	—	(76)
— 已付溢價		—	(3,738)	—	—	—	(3,738)
根據購股權發行的股份							
(扣除發行開支)	23(c)(iii)	265	9,582	(2,179)	—	—	7,668
權益結算以股份為基礎的交易		—	—	4,174	—	—	4,174
年內已宣派及已付股息	23(b)	—	(332,722)	—	—	—	(332,722)
於二零一一年六月三十日		182,298	1,082,251	10,938	(79,977)	(18,161)	1,177,349

財務報表  
附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

23 資本、儲備及股息(續)

(b) 股息

(i) 年內應付本公司權益持有人的股息

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年內已宣派及已付的每股普通股 人民幣7.1分的中期股息 (二零一零年：每股普通股人民幣4.3分)	146,835	88,813
於結算日後擬宣派的 每股普通股人民幣16.1分的末期股息 (二零一零年：每股普通股人民幣9分)	332,884	185,887
	<b>479,719</b>	274,700

結算日後建議派發的末期股息並未於結算日確認為負債。

(ii) 屬於上一財政年度的應付本公司權益持有人股息，已於年內批准及派付

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
上一財政年度的末期股息 每股普通股人民幣9分， 於年內批准及支付 (二零一零年：每股普通股人民幣6.5分)	185,887	134,252

(c) 股本

法定及已發行股本

	二零一一年		二零一零年	
	股份數目 千股	千港元	股份數目 千股	千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 23 資本、儲備及股息(續)

### (c) 股本(續)

	附註	股份數目	金額	
		千股	千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：				
於二零零九年七月一日		2,000,000	200,000	176,340
根據配售發行股份	(i)	65,412	6,541	5,769
於二零一零年六月三十日		2,065,412	206,541	182,109
於二零一零年七月一日		2,065,412	206,541	182,109
已購回股份	(ii)	(900)	(90)	(76)
根據購股權發行股份	(iii)	3,090	309	265
於二零一一年六月三十日		2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投一票。所有普通股與本公司的剩餘資產均享有同等地位。

附註：

#### (i) 根據配售發行股份

於二零零九年七月二十三日，本公司因全球首次公開發售的超額配股權獲行使而按每股3.61港元的價格，發行65,412,000股每股面值0.10港元的股份。本次發行的所得款項淨額達人民幣200,878,000元(經抵銷上市開支人民幣7,371,000元後)，其中人民幣5,769,000元及人民幣195,109,000元分別記錄於股本及股份溢價賬中。

#### (ii) 購回股份

年內，本公司於香港聯合交易所有限公司購回以下其本身的普通股：

年 / 月	購回股份數目	每股已付 最高價格 港元	每股已付 最低價格 港元	累計 已付價格 千港元
二零一一年一月	200,000	5.31	5.31	1,063
二零一一年一月	200,000	5.10	5.10	1,020
二零一一年三月	265,000	4.88	4.83	1,291
二零一一年三月	235,000	4.95	4.82	1,148
總計	900,000			4,522

購回的股份已予註銷，本公司的已發行股份亦因而已相應扣除此等股份的面值。就購回股份已付的溢價4,432,000港元已記入股份溢價。

#### (iii) 根據購股權計劃發行股份

於截至二零一一年六月三十日止年度，有購股權被行使，以按代價人民幣7,668,000元認股3,090,000股本公司普通股，當中人民幣265,000元已入賬至股本，而其餘人民幣7,403,000元乃入賬至股份溢價賬。人民幣2,179,000元已根據於附註1(i)(ii)的政策由購股權儲備轉移至股本溢價賬。

## 23 資本、儲備及股息(續)

(d) 於二零一一年六月三十日，尚未行使的本公司購股權如下：

授出購股權日期	行使期	行使價	尚未行使的購股權數目	
			於二零一一年 六月三十日	於二零一零年 六月三十日
			千份	千份
二零零九年六月十日	二零一零年六月三十日 至二零一四年六月三十日	2.89 港元	3,024	6,114
二零零九年六月十日	二零一一年六月三十日 至二零一四年六月三十日	2.89 港元	6,114	6,114
二零零九年六月十日	二零一二年六月三十日 至二零一四年六月三十日	2.89 港元	8,152	8,152
			<b>17,290</b>	20,380

每份購股權賦予其持有人認購本公司一股普通股之權利。該等購股權之進一步詳情載於財務報表附註 21。

## (e) 儲備的性質及目的

## (i) 股份溢價

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，惟緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

## (ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向股東償還應付款項合計 177,216,000 港元(相當於人民幣 156,252,000 元)。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

## (iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度(福建)體育用品有限公司全部股權及三六一度(香港)體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為 1 港元。股權收購的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 23 資本、儲備及股息(續)

### (e) 儲備的性質及目的(續)

#### (iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後利潤的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊股本的50%。在提撥儲備前不得向股東分發股息。待有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉換後結餘不可少於註冊股本的25%。

#### (v) 購股權儲備

購股權儲備包括就附註1(l)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未行使購股權的實際或估計數目的公平值。

#### (vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算除人民幣以外的其他實體功能貨幣的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(p)所載會計政策處理。

### (f) 可供分派儲備

於二零一一年六月三十日，可供分派予本公司股東的儲備總額為人民幣984,113,000元（二零一零年：人民幣1,373,320,000元）。於結算日後，董事建議派付末期股息每股普通股人民幣16.1分（相當於19.4港仙）（二零一零年：人民幣9分（相當於10.3港仙）），合共人民幣332,884,000元（二零一零年：人民幣185,887,000元）。此項股息於結算日並無確認為負債。

## 23 資本、儲備及股息(續)

### (g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得合理成本的融資，繼續為股東創造回報及為其他權益持有人創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團之策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一一年六月三十日，本集團之資產負債比率(即本集團之全部負債除以全部資產)為24%(二零一零年：25%)。

本公司或其任何附屬公司概不受外部實施的資本規定所規限。

## 24 金融風險管理

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格風險及外匯風險。本集團所面臨的風險以及在管理該等風險時所用的金融風險管理政策及慣例描述如下。

### (a) 信貸風險

#### (i) 應收賬款及應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。本集團對所有要求超過若干金額信貸的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過去到期付款的記錄及目前付款的能力，並考慮到有關特定客戶及客戶經營業務所在的經濟環境的資料。應收賬款及應收票據由發單日期起計30至180日內到期支付。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 24 金融風險管理(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### (i) 應收賬款及應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項(續)

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別情況影響。於結算日，本集團擁有若干集中信貸風險，於二零一一年六月三十日，應收本集團最大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的20%(二零一零年：17%)，而應收本集團五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的57%(二零一零年：50%)。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，資產負債表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註14。

#### (ii) 銀行存款

本集團將存款存進有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期任何對手方不會無法償還其債務。

### (b) 流動資金風險

本集團內的個別營運公司負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監管其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構充足的承諾融資限額，以應付短期及長期的流動資金需求。

## 24 金融風險管理(續)

### (b) 流動資金風險(續)

下表列示本集團及本公司於結算日受合約規管及未經貼現現金流量的金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據結算日通行的利率計算的利息)餘下的約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期：

#### 本集團

	二零一一年			二零一零年		
	已訂約而未貼現的			已訂約而未貼現的		
	現金流量			現金流量		
	一年內或 應要求	總額	資產負債表 賬面值餘額	一年內或 應要求	總額	資產負債表 賬面值餘額
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
銀行貸款	13,421	13,421	13,216	—	—	—
應付賬款 及其他 應付款項	1,171,041	1,171,041	1,171,041	991,233	991,233	991,233
總額	1,184,462	1,184,462	1,184,257	991,233	991,233	991,233

#### 本公司

	二零一一年			二零一零年		
	已訂約而未貼現的			已訂約而未貼現的		
	現金流量			現金流量		
	一年內或 應要求	總額	資產負債表 賬面值餘額	一年內或 應要求	總額	資產負債表 賬面值餘額
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
其他應付款項 應付附屬公司 款項	9,004	9,004	9,004	8,916	8,916	8,916
	19,677	19,677	19,677	12,717	12,717	12,717
總額	28,681	28,681	28,681	21,633	21,633	21,633

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 24 金融風險管理(續)

### (c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、已抵押銀行存款、存放於銀行的存款及現金與現金等價物。按浮動利率及固定利率授出的借貸分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。

#### (i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於結算日經管理層監察的計息金融資產與計息金融負債的利率詳情：

本集團

	二零一一年		二零一零年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
<b>定息存款</b>				
存放於銀行的存款	1.12% - 3.53%	(135,370)	0.78% - 1.65%	(936,085)
現金及現金等價物	0.71% - 2.96%	(777,146)	—	—
銀行貸款	5.02% - 5.76%	13,216	—	—
		<u>(899,300)</u>		<u>(936,085)</u>
<b>浮息存款</b>				
已抵押銀行存款	0.5% - 3.05%	(50,840)	0.36% - 1.98%	(101,200)
現金及現金等價物	0.001% - 0.5%	(1,448,408)	0.001% - 0.36%	(1,554,586)
		<u>(1,499,248)</u>		<u>(1,655,786)</u>
淨存款總額		<u>(2,398,548)</u>		<u>(2,591,871)</u>

## 24 金融風險管理(續)

### (c) 利率風險(續)

#### (i) 利率詳情(續)

本公司

	二零一一年		二零一零年	
	實際利率	金額 人民幣千元	實際利率	金額 人民幣千元
定息(存款)/借貸				
存放於銀行的存款	3.53%	(47,327)	0.78% - 1.65%	(718,685)
現金及現金等價物	0.71% - 2.96%	(134,746)	—	—
		(182,063)		(718,685)
浮息存款				
現金及現金等價物	0.001%	(563)	0.001%	(352)
淨存款總額		(182,636)		(719,037)

#### (ii) 敏感度分析

於二零一一年六月三十日，在所有其他變數維持不變的情況下，估計利率一般上調/下調100個基點，將分別增加/減少本集團的除稅後溢利及保留溢利約人民幣14,992,000元(二零一零年：人民幣16,558,000元)。綜合權益的其他組成部分將不會受到整體利率增加/減少的影響。

上文的敏感度分析指出，假設利率已於結算日出現變動，並採用作重新計量本集團持有的該等金融工具，當中本集團於結算日面對公平值利率風險，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)及綜合權益賬的其他部分產生的即時變動。就本集團於結算日持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利(及保留溢利)的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按二零一零年相同基準進行。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 24 金融風險管理(續)

### (d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生重大影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

### (e) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的銀行存款。導致該風險的貨幣主要是港元。

#### (i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於結算日面臨的以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債導致的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面對風險的金額於年結日按現貨匯率換算為人民幣。

本集團

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
現金及現金等價物	4,559	98,319

本公司

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付附屬公司款項	(19,677)	(12,717)

## 財務報表 附註

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

### 24 金融風險管理(續)

#### (e) 貨幣風險

##### (ii) 敏感度分析

下表載列於結算日對本集團有重大影響的外匯匯率出現合理可能的變動時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。

	二零一一年		二零一零年	
	外匯匯率 上升 / (下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升 / (下跌)	對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元
港元	5%	175	5%	3,705
	(5%)	(175)	(5%)	(3,705)

釐定敏感度分析乃假設外匯匯率變動已於結算日發生，並已應用於該日現有金融工具所面臨的貨幣風險，及所有其他可變因素(特別是利率)保持不變。

所述變動指管理層對直至下個年度結算日期間的外匯匯率可能合理變動的評估。上表所呈列的分析結果指集團各實體以個別功能貨幣計量(為呈報目的已按結算日的匯率兌換為人民幣)的除稅後溢利與保留溢利的合併影響。分析按二零一零年的相同基準進行。

#### (f) 公平值

於二零一一年及二零一零年六月三十日，所有金融工具均以與其公平值無重大差異的金額列賬。

#### (g) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以更低的價格進行複製的速度，以及本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。根據該等因素，本集團日後的財務業績可能經歷重大波動。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 25 承擔

(a) 於二零一一年六月三十日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
廣告及營銷費用	<b>396,368</b>	628,058

(b) 於二零一一年六月三十日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
已訂約	<b>20,839</b>	78,857

(c) 於二零一一年六月三十日，本集團根據不可撤銷經營租約而擁有的未來應付最低租金總額如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年內	<b>4,154</b>	3,181
一年後但五年內	<b>6,230</b>	1,882
	<b>10,384</b>	5,063

本集團根據經營租賃乃多個倉庫及辦公室的承租人。該等租約的初步租期通常為一至五年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

## 26 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

財務報表  
附註(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 26 重大關連人士交易(續)

## 主要管理層人員薪酬

主要管理層人員的薪酬(包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額)載列如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
短期僱員福利	30,315	17,819
基於股份以權益結算的交易	2,345	3,491
離職後福利	475	83
	<b>33,135</b>	<b>21,393</b>

薪酬總額披露於「員工成本」(見附註5(b))。

## 27 會計判斷及估計

本集團不斷評核判斷及估計，並按過往經驗及其他因素(包括該等情況下對未來事件的合理預期)作出估計及判斷。

附註21及24載述有關已授出購股權公平值及金融工具的假設及風險因素的資料。其他估計不確定因素主要來源如下：

## (a) 固定資產的可用年期

本集團釐定其固定資產的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據相近性質及功能相若的固定資產過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新而產生重大變動。管理層將於可用年期有別於以往估計年期時調整折舊費用，亦會對已棄置的技術過時或非策略資產作出減值。

## (b) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估就呆賬作出減值虧損。當出現顯示金額可能不能收回的事件或變動或情況時，將就應收賬款及應收票據作出減值。辨認呆賬時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於該等估計支銷的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值中扣除。

(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)

## 27 會計判斷及估計(續)

### (c) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或持作自用的經營租約土地權益及非即期按金及預付款項的賬面值可能無法收回，該等資產則可能被視為已予減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。可收回值為淨出售價及使用中價值兩者中的較高者。由於該等資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

### (d) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值就存貨確認撇銷存貨，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或變動或情況時，將就存貨作出撇銷。釐定可變現淨值時涉及判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將於對該等估計變動的期間內存貨的賬面值及自收益表中扣除的撇銷存貨中扣除構成影響。

### (e) 所得稅

釐訂定所得稅撥備涉及對若干交易的未來稅項處理方法待遇的判斷。本集團審慎評估該等交易的稅務影響，並因而制定有關稅務撥備。有關交易的稅項待遇處理方法會計及稅務規例的所有變動而定期再作考慮。

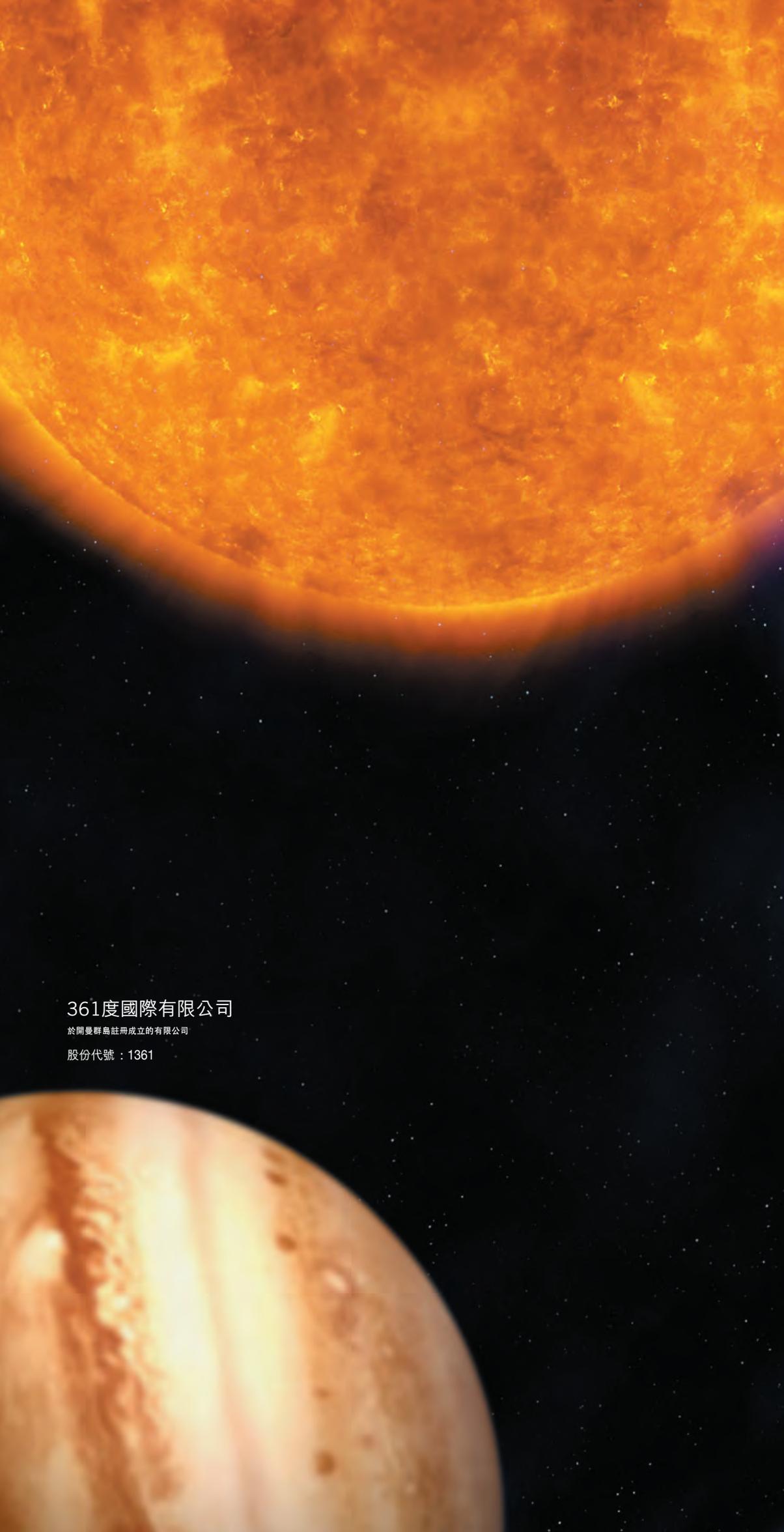
財務報表  
附註(除另有指明外，  
所有金額均以人民幣千元列示)**28 已頒佈但於截至二零一一年六月三十日止年度尚未生效的修訂、  
新訂準則及詮釋可能產生的影響**

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈多項於截至二零一一年六月三十日止年度尚未生效且並無於本財務報表中採納的修訂、新訂準則及詮釋。

	於下列日期或之後開始的 會計期間生效
經修訂的香港會計準則第24號， <i>關連方披露</i>	二零一一年一月一日
香港財務報告準則第1號， <i>首次採納香港財務報告準則</i> — <i>嚴重高通脹及剔除首次採納者的固定日期</i> 的修訂	二零一一年七月一日
香港財務報告準則第7號， <i>金融工具：披露</i> — <i>轉讓</i> <i>金融資產</i> 的修訂	二零一一年七月一日
香港會計準則第12號， <i>所得稅</i> 的修訂	二零一二年一月一日
香港財務報告準則第9號， <i>金融工具</i>	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第10號， <i>綜合財務報表</i>	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第11號， <i>合資安排</i>	二零一三年一月一日
香港會計準則第28號(經修訂)， <i>於聯營公司及</i> <i>合營公司的投資</i>	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第12號， <i>於其他實體權益的披露</i>	二零一三年一月一日
香港財務報告準則第13號， <i>公平值計量</i>	二零一三年一月一日

本集團正在評估該等新訂準則、修訂及詮釋在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等新訂準則、修訂及詮釋會否對本集團或本公司的經營業績及財務狀況造成重大影響。





361度國際有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

股份代號：1361