

**NFA**<sup>®</sup> New Focus Auto Tech Holdings Limited  
新焦點汽車技術控股有限公司\*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：360



中期報告

**2011**

\* 僅供識別

# 目 錄

公司資料	2
未經審核簡明綜合財務報表	3
管理層討論與分析	27
其他資料	34

# 公司資料

## **董事**

### **執行董事**

洪偉弼(主席)

吳冠宏

洪瑛蓮

陸元成

Douglas Charles Stuart Fresco

Edward B. Matthew

### **非執行董事**

羅小平

許明全

### **獨立非執行董事**

杜海波

周大明

汪啟茂

### **公司秘書**

劉小華

### **註冊辦事處**

Cricket Square

Hutchins Drive

P.O. Box 2681

Grand Cayman KY1-1111

Cayman Islands

### **香港主要營業地點**

香港

九龍

彌敦道610號

荷李活商業中心1201室

## **核數師**

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

香港

干諾道中111號

永安中心25樓

## **法律顧問**

眾達律師事務所

香港

皇后大道中15號

置地廣場

公爵大廈29樓

## **主要股份過戶登記處**

Butterfield Bank (Cayman) Limited

Butterfield House

68 Fort Street

P.O. Box 705

George Town

Grand Cayman

Cayman Islands

## **股份過戶登記處香港分處**

香港中央證券登記有限公司

香港

灣仔

皇后大道東183號

合和中心17樓

1712至1716號舖

## **股份編號**

360

## **網址**

<http://www.nfa360.com>

# 未經審核簡明綜合財務報表

新焦點汽車技術控股有限公司(「本公司」)董事會茲呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一一年六月三十日止六個月的未經審核綜合業績如下，連同二零一零年同期未經審核的比較數字：

## 未經審核簡明綜合全面收入報表

截至二零一一年六月三十日止六個月

	附註	未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
營業額	3	<b>671,230</b>	421,838
銷售及服務成本		<b>(488,642)</b>	(296,233)
毛利		<b>182,588</b>	125,605
其他收入及收益或虧損	3	<b>16,113</b>	8,318
分銷成本		<b>(89,069)</b>	(75,130)
行政開支		<b>(59,042)</b>	(36,861)
融資成本	4	<b>(5,985)</b>	(2,176)
除所得稅開支前溢利		<b>44,605</b>	19,756
所得稅開支	5	<b>(12,539)</b>	(3,530)
本期溢利		<b>32,066</b>	16,226
其他全面收入，扣除稅項：			
換算海外業務產生之匯兌差額		<b>261</b>	(408)
本期全面收入總額		<b>32,327</b>	15,818

# 未經審核簡明綜合財務報表

未經審核簡明綜合全面收入報表(續)

截至二零一一年六月三十日止六個月

		未經審核	
		截至六月三十日止六個月	
		二零一一年	二零一零年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
以下各項應佔溢利：			
本公司擁有人		<b>15,677</b>	12,242
非控制權益		<b>16,389</b>	3,984
		<b>32,066</b>	16,226
以下各項應佔本期全面收入總額：			
本公司擁有人		<b>15,775</b>	11,883
非控制權益		<b>16,552</b>	3,935
		<b>32,327</b>	15,818
每股盈利：			
- 基本	6	人民幣 <b>0.028</b> 元	人民幣0.023元
- 攤薄	6	人民幣 <b>0.028</b> 元	人民幣0.022元

# 未經審核簡明綜合財務報表

未經審核簡明綜合財務狀況報表

於二零一一年六月三十日

	附註	於二零一一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	8	<b>199,796</b>	201,176
租賃土地及土地使用權	8	<b>17,924</b>	18,182
投資物業	8	<b>46,105</b>	46,105
商譽	8	<b>184,867</b>	184,883
其他無形資產	8	<b>256,280</b>	256,252
遞延稅項資產		<b>97</b>	97
		<b>705,069</b>	706,695
<b>流動資產</b>			
存貨	9	<b>263,873</b>	234,462
應收貿易賬款	10	<b>154,513</b>	125,082
按金、預付款項及其他應收款項		<b>120,458</b>	82,233
應收一家關連公司款項	11(a)	<b>290</b>	1,622
證券買賣		<b>282</b>	282
已抵押定期存款		-	120,826
現金及現金等值物		<b>93,827</b>	82,982
		<b>633,243</b>	647,489

# 未經審核簡明綜合財務報表

未經審核簡明綜合財務狀況報表(續)

於二零一一年六月三十日

	附註	於二零一一年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	於二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
<b>流動負債</b>			
已抵押銀行借款	13	216,358	250,514
應付貿易賬款	12	235,998	163,324
應計費用及其他應付款項		89,425	181,549
應付董事款項	11(b)	2	16
應付一家附屬公司一名非控股持有人款項		1,000	7,000
應付稅項		18,084	6,639
		<b>560,867</b>	609,042
<b>流動資產淨值</b>		<b>72,376</b>	38,447
<b>資產總值減流動負債</b>		<b>777,445</b>	745,142
<b>非流動負債</b>			
有抵押銀行借款	13	12,749	12,773
遞延稅項負債		65,754	65,754
		<b>78,503</b>	78,527
<b>資產淨值</b>		<b>698,942</b>	666,615
<b>股本及儲備</b>			
股本	14	55,317	55,317
儲備		443,238	427,463
本公司擁有人應佔權益		498,555	482,780
非控制權益		200,387	183,835
<b>權益總額</b>		<b>698,942</b>	666,615

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 未經審核簡明綜合權益變動表

截至二零一一年六月三十日止六個月

	股本 人民幣千元 (附註14)	股份溢價 及其他儲備 人民幣千元 (附註15)	保留溢利 人民幣千元	本公司 擁有人應佔 人民幣千元	非控制 權益 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一一年一月一日結餘	55,317	313,708	113,755	482,780	183,835	666,615
本期全面收入總額	-	98	15,677	15,775	16,552	32,327
於二零一一年六月三十日結餘	55,317	313,806	129,432	498,555	200,387	698,942



# 未經審核簡明綜合財務報表

## 未經審核簡明綜合權益變動表(續)

截至二零一零年六月三十日止六個月

	股本 人民幣千元 (附註14)	股份溢價 及其他儲備 人民幣千元 (附註15)	保留溢利 人民幣千元	本公司 擁有人應佔 人民幣千元	非控制 權益 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一零年一月一日結餘	55,003	252,222	87,061	394,286	50,475	444,761
本期全面收入總額	-	(359)	12,242	11,883	3,935	15,818
一家附屬公司						
一名非控股權益擁有人注資	-	-	-	-	2,939	2,939
購回及註銷股份	(395)	(6,349)	(395)	(7,139)	-	(7,139)
發行股份	709	11,907	-	12,616	-	12,616
於二零一零年六月三十日結餘	55,317	257,421	98,908	411,646	57,349	468,995

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 未經審核簡明綜合現金流量表

截至二零一一年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
經營活動使用的現金淨額	<b>(56,124)</b>	(62,107)
投資活動使用的現金淨額	<b>(13,725)</b>	(15,836)
融資活動產生的現金淨額	<b>78,006</b>	69,083
現金及現金等值物增加／(減少)淨額	<b>8,157</b>	(8,860)
期初現金及現金等值物	<b>63,216</b>	82,560
匯率變動之影響	<b>62</b>	(204)
期末現金及現金等值物	<b>71,435</b>	73,496
現金及現金等值物分析：		
現金及銀行結餘	<b>93,827</b>	73,496
銀行透支	<b>(22,392)</b>	—
	<b>71,435</b>	73,496

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 綜合財務報表附註

### 1. 組成

本公司根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第三冊，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。

### 2. 編製基準及主要會計政策

此等未經審核簡明綜合中期財務報表乃按照香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄16及香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港會計準則(「香港會計準則」)第34號「中期財務報告」之適用披露規定編製。

此等未經審核簡明綜合財務報表乃根據歷史成本法編製。除於本期間財務報表首次採納的香港會計師公會頒佈的新訂及經修訂準則、修訂及詮釋「新訂及經修訂香港財務報告準則」外，編製此等財務報表所用主要會計政策與本集團截至二零一零年十二月三十一日止年度的全年綜合財務報表所用者一致。採納此等新訂及經修訂香港財務報告準則對未經審核簡明綜合中期財務報表並無重大影響。

本集團並無提前應用已頒佈但尚未生效之任何新訂香港財務報告準則。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 3. 營業額、其他收入及收益或虧損與分類資料

本集團主要從事電子、電源相關汽車零配件的製造與銷售以及提供汽車維修、保養及修飾服務，以及透過在大中華區的服務連鎖店網路進行商品零售。於本期確認的收入如下：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
營業額	<b>671,230</b>	421,838
其他收入及收益或虧損：		
銀行利息收入	<b>168</b>	166
政府補貼	<b>926</b>	227
出售物業、廠房及設備(虧損)/收益	<b>(387)</b>	101
租賃收入	<b>1,543</b>	1,541
出售廢料收益	<b>195</b>	393
非流動保證金之推算利息收入	<b>-</b>	56
樣品收入	<b>339</b>	26
補償收入	<b>1,707</b>	1,592
贊助收入	<b>1,501</b>	1,099
匯兌收益淨額	<b>2,465</b>	840
已收回扣及折讓	<b>2,694</b>	299
手續費收入	<b>1,783</b>	9
其他	<b>3,179</b>	1,969
	<b>16,113</b>	8,318
	<b>687,343</b>	430,156

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 3. 營業額、其他收入及收益或虧損與分類資料(續)

### (a) 可呈報分部

本集團根據主要營運決策人為作出策略決定而審閱的報告來釐定經營分部。

本集團經營兩項可呈報分部，分別為(i)汽車配件生產及銷售；及(ii)提供汽車維修、養護及修飾服務以及汽車配件貿易。

分類間交易乃參考就類似訂單向外部人士收取的費用而定價。由於核心收益及開支並未計入主要營運決策人評估分部表現時使用的分部業績，故並無分配至各經營分部。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 3. 營業額、其他收入及收益或虧損與分類資料(續)

### (a) 可呈報分部(續)

下文載列此等分部資料的分析：

未經審核  
截至二零一一年六月三十日止六個月

	汽車配件 生產及銷售 人民幣千元	提供汽車 維修、養護及 修飾服務以及 汽車配件貿易 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
<b>業績</b>				
對外銷售收益	221,010	450,220	-	671,230
分部間銷售收益	5,050	21,107	(26,157)	-
外部其他收入及收益 或虧損	1,974	11,525	-	13,499
<b>總計</b>	<b>228,034</b>	<b>482,852</b>	<b>(26,157)</b>	<b>684,729</b>
可呈報分部溢利	3,509	46,745		50,254
利息收入	161	7	-	168
利息開支 未分配利息開支	(4,623)	(1,355)	-	(5,978) (7)
利息開支總額				(5,985)
折舊及攤銷費用 未分配折舊及攤銷費用	(8,314)	(7,984)	-	(16,298) (15)
折舊及攤銷費用總額				(16,313)
所得稅開支	(967)	(11,572)	-	(12,539)

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 3. 營業額、其他收入及收益或虧損與分類資料(續)

### (a) 可呈報分部(續)

	未經審核			
	截至二零二零年六月三十日止六個月			
	汽車配件 生產及銷售 人民幣千元	提供汽車 維修、養護及 修飾服務以及 汽車配件貿易 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
<b>業績</b>				
對外銷售收益	244,278	177,560	-	421,838
分部間銷售收益	4,344	597	(4,941)	-
外部其他收入及收益或虧損	2,168	5,269	-	7,437
<b>總計</b>	<b>250,790</b>	<b>183,426</b>	<b>(4,941)</b>	<b>429,275</b>
可呈報分部溢利	12,935	10,238		23,173
利息收入	118	45	-	163
未分配利息收入				59
<b>利息收入總額</b>				<b>222</b>
利息開支	(2,039)	(137)	-	(2,176)
折舊及攤銷費用	(7,660)	(5,796)	-	(13,456)
未分配折舊及攤銷費用				(9)
<b>折舊及攤銷費用總額</b>				<b>(13,465)</b>
所得稅開支	(970)	(2,560)	-	(3,530)

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 3. 營業額、其他收入及收益或虧損與分類資料(續)

### (b) 可呈報分部損益以及資產及負債之對賬

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
除所得稅開支前溢利		
可呈報分部溢利	50,254	23,173
未分配其他收入及收益或虧損淨額	2,614	881
未分配公司開支	(8,263)	(4,298)
除所得稅開支前綜合溢利	44,605	19,756
	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
<b>資產</b>		
可呈報分部資產	1,333,141	1,350,036
未分配公司資產	5,171	4,148
綜合資產總值	1,338,312	1,354,184
<b>負債</b>		
可呈報分部負債	629,170	679,906
未分配公司負債	10,200	7,663
綜合負債總額	639,370	687,569



# 未經審核簡明綜合財務報表

## 3. 營業額、其他收入及收益或虧損與分類資料(續)

### (c) 地區分部

來自本集團外部客戶之分部收益以及金融工具、遞延稅項資產及離職後福利資產以外之非流動資產(「特定非流動資產」)按地區呈列如下：

	來自外部客戶之收益		特定非流動資產	
	未經審核	未經審核	未經審核	經審核
	截至六月三十日止六個月			
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 六月三十日 人民幣千元	二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
北美洲	137,873	174,163	-	-
歐洲	21,789	20,998	-	-
亞太地區	23,839	17,676	-	-
大中華(包括台灣)	487,729	209,001	704,972	706,598
	671,230	421,838	704,972	706,598

### (d) 主要客戶

期內，本集團之客戶基礎分散，且並無客戶之交易額佔本集團收益超過10%。

## 4. 融資成本

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
須悉數償還的銀行借款利息：		
- 五年內	5,985	2,176

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 5. 所得稅開支

於簡明綜合全面收入報表中扣除的所得稅開支金額指：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
當期稅項－中華人民共和國(「中國」)及台灣企業所得稅	12,539	3,530

由於本集團於截至二零一一年六月三十日止六個月內並無於香港產生應課稅溢利(二零一零年：人民幣零元)，故並無計提香港利得稅撥備。海外附屬公司稅項以類似方式按相關司法權區適用之現有稅率計算。

## 6. 每股盈利

### － 基本

每股基本盈利乃根據本期間本公司擁有人應佔溢利及期內已發行普通股加權平均數計算。

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
本公司擁有人應佔溢利(人民幣千元)	15,677	12,242
已發行普通股加權平均數(千股)	552,208	542,782

### － 攤薄

每股攤薄盈利乃按本期間本公司擁有人應佔溢利為基準計算。計算中所用普通股加權平均數為本期間已發行之普通股數目，即用於計算每股基本盈利之數量，而普通股加權平均數乃假設於所有潛在攤薄普通股被視作行使或轉換為普通股時已無償發行。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 6. 每股盈利(續)

### - 攤薄(續)

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年	二零一零年
本公司擁有人應佔及用於釐定 每股攤薄盈利之溢利(人民幣千元)	<b>15,677</b>	12,242
用於計算每股基本盈利之已發行普通股加權平均數(千股)	<b>552,208</b>	542,782
攤薄影響-為計算購股權之普通股加權平均數(千股)	<b>6,657</b>	5,240
為計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數(千股)	<b>558,865</b>	548,022

## 7. 股息

董事並不建議派發截至二零一一年六月三十日止六個月之中期股息(二零一零年六月三十日：人民幣零元)。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 8. 資本開支

	物業、機器 及設備 人民幣千元	租賃土地及 土地使用權 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	商譽 人民幣千元	其他 無形資產 人民幣千元
二零一零年一月一日期初賬面淨值	169,656	18,676	40,698	70,461	21,719
添置	52,165	-	-	-	2,738
出售	(2,391)	-	-	-	-
折舊／攤銷費用	(27,527)	(494)	-	-	(309)
來自收購附屬公司	7,265	-	-	116,321	231,673
出售附屬公司部分股本權益	-	-	-	(630)	-
匯兌調整	2,008	-	-	410	431
公平價值變動	-	-	5,407	-	-
減值	-	-	-	(1,679)	-
二零一零年十二月三十一日					
期末賬面淨值	201,176	18,182	46,105	184,883	256,252
添置	15,934	-	-	-	150
出售	(1,433)	-	-	-	-
折舊／攤銷費用	(15,805)	(258)	-	-	(250)
匯兌調整	(76)	-	-	(16)	128
二零一一年六月三十日					
期末賬面淨額(未經審核)	199,796	17,924	46,105	184,867	256,280

附註：

本集團之租賃土地及土地使用權、永久業權土地及若干樓宇均已於二零一一年六月三十日就取得本集團銀行借款作出抵押，有關詳情載於附註13。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 9. 存貨

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
原材料	<b>37,378</b>	40,338
在製品	<b>20,259</b>	30,912
製成品	<b>44,164</b>	27,335
商品貨物	<b>162,072</b>	135,877
	<b>263,873</b>	234,462

## 10. 應收貿易賬款

賬齡分析詳情如下：

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	<b>81,877</b>	68,290
31天至60天	<b>33,096</b>	33,661
61天至90天	<b>21,895</b>	12,402
90天以上	<b>19,950</b>	12,176
	<b>156,818</b>	126,529
減：呆賬撥備	<b>(2,305)</b>	(1,447)
	<b>154,513</b>	125,082

本集團之應收款項信用期平均為30天。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 11. 應收／(應付)關連人士款項

### (a) 應收一名關連人士款項

該關連人士為可士達有限公司(「可士達」)。可士達的大部分權益主要由Fresco先生、Matthew先生及彼等之近親持有。Fresco先生及Matthew先生均為可士達及本公司董事，並於本公司擁有實益權益。與可士達之結餘詳情如下：

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
期／年初結餘	1,622	34
期／年末結餘	290	1,622
期／年內結欠的最高款項	2,221	1,622

因貿易活動產生的應收可士達款項的賬齡為即期至30天。應收一名關連人士款項為無抵押、免息及須按貿易條款償還。

於二零一一年六月三十日及二零一零年十二月三十一日，概無本金到期但未付款，亦無就此作出任何呆賬撥備。

### (b) 應付董事款項

於二零一一年六月三十日及二零一零年十二月三十一日，應付董事款項為無抵押、免息及須按要求償還。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 12. 應付貿易賬款

賬齡分析詳情載列如下：

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
即期至30天	149,335	92,591
31天至60天	57,275	34,432
61天至90天	13,785	10,012
超過90天	15,603	26,289
	<b>235,998</b>	163,324

本集團之應付款項信用期平均為60天。

## 13. 有抵押銀行借款

於二零一一年六月三十日及二零一零年十二月三十一日，銀行借款之還款期如下：

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
按要求或於一年內	216,358	250,514
一年後但兩年內	1,352	1,309
兩年後但五年內	11,397	2,433
五年以上	-	9,031
	<b>229,107</b>	263,287
一年內到期列入流動負債的金額	<b>(216,358)</b>	(250,514)
	<b>12,749</b>	12,773

銀行融資乃由(i)本集團的永久業權土地及樓宇；(ii)本集團的租賃土地及土地使用權；(iii)本集團的投資物業；(iv)來自本公司一名董事、一家附屬公司一名董事及其丈夫作出的個人擔保；(v)已抵押定期存款；及(vi)本公司作出的公司擔保。

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 14. 股本

本公司已發行股本的變動詳情如下：

	股份數目 千股	面值	
		千港元	人民幣千元
於二零一零年一月一日	538,180	53,818	55,003
發行代價	8,050	805	709
購回及註銷股份	(4,492)	(449)	(395)
於二零一零年十二月三十一日及二零一一年六月三十日	541,738	54,174	55,317

尚未行使購股權數目的變動情況載列如下：

	購股權 (千份)
於二零一零年一月一日	12,360
已失效	(2,320)
於二零一零年十二月三十一日及二零一一年六月三十日	10,040

於二零一一年六月三十日及二零一零年十二月三十一日尚未行使購股權(千份)的屆滿期及行使價載列如下：

屆滿日	行使價 每股港元	向董事授出 千份
二零一五年二月十二日	0.94	10,040

截至二零一一年六月三十日止六個月並無授出新購股權。



# 未經審核簡明綜合財務報表

## 15. 股份溢價及其他儲備

	股份溢價	法定 儲備基金	重組儲備	企業 擴充基金	其他	資本 贖回儲備	匯兌儲備	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一零年一月一日	217,876	29,523	2,738	2,756	5,900	302	(6,873)	252,222
本期其他全面收入	-	-	-	-	-	-	2,090	2,090
購股權失效	-	-	-	-	(274)	-	-	(274)
轉撥儲備	-	3,627	-	-	-	-	-	3,627
確認股本結算股份付款	-	-	-	-	204	-	-	204
發行代價	12,023	-	-	-	-	-	-	12,023
購回及註銷股份	(6,744)	-	-	-	-	395	-	(6,349)
出售附屬公司部分股本權益產生	-	-	-	-	-	-	365	365
將發行固定數量的本公司股份償還的 應付代價	-	-	-	-	49,800	-	-	49,800
於二零一零年十二月三十一日	223,155	33,150	2,738	2,756	55,630	697	(4,418)	313,708
本期其他全面收入	-	-	-	-	-	-	98	98
於二零一一年六月三十日	223,155	33,150	2,738	2,756	55,630	697	(4,320)	313,806

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 16. 承擔

### (a) 經營租賃安排項下的承擔

本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約須於將來支付的最低租金總額如下：

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	40,241	40,110
一年後但五年內	90,729	100,020
五年後	23,253	43,784
	<b>154,223</b>	183,914

本集團作為出租人

本集團根據不可撤銷經營租約可於將來收取的最低租金總額如下：

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
一年內	2,170	3,218
一年後但五年內	3,844	7,004
五年後	5,516	7,004
	<b>11,530</b>	17,226

### (b) 資本承擔

	未經審核 二零一一年 六月三十日 人民幣千元	經審核 二零一零年 十二月三十一日 人民幣千元
興建樓宇， — 已訂約但未撥備	6,375	3,959

# 未經審核簡明綜合財務報表

## 17. 關連人士交易

除此等財務報表其他部分所披露交易或結餘外，本集團曾進行以下重要關連人士交易：

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
向可士達銷售貨品	3,383	2,621
向一間關連公司銷售貨品	4,415	—

本公司董事認為，上述貨品乃按本集團之一般價單銷售，並予以折現，以反映所購買數量及與訂約方之關係。

## 18. 報告期間結算日後重要事項

- (a) 於二零一一年六月二十八日，本集團與獨立第三方訂立股權轉讓協議，以收購上海追得51%股權，代價總額為人民幣64,260,000元(可予調整)，其中人民幣36,757,000元以現金支付，而人民幣27,503,000元透過發行代價股份支付。於二零一一年七月四日，此項收購告完成。此項交易的詳情於本公司日期為二零一一年六月二十八日的公佈中披露。

所收購資產及所承擔負債的估值以及收購成本有待最後確定，因此，有關此項收購的財務資料並無於此等財務報表中披露。

- (b) 於二零一一年八月十七日，本集團向若干國際機構投資者發行本金額為人民幣200,000,000元之人民幣債券。人民幣債券年利率為3.75厘，須於每半年期末及發行日期後兩年支付。此項交易之詳情於本公司日期分別為二零一一年八月九日、八月十二日及八月十七日之公佈中披露。

## 19. 批准財務報表

此等未經審核簡明綜合中期財務報表於二零一一年八月三十日由董事會批准及授權刊發。

# 管理層討論與分析

## 綜覽

集團專注於大中華汽車服務連鎖網絡，採取垂直縱向一體化的企業營運模式，包含創新研發、生產製造、品牌建設、通路擴張、商品零售和服務，力爭業界產業龍頭寶座。

## 業績摘要

### 收入

截至二零一一年六月三十日止六個月（「期間」），集團之綜合營業額約為人民幣671,230,000元；較二零一零年同期（二零一零年同期：約人民幣421,838,000元）上升約59.12%。上升乃主要由於本集團的服務業務增長。

### 毛利及毛利率

期間毛利約為人民幣182,588,000元，較二零一零年同期（二零一零年同期：約人民幣125,605,000元）上升約45.37%，上升乃主要由於本集團的服務業務增長。毛利率約27.20%，較二零一零年同期（二零一零年同期：約29.78%）下降約2.58個百分點。

### 開支

期間內的分銷成本約人民幣89,069,000元（二零一零年同期：約人民幣75,130,000元），增長約18.55%。

# 管理層討論與分析

期間行政開支約為人民幣59,042,000元(二零一零年同期：約人民幣36,861,000元)，較二零一零年同期上升約60.17%；該項開支增長主要源於：

第一、集團開展供應鏈及IT整合，因而增加的相關投入；

第二、集團並入之遼寧新天成實業有限公司(「遼寧新天成」)及浙江歐特隆實業有限公司(「浙江歐特隆」)於期間產生之行政費用。

## 經營溢利

期間經營溢利約人民幣50,590,000元(二零一零年同期：約人民幣21,932,000元)，較去年同期上升約130.67%。上升乃主要由於本集團的服務業務增長。

## 融資成本

融資成本淨額約人民幣5,985,000元(二零一零年同期：約人民幣2,176,000元)，較去年同期增加約175.05%，主要因為集團增加銀行貸款並且境內銀行貸款利率提升。

## 稅項

所得稅開支約人民幣12,539,000元(二零一零年同期：約人民幣3,530,000元)，增長約255.21%；主要源於集團盈利較二零一零年同期有較大提升。

## 股東應佔溢利

股東應佔溢利約人民幣15,677,000元(二零一零年同期：約人民幣12,242,000元)，增長約28.06%，每股盈利約為人民幣2.8分(二零一零年同期：人民幣2.3分)。

# 管理層討論與分析

## **財務狀況與流動資金**

於二零一一年六月三十日，本集團之流動資產淨值約人民幣72,376,000元(二零一零年十二月三十一日：約人民幣38,447,000元)，流動比率約為1.13(二零一零年十二月三十一日：約1.06)；以總負債除以總資產計算的資產負債比率約為47.77%(二零一零年十二月三十一日：約50.77%)；公司銀行借款總額約為人民幣229,107,000元(二零一零年十二月三十一日：約人民幣263,287,000元)。大部分銀行借款乃以人民幣及新台幣計值及浮動利率計息。

本集團擁有健康及充足的經營現金流、銀行存款及銀行信貸額度，足以支付企業日常營運，並將通過適當的融資渠道獲得額外資金，以應對將來在拓展集團版圖深入大中華內需市場的兼併收購與投資機會。

## **財務擔保及資產抵押**

於二零一一年六月三十日，已抵押作本集團銀行借款之擔保之物業、廠房、設備、租賃土地及土地使用權之賬面淨值合計約為人民幣117,395,000元(二零一零年十二月三十一日：約人民幣119,921,000元)。

## **重大收購及出售附屬公司及聯營公司**

於二零一一年六月二十八日，本公司與上海追得貿易發展有限公司(「上海追得」)之股東訂立股權轉讓協議，據此，本公司成功收購上海追得之51%股權，代價為人民幣64,260,000元(可予調整)，其中人民幣36,757,000元須以現金支付，而人民幣27,503,000元則透過發行代價股份支付。收購於二零一一年七月四日完成。

## **重大投資**

期間，本集團無重大投資。

# 管理層討論與分析

## 匯兌風險

期間，本集團的結算貨幣主要為美元。為降低匯兌風險，本集團通過採購合同鎖定匯率以及調整報價政策，得以向上下游轉移成本壓力，以減少上述匯率變動帶來的影響，董事認為本集團不存在重大匯兌風險。

## 或然負債

於二零一一年六月三十日，本集團並無任何重大或然負債。

## 僱員及酬金政策

於二零一一年六月三十日，本集團僱用共3,870名全職員工(二零一零年六月三十日：3,691名)，其中470名為管理人員(二零一零年六月三十日：631名)。本集團致力於引進優秀人才，以豐富人才結構。為吸引及穩定優秀僱員，除市政府規定的各種退休金計劃之外，本集團亦提供如醫療保險及房屋津貼等福利。傑出員工更可獲本集團授予酌情花紅與購股權，以示獎勵。

## 股息

董事會不建議派付截至二零一一年六月三十日止六個月的中期股息(二零一零年：零)。

## 報告期間結算日後之重大事項

於二零一一年八月十七日，本集團向若干國際機構投資者發行本金額為人民幣200,000,000元之人民幣債券。人民幣債券年利率為3.75厘，須於每半年期末及發行日期後兩年支付。此項交易之詳情於本公司日期分別為二零一一年八月九日、八月十二日及八月十七日之公佈中披露。

# 管理層討論與分析

## 業務進展

至二零一一年六月底止，AUTOLIFE(本集團服務業務)取得以下進展：

- 大都會區經營團隊的資源整合以及品牌統一

大都會區域係指北京、上海和成都三大版塊。透過集團的管理整合，加上北京愛義行較為顯著的營利模式及其優質經營團隊之優勢，將三地的零售體系(服務中心)進行系統性的高效績效管理，進而優化獲利能力，提升集團整體利潤。

- 併購中國貼膜強勢品牌商上海追得

上海追得目前為中國汽車隔熱膜市場最具實力的營運和推廣商，並多次榮獲最佳供應商、優秀品牌商等稱號。目前主營自有品牌包括：大師貼膜、SUNSAINT天幕、APEX歐帕斯等。在收購完成後，上海追得將取得集團在資金和經營方面的強力支援，按計劃完成專營店及店中店的網點佈局目標，力爭穩固中國汽車隔熱膜市佔率第一的地位。

- 發揮各區域之經營優勢

集團為汽車後市場業界龍頭。在二零一一上半年，集團在大中華區域之服務中心穩健經營，提升了大中華汽車後市場的汽車服務環境，進一步滿足了眾多汽車用戶的基本需求，並充分發揮各自的獨特優勢：

1. 台灣地區：客戶保有量以及通路品牌影響力穩居台灣地區之冠。



# 管理層討論與分析

2. 北京、成都及上海地區：成都及上海之實際經營交由北京之經營團隊負責，把北京服務中心的盈利能力成功複製到成都及上海區域。此外，在成都之服務中心引進領先汽車服務技術，憑借當地唯一機械化洗車隧道，成為該區汽車後市場服務商之翹楚。
  3. 深圳地區：深圳永隆行為深圳地區保險公司推薦之客戶維修及服務提供商，其會員數與知名度皆位居深圳同行之首。
- 大幅推廣自有品牌

集團在建立廣泛的零售體系的同時，透過集團層面的聯合採購，成功推出NFA一體機，在集團旗下之連鎖店予以銷售，以逐步推廣自有品牌在市場的佔有率。

## 展望

中國在二零一零年全年汽車銷售量超過1,800萬輛，同比增長超過三成；汽車保有量突破9,000萬輛，位居世界第二。此行業發展態勢為集團服務業之發展提供了優良的宏觀環境。充分掌握此發展良機，二零一一年下半年集團主要的營運策略重點包括：

- 第一 集團與子公司的資源全面整合：集團透過優質的IT系統更新、整合和提升效能，可即時掌握所需的業務和財務數據。此舉除了可提升領導決策之效率，更為集團進行相關產品之聯合採購提供便利，提高議價能力、降低進貨成本，進而提升集團實質獲利。
- 第二 自有產品品牌推廣和取得國內外知名產品品牌中國代理權：集團透過聯合採購和子公司供應鏈的整合，除了大舉推廣自有品牌在市場的普及率，並將陸續引進國內外知名汽車後市場所需產品，豐富服務業之產品線，提升集團之盈利能力。

# 管理層討論與分析

第三 經營團隊的資源整合和服務品牌統一：繼二零一一年上半年將北京、上海和成都連鎖零售體系由北京愛義行團隊統一經營且已經呈現明顯的經營利益後；預計在二零一一年下半年，將對集團旗下之批發體系(大型會員店)在業務經營及服務品牌使用方面進行整合，將資源予以整合及優化，以提升批發體系之經營效益。

第四 連鎖門店持續擴張：為鞏固現有之市場領先地位，集團將持續在北京、上海、成都、深圳和台灣開拓新網點，大幅提升集團在重點區域之業務涵蓋範圍。另外，集團將尋求優質兼併對象，以快速增加連鎖門店之數量及市場覆蓋範圍。我們確信，基於審慎評估，憑借集團服務業之成功經營策略，各新開拓網點和兼併收購案均能為集團經營利潤作出明顯貢獻。

第五 提升客戶滿意度：透過專業的技術、多元化且高品質的產品、親切的服務等自身優勢，進一步加強客戶對集團的依賴與信任，盡力促使服務業在來客數與客單價方面的同店同比增長率持續上升，確保服務業之營收與獲利穩步成長。

第六 製造業持續穩定成長：集團製造業研發團隊持續把握市場動向，不斷推出創新產品，滿足國內外市場消費者對產品的需求，進而提升集團整體營收和獲利。

二零一一年上半年，集團掌握中國汽車後市場強勁的增長契機，透過高效益的運營和管理，持續穩固集團在大中華和亞太區汽車後市場連鎖服務的領導地位。集團有信心透過上述六大營運策略，確保集團在未來之營收與利潤均能持續快速成長。

# 其他資料

## 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中所持的權益及淡倉

於二零一一年六月三十日，本公司各董事（「董事」）及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中，擁有本公司按照證券及期貨條例第352條存置的登記冊所記錄，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部以及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）中上市發行人董事進行證券交易的標準守則的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例的該等條文當作持有或視為持有的權益及淡倉）列載如下：

### (a) 於本公司股份的權益

名稱	身份／權益性質	持有權益的			佔已發行 股份的概約 百分比
		股份數目 (根據股本 衍生工具 持有者除外) (附註1)	根據股本 衍生工具 擁有權益 的股份數目	股份總數	
洪偉弼先生	於受控公司的權益(附註2)	177,256,120 (L)	無	177,256,120 (L)	31.11%
Douglas Charles Stuart Fresco先生	於受控公司的權益(附註3)	53,590,690 (L)	無	53,590,690 (L)	9.41%
	實益擁有人	3,665,115 (L)	無	3,665,115 (L)	0.64%
陸元成先生	實益擁有人	805,035 (L)	3,240,000 (L) (附註4)	4,045,035 (L)	0.71%
洪瑛蓮女士	實益擁有人	383,145 (L)	3,400,000 (L) (附註4)	3,783,145 (L)	0.66%
吳冠宏先生	實益擁有人	513,935 (L)	3,400,000 (L) (附註4)	3,913,935 (L)	0.69%

## 其他資料

附註：

1. 「L」代表股份的好倉。
2. 該等股份以Sharp Concept Industrial Limited名義登記，並由Sharp Concept Industrial Limited實益擁有。Sharp Concept Industrial Limited全部已發行股本以洪偉弼先生的名義登記，並由洪偉弼先生實益擁有。根據證券及期貨條例，洪偉弼先生被視為擁有Sharp Concept Industrial Limited所持有的本公司全部股份的權益。
3. 該等股份以Golden Century Industrial Limited名義登記，並由Golden Century Industrial Limited實益擁有。Golden Century Industrial Limited全部已發行股本以Douglas Charles Stuart Fresco先生的名義登記，並由Douglas Charles Stuart Fresco先生實益擁有。根據證券及期貨條例，Douglas Charles Stuart Fresco先生被視為擁有Golden Century Industrial Limited所持有的本公司全部股份的權益。
4. 該等股本衍生工具的詳情載於下文(b)分節。

### (b) 透過非上市及實物交收的股本衍生工具(定義見證券及期貨條例)於本公司相關股份的權益

若干董事根據本公司於二零零五年二月十三日採納的購股權計劃獲授予購股權，於二零一一年六月三十日，本集團已授予董事以認購本公司股份而尚未行使之購股權如下：

於二零一一年 六月三十日 授出但尚未行使的				
姓名	購股權數目	行使期限	授出價	行使價
洪瑛蓮女士	3,400,000 (L)	二零零六年一月一日至	10.00港元	0.94港元
		二零一五年二月十二日	(全部)	(每股)
吳冠宏先生	3,400,000 (L)	二零零六年一月一日至	10.00港元	0.94港元
		二零一五年二月十二日	(全部)	(每股)
陸元成先生	3,240,000 (L)	二零零六年一月一日至	10.00港元	0.94港元
		二零一五年二月十二日	(全部)	(每股)

「L」代表於本公司相關股份的好倉。

## 其他資料

除上文所披露者外，截至二零一一年六月三十日，就本公司董事及主要行政人員所知，概無董事或本公司主要行政人員，於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份或相關股份或債券中，擁有或被視為擁有須於本公司按照證券及期貨條例第352條存置的登記冊記錄，或根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部及上市規則中上市發行人董事進行證券交易的標準守則已通知本公司及聯交所的任何權益或淡倉。

### 主要股東於本公司股份及相關股份中所持的權益及淡倉

就本公司董事及主要行政人員所知，於二零一一年六月三十日，以下人士(本公司董事及主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定已通知本公司的權益及淡倉，或擁有須於本公司按照證券及期貨條例第336條存置的登記冊記錄的權益及淡倉列載如下：

主要股東 名稱	身份/ 權益性質	持有權益的	根據股本	佔已發行	
		股份數目 (根據股本衍生 工具持有者除外)	衍生工具 持有權益 的股份數目	股份總數	股份概約 百分比
Sharp Concept Industrial Limited	實益擁有人	177,256,120 (L)	無	177,256,120	31.11%
靳曉燕女士	家族權益(附註2)	177,256,120 (L)	無	177,256,120	31.11%
Golden Century Industrial Limited	實益擁有人	53,590,690 (L)	無	53,590,690	9.41%

附註：

- [L]代表股份的好倉。
- 靳曉燕女士為執行董事洪偉弼先生的妻子。根據證券及期貨條例，靳女士被視為擁有洪偉弼先生全資實益擁有的Sharp Concept Industrial Limited所持有本公司全部股份的權益。

## 其他資料

除上文所披露者外，於二零一一年六月三十日，董事並不知悉任何人士(董事及本公司主要行政人員除外)於本公司的股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部規定須向本公司披露的權益或淡倉，或擁有須於本公司按照證券及期貨條例第336條存置的登記冊記錄的權益或淡倉。

### **購股權計劃**

本公司於二零零五年二月十三日有條件採納購股權計劃(「計劃」)，作為對本集團經營成果有貢獻的合資格參與者之鼓勵及獎賞。

於截至二零一一年六月三十日止六個月，該計劃之條款並無任何變動。計劃條款詳情已於本公司二零零五年年報中披露。

於二零一一年六月三十日，本公司已根據計劃授出購股權，倘該等購股權獲全面行使，承授人則可認購10,040,000股股份。根據計劃可供發行的股份總數(不包括已授出的購股權)為17,580,000股，相當於本公司於該日期已發行股本總數約3.09%。

# 其他資料

截至二零一一年六月三十日，根據計劃授出的購股權詳情如下：

購股權 持有人姓名	授出 購股權日期	購股權 行使期	購股權的 行使價 (每股)	授出日期的 收市價 (每股)	涉及	涉及	涉及	購股權的 相關股份數目
					於二零一一年 一月一日 尚未行使 購股權的相關 股份數目	自二零一一年 一月一日起 已行使 購股權的相關 股份數目	於二零一一年 六月三十日 尚未行使 購股權的 相關股份數目	
洪瑛蓮女士 執行董事	二零零五年 二月二十八日	二零零六年一月一日至 二零一五年二月十二日 (附註1)	0.94港元	0.94港元	3,400,000	-	-	3,400,000
吳冠宏先生 執行董事	二零零五年 二月二十八日	二零零六年一月一日至 二零一五年二月十二日 (附註1)	0.94港元	0.94港元	3,400,000	-	-	3,400,000
陸元成先生 執行董事	二零零五年 二月二十八日	二零零六年一月一日至 二零一五年二月十二日 (附註1)	0.94港元	0.94港元	3,240,000	-	-	3,240,000
總計					10,040,000	-	-	10,040,000

附註：

1. 該等尚未行使購股權可於二零零六年一月一日起至二零一五年二月十二日止期間行使，惟須達到董事會釐定的業務目標或條件。

## 其他資料

### **購買股份或債券的安排**

除上文所披露者及「購股權計劃」一節所披露者外，於期間內任何時間概無任何董事或彼等各自之配偶或18歲以下之子女獲賦予權利，以藉購入本公司股份或債券而獲益，彼等亦無行使任何該等權利；而本公司、其任何控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無涉及任何安排致使董事可獲得任何其他法人團體之該等權利。

### **買賣及贖回本公司上市證券**

本公司或其任何附屬公司概無於期間內買賣或贖回本公司任何上市股份。

### **企業管治**

除下文所披露者外，董事認為，本公司於期間一直遵守上市規則附錄14企業管治常規守則（「守則」）所載守則規定。

根據守則第A.2.1條，「主席及行政總裁須由不同人士出任，而不應由一人兼任」。洪偉弼先生為本公司主席兼行政總裁，與守則有所不符，乃由於洪先生負責領導本集團之日常管理。董事會認為這種管理可為本集團提供強勁而貫徹的領導，有助作出有效的業務策略及決策規劃與執行。



## 其他資料

### **董事進行證券交易**

本公司已按不遜於上市規則附錄10所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)所規定標準就董事進行證券交易採納行為守則。為確保董事進行本公司證券交易符合標準守則，本公司已成立董事委員會(「證券委員會」)以處理相關交易，成員包括洪偉弼先生(主席)及洪瑛蓮女士。進行任何本公司證券交易前，董事須知會證券委員會主席，或如為洪偉弼先生進行交易，則須書面知會洪瑛蓮女士，並獲得證券委員會的書面確認。經本公司證券委員會向全體董事作出具體查詢後，全體董事確認，彼等於期間一直遵守有關董事進行證券交易之標準守則。

### **審核委員會**

本中期報告提供的會計資料未經審核，惟已經由本公司的審核委員會審閱。

承董事會命

新焦點汽車技術控股有限公司

主席

洪偉弼

香港，二零一一年八月三十日