

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



DONGFENG MOTOR GROUP COMPANY LIMITED*

東風汽車集團股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號: 489)

二零一一年年度業績公告

東風汽車集團股份有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈，本公司、其附屬公司和共同控制實體（「本集團」或「東風汽車集團」）截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績及二零一零年的比較數字。

除非另有所指，否則本年度業績公告中所有有關本集團的收入、溢利和其他財務資料的提述，包括已按比例合併或以其他方式於本年報所載的財務資料反映本集團及相關東風合資公司的收入、溢利和其他財務資料。除上文所述及除非另有所指，否則本公告中所有有關東風汽車集團的資料，包括本集團成員直接或間接擁有股本權益的本集團和所有公司（包括本公司的共同控制實體及聯繫人）的資料（不論本集團成員在那一層面於該等公司具有所有權或其於該等公司所擁有的權益比例）。

綜合損益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附注	二零一一年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元
收入 — 銷售貨物	3	131,441	122,395
銷售成本		(105,051)	(96,033)
毛利		26,390	26,362
其他收入	4	2,853	2,322
銷售及分銷成本		(6,275)	(6,417)
管理費用		(3,641)	(3,580)
其他費用淨額		(4,943)	(4,171)
財務費用	6	(402)	(229)
應占聯營公司溢利及虧損		379	296
稅前溢利	5	14,361	14,583
所得稅開支	7	(3,401)	(3,006)
年內溢利		<u>10,960</u>	<u>11,577</u>
年內溢利應撥歸:			
母公司權益持有人		10,481	10,981
非控股權益		479	596
		<u>10,960</u>	<u>11,577</u>
母公司普通股權益持有人應占每股盈利:	9		
年內基本		<u>121.65分</u>	<u>127.45分</u>
年內攤薄		<u>不適用</u>	<u>不適用</u>

年內擬派股息詳情披露於財務報表附註8。

綜合全面收入表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元
年內溢利	<u>10,960</u>	<u>11,577</u>
其他全面收入		
可供出售金融資產：		
公平值變動	(52)	16
相關所得稅開支	<u>11</u>	(<u>5</u>)
年內除稅後其他全面收入	(<u>41</u>)	<u>11</u>
年內全面收入總額	<u>10,919</u>	<u>11,588</u>
年內全面收入總額應歸撥：		
母公司權益持有人	10,452	10,987
非控股權益	<u>467</u>	<u>601</u>
	<u>10,919</u>	<u>11,588</u>

綜合財務狀況表

二零一一年十二月三十一日

	附注	二零一一年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		21,578	18,551
租賃預付款項		1,685	1,248
無形資產		2,361	2,294
商譽		640	479
於聯營公司投資		1,526	1,148
可供出售金融資產		306	246
其他非流動資產		2,749	2,129
遞延稅項資產		2,672	2,190
非流動資產總額		<u>33,517</u>	<u>28,285</u>
流動資產			
存貨		12,511	13,935
貿易應收款項	10	2,623	2,087
應收票據		16,977	15,810
預付款項、按金及其他應收款項		5,706	4,660
應收共同控制實體款項		1,452	1,595
可供出售金融資產		-	1,300
已抵押銀行結餘和定期存款		1,848	1,546
現金及現金等價物		42,899	41,404
流動資產總額		<u>84,016</u>	<u>82,337</u>
資產總額		<u><u>117,533</u></u>	<u><u>110,622</u></u>

綜合財務狀況表（續）

二零一一年十二月三十一日

	附注	二零一一年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元
權益及負債			
母公司權益持有人應占權益			
已發行股本		8,616	8,616
儲備		11,315	8,668
保留溢利		24,912	18,659
擬派末期股息		1,551	1,551
		<u>46,394</u>	<u>37,494</u>
非控股權益		3,190	3,842
權益總額		<u>49,584</u>	<u>41,336</u>
非流動負債			
計息借貸		2,820	6,289
其他長期負債		57	64
準備		37	69
政府補助金		271	157
遞延稅項負債		49	51
非流動負債總額		<u>3,234</u>	<u>6,630</u>
流動負債			
貿易應付款項	11	23,055	23,834
應付票據		9,978	10,367
其他應付款項及應計費用		20,112	19,373
應付共同控制實體款項		1,551	1,586
計息借貸		5,993	3,271
應付所得稅		2,610	3,093
準備		1,416	1,132
流動負債總額		<u>64,715</u>	<u>62,656</u>
負債總額		<u>67,949</u>	<u>69,286</u>
權益及負債總額		<u>117,533</u>	<u>110,622</u>
淨流動資產		<u>19,301</u>	<u>19,681</u>
總資產減流動負債		<u>52,818</u>	<u>47,966</u>

綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應占權益					非控股權益	總權益	
	已發行股本	資本儲備	法定儲備	保留溢利	擬派 末期股息			
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元			
於二零一零年一月一日	8,616	1,529	4,904	11,459	776	27,284	3,271	30,555
年內溢利	-	-	-	10,981	-	10,981	596	11,577
年內其他全面收入：								
稅後可供出售金融資產的公平值變動	-	6	-	-	-	6	5	11
年內全面收益總額	-	6	-	10,981	-	10,987	601	11,588
撥至儲備	-	-	2,229	(2,229)	-	-	-	-
非控股權益收購	-	-	-	(1)	-	(1)	(2)	(3)
非控股股東資本投入	-	-	-	-	-	-	94	94
已付非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	(122)	(122)
已宣告及支付二零零九年末期股息	-	-	-	-	(776)	(776)	-	(776)
擬派末期股息	-	-	-	(1,551)	1,551	-	-	-
於二零一零年十二月三十一日	<u>8,616</u>	<u>1,535*</u>	<u>7,133*</u>	<u>18,659</u>	<u>1,551</u>	<u>37,494</u>	<u>3,842</u>	<u>41,336</u>

綜合權益變動表（續）

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	母公司權益持有人應占權益					非控股權益	總權益	
	已發行股本	資本儲備	法定儲備	保留溢利	擬派 末期股息			
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元			
於二零一一年一月一日	8,616	1,535	7,133	18,659	1,551	37,494	3,842	41,336
年內溢利	-	-	-	10,481	-	10,481	479	10,960
年內其他全面收入：								
稅後可供出售金融資產的公平值變動	-	(29)	-	-	-	(29)	(12)	(41)
年內全面收益總額	-	(29)	-	10,481	-	10,452	467	10,919
撥至儲備	-	-	2,677	(2,677)	-	-	-	-
失去共同控制實體附屬公司控制權	-	(1)	-	-	-	(1)	(114)	(115)
獲得共同控制實體附屬公司控制權	-	-	-	-	-	-	60	60
非控股股東資本投入	-	-	-	-	-	-	28	28
已付非控股股東股息	-	-	-	-	-	-	(1,093)	(1,093)
已宣派及支付二零一零年末期股息	-	-	-	-	(1,551)	(1,551)	-	(1,551)
擬派末期股息	-	-	-	(1,551)	1,551	-	-	-
於二零一一年十二月三十一日	<u>8,616</u>	<u>1,505*</u>	<u>9,810*</u>	<u>24,912</u>	<u>1,551</u>	<u>46,394</u>	<u>3,190</u>	<u>49,584</u>

* 該等儲備賬包括綜合財務狀況表之綜合儲備人民幣113.15億元（二零一零年：人民幣86.68億元）。

財務報表附注

二零一一年十二月三十一日

1. 公司資料

東風汽車集團股份有限公司為於中華人民共和國（「中國」）註冊成立的股份有限公司。本公司註冊辦事處位於中國湖北省武漢市武漢經濟技術開發區東風大道特1號。

年內，本集團的主要業務是製造和銷售汽車、發動機及其他汽車零部件。

董事認為，本公司控股公司及最終控股公司是在中國成立的國有企業東風汽車公司（「東風汽車公司」）。

2.1 編制基準

該等財務報表已按照國際財務報告準則（「國際財務報告準則」，包括國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）批准的準則及詮釋，以及國際會計準則委員會所批准並依然有效的國際會計準則（「國際會計準則」）及常設解釋委員會的詮釋）以及香港公司條例的披露規定編製。該等財務報表乃以人民幣（「人民幣」）呈列，除另有指明外，所有金額均約整至最接近的百萬位數。

該等財務報表已按歷史成本法編製，惟按公平值計量的外匯遠期及掉期合約、可供出售金融資產及其他按公平值計入損益的金融資產則除外。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司、其附屬公司及共同控制實體截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司及共同控制實體的財務報表均按與本公司相同的報告期間及一致會計政策編製。

附屬公司業績自收購日期（即本集團獲得控制權日期）起綜合入賬，直至控制權終止日期為止。

附屬公司之全面收入總額歸屬於非控股權益，即使將導致虧損結餘。

附屬公司所有權權益出現之變動（並無失去控制權）以權益交易入賬。

倘本公司失去附屬公司的控制權，則會終止確認(i)該附屬公司的資產（包括商譽）及負債，(ii)任何非控股權益的賬面值，及(iii)計入權益的累計滙兌差額；並確認(i)已收代價的公平值，(ii)任何獲保留投資的公平值，及(iii)計入損益的盈餘或虧絀。原已於其他全面收益確認之本公司應佔部分重新分類至損益或保留溢利（倘適用）。

本集團於其共同控制實體的權益自取得共同控制實體的共同控制權當日起至該共同控制權終止日期按比例綜合入賬，包括於綜合財務報表逐項確認類似項目中各共同控制實體的資產、負債、收入及支出的應佔份額。

已調整可能存在差異之會計政策以使之貫徹一致。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

2.1 編制基準 (續)

綜合基準 (續)

所有集團內結餘、交易、因集團內公司間交易產生的未變現盈虧以及股息均於綜合入賬時悉數抵銷。

合併共同控制的業務時已合併本集團及所收購業務財務資料，猶如本集團於最早呈報的財務期間已收購該等業務。本集團及所收購業務的淨資產按控制方所認為的現時賬面值合併。概無就商譽或本集團於所收購業務可辯認資產、負債及或有負債的公平值淨額超逾共同控制業務合併時的收購成本的部分確認任何金額。綜合值與所收購業務在共同控制業務合併時之賬面值的差額於本集團儲備賬扣除。

2.2 會計政策及披露的變更

本集團首次採用下列新訂及經修訂國際財務報告準則編製本年度財務報表。

國際財務報告準則第1號之修訂

國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則 — 首次採納者毋須按照國際財務報告準則第7號披露比較資料的有限豁免的修訂

國際會計準則第24號 (經修訂)

關連方披露

國際會計準則第32號之修訂

國際會計準則第32號金融工具：呈列 — 供股的分類的修訂

國際財務報告詮釋委員會詮釋第14號之修訂

國際財務報告詮釋委員會詮釋第14號預付款項的最低資金要求的修訂

國際財務報告詮釋委員會詮釋第19號

以權益工具抵銷金融負債

國際財務報告準則的改進

二零一零年五月頒佈的多項國際財務報告準則的修訂

除下文詳述的有關國際會計準則第24號 (經修訂) 及二零一零年國際財務報告準則之改進 (於適用情況下包含其他準則) 所載國際財務報告準則第3號、國際會計準則第1號及國際會計準則第27號的修訂本的影響外，採納新訂及經修訂國際財務報告準則對該等財務報表並無重大財務影響。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

2.2 會計政策及披露的變更(續)

採用該等國際財務報告準則的主要影響如下：

(a) 國際會計準則第24號（經修訂）*關聯方交易*

國際會計準則第24號（經修訂）闡明及簡化關連方的定義。新定義強調關連方關係的對稱性，並澄清個人及主要管理層人員進行公司關連方交易的情況。經修訂準則亦提出，與政府及受與報告實體相同的政府控制、共同控制或行使重大影響力的實體進行的交易所豁免的一般關連方披露的規定。有關關連方的會計政策經修訂後，反映經修訂準則內關連方的定義。採納經修訂準則對本集團財務狀況或業績並無任何影響。

(b) 於二零一零年五月頒佈的二零一零年國際財務報告準則的改進載列多項國際財務報告準則的修訂本。各項準則均設有個別過渡條文。儘管採納部分修訂或會導致會計政策變動，惟該等修訂本對本集團財務狀況或表現並無重大財務影響。最適用於本集團的主要修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第3號*業務合併*：該修訂闡明國際財務報告準則第7號、國際會計準則第32號及國際會計準則第39號之修訂本中取消對或有代價的豁免，並不適用於採用國際財務報告準則第3號（於二零零八年經修訂）之前進行業務合併所產生的或有代價。

此外，該等修訂本限制了非控股權益計量選擇範圍。只有屬於賦予持有人在清盤時按比例分佔被收購方資產淨值的現有所有權權益的非控股權部分，方會按公平值或被收購方可識別資產淨值的應佔現有所有權工具比例計量。所有其他非控股權部分按收購日期的公平值計量，惟倘另一項國際財務報告準則規定另一項計量基準，則另作別論。

該等修訂本亦加入明文指引，闡明尚未取代及自願取代的股份支付獎勵的會計處理方式。

- 國際會計準則第1號*財務報表之呈列*：該修訂闡明其他全面收入各組成部分的分析，可於權益變動表或財務報表附註呈列。本集團選擇於權益變動表呈列其他全面收入各組成部分的分析。
- 國際會計準則第27號*綜合及獨立財務報表*：闡明國際會計準則第27號（於二零零八年經修訂）對國際會計準則第21號、國際會計準則第28號及國際會計準則第31號所作出的後續修訂將於二零零九年七月一日或之後開始之年度或提早應用國際會計準則第27號時（以較早者為準）提早應用。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並無於該等財務報表採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第1號之修訂	修訂國際財務報告準則第1號 <i>首次採納國際財務報告準則 — 嚴重通貨膨脹及就首次採納者剔除</i> ¹
國際財務報告準則第1號之修訂	<i>政府借款</i> ⁴
國際財務報告準則第7號之修訂	修訂國際財務報告準則第7號 <i>金融工具：披露 — 金融資產及金融負債抵消</i> ⁴
國際財務報告準則第9號	<i>金融工具</i> ⁴
國際財務報告準則第10號	<i>綜合財務報表</i> ⁴
國際財務報告準則第11號	<i>聯合安排</i> ⁴
國際財務報告準則第12號	<i>其他實體權益披露</i> ⁴
國際財務報告準則第13號	<i>公平值計量</i> ⁴
國際會計準則第1號之修訂	<i>財務報表之呈列 — 呈列其他全面收入</i> ³
國際會計準則第12號之修訂	國際會計準則第12號 <i>所得稅 — 遞延稅項：相關資產的收回</i> 的修訂 ⁵
國際會計準則第19號之修訂	<i>員工福利</i> ⁴
國際會計準則第27號（修訂本）	<i>獨立財務報表</i> ⁴
國際會計準則第28號（修訂本）	<i>於聯營公司及合營企業的投資</i> ⁴
國際會計準則第32號之修訂	國際會計準則第32號 <i>金融工具：呈列 — 金融資產及金融負債抵消</i> ⁵
國際財務報告詮釋委員會詮釋第20號	<i>地表礦生產階段的剝離成本</i> ⁴

1 於二零一一年七月一日或之後開始之年度生效

2 於二零一二年一月一日或之後開始之年度生效

3 於二零一二年七月一日或之後開始之年度生效

4 於二零一三年一月一日或之後開始之年度生效

5 於二零一四年一月一日或之後開始之年度生效

預期對本集團有重大影響之變更詳情如下：

於二零零九年十一月頒佈之國際財務報告準則第9號為完全取代國際會計準則第39號金融工具：確認及計量全面計劃第一階段的第一部分。此階段重點為金融資產的分類及計量。金融資產不再分為四類，而應根據實體管理財務資產的業務模式及金融資產合同現金流量特徵，於後續期間按攤銷成本或公平值計量。此舉旨在改進和簡化國際會計準則第39號規定的金融資產分類與計量方式。

二零一一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則 (續)

於二零一零年十月，國際會計準則委員會就金融負債頒佈國際財務報告準則第9號之新增規定（「新增規定」），並將國際會計準則第39號金融工具之現有終止確認原則納入國際財務報告準則第9號。大部份新增規定延續國際會計準則第39號的規定，而對指定為按公平值計入損益之金融負債之計量透過公平值選擇（「公平值選擇」）作出變更。就該等公平值選擇負債而言，由信貸風險變動而產生的負債公平值變動金額，須於其他全面收益（「其他全面收益」）呈列。變動餘下金額公平值於損益呈列，除非於其他全面收益呈報該負債信貸風險變動的公平值會產生或增加損益的會計錯配，則另作別論。然而，新增規定並不涵蓋指定根據公平值選擇之貸款承諾及財務擔保合約。

國際財務報告準則第9號旨在全面取代國際會計準則第39號。於全面取代前，國際會計準則第39號於對沖會計及金融資產之減值方面的指引繼續適用。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際財務報告準則第9號。

國際財務報告準則第10號設立適用於所有實體（包括特殊目的實體或結構實體）的單一控制模型。該準則載有控制的新釋義，用以釐定須綜合入賬之實體。國際財務報告準則第10號所引入的變動與國際會計準則第27號之規定與國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號綜合 — 特殊目的實體比較，要求本集團管理層作出重大判決以釐定受控制之實體。國際財務報告準則第10號取代了國際會計準則第27號綜合及獨立財務報表的部分內容，解決綜合財務報表的會計處理問題。該準則亦載有國際財務報告詮釋委員會詮釋第12號提出的問題。

國際財務報告準則第11號取代國際會計準則第31號於合營企業的投資及國際財務報告詮釋委員會詮釋第13號共同控制實體 — 投機者的非貨幣注資，描述受共同控制的共同安排的會計方法。該準則僅提出兩類共同安排，即共同經營或合營企業，並取消以比例綜合法將合營企業入賬的選擇權。

國際財務報告準則第12號載有國際會計準則第27號綜合及獨立財務報表、國際會計準則第31號於合營企業的權益及國際會計準則第28號於聯營公司的投資以往所載的附屬公司、共同安排、聯營公司及結構實體的披露規定，亦引入若干該等實體的新披露規定。

由於國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號已頒佈，故國際會計準則第27號及國際會計準則第28號有後續修訂。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號、國際財務報告準則第12號以及國際會計準則第27號及國際會計準則第28號的後續修訂。

國際財務報告準則第13號提供於國際財務報告準則使用之公平值之精確定義，以及公平值計量及披露規定之單一來源。該準則並無更改本集團須使用公平值的情況，惟提供在其他國際財務報告準則已規定或准許使用公平值的情況下如何應用公平值之指引。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際財務報告準則第13號。

國際會計準則第1號之修訂更改其他全面收入所呈列項目的組合。可於日後（例如取消確認或結算時）重新分類（或循環）至損益的項目，將與從不重新分類的項目分開呈列。本集團預期自二零一三年一月一日起採納該修訂本。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

2.3 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則 (續)

國際會計準則第12號之修訂闡明如何釐定按公平值計量的投資物業的遞延稅項。該修訂本引入可推翻推定，即使用公平值計量的投資物業的遞延稅項應基於其賬面金額將會透過銷售收回而釐定。此外，修訂本吸納國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號所得稅：已重估非折舊資產的收回早前所載規定，即使用國際會計準則第16號的重估模式計量的非折舊資產的遞延稅項始終應按銷售基準計量。本集團預期自二零一二年一月一日起採納國際會計準則第12號（修訂本）。

國際會計準則第19號（修訂本）載有若干修訂，由基本轉變以至簡要闡釋及改寫。經修訂準則引入界定福利退休計劃的會計處理方法的重大變動，包括取消遞延確認精算盈虧之選擇。其他變動包括修訂確認終止福利的時間、短期僱員福利的分類及界定福利計劃的披露。本集團預期自二零一三年一月一日起採納國際會計準則第19號（修訂本）。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

3. 貨物銷售收益及分部資料

銷售貨物收益

銷售貨物收益指經扣除增值稅（「增值稅」）、消費稅（「消費稅」）及其他銷售稅、經作出退貨及交易折扣撥備，並抵銷所有重大集團內公司間交易後所售貨物的發票值。

分部資料

為方便管理，本集團按產品及服務劃分業務單位，其三個可呈報分部如下：

- 商用車分部包括生產及銷售商用車、相關發動機及其他汽車零部件
- 乘用車分部包括生產及銷售乘用車、相關發動機及其他汽車零部件
- 公司及其他分部包括生產、銷售其他汽車相關產品及提供汽車銷售貸款

管理層單獨監察本集團經營分部的業績，以作出有關資源分配及表現評估的決策。分部表現基於經營分部溢利或虧損評估，與綜合財務報表的經營溢利或虧損的計量方法一致。然而，本集團的資金（包括財務費用）及所得稅按組別管理，並不分配至經營分部。

由於本集團主要經營決策者認為本集團絕大部分綜合收益及業績來自中國市場，且本集團綜合資產大部分位於中國，故並無呈列地區資料。

截至二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度，並無任何與單一外部客戶交易的收益占本集團總收益的10%或以上。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

3. 貨物銷售收益及分部資料(續)

分部資料 (續)

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣 百萬元	乘用車 人民幣 百萬元	公司 及其他 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元
分部收益				
對外部客戶銷售	35,473	94,921	640	131,034
金融業務產生的利息收入	-	-	407	407
	<u>35,473</u>	<u>94,921</u>	<u>1047</u>	<u>131,441</u>
業績				
分部業績	<u>1,960</u>	<u>12,248</u>	<u>(878)</u>	<u>13,330</u>
利息收入	87	576	391	1,054
財務費用				(402)
應占聯營公司溢利及虧損	199	92	88	379
稅前溢利				14,361
所得稅開支				(3,401)
年內溢利				<u>10,960</u>
其他分部資料				
資本開支：				
— 物業、廠房及設備	947	4,524	601	6,072
— 無形資產	64	372	34	470
— 租賃預付款項	249	207	-	456
物業、廠房及設備折舊	653	2,039	33	2,725
無形資產攤銷	22	292	75	389
存貨減值準備的計提	154	99	(3)	250
於收益表確認的減值虧損	7	175	27	209
保修準備	217	809	-	1,026

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

3. 貨物銷售收益及分部資料(續)

分部資料 (續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度

	商用車 人民幣 百萬元	乘用車 人民幣 百萬元	公司 及其他 人民幣 百萬元	總計 人民幣 百萬元
分部收益				
對外部客戶銷售	33,418	88,143	612	122,173
金融業務產生的利息收入	-	-	222	222
	<u>33,418</u>	<u>88,143</u>	<u>834</u>	<u>122,395</u>
業績				
分部業績	<u>1,895</u>	<u>12,841</u>	<u>(899)</u>	<u>13,837</u>
利息收入	54	560	65	679
財務費用				(229)
應占聯營公司溢利及虧損	157	88	51	296
稅前溢利				14,583
所得稅開支				(3,006)
年內溢利				<u>11,577</u>
其他分部資料				
資本開支:				
- 物業、廠房及設備	769	2,969	214	3,952
- 無形資產	54	736	15	805
- 租賃預付款項	13	508	-	521
物業、廠房及設備折舊	896	2,449	241	3,586
無形資產攤銷	34	284	81	399
存貨減值準備的轉銷	(20)	(6)	8	(18)
於損益表確認的減值虧損	8	252	23	283
保修準備	260	649	-	909

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

4. 其他收入

本集團其他收入的分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民币 百万元	二零一零年 人民币 百万元
政府補助金及補貼	457	379
出售其他物料的收入淨額	624	792
利息收入	1,054	679
提供服務	40	24
失去共同控制實體附屬公司控制权收益	292	-
獲得共同控制實體附屬公司控制权收益	9	-
一間共同控制實體出售一間附屬公司的收益	-	103
其他	377	345
	<u>2,853</u>	<u>2,322</u>

5. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／（計入）：

	本集團	
	二零一一年 人民币 百万元	二零一零年 人民币 百万元
已確認為開支的存貨成本	104,998	96,017
金融業務產生的利息支出（列入銷售成本中）	53	16
存貨減值準備／（準備撥回）	250	(18)
折舊	2,725	3,586
無形資產攤銷	389	399
租賃預付款項攤銷	37	25
核數師酬金	18	18
根據有關土地及樓宇之經營租賃的最低租賃費用	238	227
銷售折扣準備撥回	(416)	(599)
	<u>(416)</u>	<u>(599)</u>

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

6. 財務費用

財務費用分析如下：

	本集團	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
須於以下期間悉數償還的銀行貸款及其他借貸利息：		
— 五年內	123	47
— 五年以上	24	26
已貼現票據利息	100	16
短期債券利息	-	19
中期票據利息	184	146
	<u>431</u>	<u>254</u>
減：在建工程之資本化金額	<u>(29)</u>	<u>(25)</u>
利息費用淨額	<u>402</u>	<u>229</u>

7. 所得稅開支

	本集團	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
即期所得稅	3,896	3,846
遞延所得稅	<u>(495)</u>	<u>(840)</u>
年內所得稅開支	<u>3,401</u>	<u>3,006</u>

(a) 企業所得稅

根據中國企業所得稅法及相關規定，本公司、其附屬公司及共同控制實體的企業所得稅乃根據現行法規、相關詮釋及慣例按年度估計應課稅溢利及12%至25%的稅率計算。本公司若干附屬公司及共同控制實體乃外商投資企業，經相關稅務機關批准，由首個獲利年度開始，前兩年豁免全部企業所得稅，其後三年減半。新企業所得稅法於二零零八年一月一日實施後，該等附屬公司及共同控制實體會繼續享有優惠所得稅率，而過渡期結束後，將採用25%標準稅率。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

7. 所得稅開支(續)

(b) 香港利得稅

由於本集團年內並無於香港產生應課稅溢利，故並無計提香港利得稅準備。

(c) 遞延所得稅

遞延稅項資產主要就有關若干未來可扣減企業所得稅開支的暫時差異進行確認。

根據國際會計準則第12號所得稅，遞延稅項資產及負債按預期適用於變現資產或結算負債期間的稅率計算。

適用於按中國（本集團經營業務的國家）法定企業所得稅稅率計算的稅前溢利的所得稅開支與本集團按實際所得稅稅率計算的所得稅開支的對賬以及適用稅率（即法定企業所得稅稅率）與實際所得稅稅率的對賬如下：

	本集團			
	二零一一年		二零一零年	
	人民幣 百萬元	%	人民幣 百萬元	%
稅前溢利	<u>14,361</u>		<u>14,583</u>	
按中國法定企業所得稅稅率25%（二零一零年：25%）計算	3,590	25.0	3,646	25.0
特定省份或地方的稅務優惠及較低稅率	(544)	(3.8)	(954)	(6.5)
毋須繳納企業所得稅的收入	(96)	(0.7)	(50)	(0.3)
不可扣減企業所得稅的開支	18	0.1	44	0.3
未確認稅務虧損	<u>433</u>	<u>3.1</u>	<u>320</u>	<u>2.1</u>
按本集團實際所得稅稅率計算的所得稅開支	<u>3,401</u>	<u>23.7</u>	<u>3,006</u>	<u>20.6</u>

8. 股息

	本集團	
	二零一一年	二零一零年
	人民幣 百萬元	人民幣 百萬元
擬派末期股息 — 每股普通股人民幣0.18元 （二零一零年：人民幣0.18元）	<u>1,551</u>	<u>1,551</u>

本年度的擬派末期股息須經本公司股東於應屆股東周年大會上批准後方可作實。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

9. 母公司普通股權益持有人應占每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股權益持有人應佔年內溢利及年內已發行普通股的加權平均數計算。

用於計算的普通股加權平均數為年內已發行普通股數目。

每股基本盈利乃按以下各項計算：

	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
盈利：		
母公司普通股權益持有人應佔年內溢利	<u>10,481</u>	<u>10,981</u>
		股份數目
股份：		百萬股
年內已發行普通股加權平均數	<u>8,616</u>	<u>8,616</u>

由於年內並無任何攤薄事件，故並無披露每股攤薄盈利。

10. 貿易應收款項

本集團的商用車及乘用車銷售一般通過預付方式結算，即要求經銷商以現金或銀行承兌票據預付。然而，對於長期大量購貨且還款記錄良好的客戶，本集團可向該等客戶提供通常介於30日至180日的信貸期。對於發動機和其他汽車零部件的銷售，本集團一般向其客戶提供30日至180日的信貸期。本集團並無就貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他信用提升保障。貿易應收款項不計利息。

本集團及本公司的貿易應收款項（扣除減值準備後）的賬齡按發票日期分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
三個月內	1,974	1,399	291	158
三個月以上至一年	611	627	135	38
一年以上	<u>38</u>	<u>61</u>	<u>7</u>	<u>1</u>
	<u>2,623</u>	<u>2,087</u>	<u>433</u>	<u>197</u>

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

10. 貿易應收款項(續)

貿易應收款項減值準備變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
於一月一日	784	907	4	4
已確認／(撥回)的減值虧損淨額	(10)	(14)	2	-
一間共同控制實體出售一間附屬公司	-	(47)	-	-
撇銷不可收回金額	<u>(7)</u>	<u>(62)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
於十二月三十一日	<u>767</u>	<u>784</u>	<u>6</u>	<u>4</u>

於二零一一年十二月三十一日，面值總額為人民幣6.87億元(二零一零年：人民幣6.72億元)的貿易應收款項已減值並悉數準備。其餘個別減值的貿易應收款項是由於客戶出現財務困難且預期僅可收回部分應收款項而產生。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品或其他信用提升保障。

不視為減值的貿易應收款項賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
未逾期亦未減值	1,929	1,384	293	158
逾期少於三個月	<u>217</u>	<u>27</u>	<u>135</u>	<u>38</u>
	<u>2,146</u>	<u>1,411</u>	<u>428</u>	<u>196</u>

未逾期亦未減值的應收款項乃與眾多分散且近期並無欠款記錄的客戶有關。

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

11. 貿易應付款項

本集團及本公司的貿易應付款項按發票日期的賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
三個月內	21,503	22,206	1,021	678
三個月以上至一年	1,132	1,109	156	119
一年以上	420	519	6	6
	<u>23,055</u>	<u>23,834</u>	<u>1,183</u>	<u>803</u>

12. 承諾

(a) 經營租賃承諾，作為承租人

本集團及本公司根據不可撤銷經營租賃應付的未來最低租金如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
一年內	149	143	26	25
一年後但不超過五年	326	513	105	100
超過五年	1,834	1,540	947	921
	<u>2,309</u>	<u>2,196</u>	<u>1,078</u>	<u>1,046</u>

(b) 資本承諾

除上文附注12(a)所詳述的經營租賃承諾外，本集團及本公司於呈報期結算日有以下資本承諾：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
已訂約但尚未計提準備：				
物業、廠房及設備	<u>3,821</u>	<u>2,219</u>	<u>15</u>	<u>77</u>
已授權但尚未訂約：				
物業、廠房及設備	<u>1,509</u>	<u>2,471</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

財務報表附注(續)

二零一一年十二月三十一日

13. 或有負債

於呈報期結算日，未於財務報表提撥準備的或有負債如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元	二零一一年 人民幣 百萬元	二零一零年 人民幣 百萬元
具追索權已貼現銀行承兌票據	4,522	572	149	123
具追索權已背書銀行承兌票據	6,157	4,941	-	-
就授予以下各方的信貸向銀行提供的無償擔保：				
— 附屬公司	-	-	375	200
— 共同控制實體	471	576	897	1,153
— 聯營公司	15	15	-	-
	<u>11,165</u>	<u>6,104</u>	<u>1,421</u>	<u>1,476</u>

董事認為，由於該等財務擔保合約於二零一零年及二零一一年十二月三十一日的公平值並不重大，故未就向銀行提供的上述擔保入賬金融負債。

董事长致辞

尊敬的各位股東：

受董事會委託，向各位股東提交本公司二零一一年年度報告，以供審閱。

二零一一年，中國汽車市場增速明顯放緩，全年國內汽車生產企業銷售汽車約 1850.51 萬輛，同比增長約 2.5%，其中乘用車約 1447.24 萬輛，同比增長約 5.2%；商用車約 403.27 萬輛，同比增長約-6.3%。市場波動和增速放緩主要源於三方面原因，一、經歷過往兩年爆發式增長之後，行業本身有內在調整要求，市場必然向平穩回歸；二、宏觀經濟增長放緩和宏觀緊縮政策對消費信心造成負面影響，尤其制約了商用車需求；三、日本地震等突發因素擾亂了零部件供應體系，相當部分車型因零部件供應困難一度出現停產或供貨不足。

儘管面臨諸多不利因素，二零一一年東風汽車集團仍保持了近五倍於行業的增速，累計銷售汽車約 217.27 萬輛，同比增長約 11.7%，其中乘用車約 164.64 萬輛，同比增長約 16.1%；商用車約 52.63 萬輛，同比增長約-0.3%。全年本集團實現銷售收入約人民幣 1314.41 億元，同比增長約 7.4%，其中乘用車業務銷售收入約人民幣 949.21 億元，同比增長約 7.7%；商用車業務銷售收入約人民幣 354.73 億元，同比增長約 6.1%。本公司股東應占利潤約人民幣 104.81 億元，同比增長約-4.6%。東風汽車集團業務和財務表現總體優於行業水準，並實現了全年目標，長期積累的抗風險能力得到體現，市場佔有率繼續提高，行業地位進一步穩固。

二零一一年是東風汽車集團“十二五”規劃開局之年，集團各事業單元積極應對風險和挑戰，進一步在內部管控、應對突發因素、新產品投放、舊款車型銷售力提升、網路拓展、品質及成本控制等方面加大投入並持續強化，順利實現“十二五”良好開局。

二零一一年，東風汽車集團加快自主品牌業務發展，自主創新能力進一步提高。自主品牌商用車競爭優勢擴大；自主品牌乘用車產品系列進一步豐富，合資公司自主乘用車業務蓄勢待發；新能源汽車研發和產業化深入推進；研發能力建設和人才引進進一步加快。

二零一一年，東風汽車集團在內部經營協同方面邁出重要步伐，進一步完善內部經營協同機制，整車與零部件、合資事業與自主業務、新事業和老基地、國內市場和國際業務等各事業領域的戰略協同全面啓動。

目前，人均收入和消費能力的不斷提高，較低的人均佔有率和旺盛的二三線城市需求以及一線城市換購升級的趨勢，使得中國汽車市場尤其是乘用車市場仍然面臨諸多機會和良好發展前景。商用車市場隨著中國經濟未來平穩發展，行業集中度必將向優勢企業傾斜。因此，雖然經歷二零一一年的調整和波動，但我們對行業中長期發展仍保持充分信心，中國汽車行業仍處於黃金成長期。與此同時，我們也清醒認識到，隨著市場的發展，行業面臨的競爭將進一步加劇，公司將順應時勢變化、調整和持續改善經營與管理，化解風險和不確定性。

保持既有成績，應對長期挑戰，二零一二年，我們將按“十二五”規劃總體戰略部署，重點圍繞推進合資事業、加強自主發展、集團內部協同與平衡、改革並優化管理系統等方面，努力促進東風汽車集團事業全面協調穩健發展，堅持盈利性優先原則，合理擴張經營規模，鞏固並提升行業地位，為集團長期發展進一步奠定堅實基礎，為股東創造持續價值。

董事長
徐平

二零一二年三月二十七日

業務概覽

I 東風汽車集團主要業務

東風汽車集團的主要產品包括商用車（重型卡車、中型卡車、輕型卡車、微型卡車和客車及與商用車有關的汽車發動機、汽車零部件和汽車製造裝備）和乘用車（基本型乘用車、MPV 和 SUV 及與乘用車有關的汽車發動機、汽車零部件和汽車製造裝備）。此外，東風汽車集團還從事汽車及裝備進出口業務、金融業務、保險經紀業務和二手車業務等。

東風汽車集團的商用車業務創立於一九六九年，多年來處於中國商用車行業的領先地位。目前，東風汽車集團的商用車業務主要集中於東風汽車有限公司（本公司與日產自動車株式會社（通過日產（中國）投資有限公司）的合資公司）開展。

東風汽車集團的乘用車業務目前在本公司（通過東風乘用車公司）以及以下東風合資公司開展：東風汽車有限公司、本公司與 PSA 標緻雪鐵龍集團合資成立的神龍汽車有限公司、本公司與本田技研工業株式會社（部分通過本田技研工業（中國）投資有限公司）合資成立的東風本田汽車有限公司。東風汽車集團的乘用車發動機和零部件業務目前主要在東風汽車有限公司、神龍汽車有限公司、東風本田發動機有限公司、東風本田汽車零部件有限公司、東風本田汽車有限公司開展。

近年來，東風汽車集團加強新能源汽車業務，此項業務主要在東風電動車輛股份有限公司開展。

東風汽車集團的裝備製造業務目前主要在東風汽車有限公司開展。

東風汽車集團的金融業務目前主要在以下公司開展：本公司與日產自動車株式會社合資成立的東風日產汽車金融有限公司、本公司與東風汽車有限公司合資成立的東風汽車財務有限公司及標緻雪鐵龍荷蘭財務公司與神龍汽車有限公司合資成立的東風標緻雪鐵龍汽車金融有限公司。

1、 商用車

截止二零一一年十二月三十一日，東風汽車集團成員生產 39 種主要的商用車基本系列，包括 33 種主要的卡車基本系列和 6 種主要的客車基本系列。東風汽車集團生產的大部分商用車由東風汽車有限公司生產。東風汽車集團生產的商用車目前主要通過四大銷售和服務網絡進行銷售和服務，該銷售和服務網絡專為東風汽車集團生產的商用車提供銷售和售後服務，構成了中國最廣泛的商用車銷售和服務網絡之一。

東風汽車集團所生產的商用車發動機除主要供集團內部裝車外也對外銷售。東風汽車有限公司和東風汽車股份有限公司生產東風系列和東風康明斯系列柴油和汽油商用車發動機。

東風汽車集團除生產發動機外，還生產系列商用車汽車零部件，包括傳動系統（主要包括變速箱、離合器和傳動軸等）、車身（主要包括所有衝壓件）和底盤（主要包括車橋、車架和底盤零件）、電子零部件和其他零部件。

2、 乘用車

截止二零一一年十二月三十一日，東風汽車集團成員生產的乘用車共有 35 個系列，其中包括 23 個轎車系列、6 個 MPV 車型系列和 6 個 SUV 車型系列。東風汽車集團生產的乘用車目前通過遍佈全國的八個獨立管理的銷售和服務網絡進行銷售和服務，該八大銷售和服務網絡分別為一種品牌的乘用車提供銷售和售後服務，並由有關的東風合資公司或本公司管理。

東風汽車有限公司、神龍汽車有限公司 和東風本田汽車有限公司生產的乘用車發動機主要供內部裝車。東風本田發動機有限公司生產的乘用車發動機供外部銷售。

東風汽車集團除生產發動機外，還為乘用車生產系列汽車零部件，包括傳動系統（主要包括變速箱、離合器和傳動軸等）、車身（主要包括衝壓件）、底盤（主要包括車橋、車架和底盤零件）、電子零部件和其他零部件。

3、 其他業務

東風汽車集團也通過東風汽車有限公司從事汽車製造裝備的生產。東風汽車有限公司生產的裝備包括機床、塗裝設備、衝壓和鍛造模具以及量具和刀具。此外，東風汽車有限公司提供各種裝備的維修業務。

除上述業務外，東風汽車集團還從事汽車及裝備進出口業務、金融業務、汽車經紀保險業務和二手車業務等。

II 年報期間業務運營情況

1、 東風汽車集團整車產銷量及市場佔有率

截止二零一一年十二月三十一日，東風汽車集團該年度整車生產量和銷售量分別為 2,170,079 輛和 2,172,723 輛。根據中國汽車工業協會公佈的統計數字，按國內生產廠商商用車和乘用車的銷售總量計算，東風汽車集團二零一一年市場佔有率約 11.7%。下表顯示東風汽車集團二零一一年商用車和乘用車產銷量及以銷量計算的市場佔有率：

	生產量（輛）	銷售量（輛）	銷量市場佔有率（%） ¹
商用車	514,163	526,313	13.1
卡車	471,953	483,998	13.7
客車	42,210	42,315	8.7
乘用車	1,655,916	1,646,410	11.4
基本型乘用車	1,194,146	1,191,081	11.8
MPV	145,964	144,389	29.0
SUV	315,806	310,940	19.5
合計	2,170,079	2,172,723	11.7

1 根據中國汽車工業協會公佈的統計數字計算

2、 二零一一年東風汽車集團主要車型國內市場佔有率排名

	東風汽車集團 銷售車輛數（輛）	國內市場 銷量排名 ²
重型卡車	179,888	1
中型卡車	63,405	1
輕型卡車	224,542	2
基本型乘用車	1,191,081	3
MPV	144,389	1
SUV	310,940	1

2 根據中國汽車工業協會公佈的各集團統計數字計算

3、 銷售收入

截至二零一一年十二月三十一日，本集團該年度的銷售收入約為人民幣 1314.41 億元。

業務	銷售收入（人民幣百萬元）	占集團銷售收入(%)
商用車	35,473	27.0%
乘用車	94,921	72.2%
其他	1,047	0.8%
合計	131,441	100%

III 銷售和服務網絡

東風汽車集團主要通過十一個銷售和服務網絡在中國進行汽車銷售和售後服務。這十一個銷售和服務網絡分別銷售某一公司生產的汽車並進行售後服務，並由相關公司自行管理且獨立於東風汽車集團的其他成員。

商用車主要通過四大銷售服務網絡進行分銷和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋 省份
東風汽車有限公司 (東風商用車公司)	東風 (中重型)	925	1,892	31
其中：東風柳州汽車有限公司	乘龍 (中重型)	320	687	31
東風汽車股份有限公司	東風 (高端輕型、輕 型、微型、皮卡)	3,173	2,584	31
東風日產柴汽車有限公司	東風日產柴	48	80	29

乘用車主要通過七大銷售和服務網絡進行銷售和售後服務。

	品牌名稱	銷售網點 數量	售後服務 網點數量	覆蓋 省份
神龍汽車有限公司	東風雪鐵龍	482	481	31
神龍汽車有限公司	東風標緻	398	398	31
東風汽車有限公司 (東風日產乘用車公司)	東風日產	538	538	31
東風柳州汽車有限公司	東風風行	310	455	31
東風本田汽車有限公司	東風本田	321	321	30
鄭州日產汽車有限公司	鄭州日產	908	423	31
東風乘用車公司	東風風神	150	150	30

IV 產能、產能分佈及未來擴展計畫

截止二零一一年十二月三十一日東風汽車集團汽車整車總產能約為 216 萬輛，發動機總產能約為 207 萬台，其中商用車整車產能約 61 萬輛，商用車發動機總產能約為 29 萬台；乘用車整車產能約 155 萬輛，乘用車發動機總產能約為 179 萬台。

下表顯示截止於二零一一年十二月三十一日東風汽車集團汽車及發動機產能分佈詳情。

1、 商用車產能

1.1 整車：

公司	產能 (萬 輛)
東風汽車有限公司	60
東風日產柴汽車有限公司	0.1
東風特種商用車公司	1

1.2 發動機

公司	產能（萬台）
東風汽車有限公司	29

2、乘用車產能

2.1 整車

公司	產能（萬輛）
東風汽車有限公司	77
神龍汽車有限公司	46
東風本田汽車有限公司	24
東風乘用車公司	8

2.2 發動機

公司	產能（萬台）
東風汽車有限公司	75
神龍汽車有限公司	36
東風本田汽車有限公司	24
東風本田發動機有限公司	41

根據對未來汽車市場發展預計和東風汽車集團發展規劃，在確保合理產能利用率的前提下，東風汽車集團產能將逐步提升，以滿足產品生產的需要，預計到二零一二年末汽車整車產能將提高到約 277 萬輛。

V 二零一一年投資情況及未來兩年投資計畫

二零一一年，東風汽車集團按照審慎投資和“不符合主業發展方向的不投、投資回報率低的不投、超出自身能力的不投”“三不投”原則，嚴格投資管控，全年共完成固定資產投資約為人民幣 131.2 億元。圍繞以下重點方面穩步推進專案投資工作：

1. 合理安排新產品導入和新車型專項投入，根據國家相關法規政策要求和市場需要，適時推出適應市場的產品。
2. 在汽車市場增速放緩的背景下，審慎處理產能建設投資，最大限度規避投資風險。
3. 加強自主品牌建設和自主研發能力投入，以適應東風汽車集團提升核心競爭力和可持續發展能力的需要。

東風汽車集團未來兩年將根據戰略規劃和事業計畫，推進自主創新能力建設，合理安排新車型和新產品導入，循序推進產能建設，持續進行技術改造和技術提升，優化投資結構。預計二零一二年投資約為人民幣 199 億元，二零一三年投資約為人民幣 217 億元。

VI 研發與知識產權

（一）新產品開發及自主研發

1. 商用車領域：商用車技術中心重點進行了天龍、大力神、天錦系列車型的開發，SOP 車型數達 106 個；從輕量化、性能改善、品質改善等方面入手全面提升商品競爭力，豐富產品種類，滿足市場需求。东风汽车股份有限公司重点进行 A08 轻客车型、W03 微客车型、帅客 CDV 改进车型、新能源等 11 个车型的开发工作。
2. 乘用車領域：東風風神 S30 完成 2012 款共 10 個實例化車型開發，並順利投放市場；A60 完成全部开发工作。神龙公司，投放了东风标致 508 和东风标致 308，两个品牌的高、中、经济车型布局日趋均衡。東風日產完成了启辰的首款产品开发，以及新骐达、楼兰 2 款新车及 1 个小改车型的开发和投放。东风本田，完成了第九代思域全新开发投放工作，以及新款 CRV 和自主车型的开发工作。
3. 新能源汽車領域：東風汽車集團技術中心 EJ02 纯电动轿车完成开发和公告申报工作，BF 系列混合动力轿车试验、申报工作或工程设计工作顺利推进；863 机电耦合专项通过国家项目验收。东风日产实现了聆风电动汽车在广州、武汉的小规模投放及示范运营。
4. 科技成果：二零一一年東風汽車集團獲得“中國汽車工業進步獎”10 項。

（二）產品品質及服務

1. 質量管理水平穩步提升。二零一一年，東風汽車集團進一步調整組織機構，不斷引進、吸收外部先進質量管理模式與管理技術，並與公司現有質量管理技術相結合，形成了一系列、適用於汽車產品全價值鏈管理的質量技術和方法。
2. 重視產品銷售服務質量。二零一一年，東風汽車集團各板塊努力促進車輛售前、售時、售後服務質量提升，建立和完善產品市場服務質量信息體系，實現市場服務的快速反應和應對。
3. 製造過程精益求精。二零一一年，東風汽車集團在製造過程中，各板塊嚴格執行質量管理原則，廣泛開展“品質保證”管理，通過人力資源培訓及科學規範的製造過程控制，來保證產品的精益品質。

VII 履行社會責任

(一) 節能與環境保護

二零一一年，東風汽車集團以控制節能減排“三大指標”（萬元增加值能耗、COD、SO₂）為中心，積極推動環境保護工作。在汽車產量持續增長的情況下，節能減排主要指標得到很好控制，全面實現年度目標。與2010年同期相比，萬元增加值能耗降低約6.3%，COD、SO₂分別減排約9.4%、7.4%。

(二) 安全生產

二零一一年，東風汽車集團認真貫徹“安全生產、預防為主、綜合治理”的安全生產方針，全面完成安全生產的各項目標。二零一一年全年共發生生產安全事故42起，同比減少3起。

(三) 維護員工合法權益

1. 深入開展創建勞動關係和諧企業活動。加強工會勞動保護和職業病防治工作，做好群眾性的勞動安全衛生、職業健康監督工作。
2. 加強勞動爭議調解工作，處理好職工來信、來訪及相關訴求。
3. 努力推進幫扶工作，推進“愛心工程”建設，新建基層“愛心分會”16家。

VIII 業務展望

未來幾年國內汽車市場仍將保持增長態勢，但增速將放緩，二零一二年國產汽車總銷量預計增長7%左右。根據目前對未來市場形勢的判斷和東風汽車集團發展規劃，未來兩年東風汽車集團將有約15款乘用車新品推出，其中包括：中高級乘用車、緊湊型轎車、小型轎車、SUV、MPV，商用車約有3個系列的產品推出，其中包括重型卡車和歐洲型輕客。

在經營品質方面，東風汽車集團將大力提高運營效率和資源使用效率，在行業中做到成本領先、品質領先、收益領先。

預計在未來幾年東風汽車集團的產銷量仍將以高於行業速度增長，不斷鞏固在中國汽車行業中的地位。

管理層分析與討論

財務業績概況

本集團本期收入約為人民幣 1,314.41 億元，較去年同期的約人民幣 1,223.95 億元增加約人民幣 90.46 億元，增長約 7.4%。本集團本期股東應占溢利約為人民幣 104.81 億元，較去年同期人民幣 109.81 億元減少約人民幣 5.00 億元，減少約 4.6%；每股盈利約為人民幣 121.65 分，較去年同期約人民幣 127.45 分減少約人民幣 5.80 分，減少約 4.6%。

本期，本集團現金及現金等價物增加淨額約為人民幣 54.92 億元，其中，經營活動產生的現金流量流入淨額約為人民幣 92.16 億元，投資活動產生的現金流量流出淨額約為人民幣 5.35 億元，籌資活動產生的現金流量流出淨額約為人民幣 31.89 億元。

收入

二零一一年，在市場環境、政策環境各個方面，制約中國汽車行業發展的不利因素明顯增多。除了宏觀經濟增速放緩、國家實施較為緊縮的財政及貨幣政策之外，為應對金融危機啓動的支持汽車產業發展的所有政策到年初也全部取消，加上日本大地震對汽車供應鏈體系造成嚴重影響，行業在連續高速增長之後，調整壓力明顯，增速向理性、平穩回歸。

二零一一年，中國國內汽車生產企業銷售汽車約 1,850.51 萬輛，同比增長約 2.5%。其中乘用車銷售約 1,447.24 萬輛，同比增長約 5.2%；商用車銷售約 403.27 萬輛，同比減少約 6.3%。面對內外經營環境變化帶來的嚴重衝擊，東風汽車集團各事業單元，克難奮進，團結拼搏，全力以赴促增長、創效益、保穩定，經營業績繼續保持穩健較快增長，實現了“十二五”的平穩起步。

本期，東風汽車集團累計銷售汽車約 217.27 萬輛，同比增長約 11.7%。其中乘用車銷售約 164.64 萬輛，同比增長約 16.1%，增幅高於行業約 10.9 個百分點；商用車銷售約 52.63 萬輛，同比減少約 0.3%，降低幅度低於行業約 6.0 個百分點。按銷量計算，東風汽車集團國內市場佔有率約為 11.7%，較上年度提升約 0.9 個百分點；其中乘用車市場佔有率約為 11.4%，較上年度提升約 1.1 個百分點，商用車市場佔有率約為 13.1%，較上年度提升約 0.8 個百分點。

本期，本集團總銷售收入約人民幣 1,314.41 億元，較去年同期的約人民幣 1,223.95 億元增加約人民幣 90.46 億元，增長約 7.4%。

	二零一一年		二零一零年	
	銷售收入 人民幣百萬元	車輛數目 (輛)	銷售收入 人民幣百萬元	車輛數目 (輛)
乘用車	94,921	1,646,410	88,143	1,418,091
商用車	35,473	526,313	33,418	527,865
其他	1,047	不适用	834	不适用
合計	131,441	2,172,723	122,395	1,945,956

注：請注意，雖然上表中的收入數字反映了本集團按比例合併的收入，但上表中的汽車銷售數量有關的數字代表了本集團二零一一年實際銷售的汽車數量（未經按比例合併調整）。

乘用車方面，東風汽車集團大力創新行銷思路，強化行銷執行力，集中資源聚焦主力產品，打造“明星”車型，努力增強贏利能力強的戰略核心車型銷量，踐行精準行銷，各項工作取得全面突破。本期，乘用車銷售收入由去年同期約人民幣881.43億元增加約人民幣67.78億元至約人民幣949.21億元，增幅約為7.7%。其中乘用車整車銷售收入由去年同期約人民幣760.59億元增加約人民幣73.22億元至本年約人民幣833.81億元，增幅約為9.6%。

商用車方面，得益于全價值鏈商品力、行銷力和體系能力的支撐，東風汽車集團商用車銷量銷量僅小幅降低約0.3%，遠低於行業降低幅度。其中，戰略重卡產品東風天龍銷量逼近10萬輛，帶動重卡銷量從行業第三躍居第一，“天龍”商標也被國家工商總局認定為“中國馳名商標”，成為首個入選的商用車行業子品牌。中卡銷量繼續保持行業第一，其中，東風天錦市場保有量實現成倍增長，成為中卡價值標杆，強化了東風汽車集團商用車在國內中型卡車市場的領導者地位。本期，商用車銷售收入由去年同期約人民幣334.18億元增加約人民幣20.55億元至約人民幣354.73億元，增幅約為6.1%。其中商用車整車銷售收入由去年同期約人民幣290.79億元增加約人民幣7.30億元至本年約人民幣298.09億元，增幅約為2.5%。

銷售成本及毛利

本期，本集團銷售成本總額約人民幣1,050.51億元，較去年同期的約人民幣960.33億元增加約人民幣90.18億元，增長約9.4%；毛利總額約人民幣263.90億元，較去年同期的約人民幣263.62億元增加約人民幣0.28億元，增長約0.1%。毛利率從去年同期的約21.5%下降約1.4個百分點至本期的約20.1%。其中：

乘用車的毛利率從去年的約24.4%下降約2.4個百分點至本年的約22.0%，乘用車整車的毛利率從去年的約25.0%下降約2.9個百分點至本年的約22.1%，主要是因為：（1）日本地震對各合資公司銷量、銷售收入及盈利水準有不同程度的影響；（2）中國政府從2010年

12 月份開始恢復徵收外商投資企業城建稅和教育費附加，增加了支出；（3）本年度汽車行業競爭加劇，平均銷售價格較同期有一定程度的降低。

商用車的毛利率從去年的約 14.1%增加約 0.2 個百分點至本年的約 14.3%，商用車整車的毛利率從去年的約 14.1%增加約 0.1 個百分點至本年的約 14.2%，主要是因為：（1）產品結構調整，盈利能力較強的重卡產品東風天龍及中卡產品東風天錦銷量比重的增加；（2）持續有效的採購及技術降成本，消化了材料價格上漲帶來的不利影響。

其他收入

本期，本集團其他收益總額約為人民幣 28.53 億元，較去年同期的約人民幣 23.22 億元，增加約人民幣 5.31 億元，增加的主要原因是：（1）政府為支持汽車技術發展及汽車發展專案而給予的補助金增加約人民幣 0.78 億元；（2）銀行存款利息收入增加約人民幣 3.75 億。

銷售及分銷成本

本期，本集團銷售及分銷成本約為人民幣 62.75 億元，較去年同期的約人民幣 64.17 億元減少約人民幣 1.42 億元；占銷售收入的比重，從去年同期的約 5.2%，減少約 0.4 個百分點至約 4.8%。

管理費用

本期，本集團管理費用總額約為人民幣 36.41 億元，較去年同期的約人民幣 35.80 億元增加約人民幣 0.61 億元。管理費用占銷售收入的比重，從去年同期約 2.9%下降約 0.1 個百分點至本年約 2.8%。

其他費用淨額

本期，本集團其它費用淨額約為人民幣 49.43 億元，較去年同期的約人民幣 41.71 億元增加約人民幣 7.72 億元，主要是由於：（1）技術開發費較去年同期增加約人民幣 8.39 億元；（2）受匯率變動影響，本期匯兌收益約人民幣 2.14 億元，較去年同期約人民幣 1.66 億元增加約人民幣 0.48 億元。

人工成本

本期，本集團人工成本（包括董監事酬金）約為人民幣 59.88 億元，較去年同期的約人民幣 55.19 億元，增加約人民幣 4.69 億元，其原因是汽車產銷量增長使得人工需求增加，由此帶來一般工資及福利費用開支的增加，以及職工工資水準的正常調整。

折舊費用

本期，本集團折舊費用約為人民幣 27.25 億元，較去年同期的約人民幣 35.86 億元減少約人民幣 8.61 億元，其原因是 (1) 2010 年 1 月 1 日起將固定資產殘值率調整為 0%，殘值率的變更使得 2010 年度已提足折舊固定資產淨殘值一次性攤銷約人民幣 4.18 億元；(2) 部分模具在 2010 年已經提完折舊，使 2011 年度折舊計提減少約人民幣 3.50 億元。

財務費用

本期，本集團財務費用約為人民幣 4.02 億元，較去年同期的約人民幣 2.29 億元增加約人民幣 1.73 億元，主要是由於集團借款利息支出及債券利息支出的增加。

所得稅

本期，本集團所得稅支出約為人民幣 34.01 億元，較去年同期的約人民幣 30.06 億元增加約人民幣 3.95 億元。本期的有效稅率約為 23.7%，較去年同期的有效稅率約 20.6% 上升約 3.1 個百分點。

年內溢利

基於以上原因，本集團本期的股東應占溢利約為人民幣 104.81 億元，較去年同期的約人民幣 109.81 億元減少約人民幣 5.00 億元，減少約 4.6%；每股盈利約為人民幣 121.65 分，較去年同期的約人民幣 127.45 分減少約人民幣 5.80 分，減少約 4.6%。淨利潤率(股東應占溢利占收入總額的百分比)約為 8.0%，較去年同期的約 9.0%，減少約 1.0 個百分點；淨資產回報率(股東應占溢利占平均淨資產的百分比)約為 25.0%，較去年同期的約 33.9%，減少約 8.9 個百分點。

流動資金與資本來源

	二零一一年 人民幣百萬元	二零一零年 人民幣百萬元
經營活動產生的現金流量淨額	9,216	17,903
投資活動動用現金流量淨額	(535)	(6,078)
融資活動動用的現金流量淨額	(3,189)	(3,305)
現金和現金等價物增加淨額	5,492	8,520

本期，本集團來自經營活動的現金流入淨額約為人民幣 92.16 億元。該金額主要反映：(1) 扣除折舊和減值等非現金項目的稅前溢利約人民幣 143.61 億元；(2) 貿易應收款項、應收票據及預付款項、按金和其他應收款項增加約人民幣 27.51 億元；(3) 存貨減少約人民幣 11.76 億元；(4) 貿易應付款項、應付票據和其他應付款項及應計負債增加約人民幣 7.63

億元。與去年同期的流入淨額約人民幣 179.03 億元比較，集團本年來自經營活動的現金流量淨額減少約人民幣 86.87 億元，主要原因是為（1）集團加強對應收款項的管理，貨款回籠速度加快，應收各經銷商的貨款減少 20.54 億元；（2）存貨減少 63.54 億元；（2）集團現金流狀況良好，支付供應商貨款增加 128.94 億元；（4）支付所得稅費用增加 19.36 億元。

本期，本集團來自投資活動的現金流出淨額約為人民幣 5.35 億元。該金額主要反映：（1）本期為擴大產能和開發新產品，而購買約人民幣 60.72 億元的物業、廠房和設備；（2）本期出售可供出售金融資產淨流入約人民幣 13.13 億元；（3）定期存款減少約人民幣 36.95 億元。與去年同期的流入淨額約人民幣 60.78 億元比較，集團本期投資活動動用的現金淨額減少約人民幣 55.43 億元，主要原因是（1）本期可供出售金融資產現金流出淨額減少約人民幣 14.90 億元；（2）本期物業、廠房和設備投資增加支出約人民幣 21.45 億元；（3）本期定期存款減少約 58.22 億元。

本期，本集團來自融資活動的現金流出淨額約為人民幣 31.89 億元。該金額主要反映：（1）銀行借款淨額減少約人民幣 7.01 億元；（2）支付少數股東約人民幣 10.93 億元的股息；（3）向股東分紅約人民幣 15.51 億元。與去年同期產生的流出淨額約人民幣 33.05 億元比較，集團本期籌資活動流出的現金淨額減少約人民幣 1.16 億元。

基於以上分析：

於二零一一年十二月三十一日，本集團的現金和現金等價物（即不計三個月或以上的定期存款）約人民幣 313.81 億元，比二零一零年十二月三十一日的約人民幣 258.89 億元，增加約人民幣 54.92 億元。現金和銀行存款（即包括三個月或以上的定期存款）約人民幣 447.47 億元，比二零一零年十二月三十一日的約人民幣 429.50 億元，增加約人民幣 17.97 億元。本集團的淨現金（即現金和銀行存款減借貸）由二零一零年十二月三十一日的約人民幣 333.90 億元增加至二零一一年十二月三十一日的約人民幣 359.34 億元，增加約人民幣 25.44 億元。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的產權比率（總借貸占股東權益總額的百分比）約為 19.0%，比二零一零年十二月三十一日的約 25.5% 降低約 6.5 個百分點。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的流動比率約為 1.30 倍，比二零一零年十二月三十一日的約 1.31 倍略微下降；速動比率約為 1.10 倍，較二零一零年十二月三十一日的約 1.09 倍有小幅改善。

本集團存貨周轉天數約為 43 天，比去年同期的周轉天數約 53 天減少約 10 天。

本集團應收款項（含應收票據）的周轉天數由去年同期的約 53 天增加約 1 天至本年的約 54 天。其中應收賬款（不含應收票據）的周轉天數約為 7 天，比去年同期周轉天數約 6 天，增加約 1 天；應收票據周轉天數約為 47 天，與去年同期的周轉天數持平。集團對應收票據

有嚴謹的管理規章制度，只接受具信譽的銀行及有實力的客戶的申請，銀行承兌的票據由客戶的銀行承擔信貸風險。

建議之末期股息

董事會建議針對二零一一年年度盈利每股份派人民幣 18.00 分(二零一零年為每股份派人民幣 18.00 分)的股息。

本年度擬派末期股息須經公司股東於應屆股東周年大會上批准後，方可作實。如該股息藉股東通過議案而予以宣派，末期股息將支付予於二零一二年七月四日（星期三）名列本公司股東名冊的股東。本公司將於二零一二年六月二十七日（星期三）至二零一二年七月四日（星期三）（包括首尾兩天）期間暫停辦理股份過戶登記手續。本公司H股股東如欲獲派發末期股息，而尚未登記過戶檔，須於二零一二年六月二十六日（星期二）下午四時三十分或之前將過戶檔連同有關股票交回本公司的H股過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

重大收購及出售附屬公司、共同控制實體及聯營公司

本年，本公司概無進行任何附屬公司、共同控制實體及聯營公司之重大收購或出售。

重大訴訟

截止於二零一一年十二月三十一日，本集團未牽涉任何重大訴訟或仲裁，且據本集團所知，亦無任何針對本集團的重大訴訟或索賠懸而未決、擬將進行或已進行。

購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

企業管治

年內，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四所載企業管治常規守則（「守則」）之守則條文。

股東周年大會

為確定有權出席股東周年大會的股東名單，本公司將於二零一二年五月二十二日（星期二）至二零一二年六月二十一日（星期四）（包括首尾兩日）期間暫停辦理股份過戶登記手續，為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，尚未登記過戶檔的H股持有人須於二零一二年五月二十一日（星期一）下午四時三十分或之前將過戶檔連同有關股票交回本公司的H股過

戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

審閱賬目

審核委員會已經審閱本公司及本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度經審核財務報告。

董事會

於本公告日期，本公司執行董事為徐平先生、朱福壽先生、周文杰先生、李紹燭先生及范仲先生；非執行董事為童東城先生、歐陽潔先生、劉衛東先生及周強先生；獨立非執行董事為孫樹義先生、吳連烽先生及楊賢足先生。

承董事會命

董事長
徐平

中國武漢
二零一二年三月二十七日

* 僅供識別