

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



中海集裝箱運輸股份有限公司  
**China Shipping Container Lines Company Limited**\*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02866)

截至二零一一年十二月三十一日止年度業績公告

業績摘要（按香港財務準則）

- 收益為人民幣28,246,498,000元
- 本公司權益持有人應佔虧損為人民幣2,743,469,000元
- 每股虧損為人民幣0.235元
- 全年完成重箱量為7,438,002TEU

中海集裝箱運輸股份有限公司（「本公司、中海集運」）董事會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一一年十二月三十一日止年度經審核的按香港財務報告準則（「香港財務準則」）編製的合併財務資料，連同截至二零一零年十二月三十一日止經審核的年度比較數字。

董事長報告

二零一一年，由於主要發達經濟體受債務危機影響，新興市場國家面臨高通脹壓力，全球經濟增長趨緩。受制於宏觀經濟的不景氣，集裝箱運輸需求增幅放緩，全球航運市場較為低迷。加之新增運力在本期間集中交付，供需矛盾加劇。此外，燃油價格居高不下，增加了班輪公司的營運成本。面對複雜的市場形勢，本集團積極主動地採取多項措施，應對市場下滑，盡最大努力減少了虧損。

本集團二零一一年實現收益人民幣28,246,498,000元，較二零一零年下降了18.9%。完成重箱量7,438,002TEU，較二零一零年增長3.2%。本公司權益持有人應佔虧損為人民幣2,743,469,000元。每股虧損為人民幣0.235元。

## 經營回顧

面對嚴峻的經營環境，本集團沉着應對，制定清晰的企業發展戰略，深入落實精細化管理，堅持以效益為中心，嚴控各項成本支出，在市場波動中不斷提升和完善自身發展，在生產經營的各個環節全方位推行強而有力的措施。

- 一、理性分析市場，以效益為中心，優化船型、艙位和航線的調配。本集團準確預判市場形勢，適時對富余運力進行出租、轉租等合理安排，在行業下滑時減少了損失，並增加了租船收入。同時，優化船隊結構，適應市場需求，擴大船隊大型化優勢，降低航線的單箱成本，進一步提升綜合競爭力、完善全球化服務網絡。
- 二、深入落實精細化管理，切實採取有效措施加強成本控制。二零一一年，本集團積極推進超低經濟航速運營，適時安排鎖油，嚴控燃油成本；加強箱隊結構調整，合理安排退租，加快集裝箱週轉，提高管控能力，降低箱管成本；同時，加大談判力度，利用船隊和箱量規模優勢，謹慎研究，嚴格控制港口費用；此外，實施艙位分配預控制度，優化選擇中轉港口，提高貨物中轉銜接效率，降低支線中轉成本。
- 三、不斷提升服務水準，追求卓越，從細節做起，為客戶提供便捷、優質的服務。去年，在《國際集裝箱化》組織的消費者民意調查中，中海集運得到客戶的認可，排名第一，成為歐洲航線貨主評價最高的船公司。
- 四、推動「大合作」戰略的實施，拓寬對外合作面，加強合作。本集團通過合作經營航線、互換艙位、買艙等多種方式展開合作，完善航線布局，增加直航艙位，擴大服務覆蓋面，降低經營風險。
- 五、加強營銷力度，擴大市場開發，切實推進大客戶戰略，提升航線效益。面對低迷的市場形勢，本集團以更積極、主動的心態去開拓市場，切實注重客戶需求，以扎實、優質的服務來吸引和穩定客戶。
- 六、履行企業社會責任，關心關愛員工。本集團踐行低碳環保，推動綠色航運，履行企業社會責任，為員工提供良好的發展平台，增強企業凝聚力。

## 未來展望

二零一二年，航運市場將繼續受到全球經濟貿易發展影響，不確定性較多。歐元區國家由於受主權債務危機的風險影響，恢復較為緩慢，而美國經濟有望穩步復蘇，促進貿易需求回升，此外，南半球市場的需求較為強勁，驅動貿易量的增長。與此同時，運力供大於求的壓力仍將在較長一段時間內存在，而班輪公司將會展開更為廣泛的合作。航運市場將在波動中向前發展，挑戰與機遇並存。

本集團將會敏銳觀察市場動向，積極採取措施，把握市場機遇，繼續從盈利能力、成本控制、品牌服務、信息化、人力資源五個方面，提升自身綜合競爭力和可持續發展能力。二零一二年，更將重點推行及落實好以下幾項措施：

- 一、把握時機，優化船隊結構調整，提升航線經營能力。本集團將會繼續致力於提升綜合競爭力，努力打造最適合自身發展、適應市場需要的最優化的船隊，完善全球化服務網絡。
- 二、進一步優化全球航線布局，加大市場開拓力度，尋找市場亮點，覆蓋全球網絡。本集團將會適時調整東西航線艙位投入和船隊結構，突出南半球市場的開拓，同時加強內貿市場的投入，優化航線布局。
- 三、繼續強化「大客戶、大合作」戰略，加強市場營銷。切實關注客戶需求，培養和維護長期、穩定、忠誠度高、與中海集運合作共贏的客戶群體。同時，加強同業合作，通過多種方式整合資源降低成本，共同推進市場有序、良性競爭。
- 四、打造物流供應鏈，努力提升延伸服務。本集團將積極有效地開展物流配送、分撥等兩端延伸服務，加強協同效應，為客戶提供更為便捷、優質的一站式服務。
- 五、深入開發長江流域集裝箱市場，服務產業轉移。本集團將加強長江網點銷售建設，逐步建立並完善長江市場的延伸服務功能，提升支線運輸服務競爭力。
- 六、加快信息化建設，提升營運能力。信息系統的提升是中海集運實現業務全球化、提升競爭力的關鍵步驟。本集團將大力投入信息化建設，優化信息系統，提升管控能力。
- 七、繼續提升團隊執行力，關心關愛員工，履行社會責任，做好扶貧愛心工程。

二零一二年是具有挑戰的一年，本集團將以精益求精的態度，全力以赴，堅定信心，在多變的市場中抓住機遇，在複雜的形勢中不斷提升和完善自身建設，尋求更長遠的發展。

董事長  
李紹德

中國上海，二零一二年三月二十八日

合併資產負債表  
於二零一一年十二月三十一日

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
附註		
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
物業、機器及設備	37,049,240	33,704,542
租賃土地及土地使用權	95,388	97,795
無形資產	22,991	26,416
遞延所得稅資產	12,593	15,606
可供出售金融資產	362,140	362,140
聯營公司投資	257,309	84,720
共同控制實體投資	1,294,881	1,207,344
	<u>39,094,542</u>	<u>35,498,563</u>
<b>流動資產</b>		
存貨	1,206,379	883,275
應收貿易賬款及票據	4 1,801,106	1,791,791
預付賬款及其他應收款	237,190	181,100
提供予共同控制實體之貸款	—	13,000
現金及現金等價物	7,073,273	10,648,396
	<u>10,317,948</u>	<u>13,517,562</u>
<b>總資產</b>	<u>49,412,490</u>	<u>49,016,125</u>
<b>權益</b>		
<b>歸屬於本公司權益持有者</b>		
股本	11,683,125	11,683,125
其他儲備	17,061,062	17,478,560
(累計虧損) / 未分配利潤	(2,720,854)	23,254
	<u>26,023,333</u>	<u>29,184,939</u>
非控制性權益	877,356	777,304
<b>總權益</b>	<u>26,900,689</u>	<u>29,962,243</u>

於十二月三十一日

二零一一年  
人民幣千元

二零一零年  
人民幣千元

附註

負債

非流動負債

長期貸款		<b>10,808,547</b>	8,276,108
國內公司債券		<b>1,786,627</b>	1,784,176
應付融資租賃款項		<b>124,648</b>	339,512
遞延所得稅負債		<b>31</b>	61
		<b>12,719,853</b>	10,399,857

流動負債

應付貿易賬款	5	<b>3,820,428</b>	4,339,287
應計費用及其他應付賬款		<b>663,417</b>	788,118
短期銀行貸款		<b>819,117</b>	529,816
長期銀行貸款－即期部份		<b>4,230,182</b>	2,695,432
應付融資租賃款項－即期部份		<b>194,729</b>	210,574
應交所得稅項		<b>39,075</b>	59,439
撥備		<b>25,000</b>	31,359
		<b>9,791,948</b>	8,654,025

總負債

	<b>22,511,801</b>	<b>19,053,882</b>
--	-------------------	-------------------

總權益及負債

	<b>49,412,490</b>	<b>49,016,125</b>
--	-------------------	-------------------

流動資產淨值

	<b>526,000</b>	<b>4,863,537</b>
--	----------------	------------------

總資產減流動負債

	<b>39,620,542</b>	<b>40,362,100</b>
--	-------------------	-------------------

## 合併利潤表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益	3	28,246,498	34,808,706
服務成本	6	(30,370,654)	(29,792,886)
(毛虧)／毛利		(2,124,156)	5,015,820
分銷、行政及一般開支	6	(689,451)	(840,388)
其他收入	7	182,699	151,032
其他收益，淨額	8	122,213	139,834
營運(虧損)／利潤		(2,508,695)	4,466,298
融資成本	9	(188,122)	(214,147)
應佔聯營公司業績		27,943	42,490
應佔共同控制實體業績		42,615	25,067
除所得稅前(虧損)／利潤		(2,626,259)	4,319,708
所得稅費用	10	(74,214)	(86,467)
年度(虧損)／利潤		<u>(2,700,473)</u>	<u>4,233,241</u>
應佔：			
本公司權益持有人		(2,743,469)	4,203,134
非控制性權益		42,996	30,107
		<u>(2,700,473)</u>	<u>4,233,241</u>
本公司權益持有人應佔每股(虧損)／盈利 (以每股人民幣元計)			
— 基本及攤薄	11	<u>人民幣(0.235)元</u>	<u>人民幣0.360元</u>
股息	12	<u>—</u>	<u>—</u>

附註：

## 1 一般資料

本公司於一九九七年八月二十八日根據中華人民共和國（「中國」）公司法在中國成立為一家有限責任公司。於二零零四年三月三日，本公司根據中國公司法改制為股份有限公司。於二零零四年，本公司公開發行海外公眾股「H股」，自二零零四年六月十六日起在香港證券交易所有限公司主板（「香港聯交所」）掛牌上市。於二零零七年，本公司公開發行中國境內公眾股「A股」，自二零零七年十二月十二日起在上海證券交易所掛牌上市。

本公司的註冊地址為中國上海洋山保稅港區業盛路188號洋山保稅港區國貿大廈A-538室。

本集團主要業務為擁有、租賃及營運集裝箱船舶以提供國際及國內集裝箱航運服務，以及營運集裝箱碼頭業務。

本合併財務報表資料以人民幣列報（除非另有說明）。本合併財務報表資料已經由董事會在二零一二年三月二十八日批准刊發。

## 2 重要會計政策摘要

截至二零一一年十二月三十一日止年度的合併財務報表是根據香港財務準則編制。合併財務報表按照歷史成本法編制，並根據以現金支付、以股份為基礎的補償計劃之重新估值作出修訂。



## 2.1 編制基準

### (a) 本集團已採納的新訂和已修改的準則

以下新訂和已修改的準則修改必須在二零一一年一月一日開始的財務年度首次採用。

- 香港財務報告準則7「金融工具：披露」澄清金融工具的七項披露規定，重點為描述性披露和信貸風險披露。本集團已應用該項新會計政策，然而該項會計政策不會對本集團財務報表產生影響。
- 香港會計準則24（修訂）「關聯方披露」，在二零一一年一月一日或之後開始的年度期間起生效。此修改介紹香港會計準則24有關政府相關主體之間和與政府進行交易的所有披露規定的豁免。此等披露由一項如下披露規定所取代：
  - 政府名稱與他們關係的性質；
  - 任何個別重大交易的性質和數額；及
  - 在意義上或數額上任何整體而言屬重大的交易。

此修訂亦澄清和簡化了關聯方的定義。本集團由二零一零年一月一日起採用該修訂準則。

- 香港會計準則34「中期財務報告」的修改，在二零一一年一月一日或之後開始的年度期間起生效。此修改強調香港會計準則34中的現有披露原則，並進一步就如何應用此等原則提供指引。更強調有關重大事件和交易的披露原則。額外披露涵蓋公允價值計量變動的披露（如重大），以及需要更新自最近期年報以來的相關資料。會計政策的變動導致中期報告的額外披露。

### (b) 於二零一一年生效但與本集團無關的修改和對現有準則的解釋

- 香港會計準則32「配股的分類」的修改，由二零一零年二月一日或之後開始的年度期間起生效。目前不適用於本集團，因為本集團並無任何配股。
- 香港（國際財務報告解釋委員會）－解釋公告19「以權益工具取代金融負債」，由二零一零年七月一日或之後開始的年度期間起生效。此修改目前不適用於本集團，因為本集團目前並無以權益工具取代金融負債。
- 香港財務報告準則1「香港財務報告準則7比較披露，對首次採用者有某些豁免」的修改，由二零一零年七月一日或之後開始的年度期間起生效。目前不適用於本集團，因為本集團並非香港財務報告準則首次採用者。
- 香港（國際財務報告解釋委員會）－解釋公告14「最低資金規定的預付款」的修改，由二零一一年一月一日或之後開始的年度期間起生效。此修改目前與本集團無關，因為本集團並無最低資金規定。

- 香港會計師公會在二零一零年五月公佈了第三個對香港財務報告準則（二零一零年）的年度改進計劃，除了香港會計準則34「中期財務報告」的修改（披露見附註2.1(a)），以及澄清容許在附註中按項目呈報其他綜合收益組成的分析，其他的改進目前均不適用於本集團。所有改進在二零一一年財務年度生效。

**(c) 下列是已發出但在二零一一年一月一日開始的財務年度仍未生效的新準則和對現有準則的修改，而本集團並無提早採納：**

- 香港財務報告準則7（修改）「披露－金融資產的轉讓」引入了新的金融資產轉讓的新披露規定。此項修改適用於二零一一年七月一日或之後開始的年度期間起應用，並容許提早採納。此會計政策的改變只導致額外報露。
- 香港會計準則1（修改）「財務報表的呈報」變更了在綜合收益表的其他綜合收益內呈報的項目披露。此項修改適用於二零一二年七月一日或之後開始的年度期間起應用，並容許提早採納。此會計政策的改變只影響列報方面。
- 香港財務報告準則9「金融工具」針對金融資產和金融負債的分類、計量和取消確認。本集團尚未評估香港財務報告準則9對本集團的影響，計劃將於準則生效日起應用此項準則，即二零一五年一月一日或之後開始的年度。
- 香港財務報告準則7及香港財務報告準則9（修改）「強制性生效日期及過渡性披露」將生效日期推遲至起始日在二零一五年一月一日或之後的年度期間，另外香港財務報告準則7中的一種豁免，要求由香港會計準則39過渡至香港財務報告準則9，應提供額外披露。本集團尚未評估香港財務報告準則7及香港財務報告準則9對本集團的影響，計劃將於二零一五年一月一日起應用此項修改。
- 香港財務報告準則10「合併財務報表」取代了在香港會計準則27「合併及獨立財務報表」及香港（常設解釋委員會）－12「合併－特殊目的主體」中所有有關控制權和合併的指引。
- 香港財務報告準則11「合營安排」更改了定義以減低合營安排的類別至兩大類－即共同經營和合營企業。
- 香港財務報告準則12「在其他主體權益的披露」載有主體根據香港財務報告準則10「合併財務報表」、香港財務報告準則11「合營安排」兩項新準則下的披露規定。
- 香港財務報告準則13「公允價值計量」解釋如何計量公允價值，並旨在加強公允價值的披露。
- 香港會計準則19（修改）「職工福利」對設定受益退休金開支和辭退福利的確認和計量以及對所有職工福利作出了重大變更。
- 香港會計準則27的控制權條文已包括在新的香港財務報告準則10，香港會計準則27（二零一一年修訂）「獨立財務報表」只載入有關獨立財務報表的條文。

- 香港財務報告準則11發佈後，香港會計準則28（二零一一年修訂）「聯營和合營」包括有關將合營和聯營按權益法入賬的規定。

除另有說明外，本集團尚未評估該項經修訂的準則對本集團的影響，計劃將於二零一三年一月一日起應用此項修改準則。

### 3 收益及分部資料

本集團主要經營決策者為董事會。主要經營決策者為了評估業績及分配資源而審閱本集團的內部報告。管理層根據該等報告決定經營分部。

主要經營決策者從業務角度評估集裝箱航運及相關業務與集裝箱碼頭及相關業務的業績。

主要經營決策者根據調節至除所得稅前（虧損）／利潤之營運（虧損）／利潤評估營運分部的業績。該考慮與年度財務報告一致。

分部資產指分部進行經營活動而引致的經營資產。分部資產不包括與分部業務無關的聯營公司投資及遞延所得稅資產。分部負債指分部進行經營活動而引致的經營負債。分部負債不包括遞延所得稅負債及應交所得稅項。

未分配資產主要包括與分部業務無關的聯營公司投資及遞延所得稅資產。未分配負債主要指遞延所得稅負債及應交所得稅項。

來自全球各主要貿易地區及航線之收益如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
太平洋	<b>8,783,838</b>	12,627,818
歐洲／地中海	<b>6,604,389</b>	10,491,167
亞太	<b>4,886,381</b>	4,753,985
中國國內	<b>6,210,270</b>	5,342,060
其他	<b>1,761,620</b>	1,593,676
收入	<b><u>28,246,498</u></b>	<b><u>34,808,706</u></b>

截至二零一一年十二月三十一日止年度分部資訊如下所示：

	集裝箱航運 及相關業務 人民幣千元	集裝箱碼頭 及相關業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	本集團 人民幣千元
<b>收益表</b>				
總分部收益	27,908,895	523,969	(186,366)	28,246,498
減：分部業務間銷售	—	(186,366)	186,366	—
來自外部客戶的集團收益	<u>27,908,895</u>	<u>337,603</u>	<u>—</u>	<u>28,246,498</u>
分部業績	(2,663,225)	154,530	—	(2,508,695)
融資成本	(140,523)	(47,599)	—	(188,122)
應佔：				
— 聯營公司業績	2,461	200	—	2,661
— 共同控制實體業績	<u>1,233</u>	<u>41,382</u>	<u>—</u>	<u>42,615</u>
分部除所得稅前（虧損） ／利潤	<u>(2,800,054)</u>	<u>148,513</u>	<u>—</u>	<u>(2,651,541)</u>
應佔未分配業績：				
— 聯營公司業績				<u>25,282</u>
除所得稅前虧損				(2,626,259)
所得稅費用				<u>(74,214)</u>
年度虧損				<u>(2,700,473)</u>
<b>其他項目</b>				
折舊與攤銷	1,376,448	81,702	—	1,458,150
新增非流動資產（不包括 金融資產及遞延所得稅 資產）	<u>5,502,295</u>	<u>211,016</u>	<u>—</u>	<u>5,713,311</u>
<b>資產負債表</b>				
其他分部資產	43,613,488	4,115,331	(243,252)	47,485,567
共同控制實體投資	41,000	1,253,881	—	1,294,881
聯營企業	66,433	10,200	—	76,633
可供出售金融資產	—	362,140	—	362,140
總分部資產	<u>43,720,921</u>	<u>5,741,552</u>	<u>(243,252)</u>	<u>49,219,221</u>
未分配資產				
— 聯營公司投資				180,676
— 遞延所得稅資產				<u>12,593</u>
總資產				<u>49,412,490</u>
分部負債	20,261,181	2,454,766	(243,252)	22,472,695
未分配負債				
— 遞延所得稅負債				31
— 應交所得稅項				<u>39,075</u>
總負債				<u>22,511,801</u>

截至二零一零年十二月三十一日止年度分部資訊如下所示：

	集裝箱航運 及相關業務 人民幣千元	集裝箱碼頭 及相關業務 人民幣千元	分部間抵消 人民幣千元	本集團 人民幣千元
<b>收益表</b>				
總分部收益	34,498,808	458,313	(148,415)	34,808,706
減：分部業務間銷售	—	(148,415)	148,415	—
來自外部客戶的集團收益	<u>34,498,808</u>	<u>309,898</u>	<u>—</u>	<u>34,808,706</u>
分部業績	4,240,988	225,310	—	4,466,298
融資成本	(164,393)	(49,754)	—	(214,147)
應佔：				
— 聯營公司業績	32,770	—	—	32,770
— 共同控制實體業績	1,017	24,050	—	25,067
分部除所得稅前利潤	<u>4,110,382</u>	<u>199,606</u>	<u>—</u>	<u>4,309,988</u>
應佔未分配業績：				
— 聯營公司業績				9,720
除所得稅前利潤				4,319,708
所得稅費用				(86,467)
年度利潤				<u>4,233,241</u>
<b>其他項目</b>				
折舊與攤銷	1,301,718	79,544	—	1,381,262
新增非流動資產（不包括 金融資產及遞延所得稅 資產）	<u>2,190,227</u>	<u>240,318</u>	<u>—</u>	<u>2,430,545</u>
<b>資產負債表</b>				
其他分部資產	43,400,800	4,021,881	(76,366)	47,346,315
共同控制實體投資	39,819	1,167,525	—	1,207,344
可供出售金融資產	—	362,140	—	362,140
總分部資產	43,440,619	5,551,546	(76,366)	48,915,799
未分配資產				
— 聯營公司投資				84,720
— 遞延所得稅資產				15,606
總資產				<u>49,016,125</u>
分部負債	16,627,438	2,443,310	(76,366)	18,994,382
未分配負債				
— 遞延所得稅負債				61
— 應交所得稅項				59,439
總負債				<u>19,053,882</u>

#### 4 應收貿易賬款及票據

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收貿易賬款		
— 同系附屬公司	172,495	142,470
— 第三方	<u>1,285,898</u>	<u>1,375,844</u>
	1,458,393	1,518,314
應收票據	<u>342,713</u>	<u>273,477</u>
	<u><b>1,801,106</b></u>	<u><b>1,791,791</b></u>

應收貿易賬款及票據根據發票日期之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
三個月以內	1,509,191	1,618,516
四個月至六個月	123,301	55,084
七個月至九個月	74,682	71,393
十個月至十二個月	101,864	97,103
一年以上	<u>41,036</u>	<u>25,836</u>
	1,850,074	1,867,932
減：應收賬款減值撥備	<u>(48,968)</u>	<u>(76,141)</u>
	<u><b>1,801,106</b></u>	<u><b>1,791,791</b></u>

於資產負債表日，應收貿易賬款及票據的賬面餘額與其公平值相似。

#### 信貸政策

具有良好付款記錄之客戶授予介乎三個月之內之信貸期。由於本集團及本公司擁有遍佈全球的大量客戶，因此應收貿易賬款並無集中的信貸風險。

## 5 應付貿易賬款

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應付貿易賬款		
— 同系附屬公司	1,083,587	1,671,588
— 第三方	2,736,841	2,667,699
	<u>3,820,428</u>	<u>4,339,287</u>

應付貿易賬款根據發票日期之賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
三個月以內	3,522,619	4,243,731
四個月至六個月	106,086	6,940
七個月至九個月	68,627	8,229
十個月至十二個月	123,069	17,662
一年至二年	27	62,725
	<u>3,820,428</u>	<u>4,339,287</u>

於資產負債表日，應付貿易賬款的賬面餘額與其公平值相似。

## 6 按性質分類的成本和費用

服務成本以及分銷、行政及一般開支之分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
<b>服務成本</b>		
集裝箱裝卸及管理成本	7,583,310	8,839,475
燃油消耗成本	9,367,069	7,990,518
經營租賃租金成本	3,772,534	3,434,219
碼頭營運成本	1,824,843	1,964,859
折舊	1,423,229	1,340,517
僱員福利開支	1,128,050	1,020,117
虧損合同實現	(6,359)	(60,734)
支線成本及其他	5,277,978	5,263,915
	<u>30,370,654</u>	<u>29,792,886</u>
<b>分銷、行政及一般開支</b>		
僱員福利開支	366,856	481,007
租賃費用	59,118	72,402
通信和設施費	39,038	41,101
折舊	28,166	34,235
修理及保養費用	4,573	4,092
核數師酬金	13,740	13,740
攤銷	6,755	6,510
應收款減值(轉回)/撥備	(27,173)	33,523
辦公費及其他	198,378	153,778
	<u>689,451</u>	<u>840,388</u>
	<u><b>31,060,105</b></u>	<u><b>30,633,274</b></u>



## 7 其他收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
利息收入	103,870	84,324
政府補貼收入	51,690	36,255
可供出售金融資產之股息收入	10,729	10,161
來自共同控制實體之利息收入	395	232
諮詢科技服務收益	16,015	20,060
	<u>182,699</u>	<u>151,032</u>

## 8 其他收益，淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
處置物業、機器及設備的淨收益	51,210	75,384
外匯淨收益／(虧損)	71,003	(27,822)
處置共同控制實體投資收益	-	92,272
	<u>122,213</u>	<u>139,834</u>

## 9 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
利息支出：		
— 貸款及國內公司債券	342,146	313,900
— 應付融資租賃款項	29,522	50,820
利息支出總額	371,668	364,720
減：在建中船舶及在建工程予以資本化之金額	<u>(183,546)</u>	<u>(150,573)</u>
	<u>188,122</u>	<u>214,147</u>

## 10 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
即期所得稅		
— 香港利得稅 (附註(a))	3,557	6,725
— 中國企業所得稅 (附註(b))	67,674	75,671
遞延稅項	2,983	4,071
	<u>74,214</u>	<u>86,467</u>

附註：

(a) 香港利得稅

香港利得稅就截至二零一一年十二月三十一日止年度估計於香港運營之本集團附屬公司應課稅利潤按稅率16.5%提取準備(二零一零年：16.5%)。

(b) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

於二零零七年三月十六日，全國人民代表大會通過的《中華人民共和國企業所得稅法》(以下簡稱「新所得稅法」)，自二零零八年一月一日起生效。

本公司為根據中華人民共和國公司法註冊在上海浦東新區洋山保稅港區的股份制企業。本公司原適用的企業所得稅稅率為15%。依據新所得稅法的規定，本公司適用的企業所得稅率在二零零八年至二零一二年的五年期間內逐步過渡到25%，本公司於二零一一年度適用的稅率為24%。依據新所得稅法的規定，除部份附屬公司之企業所得稅稅率在二零零八年至二零一二年的五年期間內逐步過渡到25%外，其他附屬公司之企業所得稅稅率自二零零八年一月一日起變更為25%。

根據新所得稅法的有關規定，本公司就來源於境外附屬公司之利潤應在其附屬公司宣告發放股息時繳納企業所得稅。並根據有關規定，本公司按照其適用稅率就海外附屬公司之利潤繳納企業所得稅。

## 11 每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利是按本公司權益持有人應佔（虧損）／利潤除以年內已發行普通股的加權平均股數計算的。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年	二零一零年
本公司權益持有人應佔（虧損）／利潤（人民幣千元）	<u>(2,743,469)</u>	<u>4,203,134</u>
已發行普通股之加權平均股數（千股）	<u>11,683,125</u>	<u>11,683,125</u>
每股基本（虧損）／盈利（人民幣元每股）	<u>(0.235)</u>	<u>0.360</u>

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司無任何可攤薄潛在普通股（二零一零年：無），故每股攤薄（虧損）／盈利等同於每股基本（虧損）／盈利。

## 12 股息

截至二零一一年十二月三十一日止年度，董事會未提議分派期末股息（二零一零年：無）。

## 管理層討論及分析

### 整體經營表現回顧

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團全年實現收益為人民幣28,246,498,000元，較去年減少18.9%；稅前虧損為人民幣2,626,259,000元，權益持有人應佔淨虧損為人民幣2,743,469,000元；全年完成重箱量7,438,002TEU，較去年增長3.2%。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團國際航線平均運費為每TEU人民幣5,352元，與二零一零年相比，降幅24.7%。主要是由於二零一一年全球經濟增速放緩，歐債危機深化及美國經濟的疲弱，導致歐美地區市場需求大幅萎縮，同時運力投放過快，使北美及歐地兩大外貿航線供需失衡日益嚴重，導致競爭關係惡化所致使。國內航線的平均運價為人民幣1,652元，較去年同期增長4.9%。

截至二零一一年十二月三十一日，本集團總運力達603,456TEU，與二零一零年相比，同比運力增長為19.3%。

### 財務回顧

#### 收益

本集團收益由二零一零年的人民幣34,808,706,000元，減少人民幣6,562,208,000元，減幅為18.9%，至二零一一年的28,246,498,000人民幣元。收益減少主要是由於：

#### 重箱運輸完成量增幅放緩

二零一一年全年完成重箱量7,438,002TEU，較去年增加3.2%。其中國際航線尤其是歐美長航線重箱完成量呈不同程度的減少，主要原因是歐美地區因債務危機導致對進口需求回落，公司同時調整運力投放所致；內貿重箱完成量同比呈現一定增長乃公司運力投放增加所致。

## 各航線完成重箱量的分析

主要市場	2011年 (TEU)	2010年 (TEU)	同比變動幅度 (%)
太平洋航線	1,238,811	1,422,957	-12.9%
歐洲／地中海航線	1,177,546	1,183,421	-0.5%
亞太航線	1,398,536	1,327,892	5.3%
中國國內航線	3,544,064	3,187,152	11.2%
其他	79,045	86,633	-8.8%
合計	<u>7,438,002</u>	<u>7,208,055</u>	<u>3.2%</u>

## 運費的減少

本集團二零一一年平均運費為每TEU人民幣3,589元，較二零一零年相比降低23.0%。其中外貿航線平均運費為每TEU人民幣5,352元，與二零一零年相比降低約24.7%，二零一一年，美國的實際經濟增長速度依然緩慢，GDP的實際年增長率僅為1.7%，相比二零一零年度的2.9%下降了1.2%，而作為中國最大進出口目的地的歐盟受債務危機影響，消費者信心不足導致貨量明顯萎縮；另外，受二零一零年對集裝箱航運市場偏樂觀情緒的帶動，新增運力在二零一一年出現了集中交付，其中大部份為超大型集裝箱船。供需失衡成為二零一一年國際航線特別是歐地線運價一路下滑的主要原因。內貿航線平均運費同比增長了人民幣78元，至人民幣1,652元，乃受惠於國內經濟發展狀況良好。

## 服務成本

二零一一年，服務成本總額為人民幣30,370,654,000元，與二零一零年相比增長1.9%。由於本集團成本控制得力，以每TEU計，重箱的服務成本較二零一零年下降1.2%，至人民幣4,083元。

服務成本增長是由於以下原因：

- 集裝箱及貨物成本由二零一零年的人民幣11,450,918,000元，降至人民幣10,049,046,000元，降幅12.2%，主要是由於長航線完成運載量減少所致。其中港口使費支出人民幣1,824,843,000元，同比降幅7.1%，皆由國際航線、航次調整縮減所致。重空箱裝卸費支出人民幣6,050,429,000元，同比降幅11.3%，主要乃國際航線完成量下降所致。箱管費用等支出為人民幣2,173,774,000元，同比降幅為18.5%，主要由外貿集裝箱運載量減少，空箱調運費下降及集裝箱租金下跌所致。

- 船舶及航程成本於本期間為人民幣14,437,290,000元，較二零一零年同期增加12.9%，主要是由於燃料支出增加所致。本期燃油支出為人民幣9,367,069,000元，較二零一零年同期上升17.2%。燃油成本上升主要由於國際原油價格不斷走高所致。本集團在二零一一年的「鎖定油價」策略抵消了一部份油價上漲的影響。
- 支線及其它成本於本期為人民幣5,884,318,000元，較二零一零年上升5.8%。成本上升的主要原因是由於本集團提供（門對門）運輸服務增加，導致支線運量上升所致。

## 毛虧

由於上述原因，本集團二零一一年產生毛虧人民幣2,124,156,000元（二零一零年：毛利為人民幣5,015,820,000元）。

## 所得稅

自二零一一年一月一日至二零一一年十二月三十一日，本公司所適用的企業所得稅稅率為24%。依據新所得稅法的規定，除部份附屬公司之企業所得稅稅率在二零零八年至二零一二年的五年期間內逐步過渡到25%外，其他附屬公司之企業所得稅稅率自二零零八年一月一日起變更為25%。

根據新所得稅法的有關規定，本公司就來源於境外附屬公司之利潤應在其附屬公司宣告發放股息時繳納企業所得稅。並根據有關規定，本公司按照其適用稅率就海外附屬公司之利潤繳納企業所得稅。

## 分銷、行政及一般開支

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度分銷、行政及一般開支為人民幣689,451,000元，較二零一零年下降18.0%，主要由於員工薪酬福利開支有較大減少所致。

## 權益持有人應佔虧損

由於上述原因，二零一一年本集團權益持有人應佔淨虧損為人民幣2,743,469,000元，較二零一零年的應佔淨利人民幣4,203,134,000元，減少淨利人民幣6,946,603,000元。

## 流動資金、財政資源及資本架構

本集團流動資金主要來源為經營性資金流入及銀行借貸。現金主要用途為融資服務成本支出、新建船舶、購置集裝箱、支付股息以及借貸資金及融資租賃的歸還本息。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的銀行貸款合計人民幣15,857,846,000元，到期還款期限分布在二零一二年至二零二一年期間，需分別於一年內還款為人民幣5,049,299,000元，於第二年內還款為人民幣2,938,735,000元，於第三年至第五年還款為人民幣4,446,634,000元及於五年後還款為人民幣3,423,178,000元。本集團的長期銀行貸款主要用作船舶建造及碼頭建設融資。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的長期銀行貸款以共值人民幣4,930,645,000元（二零一零年十二月三十一日：人民幣2,074,524,000元）之若干集裝箱、集裝箱船舶及碼頭泊位及港務設施作抵押。

於二零一一年十二月三十一日，本集團持有十年期應付債券計人民幣1,786,627,000元，債券募集資金全部用於船舶建造，該債券發行由中國銀行上海分行擔保。

於二零一一年十二月三十一日，本集團人民幣定息借款為人民幣2,132,840,000元，年利率為5.3%至6.3%，美元定息借款為人民幣528,646,000元，年利率為4.9%，浮動利率美元借款為人民幣13,196,360,000元，年利率以倫敦銀行同業拆借利率為基准並進行調整。本集團的借款以人民幣或美元結算，現金及現金等價物主要以人民幣與美元持有。

於二零一一年十二月三十一日，本集團應付融資租賃款項合計人民幣319,377,000元，到期還款期限分布在二零一二年至二零一七年期間，需分別於一年內還款為人民幣194,729,000元；於第二年內還款為人民幣95,507,000元，於第三年至第五年還款為人民幣23,113,000元及於五年後還款人民幣6,028,000元。本集團的應付融資租賃款絕大部份用作新集裝箱的租賃，剩餘少數部份用於碼頭及港口設施。

## 流動資產淨值

截至二零一一年十二月三十一日，本集團流動資產淨額為人民幣526,000,000元。流動資產主要包括：燃料存貨計人民幣1,206,379,000元；應收貿易賬款及票據計人民幣1,801,106,000元；預付賬款及其它應收款計人民幣237,190,000元，以及現金、銀行存款計人民幣7,073,273,000元。流動負債主要包括：應付貿易賬款計人民幣3,820,428,000元；應計費用及其它應付款計人民幣663,417,000元；應交所得稅項計人民幣39,075,000元；一年內到期的長期借款計人民幣4,230,182,000元，短期銀行借款計人民幣819,117,000元；一年內應付融資租賃款項計人民幣194,729,000元以及撥備計人民幣25,000,000元。

## 現金流量

於二零一一年度，本集團用於經營活動的淨現金流出為人民幣2,394,295,000元，主要以人民幣、美元定值，較二零一零年度的淨現金流入計人民幣5,438,384,000元減少人民幣7,832,679,000元。二零一一年末現金及現金等價物結餘同比減少人民幣3,575,123,000元，主要反映源於融資活動的淨現金流入小於經營活動及投資活動的淨現金流出。本集團本年度融資活動現金流入主要為銀行貸款，前述資金取得主要用於短期營業所用及船舶、集裝箱、碼頭設施的購建。

下表提供有關本集團於截至二零一一年十二月三十一日和二零一零年十二月三十一日止年度的現金流量資料：

單位：人民幣元

	2011年	2010年
(用於)／來自經營活動的現金淨額	<b>(2,394,295,000)</b>	5,438,384,000
用於投資活動的現金淨額	<b>(5,387,526,000)</b>	(1,999,449,000)
來自融資活動的現金淨額	<b>4,346,749,000</b>	408,750,000
匯率變動對現金的影響	<b>(140,051,000)</b>	(135,997,000)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額	<b>(3,575,123,000)</b>	3,711,688,000



## 用於經營活動的現金淨額

截至二零一一年十二月三十一日止年度，經營活動的現金淨流出額為人民幣2,394,295,000元，較二零一零年人民幣淨流入5,438,384,000元減少流入人民幣7,832,679,000元。本集團來自經營活動的現金淨額的減少，是由於二零一一年本集團收益及經營利潤率出現較大跌幅所致。

## 用於投資活動的現金淨額

截至二零一一年十二月三十一日止年度，用於投資活動的現金淨額為人民幣5,387,526,000元，較二零一零年的人民幣1,999,449,000元增加人民幣3,388,077,000元，主要由於本集團為船舶、集裝箱和其它在建工程的資本開支人及對外投資的資本開支均大於去年。

## 來自融資活動的現金淨額

截至二零一一年十二月三十一日止年度，來自融資活動的現金淨額為人民幣4,346,749,000元，較二零一零年來自融資活動的現金淨額人民幣408,750,000元增加3,937,999,000人民幣元。二零一一年度，本集團借入的銀行貸款計人民幣7,736,196,000元，償還銀行貸款計人民幣2,899,536,000元，償還融資租賃本金計人民幣212,959,000元。

## 應收貿易賬款的平均週轉期

截至二零一一年十二月三十一日，本集團應收貿易賬款餘額為人民幣1,850,074,000元；較去年同期減少人民幣17,858,000元，對關聯方應收貿易賬款餘額為人民幣178,813,000元，較去年增加人民幣9,083,000元。由於年內本集團收益較去年下降18.9%，致使應收貿易賬款的平均週轉期較上一年度有一定幅度上升。

## 負債比率

截至二零一一年十二月三十一日，公司淨負債比率（淨債務與股東權益之比率）為40.5%，高於去年同期的10.6%。淨負債比率的上升主要因為：一方面用於購置集裝箱船舶等資本支出的銀行貸款增加；另一方面，本年度因虧損減少了公司的淨資產，這些因素均使淨負債比率增加。

## 外匯風險及有關對沖

公司大部份收益以美元結算，當期產生匯兌收益71,003,000元人民幣，主要系美元及歐元匯率波動所致；外幣報表折算差額影響股東權益411,806,000元人民幣。公司未來將繼續密切關注人民幣及國際主要結算貨幣的匯率波動，對經營淨現金流入的外幣收入及時結匯，降低匯率變動帶來的損失。並在需要之時，以適當的方法減低外匯風險。

## 資本開支

截至二零一一年十二月三十一日止年度，用於添置集裝箱船舶、在建中船舶開支為人民幣5,070,391,000元，用於購買集裝箱開支為人民幣193,903,000元，用於購置其他生產辦公設施及車輛等開支計人民幣200,896,000元，用於股權投資235,493,000元人民幣。

## 承擔

截至二零一一年十二月三十一日，本集團就已訂約但未撥備之在建中船舶的資本承擔為人民幣6,334,295,000元，投資承擔為人民幣152,000,000元。此外，本集團就土地及房屋以及船舶及集裝箱的經營租賃承擔分別為人民幣112,238,000元及人民幣11,855,744,000元。

## 或有負債

截至二零一一年十二月三十一日，本集團計入法律訴訟撥備為人民幣25,000,000元。除此以外，本集團並無其他或有負債事項。

## 僱員、培訓及福利

截止二零一一年十二月三十一日，本集團共有僱員4,509人，於本期間總開支約為人民幣1,591,004,000元。另外，本集團與多間中國海運（集團）總公司的附屬公司訂有合約，它們向本集團提供合共約2,610名船員，主要用於自有及光租船舶上。

本集團的員工酬金包括基本薪酬、其它津貼及表現花紅。本集團為其員工採納一項表現掛鉤花紅計劃。該計劃專為將本集團員工的財務利益與若干業務表現指標掛鉤。該等指標可能包括但不限於本集團的目標利潤。

本集團員工的表現掛鈎花紅計劃細則各不相同。本集團現分別對其各附屬公司設定須達到的若干表現指標，並按當地情況制定本身的詳細表現酬金政策。

本集團於二零零五年十月十二日採納並於二零零六年六月二十日、二零零七年六月二十六日和二零零八年六月二十日修訂的一項以現金償付、以股票為基礎的補償計劃，名為「H股股票增值權計劃」(「增值權計劃」)。增值權公允價值的變動確認為本集團的費用或收入。本公司高級管理人員、經營部門主要負責人和管理部門主要負責人，本公司下屬控股子公司總經理和副總經理等人員有可能於未來享有一份以現金支付的補償，該補償以行權時本集團之H股股票價格與授予時的價格的增長為基礎來計算。

本集團已經組織落實本集團內部僱員多種培訓，包括船員管理部門的安全管理系統(SMS)培訓以及中高層干部的管理課程培訓等。

## 購入、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零一一年十二月三十一日止年度內本公司或其任何附屬公司概無購入、出售或贖回本公司之任何上市證券。

## 審核委員會

本公司審核委員會由兩名獨立非執行董事吳大器先生及沈康辰先生，以及非執行董事王大雄先生組成。審核委員會已審閱本集團截至二零一一年十二月三十一日止之年度業績。

## 企業管治常規守則

董事會確認，本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度內已經遵守香港聯交所證券上市規則(「《上市規則》」)附錄十四所載《企業管治常規守則》的所有守則條文。

## 證券交易標準守則

本公司就董事及監事的證券交易，已經採納一套不低於《上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)作為董事及監事的標準行為守則。在向所有董事及監事作出特定查詢後，本公司確認其董事及監事已遵守《標準守則》規定有關董事及監事證券交易的標準。

## 信息披露

本公告將於香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.cscl.com.cn>)登載。本公司將於適當時候向本公司股東寄發及於香港聯交所及本公司前述網站登載截至二零一一年十二月三十一日止之年度報告，當中載有《上市規則》附錄十六所載的《財務資料的披露》建議之所有資料。

承董事會命  
中海集裝箱運輸股份有限公司  
董事長  
李紹德

中國上海，二零一二年三月二十八日

於本公告刊發日期，董事會成員包括執行董事李紹德先生、許立榮先生、張國發先生、黃小文先生及趙宏舟先生，非執行董事張建華先生、林建清先生、王大雄先生、張榮標先生及徐輝先生，以及獨立非執行董事沈康辰先生、盤占元先生、沈重英先生、吳大器先生及張楠女士。

\* 本公司根據香港法例第32章公司條例第XI部以其中文名稱和英文名稱「China Shipping Container Lines Company Limited」登記為一家非香港公司。