

2011年報



NETDRAGON WEBSOFT INC.
網龍網絡有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司) 股份代號：777

目錄

公司資料	2
公司簡介	4
集團財務概要	6
主席報告書	7
管理層討論及分析	10
企業文化及社會責任	48
員工關係及福利	52
董事及高級管理層	54
董事會報告	60
企業管治報告	88
獨立核數師報告	97
綜合全面收益表	99
綜合財務狀況表	101
綜合權益變動表	103
綜合現金流量表	104
綜合財務報表附註	106



董事會

執行董事

劉德建先生(董事長)
劉路遠先生(行政總裁)
鄭輝先生
陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生
李均雄先生
廖世強先生

監察主任

劉路遠先生

公司秘書

譚漢珊小姐 *HKICPA, FCCA*

合資格會計師

譚漢珊小姐 *HKICPA, FCCA*

審核委員會

曹國偉先生(委員會主席)
李均雄先生
廖世強先生

薪酬委員會

李均雄先生(委員會主席)
曹國偉先生
廖世強先生

提名委員會

廖世強先生(委員會主席)
曹國偉先生
李均雄先生

股份獎勵計劃委員會

李均雄先生(委員會主席)
廖世強先生
譚漢珊小姐
胡澤民先生

授權代表

劉路遠先生
譚漢珊小姐

香港法律顧問

盛德律師事務所

中國法律顧問

競天公誠律師事務所

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師

公司資料

主要往來銀行

交通銀行(福州市支行)
美國銀行(Diamond Bar, CA支行)
香港上海滙豐銀行(彌敦道支行)

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東28號
金鐘匯中心
26樓

股份資料

上市地點
香港聯合交易所有限公司主板

股份代號

777

上市日期

二零零八年六月二十四日

股份簡稱

網龍

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港總辦事處及主要營業地點

香港
干諾道中200號
信德中心西座
22樓2209室

公司網址

www.nd.com.cn

公司簡介

網龍網絡有限公司（「網龍」或「本公司」）及其子公司（統稱「本集團」）於二零零七年十一月二日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板（「創業板」）上市（股份代號：8288）。二零零八年六月二十四日，本公司成功轉至聯交所主板（「主板」）上市（新股份代號：777）。本集團亦於二零零八年五月底晉身為摩根士丹利資本國際中國指數成份股之一。

網龍成立於一九九九年，是中華人民共和國（「中國」）網絡遊戲與移動互聯網應用的開發商和營運商的領導者之一。網龍憑藉先進的研發核心技術、敏銳的市場洞察力和廣闊的國際視野，推出一系列具有自主知識產權的原創網絡遊戲產品以及無綫軟件產品，成為中國民族網絡遊戲及移動互聯網應用的領跑者和海外市場拓展的先行者。近年來，本公司榮膺《財富》雜誌中國版二零零七年及二零零九年「卓越僱主－中國最適宜工作的公司」、榮登《福布斯》中文版二零零八年及二零零九年「中國潛力企業榜」、多次獲評新聞出版署和信息產業部頒發的「中國遊戲海外拓展獎」及「中國十佳遊戲開發商」、榮獲文化部授予的「優秀網絡文化企業」稱號及其他一系列國家級權威獎項。

網龍始終堅持自主研發，致力於推動網絡遊戲行業的發展。迄今為止，網龍已經成功開發並運營多款風格迥異的大型網絡遊戲，包括《魔域》、《征服》、《開心》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵在綫》、《信仰》、《天元》、《夢幻迪士尼》、《長江七號》、及《幻靈遊俠》。同時，網龍繼續研發多款針對不同類型玩家的遊戲，進一步拓寬豐富的產品綫。本集團現時正開發的《地下城守護者OL》、《絕對火力》及《變形金剛在綫》等多款新遊戲，將在二零一二年及後陸續推出。

網龍於二零零八年開始佈局移動互聯網領域，現已在移動互聯網領域擁有最專業的程序開發、美工和運營團隊。對外推出SNS開放平台、91手機產品、App Store等業務，覆蓋眾多手機平台。旗下擁有91熊貓看書、91手機助手、91手機門戶、安卓網等深受用戶喜愛的產品。其中，91熊貓看書是最優秀的跨平台圖書閱讀軟件之一、91手機助手是目前智能手機用戶普遍使用的管理工具之一、安卓網已成為國內最大的Android社區之一。同時，網龍正在佈局SNS大社區，即將推出Gamecenter，開放SDK，將有更多的優秀應用加入產品行列。

公司簡介

為滿足全球用戶不斷變化的需求及市場發展，網龍還在圖像管理、即時通信、理財、知識管理、娛樂互動、SNS等領域推出系列應用軟件，包括91背單詞、91算命、91理財、91筆記、91U、91炫圖、91看圖、91壇子、91看書、開心學習等應用軟件，為用戶提供更豐富的遊戲及娛樂服務。

在海外，網龍為開拓了國際市場並成功運營的中國網遊企業先鋒，現已成為美國市場上最大的中國網遊營運商之一，覆蓋英、法、西班牙、阿拉伯等10種語言區域的遊戲市場，參加全球遊戲界的「奧斯卡」—美國E3大展，華特迪士尼互動媒體集團（「迪士尼」）、美國藝電有限公司（「美商藝電」）等眾多的重量級國際夥伴進行多方面合作，邁出了民族網遊海外拓展的歷史性的一步。

多年來，網龍始終致力培養自主創新為主的研發核心競爭力。技術研發上，目前已自主研發2D、2.5D引擎，並斥巨資引進動作捕捉儀和業界最先進的3D遊戲開發引擎，具備開發各類網絡遊戲的技術儲備；人才培養上，網龍始終以投資的眼光看待人才引進和培養，並以優於業界的薪酬福利回饋優秀人才，擁有國內最好的網路遊戲研發團隊——福建天晴數碼有限公司（「天晴數碼」）；遊戲營運上，網龍在國內引進全球頂級傳播公司奧美公司為遊戲營運提供專業行銷傳播和CRM客戶關係行銷專業指導，提升遊戲行業營運的專業化程度；企業管理上，網龍宣導快樂、學習、創新、真誠的企業文化，用快樂顛覆生活，管理遊戲化，工作遊戲化，學習遊戲化，通過ERP管理系統對遊戲開發全程管控，打造基於互聯網技術支援的學習型組織。

摘錄自本集團已刊發經審核綜合財務報表的過往五個財政年度本集團綜合全面收益表及簡明綜合財務狀況表如下：

綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零一一年 人民幣千元
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	
收益	645,214	595,981	621,836	531,772	760,974
收益成本	(36,863)	(68,017)	(84,325)	(66,333)	(75,032)
毛利	608,351	527,964	537,511	465,439	685,942
其他收入及盈利	8,321	58,020	57,807	60,864	38,156
銷售及市場推廣開支	(80,844)	(103,599)	(133,460)	(101,993)	(140,340)
行政開支	(50,090)	(112,673)	(163,926)	(182,022)	(210,941)
開發成本	(37,253)	(89,823)	(201,461)	(162,234)	(159,269)
其他開支	(21,404)	(19,555)	(1,959)	(10,392)	(11,594)
衍生財務工具的收益(虧損)淨額	—	32,231	(15,214)	—	—
指定按公平值計入損益的財務資產 之(虧損)收益淨額	—	(30,385)	18,431	—	(17,792)
財務成本	—	—	—	—	(3,806)
分佔共同控制實體虧損	—	(276)	(724)	—	—
分佔聯營公司虧損	—	—	—	—	(581)
除稅前溢利	427,081	261,904	97,005	69,662	179,775
稅項	(52,244)	(22,635)	(10,381)	(34,769)	(44,532)
年內溢利	374,837	239,269	86,624	34,893	135,243
每股盈利					
— 基本(人民幣分)	85.01	44.49	16.57	6.64	25.85
— 攤薄(人民幣分)	不適用	44.49	16.56	6.64	25.85

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				二零一一年 人民幣千元
	二零零七年 人民幣千元	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元 (經重列)	二零一零年 人民幣千元	
非流動資產	66,572	132,608	184,170	272,897	340,833
流動資產	1,778,088	1,387,802	1,367,941	1,287,043	1,555,987
流動負債	(75,278)	(66,599)	(96,290)	(108,783)	(226,319)
非流動負債	—	—	—	—	(171,607)
非控股權益	(112)	—	484	540	458
本公司擁有人應佔權益	1,769,270	1,453,811	1,456,305	1,451,697	1,499,352



致各位股東：

本人謹代表網龍董事（「董事」）組成的董事會，欣然提呈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的年報。

本集團的使命

秉承創新與拼搏精神，本集團正致力成為中國網絡遊戲與移動互聯網行業的領導者。我們努力向廣大用戶呈現精彩且豐富的網絡遊戲及移動互聯網應用與內容，為員工提供良好的工作環境，並以提升股東利益為目標，為全體股東創造更加豐厚的回報。

自一九九九年成立以來，本集團在網絡遊戲行業已有逾十年的自主研發與運營經驗，成功研發並運營了一系列備受市場和玩家肯定的網遊產品。這些沉澱，令我們對未來在中國網絡遊戲行業繼續保持領先地位充滿信心。

本集團於二零零八前瞻性佈局的無線業務，已憑藉強大的先發優勢和適應市場的運營戰略，逐步成長為中國移動互聯網行業中具有重要影響力的企業之一。

本集團的成就

二零一一年，在全體員工的共同努力下，公司的網絡遊戲與無綫業務都收穫了豐碩的成果。公司二零一一年的總收益約為人民幣7.61億元，較二零一零年度增長了約43.1%。與此同時，全年溢利為約人民幣1.352億元，比二零一零年增加約287.6%。本集團保持了穩健的財務狀況，現金淨額約為人民幣14.7億元，為本集團進一步增強遊戲研發能力，豐富遊戲組合，並抓住更多未來的發展機遇提供了充分的資金保障。

雖然中國網遊市場增速有所放緩，但網龍成功通過不斷豐富及完善《魔域》、《征服》等現有遊戲產品的內容，吸引不同偏好的玩家，並在保持中國網遊企業海外市場份額繼續領先優勢的基礎上，自二零一零年以來新開拓阿拉伯及土耳其語地區等極富成長潛力的新興市場，從而確保了本集團遊戲收入的穩健增長。與此同時，本集團憑藉敏銳的市場洞察力，捕捉遊戲業界發展的趨勢，創造性地將旗下的MMORPG向移動終端移植，拓寬遊戲產品綫，吸引了眾多來自全球且利用碎片化休閒時間消費網遊產品的新玩家加入。

在無綫業務方面，本集團重點打造「91手機助手」與「安卓市場」兩大移動互聯網應用分發平台，實現了快速的用戶增長，取得此行業於中國領先地位。此外，「91熊貓看書」、「91熊貓桌面」等一系列適應用戶需求的移動應用產品也表現出色，進一步擴大了本集團無綫業務的用戶基數。本集團更與產業鏈上眾多優秀企業展開各類雙贏的合作，進一步鞏固了網龍在中國移動互聯網市場的領先優勢。同時，無綫業務收入佔本集團整體收入的比重逐季提升，顯示其在本集團業務架構中的重要性正不斷增強。

本集團亦十分重視尋求不同市場機遇以不斷拓展公司的業務領域。本年度，為更長遠的發展所佈局的新興業務也紛紛取得重要進展。本集團「海西動漫創意之都」項目中的研發主樓「天晴樓」已於二零一一年八月封頂，並將於二零一二年第四季度投入使用，屆時將為我們的員工創造出更為良好、舒適的工作生活環境。

本集團始終關注自身能力的建設，並於二零一一年度收穫業內一系列獎項。在韓國首爾舉辦的「最受尊敬的知識型組織獎」(簡稱MAKE獎)大會上，本集團榮獲年度亞洲MAKE獎，成為中國大陸獲此殊榮的三家企業之一。本集團也在「並於二零一一年中國國際網絡文化博覽會」上再次榮獲「網絡遊戲原創獎」，並榮獲新聞出版總署頒發的「第二屆中國先進出版單位獎」。

主席報告書

本集團的未來

展望未來，現有的核心遊戲產品，將繼續為本集團提供穩定的收入來源，而預計將會陸續推出的3D大作《地下城守護者™OL》與《變形金剛在綫》則將成為公司在MMORPG領域的新生力量。與此同時，以《絕對火力》、《都市快打》、《三國遊戲王》等為代表的多元化遊戲產品綫，將為本集團業績的提升提供更多新的增長點。本集團也將繼續通過持續不斷的投資，進一步提升研發實力，打造更富效率的運營平台，從而確保集團位居中國網遊行業的前列。

二零一二年，本集團的無綫業務將邁上一個全新的台階。網龍將在繼續擴大用戶規模的基礎上加大品牌建設的投入，樹立更大的行業影響力，並通過銷售和分發渠道價值的積極兌現，實現無綫業務收入更為顯著的增長。我們對本集團近期發展及未來的長期發展均充滿信心。

股息

本集團歷來重視為投資者提供理想的回報。為回饋各位股東對本公司的支持，經綜合考慮本公司財務狀況、現金流量、營運和資本要求，以及未來持續發展的需要後，董事會建議派發截至二零一一年十二月三十一日止財政年度之末期股息每股0.12港元。本集團相信，目前穩健的財務狀況及現金流量將很好支撐集團未來的發展。

致謝

處於高速變化的網絡遊戲及移動互聯網行業中，富有創造性及創新思維品質的員工無疑是本集團最為寶貴的資產。本人謹藉此感謝管理層及全體員工於二零一一年所付出的努力，並向本集團全體股東、投資者及商業夥伴對網龍的關注與支持，致以最誠摯的謝意。

主席
劉德建

香港，二零一二年三月二十六日

(1) 行業回顧

中國網絡遊戲行業

整體而言，中國的網絡遊戲市場在龐大的網民基數支撐下，仍存在較大的成長空間。根據中國互聯網絡信息中心的數據顯示，截至二零一一年十二月底，中國網民數量達5.13億^①，全年共新增網民5,580萬^①；互聯網普及率較去年底提升4個百分點，達38.3%^①。同時，根據中國版協遊戲工委的統計，二零一一年中國PC網絡遊戲市場實際銷售收入為人民幣428.5億元^②，較二零一零年增長了32.4%^②。

政策層面，二零一一年中國政府在「十二五規劃」中首次提出「推動文化產業成為國民經濟的支柱性產業」，中國各級政府紛紛為遊戲產業的發展設立了更加優厚的扶持政策，各類配套的法律、法規也得到進一步完善。這使網遊行業的發展具備了穩固的政策基礎，降低了政策層面的不確定性。

從產品類型上看，大型客戶端網游依然在市場中佔據核心地位。二零一一年，客戶端網絡遊戲市場的實際銷售收入為人民幣366.9億元^②，佔全年中國PC網絡遊戲市場實際銷售收入的85.6%^②。相對於二零一零年武俠、仙俠、神話等傳統題材居多的格局，二零一一年關於玄幻、現代都市、經營策略、SNS社交等類型的網絡遊戲不斷湧現，並成為網遊產業增長新的突破口。與此同時，遊戲產業「無端化」、「可移動」、「便攜化」的趨勢也越發凸顯，網頁遊戲和手機遊戲市場增長強勁。其中，中國手機網絡遊戲市場二零一一年實際銷售收入為人民幣17.0億元^②，較二零一零年增長了86.8%^②。

在競爭方面，經過多年的發展，行業內大型企業尤其是上市公司的競爭力已得到極大提升，網遊市場的准入門檻不斷提高，這使中國網遊業的市場份額越發向大企業集中。為應對競爭，各遊戲企業更加重視打造精品網遊，通過階段性運營，試錯、總結、沉澱，並傾向於在資金許可的情況下以大投入推出具有差異化和競爭力的大型網遊產品。同時，競爭的日趨激烈，致使高端遊戲專業人才資源短缺，進一步導致了行業內人才爭奪的加劇，挖角現象頻現，這也對企業的凝聚力和人才培養提出了更高的要求。

最後，伴隨著遊戲產業的迅速發展，中國政府及網遊企業自身都更加意識到「走出去」對產業崛起和企業發展的重大意義。在這一背景下，繼北美和東南亞之後，互聯網滲透率較高，網絡基礎設施較好，人口規模較大的南美、中東、俄羅斯等國家和地區的市場正成為中國網遊企業新一輪海外出口熱點區域。

資料來源：

^① 中國互聯網絡信息中心 《第29次中國互聯網絡發展狀況統計報告》

^② 中國版協遊戲工委 《二零一一年中國遊戲產業調查報告》

管理層討論及分析

中國移動互聯網行業

二零一一年，中國的移動互聯網行業實現了整體上的高速成長。根據中國互聯網絡信息中心的數據顯示，截至二零一一年十二月底，中國手機網民的數量達3.56億^①。其中，中高收入群體手機上網的使用率增長較快，收入在人民幣2,000元以上群體佔比由二零一零年的33.0%^①增長至41.2%^①，手機網民的支付能力穩步提升。與此同時，手機網民在手機用戶中的滲透率僅為36.5%^①，顯示移動互聯網的用戶規模仍有較大的成長空間。

二零一一年，中國移動互聯網市場規模達到人民幣393.1億元^②，同比二零一零年增長了97.5%^②，移動互聯網產業已逐步形成了運營商、互聯網企業、終端廠商的鼎足之勢。當前，三者的主要競爭策略是：運營商運用其龐大的基礎資源優勢，整合產業鏈資源，同互聯網企業或SP合作向用戶提供經過整合的產品與服務，按流量或套餐收費；互聯網企業則將傳統互聯網領域成熟的桌面產品複製到移動終端，多採用免費模式積累用戶，並不斷探索新的收費渠道。而終端廠商則在操作系統(iOS、Android)、標準化應用(如導航等)及應用商店(App Store、Ovi)上建立壁壘，通過出售終端或應用商店的下載分成獲利。目前三者的競爭焦點集中在移動互聯網的用戶入口及用戶的沉澱上，主要包括：手機瀏覽器、手機搜索、SNS、應用商店、手機門戶網站、客戶端應用(IM)和手機輸入法等。未來這一行業的飛速發展，將促使整個電信業也發生深刻變革，整個產業將不可避免地進行融合和轉型。移動互聯網產業鏈的價值曲線，將不再單純有利於運營商，未來的主導地位仍有待不同廠商間的競爭決定。

從商業模式上看，目前中國移動互聯網的業務體系主要包括三大類：一是由傳統互聯網的業務向移動終端的複製，從而在智能手機上實現與固定互聯網相近的業務模式，如瀏覽器、搜索、網絡遊戲等傳統互聯網領域的產品，都已相繼開發出適合移動互聯網的應用模式。二是移動通信業務的互聯網化，典型的如中國移動的飛信業務等。三是結合移動通訊網絡遊戲及互聯網功能而進行的有別於傳統互聯網的創新，如移動Web2.0、移動位置服務等，這是移動互聯網產業未來的發展方向。

最後，移動互聯網行業以用戶為中心的競爭趨勢已更加凸顯，圍繞如何更好服務用戶，解決用戶在使用移動互聯網業務中的各種困擾，必將使移動互聯網更加趨於開放與合作。未來，這一價值創造將演繹「基礎設施—平台—應用」三者之間相互依存，互利共贏且不斷更新的發展趨勢。「差異化」、「羊群效應」和「長尾理論」等都將貫穿整個產業的發展。

資料來源：

^① 中國互聯網絡信息中心 《第29次中國互聯網絡發展狀況統計報告》

^② 艾瑞諮詢集團 《二零一一年中國互聯網市場年度總結報告》

戰國天下

戰鼓震天 烽煙四起
豪強爭霸 誰能問鼎中原
王侯將相寧有種乎
吾輩奮起重述青史

管理層討論及分析

(2) 經營資料

下表載列所示期間本集團網絡遊戲的最高同步用戶（「最高同步用戶」）及平均同步用戶（「平均同步用戶」）分析（附註）：

	二零一一年 十二月三十一日	截至下列日期止三個月			
		二零一一年 九月三十日	二零一一年 六月三十日	二零一一年 三月三十一日	二零一零年 十二月三十一日
最高同步用戶	612,000	569,000	643,000	546,000	542,000
平均同步用戶	310,000	300,000	311,000	246,000	232,000

附註：截至二零一一年十二月三十一日，本集團的網絡遊戲包括《魔域》、《征服》、《機戰》、《投名狀Online》、《英雄無敵在綫》、《開心》、《天元》、《夢幻迪士尼》及其他遊戲。

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，網絡遊戲的最高同步用戶約為612,000，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約7.6%，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月增加約12.9%。

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團亦錄得網絡遊戲的平均同步用戶約310,000，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約3.3%，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月增加約33.6%。

魔域

百战雄狮

合体战争 兽性沸腾
百战雄狮咆哮公测

管理層討論及分析

(3) 財務表現摘要

截至二零一一年十二月三十一日止年度

下表載列截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益	760,974	531,772
收益成本	(75,032)	(66,333)
毛利	685,942	465,439
其他收入及盈利	38,156	60,864
銷售及市場推廣開支	(140,340)	(101,993)
行政開支	(210,941)	(182,022)
開發成本	(159,269)	(162,234)
其他開支	(11,594)	(10,392)
換股權衍生工具公平值變動的虧損	(17,792)	—
財務成本	(3,806)	—
分佔聯營公司虧損	(581)	—
除稅前溢利	179,775	69,662
稅項	(44,532)	(34,769)
年內溢利	135,243	34,893
以下各項應佔年內溢利：		
— 本公司擁有人	135,161	34,949
— 非控股權益	82	(56)
	135,243	34,893

收益

截至二零一一年十二月三十一日止年度，收益約為人民幣761,000,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度約人民幣531,800,000元增加約43.1%。

網絡遊戲

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團網絡遊戲收益約為人民幣701,600,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度約人民幣531,800,000元增加約31.9%。

下表載列於各期間本集團按地域劃分的網絡遊戲收益分析：

	截至下列日期止年度			
	二零一一年十二月三十一日		二零一零年十二月三十一日	
	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比	人民幣千元	佔網絡遊戲 收益百分比
中國	572,470	81.6	414,003	77.9
海外	129,095	18.4	117,769	22.1
	<u>701,565</u>	<u>100.0</u>	<u>531,772</u>	<u>100.0</u>

本集團按地域分類分析的網絡遊戲收益以提供服務的地區為基準。截至二零一一年十二月三十一日止年度來自中國的網絡遊戲收益約為人民幣572,500,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加約38.3%。

截至二零一一年十二月三十一日止年度來自海外市場的網絡遊戲收益約為人民幣129,100,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止年度增加約9.6%。

無綫事業

本集團於二零零八年開始成立無綫事業，並於二零一零年初開始取得收益。經過持續三年投資及發展無綫事業，無綫事業成為回顧期內本集團另一核心業務。二零一一年建議拆分無綫事業協助本集團提高潛在價值。截至二零一一年十二月三十一日止年度，無綫事業所得收益約為人民幣59,400,000元，佔總收益約7.8%。

而較之前分類至「其他收入及盈利」的截至二零一零年十二月三十一日止年度無綫事業收益約為人民幣6,700,000元，則增加約792.6%。

管理層討論及分析

二零一一年第四季度

收益

二零一一年第四季度的收益約為人民幣217,200,000元，較二零一一年第三季度增加約7.1%，較二零一零年同期則增加約50.9%。

然而，二零一一年第四季度的網絡遊戲收益約為人民幣192,500,000元，較二零一一年第三季度增加約4.9%，較二零一零年同期增加約33.7%。



此外，二零一一年第四季度的無線事業收益(之前分類至「其他收入及盈利」)約為人民幣24,700,000元，較二零一一年第三季度增加約28.4%，較二零一零年同期增加約489.5%。

收益成本

二零一一年第四季度的收益成本約為人民幣28,300,000元，較二零一一年第三季度增加約57.1%，較二零一零年同期則增加約93.9%。

其他收入及盈利

二零一一年第四季度錄得其他收入及盈利約為人民幣17,400,000元，而二零一一年第三季度及二零一零年同期的其他收入及盈利分別約為人民幣5,300,000元及約人民幣37,400,000元。

此外，如上文「收益—無線事業」一段所述，截至二零一一年十二月三十一日止年度的無線事業收益重新分類至「收益」，因此回顧期間其他收入及盈利並無可比數據。二零一零年第四季度，無線事業收入約為人民幣4,200,000元。

銷售及市場推廣開支

二零一一年第四季度的銷售及市場推廣開支約為人民幣46,300,000元，較二零一一年第三季度增加約34.9%，較二零一零年同期則增加約90.6%。

行政開支

二零一一年第四季度的行政開支約為人民幣59,500,000元，較二零一一年第三季度增加約6.4%，較二零一零年同期則增加約19.6%。

管理層討論及分析

開發成本

二零一一年第四季度的開發成本約為人民幣47,400,000元，較二零一一年第三季度增加約30.6%，較二零一零年同期則減少約5.0%。

其他開支

二零一一年第四季度的其他開支約為人民幣5,000,000元，較二零一一年第三季度增加約29.6%，較二零一零年同期則減少約9.1%。

期內溢利

二零一一年第四季度的期內溢利約為人民幣7,700,000元，較二零一一年第三季度減少約84.5%，較二零一零年同期則減少約17.4%。就收益比例而言，二零一一年第四季度期內溢利約佔3.6%，而二零一一年第三季度及二零一零年同期則分別約佔24.6%及6.5%。

本公司擁有人應佔期內溢利

二零一一年第四季度，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣7,900,000元，較二零一一年第三季度減少約84.2%，較二零一零年同期則減少約15.4%。

(4) 財務回顧

二零一一年第四季度與二零一一年第三季度的比較

下表載列二零一一年第四季度與二零一一年第三季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月	
	二零一一年 十二月三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零一一年 九月三十日 (未經審核) 人民幣千元
收益	217,176	202,739
收益成本	(28,337)	(18,043)
毛利	188,839	184,696
其他收入及盈利	17,369	5,303
銷售及市場推廣開支	(46,277)	(34,310)
行政開支	(59,529)	(55,946)
開發成本	(47,387)	(36,280)
其他開支	(5,047)	(3,894)
換股權衍生工具公平值變動的虧損	(17,582)	(210)
財務成本	(3,490)	(316)
分佔聯營公司虧損	(439)	(65)
除稅前溢利	26,457	58,978
稅項	(18,710)	(9,124)
期內溢利	7,747	49,854
以下各項應佔期內溢利：		
— 本公司擁有人	7,861	49,771
— 非控股權益	(114)	83
	7,747	49,854

管理層討論及分析

收益

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣217,200,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣202,700,000元增加約7.1%。

網絡遊戲

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團網絡遊戲收益約為人民幣192,500,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣183,500,000元增加約4.9%。

下表載列於下文所示期間本集團按地域劃分的網絡遊戲收益分析：

	截至下列日期止三個月			
	二零一一年十二月三十一日		二零一一年九月三十日	
	人民幣千元	佔網絡遊戲收益百分比	人民幣千元	佔網絡遊戲收益百分比
中國	164,209	85.3	148,003	80.6
海外	28,304	14.7	35,530	19.4
	<u>192,513</u>	<u>100.0</u>	<u>183,533</u>	<u>100.0</u>

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，來自中國的網絡遊戲收益約為人民幣164,200,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣148,000,000元增加約10.9%。來自中國的網絡遊戲收益增加主要是由於《魔域》於二零一一年第四季度推出新的中文版資料片「百戰雄獅」所致。

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的網絡遊戲收益約為人民幣28,300,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣35,500,000元減少約20.3%。

無線事業

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，無線事業的收益約為人民幣24,700,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣19,200,000元增加約28.4%，增加主要是由於(i)業務網絡擴充帶來的移動廣告持續收益；及(ii)移動平台收益隨其受歡迎程度上升而增加。

收益成本

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的收益成本約為人民幣28,300,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣18,000,000元增加約57.1%，主要是由於(i)為加強與第三方合作發展無綫業務而增加無綫事業的合作費用；及(ii)無綫事業擴充使服務器租賃成本增加所致。

本集團重新分配資源以發展無綫事業。截至二零一一年十二月三十一日及二零一一年九月三十日止三個月的無綫事業收益總成本分別約為人民幣10,100,000元及約人民幣2,900,000元。

毛利

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣188,800,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣184,700,000元增加約2.2%。

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的毛利率約為87.0%，較截至二零一一年九月三十日止三個月減少約4.1%。

其他收入及盈利

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利約為人民幣17,400,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約227.5%。其他收入及盈利增加主要是由於由福建省福州市經濟技術開發區財政局及福建省財政廳給予福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)及天晴數碼已收取的政府補貼的增加所致。

管理層討論及分析

銷售及市場推廣開支

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支約為人民幣46,300,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約34.9%。銷售及市場推廣開支增加主要是由於《魔域》、《地下城守護者OL》及無綫事業的廣告及宣傳活動增加所致。

本集團重新分配資源，用以發展無綫事業。截至二零一一年十二月三十一日，無綫事業之員工數目為123名，較截至二零一一年九月三十日止的營運及市場推廣員工數目增加約61.8%。截至二零一一年十二月三十一日及二零一一年九月三十日止三個月，無綫事業的銷售及市場推廣開支分別約為人民幣8,500,000元及約人民幣5,500,000元。

行政開支

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，行政開支較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約6.4%至約人民幣59,500,000元，主要是由於(i)人民幣兌美元及港元升值導致匯兌虧損上升；及(ii)因二零一一年下半年資本開支增加導致折舊開支增加所致。

此外，本集團重新分配資源，用以發展無綫事業、整合應用開發及其他新業務分部。截至二零一一年十二月三十一日，無綫事業、整合應用開發及其他新業務分部之會計、財務及一般行政員工數目共計為42名，較截至二零一一年九月三十日的員工數目增加約31.3%。截至二零一一年十二月三十一日及二零一一年九月三十日止三個月，無綫事業、整合應用開發及其他新業務分部的總行政開支分別約為人民幣11,100,000元及約人民幣4,900,000元。

開發成本

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的開發成本較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約30.6%至約人民幣47,400,000元。開發成本增加是由於員工表現突出而給予員工績效獎勵的增加所致。

本集團重新分配資源，用以發展無綫事業及整合應用開發。截至二零一一年十二月三十一日，無綫事業及整合應用開發之研發員工數目共計為336名，較截至二零一一年九月三十日的員工數目增加約13.5%。截至二零一一年十二月三十一日及二零一一年九月三十日止三個月，無綫事業及整合應用開發的總開發成本分別約為人民幣11,200,000元及約人民幣8,400,000元。

其他開支

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的其他開支約為人民幣5,000,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約29.6%。較截至二零一一年九月三十日止三個月增加主要是由於(i)向福建海西青年創業基金會捐款以支持青年創業；及(ii)集團內銷售的營業稅。

換股權衍生工具公平值變動的虧損及財務成本

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的換股權衍生工具公平值變動的虧損及財務成本約為人民幣21,100,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約3,906.1%，主要是由於本公司附屬公司發行A系列及B系列優先股所確認的公平值虧損及回報率上升。

分佔聯營公司虧損

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的分佔聯營公司虧損約為人民幣400,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加約575.4%。

稅項

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的稅項約為人民幣18,700,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月上升約105.1%，較截至二零一一年九月三十日止三個月增加是由於就截至二零一一年十二月三十一日止年度所宣派建議末期股息確認的預扣稅增加。

本公司擁有人應佔期內溢利

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣7,900,000元，較截至二零一一年九月三十日止三個月約人民幣49,800,000元減少約人民幣41,900,000元。

管理層討論及分析

二零一一年第四季度與二零一零年第四季度的比較

下表載列二零一一年第四季度與二零一零年第四季度的比較數字：

	截至下列日期止三個月	
	二零一一年 十二月 三十一日 (未經審核) 人民幣千元	二零一零年 十二月 三十一日 (未經審核) 人民幣千元
收益	217,176	143,957
收益成本	(28,337)	(14,618)
毛利	188,839	129,339
其他收入及盈利	17,369	37,353
銷售及市場推廣開支	(46,277)	(24,280)
行政開支	(59,529)	(49,783)
開發成本	(47,387)	(49,891)
其他開支	(5,047)	(5,552)
換股權衍生工具公平值變動的虧損	(17,582)	—
財務成本	(3,490)	—
分佔聯營公司虧損	(439)	—
除稅前溢利	26,457	37,186
稅項	(18,710)	(27,813)
期內溢利	7,747	9,373
以下各項應佔期內溢利：		
— 本公司擁有人	7,861	9,292
— 非控股權益	(114)	81
	7,747	9,373

收益

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團的收益約為人民幣217,200,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣144,000,000元增加約50.9%。

網絡遊戲

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團網絡遊戲收益約為人民幣192,500,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣144,000,000元增加約33.7%。

下表載列於下文所示期間本集團按地域劃分的網絡遊戲收益分析：

	截至下列日期止三個月			
	二零一一年十二月三十一日		二零一零年十二月三十一日	
	人民幣千元	佔網絡遊戲收益百分比	人民幣千元	佔網絡遊戲收益百分比
中國	164,209	85.3	116,161	80.7
海外	28,304	14.7	27,796	19.3
	<u>192,513</u>	<u>100.0</u>	<u>143,957</u>	<u>100.0</u>

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，來自中國的網絡遊戲收益約為人民幣164,200,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣116,200,000元增加約41.4%。來自中國的網絡遊戲收益增加主要是由於《魔域》於回顧年內推出新的中文版資料片「吸血聖戰」及「百戰雄獅」所致。

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，來自海外市場的網絡遊戲收益約為人民幣28,300,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣27,800,000元增加約1.8%。

無綫事業

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，無綫事業的收益約為人民幣24,700,000元，較之前分類至「其他收入及盈利」的截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣4,200,000元增加約489.5%，主要是由於(i)移動廣告收益因業務網絡擴充而增加；及(ii)移動平台收益隨其受歡迎程度上升而增加。

管理層討論及分析

收益成本

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的收益成本較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣14,600,000元增加約93.9%至約人民幣28,300,000元，主要是由於(i)為加強與第三方合作發展無綫業務而增加無綫事業的合作費用；及(ii)無綫事業擴充使服務器租賃成本增加所致。

毛利

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本集團的毛利約為人民幣188,800,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣129,300,000元增加約46.0%。

然而，截至二零一一年十二月三十一日止三個月的毛利率約為87.0%，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月減少約2.8%。

其他收入及盈利

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，其他收入及盈利較截至二零一零年十二月三十一日止三個月減少約53.5%至約人民幣17,400,000元。其他收入及盈利減少主要是由於(i)由福建省福州市經濟技術開發區財政局及福建省財政廳給予福建網龍及天晴數碼已收取的政府補貼的減少；及(ii)截止二零一一年十二月三十一日止三個月所得投資收入減少所致。

銷售及市場推廣開支

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，銷售及市場推廣開支較截至二零一零年十二月三十一日止三個月增加約90.6%至約人民幣46,300,000元。銷售及市場推廣開支增加主要是由於(i)《魔域》、《征服》、《地下城守護者OL》及無綫事業的廣告及宣傳活動增加；(ii)為加強無綫事業營運及發展而招聘資深員工的相關員工成本增加；及(iii)向若干合資格參與者授出購股權，作為挽留彼等為本集團持續營運及發展作出貢獻的獎勵，導致以股份支付的開支增加。

本集團重新分配資源，用以發展無綫事業。截至二零一一年十二月三十一日，無綫事業的營運及市場推廣員工數目為123名，較截至二零一零年十二月三十一日的員工數目減少約25.9%。截至二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止三個月，無綫事業的銷售及市場推廣開支分別約為人民幣8,500,000元及約人民幣300,000元。

行政開支

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，行政開支較截至二零一零年十二月三十一日止三個月增加約19.6%至約人民幣59,500,000元。行政開支增加主要是由於(i)外包維修開支增加；及(ii)向若干合資格參與者授出購股權，作為挽留彼等為本集團持續運營及發展作出貢獻的獎勵，導致以股份支付的開支增加所致。

此外，本集團重新分配資源，用以發展無綫事業、整合應用開發及其他新業務分部。截至二零一一年十二月三十一日，無綫事業、整合應用開發及其他新業務分部的會計、財務及一般行政員工數目共計為42名，較截至二零一零年十二月三十一日的員工數目減少約40.0%。截至二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止三個月，無綫事業、整合應用開發及其他新業務分部的行政開支分別約為人民幣11,100,000元及約人民幣1,500,000元。

開發成本

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的開發成本較截至二零一零年十二月三十一日止三個月減少約5.0%至約人民幣47,400,000元。本集團研發團隊的員工人數由二零一零年十二月三十一日的1,322名增加至二零一一年十二月三十一日的1,493名。開發成本減少是由於持續採取的成本控制措施產生正面影響所致。

本集團重新分配資源，用以發展無綫事業及整合應用開發。截至二零一一年十二月三十一日，無綫事業及整合應用開發的研發員工數目共計為336名，較截至二零一零年十二月三十一日的員工數目增加約202.7%。截至二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日止三個月，無綫事業及整合應用開發的總開發成本分別約為人民幣11,200,000元及約人民幣6,000,000元。

管理層討論及分析

其他開支

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的其他開支約為人民幣5,000,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月減少約9.1%，其他開支金額減少主要是由於向福建海西青年創業基金會捐款減少所致。

稅項

截至二零一一年十二月三十一日止三個月的稅項較截至二零一零年十二月三十一日止三個月減少約32.7%，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月減少是由於二零一零年技術服務收稅率增加的影響及須追溯自二零零八年一月一日。

本公司擁有人應佔期內溢利

截至二零一一年十二月三十一日止三個月，本公司擁有人應佔期內溢利約為人民幣7,900,000元，較截至二零一零年十二月三十一日止三個月約人民幣9,300,000元減少約人民幣1,400,000元。

(5) 業務回顧

於回顧年內，本集團繼續致力於保持在中國網絡遊戲行業的領先地位，始終貫徹加強核心的遊戲開發及運營能力的戰略，旨在能及時把握中國及海外網絡遊戲行業不斷涌現的市場機遇。

同時，本集團也順應中國移動互聯網產業迅猛增長的趨勢，積極發展本集團的無綫事業，並努力使其成為繼網絡遊戲後本集團又一個新的業務增長點。

現有遊戲的發展及授權

本集團始終重視延續現有遊戲的生命週期。通過不斷向玩家提供更多虛擬物品及遊戲任務，持續對各款遊戲的內容進行更新，從而使玩家對遊戲保持較高的興趣，增強遊戲產品的受歡迎程度。

於回顧年內，本集團亦不斷推出新資料片以豐富現有遊戲的內容。二零一一年，《魔域》分別於二零一一年四月及十月推出兩個中文版資料片「吸血聖戰」及「百戰雄獅」，鞏固了此款遊戲對玩家的強大吸引力。《征服》於二零一一年六月推出土耳其語版本，於二零一一年十二月推出中文版資料片「海盜來襲」。本集團亦於二零一一年十二月開始《征服》iPad英文版公測。同時，本集團亦於二零一一年三月推出《機戰》中文版資料片「鋼鐵之魂」，並於二零一一年八月推出《英雄無敵在綫》的全新中文版資料片「東方傳奇」。

在海外市場拓展方面，本集團於二零一一年繼續保持了在中國網絡遊戲企業中的領先優勢，於多個具備市場潛力的國家和地區推出旗下數款遊戲產品。

自主營運的遊戲方面，《征服》資料片「降龍武僧」於二零一一年第一季度相繼推出法語、西班牙語及阿拉伯語版本。《征服》於二零一一年第三季度分別推出土耳其語版及繁體中文版。本集團亦於二零一一年六月推出不同英文版本資料片，例如《英雄無敵在綫》的「鳳凰歸來」、《魔域》的「吸血聖戰」以及《機戰》的「精神系機體」。本集團預期會提供其他遊戲物品及附加功能，增強其網絡遊戲的受歡迎程度。

管理層討論及分析

本集團亦透過與當地實力運營商開展緊密合作，進軍其他海外市場。本集團已授權其自主開發的網絡遊戲可於多個國家(包括香港、馬來西亞、澳門、台灣、巴西及越南)經營，以吸引更多用戶。本集團已於二零一一年九月推出《征服》的巴西版資料片「降龍武僧」。

於二零一一年十月，由公司與卡通頻道母公司特納傳播系統亞太區有限公司聯合開發的91卡通播放機正式上綫。此產品和雙方聯合開發的91kt.com旨在為中國兒童及青少年帶來最受歡迎的卡通頻道娛樂內容。

開發中遊戲

為應對網絡遊戲行業日趨激烈的競爭，在對現有遊戲進行更新及保持在市場上生存能力的同時，本集團亦注重增加產品的儲備，以確保在未來的競爭中保持領先優勢。

二零一零年起，本集團的首款3D MMORPG《地下城守護者OL》(前稱《地下城守護者世界》)進行了四次封閉測試。該遊戲的開發為本集團與美國藝電有限公司首次合作。目前遊戲已更趨完善，並預計將於二零一二年正式公測。

無綫事業

於回顧年內，無綫事業成為本集團重要業務，而建議拆分無綫事業有助本集團實現最大潛在價值。此外，隨著自主研發的知名智能手機軟件產品及遊戲的持續研發與推廣，以及來自廣告、移動遊戲及資源商城收入的不斷增長，無綫業務在本集團的戰略地位正日益凸顯，成為本集團未來業務構成中重要的藍海項目。

二零一一年，本集團持續發佈了多款自主研發的智能手機軟件產品，涵蓋眾多主流智能手機平台。截止二零一一年十二月，91系列手機軟件(包括《91熊貓看書》、《91手機助手》等)為中國領先的手機應用軟件之一，創歷史新高。公司的安卓市場是結合了手機端、Web端、Wap端、PC端等「一雲多端」的Android應用下載平台。本公司現已成為中國大陸地區最大的Android應用分發渠道之一，累計總用戶超過千萬人，全年分發量數億次，截至二零一一年十二月每日軟件分發量可達數萬次。

管理層討論及分析

本集團推出自主研發的跨平台手機網遊《91農場》、《91牧場》、《哼哈三國》及《戰國天下》的更新版本。玩家在遊戲中還可與好友進行一系列互動，從而大大增加了遊戲的用戶黏性。

《91農場》是首款以農場為背景的在手機上開發的模擬經營類遊戲軟件，91農場的所有玩家都是手機遊戲玩家，玩家通過手機安裝91農場軟件，實現虛擬種菜。活躍客戶端目前已覆蓋多個平台，現已成為手機端上其中一款最火熱的農場模擬經營類遊戲，並獲得「二零一一年度中國遊戲產業年會」[十大最受歡迎民族手機遊戲]大獎。

《戰國天下》以中國春秋戰國時期的歷史作為背景，亂世出英雄，《戰國天下》帶你穿越至群雄爭霸，戰火燎原的戰國時代。從二零一一年十二月份公測以來，憑借出色的遊戲畫面，獨創的遊戲玩法，眾多的遊戲亮點，獲得了廣大玩家們的喜愛和支持。良好的口碑，出色的遊戲設計為我們積累了廣大的支持者。在不到一個月的時間裡，就已經開啟了第三服——傲視群雄。新服開放單日，人氣火爆，在綫遊戲人數增加迅速。

《哼哈三國》在遊戲中設計了包括好友切磋、拜訪好友開寶箱、武林大會等大量的玩家互動模式，通過手機遊戲建立起玩家間的社交平台。二零一一年十二月，《哼哈三國》完成內測版，並提供給全公司員工進行內測。

本集團亦順應移動互聯網應用領域商業模式的進展，致力於打造以平台搭建為基礎，整合研發、運營及支付渠道等的平台運營模式。本集團將專注於迅速發展的中國移動互聯網領域，全面支持國內外中小企和個人開發者在移動互聯網應用、內容和服務上的創業與創新。本集團亦透過與其他移動互聯網企業合作開發強化移動平台的內容。

二零一一年四月，本集團與全球知名移動互聯網企業DeNA Co., Ltd. (營運日本最大的社交遊戲平台Mobage) 訂立戰略合作，本次合作內容包括分享移動遊戲開發資源及分發平台。本集團相信，該戰略合作將鞏固各平台在國內外相關市場的領先地位。

二零一一年十二月三十一日，本集團有396名人員受僱於無綫業務，佔員工總數約16.4%，這確保了本集團未來在無綫業務領域的持續領先。

管理層討論及分析

擴展業務綫

91樂印(ly.91.com)

91樂印(ly.91.com)成立於二零一一年，是現時網龍公司自主研發運營的重要項目之一，91樂印是指客戶通過互聯網上傳圖片、在綫下單支付、沖印影印產品、物流配送的B2C業務。目前，91樂印憑藉快捷易用的後台系統、優越完善的技術性能，在同行業中取得領先的地位。其首個打造的個性定制(如照片書、水晶畫冊、沖印禮品等40餘種，1000餘種個性選擇)、圖片極速傳輸、異地快速受理(全國2-5日快速配送)、分佈式生產管理(全國各大城市分佈供應網絡)、後台綜合管理這6大模塊，為客戶打造互聯網時代沖印製品服務快捷、方便、物美價廉的全新體驗。二零一一年，91樂印其營運平臺也從傳統互聯網逐漸植入到移動終端，借助網龍公司91手機助手平臺的廣大知名度，現已進軍以多款平臺為主導的移動應軟市場。客戶不僅可以從個人電腦體驗91樂印的快捷服務，更可通過操作易用性極強的手機軟件實現「即拍即得」的效果。

91育兒(baby.91.com)

91育兒(baby.91.com)成立於二零一一年下半年，是由本集團子公司福建貝森特教育科技有限公司自主研發的智能終端育兒軟件，該產品旨在整合國內乃至全球的頂尖育兒專家、內容、培訓機構、政府機構、團隊等資源，通過各類移動終端，將「互聯網-PC-手機」連接起來，通過一系列有方向性、策略性的學習和激勵過程，從心智與技能上幫助父母獲得成長，從而成功培養出一個開心健康的寶寶，成為人生的贏家。目前，91育兒做了完善的產品設計，包含了家長們喜歡和需要的各個功能和內容，如寶寶測評、親子遊戲、母嬰食譜、實用工具、寶寶故事、胎教早教音樂、兒童系列等模塊，以個性化訂制的方式給爸爸媽媽們提供育兒信息的精準推送，解決媽媽、寶寶生活中的煩惱，是APP育兒最佳生活教練。

回顧年內，91 Limited向若干投資者發行可贖回可轉換優先股及可換股承兌票據，詳情如下：

本集團其他公司

或對手名稱	交易性質及代價	轉換權	贖回權	交易完成日期	交易公佈日期
(i) IDG-Accel China Growth Fund L.P. ;	91 Limited根據二零一一年五月三十日的股份購買協議向國際數據投資者	A系列優先股持有人可於合資格首次公開發售或收到91 Limited的	A系列優先股發行日期滿五週年起但不遲於滿十週年的任何時間收到	二零一一年八月十三日	二零一一年五月三十日及二零一一年八月十五日
(ii) IDG-Accel China Growth Fund-A L.P. ; 及	者 發 行 及 出 售 15,384,000股91 Limited A系列優先股(「A系列優	轉換通知後按0.26美元轉換價將A系列優先股轉換為普通股。	A系列優先股至少三分之二持有人簽署的書面		
(iii) IDG-Accel China Investors L.P. (統稱「國際數據投資者」)	先 股)， 代 價 為 3,999,840美元		要求後，91 Limited可按0.26美元贖回價加每年5%的累計回報及就A系列優先股已宣派但尚未支付之任何股息贖回所有A系列優先股。		
國際數據投資者	91 Limited根據於二零一一年九月十四日訂立的票據購買協議向國際數據投資者發行可換股承兌票據(「票據」)，本金總額為5,000,000美元			二零一一年九月二十一日	二零一一年九月十四及二十一日

管理層討論及分析

本集團其他公司

或對手名稱	交易性質及代價	轉換權	贖回權	交易完成日期	交易公佈日期
國際數據投資者	於二零一二年二月十日，91 Limited根據條款與條件按1.2480499美元轉換價向國際數據投資者發行4,006,250股91 Limited B系列優先股（「B系列優先股」）。91 Limited欠負國際數據投資者的本金總額已清償，有關票據已註銷而不再有效。	B系列優先股持有人可於(i)合資格首次公開發售；或(ii) 91 Limited收到大部分A系列優先股持有人的轉換票據；或(iii) 91 Limited收到B系列優先股三分之二以上持有人的轉換票據後按1.2480499美元轉換價轉換B系列優先股為普通股（「B系列轉換權」）	B系列優先股發行日期滿四週年起的任何時間收到B系列優先股三分之二以上持有人簽署的書面要求後，91 Limited可按1.2480499美元贖回價加每年12%的累計回報及就B系列優先股已宣派但尚未支付之任何股息贖回所有B系列優先股（「B系列贖回權」）	二零一二年二月十七日	二零一二年二月十日及二十日
(i) Vertex Asia Growth Ltd；	91 Limited根據於二零一一年十二月九日訂立的B系列優先股協議向B系列投資者發行及出售合共16,025,000股B系列優先股，總代價為20,000,000美元	B系列轉換權	B系列贖回權	二零一一年十二月三十日	二零一一年十二月九日、十五日及三十日
(ii) IP Cathay II, L.P.；及					
(iii) DT Capital China Growth Fund, L.P. (統稱「B系列投資者」)					

提升研發能力

當前，網絡遊戲及移動互聯網應用行業的激烈競爭，使本集團更加關注自身核心競爭力－研發能力的提升。截至二零一一年十二月三十一日，本集團員工總數為2,409名，其中1,493名隸屬於開發團隊。經過逾十年的人才積累與沉澱，這一研發團隊已雲集了編程、設計及美術等各方面的業內精英，他們為本集團遊戲及其他產品的迅速研發、內容更新提供了保障，從而能快速滿足玩家的最新喜好及新興的市場趨勢。

海西動漫創意之都項目（「該項目」）

回顧年內，本集團一直積極參與該項目，其為中國政府執行並由福建省福州長樂市政府安排建設海西區的主要開發項目。二零一一年國家加大力度，重點扶持文化創意產業。「海西動漫創意之都」項目作為省重點項目備受矚目，也得到了省、市各級政府的大力支持和關心，被評為福建省動漫產業重點園區。

於二零一零年，本集團購入一幅土地（「已擁有土地」）及位於中國福建省長樂市湖南鎮大鶴村的樓宇、土地及沿岸範圍（「該物業」）。

該項目一期現已建成五角大樓、天禧樓等5幢主體建築，並已投入使用，作為本集團的研發交流、素質拓展區。本集團正在加緊建設該項目二期的其他基建。

目前正在建的飛船造型「天晴樓」，作為本公司研發主樓，天晴樓佔地面積約為2.3萬平方米，總建築面積近5萬平方米。天晴樓等建築體將成為本公司動漫產業的核心研發區。天晴樓主樓已於二零一一年八月完成建築。本集團於二零一一年八月舉行封頂儀式，慶祝該項目的重大里程碑。預計天晴樓將於二零一二年第四季度投入使用。副樓已經完工進入室內裝修設計階段。核心研發區預計將於二零一二年建成投入使用。此外，我們的員工宿舍已開始動工。屆時將有近萬名創意人才入園工作。

管理層討論及分析

截至二零一一年十二月三十一日，本集團就發展該項目作出資本承擔約人民幣246,600,000元，其中本集團已清付約人民幣112,300,000元。

二零一二年二月十七日，本集團訂立協議收購與該物業及已擁有土地相連的兩幅土地，總代價約人民幣55,900,000元。收購不遲於二零一二年八月十七日完成。

除上文所披露者外，本集團擬於日後進一步收購土地及於該物業、已擁有土地及新購入土地(如有)之上的建築工程，以落實本集團對該項目的參與。

收購該物業及已擁有土地的詳情載於本公司二零一零年五月十九日的通函及二零一零年十月二十五日的公佈。

公司發展里程碑及獎項

二零一一年

公司發展里程碑／表彰

產品發展里程碑／獎項

一月

- 網龍於China TMT首屆移動應用評選上榮獲「中國TMT國際商會」評為「最具投資價值移動互聯網企業TOP5」

- **網絡遊戲**
《魔域》獲「二零一零年度中國遊戲產業年會」頒發「二零一零年度中國民族遊戲海外拓展獎」

- **無綫業務**
安卓市場榮獲「二零一一年度PCHOME軟件用戶評選最具人氣獎」

三月

- 網龍榮獲「中華人民共和國新聞出版總署」頒發「第二屆中國出版社政府獎先進出版單位獎」

網龍獲「第十屆17173中國遊戲風雲榜」評為「最佳網遊公司」

- **網絡遊戲**
於「第十屆17173中國遊戲風雲榜」

— 《地下城守護者OL》獲評為「最受期待網路遊戲」

— 《魔域》評為「最佳2.5D網絡遊戲」

- **無綫業務**
91手機助手榮獲「首屆香港國際軟件百強大獎」

熊貓看書榮獲「二零一一年第六屆中國手機軟件評選中國手機軟件TOP50」

管理層討論及分析

二零一一年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

五月

- 網龍榮獲「首屆海峽(國際)品牌文化節」頒發「海峽傑出品牌」

- **無綫業務**
《91手機助手V2.0》獲「中國國際軟件博覽會組委會」頒發「十五屆中國國際軟件博覽會金獎」

六月

- 於「第九屆中國國際軟件和信息服務交易會」

- **無綫業務**
《91手機助手》獲評為「CIE兩岸數字內容設計大賽」頒發「年度最佳移動互聯網應用軟件」

天晴數碼榮獲：

- 二零一零年至二零一一年中國軟件和信息服務業「創新產品獎」
- 二零一零年至二零一一年中國軟件和信息服務業「突出貢獻獎」

七月

- **無綫業務**
《91手機助手》獲「二零一一易觀移動互聯網博覽會」頒發「易觀EnfoNet Award移動互聯網應用商店之星」

八月

- **網絡遊戲**
《開心》獲「中國出版工作者協會」頒發「第三屆中國優秀出版物遊戲提名獎」

九月

- **無綫業務**
《91手機助手》獲「二零一一中國移動互聯網年度評選」頒發「中國移動互聯網年度評選最佳移動分發渠道」

管理層討論及分析

二零一一年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

十月

- 網龍獲「福建省知識產權局」評為「福建省知識產權試點單位」
- 網龍獲「第九屆中國國際網絡文化博覽會」評為「網絡遊戲原創獎」

- **無線業務**
《熊貓影音》榮獲「二零一一年中國手機視頻金產品獎及金服務獎」

十一月

- **無線業務**
於「二零一一年移動互聯網產品與服務金榜單評選活動暨消費者滿意度大調查」
《掌上商學院》榮獲：
 - 「最佳移動學習應用入圍獎」
 - 「二零一一年最受風投關注中國移動互聯網產品」

十二月

- 網龍獲「二零一一年亞洲最受尊敬的知識型組織獎」評為「最受尊敬的知識型組織獎」
- 福州博遠無線網絡科技有限公司（「福州博遠無線」）榮獲「二零一一年中國移動互聯網領域」頒發「突出貢獻企業」稱號
- 「福州博遠無線」榮獲「二零一一年度中國手機產業發展大會」頒發「傑出貢獻獎」

- **無線業務**
安卓市場榮獲二零一一年中國手機產業發展大會頒發的「產品創新獎」

管理層討論及分析

二零一二年

公司發展里程／表彰

產品發展里程／獎項

一月

- **網絡遊戲**
《地下城守護者OL》於「二零一一年度中國遊戲產業年會」獲「中國版協遊戲工委」評為「最受期待遊戲」
- **無線業務**
《91農場》於「二零一一年度中國遊戲產業年會」獲「中國版協遊戲工委」評為「十大最受歡迎的民族手機遊戲」

二月

- 網龍榮獲17173「二零一一中國網遊風雲榜」頒發的「中國年度最受歡迎網遊公司」
- **網絡遊戲**
《魔域》榮獲17173「二零一一中國網遊風雲榜」頒發的「中國年度最受歡迎網絡遊戲」、「最受歡迎2.5D網絡遊戲」以及「最受歡迎國產原創網遊」

(6) 流動資金及資本資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團銀行存款、銀行結餘及現金約為人民幣1,468,900,000元，而二零一零年十二月三十一日約為人民幣1,218,700,000元。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨值約為人民幣1,329,700,000元，而二零一零年十二月三十一日約為人民幣1,178,300,000元。

(7) 資產負債比率

於二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日，由於本集團並無任何計息銀行貸款，故資產負債比率均為零。

(8) 資本架構

於二零一一年十二月三十一日，本集團的權益總額約為人民幣1,498,900,000元（二零一零年：人民幣1,451,200,000元）。

(9) 外幣風險

本集團主要於中國營運業務，大部份貨幣資產、負債及交易主要以各集團實體的功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港和美利堅合眾國（「美國」）營運業務，而年內在該等地區進行的業務交易主要分別以港元及美元計值及結算。本集團目前對於外幣風險並無對沖政策。然而，管理層密切監察外幣風險，確保能夠及時有效地實施適當的措施。因此，董事認為本集團的營運現金流量並無重大外幣錯配，而本集團的營運並無面對任何重大外匯風險。

管理層討論及分析

(10) 信貸風險

於二零一一年十二月三十一日，本集團因所擔保的交易對方無法履行責任而引致財務虧損所涉及的最高信貸風險相當於綜合財務狀況表所列相關已確認財務資產的賬面值。

為盡量減低信貸風險，本集團的管理層委派了一組團隊專責釐定信貸限額、信貸審批及其他監督程序，確保採取跟進行動收回逾期債務。此外，本集團會於呈報期末審閱各項債務的可收回金額，確保已就不可收回金額計提足額減值虧損。因此，董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易方均為具有良好信貸評級的銀行，加上並無重大集中的信貸風險，故流動資金的信貸風險有限。

由於本集團的信貸風險分散於眾多交易方及客戶，故本集團的貿易應收款項及其他應收款項亦無重大集中的信貸風險。

(11) 流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的財務負債(包括貿易及其他應付款項與應計費用、應付相關公司及承兌票據款項)將於呈報期末起十二個月內清償。本集團的政策是定期監察當前及預期流動資金需求，確保維持充足現金儲備以滿足短期及長期流動資金需求。基於管理層的評估，本集團面臨的流動資金風險甚微。

(12) 前景及展望

展望二零一二年，本集團將進一步提升遊戲研發能力並培養優秀的研發人才，在不斷開發新遊戲以拓寬產品綫的同時，繼續透過對遊戲內容的不斷更新和提供多元化的遊戲版本，延長現有產品的生命週期，從而最大限度提升本集團收益基礎。

在海外市場拓展方面，本集團將在保持現有海外市場的佔有率的同時，更加關注具有強大市場潛力的新興市場，從而進一步鞏固本集團在全球網絡遊戲行業的領先優勢。

同時，在無線業務方面，隨着智能手機用戶及3G網絡在中國的快速普及，以及本集團的流動互聯網產品在該領域積累的市場優勢、龐大用戶群體及完善的銷售渠道，相信也將迎來新的突破。

網絡遊戲

MMORPGs

本集團將繼續投資開發富有創意且擁有市場潛力的全新MMORPGs，延伸產品綫，從而在穩固現有玩家數量的基礎上，吸引更多不同層次玩家的關注。

《變形金剛在綫》

於二零一零年五月，本集團已同全球知名兒童與家庭休閒娛樂產品及服務的領導者—孩之寶達成一項授權協議。根據協議內容，本集團將基於孩之寶「變形金剛」的品牌形象，開發並於中國發佈動作類電腦網絡遊戲MMORPG《變形金剛在綫》。該新遊戲預計於二零一二年在中國推出。

《地下城守護者OL》

二零一零年起，本集團首款3D MMORPG的《地下城守護者OL》(前稱「地下城守護者世界」)進行四次封閉測試。該遊戲預計將於二零一二年正式公測。

除開發更多新遊戲外，本集團亦將繼續專注於對現有遊戲產品內容的更新，從而確保其遊戲能繼續吸引玩家。本集團已於二零一二年一月分別發佈了《征服》資料片「海盜來襲」英語、西班牙語、法語及阿拉伯語版本。於二零一二年，預計本集團旗下的《魔域》、《征服》、《機戰》及《開心》等多款重要產品都將推出全新資料片。

管理層討論及分析

其他網絡遊戲

除上述MMORPGs外，本集團亦同時致力於研發更多不同類型的網絡遊戲，以滿足市場不同類型需求的玩家。

《都市快打》

《都市快打》(前稱《時空之門》)是本集團首次嘗試2D橫版格鬥類型的網遊產品。此遊戲於二零一零年進行了兩次封閉測試，並擬於二零一二年年底正式公測。

《絕對火力》

本集團首款自主開發的第一人稱射擊遊戲。以現代反恐戰爭為背景，遊戲畫面風格寫實，槍械種類豐富，在遊戲角色塑造上採用3D建模造型，使遊戲畫面和對抗操作系統更趨完美。玩家將在遊戲中體驗到與以往不同的競技樂趣，獲得最為真實的遊戲感受。本集團已於二零一一年十二月正式公測，預計於二零一二年正式推出。

《魔法VS蒸汽》

首款自主開發注重社區交互性的ARPG網絡遊戲。動畫風格活潑，畫面可愛清新。預期將於二零一二年三月及八月分別進行首次封閉測試及公測。

無線事業

本集團將與DeNA組建一家合資公司(「新合資公司」)，並面向中國市場開發和運營手機社交遊戲，新合資公司將在中國不斷增長的智能手機市場推行非中文社交遊戲(包括DeNA本身及第三方的遊戲)的本地化工作，其運營的當地語系化遊戲將通過本集團於中國智能手機用戶廣泛使用的應用分發平台發佈。本集團將受益於DeNA在手機社交遊戲方面的大量專長，同時憑藉來自日本及美國的遊戲豐富本集團之智能手機的應用商店。

本集團將繼續開發包括智能手機應用軟件、手機遊戲等在內的無線產品，並不斷推出現有產品的更新版本，以更加完美的產品體驗，滿足上網用戶的各種需求，形成更加穩固的用戶黏性。同時，本集團將推進平台搭建戰略，為海內外更多中小遊戲開發者提供業內領先的平台資源，以實現各方的共贏。

本集團看好中國無線事業的擴展。為了無線事業擴展的日後發展，本公司專門從事無線事業的附屬公司自二零一一年四月已開始獨立營運。

91 Limited向NetDragon Websoft Inc.發行B系列優先股

二零一二年二月十日，本公司附屬公司NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (BVI)」) 與本公司間接附屬公司及香港聯合交易所證券上市規則(「上市規則」)所界定之關連人士91 Limited訂立認購協議(「認購協議」)。根據認購協議，NetDragon(BVI)認購而91 Limited發行及配發2,403,750股B系列優先股，總代價為3,000,000美元。當(i)進行合資格首次公開發售；或(ii)91 Limited收到A系列優先股大部份持有人的轉換通知；或(iii)91 Limited收到B系列優先股三分之二以上持有人的轉換通知時，B系列優先股持有人有權按轉換價1.2480499美元將B系列優先股轉換為普通股。在B系列優先股原發行日期滿四週年後的任何時間收到B系列優先股三分之二以上持有人簽署的書面要求後，91 Limited有權按贖回價每股B系列優先股1.2480499美元另加每年12%的累計回報及就B系列優先股已宣派但未支付的股息贖回所有B系列優先股。

二零一二年二月十七日，認購協議的所有先決條件均已達成或獲豁免，故認購協議完成(「認購完成」)。91 Limited已向NetDragon (BVI)發行及出售合共2,403,750股B系列優先股，且已收到認購協議的總代價。

認購協議及認購完成的其他詳情分別載於本公司二零一二年二月十日及二十日的公佈。

管理層討論及分析

總結

面對網絡遊戲產業日趨激烈的競爭及行業增長整體放緩的形勢，本集團認為未來企業的成功，將更加有賴於對企業自身核心競爭力的打造。為此，本集團將繼續通過內部培訓和聘用業內資深、頂尖的遊戲開發人員、美術設計人員及市場運營人員，投資並加強遊戲開發與運營能力，不斷提升本集團產品對玩家的吸引力。

鑑於網遊市場上產品數量激增，致使廣大玩家更加期待並青睞精品網絡遊戲，本集團將於二零一二年進一步規範各類遊戲項目的開發流程，加強立項初期對市場預測方面的前瞻與規劃，明確遊戲項目各版本的階段性目標，不斷健全定期審計的項目操作標準，從而確保推向市場的產品在情節設計、畫面風格、玩法等方面，均具備滿足玩家需求的高品質。同時，上述舉措亦將有助於本集團進一步對成本結構進行優化，使未來的收入增長更多地轉化為利潤。

最後，本集團提前佈局的無線業務亦有望在二零一二年快速成長，並在中國移動互聯網發展大勢和企業自身不懈努力的共同作用下，成為繼網絡遊戲後本集團未來增長的另一強大引擎。

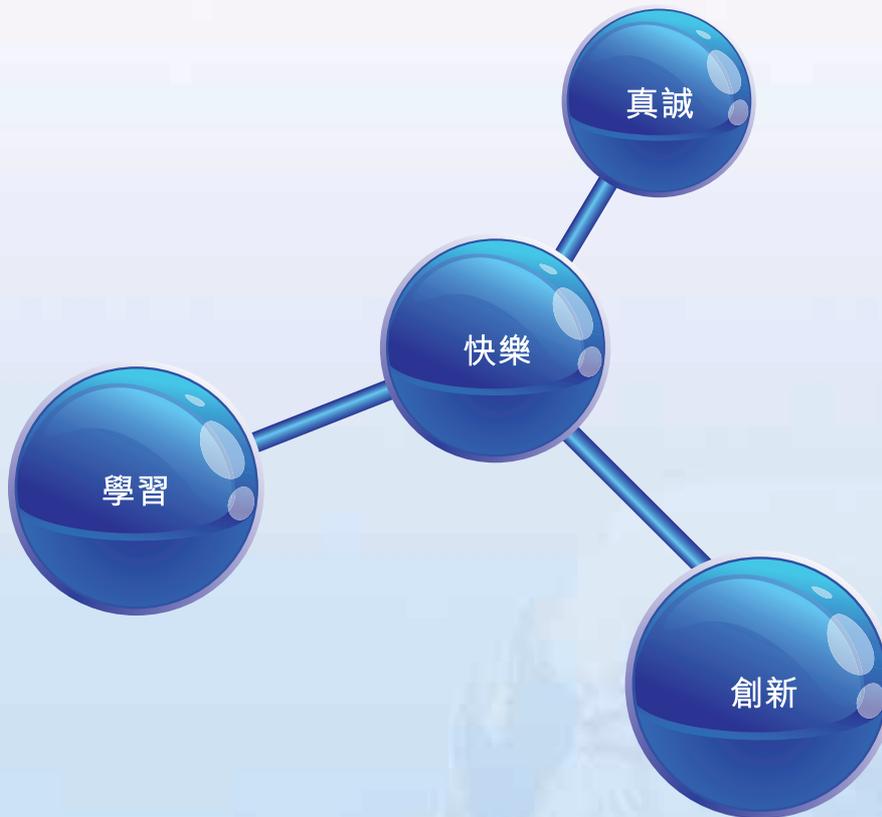
其他事項

本集團於二零零九年已啟動人才優化項目，目標是精簡並提升團隊工作效率、降低人力成本，增強凝聚力及提升員工的競爭力。本集團已成功提高員工的流動性，保持本集團的增長動力。按全年業績顯示，該項目亦減低人力成本，進一步激發員工士氣及責任感。

為配合加強遊戲開發程序，本集團繼續提升其整合營運模式，包括有助提升營運效率、項目管理及辦公行政管理的業務流程管理系統、時間管理系統、bug管理系統、生產進程系統及版本管理系統。

企業文化

「快樂、學習、創新、真誠」是網龍企業文化的DNA，面臨著新的發展機遇，網龍秉持「人才發展」和「給顧客快樂體驗」兩大戰略，不斷創新探索，用快樂顛覆生活，打造員工、用戶和合作夥伴共同分享的「夢想天地」。



「快樂、學習、創新、真誠」是網龍企業文化的DNA，是每個網龍人所共有的文化基因。

企業文化及社會責任

快樂

- 在網龍你會發現遊戲無處不在
- 我們享受工作，發現快樂，設計快樂，傳遞快樂
- 我們的快樂 = 成長感(學習) + 成就感(創新) + 歸屬感(真誠)

學習

- 學習力是競爭力，學習帶給我們超常規的發展速度
- 學習是實踐，工作學習化、學習工作化
- 通過學習讓我們獲得成長感

創新

- 這裡的人每天的工作都遵循一條規則 - 與眾不同
- 每個網龍人的血管裡都流淌著創造的激情
- 通過創新讓我們獲得成就感

真誠

- 我們把有話直說當成我們溝通的標準
- 我們更關心「什麼是對的」而不是「誰是對的」
- 真誠相待讓我們獲得歸屬感

企業社會責任

作為中國領先的網絡遊戲與移動互聯網應用開發商及營運商之一，網龍以其作為負責任企業公民被廣泛認同而感到驕傲。我們致力於開發及推廣具創造性及創新性的網絡遊戲產品，並同時保持我們對社會及我們的僱員福祉的深切責任。

本集團於上年度積極參加各種慈善活動，其中包括若干由我們自身發起的活動。於二零零八年六月，本集團在福州總部成立網龍公益委員會（「公益委員會」）以開展社會慈善工作。

公益委員會通過全員參與，鼓勵員工積極投身公益事業，打造網龍員工公益品牌，將公益事業長期化，日常化，從而提高企業品牌文化。

長期性日常化的公益活動，受到了員工的積極回應和支持，也受到了各個社會性公益組織的認可和讚賞，並且收到相關組織贈送的錦旗。

網龍公益委員會

二零一一年六月，公益委員會啟動「隨手送書下鄉(福州)活動」，半年內在市區設立四個收書點，設立平潭、閩侯兩個閱讀點，送書下鄉7,000餘本。二零一一年十月始，公益委員會發動多方力量為一名患白血病員工捐款。截止目前，公司內部捐款人民幣20餘萬，對外宣傳成效顯著，獲得社會人士的廣泛關注和捐款，基本解決員工接受骨髓移植手術的全部費用。

通過在本公司內部組織的這一系列公益活動，發動了眾多的員工參與進來，形成了企業文化中充滿愛心的美好畫面。

企業文化及社會責任

福建海西青年創業基金會

福建海西青年創業基金會在網龍公司的全面支持下，在扶持青年創業方面取得可喜的佳績。

於回顧年內，基金會以創業大講堂、培訓班等形式培訓有志創業青年近50,000人次，幫助了近千人走上了自主創業道路，其中約200人獲得最少人民幣30,000元無息貸款和導師輔導；在全省建立了工作站和服務站，組建了近千人的創業志願導師隊伍，並組織導師俱樂部、青年俱樂部；資源方面，爭取到政府的專項扶持基金，用於培訓和青年的貸款貼息，也得到東海證券及長江福建校友會等多個機構在資金、項目、場地、宣傳等多方位的支持。

人力資源

本集團認為人力資源是我們最有價值的資產，為我們整體業務發展的關鍵。為擴充產品組合並開拓更多遊戲產品、延展產品在現有及新市場的範圍，並進一步充分利用本集團作為網絡遊戲開發商及營運商的垂直整合內存優勢以及透過開發移動互聯網應用軟件開拓不同機遇，於二零一一年十二月三十一日，本集團的員工總人數為2,409名。

二零一一年網龍在人力資源工作方面取得了很大進展。

- 一、二零一一年初，集團建立由公司層級到部門／處／組以及個人層級工作目標逐層分解的目標管理體系，並將目標完成情況作為部門年終考核重要依據。通過此項有效的目標管理機製，考核、評估、指導與跟進公司各層級目標執行情況，有效達成公司經營管理目標。
- 二、二零一一年三月，公司製定《管理基礎工作時間表》，並對該時間表進行「E化管理」，建立「M崗下單系統」。嚴格落實M崗人員各項日常管理的具體工作，加強管理團隊建設，並為管理人員的考核、晉升等提供真實、可靠的參考數據，有效提升管理人員效率和效能。
- 三、二零一一年公司為加強薪酬的市場競爭力，修訂薪酬架構，加大對核心骨干的激勵力度，成立項目激勵小組建議製定具體激勵辦法，並在運營期項目實施與收益掛鈎的薪酬激勵模式。設計並實施了《金色握手計劃》，對核心員工根據不同職級獎勵期權，增加了薪酬的市場競爭力，成為人才保有的一個有效機製。
- 四、推動公司戰略共識，強化企業文化導向，改善組織工作氛圍，關注員工個體身心狀態，強調對員工的關懷與激勵，推動俱樂部、福利委員會及公益委員會等員工社團發揮員工的主動性，俱樂部活動超過150場次，為員工募捐「91愛心基金」超過人民幣34.8萬元，為患病員工發起專項募捐公司內外共募集超過人民幣60萬元。

員工關係及福利

培訓及培訓機制

員工培訓是本集團人力資源管理與開發的重要組成部分。本集團培訓中心即網龍大學成立於二零零七年，是國內網遊行業首家企業大學，作為網龍戰略發展的人才培養基地。本集團亦定期提供在職培訓，舉辦不同課程受到員工廣泛好評；同時聯合高校開展大學生預就業培訓、訂單式人才培訓，獲得多家高校大學生及領導的廣泛好評。

網龍大學是網龍整體戰略的有力支持者和重要組成部分，致力於為公司員工提供專業化、系統化的培訓服務，擔負著傳承企業文化與推動企業變革的責任。

回顧二零一一年，網龍大學培訓完成率比預期超出約20%，共開班約180場，培訓總體滿意度超過90%，總培訓小時數為約35,000小時，其中管理人員人均參訓時數為約40小時；涉及管理類、通用技能類和團隊體驗拓展類的課程開發或改善共計50門，所有課程都添加公司實際案例；培養專職講師6名，公司內技術兼職講師42名。

同時，基於公司戰略發展舉措的高端人才培養項目——ND產品主創(產品經理)培訓項目參訓學員共約70人，人均培訓時數約80小時，推動行動計劃學習，將課堂所學工具方法運用於項目中，同時舉辦產品主創高峰論壇，拓寬眼界，不定期推送業界一手信息，這些都對公司核心人才發展與培養具有里程碑的意義。

另外，E-Learning平台實現與公司內部對接，為實現多元化培訓、技術類培訓、及知識沉澱管理奠定基礎；高效的培訓組織，為培訓順利開展提供了強有力的運營支持。

工作環境

本集團為員工提供一個友善及快樂的工作環境，辦公地方寬敞、設備完善，包括24小時的員工飯堂、活動室、室內及室外游泳池、籃球場、羽毛球場、網球場、壁球場及健身中心。輕鬆愉快的工作環境不但能增加員工的歸屬感，還能有助提高員工的工作效率和創造性。本集團亦組織各種員工活動，如九月一日的狂歡節、體育日及新年聯歡晚會。

二零一一年，該項目一期的樓宇已可供使用。本集團部分員工已開始在長樂市工作或開展研發活動。網龍大學亦於長樂市為新進員工組織若干期入職培訓課程。我們相信，該項目竣工後會進一步改善本集團的工作環境。

執行董事

劉德建，40歲，主席，執行董事

劉先生引領本集團成為中國領先網絡遊戲與移動互聯網應用發展公司之一，主要負責本公司的整體業務策略發展，為本公司遊戲開發隊伍的總設計師。劉先生領導遊戲開發隊伍設計網絡遊戲產品，制定公司發展政策，協助本公司發展成具競爭力的網絡遊戲營運商及發展商。除了擔當管理及領導角色外，劉先生持續主持培訓講座以進一步提高本集團人力資源的發展。成立福建網龍前，劉先生於一九九五年畢業於美國堪薩斯大學，並取得化學理學士學位。彼於一九九五至二零零五年期間曾任比索生物工程有限公司（「比索生物」）副總裁，一九九五年至二零零零年亦擔任福州楊振華851生物工程技術研究開發有限公司（「福州851」）的副總裁，並自二零零一年起晉升為福州851總裁。劉先生於美國進修時首次接觸互聯網科技，當時曾建立網站以推廣軟件。預期互聯網在中國會有良好發展機會，彼在返回中國後於一九九九年創立福建網龍，於二零一零年一月獲二零零九年度中國遊戲產業年會評選為「二零零九年度中國遊戲產業最具影響力人物」，亦於二零零九年十二月獲選為中國遊戲產業年會「中國遊戲行業優秀企業家」。彼於二零零六年四月獲委任為「福建省青年企業家協會」的副主席，亦於二零零五年四月獲「福建青年創業成就獎」，於二零零五年五月獲選為「全球通福建IT行業十大傑出青年」，於二零零五年六月取得「中國青年創業國際計劃福建創業導師證書」，於二零一零年三月獲「福建青年科技獎」及於二零一零年九月獲選為「福建省軟件傑出人才」。劉先生亦擔任本公司附屬公司網龍香港、NetDragon (BVI)、91 Limited、博遠（香港）無線網絡科技有限公司（本公司附屬公司）之董事。劉先生為劉路遠的胞兄，以及鄭輝的表弟。

董事及高級管理層

劉路遠，38歲，執行董事、行政總裁、監察主任兼本公司授權代表之一

劉先生擁有逾10年技術機構的管理及行政經驗。劉先生主要負責本集團的整體管理。劉先生設立項目管理部門，並引進遊戲項目管理系統以確保本集團的遊戲水準達標。劉先生亦負責與各政府部門、傳媒及其他外界人士協調，多年來建立起良好聲譽。在一九九九年加盟本集團前，劉先生曾於一九九七年至一九九九年期間擔任福建省腫瘤醫院的信息技術系統項目技術工程師及福建省衛生廳的機械管理系統項目部門主任。彼於二零零八年一月獲二零零七年度中國遊戲產業年會評選為「二零零七年度中國遊戲產業新銳人物」，亦於二零一零年四月取得福建師範大學兼職教授證書。現亦擔任「中華全國青年聯合會」常委、「福建海西青年創業基金會」理事長、福建省青年企業家協會會長、福建省人民政治協商會議委員等社會職務。劉先生於一九九七年畢業於成都電子科技大學，取得電子機械工程學士學位。劉先生亦是本公司附屬公司NetDragon (BVI)的董事。劉先生為劉德建的胞弟，以及鄭輝的表弟。

鄭輝，43歲，執行董事

鄭先生為本公司董事，負責本集團的整體管理及行政工作。鄭先生管理本集團的行政部門，並為本集團的營運提供後勤支援。鄭先生亦協調、監督及管理各部門的職責，擁有逾20年的管理及行政經驗，為本公司的創辦股東之一，並自一九九九年獲委任為福建網龍的高級行政經理。鄭先生自二零零四年起亦為上海天坤數碼科技有限公司（「上海天坤」）的法定代表及執行董事；自二零一零年起亦於福建天漁教育科技有限公司擔任法定代表及執行董事。於一九九九年創立福建網龍前，鄭先生於一九九二年至一九九九年期間就職於比索生物及福州851。彼於二零零零年在北京師範大學繼續教育學院獲取畢業證書。鄭輝乃劉德建及劉路遠的表兄。

陳宏展，39歲，執行董事、副總裁兼首席技術官

陳先生為本公司副總裁、首席技術官，執行董事，陳先生於二零零一年加入本公司前曾為遊戲開發人員，他所領導的技術隊伍負責遊戲的程序開發以及為遊戲生產提供技術支持。陳先生提供的技術支持及經驗提高了本公司遊戲開發部門的效率及質量。陳先生為經驗豐富的網絡遊戲開發人員，擁有逾10年遊戲開發的管理經驗，主要負責公司的遊戲開發。陳先生在一九九六年至一九九八年期間曾成立個人網絡遊戲工作室。於二零零一年加入本公司前，陳先生於一九九八年至二零零零年於重慶大眾軟件公司擔任項目經理，於二零零零年至二零零一年為北京北極冰科技發展有限公司的技術部經理。陳先生於一九九五年畢業於北京航天航空大學，取得機電一體化專業工學學士學位。

非執行董事

林棟樑，49歲，非執行董事

林先生於二零零七年十月十五日獲委任為非執行董事。林先生於一九八八年畢業於清華大學，取得工程管理碩士學位。彼於一九九四年加入IDG Technology Venture Investment Inc.，出任副主席，並自一九九九年一直擔任IDG Technology Venture Investment的普通合夥人。彼擁有逾12年創業投資經驗，獲國際數據集團推選為董事會成員，並於二零零四年十二月十五日獲委任為非執行董事。林先生自二零零二年七月起亦一直擔任速達軟件控股有限公司的非執行董事。該公司曾於二零零三年六月六日在創業板上市，直至二零零六年五月十八日撤銷上市。

董事及高級管理層

獨立非執行董事

曹國偉，46歲，獨立非執行董事

曹先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為審核委員會主席，及薪酬委員會和提名委員會成員。曹先生為新浪公司(於納斯達克上市的公眾上市公司)的總裁、行政總裁兼董事。曹先生於一九九九年加入新浪公司，出任財務副主席，並且在擔任目前職位總裁兼行政總裁前，曾為該公司的聯席營運總監、總裁兼首席財務官。加入新浪前，曹先生於羅兵咸永道會計師事務所(PricewaterhouseCoopers LLP)任職資深審計經理，向加州矽谷的公司提供審核及業務諮詢服務。曹先生現時為分眾傳媒控股有限公司(於納斯達克上市的公眾上市公司)的董事。曹先生自二零零九年十月起獲委任為中國房產信息集團(於納斯達克上市的公眾上市公司)董事會的聯席主席。彼為執業會計師及美國會計師公會會員。曹先生於一九九三年在德州奧斯汀大學取得專業會計碩士學位，於一九九一年在美國奧克拉荷馬大學取得新聞學碩士學位，以及於一九八八年獲取復旦大學新聞學學士學位。

李均雄，46歲，獨立非執行董事

李先生於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為薪酬委員會主席，及審核委員會和提名委員會成員。彼現為執業律師，分別於一九八八年及一九八九年獲香港大學法學士(榮譽)學位及法律深造文憑，其後於一九九一年取得香港執業律師資格，並於一九九七年取得英格蘭及威爾士執業律師資格。李先生目前為越秀房託資產管理有限公司(即越秀房地產投資信託基金之管理人)、安莉芳控股有限公司、亞洲木薯資源控股有限公司、新宇國際實業(集團)有限公司、新礦資源有限公司、盈進集團控股有限公司、天福(開曼)控股有限公司、遠東控股國際有限公司及富通科技發展控股有限公司的獨立非執行董事，該等公司之股份均在聯交所上市。李先生亦曾於二零零四年十二月至二零零九年十二月期間出任海灣控股有限公司的非執行董事，該公司股份於聯交所主板之上市地位已於二零零九年十二月十八日撤銷。除所披露者外，於最後可行日期前三年，李先生並無於其他上市公司擔任任何董事職務或出任任何重要職位。

廖世強，39歲，獨立非執行董事

廖先生為維信理財有限公司的首席財務官。彼於二零零七年十月十五日獲委任為獨立非執行董事，亦為本集團提名委員會主席，及審核委員會和薪酬委員會成員。彼於加州大學(洛杉磯分校)安德森學校取得工商管理學碩士學位，並分別於一九九五年及一九九九年在香港中文大學取得工商管理學學士學位及金融學碩士學位。於二零一一年加入維信理財有限公司前，彼於二零零九年擔任Vision Capital Group的董事總經理、於二零零七年至二零零九年間為群邑中國策略投資部的董事總經理，並於二零零六年至二零零七年期間任職星空傳媒集團的副總裁。彼亦曾為Tom在綫有限公司的業務發展董事以及美國雷曼兄弟公司紐約辦事處的投資銀行業務的聯繫人。

高級管理層

胡澤民，40歲，副總裁、首席財務官兼上海天坤總經理

胡先生於二零零四年一月加入本公司後，負責中國的銷售及市場推廣、海外業務發展及於美國的營運。彼目前負責本公司企業融資及財務管理事宜。胡先生亦負責網龍無綫事業部的業務發展及營運。胡先生於一九九四年畢業於美國加州大學(柏克萊分校)，取得經濟學學士學位，並在二零零四年於杜克大學取得工商管理學碩士學位。彼擁有逾10年商業及管理經驗。彼於一九九五年至一九九九年期間曾任比索生物的市場推廣部副總裁，於二零零零年至二零零二年曾任傲騰通信科技(上海)有限公司的營運總監。

吳家亮，35歲，副總裁兼天晴數碼及福建網龍董事

吳先生於一九九九年畢業於福州大學，取得應用數學學士學位，擁有逾10年系統管理、服務器操作及防黑客入侵方面的經驗。自一九九九年加入本公司後，彼負責遊戲服務器的維修保養，以確保適時應用及實施先進網絡技術。吳先生一直為本集團技術部門、增值業務部門及重要客戶管理中心的負責人。

李寬雨，44歲，企業發展副總裁

李先生於二零零八年六月加入本公司，負責本集團的投資者關係及策略規劃。於加入本公司前，李先生為香港貝爾斯登股票研究部董事總經理及首爾Dresdner Kleinwort Benson股票研究部副總裁，之前曾於首爾及新加坡擔任公司律師。彼於一九八九年畢業於衛斯連大學東亞學院，獲學士學位，並於一九九五年於康涅狄格大學獲法學博士學位。彼為特許財務分析師，獲紐約州執業律師資格。

董事及高級管理層

合資格會計師及公司秘書

譚漢珊，39歲，本公司的財務總監、公司秘書、合資格會計師兼授權代表之一

譚小姐於二零零七年四月加入本公司，負責本公司的財務及會計管理以及秘書事務。彼於二零零零年畢業於林肯郡亨博賽特大學，取得商業會計學士學位，為英國特許公認會計師公會及香港會計師公會會員，擁有逾10年會計及金融行業經驗。

董事謹此提呈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的年報及經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，為投資控股公司，其股份於二零零八年六月二十四日在聯交所主板上市。

本集團主要從事網絡遊戲開發及無綫事業，包括遊戲設計、編程與繪圖，以及網絡遊戲的營運。

本公司主要附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註40。

業績及分派

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團的業績及本公司的分派載於第99頁的綜合全面收益表。

截至二零一一年六月三十日止六個月的每股0.1港元的中期股息約43,957,000港元已獲董事批准，並隨後於二零一一年九月十五日派付。

董事現建議派付每股0.12港元的末期股息。預期末期股息約61,752,000港元將約於二零一二年六月七日(星期四)或之前派付予於二零一二年五月三十一日(星期四)名列本公司股東名冊的股東。

物業、廠房及設備

於回顧年內，本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度購置若干物業、廠房及設備。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團物業、廠房及設備的變動詳情載列於綜合財務報表附註13。

董事會報告

股本

本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度已發行股本的變動詳情載於綜合財務報表附註30。

儲備

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的儲備變動載於綜合權益變動表。

本公司可分派儲備

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，本公司並無可供分派予股東的儲備，包括本公司的股息儲備約人民幣50,062,000元（二零一零年：約人民幣8,994,000元）及累計虧損約人民幣44,612,000元（二零一零年：累計虧損約人民幣27,148,000元）。

主要客戶及供應商

本集團五大客戶及本集團最大客戶的總營業額佔本集團年內總營業額的分別約2.4%及約0.8%。本集團五大供應商及最大供應商的總採購額分別佔本集團年內總採購額的約100%及約40.6%。

年內，概無董事、其聯繫人或就董事所知擁有本公司股本5%以上的股東擁有本集團五大供應商及客戶任何實益權益。

董事及董事服務合約

年內董事如下：

執行董事

劉德建先生(主席)

劉路遠先生(行政總裁)

鄭輝先生

陳宏展先生

非執行董事

林棟樑先生

獨立非執行董事

曹國偉先生(附註1、2、3、5)

李均雄先生(附註1、3、4、5、7、8)

廖世強先生(附註1、3、5、6、7)

附註：

1. 審核委員會成員
2. 審核委員會主席
3. 薪酬委員會成員
4. 薪酬委員會主席
5. 提名委員會成員
6. 提名委員會主席
7. 股份獎勵計劃委員會成員
8. 股份獎勵計劃委員會主席

董事會報告

各執行董事與本公司訂有服務合約，而各非執行董事及獨立非執行董事與本公司訂有委聘書。各服務合約及委聘書均自二零零八年六月二十四日起，初始任期為三年，並可在現有任期屆滿後翌日起自動續期一年，直至根據服務合約條款或任何一方向另一方在不少於三個月前發出事先書面通知而終止。各執行董事的薪金將由董事會酌情年審。

各董事的薪金按可比較公司所支付的薪金、董事於本公司的工作時間、職務及責任、本公司業績及薪酬政策釐定。

各執行董事亦可有權收取花紅，數額由董事會全權酌情釐定，惟除董事會另行決定外，任何財政年度的花紅總額不得超過本集團有關財政年度的經審核綜合除稅後但未計非經常項目的純利1%。

根據本公司組織章程細則，劉路遠先生、鄭輝先生及李均雄先生將於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪流退任。劉路遠、鄭輝及李均雄符合資格並願意於本公司股東週年大會應選連任。建議重選的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立任何本公司可於一年內不作賠償（法定賠償除外）而終止的服務合約。

本公司已接獲曹國偉先生、李均雄先生及廖世強先生的獨立身份年度確認函，並認為彼等均為獨立人士。

董事資料披露

根據上市規則第13.51B(1)條規則，董事資料變更如下：

獨立非執行董事曹國偉先生的年薪自約人民幣275,000元調至約人民幣303,000元。

獨立非執行董事李均雄先生的年薪自約人民幣275,000元調至約人民幣303,000元。

獨立非執行董事廖世強先生的年薪自約人民幣275,000元調至約人民幣303,000元。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

截至二零一一年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見香港法例第571章證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的規定當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或根據上市規則附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	公司名稱	身份及權益性質	所持股份及	概約持股 百分比
			相關股份數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	
劉德建 (附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	268,492,520(L)	52.18%
劉德建 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉德建 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
劉路遠 (附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	268,292,520(L)	52.14%
劉路遠 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
劉路遠 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
鄭輝 (附註2)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	266,892,520(L)	51.86%
鄭輝 (附註3)	福建網龍	實益擁有人	人民幣9,886,000元(L)	98.86%
鄭輝 (附註3)	上海天坤	實益擁有人及 透過受控制法團	人民幣1,000,000元(L)	100.00%
陳宏展 (附註4)	本公司	實益擁有人及 透過受控制法團	14,784,000(L)	2.87%
曹國偉 (附註5)	本公司	實益擁有人	597,019(L)	0.12%
李均雄 (附註5)	本公司	實益擁有人	597,019(L)	0.12%
廖世強 (附註5)	本公司	實益擁有人	597,019(L)	0.12%

董事會報告

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司的股份、相關股份及股本中的好倉。
2. 劉德建擁有DJM Holding Ltd.的95.40%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.則擁有本公司的36.16%已發行股本權益。

劉路遠擁有Richmedia Holdings Limited的100.00%已發行股本權益，而Richmedia Holdings Limited則擁有本公司5.12%已發行股本權益。

鄭輝分別擁有DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.的4.60%及100.00%已發行股本權益，而DJM Holding Ltd.及Fitter Property Inc.則分別擁有本公司36.16%及4.13%的已發行股本權益。鄭輝擁有Flowson Company Limited所有已發行股份的投票權。Flowson Company Limited擁有Eagle World International Inc.的100.00%已發行股本權益，而Eagle World International Inc.則擁有本公司6.40%已發行股本權益。

劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意以一致行動收購本公司股份權益。劉德建、劉路遠及鄭輝由於直接持有及視為持有DJM Holding Ltd.、Rich media Holdings Limited、Fitter Property Inc.及Eagle World International Inc.的股權而被視為擁有本公司51.81%已發行股本權益。於二零零九年十二月七日，本公司分別向劉德建及劉路遠授出1,600,000股股份及1,400,000股股份。二零一一年七月二十二日，本公司分別向劉德建、劉路遠及鄭輝授出284,000份購股權。

3. 劉德建、劉路遠及鄭輝分別擁有福建網龍96.05%、2.11%及0.70%註冊資本權益，而福建網龍則擁有上海天坤的99.00%註冊資本權益。鄭輝直接實益擁有上海天坤1.00%註冊資本權益。劉德建為劉路遠的胞兄及鄭輝的表弟，而鄭輝已同意以一致行動收購福建網龍的註冊資本權益。劉德建、劉路遠及鄭輝因視為持有福建網龍的股權與視為持有及直接持有上海天坤的股權而視為擁有福建網龍的98.86%註冊資本及上海天坤的所有註冊資本權益。
4. 陳宏展擁有Cristionna Holdings Limited的99.00%已發行股本權益，而Cristionna Holdings Limited則擁有本公司2.51%已發行股本權益。於二零零九年十二月七日及二零一一年七月二十二日，已向陳宏展分別授出本公司1,600,000股股份及284,000份購股權，合共相當於本公司已發行股本的0.36%。陳宏展因此持有Cristionna Holdings Limited的股權並直接擁有本公司已發行股本的實際權益而視為擁有本公司2.87%已發行股本權益。
5. 二零一一年七月二十二日，本公司分別向曹國偉、李均雄及廖世強授出400,000份購股權。

除上文所披露者外，據董事所知，截至二零一一年十二月三十一日，概無任何本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關規定當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉。

董事所持重大合約權益

除本報告「關連交易」一段及綜合財務報表附註的附註37所披露者外，本公司並無參與訂立任何有關本公司業務且董事直接或間接於其中擁有於年終或年內任何時間存續的重大權益的重大合約。

董事會報告

主要股東及其他人士於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

據董事所知，截至二零一一年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉：

名稱	本集團成員 公司的名稱	身份及權益性質	所持普通股數目或 實繳註冊資本金額 (附註1)	概約持股 百分比
DJM Holding Ltd.	本公司	實益擁有人	186,078,100(L)	36.16%
Eagle World International Inc. (附註2)	本公司	實益擁有人	32,952,920(L)	6.40%
Flowson Company Limited (附註2)	本公司	透過受控制法團	32,952,920(L)	6.40%
國際數據集團 (附註3)	本公司	實益擁有人	78,333,320(L)	15.22%
福建網龍	上海天坤	實益擁有人	人民幣990,000元(L)	99.00%
Edmond de Rothschild Assets Management Hong Kong Limited (附註4)	本公司	實益擁有人	30,888,000	6.00%
Edmond de Rothschild Assets Management (附註4)	本公司	透過受控制法團	30,888,000	6.00%

附註：

1. 「L」指股東於本集團相關成員公司股本中的好倉。
2. Eagle World International Inc.為於二零零七年五月七日在英屬處女群島註冊成立的投資控股有限責任公司，由Flowson Company Limited擁有100.00%權益。Flowson Company Limited因持有Eagle World International Inc.的股權而視為擁有本公司6.40%已發行股本權益。
3. 國際數據集團由IDG Technology Venture Investments, L.P.、IDG-Accel China Growth Fund L.P.、IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.及IDG-Accel China Investors L.P.四間有限合夥企業組成，該等公司分別擁有本公司約2.11%、10.11%、2.06%及0.94%權益，視為一致行動收購本公司及各自控權公司的權益。上述各合資公司的控權架構如下：
 - a) IDG Technology Venture Investments, L.P.由唯一普通合夥人IDG Technology Venture Investments, LLC控制，而IDG Technology Venture Investments, LLC則由其管理人員Zhou Quan及Patrick J. McGovern控制。
 - b) IDG-Accel China Growth Fund L.P.及IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.由彼等的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.控制，而IDG-Accel China Growth Fund Associates L.P.則由唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.控制。IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd.由Zhou Quan及Patrick J. McGovern各持有35.00%權益。
 - c) IDG-Accel China Investors L.P.由唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd.控制，而IDG-Accel China Investor Associates Ltd.由James W. Breyer全資持有。
4. Edmond de Rothschild Asset Management(「EdRAM」)為資產管理公司，於法國金融市場管理局(Autorité des marchés financiers)註冊。Edmond de Rothschild Asset Management Hong Kong Limited(「EdRAM HK」)由EdRAM全資擁有，已獲香港證券及期貨事務監察委員會認可。EdRAM HK為受EdRAM管理的基金投資經理代表，專注於中國市場和日本以外的亞洲市場。EdRAM因持有EdRAM HK股權而視為擁有本公司已發行股本6.00%權益。

除上文所披露者外，截至二零一一年十二月三十一日，就董事所知，概無人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份或相關股份中擁有或視為擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的規定須向本公司披露，或根據證券及期貨條例第336條須記錄於由本公司存置的登記冊內，或直接或間接擁有附有權利可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益或淡倉。

董事會報告

關連交易

框架協議

網龍合作框架協議

為透過合約安排進一步保障本公司及股東整體利益，天晴數碼、福建網龍與其權益持有人訂立框架協議（連同下文所述福建網龍與福建天晴在綫互動科技有限公司（「天晴在綫」）訂立的合約，「框架協議」），自二零零七年一月一日起取代天晴數碼與福建網龍訂立的合作安排。

鑒於中國全國人民代表大會已於二零零七年三月十六日採納新訂企業所得稅法，本公司成立了一間外商獨資企業天晴在綫，使其於營運中逐步取代天晴數碼。天晴在綫與福建網龍於二零零八年五月十六日訂立框架協議。由於天晴數碼現時及仍將是本集團網絡遊戲現有版本的營運方，故天晴數碼與福建網龍訂立的所有框架協議將會保留。

根據框架協議，福建網龍負責收取遊戲業務所得的收益。透過框架協議，本公司可確認並收取福建網龍業務及營運的經濟利益。透過框架協議，天晴數碼及天晴在綫可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建網龍的股權及／或資產。

二零零七年十月十五日，天晴數碼與福建網龍訂立合作框架協議（「網龍合作框架協議」），據此，天晴數碼及福建網龍同意合作，就營運福建網龍網絡遊戲業務提供有關網絡遊戲開發的服務。網龍合作框架協議以及管理委員會（「網龍管理委員會」）職權範圍列明，網龍管理委員會有權參照福建網龍經營業務及營運時產生的開支以及其營運資金需求決定福建網龍應付的特許及服務費，指引原則包括(i)福建網龍須於各財務年度向天晴數碼支付不產生任何虧損的最高費用；及(ii)福建網龍的資產淨值不得超逾其二零零六年十二月三十一日的資產淨值約人民幣15,000,000元。網龍管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「網龍管理委員會」一段。該原則確保福建網龍於各財務年度的所有除稅後純利須支付予天晴數碼作為服務或特許費，並使網龍管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行框架協議及其相關原則。

關連交易 (續)

框架協議 (續)

網龍合作框架協議 (續)

二零零八年五月十六日，天晴在綫與福建網龍訂立另一份合作框架協議，條款與網龍合作框架協議相同，惟有關日期、期限及天晴數碼由天晴在綫取代除外。該合作框架協議為期十年，自二零零八年五月十六日開始，於二零一八年五月十五日終止，並將自動續約十年，惟天晴在綫須並無於終止日期前一個月發出任何終止通告。

訂立框架協議後，天晴數碼及天晴在綫可控制福建網龍及上海天坤，因此該等公司被視為本公司的附屬公司，而其業績綜合計入本集團的財務報表。由於福建網龍及上海天坤於本公司成立前後均由同一組人士共同控制，故福建網龍及上海天坤的業績及財務狀況均以合併會計法合併計入本集團的財務報表，猶如福建網龍及上海天坤自彼等各自成立日期以來或自彼等開始受共同授制當日起屬於本公司的一部分。

根據網龍合作框架協議的條款，天晴數碼或天晴在綫(如相關)與福建網龍就向福建網龍特許及開發網絡遊戲以及提供技術服務訂立(1)有關網絡遊戲的合作及許可協議；(2)網絡遊戲軟件開發服務協議；及(3)技術支援服務協議。該等協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年 十月十五日及 二零零七年 十一月二十日	有關網絡遊戲的 合作及許可協議	天晴數碼將向福建網龍 發出在中國使用網絡 遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 按福建網龍年度總收益若干百分比收取初步特許費及年度特許費
二零零七年 十月十五日	網絡遊戲軟件 開發服務協議	天晴數碼將向福建網龍 提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日) 收取服務費

董事會報告

關連交易(續)

框架協議(續)

網龍合作框架協議(續)

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零零七年 十月十五日	技術支援服務協議	天晴數碼將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none">• 為期十年(自二零零七年一月一日至二零一六年十二月三十一日)• 按福建網龍年度總收益若干百分比收取服務年費
二零零八年 五月十六日	網絡遊戲軟件 開發服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供網絡軟件開發服務	<ul style="list-style-type: none">• 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日)• 收取服務費
二零零八年 五月十六日	技術支援服務協議	天晴在綫將向福建網龍提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none">• 為期十年(自二零零八年五月十六日至二零一八年五月十五日)• 按福建網龍年度總收益若干百分比收取服務年費
二零零九年 三月一日	有關網絡遊戲的 合作及許可協議	天晴在綫將向福建網龍發出在中國使用網絡遊戲軟件的許可權	<ul style="list-style-type: none">• 為期十年(自二零零九年三月一日至二零一九年二月二十八日)• 按福建網龍年度總收益若干百分比收取初步特許費及年度特許費

關連交易(續)

框架協議(續)

股本權益質押協議

二零零七年九月二十八日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予天晴數碼有關各自所持福建網龍註冊資本的股權(即其註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建網龍權益持有人履行框架協議的合約責任之擔保。

購買股本權益及資產的獨家權利協議

二零零七年十月十五日，天晴數碼、福建網龍與福建網龍所有權益持有人訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建網龍及其所有權益持有人向天晴數碼或其指定人士授出(a)購買福建網龍註冊資本中的部份或全部股權的權利；及(b)於相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍權益持有人收購福建網龍部份或全部資產的權利。天晴數碼應付福建網龍權益持有人的代價金額將為面值或適用中國法律容許的最低金額。劉德建、劉路遠及鄭輝已共同及個別不可撤回地承諾，倘相關中國法律及法規規定的最低代價金額超過行使購買權時的面值，則會償還本公司或其附屬公司超逾面值的差額。

權益持有人投票權代表委任協議

二零零七年十月十五日，福建網龍所有權益持有人與天晴數碼及福建網龍訂立權益持有人投票權代表委任協議(「代表委任協議」)，福建網龍所有權益持有人不可撤回地授權天晴數碼或天晴數碼指派的代名人(可能為天晴數碼的董事)行使彼等於福建網龍的所有投票權。只要福建網龍繼續存在，代表委任協議的年期將一直有效，以確保本公司於福建網龍的控制權。

董事會報告

關連交易 (續)

框架協議 (續)

其他合約

除框架協議外，NetDragon Websoft Inc. (「NetDragon (USA)」) 與上海天坤訂立一項於二零零七年七月一日生效的服務協議 (「原服務協議」)，據此，上海天坤將向NetDragon (USA) 提供數項服務，以換取根據運行以若干非中文遊戲的服務器數目而計算的固定費用。出於內部重整目的，原服務協議已由協議各方於二零零八年十月三十一日終止。於二零零八年十一月一日，上海天坤與網龍香港訂立另一服務協議 (「現有服務協議」)，條款與原服務協議類似並取代原服務協議。根據現有服務協議，上海天坤將(1)以電郵回覆客戶的查詢，包括付款及密碼相關事宜；(2)處理客戶有關遭侵入賬戶的投訴及協助客戶解決疑難；及(3)監察若干服務器的狀況以及於有需要時維修服務器。該服務協議為期五年。

董事預期，於上海天坤取得提供互聯網內容及營運網絡遊戲所需的牌照後，本公司及其附屬公司 (作為一方) 將不時與福建網龍或上海天坤 (作為另一方) 訂立其他合約 (例如服務協議及 / 或合作及牌照協議) (連同原服務協議及現有服務協議，統稱為「其他合約」)。除原服務協議及現有服務協議外，於二零一一年十二月三十一日，概無訂立其他合約。

聯交所授出的豁免及年審

於劉德建、劉路遠及鄭輝均為本公司執行董事及控股股東，且於福建網龍合共擁有98.86%權益，故福建網龍及上海天坤 (福建網龍的附屬公司) 技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，並因此成為本公司的關連人士。根據上市規則的規定，本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司全資附屬公司) (作為一方) 與福建網龍或上海天坤 (作為另一方) 之間進行的交易 (包括框架協議及其他合約) 技術上將構成持續關連交易。聯交所已向本公司授出指定豁免，豁免本公司就框架協議及其他合約嚴格遵守上市規則第14A章的關連交易規定。有關豁免的詳情，連同其條件，載於本公司二零零八年五月二十七日之上市文件 (「上市文件」) 內。

關連交易(續)

框架協議(續)

聯交所授出的豁免及年審(續)

本公司獨立非執行董事已審閱框架協議及其他合約，並確認截至二零一一年十二月三十一日止年度進行的相關交易乃根據框架協議及其他合約有關條款訂立及執行，使福建網龍及上海天坤所得的經濟利益流入天晴數碼及天晴在綫且現有服務協議均按照對本公司屬公平合理的條款訂立，符合本公司股東整體利益。

福建網龍及上海天坤已向本公司承諾，容許本公司及其核數師全面取得福建網龍及上海天坤的相關紀錄。

控制文件

91合作框架協議

為透過合約安排進一步保障91 Limited及其股東的整體利益，福州博遠無綫網絡科技有限公司(「福州博遠無綫」)與福建博瑞網絡科技有限公司(「福建博瑞」)訂立控制文件(「控制文件」)，自二零一一年五月三十日起取代福州博遠無綫與福建博瑞訂立的合作安排。

根據控制文件，福建博瑞負責收取無綫事業所得的收益。透過控制文件，本公司可確認並收取福建博瑞業務及營運的經濟利益，而福州博遠無綫可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建博瑞的股權及／或資產。

董事會報告

關連交易 (續)

控制文件 (續)

91合作框架協議 (續)

為透過合約安排進一步保障本公司及其股東的整體利益，福建網龍與福州博遠無線及／或福建博瑞以框架協議為雛形訂立控制文件。

根據控制文件，福建博瑞負責收取無線事業所得的收益。透過控制文件，本公司可確認並收取福建博瑞業務及營運的經濟利益，而福州博遠無線可在有關中國法律及法規容許的情況下控制並獲取福建博瑞的股權及／或資產。

二零一一年五月三十日，福州博遠無線與福建博瑞訂立合作框架協議（「91合作框架協議」），福州博遠無線與福建博瑞同意合作提供福建博瑞無線事業開發及營運服務。91合作框架協議及管理委員會（「91管理委員會」）職權範圍列明，91管理委員會有權參照福建博瑞經營業務及營運過程中產生的開支以及其營運資金需求決定福建博瑞應付的特許費及服務費，指引原則包括(i)福建博瑞於各財政年度向福州博遠無線支付的費用以不致產生任何虧損為限；及(ii)福建博瑞的資產淨值不得超逾約人民幣10,000,000元。91管理委員會的其他詳情載於「企業管治報告」一節「91管理委員會」段落內。該原則確保福建博瑞各財政年度的所有除稅後純利均付予福州博遠無線作為服務費或特許費，並使91管理委員會可因應不斷修訂的中國法律及法規，更靈活有效地履行控制文件及其相關原則。

根據控制文件，福州博遠無線可控制福建博瑞，因此福州博遠無線視為本公司的附屬公司，其業績將併入本集團的財務報表。由於福建博瑞於本公司成立前後均由相同人士共同控制，故福建博瑞的業績及財務狀況均以合併會計法併入本集團的財務報表，猶如福建博瑞自成立之日或開始受共同控制之日起即為本集團的一部分。

關連交易 (續)

控制文件 (續)

91 合作框架協議 (續)

根據91合作框架協議的條款，福州博遠無線(如相關)與福建博瑞就特許福建博瑞進行及為其開發無線事業以及提供技術服務訂立技術支援服務協議。協議詳情如下：

協議簽訂日期	協議名稱	協議概要	協議條款
二零一一年五月三十日	技術支援服務協議	福州博遠無線向福建博瑞提供技術支援服務	<ul style="list-style-type: none"> 為期十年(自二零一一年五月三十日至二零二一年五月二十九日) 按福建博瑞年度總收益若干百分比收取服務年費

股本權益質押協議

二零一一年五月三十日，福州博遠無線、福建博瑞與福建網龍訂立股本權益質押協議，據此，所有權益持有人給予福州博遠無線有關各自所持福建博瑞註冊資本的股權(即福建博瑞註冊資本的全部股權)的持續優先抵押權益，作為福建博瑞權益持有人履行控制文件所規定合約責任的擔保。

購買股本權益及資產的獨家權利協議

二零一一年五月三十日，福州博遠無線、福建博瑞與福建網龍訂立購買股本權益及資產的獨家權利協議，福建博瑞及福建網龍向福州博遠無線或其指定人士授出(a)購買福建博瑞註冊資本部分或全部股權的權利，以及(b)在相關中國法律及法規批准的情況下向福建網龍收購福建博瑞部分或全部資產的權利。福州博遠無線應付福建網龍的代價金額為面值或有關中國法律容許的最低金額。

董事會報告

關連交易(續)

控制文件(續)

權益持有人投票權代表委任協議

二零一一年五月三十日，福建網龍與福州博遠無線及福建博瑞訂立權益持有人投票權代表委任協議(「代表委任協議」)，福建網龍不可撤回地授權福州博遠無線或福州博遠無線指派的代名人(可能為福州博遠無線的董事)行使所持福建博瑞的所有投票權。只要福建博瑞繼續存在，代表委任協議將一直有效，以確保本公司對福建博瑞的控制權。

持續關連交易

根據上市規則，本集團訂立的若干交易(「交易」)屬於持續關連交易。回顧年內的交易詳情載列如下：

1. 天晴數碼、福建網龍與福州851所訂立的租賃協議所涉交易

二零零九年一月二十二日，天晴數碼(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851(作為業主)訂立租賃協議(「851租賃協議I」)，取代建議根據福建網龍與福州851間的意向書訂立的舊租賃協議。851租賃協議I的年期由二零零九年一月二十二日起至二零一二年一月二十一日(包括首尾兩天)，為期3年。

二零零九年一月二十二日，福建網龍(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市若干辦公室作一般辦公用途與福州851(作為業主)訂立租賃協議(「851租賃協議II」)，取代天晴數碼與福州851於二零零七年五月三十日訂立的舊租賃協議及福建網龍與福州851於二零零七年五月三十日所訂立的舊租賃協議。851租賃協議II的年期由二零零九年一月二十二日至二零一二年一月二十一日(包括首尾兩天)，為期三年。

根據上市規則，福州851為本公司關連人士，851租賃協議I及851租賃協議II(合稱「851租賃協議」)所涉交易則屬本公司持續關連交易，須合併計算。851租賃協議的年度上限總額乃基於截至二零零九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止財政年度各年根據851租賃協議應付的年度租金總額不可超逾人民幣2,544,384元(相等於約2,875,154港元)計算。

851租賃協議的進一步詳情載於本公司二零零九年一月二十二日之公告內。

關連交易(續)

持續關連交易(續)

2. 天晴數碼與福州851所訂立的娛樂中心協議所涉交易

二零零九年四月二十四日，天晴數碼與福州851於訂立娛樂中心協議(「娛樂中心協議」)，據此，福州851同意於二零零九年四月二十五日至二零一二年四月二十四日期間位於中國福建省福州市的娛樂中心向本集團及其僱員提供服務及讓彼使用各項娛樂設施，每月收費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)。訂立控制文件後，為分拆天晴數碼與福建博瑞間的債務，福建博瑞分別在二零一一年八月十日及二零一一年十二月五日，分別就二零一一年八月十四日至二零一一年十二月三十一日及二零一二年一月一日至二零一二年四月二十四日兩段期間享用前述服務及娛樂設施，與福州851訂立兩份獨立協議。娛樂中心協議的預計費用總額及年度上限維持不變。

根據上市規則，福州851為本公司關連人士。娛樂中心協議所涉交易則屬本公司持續關連交易。截至二零零九年、二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度根據娛樂中心協議應付的年度服務費總額計算，相關年度的年度上限不可超過人民幣6,000,000元(相等於約6,810,000港元)，即每月服務費人民幣500,000元(相等於約567,500港元)乘以12個月。

娛樂中心協議的進一步詳情載於本公司二零零九年四月二十七日之公告內。

3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易

二零零七年十月十五日，天晴數碼及福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司(「福州天亮」)訂立有關提供電腦系統維修保養及售後服務的協議(「服務協議」)，據此，福州天亮同意根據天晴數碼的指示，按不遜於從獨立第三方獲得的一般商業條款向福建網龍的網絡遊戲客戶提供電腦系統維修保養及售後服務。服務協議由二零零七年七月一日起至二零零九年十二月三十一日止，為期兩年半。

董事會報告

關連交易 (續)

持續關連交易 (續)

3. 天晴數碼、福建網龍與福州天亮網絡技術有限公司所訂立的服務協議所涉交易 (續)

電腦系統維修保養服務主要包括對系統進行例行檢查及保養以及對系統硬件、操作系統、數據庫及應用軟件(對福建網龍的業務舉足輕重，因其可確保執行網絡遊戲軟件的電腦系統運作暢順及獲得保養)進行技術診斷及維修。另一方面，售後服務主要包括提供客戶熱綫服務及協助回答客戶於在綫論壇及通訊中提出的查詢及投訴，而此乃客戶管理的基礎，有助提升客戶的忠誠度。

由於服務協議於二零零九年十二月三十一日屆滿，董事會宣佈福建網龍於二零零九年十二月二十九日與福州天亮訂立新服務協議(「新服務協議」)，據此，福州天亮同意於二零一零年一月一日至二零一二年十二月三十一日止期間向福建網龍提供(i)電腦系統維修及保養服務；及(ii)售後服務。訂立控制文件後，為分拆天晴數碼、福建網龍與福建博瑞間的債務，福建博瑞分別在二零一一年九月五日及二零一二年一月一日，就二零一一年九月五日至二零一二年十二月三十一日期間享用售後服務，與福州天亮訂立一份獨立協議及一份補充協議。新服務協議的預計費用總額及年度上限維持不變。董事估計截至二零一零年及二零一一年十二月三十一日止財政年度以及截至二零一二年十二月三十一日止年度根據新服務協議的交易額年度上限如下：

	截至 二零一零年 十二月 三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一一年 十二月 三十一日 止年度 人民幣	截至 二零一二年 十二月 三十一日 止年度 人民幣
電腦系統維修及保養服務費用	2,500,000	2,600,000	2,600,000
售後服務費用	11,500,000	12,200,000	12,200,000
總計	<u>14,000,000</u>	<u>14,800,000</u>	<u>14,800,000</u>

根據二零零九年四月二十七日之公告，福州天亮的原股東已更替，因此福州天亮被視為本公司的關連人士。

新服務協議的進一步詳情載於本公司二零零九年四月二十七日及二零零九年十二月三十一日之公告內。

關連交易 (續)

持續關連交易 (續)

4. 天晴數碼、福州博遠無線與福建博瑞所訂立的租賃協議所涉交易

二零一一年十二月二十八日，福建博瑞(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市的若干辦公室作一般辦公用途與天晴數碼(作為業主)訂立租賃協議(「天晴租賃協議I」)，年期由二零一二年一月一日起至二零一四年十二月三十一日(包括首尾兩天)止，為期三年。

二零一一年十二月二十八日，福州博遠無線(作為租戶)就租用位於中國福建省福州市的若干辦公室作一般辦公用途與天晴數碼(作為業主)訂立租賃協議(「天晴租賃協議II」)，年期由二零一二年一月一日起至二零一四年十二月三十一日(包括首尾兩天)止，為期三年。

福建博瑞根據控制文件視為福州博遠無線的附屬公司，而福州博遠無線為91 Limited的間接全資附屬公司。根據上市規則，91 Limited視為本公司關連人士，因此根據上市規則，福建博瑞及福州博遠無線均視為本公司關連人士，而天晴租賃協議I及天晴租賃協議II(合稱「天晴租賃協議」)所涉交易則屬本公司持續關連交易，根據上市規則須合併計算。截至二零一二年、二零一三年及二零一四年十二月三十一日止年度的年度上限總額不得超逾人民幣1,626,000元(相等於約2,002,000港元)。

有關租賃協議的其他詳情載於本公司二零一一年十二月二十八日之公告。

獨立非執行董事已審閱截至二零一一年十二月三十一日止年度進行的上述交易並確認交易：

- (i) 已於本集團的一般日常業務中訂立；
- (ii) 已按一般商業條款訂立，如無充足相若交易以判定是否按一般商業條款訂立，則按不遜於本集團從獨立第三方獲得的一般商業條款訂立；
- (iii) 已根據851租賃協議、娛樂中心協議及新服務協議按公平合理且符合本公司股東整體利益的條款訂立；及

董事會報告

關連交易 (續)

持續關連交易 (續)

(iv) 並未超逾本公司有關公告內披露的截至二零一一年十二月三十一日止年度的年度上限。

上述851租賃協議、娛樂中心協議及新服務協議的關連交易亦作為本集團關連人士交易於綜合財務報表附註之附註37內披露。

此外，本公司已委聘其核數師根據香港審驗應聘準則第3000號「歷史財務資料審計或審閱以外的審驗應聘」，並參考應用指引第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團框架協議、其他合約、控制文件及851租賃協議、娛樂中心協議及新服務協議的交易作出匯報。核數師已遵守上市規則第14A.38條發出載有上述框架協議、其他合約、控制文件及851租賃協議、娛樂中心協議及新服務協議的交易的無保留意見函件。

關連交易

1. 91 Limited發行A系列優先股

二零一一年五月三十日，本公司附屬公司91 Limited與國際數據投資者（為本公司關連人士，截至二零一一年五月三十日已向91 Limited合共墊款1,500,000美元（「投資者債務」），該貸款無抵押、免息，須於要求時償還）就按代價3,999,840美元發行及出售15,384,000股A系列優先股訂立購股協議（「購股協議」）。悉數兌換A系列優先股後，A系列優先股佔購股協議完成（「完成」）時91 Limited股本約16%。A系列優先股持有人有權於合資格首次公開發售或收到91 Limited兌換通知後按兌換價0.26美元將A系列優先股兌換為普通股。91 Limited有權於發行A系列優先股當日起滿五週年後任何時間（惟不遲於滿十週年當日），在收到至少三分之二A系列優先股持有人簽署的書面要求後，贖回全部A系列優先股，贖回價為每股A系列優先股0.26美元另加每年5%的累計回報及已宣派但尚未支付之A系列優先股任何股息。

截至二零一一年五月三十日，國際數據投資者已向91 Limited合共墊款1,500,000美元，該墊款無抵押、不計息，須於要求時償還。預計會動用該筆債務抵銷購股協議的部分代價。

二零一一年八月十三日，購股協議的所有先決條件均已達成或獲豁免，故購股協議完成。91 Limited已向投資者發行及出售合共15,384,000股A系列優先股，且已動用投資者債務結算投資者就該等根據購股協議發行之A系列優先股應付的部分代價。

關連交易 (續)

關連交易 (續)

2. 91 Limited發行可換股承兌票據

二零一一年九月十四日，本公司附屬公司91 Limited與國際數據投資者（為本公司關連人士）訂立票據購買協議（「票據購買協議」）。根據票據購買協議，91 Limited同意向國際數據投資者發行及出售本金總額為5,000,000美元的票據（「票據」），且各投資者（個別但非共同）同意按其所購票據本金總額100%的購買價向91 Limited購買票據購買協議所述本金總額的票據。

票據購買協議的所有先決條件均已達成或獲豁免，票據購買協議已於二零一一年九月二十一日完成（「票據購買協議完成」）。91 Limited已向國際數據投資者發行總額為5,000,000美元的票據，且已收到票據的總購買價。

二零一二年二月十日，91 Limited與國際數據投資者協定，由91 Limited根據票據條款與條件按代價1.2480499美元向國際數據投資者發行4,006,250股B系列優先股，91 Limited欠負國際數據投資者的本金總額已清償，有關票據隨後註銷而不再有效。票據轉換計劃於二零一二年二月十七日進行。91 Limited已向國際數據投資者合共發行4,006,250股B系列優先股。

購股協議、購股協議完成、票據購買協議及票據購買協議完成之其他詳情分別載於本公司二零一一年五月三十日、二零一一年八月十五日、二零一一年九月十四日及二十一日以及二零一二年二月十日及二十日的公佈。

董事會常規及程序

就董事所知，本公司於回顧年度一直遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則的規定。

優先購買權

本公司組織章程大綱或開曼群島法例並無有關本公司須按比例向本公司現有股東發售新股的優先購買權規定。

董事會報告

競爭及利益衝突

除上市文件所披露者外，於二零一一年十二月三十一日及本報告日期，概無董事或彼等各自的聯繫人(上市規則所定義者)於直接或間接與本集團業務競爭或可能競爭的業務中擁有任何權益或與本集團有任何其他利益衝突。

購買、出售或贖回證券

本年度內，本公司從聯交所以總代價55,401,035.00港元(未扣除開支)購回合共13,971,000股股份。

股份回購詳情如下：

購買月份	所購回普通股 之數目	每股價格		已付總代價 港元
		最高價 港元	最低價 港元	
二零一一年七月	1,871,500	4.75	4.51	8,661,655.00
二零一一年九月	1,746,500	3.85	3.29	6,319,345.00
二零一一年十月	10,353,000	4.00	3.66	40,420,035.00

公眾持股量

根據本公司取得的公開資料及就董事所知，於本報告刊發前最後實際可行日期，本公司一直維持上市規則指定的公眾持股量。

購股權計劃

根據本公司全體股東於二零零八年六月十二日的決議案，本公司已採納購股權計劃（「主板購股權計劃」）以取代原有的購股權計劃。

截至二零一一年十二月三十一日止年度的未行使購股權及購股權變動詳情如下：

承授人	授出日期	行使價 港元	購股權數目		於二零一一年		
			於二零一一年 一月一日	已授出	已行使	已失效 十二月三十一日	
執行董事							
劉德建	二零零九年十二月七日	4.33	1,600,000	—	—	—	1,600,000
	二零一一年四月二十八日	4.80	—	284,000	—	284,000	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	284,000	—	—	284,000
劉路遠	二零零九年十二月七日	4.33	1,400,000	—	—	—	1,400,000
	二零一一年四月二十八日	4.80	—	284,000	—	284,000	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	284,000	—	—	284,000
鄭輝	二零一一年四月二十八日	4.80	—	284,000	—	284,000	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	284,000	—	—	284,000
陳宏展	二零零九年十二月七日	4.33	1,600,000	—	—	—	1,600,000
	二零一一年四月二十八日	4.80	—	284,000	—	284,000	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	284,000	—	—	284,000

董事會報告

購股權計劃(續)

承授人	授出日期	行使價 港元	於二零一一年		購股權數目		於二零一一年	
			一月一日	已授出	已行使	已失效	十二月三十一日	
獨立非執行董事								
曹國偉	二零一一年四月二十八日	4.80	—	400,000	—	400,000	—	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	400,000	—	—	—	400,000
李均雄	二零一一年四月二十八日	4.80	—	400,000	—	400,000	—	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	400,000	—	—	—	400,000
廖世強	二零一一年四月二十八日	4.80	—	400,000	—	400,000	—	—
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	400,000	—	—	—	400,000
其他								
僱員	二零零九年十二月七日	4.33	2,200,000	—	—	—	—	2,200,000
	二零一一年四月二十八日	4.80	—	13,754,900	—	553,500	—	13,201,400
	二零一一年七月二十二日	4.60	—	1,345,500	—	31,000	—	1,314,500
總計			<u>6,800,000</u>	<u>19,772,400</u>	<u>—</u>	<u>2,920,500</u>	<u>—</u>	<u>23,651,900</u>

附註：

1. 二零一一年四月二十八日，根據主板購股權計劃向本公司董事及僱員授出16,090,900份購股權。本公司股份於二零一一年四月二十八日(緊接授出購股權前交易日)的收市價為4.80港元。
2. 二零一一年七月二十二日，根據主板購股權計劃向本公司董事及僱員授出3,681,500份購股權。本公司股份於二零一一年七月二十二日(緊接授出購股權前交易日)的收市價為4.60港元。
3. 回顧年度內，本公司概無任何董事或主要行政人員行使任何購股權。

董事收購股份或債券的權利

除上述所披露及綜合財務報表附註之附註31所載主板購股權計劃外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司及同系附屬公司並無於年內任何時間參與訂立任何安排，使董事、彼等的配偶或未成年子女可藉收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲利。

股份獎勵計劃

本公司於二零零八年九月二日（「採納日期」）採納股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），而本集團獲挑入選僱員（「入選僱員」）可參加該計劃。該計劃旨在表揚本集團若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。除非董事會提前終止，股份獎勵計劃將由採納日期起生效，有效期為十年。倘若進一步授出股份獎勵導致董事會根據股份獎勵計劃所授出的股份面值超過本公司不時已發行股本的10%，則不會授出任何股份獎勵。根據股份獎勵計劃授予某一入選僱員的股份數目最高不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃的規則，本集團與交通銀行信託有限公司（「信託人」）就委任信託人訂立信託契約，以管理該股份獎勵計劃，並於獎勵股份歸屬前持有該等股份。

於二零零八年十二月三十一日，董事會就購買股份向多名入選僱員獎勵總額約16,094,000港元（相等於約人民幣14,120,000元）。截至二零一一年十二月三十一日止年度，信託人購入3,174,000股股份，總支出（包括相關交易成本）約達16,100,000港元（相等於約人民幣14,200,000元）。

董事會報告

股份獎勵計劃(續)

待信託人收到(i)於信託人向入選僱員發出的歸屬通知所規定的期限內由入選僱員妥為簽署的受託人指定轉讓文件；及(ii)本公司就所有歸屬條件已達成而發出的確認函，獎勵股份將於歸屬時以零代價轉讓予入選僱員。於二零一一年十二月三十一日，根據股份獎勵計劃授出獎勵股份的詳情如下：

每股平均價格 (港元) (附註)	股份數目		
	於二零一一年 一月一日	年內歸屬	於二零一一年 十二月三十一日
5.07	308,742	(299,065)	79,677

附註：該等股份由股份獎勵計劃信託人按每股平均價格5.07港元購入。

核數師

均富會計師行辭任為本公司核數師，由二零零九年九月十七日起生效。德勤•關黃陳方會計師行(「德勤」)獲委任為本公司核數師，以填補因均富會計師行之辭任產生之空缺。除於二零零九年九月之更換，本公司核數師於任何前三年並無更換。

本公司將於股東週年大會上提呈決議案重新委任德勤為本公司核數師。

代表董事會

主席

劉德建

香港，二零一二年三月二十六日

董事認為，良好的企業管治常規有助本公司有效管理風險，因此，本公司股東會從高水平的企業管治中獲益。

於整個年度，本公司一直遵守上市規則附錄14所載的企業管治常規守則條文（「企業管治守則條文」）。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已就董事、高級管理層及相關僱員進行證券交易設立一套不遜於上市規則附錄10所載標準守則所規定標準的操守準則。經對全體董事作出具體查詢後所知，於回顧期間，各董事均遵守標準守則所規定的標準。為確保各董事嚴格遵守標準守則，於二零一一年年末就買賣本公司證券的詳細指引進行重新討論。

董事會

董事會包括四名執行董事（包括本公司主席及行政總裁）及四名非執行董事（其中三名為獨立非執行董事），各董事簡歷載於第54至59頁「董事及高級管理層」。除本報告所披露者外，董事會成員彼此之間概無任何財務、業務、家族或其他重大關連。

各非執行董事及獨立非執行董事均與本公司訂有委任書，初步任期自二零零八年六月二十四日起為期三年，並於當時年期屆滿翌日起計自動續期一年，除非及直至按委任書條款或由任何一方發出不少於三個月的事先書面通知終止。

董事會職責包括管理層指派

董事會負責制定本集團之整體策略及監察表現，並根據董事會所訂的監控及授權架構，將本公司日常業務授權委員會及高級管理層處理。此外，董事會亦指派審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及股份獎勵計劃委員會多項其他職責。該等委員會進一步詳情載於本報告內。

企業管治報告

董事會的職責包括：

- (i) 確保、維持及監管本集團的內部監控制度；
- (ii) 設立本集團管理層目標；
- (iii) 監察本集團管理層表現；
- (iv) 確保推行審慎及有效的監控架構，以評估及管理本集團的風險；及
- (v) 監管網龍管理層與利益相關者的關係，如與股東、客戶、社區、權益組織、僱員及其他關注本集團業務履行社會責任人士的關係。

年內，董事會召開四次會議。各董事出席於二零一一年舉行的董事會及委員會會議的情況如下：

董事	董事會				股份獎勵
	全體會議	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	計劃委員會
執行董事					
劉德建 (主席)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
劉路遠 (行政總裁)	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
鄭輝	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
陳宏展	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
非執行董事					
林棟樑	4/4	不適用	不適用	不適用	不適用
獨立非執行董事					
曹國偉	3/4	4/4	1/1	1/1	不適用
李均雄	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用
廖世強	4/4	4/4	1/1	1/1	不適用

董事會及委員會會議均由本公司之公司秘書作適當記錄並保存。會議記錄草稿於各會議後一段合理時間內交予董事傳閱評論，最終版本公開供董事查閱。

董事在合適情況下有權合理要求以本公司開支徵求獨立專業顧問意見。董事會須議決是否個別地向董事提供適當的獨立專業意見，協助相關董事履行職務。

為全面遵守上市規則第3.10條，本公司已委任三名獨立非執行董事，其中至少有一名具備適當專業會計資格。

此外，根據上市規則第3.13條，本公司已接獲各獨立非執行董事有關彼等獨立身份的年度確認書。該等董事的獨立身份已獲證實。

董事所持協議權益

根據天晴數碼、天晴在綫及福建網龍訂立的框架協議，執行董事劉德建、劉路遠及鄭輝合共持有福建網龍98.86%權益。福建網龍的附屬公司上海天坤技術上成為劉德建、劉路遠及鄭輝的聯營公司，故彼等屬本公司的關連人士。本公司、NetDragon (BVI)、天晴數碼、天晴在綫、網龍香港或NetDragon (USA) (均為本公司的全資附屬公司) (作為一方)，與福建網龍或上海天坤 (作為另一方) 的交易 (包括框架協議及其他合約) 技術上屬關連交易。有關框架協議及其他合約詳情載於第69至74頁「董事會報告」一節「框架協議」段落內。

根據福建博瑞、福州博遠無綫 (91 Limited的間接全資附屬公司) 與福建網龍 (根據中國法律持有福建博瑞全部股權) 訂立的控制文件，福建博瑞受福州博遠無綫控制，因此視為福州博遠無綫的附屬公司。由於國際數據投資者為本公司主要股東國際數據集團的成員公司，有權於91 Limited的股東大會上行使10%或以上的投票權，因此國際數據投資者為本公司關連人士。本公司或其附屬公司 (91 Limited及91集團公司除外) (作為一方) 與91 Limited及91集團公司 (作為另一方) 之間的交易 (包括控制文件) 技術上屬關連交易。控制文件詳情載於第74至77頁「董事報告」一節「控制文件」段落內。

根據天晴數碼、福建網龍與福州851 (由本公司主要股東DJM Holding Ltd.及執行董事劉德建分別擁有約72.31%及27.69%的權益) 訂立的851租賃協議持續關連交易，以及天晴數碼與福州851訂立的娛樂中心協議持續關連交易，福州851視為本公司的關連人士。

企業管治報告

在福建網龍與福州天亮訂立的新服務協議持續關連交易中，福州天亮的原股東已變更（參照本公司於二零零九年四月二十七日的公佈），因此，福州天亮視為本公司的關連人士。

根據福建博瑞、福州博遠無線與天晴數碼訂立的天晴租賃協議持續關連交易，福建博瑞與福州博遠無線均為91 Limited的附屬公司，因此均視為本公司的關連人士。

有關持續關連交易詳情載於第77至81頁「董事報告」一節「持續關連交易」段落內。

除上文所述者外，截至二零一一年十二月三十一日止年度或於年末，概無董事直接或間接於本公司任何重大合約中擁有重大權益。

主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁職位分別由劉德建先生及劉路遠先生擔任。

為加強彼等各自之間的獨立性、職責及責任，主席職位須與行政總裁職位分開。主席負責領導，帶領董事會根據良好企業管治常規有效運作，確保董事會的效力。借助高級管理層的支持，主席亦負責確保董事及時接獲充足、完備及可靠的資料以及有關董事會會議討論事項的適當簡報。

行政總裁負責管理本公司及其附屬公司，發展及實施董事會批准及制定的目標、政策及策略。行政總裁負責本集團的日常管理及營運，規劃發展策略計劃，及制定組織架構、監控制度和內部程序及過程，以供董事會批准。

審核委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立審核委員會，並採納符合企業管治守則條文的書面職權範圍。審核委員會在二零一一年曾舉行四次會議。本公司審核委員會的主要職責為審閱並監督本公司的財務報告程序及內部監控制度。

審核委員會審閱本集團的季度、中期及年度綜合財務業績。此外，審核委員會亦審閱及批准本集團的持續關連交易及與框架協議、其他合約及控制文件有關的關連交易的定價政策及表現。

本公司審核委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。曹國偉乃審核委員會主席。

審核委員會的職權範圍刊登於聯交所及本公司網站。本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表已經審核委員會審閱，審核委員會認為該等業績之編製符合適用會計標準及規定，且已作出充分披露。

薪酬委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立薪酬委員會，以考慮及向董事會建議本公司向董事及高級管理層支付的薪酬及其他福利。薪酬委員會於二零一一年曾舉行一次會議。薪酬委員會定期監察全體董事及高級管理層的薪酬，確保彼等的薪酬及補償為合理。

本公司薪酬委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。李均雄乃薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍刊登於聯交所及本公司網站。

企業管治報告

僱員及薪酬政策

本公司的僱員薪酬政策由董事會按彼等的功績、資格及能力設定。

本公司高級管理層的酬金由薪酬委員會建議，由董事會參考本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場資料後決定。

董事的酬金由薪酬委員會建議，並經股東週年大會授權後由董事會決定。

提名委員會

本公司於二零零七年十月十五日成立提名委員會，以考慮及向董事會建議合資格董事人選，並負責定期審核本公司董事會的架構、規模及組成。提名委員會於二零一一年曾舉行一次會議。

本公司提名委員會由三名獨立非執行董事曹國偉、李均雄及廖世強組成。廖世強乃提名委員會主席。

提名委員會的職權範圍刊登於聯交所及本公司網站。

網龍管理委員會

本公司根據框架協議成立網龍管理委員會，以監督福建網龍的業務及營運。網龍管理委員會透過對福建網龍的控制，亦能監察福建網龍附屬公司上海天坤的業務及營運。網龍管理委員會由四名成員組成，天晴數碼及福建網龍各自有權委任其董事會兩名成員出任管理委員會。網龍管理委員會成員僅可由原來委任該成員的委任方所罷免，惟因退休、辭任、喪失工作能力或身故則除外。一般規定福建網龍委任的成員必須同時為福建網龍的權益持有人以及天晴數碼的董事。倘同時為天晴數碼及福建網龍董事的成員數目少於兩名，則天晴數碼有權額外委任一名網龍管理委員會成員。因此，根據框架協議，網龍管理委員會的成員數目最高可為五名。

現時，網龍管理委員會包括由福建網龍委任的劉德建及劉路遠；以及天晴數碼委任的鄭輝及陳宏展。福建網龍

的董事包括執行董事劉德建、劉路遠與鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關上述網龍管理委員會成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

91管理委員會

91 Limited根據控制文件成立91管理委員會，以監督福建博瑞的業務及經營。91管理委員會透過其於福建博瑞的控制權，亦能統籌福建博瑞的附屬公司的業務及經營。91管理委員會包括四名成員，其中福州博遠無綫與福建博瑞各自有權自其各自董事會委任兩名成員。除因退休、辭任、喪失工作能力或身故，91管理委員會的成員僅可由原來委任該等成員的人士罷免。作為概括規定，福建博瑞委任的成員亦須為福建網龍委任的網龍管理委員會成員，而福州博遠無綫委任的成員亦須為天晴數碼委任的網龍管理委員會成員。倘同時作為福州博遠無綫及福建博瑞董事的成員數目少於兩名，則福州博遠無綫有權再委任一名91管理委員會成員。因此，根據控制文件，91管理委員會的成員數目最多可為五名。

現時，91管理委員會包括由福建博瑞委任的劉德建與劉路遠以及由福州博遠無綫委任的鄭輝與陳宏展。福建博瑞的董事包括執行董事劉德建、劉路遠、鄭輝、本公司高級管理人員吳家亮及總經理林立志。執行董事鄭輝為上海天坤的唯一董事。有關91管理委員會上述成員的其他詳情載於本年報「董事及高級管理層」一節。

企業管治報告

股份獎勵計劃委員會

本公司於二零零八年九月二日成立股份獎勵計劃委員會負責管理股份獎勵計劃，以表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等繼續為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適的人員以進一步推動本集團的發展。

本公司的股份獎勵計劃委員會由兩名獨立非執行董事(李均雄及廖世強)及兩名高級管理人員(胡澤民及譚漢珊)組成。

股份獎勵計劃委員會的職權範圍已刊登於本公司網頁上。

內部監控

董事會對維持本集團有效內部監控制度負全責。本公司因應本身需要設有管治架構，清晰界定高級管理層的責任、相關職責及權利。

董事會委聘一間獨立外部專業公司對回顧年度內，包括財務、營運與合規監控以及風險管理各職能的內部監控制度的有效性進行年審。

核數師薪酬

回顧年內，已支付予本公司外聘核數師的薪酬如下：

	人民幣千元
核數服務	1,288
非核數服務	1,550
	<hr/>
	2,838
	<hr/> <hr/>

上述非核數服務包括有關季度審閱服務、會計服務及內部監控審閱的專業顧問費。

董事對綜合財務報表的責任

董事負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製及真實而公允地呈列該等綜合財務報表。其責任包括設計、實施及維護與編製及真實而公平地呈列綜合財務報表有關的內部監控，以確保並無重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤引起）；選擇及應用適當的會計政策；並在不同情況下作出合理的會計估算。

與股東及投資者的聯繫

負責投資者關係事宜的管理人員，與股票研究分析員、基金經理、機構股東與投資者定期開會。

於二零一一年十二月三十一日按收市價每股4.59港元計算，本公司的市值約為2,362,000,000港元（全部已發行股本：514,599,860股股份）。公眾持股量約為33.0%。

股東週年大會將於二零一二年五月十八日（星期五）假座香港金鐘道95號統一中心10樓2號會議廳舉行。

Deloitte. 德勤

致網龍網絡有限公司列位股東
(於開曼群島註冊成立之有限公司)

吾等已審核載於第99至180頁網龍網絡有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，包括於二零一一年十二月三十一日的綜合財務狀況表及截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明資料。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事須負責遵照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定，編製真實公平的綜合財務報表，並負責董事認為必要之內部監控，以使所編製的綜合財務報表並無欺詐或錯誤所引致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

吾等之責任是根據審核工作的結果對該等綜合財務報表發表意見，僅向閣下整體按照協定的聘用條款呈報，除此以外，不作其他用途。吾等概不就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔任何責任。吾等乃按照香港會計師公會頒佈之香港審計準則開展審核工作。該等準則規定吾等須遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定綜合財務報表不存有重大錯誤陳述。

審核工作包括進程序，以取得與綜合財務報表所載金額及披露事項有關的審核憑證。所選程序取決於核數師的判斷，包括評估綜合財務報表出現重大錯誤陳述（不論是否因欺詐或錯誤引起）的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與公司編製真實公平之綜合財務報表有關的內部監控，以設計適當審核程序，但並非對公司內部監控是否有效表達意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否恰當及所作的會計估算是否合理，以及評估綜合財務報表的整體呈列方式。

吾等相信，吾等已獲充分恰當的審核憑證，以為吾等的審核意見提供依據。

意見

吾等認為，綜合財務報表均已按照香港財務報告準則真實公平地反映貴集團於二零一一年十二月三十一日之財務狀況及貴集團截至該日止年度之溢利及現金流量狀況，並已按照香港公司條例之披露規定妥善編製。

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
二零一二年三月二十六日

綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益	5	760,974	531,772
收益成本		(75,032)	(66,333)
毛利		685,942	465,439
其他收入及盈利	5	38,156	60,864
銷售及市場推廣開支		(140,340)	(101,993)
行政開支		(210,941)	(182,022)
開發成本		(159,269)	(162,234)
其他開支		(11,594)	(10,392)
換股權衍生工具公平值變動的虧損	27	(17,792)	—
財務成本	6	(3,806)	—
分佔聯營公司虧損		(581)	—
除稅前溢利		179,775	69,662
稅項	8	(44,532)	(34,769)
年內溢利	9	135,243	34,893
其他全面(開支)收入：			
換算海外業務產生的匯兌差額		(1,452)	(172)
物業重估收益		—	673
		(1,452)	501
年內全面收入總額		133,791	35,394
以下各項應佔年內溢利：			
— 本公司擁有人		135,161	34,949
— 非控股權益		82	(56)
		135,243	34,893

綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
以下各項應佔全面收入總額：			
— 本公司擁有人		133,709	35,450
— 非控股權益		82	(56)
		133,791	35,394
		人民幣分	人民幣分
每股盈利	12		
— 基本		25.85	6.64
— 攤薄		25.85	6.64

綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	192,119	128,534
預付租賃款項	14	86,298	87,753
投資物業	15	15,809	14,551
收購物業、廠房及設備的已付按金	16	19,050	19,050
無形資產	17	4,520	13,136
於聯營公司的權益	18	12,669	—
可供出售投資	19	4,000	4,000
應收貸款	20	6,314	5,819
遞延稅項資產	21	54	54
		340,833	272,897
流動資產			
預付租賃款項	14	1,784	1,784
應收貸款	20	1,091	893
貿易應收款項	22	41,555	24,393
其他應收款項、預付款項及按金		41,429	40,072
持作買賣投資	23	—	1,079
應收關連公司款項	24	1,200	171
銀行存款	25	40,000	340,828
銀行結餘及現金	25	1,428,928	877,823
		1,555,987	1,287,043

綜合財務狀況表

於二零一一年十二月三十一日

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
流動負債			
貿易應付款項	26	5,001	519
其他應付款項及應計費用		121,353	58,218
遞延收入		25,528	23,119
應付關連公司款項	28	965	—
應付股東款項	28	—	5,328
承兌票據	29	30,623	—
應付所得稅		42,849	21,599
		226,319	108,783
流動資產淨值			
		1,329,668	1,178,260
總資產減流動負債			
		1,670,501	1,451,157
非流動負債			
可贖回可轉換優先股	27	131,675	—
換股權衍生工具負債	27	39,932	—
		171,607	—
資產淨值			
		1,498,894	1,451,157
資本及儲備			
股本	30	38,226	39,264
股份溢價及儲備		1,461,126	1,412,433
本公司擁有人應佔權益		1,499,352	1,451,697
非控股權益		(458)	(540)
		1,498,894	1,451,157

第99至180頁所載綜合財務報表於二零一二年三月二十六日獲董事會批准及授權發佈，並由下列董事代表簽署：

董事

董事

綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

本公司擁有人應佔

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本		資本儲備 人民幣千元 (附註2)	法定儲備 人民幣千元 (附註4)	股息儲備 人民幣千元	重估儲備 人民幣千元	庫存 股份儲備 人民幣千元 (附註5)	以股份支付 的僱員			總計 人民幣千元	非控股 權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
			贖回儲備 人民幣千元 (附註1)	其他儲備 人民幣千元 (附註2)						酬金儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元			
於二零一零年一月一日	39,264	1,157,364	1,963	—	9,946	114,642	23,270	—	(10,757)	4,641	(56,491)	172,463	1,456,305	(484)	1,455,821
年內溢利(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	34,949	34,949	(56)	34,893
年內其他全面收入(開支)	—	—	—	—	—	—	—	673	—	—	(172)	—	501	—	501
年內全面收入(開支)總額	—	—	—	—	—	—	—	673	—	—	(172)	34,949	35,450	(56)	35,394
確認以權益結算及 以股份為基礎的付款	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,268	—	—	6,268	—	6,268
派付二零零九年末期股息	—	—	—	—	—	—	(23,270)	—	—	—	—	—	(23,270)	—	(23,270)
已宣派及派付二零一零年 中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(23,056)	(23,056)	—	(23,056)
擬派二零一零年末期股息	—	—	—	—	—	—	8,994	—	—	—	—	(8,994)	—	—	—
歸屬子僱員的獎勵股份	—	—	—	—	—	—	—	—	2,263	(1,370)	—	(893)	—	—	—
轉撥	—	—	—	—	—	6,697	—	—	—	—	—	(6,697)	—	—	—
	—	—	—	—	—	6,697	(14,276)	—	2,263	4,898	—	(39,640)	(40,058)	—	(40,058)
於二零一零年十二月三十一日	39,264	1,157,364	1,963	—	9,946	121,339	8,994	673	(8,494)	9,539	(56,663)	167,772	1,451,697	(540)	1,451,157
年內溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	135,161	135,161	82	135,243
年內其他全面開支	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,452)	—	(1,452)	—	(1,452)
年內全面(開支)收入總額	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,452)	135,161	133,709	82	133,791
視作主要股東供款	—	—	—	2,209	—	—	—	—	—	—	—	—	2,209	—	2,209
贖回及註銷股份	(1,038)	(44,359)	1,038	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,038)	(45,397)	—	(45,397)
確認以權益結算及 以股份為基礎的付款	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10,085	—	—	10,085	—	10,085
派付二零一零年末期股息	—	—	—	—	—	—	(8,994)	—	—	—	—	—	(8,994)	—	(8,994)
已宣派及派付 二零一零年中期股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(43,957)	(43,957)	—	(43,957)
擬派二零一零年末期股息	—	—	—	—	—	—	50,062	—	—	—	—	(50,062)	—	—	—
歸屬子僱員的獎勵股份	—	—	—	—	—	—	—	—	942	(570)	—	(372)	—	—	—
轉撥	—	—	—	—	—	19,544	—	—	—	—	—	(19,544)	—	—	—
	(1,038)	(44,359)	1,038	2,209	—	19,544	41,068	—	942	9,515	—	(114,973)	(86,054)	—	(86,054)
於二零一零年十二月三十一日	38,226	1,113,005	3,001	2,209	9,946	140,883	50,062	673	(7,552)	19,054	(58,115)	187,960	1,499,352	(458)	1,498,894

附註：

- 該金額為本公司購回股份的面值。
- 其他儲備為視作本公司向主要股東發行無息承兌票據所產生的供款。有關承兌票據的詳情載於綜合財務報表附註29。
- 資本儲備於使用合併會計法原則合併福建網龍計算機網絡信息技術有限公司(「福建網龍」)及上海天坤數碼科技有限公司(「上海天坤」)的業績及財務狀況時產生。
- 根據中華人民共和國(「中國」)企業有關法律及法規所規定，本公司之中國附屬公司須設立法定儲備。分配至該儲備之撥款乃從中國附屬公司法定財務報表之除稅後溢利中撥付，而金額及分配基準則每年由其董事會決定。法定儲備可用作彌補上一年度之虧損(如有)，亦可透過資本化發行轉換為資本。
- 庫存股份儲備包括為股份獎勵計劃而持有的庫存股份之已付代價，包括根據股份獎勵計劃購買股份的任何應佔成本增加。

綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
營運活動		
除稅前溢利	179,775	69,662
調整項目：		
分佔聯營公司虧損	581	—
出售共同控制實體的收益	—	(4,000)
投資物業公平值變動的收益	(1,990)	(3,573)
可換股期權衍生工具公平值變動的虧損及財務成本	17,792	—
財務成本	3,806	—
利息收入	(11,755)	(12,344)
持作買賣投資的收益淨額	(1,348)	(4,655)
預付租賃款項撥回	1,455	566
無形資產攤銷	11,363	6,856
物業、廠房及設備折舊	35,923	51,447
以股份為基礎的付款開支	10,085	6,268
出售物業、廠房及設備的虧損	42	366
貿易應收款項撥備	179	16
營運資金變動前的營運現金流量	245,908	110,609
貿易應收款項增加	(17,312)	(10,281)
其他應付款項、預付款項及按金(增加)減少	(1,227)	28,269
持作買賣投資減少	2,427	3,968
應收關連公司款項增加	(1,029)	(171)
貿易應付款項增加	4,482	234
其他應付款項及應計費用增加(減少)	63,135	(9,958)
遞延收入增加	2,409	4,930
應付關連公司款項增加	965	—
營運所得現金	299,758	127,600
已付所得稅	(23,282)	(23,085)
營運活動所得現金淨額	276,476	104,515

綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
投資活動			
已收利息		11,625	10,582
出售共同控制實體權益所得款項		—	4,000
通過收購附屬公司收購資產	32	—	(58,149)
收購聯營公司		(13,250)	—
出售物業、廠房及設備所得款項		420	317
存入銀行存款		(10,000)	—
提取銀行存款		310,828	211,142
預支應收貸款		(693)	—
償還應收貸款		—	1,494
償還欠付共同控制實體的款項		—	29,000
購買預付租賃款項		—	(33,901)
購置物業、廠房及設備		(100,904)	(30,146)
購買無形資產		(3,088)	(7,250)
收購物業、廠房及設備所付按金		—	(19,050)
投資活動所得現金淨額		194,938	108,039
融資活動			
發行承兌票據所得款項		31,774	—
發行可贖回可轉換優先股所得款項		151,857	—
已付股息		(52,951)	(46,326)
獲股東(還款)預支		(5,328)	5,328
購回股份付款		(45,397)	—
融資活動所得(所用)現金淨額		79,955	(40,998)
現金及現金等價物增加淨額		551,369	171,556
年初現金及現金等價物		877,823	705,053
外匯匯率變動的影響		(264)	1,214
年終現金及現金等價物，按銀行結餘及現金列示		1,428,928	877,823

1. 一般資料

本公司於二零零四年七月二十九日在開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，其股份於二零零八年六月二十四日在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）主板上市。其最終控股股東為劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生（「最終控股股東」）。本公司的註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，主要營業地點位於香港干諾道中200號信德中心西座22樓2209室。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司（「本集團」）主要從事網絡遊戲開發，包括遊戲設計、編程及繪圖，以及網絡遊戲營運及無線事業。

綜合財務報表以人民幣（「人民幣」）呈列，而人民幣為本公司的功能貨幣。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度，本集團採納下列由香港會計師公會（「香港會計師公會」）的新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則（修訂本）	二零一零年頒佈的香港財務報告準則之改進
香港會計準則第24號（二零零九年經修訂）	關連方披露
香港會計準則第32號（修訂本）	供股分類
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第14號（修訂本）	最低資金需求的預付款
香港（國際財務報告詮釋委員會） — 詮釋第19號	以權益工具抵銷財務負債

本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團目前及過往年度的財務表現及狀況及／或該等綜合財務報表所載的披露資料並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

本集團並無提前採用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第7號（修訂本）	披露－轉讓財務資產 ¹
香港財務報告準則第7號（修訂本）	披露－抵銷財務資產及財務負債 ²
香港財務報告準則第9號	財務工具 ³
香港財務報告準則第9號及 香港財務報告準則第7號（修訂本）	香港財務報告準則第9號的強制生效日期及過渡性披露 ³
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 ²
香港財務報告準則第11號	聯合安排 ²
香港財務報告準則第12號	其他實體權益之披露 ²
香港財務報告準則第13號	公平值計量 ²
香港會計準則第1號（修訂本）	呈列其他全面收入項目 ⁵
香港會計準則第12號（修訂本）	遞延稅項：收回相關資產 ⁴
香港會計準則第19號（二零一一年經修訂）	僱員福利 ²
香港會計準則第27號（二零一一年經修訂）	獨立財務報表 ²
香港會計準則第28號（二零一一年經修訂）	於聯營公司及合營企業之投資 ²
香港會計準則第32號（修訂本）	抵銷財務資產及財務負債 ⁶
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第20號	露天礦生產階段的剝離成本 ²

¹ 於二零一一年七月一日或之後開始的年度生效。

² 於二零一三年一月一日或之後開始的年度生效。

³ 於二零一五年一月一日或之後開始的年度生效。

⁴ 於二零一二年一月一日或之後開始的年度生效。

⁵ 於二零一二年七月一日或之後開始的年度生效。

⁶ 於二零一四年一月一日或之後開始的年度生效。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

香港財務報告準則第9號財務工具

於二零零九年頒佈的香港財務報告準則第9號引入對財務資產分類及計量的新規定。於二零一零年修訂的香港財務報告準則第9號增加對財務負債分類及計量及終止確認之規定。

香港財務報告準則第9號的主要規定概述如下：

- 香港財務報告準則第9號規定，所有屬於香港會計準則第39號財務工具：確認及計量範圍的已確認財務資產於其後按攤銷成本或公平值計量。具體而言，以獲取合約現金流為目的之業務模式持有且有合約現金流（僅為支付本金及未償本金的利息）的債務投資一般於其後會計期間末按攤銷成本計量。所有其他債務投資及股權投資於其後會計期間末按公平值計量。此外，根據香港財務報告準則第9號，實體可作出不可撤銷選擇在其他全面收入呈列股權投資（並非持作買賣）公平值的後續變動，並僅於損益全面確認股息收入。
- 香港財務報告準則第9號有關財務負債分類及計量的最重大影響與呈列因指定按公平值計入損益的財務負債信貸風險變動引致的該負債公平值變動有關。具體而言，根據香港財務報告準則第9號，對於指定按公平值計入損益的財務負債，該負債信貸風險變動引致的財務負債公平值變動金額於其他全面收入呈列，惟在其他全面收入呈列該負債信貸風險變動的影響會導致或擴大損益的會計錯配除外。財務負債信貸風險引致的公平值變動其後不會重新分類至損益。根據香港會計準則第39號，指定按公平值計入損益之財務負債的公平值變動金額全部於損益呈列。

香港財務報告準則第9號於二零一五年一月一日或之後開始的年度生效，可提早應用。根據本集團於二零一一年十二月三十一日的金融資產及金融負債，董事預期日後採用香港財務報告準則第9號將影響本集團可供出售投資的分類及計量，但不會對本集團其他金融資產及金融負債金額產生重大影響。本集團需完成詳細檢討才可合理估計對本集團可供出售投資的相關影響。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

有關綜合賬目、聯合安排、聯營公司及披露之新訂或經修訂準則

有關綜合賬目、聯合安排、聯營公司及披露之五項準則（包括香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則第11號、香港財務報告準則第12號、香港會計準則第27號（二零一一年經修訂）及香港會計準則第28號（二零一一年經修訂））已於二零一一年六月頒佈，並於二零一三年一月一日或之後開始之年度生效，並可提早採納，惟所有該等五項新訂或經修訂準則須於同一時間提早應用。本公司董事預期，本集團將於截至二零一三年十二月三十一日止財政年度的綜合財務報表應用該等新訂或經修訂準則。

香港財務報告準則第10號取代香港會計準則第27號綜合及獨立財務報表中處理綜合財務報表的部份及香港（常務詮釋委員會）－詮釋第12號綜合－特殊目的實體。香港財務報告準則第10號包含控制權之新定義，其中包括三個元素：(a)有權控制投資對象，(b)自參與投資對象營運所得浮動回報之承擔或權利，及(c)能夠運用其對投資對象之權力影響投資者的回報金額。香港財務報告準則第10號已就複雜情況的處理方法加入詳細指引。董事預期，應用該等五項準則可能不會對綜合財務報表呈報的金額有重大影響。

香港財務報告準則第13號公平值計量

香港財務報告準則第13號設立有關公平值計量及公平值計量之披露之單一指引來源。該準則界定公平值、設立計量公平值之框架以及有關公平值計量之披露規定。香港財務報告準則第13號之範圍廣泛，其應用於其他香港財務報告準則規定或允許公平值計量及有關公平值計量披露之財務工具項目及非財務工具項目，惟特定情況除外。整體而言，香港財務報告準則第13號之披露規定較現行準則所規定者更為全面。例如，現時僅規限香港財務報告準則第7號財務工具：披露項下之財務工具基於三級公平值等級之量化及定性披露將藉香港財務報告準則第13號加以擴展，以涵蓋該範圍內之所有資產及負債。

香港財務報告準則第13號於二零一三年一月一日或之後開始之年度生效，並可提早應用。

董事預計，本集團將會就二零一三年一月一日開始之年度的綜合財務報表採納香港財務報告準則第13號，而應用該項新準則可能影響綜合財務報表內所呈報的金額，亦可能導致綜合財務報表內更全面之披露。

2. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）（續）

香港會計準則第1號（修訂本）呈列其他全面收入項目

香港會計準則第1號（修訂本）保留可於一個單一報表內或於兩個獨立而連續的報表內呈列損益及其他全面收入的選擇權。然而，香港會計準則第1號（修訂本）規定須於其他全面收入部份作出額外披露，以便將其其他全面收入項目分為兩類：(a)其後將不會重新分類至損益的項目；及(b)於滿足特定條件時可重新分類至損益的項目。其他全面收入項目的所得稅須按相同基準分配。

香港會計準則第1號（修訂本）對於二零一三年一月一日開始之年度的本集團綜合財務報表有效。於日後會計期間應用該等修訂時，其他全面收入項目的呈列將作出相應修改。

本公司董事預期採用其他新訂或經修訂準則對本集團的業績及財務狀況可能不會有重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策

綜合財務報表乃根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例規定的適用披露。

綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，惟按公平值計量之若干財務工具及投資物業(詳述於下文所載會計政策)除外。歷史成本法一般根據交換物品代價的公平值釐定。

主要會計政策如下：

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及本公司所控制實體(包括特別目的公司)(其附屬公司)之財務報表。當本公司有權管治一間實體的財務及營運政策以從其業務獲得利益時，即視為取得控制權。

年內所收購或出售附屬公司之業績由收購生效日期起直至出售生效日期止(視情況而定)計入綜合全面收益表。

如有需要，將調整附屬公司財務報表，令其會計政策與本集團其他成員公司所用者一致。

所有集團內部交易、結餘、收入及支出均於綜合入賬時全數對銷。

附屬公司之非控股權益與本集團所佔權益分開呈列。

分配全面收益總額至非控股權益

即使會導致非控股權益有虧絀結餘，附屬公司之全面收益及開支總額須在本公司擁有人及非控股權益之間分配，自二零一零年一月一日起生效。

3. 主要會計政策 (續)

於聯營公司之投資

聯營公司指本集團擁有重大影響力但並非附屬公司或合營企業權益之實體。重大影響力乃有權參與投資對象之財務及營運決策而非控制或共同控制該等政策。

聯營公司的業績及資產與負債乃按權益會計法併入該等綜合財務報表。根據權益法，於聯營公司的投資初步按成本於綜合財務狀況表確認，並於其後調整以確認本集團應佔聯營公司的損益及其他全面收益。當本集團應佔聯營公司的虧損等於或超過其所持該聯營公司的權益(包括實質上屬於本集團於聯營公司投資淨額一部分的任何長期權益)時，本集團不再確認額外應佔虧損。僅於本集團有法定或推定責任或須代表該聯營公司支付款項時確認額外虧損。

收購成本超過收購日期所確認本集團應佔聯營公司可識別資產、負債及或然負債公平淨值的任何差額確認為商譽，計入投資的賬面值。

香港會計準則第39號的規定適用於釐定有否必要確認本集團於聯營公司投資之減值虧損，如有必要，則將投資的全部賬面值(包括商譽)作為單一資產根據香港會計準則第36號資產減值透過比較其可收回金額(使用價值與公平值減銷售成本之較高者)與賬面值測試有否減值。任何確認之減值虧損屬投資賬面值的一部分。倘其後投資可收回金額增加，則根據香港會計準則第36號確認減值虧損撥回。

倘集團實體與其聯營公司交易，與該聯營公司交易所產生之損益於本集團綜合財務報表確認，惟以聯營公司之權益與本集團無關者為限。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量，即於一般業務過程中提供服務的應收款項。

本集團向分銷商及網絡遊戲玩家出售預付款遊戲卡。網絡遊戲玩家可用此卡往其網絡遊戲賬戶內充入遊戲點數，遊戲點數可用於消費本集團若干網絡遊戲或購買可用於消費本集團其他免費網絡遊戲的虛擬產品或附加特徵。而所購的虛擬產品或附加特徵通常只可使用數天。遊戲玩家亦可直接為其網絡用戶賬戶充值。該等已收取收入予以遞延並記錄為流動負債項下的遞延收入，於遊戲點數被實際使用時確認為收益(即網絡遊戲收益)。就營運網絡遊戲確認的收益已扣除折扣。

無綫事業收益指在綫廣告收益及來自在本集團移動應用界面以標語、鏈接及標識等形式出售廣告位與透過本集團創立的社區以各種方式提供搜索廣告服務的收費。

對於根據廣告在本集團移動應用界面出現時限計算的廣告合約，收益於廣告顯示的期間內按比例確認。

在經濟利益可能流入本集團且收入數額能可靠計量情況下確認財務資產的利息收入。財務資產的利息收入按時間基準，參考剩餘本金並按適用的實際利率累計。實際利率為將估計日後於財務資產的預期年限所收取的現金準確貼現至初步確認該資產賬面淨值的利率。

服務收入於提供服務時確認。

當經濟利益可能流入本集團且收益數額能可靠計量時，投資股息收入於股東收取付款的權利確立時予以確認。

政府補貼

政府補貼僅在合理保證本集團將符合補貼附帶條件且會獲得補貼情況下方會確認。

政府補貼乃於本集團將擬補償津貼之相關成本確認為開支期間有系統地於損益確認。用作補償已產生開支或虧損或旨在為本集團提供即時財務資助(而無未來相關成本)之應收政府補貼，乃於應收期間於損益確認。

3. 主要會計政策(續)

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(包括持作生產或供應貨品或提供服務或作行政用途的租賃土地(分類為融資租賃)及樓宇, 在建工程除外)按成本減隨後累計折舊及累計減值虧損(如有)於綜合財務狀況表列賬。

物業、廠房及設備(不包括在建物業)項目扣減其剩餘價值後, 於估計可使用年限內使用直線法折舊, 以沖銷其成本。估計可使用年限、剩餘價值及折舊方法於各呈報期末審閱, 並按預期基準呈列任何估計變更的影響。

倘物業、廠房及設備項目因其用途已在證實業主自用完結時發生改變而成為投資物業, 則該項目於轉讓日期之賬面值與公平值之差額於其他全面收入確認並於物業重估儲備累計。其後出售或停用資產時, 有關重估儲備會直接轉撥至保留溢利。

作生產、供應或行政用途的在建物業按成本減任何已確認減值虧損列賬。成本包括專業費及根據本集團會計政策撥作資本之未完成資產之借貸成本。有關物業於竣工及可作擬定用途時按物業、廠房及設備之適當類別分類。當該等資產可供作擬定用途時, 開始按其他物業資產之相同基準折舊。

物業、廠房及設備項目於出售或預期繼續使用該資產不會產生任何未來經濟利益時終止確認。出售或棄用物業、廠房及設備項目所產生之任何收益或虧損乃按出售所得款項與資產賬面值之間的差額計算並於損益確認。

借貸成本

倘借貸成本直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(即須經一段時間作準備方可用作擬定用途或銷售的資產), 則添加為資產成本, 直至該等資產基本可作擬定用途或銷售。

所有其他借貸成本於產生期間在損益確認。

投資物業

投資物業乃指持作賺取租金及/或資本增值的物業, 包括視為持作資本增值目的, 而持有未確定未來用途的土地。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

投資物業(續)

投資物業初步按成本(包括任何直接應佔開支)計量。初步確認後，投資物業採用公平值模式按公平值計量。投資物業公平值變動所產生之收益或虧損計入該變動產生期間之損益。

投資物業於出售或永久棄用及預期出售不會產生任何未來經濟利益時終止確認。終止確認物業所產生的任何收益或虧損(按資產出售所得款項淨額與賬面值之間的差額計算)，於終止確認有關項目期間計入損益。

租賃土地及樓宇

當租賃同時包括土地及樓宇部分，本集團根據評估各部分所有權的絕大部分風險與回報有否轉移至本集團，分開評估並劃分各部分為融資租賃或經營租賃，惟明確兩部分均為經營租賃時，租賃整體分類為經營租賃。尤其是，最低租賃付款(包括任何一次過預付款)在租賃開始時按租賃的土地部分及樓宇部分各自租賃權益相對公平值比例在土地與樓宇部分間分配。

倘租金能夠可靠分配，則入賬列作經營租賃的租賃土地權益在綜合財務狀況表列為「預付租賃款項」，並按直線法在租期攤銷。倘租金在土地與樓宇部分間無法可靠分配，整項租賃一般分類為融資租賃，並入賬列作物業、廠房及設備；除非明確兩部分均為經營租賃，則整項租賃分類為經營租賃。

減值

本集團於呈報期末審閱資產的賬面值，以確定有否跡象顯示該等資產出現減值虧損。倘存在任何相關跡象，則會估計資產的可收回金額以釐定減值虧損(如有)的程度。倘估計資產的可收回金額少於賬面值，則會將資產的賬面值減至其可收回金額。減值虧損即時確認為開支。

可收回金額指公平值減銷售成本或使用價值(以較高者為準)。評估使用價值時，會將估計未來現金流量按除稅前貼現率貼現為當前價值，以反映當前市場對金錢時間價值的評估及有關資產(未來現金流量的估計並未作出調整)的特有風險。

3. 主要會計政策(續)

減值(續)

倘減值虧損其後撥回，則會將資產的賬面值增至可收回金額的修訂後估計，惟增加後的賬面值不得超出假設該資產以往年度並無確認減值虧損而應釐定的賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

無形資產

單獨收購且具有限使用年期的無形資產按成本減累計攤銷及任何累計減值虧損列賬。攤銷乃按直線法於資產估計可使用年限內確認。估計可使用年限及攤銷方法於各呈報期末檢討，並呈列任何估計的預期變更。

終止確認無形資產產生的收益或虧損按出售所得款項淨額與資產賬面值間的差額計量，於終止確認資產期間於損益確認。

租賃

租賃條款將所有權的絕大部分風險及回報轉嫁予承租人的租賃分類為融資租賃，所有其他租賃則分類為經營租賃。

本集團作為出租人

經營租賃的租金收入按直線法於相關租期內於損益確認。

本集團作為承租人

除非有另一系統基準較時間模式更能反映租賃資產經濟利益的消耗方式，否則經營租賃付款按直線法在租期內確認為開支。經營租賃的或然租金在其產生期間確認為開支。

倘收到的租金優惠為訂立經營租約，則該等優惠確認為負債。累計優惠利益按直線基準確認為租金開支的抵減，除非有另一系統基準較時間模式更能反映租賃資產經濟利益的消耗方式。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

外幣

於編製各單個集團實體的財務報表時，以非該實體功能貨幣(外幣)進行的交易按交易當日的現行匯率換算成各自功能貨幣(即該實體經營所處主要經濟環境的貨幣)列示。於呈報期末，以外幣計值的貨幣項目以當日的現行匯率重新換算。以外幣計值按公平值列賬的非貨幣項目以釐定公平值當日的現行匯率重新換算。以外幣計值按歷史成本計量的非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及重新換算貨幣項目所產生的匯兌差額於產生期間在損益確認。

為呈報綜合財務報表，本集團實體的資產及負債均按呈報期末的匯率換算為本集團的呈列貨幣(即人民幣)，而其收入及開支按年度平均匯率換算，惟倘匯率於有關期間大幅波動，則按交易日匯率換算。所產生的匯兌差額(如有)於其他全面收入確認並累計至權益的換算儲備(倘適用，列入非控股權益)。

3. 主要會計政策(續)

財務工具

財務資產及財務負債於集團實體成為工具合約條文的訂約方時於綜合財務狀況表確認。

財務資產及財務負債最初以公平值計量。收購或發行財務資產及財務負債(按公平值計入損益之財務資產及財務負債除外)直接應佔的交易成本於初步確認時計入財務資產或財務負債的公平值或自該等公平值扣除(視情況而定)。收購按公平值計入損益之財務資產或財務負債直接應佔交易成本即時於損益確認。

財務資產

本集團之財務資產分類為以下三個類別之一，包括按公平值計入損益(「按公平值計入損益」)之財務資產、貸款及應收款項以及可供出售財務資產。所有慣常方式買賣之財務資產，於交易日確認及終止確認。慣常方式買賣是指按照市場規條或慣例須在一段期限內交付資產之財務資產買賣。

實際利息法

實際利息法為計算財務資產攤銷成本及於有關期間分配利息收入的方法。實際利率指可在財務資產預期年期或(如適用)在較短期間內將估計未來現金收入(包括所有屬於實際利率主要部分的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)準確貼現至初步確認賬面淨值的利率。

債務工具的利息收入按實際利率基準確認。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

按公平值計入損益之財務資產

按公平值計入損益之財務資產指持作買賣之財務資產。

倘出現下列情況，財務資產歸類為持作買賣財務資產：

- 購入財務資產主要是為於不久將來銷售；或
- 財務資產屬本集團整體管理之財務工具之可識別組合一部份及具有近期實際短期獲利模式；或
- 並非指定及有效作為對沖工具之衍生工具。

按公平值計入損益之財務資產乃按公平值計量，而重新計量產生的公平值變動直接於產生期間之損益確認。於損益確認之收益或虧損淨額不包括就財務資產賺取之任何股息或利息。

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

貸款及應收款項

貸款及應收款項為於活躍市場上並無報價並具有固定或可釐定付款之非衍生財務資產。於初步確認後，貸款及應收款項(包括應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、應收關連公司款項、銀行存款以及銀行結餘及現金)乃使用實際利息法按攤銷成本減任何已識別減值虧損列賬(見下文有關財務資產減值虧損之會計政策)。

可供出售財務資產

可供出售財務資產為指定或並非分類為按公平值計入損益之財務資產、貸款及應收款項或持至到期日投資的非衍生工具。

於活躍市場並無報價且其公平值無法可靠計量的可供出售股權投資於各呈報期末按成本減任何已識別減值虧損計量(見下文有關財務資產減值虧損的會計政策)。

財務資產之減值

財務資產(按公平值計入損益之財務資產除外)於各呈報期末評估有否減值跡象。倘若有客觀證據顯示因初步確認財務資產後發生之一項或多項事件，令財務資產之估計未來現金流量受到影響，則表示財務資產減值。

對於所有其他財務資產，減值之客觀證據可能包括：

- 發行人或交易對方出現重大財務困難；或
- 違約，如拖欠利息或本金付款；或
- 借款人很有可能破產或進行財務重組；或
- 因財務困難而導致該財務資產失去活躍市場。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

財務資產之減值(續)

對於若干類別之財務資產(例如貿易應收款項)，個別評估為並無減值之資產另需整體進行減值評估。應收款項組合之減值客觀證據可能包括本集團過往收款經驗、組合內超過平均信貸期的逾期還款數目上升以及全國或地區經濟狀況出現與拖欠應收款項有關的明顯轉變。

對於按攤銷成本列賬之財務資產，當有客觀證據顯示資產出現減值，減值虧損會於損益確認，並按資產賬面值與按原實際利率貼現之財務資產估計未來現金流量之現值間之差額計量。

對於按成本列賬之財務資產，減值虧損數額按資產賬面值與按同類財務資產當時市場利率折現的估計未來現金流現值之差額計算。該等減值虧損不會於其後期間撥回。

除貿易應收款項之賬面值透過使用撥備賬削減外，所有財務資產之賬面值按減值虧損直接扣減。撥備賬之賬面值變動於損益確認。倘若貿易應收款項視為無法收回，則會於撥備賬撇銷。原先已撇銷款項之其後收回計入損益。

對於按攤銷成本計量之財務資產，倘於其後期間，減值虧損之數額減少，且減少能與減值虧損確認後發生之事件有客觀聯繫，則原先已確認之減值虧損透過損益撥回，惟資產於減值撥回日期之賬面值不得超過倘若並無確認減值而應有之攤銷成本。

財務負債及權益工具

集團實體發行的財務負債及權益工具根據訂約安排的內容以及財務負債及權益工具的定義分類為財務負債或權益。

3. 主要會計政策(續)

財務工具(續)

權益工具

權益工具乃證明於本集團經扣除其所有負債後的資產剩餘權益的任何合約。

實際利息法

實際利息法為計算財務負債攤銷成本及於有關期間分配利息開支的方法。實際利率為可在財務負債預計年期或(如適用)在較短期間內準確貼現估計未來現金付款(包括所有屬於實際利率主要部份的已付或已收費用、交易成本及其他溢價或折扣)至初步確認的賬面淨值的利率。

利息開支按實際利率基準確認。

財務負債包括貿易應付款項、其他應付款項、應計費用、應付關連公司款項及應付股東款項，其後使用債務工具的實際利息法按攤銷成本計量。

權益工具

集團實體發行的權益工具按已收所得款項扣除直接發行成本入賬。

本公司購回本身權益工具於權益確認並直接扣除。概無於損益確認有關購買、出售、發行或註銷本公司自身權益工具之收益或虧損。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

可贖回可轉換優先股

本集團發行含有負債及換股及提前贖回權部分之可贖回可轉換優先股於初步確認時單獨分類為有關項目。非以定額現金或另一金融資產交換固定數目之本公司附屬公司本身股本工具方式結算之換股權為換股權衍生工具。於發行當日，負債及換股及提前贖回權部分均以公平值確認。

於隨後期間，可贖回可轉換優先股之負債部分採用實際利率法以攤銷成本列賬。換股及提前贖回權衍生工具以公平值計量，而公平值變動於損益確認。

與發行可贖回可轉換優先股有關的交易成本按負債及換股及提前贖回權部分的相關公平值比例分配至各相關部分。有關換股權衍生工具的交易成本即時於損益扣除。與負債部分有關的交易成本計入負債部分賬面值，並於可贖回可轉換優先股期間採用實際利率法攤銷。

承兌票據

本集團發行含有負債及換股權部分之承兌票據於初步確認時單獨分類為有關項目。並非以定額現金或另一金融資產交換固定數目之本公司附屬公司本身股本工具方式結算之承兌票據的換股權部分為換股權衍生工具。於發行當日，負債及換股權部分均以公平值確認。

於隨後的期間，承兌票據之負債部分以攤銷成本計量。換股權衍生工具以公平值計量，而公平值變動於損益確認。

3. 主要會計政策(續)

終止確認

僅當從資產收取現金流量之合約權利屆滿，或本集團向另一實體轉讓財務資產連同該資產擁有權之絕大部分風險及回報時，本集團終止確認財務資產。倘本集團並無轉讓亦無保留擁有權之絕大部分風險及回報，並繼續控制被轉讓資產，則本集團繼續確認資產，惟以其繼續涉及之程度為限，並確認相關負債。倘本集團保留被轉讓財務資產擁有權之絕大部分風險及回報，則本集團繼續確認該財務資產，亦確認已收取所得款項的附屬借款。

於全面終止確認財務資產時，資產賬面值與已收及應收代價以及已於其他全面收入確認的累計收益或虧損總和之差額於損益確認。

當有關合約列明之責任解除、取消或屆滿時，則終止確認該等財務負債。終止確認財務負債之賬面值與已付及應付代價之差額於損益確認。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

以股份為基礎的付款交易

以權益結算以股份為基礎之付款交易

購股權計劃

所獲服務之公平值乃參考購股權於授出日期之公平值釐定，在購股權歸屬期以直線法支銷，並於權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)作相應增加。

於呈報期末，本集團修訂其對預期最終歸屬購股權數目的估計。歸屬期內修訂估計之影響(如有)於損益確認，透過累計開支反映修訂後的開支，並相應調整以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備。

購股權獲行使時，先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入股份溢價。倘購股權於歸屬日期後被沒收或於屆滿日仍未獲行使，則先前於以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備中確認之款項將撥入保留溢利。

股份獎勵計劃

本集團設立股份獎勵計劃，允許其向甄選僱員授出股份。對於授予僱員之股份，作為獲授股份交換而提供的僱員服務的公平值於歸屬期內確認為開支。歸屬期內支銷總額參考所授股份的公平值釐定。

於各呈報期末，本集團修訂其對預期歸屬股份數目的估計。本集團於損益確認修訂初始估計的影響(如有)，並相應調整權益(以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備)。

當獎勵股份歸屬時，先前於庫存股份儲備確認之款項及以股份為基礎支付予僱員的酬金儲備之款項將撥入保留溢利。

3. 主要會計政策(續)

研發開支

用於研究活動的開支於產生期間確認為開支。

當且僅當所有下列事項已獲證實，開發活動(或內部項目之開發階段)所產生的內部產生無形資產予以確認：

- 完成無形資產在技術上屬可行，以致所產生的資產可供使用或出售；
- 有意完成並使用或出售該無形資產；
- 有能力使用或出售該無形資產；
- 該無形資產日後可能產生經濟利益的方式；
- 有足夠技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該無形資產；及
- 在開發過程中能可靠計量無形資產所佔開支。

內部產生無形資產初步確認之金額為無形資產首次符合上列確認條件日期起所產生之費用總和。倘無內部產生無形資產可予確認，則開發費用於產生期間自損益扣除。

於初步確認後，內部產生無形資產根據獨立收購無形資產的相同基準按成本減累計攤銷及累計減值虧損(如有)計量。

退休福利成本

本集團向定額供款退休福利計劃(包括國家管理退休金計劃及強制性公積金計劃)所付之供款於僱員提供服務獲得供款資格時確認為開支。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

3. 主要會計政策(續)

稅項

所得稅開支指即期應付稅項與遞延稅項之和。

即期應付稅項根據年內應課稅溢利計算。由於應課稅溢利不包括其他年度應課稅或可扣稅之收入或開支項目，亦不包括毋須課稅或不可扣稅的項目，故應課稅溢利有別於綜合全面收益表所呈報的溢利。本集團之即期稅項負債按呈報期末已頒佈或實質頒佈的稅率計算。

遞延稅項根據綜合財務報表所列資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所使用的相應稅基間的暫時差額確認。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，而遞延稅項資產一般於可能有應課稅溢利可供抵銷可扣稅暫時差額情況下就所有可扣稅暫時差額確認。倘暫時差額因商譽或初次確認一項不影響應課稅溢利及會計溢利的交易(業務合併除外)之其他資產及負債而產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項負債就投資附屬公司及聯營公司所產生的應課稅暫時差額確認，惟本集團能控制暫時差額的撥回，及不大可能於可見將來撥回暫時差額則除外。因有關該等投資及權益的可扣稅暫時差額產生的遞延稅項資產，僅於可能有足夠應課稅溢利可供抵銷該等暫時差額利益及預期在可見將來撥回暫時差額的情況下方會確認。

遞延稅項資產的賬面值於呈報期末審閱，倘不再可能有足夠應課稅溢利用於收回全部或部份資產，則會相應扣減賬面值。

遞延稅項資產及負債乃基於呈報期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，按負債清償或資產變現期間預期適用的有關稅率計算。

3. 主要會計政策(續)

稅項(續)

遞延稅項負債及資產計量反映呈報期末本集團預期收回或清償其資產及負債賬面值的方式產生的稅務影響。

即期及遞延稅項於損益確認，惟倘與在其他全面收益或直接於權益確認的項目有關，則該即期及遞延稅項亦會於其他全面收益或直接於權益確認。倘因業務合併進行初始會計處理而產生即期稅項或遞延稅項，有關稅務影響計入業務合併之會計處理。

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源

於採用本集團會計政策(如附註3所述)時，本公司董事須就未能從其他來源明顯得出之資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。該等估計及相關假設乃根據過往經驗及認為相關之其他因素作出。實際結果或會與該等估計不同。

估計及相關假設持續進行審閱。會計估計之修訂於估計修訂期間(倘修訂僅影響該期間)，或修訂期間及未來期間(倘修訂影響本期間及未來期間)確認。

應用實體會計政策時的重要判斷

除涉及估計者(見下文)外，以下為董事應用實體會計政策的過程中作出的關鍵判斷，該等判斷對綜合財務報表內確認之金額影響最大。

視為附屬公司的受合約安排管治之公司會計處理

本公司及其附屬公司並無持有福建網龍及其附屬公司、上海天坤及福建博瑞網絡科技有限公司(「福建博瑞」)任何股權。然而，根據本集團、福建網龍及福建網龍註冊擁有人的最終控股股東訂立的合約安排，管理層確定，本集團有權力管理福建網龍、上海天坤及福建博瑞的財務及營運政策，以從彼等的業務獲取利益。因此，就會計處理而言，福建網龍、上海天坤及福建博瑞入賬列作本集團附屬公司。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

4. 重要會計判斷及估計不確定因素之主要來源(續)

應用實體會計政策時的重要判斷(續)

視為附屬公司的受合約安排管治之公司會計處理(續)

本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度因上述合約而受本集團控制的實體所產生收益約為人民幣599,604,000元(二零一零年：人民幣431,103,000元)。該等實體於二零一一年十二月三十一日資產總值及負債總額分別約為人民幣144,785,000元(二零一零年：人民幣169,485,000元)及人民幣308,833,000元(二零一零年：人民幣209,338,000元)。

估計不確定因素之主要來源

下文載列呈報期末很可能導致下一個財政年度之資產及負債賬面值須作出重大調整的有關未來之主要假設以及估計不確定因素之其他主要來源。

網絡遊戲收益確認

網絡遊戲收益根據相關遊戲點數實際使用情況確認。有關未使用遊戲點數的已收取收入(包括未啟用預付費遊戲卡產生的收入)會確認為遞延收入。已收取的網絡遊戲收入已扣除給予若干分銷及支付渠道的折扣。未啟用預付費遊戲卡產生的遞延收入金額乃摘自本集團的會計系統。對於其他未使用遊戲點數的遞延收入數額，由於給予不同銷售渠道的折扣各異，故此管理層在釐定該等未使用遊戲點數的平均銷售價值時須作出估計。

管理層在評估未使用遊戲點數的平均銷售價值時會考慮適用於每個分銷及付款渠道的折扣率及透過不同的分銷及付款渠道收取的收入。管理層於年末根據上述因素釐定一個平均折扣率，為給予該等未使用遊戲點數相關折扣的最佳估計。每個遊戲點數的平均銷售價值再可參照對遊戲點數面值的平均折扣率因素釐定。倘未使用遊戲點數的實際銷售價值與管理層的估計有差異，則遞延收入金額及已確認的網絡遊戲收入將受影響。

貿易應收款項撥備

本集團對客戶進行持續信用評估，並根據付款紀錄及客戶當前信譽(透過審核其當前之信貸資料釐定)調整信貸限額。本集團持續監察收款及客戶付款情況，所確認撥備金額為資產賬面值與初步確認時計算之按實際利率貼現的估計未來現金流量現值之差額。倘實際未來現金流量少於預期，則可能出現重大減值虧損。

5. 收益、其他收入及盈利

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
收益		
網絡遊戲收益	701,565	531,772
無綫事業收益 (附註a)	59,409	—
	760,974	531,772
其他收入及盈利		
投資物業公平值變動之盈利	1,990	3,573
出售共同控制實體之盈利	—	4,000
政府補貼 (附註b)	18,659	26,759
利息收入	11,755	12,344
無綫事業收入 (附註a)	—	6,656
持作買賣投資之盈利淨額	1,348	4,655
租金收入，扣除開支零 (二零一零年：人民幣1,000元)	303	96
其他	4,101	2,781
	38,156	60,864

附註：

- 截至二零一一年十二月三十一日止年度，由於無綫事業於年內迅速擴充，管理層認為由無綫事業帶來之收入為本集團主要業務的收益。因此，無綫事業收入於截至二零一一年十二月三十一日止年度入賬為收益，而截至二零一零年十二月三十一日止年度則分類為其他收入及盈利，是由於無綫事業於截至二零一零年十二月三十一日止年度未視作本集團的主要業務。
- 中國政府主要就本集團於中國福建省進行及推行軟件或技術開發的研發項目所產生成本而撥付政府補貼。相關補貼並無任何尚未達成的條件或或然條件。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

6. 財務成本

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
利息：		
— 承兌票據	1,309	—
— 可贖回可轉換優先股(附註27)	2,497	—
	<u>3,806</u>	<u>—</u>

7. 分類資料

為分配資源及評估分類表現而向本公司執行董事(即主要營運決策者「主要營運決策者」)呈報的資料以所提供服务類型為重點。

過往，主要營運決策者的內部報告只有網絡遊戲開發及相關營運與市場推廣一個業務分部。截至二零一一年十二月三十一日止年度，主要營運決策者認為按所提供服務性質(即網絡遊戲及無綫事業)進行資源分配及表現評估而計算出本集團的營運業績乃符合本公司股東之最佳利益。因此，決定本集團從事網絡遊戲及無綫事業兩個業務分部。比較數字因所列分類資料之變動而重列。此為本集團組織結構的基礎。

以下為按營運分類劃分的本集團收益及業績分析：

二零一一年

	網絡遊戲 人民幣千元	無綫事業 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類收益	<u>701,565</u>	<u>59,409</u>	<u>760,974</u>
分類溢利(虧損)	<u>279,359</u>	<u>(9,374)</u>	<u>269,985</u>
未分配收入及盈利			19,538
未分配開支			(109,167)
分佔聯營公司虧損			(581)
除稅前溢利			<u>179,775</u>

7. 分類資料(續)

二零一零年(經重列)

	網絡遊戲 人民幣千元	無線事業 人民幣千元	總計 人民幣千元
分類收益	<u>531,772</u>	<u>6,656</u>	538,428
減：分類為其他收入及盈利			<u>(6,656)</u>
綜合總計			<u>531,772</u>
分類溢利(虧損)	<u>124,515</u>	<u>(16,169)</u>	108,346
未分配收入及盈利			20,966
未分配開支			<u>(59,650)</u>
除稅前溢利			<u>69,662</u>

主要營運決策者以經營業績評估分類損益，而在達致營運分類的分類業績時並無計入若干項目，包括以股份為基礎支付之開支、分佔聯營公司虧損、所得稅開支、未分配收入、盈利及開支、財務成本以及換股權衍生工具公平值變動的虧損。此乃呈報主要營運決策者用作分配資源及評估表現的計量方法。

上文所呈報全部分類收益來自外界客戶。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

7. 分類資料(續)

本集團資產按營運分類分析如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
網絡遊戲	1,513,587	1,284,684
無綫事業	216,745	5,755
分類資產總值	1,730,332	1,290,439
未分配	166,488	269,501
	1,896,820	1,559,940

為便於監管分類表現及分配資源，所有資產被分配至營運分類而非集體管理該等資產，例如於聯營公司之權益、可供出售投資、應收貸款、銀行存款以及銀行結餘及現金。並無披露按營運分類劃分的本集團負債分析，是因為其並未定期提供予主要營運決策者審閱。

地區資料

本集團業務主要位於中國。

本集團來自外界客戶的收益按所在地區分類的詳情如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國	630,948	414,003
美利堅合眾國(「美國」)	125,365	113,643
其他	4,661	4,126
	760,974	531,772

7. 分類資料(續)

地區資料(續)

本集團非流動資產(不包括可供出售投資、應收貸款及遞延稅項資產)按資產所在地分類的詳情如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國	291,536	219,082
香港	38,835	43,919
美國	94	23
	<u>330,465</u>	<u>263,024</u>

截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度，本集團並無單一客戶對本集團收益的貢獻單獨超過10%。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

8. 稅項

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
稅項支出包括：		
香港利得稅	6,531	1,649
中國企業所得稅(「企業所得稅」)		
— 本年度	27,681	9,218
— 預扣稅	10,100	3,591
— 技術服務收入稅率減免優惠變動	—	20,082
	37,781	32,891
其他司法權區稅項	220	229
	44,532	34,769

香港利得稅按上述兩個年度估計應課稅溢利的16.5%計算。

中國企業所得稅根據中國相關法律及法規按適用稅率計算。

福建天晴數碼有限公司(「天晴數碼」)為外商獨資企業，於二零零九年九月十日獲批准為高新技術開發區的高新技術企業。根據國家稅務總局(「國家稅務總局」)於二零零九年四月二十二日刊發關於實施高新技術企業所得稅優惠有關問題的通知，天晴數碼可在15%的優惠所得稅稅率基礎上稅收減半。高新技術企業的資格須每兩年審查一次，而天晴數碼於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度繼續獲確認為高新技術企業。

8. 稅項 (續)

二零一零年四月二十一日，國家稅務總局表明，獲批准為高新技術企業的實體在按法定稅率25%繳稅的同時，其技術服務收入可獲稅率減半優惠，且自二零零八年一月一日起具追溯效力。天晴數碼管理層與省政府及稅務部門討論協商後，福建省國家稅務局已基本同意觀察其他地區當時的執行情況，押後至二零一零年年底方決定是否應即時實施上述國家稅務總局的聲明。二零一零年十二月，福建省國家稅務局最終決定實施該通知。此後，技術服務收入的稅率自二零零八年一月一日起追溯應用，由7.5%調整至12.5%。稅率變動對截至二零零八年及二零零九年十二月三十一日止年度的稅務影響約為人民幣20,082,000元，於二零一零年入賬為「技術服務收入優惠稅率的變動」。

根據中華人民共和國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，福建網龍自二零零八年一月一日起的稅率為25%。

上海天坤於二零零九年獲批准成為高新技術企業並獲批准於二零零九年一月一日至二零一一年十二月三十一日期間的企業所得稅稅率減半。因此，截至二零一一年十二月三十一日止年度，上海天坤可按經調減稅率12.5%(二零一零年：12.5%)繳納企業所得稅。

根據中國相關法律及法規，福建天晴在綫互動科技有限公司(「天晴在綫」)自首個獲利年度起計兩年獲豁免中國企業所得稅，其後三年企業所得稅減半。因此，天晴在綫截至二零一一年十二月三十一日止年度可按經調減稅率12.5%(二零一零年：零)繳納企業所得稅。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，網龍網絡有限公司適用的美國所得稅稅率中聯邦所得稅稅率為34%(二零一零年：34%)，而州所得稅稅率為8.84%(二零一零年：8.84%)。

其他司法權區的稅項按相關司法權區的稅率計算。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

8. 稅項 (續)

年內稅項支出與綜合全面收益表所載除稅前溢利的對賬如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
除稅前溢利	179,775	69,662
按適用稅率25% (二零一零年：25%) 計算的稅項 (附註a)	44,944	17,416
分佔聯營公司虧損的稅務影響	145	—
毋須課稅收入的稅務影響	(3,907)	(156)
不可扣稅開支的稅務影響	22,243	9,903
未確認暫時差額的稅務影響	6,175	6,546
動用前期未確認的稅務虧損	(3,279)	(2,747)
在其他司法權區經營的附屬公司適用不同稅率的影響	(3,353)	(829)
研發開支的額外稅項優惠 (附註b)	(6,632)	(7,612)
中國附屬公司所獲所得稅減免優惠的稅務影響	(22,029)	(11,377)
中國附屬公司之未分派盈利之預扣稅	10,100	3,591
可追溯應用優惠稅率的變更的稅務影響	—	20,082
其他	125	(48)
年內稅項支出	44,532	34,769

附註：

- 25%的適用稅率指截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止兩年度佔本集團大部分業務的中國福建省附屬公司的適用所得稅率。
- 根據有關稅務規則及法規，本集團可獲得額外稅項優惠，相當於為開發新遊戲及先進技術發展而產生的記入開發成本中的薪金和折舊的50%。

遞延稅項的詳情載於附註21。

9. 年內溢利

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年內溢利已扣除：		
員工成本：		
董事酬金	5,437	6,377
其他員工成本		
薪金及其他福利	234,451	224,018
退休福利計劃供款	19,575	17,545
以股份為基礎支付之開支	7,337	2,187
	<u>266,800</u>	<u>250,127</u>
核數師酬金		
— 核數服務	1,288	611
— 非核數服務	1,550	906
	<u>2,838</u>	<u>1,517</u>
貿易應收款項撥備	179	16
無形資產攤銷(計入收益成本)	7,427	4,818
無形資產攤銷(計入其他開支)	3,936	2,038
預付租賃款項解除(計入行政開支)	1,455	566
物業、廠房及設備折舊	35,923	51,447
下列項目的經營租賃租金		
— 租賃物業	15,346	22,020
— 電腦設備	38,782	36,359
外匯虧損淨額	15,202	14,438
出售物業、廠房及設備的虧損	42	366
	<u>42</u>	<u>366</u>

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

10. 董事及僱員酬金

董事酬金

已付或應付本公司八名(二零一零年：八名)董事各自的酬金如下：

	二零一一年				
	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 的付款開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
劉德建先生	—	485	—	770	1,255
劉路遠先生	—	486	11	683	1,180
鄭輝先生	—	131	11	71	213
陳宏展先生	—	646	11	770	1,427
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	303	—	—	151	454
李均雄先生	303	—	—	151	454
廖世強先生	303	—	—	151	454
	909	1,748	33	2,747	5,437

10. 董事及僱員酬金 (續)

董事酬金 (續)

	二零一零年				
	袍金 人民幣千元	薪金及 其他福利 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	以股份為基礎 的付款開支 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事					
劉德建先生	—	455	—	1,342	1,797
劉路遠先生	—	470	11	1,173	1,654
鄭輝先生	—	121	10	—	131
陳宏展先生	—	395	9	1,341	1,745
非執行董事					
林棟樑先生	—	—	—	—	—
獨立非執行董事					
曹國偉先生	275	—	—	75	350
李均雄先生	275	—	—	75	350
廖世強先生	275	—	—	75	350
	<u>825</u>	<u>1,441</u>	<u>30</u>	<u>4,081</u>	<u>6,377</u>

僱員酬金

本集團的五名最高薪人士，包括兩名(二零一零年：三名)本公司執行董事(酬金詳情於上文披露)。其餘三名(二零一零年：兩名)人士的酬金如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金及其他福利	5,314	6,244
退休福利計劃供款	32	21
	<u>5,346</u>	<u>6,265</u>

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

10. 董事及僱員酬金 (續)

僱員酬金 (續)

彼等薪酬介乎以下範圍：

	二零一一年 僱員數目	二零一零年 僱員數目
1,000,001港元至1,500,000港元	1	—
2,000,001港元至2,500,000港元	2	—
3,000,001港元至3,500,000港元	—	2
	<u>3</u>	<u>2</u>

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團並無向任何董事或五名最高薪人士支付酬金，作為加入本集團或加入本集團後的獎勵或作為離職補償。截至二零一一年十二月三十一日止年度，概無董事放棄任何酬金 (二零一零年：無)。

11. 股息

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年內確認分派的股息：		
二零一一年中期—每股0.10港元 (二零一零年：二零一零年中期股息每股0.05港元)	43,957	23,056
二零一零年末期—每股0.02港元 (二零一零年：二零零九年末期股息每股0.05港元)	8,994	23,270
	<u>52,951</u>	<u>46,326</u>

董事建議派發末期股息每股0.12港元 (二零一零年：每股0.02港元)，約人民幣50,062,000元 (二零一零年：人民幣8,994,000元)，惟須待股東在股東週年大會批准後方可作實。

12. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利按下列數據計算：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利		
— 本公司擁有人應佔年內溢利	135,161	34,949
	522,948	526,675
	股份數目	
	二零一一年 千股	二零一零年 千股
用以計算每股基本及攤薄盈利的股份數目 (已就根據股份獎勵計劃所持未歸屬及 庫存股份之影響調整)	522,948	526,675

截至二零一一年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利的計算並無計入(i)根據購股權計劃發行之股份，因購股權行使價高於本年平均市價；及(ii)本公司的一間子公司發行可贖回可轉換優先股，因其是反攤薄。

截至二零一零年十二月三十一日止年度每股攤薄盈利的沒有計入根據購股權計畫發行之股份，因購股權行使價高於本年平均市價。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

13. 物業、廠房及設備

	租賃 土地及樓宇 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	電腦及 辦公室設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本						
於二零一零年一月一日	36,913	23,717	162,170	8,372	7,084	238,256
匯兌調整	(1,065)	(16)	(12)	—	—	(1,093)
添置	—	21,361	7,445	1,442	8,793	39,041
透過收購附屬公司購入資產	—	—	141	—	14,924	15,065
重新分類	—	22,008	—	—	(22,008)	—
出售	—	(117)	(1,032)	(1,525)	—	(2,674)
轉撥至投資物業	(10,581)	—	—	—	—	(10,581)
於二零一零年十二月三十一日	25,267	66,953	168,712	8,289	8,793	278,014
匯兌調整	(949)	(23)	(19)	—	—	(991)
添置	—	6,948	7,998	1,465	84,493	100,904
重新分類	—	2,272	—	—	(2,272)	—
出售	—	(3,352)	(5,393)	(745)	—	(9,490)
於二零一一年十二月三十一日	24,318	72,798	171,298	9,009	91,014	368,437
折舊						
於二零一零年一月一日	609	7,885	87,930	3,821	—	100,245
匯兌調整	(13)	(3)	(9)	—	—	(25)
年內撥備	920	9,938	38,786	1,803	—	51,447
出售時對銷	—	(53)	(974)	(964)	—	(1,991)
轉撥至投資物業	(196)	—	—	—	—	(196)
於二零一零年十二月三十一日	1,320	17,767	125,733	4,660	—	149,480
匯兌調整	(36)	(6)	(15)	—	—	(57)
年內撥備	749	8,481	25,204	1,489	—	35,923
出售時對銷	—	(3,352)	(5,063)	(613)	—	(9,028)
於二零一一年十二月三十一日	2,033	22,890	145,859	5,536	—	176,318
賬面值						
於二零一一年十二月三十一日	22,285	49,908	25,439	3,473	91,014	192,119
於二零一零年十二月三十一日	23,947	49,186	42,979	3,629	8,793	128,534

13. 物業、廠房及設備 (續)

上述物業、廠房及設備項目(在建工程除外)以直線法按以下年利率折舊：

租賃土地及樓宇	租期或20年(以較短者為準)
租賃物業裝修	租期或20% - 33.33%(以較短者為準)
電腦及辦公室設備	19% - 31.67%
汽車	19% - 23.75%

租賃土地及樓宇的賬面值分析如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
在香港		
長期租賃	18,142	19,557
在中國(不包括香港)		
中期租賃	4,143	4,390
	22,285	23,947

14. 預付租賃款項

就呈報目的而分析：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
流動資產	1,784	1,784
非流動資產	86,298	87,753
	88,082	89,537

本集團預付租賃款項來自中國，根據中期租約持有。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

15. 投資物業

人民幣千元

公平值	
於二零一零年一月一日	—
年內轉撥自物業、廠房及設備	11,058
匯兌調整	(80)
已確認公平值增加淨額	<u>3,573</u>
於二零一零年十二月三十一日及二零一一年一月一日	14,551
匯兌調整	(732)
已確認公平值增加淨額	<u>1,990</u>
於二零一一年十二月三十一日	<u><u>15,809</u></u>

本集團投資物業(包括土地及樓宇部分)於二零一一年十二月三十一日的公平值乃按與本集團並無關連的獨立專業估值公司資產評值有限公司於當日所做的估值而釐定。該資產評值有限公司為香港測量師學會成員。估值經參考相同地點及狀況的類似物業之近期市價釐定。

本集團投資物業位於香港，持作長期租賃。

本集團根據經營租賃持有以賺取租金或資本增值為目的的投資物業分類為投資物業並採用公平值模式入賬。

16. 收購物業、廠房及設備所付按金

二零一零年，本集團因競標位於中國的土地而支付按金，後於二零一二年二月二十七日中標，目前正在申請土地使用權證書。

17. 無形資產

	電影版權 人民幣千元	商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本			
於二零一零年一月一日	5,010	16,348	21,358
匯兌調整	—	(602)	(602)
添置	1,690	5,560	7,250
於二零一零年十二月三十一日	6,700	21,306	28,006
匯兌調整	—	(1,077)	(1,077)
添置	—	3,088	3,088
於二零一一年十二月三十一日	6,700	23,317	30,017
攤銷			
於二零一零年一月一日	974	7,404	8,378
匯兌調整	—	(364)	(364)
年內撥備	1,924	4,932	6,856
於二零一零年十二月三十一日	2,898	11,972	14,870
匯兌調整	—	(736)	(736)
年內撥備	3,802	7,561	11,363
於二零一一年十二月三十一日	6,700	18,797	25,497
賬面值			
於二零一一年十二月三十一日	—	4,520	4,520
於二零一零年十二月三十一日	3,802	9,334	13,136

本集團的電影版權及商標乃收購自第三方。上述電影版權及商標以直線基準按以下年利率攤銷：

電影版權	50%
商標	17.39% - 50%

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

18. 於聯營公司的權益

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
香港以外非上市投資：		
投資成本	13,250	—
應佔收購後虧損	(581)	—
	<u>12,669</u>	<u>—</u>

於二零一一年十二月三十一日，本集團擁有以下聯營公司權益：

公司名稱	由本集團 直接持有 的註冊資本 百分比	成立／ 營運國家	註冊資本	主要業務
廈門易用軟件技術有限公司 (「廈門易用」) (附註a)	50%	中國	人民幣3,000,000元	提供企業管理 軟件應用開發
上海博股信息科技有限公司 (附註b)	35%	中國	人民幣5,000,000元	提供股票信息 查詢軟件
濟南四葉草信息技術有限公司 (「濟南四葉草」) (附註a)	12%	中國	人民幣579,600元	提供軟件應用 開發及維護
北京九康益電子商務有限公司 (附註b)	40%	中國	人民幣15,000,000元	於移動互聯網 銷售保健食品

18. 於聯營公司的權益 (續)

附註：

- a 年內，本集團以總代價人民幣5,500,000元向獨立第三方收購兩間聯營公司，廈門易用及濟南四葉草，收購權益應佔資產與負債公平值總額約為人民幣1,741,000元。廈門易用與濟南四葉草的投資成本分別包括約人民幣1,141,000元及人民幣2,618,000元的商譽。本集團持有濟南四葉草12%的股權，可委任董事會三名董事的其中一名。因此濟南四葉草分類為本集團聯營公司。
- b 該等公司為截至二零一一年十二月三十一日止年度新成立的公司。

本集團聯營公司的財務資料概述如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產	24,467	—
負債	(461)	—
資產淨值	24,006	—
本集團應佔聯營公司淨資產	8,910	—
收益	384	—
年內虧損	1,897	—
本集團應佔年內虧損	581	—

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

19. 可供出售投資

二零一一年及二零一零年
人民幣千元

中國非上市權益證券	4,000
-----------	-------

上述非上市權益投資指所持於中國成立的福建楊振華851生物科技股份有限公司9.5%的權益。本公司董事劉德建先生及鄭輝先生為該實體的董事。

由於董事認為可供出售投資的公平值無法可靠計量，故於呈報期末以成本減減值列賬。

20. 應收貸款

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
應收定息貸款	<u>7,405</u>	<u>6,712</u>
分析：		
流動	<u>1,091</u>	893
非流動	<u>6,314</u>	<u>5,819</u>
	<u>7,405</u>	<u>6,712</u>

本集團應收貸款的實際利率(等同於合約利率)如下：

	二零一一年 %	二零一零年 %
實際利率：		
應收定息貸款(年利率)	<u>4.896</u>	<u>4.896</u>

應收貸款指向若干主要管理人員及高級僱員提供的貸款，於呈報期末並無過期亦未減值。本集團並無就該結餘持有任何抵押。該等貸款限於二零一三年或二零一四年或之前支付或分期支付。

21. 遞延稅項資產

本集團確認的遞延稅項資產如下：

	開發成本 人民幣千元
於二零一零年一月一日、二零一零年十二月三十一日	
及二零一一年十二月三十一日	54

於呈報期末，中國附屬公司未分派盈利相關的暫時差額合共約為人民幣78,858,000元(二零一零年：人民幣54,158,000元)，但未確認遞延稅項負債。由於本集團控制暫時差額的撥回時間，且不大可能於可見將來撥回該等差額，故並無確認遞延稅項負債。由於尚不確定未來溢利來源以及與中國稅務機關協定的稅項虧損，本集團亦未確認稅項虧損產生的遞延稅項資產約人民幣192,615,000元(二零一零年：人民幣205,731,000元)。未確認稅項虧損約為人民幣191,853,000元(二零一零年：人民幣204,969,000元)，將於二零一五年到期。其他稅項虧損均可無限期結轉。

22. 貿易應收款項

於二零一一年，本集團給予貿易客戶的信貸期為30日至90日(二零一零年：30日)。以下為呈報期末按發票日期呈報的貿易應收款項(已扣除呆賬撥備)賬齡分析。

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
0至30日	22,261	18,250
31至60日	5,364	4,876
61至90日	6,737	1,000
超過90日	7,193	267
總計	41,555	24,393

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

22. 貿易應收款項(續)

接納任何新客戶前，本集團採用內部信貸評估政策評估目標客戶的信貸質素並釐定其信貸限額。管理層密切監察貿易應收款項的信貸質素，認為貿易應收款項並無逾期亦無減值，信貸質素良好。本集團貿易應收款項餘額包括總賬面值約人民幣15,839,000元(二零一零年：人民幣6,143,000元)於呈報期末已逾期的應收款項。由於該等款項的信貸質素並無重大轉變，且基於過往經驗相關金額仍視為可收回，故此本集團並無就此作出減值虧損撥備。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

已逾期但未減值的貿易應收款項賬齡

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
31至60日	3,577	4,876
61至90日	5,069	1,000
超過90日	7,193	267
總計	15,839	6,143

呆賬撥備變動

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年初	311	295
應收款項已確認撥備	179	16
年末	490	311

計入呆賬撥備的金額為個別減值的貿易應收款項，結餘總額為人民幣490,000元(二零一零年：人民幣311,000元)，債務人與本集團對該金額尚有爭議。

23. 持作買賣投資

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
中國上市權益證券	—	1,079

上述投資的公平值乃基於深圳證券交易所及上海證券交易所上市證券所報市場買價計算。

24. 應收關連公司款項

應收關連公司款項根據香港公司條例第161B條披露如下：

關連公司名稱	條款	於二零一一年 十二月三十一日 的結餘 人民幣千元	於二零一一年 一月一日 的結餘 人民幣千元	年內尚欠 最大款項 人民幣千元
福州天亮網絡技術有限公司 (「福州天亮」)	無抵押、不計息及 須於要求時償還	1,200	171	1,200

附註：福州天亮為林航女士全資擁有的公司，該公司根據本公司的控權股東指示行事。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

25. 銀行存款／銀行結餘及現金

銀行結餘及銀行存款按介乎0.001%至3.50%（二零一零年：0.001%至2.25%）的現行銀行存款年利率計息。

以相關集團實體非功能貨幣計值且計入銀行結餘及現金中的金額如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
港元	49,983	35,755
美元	342,359	271,549

26. 貿易應付款項

以下為呈報期末按發票日期呈報的貿易應付款項賬齡分析。

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
0至90日	4,641	508
91至180日	323	—
181至365日	26	—
超過365日	11	11
總計	5,001	519

27. 可贖回可轉換優先股

二零一一年八月十三日，本公司附屬公司91 Limited按總發行價3,999,840美元（約相等於人民幣25,839,000元）向本公司一名主要股東的集團實體IDG-Accel China Growth Fund-A L.P.、IDG-Accel China Investor L.P.及IDG-Accel China Growth Fund L.P.（統稱「國際數據公司」）發行15,384,000股每股面值0.0001美元的A系列可贖回可轉換優先股。附屬公司亦於二零一一年十二月十五日及二零一一年十二月三十日以總發行價20,000,000美元（約相等於人民幣126,018,000元）分別向Vertex Asia Growth Ltd.、IP Cathay II、L.P.及DT Capital China Growth Fund, L.P.發行16,025,000股每股面值0.0001美元的B系列可贖回可轉換優先股。A系列及B系列可贖回可轉換優先股均以美元計值。

轉換

A系列及B系列可贖回可轉換優先股持有人可自行決定於可贖回可轉換優先股發行日期及A系列可贖回可轉換優先股發行日期起滿五週年及B系列可贖回可轉換優先股發行日期起滿四週年後隨時按有關轉換比率（初步為每股可贖回可轉換優先股換一股普通股）轉換為本公司附屬公司的普通股。初步轉換率為1:1，惟倘發生股份分拆、股份合併、以股代息或股份分派、其他股息、股本重組及類似事件則或會調整。

本公司附屬公司完成股份公開發售而預先發售的市值不少於150,000,000美元，且本公司附屬公司的所得款項淨額合共超過50,000,000美元，則A系列可贖回可轉換優先股將自動轉換為普通股。本公司附屬公司完成股份公開發售而預先發售的市值不少於500,000,000美元，且本公司附屬公司的所得款項淨額合共超過150,000,000美元，則B系列可贖回可轉換優先股將自動轉換為普通股。

股息

尚未贖回之A系列可贖回可轉換優先股持有人可就當時合法持有的任何資產收取本公司附屬公司董事會所宣派及將宣派之股息，優先於該曆年內就普通股宣派或支付的任何分派。收取A系列可贖回可轉換優先股股息之權利不得累計，不得就任何曆年內並無宣派或支付上述股份之股息而累計可贖回可轉換優先股持有人收取有關股息的權利。

尚未贖回之B系列可贖回可轉換優先股持有人可就當時合法持有的任何資產收取本公司附屬公司董事會所宣派及將宣派之股息，優先於該曆年內就A系列可贖回可轉換優先股與普通股宣派或支付的任何分派。收取B系列可贖回可轉換優先股股息之權利不得累計，不得就任何曆年內並無宣派或支付上述股份之股息而累計B系列可贖回可轉換優先股持有人收取有關股息的權利。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

27. 可贖回可轉換優先股 (續)

贖回

倘於發行A系列可贖回可轉換優先股當日起滿五週年後任何時間(惟不遲於滿十週年當日)收到A系列可贖回可轉換優先股至少三分之二的持有人簽署的書面要求，則須贖回所有已發行A系列可贖回可轉換優先股，贖回價為每股可贖回可轉換優先股的原發行價0.26美元另加每年5%的累計回報及已宣派但尚未支付之A系列可贖回可轉換優先股的股息。

倘於B系列可贖回可轉換優先股原發行日期滿四週年起的任何時間收到B系列可贖回可轉換優先股三分之二以上持有人簽署的書面要求，則須贖回所有已發行B系列可贖回可轉換優先股，贖回價為每股可贖回可轉換優先股的原發行價約1.248美元另加每年12%的累計回報及已宣派但尚未支付之B系列可贖回可轉換優先股的股息。

清盤

本公司附屬公司自願或非自願清盤時，A系列可贖回可轉換優先股持有人可較普通股持有人優先獲派付股息及分派資產或剩餘資金。於清盤時，A系列可贖回可轉換優先股持有人可獲得每股A系列可贖回可轉換優先股的原發行價0.26美元另加每年5%的累計回報。

本公司附屬公司自願或非自願清盤時，B系列可贖回可轉換優先股持有人可較A系列可贖回可轉換優先股與普通股持有人優先獲派付股息及分派資產或剩餘資金。於清盤時，B系列可贖回可轉換優先股持有人可獲得每股B系列可贖回可轉換優先股的原發行價約1.248美元另加每年12%的累計回報。

A系列及B系列可贖回可轉換優先股包括兩部分：負債部分及換股權衍生工具。A系列及B系列可贖回可轉換優先股負債部分的實際年利率為16.834%。換股權衍生工具按公平值計量，其公平值變動於損益確認。

27. 可贖回可轉換優先股 (續)

年內A系列及B系列可贖回可轉換優先股負債部分與換股權及其他嵌入式衍生工具的變動如下：

	負債部分 人民幣千元	換股權 及其他 衍生工具 人民幣千元
於初步確認	129,435	22,422
匯兌調整	(257)	(282)
利息開支	2,497	—
公平值變動產生之虧損	—	17,792
	<u>131,675</u>	<u>39,932</u>

91 Limited每股相關股份的公平值乃按貼現現金流量模式(包括若干並非由可觀察市價或市場比率支持的假設)估計。釐定公平值時，分別採用二零一一年八月十三日、二零一一年十二月十五日、二零一一年十二月三十日及二零一一年十二月三十一日的股本加權平均成本18.97%、18.84%、18.45%及18.45%。

二零一一年八月十三日、二零一一年十二月十五日、二零一一年十二月三十日及二零一一年十二月三十一日使用二項式期權定價模式對可贖回可轉換優先股之換股權衍生工具部分進行估值採用假設。A系列及B系列可贖回可轉換優先股之估值所採用的其他假設如下：

A系列可贖回可轉換優先股

	二零一一年 八月十三日	二零一一年 十二月三十一日
無風險利率(i)	1.04%	0.81%
預計波幅(ii)	51.06%	71.83%

B系列可贖回可轉換優先股

	二零一一年 十二月十五日	二零一一年 十二月三十日	二零一一年 十二月三十一日
無風險利率(i)	0.64%	0.62%	0.62%
預計波幅(ii)	72.87%	72.17%	72.17%

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

27. 可贖回可轉換優先股 (續)

附註：

- (i) 無風險利率乃參考估值日期的美國國債利率釐定。
- (ii) 預計波幅乃參考同類公司週平均經調整股價之連續複利報酬率的年度化標準差釐定。

公平值乃由董事參考獨立合資格專業估值公司資產評估有限公司編製的估值報告釐定。該獨立專業估值公司與本集團並無關連。

28. 應付股東／關連公司的款項

該等款項無抵押、不計息，但須於要求時償還。

29. 承兌票據

二零一一年九月二十一日，本公司附屬公司91 Limited(見附註27)向國際數據公司發行本金總額為5,000,000美元(相當於約人民幣31,774,000元)的承兌票據，以增加營運資金，鞏固91 Limited旗下從事無線事業之附屬公司的資本基礎及財務狀況以及供91 Limited作進一步投資。承兌票據免息，於二零一二年三月二十日(「到期日」)到期，票據持有人可自行決定於該日及之後隨時支付。緊隨到期日後之日至承兌票據全數償還之日期間承兌票據年息為8%。於呈報期末後，所有承兌票據於二零一二年二月二十日按每股B系列可贖回可轉換優先股約1.248美元的轉換價悉數轉換為4,006,250股B系列可贖回可轉換優先股。

承兌票據持有人可將承兌票據全部本金額轉換為本公司附屬公司的可贖回可轉換優先股，數目相當於承兌票據全部本金額除以轉換時釐定的相關轉換價。可贖回可轉換優先股的條款及條件將於轉換時釐定，由本公司附屬公司與票據持有人雙方同意釐定。

29. 承兌票據(續)

承兌票據於二零一一年九月二十一日的估值以二項式期權定價模式使用經管理層審批的五年期財政預算及貼現率15.64%估算的預測現金流量現值，並參考獨立合資格獨立專業估值公司資產評值有限公司編製的估值報告估算。該獨立專業估值公司與本集團並無關連。承兌票據於二零一一年九月二十一日的公平值約為4,652,000美元(相當於約人民幣29,565,000元)，賬面值與本金額的差額約348,000美元(相當於約人民幣2,209,000元)於初步確認時確認為視作主要股東注資。

承兌票據截至二零一一年九月二十一日及二零一一年十二月三十一日之換股權並不重大。

30. 股本

	股份數目	面值	
		美元	人民幣千元
法定：			
每股面值0.01美元的普通股			
於二零一零年一月一日、			
二零一零年十二月三十一日及			
二零一一年十二月三十一日	1,000,000,000	10,000,000	75,771
已發行並繳足：			
每股面值0.01美元的普通股			
於二零一零年一月一日及			
二零一零年十二月三十一日	528,570,860	5,285,709	39,264
購回及註銷股份(附註)	(13,971,000)	(139,710)	(1,038)
於二零一一年十二月三十一日	514,599,860	5,145,999	38,226

附註：

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司通過在聯交所買賣購回13,971,000股本身股份，該等股份一經購回後註銷。收購上述股份的總金額約為人民幣45,397,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款交易

(i) 以權益結算之購股權計劃

本公司根據於二零零八年六月十二日通過的決議案採納購股權計劃（「計劃」）。計劃的目的為向合資格參與者（「合資格參與者」）（定義見計劃）提供獲取本公司權益的機會及鼓勵合資格參與者致力於為本公司及其股東整體的利益提高本公司及其股份的價值。

於二零一一年十二月三十一日，已根據計劃授出但仍未行使之購股權所涉股份數目為23,651,900股（二零一零年十二月三十一日：6,800,000股），佔本公司當日已發行股份的4.60%（二零一零年十二月三十一日：1.29%）。未經本公司股東事先批准，可根據計劃授出之購股權所涉股份總數不得超過本公司任一時間已發行股份的10%。然而，可能因行使所有尚未行使之購股權而發行的股份最高總數不得超過本公司不時已發行股本的30%。於任何12個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人授出超過本公司任何時間已發行股份的0.1%且總值（按授出日期聯交所發佈的每日報價表所列本公司股份收市價計算）超過5,000,000港元的購股權，須事先獲得股東於股東大會批准。

承授人合共支付象徵代價1港元後，須於要約當日起計28天內認購所授出購股權。購股權可於董事釐定的期間內隨時行使，惟不得遲於緊接授出日期10週年當日前一日。購股權的行使價須至少為以下三者中的最高者(i)授出當日普通股的面值；(ii)於購股權要約當日聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價；及(iii)於緊接要約當日前五個交易日聯交所每日報價表所列的本公司股份收市價平均數。

31. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

購股權具體類別詳情如下：

首批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一一年 十二月三十一日 購股權數目
二零零九年十二月七日	不適用	二零零九年十二月七日至 二零一零年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一零年十二月六日	二零一零年十二月七日至 二零一一年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一一年十二月六日	二零一一年十二月七日至 二零一二年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一二年十二月六日	二零一二年十二月七日至 二零一三年十二月六日	1,360,000
二零零九年十二月七日	二零零九年十二月七日至 二零一三年十二月六日	二零一三年十二月七日至 二零一四年十二月六日	1,360,000
			6,800,000

第二批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一一年 十二月三十一日 購股權數目
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	二零一二年四月二十八日至 二零一三年四月二十七日	1,038,890
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一三年四月二十七日	二零一三年四月二十八日至 二零一四年四月二十七日	2,027,085
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一四年四月二十七日	二零一四年四月二十八日至 二零一五年四月二十七日	2,702,780
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一五年四月二十七日	二零一五年四月二十八日至 二零一六年四月二十七日	3,378,475
二零一一年四月二十八日	二零一一年四月二十八日至 二零一六年四月二十七日	二零一六年四月二十八日至 二零一七年四月二十七日	4,054,170
			13,201,400

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

第三批：

授出日期	歸屬期	行使期	二零一一年 十二月三十一日 購股權數目
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一二年四月二十七日	二零一二年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	382,600
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	二零一二年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	221,250
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一三年四月二十七日	二零一三年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	470,400
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一三年七月二十一日	二零一三年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	331,875
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一四年四月二十七日	二零一四年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	827,200
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一四年七月二十一日	二零一四年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	529,200
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一五年四月二十七日	二零一五年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	284,000
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一五年七月二十一日	二零一五年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	119,625
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一六年四月二十七日	二零一六年四月二十八日至 二零一二年四月二十七日	340,800
二零一一年七月二十二日	二零一一年七月二十二日至 二零一六年七月二十一日	二零一六年七月二十二日至 二零一二年七月二十一日	143,550
			<u>3,650,500</u>

下表披露截至二零一一年十二月三十一日止年度購股權的變動：

購股權批次	行使價 港元	於二零一一年			於二零一一年 十二月三十一日 尚未行使
		一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	
首批	4.33	6,800,000	—	—	6,800,000
第二批	4.80	—	13,513,900	—	13,201,400
第三批	4.60	—	3,681,500	—	3,650,500
		<u>6,800,000</u>	<u>17,195,400</u>	<u>—</u>	<u>23,651,900</u>
於二零一一年 末可行使					<u>4,080,000</u>
加權平均行使價		<u>4.33</u> 港元			<u>4.63</u> 港元

31. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

下表披露截至二零一零年十二月三十一日止年度購股權的變動：

購股權批次	行使價 港元	於二零一零年			於二零一零年		
		一月一日 尚未行使	年內授出	年內行使	十二月三十一日 年內沒收	十二月三十一日 尚未行使	
首批	4.33	6,800,000	—	—	—	6,800,000	
於二零一零年末 可行使							2,720,000

於二零一一年及二零一零年並無行使購股權。二零一一年十二月三十一日尚未行使的購股權數目為23,651,900。

二零一一年四月二十八日及二零一一年七月二十二日授出的購股權於相應日期的估計公平值分別約為人民幣23,288,000元及人民幣5,739,000元。該等公平值乃使用柏力克－舒爾斯期權定價模式計算。輸入該模型的數據如下：

第二批：

本公司股份於授出日期之收市價	4.8港元
行使價	4.8港元
無風險利率	2.39%
預計購股權年期	8年
預計波幅	43.07%
預期股息收益	1.46%

第三批：

本公司股份於授出日期之收市價	4.6港元
行使價	4.6港元
無風險利率	1.96%
預計購股權年期	8年
預計波幅	43.23%
預期股息收益	1.52%

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(i) 以權益結算之購股權計劃 (續)

預計波幅乃以四年內本公司股價過往波幅而釐定。根據管理層就不可轉讓、行使限制及行為考慮因素之影響之最佳估計，已調整模型使用的預計年期。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團就本公司授出的購股權確認總開支約人民幣9,903,000元(二零一零年：人民幣5,697,000元)。

採用柏力克－舒爾斯期權定價模式估計購股權公平值。計算購股權公平值所用的變量及假設乃基於董事的最佳估計。購股權價值隨若干主觀假設變量的不同而改變。

(ii) 股份獎勵計劃

根據本公司於二零零八年九月三日向股東發出的通函，本公司採納股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，本公司賦予合資格參與者權利，以獲發行或轉讓本公司股本中的繳足普通股(以下稱為「獎勵」)。

股份獎勵計劃的理由乃為表揚若干僱員作出的貢獻並給予獎勵，務求挽留彼等為本集團的持續營運及發展效力，並吸引合適人員以進一步推動本集團的發展。入選僱員無須就獲授獎勵或因獎勵獲配售或分派股份付款。

獎勵總數不得超過本公司不時已發行股本的10%。根據股份獎勵計劃可授予入選僱員的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股本的1%。

根據股份獎勵計劃，參與股份獎勵計劃僱員的資格及於各日授予入選僱員之每份獎勵所涉及股份數目由委員會(「委員會」，由經董事會正式委任以管理股份獎勵計劃的本公司董事組成)經計及多項因素後全權酌情釐定，該等因素包括本集團的整體財務狀況、相關僱員的級別及表現、委員會可能認為適當的其他一般標準、聯交所證券上市規則所載的其他限制及股份獎勵計劃的該等規則。

31. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

委員會須參照本集團的財務表現 (於財政年度的除稅前溢利中反映) 釐定每年授出的股份數目。

入選僱員須自要約日期起28日內接受向其授出的獎勵。入選僱員可全部接受或拒絕向其授出的獎勵，惟不得部分接受或拒絕。倘入選僱員並無於自要約日期起28日內接受獲授的獎勵，則該項要約將於28日屆滿後自動作廢，由此失效及無效。

表現條件 (「表現條件」) 指本公司就入選僱員與本公司的僱傭關係而規定的條件，入選僱員須達成或滿足該等條件後，方具備獲得獎勵的資格。表現期間乃指受僱於本集團期間，用於評估入選僱員的工作表現，以釐定向入選僱員授出獎勵。

委員會建議的現行表現條件為僅在入選僱員於每年提供全部服務，股份方會於當年歸屬。各僱員需提供全年服務以於每年擁有歸屬股份。

獎勵於授出日期的公平值乃參考緊隨授出日期後的可得市價釐定。截至二零一一年十二月三十一日止年度，本集團就股份獎勵確認總開支約人民幣182,000元 (二零一零年：人民幣571,000元)。

截至二零一一年十二月三十一日止年度所授股份獎勵變動如下：

參與者類別名稱	授出日期	於二零一一年	於二零一一年
		一月一日 尚未行使	十二月三十一日 尚未行使
其他僱員	二零零八年十月十五日	308,742	79,677
		(229,065)	

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

31. 以股份為基礎的付款交易 (續)

(ii) 股份獎勵計劃 (續)

於二零零八年十月十五日授出的獎勵中，376,832份股份獎勵於二零零八年十一月六日歸屬，376,832份股份獎勵於二零零九年十一月六日歸屬，524,594份股份獎勵於二零一零年十一月六日歸屬，229,065份股份獎勵於二零一一年十一月六日歸屬及其餘79,677份股份獎勵於二零一二年十一月六日歸屬。獎勵一般於歸屬日期後一個月內發放予入選僱員。

下表披露僱員及董事持有的本公司股份獎勵於去年的變動：

參與者類別名稱	授出日期	於二零一零年 一月一日 尚未行使	年內已歸屬及 發放的 獎勵合計	於二零一零年 十二月三十一日 尚未行使
獨立非執行董事：				
曹國偉先生	二零零八年十月十五日	98,509	(98,509)	—
李均雄先生	二零零八年十月十五日	98,509	(98,509)	—
廖世強先生	二零零八年十月十五日	98,509	(98,509)	—
其他僱員	二零零八年十月十五日	537,809	(229,067)	308,742
		<u>833,336</u>	<u>(524,594)</u>	<u>308,742</u>

32. 收購資產

二零一零年四月，本集團通過收購福建天棣動漫科技有限公司（「福建天棣」）的全部註冊股本而收購福建天棣所持預付租賃款項以及其他資產及負債。交易於二零一零年六月二十一日完成。

收購當日確認的資產及負債

	人民幣千元
非流動資產	
物業、廠房及設備	15,065
預付租賃款項	42,380
流動資產	
其他應收款項	307
預付租賃款項	677
持作買賣投資	15
銀行結餘及現金	9,555
流動負債	
其他應付款項	(295)
資產淨值	<u>67,704</u>

收購產生的現金流出淨額

	人民幣千元
以現金支付的代價	67,704
減：所得現金及現金等價物結餘	(9,555)
	<u>58,149</u>

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

33. 本公司財務狀況表概要

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
資產及負債		
投資附屬公司	167,871	167,871
其他應收款項及預付款項	339	159
應收附屬公司款項	929,674	807,534
銀行結餘及現金	92,633	207,217
其他應付款項	(19,657)	(1,622)
應付附屬公司款項	(1,894)	(1,894)
	<u>1,168,966</u>	<u>1,179,265</u>
資本及儲備		
股本	38,226	39,264
股份溢價及儲備	1,130,740	1,140,001
	<u>1,168,966</u>	<u>1,179,265</u>

34. 資本風險管理

本集團管理其資本以確保本集團實體可持續營運，同時透過優化債務及權益結餘為股東帶來最大回報。

本集團資本結構由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本、儲備及保留溢利)組成。

本公司董事定期審閱資本結構，包括衡量資本成本及有關已發行股本之風險。本集團將透過派付股息及發行新股或向股東返還資本以及發行可贖回可轉換優先股與承兌票據平衡其整體資本結構。

35. 財務工具

財務工具類別

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
財務資產		
貸款及應收款項(包括現金及現金等價物)	1,529,626	1,272,850
持作買賣投資	—	1,079
可供出售投資	4,000	4,000
財務負債		
攤銷成本	277,490	58,737
轉換股權衍生工具負債	39,932	—

財務風險管理目標及政策

本集團的主要財務工具包括可供出售投資、持作買賣投資、應收關連公司款項、應收貸款、貿易應收款項、其他應收款項、銀行存款、銀行結餘及現金、貿易應付款項、其他應付款項及應計費用、應付關連公司款項、應付股東款項、承兌票據、可贖回可轉換優先股及換股權衍生工具負債。該等財務工具詳情披露於有關附註。該等財務工具相關之風險及有關降低該等風險之政策載於下文。管理層監控及管理該等風險，確保及時有效採取適當措施。本集團面對的市場風險或管理及計量該風險的方式並無任何重大變更。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

35. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險

(i) 貨幣風險

本集團主要於中國營運。大部分貨幣資產、負債及交易主要以相關集團實體功能貨幣人民幣計值。然而，本集團亦在香港及美國營運業務，而於年內在香港及美國進行的業務交易分別主要以港元及美元計值及結算。本集團目前並無有關外幣風險的對沖政策。然而，管理層會密切監控所面對的外幣風險，確保及時有效採取適當措施。

本集團於呈報期末以外幣計值的主要貨幣資產及負債(包括貿易應收款項、其他應收款項、預付款項及按金、銀行結餘及現金、貿易應付款項以及其他應付款項、應計費用、承兌票據及可贖回可轉換優先股)賬面值如下：

	資產		負債	
	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
港元	72,296	58,068	30,352	12,430
美元	342,426	271,615	203,440	1,271

35. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(i) 貨幣風險 (續)

敏感度分析

下表詳述本集團對人民幣兌港元或美元升值及貶值5%之敏感度分析。5%乃向主要管理人員作外幣風險內部報告時採用之敏感度比率，反映管理層對外幣匯率可能合理變動之評估。敏感度分析僅包括尚未清償之外幣計值貨幣項目，並於年末換算時就外幣匯率之5%變動作出調整。下列負數表示，在人民幣兌相關外幣升值5%情況下的年內溢利減少數額。倘人民幣兌相關外幣貶值5%，會對年內溢利有對等的相反影響，則下列結餘將為正數。

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
年內溢利		
港元	(1,573)	(1,905)
美元	(5,212)	(11,286)

人民幣兌港元或美元升值及貶值5%對本集團其他全面收益並無重大影響。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

35. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

市場風險 (續)

(ii) 利率風險

利息收入來自按中國的銀行的銀行存款利率計息的本集團銀行存款及應收貸款。

本集團面對有關應收貸款(載於附註20)的公平值利率風險。管理層會監察利率風險並在必要時考慮對沖重大利率風險。

現金流量利率風險主要與按現行銀行存款利率計息的本集團銀行存款(載於附註25)有關。本集團的銀行存款屬短期性質，且認為銀行存款的利率風險不大，故並無呈列利率風險的敏感度分析。

其他價格風險

只要可贖回可轉換優先股尚未贖回，本集團須於呈報期末估計可贖回可轉換優先股之換股權衍生工具的公平值，並於損益確認公平值變動。公平值將受(其中包括)無風險利率及預計波幅變動的正面或負面影響。

敏感度分析

下文敏感度分析乃根據僅當本公司董事認為無風險利率變動未必會對換股權公平值產生重大財務影響時附屬公司同類公司於呈報日期面對的預期波動而釐定。

倘預期波動上升／下跌5%，而所有其他變數維持不變，則可贖回可轉換優先股的換股權部分賬面值變動將增加約人民幣41,876,000元／減少約人民幣38,076,000元(二零一零年：無)。

管理層認為，由於對可贖回可轉換優先股之換股權部分的公平值進行估值採用之定價模式涉及多項變數，而若干變數相互關連，故敏感度分析不能反應固有的市場風險。

35. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險

於二零一一年十二月三十一日，因交易對手未能履行責任而給本集團造成財務虧損之本集團最大信貸風險，乃來自綜合財務狀況表所載各項已確認財務資產之賬面值。

為降低信貸風險，本集團管理層已授權專門小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序，確保採取跟進措施收回逾期債務。此外，本集團於呈報期末審閱各項債務的可收回金額，確保就不可收回金額作出足夠減值虧損。就此而言，本公司董事認為本集團的信貸風險已大幅降低。

由於交易對方主要為信貸評級良好之銀行，因此流動資金信貸風險有限，且無重大信貸風險集中。

由於風險分散於多個交易對方及客戶，故本集團並無有關貿易及其他應收款項的重大信貸風險集中。

流動資金風險

流動資金風險管理方面，本集團會監控及維持管理層認為充足之現金及現金等價物水平，從而為本集團營運提供資金及減輕現金流量波動之影響。本集團的政策是定期監察當前與預期流動資金需求及其是否符合借貸契約，確保維持充足現金儲備及從主要金融機構獲得承諾融資額以滿足短期及長期流動資金需求。

下表詳列本集團非衍生及衍生財務負債的餘下合約到期日。下表基於本集團須償還財務負債的最早日期的未折現現金流量編製而成。其他非衍生財務負債的到期日基於協定還款日期而定。

下表顯示利息及本金現金流量。倘利息流按浮動利率計算，則未折現金額按呈報期末的利率計算。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

35. 財務工具(續)

財務風險管理目標及政策(續)

流動資金表

二零一一年

	加權 平均利率 %	於要求時或 少於一年 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	未折現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
貿易應付款項	—	5,001	—	5,001	5,001
其他應付款項及應計費用	—	109,226	—	109,226	109,226
應付關連公司款項	—	965	—	965	965
承兌票據	15.64	31,505	—	31,505	30,623
可贖回可轉換優先股	16.834	—	244,746	244,746	131,675
換股權衍生工具負債	—	—	39,932	39,932	39,932
		<u>146,697</u>	<u>284,678</u>	<u>431,375</u>	<u>317,422</u>

二零一零年

	加權 平均利率 %	於要求時或 少於一年 人民幣千元	一年以上 人民幣千元	未折現現金 流量總額 人民幣千元	賬面值 人民幣千元
貿易應付款項	—	519	—	519	519
其他應付款項及應計費用	—	58,218	—	58,218	58,218
		<u>58,737</u>	<u>—</u>	<u>58,737</u>	<u>58,737</u>

35. 財務工具 (續)

財務風險管理目標及政策 (續)

公平值

財務資產與財務負債 (包括衍生工具) 的公平值根據公認定價模式以折現現金流量分析或按可觀察現有市場交易的價格及匯率釐定。以期權為基礎的衍生工具的公平值則使用期權定價模式 (例如二項式模式) 估計。

本公司董事認為綜合財務報表內按攤銷成本列賬的財務資產及財務負債賬面值與其公平值相若。

於初始確認後按公平值計量之財務工具根據其公平值可觀察程度歸類為第一至第三層級。

- 第一層級的公平值計量乃活躍市場內相同資產及負債之未經調整報價。
- 第二層級的公平值計量乃計入第一層級之報價以外可直接 (即價格) 或間接 (即源自價格) 就資產或負債觀察的輸入資料。
- 第三層級的公平值計量源自包括並非以可觀察市場數據為基礎之資產或負債輸入資料 (不可觀察輸入資料) 的估值方法。

於呈報期末，第三層級財務負債包括可贖回可轉換優先股之轉換權部分。年內，於損益確認的公平值變動虧損約為人民幣17,792,000元 (二零一零年：無)。有關可贖回可轉換優先股換股權衍生工具部分的財務負債第三層級公平值計量年初結餘與年末結餘對賬詳情載於附註27。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

36. 退休及福利計劃

定額供款計劃

本集團的中國僱員為中國政府營辦的國家管理退休福利計劃成員。本公司的中國附屬公司須按工資成本一定比例向退休福利計劃供款，為福利提供資金。本集團就該退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出指定供款。

本集團為香港全體合資格僱員運作強制性公積金計劃。計劃的資產與本集團資產分開由信託人控制的基金持有。本集團按相關薪金成本5%或每人每月1,000港元(以適合僱員的較低者為準)向該計劃供款。

截至二零一一年十二月三十一日止年度本集團向上述計劃作出的供款約為人民幣19,608,000元(二零一零年：人民幣17,575,000元)。

37. 關連人士交易

本集團由控股股東劉德建先生、劉路遠先生及鄭輝先生最終控制，彼等訂立協議共同管理本公司及各附屬公司的財務及營運政策。

年內，本集團與本公司部分董事及股東對其可行使重大影響的若干公司有以下重大關連人士交易及結餘。

關連人士名稱／及關係

關連人士名稱

關係

福州楊振華851生物工程技術
研究開發有限公司(「福州851」)

直接控股公司DJM Holding Ltd.及本公司執行董事兼實益擁有人
劉德建先生共同持有該公司86.16%股權

37. 關連人士交易 (續)

交易性質

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
福州851收取租金	6,000	6,000
向福州851支付娛樂中心服務費	2,544	2,544
向福州天亮支付售後服務費	12,199	10,393
向福州天亮支付技術服務費	2,438	2,227
向主要管理人員預支貸款而收取利息	71	34
	<u>71</u>	<u>34</u>

截至二零一一年十二月三十一日止年度，本公司一間附屬公司向國際數據公司發行5,000,000美元(相當於約人民幣31,774,000元)的該附屬公司承兌票據及3,999,840美元(相當於約人民幣25,839,000元)的該附屬公司可贖回可轉換優先股。

此外，二零一一年十二月三十一日的應收貸款包括向主要管理人員預支貸款約人民幣1,700,000元(二零一零年十二月三十一日：人民幣700,000元)。該貸款的固定年利率為4.896%，其中人民幣700,000元須於二零一三年償還，人民幣1,000,000元須於二零一四年償還。

主要管理人員酬金

年內董事及主要管理層其他成員的酬金如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
薪金、津貼及其他短期員工福利	6,401	5,825
退休福利計劃供款	93	93
以股份為基礎的付款開支	2,888	4,534
	<u>9,382</u>	<u>10,452</u>

董事及主要行政人員的酬金由薪酬委員會根據個人表現及市場趨勢釐定。

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

38. 資本承擔

於呈報期末，本集團有以下資本承擔：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
就購置物業、廠房及設備已訂約但未於綜合財務報表撥備的資本支出	134,289	149,072

39. 經營租賃承擔

本集團作為承租人

於呈報期末，本集團就到期的不可撤銷經營租賃須支付的未來最低租金承擔如下：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年以內	7,963	13,283
第二至第五年內	4,024	8,321
五年以上	12,024	14,041
	24,011	35,645

經營租賃付款指本集團租用若干辦公室物業應付的租金。協定的辦公室物業平均租期為5年。相關租期內租金固定不變。

39. 經營租賃承擔(續)

本集團作為出租人

年內所賺取物業租金收入約為人民幣303,000元(二零一零年：人民幣97,000元)。物業預計持續產生2.1%的租金收益。所持物業有未來兩年的承諾租客。

於呈報期末，本集團已與租客訂約下列未來最低租金：

	二零一一年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元
一年以內	188	311
第二至第五年內	—	197
	188	508

40. 本公司主要附屬公司詳情

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立/ 營運地點	已發行及 繳足普通股/ 註冊資本	本公司持有的註冊資本/ 已發行股本/股權及投票權比例		主要業務		
			直接 %	間接 %			
			二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	
NetDragon Websoft Inc.	英屬處女群島	222,203.93美元	100	100	—	—	投資控股
福建網龍*	中國	人民幣10,000,000.00元	—	—	—	—	營運網絡遊戲
天晴數碼#	中國	人民幣345,000,000.00元	—	—	100	100	開發網絡遊戲與特許 及維護已開發遊戲
上海天坤*	中國	人民幣1,000,000.00元	—	—	—	—	為本集團提供支援服務

綜合財務報表附註

截至二零一一年十二月三十一日止年度

40. 本公司主要附屬公司詳情 (續)

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情如下：

附屬公司名稱	註冊成立/ 成立/ 營運地點	已發行及 繳足普通股/ 註冊資本	本公司持有的註冊資本/ 已發行股本/股權及投票權比例				主要業務
			直接		間接		
			二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	
NetDragon Websoft Inc.	美國	600,000.00美元	—	—	100	100	為本集團提供支援服務
網龍香港有限公司	香港	1.00港元	—	—	100	100	特許及維護已開發遊戲 並為本集團提供 支援服務
展凱有限公司	香港	1.00港元	—	—	100	100	投資控股
天晴在綫#	中國	人民幣50,000,000.00元	—	—	100	100	開發網絡遊戲與特許 及維護已開發遊戲
福州網龍天像科技 有限公司#	中國	人民幣50,000,000.00元	—	—	100	100	投資控股
91 limited	開曼群島	8,076.60美元	—	—	100	—	投資控股
福州博遠無線網絡 科技有限公司# (「福州博遠」)	中國	人民幣33,000,000.00元	—	—	100	—	提供諮詢服務
福建博瑞*	中國	人民幣10,000,000.00元	—	—	—	—	經營無線事業

40. 本公司主要附屬公司詳情(續)

- * 該等公司根據中國法律成立為有限公司，本集團因與最終控股股東訂立有關該等公司的若干合約安排而控制該等公司並實益擁有其股權，但並無持有該等附屬公司註冊資本的擁有權權益。然而，根據該等公司、最終控股股東（該等公司的註冊資本擁有人）及本集團訂立的合約安排，本集團通過控制該等公司擁有人會議的所有投票權及管控其財務及營運政策而控制該等公司。根據合約安排，成立管理委員會監督該等公司的業務及營運，以確保及促進該等合約安排的執行。所有管理委員會成員必須是天晴數碼及福州博遠的董事，使該等公司的決策權及營運與財務活動最終由本公司控制。根據合約安排規定，本公司亦可收取相等於該等公司純利的服務費，因而亦享有該等公司的絕大部分經營溢利及剩餘利益。此外，該等公司的註冊資本擁有人已不可撤回地授權天晴數碼及福州博遠行使所持福建網龍及福建博瑞的全部投票權，包括委任及撤換該等公司的董事。因此，該等公司視為本集團所控制的附屬公司。故此，該等公司的業績（如有）及資產與負債計入綜合財務報表。

外商獨資企業。

年內概無附屬公司發行任何債務證券。

上表載列董事認為對本集團業績或資產影響重大的本集團附屬公司。董事認為，載列其他附屬公司詳情會使資料過於冗長。