



中國海洋石油有限公司

紐約交易所股票代碼：CEO
香港聯交所股票代碼：00883

二零一一年年報

公司簡介

中國海洋石油有限公司(簡稱「本公司」、「公司」或「中海油」，與其附屬公司合稱「本集團」或「我們」)於一九九九年八月在香港特別行政區(「香港」)註冊成立，並於二零零一年二月二十七日和二十八日分別在紐約證券交易所(股票代號：CEO)和香港聯合交易所(股票代號：00883)掛牌上市。二零零一年七月，本公司股票入選恒生指數成份股。

本集團為中國最大之海上原油及天然氣生產商，亦為全球最大之獨立油氣勘探及生產集團之一，主要業務為勘探、開發、生產及銷售原油和天然氣。

目前，本集團以中國海域的渤海、南海西部、南海東部和東海為核心區域，資產分布遍及亞洲、非洲、北美洲、南美洲和大洋洲。

截至二零一一年十二月三十一日，本集團擁有淨探明儲量約31.9億桶油當量，全年平均日淨產量達909,000桶油當量(除另有說明外，本報告中儲量和產量數字均含權益法核算的儲量和產量)。本集團共有員工5,377名，總資產約人民幣3,842.6億元。

目錄

2	財務摘要	24	企業管治報告
3	作業摘要	39	董事及高級管理層
4	二零一一年大事記	46	董事會報告書
6	董事長致辭	53	管理層討論與分析
8	首席執行官致辭	60	獨立核數師報告
10	業務回顧	61	合併綜合收益表
11	概覽	62	合併財務狀況表
11	勘探與開發生產	63	合併股東權益變動表
13	海外發展	64	合併現金流量表
14	分區域回顧	65	財務狀況表
18	銷售與市場	66	合併財務報表附註
19	科技發展	117	石油和天然氣生產活動補充資料（未經審計）
19	內部監控及風險管理體系	130	股東周年大會通告
20	健康、安全、環保	134	技術用語
21	企業公民	135	公司資訊
22	人力資源		

財務摘要*

(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

合併綜合收益表(已經審計)

截至十二月三十一日止年度

	二零零七年	二零零八年	二零零九年	二零一零年	二零一一年
收入	90,724	125,977	105,195	180,036	240,944
費用	(49,525)	(72,112)	(64,870)	(108,891)	(150,337)
利息(支出)/收入, 淨額	(1,359)	676	103	(504)	(511)
匯兌收益, 淨額	1,856	2,551	54	995	637
分享聯營/合營公司利潤	719	374	173	398	567
投資收益	902	476	200	427	1,828
營業外(支出)/收入, 淨額	(7)	(62)	(34)	142	(563)
稅前利潤	43,310	57,880	40,821	72,603	92,565
所得稅	(12,052)	(13,505)	(11,335)	(18,193)	(22,310)
淨利潤	31,258	44,375	29,486	54,410	70,255

合併財務狀況表(已經審計)

於十二月三十一日

	二零零七年	二零零八年	二零零九年	二零一零年	二零一一年
流動資產	54,645	63,770	70,871	99,384	131,923
物業、廠房及設備, 淨值	118,880	138,358	165,320	186,678	220,567
聯營/合營公司投資	2,031	1,785	1,727	22,604	22,997
無形資產	1,331	1,206	1,230	1,148	1,033
可供出售金融資產	1,819	1,550	3,120	8,616	7,365
其他非流動資產	1,087	-	-	-	379
資產總計	179,793	206,669	242,268	318,430	384,264
流動負債	(21,401)	(18,799)	(31,041)	(68,423)	(70,216)
非流動負債	(24,077)	(27,632)	(37,291)	(34,241)	(51,192)
負債總計	(45,478)	(46,431)	(68,332)	(102,664)	(121,408)
股東權益	134,315	160,238	173,936	215,766	262,856

* 由於國際財務報告準則第10號—合併財務報表, 國際財務報告準則第11號—合營協議, 國際財務報告準則第12號—其他實體中權益的披露, 國際會計準則第27號(修訂)—個別財務報表以及國際會計準則第28號(修訂)—對聯營公司及合營公司投資, 自二零一一年一月一日起提前採用, 某些比較數字已在列報中進行了調整。

作業摘要*

截至十二月三十一日止年度

	二零零七年	二零零八年	二零零九年	二零一零年	二零一一年
產量					
原油淨產量(桶/天)					
渤海	206,748	218,478	253,884	408,946	405,682
南海西部	34,163	56,761	72,605	84,116	72,006
南海東部	103,715	122,813	118,395	121,454	120,563
東海	72	85	63	53	339
海外	25,735	23,931	64,749	90,419	83,993
合計	370,433	422,068	509,696	704,988	682,583
天然氣淨產量(百萬立方英尺/天)					
渤海	70.2	74.5	79.2	120.4	123.0
南海西部	237.3	284.7	275.4	354.0	390.4
南海東部	27.4	28.1	50.2	139.5	157.8
東海	8.7	6.8	6.0	5.5	18.7
海外	200.7	227.0	242.7	332.2	345.3
合計	544.3	621.1	653.5	951.6	1,035.2
合計淨產量(桶油當量/天)					
渤海	218,447	230,896	267,079	429,008	426,190
南海西部	75,573	106,764	120,745	145,274	138,712
南海東部	108,279	127,490	126,765	144,712	146,864
東海	1,518	1,225	1,057	972	3,453
海外	61,646	64,353	108,250	148,956	144,511
合計	465,463	530,728	623,896	868,922	859,730
權益法核算的淨產量(桶油當量/天)	3,944	3,142	2,656	34,010	49,270
總計	469,407	533,870	626,552	902,932	909,000
年底儲量					
淨探明原油可採儲量(百萬桶)					
渤海	951.3	933.6	1,028.2	997.7	1,000.4
南海西部	208.9	245.8	258.9	260.0	250.5
南海東部	226.6	202.4	190.9	225.0	316.1
東海	17.7	17.8	17.5	18.9	17.7
海外	156.7	178.7	172.2	217.5	384.6***
合計	1,561.2	1,578.3	1,667.7	1,719.1	1,969.3
淨探明天然氣可採儲量(十億立方英尺)					
渤海	761.5	789.2	785.4	728.3	596.2
南海西部	2,539.2	2,211.7	2,198.6	2,034.1	2,017.2
南海東部	779.4	873.3	843.6	1,254.3	1,222.4
東海	347.1	342.2	338.9	370.6	303.7
海外	1,768.9	1,406.9	1,777.5	1,557.6	1,487.9
合計	6,196.1	5,623.3	5,944.0	5,944.9	5,627.4
合計淨探明儲量(百萬桶油當量)					
渤海	1,078.2	1,065.1	1,159.1	1,119.1	1,099.8
南海西部	632.1	614.4	625.4	599.0	586.7
南海東部	356.5	347.9	331.5	434.1	519.9
東海	75.5	74.8	74.0	80.7	68.4
海外	451.6	413.2	468.5	477.1	646.3
合計**	2,593.9	2,515.4	2,658.5	2,710.0	2,921.1
權益法核算的淨探明儲量(百萬桶油當量)	7.3	5.9	4.4	288.3	269.0
總計	2,601	2,521	2,663	2,998	3,190
其他					
儲量壽命(年)	15.3	13.0	11.7	8.5	9.3
儲量壽命(年)(含權益法核算的儲量)	15.2	12.9	11.6	9.1	9.6
儲量替代率(%)	143	60	163	116	167
儲量替代率(%) (含權益法核算的儲量)	142	59	162	202	158
平均實現價格					
原油(美元/桶)	66.26	89.39	60.61	77.93	109.75
天然氣(美元/千立方英尺)	3.30	3.83	4.01	4.49	5.15

* 由於國際財務報告準則第10號—合併財務報表，國際財務報告準則第11號—合營協議，國際財務報告準則第12號—其他實體中權益的披露，國際會計準則第27號(修訂)—個別財務報表以及國際會計準則第28號(修訂)—對聯營公司及合營公司投資，自二零一一年一月一日起提前採用，某些比較數字已在列報中進行了調整。

** 二零零七年至二零零九年的淨探明儲量資料由第三方評估完成。二零一零年和二零一一年的淨探明儲量(不包括權益法核算的儲量)中，分別有約11%和25%為公司自評估結果，其他由第三方評估完成。

*** 包括合成油87.4百萬桶和瀝青8.6百萬桶。

二零一一年大事記

開發生產

三月二十三日	發佈新聞，宣佈錦州 25-1 油田投產。
七月十三日	發佈公告，宣佈公司接作業者康菲石油中國有限公司(「康菲中國」)通知，位於渤海的 <u>合作油田蓬萊 19-3 油田</u> (「蓬萊 19-3 油田」)B、C 平臺停止生產。
七月二十五日	發佈新聞，宣佈因「海洋石油 102」單點系泊系統故障而停產的 <u>渤中 28-2 南油田</u> 群全面復產。
九月二日	中國國家海洋局責令康菲中國執行蓬萊 19-3 油田全油田停止回注、停止鑽井、停止油氣生產作業，重新編制蓬萊 19-3 油田開發海洋環境影響報告書，重新修訂蓬萊 19-3 油田總體開發方案。
十二月三十一日	發佈新聞，宣佈 <u>陸豐 13-2 油田</u> 開發調整項目投產。

海外發展

一月三十一日	發佈新聞，宣佈購入 Chesapeake 公司 Niobrara 頁岩油氣項目共 33.3% 的權益。
三月三十日	發佈新聞，宣佈收購 Tullow 石油公司烏干達 1、2 和 3A 勘探區各 1/3 權益。
七月二十日	發佈公告，宣佈收購加拿大油砂生產商 OPTI Canada Inc.。
十一月六日	發佈公告，宣布合資公司 Bidas Corporation 終止收購 BP 持有的 Pan American Energy 公司 60% 的權益。
十二月二十二日	發佈新聞，宣布完成向 EMPI 公司出售 <u>印度尼西亞 ONWJ 產品</u> 分成合同權益的交易。

其他

一月	發佈公告，宣布發行本金總額為20億美元的10年和30年到期擔保票據。
一月	連續第二年獲選《歐洲貨幣》雜誌「亞洲最佳石油能源公司」。
四月	發佈公告，宣布王宜林出任公司董事長並任公司非執行董事，傅成玉辭去公司董事長及非執行董事職務。
六月	連續第三年獲選《亞洲公司管治》雜誌「亞洲最佳企業管治大獎」之最佳中國公司。
十一月	發佈公告，宣布李凡榮獲委任為公司新任首席執行官，楊華辭任首席執行官，由公司執行董事調職為非執行董事，繼續擔任本公司副董事長。



董事長致辭

各位尊敬的股東：

二零一一年四月我就任中海油董事長時，公司經過十多年的快速增長，已經躍升至一個新的平臺：公司日產量突破90萬桶油當量、淨探明儲量接近30億桶油當量；中國海域分佈80多個油氣田、海外業務遍及十多個國家；公司市值突破千億美元；公司管治得到廣泛認可，並榮膺普氏全球能源大獎之「年度最佳能源企業」。

在新的發展平臺上，二零一一年，我們不但致力於完成各種年度目標，而且總結過去十多年的發展經驗，對公司未來進行了更細緻的規劃，為實現「新的跨越」繪就了藍圖。

在此，我很高興與您分享公司「新的跨越」藍圖的主要脈絡：

第一、繼續立足於中國近海勘探開發。中國近海是中海油的家園。二零一一年，我們進一步摸清了中國近海的勘探潛力並提升了對勘探工作的重視和支持力度。著眼於實現資源接替的突破，公司加強了區域研究和新區、新領域攻關，在渤海岩性圈閉和鶯歌海高溫高壓天然氣等領域取得了重要進展。

開發生產方面，二零一一年，公司克服種種困難，實現油氣淨產量331.8百萬桶油當量，繼續公司產量多年來穩健增長的良好勢頭。與此同時，公司進一步明確了區域開發和綜合調整的開發思路，這將有效地降低中國近海油氣田的開發門檻，充分挖掘地下油藏的潛力。

未來，我們將持續加大勘探開發力度，堅持成熟區勘探為主、拓展新區和新領域勘探，堅持勘探開發一體化，保持公司油氣儲量、產量持續增長。

第二、推進深水勘探開發。中國南海深水區域油氣資源蘊藏豐富，是公司中長期發展的重要來源之一。近年來，公司的合作夥伴已經在此取得荔灣3-1等多個重要發現。我們也已積累了豐富的地震資料，加深了對地質構造的認識，並鎖定了一批勘探目標。

目前，中海油已經在技術儲備、作業和管理能力等方面做好準備，即將於二零一二年開展深水勘探。在海外，公司也參與了多個深水區塊勘探。未來，深水將成為公司勘探的重要戰場、儲量和產量增長的重要來源之一。

第三、繼續發展海外業務。為保持長期可持續發展，既要立足於我們的家園—中國海域，又要在全球範圍內尋求發展機會。二零一一年，公司的海外發展取得重要突破：一方面，成功進入資源豐富的東非阿爾伯特湖盆地，另一方面，進一步拓展了頁岩油氣和油砂等非常規油氣資源。

中海油將繼續執行價值驅動的並購策略，為儲量和產量的發展拓展更大空間。在海外業務快速發展的同時，我們將加強海外資產管理，健全海外業務管理體系，特別是要控制海外業務風險。

第四、以科技引領未來發展。中海油自主創新的海上稠油開採等技術世界領先，為中海油的快速發展做出了重大貢獻。未來，圍繞「擴大儲量、增加產量」的目標，著眼於稠油和低滲油氣田的開發，中海油將通過自主研發、吸收創新等多種方式來發展各類關鍵技術，引領未來發展。

第五、推進企業文化建設。健康、安全、環保是中海油企

業文化的重要內容，企業與社會、人與自然的和諧發展是公司努力的方向。二零一一年，蓬萊19-3油田發生了溢油事故，引起了媒體和公眾的高度關注。作為非作業者合作夥伴，我們積極協助作業者做好溢油處置相關工作，盡力把對海洋環境造成的影響降到最低程度。公司亦以此為契機，再次全面開展海洋石油安全生產大檢查，以避免將來發生類似事件。

作為負責任的公司，我們將繼續保持透明、規範的公司管治，及時披露資訊，虛心接受社會監督。

二零一一年，公司共實現淨利潤約人民幣702.6億元，每股基本盈利人民幣1.57元，同比大幅增長29.1%。基於公司穩健的財務狀況表，董事會建議派發二零一一年末期股息每股0.28港元(含稅)。

二零一一年，傅成玉先生辭任董事長，楊華先生辭任首席執行官並由李凡榮先生接任。借此機會，我謹對傅成玉先生及其率領的董事會為公司發展做出的貢獻表示感謝，並相信楊華先生將作為非執行董事繼續為公司發展戰略等重大事項貢獻智慧與經驗，對李凡榮先生表示祝賀。

當前，世界經濟復蘇的脆弱性和不平衡性進一步顯現，中國經濟則保持平穩較快發展。另一方面，對能源的需求居高不下，國際油價總體上仍高位運行，油氣勘探生產行業仍然面臨廣闊的發展空間。中海油「新的跨越」的藍圖已經繪就，我們將把握機遇，奮發有為，努力完成各項發展目標，開創中海油更加美好的未來！

王宜林
董事長

香港，二零一二年三月二十八日

首席執行官致辭



李凡榮
首席執行官

各位尊敬的股東：

二零一一年十一月，楊華先生辭任中海油首席執行官並由我接任。楊華先生在任期間，帶領管理層和全體員工勤奮工作，為中海油的未來發展打下了堅實基礎。在此，我謹向楊華先生表示由衷的敬意及感謝。

我從事海洋石油開發工作近三十年，見證了中海油的快速發展，對海洋石油事業充滿熱愛。擔任中海油首席執行官對我而言，使命光榮，責任重大。在此，我想與您分享中海油過去一年的經營業績及今後的工作思路。

奮戰年度目標

二零一一年，公司的發展總體處於平穩態勢，但也面臨了一些前所未有的困難。在此情況下，公司迎難而上，精心組織，加強管理，在勘探、開發和海外發展上取得多個突破。在此期間，公司全體員工表現出的執行力令我印象深刻，倍感自豪。

具體而言，二零一一年，中海油全力夯實發展基礎，在諸多方面取得了不俗的成績：

第一、勘探成果。公司拓展勘探思路，加大投入，探井和地震資料獲取等勘探工作量創歷史新高。共獲得16個新發現，儲量替代率達158%。壘利9-1是成熟區勘探取得的一個中型新發現。渤海秦皇島33-2和秦皇島33-3等岩性圈閉的發現使渤海以尋找構造圈閉為主的勘探發生了方向性的轉變，拓展了勘探領域；南海西部東方13-1的評價成功也有望打開該區域天然氣勘探的新局面。

深水勘探也在有條不紊地推進。在中國南海深水區，我們加強了地震數據的採集，為二零一二年開展深水勘探做好了準備。我們將努力確保深水鑽探作業順利進行，為公司中長期發展打下基礎。在海外，我們參與了美國墨西哥灣的幾口深水勘探井的鑽探工作。

第二、開發生產。二零一一年，公司積極應對種種挑戰，通過油藏精細研究、精細化注水、提高油氣田生產時率等方式，促進在產油氣田的穩產增產。公司實現淨產量331.8百萬桶油當量，完成了調整後的年度產量目標。

在公司二零一零年年報中，我們與各位股東分享了綜合調整和區域開發這兩大「開發新策」。綜合調整方面，我們重點推進陸豐13-2調整項目。該項目已於二零一一年年底投產，高峰日產量可達3.3萬桶油當量/天，這是公司在生產油氣田進行綜合調整的一個成功例證，效果令人欣喜。區域開發也在緊鑼密鼓地推進，其中，澗洲6-9/6-10油田將於二零一二年投產。

第三、海外發展。二零一一年，公司海外發展呈現常規資源和非常規資源齊頭並進的良好態勢。一方面，收購Tullow石油公司烏干達1、2和3A區塊各1/3的權益，使公司成功進入東非的主要待開發盆地—阿爾伯特湖盆地。另一方面，公司進一步拓展了美國頁岩油氣業務，並通過併

購OPTI公司，加大了加拿大油砂領域的投資，公司非常規資產配置向縱深發展。

未來，公司仍將立足中國海域，在滿足資源、風險和回報三方面要求的基礎上，繼續發展海外資產，擴充公司長遠發展的空間。同時積極管理海外業務，優化海外資產組合，為公司創造價值。

第四、財務表現。得益於實現油氣價格的上升，二零一一年，公司實現淨利潤約人民幣702.6億元，每股基本盈利達人民幣1.57元，同比大幅上升29.1%。

夯實發展基礎

健康、安全、環保一直是中海油生產作業的基礎，貫穿於公司經營管理的始終。多年來，我們保持了良好的安全環保記錄。但是，蓬萊19-3油田溢油事故及其他設施故障的發生給我們敲響了警鐘。我們在努力提升全體員工的安全環保意識的同時，還將繼續重點在以下幾方面開展工作：

- 第一、進一步完善安全生產管理體系，提升安全管理水準。
- 第二、進一步加強設施完整性管理，提升本質安全水準。
- 第三、明確風險及隱患排查治理長效機制，提升風險管控能力。
- 第四、進一步加強溢油防範和響應能力建設。

謀劃中長期發展

二零一一年初，公司提出2011-2015年產量年複合增長率達到6-10%的產量目標。為此，我們將繼續立足中國近海，發展海外業務，保障公司中長期可持續發展：

第一、在中國海域繼續加強勘探開發。中國海域油氣資源比較豐富、勘探程度相對較低。我們將加強地質研究，推進成熟區、新區新領域和深水區域勘探，為公司發展提供儲量基礎。我們將按照區域開發和綜合調整的思路，精心組織作業資源，部署新油氣田的開發。計劃二零一二年投產的瀾洲6-9/6-10就是區域開發的成果之一。二零一二年及未來幾年陸續投產的番禺4-2/5-1調整、綏中36-1二期

調整、錦州9-3調整和秦皇島32-6調整等多個綜合調整項目，將成為公司未來產量增長的重要來源之一。

此外，我們將以「勘探開發一體化」為指引，統籌考慮，進行滾動勘探、滾動開發，充分利用中國海域的資產分布優勢，挖掘資源潛力。

第二、控制海外運營風險。過去幾年，公司海外業務發展較快，也帶來一些挑戰。我們一方面將通過選擇當地富有經驗的合作夥伴來增加海外業務的可靠性和可控性，另一方面，持續加強海外業務人才和管理體系建設。同時，有進有退，不斷優化海外資產。

第三、加強成本控制。近年來，各資源國財稅政策日趨嚴格，加上通貨膨脹等因素導致油氣行業成本高企。二零一一年，公司桶油主要成本達30.58美元，同比上升25.0%。我們將繼續把效益作為衡量投資項目的首要標準，並加強精細化管理以提高效率、厲行節約，努力管控成本。

第四、堅持和強化合規運營。經過十多年的快速發展，公司無論是規模還是資產分布都發生了根本性的變化。我們要持續堅持和強化合規運營，在安全環保的基礎上，加強內部控制體系建設和風險管理，保持對經營風險的管控。

展望二零一二年，我們將繼續加強勘探工作，努力實現油氣勘探新突破；精心組織油氣田開發生產，確保油氣產量平穩增長；同時，在行業成本維持高位的環境下，努力管控成本。

中海油已經躍升至一個新的發展平臺，面臨新的挑戰，更面臨廣闊的發展空間。我們將以公司「新的跨越」的藍圖為指引，堅持不懈，開拓進取，為股東創造更大價值，為社會作出更大貢獻！

李凡榮

首席執行官

香港，二零一二年三月二十八日

The background features a light blue gradient with several curved, wavy lines in various shades of blue, creating a sense of motion and depth. The lines are most prominent in the lower half of the image, radiating from a central point.

業務

回顧

業務回顧

概覽

中國海洋石油有限公司是一家專注於油氣勘探、開發和生產的上游公司。公司是中國海上主要油氣生產商，以儲量和產量計，也是世界最大的獨立油氣勘探及生產公司之

一。截至二零一一年底，公司共有淨探明儲量31.9億桶油當量，包括按照權益法核算的儲量約2.7億桶油當量。二零一一年，公司油氣淨產量達到909,000桶油當量/天，包括按照權益法核算的淨產量約49,270桶油當量/天。

截至二零一一年十二月三十一日，公司淨產量、淨探明儲量和主要勘探區面積如下表：

	二零一一年淨產量			二零一一年底淨探明儲量			主要勘探區淨面積 (平方公里)
	合計 (桶油當量/天)	原油 (桶/天)	天然氣 (百萬立方英尺/天)	合計 (百萬桶油當量)	原油 (百萬桶)	天然氣 (十億立方英尺)	
中國海域							
渤海	426,190	405,682	123.0	1,099.8	1,000.4	596.2	42,062
南海西部	138,712	72,006	390.4	586.7	250.5	2,017.2	73,388
南海東部	146,864	120,563	157.8	519.9	316.1	1,222.4	55,424
東海	3,453	339	18.7	68.4	17.7	303.7	85,413
小計	715,219	598,590	689.9	2,274.8	1,584.7	4,139.5	256,287
海外							
亞洲	53,872	17,427	218.7	223.2	81.8	848.7	55,500
大洋洲	25,195	5,382	101.1	110.7	19.0	467.8	-
非洲	56,348	56,348	-	133.7	133.7	-	2,947
北美洲	9,096	4,836	25.6	178.7	150.1*	171.4	3,429
小計	144,511	83,993	345.3	646.3	384.6	1,487.9	61,876
公司合計	859,730	682,582	1,035.2	2,921.1	1,969.3	5,627.4	318,163
權益法核算的投資實體	49,270	25,704	136.5	269.0	196.3	422.0	-
總計	909,000	708,286	1,171.7	3,190.1	2,165.6	6,049.4	-

* 包括合成油87.4百萬桶和瀝青8.6百萬桶。

勘探與開發生產

在中國海域，公司通過自營作業及以產品分成合同的形式與外國合作夥伴合作，在渤海、南海西部、南海東部和東海等區域進行油氣勘探、開發和生產活動。截至二零一一年底，公司約71.4%的淨探明儲量及約78.9%的產量位於中國海域。

自營作業：近年來，在中國海域，公司主要通過自營勘探和開發，增加儲量和產量。截至二零一一年底，公司中國海域77.7%的淨探明儲量和約71.8%的產量來自自營油氣田。

產品分成合同：公司的控股股東中國海洋石油總公司（「中國海油」）擁有與外國石油公司簽訂產品分成合同、在中國海域合作勘探開發石油天然氣的專營權。中國海油已將其所有產品分成合同的除管理職能以外的權利和義務轉移給公司，其未來新簽的產品分成合同也將轉移給公司。截至二零一一年底，在中國海域公司共有與22個合作夥伴簽訂的24個產品分成合同正在執行。

在海外，公司主要於印尼、伊拉克、澳大利亞、尼日利亞、烏干達、阿根廷、美國和加拿大等國家的油氣區塊持有權益。截至二零一一年十二月三十一日，公司在海外的淨探明儲量約佔公司儲量的28.6%，淨產量約佔公司淨產量的21.1%。

勘探

勘探是公司各項業務的龍頭。多年來，公司一直把勘探工作放在第一位。二零一一年，公司繼續加大勘探力度，勘探投入和鑽井、三維地震資料獲取等工作量都達到歷史最高。勘探成果延續近年來的良好態勢，儲量替代率達158%。

二零一一年，在中國海域，公司自營勘探共獲得13個新發現，成功評價了18個油氣構造，勘探成功率達51-71%。我們的合作夥伴成功評價了1個油氣構造，即流花29-1。海外勘探方面，共取得3個新發現，並成功評價了2個含油氣構造。勘探成效顯著。

為了實現資源接替，公司在進行成熟區勘探的同時，不斷積極探索新區新領域。成熟區油氣資源蘊藏豐富，是勘探工作的主戰場。公司對這些區域的地質構造和成藏規律認識也較為深刻，勘探成功率較高，是公司新增儲量的主要來源。二零一一年，公司在成熟區勘探取得的新發現主要有渤海的壟利9-1、渤中34-3、渤中34-4和南海西部的瀾洲12-1南、瀾洲11-7北等。

在新區新領域勘探方面，二零一一年，公司加強了區域研究和基礎研究，對一些關鍵技術進行了重點攻關，在淺層大面積岩性圈閉和高溫高壓天然氣等多個新領域獲得重要突破：

第一、渤海石臼坨凸起周邊陸續鑽探並成功評價了秦皇島33-2和秦皇島33-3等岩性圈閉構造，進一步擴大了該類型油氣藏的規模。通過區域開發，該區域有望建成大型油氣田群，成為公司未來產量增長的重要來源。

二零一一年，公司主要勘探工作量如下表：

	探井				新發現		成功評價井		地震數據			
	自營 預探	自營 評價	合作 預探	合作 評價	自營	合作	自營	合作	二維 自營	二維 合作	三維 自營	三維 合作
中國海域												
渤海灣	19	20	-	-	4	-	16	-	-	-	6,595	-
南海東部	11	3	6	2	2	-	2	2	6,887	3,284	3,431	1,548
南海西部	4	20	3	-	3	-	10	-	5,318	-	4,689	6,092
東海	4	1	-	-	4	-	1	-	6,709	-	1,107	-
小計	38	44	9	2	13	-	29	2	18,914	3,284	15,822	7,640
海外	-	-	11	3	-	3	-	2	-	1,362	-	1,128
公司合計	38	44	20	5	13	3	29	4	18,914	4,646	15,822	8,768

這是公司在岩性圈閉勘探上取得的重要突破，使得渤海以尋找構造圈閉為主的勘探發生了方向性的轉變，拓展了渤海勘探領域。

第二、南海東部鑽探的番禺10-4西含油氣構造，揭示了珠江口盆地淺層的巨大潛力。珠江口盆地以往的勘探主要目的層集中在深層。淺層油藏鑽探成本較低，經濟效益較好，可能是珠江口盆地今後一個新的突破方向。

第三、南海西部鶯歌海盆地東方13-1中層評價成功，獲得了較高的測試產量，特別是高溫高壓氣層的突破，有望打開該區域天然氣勘探的新局面。

第四、在東海進行了低孔低滲氣層的壓裂測試並獲得成功，為解放低孔低滲油氣藏打下了基礎，打開了該領域勘探的新局面。

這些成果的取得，充分顯示了中國海域的勘探潛力，對今後中國海域的勘探具有指導意義。隨著公司對中國海域地質構造認識進一步深入，中國海域將繼續為公司未來可持續發展提供重要保證。

此外，南海西部的烏石凹陷首次獲得商業性發現烏石17-2，該區域有望建成新的油區；南海東部恩平凹陷擴展取得進展，成功發現並評價了恩平23-1含油氣構造；在瓊東南盆地深水區，我們的合作夥伴BG繼二零一零年的陵水22-1-1井之後，在該區域進行了進一步評價和研究工作。

工程建設與開發生產

二零一一年，公司有十餘個新項目在建設，工程建設工作量非常飽滿。公司精心組織作業資源，協調承包商等各方人員，使工程建設進展順利。

目前，主要在建新項目如番禺4-2/5-1調整項目、瀾洲6-9/6-10、崖城13-4和流花4-1等，預計將於二零一二年投產。其他主要在建新項目，包括綏中36-1二期調整和壘利3-2區域開發等，預計將於未來幾年陸續投產，並有力地支持公司中長期產量增長。

二零一一年，公司的開發生產遇到了前所未有的挑戰。蓬萊19-3油田關停、「海洋石油102」單點系泊系統故障、颱風影響超出往年等諸多不利因素使公司生產面臨巨大壓力。在嚴峻的環境下，公司主要從以下幾個方面努力，彌補產量缺口，完成了調整後年度產量目標：

第一，充分挖掘在生產油氣田產能。主要包括：通過對油藏的跟蹤研究，相應採取調整井和分層注水等措施，使老油田遞減率保持低水準；細化日常管理及油井管理，提高生產時率；加強多方溝通，保證下游用戶用氣，使氣田產能正常發揮。

第二，管理好新項目產能。二零一一年，公司在中國海域共有2個新項目成功投產，即錦州25-1和陸豐13-2調整項目。在海外，新並購的美國Eagle Ford頁岩油氣項目已開始帶來產量貢獻。

第三、積極應對突發事件，多方協作促進項目早日複產。「海洋石油102」單點系泊系統出現故障後，通過精心組織修復方案，克服了技術、資源和施工等一系列困難，使油田及早恢復生產。

第四、降低颱風影響。雖然公司油氣田經受多次颱風襲擊，但通過提前預警和提前部署，颱風對生產作業沒有造成重大影響，各油氣田均保證了安全生產。

二零一一年，公司油氣淨產量達331.8百萬桶油當量，實

現了穩產增產，穩固了公司近年來形成的良好發展勢頭。

二零一一年，公司進一步明確了未來的開發思路，今後幾年將圍繞以下幾個重點開展工作：

第一、精心組織作業資源，推進新油氣田按時投產。2012年至2015年，公司在中國海域將有超過30個新油氣田陸續投產。我們將加強資源統籌，提前籌畫設備採辦，保障項目開發穩步推進，促使各新項目按計劃投產。

第二、根據油藏研究結果，繼續大規模開展在產油氣田的綜合調整工作。未來幾年，隨著綏中36-1二期調整、錦州9-3調整和秦皇島32-6調整等多個項目的陸續投產，綜合調整項目將成為公司未來產量增長的重要來源。

第三、利用公司在中國海域油氣田分佈集中的優勢，積極推進區域開發，以共用生產設施、提高項目經濟性。二零一二年，瀾洲6-9/6-10項目將投產，成為區域開發的成功案例。

第四、以科技發展為引領，研究和應用重油熱採技術和低滲油田開發技術，提高在產油田採收率。

第五、加強海外項目的管理，積極與當地合作夥伴協調，確保各項目安全、平穩生產。

通過上述重點工作措施，公司將努力實現2011-2015年產量年複合增長率6-10%的目標，並為長期可持續發展打好堅實的基礎。

海外發展

公司在立足於中國海域的同時，綜合考慮資源、回報和風險三個因素，以價值驅動的並購策略，發展海外業務。

近年來，公司海外發展取得重要進展，國際化水準實現了新的提升。從地理分佈來看，公司業務遍及亞洲、非洲、

大洋洲、北美洲和南美洲；從資源類型來看，實現了從傳統油氣資源向頁岩油氣、油砂等非常規油氣資源的拓展。海外儲量、產量和油氣銷售收入分別佔公司的28.6%、21.1%和13.7%，成為公司資產的重要組成部分。

適應海外業務發展需要，二零一一年，公司重點加強了海外運營管理能力建設，完善了管理架構，增強了人力資源配備，海外資產管理得到強化。

二零一一年，公司海外發展取得的進展主要包括：

第一、拓展了美國頁岩油氣業務。繼二零一零年收購美國Eagle Ford項目後，公司從Chesapeake能源公司購入Niobrara項目共33.3%的權益。該區塊淨面積達80萬英畝，交易總金額為12.67億美元。

第二、擴大了加拿大油砂業務。二零一一年十一月，公司完成了以約21億美元對價收購加拿大OPTI Canada Inc.公司的交易。通過此次交易，公司擴大了在資源豐富的油砂領域的投資。通過與作業者Nexen公司的合作，公司將充分發掘Long Lake項目及另外三個油砂礦區的增長潛力，從而為公司中長期的儲量和產量帶來貢獻。

第三、進入東非主要待開發盆地阿爾伯特湖盆地。二零一一年三月，公司宣佈與Tullow石油公司簽署協議，收購該公司在烏干達1、2和3A勘探區各1/3的權益。交易總對價約為現金14.67億美元。阿爾伯特湖盆地是東非的主要待開發盆地之一，該項目有望成為近年來非洲陸上最大的油氣開發項目之一。此交易已於二零一二年二月完成。

此外，公司宣佈於二零一一年十二月以約2.12億美元對價向EMP International (BVI) Limited出售下屬公司CNOOC ONWJ Ltd.。該公司在印尼Offshore Northwest Java產品分成合同擁有36.72%的工作權益。

總之，隨著海外業務的發展，公司對海外資產進行積極管理。通過有進有退的策略，公司從資源、回報及風險三個方面平衡及優化海外資產配置。公司在海外的資產分佈更為均衡，儲量和產量繼續擴大。同時，公司以適度規模進入頁岩油氣和油砂等非常規油氣領域，為未來可持續發展

儲備了豐富的資源基礎。這將有利於公司抓住未來行業的增長機會，並提升公司的發展空間。

分區域回顧

中國海域

渤海

渤海為公司最主要的原油產區，所產原油主要為重油。截至二零一一年底，渤海的儲量和產量分別達到1,099.8百萬桶油當量和426,190桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的約34.5%和46.9%。渤海的作業區域主要是淺水區，水深為10米至30米。

渤海油氣資源豐富，一直是公司勘探開發的核心區域之一。近年來，公司每年都在渤海取得多個商業發現。二零一一年，公司在渤海共取得4個成功發現，即秦皇島33-2、秦皇島33-3、渤中34-3和壘利9-1，均為自營原油新發現。此外，還成功評價了10個含油氣構造，包括秦皇島33-1南、秦皇島33-2、秦皇島33-3、壘利10-1、渤中34-3、渤中34-4、渤中2-1、錦州20-5、壘利6-4和歧口18-2。其中，幾個重要成就如下：

第一、石臼坨凸起周邊岩性圈閉勘探取得進展。在二零一零年成功發現秦皇島33-1南之後，又相繼鑽獲了秦皇島33-2和秦皇島33-3兩個淺層油氣構造。這幾個發現均為岩性圈閉，為渤海原本以構造圈閉為主的勘探方向拓展了新領域，渤海勘探有望進入新的階段。該區域有望建設成為新的大型油田群，成為公司未來產量增長的又一個重要來源。

第二、黃河口凹陷南部斜坡區勘探獲得成功，取得新發現壘利9-1。

第三、黃河口凹陷油田周圍勘探成效顯著，獲得新發現渤中34-3。

得益於這些新發現和成功評價，加上現有油氣田滾動勘探開發增加的儲量，二零一一年，渤海原油的儲量替代率達101.8%，顯示了渤海作為公司核心區域的潛力。

渤海的開發生產克服了年初海冰嚴重、「海洋石油102」單點系泊系統故障、下半年強颱風「梅花」導致全海域油田停

產、蓬萊 19-3 油田關停等重重困難，產量維持穩定，主要得益於：

第一、充分挖掘在產油氣田潛力，夯實穩產基礎。在綏中 36-1 油田，繼續推進調整井等綜合調整措施，使這個中國海上最大的自營油田產量維持增長。通過優化注水和提高生產時率等措施，使錦州 25-1 南和渤中 34-1 等油田產量保持穩定。

第二、精心組織，協調作業資源，繼續推進新油田和新開發井投產。錦州 25-1 南油田新開發井陸續投產，產量持續上升；錦州 25-1 油田按時投產，為產量增長做出了貢獻。

南海西部

南海西部是公司最重要的天然氣產區之一。目前，主要作業水深為 40 米至 120 米。截至二零一一年底，南海西部的儲量和產量分別達到 586.7 百萬桶油當量和 138,712 桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的 18.4% 和 15.3%。

二零一一年，公司在南海西部共取得 3 個自營新發現，包括澗洲 12-1 南、澗洲 11-7 北和烏石 17-2，並成功評價了 5 個含油氣構造。

在鶯歌海盆地，公司對二零一零年發現的東方 13-1 中層進行了成功評價，鞏固了鶯歌海高溫高壓天然氣領域勘探的

成果，證實了鶯歌海高溫高壓大型氣田。該評價的成功，將打開鶯歌海盆地天然氣勘探的新局面。

另外，烏石 17-2 的發現證實了烏石東區的勘探潛力。該區域有望建成新的油區。

開發生產方面，颱風以及部分油氣田的自然遞減等對生產作業造成一定影響，導致產量同比小幅下降。在此情況下，公司繼續推行精細化管理，優化和完善了各油氣田生產作業流程。同時，精心組織，減少了颱風、停產檢修等對生產作業的影響。另外，通過開展海上關鍵設施檢查，推行海管完整性管理等工作，保證了設備正常運行，使生產時率維持較高水準。

公司還在崖城 13-4 氣田開發過程中，針對深水油氣田開發進行了探索和實踐，使用了一系列的深水氣田開發技術，為今後的深水開發積累了一套成功的技術和經驗。

南海東部

南海東部是公司重要的原油產區之一。目前主要作業水深為 100 米至 300 米，所產原油多為輕質油和中質油。截至二零一一年底，南海東部的儲量和產量分別達到 519.9 百萬桶油當量和 146,864 桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的 16.3% 和 16.2%。

二零一一年，公司在南海東部的滾動勘探繼續取得良好成果，共獲 2 個自營新發現，即恩平 23-1 和恩平 23-2。此外，還成功評價 2 個含油氣構造，即流花 16-2 和恩平



23-1。恩平區域的新發現和成功評價擴大了該區域的儲量規模，提升了該區域開發的經濟性。

此外，在南海東部鑽遇的番禺 10-4 西含油氣構造，揭示了粵海組淺層油層的發現可能是珠江口盆地一個新的方向性突破，可能在南海東部原油勘探中打開新的局面。

二零一一年，克服颱風等不利因素的影響，南海東部油氣淨產量穩健上升，主要得益於：公司積極推動在老油田實施調整井工作，增產措施全面開花，實現了穩產增產。比如，西江 30-2 油田調整井的投入使油田產量大幅增加。此外，番禺 30-1 氣田對珠海終端供氣量的增加亦帶來產量增長。

陸豐 13-2 調整項目於二零一一年底成功投產，高峰產量預計可達 3.3 萬桶／天。此外，公司還積極推動番禺 4-2／5-1 調整項目的開發，預計可於二零一二年投產。這些綜合調整項目的陸續投產，是公司對在產油氣田開展大規模綜合調整的成功例證，將成為未來產量增長的重要來源。

公司還將與合作夥伴積極協調，推進中國海域第一個大型深水氣田——荔灣 3-1 的開發建設。

東海

東海是公司中國海域四大主要產區中勘探程度最低的一個，作業水深主要為 90 米左右。截至二零一一年底，東海的儲量和產量分別佔公司的 2.2% 和 0.6%。

二零一一年，公司繼續以成熟區周邊的天然氣勘探為重點，共取得四個新發現，為未來產量增長奠定了基礎。我們還在低孔低滲氣層開展了探井壓裂測試，取得了良好效果，為解放低孔低滲油氣藏打下了基礎，打開了該領域勘探的新局面。

二零一一年，隨著下游用戶提氣量的增加，東海的產量穩步提升。

海外

亞洲

亞洲是公司海外發展最先進入的區域，已成為公司在海外的主要油氣產區之一。目前，公司主要在印尼和伊拉克等地擁有油氣資產。截至二零一一年底，除中國外的亞洲地

區的儲量和產量分別達到 223.2 百萬桶油當量和 53,872 桶油當量／天，分別佔公司儲量和產量的 7.0% 和 5.9%。

印度尼西亞

公司主要在 SES 和 Malacca Strait 等幾個產品分成合同和 Poleng 技術支援合同中擁有權益。其中，公司擔任 SES 區塊的作業者並擁有該區塊約 65.54% 的權益。以上幾個合同均處於生產階段。

公司還擁有印度尼西亞 Tangguh 液化天然氣項目約 13.90% 的權益。該項目位於西 Papua，包括 Berau、Muturi 和 Wiriagar 等三個區塊，已於二零零九年成功投產。

此外，公司在印度尼西亞還持有 South East Palung Aru、Batanghari 和 Madura Strait 產品分成合同的部分權益。

二零一一年五月，West Madura 產品分成合同到期，公司不再參與新的產品分成合同。

二零一一年十二月，公司宣佈以約 2.12 億美元對價向 EMP International (BVI) Limited 出售下屬公司 CNOOC ONWJ Ltd.。該公司在印度尼西亞 Offshore Northwest Java 產品分成合同擁有 36.7205% 的工作權益。這是公司積極管理海外資產運營，不斷地對資產進行優化組合的一個重要舉措。

二零一一年，公司在印度尼西亞共取得 3 個新發現。這幾個發現均位於成熟區域，可以與現有油氣田共用生產設施，實現經濟開發。

二零一一年，公司作為 SES 的作業者，針對在產油氣田主要是老油田的情況，積極採取了多種穩產增產措施，包括注水、調整井等，使該區域老油田遞減率維持低水準。

伊拉克

二零一零年，公司就位於伊拉克境內的 Missan 油田群的開發生產事宜簽訂了技術服務合同。根據合同，中海油擔任該油田群的主合同者，並擁有 63.75% 的參與權益。

二零一一年，公司接管了 Missan 油田群作業權。目前項目進展順利，鑽機已經入場，計劃 2012 年開始鑽井。根據計劃，預計從 2012 年起，該項目將開始費用回收，並為公司作出產量貢獻。

Missan 項目是一個技術服務合同，其成本相對較高。但是，世界主要油氣公司均已以技術服務合同的方式進入中

東地區的勘探開發領域，顯示了行業對這一領域業務前景的共識。

亞洲其他地區

公司在緬甸、柬埔寨和卡塔爾等地擁有幾個區塊的權益。目前，這些區塊仍處於勘探階段。

大洋洲

目前，公司在大洋洲的油氣資產位於澳大利亞。截至二零一一年底，大洋洲的儲量和產量分別達到110.7百萬桶油當量和25,195桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的3.5%和2.8%。

澳大利亞

公司擁有澳大利亞西北大陸架液化天然氣項目5.3%的權益。該項目已經投產，正在向包括中國廣東大鵬液化天然氣終端在內的客戶供氣。

二零一一年，西北大陸架液化天然氣項目產量表現穩定，經濟效益良好。

非洲

非洲是公司海外油氣儲量較大的地區之一。公司在非洲的資產主要位於尼日利亞和烏干達。截至二零一一年底，非洲的儲量和產量分別達到133.7百萬桶油當量和56,348桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的4.2%和6.2%。

尼日利亞

公司擁有尼日利亞OML130區塊45%的權益。OML130區塊是一個深水區塊，主要由四個油田組成：Akpo、Egina、Egina南和Preowei。其中，Akpo油田已經於二零零九年三月投產，目前已達到設計高峰產量。

二零一一年，公司還同作業者一起推進Egina等三個油田的開發準備工作。

烏干達

二零一一年，公司簽署協議，收購Tullow石油公司烏干達1、2和3A勘探區各1/3權益。1、2和3A勘探區位於烏干達的阿爾伯特湖盆地，該盆地是非洲陸上油氣資源前景最佳的盆地之一。

二零一二年二月，公司與圖洛石油公司完成了該協議的交割。中海油將擔任原3A區塊中新Kanywataba勘探許可證及由原3A區塊Kingfisher發現轉為生產許可證的作業者。圖洛和道達爾將分別擔任2和1勘探區的作業者。

非洲其他地區

除尼日利亞和烏干達外，公司還在赤道幾內亞、剛果(布)和阿爾及利亞等地擁有幾個區塊的權益。這些區塊目前仍處於勘探階段。

北美洲

公司在北美洲的美國、加拿大以及特立尼達和多巴哥持有油氣區塊的權益。此外，公司擁有加拿大MEG能源公司的部分股份。截至二零一一年底，北美洲的儲量和產量分別達到178.7百萬桶油當量和9,096桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的5.6%和1.0%。

美國

目前，公司在美國主要持有兩個頁岩油氣項目各33.3%的權益，即Eagle Ford和Niobrara頁岩油氣項目。其中，Eagle Ford項目區塊位於德克薩斯南部，淨面積達60萬英畝；Niobrara項目位於科羅拉多州東北部及懷俄明州東南部，淨面積達80萬英畝。兩個區塊的作業者均為Chesapeake公司。

二零一一年，Eagle Ford項目新井陸續投產，產量正在穩步提升。公司將與作業者一起，協調好鑽井、壓裂和中下游建設等各類作業，穩步提高其產量。與此同時，Niobrara項目也正在緊張地進行開發。

頁岩油氣開發已成為世界油氣勘探開發的新熱點領域之一，公司相信涉足該領域將為公司的可持續發展帶來新的活力，同時為股東創造價值。

此外，公司還在墨西哥灣參與了4口深水勘探井的鑽探工作，並在阿拉斯加擁有勘探區塊。

加拿大

二零零五年，公司收購了加拿大MEG能源公司的部分股份。二零一零年八月，MEG在加拿大多倫多證券交易所上市，公司所持權益資產因此大幅增值。目前，公司持股比例為14.2%。

二零一一年，公司完成了對加拿大油砂生產商OPTI Canada Inc (「OPTI」)的股權收購。OPTI的主要資產包括位於阿爾伯塔省東北部阿薩斯卡地區的Long Lake及其他三個油砂項目中35%的工作權益。

其中，Long Lake項目目前處於生產階段，二零一二年將為公司貢獻約1萬桶/天的產量。目前，公司已派出工程師和管理人員參與項目的開發管理。

加拿大是世界油砂的主要富集地，油砂也是未來世界油氣勘探開發的新熱點領域之一，公司相信涉足該領域能夠推動公司的可持續發展。

此外，公司還擁有加拿大Northern Cross (Yukon) Limited 公司60%的權益，該公司在加拿大Yukon地區擁有油氣勘探區塊。

特立尼達和多巴哥

二零零九年，公司收購了特立尼達和多巴哥2C區塊12.5%和3A區塊12.75%的權益。其中，2C區塊已於二零零五年開始投產原油。二零一一年，隨著新的天然氣田投產，該地區的產量大增。

南美洲

在南美洲，公司主要在Bridas公司持有50%的權益。公司對這些權益採用權益法進行核算。截至二零一一年底，南美洲的儲量和產量分別達到266.4百萬桶油當量和46,877桶油當量/天，分別佔公司儲量和產量的8.4%和5.2%。

阿根廷

二零一零年三月，公司宣佈將與BEH將Bridas改組為一家雙方各佔50%的合營公司，交易價格約為現金31億美元。該交易已經完成。中海油和BEH各持Bridas 50%的股權，並對Bridas的管理作出共同決策。Bridas持有阿根廷Pan American Energy (「PAE」) 公司40%的權益。

Bridas主要通過其關連公司(包括在PAE持有的權益)，在阿根廷等地從事油氣勘探與生產活動。並購完成後，公司派出高級管理人員參與公司日常管理。二零一一年，Bridas公司主要在產區塊增產措施效果良好，產量保持穩定，為公司產量增長做出了貢獻。

二零一零年十一月，Bridas和BP PLC (「BP」) 簽署協議，收購BP持有的PAE公司60%權益。二零一一年十一月，Bridas向BP發出信函，終止從BP收購PAE公司60%權益的有關交易。交易終止後，Bridas按照原先的合作管理模式，繼續保持其在PAE的參與。

銷售與市場

原油銷售

公司主要通過其全資附屬公司——中海石油(中國)有限公司在國內市場銷售中國海域生產的原油。對於在海外生產的原油，公司主要通過另一家全資附屬公司——中國海洋石油(新加坡)國際有限公司在國際及國內市場上銷售。

公司原油銷售價格主要參考品質類似的國際基準油的價格而定，根據市場變化有一定的溢價或折價。原油以美元報價，但國內客戶以人民幣結算。目前，公司在國內銷售三

種類型的原油，即重質油、中質油和輕質油，掛靠的基準油價分別為杜裡、大慶和塔皮斯。公司在國內的主要客戶為母公司中國海油、中石化和中石油。

二零一一年，突發事件和地緣政治緊張局勢繼續影響國際原油市場，國際油價(Brent)大部分時間於高位運行。同時，近幾年亞洲煉廠的升級改造，增加了重油煉製能力；日本地震海嘯和中東北非地區衝突升級進一步推高了遠東地區基準原油價格。總體而言，亞洲對原油、成品油和燃料油需求保持旺盛，推動遠東油價二零一一年實現了更大的漲幅。

公司抓住中國國內原油市場需求保持旺盛、遠東基準油價較高的機遇，密切關注市場變化，把握客戶需求，使公司實現油價保持了較高水準。二零一一年，公司平均實現油價為109.75美元/桶，同比上升40.8%。

天然氣銷售

公司的天然氣價格主要通過與客戶談判確定。一般情況下，天然氣銷售協定為長期合同。合同條款中一般包括定期調價機制。公司天然氣用戶主要分佈在中國東南沿海地區，主要用戶包括香港青山發電公司、中海石油氣電集團有限責任公司和中海石油化學股份有限公司等。



公司於澳大利亞西北大陸架液化天然氣項目和印尼東固液化天然氣項目的LNG主要依據長期供應合同，主要銷往亞太地區多個客戶，包括位於中國廣東大鵬和福建莆田的液化天然氣終端客戶。

二零一一年，公司天然氣平均實現價格為5.15美元/千立方英尺，比去年同比上升14.7%，主要得益於：第一，二零一零年上半年中國政府提高陸上天然氣指導價後，公司

與主要客戶進行了談判，相應提升了銷售價格；第二，新投產油氣田的天然氣價格較高；第三，印尼東固液化天然氣部分產量銷往現貨市場，價格較高。

科技發展

二零一一年，公司繼續注重海上油氣勘探、開發和工程建設的科技發展，以保障儲量和產量的穩定增長。一批研究成果投入應用並產生效益，其中一項勘探科研成果獲得二零一一年中國國家科技進步二等獎。

重大科技項目攻關

二零一一年，在重點技術領域，公司主要在海洋石油勘探新領域和新技术、海上油田高效開發與提高採收率、深水油田開發工程和低孔滲油氣田勘探開發等重點技術領域設立若干個重大科研項目和一批前沿性課題，加強關鍵技術攻關，為公司中長期可持續發展做好前瞻性技術儲備。

此外，公司還承擔了多項國家重大科技項目，如「近海大中型油氣田形成條件及勘探技術」等。二零一一年，這些項目的研究進展順利。

重要技術創新進展

二零一一年，公司加強勘探開發技術研究與應用，為實現油氣儲量新發現和油氣產量穩產增產提供了有力的技術支撐。如勘探、鑽井、測試等一整套新技术的應用，促進渤海最深的探井——深達5141米的渤中21-2-1預探井成功鑽探，並發現了天然氣，有力拓展了渤海海域潛山勘探新領域。

油管酸化技術首次在渤海油田的水平井中採用，有效地減少了污染，提高了產能。在綏中36-1油田，水平井堵塞物移除技術被成功地運用到六口生產井中，產油層滲壓得到了提升，提高了產量。

此外，鑽井和工程建造技術創新實現新的突破。高溫超低壓鑽完井技術在崖城13-1氣田獲得成功，實現了大鑽井壓差條件下的安全鑽井作業。

內部監控及風險管理體系

公司自成立以來，一直高度重視內部監控和風險管理。公司清楚地認識到，建立和維持一套與公司戰略目標配套、適應公司實際的內部監控及風險管理體系是管理層的職責和任務。

公司設立了投資及風險管理委員會，負責公司投資決策和風險管理事宜。所有重大決策需要委員會三分之二以上成員批准方可成立，被該委員會否決的項目公司不能投資。這樣，從制度上降低了公司決策風險。

此外，公司的投資及風險管理委員會根據公司戰略制定風險管理總體目標，負責對公司在重大決策、重大事件和重要業務流程等方面的風險做出評估，審查和批准對重大風險的解決方案，並定期向董事會提交公司風險管理報告。

二零零二年，美國頒布了《薩班斯-奧克斯利法案》。隨後於二零零四年，香港聯合交易所頒布了《企業管治常規守則》。這些法規對公司治理及內部監控提出了更嚴格的監管要求。公司管理層認為此類法規不僅是市場對公司的監管要求，而且有助於公司改進管理和為股東創造價值。

在內部監控方面，公司選用美國COSO委員會（即Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission）制定的內部監控框架，建立起有關財務監控、業務監控和合規監控的內部監控系統及機制，對公司的內部監控進行持續審視與評價，以確保各項報告資訊的及時、準確和完整性。

在風險管理方面，公司於二零零七年正式選用美國COSO委員會制定的企業風險管理框架，以確保公司各類重大風



險能得到足夠的關注與監控，使得風險的影響控制在最小範圍。

作為一家在香港和美國上市的公司，公司將一如既往地嚴格遵守各項監管規則、持續改進公司內部監控和風險管理體系並維持良好的公司治理，以保證公司更加健康的發展。

健康、安全、環保

作為海上油氣勘探開發公司，公司作業面臨較大安全環保風險。因此，公司歷來非常重視健康安全環保。公司致力於在全體員工中提升健康、安全、環保的理念和文化，並著力建立較為完善的管理體系，提升員工在作業中對安全和環境保護的關注，加強員工識別隱患的能力及風險管理技能。

二零一一年，面對複雜的安全環保形勢，公司繼續完善管理體系、推進本質安全管理、加強監督檢查和培訓，提高了突發事件應急能力。

二零一一年，公司繼續加大健康、安全、環保風險辨識及

管控，對於重點風險隱患進行提前識別、治理。公司協調組織對中國四家分公司進行了專項督查，對發現的一些安全環保方面的潛在風險進行了及時整改。公司匯總、整理各單位專項檢查自查情況，形成專題報告。

公司還組織了對全部油氣田和生產設施的安全檢查，針對發現的風險隱患採取了有針對性的措施。此外，公司進一步完善了鑽完井作業安全環保規定。

公司對承包商同樣採納了健康安全環保管理標準。為進一步加強直升機安全管理，公司繼續聘請專業審核公司對直升機服務承包商進行了安全審核。對於發現的問題，要求承包商進行了整改。

在應急能力建設方面，二零一一年，公司總部組織了多次安全資格和安全監督等專業培訓，參加人次超過400人。公司各分支機構組織的專業培訓，參加人員包括承包商在內，超過3萬人次。

二零一一年，公司未發生重大傷亡責任事故。公司的OSHA（即Occupational Safety and Health Administration）職業安全記錄處於良好水準，業績持續改進。

範圍	總工時	可記錄事件數	可記錄事件率	誤工事件數	誤工事件率	誤工及工作轉換天數	誤工及工作受限率	致死人數
公司員工	11,251,681	5	0.09	3	0.05	62	1.10	0
公司員工及直接承包商	66,079,145	47	0.14	26	0.08	932	2.82	0

蓬萊 19-3 油田溢油事故回顧

蓬萊 19-3 油田位於渤海海域，是由康菲中國擔任作業者的合作油田。康菲中國負責油田的日常作業。

根據作業者的報告，二零一一年六月初，該油田 B 平臺附近的海床出現原油滲漏。六月中旬，該油田 C 平臺一口在鑽井發生小型井湧，從而導致溢油發生。

溢油事故發生後，根據相關合同和協議，並應作業者的要求，本公司及時啟動了溢油應急程式，並投入大量人力和物力資源，積極支援並協助作業者進行溢油處置工作。

二零一一年七月十三日，作業者通知公司稱，國家海洋局要求作業者停止蓬萊 19-3 油田 B、C 平臺的生產，直到徹底消除溢油風險。

二零一一年九月二日，中國國家海洋局責令作業者執行蓬萊 19-3 油田全油田停止回注、停止鑽井、停止油氣生產作業（「三停」）；必須採取有力有效的措施，繼續排查溢油風險點、封堵溢油源，並及時清除溢油事故油污；重新編制蓬萊 19-3 油田開發海洋環境影響報告書，經核准後逐步恢復生產作業；作業者必須重新修訂蓬萊 19-3 油田總體開發方案，報有關部門批准後方可解除「三停」。

二零一一年九月十二日，中國海油宣佈已經對作業者的泄壓方案和封堵方案進行了批復。

二零一一年十一月十一日，中國國家海洋局公佈政府聯合調查組的調查結論：「康菲石油中國有限公司在蓬萊 19-3 油田生產作業過程中違反總體開發方案，制度和管上存在缺失，明顯出現事故徵兆後、沒有採取必要的防範措

施，由此導致一起造成重大海洋溢油污染的責任事故。」

企業公民

公司歷來把成為優秀企業公民作為目標，把履行社會責任視為自己義不容辭的義務。公司在不斷提高核心競爭力，實現可持續發展，為股東創造價值的同時，也同步關注利益相關方的需求，努力實現企業與社會、人與自然的和諧發展。

公司的社會責任理念是：中海油將努力把自己建設成為可持續能源供應的推動力量、清潔健康綠色發展模式的主導力量、與各利益相關者和社會共同進步的促進力量。

二零一一年，公司繼續以上述理念為指引，重點在以下三個方面履行企業社會責任：

第一、可持續能源供應的推動力量。

二零一一年，公司的勘探和開發生產業務繼續取得扎實進展，共獲 16 個油氣新發現，油氣儲量和產量穩健增長。

與此同時，公司海外業務取得重要進展，通過進入美國 Niobrara 頁岩油氣項目和並購加拿大 OPTI 公司，進一步擴大了在非常規油氣領域的投資，為公司長遠發展儲備了資源基礎。

公司儲量和產量的可持續增長，使公司對中國乃至世界的能源供應逐步加大，成為可持續能源供應的推動力量。這也是公司社會責任的最重要內容。



第二、清潔健康綠色發展模式的主導力量。

二零一一年，公司在繼續發展常規天然氣業務的同時，加強了北美頁岩氣項目的參與力度。在中國，我們在安徽省獲得一個頁岩氣區塊，並開始進行勘探作業。未來，我們將繼續開發清潔能源，創造美好環境。

公司在二零一一年還大力加強了作業安全和環境保護等措施的力度，切實提高了自身的健康安全環保能力。

此外，公司繼續在節能減排方面加大力度，單位能源消耗和二氧化碳排放得到有效控制。

第三、與各利益相關者和社會共同進步的促進力量。

二零一一年，公司繼續積極參加扶貧、救災和助學等社會公益活動。年內，公司繼續履行對四川大地震災區的捐助承諾，在二零零八年、二零零九和二零一零年捐助的基礎上，通過節約成本、提高效率，再次捐贈人民幣7,000萬元用於災區重建。

二零一一年，公司積極通過援建校舍、贈送文具書籍和捐款等方式，幫助貴州和遼寧等多個地區的兒童改善學習條件。

在香港，公司繼續與香港中文大學的合作項目，資助香港中文大學獎學金項目300萬港元，以幫助成績優異的內地學生赴港學習。

公司還積極參與社區建設，營造企業與社區相互促進、共同受益的和諧氛圍。二零一一年，公司的作業船舶繼續積

極參與海上營救等工作，多次援救海上落水漁民和貨船船員等。

二零一一年十二月底，中國海油正式向民政部提交成立「中國海油海洋環境與生態保護公益基金會」(「基金會」)的註冊申請。該基金會由中國海油作為發起人，除重點關注海洋生態環境保護外，也將涉及相關的科學研究與技術開發以及其他慈善公益項目等。該基金會註冊獲批後，將優先開展海洋環境保護及綜合治理等工作。中海油作為捐贈人，向該基金會捐贈人民幣5億元，用於海洋環境保護以及海洋生態恢復。

在海外，公司同樣積極履行自己的社會責任，向澳大利亞遭受洪水災害的昆士蘭州政府捐贈10萬澳元，向烏干達東部遭受泥石流災害的布蘭布利地區提供災害援助5萬美元。

二零一二年，公司將再次出版《社會責任報告》，對公司履行企業社會責任的工作做總結回顧。

人力資源

員工是公司的寶貴財富。多年來，公司已經形成了一支專業、高效，能夠應對挑戰的員工隊伍。這是公司取得成功的重要保證。二零一一年，著眼於為公司的快速發展提供人力資源保障，公司重點在組織機構優化整合、績效管理體系、職業資格管理體系、國際化人才培養和人才隊伍建設等方面開展工作。



組織機構優化整合

二零一一年，考慮到公司業務的快速發展，公司對各部門職責進行了整合，通過機構優化進一步完善了機關部門的結構。

完善公司績效管理體系

二零一一年，在總結二零一零年績效考核管理經驗的基礎上，進一步調整了各部門業務指標的衡量標準，各考核單元普遍建立起自我約束與考評的機制。

建立公司職業資格管理體系

二零一一年，公司進一步完善和應用專業技術人員能力模型，為專業技術人員提供科學可靠的標準體系、專業有效的培訓體系、合理客觀的評價和考核體系及配套的晉升考核評價體系，從而有效地激發了專業技術人員的工作熱情，形成了積極探索、努力創新的工作氛圍。

繼續推進國際化人才隊伍的培養

二零一一年，公司進一步加強了國際化人才培養力度，通過採取境內脫產培訓、境外技術學位獲取、境內外MBA學位學習、境外短期培訓等多種形式的培訓方式，有計劃、有目的、分步驟、有針對性地培養各類國際化管理和技術人才。

完善人才隊伍建設措施

二零一一年，公司重點研究高層次緊缺人才的引進政策，建立確保能吸引人才、留住人才的人才引進機制，並建立

了科學化、制度化的人才評價機制。為使各專業的人才充分發揮作用，建立和不斷完善了人才選拔機制和激勵機制。

加強基層建設和員工培訓

二零一一年，公司全面推進海上「五好」（即「健康安全環保好、完成任務好、現場管理好、節約成本低、隊伍建設好」）平臺建設，從而提高了海上生產設施的管理水準和海上隊伍的執行力。

二零一一年，公司共組織了6,492次培訓，共有72,782人次參加。



企業管治報告

管治標準

本公司一貫堅持及執行高標準的商業道德操守，因而本公司的透明度及管治標準已為公眾及其股東所認可。本公司於二零一一年連續第三年被《亞洲企業管治雜誌》評為「亞洲最佳企業管治大獎—最佳中國公司」之一。嚴格及高標準的企業管治使本公司能夠穩定及有效地運作，符合本公司及其股東的長期利益。

自上市以來，本公司一直致力使其股東價值最大化。二零一一年，本公司嚴格執行其企業管治政策，並務求遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄14的「企業管治常規守則」中的相關規定，且將遵守自二零一二年四月一日起生效的上市規則附錄14所載的「企業管治常規守則和企業管治報告」（「新守則條文」），以確保所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。本公司重視企業管治的重要性，而鑒於近期公布的新守則條文，本公司已於二零一一年內提升下文所載的主要企業管治常規摘要的披露水平。

主要企業管治原則及本公司的常規

A. 董事

A.1 董事會

原則：「發行人應以一個行之有效的董事會為首；董事會應負有領導及監控發行人的責任，並應集體負責統管並監督發行人事務以促使發行人成功。董事應該客觀行事，所作決策須符合發行人的最佳利益。董事會應定期檢討董事向發行人履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。」

- 截至二零一一年十二月三十一日，本公司董事會由十名成員組成，包括兩名執行董事，四名非執行董事和四名獨立非執行董事。
- 董事名單、彼等各自的簡歷以及彼等於董事會轄下各委員會及管理層的職位，分別載於第40頁至45頁和第135頁，該等資料亦刊載於本公司網站上。

- 本公司董事會及轄下的委員會成員均專注、專業及負責。
- 董事會會議每年召開至少四次，大約每季一次。二零一一年召開了七次董事會會議。除召開董事會會議外，董事會成員當有需要時亦會親自或通過其它電子通訊方式（如電郵）積極參與本公司業務和經營的討論。
- 開放的氛圍使董事可表達不同的意見。董事會的所有決定均以公開及透明的方式並根據信任及公平的原則作出，從而保護全體股東的利益。
- 董事會將根據自二零一二年四月一日起生效的新守則條文，定期檢討董事履行其職責需作出的貢獻，及是否付出足夠時間以履行其職責。

二零一一年度董事會會議各董事的出席率：

出席會議次數
(會議合共次數七次)
由董事出席 由代理人出席

執行董事

李凡榮	7	0
武廣齊(附註1)	4	3

非執行董事

王宜林(董事長)(附註2)	4	0
傅成玉(前任董事長)(附註3)	3	0
楊華(副董事長)(附註4)	7	0
周守為(附註5)	5	2
吳振芳	7	0

獨立非執行董事

鄭維健(附註6)	4	2
趙崇康	7	0
劉遵義	7	0
謝孝行	7	0
王濤	7	0

附註1：武廣齊先生委任楊華先生作為代理人參加二零一一年一月四日召開的董事會電話會議並代表投票。武廣齊先生委任楊華先生作為代理人參加二零一一年五月二十七日召開的董事會會議並代表投票。武廣齊先生委任李凡榮先生作為代理人參加二零一一年七月十四日召開的董事會電話會議並代表投票。

附註2：王宜林先生於二零一一年四月十五日獲委任為本公司董事會董事長及非執行董事。

附註3：傅成玉先生於二零一一年四月十五日辭任本公司董事會董事長及非執行董事。

附註4：楊華先生於二零一一年十一月二十三日辭任本公司首席執行官並從本公司執行董事調職為非執行董事。

附註5：周守為先生委任楊華先生作為代理人參加二零一一年一月四日召開的董事會電話會議並代表投票。周守為先生委任楊華先生作為代理人參加二零一一年八月二十四日召開的董事會會議並代表投票。

附註6：鄭維健博士委任劉遵義教授作為代理人參加二零一一年一月四日及二零一一年四月十五日召開的董事會電話會議。二零一一年十一月三日，鄭維健博士由於個人健康原因辭任本公司非執行董事並不再擔任提名委員會委員。

- 就董事會定期會議議程之事項，經聯席公司秘書諮詢各位董事後釐定。
- 董事會定期會議的日期至少於會議召開兩個月前確定，以便向所有董事發出充分通知以使他們皆有機會出席。至於董事會非定期會議，則會發出合理的提前通知。
- 董事會及其轄下各委員會的會議紀要由聯席公司秘書保存並可由任何董事在發出合理通知後的合理時間公開查閱。
- 董事會及其轄下各委員會的會議紀要，已對會議上董事會及其轄下各委員會所考慮事項及達致的決定作出足夠詳細的紀錄，其中包括董事提出的任何疑慮或表達的反對意見。董事會及其轄下委員會的會議紀要的初稿及最終定稿會於合理時間內發送給全體董事及其轄下各委員會全體成員，分別用於提供意見和紀錄。

- 董事會轄下的委員會經合理請求後可在適當情況下尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。
- 如果有大股東或董事在董事會將予考慮的事項中存有董事會認為重大的利益衝突，有關事項將以董事會會議，而非書面決議方式處理。在交易中並無重大利益的獨立非執行董事將出席該等董事會會議。
- 本公司已就其董事可能會面對的法律行動作相應的保險安排。

A.2 董事長及首席執行官

原則：「每家發行人在經營管理上皆有兩大方面—董事會的經營管理和業務的日常管理。這兩者之間必須清楚區分，以確保權力和授權分布均衡，不致權力僅集中於一位人士。」

- 本公司董事長與首席執行官的角色有區分，且不由一人同時兼任。王宜林先生擔任董事會董事長，李凡榮先生擔任首席執行官。
- 董事長確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項，並負責確保董事均及時收到充分的資訊，且有關資訊準確、清晰、完備可靠。
- 董事長其中一個重要的角色是領導董事會。董事長確保董事會有效地運作並履行其應有職責，並及時就所有重要和合適的事項進行討論。董事長委派聯席公司秘書草擬每次董事會會議的議程，並在適當情況下加入其他董事所建議的事項，並由董事長主要負責審批議程。
- 董事長主要負責確保制定良好的企業管治常規及程序。

- 董事長鼓勵全體董事全力投入董事會事務，並以身作則，確保董事會以本公司的最佳利益行事。董事長鼓勵不同意見的董事均表達彼等的意見，給予充足時間討論，以及確保董事會的決定能公正地反映董事會的共識。
- 董事長至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有執行董事出席的會議。
- 董事長確保採取適當步驟，保持與股東有效溝通，並確保股東意見可傳達到整個董事會。
- 董事長提倡公開、積極討論的文化，促進非執行董事及獨立非執行董事對董事會作出有效貢獻，並確保執行董事與非執行董事之間保持建設性關係。
- 首席執行官負責在遵守董事會制訂之原則及指引的情況下，處理本公司之業務及事務。董事長及首席執行官之間明確的職責分工，確保權力與職權之平衡以及本公司有效的管理及經營，這有助於本公司的成功。
- 截至二零一一年十二月三十一日，董事會由十名成員組成，其中二名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。所有載有董事姓名的公司通訊中，已按執行董事、非執行董事和獨立非執行董事的分類明確說明各位董事的身份。最新的董事會成員名單、角色及職能，已於本公司網站及香港聯交所網站公布。
- 本公司的執行董事均於本公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。彼等均為熟知本公司業務的工程師並曾經與全球油氣行業的知名公司合作。武廣齊先生及李凡榮先生擁有三十年左右的油氣勘探及經營領域經驗。
- 本公司的非執行董事均於母公司的相關經營領域擁有豐富的經驗。彼等大部份於石油勘探及經營領域擁有逾三十年經驗。
- 本公司的獨立非執行董事均為法律、經濟、財務及投資領域的專業人士或學者。彼等擁有企業管理的廣泛經驗及知識，為本公司的戰略性決策作出重大貢獻。

A.3 董事會組成

原則：「董事會應根據發行人業務而具備適當所需技巧和經驗。董事會應確保其組成人員的變動不會帶來不適當的干擾。董事會中執行董事與非執行董事（包括獨立非執行董事）的組合應該保持均衡，以使董事會上有強大的獨立元素，能夠有效地作出獨立判斷。非執行董事應有足夠才幹及人數，以使其意見具有影響力。」

- 董事會作為本公司股東的代表，以最高度的誠信及道德操守致力於取得業務成功及提升股東的長期價值。董事會的職責乃指導、引導及監督本公司業務的進行，從而確保股東利益得以維護。
- 本公司相信，非執行董事與獨立非執行董事高度參與董事會及其轄下委員會的管理和決策加強了董事會的客觀性及獨立性。
- 董事會成員的多樣化背景確保彼等能夠全面代表本公司全體股東的利益。
- 本公司已收到所有獨立非執行董事的年度確認函，確認彼等已根據上市規則第3.13條全面遵守關於彼等獨立性的有關規定。故本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立性。

A4及A5 委任、重選及罷免以及提名委員會

原則：「新董事委任程序應正式、經審慎考慮並具透明度，另發行人應設定有秩序的董事繼任計劃。所有董事均應每隔若干時距即重新選舉。發行人必須就任何董事辭任或遭罷免解釋原因。」

- 截至二零一一年十二月三十一日，本公司提名委員會，由兩名獨立非執行董事（劉遵義教授和王濤先生）及一名非執行董事（周守為先生）組成，由周守為先生擔任提名委員會主席。為嚴格遵守新守則條文關於提名委員會主席的規定，董事長王宜林先生自二零一二年三月二十八日起獲委任為提名委員會主席，自同日起，周守為先生不再擔任提名委員會主席及委員。提名委員會現任成員名單載於本年報第135頁的「公司資訊」中。
- 提名委員會的職責是釐定政策及制訂選舉本公司領導職位的程序、提升董事會成員的質素及完善本公司的企業管治結構。
- 提名委員會的主要職權及責任是提名公司董事及高級管理人員候選人以待董事會批准、審核董事會的結構及組成情況以及評估執行董事的領導能力，藉以確保本公司的競爭地位。
- 於提名特定候選人時，提名委員會將考慮(1)該候選人的管理及／或領導經驗的廣度及深度；(2)該候選人與本公司及其業務相關的財務素養或其他專業或業務經驗；及(3)該候選人的國際經營經驗或知識。所有候選人必須能符合上市

規則第3.08和3.09條規定的標準。提名一名已為本公司服務超過九年的獨立非執行董事重選時，董事會建議以獨立決議案形式由股東審議通過，並於股東通函中載明董事會認為該董事仍然為獨立非執行董事並應獲重選的原因。

- 提名委員會亦負責評估在職董事的貢獻及獨立性，以釐定是否推薦彼等重選。根據該評估，提名委員會將在股東大會上就重選的候選人及適當的替換人選（如必要）向董事會提出推薦建議。董事會根據提名委員會作出的推薦建議，將在有關股東大會上向股東建議重選的候選人。
- 由董事會委任以填補臨時空缺或增加的董事，只可任職至下次股東特別大會及／或股東周年大會（視情況而定）。
- 本公司的非執行董事的任期為一年。惟本公司對現任獨立非執行董事的委任均未有指定任期，這構成對守則條文的偏離。進一步描述請參見第36頁的「企業管治常規守則的遵守」中。
- 本公司所有董事，包括按指定任期委任的董事，須至少每三年輪流退任一次，並按照公司章程（根據於二零零九年五月二十七日通過已修訂之特別決議案予以採納）（「章程」）及守則條文的規定退任。
- 以下為提名委員會根據其章程在本年度內進行的的工作：
 - 審核董事會及其委員會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面）並向董事會提出建議，就任何為配合公司策略而擬對董事會作出的變動提出適當的建議。

- 遴選符合董事任職標準的個人並挑選或向董事會推薦個人出任董事之人選。
- 評估獨立非執行董事的獨立性。
- 就董事任命或重選相關事宜向董事會提出建議。
- 於新守則條文生效後，提名委員會將會定期審核本公司董事之繼任計劃，特別是董事長和首席執行官之繼任計劃。
- 於截至二零一一年十二月三十一日之年度內，根據提名委員會政策及程序，提名委員會建議如下候選人為董事：
 - 委任王宜林先生為董事會董事長及本公司非執行董事
 - 重選王宜林先生為本公司非執行董事；李凡榮先生為本公司執行董事；劉遵義教授及王濤先生為本公司獨立非執行董事
 - 楊華先生由本公司執行董事調職為非執行董事

二零一一年度提名委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數 (會議合共三次)	
	由委員會成員出席	由代理人出席
周守為(主席)(附註1)	2	1
鄭維健(附註2)	0	2
劉遵義	3	0
王濤	3	0

附註1：周守為先生委任王濤先生作為代理人參加二零一一年三月二十二日召開的提名委員會會議並代表投票。自二零一二年三月二十八日起，王宜林先生獲委任為提名委員會主席，周守為先生於同日不再擔任提名委員會主席及提名委員會委員。

附註2：鄭維健博士委任劉遵義教授作為代理人參加二零一一年三月二十二日召開的提名委員會會議並代表投票。鄭維健博士委任劉遵義教授作為代理人參加二零一一年四月十五日召開的提名委員會電話會議並代表投票。鄭維健博士由於個人健康原因於二零一一年十一月三日辭任本公司非執行董事並不再擔任提名委員會委員。

A.6 董事責任

原則：「每名董事須時刻瞭解其作為發行人董事的職責，以及發行人經營方式、業務活動及發展。由於董事會本質上是個一體組織，非執行董事應有與執行董事相同的受信責任以及以應有謹慎態度及技能行事的責任。」

- 本公司定期向董事提供與本公司董事職責相關的法律及法規變動的信息。
- 本公司向所有新委任的董事進行適當的簡要介紹及培訓。本公司的高級管理人員及聯席公司秘書亦將向各位董事提供後續所需介紹，以確保各位董事對本公司經營及業務、法例、上市規則及其他法規，以及本公司的營運及管治守則等相關的最近發展均保持適當的理解並能適當地履行其職責。根據新守則條文要求，董事將參與持續專業發展以發展和更新彼等的知識和技能，包括但不限於本公司為董事安排的關於上市公司董事角色、職能及職責的培訓。
- 非執行董事及獨立非執行董事積極參與董事會會議和委員會會議，就戰略事宜、政策、業績、問責、資源、重要委任及本公司之行為標準等事項各自作出獨立判斷。他們須在出現潛在利益衝突時發揮牽頭引導作用。

- 非執行董事及獨立非執行董事獲邀擔任本公司審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。
- 二零一一年，每一位非執行董事或獨立非執行董事出席或授權代理人出席所有定期董事會會議及由該等非執行董事或獨立非執行董事參加的委員會定期會議，並審閱了召開該等會議預先派發的會議材料，並與董事會或相關委員會分享彼等的技能和專業知識。本公司所有非執行董事及獨立非執行董事發表了獨立且富建設性之知情意見，對公司發展戰略和政策貢獻良多。於新守則條文生效後，非執行董事及獨立非執行董事將監察公司的表現是否達到既定的企業目標和目的，並監察匯報公司表現的事宜。
- 董事長王宜林先生、副董事長楊華先生連同數名獨立非執行董事(趙崇康先生、劉遵義教授及謝孝衍先生)出席於二零一一年召開的股東周年大會，並回答股東提問。自新守則條文生效後，非執行董事及獨立非執行董事將於實際可行的情況下出席本公司的股東大會。

A.7 資料提供及使用

原則：「董事應獲提供適當的適時資料，其形式及素質須使董事能夠在掌握有關資料的情況下作出決定，並能履行其職責及責任。」

- 本公司高級管理人員定期及時向董事會及轄下委員會提供足夠資料，使彼等能夠作出知情決定。高級管理人員亦會就特定交易在適當時組織專業顧問向董事會作出陳述。
- 就定期董事會會議及其轄下委員會會議而言，議程及隨附的董事會文件將在董事會或其轄下委員會會議擬召開日期至少三日前全部派發予全體董事。

- 董事會和每位董事將有另外及獨立的途徑接觸高級管理人員和聯席公司秘書，其應完整及迅速地回應董事的提問，經合理通知，所有董事均有權查閱董事會檔案、會議記要及相關資料。

B. 董事及高級管理層的薪酬及董事會評核

B.1 薪酬及披露的水平及組成

原則：「發行人應披露其董事酬金政策及其他與薪酬相關的事宜；應設有正規而具透明度的程序，以制訂有關執行董事酬金及全體董事薪酬待遇的政策。所定薪酬的水平應足以吸引及挽留董事管好公司營運，而又不致支付過多的酬金。任何董事不得參與訂定本身的酬金。」

- 薪酬委員會現由兩名獨立非執行董事(趙崇康先生和謝孝衍先生)和一名非執行董事(吳振芳先生)組成，由趙崇康先生擔任薪酬委員會主席，薪酬委員會獲授權釐定和批准所有執行董事的薪金、獎金、股份期權、業績評價系統及退休計劃。薪酬委員會成員名單載於本年報第135頁的「公司資訊」中。
- 薪酬委員會的主要職責及職權包括就本公司董事及高級管理人員的薪酬政策及結構向董事會提出建議，為全體執行董事及高級管理人員釐定服務合同及特定薪酬組合，例如非金錢利益、退休金權利及賠償金額包括因喪失或終止彼等職務或委任而應支付的任何賠償，並就非執行董事和獨立非執行董事的薪酬向董事會提出建議。

- 本公司的薪酬政策為參考對行業標準和現行市況的理解維持公平而富有競爭力的薪酬組合。薪酬委員會確保薪酬水平足以吸引和保留為本公司成功運行所需的董事及高級管理人員，但同時避免因此目的而設定超過需要的酬金。董事的薪酬組合包括董事袍金、基本薪金和津貼、獎金、股份期權及其它。在決定董事薪酬組合時，下列因素應予考慮：

- 業務需要和公司發展；
- 董事職責及個人貢獻；
- 適當市場的變化，如供需波動和競爭條件變動；以及
- 對以業績為基礎的薪酬的需求。

截至二零一一年十二月三十一日止年度董事薪酬和股份期權收益的詳情載於本年報第88頁至89頁。

本公司任何董事或高級管理人員均不允許釐定其本身的酬金。

本公司在決定高級管理人員和其它一般員工的薪酬組合時亦意圖適用類似原則，並參考董事會所訂立的方針和目標，僱員的薪酬建立在業績考核的基礎上，亦包含其他額外利益，如社會保險、養老保險和醫療保險。

請參考第88至90頁財務報告附註10和附註11關於董事薪酬及按薪酬等級劃分之高級管理人員和本公司五位最高薪酬僱員的詳情。

- 非執行董事和獨立非執行董事的薪酬由薪酬委員會提出建議，並由董事會予以釐定，惟在釐定彼等薪酬時，有關董事的投票將不會計算在內。

- 薪酬委員會亦會管理本公司的股份期權計劃及及任何其他以股權為基礎的補償計劃，並在其管理範圍內全權作出任何其它決定，惟須受前述法律及有關計劃及程序的規則的規限。

- 薪酬委員會就有關執行董事的薪酬建議諮詢董事長及首席執行官，在必要時亦可徵求獨立專業意見。

- 以下為薪酬委員會根據其章程在本年度內進行的工作：

- 審核及批准本公司各執行董事及高級管理人員的薪酬方案；
- 就公司董事及高級管理人員的所有薪酬的政策和架構，及為設立正規且具透明度的程序制定該等薪酬政策向董事會提出建議；
- 就執行董事的表現作出評估及批准執行董事的服務協議；
- 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- 就執行期權計劃及任何其他以股權為基礎的補償計劃向董事會提出建議；及
- 對薪酬委員會的有效性和薪酬委員會章程的充分性作出評價和評估，並向董事會提出任何修改建議。

二零一一年度薪酬委員會會議各成員的出席率

董事	出席會議次數 (會議合共四次)	
	由委員會成員出席	由代理人出席
趙崇康(主席)	4	0
謝孝衍	4	0
吳振芳	4	0

C. 問責及審核

C.1 財務匯報

原則：「董事會應平衡、清晰及全面地評核公司的表現、情況及前景。」

- 本公司建立了一套向董事會匯報的機制，通過向董事會提供月度管理報告，確保董事會充分瞭解公司的經營情況及相關財務狀況。董事會負責編製能夠持續真實及公平地反映本集團財務狀況的賬目，以及其他股價敏感的公告及財務披露資料。管理層向董事會提供履行該等職責所需的資料。
- 本公司董事將在每年年末討論和批准公司下年度的經營計劃和預算，並回顧全年的經營預算執行情況。管理層亦會對董事會提供充分的解釋和足夠的資料，所有的重大經營情況變化及投資決策將由董事會充分討論。
- 本公司董事亦將討論及分析集團的經營成果、長期的業務模式及實現本公司目標及創造或保留長遠價值的公司策略。具體詳情請參考第53頁至59頁管理層討論與分析的相關部分。
- 當董事認為必要時，亦會聘請專門獨立顧問使公司董事能為深入、全面地瞭解和評估相關事項，以確保做出有根據的評審。
- 對應二零零二年美國國會針對保護投資者利益，提高財務報告和財務資訊披露的真實性和有效性而頒布的《薩班斯-奧克斯利法案》第404章節，管理層對基於財務報告的內部控制的責任和有效性進行了聲明，本公司核數師亦對基於財務報告的內部控制有效性進行了審計。

- 本公司通過新聞發布以及正式渠道定期向投資者匯報有關本公司發展及業績進展的最新情況，該等渠道如通過香港聯交所網站和本公司網站刊發年度報告、中期報告及公告。本公司亦會刊發季度經營數據，並在每年初公布其策略，以提高其業績的透明度並及時向投資者提供本公司最新發展的詳情。
- 本公司在其中期和年度報告提供了一個全面的業績回顧，使投資者能夠評價其過去的發展和財務狀況。
- 本公司亦聘任獨立技術顧問公司對其石油及天然氣數據進行審核並在本年報內披露油氣資產的詳情(載於第117至129頁)。
- 本公司董事未意識到任何重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響公司依照守則條文C.1.3條規定之持續經營的能力。
- 本公司核數師就其對本集團財務報表申報責任聲明載於第60頁的「獨立核數師報告」。

C.2 內部監控

原則：「董事會應確保發行人的內部監控系統穩健妥善而且有效，以保障股東的投資及發行人的資產。」

- 本公司董事會定期收到公司管理層關於公司的財務、運作及合規監控，以及風險管理及內部監控建立，審閱及評估的報告，所有重大的風險均會向董事會匯報，董事會亦對相應風險和應對計劃做出評審。本公司會考慮其在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算是否充足。

- 本公司建立和維持有一套與公司戰略目標配套、適應公司實際需要的內控及風險管理體系。投資與風險管理委員會已成立並獲授權對公司重大風險進行評估和管理。根據公司戰略，投資及風險管理委員會負責制定公司風險管理總體目標，並評估公司在重大投資、重大事件和重要業務流程等方面的風險，亦負責審查和批准對重大風險的解決方案，並定期向董事會呈交公司風險管理報告。
- 審核委員會負責監督內部監控系統的運行，以確保董事會能夠監控本公司的整體財務狀況，從而保護本公司資產，並防止財務報告的重大錯報和漏報。
- 本公司選用美國COSO委員會制定的內部監控框架，建立起有關財務、營運和合規控制的內部監控系統及機制，對公司的內部監控進行持續審查與評價，以確保各項報告信息的及時、準確和完整。本公司將繼續改進該等系統，以遵守有關監管要求及提高本公司的企業管治。
- 管理層已經對本公司截至二零一一年十二月三十一日財務報告內部監控的設計和運行有效性進行了評估，通過評估未發現任何實質性漏洞。在此評估基礎上，董事認為截至二零一一年十二月三十一日，本公司與財務報告相關的內部監控是有效的。
- 同時，本公司建立了一套內部監控缺陷整改機制，各級單位的負責人對本單位的內控缺陷負有明確的整改責任，該等責任亦列入公司內部績效指標。
- 本公司設立了公開的渠道以處理及討論關於財務、內部控制和舞弊等方面的內部舉報，以確保各項舉報得到足夠的關注，重大內部監控弱項或舉報可直達審核委員會主席。
- 審核委員會連同高級管理人員和外部核數師已審閱本集團的會計政策及常規，並討論了內部監控及財務匯報事宜。董事會亦通過審核委員會、高級管理人員以及內部及外部核數師的審核以評估內部監控系統的效力。
- 本公司於二零零七年正式選用美國COSO委員會制定的全面風險管理框架，作為公司風險管理的指引，以及參考「企業內部控制基本規範」和中華人民共和國監管機構頒布的補充指引，以確保公司各類重大風險能得到足夠的關注與監控。本公司將繼續改進該等系統，以提高本公司的企業管治。

C.3 審核委員會

原則：「董事會應就如何應用財務匯報及內部監控原則及如何維持與發行人核數師適當的關係作出正規及具透明度的安排。根據《上市規則》成立的審核委員會須具有清晰的職權範圍。」

- 審核委員會由三名獨立非執行董事組成，謝孝衍先生為美國證券法規定下之審核委員會財務專家，擔任審核委員會主席。審核委員會之成員列表載於本年報第135頁的「公司資訊」內。
- 審核委員會每年至少召開兩次會議，負責審議本公司財務報告的完整性、準確性及公正性，並評價本公司內外審核的範圍、程序及內部監控體系。審核委員會亦至少每年與核數師開會兩次。

- 審核委員會亦負責監督內部監控系統的運行，以確保董事會能夠監督本公司的整體財務狀況，從而保護本公司資產，並防止因財務報告而引致重大錯報或漏報。
- 以下為審核委員會根據其章程在本年度內進行的的工作：
 - 於提交董事會批准前，審閱本公司的經審核賬目及業績公告，並就該等賬目與高級管理人員及外部核數師商討；
 - 審核委員會與外部核數師及本公司高級管理人員每年至少舉行兩次正式會議，以商討下列事項：
 - (i) 外部核數師的聘用函及其審核工作的一般範圍，包括計劃及為審核配備職員；
 - (ii) 本公司年度報告及中期報告內有關本公司的管理層討論及分析披露；及
 - (iii) 與審核本公司財務報表有關的適用會計準則，包括任何最新變化；
 - 除由本公司作出的正式會議安排外，審核委員會成員亦直接與外部核數師聯繫，並經常與外部核數師接觸，討論不時出現的事項；
 - 審查本公司及其附屬公司內部監控系統的有效性，包括財務、運營、合規性控制及內部監控的風險管理方面，並基於審查結果向董事會作出建議；
 - 與本公司高級管理人員討論提升及加強本公司內部監控的範圍、足夠性及有效性，包括根據上市規則及美國有關要求下的企業會計及財務控制；
 - 就有關內部監控的管理層持續監控風險的範圍及質量，向高級管理人員及董事會作出建議；
 - 審閱本公司外聘核數師所進行的工作及其與本公司高級管理人員的關係，並向董事會推薦續聘安永會計師事務所為外部核數師及建議核數師酬金；
 - 審閱及批准本公司的審核及非審核服務預先批准政策，以確保核數師的獨立性；
 - 審核委員會的成員不時收到本公司外部核數師提供的材料，從而及時瞭解財務報告準則及實務的變化，以及與本公司的財務報告及內部監控相關的事宜；
 - 於本年度內考慮及批准由外部核數師提供的非審核服務；
 - 審核本公司的商業道德操守及合規性政策、相關報告及培訓計劃，並提出改進的建議；
 - 審核本公司財務報告及內部監控系統的不同方面後，向董事會匯報其發現及建議，並於有需要時作出適當的建議；及
 - 審核有關安排使本公司的僱員能秘密地對財務報告、內部控制和其他事情可能違規的地方提出疑問，並確保有適當安排，讓公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當跟進行動。

- 審核委員會的完整會議紀要由聯席公司秘書保存。審核委員會會議紀要的初稿及最後定稿通常在會議後一段合理時間內送發委員會全體成員分別供提供意見和記錄之用。
- 審核委員會已被提供足夠資源，包括以獨立途徑獲得外部核數師的意見。

二零一一年度審核委員會會議各成員的出席率

獨立非執行董事	參加會議之次數 (會議合共4次)	
	由委員會會員出席	由代理人出席
謝孝衍(主席、財務專家)	4	0
趙崇康	4	0
劉遵義	4	0

D. 董事會之授權

D.1 管理功能

原則：「發行人應有一個正式的預定計劃，列載特別要董事會批准的事項。董事會應明確指示管理層哪些事項須先經由董事會批准而後方可代表發行人作出決定。」

- 除保留予本公司股東之事宜之外，董事會為本公司之最終決策機構。為股東提升本公司之長期價值，董事會對高級管理人員進行監督並提供戰略指引。董事會將其管理及行政功能方面的權利轉授予管理層，並就管理層的權利給予清晰的指引，特別是在管理層應向董事會匯報以及在代表本公司做出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准等方面事宜。
- 日常管理由本公司高級管理人員及僱員在首席執行官的指導下進行，同時接受董事會監督。除對管理層的一般監督之外，董事會亦履行若干特定職能。本公司將那些保留予董事會的職

能及那些轉授予管理層的職能分別確定下來，並定期作檢討以確保有關安排符合本公司的需要。

- 董事會履行之主要職能包括：
 - (i) 審核及批准長期戰略計劃及年度經營計劃，監督彼等計劃之實施及執行；
 - (ii) 審核及批准重大財務及商業交易及其它重大企業活動；及
 - (iii) 審核及批准財務報表及報告，監督監控、流程和程序的設立及維持，確保財務及其它披露事項之準確性、完整性及清晰性。
- 董事會與高級管理人員有著各自的職能、責任和貢獻。高級管理人員履行之主要職能是處理日常業務和上述董事會批准及授予的事務，以及董事會不時要求的其他事項。
- 於新守則生效後，董事將定期檢討該等權力轉移的安排以符合公司需要。
- 董事清楚瞭解既定的權力轉授安排。公司已有正式的董事委任書，訂明有關委任的主要條款及條件。

D2及D3 董事會轄下的委員會和企業管治功能

原則：「董事會轄下各委員會的成立應訂有書面的特定職權範圍，清楚列載委員會權力及職責。」

- 本公司已下設立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會(各「委員會」)，各委員會已建立其特定書面委員會章程(「章程」)以列載其權力和職責。章程已於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。各委員會將就其決定和建議向董事會匯報。
- 董事會已授權審核委員會和提名委員會負責履行企業管治職責。

- 審核委員會應檢討本公司之商業道德和合規政策、相關報告和培訓計劃(如適當)，亦應負責履行下文所載之企業管治職責：
 - (i) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
 - (ii) 檢討及監察本公司在遵守法律和監管規定方面的政策及常規，並就此向董事會提出建議；
 - (iii) 制定、檢討和監察董事及高級管理人員的道德守則，並就此向董事會提出建議；及
 - (iv) 檢討本公司有否遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出的披露，並就此向董事會提出建議。
- 提名委員會應檢討及監察董事及高級管理人員之培訓和持續專業發展及就此向董事會提出建議。
- 與股東和投資者有效溝通的一個重要因素是迅速、及時發布與本公司有關的信息。除向股東及投資者發布其中期及年度業績外，本公司亦根據各項法律法規通過新聞發布、公告及本公司網站公布其重大業務進展及活動。本公司就其財務業績及重大交易不時召開新聞發佈會及分析師簡報會。
- 股東周年大會亦為股東提供一個有效的平臺與董事會交流觀點。董事長及審核委員會、提名委員會及薪酬委員會主席(或彼等缺席，則各委員會成員)及本公司外部核數師須於本公司的股東周年大會及特別股東大會上回答股東之提問。
- 董事長及各委員會主席或(如彼缺席)彼授權代理人將盡可能在本公司的股東大會就每項實際獨立的事宜提出獨立決議案。
- 公司的管理層確保外部核數師出席股東周年大會，回答有關審計工作，編製核數師報告及其內容，會計政策以及核數師的獨立性等問題。
- 董事會制定了股東通訊政策，並定期檢討以確保其成效。

E. 與股東的溝通

E.1 有效溝通

原則：「董事會應負責與股東持續保持對話，尤其是藉股東周年大會或其它全體會議與股東溝通及鼓勵他們的參與。」

- 董事會認識到與全體股東進行良好及有效溝通的重要性。本著透明、加強投資者關係及向股東提供持續穩定的回報的原則，本公司努力通過建立和維持與股東溝通的不同渠道以確保透明度。
- 本公司擁有一個專業運作的投資者關係部，作為本公司與其股東及其它投資者之間的一個重要溝通渠道。

E.2 以投票方式表決

原則：「發行人應確保股東熟悉以投票方式進行表決的詳細程序。」

- 二零一一年，本公司股東均須以投票方式或根據《上市規則》在股東周年大會上進行表決。會議主席將確保股東熟悉本公司股東大會採用投票表決的程序。
- 投票的結果於香港聯交所網站和本公司網站上公佈。

F. 公司秘書

原則：「公司秘書在支援董事會上擔當重要的角色，確保於董事會成員之間資訊交流良好，以及遵循董事會政策和程序。公司秘書負責就透過主席及／或行政總裁向董事會提供管治事宜方面意見，並安排董事的入職培訓及專業發展。」

- 二零一一年，蔣永智先生及徐惜如女士擔任本公司的聯席公司秘書。二零一二年三月二十二日，蔣永智先生辭任聯席公司秘書，鐘華先生獲委任為本公司聯席公司秘書，從當日起生效。鐘華先生、徐惜如女士及蔣永智先生彼等各自的簡歷載於本報告第45頁。本公司提名委員會負責就合適的公司秘書候選人向董事會提出建議，董事會應通過董事會會議負責批准其遴選、委任或解僱。
- 聯席公司秘書向董事長及／或首席執行官彙報。
- 於新守則條文生效後，每位聯席公司秘書將每年接受不少於十五小時的相關專業培訓。
- 所有董事可獲得聯席公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用法律及法規均獲得遵守。

股東通訊和要求召開股東特別大會之權利

股東要求召開本公司股東特別大會（「股東特別大會」）之程序受到章程第60條及公司條例第113條規管（香港法律第三十二章）。若於提出要求當日，持有不少於提出要求之日在股東大會上擁有投票權之本公司實繳股本二十分之一的本公司股東提出要求，則董事必須正式召開股東特別大會。

有關要求必須說明召集大會之目的（必須能有效實現），由請求人士簽署後遞交本公司之註冊辦事處。董事其後必須在提出要求後21日內正式召集會議，會議日期不應遲於發出召開會議通知當日起計28日內。

提出上述要求後，股東應提供所提呈決議案的相關理由及重大涵義之書面解釋，讓所有股東可適當考慮及釐定所擬訂的決議案。

本公司於接獲上述正確遞交的要求後，將根據上市規則發出提呈決議案之股東特別大會通告及（如適用）載有提呈決議案有關詳情的通函。

如對上述內容有任何查詢或股東欲向董事會查詢，可向本公司之聯席公司秘書作出垂詢，地址為香港花園道1號中銀大廈65層。

企業管治常規守則

除僅偏離「企業管治常規守則」守則條文第A.4.1條外，本公司於截至二零一一年十二月三十一日止年度一直遵守上市規則附錄14的《企業管治常規守則》中的守則條文。下文概述本公司與企業管治常規守則的偏離及該等偏離的原因。

守則條文第A.4.1條

根據守則條文第A.4.1條，非執行董事的委任應有指定任期，並須接受重新選舉。

本公司對現任獨立非執行董事的委任均未有指定任期，這構成對守則條文第A.4.1條的偏離。然而，本公司所有董事均須受制於本公司章程第97條（「97條」）的退任規定。根據97條關於輪流退任的規定，三分之一的董事須在每次股東周年大會暫時輪流退任。本公司已遵守良好的企業管治常規，所有獨立非執行董事在過去三年內均已輪流退任並被重選。因此，本公司認為其已採取了足夠措施保證公司的企業管治實踐不低於《企業管治常規守則》的要求。

董事及高級管理人員變動

截至二零一一年十二月三十一日之年度內，董事及高級管理人員有下述的變動。

二零一一年四月十五日，傅成玉先生辭任本公司董事會董事長兼非執行董事；同日王宜林先生獲委任為本公司董事會董事長兼非執行董事。

二零一一年十一月三日，鄭維健博士由於個人健康原因辭任本公司非執行董事並不再擔任提名委員會委員。

二零一一年十一月二十三日，楊華先生辭任本公司首席執行官，並從本公司執行董事調職為非執行董事。楊先生繼續擔任董事會副董事長；同日李凡榮先生獲委任為本公司首席執行官。

二零一二年三月二十二日，蔣永智先生辭任本公司聯席公司秘書，首席財務官鐘華先生獲委任為聯席公司秘書，自同日起生效。

董事資料變動

根據上市規則第13.51(B)條，除本年報之披露外，本公司董事資料無其他變動。

道德守則

董事會於二零零三年八月二十八日採納一套董事及高級管理人員道德守則(「道德守則」)，以向董事及高級管理人員提供有關法律及道德操守事宜以及涉及非法及不道德操守事宜舉報的敏感性指引。道德守則涵蓋監管規則、內部交易、不正當市場行為、利益衝突、公司機會、本公司資產的保護及正確使用以及舉報規定等內容。作為本公司不斷致力於提高其企業管治標準的一部分，本集團自二零零九年開始，每年對道德守則進行年度審核，當前版本的道德守則是二零一一年八月審核和採納的。

本公司已向全體董事及高級管理人員提供了一份道德守則並要求他們遵守道德守則，以確保本公司的經營為適當及合法。本公司將對任何違反道德守則的行為採取紀律行動。所有高級管理人員及董事須熟知並遵守道德守則，以確保本公司的經營誠實合法。違反道德守則的行為將會受到懲罰，嚴重違反者將會被解聘。

上市發行人董事進行證券交易之標準守則

本公司採納的上述道德守則包含了上市規則附錄十的《上市發行人董事進行證券交易之標準守則》(「標準守則」)。本公司已對全體董事進行專門的詢問，全體董事已確認：於截至二零一一年十二月三十一日止年度內已遵守了標準守則所要求之標準。

核數師的服務及薪酬

安永會計師事務所受聘並擔任本公司二零一一年財政年度的核數師(「核數師」)，核數師提供的服務及其收取的服務費如下：

核數費

二零一一年十二月三十一日，核數師就審計本公司年度財務報表及其它通常由核數師提供的與法律法規備案或聘用有關的服務所收取的費用總計截至二零一零年十二月三十一日之財政年度為人民幣17.67百萬元(約2.61百萬美元)，截至二零一一年十二月三十一日之財政年度為人民幣19.31百萬元(約3.06百萬美元)。

核數相關費用

核數師為合理地審計或檢討本公司的財務報表而提供的保證和相關服務所收取但未計入「核數費」的費用截至二零一零年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣1.64百萬元(約0.24百萬美元)，截至二零一一年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣0.68百萬元(約0.11百萬美元)。

稅務相關費用

核數師就稅務合規性、稅務諮詢及稅務計劃方面提供的專業服務所收取的費用截至二零一零年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣0.41百萬元(約0.06百萬美元)，截至二零一一年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣0.72百萬元(約0.11百萬美元)。

所有其他費用

核數師就風險管理和信息系統方面提供的專業服務所收取的費用截至二零一零年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣0.42百萬元(約0.06百萬美元)，截至二零一一年十二月三十一日的財政年度總計為人民幣1.25百萬元(約0.20百萬美元)。

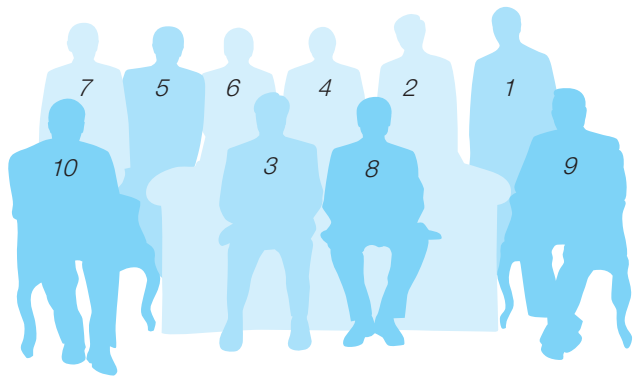
除上述服務外，截至二零一零年十二月三十一日及截至二零一一年十二月三十一日之財政年度，並沒有為由核數師提供的產品及／或服務支付其他費用。

有關於紐約證券交易所上市的公司手冊第303A.11條所要求的企業管治聲明

本公司根據香港法律註冊成立，本公司普通股的主要交易市場為香港聯合交易所。此外，由於本公司的普通股在美國證券交易管理委員會註冊並於紐約證券交易所上市，本公司須遵守若干企業管治要求。然而，作為「外國私營發行人」，紐約證券交易所上市公司手冊中所載的眾多企業管治標準(「紐約證券交易所標準」)均不適用於本公司。本公司獲准遵循其註冊成立國家的企業管治標準，代替遵守紐約證券交易所標準所載的大部分企業管治標準。於紐約證券交易所上市之公司手冊之第303A.11條要求於紐約證券交易所上市的外國私營發行人描述彼等企業管治常規與適用於紐約證券交易所上市之美國公司的企業管治標準之間的重大差異。本公司已於其網站上發佈該等重大差異的摘要，該信息可登錄以下網頁獲取：

<http://www.cnooltd.com/encnooltd/gsgz/socg/default.shtml>

董事及高級管理層



執行董事：

- 1 李凡榮
- 2 武廣齊

非執行董事：

- 3 王宜林(董事長)
- 4 楊華(副董事長)
- 5 周守為
- 6 吳振芳

獨立非執行董事：

- 7 趙崇康
- 8 劉遵義
- 9 謝孝衍
- 10 王濤

執行董事

李凡榮

生於一九六三年，李先生是一位教授級高級工程師，他於一九八四年獲中國江漢石油學院（現長江大學）採油專業學士學位，二零零三年七月獲英國卡地夫大學商學院MBA專業碩士學位。李先生在中國石油和天然氣工業工作逾二十八年。他於一九八四年加入中國海洋石油總公司（「中國海油」）。一九八四年至一九八九年間，他在中國海油南海東部公司擔任石油工程師。一九八九年至二零零一年間，他先後擔任ACT（AGIP-Chevron-Exxon）作業者集團惠州油田海上平臺經理、阿莫科東方石油公司流花油田聯合作業機構生產作業部經理、中海石油（中國）有限公司深圳分公司總經理助理兼挪威國家石油東方石油公司陸豐22-1油田聯合作業機構總經理。二零零二年一月至二零零五年十一月間，李先生擔任中海石油（中國）有限公司深圳分公司副總經理，兼CACT（CNOOC-AGIP-Chevron-Exxon）作業者集團聯合作業委員會中方首席代表。二零零五年十一月至二零零七年二月間，他擔任本公司開發生產部總經理。二零零七年二月至二零零九年一月間，他擔任中海石油（中國）有限公司深圳分公司總經理。二零零九年一月至二零一零年四月間，他擔任中國海油總經理助理。自二零零九年二月起，李先生擔任中海油能源發展股份有限公司總經理；自二零一零年五月起，擔任中國海油副總經理。李先生於二零一零年九月十六日起，獲委任為本公司的總裁。他同時擔任本公司附屬公司—中海石油（中國）有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事以及中國海洋石油東南亞有限公司和中海石油深海開發有限公司的董事長及董事。李先生於二零一零年五月二十四日獲委任為本公司非執行董事，於二零一零年九月十六日調職為執行董事。他於二零一一年十一月二十三日獲委任為本公司首席執行官。

武廣齊

生於一九五七年，武先生是一名地質師、教授級高級經濟師和註冊高級企業風險管理師，獲中國海洋大學理學士，主修海洋地質學。他亦擁有中國石油大學管理碩士學位、華中科技大學管理學博士學位。武先生於一九八二年加入中國海油。他於一九九四年至二零零一年間先後擔任中國海油附屬公司—中海石油技術服務公司的副總經理、中國海油辦公廳主任和中國海油思想政治部主任。他於二零零三年獲委任為中國海油的總經理助理並從二零零四年起一直擔任中國海油副總經理。武先生自二零零三年五月至二

零一零年七月擔任上海證券交易所的上市公司—中國長江電力股份有限公司的獨立非執行董事。武先生自二零零五年六月一日起擔任本公司法規主任，他亦為本公司附屬公司—中海石油（中國）有限公司、中國海洋石油國際有限公司和中海石油深海開發有限公司的董事。武先生於二零零五年六月一日獲委任為本公司執行董事。

非執行董事

王宜林

生於一九五六年，王先生是教授級高級工程師，畢業於中國石油大學石油地質勘探專業，擁有博士學位。他在中國石油天然氣行業擁有近30年的工作經驗。一九九六年六月至一九九九年九月，王先生擔任新疆石油管理局副局長兼勘探總地質師。一九九九年九月至二零零四年五月，他擔任新疆油田公司總經理。二零零一年六月至二零零四年五月，他擔任新疆石油管理局主要負責人。二零零三年七月至十二月，他擔任中國石油天然氣集團公司（「中國石油集團」）總經理助理。二零零三年十二月至二零一一年四月，他擔任中國石油集團副總經理，並於二零零四年七月至二零零七年七月兼任中國石油集團安全總監。二零零五年十一月至二零一一年四月十四日，他擔任中國石油天然氣股份有限公司（分別於紐約證券交易所、香港聯合交易所有限公司及上海證券交易所上市）董事。自二零一一年四月八日起，王先生擔任中國海洋石油總公司董事長。王先生於二零一一年四月十五日獲委任為本公司董事長兼非執行董事。

傅成玉

生於一九五一年，傅先生獲中國東北石油學院地質學學士學位和美國南加州大學石油工程碩士學位。傅先生在中國石油行業擁有逾三十年的經驗。傅先生先後在中國的大慶油田、遼河油田和華北油田工作過。傅先生於一九八二年加入中國海油，曾在中國海油與阿莫科、雪佛龍、德士古、菲力浦斯、殼牌和阿吉普等石油公司的合資項目中任中方副首席代表、首席代表、管委會秘書和聯合管理委員會主席等職，並曾先後擔任中國海油附屬公司—中國海洋石油南海東部公司副總經理、菲力浦斯公司國際石油（亞洲）公司副總裁兼西江開發項目總經理、中國海洋石油南海東部公司總經理和中國海油副總經理。自二零零一年起，傅先生先後出任本公司執行副總裁、總裁兼首席作業官。自二零零二年九月至二零一零年八月間，他曾擔任中國海油附屬公司—中海油田服務股份有限公司（「中海油服」），於

香港聯合交易所有限公司和上海證券交易所上市)董事長。傅先生於二零零三年十月至二零一零年九月間擔任本公司首席執行官，並於二零零三年十月至二零一零年九月間擔任本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司董事長，於一九九九年八月至二零一零年九月間擔任本公司附屬公司—中國海洋石油國際有限公司董事長。傅先生於二零零三年十月起擔任本公司董事長。二零零三年十月起擔任中國海油總經理。他亦擔任中海石油財務有限責任公司和中海信託股份有限公司的董事長。此外，他亦擔任中國工業經濟聯合會主席團主席和中國國際商會副會長。傅先生於一九九九年八月二十三日獲委任為本公司執行董事，於二零一零年九月十六日調職為非執行董事。他於二零一一年四月十五日辭任本公司董事長兼非執行董事。

楊華

生於一九六一年，楊先生是一位教授級高級工程師，畢業於中國石油大學，擁有石油工程學的工學學士學位。楊先生亦是麻省理工學院斯隆管理學院的斯隆學者，擁有工商管理碩士學位。他於一九八二年加入中國海油，擁有逾三十年的石油勘探和生產的工作經驗。一九八二年至一九九二年，楊先生服務於中海石油研究中心，曾任油田開發部經理、油藏工程室主任和專案經理。之後，楊先生主要從事本公司及其附屬公司的海外業務發展、並購、企業融資和資本運作。一九九三年至一九九九年間，他歷任本公司海外發展部副總地質師、副經理、代經理以及本公司的附屬公司—中國海洋石油國際有限公司副總裁。楊先生於一九九九年出任本公司高級副總裁，於二零零五年一月至二零一零年九月間擔任本公司首席財務官，於二零零五年十月至二零零九年三月間擔任本公司執行副總裁，於二零零九年三月至二零一零年九月間擔任本公司總裁，並於二零一零年九月十六日獲委任為本公司副董事長及首席執行官。楊先生亦於二零零六年十一月至二零一零年四月間擔任中國海油總經理助理，於二零一零年四月至二零一一年八月間擔任中國海油副總經理。二零一一年八月，楊先生獲委任為中國海油董事、總經理。此外，他同時擔任本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事長兼董事。楊先生曾於二零零二年至二零零三年間擔任本公司附屬公司—中國海洋石油東南亞有限公司的董事兼總裁，於二零零九年二月至二零

一一年七月間擔任本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司總經理，於二零零九年七月至二零一零年九月間擔任本公司附屬公司—中國海洋石油東南亞有限公司的董事長兼董事，於二零一零年一月至二零一零年九月間擔任本公司附屬公司—中海石油深海開發有限公司的董事長兼董事，並於二零零五年五月至二零一零年十二月間擔任中國海油附屬公司—中海石油財務有限責任公司董事。楊先生於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司執行董事。他於二零一一年十一月二十三日辭去本公司首席執行官，並由本公司執行董事調職為非執行董事。

周守為

生於一九五零年，中國工程院院士，畢業於中國西南石油學院石油和天然氣工程專業，獲博士學位。他於一九八二年到中國海油任職，曾擔任中國海油附屬公司中國海洋石油渤海公司副總經理及中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。他於一九九九年九月獲委任為本公司執行副總裁並於二零零二年七月至二零零九年三月間擔任本公司總裁。二零零零年起，周先生開始擔任中國海油副總經理。周先生亦曾擔任本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司的董事兼總經理。二零零四年十月至二零零九年七月間，周先生擔任本公司附屬公司—中國海洋石油國際有限公司的董事。二零零三年四月至二零零九年七月間，周先生亦擔任本公司附屬公司—中國海洋石油東南亞有限公司的董事長。二零零三年十二月至二零一零年十二月間，他擔任中國海油附屬公司—海洋石油工程股份有限公司(於上海證券交易所上市)的董事長。周先生於一九九九年八月二十三日獲委任為本公司執行董事，並於二零零九年三月三十一日調職為非執行董事。

吳振芳

生於一九五二年，吳先生是一位教授級高級工程師，畢業於大連理工大學海洋石油建築工程專業，後獲上海交通大學高級工商管理碩士學位。吳先生於一九七一年進入石油行業，並於一九八零年中國海油籌建之初加入中國海油。一九九三年至二零零零年間，他先後擔任中國海油附屬公司—中國海洋石油南海西部公司副總經理和中國海油附屬公司—中海石油化學有限公司總經理。他亦於二零零一年至二零零三年間擔任中國海油附屬公司—海洋石油富島股

份有限公司董事長並於二零零三年至二零零五年間擔任中國海油附屬公司—中海石油化學有限公司董事長。吳先生於二零零三年至二零零四年間擔任中國海油總經理助理並於二零零四年八月獲委任為中國海油副總經理。吳先生曾任中國海油附屬公司—中海石油氣電集團有限責任公司的董事長兼總經理和中海石油煉化有限公司總經理及其它多家中國海油附屬公司的董事長。吳先生現任中海石油煉化有限公司，中海殼牌石油化工有限公司及其它多家中國海油附屬公司的董事長。吳先生於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司執行董事，並於二零零六年九月一日調職為非執行董事。

獨立非執行董事

鄭維健

生於一九四三年，鄭博士畢業於美國聖母院大學及威斯康辛醫學學院，畢業後曾在康乃爾大學擔任醫學教授，並曾在紐約著名的斯隆—凱特林癌病中心(Memorial Sloan-Kettering Cancer Center)行醫、教學及從事研究工作。鄭博士曾擔任香港大學教育資助委員會主席、教育統籌委員會委員及香港中文大學校董會主席。除在學術領域外，鄭博士現為環球(香港)投資有限公司主席。鄭博士在財經界曾任多項要職，包括香港聯合交易所主席、恒生銀行副主席及非執行董事、國際證券交易所聯會副會長、香港證券學院創會主席、研究成立財經學院可行性的督導委員會主席、香港期貨交易所有限公司董事、世界大企業聯合會國際顧問委員會委員、香港渣打銀行獨立非執行董事、香港金融研究中心董事及美國友邦保險(百慕達)有限公司獨立非執行董事。鄭博士曾為寰安房地產有限公司獨立非執行董事。鄭博士也參與其他香港的公共服務，曾於一九九九年至二零零一年間出任香港特別行政區中央政策組首席顧問。他也曾被委任為大珠江三角洲商務委員會委員、策略發展委員會委員及可持續發展委員會主席。鄭博士現為司法人員推薦委員會委員。鄭博士一直積極參與內地與其他香港之間的事務。他曾獲中國政府委任為港事顧問(一九九一至一九九七年)，全國人民代表大會香港特別行

政區籌備委員會成員，以及香港特區第一屆政府推選委員會成員(一九九六至一九九七年)。鄭博士現為中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員。鄭博士於二零零六年五月二十四日獲委任為本公司獨立非執行董事。他於二零一一年十一月三日因健康原因辭任本公司的獨立非執行董事和提名委員會委員及寰安房地產有限公司獨立非執行董事。

趙崇康

生於一九四七年，趙先生擁有悉尼大學法學學士學位。他曾任澳大利亞新南威爾士高級法院律師和澳大利亞高等法院律師。趙先生在法律行業有逾三十年的經驗，並曾經為澳大利亞一家上市公司的董事。趙先生是澳大利亞老人院基金會信托委員會創始會員，曾擔任澳大利亞新南威爾士中國社區協會秘書長。自二零零八年四月起，趙先生亦擔任香港聯合交易所有限公司上市公司—天大控股有限公司(原雲南實業控股有限公司)獨立非執行董事。趙先生於一九九九年九月七日獲委任為本公司獨立非執行董事。

劉遵義

生於一九四四年，劉遵義教授於一九六四年取得斯坦福大學物理及經濟學理學士學位，並先後於一九六六及一九六九年取得加州大學伯克利分校經濟學文學碩士和哲學博士學位(優異成績)。劉教授自一九六六年起任教於斯坦福大學經濟系，一九七六年晉升為正教授，一九九二年出任該系首任李國鼎經濟發展講座教授，二零零六年獲頒授李國鼎經濟發展榮休講座教授銜，現兼任香港中文大學藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授。二零零四年至二零一零年間劉教授擔任香港中文大學校長，現兼任香港中文大學藍饒富暨藍凱麗經濟學講座教授。劉教授專研經濟發展和經濟增長，以及包括中國在內的東亞經濟，著有專書五種，曾於學術期刊發表論文一百七十多篇。劉教授擔任多項公職，包括中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會委員及其人口資源環境委員會副主任、香港特別行政區政府行政會議非官守議員、策略發展委員會委員、外匯基金諮詢委員會及其轄下管治委員會和貨幣發行委員會之委

員、大珠三角商務委員會委員、授勳評審委員會委員，二零一一及一二年非官守太平紳士遴選委員會委員，港臺經濟文化合作協進會顧問，並於二零零七年七月獲委任為太平紳士。劉教授現任中投國際(香港)有限公司董事長、香港中信資本控股有限公司的副董事長，他也是香港中芯國際積體電路製造有限公司，以及臺灣遠傳電信股份有限公司的獨立非執行董事。劉教授於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司獨立非執行董事。

謝孝衍

生於一九四八年，謝先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港會計師公會前會長及現任審計委員會成員。一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，二零零三年三月退休。一九九七年至二零零零年間，謝先生任畢馬威中國的非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生現為香港聯合交易所有限公司上市公司—中國電信股份有限公司、永亨銀行有限公司、林麥集團有限公司、澳門博彩控股有限公司及中化化肥控股有限公司的獨立非執行董事。於二零零四至二零一零年，他曾出任於聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。謝先生於二零零五年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

王濤

生於一九三一年，王先生一九五四年至一九六三年留學蘇聯，獲莫斯科石油學院地質礦物學副博士學位。王先生現任世界石油理事會中國國家委員會主任和中國沙特友好協會會長。王先生亦為中國石油大學等多所高等院校的兼職教授、博士生導師。王先生在中國石油天然氣行業有逾五十年的工作經歷，曾先後擔任北京石油科學研究院總地質師、華北石油勘探指揮部副指揮兼總地質師、遼河石油勘探局副書記、副局長兼總地質師和南海石油勘探指揮部珠江口籌建處負責人。他於一九八三年六月起任中國海洋石油南海東部公司總經理；一九八五年六月起任石油工業部部長、黨組書記；一九八八年五月任中國石油天然氣總公司總經理、黨組書記。王先生是中國共產黨第十二、十三、十四屆中央委員，第九屆全國人民代表大會常務委

員會委員和全國人民代表大會環境與資源委員會副主任委員。一九九四年至二零零五年間任世界石油理事會副主席、高級副主席。王先生曾任香港聯合交易所上市的中聯能源投資集團有限公司(原任中聯石油化工國際有限公司)的榮譽主席兼執行董事。王先生於二零零八年五月二十九日獲委任為本公司獨立非執行董事。

其他高級管理人員

袁光宇

生於一九五九年，袁先生為本公司執行副總裁。他負責公司的作業安全、工程建設和鑽完井管理工作。袁先生是一位高級工程師，畢業於中國石油大學，獲鑽井工程專業學士學位。二零零一年，袁先生於首都經濟貿易大學研究生畢業，二零零四年及二零零七年，分別於中歐國際工商學院CEO班和EMBA班畢業，獲工商管理碩士學位。袁先生於一九八二年到中國海油任職，在石油天然氣行業擁有逾三十年的工作經驗。曾擔任中國海油渤海石油鑽井公司副經理、中國海油中海石油北方鑽井公司副總經理、中國海油總公司作業部副總經理、中國海油中海石油北方鑽井公司總經理、中國海油中海油田服務有限責任公司董事長、總經理和中海油服副董事長、執行董事、首席執行官兼總裁。袁先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司、中國海洋石油國際有限公司、中海油東南亞有限公司和中海石油深海開發有限公司的董事。二零零六年十一月，袁先生獲委任為中國海油總經理助理。二零零九年三月，袁先生獲委任為本公司執行副總裁。

朱偉林

生於一九五六年，朱先生為中國海油總地質師、本公司執行副總裁兼勘探部總經理。朱先生畢業於上海同濟大學，獲博士學位。朱先生於一九八二年到中國海油任職，一九九九年前，在中國海洋石油勘探開發研究中心從事研究工作，先後擔任研究室副主任、主任，研究中心副總地質師、總地質師。一九九九年至二零零七年，朱先生歷任中國海油勘探部副經理、本公司勘探部副總經理、總經理，中海石油(中國)有限公司湛江分公司總經理，本公司副總裁等職。朱先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中

國)有限公司和中海石油深海開發有限公司的董事。朱先生長期從事中國海域的石油天然氣勘探研究和管理工作，享受政府特殊津貼，先後入選國家「百千萬人才工程」，被評為全國優秀科技工作者，並獲得國家最高層次的地質科學獎—李四光地質科學獎。二零零七年八月，朱先生獲委任為中國海油總地質師、本公司執行副總裁，全面負責本公司的油氣勘探工作。

趙利國

生於一九五三年，趙先生為本公司總法律顧問。趙先生一九八三年畢業於北京大學法律系，獲法學學士學位。一九八八年公派到日本新瀉大學法學院學習一年。趙先生於一九八三年到中國海油任職，曾任法律部合同談判處處長、法律部副總經理、法律部總經理，現為中國海油和本公司總法律顧問。趙先生於一九八五年獲中國律師資格，一九九八年獲企業法律顧問資格，是中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員、中國海事仲裁委員會委員。趙先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司和中國海洋石油國際有限公司的董事。趙先生於二零零八年六月獲委任為本公司總法律顧問。

陳壁

生於一九六一年，陳先生為本公司執行副總裁。他負責公司的開發生產、銷售工作。陳先生是一位教授級高級工程師，畢業於西南石油大學，獲採油專業學士學位，一九八八年獲英國愛丁堡Heriot-Watt大學石油工程碩士學位，二零零零年獲清華大學工商管理碩士學位，二零一零年獲英國愛丁堡Heriot-Watt大學工程榮譽博士。陳先生於一九八二年到中國海油任職，在石油天然氣行業擁有逾三十年的工作經驗。曾擔任中國海洋石油南海西部公司採油公司副經理，本公司開發生產部生產處處長，開發生產部副總經理、總經理和中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。陳先生亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司、中國海洋石油國際有限公司和中海石油深海開發有限公司的董事。二零零五年十二月，陳先生獲委任為本公司副總裁兼中海石油(中國)有限公司天津分公司總經理。二零零九年三月，陳先生獲委任為本公司執行副總裁。

陳偉

生於一九五八年，陳先生為本公司高級副總裁兼中海油研究總院(原中海油研究中心)院長。他是一位教授級高級工程師，擁有中國石油大學學士學位和清華大學工商管理碩士學位，在石油勘探開發領域擁有近三十年經驗。陳先生於一九八四年到中國海油任職，曾擔任海洋石油勘探開發研究中心開發部副經理、國外研究部副經理、資訊部經理、研究中心副主任，中國海油人力資源部總經理，中國海油科技發展部總經理，本公司高級副總裁兼行政管理部總經理。二零零三年七月，陳先生獲委任為中海油研究中心主任(後中海油研究總院院長)。

張國華

生於一九六零年，張先生為本公司高級副總裁兼中海石油(中國)有限公司上海分公司總經理。張先生是一位教授級高級工程師，畢業於山東海洋學院(現中國海洋大學)，獲學士學位，並於二零零一年在加拿大阿爾伯特塔大學商學院學習。張先生於一九八二年到中國海油供職，曾擔任中國海油附屬公司—中國海洋石油南海西部公司副總地質師兼勘探部經理、中國海洋石油研究中心總地質師、中海石油(中國)有限公司總經理助理和本公司勘探部總經理等職務。二零零五年十月，張先生獲委任為中海石油(中國)有限公司上海分公司總經理。

鐘華

生於一九六零年，鐘先生為本公司首席財務官兼聯席公司秘書。他是一位高級工程師，畢業於西南石油學院，擁有採油工程學士學位，並於一九八八年獲得英國Heriot-watt大學石油工程碩士學位。鐘先生於一九八二年加入中國海洋石油總公司，在石油天然氣行業擁有逾三十年工作經驗。一九八二年至一九九九年，鐘先生歷任中海石油南海西部公司工程師、英國Expro公司北海作業地區僱員、南海西部公司井下作業公司副經理、瀾10-3油礦經理、總公司印尼專案組油田總監、崖21-1-3高溫高壓井專案測試監督、鑽探所副經理、科技部經理、行政部經理。一九九九年九月至二零零五年八月，歷任中國海洋石油有限公司行政管理部總經理、發展規劃部總經理。二零零五年八月至二零一零年九月，鐘先生歷任中海油服副總裁、執行副

總裁、執行副總裁兼首席財務官。二零一零年九月十六日，鐘先生獲委任為本公司首席財務官。二零一二年三月二十二日，鐘先生獲委任為本公司聯席公司秘書。

方志

生於一九六二年，方先生為本公司副總裁兼中國海洋石油國際有限公司總經理，負責公司的國際業務。他畢業於浙江大學，獲理學學士學位，並於一九九五年獲英國伯明罕大學工商管理碩士學位。方先生於一九八二年到中國海油任職，曾擔任中國海洋石油南海東部公司科技研究中心副主任、中國海油—AMOCO流花聯合作業集團副總經理、中國海洋石油南海東部公司勘探開發部經理、副總經理，中海石油(中國)有限公司深圳分公司總經理、中海油東南亞有限公司總裁。方先生亦為本公司附屬公司—中國海洋石油國際有限公司和中海油東南亞有限公司的董事。二零零五年十月，方先生獲委任為本公司副總裁。二零零九年四月，方先生獲委任為中國海洋石油國際有限公司總經理。二零一一年十二月任本公司副總裁兼國際合作部總經理和中國海洋石油國際有限公司總經理。他同時擔任中國海油外事局局長。

聯席公司秘書

鐘華

鐘先生的簡歷見第44頁。

蔣永智

生於一九七三年，蔣先生曾任本公司的聯席公司秘書。他是註冊金融分析師，並擁有中國律師資格。蔣先生

一九九五年畢業於中國政法大學國際經濟法專業，獲法學學士學位。一九九七年，他完成在意大利米蘭馬代高等學院能源公司管理專業的學習，獲能源與環境管理及經濟學碩士學位。二零零三年，他在美國印第安那大學凱利商學院獲工商管理學碩士學位，主修金融與會計。一九九五年至二零零一年，蔣先生先後在中國石油天然氣集團公司和中國石油天然氣股份有限公司從事國際業務方面的法律顧問工作。蔣先生於二零零三年加入本公司，先後擔任財務管理部資產並購高級主管和本公司附屬公司—中國海洋石油國際有限公司商務經理，並於二零零七年至二零零九年擔任本公司首席財務官助理。自二零零九年十二月十四日起，蔣先生擔任本公司投資者關係部總經理兼董事會辦公室主任。蔣先生自二零一零年一月二十九日起獲委任為本公司的聯席公司秘書。蔣先生於二零一二年三月二十二日辭任本公司的聯席公司秘書。

徐惜如

生於一九七三年，徐女士是本公司的聯席公司秘書。她畢業於澳洲科廷理工大學，獲商業會計學士。二零零四至二零零六年間，徐女士獲得香港理工大學公司管治碩士學位。她於二零零七年成為香港特許秘書公會會士(會員)和特許秘書及行政人員公會會士(會員)。此外，她亦為危機及風險管理協會資深會士(會員)及澳大利亞註冊會計師協會會士(會員)。一九九八年八月至一九九九年三月，徐女士為LG國際(香港)有限公司高級會計。一九九九年，她加入中國近海石油服務(香港)有限公司，擔任會計師。自二零零零年，她協助中海石油保險有限公司管理財務，並於二零零四年開始擔任財務部經理。她於二零零七年三月開始擔任中海石油保險有限公司公司秘書。徐女士自二零零八年十一月二十五日起獲委任為本公司聯席公司秘書。

董事會報告書

本公司董事會(「董事會」)欣然提呈截至二零一一年十二月三十一日之年度之董事會報告和經審計的財務報表。

主要業務

本公司的主要業務是投資控股。本公司的附屬公司之主要業務為從事勘探、開發、生產和銷售石油與天然氣及其它石油產品。

財務摘要和經營業績

有關本集團於二零一一年十二月三十一日之資產負債之摘要及本集團截至該日止年度之經營業績請參見第2頁財務摘要。

借款

本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度之銀行及其他借款之詳情請參見第101頁至102頁合併財務報表附註27。

物業、廠房及設備

本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度的有關物業、廠房及設備之淨變動情況請參見第93至94頁之合併財務報表附註16。

儲備

截至二零一一年十二月三十一日，本公司根據《公司條例》(香港法律第32章)第79B條計算的可分發儲備總額是人民幣35,664百萬元。

本集團及本公司截至二零一一年十二月三十一日之年度之儲備變動請參見第63頁之合併股東權益變動表及第106頁合併財務報表附註30。

附屬公司、聯營公司和共同控制公司

截至二零一一年十二月三十一日之年度，本公司之附屬公司、聯營公司和共同控制公司之詳情載於第95頁至99頁合併財務報表附註18、19及20。

股息

本公司已於二零一一年八月二十四日宣佈派發每股0.25港元(含稅)的中期股息，該等股息已於二零一一年九月三十日支付給本公司股東。

董事會建議派發截至二零一一年十二月三十一日之年度末期股息每股0.28港元(含稅)，該等股息將於二零一二年六月二十八日支付給本公司於二零一二年六月六日登記在冊的全體股東，惟需獲得股東的批准。

職工退休福利

有關本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度之職工退休福利之詳情請參見第110頁合併財務報表附註32。

主要供貨商與客戶

本集團向最大供貨商支付的採購總額佔本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度總採購額的17%；向最大五家供貨商支付的採購總額佔本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度總採購額的43%。

本集團售予最大客戶的銷售總額佔本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度總收入的22%，售予五家最大客戶的銷售總額佔本集團截至二零一一年十二月三十一日之年度總收入的39%。

截至二零一一年十二月三十一日，除在下面標題為「關連交易」項下已披露的本集團與其非直接控股股東中國海油及其聯繫人士之間的持續關連交易外，本公司任何董事或其聯繫人士及任何股東(董事所知曉的擁有本公司股份5%以上)均未在本集團之最大五家供貨商與客戶中擁有任何權益。

慈善捐款

有關本集團在年度內作出的捐款，請參見本年報第22頁。

關連交易

獨立非執行董事確認在截至二零一一年十二月三十一日之年度內，本集團成員作為一方的下述持續關連交易由本集團：

- 1 在本集團的日常和一般業務過程中進行；
- 2 (a)按照一般商業條款，或(b)如並無任何可供比較的條款，則按不遜於本集團從獨立第三方獲得的條款進行；及

- 3 根據相關協議並按公平合理且符合本公司及股東整體利益的條款訂立。

獨立非執行董事進一步確認於截至二零一一年十二月三十一日之年度：

- (i) 由中國海油及／或其聯繫人士向本集團提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：
- (a) 提供勘探及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣66.76億元。
- (b) 提供油氣田開發及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣240.67億元。
- (c) 提供油氣田生產及配套服務有關的年度交易總額未超過人民幣82.28億元。
- (d) 提供銷售、管理及輔助性服務有關的年度交易總額未超過人民幣8.21億元。
- (e) FPSO船租賃有關的年度交易總額未超過人民幣14.01億元。
- (ii) 由本集團向中國海油及／或其聯繫人士提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應有關的年度交易總額未超過人民幣1.00億元。
- (iii) 由本集團向中國海油及／或其聯繫人士銷售石油及天然氣產品：
- (a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)總額未超過人民幣1,523.15億元。
- (b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售總額未超過人民幣80.34億元。
- (iv) 二零一一年一月一日至二零一一年十二月三十一日期間，本集團於中海石油財務有限責任公司(「財務

公司」)存放的每日最高存款餘額(包括應計利息)(不包括根據委託貸款服務為進行委託貸款而存放的資金)未超過人民幣98億元。且該等每日最高存款餘額未超過上市規則項下5%的相關比率。

本集團獨立核數師對上述提及的持續關連交易進行了審核，並向董事會確認該等持續關連交易：

- 1 已獲得董事會的批准；
- 2 按照載列於本公司財務報表之定價政策進行；
- 3 根據有關交易的協議條款進行；及
- 4 並無超逾先前公告披露的上限。

關聯方交易(包括本集團的持續關連交易)的概要請參見第107頁至第109頁合併財務報表附註31。

本公司於二零一零年十一月一日與中國海油訂立一份新的綜合框架協議，以(1)由本集團向中國海油及／或其聯繫人提供及(2)由中國海油及／或其聯繫人向本集團提供任何一方及／或其聯繫人士就持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品和服務。該新的綜合框架協議的期限為三年，自二零一一年一月一日起生效。該新的綜合框架協議條款與本公司二零零七年十一月八日簽訂的綜合框架協議條款的實質內容相同。上述新的綜合框架協議項下的持續關連交易及自二零一一年一月一日起生效的三個年度的相關年度上限已於二零一零年十一月二十四日經本公司獨立股東批准並載列如下。

持續關連交易分類	年度上限
----------	------

由中國海油及／或其聯繫人士向本集團提供的勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務

- | | |
|---------------|--|
| (a) 提供勘探及配套服務 | 截至二零一三年十二月三十一日止三個年度分別為人民幣66.76億元，人民幣74.31億元和人民幣77.37億元 |
|---------------|--|

(b) 提供油氣田開發及 配套服務	截至二零一三年 十二月三十一日 止三個年度分別為 人民幣240.67億元， 人民幣379.06億元和 人民幣388.22億元
(c) 提供油氣田生產及 配套服務	截至二零一三年 十二月三十一日 止三個年度分別為 人民幣82.28億元， 人民幣90.51億元和 人民幣99.56億元
(d) 提供銷售、管理及 輔助性服務	截至二零一三年 十二月三十一日 止三個年度分別為 人民幣8.2098億元， 人民幣8.5652億元和 人民幣9.0509億元
(e) FPSO船租賃	截至二零一三年 十二月三十一日 止三個年度分別為 人民幣14.01億元， 人民幣13.90億元和 人民幣15.46億元

由本集團向中國海油及／或其聯繫人士提供管理、技術、
設備及配套服務，包括物料供應

由本集團向中國海油及／或其聯繫人士提供管理、
技術、設備及輔助性服務，
包括物料供應

截至二零一三年
十二月三十一日
止三個年度分別為
人民幣1.00億元，
人民幣1.00億元和
人民幣1.00億元

由本集團向中國海油及／或其聯繫人士銷售石油及天然氣
產品

(a) 石油和天然氣產品 的銷售(天然氣 和液化天然氣的 長期銷售除外)	截至二零一三年 十二月三十一日 止三個年度分別為 人民幣1,523.15億元， 人民幣1,581.63億元和 人民幣1,655.61億元
(b) 天然氣和 液化天然氣 的長期銷售	截至二零一三年 十二月三十一日 止三個年度分別為 人民幣80.34億元， 人民幣91.46億元和 人民幣211.55億元

由財務公司向本集團提供金融服務

本公司亦於二零一零年八月二十日與財務公司訂立了一份

續期協議以續訂本公司與財務公司二零零八年十月十四日
簽訂的金融服務框架協議，由財務公司向本集團提供一系列
金融服務。該等續期協議自二零一一年一月一日起生效，
至二零一三年十二月三十一日終止。上述續期協議項下持
續關連交易獲豁免取得獨立股東批准之規定，但須遵守申
報、年度審核及公告之規定。

自二零一一年一月一日起(即續期協議生效日)至二零一三年
十二月三十一日止的期間，本集團於財務公司存放的每日
最高存款餘額(包括應計利息)(不包括根據委託貸款服務
為進行委託貸款而存放的資金)不可超過人民幣98億元。

股本

截至二零一一年十二月三十一日之年度股本的變動情況請
參見第103頁合併財務報表附註29。

股份期權計劃

本公司採納了下列股份期權計劃以向本公司董事、高級管
理人員和其它合資格被授人授股份期權：

1. 全球發售前股份期權計劃；
2. 二零零一年股份期權計劃；
3. 二零零二年股份期權計劃；和
4. 二零零五年股份期權計劃。

根據上述股份期權計劃，本公司董事會下設的薪酬委員會
將不時提請董事會批准期權的授予以及授予相關被授人的
期權數目。因行使全部已授予的股份期權而發行的最高
股份數目(包括根據全球發售前股份期權計劃、二零零一
年股份期權計劃、二零零二年股份期權計劃和二零零五年
股份期權計劃可以認購的股份)不得超過本公司於二零零五
年十二月三十一日(本公司股東批准二零零五年股份期權
計劃的當日)已發行股份的百分之十，不包括根據股份期
權計劃已經失效的股份期權。

本公司股份期權計劃下授予的期權詳情請參見第103至第
105頁的合併財務報表附註29。除本年報中的披露外，截
至二零一一年十二月三十一日之年度內，本公司概無授
予認購本公司股權或債務證券的權利，亦無任何人士行使
任何該等權利。

截至二零一一年十二月三十一日，本公司在以上股份期權計劃下被授予的股份期權變動情況如下表：

承授人	股份期權數量					股份期權授予日期	股份期權行使期限*	股份期權行使日期	公司股份價格		公司股份的加權平均價格		
	二零一一年一月一日 餘額	年內 授予數量	年內 行權數量	年內 加乘數量	年內 退期數量				二零一一年十二月三十一日 餘額	期權授予日之前一日 的每股收市價 港元	期權行使日之前一日 的每股收市價 港元	期權行使日 的每股價格 港元	加權平均價格
執行董事													
武廣齊	1,610,000	-	-	-	-	1,610,000	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	5.62	-	5.75	-	
	1,770,000	-	-	-	-	1,770,000	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	5.66	-	5.30	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	7.29	-	7.43	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	14,828	-	14.20	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	9.93	-	9.33	-	
	1,857,000	-	-	-	-	1,857,000	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12,696	-	12.22	-	
非執行董事													
傅成玉***	1,750,000	-	-	-	(1,750,000)	-	二零一一年三月十二日至二零一一年三月十二日**	二零一一年三月十二日至二零一一年三月十二日**	1.19	-	1.23	-	
	1,750,000	-	-	-	(1,750,000)	-	二零一一年八月二十七日至二零一一年八月二十七日	二零一一年八月二十七日至二零一一年八月二十七日	1.232	-	1.46	-	
	1,150,000	-	-	(1,150,000)	-	-	二零一二年二月二十四日至二零一二年二月二十四日	二零一二年二月二十四日至二零一二年二月二十四日	2,108	-	2.09	-	
	2,500,000	-	-	(2,500,000)	-	-	二零一四年二月五日至二零一四年二月五日	二零一四年二月五日至二零一四年二月五日	3,152	-	3.13	-	
	3,500,000	-	-	(3,500,000)	-	-	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	5.62	-	5.75	-	
	3,850,000	-	-	(3,850,000)	-	-	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	5.66	-	5.30	-	
	4,041,000	-	-	(4,041,000)	-	-	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	7.29	-	7.43	-	
	4,041,000	-	-	(4,041,000)	-	-	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	14,828	-	14.20	-	
	4,041,000	-	-	(4,041,000)	-	-	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	9.93	-	9.33	-	
	2,100,000	-	-	(2,100,000)	-	-	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12,696	-	12.22	-	
楊華****	1,150,000	-	-	-	(1,150,000)	-	二零一一年三月十二日至二零一一年三月十二日**	二零一一年三月十二日至二零一一年三月十二日**	1.19	-	1.23	-	
	1,150,000	-	-	-	(1,150,000)	-	二零一一年八月二十七日至二零一一年八月二十七日	二零一一年八月二十七日至二零一一年八月二十七日	1.232	-	1.46	-	
	1,150,000	-	-	-	1,150,000	-	二零一二年二月二十四日至二零一二年二月二十四日	二零一二年二月二十四日至二零一二年二月二十四日	2,108	-	2.09	-	
	1,150,000	-	-	-	1,150,000	-	二零一四年二月五日至二零一四年二月五日	二零一四年二月五日至二零一四年二月五日	3,152	-	3.13	-	
	1,610,000	-	-	-	1,610,000	-	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	二零一五年八月三十一日至二零一五年八月三十一日	5.62	-	5.75	-	
	1,770,000	-	-	-	1,770,000	-	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	二零一六年六月十四日至二零一六年六月十四日	5.66	-	5.30	-	
	1,857,000	-	-	-	1,857,000	-	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	二零一七年五月二十五日至二零一七年五月二十五日	7.29	-	7.43	-	
	1,857,000	-	-	-	1,857,000	-	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	二零一八年五月二十九日至二零一八年五月二十九日	14,828	-	14.20	-	
	2,835,000	-	-	-	2,835,000	-	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	二零一九年五月二十七日至二零一九年五月二十七日	9.93	-	9.33	-	
	2,000,000	-	-	-	2,000,000	-	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	二零二零年五月二十日至二零二零年五月二十日	12,696	-	12.22	-	

承授人	股份期權數量				股份期權授予日期	股份期權行使期限*	股份期權行權價格 港元	公司股份價格		公司股票的 加權平均價格
	二〇一一年 一月一日 終額	年內 授予數量	年內 行權數量	年內 放棄數量				期權授予日 之前一日 的每股 收市價 港元	期權行使日 之前一日 的每股 收市價 港元	
周守嵩	1,400,000	-	-	(1,400,000)	二〇一一年三月十二日	二〇一一年三月十二日至二〇一二年三月十二日**	1.19	1.23	-	
	1,750,000	-	-	(1,750,000)	二〇一一年八月二十七日	二〇一一年八月二十七日	1.22	1.46	-	
	1,750,000	-	-	1,750,000	二〇一二年二月二十四日	二〇一二年二月二十四日	2.108	2.09	-	
	1,750,000	-	-	1,750,000	二〇一二年二月五日	二〇一二年二月五日	3.162	3.13	-	
	2,450,000	-	-	2,450,000	二〇一二年八月三十一日	二〇一二年八月三十一日	5.62	5.75	-	
	2,700,000	-	-	2,700,000	二〇一二年六月十四日	二〇一二年六月十四日	5.56	5.30	-	
	2,835,000	-	-	2,835,000	二〇一二年五月二十五日	二〇一二年五月二十五日	7.29	7.43	-	
	2,835,000	-	-	2,835,000	二〇一二年五月二十九日	二〇一二年五月二十九日	14.828	14.20	-	
	1,800,000	-	-	1,800,000	二〇一二年五月二十七日	二〇一二年五月二十七日	9.93	9.33	-	
	1,800,000	-	-	1,800,000	二〇一二年五月二十日	二〇一二年五月二十日	12.686	12.22	-	
吳振芳	800,000	-	-	800,000	二〇一二年八月三十一日	二〇一二年八月三十一日	5.62	5.75	-	
	1,770,000	-	-	1,770,000	二〇一二年六月十四日	二〇一二年六月十四日	5.56	5.30	-	
	1,857,000	-	-	1,857,000	二〇一二年五月二十五日	二〇一二年五月二十五日	7.29	7.43	-	
	1,857,000	-	-	1,857,000	二〇一二年五月二十九日	二〇一二年五月二十九日	14.828	14.20	-	
	1,800,000	-	-	1,800,000	二〇一二年五月二十七日	二〇一二年五月二十七日	9.93	9.33	-	
	1,800,000	-	-	1,800,000	二〇一二年五月二十日	二〇一二年五月二十日	12.686	12.22	-	
獨立非執行董事 趙崇康	1,150,000	-	-	1,150,000	二〇一二年二月五日	二〇一二年二月五日至二〇一四年二月五日	3.162	3.13	-	
其他董事合計	3,250,000	-	-	(3,250,000)	二〇一二年三月十二日	二〇一二年三月十二日至二〇一三年三月十二日**	1.19	1.23	-	
	9,300,000	-	-	(9,300,000)	二〇一二年八月二十七日	二〇一二年八月二十七日	1.232	1.46	-	
	10,649,966	-	-	10,649,966	二〇一二年二月二十四日	二〇一二年二月二十四日	2.108	2.09	-	
	17,649,934	-	-	17,649,934	二〇一二年二月五日	二〇一二年二月五日	3.162	3.13	-	
	27,230,000	-	-	27,230,000	二〇一二年八月三十一日	二〇一二年八月三十一日	5.62	5.75	-	
	40,370,000	-	-	40,370,000	二〇一二年六月十四日	二〇一二年六月十四日	5.56	5.30	-	
	47,848,000	-	-	47,848,000	二〇一二年五月二十五日	二〇一二年五月二十五日	7.29	7.43	-	
	61,032,000	(1,749,000)	-	59,283,000	二〇一二年五月二十九日	二〇一二年五月二十九日	14.828	14.20	-	
	76,226,000	(2,450,000)	-	73,776,000	二〇一二年五月二十七日	二〇一二年五月二十七日	9.93	9.33	-	
	92,335,000	(2,172,000)	-	90,163,000	二〇一二年五月二十日	二〇一二年五月二十日	12.686	12.22	-	
合計	47,165,490	-	-	(31,994,000)			420,990,930			

* 除全球發售前股份期權計劃授予的期權之外，所有被授予的期權均需根據以下歸屬時間表，即期權行使權的三分之一將分別於授予日一周年、兩周年及三周年歸屬，由此被授以期權將於授予日三周年全部歸屬。

** 被授以期權行使權的50%於在授予日十八個月後歸屬，剩餘的50%於在授予日三十個月後歸屬。

*** 傅成玉先生於二〇一一年四月十五日辭任本公司董事長和非執行董事。

**** 楊華先生於二〇一一年十一月二十三日調職為本公司非執行董事。

股份的購買、沽售和贖回

在截止二零一一年十二月三十一日之財務年度，本公司通過香港聯交所購回的本公司股份情況如下：

二零一一年回購月份	回購股數	每股購買對價		股票回購 支付對價合計 港幣
		回購最高價 港幣	回購最低價 港幣	
二零一一年十一月	1,119,000	14.00	13.94	15,643,944
二零一一年十二月	21,775,000	14.50	13.22	299,372,771
合計	22,894,000			315,016,715

股票回購出於本公司及其股東的整體利益考慮，以提高本公司的每股盈利。

截止二零一一年十二月三十一日，本公司已注銷了購回22,894,000股中的10,019,000股，剩餘的12,875,000股於二零一二年一月十日已註銷。除上述購回外，於截至二零一一年十二月三十一日止之年度內，本公司或其任何附屬公司並無購回、沽售或贖回本公司之股份。

主要股東的股本權益

於二零一一年十二月三十一日，依照證券及期貨條例第336條記錄在登記冊的下列人士（除本公司董事及最高行政人員外）擁有本公司之股份權益如下：

	持有之普通股數目	佔總發行 股份之百分比
(i) CNOOC (BVI) Limited (「CNOOC (BVI)」)	28,772,727,268	64.43%
(ii) 海外石油天然氣美國有限公司	28,772,727,273	64.43%
(iii) 中國海油	28,772,727,273	64.43%

註：CNOOC (BVI) 為海外石油天然氣美國有限公司之全資附屬公司，海外石油天然氣美國有限公司為中國海油之全資附屬公司。因此，CNOOC (BVI) 之權益記錄為海外石油天然氣美國有限公司及中國海油所擁有之權益。

上述全部權益皆為長倉。除上述披露外，於二零一一年十二月三十一日之年度內，本公司並不知悉任何其它人士（除本公司董事及最高行政人員）在證券及期貨條例第336條要求記錄在登記冊內的本公司股份或相關股份中擁有權益或淡倉。

本公司董事和高級管理人員

本公司董事和高級管理人員的資料載於本年報第40至第45頁。

其任何相聯公司（按《證券及期貨條例》第XV部分所定義者）的股份、相關股份及債券證中擁有權益及淡倉，或根據《證券及期貨條例》第352條所作之記錄或因此而根據標準守則通知本公司和香港聯交所。所有本公司董事及最高行政人員的權益皆為長倉。

本公司董事的權益

除本年報中披露的擁有於本公司的股份期權計劃下可行使認購本公司股份的期權的個人利益外，於二零一一年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員並無於本公司或

董事的服務合同及在合同項下的權益

各董事(包括「將予以重選的董事」)均無與本公司訂有不可由本公司免付賠償金(一般法定義務除外)而於一年內終止之服務合同。

除於本年報內披露外，於二零一一年十二月三十一日或本年度內任何時間，概無本公司或其任何附屬公司作為訂約方而董事在其中擁有重大權益(直接或間接)的對本集團業務產生重大影響的任何合同存續。

董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金

本公司董事、高級管理人員和五個最高薪酬之僱員酬金之詳情請參見第88頁至第90頁合併財務報表附註10和附註11。

重大法律訴訟

截至二零一一年十二月三十一日，本公司並無涉及任何重大法律訴訟或仲裁，據本公司所知，亦無任何尚未了結或本公司可能面臨的重大法律訴訟或仲裁。

自2012年3月初以來，公司注意到有媒體文章報導稱某律師事務所在美國發起了一起針對公司及其特定高管和／或董事的集體訴訟，並公開徵集相關人士參與該訴訟。該訴訟指控公司在2011年特定期間內就公司財務表現和蓬萊19-3油田溢油事故發布了重大虛假和誤導性的陳述。公司還注意到，有媒體報導多家律師事務所宣布針對公司及其特定高管和／或董事可能違反美國證券法的指控展開了調查。據公司所知，公司尚未收到有關集體訴訟的任何法律文件或通知。如果原告進行此次訴訟，公司將會竭力抗辯。

企業管治常規守則的遵守

截至二零一一年十二月三十一日，本公司除第A.4.1條有所偏離外，已遵守上市規則附錄第14章《企業管治常規守則》的守則條文。

有關詳情請參見第24至38頁的企業管治報告。

核數師

安永會計師事務所獲委任為本公司截至二零一一年十二月三十一日之年度的核數師，並對所附財務報表進行了審核。繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師的決議案，將在二零一二年五月二十五日的股東周年大會上提出。

足夠公眾持股量

董事確認，於本報告之日期，基於向公眾公開之資料並就董事所知，本公司已維持足夠的符合上市規則之規定之公眾持股量。

以投票方式表決

本公司已於二零一一年召開的股東周年大會上全部採用投票方式進行表決。根據《上市規則》新規定第13.39(4)條，自二零一二年一月一日起，除主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，股東大會上，股東所作的任何表決必須以投票方式進行。

承董事會命
王宜林
董事長

香港，二零一二年三月二十八日

以下討論與分析應結合本年度報告之董事長致辭、首席執行官致辭和業務回顧部分，以及本集團經審計的財務報表及其附註一起閱讀。

戰略與風險

發展戰略

作為全球最大的獨立油氣勘探及生產公司之一，我們的主要業務是勘探、開發、生產及銷售石油和天然氣。公司的發展戰略主要包括以下三部分的內容。

致力於儲量和產量的增長

公司致力於儲量和產量的增長，將其視為公司發展的基石。公司通過勘探開發及價值驅動的並購來擴大儲量和產量。公司將繼續專注於主要作業區塊的自營勘探，尤其是在中國海域。同時，公司將繼續通過與合作夥伴簽訂合營協議，以降低資本開支和勘探風險。二零一一年，公司的儲量替代率達到了158%。

公司主要通過開發探明未開發儲量來增加產量。截止二零一一年十二月三十一日，公司55.0%的探明儲量為探明未開發儲量，未來產量增長潛力巨大。

拓展天然氣業務

公司將持續在快速增長的中國天然氣市場加大投資力度，繼續加強天然氣田的勘探和開發活動。在涉足經驗和技術相對不足的領域和地區時，我們將通過選擇具有豐富經驗和人才優勢的合作夥伴，共同發展。

從二零零六年以來，公司的合作夥伴已在中國南海深水區域獲得多個天然氣發現，包括荔灣3-1、流花34-2和流花29-1。隨著這些氣田的陸續投產，公司的天然氣產量將會持續增加。

保持審慎的財務政策

公司將堅持審慎的財務政策。作為企業文化的重要組成部分，公司將繼續在全員範圍內提高成本意識。同時，成本控制也是公司績效考核評價體系內的關鍵指標之一。

公司通過推進油田群的區域開發及採用鑽井、生產和海上工程等方面的新技術來降低成本。

目前，公司財務狀況優異並維持著較低資本負債率。公司將通過對資本支出、現金流及固定費用等關鍵管理指標的控制來保持良好的財務狀況。公司也將通過對營運資本的積極管理來提高流動性和盈利性，同時持續監測外幣資產和負債以最小化匯率風險。

風險因素

油氣勘探與生產是一個高風險的行業，公司面臨的風險主要包括：油氣價格波動、儲量變動、健康安全環保、財稅政策和監管法規變動、匯率和利率的變動等。

油氣價格波動

由於公司的原油實現價格主要參照國際市場油價，因此國際油價波動幅度較大會對公司的銷售收入和利潤有顯著的影響。此外，公司的主要天然氣銷售合同包括價格調整條款，國際油價及通貨膨脹率等的變化可能導致天然氣價格變化。油氣價格的變化將會影響公司的盈利狀況。

儲量變動

油氣儲量的勘探開發具有高風險和資本密集的特徵。公司的勘探開發活動具有很多風險，包括未能取得商業性的發現。

此外，儲量評估取決於一系列因素，包括技術和經濟資料的數量和品質、評估所用油價假設、產量曲線和財稅條款等。如果這些因素和假設被證明是錯誤的，可能導致公司的儲量需要進行調整。

健康安全環保

公司的勘探、開發生產作業存在井噴、火災和溢油等風險，任何事故的發生都可能導致人員傷亡、財產損失及環境污染，從而對公司的經營和財務狀況造成影響。

財稅政策和監管法規變動

公司在中國和海外多個國家擁有油氣資產，這些國家財稅政策的變化，包括開徵新稅種和提高稅率等，可能影響公司的盈利能力。

其他監管法規的變化，包括油氣價格政策、資源國有化和外匯管制等，都可能影響公司的經營和財務狀況。

貨幣風險

公司絕大部分油氣銷售收入為人民幣和美元。自二零零五年七月二十一日起，中國開始實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。人民幣匯率不再與單一美元掛鉤。二零一一年，人民幣對美元的匯率升值約5.11%。在報告日，本集團有86.0%（二零一零年：81.5%）的現金及現金等價物以及三個月以上到期的定期存款為人民幣，其餘為美元和港幣。

利率風險

截止到二零一一年底，公司49%的債務為固定利率，加權平均剩餘期限約為6.45年。

關於公司面臨的其他財務風險的討論，請參見第114頁至第116頁合併財務報表附註37。

二零一一年概覽

二零一一年，歐洲主權債務危機的深化進一步加重了世界經濟的不確定性，世界經濟復蘇和增長的勢頭明顯放緩。另一方面，新興經濟體增長態勢總體良好，中國經濟保持了平穩較快發展。受地緣政治和經濟形勢等因素的影響，二零一一年，國際油價震蕩加大，但總體較去年有較大幅度的上升。另一方面，通貨膨脹壓力持續加大，行業成本維持較高水準。

年內，公司克服種種不利因素，抓住機遇，著力提高競爭力、夯實發展基礎，取得了不俗的成績。

二零一一年，通過油藏精細研究、精細化注水、提高油氣田生產時率等方式，促進在產油氣田的穩產增產。公司實現淨產量331.8百萬桶油當量，完成了調整後的年度產量目標。勘探成果延續近年來的良好態勢，共獲得16個新發現，儲量替代率達158%。

二零一一年，公司進一步拓展了美國頁岩油氣業務，並通過並購OPTI公司，加大了加拿大油砂領域的投資，公司的非常規資產配置向縱深發展。

得益於油氣產量的穩定、實現價格上升以及公司相對較低的成本，二零一一年，公司財務表現強勁。油氣銷售收入為人民幣189,279百萬元（29,309.7百萬美元，適用於二零一一年度的折算匯率為6.4579），同比上升29.5%。淨利潤為人民幣70,255百萬元（10,878.9百萬美元），同比上升29.1%。

截至二零一一年十二月三十一日，公司每股基本和攤薄盈利分別為人民幣1.57元和人民幣1.57元。董事會已建議派發末期股息每股0.28港元（含稅）。

展望二零一二年，世界政治經濟局勢依然複雜嚴峻。世界經濟復蘇的脆弱性與不確定性上升，中東北非地緣政治持續動蕩。另一方面，中國將繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，而「穩中求進」成為二零一二年中國經濟社會發展的總基調，中國經濟可望維持平穩增長。

從行業趨勢來看，預計世界能源需求仍將維持高水準，公司面臨廣闊的發展空間。此外，行業成本將繼續上升，非常規油氣資源開發與資源爭奪持續升溫。

面臨機遇與挑戰並存的外部環境，二零一二年，公司仍將致力於鞏固發展基礎，為實現新的跨越積蓄力量，重點工作包括：

第一、力保新油田按時投產。二零一二年，中國海域將有四個新項目投產，其中番禺4-2/5-1調整項目是高峰產量可望達到5.7萬桶/天，將成為未來產量增長的重要來源。海外，加拿大Long Lake油砂項目和伊拉克Missan油田也將帶來產量貢獻。我們將積極協調合作夥伴，促進各項目的順利進展。

第二、推進深水勘探開發。公司計劃在南海東部珠江口盆地鑽探3口自營深水井，並加強地震資料獲取力度。此外，我們將與合作夥伴一起，推進中國第一個深水氣田荔灣3-1的開發。

第三、加強成本控制。由於行業成本持續維持高位，財稅政策變化，加上公司資產中深水和非常規油氣比例的擴大，公司成本面臨較大壓力。我們將繼續通過提高效率、厲行節約、加強精細化管理，努力控制成本。

業務回顧

請參閱本年度報告第10頁之「業務回顧」。

財務表現

合併淨利潤

公司二零一一年度的合併淨利潤為人民幣70,255百萬元(10,878.9百萬美元)，比去年同期人民幣54,410百萬元增長29.1%。本年度公司盈利的增長主要源於實現價格的良好表現。另一方面，隨實現價格增加的稅費支出，特別是特別收益金和所得稅支出，以及作業及攤銷成本的增加部分抵消了上述對盈利有正面貢獻因素的影響。

收入

	二零一一年	二零一零年	變動	變動%
油氣銷售收入(人民幣百萬元)	189,279	146,134	43,145	29.5%
原油	176,703	135,558	41,145	30.4%
天然氣	12,576	10,576	2,000	18.9%
銷量(百萬桶油當量)	314.0	316.6	(2.6)	(0.8%)
原油(百萬桶)	249.3	256.7	(7.4)	(2.9%)
天然氣(十億立方英尺)	378	347	31	8.8%
實現價格				
原油(美元/桶)	109.75	77.93	31.82	40.8%
天然氣(美元/千立方英尺)	5.15	4.49	0.66	14.7%
淨產量(百萬桶油當量)	331.8	329.6	2.2	0.7%
中國	261.9	263.6	(1.7)	(0.6%)
海外	69.9	66.0	3.9	5.9%

原油銷售收入增加的主要原因是國際政治局勢趨緊影響原油價格上漲，而國內經濟持續增長保證原油需求穩健增加的大背景下，公司制定針對性銷售方案使公司實現油價持續增長。此外原油產銷量雖然受到蓬萊 19-3 油田溢油事故及 OML130 項目停產檢修的不利影響較去年略有下降，但通過充分挖掘其他在產油氣田產能、管理新項目產量等措施，全年產銷量仍然達到年初預定目標。

天然氣銷售收入增長的主要原因是由於二零一一年的天然氣價格整體水準明顯提高。其中公司抓住東南亞天然氣現貨市場價格受日本地震事件影響大幅攀升的時機，擴大現貨市場銷量。此外結合國內天然氣市場發展情況，自二零一零年下半年起通過談判陸續對部分用戶進行了天然氣漲價調整。

本年度，公司實現淨產量 331.8 百萬桶油當量（包括按權益法核算的被投資實體），其中中國海域的產量貢獻為 261.9 百萬桶油當量，海外淨產量貢獻達到 69.9 百萬桶油當量，海外產量貢獻比率也由二零一零年的 20.0% 增加到本年度的 21.1%。

二零一一年，公司的貿易銷售收入減去購買成本的貿易利潤為人民幣 162 百萬元（25.1 百萬美元），比二零一零年的 210 百萬元下降 22.9%。貿易利潤較二零一零年下降的主要原因是印尼地區天然氣自產量可以滿足合同要求的當年供氣量，未發生天然氣貿易業務。以貿易利潤佔貿易收入百分比計算，公司貿易活動實現毛利率從二零一零年的 0.7% 下降到二零一一年的 0.3%。貿易毛利率下降主要源於在油價高於去年同期的環境下，固定價差類貿易在規模擴大的同時帶來的毛利率相對降低。

作業費用

二零一一年，公司作業費用總額為人民幣 18,264 百萬元（2,828.2 百萬美元），比二零一零年的 15,647 百萬元增加了 16.7%。二零一一年，公司桶油作業費為人民幣 58.2 元／桶油當量（9.01 美元／桶油當量），比二零一零年的人民幣 49.3 元／桶油當量（7.28 美元／桶油當量）上升了 18.0%。其中，中國海域的桶油作業費為人民幣 53.5 元／桶油當量（8.28 美元／桶油當量），較去年同期 44.7 元／桶油當量（6.60 美元／桶油當量）上升了 19.7%，上升的主要原因是供應商服務及原材料價格的持續上漲，同時加大了修井等穩產增產措施工作量。此外，受到極端天氣等例外事件的影響，應急和維修成本也相應增加。海外的桶油作業費為人民幣 81.7 元／桶油當量（12.65 美元／桶油當量），較去年同期 72.0 元／桶油當量（10.62 美元／桶油

當量）相比上升了 13.6%，主要由於新收購油砂項目桶油作業成本較高和東南亞地區作業資源及燃料價格上漲，以及受 OML130 AKPO 油田設備故障帶來的維修成本增加和產量減少的影響。

除所得稅外的其他稅金

二零一一年，除所得稅外的其他稅金總額為人民幣 10,332 百萬元（1,599.9 百萬美元），比二零一零年的 7,109 百萬元增長了 45.3%，主要原因是平均實現油氣價上升帶來的稅費增加。此外，從二零一一年十一月起，中國海域開徵資源稅也是上升的原因之一。

勘探費用

二零一一年，公司勘探費用為人民幣 5,220 百萬元（808.2 百萬美元），比二零一零年的 5,483 百萬元減少了 4.8%，主要原因是公司持續秉承加大勘探力度的政策，採集了 18,914 公里的二維和 15,822 平方公里的三維地震數據，其中三維採集較二零一零年大幅增加 4,935 平方公里。上述的持續投入為公司在年內帶來了一系列重要的儲量發現。另一方面，公司勘探成功率持續保持高水準。本年度完成自營探井 82 口，與去年持平。本年度幹井費用為人民幣 1,986 百萬元（307.5 百萬美元），比二零一零年的人民幣 2,985 百萬元減少了 33.5%。

折舊、折耗和攤銷

二零一一年，公司折舊、折耗和攤銷總額為人民幣 30,521 百萬元（4,726.2 百萬美元），比二零一零年的 26,756 百萬元增長了 14.1%。其中，公司桶油折舊、折耗和攤銷（不含與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷）為人民幣 86.9 元／桶油當量（13.45 美元／桶油當量），比二零一零年的人民幣 79.1 元／桶油當量（11.68 美元／桶油當量）增長了 9.8%，主要原因是在近幾年原材料和服務價格上漲環境下完成開發的新油氣田以及綜合調整項目的產量比例上升，同時公司對中國海上油氣田安全生產情況進行了全面排查，在增加預防性檢修的同時，順延了部分穩產和增產措施工作量。由此導致部分中國海上油氣田當年生產動態情況發生變化，由此修正了相關油氣田的儲量估計。

與油田拆除撥備相關的折舊、折耗和攤銷總額為人民幣 3,258 百萬元（504.5 百萬美元），比二零一零年的 1,662 百萬元增長了 96.0%。公司桶油拆除費由二零一零年的人民幣 5.24 元／桶油當量（0.77 美元／桶油當量）上升為人民幣 10.38 元／桶油當量（1.61 美元／桶油當量），增幅為 98.1%，主要原因是二零一一年根據中國政府對於境內油氣田棄置方案備案要求，對於未來棄置費估算方法進行了

一次性全面調整，同時進一步調增了未來作業資源的估計價格水準。

特別收益金

二零一一年，公司應上繳的特別收益金為人民幣31,982百萬元(4,952.4百萬美元)，比二零一零年的17,706百萬元增長80.6%，主要原因是中國海域的實現油價在年內大幅上升。受益於中國政府從二零一一年十一月起將特別收益金起征點由40美元提高至55美元，公司未來的特別收益金支付水準將有所減少。

資產減值及跌價準備

二零一一年，公司計提了人民幣22百萬元(3.4百萬美元)的資產減值及跌價準備，較二零一零年的27百萬元減少了18.4%，主要是計提的存貨跌價準備。

銷售及行政管理費

二零一一年，銷售及行政管理費為人民幣2,854百萬元(441.9百萬美元)，比二零一零年的3,039百萬元減少了6.1%，主要是由於併購項目佣金支出的減少。公司桶油銷售及管理費用相應由二零一零年的人民幣9.58元/桶油當量(1.41美元/桶油當量)下降為人民幣9.10元/桶油當量(1.41美元/桶油當量)，降幅為5.1%。

財務費用/利息收入

二零一一年，公司財務費用為人民幣1,707百萬元(264.3百萬美元)，比二零一零年的1,122百萬元增長了52.1%，主要由於棄置撥備貼現值撥回支出的增加。公司二零一一年利息收入為人民幣1,196百萬元(185.2百萬美元)，比二零一零年的618百萬元增長了93.5%，主要由於二零一一年銀行存款規模擴大以及實際利率上升帶來利息收入的增加。

匯兌收益淨額

二零一一年，公司發生匯兌淨收益人民幣637百萬元(98.7百萬美元)，比二零一零年的995百萬元下降了35.9%，主要原因是二零一一年，一家附屬公司的應付股利加權平均規模下降。

投資收益

二零一一年，公司投資收益為人民幣1,828百萬元(283.1百萬美元)，較二零一零年427百萬元增長了328.2%，主要原因是公司在保證安全性和流動性的前提下，擴大理財產品投資規模並優化投資組合。

聯營公司/合營公司之利潤

由於聯營公司/合營公司良好的業績表現，二零一一年，公司分享聯營公司/合營公司利潤人民幣567百萬元(87.7百萬美元)，較去年同期人民幣398百萬元增長了42.4%。

所得稅

二零一一年，所得稅為人民幣22,310百萬元(3,454.7百萬美元)，比二零一零年的18,193百萬元增長了22.6%，主要是由於平均實現油氣價上升帶來的收入及盈利增加。與二零一零年實際所得稅率25.1%相比，二零一一年的實際所得稅率為24.1%，實際稅率的進一步下降主要來自於尼日利亞OML130項目在二零一一年度因盈利狀況良好，享受的投資抵免所得稅優惠進一步增加。

資本來源及流動性

概覽

二零一一年，公司主要現金來源為生產經營活動，主要現金支出為資本開支及股利支付。主要變動如下表所示：

	二零一一年		二零一零年 百萬人民幣	變動	
	百萬人民幣	百萬美元		百萬人民幣	%
經營活動	116,171	17,989	70,883	45,288	63.9%
投資活動	(99,036)	(15,336)	(64,203)	(34,833)	54.3%
收購活動	(24,831)	(3,845)	(32,567)	7,736	(23.8%)
資本支出	(36,823)	(5,702)	(28,332)	(8,491)	30.0%
融資活動	(20,246)	(3,135)	(1,610)	(18,636)	1,157.5%

經營活動產生的現金流量

二零一一年，經營活動產生的淨現金流入增加主要是由於實現油氣價格上升。

資本性支出和投資活動

二零一一年，投資活動產生的淨現金流出增加主要是由於以下收購活動，包括人民幣6,896百萬元用於收購OPTI Canada Inc.；人民幣4,838百萬元用於收購丹佛—朱爾斯及粉河盆地油氣項目33.3%的權益；以及人民幣6,758百萬元用於支付併購鷹灘頁岩氣項目區塊時承諾為切薩皮克墊付其份額開發費的75%。

二零一一年，公司資本性投資(除上述收購外)支付的現金為人民幣36,823百萬元(5,702.0百萬美元)，較二零一零年增長30.0%，主要是由於增加的勘探活動以及持續的工程開發項目。二零一一年，公司的開發投資主要用於鷹灘、OML130、陸豐13-2、錦州25-1南、崖城13-4和流花4-1等項目的開發以及為提高在產油氣田採收率而發生的支出。

此外，公司的投資活動還包括在本年度購買了可供出售和持有至到期金融資產人民幣206,266百萬元(31,940.1百萬美元)，同時，出售了可供出售和持有至到期金融資產人民幣177,467百萬元(27,480.5百萬美元)，以及增加到期日超過三個月的定期存款人民幣12,500百萬元(1,935.6百萬美元)。

融資活動

二零一一年，公司融資活動的淨現金流出主要是支付股利人民幣20,877百萬元(3,232.8百萬美元)、歸還借款人民幣10,259百萬元(1,588.6百萬美元)以及贖回OPTI第一留置權人債券5,321百萬元(824.0百萬美元)，部分被新發行債券和增加的銀行借款共計人民幣18,132百萬元(2,807.7百萬美元)所抵消。

二零一一年末，公司全部帶息負債為人民幣37,995百萬元(6,030.0百萬美元)，二零一零年為人民幣31,053百萬元，債務增加主要是由於本年新發行擔保債券共計20億美元。以帶息債務佔帶息債務加股東權益的比例計算的公司負債率為12.6%。

其他

僱員

截至二零一一年十二月三十一日，公司共有員工5,377名。

自二零一零年二月四日起，公司共計採納了4個有關董事、高級管理人員及其他符合條件的被授予人的股份期權計劃，並已根據每一項計劃授予期權給公司董事、高級管理人員和其他符合條件的被授予人。

公司已基本形成了以市場化為主體的用工格局，構建了更加合理的薪酬結構。

關於僱員及人力資源方面的更多資訊，請參閱本年報「業務回顧」之「人力資源」部分。

資產押記

CNOOC NWS Private Limited作為本集團的全資附屬公司，與其他西北大陸架項目的合作夥伴及作業者共同簽署了協定。該協議下，本集團在西北大陸架項目的權益已經作為與該項目相關的本集團負債的擔保抵押給其他合作方。

或有事項

(a) 本公司於二零零六年一月八日，與南大西洋石油有限公司(「SAPETRO」)簽署了收購協議，收購尼日利亞海上石油開採許可證OML130項下45%的工作權益(「OML130交易」)，並於二零零六年四月二十日完成全部交易。

二零零七年，一尼日利亞稅務分局(「尼日利亞稅務分局」)對SAPETRO進行了稅務審計。根據稅務審計的初步結果，該尼日利亞稅務分局對OML130交易的稅務申報提出了異議。

本公司已依據尼日利亞的法律對該尼日利亞稅務分局的稅務審計評估提出了異議並起訴至尼日利亞聯邦高等法院。二零一一年三月，尼日利亞聯邦高等法院就此案做出支持我公司的生效判決，認定本公司不需就OML130交易繳納增值稅。對方已將該判決上訴至上級法院。經諮詢律師意見，本公司的管理層認為公司對此上訴具有合理抗辯理由。因此，本公司不計提由此爭議引發的任何費用。

- (b) 二零一一年十月二十六日，公司收到尼日利亞稅務主管機構(FIRS)的稅務評估函，確認二零一零年以尼日利亞國家石油公司(NNPC)提交的石油稅申報表作為計稅基礎，並由此計算其他相關附加稅費。公司對此提出異議。公司於二零一二年一月十三日聯合南大西洋石油有限公司就此事上訴至當地稅務訴訟法庭。目前尚未有進展，案件結果仍具有不確定性。
- (c) 本公司向本公司全資附屬公司—中海油國際提供無息貸款，用於為其在中國境外的附屬公司提供資金。被認定為中國居民企業後，從二零零八年一月一日起，本公司在向中海油國際提供無息貸款時，可能需要根據市場利率計算的利息收入繳納所得稅。本公司目前正在向主管稅務機關申請免除相關稅款，並正在等待最後確認。二零一一年七月，本公司已將累計向中海油國際提供的無息貸款轉為註冊資本，以降低未來按認定利息收入繳納所得稅的風險。

- (d) 二零一一年六月四日和六月十七日，蓬萊19-3油田B平臺和C平臺相繼發生溢油事故。該油田按照中海石油(中國)有限公司(本公司之附屬公司)與康菲公司(一家美國石油公司)的兩家附屬公司(合稱「康菲」)之間的产品分成合同(「PSC協議」)進行運營。其中，康菲石油中國有限公司(「康菲中國」)擔任蓬萊19-3油田的作業者並負責其日常作業。按照PSC協議規定，康菲和本公司對油田開發與生產分別享有49%和51%的權益。二零一一年十一月十一日，中國國家海洋局公布政府聯合調查組的調查結論：「康菲石油中國有限公司在蓬萊19-3油田生產作業過程中違反總體開發方案，制度和管上存在缺失，明顯出現事故徵兆後、沒有採取必要的防範措施，由此導致一起造成重大海洋溢油污染的責任事故。」

二零一二年一月二十五日，本公司宣布，康菲中國已經與農業部、本公司之母公司中國海洋石油總公司就解決蓬萊19-3油田溢油事故漁業損失賠償和補償問題達成協議。在此協議下，康菲中國出資10億元人民幣，用於解決河北省、遼寧省部分區縣養殖生物和渤海天然漁業資源損害賠償和補償問題。

本公司認為，公司可能承擔的由上述溢油事故引起的任何負擔(如有)需根據相關法律法規、PSC協議及相關協議等的規定來確定。基於截至本財務報告日的評估結果，本公司認為不可能確定公司因上述溢油事故而需於本財務報告中計提的相應準備(如有)。本次溢油事故對本公司的財務影響尚不確定，公司未在本財務報告中為上述事故計提任何準備。

獨立核數師報告



致中國海洋石油有限公司列位股東
(於香港註冊成立的有限責任公司)

我們已審核載於第61頁至116頁之中國海洋石油有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)之財務報表，此財務報表包括二零一一年十二月三十一日合併財務狀況表和公司財務狀況表與截至該日止年度的合併綜合收益表、合併股東權益變動表、合併現金流量表以及主要會計政策和其他解釋信息。

董事就合併財務報表須承擔的責任

根據國際會計準則委員會頒布的國際財務報告準則，香港會計師公會頒布的香港財務報告準則和香港公司條例真實而公允地編製合併財務報表是貴公司董事的責任。這些責任包括董事認為與合併財務報表編製相關的內部控制，以使合併財務報表不存在由於舞弊或錯誤而導致的重大錯報。

核數師的責任

我們的責任是在實施審計工作的基礎上對合併財務報表發表審計意見。我們的報告依據香港公司條例第141條僅為全體股東編製，而並不可作其他目的。我們概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

我們按照香港會計師公會頒布的香港審計準則的規定執行審計工作。這些準則要求我們遵守職業道德規範，計劃和實施審計工作以對合併財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關合併財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於核數師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的合併財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，核數師考慮與公司真實而公允地編製合併財務報表相關的內部控制，以設計恰當的審計程序，但並非對公司的內部控制的有效性發表意見。審計工作還包括評價董事選用會計政策的恰當性及作出會計估計的合理性，以及評價合併財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲得的審計證據是充分的、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

意見

我們認為，上述合併財務報表已按照國際財務報告準則和香港財務報告準則真實而公允地反映了貴公司和貴集團於二零一一年十二月三十一日的財務狀況以及貴集團截至該日止年度的利潤和現金流量，並已按照香港公司條例妥為編製。

強調事項

我們提請財務報表使用者關注，如財務報表附註2.2中所述，貴集團於二零一一年提前採用了對合併和合作協議的會計核算方法。本段內容不影響已發表的審計意見。

安永會計師事務所
執業會計師

香港中環添美道1號
中信大廈22樓

二零一二年三月二十八日

合併綜合收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(除每股數據外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	集團	
		二零一一年	二零一零年 附註2.2
收入			
油氣銷售收入	6	189,279	146,134
貿易收入		50,469	32,446
其他收入		1,196	1,456
		240,944	180,036
費用			
作業費用		(18,264)	(15,647)
除所得稅外的其他稅金	12 (ii)	(10,332)	(7,109)
勘探費用		(5,220)	(5,483)
折舊、折耗及攤銷	8	(30,521)	(26,756)
石油特別收益金	7	(31,982)	(17,706)
資產減值及跌價準備	22	(22)	(27)
原油及油品採購成本		(50,307)	(32,236)
銷售及管理費用		(2,854)	(3,039)
其他		(835)	(888)
		(150,337)	(108,891)
營業利潤		90,607	71,145
利息收入	8	1,196	618
財務費用	9	(1,707)	(1,122)
滙兌收益淨額	8	637	995
投資收益	8	1,828	427
聯營公司之利潤		320	199
合營公司之利潤		247	199
營業外(支出)/收入，淨額		(563)	142
稅前利潤	8	92,565	72,603
所得稅	12 (i)	(22,310)	(18,193)
歸屬於本公司股東的本年利潤		70,255	54,410
其他綜合(損失)/收益			
滙兌折算差異		(3,826)	(2,496)
可供出售金融資產的公允價值變動(損失)/收益，稅後淨額	21	(800)	5,590
聯營公司儲備變動		(20)	3
其他綜合(損失)/收益合計，稅後淨額		(4,646)	3,097
歸屬於本公司股東的本年綜合收益合計		65,609	57,507
歸屬於本公司股東的每股盈利			
— 基本(人民幣元)	15	1.57	1.22
— 攤薄(人民幣元)	15	1.57	1.21

合併財務狀況表

二零一一年十二月三十一日
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	集團	
		二零一一年	二零一零年 附註2.2
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	220,567	186,678
無形資產	17	1,033	1,148
聯營公司投資	19	2,822	1,781
合營公司投資	20	20,175	20,823
可供出售金融資產	21, 35	7,365	8,616
其他非流動資產		379	-
非流動資產小計		252,341	219,046
流動資產			
存貨及供應物	22	4,380	3,975
應收賬款	23	20,662	19,680
持有至到期金融資產		23,467	3,040
可供出售金融資產	21, 35	27,576	18,940
其他流動資產		7,684	14,486
到期日為三個月以上的定期存款	24	24,476	11,976
現金及現金等價物	24	23,678	27,287
流動資產小計		131,923	99,384
流動負債			
銀行及其他借款	27	19,919	21,194
應付及暫估賬款	25	20,424	18,056
其他應付款及預提費用	26	22,217	18,124
應交稅金		7,656	11,049
流動負債小計		70,216	68,423
流動資產淨值		61,707	30,961
總資產減流動負債		314,048	250,007
非流動負債			
銀行及其他借款	27	18,076	9,859
油田拆除撥備	28	24,964	15,825
遞延稅項負債	12 (i)	5,488	6,841
其他非流動負債		2,664	1,716
非流動負債小計		51,192	34,241
淨資產		262,856	215,766
所有者權益			
歸屬於公司股東的權益			
已發行股本	29	949	949
儲備	30	261,907	214,817
所有者權益		262,856	215,766

李凡榮
董事

武廣齊
董事

合併股東權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	歸屬於公司股東的權益							合計
	股本	股本溢價及 股權贖回準備	累計 折算儲備	法定及 非分配儲備金	其他儲備	留存收益	擬派末期 股息	
二零一零年一月一日餘額	949	42,129	(10,865)	20,000	5,173	108,694	7,856	173,936
本年度綜合收益總額(附註2.2)	-	-	(2,496)	-	5,593	54,410	-	57,507
二零零九年末期股息	-	-	-	-	-	61	(7,856)	(7,795)
二零一零年中期股息	-	-	-	-	-	(8,100)	-	(8,100)
二零一零年擬派末期股息	-	-	-	-	-	(9,421)	9,421	-
權益支付的股份期權費用	-	-	-	-	218	-	-	218
轉入/(轉出)儲備基金淨額	-	-	-	-	(12)	12	-	-
二零一零年十二月三十一日餘額(附註2.2)	949	42,129*	(13,361)*	20,000*	10,972*	145,656*	9,421*	215,766
二零一一年一月一日餘額(附註2.2)	949	42,129	(13,361)	20,000	10,972	145,656	9,421	215,766
本年度綜合收益總額	-	-	(3,826)	-	(820)	70,255	-	65,609
二零一零年末期股息	-	-	-	-	-	134	(9,421)	(9,287)
二零一一年中期股息	-	-	-	-	-	(9,106)	-	(9,106)
二零一一年擬派末期股息	-	-	-	-	-	(10,142)	10,142	-
回購股票(附註29)	-	-	-	-	-	(256)	-	(256)
權益支付的股份期權費用(附註29)	-	-	-	-	143	-	-	143
轉出儲備基金淨額	-	-	-	-	(13)	-	-	(13)
二零一一年十二月三十一日餘額	949	42,129*	(17,187)*	20,000*	10,282*	196,541*	10,142*	262,856

* 上述儲備構成了合併財務狀況表中的合併儲備合計約人民幣261,907百萬元(二零一零年：人民幣214,817百萬元)。

合併現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	二零一一年	二零一零年 附註2.2
集團			
經營活動			
經營活動之現金收入	33	140,809	85,921
支付所得稅		(24,638)	(15,038)
經營活動流入的現金淨額		116,171	70,883
投資活動			
收購油氣資產		(15,950)	(11,309)
增加物業、廠房及設備		(36,422)	(28,247)
增加無形資產		(121)	(85)
增加租賃權		(280)	–
購買合營公司權益		–	(21,258)
購買附屬公司		(7,933)	–
購買聯營公司權益		(948)	–
處置附屬公司		1,340	–
(增加)／減少三個月以上到期的定期存款		(12,500)	8,894
收取源自聯營公司的股息收入		184	147
收取利息		1,013	513
收取投資收益		1,288	310
購買短期可供出售金融資產和持有至到期金融資產		(206,266)	(38,480)
處置短期可供出售金融資產和持有至到期金融資產		177,467	25,193
處置物業、廠房及設備的現金收入		92	119
投資活動流出的現金淨額		(99,036)	(64,203)
融資活動			
發行債券		12,966	–
贖回債券		(5,321)	–
新增銀行貸款		5,166	17,245
償還銀行貸款		(10,259)	(4,034)
支付股息		(20,877)	(14,390)
支付利息		(1,665)	(431)
回購股票		(256)	–
融資活動流出的現金淨額		(20,246)	(1,610)
現金及現金等價物的淨(減少)／增加額		(3,111)	5,070
現金及現金等價物的年初餘額		27,287	22,615
外幣折算差異影響，淨值		(498)	(398)
現金及現金等價物的年末餘額	24	23,678	27,287

財務狀況表

二零一一年十二月三十一日
(所有金額均以人民幣百萬元為單位)

	附註	公司	
		二零一一年	二零一零年
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	-	-
附屬公司權益	18	58,707	6,177
借予附屬公司貸款	18	-	3,311
非流動資產小計		58,707	9,488
流動資產			
其他流動資產		2	8
應收附屬公司款項	18	23,846	67,175
可供出售金融資產	21	15	16
現金及現金等價物	24	876	38
流動資產小計		24,739	67,237
流動負債			
其他應付款及預提費用		565	3,086
應付附屬公司款項	18	16,519	6,520
流動負債小計		17,084	9,606
流動資產淨值		7,655	57,631
淨資產		66,362	67,119
所有者權益			
歸屬於公司股東的權益			
已發行股本	29	949	949
儲備	30	65,413	66,170
所有者權益		66,362	67,119

李凡榮
董事

武廣齊
董事

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

1. 公司資料

中國海洋石油有限公司(「本公司」)於一九九九年八月二十日在中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)成立，以創立包括本公司及其附屬公司之集團(以下統稱為「本集團」)。本年度本集團主要從事原油、天然氣及其它石油產品的勘探、開發、生產與銷售活動。

本公司註冊辦公地點為香港花園道1號中銀大廈65層。

本公司董事認為本公司的最終控股公司是在中國成立的中國海洋石油總公司(「中國海油」)。

2.1 遵循準則的聲明

本財務報表是根據國際會計準則委員會頒布的國際財務報告準則(也包括國際會計準則和詮釋)、香港會計師公會頒布的香港財務報告準則(也包括香港會計準則和詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例的規定編製。本集團所採用的重要會計政策列示如下。

2.2 會計政策及披露要求變更

國際會計準則委員會頒布了一系列於二零一一年一月一日開始的當前會計年度首次生效或於二零一一年一月一日以後生效，但可以提前採納的新制定及經修訂的國際財務報告準則和詮釋。同時，香港會計師公會也頒布了新制定及經修訂的香港財務報告準則和詮釋，這些準則及詮釋在所有重大方面同國際會計準則委員會頒布的公告一致並具有同樣的生效日期。除此之外，香港財務報告準則並無重大變化。

- (a) 本集團首次在本年度財務報表中採用了以下適用於本集團的，新制定及經修訂的國際財務報告準則及香港財務報告準則：

自二零一一年一月一日開始生效的準則：

國際會計準則第24號(修訂)/香港會計準則第24號(修訂)－關聯方披露

國際會計準則第24號(修訂)/香港會計準則第24號(修訂)明確並簡化了關聯方的定義。修訂後的關聯方定義澄清了關聯方的實際含義並消除了若干不一致性，明確了個人及關鍵管理人員影響關聯方認定的情況。修訂後準則部分豁免了政府關聯企業對於其與政府以及受同一政府控制、共同控制或可施加重大影響的企業之間交易的一般性披露要求。本集團已根據修訂後準則對於關聯方定義的修訂對關聯方會計政策進行了修訂。國際會計準則第24號(修訂)/香港會計準則第24號(修訂)自二零一一年一月一日或之後開始的年度期間生效。採納修訂後的準則對本集團財務狀況及經營業績無重大影響。有關關聯方交易及其對比數字的更多信息，請參見合併財務報表附註31。

除採用國際會計準則第24號(修訂)/香港會計準則第24號(修訂)的上述影響外，其他首次生效的國際財務報告準則和香港財務報告準則對合併財務報表無重大影響。

生效日前提前採用的準則：

國際財務報告準則第10號/香港財務報告準則第10號－合併財務報表

國際財務報告準則第10號/香港財務報告準則第10號取代了國際會計準則第27號/香港會計準則第27號中關於合併財務報表的指引，建立了一套適用於所有實體的、統一的「控制」模式，並要求管理層運用重要判斷以確定對哪些實體存在控制並需進行財務報表合併。

該準則引入了對控制的全新定義，要求投資者對被投資者的控制需滿足下列所有因素：1)對被投資方的權力；2)從參與被投資方的投資中分享或承擔投資收益；以及3)運用其對被投資者的控制權，以影響其產生的收益。採納國際會計準則第10號/香港會計準則第10號對本集團財務狀況及經營業績無重大影響。

2.2 會計政策及披露要求變更(續)

(a) (續)

國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號－合營協議

國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號取代了國際會計準則第31號／香港會計準則第31號－合營中的權益和國際會計準則委員會常設解釋委員會解釋公告第13號－共同控制實體－合營方之非貨幣性投入。國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號認為存在共同控制的合營協議有兩種模式，即合作經營和合營公司。在判斷合營協議種類時，合營協議的參與方需從如下方面進行評估：1)獨立實體的法律形式；2)合營協議條款；以及3)能夠表明合營方對獨立實體資產及負債享有權利並承擔義務，或者僅對獨立實體的淨資產享有權利的其他事實和情況。符合合營公司定義的合營協議必須採用權益法核算。對合作經營按其協議中確定的相關份額確認在合營協議中的資產、負債、收入和費用。

由於將合營公司Bridas Corporation的投資核算方法由原來的比例合併法改為權益法，該新會計準則的採用影響本集團的財務狀況及對收益表的列報。

Bridas Corporation作為獨立的法人實體控制其資產，獨立運營，自負盈虧。本集團僅基於對其淨資產的所有權享有獲取股息及淨資產分配的權利。本集團不對Bridas Corporation的任何經營性資產、經營性收入或經營性負債直接享有權利或承擔義務。因此，本集團在國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號的框架下，將其於Bridas Corporation的投資確認為對合營公司的投資。

基於國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號的提前採用，本集團將其對合營公司Bridas Corporation的投資權益自比例合併法變更為權益法。由於Bridas Corporation的並購日為二零一零年五月四日，所以新準則的提前採用對二零一零年一月一日及以前期間的合併財務報告沒有影響。本集團已對二零一零年十二月三十一日的合併財務報告按照權益法進行了重述。新準則的提前採用對於二零一零年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日的合併財務報告的影響在下文中列示。

國際財務報告準則第12號／香港財務報告準則第12號－其他實體中權益的披露

國際財務報告準則第12號／香港財務報告準則第12號規定所有與對附屬公司、合營協議、聯營公司或非合併結構實體權益投資相關的披露要求。該準則亦要求披露在確定對其他實體或協議的權益投資性質以及合營協議種類時所運用的重要判斷和假設。額外的披露要求已經反映在集團合併財務報告中。

國際會計準則第27號(修訂)／香港會計準則第27號(修訂)－個別財務報表

由於國際財務報告準則第10號／香港財務報告準則第10號對於合併財務報告做出規範，修訂後的國際會計準則第27號／香港會計準則第27號只規範個別財務報表，包括如何編製個別財務報表以及在個別財務報表中應披露的內容。採納國際會計準則第27號(修訂)／香港會計準則第27號(修訂)對本集團合併財務報告無重大影響。

國際會計準則第28號(修訂)／香港會計準則第28號(修訂)－對聯營公司及合營公司投資

隨著國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號的發佈，國際會計準則第28號／香港會計準則第28號做出了相應修訂。企業需運用國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號來確定其所參與的合營協議種類。一旦確定企業擁有的權益被分類為合營公司，該投資即應以權益法進行核算。

上述五項新制定或經修訂的準則均將於二零一三年一月一日及之後開始的會計年度生效，並且允許提前採用，但必須同時提前採用。如上所述，本集團自二零一一年一月一日起採用上述五項新制定或經修訂的準則。

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

2.2 會計政策及披露要求變更(續)

(a) (續)

採用國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號對於合併財務狀況表的影響如下，包括二零一零年重述後金額與二零一零年原列報金額的對比，以及二零一一年採用權益法核算與若本集團繼續對Bridas Corporation採用比例合併法核算的對比：

增加／(減少)	二零一一年	二零一零年
資產：		
物業、廠房及設備	(24,440)	(25,653)
無形資產及商譽	(1,783)	(1,874)
合營公司投資	20,175	20,823
其他非流動資產	(1,487)	(1,523)
應收賬款	(676)	(555)
現金及現金等價物	(1,205)	(12,284)
其他流動資產	(73)	11,570
	(9,489)	(9,496)
負債：		
銀行及其他借款	(2,206)	(2,294)
其他非流動負債	(477)	(371)
遞延稅項負債	(5,679)	(6,281)
應付賬款	(674)	(494)
其他流動負債	(453)	(56)
	(9,489)	(9,496)

採用國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號對於合併綜合收益表的影響如下，包括二零一零年重述後金額與二零一零年原列報金額的對比，以及二零一一年採用權益法核算與若本集團繼續對Bridas Corporation採用比例合併法核算的對比：

	二零一一年	二零一零年
(減少)收入	(4,941)	(3,017)
減少作業費用	1,031	557
減少除所得稅外的其他稅項	1,330	1,095
減少折舊、折耗及攤銷	1,470	931
減少其他費用	579	188
減少所得稅費用	284	47
增加合營公司之利潤	247	199
增加淨利潤	-	-

採用國際財務報告準則第11號／香港財務報告準則第11號對於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止的基本每股盈利及攤薄每股盈利無重大影響。

2.2 會計政策及披露要求變更(續)

(a) (續)

確認本公司於二零一零年十二月三十一日對Bridas Corporation的投資成本：

	二零一零年
資產：	
物業、廠房及設備	25,653
無形資產及商譽	1,874
其他非流動資產	1,523
應收賬款	555
現金及現金等價物	12,284
其他流動資產	118
負債：	
銀行及其他借款	(2,294)
其他非流動負債	(371)
遞延稅項負債	(6,281)
應付賬款	(494)
其他流動負債	(11,744)
合營公司投資	20,823

(b) 本集團在本年度財務報表中未採用以下新制定及經修訂的國際財務報告準則／香港財務報告準則，這些準則已經頒布但尚未生效：

國際財務報告準則第1號修訂／香港財務報告準則第1號修訂	對國際財務報告準則第1號／香港財務報告準則第1號的修訂，首次採用國際財務報告準則／香港財務報告準則一惡性通貨膨脹及對首次採用者免除固定日期 ¹
國際財務報告準則第7號修訂／香港財務報告準則第7號修訂	對國際財務報告準則第7號／香港財務報告準則第7號的修訂：披露一金融資產的轉讓 ¹
國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁵
國際財務報告準則第13號／香港財務報告準則第13號	公允價值計量 ⁴
國際會計準則第1號修訂／香港會計準則第1號修訂	財務報告的呈報一其他綜合收益項目的呈報 ³
國際會計準則第12號修訂／香港會計準則第12號修訂	對國際會計準則第12號／香港會計準則第12號的修訂一遞延稅項：收回相關資產 ²
國際會計準則第19號(2011)／香港會計準則第19號(2011)	僱員福利 ⁴
國際財務報告詮釋一第20號／香港財務報告詮釋一第20號	露天礦生產階段的剝採成本 ⁴

- ¹ 二零一一年七月一日或以後開始的會計年度生效
- ² 二零一二年一月一日或以後開始的會計年度生效
- ³ 二零一二年七月一日或以後開始的會計年度生效
- ⁴ 二零一三年一月一日或以後開始的會計年度生效
- ⁵ 二零一五年一月一日或以後開始的會計年度生效

預期將對本集團產生重大影響的新制定及經修訂的國際財務報告準則及香港財務報告準則的其他信息如下：

於二零零九年十一月頒布的國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號是一項以完全替代國際會計準則第39號／香港會計準則第39號一金融工具：確認與計量為目的的綜合項目的第一階段的第一部分。該階段注重對金融資產的分類與計量。根據公司管理金融資產的業務模式和金融資產在合同項下的現金流特徵，確定一項金融資產是否以攤餘成本或公允價值計量，取代了將金融資產分成四種類型進行計量。相比於國際財務報告準則第39號／香港財務報告準則第39號，其目的是改進和簡化金融資產分類和計量的方式。

2.2 會計政策及披露要求變更(續)

(b) (續)

國際會計準則委員會及香港會計師公會於二零一零年十一月頒布了國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號的改進(「改進」)，涵蓋了金融負債以及國際財務報告準則第39號／香港財務報告準則第39號現行的對金融工具的核銷的原則。大部分改進繼承了國際財務報告準則第39號／香港財務報告準則第39號的內容，除了對以公允價值為基礎，其變動計入損益，並採用公允價值權進行計量的金融負債進行了修改。對這些公允價值權負債，由於信用風險引起的公允價值變動金額，必須在其他綜合收益表中列示。其他公允價值的變動在當期損益中列示，除非由於信用風險引起的在其他綜合收益表中列示的公允價值變動將產生或擴大於當期損益中會計上的不匹配。但是，屬於公允價值權的借款承諾和財務擔保不在該改進範圍中。

國際財務報告準則第9號／香港財務報告準則第9號是以完全替代國際會計準則第39號／香港會計準則第39號為目的。在尚未完全替代之前，國際會計準則第39號／香港會計準則第39號中關於套期會計和金融資產減值的指引繼續適用。本集團預期將於二零一五年一月一日起採用國際會計準則第9號／香港會計準則第9號。

對國際財務報告準則／香港財務報告準則的改進

除了上述修訂以外，國際會計準則委員會及香港會計師公會還頒布了對國際財務報告準則及香港財務報告準則的一些改進，主要為了消除不一致之處和澄清相關的措辭。自其生效日起，這些改進對本集團會計政策、財務狀況及經營成果沒有任何重大影響。儘管採用某些於二零一二年一月一日後生效的修訂可能導致會計政策的變更，但卻不會對本集團產生重大財務影響。本集團同時考慮了所有其他頒布的國際財務報告準則詮釋及香港財務報告準則詮釋，該等詮釋不太可能對本集團產生任何財務影響。

3. 主要會計政策概要

編製基準

除可供出售金融資產和衍生金融工具以公允價值計價外，本財務報表按照歷史成本原則編製。本財務報表以人民幣列示，除特別註明外，本財務報表中金額均以人民幣百萬元列示。

合併基礎

合併財務報表包括本公司及全部附屬公司截至二零一一年十二月三十一日止年度的財務報表。

附屬公司的經營成果自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。編製合併財務報表時，附屬公司採用與本公司一致的會計年度和會計政策。

附屬公司的業績按已收及應收股利計入本公司的綜合收益表。本公司於附屬公司的權益按成本扣除所有減值損失列示。

本集團內部各附屬公司之間的所有重大交易產生的往來餘額、收入費用、未實現的收入和虧損及股息於合併時全額抵銷。

企業合併及商譽

企業合併以購買法入賬。收購對價包括在收購日以公允價值計量的本集團轉讓的資產，從被購買方前任所有者承擔過來的負債，以及本集團為控制被購買方發行的股本權益。對於每項企業合併，本集團選擇公允價值或佔被收購方可辨認淨資產的比例確認非控制權益的金額。其他非控制權益以公允價值計量。並購成本於發生時予以費用化並記錄於管理費用中。

3. 主要會計政策概要(續)

企業合併及商譽(續)

當本集團收購一項業務時，應於收購日按照合同條款、經濟環境及相關條件，評估金融資產和金融負債的分類與指定，包括從被購買方的主合同中分離嵌入式衍生工具。

在分階段實現的企業合併中，本集團要將其先前持有的被購買方權益按照購買日的公允價值進行重新計量，並確認因此而產生的利得或損失，將其計入損益。

任何收購方將於未來支付的或有對價應按收購日公允價值進行確認。當或有對價被認定為一項資產或負債時，其公允價值的後續調整將按照國際會計準則第39號／香港會計準則第39號計入損益或其他綜合性收益中。當或有對價被分類為權益時，將不會被後續重估，直至在權益項目內最終清理。如果或有對價不在國際會計準則第39號／香港會計準則第39號範圍內，將根據相應的國際會計準則／香港會計準則進行計量。

商譽在初始確認時，以轉讓總對價、已確認的非控制權益金額及以公允價值計量的先前持有的被購買方權益的總和超過所購買的可辨認資產及負債的淨值的金額計量。如果總對價及其他項的總和低於所收購附屬公司淨資產的公允價值，其差額作為議價收購利得，在確定後計入損益。

初始確認後，商譽以成本減累計減值損失的金額計量。商譽於每年進行減值測試，或於有事件或跡象顯示賬面價值可能減值時進行減值測試。本集團於每一報告日進行減值測試。就減值測試而言，企業合併時產生的商譽應在收購日分攤至本集團每一個預期可從該企業合併中受益的現金產出單元或現金產出單元組，而無需考慮是否已將本集團其他的資產與負債分配至該單元或單元組。

減值測試中需評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額。當現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額低於賬面價值時，方會確認減值損失。與商譽相關的減值一經確認不得在以後期間轉回。

當現金產出單元包含商譽且該現金產出單元的部分業務被處置，在考慮處置損益時，與該業務相關的商譽應被包含在該業務的賬面價值中。該等情況下，處置的商譽價值應以該處置業務的價值及未處置部份的比例確認。

附屬公司

附屬公司為本集團能控制的被投資方，使得本集團能夠支配其相關活動，從參與被投資方的投資中分享或承擔投資收益，以及運用其對被投資者的控制權，以影響其產生的收益。

聯營公司

根據集團享有的權益比例(包括直接享有的權益以及潛在可行使或可轉換的權益)及其他合同條款，聯營公司為本集團可對其行使重大影響力而非控制的公司。

在財務狀況表中，對聯營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本集團的聯營公司淨資產減資產減值列示，必要的調整已實施以使聯營公司的會計政策符合本集團的會計政策。本集團應佔聯營公司收購後的經營成果及所有者權益分別包括在合併綜合收益表及合併所有者權益內。由本集團和其聯營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司於聯營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購聯營公司權益而產生的商譽作為對聯營公司投資的一部分，不單獨測試其減值。

3. 主要會計政策概要(續)

聯營公司(續)

本公司綜合收益表中確認的聯營公司經營業績僅限於已收或應收股息。本公司於聯營公司中的投資被視為非流動資產，並且按成本減去減值損失後列示。

當對聯營公司的投資歸類為持有待售資產時，將應用國際財務報告準則第5號／香港財務報告準則第5號持有待售非流動資產及非持續經營進行核算。

合營協議

本集團的一部分經營活動通過合營協議進行。根據合營協議中由合營雙方或多方達成的合營合同產生的權利和義務，合營協議分為合作經營與合營公司。

合作經營

部分合營協議，無論其是否通過獨立的法律實體，由於合同雙方按照各自的權益比例對合營協議相關的資產擁有權力，相關的負債承擔義務，本集團認為這些合營方式屬於合作經營。本集團所參與之石油產品分成合同及一部分共同控制實體之權益被判斷為合作經營。

本集團在中國和海外參與了眾多產品分成合同或類似協議，在每個合作安排中本集團的參與權益可能會有所不同。本集團作為某些勘探或生產許可證的持有者，需要與其他合作方根據各自的參與權益承擔相應的勘探(在中國有一些例外)、開發和生產成本。一旦進入生產階段，年產量或收入的一定比例在大多數情況下將以礦區使用費和其他稅費的形式分給當地政府，其餘部分分配給合作各方。

合營公司

合營公司為合營協議中擁有共同控制權的各方對該合營協議項下的淨資產享有權利。

在財務狀況表中，對合營公司的投資按照權益法核算，以歸屬於本集團的聯營公司淨資產減資產減值列示，必要的調整已實施以使聯營公司的會計政策符合本集團的會計政策。本集團應佔合營公司收購後的經營成果及所有者權益分別包括在合併綜合收益表及合併所有者權益內。由本集團和其合營公司之間的交易產生的未實現的利潤和虧損在本公司於合營公司中的權益的範圍內予以抵銷，除非未實現虧損提供所轉讓資產減值證據。由於收購合營企業而產生的商譽作為集團對合營企業投資的一部分，不單獨測試其減值。

本公司綜合收益表中確認的合營公司經營業績僅限於已收或應收股息。本公司於合營公司中的投資被視為非流動資產，並且按成本減去減值損失後列示。

當對合營公司的投資歸類為持有待售資產時，將應用國際財務報告準則第5號／香港財務報告準則第5號持有待售非流動資產及非持續經營進行核算。

3. 主要會計政策概要(續)

關聯方

一方被視為本集團的關聯方，如果：

- (a) 該方是個人或與該個人關係密切的家庭成員，如果該個人
 - (i) 對本集團實施控制或共同控制；
 - (ii) 對本集團實施重大影響；或者
 - (iii) 是本集團或其母公司的關鍵管理人員的成員。
- (b) 如果該方為實體，且該方適用以下任何情形，則該方與本集團相關聯：
 - (i) 該方和本集團是同一個集團的成員；
 - (ii) 該方或本集團是另一方的聯營企業或合營企業(或是另一方的母公司，附屬公司或孫公司的聯營公司或合營公司)；
 - (iii) 該方和本集團都是相同第三方的合營公司
 - (iv) 該方或本集團是第三方的合營公司並且另一方是該第三方的聯營公司；
 - (v) 該方是為本集團或與本集團關聯的主體的僱員福利而設的離職後福利計劃；
 - (vi) 該方受(a)項所述的個人控制或共同控制；及
 - (vii) (a)(i)項所述的個人對該方實施重大影響或是該方(或其母公司)的關鍵管理人員的成員。

除商譽外的非金融資產減值

當資產存在減值跡象，或要求對資產(不包括存貨、遞延稅資產和金融資產)進行年度減值測試時，須估計資產之可收回金額。可收回金額根據資產或現金產出單元使用價值與資產的公允價值減去處置費用後的淨額兩者之間較高者確定；除非當單項資產產生的現金流入無法與其他資產或者資產組的現金流入進行區分，難以對其可收回金額進行估計的，以資產所屬的現金產出單元為基礎確定可收回金額。

當資產的賬面值高於其可收回數額時，方會確認減值損失。評估資產使用價值時，使用稅前貼現率對預計未來現金流貼現至現值，而該稅前貼現率應為反映當前市場對貨幣時間價值以及對特定資產風險的評估。減值損失於產生的當期計入損益中對應其費用性質的科目中。

於每一報告期末，本集團會評估是否有跡象顯示以前年度就資產所確認的減值損失已不再存在或可能減少。如果任何該項跡象出現，則須估計資產的可收回金額。當資產可收回金額的估計高於其賬面值時，先前確認的資產減值損失(商譽除外)將會轉回，但轉回的金額不可超過假設以前年度並無就該項資產確認減值損失而確定的賬面值(扣除任何折舊/攤銷)。轉回的減值損失於發生期間計入當期損益。

3. 主要會計政策概要(續)

物業、產房及設備

物業、產房及設備包括油氣資產和車輛及辦公設備及其他。

(a) 油氣資產

本集團採用成果法核算油氣資產。本集團將油氣資產的初始獲取成本予以資本化。初始獲取成本的減值基於勘探經驗及管理層判斷來確認。當發現商業儲量時，該成本會被轉入已探明資產。資本化的油氣資產包括成功探井的鑽井及裝備成本，所有開發成本，包括建造安裝平臺，海底管線及油氣處理終端等基礎設施的建造、安裝及完工成本，以及開發井鑽井成本，及建造增加採收率設施的成本，也包括為延長資產的開採期而發生的改進費用，以及相關的資本化的借款費用。不成功探井的成本及其他所有勘探的費用於發生時計入當期損益。

本集團在以下情況下將勘探井成本計入資產：勘探井發現充分儲量以證明該勘探井可作為生產井完井；及本集團在評估這些勘探井儲量及項目經濟及操作的可行性方面取得足夠進展。不符合上述標準的勘探井成本將計入費用。已發現潛在商業儲量的勘探井需增加大量開發成本方能成功生產，且大量開發成本取決於進一步勘探工作結果，則該勘探井的成本予以資本化並定期評估有關資產之減值損失。

本集團採用產量法以探明已開發儲量為基礎，對在產油氣田的油氣資產進行攤銷。為特定油氣資產而建的公共設施按照比例根據相應油氣資產的探明已開發儲量進行攤銷。非為特定油氣資產而建的公共設施按照直線法在其預計使用年限內攤銷。在開始商業性生產前，有關重大開發成本不計算折舊，其相對應儲量於計算折舊時剔除。

已探明礦區資本化的收購成本，將根據總探明儲量按產量法計算折舊、折耗及攤銷。

(b) 車輛、辦公設備及其他

車輛、辦公設備及其他按成本減累計折舊及累計減值損失後入賬。車輛及辦公設備成本扣除預計殘值後按直線法在其預計可使用年限內計提折舊，預計使用年限為5年，其他資產的預計使用年限與其可使用期限一致。

如固定資產中某項資產之部份具有不同的使用年限，則該資產之成本按可收回金額在不同部份之間進行分配，且對每一部份單獨計提折舊。

資產的殘值、可使用年限及折舊、折耗及攤銷方法在每一報告日會重新審閱，如有需要會進行適當調整。

固定資產處置的相關損益反映在當期損益中，其金額為出售淨收入與相關資產之賬面價值之差。

無形資產(除商譽以外)

具有有限可使用年限的無形資產按照成本減去累計攤銷，減值後的金額進行列示。企業合併時形成的無形資產按收購日公允價值確認。具有有限可使用年限的無形資產(除天然氣處理權益外)按照直線法在無形資產可使用的經濟年限內攤銷，且在有跡象顯示無形資產可能減值時進行減值測試。具有有限可使用年限的無形資產的攤銷年限及攤銷方法於每年末評估一次。

與天然氣處理權益有關的無形資產於液化天然氣開始商業生產時，基於相關資產的總探明儲量按照產量法進行攤銷。與軟件有關的無形資產以直線法在3到5年的期間內攤銷。

3. 主要會計政策概要(續)

資產維護和修理支出

資產維護和修理支出主要為替換某些資產或部分資產發生的支出以及大修理支出。當單項資產或者該資產的部分單獨計提折舊，且現在被替換，原資產或者該資產的部分將被核銷，該替換可能增加公司未來經濟利益，該替換支出為資本性支出。如該資產或者部分資產未被單獨計量，被替換資產的價值則按重置資產的價值為參照進行估計並核銷。其他修理支出在發生時計入當期損益。

研究開發支出

所有研究費用於發生時計入當期損益。

開發階段的為已有或新項目發生的支出(與上述油氣資產相關的除外)，只有在本集團能證明同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖和能力；無形資產產生經濟利益的方式；有足夠的資源支持，以完成該無形資產的開發；且歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠的計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。本集團於本年度沒有資本化任何開發支出。

投資及其他金融資產

初始確認和計量

按照國際會計準則第39號／香港會計準則第39號的規定，金融資產劃分為以下類別：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，貸款和應收款項，持有至到期投資，和可供出售金融資產。本集團在初始確認金融資產時決定金融資產的分類。金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

對於按照規定或市場(正常購買)交易習慣需要在一定時間內進行交割的金融資產購買或出售，應當在交易日當天，即本集團承諾購買或出售該金融資產日，確認相應的交易。

本集團的金融資產包括現金及銀行存款，應收賬款，有市場報價及無市場報價的金融工具和金融衍生產品。

後續計量

對金融資產的後續計量是根據其如下分類進行的：

(a) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，是指在初始確認金融資產時將其指定為公允價值計量並將其變動計入損益。公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按照公允價值在財務狀況表中列示，公允價值的變動計入到綜合收益表中「財務收入」或「財務費用」科目。其公允價值變動並不包括任何由其產生的紅利或利息收入。此紅利或利息按照以下「收入確認」相關政策分別進行確認。

(b) 貸款及應收款項

貸款及應收款項是指在活躍市場中沒有報價、回收金額固定或可確定的非衍生金融資產。對於此類金融資產，採用實際利率法，按照攤餘成本扣除減值進行後續計量。攤餘成本所採取的實際利率是在考慮收購時相關的溢折價以及費用後確定。終止確認、發生減值或攤銷產生的利得或損失，均計入當期損益。

(c) 持有至到期投資

持有至到期投資，是指到期日固定、回收金額固定或可確定，本集團有明確意圖和能力持有至到期的非衍生金融資產。對於此類金融資產，採用實際利率法，按照攤餘成本扣除減值進行後續計量。攤餘成本所採取的實際利率是在考慮收購時相關的溢折價以及費用後確定。終止確認、發生減值或攤銷產生的利得或損失，均計入當期損益。

3. 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

(d) 可供出售的金融資產

可供出售的金融資產，是指對已上市或非上市的權益或債券投資形成的非衍生金融資產。歸類為可供出售金融資產的權益投資是指既不屬於交易性金融資產又不屬於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產。在此類別的證券投資是指持有期間不確定，並可能在應對流動性需求或市場環境變化時出售的金融資產。

對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，並將其公允價值變動作為其他綜合收益中的單獨部分予以確認，直到該金融資產終止確認或者發生減值時，在此之前在權益中確認的累計利得或損失計入損益中。在持有可供出售金融資產期間，獲得的利息和紅利按照以下「收入確認」相關政策分別進行確認。

當無法可靠計量對非上市公司的權益投資，因為1)合理的公允價值估計範圍的變動性對該金融資產而言是重大的，或2)在上述範圍內的各種估計值的概率不能夠合理地確定和用於估計公允價值，而其公允價值不能可靠計量時，按成本價減去所有減值損失後計量。

公允價值

存在活躍市場的金融工具採用活躍市場中報告日的市場報價或經銷商報價確定其公允價值，不減除交易費用。

金融工具不存在活躍市場的，本集團採用估值技術確定其公允價值，估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融工具的當前公允價值、現金流量折現法或其他定價模型等。

金融工具公允價值的分析和其計量方法的更多詳情在附註35中列示。

金融資產減值

本集團在每一報告日評估是否存在客觀證據表明某一金融資產或一組金融資產發生減值損失。

(a) 按攤餘成本列示的資產

如果有客觀跡象表明按攤餘成本列示的貸款和應收款項或持有至到期的投資發生了減值損失，則損失的數額按照該資產賬面淨額與按金融資產原始實際利率(即初次確認時之實際利率)貼現估計未來現金流量(不包括未來之將發生但還未發生之損失)後的現值之間的差額計量。資產的賬面價值將直接或通過備抵賬戶而減少。減值損失的數額確認進當期損益。

倘若在報告日後減值損失的數額增加或者減少且該變動的原因能客觀地歸因於減值確認之後的事件，則以前確認的減值可以通過調整備抵賬戶增加或者沖回。期後減值損失沖回在當期損益中反映，且該資產的賬面價值不可超過其在沖回日時的攤餘價值。

對於應收款項，如果存在客觀證據(如債務人很有可能破產或有重大財務困難，技術的重大變化，市場經濟或法律環境對債務人有負面影響)表明本集團不能按照發票上的原始條款收回所有到期金額，則應計提減值撥備。

3. 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

(b) 按成本計量的資產

如果有客觀證據表明無報價的由於其公允價值無法可靠計量而以成本計量的權益工具發生減值，將該金融資產的賬面價值，與按照類似金融資產當時市場收益率對未來現金流量折現確定的現值之間的差額，確認為減值損失。發生的減值損失一經確認，不再轉回。

(c) 可供出售的金融資產

如果有客觀證據表明該金融資產發生減值，可供出售金融資產的初始取得成本扣除已收回本金和已攤銷金額及當前公允價值減去原已計入損益的減值損失後的餘額從其他綜合收益中轉出到當期損益。

當可供出售的權益工具的公允價值發生重大或長期持續的下降，低於其成本，或有其他客觀證據表明存在減值時，應對其計提減值撥備。債務工具的減值判斷和按攤餘成本列示的資產一樣。劃分為可供出售的金融資產的權益類工具發生的減值損失不得在當期損益內轉回，減值後發生的公允價值回升直接計入權益。對於已確認減值損失的可供出售債務工具，在隨後的會計期間公允價值已上升且客觀上與確認原減值損失後發生的事項有關的，原確認的減值損失予以轉回，計入當期損益中。

金融資產的終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一類金融資產的一部分)需要終止確認：

- i) 本集團失去對現金流的所有權；
- ii) 集團雖然保有對資產產生的現金流的所有權，但根據與第三方簽訂的資產轉移合同，需要將流入現金及時交付第三方；或者
- iii) 集團已轉讓對與資產相關現金流的所有權，並且轉移了與此項資產相關的實質上所有的風險與收益，或者雖未轉移資產並且尚未轉移與此項資產相關的實質上所有的風險與收益，但已經將對於資產的控制權轉移。

倘若本集團已轉讓其對某項資產所產生的現金流入之所有權利，但既未實質性轉移亦未實質性保留與資產相關的所有風險與報酬，也未轉移對該項資產的控制，則本集團僅在本集團對該資產的繼續參與部分進行確認。以對被轉讓資產提供擔保形式的參與部分金額的計量遵循資產原始賬面價值與本集團可能被要求支付之最高金額孰低原則。

以攤餘成本計量的金融負債(包括計息貸款與借款)

以攤餘成本計量的金融負債，包括應付賬款及其它應付款項和計息貸款與借款，初始確認是以公允價值減與此取得交易直接相關的費用後的價值計量，並以實際利率法計算的攤餘價值進行後續計量。相關的利息費用在當期損益的「財務費用」中確認。

在攤銷過程中或終止確認負債時，產生的收益和損失在當期損益中確認。

財務擔保合同

財務擔保合同在初始確認時按其公允價值包括直接歸屬於發出該等財務擔保合同的交易費用確認。在初始確認後，該負債按報告日清償現有負債支出的最佳估計金額和確認的金額減累計攤銷額後的餘額之中的較高者進行後續計量。

3. 主要會計政策概要(續)

金融負債的終止確認

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。

如果現有金融負債被同一貸款方以實質上幾乎全部不同條款的另一金融負債取代，或者現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，並且各自賬面金額的差異在當期損益中確認。

金融工具的抵銷

當且僅當擁有抵銷的法定執行權利，並且意圖以淨額為基礎進行結算，或同時變現資產和清償負債時，金融資產和金融負債相互抵銷並在合併財務狀況表中以淨額列示。

存貨及供應物

存貨包括庫存原油及用於修理和維修油氣資產的供應物。存貨按成本與可變現淨值孰低計量。成本為其購買或生產成本，按加權法平均計算。

現金及等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行存款，以及自存款日起三個月或三個月之內到期的定期存款。

預計負債

(a) 一般預計負債

當過往之事件導致而須承擔的現時義務(法律性或推定責任引申的)，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，及該義務的金額能夠可靠地計量，本集團將其確認為一般預計負債。當折現之影響重大時，預計負債金額為預期日後用以償付有關義務所需支出於報告日之現值。當折現值隨時間而有所增加，有關增幅計入合併綜合收益表之「財務費用」賬項內。

(b) 油田棄置準備

當過往之事件導致本集團須承擔的現時的法律性或推定責任引申的義務，而且該義務的履行很可能導致經濟利益流出本集團，及該義務的金額能夠可靠地計量，本集團應確認油田棄置準備。相關費用被資本化作為油氣資產的一部分。被確認的金額是估計將來發生的棄置費用，考慮該棄置準備相應的特定債務風險的當前稅前折現率而折現的未來現金流現值。對由於棄置時點或棄置成本的估計作出的變更，按未來適用法調整相應的準備和油氣資產金額。由於貼現撥回而增加的油田棄置準備計入財務費用。

本集團確認油田棄置準備和與棄置相關油氣資產的暫時性差異產生的遞延所得稅資產和負債。

所得稅

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。所得稅於合併綜合收益表中確認：當其與經營活動相關時作為費用確認；或被確認為與其相關的其他綜合收入或損失。

本集團對於當期和以前期間形成的當期所得稅負債或資產，按照稅法規定計算的預期應交納或返還的所得稅金額計量。計算採用的稅率和稅法應以本集團運營並產生應稅收入的國家在報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

本集團根據資產與負債於報告日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，採用債務法計提遞延所得稅。

3. 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 具有以下特徵的交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

截至二零一一年十二月三十一日，本集團未確認與附屬公司尚未分配的未分配利潤有關的遞延所得稅負債。因為本集團能夠控制遞延所得稅負債轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非可抵扣暫時性差異是在以下交易中產生的：

- 該交易不是企業合併，並且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額；
- 對於與附屬公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，僅在同時滿足下列條件的，確認相應的遞延所得稅資產：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回，且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

遞延稅項資產之賬面金額應在每個報告日進行審核，並減少至有足夠的應納稅利潤來扣除所有或部分可利用遞延稅項資產為限。與此相反，以前未確認遞延稅項資產應在每個報告日被重估和確認，直到能有足夠的應納稅利潤來扣除所有的或部分的遞延稅款資產。

遞延稅項資產和負債計算應採用適用於資產被確認或負債結算期間的稅率。該稅率的確認應以報告日所適用的稅率和稅法或實質上適用的稅率和稅法為基準。

若法律允許，且該稅項是屬於相同應稅主體及稅務當局，遞延稅項資產與遞延稅項負債可以相互抵銷。

收入確認

當經濟利益有可能流入本集團且金額能夠可靠地計量時，根據以下基準確認收入：

(a) 油氣銷售收入

油氣銷售收入為屬於本集團權益的油氣銷售減去礦區使用費和為政府提取並銷售的政府留成油後所得的收入，並於所有權相關的重大風險及回報已轉移給客戶後，即法定所有權轉移給客戶後，按油氣銷售的發票面值確認。這通常發生在產品已經轉移到運油船，管道或者其他運輸裝置上。來自和其他合作方共同產生的油氣銷售收入按照本集團的參與權益和石油產品分成合同的相關條款確認。本集團的銷售量和按份額確定的產量之間的差異不重大。

對於本集團已提取且銷售高於或低於其在石油產品分成合同中參與權益的油氣分別列為超額提取和提取不足。本集團按照權益法記錄該等交易，超額提取以年末油價作為負債列示，提取不足作為資產列示。當提取量達到均衡時，以實物或現金結算，當要結束生產時，則以現金結算。

3. 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

(a) 油氣銷售收入(續)

本集團與客戶的天然氣銷售合同載有「照付不議」條款。按照該等合同，本集團以提供長期供應承諾換取客戶不論是否足額提取天然氣，均需支付最低提氣量對應金額。這些合同中有保護性(不可抗力)和調整性條款。如果客戶有權以將來超額提氣補償當期少提氣，銷售收入將被遞延。但如果合同中客戶無此選擇權，則按照合同規定的「照付不議」懲罰條件滿足時，確認相應收入。

(b) 貿易收入

貿易收入主要指本集團自銷售石油產品分成合同外國合作方購入的原油及天然氣和通過本公司的附屬公司銷售的原油及天然氣收入。該等石油的所有權及其有關風險和回報於本集團向客戶出售上述石油之前自外國合作方和其他非關聯的油氣公司轉移予本集團。油氣貿易的成本載列於「原油及油品採購成本」中。

(c) 其他收入

其他收入主要為向外國合作方收取的項目管理費和向最終用戶收取的運輸處理費用，於服務提供時予以確認。保險賠償收入於賠償可收到時予以確認。

(d) 股息收入

股息收入於取得股利權利時確認。

(e) 利息收入

利息收入產生時採用實際收益率法予以確認。

收入在合併綜合收益表中以不含為客戶代收代繳稅款的金額列示。

基於股權支付的交易

本集團的僱員(包括董事)將會以基於股權的支付形式不時獲得酬勞，由此僱員提供服務作為權益工具的對價(權益結算交易)。

僱員的權益結算交易的成本參考權益工具授予日的公允價值計量。公允價值的計量使用布萊克-斯科爾斯期權定價模型，進一步的詳細情況請參照附註29。

權益結算交易的成本，在績效和/或服務條件得到履行的期間內分期確認，直至相關僱員完全可享有該權利的之日(「賦權日」)，並相應記錄權益的增加。在賦權日之前的每一報告日對於權益結算交易所確認的累計費用反映了賦權期屆滿的程度和本集團對於最終將賦權的權益工具數量的最佳估計。當期損益中借記或貸記的金額代表了當期期初和期末所確認的累計費用的變動。

本集團對於最終沒有賦權的權利並不確認費用。

在截至二零一一年十二月三十一日和二零一零年十二月三十一日止的會計年度，權益結算交易未有被修改或者取消。

尚未行使的期權的攤薄影響在每股盈利的計算中已反映為額外的攤薄性股份。

退休及離職福利

本集團為其中國及其它經營所在地之全職僱員按政府法律及規定籌辦之定額供款計劃。該計劃供款按職工基本工資的11%至22%計算，在按計劃條款相關年度內於當期損益中列賬。

3. 主要會計政策概要(續)

借款費用

借款費用，是指本集團因借款而發生的利息及其它相關成本。可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化。符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的資產。其他借款費用計入當期損益。

外幣折算

本集團財務報表以人民幣列示。本集團中的各公司以各自的記賬本位幣記賬。外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率計算。於報告日，對於外幣貨幣性項目採用報告日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，均計入當期損益中。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算。由此產生的匯兌差額，參照其公允價值變動計入的科目進行確認。

本集團內一些附屬公司的記賬本位幣不是人民幣。在報告日，對資產和負債項目，採用報告日的即期匯率折算，綜合收益表中的收入和費用項目，採用交易發生當期平均匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，在財務狀況表中所有者權益項目下單獨列示。處置海外附屬公司時，將與該海外附屬公司相關的外幣財務報表折算差額轉入處置當期損益中。

經營租賃

資產所有權之大部分回報與風險仍歸於出租人之租賃，列為經營租賃。本集團為承租人，經營租賃的租金支出，在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益中。

經營租賃項下的預付土地租賃款項，初始計量時以成本入賬，後續計量中在租賃期內按直線法攤銷。

或有事項

當義務的存在僅能通過未來事項確認，或義務的金額無法可靠計量時，應披露或有負債。

或有資產在財務報表中不予確認，但是當很可能有經濟利益流入時，則在財務報表中予以披露。

重大會計判斷、估計和假設

按照國際財務報告準則和香港財務報告準則編製合併財務報表，要求管理層作出估計和假設，這些估計和假設會影響報告日資產、負債和或有負債，以及報告期間收入和費用的報告金額。這些估計和判斷的評估在持續進行，且基於管理層的經驗和其他因素，包括在當時條件下對未來事項的合理預期。然而，實際結果可能不同於估計。

在應用本集團的會計政策的過程中，本公司董事作出了以下對合併財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷、估計和假設：

3. 主要會計政策概要(續)

重大會計判斷、估計和假設(續)

(a) 油田儲量

油氣資產使用產量法計提折舊，產量法的攤銷率基於已探明儲量。商業儲量採用對地質儲量，採收率及未來油價的估計來確定。其中，後者對在根據產品分成合同條款下可歸屬於當地政府的總儲量的比例產生影響。同時，估計的商業儲量水準為評定本集團油氣資產的賬面價值是否減值的重要指標。

本集團根據美國證券交易委員會對石油和天然氣儲量估計的要求，採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日市場平均油價為基準，來估計其已探明石油和天然氣儲量。

(b) 油氣資產的賬面價值

未來實際產量與根據目前已知已探明儲量推斷的未來產量預期的不同可能會影響油氣資產產量法攤銷率的計算。這通常是由於評估儲量時使用的因素或假設的重大變化而產生。這些因素主要包括已探明儲量的變化，實際油價和油價假設之間的差異對已探明儲量的影響，及生產中可能發生的不可預期的狀況等。

(c) 減值跡象

現金產出單元和單項資產的可回收金額為使用價值和公允價值減去銷售費用中的較高者。該類計算要求使用會計估計和假設。基於合理的可能性，油價的假設可能發生變化，由此影響油田的使用年限從而需要對資產的價值作重要調整。本集團監控各類有形和無形資產的內部及外部減值跡象。

(d) 棄置費用

在油氣田經營期限接近結束時，本集團某些油氣資產將會發生設施棄置相關的費用。由於會受到包括相關法規更改，先進棄置技術的採納及優秀經驗的借鑒等多種因素的影響，最終的棄置費用並不確定。同時，預期棄置時間和費用也會發生變更，例如隨油田儲量或法律法規及其詮釋的變化而變更。由此可能導致對棄置準備的重大調整，從而影響未來的財務經營成果。

(e) 稅項

對複雜稅務法規(包括與稅收優惠相關的規定)的詮釋和未來應稅收入的金額和時間存在不確定性。鑒於廣泛的國際業務關係和現有契約協議的長期性和複雜性，實際的經營成果與所做假定，或該假定的未來變化之間產生的差異，可能需要未來對已確認的稅務收入和費用做調整。本集團基於合理估計，對其各經營所在國稅務機關審計的可能結果提取撥備。該撥備的金額基於各種因素，如前期稅務審計經驗，以及應稅主體和相關稅務機關對稅務法規的不同詮釋。視本集團各公司的稅務居住地的情況的不同，多種事項均可能造成該種詮釋的差異。

4. 收購及其他合作項目

2011年

- (i) 二零一零年十一月二十八日，本公司及Bridas Energy Holdings Ltd. (「BEH」)，通過本公司享有50%權益的合營公司Bridas Corporation，與BP PLC (「BP」) 簽署了股權購買協定，以約70.6億美元的價格收購BP持有的Pan American Energy LLC (「PAE」) 中60%的權益。Bridas Corporation於二零一一年十一月五日向BP發出一封信函，終止從BP收購PAE公司60%權益的有關交易。
- (ii) 二零一一年一月二十九日，中國海洋石油國際有限公司(「中海油國際」)通過其全資附屬公司，海外石油天然氣美國有限公司，與美國切薩皮克能源公司(Chesapeake Energy Corporation)下屬的切薩皮克勘探公司(Chesapeake Exploration, LLC)簽署協議，以5.7億美元購入位於科羅拉多州東北部和懷俄明州東南部的丹佛-朱爾斯盆地及粉河盆地油氣項目(「尼奧泊拉拉項目」)33.3%的權益。同時，中海油國際同意在未來替切薩皮克支付其所持有權益部份中66.7%的鉆完井費用，上限為6.97億美元。其中，1.8億美元已在二零一一年支付。本交易已於二零一一年二月十一日完成。
- (iii) 二零一一年三月二十九日，中海油國際全資附屬公司，中國海洋石油烏干達有限公司與圖洛石油公司全資附屬公司圖洛烏干達有限公司及圖洛烏干達作業有限公司簽署買賣協定，購買烏干達1、2和3A勘探區各1/3的工作權益(「烏干達資產」)，對應初始現金對價14.67億美元。其中，2.51億美元在二零一一年支付。該交易於二零一二年二月二十一日完成，並支付剩餘現金對價12.16億美元。
- (iv) 二零一一年七月二十日，本公司通過其間接全資附屬公司—CNOOC Luxembourg S.à r.l簽署了安排協議收購於多倫多證券交易所(「TSX」)上市的OPTI Canada Inc. (「OPTI」)。交易總價約為21億美元，其中現金對價為12.5億美元，包含支付給OPTI股東的約3,400萬美元(等值人民幣2.14億元)及第二留置權票據持有人約12.16億美元(等值人民幣76.9億元)。此外，由於該股權收購交易導致OPTI的控制權出現變更，OPTI須根據適用於第一留置權票據的契約於二零一一年十二月向該票據的持有人償還未清償的第一留置權票據本金的102%及利息的現金(總金額約為8.78億美元)。交易於二零一一年十一月二十八日完成，OPTI於二零一一年十二月十五日從TSX退市並更名為CNOOC Canada Inc.。

OPTI於收購日歸屬於本集團權益的可辨認的資產和負債的公允價值如下表所示：

	收購日公允價值
物業、廠房及設備	14,600
現金及現金等價物	1,008
應收賬款	326
其他流動資產	105
應付賬款	(560)
其他流動負債	(659)
銀行及其他借款	(14,262)
其他非流動負債	(344)
商譽	-
收購現金對價	214

4. 收購及其他合作項目(續)

2011年(續)

(iv) (續)

上述公允價值是暫時的，尚待可辨認的資產和負債的評估最終完成後確定。對已收購可辨認資產和負債的公允價值的評估將在收購日起不晚於12個月內完成。

對收購的現金淨流出分析如下：

現金對價	214
購買第二留置權票據	7,690
所收購公司的現金及現金等價物	(1,008)
	6,896

自收購日到二零一一年十二月三十一日，CNOOC Canada Inc. 向本集團貢獻收入約為人民幣2.55億元，淨利潤約為人民幣1,500萬元。

若該項收購於二零一一年一月一日已經發生，則其對本集團的收入的貢獻約為人民幣24.18億元，而對利潤的減少則約為人民幣2.68億元。

2010年

- (i) 二零一零年三月十三日，中海油國際與BEH簽署了相關交易文件，將其全資附屬公司Bridas Corporation改組為一家雙方各佔50%的合營公司(「合營公司」)，現金對價約為31億美元。本公司通過本交易將業務拓展至拉丁美洲，這與本公司的發展戰略相符。本交易亦為本公司在拉丁美洲及其他國家的未來發展奠定了基礎。Bridas Corporation通過其關聯公司(包括在PAE持有的40%的權益)在阿根廷、玻利維亞和智利境內從事油氣勘探與生產活動。本交易已於二零一零年五月四日完成，公司於交割日支付對價現金31億美元。

本集團採用權益法核算對Bridas Corporation的投資。

- (ii) 二零一零年四月三十日，本公司的全資附屬公司—中海石油(中國)有限公司與丹文能源公司(「丹文」)達成協議，以現金對價5.15億美元購買丹文在15/34區塊24.5%的參與權益。本交易於二零一零年六月十八日完成。15/34區塊位於南海珠江口盆地。

本公司是該區塊的作業者。交易完成後，本公司在該區塊的權益上升至75.5%。

- (iii) 二零一零年五月十七日，中海油國際、土耳其國家石油公司(「土國油」)及伊拉克鑽井公司(以下合稱為「合同各方」)就位於伊拉克境內的Missan油田群的開發生產事宜簽訂了技術服務合同。合同各方將通過優化使用增產措施來達到規定的產量目標。該技術服務合同規定了基於增產產量進行的成本回收及酬金機制。Missan油田群技術服務合同為期20年，經申請獲批後可延長5年。

中海油國際擔任該油田群的主承包商，並擁有63.75%的參與權益，土國油擁有11.25%的參與權益，伊拉克鑽井公司擁有其餘25%份額的參與權益。作為國家權益持有人，伊拉克鑽井公司有權得到25%的酬金，但無需支付任何費用。

- (iv) 二零一零年十月十日，中海油國際通過其全資子公司海外石油天然氣美國有限公司與美國切薩皮克能源公司(Chesapeake Energy Corporation)下屬的切薩皮克勘探公司(Chesapeake Exploration, L.L.C.)簽署了購買協定，以約10.8億美元的現金加上在交割時支付的約4,000萬美元的向上調整收購切薩皮克勘探公司鷹灘頁岩油氣區塊33.3%工作權益。除購買時支付的現金對價外，中海油國際還進一步承諾替切薩皮克墊付其份額開發費的75%，墊付總金額為10.8億美元。該項目於二零一零年十一月十五日完成交割。

5. 分部資料

(a) 運營分部

本集團將全球的業務組成分為三個主要運營分部。本集團從事上游石油業務，其中包括自營業務，通過合營協議的合作業務，和貿易業務。以上分部主要因為本集團的主要運營決策者分別對這些分部制定重要經營決策及衡量其經營業績。本集團以稅前經營盈虧作為業務分部業績評價的基礎。

下表根據本集團之業務分類呈列二零一一年及二零一零年之運營分部財務資料。

	自營		合營協議		貿易業務		公司		抵消		合併	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
外部銷售：												
油氣銷售收入	114,411	85,425	74,868	60,709	-	-	-	-	-	-	189,279	146,134
貿易收入	-	-	-	-	50,469	32,446	-	-	-	-	50,469	32,446
分部間收入	-	-	21,293	17,638	-	-	-	-	(21,293)	(17,638)	-	-
其他收入	219	491	845	836	-	-	132	129	-	-	1,196	1,456
合計	114,630	85,916	97,006	79,183	50,469	32,446	132	129	(21,293)	(17,638)	240,944	180,036
分部營業業績												
作業費用	(9,254)	(7,775)	(9,010)	(7,872)	-	-	-	-	-	-	(18,264)	(15,647)
除所得稅外的其他稅金	(6,904)	(4,434)	(3,428)	(2,675)	-	-	-	-	-	-	(10,332)	(7,109)
勘探費用	(3,982)	(4,120)	(1,238)	(1,363)	-	-	-	-	-	-	(5,220)	(5,483)
折舊、折耗及攤銷	(16,080)	(12,833)	(14,441)	(13,923)	-	-	-	-	-	-	(30,521)	(26,756)
石油特別收益金	(22,120)	(12,048)	(9,862)	(5,658)	-	-	-	-	-	-	(31,982)	(17,706)
資產減值及跌價準備	(22)	(27)	-	-	-	-	-	-	-	-	(22)	(27)
原油及油品採購成本	-	-	-	-	(50,307)	(32,236)	-	-	-	-	(50,307)	(32,236)
銷售及管理費用	(79)	(122)	(1,164)	(1,267)	-	-	(1,611)	(1,650)	-	-	(2,854)	(3,039)
其他	(350)	(535)	(396)	(225)	-	-	(89)	(128)	-	-	(835)	(888)
利息收入	-	-	22	28	-	-	1,174	590	-	-	1,196	618
財務費用	(831)	(502)	(523)	(418)	-	-	(353)	(202)	-	-	(1,707)	(1,122)
匯兌收益/(損失)，淨額	-	-	(29)	34	-	-	666	961	-	-	637	995
投資收益	-	-	-	-	-	-	1,828	427	-	-	1,828	427
聯營公司之利潤	-	-	-	-	-	-	320	199	-	-	320	199
合營公司之利潤	-	-	247	199	-	-	-	-	-	-	247	199
營業外(支出)/收入，淨額	-	-	-	-	-	-	(563)	142	-	-	(563)	142
所得稅	-	-	-	-	-	-	(22,310)	(18,193)	-	-	(22,310)	(18,193)
本年分部利潤	55,008	43,520	57,184	46,043	162	210	(20,806)	(17,725)	(21,293)	(17,638)	70,255	54,410
其他資料												
分部資產	100,629	93,405	157,065	141,098	4,232	3,160	99,341	58,163	-	-	361,267	295,826
權益法下聯營公司投資	-	-	924	-	-	-	1,898	1,781	-	-	2,822	1,781
權益法下合營公司投資	-	-	20,175	20,823	-	-	-	-	-	-	20,175	20,823
資產合計	100,629	93,405	178,164	161,921	4,232	3,160	101,239	59,944	-	-	384,264	318,430
分部負債	(33,706)	(20,740)	(50,337)	(56,420)	(2,261)	(1,358)	(35,104)	(24,146)	-	-	(121,408)	(102,664)
負債合計	(33,706)	(20,740)	(50,337)	(56,420)	(2,261)	(1,358)	(35,104)	(24,146)	-	-	(121,408)	(102,664)
資本性支出	20,598	24,707	45,290	27,107	-	1	1,140	92	-	-	67,028	51,907

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

5. 分部資料(續)

(b) 地區信息

本集團主要在中國海上從事原油、天然氣及其他石油產品的勘探、開發、生產與銷售活動。在中國以外的活動主要在印度尼西亞、澳大利亞、尼日利亞、阿根廷、美國、加拿大和新加坡進行。

在列示本集團地區資訊時，從外部客戶取得的收入是按本集團客戶的地域而分配到各分部的，而本集團的非流動資產則是按其地域而分配。鑒於本集團從外部客戶取得的銷售收入的77%以上來自於中國地區客戶，同時其他個別地域客戶貢獻的銷售收入均不超過10%，故沒有進一步分析列示收入的地域資訊。

下表根據本集團之地區信息呈列二零一一年及二零一零年之非流動資產及資本性支出資料：

	中國境內		亞洲其他		大洋洲		非洲		北美洲		合併及抵消		合計	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
非流動資產	191,262	126,562	33,086	33,754	2,423	2,782	26,441	30,818	44,599	16,527	(52,835)	(13)	244,976	210,430
資本性支出	31,932	31,938	2,450	1,789	1	-	2,142	2,540	30,503	15,640	-	-	67,028	51,907

上述非流動資產的資訊是基於其所在的地域而分配，並扣除金融工具的影響。

(c) 關於主要客戶的資訊

銷售收入約人民幣52,026百萬元(二零一零年：人民幣34,384百萬元)及人民幣33,591百萬元(二零一零年：人民幣13,218百萬元)是自營及合營協議分部從中國石油化工股份有限公司和中國石油天然氣股份有限公司分別取得的。

6. 油氣銷售收入

	集團	
	二零一一年	二零一零年
總收入	195,759	152,887
減：礦區使用費	(3,134)	(3,523)
中國政府留成油	(3,346)	(3,230)
油氣銷售收入	189,279	146,134

7. 石油特別收益金

中國財政部於二零零六年開始徵收石油特別收益金，其徵收比率按石油開採企業原油的月加權平均價格確定，實行超額累進從價定率計徵，徵收比率從20%至40%，起徵點為40美元/桶。財政部決定從二零一一年十一月一日起，將石油特別收益金起征點提高至55美元/桶。起征點提高後，石油特別收益金仍實行5級超額累進從價定率計徵。石油特別收益金的計算以在中國境內獲取的原油淨份額為基礎，列入企業成本費用並准予在企業所得稅稅前扣除。

8. 稅前利潤

本集團稅前利潤已扣除／(計入)：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
計入：		
銀行存款利息收入	(1,196)	(618)
滙兌收益淨額	(637)	(995)
投資收益		
— 對公開交易之可供出售金融資產投資之收益淨額	(1,695)	(425)
— 持有至到期資產投資之收益淨額	(133)	(2)
	(1,828)	(427)
扣除：		
核數師酬金：		
— 審計費	19	18
— 其他費用	3	2
	22	20
僱員工資、酬金、僱員福利及社會保險	1,527	1,581
權益支付的股份期權費用	143	218
折舊、折耗及攤銷		
— 物業、廠房及設備	30,397	26,943
— 無形資產	204	195
— 減：資本化淨額	(80)	(382)
	30,521	26,756
經營租賃租金		
— 辦公室	133	128
— 設備	1,616	1,819
	1,749	1,947
修理及維修費用	3,011	2,867
研究及開發費用	850	823
計提存貨減值準備	22	27
處置物業、廠房及設備之虧損	94	65
處置附屬公司收益	(372)	—
贈予中國海油海洋環境與生態保護公益基金	500	—

9. 財務費用

	集團	
	二零一一年	二零一零年
銀行借款利息		
— 須於五年內悉數償還	637	264
其他貸款利息	921	384
其他借款成本	30	34
借款費用總額	1,588	682
減：計入物業、廠房及設備的資本化利息(附註16)	(1,150)	(394)
	438	288
其他財務費用：		
— 棄置撥備貼現值撥回(附註28)	1,312	754
— 其他	(43)	80
	1,707	1,122

截至二零一一年十二月三十一日止年度本集團的資本化年利率為0.9455%至6.375%(二零一零年為4.1%至6.375%)。

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

10. 關鍵管理人員酬金及股份期權收益

公司關鍵管理人員是指有權利和責任直接或間接地計劃、指揮和控制公司經營活動的人員，包括公司的董事（可以是執行董事或其他）。

(i) 董事酬金及股份期權收益

	袍金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	薪金津貼及 福利 ⁽¹⁾ 人民幣千元	績效獎金 ⁽¹⁾ 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	本年度支付/ 應付之金額 人民幣千元	股票期權 收益 ⁽¹⁰⁾ 人民幣千元
二零一一年						
執行董事：						
李凡榮 ⁽²⁾	788	-	-	75	863	-
武廣齊	788	-	-	73	861	4,687
小計	1,576	-	-	148	1,724	4,687
非執行董事						
王宜林 ⁽³⁾	591	-	-	-	591	-
傅成玉 ⁽⁴⁾	197	-	-	-	197	-
楊華 ⁽⁵⁾	788	-	-	68	856	5,483
周守為	879	-	-	-	879	5,503
吳振芳	788	-	-	-	788	4,596
小計	3,243	-	-	68	3,311	15,582
獨立非執行董事：						
鄭維健 ⁽⁶⁾	722	-	-	-	722	-
趙崇康	879	-	-	-	879	-
劉遵義	788	-	-	-	788	-
謝孝衍	913	-	-	-	913	-
王濤 ⁽⁹⁾	788	-	-	-	788	-
小計	4,090	-	-	-	4,090	-
合計	8,909	-	-	216	9,125	20,269
二零一零年						
執行董事：						
楊華 ⁽⁵⁾	828	2,607	2,004	81	5,520	4,732
李凡榮 ⁽²⁾	483	807	576	26	1,892	-
武廣齊	828	1,298	663	77	2,866	4,011
小計	2,139	4,712	3,243	184	10,278	8,743
非執行董事						
傅成玉 ⁽⁴⁾	828	1,988	1,704	58	4,578	8,728
周守為	924	-	-	-	924	5,360
曹興和 ⁽⁸⁾	345	-	-	-	345	-
吳振芳	828	-	-	-	828	3,969
小計	2,925	1,988	1,704	58	6,675	18,057
獨立非執行董事：						
鄭維健 ⁽⁶⁾	-	-	-	-	-	-
趙崇康	924	-	-	-	924	-
劉遵義 ⁽⁷⁾	414	-	-	-	414	-
謝孝衍	959	-	-	-	959	-
王濤 ⁽⁹⁾	-	-	-	-	-	-
小計	2,297	-	-	-	2,297	-
合計	7,361	6,700	4,947	242	19,250	26,800

10. 關鍵管理人員酬金及股份期權收益(續)

(i) 董事酬金及股份期權收益(續)

附註：

- (1) 袍金、薪金、津貼及福利為支付或應付每名董事的可適用個人所得稅前金額。所有執行董事自願放棄其二零一一年之薪金、津貼、福利及績效獎金。
- (2) 李凡榮先生於二零一零年五月二十四日獲委任為本公司非執行董事，於二零一零年九月十六日調職為執行董事。二零一一年十一月二十三日，李凡榮先生獲委任為本公司首席執行官。
- (3) 二零一一年四月十五日，王宜林先生獲委任為本公司董事會董事長、非執行董事。
- (4) 傅成玉先生於二零一零年九月十六日調職為非執行董事。二零一一年四月十五日，傅成玉先生辭去本公司董事會董事長、非執行董事職務。
- (5) 楊華先生於二零一零年九月十六日獲委任為副董事長及公司首席執行官。二零一一年十一月二十三日，楊華先生辭去本公司首席執行官職務，並由執行董事調職為非執行董事，繼續擔任本公司副董事長。
- (6) 二零一一年十一月三日，鄭維健博士辭任本公司的獨立非執行董事和提名委員會成員。鄭維健博士自願放棄二零一零年的董事酬金。
- (7) 劉遵義教授自願放棄二零一零年一月至六月的董事酬金。
- (8) 王濤先生自願放棄二零一零年的董事酬金。
- (9) 曹興和先生於二零一零年五月二十四日退休，不再擔任本公司的非執行董事。
- (10) 本年度，按照期權計劃對於董事為其公司的服務未授予新的期權，具體內容詳見財務報表附註29及第46頁至52頁的董事會報告書。二零一一年及二零一零年，董事均未行使期權。

除以上披露所列示外，本年度並無訂立任何安排使董事於年內放棄或同意放棄任何酬金。

(ii) 其他關鍵管理人員(除董事)酬金及股份期權收益

	二零一一年	二零一零年
短期僱員福利	6	4
退休福利	1	1
本年度支付／應付之金額	7	5
股票期權收益*	27	23
關鍵管理人員酬金及股份期權收益	34	28

其他關鍵管理人員(除董事)的酬金及股份期權收益在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零一一年	二零一零年
人民幣零元－人民幣2,000,000	2	2
人民幣2,000,001－人民幣5,000,000	-	6
人民幣5,000,001－人民幣6,000,000	6	-
人民幣6,000,001－人民幣7,000,000	-	-
	8	8

* 二零一一年及二零一零年，其他關鍵管理人員均未行使期權。

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

11. 五位最高薪酬僱員

本年內五位最高薪酬僱員包括一位董事(二零一零年：三位)及四位非董事僱員(二零一零年：二位)，董事薪酬已經在附註10(i)中列明，其他非董事最高薪酬僱員其酬金及股份期權收益如下：

	二零一一年	二零一零年
董事酬金*	-	-
基本薪金、津貼及福利*	4	3
績效獎金	2	1
退休福利計劃供款	-	-
本年度支付／應付之金額	6	4
股份期權收益**	17	6
	23	10

* 基本薪金、津貼及福利包括支付或應付每名僱員的可適用個人所得稅前金額。

** 本集團在年內以供職情況為依據未對五位最高薪酬的僱員授予股份期權，具體內容詳見財務報表附註29。

非董事最高薪酬僱員的酬金及股份期權收益在以下範圍的人數分析如下：

	僱員人數	
	二零一一年	二零一零年
人民幣零元－人民幣5,000,000元	-	1
人民幣5,000,001元－人民幣5,500,000元	1	1
人民幣5,500,001元－人民幣6,000,000元	2	-
人民幣6,000,001元－人民幣6,500,000元	-	-
人民幣6,500,001元－人民幣8,000,000元	1	-
	4	2

12. 稅項

(i) 所得稅

本公司及其附屬公司須就從辦公和經營所在地的稅收轄區取得的收入以經營實體為基礎交納所得稅。本公司就產生或取得於香港的應課稅利潤繳納16.5%(二零一零年：16.5%)的所得稅，該稅項可作為境外所得稅抵免額自二零零八年一月一日起從中國企業所得稅中據實抵免。

本公司已經正式被中華人民共和國國家稅務總局認定為中國居民企業(「居民企業」，如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)，並自二零零八年一月一日起，以25%的所得稅稅率被徵收中國企業所得稅。

本公司於中國大陸的附屬公司中海石油(中國)有限公司為外商獨資企業，按現行稅收規則和規定，該公司按25%繳納企業所得稅。

本集團位於中華人民共和國以外的附屬公司，分別按10%至56%稅率繳納所得稅。

截至二零一一年十二月三十一日，由於本集團能夠控制相關遞延所得稅負債轉回的時間，並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回，因此，本公司管理層並未就海外附屬公司收益所產生的暫時性差異確認遞延所得稅。

12. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

本集團合併綜合收益表中稅務撥備分析如下：

	二零一一年	二零一零年
海外		
— 當期所得稅	1,532	1,202
— 遞延所得稅	906	976
中國		
— 當期所得稅	21,309	17,434
— 遞延所得稅	(1,437)	(1,419)
本年度稅款支出	22,310	18,193

中國法定企業所得稅稅率與本集團實際稅率調節如下：

	二零一一年 %	二零一零年 %
中國法定企業所得稅稅率	25.0	25.0
海外附屬公司稅率差異的影響	(0.5)	0.3
政府稅收優惠	(0.2)	(0.1)
源自聯營/合營公司的收益	(0.2)	(0.1)
實際所得稅率	24.1	25.1

遞延稅項負債變動如下：

	二零一一年	二零一零年
年初餘額	6,841	7,440
本年合併綜合收益表中計提的所得稅	(531)	(443)
處置附屬公司(附註18)	(549)	—
匯率折算差異	(273)	(156)
年末餘額	5,488	6,841

遞延稅資產及負債主要組成如下：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
遞延稅項資產		
退休及離職之僱員福利撥備	50	96
油田拆除撥備	3,237	2,187
物業、廠房及設備減值撥備	719	1,047
可抵扣虧損	4,002	—
其他	299	223
	8,307	3,553
遞延稅項負債		
油氣資產的加速攤銷備抵	(13,526)	(10,306)
長期負債	(88)	—
其他	(181)	(88)
	(13,795)	(10,394)
淨遞延稅項負債	(5,488)	(6,841)

12. 稅項(續)

(i) 所得稅(續)

截止至二零一一年十二月三十一日，本集團在北美的可用可抵扣虧損人民幣25,829百萬元(二零一零年：人民幣775百萬元)，在未來十六至二十年內可以抵扣預期應稅利潤。

對於上述可抵扣虧損，本集團僅以能利用現有暫時性差異的轉回來抵扣的未來應稅利潤為限確認遞延稅項資產。

二零一一年十二月三十一日，本集團確認了可抵扣虧損人民幣10,975百萬元(二零一零年：零)產生的遞延稅項資產，剩餘的可抵扣虧損人民幣14,854百萬元(二零一零年：人民幣775百萬元)未確認遞延稅項資產。

(ii) 其他稅項

本公司的中國附屬公司須按下列適用稅率支付其他主要稅項：

- 自營及按石油產品分成合同的生產須交納5%的產量稅；
- 中國海關總署對原油出口加征出口關稅，稅率為5%；
- 其他收入須交納3%至5%的營業稅；
- 按實際繳納產量稅額、營業稅額的1%或7%繳納城市維護建設稅；
- 按實際繳納產量稅額、營業稅額的3%繳納教育費附加；
- 按實際繳納產量稅額、營業稅額的2%繳納地方教育費附加；及
- 自營油氣田及二零一一年十一月一日以後新簽訂石油產品分成合同的合作油氣田自二零一一年十一月一日起不再繳納礦區使用費，改按扣除產量稅後的實際銷售額的5%繳納資源稅，特定石油產品及油氣田可依據法律規定享受減征。二零一一年十一月一日前已訂立石油產品分成合同的合作油氣田，在已約定的合同有效期內，繼續繳納礦區使用費，不繳納資源稅，合同期滿後，依法繳納資源稅。

此外，本公司的非中國附屬公司的其他稅項包括礦區使用費及其他基於油氣收入、利潤和油氣運營及資本性支出預算而徵收的稅費。

13. 歸屬於公司股東的利潤

截止至二零一零年十二月三十一日止年度，歸屬於公司股東之合併利潤中，包括已反映於本公司財務報表之利潤約人民幣20,741百萬元(二零一零年：人民幣30,610百萬元)(附註30)。

14. 股息

	集團	
	二零一一年	二零一零年
當年宣告和派發股息：		
中期股息	9,106	8,100
期末股息	9,287	7,795
當年派發的股息合計	18,393	15,895
平均普通股股數	44,668,570,359	44,669,199,984
每股股息	人民幣0.41元	人民幣0.36元
董事會建議期末每股股息		
0.28元港幣(二零一零年：每股0.25元港幣)		
在報告期末未被確認為負債	10,142	9,421

本公司已根據《中華人民共和國企業所得稅法》及相關的法規和規定被認定為中國稅務居民，對於名列本公司股東名冊的所有以非個人名義登記的股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司，其他企業代理人或受托人如證券公司、銀行，及其他組織或團體等被視為非居民企業(如《中華人民共和國企業所得稅法》所定義)的股東)，從派發二零零八年末股息起，在扣除10%的企業所得稅後派發股息。

15. 每股盈利

	集團	
	二零一一年	二零一零年
盈利：		
用於計算普通股每股基本和攤薄盈利之利潤	70,255	54,410
股數：		
年初發行之普通股股數	44,669,199,984	44,669,199,984
用於計算每股基本盈利之普通股的加權平均數	44,668,570,359	44,669,199,984
股份期權計劃引起的普通股的潛在攤薄影響	185,044,651	151,987,482
用於計算每股攤薄盈利之普通股的加權平均數	44,853,615,010	44,821,187,466
每股盈利		
基本(人民幣元)	1.57	1.22
攤薄(人民幣元)	1.57	1.21

16. 物業、廠房及設備

	集團		
	油氣資產	車輛、辦公設備及其他	合計
成本：			
二零一零年一月一日	245,559	646	246,205
增加	32,620	94	32,714
收購	19,028	-	19,028
處置及沖銷	(1,605)	(67)	(1,672)
匯兌折算差異	(2,345)	-	(2,345)
二零一零年十二月三十一日	293,257	673	293,930
二零一一年一月一日	293,257	673	293,930
增加	43,772	97	43,869
收購	25,338	1,083	26,421
處置及沖銷	(10,137)	(9)	(10,146)
匯兌折算差異	(4,500)	(2)	(4,502)
二零一一年十二月三十一日	347,730	1,842	349,572
累計折舊、折耗及攤銷：			
二零一零年一月一日	(80,583)	(303)	(80,886)
本年計提折舊	(26,886)	(57)	(26,943)
處置及沖銷	34	8	42
匯兌折算差異	535	-	535
二零一零年十二月三十一日	(106,900)	(352)	(107,252)
二零一一年一月一日	(106,900)	(352)	(107,252)
本年計提折舊	(30,336)	(61)	(30,397)
處置及沖銷	7,748	8	7,756
匯兌折算差異	887	1	888
二零一一年十二月三十一日	(128,601)	(404)	(129,005)
賬面淨值：			
二零一一年一月一日	186,357	321	186,678
二零一一年十二月三十一日	219,129	1,438	220,567

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

16. 物業、廠房及設備(續)

在本年增加成本中，包括約人民幣1,150百萬元(二零一零年約人民幣394百萬元)計入物業、廠房及設備的資本化利息(附註9)。在折耗中，包括約人民幣3,268百萬元的對已資本化油氣資產拆除費用的折耗(二零一零年約人民幣1,697百萬元)。

	公司	
	二零一一年	二零一零年
辦公設備		
成本：		
一月一日	6	6
增加	-	-
處置及沖銷	-	-
匯兌折算差異	-	-
十二月三十一日	6	6
累計折舊：		
一月一日	(6)	(6)
本年內計提	-	-
處置及沖銷	-	-
匯兌折算差異	-	-
十二月三十一日	(6)	(6)
賬面淨值：		
一月一日	-	-
十二月三十一日	-	-

17. 無形資產

	NWS 項目		
	天然氣處理權利	軟件	合計
成本			
二零一零年一月一日	1,253	359	1,612
增加	-	142	142
處置	-	(10)	(10)
匯兌折算差異	(38)	-	(38)
二零一零年十二月三十一日	1,215	491	1,706
二零一一年一月一日	1,215	491	1,706
增加	-	132	132
處置	-	-	-
匯兌折算差異	(59)	-	(59)
二零一一年十二月三十一日	1,156	623	1,779
累計攤銷			
二零一零年一月一日	(224)	(158)	(382)
本年攤銷	(81)	(114)	(195)
處置	-	10	10
匯兌折算差異	9	-	9
二零一零年十二月三十一日	(296)	(262)	(558)
二零一一年一月一日	(296)	(262)	(558)
本年攤銷	(79)	(125)	(204)
處置	-	-	-
匯兌折算差異	16	-	16
二零一一年十二月三十一日	(359)	(387)	(746)
賬面淨值			
二零一一年一月一日	919	229	1,148
二零一一年十二月三十一日	797	236	1,033

18. 附屬公司權益及應收／應付附屬公司款項

	公司	
	二零一一年	二零一零年
非上市股份，按成本	58,707	6,177
借予附屬公司貸款	-	3,311
應收附屬公司款項	23,846	67,175
應付附屬公司款項	(16,519)	(6,520)
	66,034	70,143

向附屬公司所提供之貸款為無抵押，以每年7.084%的固定利率計息，到期日為五年內。該等貸款之賬面價值與其公允價值相近。該等貸款在二零一一年已經償還。

計入本公司流動資產及流動負債之應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及可於要求時收回。

主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立／ 設立地點及時間	已發行及繳足之普 通股股本／註冊資本	本集團應佔股 本權益百分比	主要業務
直接控股的附屬公司：				
中海石油(中國) 有限公司	中國天津 一九九九年九月十五日	200億元人民幣	100%	在中國從事海上油氣勘探、 開發、生產及銷售活動
中國海洋石油國際 有限公司**	英屬維京群島 一九九九年 八月二十三日	20,000,000,002美元	100%	投資控股
中國海洋石油(新加坡) 國際有限公司	新加坡 一九九三年五月十四日	300萬新加坡元	100%	在中國境外從事油氣產 品銷售及市場推廣活動
中海油財務(2002) 有限公司	英屬維京群島 二零零二年 一月二十四日	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2003) 有限公司	英屬維京群島 二零零三年四月二日	1,000美元	100%	債券發行
中海油財務(2011) 有限公司	英屬維京群島 二零一零年 十二月三十一日	1,000美元	100%	債券發行
海外石油天然氣美國 有限公司	美國特拉華州 一九九七年 八月二十八日	1,000美元	100%	投資控股

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

18. 附屬公司權益及應收／應付附屬公司款項(續)

公司名稱	註冊成立／ 設立地點及時間	已發行及繳足之普 通股股本／註冊資本	本集團應佔股 本權益百分比	主要業務
間接控股的附屬公司*：				
中海石油深海開發 有限公司	中國珠海 二零一零年三月一日	10億元人民幣	100%	在中國從事深水及低品 位油氣田勘探、開發及 油氣生產、銷售活動
中海油東南亞 有限公司	百慕達 一九九七年五月十六日	12,000美元	100%	投資控股
CNOOC ONWJ Ltd.**	馬來西亞納敏島 二零零二年三月二十七日	1美元	100%	在印度尼西亞從事油氣 勘探、開發及生產活動
CNOOC SES Ltd.	馬來西亞納敏島 二零零二年三月二十七日	1美元	100%	在印度尼西亞從事油氣 勘探、開發及生產活動
CNOOC NWS Private Limited	新加坡 二零零二年十月八日	2新加坡元	100%	在澳大利亞從事海上油 氣勘探、開發及生產活動
CNOOC Muturi Limited	曼島 一九九六年二月八日	7,780,700美元	100%	在印度尼西亞從事油氣 勘探、開發及生產活動
CNOOC Exploration & Production Nigeria Limited	尼日利亞 二零零六年一月六日	1,000萬奈拉	100%	在非洲從事油氣勘探、 開發及生產活動
CNOOC Iraq Limited	英屬維京群島 二零一零年十月十五日	1美元	100%	在伊拉克提供油氣勘探、 開發服務
CNOOC Canada Inc. (附註4(iv))	加拿大 一九九九年一月十五日	281,749,526普通股 無面值	100%	在加拿大從事油砂勘探、 開發及生產活動

* 除中海石油深海開發有限公司為通過中海石油(中國)有限公司間接控股外，其他均為通過中國海洋石油國際有限公司間接控股。

** 二零一一年六月十五日，本公司同意以200億美元取得中國海洋石油國際有限公司增發的10,000股(每股面值1美元)帶有可贖回權的股份，首次注資額為8,361,283,568.40美元，包含10,000美元股本以及8,361,273,568.40美元股本溢價。本公司於二零一一年七月八日正式成為持有中國海洋石油國際有限公司10,000股帶有可贖回權股份的持股東。

*** 中海油東南亞有限公司將CNOOC ONWJ Ltd.出售給EMP International (BVI) Limited，並於二零一一年十二月二十二日完成處置。

本公司董事認為，上表所列之本公司附屬公司為影響本年度業績或組成本集團資產總額之主要部分。本公司董事認為提供其他附屬公司之詳情將令篇幅過於冗長。

19. 聯營公司投資

聯營公司名稱	註冊成立/ 設立地點及時間	註冊資本	本集團應佔股 本權益百分比	主營業務
上海石油天然氣有限公司	中國上海 一九九二年九月七日	9億元人民幣	30%	在中國從事海上油氣勘探、 開發、生產及銷售活動
中海石油財務有限責任公司	中國北京 二零零二年六月十四日	14.15億元人民幣	31.8%	向中國海油及其成員單位提供 存款，轉賬，結算，貸款，貼現 等金融服務
Northern Cross (Yukon) Limited*	加拿大育空 一九九四年九月十九日	22,691,705 普通股 無面值	60%	在加拿大從事油氣勘探、開發及 生產活動

* 本公司於二零一一年通過中國海洋石油國際有限公司收購了 Northern Cross (Yukon) Limited 60% 的權益。

聯營公司的報告均非由香港安永會計師事務所或任何其他安永會計師事務所全球網路成員所審核。

本集團對聯營公司投資如下：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
應佔淨資產	2,822	1,781

各聯營公司對本集團均不重大。下列為本集團聯營公司財務資訊：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
淨利潤	320	199
其他綜合收益	(20)	3
綜合收益合計	300	202

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

20. 合營公司投資

主要合營公司之詳情如下：

公司名稱	註冊成立/ 設立地點及時間	已發行及繳足之普通股 股本/註冊資本	本集團應佔 股本權益百分比	主營業務
Bridas Corporation	英屬維京群島 一九九三年九月十五日	102,325,582美元	50%	投資控股

下列為本集團合營公司財務資訊：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
現金及現金等價物	2,410	24,568
其他流動資產	1,585	1,346
流動資產	3,995	25,914
非流動資產，不含商譽	51,855	54,352
商譽	3,566	3,748
資產合計	59,416	84,014
流動金融負債(除去應付及其他應付款項)	(1,139)	(874)
其他流動負債	(2,254)	(24,476)
流動負債	(3,393)	(25,350)
非流動金融負債	(3,361)	(3,714)
其他非流動負債	(12,312)	(13,304)
非流動負債合計	(15,673)	(17,018)
負債合計	(19,066)	(42,368)
淨資產	40,350	41,646
淨資產，不含商譽	36,784	37,898
收入	9,882	6,034
折舊、折耗及攤銷	(2,940)	(1,862)
利息收入	50	172
財務費用	(355)	(200)
稅前利潤	1,062	492
所得稅	(568)	(94)
稅後利潤	494	398
其他綜合收益	-	-
綜合收益合計	494	398

20. 合營公司投資(續)

合營公司賬面淨資產和公司確認的合營公司投資賬面金額調節情況披露如下：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
合營公司集團份額淨資產	18,392	18,949
收購時商譽減累計減值	1,783	1,874
合營公司投資賬面金額	20,175	20,823

二零一一年及二零一零年均未從合營公司收到股利。

21. 可供出售金融資產

	集團		公司	
	二零一一年	二零一零年	二零一一年	二零一零年
流動：				
未公開交易之投資，按公允價值：				
私募股權基金	15	16	15	16
理財產品 ⁽¹⁾	18,500	13,000	-	-
流動性基金 ⁽²⁾	9,061	5,924	-	-
	27,576	18,940	15	16
非流動：				
公開交易之投資，按公允價值：				
MEG的權益投資 ⁽³⁾	7,365	8,616	-	-
	7,365	8,616	-	-

公開交易之投資的公允價值基於市場牌價，未公開交易之投資的公允價值源於基金經理的報價。本公司董事認為基金經理提供的公允價值是合理的，並恰當地反映了報告日該金融資產的價值。

(1) 理財產品將於二零一二年二月十七日至二零一二年六月二十一日之間到期。

(2) 對流動性基金的投資沒有固定到期日及息率。

(3) 權益投資為對加拿大MEG能源公司(「MEG」)的上市股權投資。截止至二零一一年十二月三十一日，該項投資按照公開市場報價列示。MEG能源公司主要從事油砂開採和生產業務。

本年度內，本集團和本公司持有的可供出售金融資產直接計入其他綜合虧損的金額分別是人民幣800百萬元和人民幣零元(二零一零年收益：分別是人民幣5,590百萬元和人民幣零元)。

此外，本集團和本公司因處置可供出售金融資產，而將計入其他綜合收益的金額轉移計入當年損益的金額分別是人民幣零元和人民幣零元(二零一零年：分別是人民幣零元和人民幣零元)。

以上金融資產未過期或減值。

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

22. 存貨及供應物

	集團	
	二零一一年	二零一零年
物料及供應物	3,510	3,215
庫存油	986	854
減：存貨跌價準備	(116)	(94)
	4,380	3,975

當年計提的存貨跌價準備為約人民幣22百萬元人民幣(二零一零年：約人民幣27百萬元)。

23. 應收賬款

本集團與其客戶之間的銷售條款主要以賒銷為主，而一般新客戶則需要預先付款。客戶須在油氣產品運送後三十天內支付貨款。應收賬款均不計息。

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，絕大部分應收賬款的賬齡均在三十天之內。所有客戶均擁有良好的還款紀錄，並且沒有逾期賬款。

24. 現金及現金等價物和到期日為三個月以上的定期存款

本集團及本公司的現金及現金等價物主要由活期存款和存款期為七天的定期存款組成。存款存放在信譽良好並未有違約記錄的銀行。

於二零一一年度，本集團及本公司的年加權平均實際利率分別為2.7%(二零一零年：2.4%)和1.1%(二零一零年：0.22%)。

中海石油(中國)有限公司，本公司的全資附屬公司，於中國銀行存有120億元人民幣的保證金，用於作為中國銀行提供的人民幣17.7億美元貸款(附註27)的保證金。該金額作為三個月以上到期的的銀行存款列示。

25. 應付及暫估賬款

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，絕大部分應付及暫估賬款的賬齡均在六個月之內。應付及暫估賬款均不計利息，且通常於六個月內支付。

26. 其他應付款及預提費用

	集團	
	二零一一年	二零一零年
預提工資及應付福利費	888	822
預提退休及終止僱用福利	280	373
預提費用	65	76
預收客戶款項	96	2,017
應付礦區使用費	376	882
應付石油特別收益金	14,989	5,695
油田拆除撥備(附註28)	31	187
其他應付款*	5,492	8,072
	22,217	18,124

* 如附註4(ii)中所述，本公司承諾替切薩皮克墊付尼奧泊拉拉項目中其份額鑽完井支出的66.7%，截止二零一一年十二月三十一日尚未墊付的5.17億美元(約人民幣32.61億元)款項已在「其他應付款及預提費用」和「其他非流動負債」中分別列示。

其他應付款均不計利息，且平均賬齡在一年內。

27. 銀行及其他借款

短期銀行及其他借款

實際利率及最終到期日	集團			集團			
	二零一一年 銀行借款	二零一一年 債券	合計	二零一零年 銀行借款	二零一零年 債券	合計	
短期帶息借款							
— 一般借款	LIBOR+0.7%到1.38% 一年內到期	16,193	-	16,193	16,358	-	16,358
		16,193	-	16,193	16,358	-	16,358
一年內到期的帶息借款							
— 東固液化天然氣項目借款****	LIBOR+0.23%到0.38% 一年內到期	207	-	207	184	-	184
— 尼日利亞OML130項目借款	LIBOR+4% 一年內到期	369	-	369	4,652	-	4,652
— Finance (2002)*		-	3,150	3,150	-	-	-
		576	3,150	3,726	4,836	-	4,836
		16,769	3,150	19,919	21,194	-	21,194

長期銀行及其他借款

實際利率及最終到期日	集團			集團			
	二零一一年 銀行借款	二零一一年 債券	合計	二零一零年 銀行借款	二零一零年 債券	合計	
東固液化天然氣項目借款****	LIBOR+0.23%到0.38% 二零二一年到期	2,562	-	2,562	2,911	-	2,911
尼日利亞OML130項目借款	LIBOR+4% 二零一五年到期	-	-	-	387	-	387
Finance (2002)*		-	-	-	3,305	3,305	
Finance (2003)**		-	3,102	3,102	-	3,256	3,256
Finance (2011)***		-	12,412	12,412	-	-	-
		2,562	15,514	18,076	3,298	6,561	9,859

* 中海油財務(2002)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為5億美元、於二零一二年到期、利率為6.375%的擔保債券。該等中海油財務(2002)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。該筆債券已於二零一二年三月償還。

27. 銀行及其他借款(續)

長期銀行及其他借款(續)

** 中海油財務(2003)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為2億美元、於二零一三年到期、利率為4.125%的擔保債券和本金為3億美元、於二零三三年到期、利率為5.500%的擔保債券。該等中海油財務(2003)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

*** 中海油財務(2011)有限公司為本公司之全資附屬公司，該公司發行了本金為15億美元、於二零一一年到期、利率為4.25%的擔保債券和本金為5億美元、於二零四一年到期、利率為5.75%的擔保債券。該等中海油財務(2011)有限公司債券的債務由本公司提供無條件的、且不可撤回的擔保。

**** 該金額代表本集團在印度尼西亞東固液化天然氣項目(「東固項目」)已使用的銀行借款中應承擔的份額。

本公司於二零零七年十月二十九日就東固項目簽訂了一份擔保書，受益人為瑞穗實業銀行。瑞穗實業銀行為二零零七年十月二十九日簽署的貸款額為8.84億美元的商業貸款協議中的多家國際商業銀行的貸款代理行。根據該擔保書，本公司保證信托借款方在上述貸款協議下的付款義務，但擔保限額不超過約164,888,000美元。加上本公司於二零零六年七月三十一日簽訂的擔保限額不超過約487,862,000美元的貸款協議，總擔保限額不超過652,750,000美元。

本公司與塔裏斯曼能源集團(「塔裏斯曼」)就出售東固液化天然氣項目3.05691%的工作權益達成協議並於二零零八年一月一日生效，交易對價為2.125億美元。該交易已通過轉讓本公司間接控制之附屬公司的股權完成。出售後，本公司通過其附屬公司仍持有東固液化天然氣項目13.89997%的工作權益。

此外，本公司與塔裏斯曼在簽署前述協議的同時簽署了一份信用證協議。塔裏斯曼據此向本公司提供以本公司為受益人的金額為1.2億美元的備用信用證，作為本公司為東固液化天然氣項目融資提供的與前述3.05691%份額對應的擔保責任解除之前向本公司提供的反擔保。

截至二零一一年十二月三十一日，本集團除17.7億美元的一般借款外(附註24)所有銀行借款均無抵押，尚未償還之借款均未由中國海油擔保。

長期銀行借款的到期日如下：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
償還餘額：		
一年內	576	4,836
一年至兩年	221	589
兩年至三年	251	233
三年至四年	281	266
四年至五年	312	298
五年及以上	1,497	1,912
	3,138	8,134
一年內到期計入流動負債的款項	(576)	(4,836)
	2,562	3,298

與長期銀行借款相關的輔助資料：

截止十二月三十一日	年末餘額	年末加權 平均利率	年內 未償還的 最高金額	年內 未償還的 平均金額*	年內加權 平均利率**
二零一一年	3,138	1.35%	8,134	5,636	2.19%
二零一零年	8,134	3.02%	11,967	10,037	3.25%

* 未償還的平均金額是按一月一日及十二月三十一日之本金餘額計算。

** 加權平均利率是按一月一日及十二月三十一日之利率計算。

本年度，長期銀行借款的本金、利息和償還條款均未發生違約情況。

28. 油氣拆除撥備

	集團	
	二零一一年	二零一零年
年初餘額	16,012	11,759
本年計提*	7,718	3,812
收購子公司	151	-
本年使用	(156)	(291)
包括在財務費用中棄置撥備貼現值撥回**(附註9)	1,312	754
匯兌折算差異	(42)	(22)
年末餘額	24,995	16,012
一年內到期計入其他應付款及預提費用的撥備(附註26)	(31)	(187)
年末餘額	24,964	15,825

* 該金額包含在附註16油氣資產增加中。

** 隨時間的推移計算撥備所使用的折現率為5%(二零一零年：5%)。

29. 股本

股本	股數	股本 港幣百萬元	已發行 股本等值 人民幣百萬元
法定股本：			
每股面值為0.02港元之普通股			
於二零一一年及二零一零年十二月三十一日	75,000,000,000	1,500	
已發行及已繳足股本：			
每股面值為0.02港元之普通股			
於二零一零年一月一日	44,669,199,984	893	949
於二零一零年十二月三十一日	44,669,199,984	893	949
已回購並註銷之普通股*	(10,019,000)	-	-
於二零一一年十二月三十一日	44,659,180,984	893	949

* 二零一一年，公司共回購了22,894,000份股票，總對價為315,016,715港元。其中10,019,000股在二零一一年十二月三十一日前已經註銷，剩餘12,875,000股在二零一二年一月十日註銷。

股份期權計劃

本公司採納了下列股份期權計劃以向本公司董事、高級管理人員和其他合資格被授予以人授予以股份期權：

1. 全球發售前股份期權計劃(定義如下)；
2. 二零零一年股份期權計劃(定義如下)；
3. 二零零二年股份期權計劃(定義如下)；及
4. 二零零五年股份期權計劃(定義如下)。

根據上述股份期權計劃，本公司董事會下設的薪酬委員會將不時提請董事會批准期權的授予以及授予以相關被授予以人的期權的數量。因行使上述股份期權計劃下授予以的期權而發行的最高股份數目(包括根據全球發售前股份期權計劃、二零零一年股份期權計劃、二零零二年股份期權計劃和二零零五年股份期權計劃可以被認購的股份)不得超過本公司於二零零五年十二月三十一日(本公司股東批准二零零五年股份期權計劃的當日)已發行股份的百分之十，不包括失效期權所涉及的股份數目。

29. 股本(續)

股份期權計劃(續)

全球發售前股份期權計劃

本公司於二零零一年二月四日採納了全球發售前的股份期權計劃(下稱「全球發售前股份期權計劃」)，根據全球發售前股份期權計劃：

1. 已授予可認購23,100,000股股份的期權；
2. 該等期權的行使價格為每股1.19港元。

根據全球發售前股份期權計劃授予的期權之行使期至遲於二零零一年三月十二日後十年屆滿時結束。本公司不會根據全球發售前股份期權計劃再授予任何期權。

二零零一年股份期權計劃

本公司於二零零一年二月四日採納一項股份期權計劃(下稱「二零零一年股份期權計劃」)，目的在於認可個別人員對本公司所作的貢獻，吸引並保留最佳人材。根據二零零一年股份期權計劃：

1. 已授予可認購44,100,000股股份的期權；
2. 該等期權的行使價格為每股1.232港元。

二零零一年股份期權計劃下授予的期權之行使期至遲於二零零一年八月二十七日後十年屆滿時結束。本公司不會根據二零零一年股份期權計劃再授予任何期權。

二零零二年股份期權計劃

本公司於二零零二年六月採納了新的股份期權計劃(下稱「二零零二年股份期權計劃」)，目的在於認可個別人員對本公司所作的貢獻，吸引並保留最佳人材。

根據二零零二年股份期權計劃，本公司董事會可以自行決定授予本公司或其任何附屬公司的董事和僱員可認購本公司股份的期權。根據二零零二年股份期權計劃，向任何個人授予的期權可認購股份的最高數目在截至最近的期權授予日止的任何十二個月期間不得超過本公司不時已發行股本的百分之一。

按照二零零二年股份期權計劃，期權的被授予人應付的對價為1.00港元。該等期權的行使價格由董事會在授予日自行決定，但該價格不可低於下述價格中的較高者：

1. 期權授予日本公司股份的面值；
2. 本公司股份於期權授予日之前五個交易日根據香港聯交所報價表所示在香港聯交所交易的平均收市價；及
3. 本公司股份於期權授予日根據香港聯交所報價表所示在香港聯交所交易的收市價。

根據二零零二年股份期權計劃授予的上述期權之行使期至遲於期權授予日後十年屆滿時結束。

本公司於二零零五年十二月三十一日終止了二零零二年股份期權計劃。在二零零二年股份期權計劃下不會再授予任何股份期權，但二零零二年股份期權計劃的條文在其他方面仍然有效。二零零二年股份期權計劃下尚未行使之期權將繼續受二零零二年股份期權計劃的條文所規限。

二零零五年股份期權計劃

本公司於二零零五年十二月三十一日採納了新的股份期權計劃(「二零零五年股份期權計劃」)。在二零零五年股份期權計劃下，本公司董事會有權向本公司及其附屬公司的董事、高級職員和僱員以及董事會可全權酌情決定的對本集團有貢獻或將會有貢獻的任何其他人士授予可認購股份的期權。除非獲股東批准，於任何十二個月期間，為根據二零零五年股份期權計劃或本公司採納的任何其他股份期權計劃授予各名被授與人的期權(包括已行使及未行使的期權)的行使而已發行及將發行的股份總數不得超過本公司已發行股份的百分之一。

29. 股本(續)

股份期權計劃(續)

二零零五年股份期權計劃(續)

根據二零零五年股份期權計劃，期權被授予人應支付的對價為每股 1.00 港元。該等期權的行使價格將由董事會在授予日自行決定，惟該價格不得低於下述價格中的較高者：

1. 本公司股份於股份期權授予日的面值；
2. 本公司股份於期權授予日之前五個交易日根據香港聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
3. 本公司股份於期權授予日根據香港聯交所每日報價表所示的收市價。

在授予期權時，本公司董事會將明確設定期權須被行使的期間，以及適用於期權的任何最短持有期間或績效目標。根據二零零五年股份期權計劃授予的期權之行使期至遲於授予日後十年屆滿時結束。二零零五年股份期權計劃被採納之日十年屆滿結束後，本公司不會根據二零零五年股份期權計劃再授予任何期權。

本年度內，無新被授予股份期權，公允價值為人民幣零元(二零一零年：人民幣 364 百萬元)。本集團確認的權益支付的股份期權費用約為人民幣 143 百萬元(二零一零年：人民幣 218 百萬元)。

如有計入所有者權益的已授予股份期權，其公允價值於授予日採用布萊克-斯科爾斯模型，並考慮期權授予時的各項條件及假設做出的。預期波幅是依據期限與期權預期年限相一致的公司股價歷史波動率得出。

採用如下假設條件：

	二零一零年
預期股息率	3.27%
預期波幅	48.58%
無風險利率	1.63%
期權預期年限	5 年
加權平均股票價格	12.22 港元

股份期權的詳細資料如下：

	二零一一年		二零一零年	
	期權股數	加權平均 行使價格 港元	期權股數	加權平均 行使價格 港元
一月一日餘額	474,054,900	9.14	420,263,901	8.05
本年度授予	-	-	106,188,000	12.70
本年度放棄	(53,094,000)	5.87	(52,397,001)	7.53
本年度行使	-	-	-	-
十二月三十一日餘額	420,960,900	9.56	474,054,900	9.14
十二月三十一日可行使	328,525,000	8.91	288,864,001	7.25

截至二零一一年十二月三十一日和二零一零年十二月三十一日止年度內，並沒有任何股份期權被取消或更改。

截止董事會批准本財務報表之日，在上述股份期權計劃下，已授予的股份期權佔本公司已發行股本的比例約為 0.94% (二零一零年：1.06%)。加權平均的持有到期年限為 6.09 年(二零一零年：6.76 年)。在現有的資本結構下，已授予尚未行使的股份期權全部行使將導致本公司新發行 420,960,900 股普通股，相應增加股本為人民幣 6,825,460 元，股本溢價為人民幣 3,254,986,451 元。

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

30. 儲備

按照中國的法規及中海石油(中國)有限公司的章程，中海石油(中國)有限公司須按要求提取某些法定基金，包括儲備基金和職工獎勵與福利基金。該等法定基金是按彌補以前年度虧損後的淨利潤的一定比例在股息分配前提取。

中海石油(中國)有限公司每年提取至少10%的按中國公認會計準則計算的淨利潤為儲備基金，當儲備基金的餘額達到其註冊資本的50%後，可不再提取。經有關機構批准後，儲備基金可用於彌補累計虧損或增加股本。

根據國際財務報告準則和香港財務報告準則，職工獎勵與福利基金的提取應於產生時列為支出項目，提取比例由董事會自行決定。職工獎勵與福利基金只能用於特殊獎勵或僱員的集體福利。

於二零一一年十二月三十一日，中海石油(中國)有限公司提取的儲備基金累計人民幣100億元(二零一零年：人民幣100億元)，佔其註冊資本50%(二零一零年：50%)。

根據中國財政部印發的《高危行業企業安全生產費用財務管理暫行辦法》和相關的實施指引，本集團對在中國境內的石油、天然氣勘探和生產活動按照年產量，從淨利潤中提取一定比例的安全生產基金計入其他儲備。提取的安全生產基金用於改進安全生產條件。當計提的安全生產基金完全被使用後，額外發生的安全生產基金用途的費用將直接計入到當期損益。於二零一一年十二月三十一日，儲備基金中包括按中國的法規提取的安全生產基金約人民幣零元(二零一零年：人民幣13百萬元)。

根據相關的當地會計準則，截至二零一一年十二月三十一日，本集團可分派給本公司股東的留存收益的總額約為人民幣205,055百萬元(二零一零年：人民幣153,831百萬元)。

	公司				
	股本溢價 及贖回準備	股權 折算儲備	其他儲備	留存收益	合計
二零一零年一月一日餘額	42,129	(12,371)	5,136	18,857	53,751
本年度稅後綜合收益總額	-	(2,514)	-	30,610	28,096
二零零九年末期股息	-	-	-	(7,795)	(7,795)
二零一零年中期股息	-	-	-	(8,100)	(8,100)
權益支付的股份期權費用	-	-	218	-	218
二零一零年十二月三十一日餘額	42,129	(14,885)	5,354	33,572	66,170
二零一一年一月一日餘額	42,129	(14,885)	5,354	33,572	66,170
本年度稅後綜合收益總額	-	(2,992)	-	20,741	17,749
二零一零年末期股息	-	-	-	(9,287)	(9,287)
二零一一年中期股息	-	-	-	(9,106)	(9,106)
回購股票	-	-	-	(256)	(256)
權益支付的股份期權費用	-	-	143	-	143
二零一一年十二月三十一日餘額	42,129	(17,877)	5,497	35,664	65,413

於二零一一年十二月三十一日，本公司可分配利潤約為人民幣35,664百萬元(二零一零年：人民幣33,572百萬元)。

31. 關聯方交易

如附註1披露，本公司是中國海油的附屬公司，而中國海油受中國政府國務院控制。中國國務院直接或間接控制了眾多國有機構和國有企業。

本集團受到中國海油控制，與中國海油、中國海油的附屬公司及其聯繫人(「中國海油集團」)之間的交易被認為關聯方交易。本公司於二零一零年十一月一日與中國海油訂立一份綜合框架協議，以(1)由本集團向中國海油集團提供及(2)由中國海油集團向本集團提供任何一方及/或其聯繫人就關聯方/持續關連交易而不時需要及要求的一系列產品及服務。該綜合框架協議的期限自二零一一年一月一日起生效，為期三年。持續關連交易及相關上限已於二零一零年十一月二十四日由本公司的獨立股東批准。批准後的關聯方/持續關連交易如下：

1. 由中國海油集團向本集團提供的勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務：
 - a) 提供勘探及配套服務
 - b) 提供油氣田開發及配套服務
 - c) 提供油氣田生產及配套服務
 - d) 提供銷售、管理及輔助性服務
 - e) FPSO 船租賃
2. 由本集團向中國海油集團提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應；及
3. 由本集團向中國海油集團銷售石油和天然氣產品：
 - a) 石油和天然氣產品的銷售(天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)
 - b) 天然氣和液化天然氣的長期銷售

定價原則

上述1(a)至1(d)段所提及的，中國海油集團向本集團提供以及上述兩段所提及的本集團向中國海油集團提供的關聯方/持續關連交易是根據當地當時的市場情況與中國海油集團通過磋商按照一般商業條款或按不遜於給與獨立第三方的條款而制定，其中所考慮因素包括銷售量、合同期、整套服務、整體客戶關係及其他市場因素。

對於上述中國海油集團向本集團提供的服務，根據上述定價原則，該等服務必須依據以下定價機制及順序收取費用：

- (i) 國家指定價格；或
- (ii) 如無國家指定價格，則以市場價格為標準，包括地方、國家或國際的市場價格；或
- (iii) 如(i)或(ii)均不適用，則以中國海油集團提供有關服務的成本(包括向第三方進行採購或購貨的成本)，另加不多於10%的毛利(扣除任何適用稅項前)。

上述1(e)段提及的中國海油集團向本集團提供的關聯方/持續關連交易以每日基準計算的市價及根據一般商業條款提供。

上述3(a)段提及的本集團向中國海油集團提供的關聯方/持續關連交易按國家指定價格或地方、國家或國際市場價格並根據一般商業條款提供。

上述3(b)段提及的本集團向中國海油集團提供的關聯方/持續關連交易按國家指定價格或地方、國家或國際市場價格並根據一般商業條款提供，惟有關價格須按照國際油價的變動以及銷售協議的期限及有關管道的長度等其他因素而進行調整。

以下為本期內本集團與關聯方之間重要關聯方交易在正常經營過程中的匯總，以及截至到本期末為止關聯方交易的結算餘額：

31. 關聯方交易 (續)

(i) 由中國海油集團向本集團提供勘探、油氣田開發、油氣田生產以及銷售、管理及輔助性服務

	集團	
	二零一一年	二零一零年
提供勘探作業及配套服務	6,625	5,462
其中：資本化費用於物業、廠房及設備	3,480	2,359
提供油氣田開發及配套服務	13,544	14,190
提供油氣田生產及配套服務(註解a)	6,675	5,229
提供銷售、管理及輔助性服務(註解b)	521	759
FPSO 船租賃(註解c)	1,253	1,452
	28,618	27,092

(ii) 由本集團向中國海油集團提供管理、技術、設備及輔助性服務，包括物料供應

本集團在二零一一年及二零一零年度無上述交易。

(iii) 由本集團向中國海油集團銷售石油及天然氣產品

	集團	
	二零一一年	二零一零年
石油和天然氣產品的銷售 (天然氣和液化天然氣的長期銷售除外)(註解d)	127,270	90,869
天然氣和液化天然氣的長期銷售(註解e)	5,896	4,434
	133,166	95,303

(iv) 與中海石油財務有限責任公司(「財務公司」)的交易

(a) 本集團的利息收益

	集團	
	二零一一年	二零一零年
在財務公司的存款利息收益(註解f)	124	72

(b) 本集團存款額

	集團	
	二零一一年	二零一零年
在財務公司的存款額(註解f)	9,800	7,872

(v) 與中國海油集團之餘額

	集團	
	二零一一年	二零一零年
應付中國海油		
— 包含於其他應付款及預提費用	456	307
應付其他關聯公司		
— 包含於應付及暫估賬款	11,075	8,328
	11,531	8,635
應收其他關聯公司		
— 包含於應收賬款	10,058	9,369
— 包含於其他流動資產	254	179
	10,312	9,548

31. 關聯方交易(續)

(vi) 與合營公司之餘額

	集團	
	二零一一年	二零一零年
應收合營公司		
— 包含於持有至到期金融資產	44	—
— 包含於其他流動資產	—	11,688
	44	11,688

(vii) 和其他國有企業之交易和餘額

除了與中國海油集團的交易外，本集團還與其他國有企業進行了一系列交易，包括銷售和採購石油、天然氣、固定資產和其他資產，接受服務，存款及借款。本集團在一般商業運作中與其他國有企業訂立的條款與非國有企業訂立的條款相似。從其他國有企業採購固定資產和其他資產，以及接受服務對於本集團單項金額不重大。與國有企業單項重大的銷售交易在附註36進行了披露。另外，與中國境內國有銀行的銀行存款和短期借款在二零一一年十二月三十一日餘額列示如下：

	集團	
	二零一一年	二零一零年
現金及現金等價物	12,524	16,004
於金融機構的定期存款	14,976	11,976
	27,500	27,980
短期借款	11,153	11,722

銀行存款利率和短期借款利率均為現行市場利率。

(viii) 關鍵管理人員酬金

關鍵管理人員酬金在附註10中列示。

註解：

- a) 即為本集團提供的生產作業服務，提供多項設備及輔助性服務，例如不同種類的物料、醫療和僱員福利服務、主要設備的維修和維護服務以及供水、供電及供熱，其中若干服務為不能從獨立第三方獲得或不能按可比較的條款獲得。
- b) 包括向本集團提供銷售、行政管理、油氣作業管理及綜合研究服務，以及與本集團的勘探、開發、生產及研究活動有關的其他輔助性服務。此外，中國海油及／或其聯繫人士向本集團出租若干物業用作辦公大樓及員工宿舍並為此物業提供管理服務。
- c) 中海油能源發展股份有限公司(以前稱「中海油基地集團有限公司」)出租浮式採油、儲油和卸油(FPSO)船給本集團供石油生產業務之用。
- d) 此銷售為將包括原油、凝析油、液化石油氣、天然氣及液化天然氣銷售給中國海油集團。本集團與中國海油集團也就該等銷售不時訂立個別的销售合同。
- e) 根據市場慣例，此類銷售合同的期限以有關氣田的估計儲量及生產概況為準則釐定。此長期銷售合同通常為期十五至二十年。
- f) 財務公司是本公司擁有31.8%的聯營公司及中國海油的附屬公司。根據本公司與財務公司之間於在二零一零年八月二十日續訂的金融服務框架協議，財務公司繼續向本集團提供結算服務、存款服務、貼現服務、貸款和委託貸款服務。該等續期協議自二零一一年一月一日起生效，至二零一三年十二月三十一日終止。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)，存款服務獲豁免取得獨立股東批准之規定。在上述(v)(b)中存款額為期內日最高存款餘額(包括應計利息)

上述關聯方交易也構成了上市規則第14A章中規定之關連交易或持續關連交易。

應付母公司及應收／付關聯公司之餘款均為無擔保，無利息及可根據需要償還的。

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

32. 退休及終止僱用福利

本集團在中國的所有全職僱員均參加政府規定的退休計劃，並在他們退休後由中國政府負責向這些退休的僱員支付退休金。本集團每年須按該等僱員的基本工資的11%至22%的比率繳費予該政府規定的退休計劃。

本公司應為其於香港工作的所有全職僱員按工資比例的5%計提強制性公積金固定供款。相應的退休金成本於發生時計入費用。

本集團在印度尼西亞根據當地的勞動法為當地的所有僱員提供退休及離職後福利，並根據僱用合同為外籍僱員提供僱員福利。

本年度內本集團計入綜合收益表的退休及離職後福利成本為人民幣123百萬元(二零一零年：人民幣118百萬元)。

33. 合併現金流量表附註

稅前利潤與經營業務現金流入淨額的調節如下：

	二零一一年	二零一零年
稅前利潤	92,565	72,603
調整：		
利息收入	(1,196)	(618)
財務費用	1,682	1,109
滙兌收益，淨額	(637)	(995)
聯營公司利潤	(320)	(199)
合營公司利潤	(247)	(199)
投資收益	(1,828)	(427)
存貨跌價準備	22	27
折舊、折耗及攤銷	30,521	26,756
處置及沖銷物業、廠房及設備之虧損	706	1,175
長期擔保債券折價攤銷	25	13
權益支付的股份期權費用	143	218
處置附屬公司收益	(372)	-
其他	(13)	-
	121,051	99,463
應收賬款的增加	(982)	(6,689)
存貨與供應物的增加	(319)	(475)
其他流動資產的減少／(增加)	9,840	(11,880)
應付及暫估賬款、其他應付款及預計負債的增加	1,404	2,252
應交稅金的增加	9,815	3,250
經營業務所產生的現金淨額	140,809	85,921

34. 承諾與或有事項

(i) 資本性承諾

於二零一一年十二月三十一日，本集團的資本性承諾*主要為以下購建物業、廠房及設備的承諾：

	二零一一年	二零一零年
已簽訂合同但未撥備**	15,219	9,030
已批准但未簽訂合同	59,584	45,973

* 上述資本性承諾不含已在附註4中單獨披露的與股權或參與權益並購相關的投資承諾。

** 已簽訂合同但未撥備的資本性承諾中包括未來五年預估的本集團就其勘探及開採許可證向中國國土資源部支付份額費用。

*** 以上資本性承諾中包含對中國海油集團的承諾約人民幣3,221百萬元(二零一零年：人民幣1,619百萬元)。

合營公司資本性承諾

	二零一一年	二零一零年
已簽訂合同但未撥備	1,384	591
已批准但未簽訂合同	-	152

於二零一一年十二月三十一日，本集團尚未動用的銀行借款額度約為人民幣160,580百萬元(二零一零年：人民幣179,029百萬元)。

(ii) 經營性租賃承諾

(a) 辦公樓房的租賃

本集團的經營性租賃承諾主要為辦公樓房的租賃，租賃期限為兩個月至九年不等。

於二零一一年十二月三十一日，本集團因不可撤銷之經營租賃承諾應支付之最低租金為：

	二零一一年	二零一零年
承諾到期期限：		
一年內	191	90
一年至兩年，包括兩年	30	22
兩年至五年，包括五年	20	19
	241	131

以上辦公樓的租賃承諾中包含對中國海油集團的承諾約人民幣145百萬元(二零一零年：人民幣80百萬元)。

合營辦公樓方的租賃承諾

	二零一一年	二零一零年
承諾到期期限：		
一年內	7	31
一年至兩年，包括兩年	6	30
兩年至五年，包括五年	11	4
	24	65

34. 承諾與或有事項(續)

(ii) 經營性租賃承諾(續)

(b) 廠房及設備的租賃

與本年度內，本集團達成了廠房及設備的租賃協議，租賃期限為七個月至九年。

於二零一一年十二月三十一日，本集團因不可撤銷之經營租賃承諾應支付之最低租金列示如下：

	二零一一年	二零一零年
承諾到期期限：		
一年內	783	703
一年至兩年，包括兩年	444	547
兩年至五年，包括五年	606	746
五年之後	313	485
	2,146	2,481

以上租賃承諾中含有對中國海油集團承諾約人民幣1,783百萬元(二零一零年：人民幣2,470百萬元)。

(iii) 或有事項

- (a) 本公司於二零零六年一月八日，與南大西洋石油有限公司(「SAPETRO」)簽署了收購協議，收購尼日利亞海上石油開採許可證OML130項下45%的工作權益(「OML130交易」)，並於二零零六年四月二十日完成全部交易。

二零零七年，一尼日利亞稅務分局(「尼日利亞稅務分局」)對SAPETRO進行了稅務審計。根據稅務審計的初步結果，該尼日利亞稅務分局對OML130交易的稅務申報提出了異議。

本公司已依據尼日利亞的法律對該尼日利亞稅務分局的稅務審計評估提出了異議並起訴至尼日利亞聯邦高等法院。二零一一年三月，尼日利亞聯邦高等法院就此案做出支持本公司的生效判決，認定本公司不需就OML130交易繳納增值稅。對方已將該判決上訴至上級法院。經諮詢律師意見，本公司的管理層認為公司對此上訴具有合理抗辯理由。因此，本公司不計提由此爭議引發的任何費用。

- (b) 二零一一年十月二十六日，公司收到尼日利亞稅務主管機構(FIRS)的稅務評估函，確認二零一零年以尼日利亞國家石油公司(NNPC)提交的石油稅申報表作為計稅基礎，並由此計算其他相關附加稅費。公司對此提出異議。公司於二零一二年一月十三日聯合南大西洋石油有限公司就此事上訴至當地稅務訴訟法庭。目前尚未有進展，案件結果仍具有不確定性。
- (c) 本公司向本公司全資附屬公司—中海油國際提供無息貸款，用於為其在中國境外的附屬公司提供資金。被認定為中國居民企業後，從二零零八年一月一日起，本公司在向中海油國際提供無息貸款時，可能需要根據市場利率計算的利息收入繳納所得稅。本公司目前正在向主管稅務機關申請免除相關稅款，並正在等待最後確認。二零一一年七月，本公司已將累計向中海油國際提供的無息貸款轉為註冊資本，以降低未來按認定利息收入繳納所得稅的風險。
- (d) 二零一一年六月四日和六月十七日，蓬萊19-3油田B平臺和C平臺相繼發生溢油事故。該油田按照中海石油(中國)有限公司(本公司之附屬公司)與康菲公司(一家美國石油公司)的兩家附屬公司(合稱「康菲」)之間的产品分成合同(「PSC協議」)進行運營。其中，康菲石油中國有限公司(「康菲中國」)擔任蓬萊19-3油田的作業者並負責其日常作業。按照PSC協議規定，康菲和本公司對油田開發與生產分別享有49%和51%的權益。二零一一年十一月十一日，中國國家海洋局公布政府聯合調查組的調查結論：「康菲石油中國有限公司在蓬萊19-3油田生產作業過程中違反總體開發方案，制度和管埋上存在缺失，明顯出現事故徵兆後，沒有採取必要的防範措施，由此導致一起造成重大海洋溢油污染的責任事故。」

34. 承諾與或有事項(續)**(iii) 或有事項(續)****(d) (續)**

二零一二年一月二十五日，本公司宣布，康菲中國已經與農業部、本公司之母公司中國海洋石油總公司就解決蓬萊 19-3 油田溢油事故漁業損失賠償和補償問題達成協議。在此協議下，康菲中國出資 10 億元人民幣，用於解決河北省、遼寧省部分區縣養殖生物和渤海天然漁業資源損害賠償和補償問題。

本公司認為，公司可能承擔的由上述溢油事故引起的任何負擔(如有)需根據相關法律法規、PSC 協議及相關協議等的規定來確定。基於截至本財務報告日的評估結果，本公司認為不可能確定公司因上述溢油事故而需於本財務報告中計提的相應準備(如有)。本次溢油事故對本公司的財務影響尚不確定，公司未在本財務報告中為上述事故計提任何準備。

35. 金融工具**金融工具的公允價值**

由於現金、現金等價物、定期存款、應收款項、其他流動資產、應付及暫估賬款和其他應付款到期日較短，所以其於報告日的賬面價值接近其公允價值。

浮動利率的長期銀行借款在二零一一年十二月三十一日的公允價值約等於其賬面價值，約為人民幣 4,063 百萬元(二零一零年：人民幣 8,950 百萬元)。

基於當前市場利率而估計的長期擔保債券的公允價值在二零一一年十二月三十一日約為人民幣 20,097 百萬元(二零一零年：人民幣 6,989 百萬元)。該公允價值是參照二零一一年十二月三十一日的市場價格確定的。

公允價值等級

本集團採用以下等級進行公允價值計量，該等級反映了計量中選用參數的重要性：

- 第一等級：參數為活躍市場中可辨認的資產或負債的公開報價(未經調整)；
- 第二等級：參數不是第一等級中描述的公開報價，而是可以直接或間接觀測到的資產或負債的報價；
- 第三等級：資產或負債的參數不是基於市場上可以觀測到的數據(不可觀察參數)。

於二零一一年十二月三十一日和二零一零年十二月三十一日，本集團持有的按公允價值計量的金融工具按等級分類如下：

	二零一一年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
可供出售金融資產—短期				
私募股權基金*	15	-	15	-
理財產品*	18,500	-	18,500	-
流動性基金**	9,061	9,061	-	-
	27,576	9,061	18,515	-
可供出售金融資產—長期*				
MEG 權益投資**	7,365	7,365	-	-
	7,365	7,365	-	-
以公允價值計量的負債				
外匯遠期合約***	38	-	38	-

合併財務報表附註

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

35. 金融工具(續)

公允價值等級(續)

	二零一零年 十二月三十一日	第一等級	第二等級	第三等級
以公允價值計量的資產				
可供出售金融資產—短期				
私募股權基金*	16	—	16	—
理財產品*	13,000	—	13,000	—
流動性基金**	5,924	5,924	—	—
	18,940	5,924	13,016	—
可供出售金融資產—長期				
MEG權益投資**	8,616	8,616	—	—
	8,616	8,616	—	—
以公允價值計量的負債				
外匯遠期合約***	80	—	80	—

* 私募股權基金及理財產品的公允價值基於基金經理的報價。

** 流動性基金及MEG權益投資的公允價值基於市場報價。

*** 外匯遠期合約的公允價值是分別基於二零一一年十二月三十一日和二零一零年十二月三十一日的遠期匯率決定的。

外匯遠期合約採用了和美元付款的需求相一致的十二個月的期限，而且，這些外匯遠期合約未採用與現金流、公允價值和投資套期保值的形式。上述外匯遠期合約歸類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，其公允價值的變動計入綜合收益表中的其他財務費用項下(附註9)。

36. 客戶集中度

本集團的油氣產品大部分是以除銷形式銷售給少數第三方客戶。本集團與前五名客戶交易的總收入如下：

	二零一一年	二零一零年
中國石油化工股份有限公司*	52,026	34,384
中國石油天然氣股份有限公司*	33,591	13,218
Gunvor Singapore Pte Ltd.	4,042	2,404
山東昌邑石化有限公司*	2,607	2,347
山東華星石油化工集團*	2,534	1,883

* 這些都是與其他國有企業之間的交易。

37. 財務風險管理目標及政策

本集團主要的金融工具，由銀行貸款，長期擔保債券，可供出售金融資產以及現金和短期存款組成。本集團還具有其他在運營過程中直接形成的金融資產或負債，如應收賬款和應付賬款。集團面臨信用風險，原油價格風險，貨幣風險，利率風險，商業風險和流動性風險。

集團的高級管理人員監管這些風險，並由各部門提出的財務風險建議和適當的集團財務風險管理框架支援。各部門向集團高級管理人員保證，集團的財務風險活動都由適當的政策和程式監管，並且財務風險的認定，衡量和管理都符合集團政策和風險偏好。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

(i) 信用風險

現金及現金等價物，定期存款，流動性基金，應收賬款和其他應收款，以及其他流動資產(除預付款)的賬面金額代表了本集團面臨的有關金融資產的最大風險敞口。

本集團重要的應收賬款來自於對第三方的油氣銷售，同時針對客戶的財務情況執行持續的信用評估，一般無須要求應收賬款之抵押品。本集團計提壞賬準備，實際的壞賬損失均未超過管理層的預期。

鑒於本集團只與經過識別的、有信譽的第三方交易，因此交易不需要抵押。信用集中的風險主要按客戶及地區進行管理。在報告日，本集團的信用集中風險體現在22%和36%(二零一零年：17%和32%)的應收賬款分別源於本集團的最大客戶和前五大客戶。

本集團的其他金融資產不存在重大的信用風險。

(ii) 原油價格風險

由於本集團的原油實現價格主要參照國際市場油價，因此國際油價的變動對本集團的影響較大。國際油價不穩定，波動幅度較大，則會對本集團的淨銷售和淨利潤有顯著影響。

(iii) 貨幣風險

本集團全部油氣銷售收入均為人民幣和美元。在過去的十幾年以來，中國政府維持人民幣匯率穩定的政策和充足的外匯儲備使得人民幣匯率非常穩定。自二零零五年七月二十一日起，中國開始實行以市場供求為基礎、參考一籃子貨幣進行調節、有管理的浮動匯率制度。人民幣匯率不再與單一美元掛勾。從二零一一年一月一日起至二零一一年十二月三十日(二零一一年最後一個工作日)，人民幣相對美元已升值了約5.11%。在報告日，本集團有86.0%(二零一零年：81.5%)的現金及現金等價物以及三個月以上到期的定期存款為人民幣，其餘為美元和港幣。

管理層針對於二零一一年十二月三十一日及二零一零年十二月三十一日本集團面臨的交易性貨幣風險(即人民幣與美元的兌換率)進行了敏感性分析。根據管理層的分析，假設人民幣與美元的兌換率出現5%的變動，且該匯率變動在二零一一年十二月三十一日發生，對本集團本年度淨利潤和淨資產的影響分別為0.72%和0.58%。該敏感性分析，假設人民幣與美元的兌換率變動在資產負債表日發生，對美元計價的資產及負債餘額進行貨幣風險評估，並保持其他變量不變。對二零一零的分析基於相同的假設。

高級管理層密切監控本集團所面臨的外幣風險。人民幣對美元的升值可能產生雙重效應。一方面，本集團的油氣銷售收入以美元計算的基準價格折算人民幣價格，本集團的油氣銷售收入可能會因美元對人民幣的貶值而降低。另一方面，美元貶值使設備與原材料的進口成本也會降低。此外，人民幣升值將減輕本集團的債務負擔，因為本集團所有債務的幣種都是美元。

(iv) 利率風險

利率風險由集團的高級管理層密切監控。截止到二零一一年底，本集團49%的債務為固定利率，加權平均剩餘期限大約為6.45年。固定的利率能降低在不確定的環境下財務成本的波動，並且本集團預期所面臨的利率變動的風險敞口是不重大的。

(v) 商業風險

本集團主要業務分布在中國大陸以及世界其他多個國家，並面臨與投資美國和西歐公司不一樣的特殊考慮以及重大風險。此類考慮及風險包括油氣行業固有風險，政治風險，經濟和法律環境風險，政府對價格的管制風險和行業內競爭等。

37. 財務風險管理目標及政策(續)

(vi) 流動性風險

本集團通過定期監控流動性需求及債務條款的遵循來確保本集團持有充足的現金及現金等價物、隨時可變現的可供出售金融資產及定期存款以滿足其短期及長期的流動性需求。另外，本集團還持有一定的銀行借款額度以備臨時需要。

本集團的應付及暫估賬款，其他應付款及預提費用均於報告日後六個月內到期。

(vii) 資本管理

本集團資本管理的主要目標是保證集團持續經營的能力並保持健康的資本結構以便支持公司的業務發展，實現股東價值最大化。

本集團依據經濟情況的變動來管理資本結構並做出適當調整。本集團通過向股東發放股息，舉借新債或增發新股的方式來維持或調整資本結構。二零一一年度及二零一零年度，本集團資本管理的目標、政策及流程均未發生變化。

本集團以資本負債率為基礎來對資本進行監控，資本負債率的計算公式為帶息負債除以總資本(歸屬於公司股東的權益及帶息負債的合計)。

	二零一一年	二零一零年
帶息銀行及其他借款	37,995	31,053
歸屬於公司股東的權益	262,856	215,766
總資本	300,851	246,819
資本負債率	12.6%	12.6%

38. 資產押記

CNOOC NWS Private Limited 作為本集團的全資附屬公司，與其他西北大陸架項目的合作夥伴及作業者共同簽署了協定。該協議下，本集團在西北大陸架項目的權益已經作為與該項目相關的本集團負債的擔保抵押給其他合作方。

39. 期後事項

本集團除在附註4(iii)及附註27中已披露的事項，無需要在合併財務報表附註中披露的其他期後事項。

40. 比較數字

某些比較數字被進行了調整，以符合本期間的列報披露格式。同時，由於本期採用了新制定和經修訂的國際財務報告準則/香港財務報告準則，某些比較數字已在列報中重新列示(附註2.2)。

41. 財務報表之批核

財務報表已於二零一二年三月二十八日經董事會批核及准予刊行。

(未經審計) 石油和天然氣生產活動補充資料

二零一一年十二月三十一日
(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

按照美國財務會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，本集團作出如下披露。

二零一零年對比數已根據在合併財務報表附註2.2中披露的會計政策變更進行了重述。

如下部分分析以大洲為基礎，按照美國證券交易委員會和美國財務會計準則的要求，包含大於15%總探明儲量的國家，本集團進行單獨披露。

(a) 儲量資料

原油與天然氣的儲量估計是通過分析地質與工程資料作出的，並有相當的根據可在將來按現有的經濟與經營情況從已知的油藏中以商業採收量對其進行開採。本集團披露的儲量資料全部基於美國證券交易委員會修訂的「石油和天然氣報告現代化」的最終條例(「最終條例」)的定義和披露準則。

二零零九年，除以權益法入帳的聯營公司的儲量由內部工程師評估外，我們聘請獨立的第三方諮詢公司為探明油氣儲量作年度評估。二零一零年及二零一一年，我們分別對本集團全部探明儲量的約11%和25%進行內部評估，其餘儲量獨立第三方評估。

我們實施了嚴格的內部控制制度，監督整個儲量評估程式和關鍵指標，以確保儲量估計的過程和結果完全符合美國證券交易委員會的相關規則。

我們建立了儲量管理委員會(「儲委」)，儲委包括相關部門的總經理，並由執行副總裁領導。

儲量管理委員會的主要職責有：

- 審閱儲量政策；
- 審閱探明儲量和其他儲量類別；以及
- 指定儲量評估人員和儲量審計人員

儲委遵照相關程式指派內部儲量評估工程師和儲量審計師，儲量工程師和審計師都要求有本科以上學位，並分別有五年和十年以上的儲量評估相關工作經歷。

儲量評估工程師和審計師須是中國石油協會成員，並被要求參加由中國石油學會或本集團提供的專業培訓。

儲委將日常運作委派給由集團主要儲量主管領導的儲量辦公室，儲量辦公室主要負責監督儲量評估和儲量審計，並定期向儲委報告。儲量辦公室與勘探部，開發部，生產部等職能部門相獨立。我們的主要儲量主管有29年的油氣行業經驗。

本集團的探明淨儲量為本集團所擁有的儲量權益，包括於中國境內自營油氣資產中的全部權益，以及本集團於石油產品分成合同中所擁有的參與權益，減去(i)本集團須支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成產量，並減去(ii)石油產品分成合同項下本集團參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用部分的產量，加入本集團於海外國家擁有的油氣田擁有的參與權益，減去本集團參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量(如有)。

根據最終條例，本集團採用了本合併財務報表覆蓋的會計期間截止日之前十二個月的首日平均油價為基準，來估計其已探明石油和天然氣儲量。

本公司以經濟利益法確認其在產品分成合同下的石油及天然氣的淨份額儲量。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外,所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(a) 儲量資料(續)

已開發及未開發的探明儲量:

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		北美洲			南美洲		合計			
	石油 (10億 百萬桶) 立方英尺	天然氣 (10億 百萬桶) 立方英尺	石油 (10億 百萬桶) 立方英尺	天然氣 (10億 百萬桶) 立方英尺	石油 (10億 百萬桶) 立方英尺	天然氣 (10億 百萬桶) 立方英尺	石油 (10億 百萬桶) 立方英尺	天然氣 (10億 百萬桶) 立方英尺	石油 (10億 百萬桶) 立方英尺	天然氣 (10億 百萬桶) 立方英尺	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)	石油 (10億 百萬桶) 立方英尺	天然氣 (10億 百萬桶) 立方英尺	合成油 (百萬桶)	瀝青 (百萬桶)	
合併附屬公司																	
二零零八年十二月三十一日	1,400	4,216	65	800	24	607	89	-	-	-	-	-	-	1,578	5,623	-	-
收購/(處置)儲量	(3)	-	-	-	-	-	-	-	2	46	-	-	-	(1)	46	-	-
發現與增加	139	319	1	1	-	8	-	-	-	-	-	-	-	140	328	-	-
生產	(162)	(155)	(8)	(51)	(3)	(44)	(13)	-	-	-	-	-	-	(186)	(250)	-	-
對原先估計的修正	121	(214)	(4)	333	5	78	15	-	-	-	-	-	-	137	197	-	-
二零零九年十二月三十一日	1,495	4,166	54	1,083	26	649	91	-	2	46	-	-	-	1,668	5,944	-	-
收購/(處置)儲量	22	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-
發現與增加	178	828	3	120	-	-	75	-	-	-	-	-	-	256	948	-	-
生產	(224)	(226)	(8)	(82)	(2)	(46)	(23)	-	-	-	-	-	-	(257)	(354)	-	-
對原先估計的修正	30	(381)	1	(104)	(3)	(105)	3	-	(1)	(3)	-	-	-	30	(593)	-	-
二零一零年十二月三十一日	1,501	4,387	50	1,017	21	498	146	-	1	43	-	-	-	1,719	5,945	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	43	(46)	-	-	-	-	54	141	87	9	-	97	95	87	9
發現與增加	238	310	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	238	311	-	-
採收率提高	1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	9	-	-
生產	(219)	(252)	(6)	(79)	(2)	(37)	(21)	-	(1)	(9)	-	-	-	(249)	(377)	-	-
對原先估計的修正	63	(315)	(5)	(44)	-	7	9	-	-	(4)	-	-	-	67	(356)	-	-
二零一一年十二月三十一日	1,584	4,139	82	849	19	468	134	-	54	171	87	9	-	1,873	5,627	87	9
企業按權益法核算的被投資實體																	
二零零九年十二月三十一日	2	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	17	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	202	546	202	546	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	(1)	(4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(33)	(7)	(37)	-	-
對原先估計的修正	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
二零一零年十二月三十一日	1	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	196	513	197	527	-	-
收購/(處置)儲量	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
發現與增加	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
採收率提高	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
生產	-	(3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9)	(47)	(9)	(50)	-	-
對原先估計的修正	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	(53)	8	(55)	-	-
二零一一年十二月三十一日	1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195	413	196	422	-	-
合併附屬公司及按權益法核算的被投資實體的儲量合計																	
二零零九年十二月三十一日	1,497	4,183	54	1,083	26	649	91	-	2	46	-	-	-	1,670	5,961	-	-
二零一零年十二月三十一日	1,502	4,401	50	1,017	21	498	146	-	1	43	-	-	196	513	1,916	6,472	-
二零一一年十二月三十一日	1,585	4,148	82	849	19	468	134	-	54	171	87	9	195	413	2,069	6,049	87

(a) 儲量資料(續)

探明已開發儲量:

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		北美洲			南美洲		合計				
	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青
	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)
合併附屬公司																		
二零零九年十二月三十一日	761	1,516	51	487	11	243	77	-	2	46	-	-	-	-	902	2,292	-	-
二零一零年十二月三十一日	848	1,848	45	397	9	173	57	-	1	43	-	-	-	-	960	2,461	-	-
二零一一年十二月三十一日	806	1,675	24	264	7	143	46	-	11	56	25	1	-	-	894	2,138	25	1
企業按權益法核算的被投資實體																		
二零零九年十二月三十一日	2	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	17	-	-
二零一零年十二月三十一日	1	14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108	268	109	282	-	-
二零一一年十二月三十一日	1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105	263	106	272	-	-

探明未開發儲量:

	中國		亞洲(不含中國)		大洋洲		非洲		北美洲			南美洲		合計				
	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青	石油	天然氣	石油	天然氣	合成油	瀝青
	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(10億 百萬桶)	(10億 立方英尺)	(百萬桶)	(百萬桶)
合併附屬公司																		
二零零九年十二月三十一日	734	2,650	3	596	15	406	14	-	-	-	-	-	-	-	766	3,652	-	-
二零一零年十二月三十一日	653	2,539	5	620	12	325	89	-	-	-	-	-	-	-	759	3,484	-	-
二零一一年十二月三十一日	779	2,464	58	585	12	325	87	-	43	115	62	8	-	-	979	3,489	62	8
企業按權益法核算的被投資實體																		
二零零九年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二零一零年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	245	88	245	-	-
二零一一年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90	150	90	150	-	-

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)
 二零一一年十二月三十一日
 (除另有說明外,所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(b) 經營業績

	二零零九年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
油氣銷售收入	71,337	4,513	1,737	6,194	133	-	83,914
作業費用	(9,295)	(1,941)	(455)	(773)	(26)	-	(12,490)
除所得稅外的其他稅金	(3,647)	-	(241)	-	-	-	(3,888)
勘探費用	(2,504)	(219)	(444)	(67)	-	-	(3,234)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(443)	-	-	(24)	-	-	(467)
折舊、折耗及攤銷(包括油田拆除費)	(11,502)	(1,123)	(257)	(3,034)	(27)	-	(15,943)
石油特別收益金	(6,357)	-	-	-	-	-	(6,357)
	37,589	1,230	340	2,296	80	-	41,535
所得稅	(9,397)	(576)	(118)	(1,280)	(40)	-	(11,411)
經營業績	28,192	654	222	1,016	40	-	30,124

	二零零九年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
油氣銷售收入	347	-	-	-	-	-	347
作業費用	(118)	-	-	-	-	-	(118)
除所得稅外的其他稅金	(12)	-	-	-	-	-	(12)
勘探費用	(25)	-	-	-	-	-	(25)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(3)	-	-	-	-	-	(3)
折舊、折耗及攤銷(包括油田拆除費)	(65)	-	-	-	-	-	(65)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-
	124	-	-	-	-	-	124
所得稅	(31)	-	-	-	-	-	(31)
經營業績	93	-	-	-	-	-	93
生產活動的經營業績總計	28,285	654	222	1,016	40	-	30,217

(b) 經營業績(續)

	二零一零年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
油氣銷售收入	125,445	6,233	2,054	12,252	150	-	146,134
作業費用	(11,735)	(2,424)	(470)	(983)	(35)	-	(15,647)
除所得稅外的其他稅金	(6,513)	(7)	(332)	(257)	-	-	(7,109)
勘探費用	(4,450)	(565)	-	(468)	-	-	(5,483)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(719)	(2)	-	(33)	-	-	(754)
折舊、折耗及攤銷(包括油田拆除費)	(19,920)	(1,648)	(247)	(4,919)	(22)	-	(26,756)
石油特別收益金	(17,706)	-	-	-	-	-	(17,706)
	64,402	1,587	1,005	5,592	93	-	72,679
所得稅	(16,100)	(963)	(302)	(1,384)	(47)	-	(18,796)
經營業績	48,302	624	703	4,208	46	-	53,883

	二零一零年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
油氣銷售收入	354	-	-	-	-	2,985	3,339
作業費用	(107)	-	-	-	-	(557)	(664)
除所得稅外的其他稅金	(21)	-	-	-	-	(1,095)	(1,116)
勘探費用	(83)	-	-	-	-	(97)	(180)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(3)	-	-	-	-	(8)	(11)
折舊、折耗及攤銷(包括油田拆除費)	(54)	-	-	-	-	(931)	(985)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-
	86	-	-	-	-	297	383
所得稅	(13)	-	-	-	-	(104)	(117)
經營業績	73	-	-	-	-	193	266
生產活動的經營業績總計	48,375	624	703	4,208	46	193	54,149

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)
 二零一一年十二月三十一日
 (除另有說明外,所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(b) 經營業績(續)

	二零一一年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
油氣銷售收入	163,384	7,639	2,097	14,841	1,318	-	189,279
作業費用	(13,954)	(2,460)	(490)	(1,036)	(324)	-	(18,264)
除所得稅外的其他稅金	(9,584)	-	(418)	(299)	(31)	-	(10,332)
勘探費用	(4,204)	(211)	(1)	(183)	(621)	-	(5,220)
隨時間推移使撥備貼現值增加	(1,124)	(2)	-	(176)	(10)	-	(1,312)
折舊、折耗及攤銷(包括油田拆除費)	(23,821)	(1,521)	(229)	(4,388)	(562)	-	(30,521)
石油特別收益金	(31,982)	-	-	-	-	-	(31,982)
	78,715	3,445	959	8,759	(230)	-	91,648
所得稅	(19,679)	(1,716)	(288)	(500)	(122)	-	(22,305)
經營業績	59,036	1,729	671	8,259	(352)	-	69,343

	二零一一年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
油氣銷售收入	352	-	-	-	-	4,941	5,293
作業費用	(115)	-	-	-	-	(1,031)	(1,146)
除所得稅外的其他稅金	(34)	-	-	-	-	(1,330)	(1,364)
勘探費用	(42)	-	-	-	-	(205)	(247)
隨時間推移使撥備貼現值增加	16	-	-	-	-	(21)	(5)
折舊、折耗及攤銷(包括油田拆除費)	(39)	-	-	-	-	(1,470)	(1,509)
石油特別收益金	-	-	-	-	-	-	-
	138	-	-	-	-	884	1,022
所得稅	(21)	-	-	-	-	(309)	(330)
經營業績	117	-	-	-	-	575	692
生產活動的經營業績總計	59,153	1,729	671	8,259	(352)	575	70,035

(c) 資本化成本

	二零零九年 合併附屬公司						
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
已探明的油氣資產	177,357	23,643	2,541	34,674	940	-	239,155
未探明的油氣資產	3,204	1,273	-	1,541	386	-	6,404
累計折舊折耗及攤銷	(67,695)	(9,614)	(453)	(2,795)	(26)	-	(80,583)
淨資本化成本	112,866	15,302	2,088	33,420	1,300	-	164,976

	二零零九年 企業按權益法核算的被投資實體						
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
已探明的油氣資產	1,848	-	-	-	-	-	1,848
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	-	-
累計折舊折耗及攤銷	(1,365)	-	-	-	-	-	(1,365)
淨資本化成本	483	-	-	-	-	-	483

	二零一零年 合併附屬公司						
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
已探明的油氣資產	209,915	22,735	2,465	34,672	1,315	-	271,102
未探明的油氣資產	2,961	1,457	-	2,478	15,259	-	22,155
累計折舊折耗及攤銷	(88,039)	(10,695)	(601)	(7,518)	(47)	-	(106,900)
淨資本化成本	124,837	13,497	1,864	29,632	16,527	-	186,357

	二零一零年 企業按權益法核算的被投資實體						
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
已探明的油氣資產	1,848	-	-	-	-	20,221	22,069
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	6,355	6,355
累計折舊折耗及攤銷	(1,419)	-	-	-	-	(923)	(2,342)
淨資本化成本	429	-	-	-	-	25,653	26,082

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)
 二零一一年十二月三十一日
 (除另有說明外,所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(c) 資本化成本(續)

	二零一一年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
已探明的油氣資產	242,432	14,851	2,345	34,811	8,915	-	303,354
未探明的油氣資產	4,375	1,271	-	2,446	36,284	-	44,376
累計折舊折耗及攤銷	(111,674)	(4,173)	(719)	(11,433)	(602)	-	(128,601)
淨資本化成本	135,133	11,949	1,626	25,824	44,597	-	219,129

	二零一一年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
已探明的油氣資產	1,859	-	-	-	-	18,912	20,771
未探明的油氣資產	-	-	-	-	-	7,714	7,714
累計折舊折耗及攤銷	(1,461)	-	-	-	-	(2,312)	(3,773)
淨資本化成本	398	-	-	-	-	24,314	24,712

(d) 已發生成本

	二零零九年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
收購成本							
- 已探明	-	-	-	-	866	-	866
- 未探明	-	41	-	-	110	-	151
勘探成本	5,849	520	444	193	278	-	7,284
開發成本*	32,960	1,369	-	3,601	73	-	38,003
已發生成本合計	38,809	1,930	444	3,794	1,327	-	46,304

	二零零九年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
收購成本							
- 已探明	-	-	-	-	-	-	-
- 未探明	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	25	-	-	-	-	-	25
開發成本*	8	-	-	-	-	-	8
已發生成本合計	33	-	-	-	-	-	33

(d) 已發生成本(續)

	二零一零年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
收購成本							
— 已探明	3,546	-	-	-	-	-	3,546
— 未探明	-	576	-	-	14,906	-	15,482
勘探成本	6,539	217	-	327	320	-	7,403
開發成本*	25,573	994	-	2,213	414	-	29,194
已發生成本合計	35,658	1,787	-	2,540	15,640	-	55,625

	二零一零年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
收購成本							
— 已探明	-	-	-	-	-	20,063	20,063
— 未探明	-	-	-	-	-	6,335	6,335
勘探成本	83	-	-	-	-	118	201
開發成本*	-	-	-	-	-	849	849
已發生成本合計	83	-	-	-	-	27,365	27,448

	二零一一年 合併附屬公司						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
收購成本							
— 已探明	-	-	-	-	894	-	894
— 未探明	-	97	-	-	24,347	-	24,444
勘探成本	8,011	805	-	274	273	-	9,363
開發成本*	30,379	1,511	-	1,868	5,258	-	39,016
已發生成本合計	38,390	2,413	-	2,142	30,772	-	73,717

	二零一一年 企業按權益法核算的被投資實體						合計
	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	
收購成本							
— 已探明	-	-	-	-	-	-	-
— 未探明	-	-	-	-	-	-	-
勘探成本	42	-	-	-	-	328	370
開發成本*	11	-	-	-	-	1,253	1,264
已發生成本合計	53	-	-	-	-	1,581	1,634

* 開發成本已考慮拆除海上生產平臺和海上油氣資產的預計拆除費用。

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化

根據美國會計準則更新「石油和天然氣開採活動(932號)」對石油和天然氣儲量評估和披露的要求，本集團採用了報告日之前的12個月的首日平均油價用於估計未來探明儲量中的年產量，以確定未來的現金流量。

未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的開發成本是以價格不變為假設基礎，並假設現有的經濟、經營與法規情況會繼續存在而作出的估計。未來的所得稅是通過將年末法定稅率根據現有法律和法規扣除了油氣資產的稅項費用之後估計的未來稅前現金流量而計算得出的。貼現是將估計的未來淨現金流量以10%的貼現率計算得出的。

管理層認為，該等資料並不代表石油與天然氣儲量的公允市價，或估計的未來現金流量的現值，因為該資訊沒有考慮潛在儲量的經濟價值，且採用10%的貼現率亦是有主觀性的，同時價格也通常不斷變化。

估計未來淨現金流量的現值：

估計未來淨現金流量的現值：

		二零零九年 合併附屬公司						
附註	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計	
未來現金收入	(1)	701,602	45,538	24,519	36,436	1,166	809,261	
未來作業費用		(207,539)	(18,634)	(9,621)	(6,342)	-	(242,484)	
未來開發費用	(2)	(107,068)	(20,036)	(4,269)	(5,420)	-	(137,006)	
未來所得稅		(74,086)	(1,480)	(2,350)	(4,339)	-	(82,255)	
未來現金流量	(3)	312,909	5,388	8,279	20,335	605	347,516	
10%貼現率		(112,143)	(1,854)	(3,826)	(3,250)	(193)	(121,266)	
標準化度量		200,766	3,534	4,453	17,085	412	226,250	

		二零零九年 企業按權益法核算的被投資實體						
附註	中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計	
未來現金收入	(1)	1,292	-	-	-	-	1,292	
未來作業費用		(656)	-	-	-	-	(656)	
未來開發費用	(2)	(156)	-	-	-	-	(156)	
未來所得稅		(43)	-	-	-	-	(43)	
未來現金流量	(3)	437	-	-	-	-	437	
10%貼現率		(24)	-	-	-	-	(24)	
標準化度量		413	-	-	-	-	413	
標準化度量合計		201,179	3,534	4,453	17,085	412	226,663	

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

估計未來淨現金流量的現值：

		二零一零年 合併附屬公司						
附註		中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
未來現金收入	(1)	934,724	51,455	21,427	75,599	1,074	-	1,084,279
未來作業費用		(315,975)	(19,399)	(6,900)	(25,577)	(368)	-	(368,219)
未來開發費用	(2)	(146,787)	(14,609)	(3,184)	(14,084)	(82)	-	(178,746)
未來所得稅		(91,552)	(4,880)	(2,499)	(3,168)	-	-	(102,099)
未來現金流量	(3)	380,410	12,567	8,844	32,770	624	-	435,215
10%貼現率		(131,876)	(4,818)	(3,438)	(11,787)	(149)	-	(152,068)
標準化度量		248,534	7,749	5,406	20,983	475	-	283,147

		二零一零年 企業按權益法核算的被投資實體						
附註		中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
未來現金收入	(1)	1,339	-	-	-	-	54,034	55,373
未來作業費用		(545)	-	-	-	-	(24,224)	(24,769)
未來開發費用	(2)	(167)	-	-	-	-	(671)	(838)
未來所得稅		(82)	-	-	-	-	(7,229)	(7,311)
未來現金流量	(3)	545	-	-	-	-	21,910	22,455
10%貼現率		(38)	-	-	-	-	(11,796)	(11,834)
標準化度量		507	-	-	-	-	10,114	10,621
標準化度量合計		249,041	7,749	5,406	20,983	475	10,114	293,768

		二零一一年 合併附屬公司						
附註		中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
未來現金收入	(1)	1,198,429	88,650	21,924	92,924	84,411	-	1,486,338
未來作業費用		(448,720)	(27,984)	(10,976)	(27,224)	(34,567)	-	(549,471)
未來開發費用	(2)	(194,869)	(36,450)	(2,980)	(11,721)	(13,214)	-	(259,234)
未來所得稅		(111,828)	(8,651)	(1,607)	(24,715)	(11,769)	-	(158,570)
未來現金流量	(3)	443,012	15,565	6,361	29,264	24,861	-	519,063
10%貼現率		(157,334)	(7,182)	(1,784)	(10,055)	(13,940)	-	(190,295)
標準化度量		285,678	8,383	4,577	19,209	10,921	-	328,768

石油和天然氣生產活動補充資料(未經審計)

二零一一年十二月三十一日

(除另有說明外，所有金額均以人民幣百萬元為單位)

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

估計未來淨現金流量的現值：

		二零一一年 企業按權益法核算的被投資實體						
附註		中國	亞洲 (不含中國)	大洋洲	非洲	北美洲	南美洲	合計
未來現金收入	(1)	1,088	-	-	-	-	61,698	62,786
未來作業費用		(486)	-	-	-	-	(29,443)	(29,929)
未來開發費用	(2)	(226)	-	-	-	-	(916)	(1,142)
未來所得稅		(32)	-	-	-	-	(8,138)	(8,170)
未來現金流量	(3)	344	-	-	-	-	23,201	23,545
10%貼現率		7	-	-	-	-	(13,087)	(13,080)
標準化度量		351	-	-	-	-	10,114	10,465
標準化度量合計		286,029	8,383	4,577	19,209	10,921	10,114	339,233

(1) 未來現金流量包括本集團在自營油氣資產中的全部權益和石油產品分成合同項下的參與權益，減去(a)支付給中國政府作為礦區使用費的產量以及中國政府按石油產品分成合同應得的留成油產量，並減去(b)中國石油產品分成合同中項目下本集團參與權益對應的用以補償外國合作方勘探費用的部分及加入本集團於海外國家擁有的油氣田儲量參與權益，減去本集團參與權益對應的應當支付當地政府及滿足當地市場需求的產量。

(2) 未來開發成本包括預計的開發鑽井和建造生產平臺的成本。

(3) 未來淨現金流量已考慮拆除海上生產平臺和海上油氣資產的預計拆除費用。

估計未來淨現金流量的現值：

	二零零九年		合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	
年初標準化計算值	111,276	697	111,973
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(67,777)	(215)	(67,992)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用	142,949	(131)	142,818
延伸、新發現及提高採收率，減未來生產和開發成本後淨額	28,004	-	28,004
估計未來開發成本的變化	(39,191)	(59)	(39,250)
本年發生的開發成本	34,951	54	35,005
儲量估計的修正	20,810	(67)	20,743
貼現增加	13,199	82	13,281
所得稅的淨變化	(32,596)	79	(32,517)
收購油氣資產	268	-	268
時間及其他方面的變化	14,357	(27)	14,330
年末標準化計算值	226,250	413	226,663

(e) 經貼現的未來淨現金流量標準化度量及其變化(續)

估計未來淨現金流量的現值：

	二零一零年		
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
年初標準化計算值	226,250	413	226,663
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(123,359)	(1,585)	(124,944)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用 延伸、新發現及提高採收率， 減未來生產和開發成本後淨額	115,551	410	115,961
估計未來開發成本的變化	75,809	–	75,809
本年發生的開發成本	(45,414)	(977)	(46,391)
儲量估計的修正	25,007	830	25,837
貼現增加	(8,599)	66	(8,533)
所得稅的淨變化	26,512	657	27,169
收購油氣資產	(14,572)	(3,375)	(17,947)
時間及其他方面的變化	3,963	14,319	18,282
	1,999	(137)	1,862
年末標準化計算值	283,147	10,621	293,768

估計未來淨現金流量的現值：

	二零一一年		
	合併單元的 標準化度量	按權益法分配的 被投資人的 標準化度量	合併單元及 按權益法分配的 被投資人的標準 化度量合計
年初標準化計算值	283,147	10,621	293,768
銷售收入減礦區使用費及生產費用	(160,683)	(2,817)	(163,500)
銷售價格的淨變化減礦區使用費及生產費用 延伸、新發現及提高採收率， 減未來生產和開發成本後淨額	194,704	2,979	197,683
估計未來開發成本的變化	61,990	–	61,990
本年發生的開發成本	(75,465)	(711)	(76,176)
儲量估計的修正	30,272	1,185	31,457
貼現增加	3,405	(115)	3,290
所得稅的淨變化	33,254	1,335	34,589
收購油氣資產	(36,191)	(332)	(36,523)
時間及其他方面的變化	19,310	–	19,310
	(24,974)	(1,680)	(26,654)
年末標準化計算值	328,769	10,465	339,234

股東周年大會通告

茲通告中國海洋石油有限公司(「本公司」)將於二零一二年五月二十五日下午四時於香港金鐘道88號太古廣場香港港麗酒店舉行股東周年大會(「股東周年大會」)，以處理下列事項：

A. 作為普通事項，考慮及酌情通過(不論有否修訂)下列的普通決議案：

1. 省覽截至二零一一年十二月三十一日止年度之經審計的財務報表、董事會報告及獨立核數師報告。
2. 宣派二零一一年十二月三十一日止年度之末期股息。
3. 重選武廣齊先生為本公司執行董事；

武廣齊

生於一九五七年，武先生是一名地質師、教授級高級經濟師和註冊高級企業風險管理師，獲中國海洋大學理學士，主修海洋地質學。他亦擁有中國石油大學管理碩士學位、華中科技大學管理學博士學位。武先生於一九八二年加入中國海油。他於一九九四年至二零零一年間先後擔任中國海油附屬公司—中海石油技術服務公司的副總經理、中國海油辦公廳主任和中國海油思想政治部主任。他於二零零三年獲委任為中國海油的總經理助理並從二零零四年起一直擔任中國海油副總經理。武先生自二零零三年五月至二零一零年七月擔任上海證券交易所的上市公司—中國長江電力股份有限公司的獨立非執行董事。武先生自二零零五年六月一日起擔任本公司法規主任，他亦為本公司附屬公司—中海石油(中國)有限公司、中國海洋石油國際有限公司和中海石油深海開發有限公司的董事。武先生於二零零五年六月一日獲委任為本公司執行董事。

除上述外，武先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

除擁有本公司10,808,000股股份期權，武先生於本公司並無享有其他證券及期貨條例第XV部所指的證券權益。

根據本公司與武先生之間的服務協議，武先生的酬金為年度董事袍金950,000港元(香港稅收前)，

同時，根據本公司股份期權計劃他為合資格參與者。武先生有資格獲得年薪加上業績花紅，但是他自二零一一年起已經放棄其作為本公司執行董事的年薪和業績花紅。武先生的酬金由薪酬委員會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。薪酬委員會將會不時審查董事薪酬的水平並於有需要時向董事會提出建議作出調整。武先生的任期為連續十二個月，並依董事會或本公司股東決定每年予以更新，任何一方均能以三個月通知終止服務協議。武先生受制於其服務協議及本公司章程中有關輪流退任的規定。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)-13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請股東注意的事項。

4. 重選吳振芳先生為本公司非執行董事；

吳振芳

生於一九五二年，吳先生是一位教授級高級工程師，畢業於大連理工大學海洋石油建築工程專業，後獲上海交通大學高級工商管理碩士學位。吳先生於一九七一年進入石油行業，並於一九八零年中國海油籌建之初加入中國海油。一九九三年至二零零零年間，他先後擔任中國海油附屬公司—中國海洋石油南海西部公司副總經理和中國海油附屬公司—中海石油化學有限公司總經理。他亦於二零零一年至二零零三年間擔任中國海油附屬公司—海洋石油富島股份有限公司董事長並於二零零三年至二零零五年間擔任中國海油附屬公司—中海石油化學有限公司董事長。吳先生於二零零三年至二零零四年間擔任中國海油總經理助理並於二零零四年八月獲委任為中國海油副總經理。吳先生曾任中國海油附屬公司—中海石油氣電集團有限責任公司的董事長兼總經理和中海石油煉化有限公司總經理及其它多家中國海油附屬公司的董事長。吳先生現任中海石油煉化有限公司，中海殼牌石油化工有限公司及其它多家中國海油附屬公司的董事長。吳先生於二零零五年八月三十一日獲委任為本公司執行董事，並於二零零六年九月一日調職為非執行董事。

除上述外，吳先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

除擁有本公司9,884,000股股份期權，吳先生於本公司並無享有其他證券及期貨條例第XV部所指的證券權益。

根據本公司與吳先生之間的服務協議，吳先生的酬金為年度董事袍金950,000港元(香港稅收前)，同時，根據本公司股份期權計劃他為合資格參與者。吳先生的酬金由董事會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。薪酬委員會將會不時審查董事薪酬的水平並於有需要時向董事會提出建議作出調整。吳先生的任期為連續十二個月，並依董事會或本公司股東決定每年予以更新，任何一方均能以三個月通知終止服務協議。吳先生受制於其服務協議及本公司章程中有關輪流退任的規定。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)-13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請股東注意的事項。

5. 重選謝孝衍先生為本公司獨立非執行董事：

謝孝衍

生於一九四八年，謝先生是英格蘭及威爾斯特許會計師公會及香港會計師公會資深會員，香港會計師公會前會長及現任審計委員會成員。一九七六年加入畢馬威，一九八四年成為合夥人，二零零三年三月退休。一九九七年至二零零零年間，謝先生任畢馬威中國的非執行主席，並為畢馬威中國事務委員會委員。謝先生現為香港聯合交易所有限公司上市公司—中國電信股份有限公司、永亨銀行有限公司，林麥集團有限公司、澳門博彩控股有限公司及中化化肥控股有限公司的獨立非執行董事。於二零零四至二零一零年，他曾出任於聯交所主板上市公司中國建設銀行股份有限公司的獨立非執行董事。謝先生亦為武漢市人民政府國際諮詢顧問團成員。謝先生於

二零零五年六月八日獲委任為本公司獨立非執行董事。

謝先生與本公司任何其他董事、高級管理人員、主要股東或控股股東並無任何關係。

謝先生於本公司並無享有其他證券及期貨條例第XV部所指的證券權益。

謝先生與本公司於二零一一年無服務協議。謝先生的酬金為年度董事袍金1,100,000港元(香港稅收前)及根據本公司股份期權計劃為合資格參與者。謝先生的酬金由董事會參照其對行業標準和現行市況的理解而釐定。薪酬委員會將會不時審查董事薪酬的水準並於有需要時向董事會提出建議作出調整。謝先生受制於本公司章程中有關輪流退任的規定。

並無其他須根據《上市規則》第13.51(2)(h)-13.51(2)(v)條的任何規定作出披露的資料，亦無其他須提請股東注意的事項。

6. 授權董事會釐定各位董事之酬金。

7. 續聘本公司的獨立核數師，並授權董事會釐定其酬金。

B. 作為特別事項，考慮及酌情通過(不論有否修訂)下列的普通決議案：

1. 「動議：

- (a) 在下述(b)段之規限下，一般性及無條件批准董事於有關期間(其定義見下文)內行使本公司一切權力以購回本公司股本中於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)或於獲香港證券及期貨事務監察委員會及香港聯交所認可的任何其它交易所(「認可證券交易所」)上市的股份，惟須受限於並按照所有適用法律、規則和規例，以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)或任何其它認可證券交易所及本公司的公司章程的要求；

(b) 本公司依據上述(a)段之批准購回之股份總面額不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股本總面額之10%；及

(c) 就本決議案而言：

「有關期間」指本決議案獲通過之日起至下列兩者中較早日期止之期間：

(i) 決議通過後的下一次股東週年大會完結；及

(ii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案內載列的授權之日。」

2. 「動議：

(a) 在本決議案下述條文之規限下，一般性及無條件批准董事於有關期間(其定義見下文)行使本公司一切權力以發行、配發及處置本公司股本中之額外股份，以及作出或授予將或可能須行使該等權力的要約、協議及股份期權(包括債券、票據、認股權證、債權證及可轉換為本公司股份的證券)；

(b) 上述(a)段的批准應授權董事在有關期間內作出或授予將或可能須在有關期間終止後行使該等權力的要約、協議及股份期權(包括債券、票據、認股權證、債權證及可轉換為本公司股份的證券)；

(c) 本公司董事依據上述(a)段之批准配發或有條件或無條件同意配發(不論依據期權或其它方式)之本公司股本總面額，除依據

(i) 供股(其定義見下文)；

(ii) 本公司股東在股東大會上授予的任何特別權力而發行股份，包括根據本公司發行的任何認股權證的條款行使認購或轉換的權利或任何債券、票據、債權證或可轉換為本公司股份的證券；

(iii) 本公司及／或其任何附屬公司現時採納的任何股份期權計劃或類似安排項下行使任何股份期權而發行股份；

(iv) 本公司的公司章程就本公司股份而作出之以股代息或類似安排以配發股份代替全部或部份股息；或

(v) 在授予或發行上文所述的任何股份期權、認購權或其它證券的日期後，於該等股份期權、認股權證或其它證券項下的有關權利獲行使時對應按其認購本公司股份的價格及／或本公司股份的數目作出的任何調整，而該調整是按照該等股份期權、認購權或其它證券的條款或如上述各項所建議者而作出，

不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股本總面額之20%；及

(d) 就本決議案而言：

「有關期間」指本決議案獲通過之日起至下列兩者中較早日期止之期間：

(i) 決議通過後的下一次股東週年大會完結；及

(ii) 本公司股東於股東大會上通過普通決議案撤銷或修訂本決議案內載列的授權之日。

「供股」指董事於指定期間向於指定記錄日期名列本公司股東名冊之股份持有人，按彼等於該日之持股比例發售股份（惟本公司之董事可就零碎股權或經考慮任何有關法律規定之任何限制或責任或任何香港境外之認可監管機構或任何證券交易所之要求，作出彼等認為必需或權宜之取消權利行動或另作安排）。」

3. 「動議：在本會議召開通告內編號為B1和B2的決議案獲通過之條件下，本公司增加相當於其依據本通告內編號為B1決議案根據及自授予董事會可購回股份之一般授權所購回本公司股本中股份的總面額之股份數目，從而擴大本公司依據本通告內編號為B2決議案獲授予可行使本公司權力以發行、配發及處置本公司額外股份之一般授權，惟有關數目不得超過於本決議案獲通過之日本公司已發行股本總面額之10%。」

承董事會命

中國海洋石油有限公司
鐘華
聯席公司秘書

香港，二零一二年四月十二日

註冊辦公地點：
香港花園道1號
中國銀行大廈65樓

附註：

1. 凡有權出席本通告召開之大會（或其任何續會）並於會上投票之股東可委派一位或以上之代表出席，並代其投票。受委代表毋須為本公司股東。
2. 代表委任表格連同簽署人之授權書或其它授權文件（如有）或經公證人簽署證明之授權書，須在不遲於大會或其任何續會（視情況而定）之指定舉行時間三十六小時前填妥並交回本公司位於香港花園道1號中國銀行大廈65樓之註冊辦事處，方為有效。
3. 股東於填妥並交回代表委任表格後仍可親自出席股東周年大會及於會上投票。在此情況下，代表委任表格將視為已經撤銷。
4. 就任何股份之聯名登記持有人而言，該等人士中任何

一位均可就該等股份親身或委派代表於上述大會（或其任何續會）上投票，猶如其為唯一有權投票之股東，惟排名較先之持有人作出投票（不論親身或委派代表），則會被接納而不計其他聯名持有人之投票；就此而言，排名先後乃以有關聯名股權的持有人在本公司股東名冊上的排名次序為準。

5. 有關B1決議案，現尋求股東批准授予董事會購回股份之一般授權。董事會謹此表明彼等並無實時計劃購回已發行股份。按照上市規則之規定，載有使股東可於具充分依據下就提呈批准本公司購回本身股份之決議案作出知情決定所需數據之說明函件載於本公司另一函件內。
6. 有關B2決議案，現尋求股東批准授予董事會發行、配發和處置股份之一般授權。董事會謹此表明彼等並無實時計劃發行或配發任何新股。現謹按香港法例第32章《公司條例》第57B條及上市規則之規定，尋求股東批准的一般授權。
7. 有關B3決議案，現尋求股東批准增加董事會依據B1決議案獲授權購買的股份數量，以擴大授予董事會發行及配發股份之一般授權。
8. 根據上市規則第13.39(4)條，股東周年大會通告內列明的所有決議案將以投票方式表決，主席以誠實信用的原則做出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決除外。
9. 本公司將於二零一二年五月二十二日（星期二）至二零一二年五月二十五日（星期五）（包括首尾兩天）之期間內，暫停辦理股票過戶登記手續。如欲出席股東周年大會，所有股票過戶文件連同有關股票證書最遲須於二零一二年五月二十一日（星期一）下午四時三十分之前送達本公司股票過戶登記處—香港證券登記有限公司（香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）辦理登記。

股東周年大會後，如派發末期股息的決議案獲得通過，本公司將於二零一二年六月一日（星期五）至二零一二年六月六日（星期三）（包括首尾兩天）之期間內，暫停辦理股票過戶登記手續。如欲獲得建議派發之股息，所有股票過戶文件連同有關股票證書最遲須於二零一二年五月三十一日（星期四）下午四時三十分之前送達本公司股票過戶登記處—香港證券登記有限公司（香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室）辦理登記。

技術用語

API

美國石油學會用以標明液體碳氫化合物密度的單位元，以度衡量。

預探井

為探測石油儲量而在地質圈閉層鑽的勘探井，包括為了獲得地質和地球物理參數而鑽的井。

評價井

在已發現石油地區所鑽的勘探井，用以進行商業價值評估。

上游業務

油氣勘探、開發、生產和銷售

FPSO

浮式生產儲油輪

LNG

液化天然氣

探明儲量

在現有經濟和作業條件下，根據地質和工程資料，可以合理確定的、在未來年份可從已知油氣層開採出的石油或天然氣資源量估計值。

PSC

石油產品分成合同

儲量替代率

指在指定年度，探明儲量的總增加量除以該年度的產量。

計量單位縮寫

Bbl

桶

Bcf

十億立方英尺

BOE

桶油當量

Mbbbls

千桶

Mboe

千桶油當量

Mcf

千立方英尺

Mmboe

百萬桶油當量

Mmbbls

百萬桶

Mmcf

百萬立方英尺

註：在儲量換算中，計算桶油當量(BOE)時，除南美洲和大洋洲假定分別以每5,800立方英尺和5,102立方英尺天然氣為一桶油當量外，其他地區公司均假定以每6,000立方英尺天然氣為一桶油當量。在產量換算中，則以單個油氣田產量的實際熱值進行換算。

董事會

執行董事

李凡榮 首席執行官兼總裁
武廣齊 法規主任

非執行董事

王宜林 董事長
楊 華 副董事長
周守為
吳振芳

獨立非執行董事

趙崇康
劉遵義
謝孝衍
王 濤

審核委員會

謝孝衍(主席、財務專家)
趙崇康
劉遵義

提名委員會

王宜林(主席)
劉遵義
王 濤

薪酬委員會

趙崇康(主席)
謝孝衍
吳振芳

其他高級管理人員

袁光宇 執行副總裁
朱偉林 執行副總裁
趙利國 總法律顧問
陳 壁 執行副總裁
陳 偉 高級副總裁
張國華 高級副總裁
鐘 華 首席財務官
方 志 副總裁

聯席公司秘書

鐘 華
徐惜如

主要往來銀行：

中國銀行(香港)有限公司
滙豐銀行
花旗銀行
中國銀行
中國工商銀行
中信銀行
中國建設銀行

股票過戶登記處

香港證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東 183 號
合和中心 17 樓 1712-1716 室

紐約存託憑證代理機構

摩根大通銀行
美國紐約，紐約廣場 13 樓 4 號 (10004)

股票代碼

紐約證券交易所：CEO
香港聯合交易所：00883

投資者關係

北京
電話：(8610) 8452 1417
傳真：(8610) 8452 1441
電子郵件：caoyan@cnooc.com.cn

香港
電話：(852) 2213 2502
傳真：(852) 2525 9322
電子郵件：zhongyx@cnooc.com.cn

媒體／公共關係

電話：(8610) 8452 2973
傳真：(8610) 8452 1441
電子郵件：dingjch@cnooc.com.cn

註冊辦公室

香港花園道 1 號中銀大廈 65 層
電話：(852) 2213 2500
傳真：(852) 2525 9322

北京辦公室

中國北京東城區朝陽門北大街 25 號
郵編：100010
公司網址：www.cnoocltd.com

設計及製作：安業財經印刷有限公司 印刷：宏亞印刷有限公司



CNOOC LIMITED

www.cnoccltd.com