

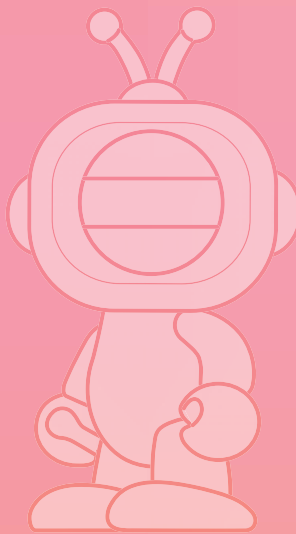
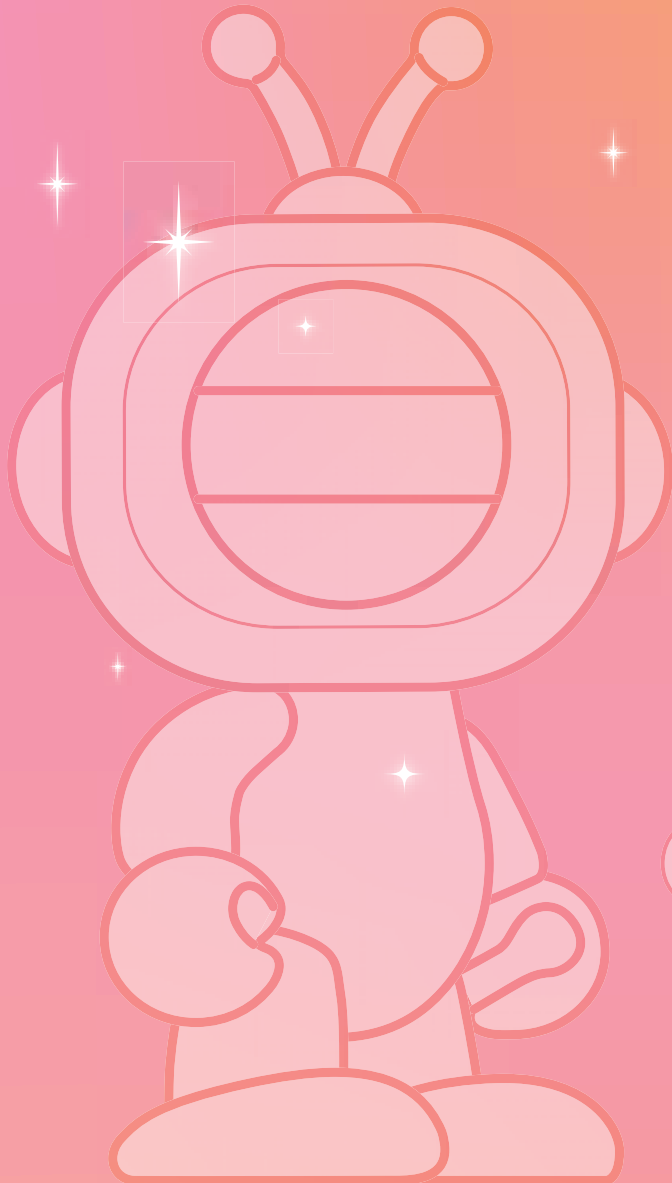
TVB 2011

周年報告



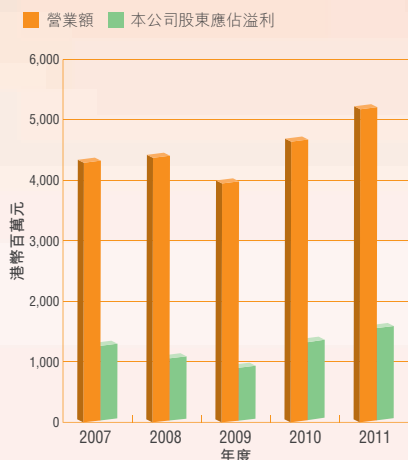
Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司

股份代號：00511

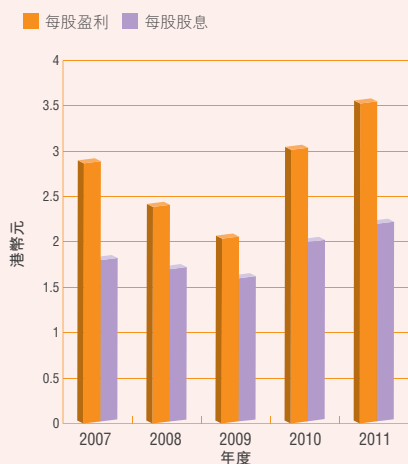


財務摘要

營業額及本公司股東應佔溢利



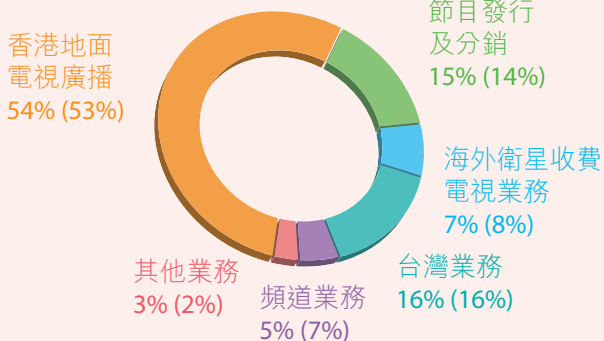
每股盈利及股息



	二零一一年	二零一零年	變更
表現			
每股盈利	港幣3.55元	港幣3.04元	17%
每股股息			
- 中期	港幣0.45元	港幣0.35元	29%
- 末期	港幣1.75元	港幣1.65元	6%
	港幣2.20元	港幣2.00元	10%
	港幣百萬元	港幣百萬元	
營業額			
- 香港地面電視廣播	2,858	2,533	13%
- 節目發行及分銷	903	785	15%
- 海外衛星收費電視業務	389	372	5%
- 台灣業務	834	753	11%
- 頻道業務	252	330	-24%
- 其他業務	156	110	42%
- 分部間的抵銷	(183)	(208)	-12%
	5,209	4,675	11%
總開支	(2,968)	(2,686)	10%
應佔聯營公司虧損	(58)	(98)	-41%
股東應佔溢利	1,556	1,330	17%
	二零一一年	二零一零年	
	十二月三十一日	十二月三十一日	
	港幣百萬元	港幣百萬元	
資產總額	8,843	8,033	10%
負債總額	1,741	1,545	13%
權益總額	7,093	6,488	9%
已發行股份數目	438,000,000	438,000,000	0%
比率			
流動比率	4.2	4.1	
資本負債比率	3.1%	4.0%	

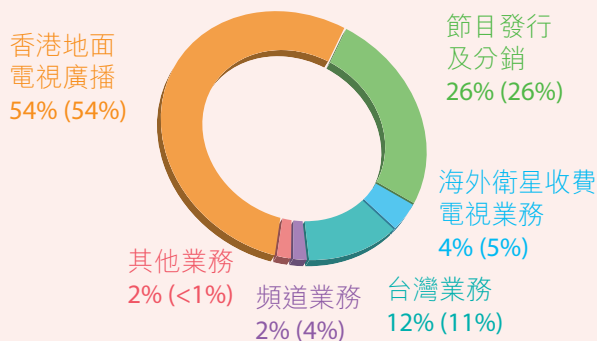
二零一一年按營運分部劃分的營業額

二零一零年的相關百分比以括號列示



二零一零年按營運分部劃分的須予呈報的分部溢利*

二零一零年的相關百分比以括號列示



* 不包括貸款予聯營公司及應收聯營公司貿易帳款之減值虧損

目錄

2 公司資料

4 榮譽主席報告書

6 主席報告書

業務回顧

8 香港地面電視廣播

23 數碼業務發展

24 其他香港業務

30 國際業務

34 企業社會責任

36 財務回顧

企業管治

46 董事及高層管理人員

51 董事局報告書

60 企業管治報告書

財務資料

76 五年財務回顧

77 獨立核數師報告

78 經審核財務報表

公司資料

榮譽主席

邵逸夫爵士，G.B.M.

董事局成員

執行董事

梁乃鵬博士，G.B.S., LL.D., J.P.，行政主席
(二零一二年一月一日獲委任)

方逸華，副主席及董事總經理*

李寶安，集團總經理

非執行董事

羅仲炳

陳國強博士(二零一一年四月一日獲委任)

王雪紅(二零一一年四月一日獲委任)

Jonathan Milton NELSON(二零一一年四月一日獲委任)

利憲彬(二零一二年二月三日獲委任)

陳文琦(二零一二年二月三日獲委任)

獨立非執行董事

周亦卿博士，G.B.S.†

鄭維新，S.B.S., J.P.

利乾

蕭焯柱，G.B.S., J.P.

替任董事

葉家海博士，陳國強博士之替任董事
(二零一一年六月十日獲委任)

陳弦，Jonathan Milton Nelson之替任董事
(二零一一年六月十日獲委任)

張孝威，王雪紅之替任董事
(二零一二年二月三日獲委任)

* 自二零一二年四月一日起調任為非執行董事

† 於二零一一年六月十日調任為獨立非執行董事

董事委員會

行政委員會

梁乃鵬博士，主席

方逸華

李寶安

羅仲炳

陳國強博士(二零一二年三月二十一日獲委任)

陳文琦(二零一二年三月二十一日獲委任)

審核委員會

蕭焯柱，主席

利乾

羅仲炳

薪酬委員會

利乾，主席

鄭維新

蕭焯柱

提名委員會(二零一二年三月二十一日成立)

周亦卿博士，主席

利憲彬

鄭維新

行政人員

高層管理人員

李寶安，集團總經理
鄭善強，電視廣播業務總經理

公司秘書

麥佑基

註冊辦事處

香港九龍
將軍澳工業邨
駿才街七十七號
電視廣播城

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
香港中環
太子大廈廿二樓

主要往來銀行

上海商業銀行有限公司
東亞銀行有限公司
香港上海滙豐銀行有限公司

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東一八三號
合和中心十七樓1712-1716室

美國預託證券

The Bank of New York Mellon
PO Box 358516
Pittsburgh, PA 15252-8516
USA

股份代號

普通股股份	
香港聯合交易所	00511
路透社	0511.HK
彭博	511 HK
美國預託證券Level 1 Programme	TVBCY

網址

www.tvb.com

榮譽主席報告書

邵逸夫爵士，G.B.M.

主席(直至二零一一年十二月三十一日)

榮譽主席(由二零一二年一月一日起)

電視廣播有限公司董事局(「董事局」)欣然提呈本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的周年報告及財務報表。

業績及股息

受惠於香港市場的強勁表現，本集團的廣告收益錄得理想增長，而國際業務的發行及訂戶範疇亦蓬勃發展。本人欣然呈報，本集團截至二零一一年十二月三十一日止年度的營業額及純利再度創出破記錄新高。股東應佔溢利為港幣1,556百萬元(二零一零年：港幣1,330百萬元)，增長17%。於年結日，本集團的權益總額為港幣7,093百萬元(二零一零年：港幣6,488百萬元)，現金結餘增加至港幣3,693百萬元(二零一零年：港幣2,891百萬元)，讓本集團得享非常強健的財務狀況。

因此，董事局將於應屆股東周年大會上建議派發末期股息每股港幣1.75元。連同已派發的中期股息每股港幣0.45元，截至二零一一年十二月三十一日止全年度派發的股息合共每股港幣2.20元，較二零一零年增加10%。該股息水平相當於本年度所派股息佔溢利的62%。

委任及退任

本人歡迎於二零一一年四月獲委任為董事的陳國強博士、王雪紅女士及Jonathan Nelson先生。他們三人在本身的業務領域中，俱為成功的企業家，他們的豐富經驗和不同的專業知識，定必有助董事局推行發展策略。

隨著本人於二零一一年十二月三十一日退任董事局主席，這將會是本人最後一次向各位無綫電視股東匯報。能夠自一九六五年以來服務本公司，本人對此深感榮幸，並感謝過去四十六年以來，董事局同仁、管理層、員工及藝人一直以來從不間斷的支持。本人亦衷心多謝我們的觀眾、客戶、供應商及其他利益相關人士的支持，成就今天的無綫電視。

最後，本人謹此恭賀副主席梁乃鵬博士自二零一二年一月一日起接任董事局主席一職。本人確信在梁主席的英明領導下，本公司在今後定必繼續壯大。

邵逸夫爵士

榮譽主席

香港，二零一二年三月二十一日



主席報告書



梁乃鵬博士，G.B.S., LL.D., J.P.

行政主席（由二零一二年一月一日起）

電視廣播有限公司在香港廣播業擁有悠久的輝煌往績。對於獲委任為董事局行政主席，本人深感榮幸，亦明白身任此職責任重而道遠，須對我們的僱員、股東及社會大眾克盡己責。

董事局變動

二零一二年一月一日，本人接替邵逸夫爵士出任董事局主席。邵爵士自一九六五年七月起擔任董事，於一九六六年至二零零九年期間出任董事局轄下行政委員會主席，於一九八零年至二零零九年期間出任董事局行政主席。彼於二零一一年十二月三十一日退任董事局主席。過去三十多年，邵爵士出任主席期

間，對董事局給予指導及其卓越領導，本人謹此表達衷心感謝。為彰表邵爵士自本公司成立以來對本公司之重大貢獻，董事局有幸頒授本公司榮譽主席銜予邵爵士。

本公司創辦人兼首任董事局主席利孝和先生的遺孀利陸雁群女士於二零一二年二月三日退任董事。本人謹此向利夫人三十多年來對董事局給予之意見及指導作出衷心感謝。

本人亦歡迎利夫人之兒子利憲彬先生，以及陳文琦先生於二零一二年二月獲委任為董事。本人謹此熱烈歡迎他們加入董事局，期待他們今後對本公司之指導和支持。

業務及前景

無綫電視的核心業務是節目製作以及發行及廣播。我們將繼續為節目製作注入新意，亦會投資於設備升級工作，以應付數碼廣播的需求。於二零一二年，我們將會在將軍澳工業邨與我們鄰近的一處選址興建一幢新設施，以配合製作業務未來的擴張。

個人電腦、智能電話及平板電腦等各式各樣由技術推動的平台，全都是娛樂頻道的嶄新傳播媒介，亦為我們帶來不少挑戰。這些設備有助擴大觀眾群，對本集團有利。有見及此，我們已加緊投資於電子節目庫、我們以**tvb.com**發展的互聯網業務，以及最近為傳送節目而推出的**myTV**應用程式。我們相信，這些新發展將有助我們成為數碼紀元中節目分銷的先驅。

我們的成功建基於許多因素。本人認為最值得一提的是我們多年來培育出很多卓越的製作團隊和才華洋溢的藝人。本人謹此感謝全體員工對無綫電視的忠誠和努力，以及他們於本年度為公司創出破記錄佳績所作出的重大貢獻。我們將齊心帶領公司再創高峰。

梁乃鵬

行政主席

香港，二零一二年三月二十一日

業務回顧

香港地面電視廣播

電視廣告

由於護膚／化妝品、奶粉、數碼／電子器材（相機、流動電話、平板電腦）及奢侈品（手錶、珠寶及名牌時裝）的零售銷情一片暢旺，年內收益較去年增加14%。

由於內地消費者的需求錄得持續龐大升幅，加上本地消費者需求強勁，令這些類別的廣告商可投放更大額廣告攻勢在這些品牌廣告上。我們強調電視的優勢在於可有效地建立品牌形象，讓我們在以上產品類別的廣告市場佔有率繼續提高。

護膚、數碼相機、奶粉、流動電話及手錶類別對於我們收益增長的貢獻尤其重要。此外，經我們成功推動，來自保險公司及互聯網／寬頻服務供應商的廣告業務大增。



萬凰之王

我們亦致力推銷旗下的互聯網平台 (tvb.com 及 myTV 節目重溫服務) 和數碼地面電視頻道 (J2 台、高清翡翠台及互動新聞台)。銷售團隊將上述平台與傳統頻道 (翡翠台及明珠台) 一起向客戶推銷交叉銷售並提供捆綁式廣告組合。此外，我們成功推出名為《338 一步通》的跨平台廣告套餐，吸引了超過五十名新廣告客戶投放廣告，在 tvb.com、J2 台、高清翡翠台、互動新聞台、明珠台及《TVB 周刊》上獲得跨平台的曝光。綜合上述各方面的努力，三個數碼頻道的廣告收益合計增長逾 200%。

地面電視頻道表現

於二零一一年，無綫電視進一步鞏固其在香港地面電視廣播界的領導地位，我們的免費電視頻道廣獲大部份觀眾支持收看。通過揉合創新思維和主題，以及角色選配得宜，我們的節目能夠做到緊貼民生百態，捕捉城市觸角。

翡翠台

於二零一一年，翡翠台¹ 在平日黃金時段³ 平均錄得 24 收視點² 及 87% 的收視百分比⁴。

劇集

於二零一一年，無綫電視劇集在主題和故事情節均作出新發展。「法證先鋒 III」是「法證先鋒」系列的第三輯，獲指定為無綫電視四十四周年的重頭台慶劇。此劇亦成為本年度表現最佳的電視連續劇，起用全新的演員陣容，場景設計一絲不苟，

- 1 於平日黃金時段，翡翠台乃定義為翡翠台及高清翡翠台合併計算 (「總體翡翠台」)。
- 2 收視點為觀眾人數佔總電視人口之百分比。二零一一年之總電視人口為 6,388,000 人，因此，1 收視點即代表 63,880 人 (總電視人口之 1%)。收視數據來源：CSM 媒介研究。
- 3 翡翠台的平日黃金時段為周一至周五晚上七時至十一時。
- 4 收視百分比 (%) 乃於某一特定時間，某特定頻道收視相對基準頻道總收視的百分比。基準中文頻道為總體翡翠台及亞洲電視有限公司的本港台。基準英文頻道為明珠台及亞洲電視有限公司的國際台。收視數據來源：CSM 媒介研究。



不速之約

天與地

業務回顧

創出同系列的收視新高。深刻描繪人性的劇集「天與地」獲選為本台的年度推薦，成為罕有受歡迎的非主流劇集，在評論家、專欄作家和年輕一輩之間激起極大回響。特別是有關劇本、劇中的經典對白和金句，以及該劇的大熱歌曲的討論更滲透各大小媒體，不論男女老幼亦十分關注。

本年度劇集中許多故事情節，是建基於回應社會衝突和議題的主調。當中包括針對有關本地和海外家務助理議題的「居家兵團」，講述傳統和現代婚禮策劃人的故事的「Only You 只有您」，以及關注城市人面對的生活壓力和身心過勞問題的「仁心解碼」。

我們在劇集播映編排方面採取了新的節目策略。以不同角度和風格描寫律師和法庭訟案的「怒火街頭」及「真相」安排在平日黃金時段接連播出，以豐富觀眾的觀賞體驗。



萬千星輝頒獎典禮2011



法證先鋒III

無綫電視的半小時處境喜劇仍然是平日黃金時段早段必備的劇集娛樂元素。這些處境喜劇以不同的背景發展出精彩情節 – 「依家有喜」的創作靈感源自醫療專業，而「誰家灶頭無煙火」以出版業作為背景。最新的「結•分@謊情式」則重返家庭逸事的主題，自啟播以來一直贏得觀眾口碑。

許多無綫電視藝人在本台劇集中傾力演出新角色，讓人眼前一亮。胡杏兒在「萬凰之王」中首次扮演工於心計、極富挑戰性的角色；鄭嘉穎在「怒火街頭」中則突破性地飾演行走於深水埗的破格草根律師，他們兩人更在今年充滿話題而戰情緊湊的「萬千星輝頒獎典禮2011」中分別奪得最佳女主角和最佳男主角獎。黃宗澤在「潛行狙擊」中蛻變成黑幫角色，而前奧運金牌得主劉璇亦在「女拳」中演活武術宗師一角。

除了許多知名無綫電視藝人取得成功外，我們的新晉藝人亦在劇集中漸露光芒。「點解阿Sir係阿Sir」中的K-4組合及「天與地」中的四名年青樂隊成員亦首次吸引到觀眾注意。

我們採取了新策略，推動受歡迎劇集的熱潮伸延至無綫電視的其他娛樂平台。於周末黃金時段播出而大受歡迎的攪笑節目「荃加福祿壽」衍生出電視連續劇「荃加福祿壽探案」、電影「勁抽福祿壽」，以及三位主演藝人王祖藍、阮兆祥和李思捷同台演出的演唱會。於二零零九年首度製作的「學警狙擊」中，謝天華飾演深入民心的Laughing Gor一角，此劇亦於二零一零年衍生出「Laughing Gor之變節」的電影製作，二零一一年度的同系列劇集「潛行狙擊」和電影「Laughing Gor之潛罪犯」。



潛行狙擊



萬千星輝頒獎典禮2011

業務回顧

非戲劇節目

年內除了舉辦「2011香港小姐競選決賽」及「2011香港先生選舉」等大型綜藝節目外，我們自行製作的非戲劇節目亦繼續於黃金時段為觀眾帶來歡樂。

要數矚目者，不得不提於二零一一年推出並取得理想成績的數種創新遊戲形式的節目。星光熠熠的「華麗明星賽」挑戰一眾明星和名人在品嚐珍饈百味方面的品味和知識。「變身男女Chok Chok Chok」掀起一陣雌雄難辨的反串扮演、七情上面的新潮流，「功夫新星」則讓本地和海外功夫生力軍大展身手。

我們的美食節目培育出多名新主持：如「街坊廚神」的金剛和阮小儀、「May姐有請」的May姐馮美基，而「怒食街頭」則有劇集「怒火街頭」中的主要演員滕麗名和林子善。



水之源

作為慶祝翡翠台旗艦音樂節目「勁歌金曲」啟播三十周年的一環，我們製作了「玩轉勁歌30年」作為節目的引子，與觀眾回顧以往「勁歌金曲」年度頒獎典禮中的許多難忘片段，慶祝這個長壽流行音樂節目的非凡成就。為了進一步提升無綫電視的音樂節目質素，「勁歌金曲」現時以「真唱•真音樂」作為口號，以歌手現場表演作賣點。

在二零一一年三月日本發生災難性海嘯後，我們於夏季適時製作了旅遊節目「獎門人暑假旅行團」、「關西風雨•晴」及「純•晴•北海道」，讓觀眾不忘日本的迷人景致，亦藉此向日本人民送上關懷和支持。

紀錄片節目在節目組合中佔著重要的位置。「辛亥足跡」沿著一九一一年辛亥革命的足印，重訪香港各處的歷史遺跡。「香港演義」回味百年香江

舊話，在「萬千星輝頒獎典禮2011」中更奪得最具欣賞價值大獎。在台慶呈獻的旅遊節目「水之源」中，本台攝製隊聯同出色藝人帶領觀眾遊歷三大著名河流：黃河、湄公河和恆河，喚醒大眾對人類與有限的水資源之間存在微妙環境平衡的關注。

為進一步推動觀眾參與，我們開發了流動裝置應用程式TVB Fun作為本台與觀眾之間的互動工具。這程式旋即成為全城熱話，成為本地下載次數最多的應用程式之一。在直播節目播映期間，觀眾能夠在流動裝置上使用這個應用程式回答問題和投票。由於此程式大受歡迎，自八月推出以來，至今已吸引超過一百七十萬人次投票或表達意見。



紅葉瀟風



華麗明星賽

業務回顧

通過善用四個無綫電視頻道 – 翡翠台、明珠台、高清翡翠台及J2台所產生的跨頻道協同效益，我們將特備節目的效應發揮得淋漓盡致。

深圳「世界大學生運動會」方面，我們為全面報導各項賽事和訪問運動健兒投入了大量人力物力。翡翠台和明珠台主力提供開場節目以及每日精華，而J2台則集中現場直播賽事。

無綫電視頻道於夏季直播「世界女排大獎賽」香港站賽事。由於台北站賽事亦移師香港舉行，在本港舉辦的賽事數目較去年倍增。翡翠台和高清翡翠台於日間播放賽事，而明珠台則集中於黃金時段播放賽事。



你們 我們 他們



功夫新星

節目宣傳活動方面亦可明顯看到跨頻道策略的發揮。為了慶祝雙情人節，翡翠台藉愛的季節活動度身自製多套貼心製作，包括清談節目「心有靈犀」、劇集系列「Only You 只有您」，以及改編自台灣插畫家幾米暢銷繪本的十集單元劇系列「你們 我們 他們」。高清翡翠台、J2台和明珠台亦輪流送上滿載浪漫情懷的節目和電影。

高清翡翠台

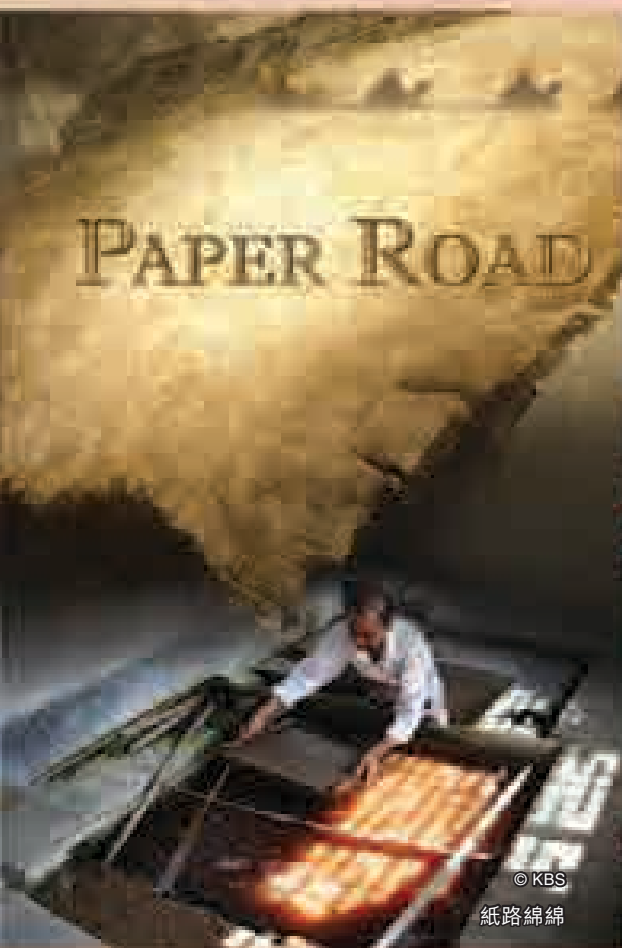
高清翡翠台繼續建立其作為精彩高清劇集、優質紀錄片以及NBA和香港國際七人欖球賽等體壇盛事的播映平台的形象。在黃金時段同步播放翡翠台節目時，備有高清裝置而轉看高清翡翠台的家庭數目於年內大增。

因應香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）於二零一一年三月開始延長交易時段的第一階段安排，

「創富坊」致力配合此新轉變並引入新主持，務求提供更全面的財經分析。「創富坊」於二零一二年一月慶祝自二零零八年首播以來的第1,000集。

高清劇集的收視繼續上升。「水滸傳」取得自該台啟播至今，平日非同步播放高清劇集的最高收視。「遺留搜查」、「臨場 ~ 非常鑑證官」及「臨場 ~ 非常鑑證官2」等刑偵劇集繼續得到觀眾支持，在周末取得不俗的收視表現。

於高清翡翠台播放各種高質素紀錄片和生活品味節目的高清版本，盡顯節目的優美觀賞價值。「在森林和原野」、「黑面琵鷺 - 返家八千里」、「紙路綿綿」、「奇型怪宅」、「觸動設計」更是當中最賞心悅目的高清節目。





兄弟幫



秘密花園



安樂蝸

姊妹淘



麵包王金卓求

業務回顧

J2台

J2台繼續鞏固其年青形象。我們同時提升了本地製作的數量和質素，以增加節目種類及迎合本地觀眾口味。「姊妹淘」和「安樂蝸」提供潮流資訊。J2台的代表性節目「兄弟幫」繼續以時事為議論焦點，於二零一二年一月慶祝播映第500集。這個清談節目不單只為社會各階層人士提供發表意見的平台，其亦邀得多位名人擔任嘉賓主持，如夏韶聲在節目中細說關於UFO的親身經歷。

通過安排歌手在音樂／旅遊節目中擔任主持，如「福井初體驗」中的Hotcha、「茜嘉團遊•土耳其」中的RubberBand、「樂遊約克郡」中的糖兄妹，以及「內蒙的紅月亮」中的C AllStar，觀眾可享受更精彩的旅遊加音樂體驗。



J2台亦致力透過本地盛事發展外界合作夥伴關係。J2台獲選為香港兩項備受矚目盛事的唯一官方轉播單位：渣打馬拉松2011吸引逾60,000名跑手參加；在香港動漫電玩節中，本台藝人高海寧和王淑玲亦扮演官方形象少女，化身J2動漫女神。J2台亦與IFPI合作，播出「香港亞洲流行音樂節」。

全新的電視劇集加上新的節目編排策略，成為J2台平日劇集陣容的亮點，當中包括超人氣韓劇「秘密花園」及「麵包王金卓求」。緊貼當地播放時間表的做法吸引到新的劇迷收看該台。「華麗的挑戰」於台灣首播後的短短一星期便已在J2台播映。

透過為觀眾呈獻本地和國際音樂頒獎禮，如「新城勁爆頒獎禮2011」(香港)、「2011 Mnet Asian

Music Awards」(韓國)、「全美音樂大獎2011」(美國)，以及引入高質素演唱會如「Lady Gaga Monster Ball演唱會」，我們致力擴闊J2台的音樂節目風格和口味。

明珠台

二零一一年，明珠台的平均黃金時段收視進一步提高，而每周黃金時段⁵的收視百分比更躍升至80%。平日的八時半劇集系列和九時半紀錄片時段的收視均有重大升幅。明珠台亦連續第七年囊括本港英文地面電視頻道百大高收視節目。增加節目資源以提供更多節目種類，是明珠台成功因素之一。

⁵ 明珠台的每周黃金時段為週一至週日晚上八時至深夜一時。



兄弟幫

© TWD productions LLC Courtesy of AMC

行屍



港生活•港享受

業務回顧

我們配合新片上映檔期和觀眾興趣而適時地選播電影。為配合暑期猛片「哈利波特：死神的聖物2」的終極大結局在各大院線上畫，明珠台亦巧妙安排播映其擁有獨家電視播放權的「哈利波特鳳凰會的密令™」（其奪得收視冠軍寶座）、「哈利波特阿茲卡班的逃犯™」（收視排名第五）和「哈利波特火盃的考驗™」（收視排名第六）。其他賣座猛片包括「侏羅紀公園3」、「鐵甲奇俠」及「加勒比海盜決戰魔盜王」。

劇集方面，除了大獲好評的荷里活製作如「法妻」及處境喜劇「摩登家庭」或流行的科幻劇集「F檔案」外，講述喪屍的有線電視破記錄驚悚劇集「行屍」以及BBC的打擊恐怖主義迷你劇系列「絕地



© Chadden Hunter

地球冰失

反擊」均取得高收視。「行屍」一劇更在艾美獎上奪得七個類別的獎項。

明珠台於二零一一年繼續為觀眾獻上高質素的首播紀錄片節目，而該台播出BBC劃時代鉅製「天下為家」及「地球冰失」的時間亦非常緊貼英國首播時間。明珠台觀眾對這些紀錄片呈現全球各地的奇妙瑰麗影像和豐富內容讚賞不已。

「全美一叮」繼續高踞收視排行榜的前列位置。我們於夏季以包羅電影和輕鬆娛樂在內的各式節目炮製出適合一家大小收看的明珠消暑精選活動。嶄新真人表現節目「做個小廚神」以八至十二歲立志成為大廚的小朋友為主角，安排在平日連續兩天播放，成功吸引家庭觀眾收看並獲得不俗評

價。全新的實況冒險節目「人在野」一直在年青觀眾之間保持高收視並展現收視升勢。

明珠台自行製作的生活品味節目「港生活•港享受」慶祝步入五周年，其已確立作為明珠台旗艦雜誌式節目的地位，節目內容圍繞新近的生活時尚、餐飲及時裝潮流。於二零一一年九月，我們推出輯錄自該節目上周精華的「PS 港生活•港享受」。我們亦舉辦了招募新主持活動以發掘生力軍，為中英兼擅的主持團隊增添新面孔。

明珠台亦已加強配音和字幕服務，作為向觀眾提供增值服務的一環。於二零一一年底，明珠台已為黃金時段加設額外一小時英文字幕，即提供平均每日兩小時（每晚九時半至十一時半）的英文字幕。

業務回顧

互動新聞台及新聞節目

互動新聞台繼續是香港最多人收看的二十四小時新聞頻道。該頻道的收視率於年內保持升勢，按全日、任何時間及特別事件計算，互動新聞台的表現均較本港其他二十四小時新聞頻道優勝。我們更有效地發揮提供二十四小時不間斷報導的威力，讓觀眾更能掌握新聞大事的詳情和背景，提供更深入精闢的分析。

該台二十四小時馬不停蹄，全面報導本地和國際重要大事。於日本發生毀滅性的大地震和海嘯以及福島核危機後，無綫電視派出記者趕赴日本災區，就災情提供詳盡的現場報導。六個月後，另一支採訪隊重訪日本災區，對救災工作的進展作出跟進的報導。



無綫新立法會大樓直播室



日本3.11地震現場報道



辛亥百年新聞特輯



2011區議會選舉直擊

該台於二零一一年香港區議會選舉前夕和投票日，全面報導候選人活動及社會各界及各階層的反應。票站關門後，該台連續十二小時不間斷的直播點票過程，即時向觀眾傳遞選舉結果。颱風納沙於二零一一年九月二十九日逼近本港期間，互動新聞台亦成為最多人收看風暴相關新聞和信息的新聞頻道。

除了定時新聞報導外，年內製作推出的新環節「新聞檔案」亦贏得口碑載道。每集均設有特定主題，通過重現昔日片段，以過往的舊聞大事對照當前的重點新聞。此節目於互動新聞台的即時報導之間播出，亦於翡翠台的「六點半新聞報導」之前和「晚間新聞」之後播出。

新製作的專題特寫「京城內望」和「國際人事簿」旨在加深觀眾對時事的理解，提高該台的通識教育功能。以上環節亦已加插在翡翠台的定時新聞報導內。

我們亦製作時下關注的紀錄片節目，探討社會如何看待歷史大事。當中最出色的節目為「辛亥百年」，研究當代人對一九一一年之辛亥革命的看法。

為加強對本地行政立法事務的報導，無綫電視成為首間可在新立法會綜合大樓設立全新直播室的電視台。

普通話新聞服務在年內亦見提升，播映時間加長，內容更為豐富，並增加了在各地作現場報導的次數。



互動新聞台演播室



業務回顧

數碼廣播

於二零一一年十二月，數碼地面電視的全港家庭滲透率增加7.3%，達68.6%（包括機頂盒、綜合數碼電視及連接個人電腦的接收器）。滲透率的增長主要源自綜合數碼電視的銷售，我們預計在綜合數碼電視質素不斷提高及屏幕尺寸更大而售價持續下降的情況下，此趨勢將於二零一二年以更快速的步伐推進。

年內，我們繼續改善數碼信號的編碼效率，令到各個數碼地面電視頻道的畫質得到全線提升。待取得政府批准後，我們期待明珠台能夠於二零一二年以高清格式廣播。

3D電視在貿易展覽會上一直備受傳媒注視。全面的3D電視廣播無法在現時的頻譜限制下進行，須待全面結束模擬廣播的目標日期二零一五年後方有機會成事。我們將繼續進行測試及監察3D電視的發展。



數碼業務發展

本公司相信，善用互聯網的技術和基建可大幅提升無綫電視的業務，向連接到互聯網的設備，特別是智能電話、平板電腦、個人電腦及聯網電視傳遞內容以及提供多項寶貴的相關服務。

無綫電視自二零零零年以來一直經營網站 www.tvb.com，其節目重溫服務myTV（於二零零八年十一月推出）非常受歡迎並取得卓越成績。根據來自業內公認的comScore服務的二零一二年一月數據，在所有媒體互聯網項目、視訊娛樂項目、論壇／討論區網站、產品／服務網站及公司網站中，無綫電視的互聯網項目在總瀏覽時間中排名第一。

由於我們擁有大批網上觀眾，網上串流視訊廣告成為接觸熱愛互聯網的年青消費者的高效途徑。於二零一一年，我們成功推廣及銷售此類廣告，帶動互聯網收入再創新高。tvb.com及myTV的廣告收益於二零一零年內增加102%。我們的網上串流視訊廣告庫存更曾有兩個月內完全售罄，年內的平均賣出率達82%。

於二零一一年七月，網上服務進一步提升，我們透過推出「tvb.com微博」將無綫電視藝人的網誌連結到qq.com的微博服務，讓內地數以百萬計的微博用戶可以在這些網誌上與藝人互動交流。

我們於二零一一年十一月七日為旗下myTV服務推出首個流動應用程式版本，標誌著數碼業務發展已達到重要里程碑。於二零一二年二月，myTV流動應用程式的不重覆下載次數已經突破一百萬次。Ipsos（前稱Synovate）於二零一二年一月進行的調查顯示，myTV流動應用程式現已成為香港最多人使用的流動視訊應用程式，以該調查過去一周的使用人數計，我們已拋離第二位的應用程式達40%。

myTV流動應用程式將會是我們在二零一二年的產品開發、市場推廣和銷售工作的重點。我們相信，不論活躍好動的年青消費者身處何地，myTV也可以成為接觸他們的高效全方位渠道。

此外，我們計劃於二零一二年較後時間推出開創先河的付費視頻點播服務，以數碼途徑有系統地發揮無綫電視四十年來的龐大節目庫存的潛力。這項服務將可提供多種設備使用，並會以最重要的平板電腦設備作優化對象。

業務回顧

其他香港業務

收費電視業務

於香港收費電視平台的投資

年內，在進一步購買無綫收費電視控股有限公司（「無綫收費電視控股」）的無投票權股份後，本集團在無綫收費電視控股的權益由60%增加至62%。本集團在無綫收費電視控股的投票權維持在15%。由於本集團並無行使對無綫收費電視控股的控制權，故無綫收費電視控股的收益表及財務狀況表在本集團帳目中按權益法入帳列作聯營公司。

截至二零一一年十二月三十一日止年度，無綫電視應佔無綫收費電視控股的淨虧損約為港幣58百萬元（二零一零年：淨虧損港幣98百萬元）。淨虧損減少，主要得益於下文詳述的節目成本下降，惟香港收費電視市場競爭非常激烈，此得益因訂戶流失令收入減少而被抵銷。

於二零一一年十二月三十一日在無綫收費電視控股的總權益（減值虧損前）為港幣939百萬元，代表投資成本、長期貸款及貿易應收款結餘的總



© TBS
仁醫2



醉後決定愛上你



女人有話兒

計，再減去應佔累計虧損。管理層已嚴格檢視應收無綫收費電視控股的款項，並認為於二零一一年十二月三十一日需要確認港幣**135**百萬元的額外減值虧損，而此筆款項加上港幣**275**百萬元的承前減值虧損撥備後，得出港幣**410**百萬元的結轉減值虧損撥備。因此，本集團於二零一一年十二月三十一日在無綫收費電視控股的總權益結餘為港幣**529**百萬元（二零一零年：港幣**661**百萬元）。

除地面電視業務外，本集團相信收費電視業務是一項商機，可憑藉其訂戶及廣告帶來額外的穩定收益來源。雖然作出上述的額外撥備，本集團對無綫收費電視控股的業務前景仍然充滿信心。

於年結日後，本集團訂立兩項買賣協議，以港幣**195**百萬元的現金總額向無綫收費電視控股的其他股東進一步購買無綫收費電視控股的股份。當此等交易完成後，本集團於無綫收費電視控股的權益將由**62%**增加至**90%**。本集團於無綫收費電視控股所佔的投票權百分比仍維持在**15%**。有關首項買賣協議的交易已於二零一二年三月十五日完成，第二項交易將在若干先決條件達成後預期於二零一二年六月三十日或之前完成。

向香港收費電視平台供應頻道

自無綫電視的數碼頻道於二零零七年底啟播以來，無綫電視一直為新數碼頻道及無綫收費電視頻道製作節目內容。因此，在可享有規模經濟效益下，令製作及供應節目的平均成本下降，故能夠於二零一一年一月一日起將根據頻道供應協議向無綫收費電視收取的費用由每年港幣**200**百萬元削減至每年港幣**100**百萬元。

目前向無綫收費電視控股供應的十一個頻道為：無綫生活台；無綫劇集台；無綫經典台；無綫精選台；無綫娛樂新聞台；無綫兒童台；無綫為食台；無綫電影台；無綫音樂台（音樂頻道）；無綫新聞台及無綫新聞2台（兩台均提供二十四小時新聞服務）。

無綫電影台是二十四小時亞洲電影頻道，擁有許多由邵氏影城出品的首輪賣座猛片和一流亞洲電影的獨家播放權。年內，該台先後播出香港電影「72家租客」、「抱抱俏佳人」、日本電影「我與妻子的**1,778**個故事」及韓國電影「詭書」。

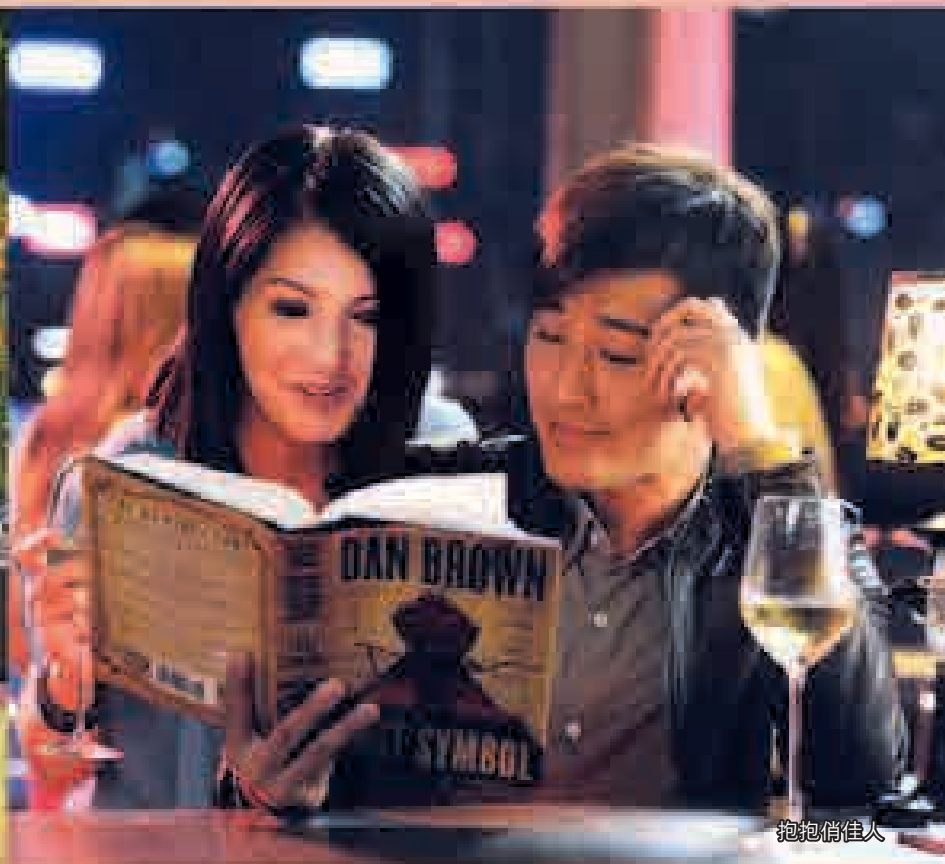
無綫劇集台專門播放亞洲流行電視連續劇，其已在觀眾心目中建立起年青時尚的形象。去年，無



浪遊愛爾蘭



補習升LEVEL



抱抱俏佳人

業務回顧

綫劇集台播出多套亞洲大熱劇集，包括連續18周高踞台灣收視榜首的「醉後決定愛上你」，而「仁醫2」首集在日本播出後三個星期，亦隨即在該台播放。

無綫精選台致力搜羅迎合大眾口味的電視連續劇，如大獲好評的二零一一年韓國最高收視劇集「笑吧！東海」。我們亦在周末策略性地開闢新時段－周末熱爆劇場，讓觀眾重溫於翡翠台剛播完的受歡迎劇集。

無綫為食台於二零一零年啟播，是香港唯一一個二十四小時飲食節目頻道，主攻本地美食餐飲體驗。全新節目「住家廚神」為家庭觀眾提供一展巧手廚藝和家傳秘方的平台。無綫為食台亦與翡翠台合辦廚藝比賽，計劃邀請各方大廚出馬擔任節目主持。

無綫生活台繼續其提供消閒和娛樂節目的傳統。由黃柏高主持的全新清談節目「Paco的風花歲月」，邀請了許多名人嘉賓亮相；而吳綺莉亦回流返港，主持清談節目「女人有話兒」。「詭異檔案」內容加倍豐富，玄學專家司徒法正帶領觀眾遊走港九新界各地，研究無法解釋的靈異事件。



此外，無綫生活台的旅遊節目展現世界各地不同角落的面貌，包括韓國、汶萊、西班牙、捷克共和國、法國和愛爾蘭等地。

無綫兒童台繼續提供兒童學習及娛樂節目，深受兒童和小學生歡迎。

無綫音樂台致力為樂迷精選不同類型的本地及國際音樂節目以及音樂會。無綫娛樂新聞台提供最新的演藝界新聞動態，包括直播各大頒獎典禮。

無綫新聞台及無綫新聞2台為訂戶提供二十四小時新聞服務。無綫新聞台提供不間斷的新聞報導，而無綫新聞2台則提供重大事件如立法會會議的直播。

電影製作

無綫電視繼續夥拍邵氏製作有限公司（「邵氏製作」）製作電影。承接二零一零年的佳績，二零一一年內製作了三套於香港及國際市場上映的電影。由梁家輝、曾志偉、吳君如、袁詠儀、黃宗澤連同一班無綫電視藝員領銜主演的「我愛HK開心萬歲」，在二零一一年農曆新年檔期於港澳兩

地創出超逾港幣二千七百萬元的票房，勇奪華語賀歲片的票房冠軍寶座。無綫電視人氣搞笑節目「荃加福祿壽」衍生出電影「勁抽福祿壽」，此電影由藝人王祖藍、阮兆祥和李思捷擔綱演出，亦在暑假檔期大收旺場。「Laughing Gor之潛罪犯」是二零一零年「Laughing Gor之變節」的續篇，由吳鎮宇、謝天華和杜汶澤主演，於二零一一年十二月在香港上映。整體而言，無綫電視應佔此合營公司的淨虧損約為港幣6百萬元（二零一零年：淨虧損港幣4百萬元）。目前正籌備多項將於二零一二年上映的大型製作。

雜誌出版

周刊市場於二零一一年繼續面對激烈競爭。此外，年內免費派發的印刷媒體（日報和周刊）數目大增。面對如此艱難的經營環境，《TVB周刊》於二零一一年仍能成功推動廣告及特別項目收益增加33%，經營溢利增加165%，此乃源於《TVB周刊》的內容不斷革新、與無綫電視的其他平台進行的交叉銷售工作非常成功，以及持續調節發行及印刷營運所致。



勁抽福祿壽

業務回顧



亞洲

汶萊
柬埔寨
中國
印尼
日本
澳門

馬來西亞
新加坡
南韓
台灣
泰國
越南



大洋洲

澳洲
新西蘭



翡翠台
美國



TVB - V
澳洲*、美國

* 於二零一二年二月啟播



TVB
TVBS - E
歐洲



TVB8
澳洲、中國、香港、澳門、
馬來西亞、新加坡、
新西蘭、美國



TVB星河頻道
星河
澳洲、中國、澳門、
馬來西亞、新西蘭、
新加坡、泰國



歐洲

奧地利	意大利
比利時	盧森堡
捷克共和國	挪威
丹麥	波蘭
芬蘭	葡萄牙
法國	愛爾蘭共和國
德國	西班牙
希臘	瑞典
荷蘭	瑞士
匈牙利	英國



北美洲

加拿大
美國



TVBS
台灣、美國



TVBS - 新聞台
台灣、澳洲、
澳門、新加坡



TVBS - 歡樂台
台灣



TVBJ
澳洲

業務回顧

國際業務

我們於年內繼續透過業務夥伴及本身的平台向海外地區發行及分銷節目及頻道。由於無綫電視的國際業務以合約為主，歐元區主權債務危機對其造成的影響較不明顯。中國內地、新加坡及馬來西亞等主要市場的發行收益仍然強勁並且錄得穩健增長。包括台灣、澳洲及美國在內的海外收費電視平台的廣告收益在年內亦保持令人滿意的增長。

節目發行及分銷

節目發行及分銷業務包括透過電視廣播、錄像及新媒體發行節目，其發行收入增加15%至港幣903百萬元。我們受惠於二零一零年與新加坡及中國內地夥伴訂立的協議中上調特許費所產生的全年財務影響。此外，我們與馬來西亞ASTRO All Asia Networks plc(「ASTRO」)的合同夥伴關係，亦為本集團帶來穩定和有保障的收入。

在馬來西亞，媒體行業身處穩定的營商環境，但增長步伐已於二零一一年內放緩。由於通脹率高企，客戶和廣告商在廣告消費方面變得更加審慎。收費電視和免費電視的營運商以引入不同的新內容爭相吸納觀眾。我們來自ASTRO的收益雖然得到為期三年的合約所涵蓋，但觀眾人數持續下降。無可置疑，製作本地化內容是大勢所趨。為了保持領導地位，我們通過委任資深的錄像特許



2011台北最HIGH新年城跨年晚會

持有人監察市場和打擊盜播，致力整合市場。我們向免費電視供應的節目已擴展至國營電視台RTM，提升了無線電視節目內容在主流市場的覆蓋面。

在新加坡，雖然SingTel推出IPTV服務，媒體行業的增長仍超出我們的預期。為增強品牌在市場的知名度，我們採取更靈活的節目編排策略，縮短錄像業務與收費電視業務之間的播映限期，方便客戶以不同的平台及頻道收看新近播映的無線電視內容。

過去數年，我們在非傳統市場（除越南外）的業務可說是原地踏步。政局不穩加上政策不利，令到購買無線電視節目的交易宗數減少。為旗下節目配上越南語，當可成為一項擁有快速增長潛力的新業務。在越南及美國的發行收益錄得大幅增長。我們將會在柬埔寨及其他中南半島市場進一步再次沿用我們的成功商業模式。

中國業務

中國業務以節目發行及廣東省落地權費為主，其於二零一一年繼續增長，但營商環境日趨嚴峻。國內競爭加劇，加上政府收緊控制，影響逐漸浮現，我們努力得來的成果被打折扣。由於國內劇集製作數量於二零一一年創出新高，劇集發行的競爭變得更加激烈。全

國監管機構國家廣播電影電視總局加大監管力度，頒布政策以期減慢行業的快速發展步伐，而有關政策已於年底前生效。雖然環境不利，我們成功以理想價格簽訂兩套新劇和一套重播劇的發行交易。「公主嫁到」、「巾幗梟雄之義海豪情」及「金枝慾孽」三劇為本集團帶來可觀收益。至於包括互聯網隨選視訊、IPTV及數碼電視的新媒體發行業務的相關合約，現已進入第二年並產生約港幣90百萬元的收益。於二零一二年，我們將繼續發掘劇集和非戲劇節目的本地製作機會，致力提升未來的發行量。

台灣業務

TVBS — 台灣

雖然由政治廣告刺激收益之效應並非顯著，但TVBS在第四季的表現仍勝過大部份同儕，原因為特備節目的收益，如在台北市政府舉行的跨年倒數以及中華民國建國一百年的紀念節目系列，協助TVBS年內的純利再創新高。歡樂台的旅遊美食節目「食尚玩家」越來越受歡迎，亦對盈利作出貢獻，讓TVBS新聞台一般全數售出以收視點成本計算的廣告得以騰出一些廣告時段，協助實現分散之效並增加廣告銷售。



My Astro On Demand我的最愛頒獎典禮2011

業務回顧

TVBS於二零一一年亦錄得創新高的廣告收益，是我們連續第二年做出此成績，並且是自二零零八年以來的第三次。

於二零一一年第四季，台灣感受到美國經濟乏力和歐元區主權債務危機對其的拖累，許多電視同業轉眼面對嚴冬。由於廣告市場在新的一年大多數時間應會持續疲弱，故預期情況難於短時間內好轉。

由於二零一二年上半年度的整體經濟表現放緩，因此我們對二零一二年的業務表現持審慎態度。倫敦奧運會是今夏全球焦點所在，TVBS寄望第四季有好表現。因此，我們相信二零一二年應難重演豐收年景象。然而，目前亦有一些發展機遇，或可讓我們調高預測，原因為台灣當局正考慮批准播出一些內地廣告，而在土豆及優酷等內地大型視訊網站成功上市後，內地視訊網站更為願意購買內容。台灣現已成為內地遊客趨之若鶩的旅遊勝地，亦會是利好因素之一。

在新一年，TVBS將展開全高清廣播四期計劃中的第一階段。我們亦會認真研究自行製作電視連續劇及其他非新聞節目內容，打破以往過份倚重新聞的做法，確保公司的長線價值。我們在此策略方面已初見成效，前文提及的「食尚玩家」現已躋身成為備受肯定的熱播節目，其收視點偶或超越同一時段的收視冠軍「康熙來了」。「食尚玩家」風趣惹笑的主持人現已是台灣萬人迷，為歡樂台凝聚了我們所渴求的年青一輩觀眾。我們正致力乘勝



食尚玩家主持人浩角翔起



TVBS台灣辦公室

無綫電視國際業務香港辦公室

出擊，並將繼續增加旗下節目的種類，讓TVBS擁有更多的主打及多元化節目得以繼續發展。

海外衛星收費電視業務

雖然全球經濟轉弱，但海外收費電視業務的收益錄得健康增長。我們已在所有海外收費電視平台推出IPTV及互聯網電視服務以壯大訂戶基礎，並且為增加頻道數目及其他增值服務(如隨選視訊、節目重溫及時間平移功能)作好準備。我們的新節目編排策略是以香港翡翠台黃金時段受歡迎的節目來吸引喜歡收看最新無綫電視節目的新訂戶。

北美洲（美國）

美國市場的訂戶數目保持穩定，在當地經濟疲弱的市況中，我們仍能達到高單位數的廣告銷售增長。我們推出專為中小型零售廣告商而設的實惠廣告銷售套餐，市場對此反應熱烈。我們計劃以美國平台為基地，進軍拉丁美洲市場。

澳洲

TVB Australia收費電視平台在收益和經營溢利兩方面均錄得強勁增長。我們擴充了墨爾本的辦事處，以推動訂戶及廣告收益的增長。我們計劃提供新頻道並調高訂戶收費，亦會於二零一二年第一季推出嶄新的越南語收費電視服務。

致力打擊非法發行我們節目內容的行為，一直是本集團的重點工作。於二零一一年十二月，我們

在悉尼警方協助下成功搗破一間收費電視盜播商戶。我們將繼續打擊盜播，以保障旗下業務。

歐洲

歐元區主權債務危機至今並未對我們的收費電視業務造成明顯的負面影響。我們的收益對比二零一零年的減幅低於2%。我們已加強當地的資訊娛樂製作並且為生於當地的華人觀眾度身構思全新的本地製作內容。我們再度推出IPTV服務以服務無法安裝衛星電視的潛在訂戶。

衛星電視頻道業務

TVB8及星河頻道

TVB8及星河頻道的業務表現穩定，年內的收益及經營溢利略有增長。

雖然馬來西亞的ASTRO不再轉播TVB8，但我們成功與Telecom Malaysia (TM Net)訂立兩年期的交易，繼續服務當地觀眾。

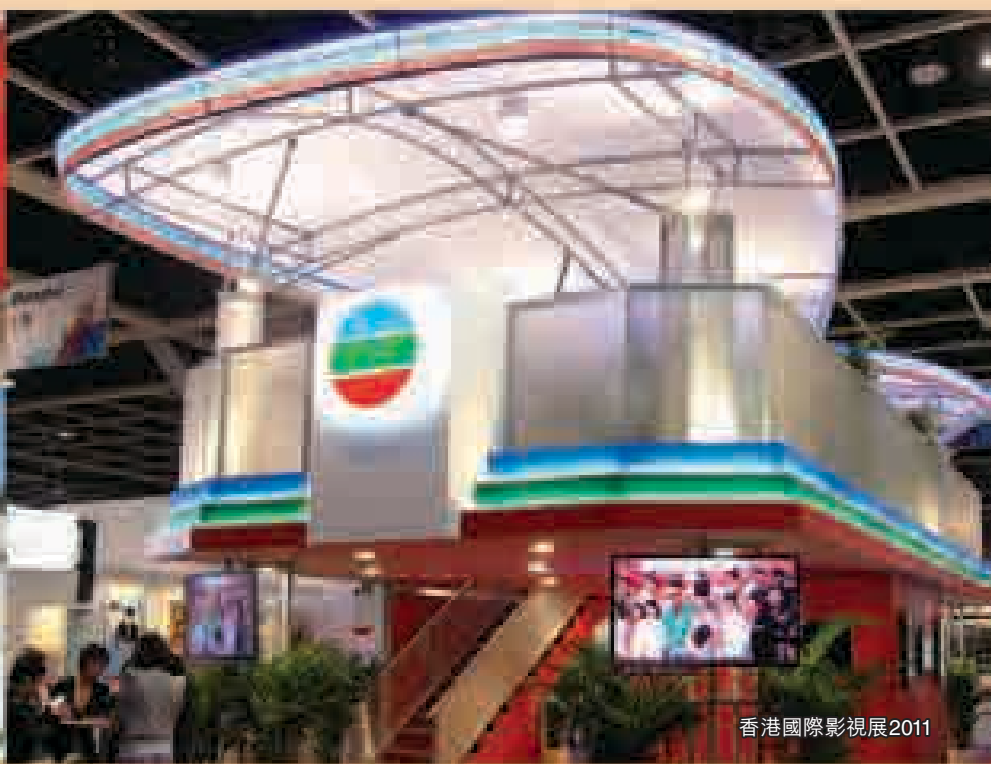
無綫電視極為重視重建TVB8的地位。於二零一二年，我們的首要任務是增加自行製作及與海外夥伴共同製作的項目。與海外市場合辦的項目如「功夫新世代」及「TVB全球華人新秀歌唱大賽」不單有助宣傳頻道的品牌，亦提供了賺取額外廣告收益的商機。我們於二零一二年將繼續以上工作。



無綫電視澳洲辦公室



無綫電視美國辦公室



香港國際影視展2011

企業社會責任

無綫電視不單只致力提供優質電視娛樂，其亦積極參與不同的社區及慈善活動，為改善整個社區出一分力。無綫電視安排有知名度的藝人參與不同的本地社區活動，傳遞愛心、關懷和正面的訊息。藝人的出席，達到了星光熠熠的效果，增添每項活動的原動力。二零一一年內值得重溫的項目包括：

- i. 由藝人和香港小姐參與每年一度的「公益金百萬行」；
- ii. 於節日上門探訪社會中較不幸運的一群；
- iii. 由藝人出席多項公開活動，包括保安局舉辦的「愛護林木防止山火推廣日」；康樂及文化事務署舉辦的攝影比賽。



愛心無國界311燭光晚會

二零一一年三月日本大地震後，本公司亦發揮關愛精神，與香港紅十字會、香港樂施會、救世軍、聯合國兒童基金會及香港世界宣明會這五個慈善機構在廣播中呼籲公眾捐輸，援助災民。

一直以來，本公司製作的優質節目獲得國際著名機構頒發多個獎項。除了節目方面獲獎無數外，社會各界亦充分肯定本公司對社會的貢獻，本公司同樣對此引以為榮。於二零一一年，本公司連續第二年榮獲香港社會服務聯會頒發《長者友善社區》銅星獎，表揚本公司為長者製作的兩套資訊豐富的電視節目 – 「開心老友記」和「快樂長門人」。

無綫電視於二零零七年成立《TVB員工關懷基金》，以〈關懷同事 關心社會〉為使命，定期提供日用品或服務，支援有需要的社群。其於年內舉辦了多項活動，幫助香港社會中有需要的人，包括為香港弱能兒童護助會舉行慈善義賣；通過香港社會服務聯會向低收入家庭捐贈電腦；參與東華三院慈善步行以及仁濟醫院的慈善曲奇義賣。



歡樂滿東華



公益金百萬行

財務回顧

概況

本集團於截至二零一一年十二月三十一日止年度繼續表現理想，各主要業務範疇的收益均錄得增長。營業額達港幣5,209百萬元（二零一零年：港幣4,675百萬元），較二零一零年增加11%。銷售成本由港幣1,723百萬元增至港幣1,807百萬元，較二零一零年增加約5%。因此，本年度毛利由港幣2,952百萬元增至港幣3,402百萬元，較二零一零年增加約15%。毛利百分比由二零一零年的63%增至二零一一年的65%。

銷售成本包括節目、影片版權及盤存成本為港幣1,188百萬元（二零一零年：港幣1,161百萬元），較二零一零年增加約2%。

銷售、分銷及播送成本為港幣531百萬元（二零一零年：港幣486百萬元），較二零一零年增加約9%。總務及行政開支則為港幣630百萬元（二零一零年：港幣477百萬元），較二零一零年增加約32%，主要是員工成本增加所致。

本集團應佔聯營公司無綫收費電視控股的虧損由港幣98百萬元減少至港幣58百萬元。此乃因為無綫收費電視受惠於由二零一一年一月一日起其須支付予無綫電視的頻道特許費用下降。經進一步檢視本集團於二零一一年十二月三十一日在無綫收費電視控股的權益後，年內在財務報表中確認額外減值虧損港幣135百萬元。

本年度扣除所得稅前溢利為港幣2,097百萬元（二零一零年：港幣1,812百萬元），較二零一零年增加約16%。

本集團的稅項開支為港幣537百萬元（二零一零年：港幣479百萬元），較二零一零年增加約12%，主要是收入增加而產生的所得稅，及本集團有見海外節目發行及分銷業務過往數年的溢利受到香港稅務局（「稅務局」）對稅務安排提出質疑而提撥港幣118百萬元（二零一零年：港幣104百萬元）的稅項撥備。

整體而言，本集團的本年度股東應佔溢利為港幣1,556百萬元（二零一零年：港幣1,330百萬元），較二零一零年增加約17%。每股盈利為港幣3.55元（二零一零年：港幣3.04元）。

分部業績

儘管歐元區主權債務危機令到市況不穩，香港地面電視廣播收益包括本集團的免費電視頻道（翡翠台、明珠台、高清翡翠台、J2台及互動新聞台）的廣告收益，較去年繼續展現顯著增長。此分部的收益由港幣2,533百萬元上升至港幣2,858百萬元，較二零一零年增加約13%。經營成本包括節目成本（主要包括自製電視節目成本及購買影片版權的攤銷成本）及員工成本的增加抵銷了廣告收益的部份增長。因此，此分部錄得溢利港幣1,244百萬元（二零一零年：港幣1,095百萬元），較二零一零年增加約14%。

節目發行及分銷收益包括透過電視廣播、家庭錄像及新媒體發行而從分銷本集團節目所得的發行收入，由港幣785百萬元增至港幣903百萬元，較二零一零年增加約15%。然而，經營成本上漲抵銷了收益顯著增長所帶來的部份利好效益。

因此，此分部錄得溢利港幣598百萬元（二零一零年：港幣536百萬元），較二零一零年增加約12%。

海外衛星收費電視業務的收益乃來自我們在北美洲（美國）、澳洲及歐洲的平台，收益為港幣389百萬元（二零一零年：港幣372百萬元），較二零一零年增加約4%。這些平台的經營成本於年內上升。因此，分部溢利減少港幣4百萬元至港幣100百萬元（二零一零年：港幣104百萬元），較二零一零年減少約4%。

台灣業務的收益包括訂戶及廣告收益，由港幣753百萬元增至港幣834百萬元，較二零一零年增加約11%，隨著銷售收益錄得更高增長，加上經營成本的增幅收窄，此分部的溢利錄得港幣47百萬元，較二零一零年增加約21%。

頻道業務的收益來自向無綫收費電視所提供的十一個收費電視頻道，以及來自本集團衛星電視頻道業務的TVB8和星河的收益。由於頻道供應的特許費於二零一一年減少，此分部收益由港幣330百萬元下降至港幣252百萬元。因此，此分部錄得的溢利（減值虧損前）減至港幣46百萬元（二零一零年：港幣83百萬元），較二零一零年減少約45%。

其他業務的收益來自互聯網業務、雜誌出版和音樂作品製作，由港幣110百萬元增至港幣157百萬元，較二零一零年增加約43%。此分部的溢利由港幣3百萬元增至港幣30百萬元，較二零一零年增加約819%。溢利大增，主要得力於互聯網業務產生的營業額相關收入增加。

流動資金、財務資源及資本架構

本集團於二零一一年十二月三十一日的財務狀況維持強健。權益總額為港幣7,093百萬元（二零一零年：港幣6,488百萬元），增加約9%。於二零一一年十二月三十一日，本公司的資本架構包括438,000,000股每股面值港幣0.05元的普通股而本公司的股本並無變動。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的銀行及現金結餘為港幣3,693百萬元（二零一零年：港幣2,891百萬元），較去年底增加約28%。在銀行及現金結餘的總額中，44%為港幣、41%為美元、7%為人民幣及8%為其他各種貨幣。銀行及現金結餘約10%（約港幣364百萬元）存放於海外附屬公司作為其日常營運資金。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的流動資產淨額為港幣4,297百萬元（二零一零年：港幣3,532百萬元），較去年底增加約22%。流動比率，即流動資產與流動負債的比例，於二零一一年十二月三十一日增加至4.2（二零一零年：4.1）。

財務回顧

年內，本集團的借貸總額減少14%至港幣221百萬元（二零一零年：港幣256百萬元），此乃有抵押的浮息新台幣銀行貸款。該筆貸款與本集團購置物業作為台灣總部有關。於二零一一年十二月三十一日，本集團的借貸到期日如下：一年內為港幣24百萬元(11%)；第二年內為港幣24百萬元(11%)；第三至第五年內為港幣73百萬元(33%)；五年以上為港幣100百萬元(45%)。於二零一一年十二月三十一日，資本負債比率（負債總額對權益總額的比率）為3.1%（二零一零年：4.0%）。

於二零一一年十二月三十一日，本集團一家附屬公司以其資產淨值港幣798百萬元的若干資產作為抵押，取得貸款及銀行信貸。此外，本集團以港幣7百萬元的銀行存款及儲蓄作為抵押，為其若干附屬公司取得銀行信貸及信貸便利。

於二零一一年十二月三十一日，本集團的資本承擔為港幣496百萬元（二零一零年：港幣406百萬元）。

稅務審核

於二零零四年，稅務局對本集團進行稅務審核，而本集團自此接獲稅務局有關由一九九八／九九至二零零四／零五連續七個課稅年度就本集團在海外進行的節目發行及分銷業務的溢利發出保障性利得稅評稅通知書，而本集團已提出反對。在此等評稅所徵收的額外稅項總額中，本集團就一九九八／九九至二零零四／零五連續七個課稅年度分別透過購買港幣24百萬元、港幣24百萬元、港幣20百萬元、港幣35百萬元、港幣49百萬元、港幣54百萬元及港幣56百萬元的儲稅券而獲得條件暫緩繳付評稅款額。本集團已購買的儲稅券總額為港幣262百萬元。稅務局於往後的課稅年度亦可能發出類似的額外評稅。

本集團目前仍與稅務局進行商討以解決有關由一九九八／九九至本年度之整段期間的爭議。根據稅務審核的最新發展，包括與稅務局交換看法，以及儘管稅務審核本身存在不明朗因素，管理層認為適宜增加港幣118百萬元的撥備，原因為管理層估計此金額將足以涵蓋由二零零四／零五至二零一零／一一課稅年度之潛在稅務風險。

因此，截至二零一一年十二月三十一日，本集團已就由一九九八／九九至二零一零／一一課稅年度之潛在稅務風險作出合共港幣324百萬元之撥備（包括於以往年度作出之港幣206百萬元撥備）。管理層認為有關稅務撥備為適當而並非過多。

管理層將繼續監察稅務審核的進展，並悉力捍衛本集團的立場。由於稅務審核本身存在不明朗因素，稅務爭議的結果可能與所提撥的金額不同，而這種差異將影響就有關年度所釐定的所得稅撥備。

或有負債

或有負債

於二零一一年十二月三十一日，本集團為一承資公司取得銀行信貸，向銀行提供港幣10百萬元（二零一零年：港幣10百萬元）的擔保。

匯率波動的風險及相關對沖活動

本集團的外匯風險包括貿易及非貿易外幣換算風險。本集團的外匯貿易風險主要來自海外客戶的貿易應收款。

本集團在換算海外附屬公司帳目及盈利匯出與貸款時亦需承受外幣波動風險。為減輕外幣波動可能帶來的影響，本集團密切監察外匯風險，並按需要對重大外匯風險進行適當對沖。年內，本集團並無訂立任何遠期外匯或對沖合約。

人力資源

於二零一一年十二月三十一日，本集團共有**4,251**名(二零一零年：**4,125**名)全職僱員(不包括董事及自由工作人員，但包括合約藝員及海外附屬公司的職員)。

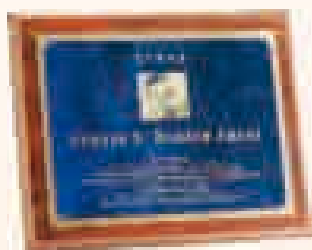
香港僱員方面，合約藝員、營業及非營業僱員按不同薪酬計劃支薪。合約藝員按逐次出鏡或包薪制支薪，營業僱員則按銷售佣金計劃支薪，而非營業僱員則按月支薪。本集團約**27%**的僱員受聘於海外附屬公司，並因應當地情況及法例規定而釐定的薪級及制度支付薪酬。

工作表現較佳之香港僱員可獲發酌情花紅作為獎勵。所有合資格員工就二零一一年度所獲發的酌情花紅，相當於其一至兩倍的基本月薪。

本集團並無營運任何僱員購股權計劃。

除資助僱員自行報讀培訓課程外，本集團亦不時主辦或與各職業訓練學院合辦一些與專門技能相關的講座、課程及工作坊，例如工業安全、管理技巧及其他工作相關課程。

讚譽及獎項



**RTDNA
Edward R. Murrow
Awards**

「菲律賓挾持人質事件」

2011錄像新聞連續性
報道地區大獎



**RTDNA
Edward R. Murrow
Awards**

「星期二檔案：
乾涸的澤國」

2011新聞紀錄片地區
大獎



**二零一一
美國廣播
協會設計大獎**

「鐵馬尋橋」

平面印刷：海報設計
組別銀獎



**二零一一
美國廣播
協會設計大獎**

「蒲松齡」

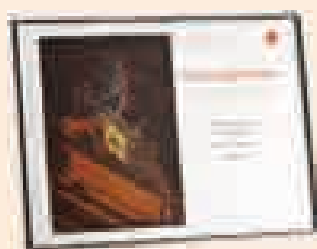
平面印刷：海報設計
組別銅獎



**二零一一
亞洲區電視大獎**

「大廚出馬」
馬浚偉

最佳娛樂節目主持
優異獎



**二零一一
紐約電影電視節**

「六點半新聞報道：
衝擊立法會」

突發新聞報道組別
優異獎



**二零一一
紐約電影電視節**

「宮心計」

娛樂節目宣傳片組別
優異獎



**二零一一
紐約電影電視節**

「明珠檔案：
自閉的空間」

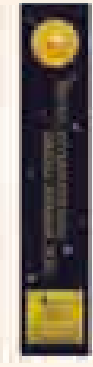
健康／醫學資訊組別
優異獎



二零一一
美國廣播
協會設計大獎

「萬千星輝頒獎典禮2010」

單一次佈景設計
組別銅獎



二零一一
首爾國際
電視劇大獎

「公主嫁到」
佘詩曼

個人組別：網上最受
歡迎演員獎（香港）



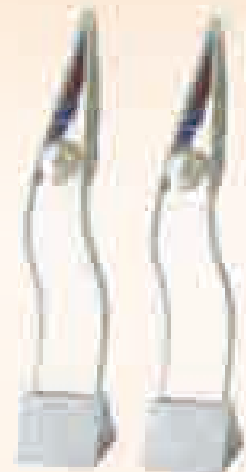
二零一一
亞洲區
電視大獎

「怒火街頭」
鄭嘉穎

最佳戲劇節目男主角

「公主嫁到」
佘詩曼

最佳戲劇節目女主角



二零一一
亞洲區
電視大獎

「巾幗梟雄之義海豪情」
麥長青

最佳戲劇節目男配角

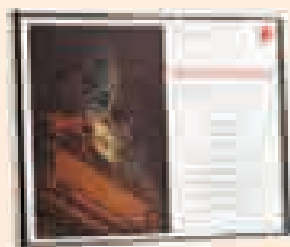
「巾幗梟雄之義海豪情」
陳法拉

最佳戲劇節目女配角



二零一一
紐約電影電視節

「新雙城記：今昔」
歷史及社會組別
優異獎



二零一一
紐約電影電視節

翡翠台聖誕節形象
宣傳片：夢幻聖誕
電視台／形象宣傳片
組別優異獎



二零一一
亞太區兒童權益大獎

「明珠檔案：
少數族裔學生」
優異獎



二零一一
亞太區兒童權益大獎

「明珠檔案：
誰保護他們？」
優異獎

收視率摘要

最高五大劇集 收視人數



法證先鋒III

2,098,000
33 收視點 94% 百分比



潛行狙擊

1,971,000
31 收視點 89% 百分比



魚躍在花兒

1,953,000
31 收視點 94% 百分比



萬凰之王

1,922,000
30 收視點 91% 百分比



怒火街頭

1,896,000
30 收視點 85% 百分比



© 2012 Warner Bros. Ent. Harry Potter Publishing Rights © J.K.R. Harry Potter characters, names and related indicia are trademarks of and © Warner Bros. Ent. All Rights Reserved.

哈利波特鳳凰會的密令™

561,000
8.8 收視點 96% 百分比



© 2001 Universal Studios and Amblin Entertainment, Inc. All Rights Reserved.

侏羅紀公園3

518,000
8.1 收視點 89% 百分比



鐵甲奇俠™

508,000
8.0 收視點 96% 百分比



© Disney Enterprises, Inc. All rights reserved. Peter Mountain.

加勒比海盜：決戰魔盜王

508,000
8.0 收視點 92% 百分比



© 2012 Warner Bros. Ent. Harry Potter Publishing Rights © J.K.R. Harry Potter characters, names and related indicia are trademarks of and © Warner Bros. Ent. All Rights Reserved.

哈利波特阿茲卡班的逃犯™

504,000
7.9 收視點 96% 百分比

1 收視百分比(%)乃於某一特定時間，某特定頻道收視相對基準頻道總收視的百分比。基準中文頻道為總體翡翠台及亞洲電視有限公司的本港台。基準英文頻道為明珠台及亞洲電視有限公司的國際台。收視數據來源：CSM媒介研究。

最高五大非戲劇節目 收視人數



萬千星輝頒獎典禮2011

2,457,000
38 收視點 94% 百分比



萬千星輝賀台慶

1,951,000
31 收視點 96% 百分比



變身男女Chok Chok Chok

1,806,000
28 收視點 95% 百分比



東張西望：
萬千星輝頒獎典禮最強列陣

1,790,000
28 收視點 93% 百分比

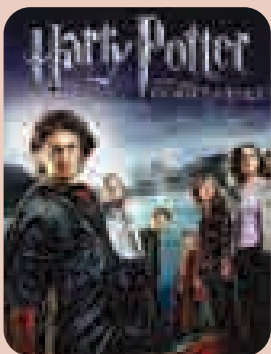


非凡夢想 邁向45周年

1,752,000
27 收視點 89% 百分比



最高十大節目 收視人數



© 2012 Warner Bros. Ent. Harry Potter Publishing Rights © J.K.R. Harry Potter characters, names and related indicia are trademarks of and © Warner Bros. Ent. All Rights Reserved.

哈利波特火盃的考驗™

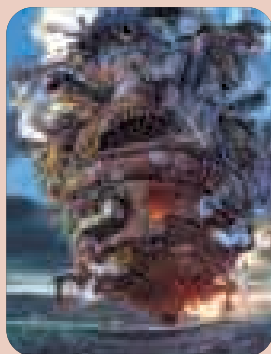
502,000
7.9 收視點 95% 百分比



© Disney/Pixar. All rights reserved.

冲天救兵

499,000
7.8 收視點 92% 百分比



© Buena Vista Pictures Distribution. All rights reserved. © 2004 Nibariki. GNDDT. All rights reserved.

哈爾移動城堡

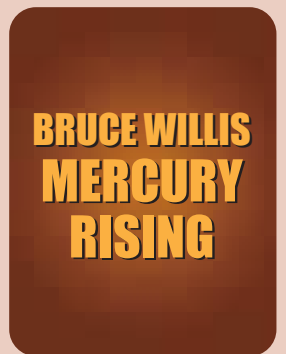
494,000
7.7 收視點 92% 百分比



© Buena Vista International. All Rights Reserved.

驚天奪寶

479,000
7.5 收視點 89% 百分比



水銀蒸發令

468,000
7.3 收視點 87% 百分比



2 收視點為觀眾人數佔總電視人口之百分比。二零一一年之總電視人口為6,388,000人，因此，1收視點即代表63,880人（總電視人口之1%）。收視數據來源：CSM媒介研究。



迈向 45

企業管治

董事

梁乃鵬博士
G.B.S., LL.D., J.P.

行政主席

(二零一二年一月一日獲委任)

行政委員會主席



現年七十一歲，於二零零三年九月獲委任為本公司董事，同時兼任副行政主席一職。梁博士於二零一二年一月一日獲委任為董事局行政主席。彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。梁博士現為聯交所之上市公司一載通國際控股有限公司副主席。梁博士積極參與公共事務超過三十年，並於一九九三年至二零零七年期間出任民眾安全服務隊處長，一九九七年至二零零二年期間出任廣播事務管理局主席及一九九七年至二零零三年期間出任香港城市大學校董會主席。彼現任香港城市大學副監督及前任行政長官及政治委任官員離職後工作諮詢委員會委員。

方逸華

副主席及董事總經理

行政委員會成員



現年七十七歲，原名李夢蘭，自一九八八年十月起即為本公司董事，彼於二零零零年十月二十五日獲委任為本公司副主席，並分別於二零零六年五月三十一日獲委任為本公司署理董事總經理及二零零九年一月一日獲委任為本公司董事總經理及於二零零九年十月二十二日開始出任邵逸夫爵士之替任董事至邵逸夫爵士於二零一一年十二月三十一日退休止。彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。方女士是邵氏集團主席及董事總經理。彼亦為邵氏基金(香港)有限公司主席、邵逸夫獎基金會有限公司主席、邵逸夫慈善信託基金主席及香港中文大學逸夫書院校董會成員。

李寶安

執行董事

行政委員會成員

集團總經理



現年五十六歲，於二零零七年初加入本公司。彼於二零零九年九月獲委任為集團總經理，及於二零一零年三月獲委任為本公司執行董事。彼亦為本公司旗下多家附屬公司之董事局成員。李先生為英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員及香港會計師公會會員。李先生於一九七七年至一九八七年間，曾於國際會計師事務所—畢馬威之香港、洛杉磯及上海之事務所任職。李先生自一九八八年至二零零七年初，曾出任一家於香港及海外從事房產、酒店、傳媒、娛樂及零售業務之上市機構之執行董事。於一九九二年至一九九六年間，李先生亦曾出任該機構之前附屬公司—亞洲電視有限公司之董事及行政總裁職務。

羅仲炳

非執行董事
行政委員會成員
審核委員會成員



現年七十五歲，於一九六六年加入本公司為項目工程師，並由一九七八年至一九八零年期間出任總經理。彼於一九七七年十一月獲委任為本公司董事。

陳國強博士

非執行董事
(二零一一年四月一日獲委任)
行政委員會成員
(二零一二年三月二十一日獲委任)



現年五十七歲，於二零一一年四月一日獲委任為本公司非執行董事。陳博士持有法律榮譽博士學位及土木工程學士學位，在建築業、地產業及策略投資方面擁有超過三十年國際企業管理經驗。彼為於聯交所上市之公司 – 德祥企業集團有限公司之主席兼執行董事，及保華集團有限公司之非執行董事。陳博士為本公司股東Young Lion Holdings Limited及邵氏兄弟有限公司之董事。

王雪紅

非執行董事
(二零一一年四月一日獲委任)



現年五十三歲，於二零一一年四月一日獲委任為本公司非執行董事。王女士在資訊科技相關業務打造出多項成就，及現為台灣三家上市公司之董事長及多間公司之董事成員或顧問。王女士於一九八七年創辦一所半導體設計公司 – 威盛電子股份有限公司；彼亦於一九九七年成立宏達國際電子股份有限公司，現為一間數以十億元的跨國公司，主要業務是研發市場上最創新的智慧型手機。王女士為該公司創辦人之一及董事長。王女士亦為全達國際股份有限公司之董事長。上述三家公司均在台灣上市。王女士現為世界經濟論壇之行業合作夥伴及亞太經濟合作會議企業諮詢委員會成員。王女士是本公司非執行董事陳文琦先生的妻子。

Jonathan Milton NELSON

非執行董事
(二零一一年四月一日獲委任)



現年五十五歲，於二零一一年四月一日獲委任為本公司非執行董事。彼為Providence Equity Partners L.L.C. 的行政總裁及創辦人(該公司聯同與其有聯繫之投資基金，以下簡稱「Providence」)，是一家專注於媒體、通訊及信息服務領域的私募股權基金公司，管理投資金額超過230億美元，投資遍及北美洲、歐洲及亞洲。Nelson先生擁有二十九年專注於媒體、傳訊資訊及媒體私募股權基金之投資經驗，Nelson先生為Hulu LLC, Univision Communications, Inc.及Yankees Entertainment and Sports Network, LLC.之董事。Nelson先生亦曾出任下述上市公司之董事，包括AT&T Canada、Brooks Fiber Properties, Inc. (現稱Verizon Communication Inc.)、Eircom Group plc, Voicestream Wireless Corporation (現稱Deutsche Telekom)、Warner Music Group、Wellman Inc.及Western Wireless Corporation (現稱Alltel Corp.)，以及多間與Providence Equity Partners Inc.有聯繫的私人持有公司及Narragansett Capital, Inc.之董事。在此之前，Nelson先生於一九八三年加入Narragansett Capital, Inc.，並曾擔任該公司董事總經理。Nelson先生於一九八三年在Harvard Business School取得Master of Business Administration及於一九七七年於Brown University取得Bachelor of Arts。彼為Brown University之信託人。

董事

利憲彬

非執行董事

(二零一二年二月三日獲委任)

提名委員會成員

(二零一二年三月二十一日獲委任)



現年五十四歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。利先生自二零零二年九月三日開始擔任彼母親利陸雁群女士之替任董事至利夫人於二零一二年二月三日退任止。利先生為在聯交所上市的公司 – 希慎興業有限公司之董事。亦為利希慎置業有限公司之董事，彼亦是澳洲上市公司 – **Beyond International Limited**之董事及主要股東。利先生為本公司獨立非執行董事利乾先生的堂弟。

陳文琦

非執行董事

(二零一二年二月三日獲委任)

行政委員會成員

(二零一二年三月二十一日獲委任)



現年五十六歲，於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事。陳先生自二零一一年五月十三日開始擔任彼妻子，即本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事至二零一二年二月三日止。陳先生為本公司旗下一間台灣附屬公司之董事。陳先生是威盛電子股份有限公司及宏達國際電子股份有限公司之董事，以及建達國際股份有限公司之董事長。該三家公司的股份均於台灣上市。陳先生自一九九二年起擔任威盛電子股份有限公司之總經理。陳先生為多個業界顧問團體之成員，且為世界經濟論壇的成員超過十年。彼持有國立臺灣大學電機工程學士以及加州理工學院電腦科學碩士之學位。陳先生為本公司股東**Young Lion Holdings Limited**及邵氏兄弟有限公司之董事。

周亦卿博士

G.B.S.

獨立非執行董事

(二零一一年六月十日調任)

提名委員會主席

(二零一二年三月二十一日獲委任)



現年七十六歲，於二零零零年獲委任為本公司非執行董事及於二零一一年六月十日調任為本公司獨立非執行董事。彼為其士集團的創辦人及其士國際集團有限公司之現任主席，該公司於聯交所上市。周博士亦是港華燃氣有限公司的獨立非執行董事，該公司為一家於聯交所上市的公司。彼於二零零一年獲委任為巴林王國駐香港名譽領事。周博士於二零一一年十月二十七日辭任於聯交所上市之其士泛亞控股有限公司（現稱為鼎億集團投資有限公司）執行董事兼主席職務。

鄭維新

S.B.S., J.P.

獨立非執行董事

薪酬委員會成員

提名委員會成員

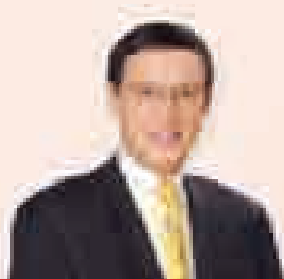
(二零一二年三月二十一日獲委任)



現年五十六歲，於二零零六年六月獲委任為本公司獨立非執行董事。現為聯交所上市公司 – 永泰地產有限公司執行董事、行政總裁兼副主席，南聯地產控股有限公司非執行董事及東方海外(國際)有限公司獨立非執行董事。鄭先生具有多年的豐富公職經驗，服務範疇包括市區重建、財務、房屋、廉政、科技和教育。鄭先生現為大學教育資助委員會主席及香港機場管理局董事會成員。

利乾

獨立非執行董事
薪酬委員會主席
審核委員會成員



現年五十八歲，於二零零五年三月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼亦是聯交所上市公司 – 希慎興業有限公司及太古股份有限公司非執行董事。利先生是香港中文大學及聖保羅男女中學校董會成員。利先生為本公司非執行董事利憲彬先生的堂兄。

蕭焯柱

G.B.S., J.P.

獨立非執行董事
審核委員會主席
薪酬委員會成員



現年六十六歲，於二零零七年七月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為聯交所上市公司 – 載通國際控股有限公司及華潤創業有限公司獨立非執行董事。蕭先生於一九六六年加入香港政府，於一九九三年獲擢升至布政司署司級政務官，至二零零二年退休，服務逾三十六年。

葉家海博士

陳國強博士之替任董事
(二零一一年六月十日獲委任)



現年五十六歲，於二零一一年六月十日獲委任為陳國強博士之替任董事。葉博士持有法律榮譽博士學位，並於金融、投資及銀行業務方面積逾二十九年經驗。葉博士為錦興集團有限公司之主席及執行董事，該公司之股份於聯交所主板上市。葉博士亦為China Enterprises Limited (其股份於美國櫃檯市場買賣)及Burcon NutraScience Corporation (其股份於美國NASDAQ Stock Market，加拿大Toronto Stock Exchange及德國法蘭克福證券交易所上市)之主席兼行政總裁。葉博士為PSC Corporation Ltd、Intraco Limited及Tat Seng Packaging Group Ltd. 之執行主席，該等公司之股份均於新加坡證券交易所有限公司上市。

陳弦

Jonathan Milton Nelson
之替任董事
(二零一一年六月十日獲委任)



現年三十歲，於二零一一年六月十日獲委任為Jonathan Milton Nelson先生之替任董事。陳先生為Providence Equity Partners L.L.C.的董事(該公司聯同與其有聯繫之投資基金，簡稱「Providence」)。陳先生於二零零九年加入Providence香港辦事處並專注大中華地區之投資活動。在此之前，陳先生曾在Morgan Stanley Asia Limited之私募股權部任職約五年半之久。陳先生持有北京清華大學頒授之電子工程學士學位。陳先生為本公司股東Young Lion Holdings Limited及邵氏兄弟有限公司之董事。

董事

張孝威

王雪紅之替任董事
(二零一二年二月三日獲委任)



現年六十歲，於二零一二年二月三日獲委任為王雪紅女士之替任董事。彼為本公司旗下一間台灣附屬公司之董事。張先生目前為台灣固網股份有限公司(台灣大哥大股份有限公司之轉投資事業)副董事長。張先生為在台灣上市的公司 - 錫新科技股份有限公司及光寶科技股份有限公司；以及在越南上市的公司 - 富鑫證券股份公司之董事。彼曾於二零零三年至二零一零年十二月期間，出任在台灣上市的公司 - 台灣大哥大股份有限公司總經理暨執行長，及於二零零五年至二零一二年一月期間，出任在紐約證券交易所上市的公司 - 台灣基金股份有限公司董事長。張先生一九七三年畢業於台灣大學，一九七七年獲美國賓州大學華頓商學院企管碩士學位，並於二零零二年獲選為艾森豪學者(Eisenhower Fellow)。

高層管理人員

鄭善強

電視廣播業務總經理



現年五十五歲，在一九八九年加入無綫電視出任市場及營業部總監。彼對廣告／市場推廣素有經驗，亦透過主要市場業務團體積極拓展本港市場推廣行業的專業發展。鄭先生於二零零四年四月獲擢升為電視廣播業務總經理並負責地面電視事務的市場營業及業務拓展。鄭先生為香港管理專業協會會士和理事會成員，以及英國特許市務學會資深會員。

董事局報告書

董事局同仁謹將截至二零一一年十二月三十一日止年度報告書連同已審計的財務報表呈覽。

主要業務及分部資料

本公司的主要業務為地面電視廣播及節目製作及分銷，以及與電視廣播有關的其他業務。主要附屬公司的主要業務詳列於綜合財務報表附註38。

本年度按營運分部的集團業績表現分析列於綜合財務報表附註5。

業績、溢利分派及儲備

本集團本年度的業績列於第82頁的綜合收益表內。本集團及本公司本年度的儲備變動列於第123至124頁的綜合財務報表附註19。

本公司根據香港公司條例第79B條計算，於二零一一年十二月三十一日可供分派的儲備為港幣4,980,889,000元（二零一零年：港幣4,421,823,000元）。

股息

董事局建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度向已發行的438,000,000股每股面值港幣0.05元的普通股股份派發末期股息每股港幣1.75元。待股東在本公司於二零一二年五月十六日（星期三）舉行的股東周年大會（「二零一二年股東周年大會」）批准後，末期股息將派發予於二零一二年五月二十三日名列本公司股東名冊的股東，而股息單將於二零一二年五月三十日或相近日子寄發予股東。

連同已於二零一一年十月四日派發的中期股息每股港幣0.45元，本年度股息總額將為每股港幣2.20元（二零一零年：每股港幣2.00元）。

暫停辦理股份過戶登記手續

第一次暫停辦理過戶

本公司股份過戶登記處將於二零一二年四月二十五日（星期三）至二零一二年五月十六日（星期三）（包括首尾兩天）期間暫停辦理本公司股份過戶登記手續（「第一次暫停辦理過戶期間」），以

確認出席二零一二年股東周年大會及投票表決之股東名單。

於第一次暫停辦理過戶期間，本公司之股份過戶登記將會暫停辦理。如欲出席二零一二年股東周年大會及於會上投票表決，務請於二零一二年四月二十四日（星期二）下午四時三十分前將所有過戶文件連同相關股票，送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

第二次暫停辦理過戶

本公司股份過戶登記處將於二零一二年五月十七日（星期四）再度辦理本公司股份過戶登記手續，並於二零一二年五月二十二日（星期二）至二零一二年五月二十三日（星期三）（包括首尾兩天）期間再度暫停辦理本公司股份過戶登記手續（「第二次暫停辦理過戶期間」），以確認收取末期股息之股東名單。

於第二次暫停辦理過戶期間，本公司之股份過戶登記將會暫停辦理。如欲收取末期股息，務請於二零一二年五月二十一日（星期一）下午四時三十分前將所有過戶文件連同相關股票，送達本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室，以辦理登記手續。

捐款

本集團本年度作出的慈善及其他捐款合共港幣326,000元。

物業、器材及設備

本集團的物業、器材及設備變動詳情列於綜合財務報表附註6。

董事局報告書

股本

本公司的股本變動詳情列於綜合財務報表附註18。

五年財務回顧

本集團上五個財政年度的業績及資產負債摘要列於第76頁內。

董事

年度內及於本周年報告日期的董事如下：

執行董事

梁乃鵬
方逸華
李寶安

非執行董事

羅仲炳
陳國強(二零一一年四月一日獲委任)
王雪紅(二零一一年四月一日獲委任)
Jonathan Milton Nelson(二零一一年四月一日獲委任)
利憲彬(二零一二年二月三日獲委任)
陳文琦(二零一二年二月三日獲委任)

獨立非執行董事

周亦卿(二零一一年六月十日調任為獨立非執行董事)
鄭維新
利乾
蕭炯柱

替任董事

葉家海，陳國強之替任董事
(二零一一年六月十日獲委任)
陳弦，Jonathan Milton Nelson之替任董事
(二零一一年六月十日獲委任)
張孝威，王雪紅之替任董事
(二零一二年二月三日獲委任)

退任及辭任董事

邵逸夫(二零一一年十二月三十一日退任)
利陸雁群(二零一二年二月三日退任)
陳慧慧(二零一二年二月三日辭任)

二零一一年四月一日，陳國強博士、王雪紅女士及Jonathan Milton Nelson先生獲委任為本公司非執行董事。根據本公司組織章程細則(「章程細則」)規定，彼等擔任非執行董事之任期至二零一一年五月二十五日舉行之本公司股東周年大會(「二零一一年股東周年大會」)日屆滿。陳博士、王女士及Nelson先生於二零一一年股東周年大會成功獲股東選舉。

二零一一年五月十三日，陳文琦先生獲委任為本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事。其後，彼於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事及於同日不再擔任王雪紅女士之替任董事。

二零一一年六月十日，葉家海博士及陳弦先生分別獲委任為本公司兩位非執行董事陳國強博士及Jonathan Milton Nelson先生之替任董事。

二零一一年六月十日，周亦卿博士調任為本公司獨立非執行董事。

二零一一年十二月三十一日，邵逸夫爵士退任本公司董事及董事局主席。而邵爵士妻子方逸華女士亦於該日後不再擔任邵爵士之替任董事。

二零一二年二月三日，利陸雁群女士退任本公司非執行董事。而利夫人之兒子利憲彬先生亦於同日不再擔任利夫人之替任董事。

二零一二年二月三日，利憲彬先生獲委任為本公司非執行董事。

二零一二年二月三日，陳慧慧小姐辭任本公司獨立非執行董事。

二零一二年二月三日，張孝威先生獲委任為本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事。

二零一二年三月二十一日，本公司公布方逸華女士將於二零一二年三月三十一日退任副主席及董事總經理職務，並自二零一二年四月一日起調任為本公司非執行董事。

依照章程細則第109條的規定，利憲彬先生及陳文琦先生於二零一二年二月三日獲董事局委任為非執行董事，而彼等之任期至二零一二年股東周年大會日屆滿，惟彼等均合乎資格並願意於二零一二年股東周年大會上選舉。

依照章程細則第114(A)條的規定，方逸華女士將於二零一二年股東周年大會退任，惟彼合乎資格並願意於二零一二年股東周年大會上重選連任。

將於二零一二年股東周年大會退任並選舉或重選連任之董事的詳細資料，載列於二零一二年股東周年大會通告，並會連同本周年報告一併寄發予本公司股東。

董事及高層管理人員簡介

董事及高層管理人員簡介載列於本周年報告第46至50頁。

董事於本公司股份的權益

於二零一一年十二月三十一日，根據《證券及期貨條例》(第571章) (「證券及期貨條例」) 第XV部第352條所規定須存置的登記冊所示，又或已根據聯交所證券上市規則 (「上市規則」) 附錄10所載上市公司董事進行證券交易的標準守則 (「標準守則」) 須通知本公司及聯交所之董事於本公司股份中的權益及淡倉載列如下：

於本公司股份之好倉

董事姓名	持有每股面值港幣0.05元的普通股數目					合計權益	佔已發行股本百分比 (%) ^(a)
	個人權益	家族權益	企業權益	其他權益			
陳國強	-	-	113,888,628	-	113,888,628	^{#(b)}	26.00
王雪紅	-	-	113,888,628	-	113,888,628	^{#(c)}	26.00
Jonathan Milton Nelson	-	-	-	113,888,628	113,888,628	^{#(d)}	26.00
陳文琦	-	113,888,628	-	-	113,888,628	^{#(e)}	26.00
利陸雁群	602,144	-	16,701,000 ^(f)	-	17,303,144		3.95
邵逸夫	-	1,146,000 [*]	15,950,200 ^{^(g)}	-	17,096,200		3.90
方逸華	1,146,000 [*]	15,950,200 [^]	-	-	17,096,200		3.90
利乾	400,000	-	-	-	400,000		0.09
李寶安	-	250,000	-	-	250,000		0.06
周亦卿	100,000	-	-	-	100,000		0.02

附註：

上述註有*人士的股權屬重複。

上述註有^人士的股權屬重複。

上述註有#人士的股權屬重複，亦與下文「其他人士於本公司股份的權益」註有*人士的股權屬重複。

於二零一一年十二月三十一日：

(a) 佔已發行股本百分比，乃按本公司已發行之股份數目438,000,000股普通股為基準計算。

董事局報告書

- (b) 陳國強博士被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益，彼透過邵氏兄弟有限公司（「邵氏兄弟」）持有該批股份。邵氏兄弟為陳國強博士透過Innovative View Holdings Limited（「IVH」）所控制之Young Lion Holdings Limited（「YLH」）之間接全資附屬公司（見下文「其他人士於本公司股份的權益」一節附註(c)）。
- (c) 王雪紅女士被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益，彼透過Profit Global Investment Limited（「Profit Global」）持有該批股份。王女士間接持有Profit Global之權益，而Profit Global為投資集團之成員。投資集團透過邵氏兄弟間接持有該批股份，而邵氏兄弟為YLH持有之間接全資附屬公司。
- (d) Jonathan Milton Nelson先生被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益，彼透過P6 YL Holdings Limited（「P6YL」）持有該批股份。Nelson先生間接持有P6YL之權益，而P6YL為投資集團之成員。投資集團透過邵氏兄弟間接持有該批股份，而邵氏兄弟為YLH持有之間接全資附屬公司。
- (e) 陳文琦先生被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該等股份權益由其配偶王雪紅女士間接持有。王女士透過其間接持有權益之Profit Global作為投資集團之成員。投資集團透過邵氏兄弟間接持有該批股份，而邵氏兄弟為YLH持有之間接全資附屬公司。
- (f) 該批總數為16,701,000股股份，當中包括分別由Trio Investment Corporation S.A.持有11,958,000股股份、Compass Inc.持有3,162,000股股份及Bonus Inc.持有1,581,000股股份。該等公司的董事（只限於就本段所述的股份而言）均慣於按照利陸雁群女士的指令行事。
- (g) 該批15,950,200股股份由邵氏基金（香港）有限公司（「邵氏基金」）持有。Shaw Holdings Inc.持有邵氏基金100%股本權益。邵逸夫爵士透過邵逸夫慈善信託基金持有Shaw Holdings Inc.的100%控制權。

除上文所披露資料外，於二零一一年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第XV部第352條規定須存置的登記冊所示，又或已根據標準守則向本公司及聯交所發出通知，概無本公司董事或最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

年內，本公司及其任何附屬公司並無設立任何僱員購股權計劃，因此，年內本公司或其任何附屬

公司均沒有參與以作出任何安排使董事或其配偶或未滿18歲的子女可透過認購本公司或其他任何法人團體的股份或債券而獲得利益。

其他人士於本公司股份的權益

於二零一一年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第XV部第336條規定須存置的登記冊所示，又或已向本公司發出通知之其他人士（本公司董事除外）於本公司股份中的權益或淡倉載列如下：

於本公司股份之好倉

名稱	持有每股面值 港幣0.05元 的普通股數目	佔已發行股本 百分比 (%) ^(a)
邵氏兄弟有限公司 ^(b)	113,888,628 ^(c)	26.00
Young Lion Holdings Limited	113,888,628 ^{(c)&(f)}	26.00
Kun Chang Investment Co. Ltd.	113,888,628 ^(d)	26.00
Profit Global Investment Limited	113,888,628 ^{(d)&(f)}	26.00
Providence Holdco (International) GP Ltd.	113,888,628 ^(e)	26.00
Providence Fund Holdco (International) L.P.	113,888,628 ^(e)	26.00
PEP VI International Ltd.	113,888,628 ^(e)	26.00
Providence Equity GP VI International L.P.	113,888,628 ^(e)	26.00
Providence Equity Partners VI International L.P.	113,888,628 ^(e)	26.00
P6 YL Holdings Limited	113,888,628 ^{(e)&(f)}	26.00
Dodge & Cox	37,043,100 ^(g)	8.46
Matthews International Capital Management, LLC	21,959,833 ^(g)	5.01

附註：

上述註有*人士的股權屬重複，亦與上文「董事於本公司股份的權益」中註有*人士的股權屬重複。

於二零一一年十二月三十一日：

- (a) 佔已發行股本百分比，乃按本公司已發行之股份數目438,000,000股普通股為基準計算。
- (b) 於二零一一年十一月二十三日，本公司獲通知YLH旗下之間接全資附屬公司－邵氏兄弟(香港)有限公司(「邵氏兄弟(香港)」)將其名下之113,888,628股本公司股份，轉讓予同為YLH旗下之另一間接全資附屬公司Young Lion (Hong Kong) Limited(「YL(HK)」)。是次轉讓並無涉及變更該等113,888,628股本公司股份之控制權。於二零一一年十一月二十八日YL(HK)轉名為邵氏兄弟，並成為持有本公司113,888,628股股份之註冊股東。
- (c) YLH被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。該權益乃由本公司非執行董事陳國強博士透過IVH所控制的YLH並透過其間接全資附屬公司－邵氏兄弟所間接持有。於二零一一年十一月二十三日，本公司獲通知股權結構中增加了一間由陳國強博士所控制的IVH作為中介公司，以持有YLH之控制權益。
- (d) Profit Global被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。Profit Global由Kun Chang Investment Co. Ltd.(「Kun Chang」)控制，而Kun Chang的董事及主要股東均慣於按照本公司非執行董事王雪紅女士的指令行事。
- (e) P6YL被視為擁有該批113,888,628股本公司股份之權益。P6YL由Providence Holdco (International) GP Ltd.透過其直接及間接持有之全資附屬公司所控制。P6YL是Providence Equity Partners VI International L.P.之全資附屬公司，亦即為Providence Equity GP VI International L.P.之全資附屬公司。Providence Equity GP VI International L.P.是PEP VI International Ltd.之全資附屬公司，亦即為Providence Fund Holdco (International) L.P.之全資附屬公司。本公司非執行董事Jonathan Milton Nelson先生透過Providence Holdco (International) GP Ltd.及其上述之附屬公司持有P6YL之控制權益。
- (f) 陳國強博士、Profit Global、P6YL、YLH、Young Lion Acquisition Co. Limited(「YLA」)、IVH、Clear Water Bay Land Company Limited及邵氏兄弟為證券及期貨條例第317(1)(a)條所指為取得該批113,888,628股本公司股份之權益的協議之合約方。
- (g) 該等權益乃以投資經理的身份持有。

董事／主要股東合約權益

根據上市規則第14A章的規定，以下交易構成本公司的持續關連交易：

持續關連交易

1. 與香港影城有限公司(「香港影城」)之持續關連交易

本公司於二零一零年二月二日公布，本公司與本公司之間接全資附屬公司－電視廣播互聯網有限公司(「電視廣播互聯網」)於二零一零年二月一日，與香港影城簽訂協議(包括租賃協議、代管服務協議、網絡電話使用許可及停泊許可，統稱「香港影城協議」)，並按照香港影城協議的條款及條件以租用由香港影城全資擁有位於香港九龍將軍澳環保大道二百零一號的物業－邵氏影城內的若干物業及獲得停泊車位許可，以及取得多項設施服務。

於簽訂香港影城協議當日，香港影城是本公司主要股東－邵氏兄弟(香港)的聯營公司及本公司兩名董事邵逸夫爵士^(附註)及方逸華女士的聯繫人。訂立香港影城協議構成本公司之持續關連交易，並須遵守上市規則有關年度審閱、申報及公告規定。香港影城協議之詳情如下：

- (a) 於二零一零年二月一日，本公司與香港影城訂立一份租賃協議，根據該協議，本公司同意承租位於邵氏影城，總建築面積約為14,150平方尺之辦公室，由二零一零年二月一日起至二零一三年一月三十一日止，為期三年。二零一一年年度，本公司應付之租金及相關開支為港幣2,555,000元。

附註：邵逸夫爵士已於二零一一年十二月三十一日退任本公司董事。

董事局報告書

- (b) 於二零一零年二月一日，電視廣播互聯網與香港影城訂立一份租賃協議，根據該協議，電視廣播互聯網同意承租位於邵氏影城，總建築面積約為**18,000**平方尺之辦公室，由二零一零年二月一日起至二零一三年一月三十一日止，為期三年。二零一一年年度，電視廣播互聯網應付之租金及相關開支為港幣**3,024,000**元。
- (c) 於二零一零年二月一日，電視廣播互聯網與香港影城訂立另一份租賃協議，根據該協議，電視廣播互聯網同意承租位於邵氏影城，總建築面積約為**10,200**平方尺之辦公室，由二零一零年二月一日起至二零一三年一月三十一日止，為期三年。二零一一年年度，電視廣播互聯網應付之租金及相關開支為港幣**1,714,000**元。
- (d) 於二零一零年二月一日，電視廣播互聯網與香港影城訂立一份代管服務協議，根據該協議，電視廣播互聯網同意使用由香港影城所提供之代管服務以代管放置於邵氏影城內之伺服器，由二零一零年二月一日起至二零一三年一月三十一日止，為期三年。二零一一年年度，電視廣播互聯網應付之服務費為港幣**4,740,000**元。
- (e) 於二零一零年二月一日，電視廣播互聯網與香港影城訂立一份網絡電話使用許可，根據該使用許可，電視廣播互聯網同意獲得許可可在上述由電視廣播互聯網所租用之於邵氏影城辦公室之範圍，可使用由香港影城安裝的網絡電話系統。二零一一年年度，電視廣播互聯網應付之使用許可費為港幣**234,000**元。
- (f) 於二零一零年二月一日，本公司與香港影城訂立一份停泊許可，根據該停泊許可，本公司同意獲得許可而於邵氏影城之指定停泊位停泊車輛，停泊許可由二零一零年二月一日起計六個月，期後可每六個月

續租。二零一一年年度，本公司應付之使用許可費為港幣**15,000**元。

- (g) 於二零一零年二月一日，電視廣播互聯網與香港影城訂立一份停泊許可，根據該停泊許可，電視廣播互聯網同意獲得許可而於邵氏影城之指定車輛停泊位停泊車輛，由二零一零年二月一日起計六個月，期後可每六個月續租。二零一一年年度，電視廣播互聯網應付之使用許可費為港幣**150,000**元。

2. 與MEASAT Broadcast Network Systems Sdn. Bhd. (「MBNS」)之持續關連交易

本公司於二零一零年三月二十二日公布，本公司之一家全資附屬公司 – 電視廣播(國際)有限公司(「電視廣播(國際)」)與MBNS已於二零一零年三月十日就電視廣播(國際)提供節目及特許頻道予MBNS於馬來西亞及汶萊播放；及本公司之一家全資附屬公司 – TVB Satellite TV Entertainment Limited (「TVBSE」)獲MBNS聘任作為其經營及銷售若干頻道廣告時段之廣告代理事宜，以確定函件方式簽訂具約束力之主要條款(「簡易形式協議」)。

於訂立上述協議當日，MBNS為本公司的三間非全資附屬公司之主要股東之聯繫人，根據上市規則之規定，該等按照簡易形式協議項下所進行之交易，構成本公司不獲豁免之持續關連交易。因此，該等交易須獲本公司獨立股東批准。該等交易已於二零一零年五月二十六日舉行之本公司股東特別大會上獲批准，而訂約方已於二零一零年十二月十三日簽訂正式協議(「該等MBNS協議」)。該等MBNS協議之詳情如下：

- (a) 於二零一零年十二月十三日，電視廣播(國際)與MBNS訂立一份協議，根據該協議，電視廣播(國際)同意給予MBNS獨

家授權在馬來西亞及汶萊透過Astro服務（由MBNS在馬來西亞及汶萊以商標名稱「ASTRO」營運及提供之收費電視服務）廣播、傳送及播放該等節目及特許頻道，由二零一零年二月一日起至二零一三年一月三十一日止，為期三年。二零一一年年度，電視廣播（國際）所帶來的累算收入為港幣222,049,000元（馬幣87,169,000元）。

- (b) 於二零一零年十二月十三日，電視廣播（國際）與MBNS訂立一份協議，根據該協議，電視廣播（國際）同意給予MBNS獨家授權，在MBNS或其聯屬公司於馬來西亞及汶萊所擁有或營運的任何平台上，透過近似隨選視訊／隨選視訊服務，傳送及播放若干特許節目，由二零一零年一月一日起至二零一四年十二月三十一日止，為期五年。為有關交易所委聘之獨立財務顧問認為，為期五年之合約年期，乃屬一般商業慣例，並符合本公司利益，而鎖定五年較長的合約期，可確保我們在無本身平台之情況下，借助可信賴夥伴以延續於馬來西亞及汶萊的知名度。二零一一年年度，電視廣播（國際）所帶來的累算收入為港幣55,758,000元（馬幣21,889,000元）。
- (c) 於二零一零年十二月十三日，TVBSE與MBNS訂立一份協議，根據該協議，MBNS聘用TVBSE作為其管理及銷售MBNS平台上的若干二十四小時頻道及華麗台（一個由MBNS擁有及營運的華語娛樂頻道）廣告時段之獨家顧問，當中涉及管理華人銷售團隊，由二零一零年二月一日起至二零一三年一月三十一日止，為期三年。二零一零年年度，由TVBSE所帶來的累算收入為港幣44,932,000元（馬幣17,639,000元）。

3. 與Concept Legend Limited（「合營公司」）及其附屬公司（統稱「合營集團」）之持續關連交易

本公司於二零一零年十一月四日公布，本公司於二零一零年十一月四日與合營集團系內之每間公司就為有關向合營公司提供多項電影製作之支援配套及服務，及向合營集團購買其製作中及將會製作的電影之電視播映及轉播權事宜簽訂個別服務框架協議及個別播映權許可框架協議（「該等框架協議」）。

合營公司是本公司與邵氏兄弟（香港）共同成立的合營公司。於二零一零年三月三十一日，邵氏兄弟（香港）已將其於合營公司的權益轉予邵氏兄弟（香港）旗下之其中一間同系附屬公司 – 邵氏製作。邵氏兄弟（香港）於成立合營公司當日及簽訂該等框架協議當日為本公司主要股東，但自二零一一年三月三十一日起不再是聯繫人。

於成立合營公司當日及簽訂該等框架協議當日，邵氏兄弟（香港）及邵氏製作均由本公司兩位董事邵逸夫爵士^{（附註）}和方逸華女士控制。因此，合營公司及其附屬公司為邵逸夫爵士^{（附註）}和方逸華女士或邵氏兄弟（香港）之聯繫人，及因此為本公司之關連人士。訂立該等框架協議構成本公司之持續關連交易並須遵守上市規則有關年度審閱、申報及公告規定。該等框架協議之詳情如下：

附註：邵逸夫爵士已於二零一一年十二月三十一日退任本公司董事。

董事局報告書

- (a) 於二零一零年十一月四日，本公司與合營集團系內之每間公司簽訂個別服務框架協議，為合營集團所製作的電影提供多項電影製作之支援配套及服務。該等服務框架協議自二零一零年十一月一日起至二零一一年十二月三十一日止，為期十四個月。二零一一年年度，為合營集團提供服務所帶來的總收入為港幣**4,378,000**元。
- (b) 於二零一零年十一月四日，本公司再分別與合營集團系內之每間公司簽訂播映權許可框架協議，向合營集團購買其製作中及將會製作之電影之電視播映及轉播權。該等播映權許可框架協議自二零一零年十一月一日起至二零一一年十二月三十一日止，為期十四個月。二零一一年年度，向合營集團購買播映權許可費總額為港幣**7,000,000**元。

所有獨立非執行董事已審閱上述有關**1至3**段的交易和確認上述交易乃(i)屬本公司日常業務；(ii)按照一般商務條款進行，或倘無足夠可比較交易以判斷是否一般商務條款，則按不遜於獨立第三方可取得或提供的條款(視適用情況而定)進行；及(iii)根據有關交易協議的條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

根據香港會計師公會發布的香港鑒證業務準則**3000**號「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明**740**號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，本公司核數師已受聘對本集團持續關連交易作出報告。根據上市規則第**14A.38**條，核數師已就年報第**55至58**頁所

載本集團披露的持續關連交易，發出無保留意見的函件，並載有其發現和結論。本公司已將核數師函件副本向聯交所提供。

除上文所披露者外，於年結時或年度內之任何時間，本公司或其附屬公司概無簽訂任何有關本集團的業務而當中涉及本公司董事或主要股東直接或間接擁有重大權益的重要合約。

本公司各董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。董事於年內並無獲授本公司購股權。

董事酬金

本年度董事酬金的詳情載列於本周年報告第**131**頁的綜合財務報表附註**25**。

企業管治

本公司於年內的企業管治常規載列於本周年報告第**60至61**頁的企業管治報告書。

董事委員會

本公司董事局轄下行政委員會、審核委員會及薪酬委員會的職責及年內所處理的工作已載列於本周年報告第**66至71**頁的企業管治報告書。

二零一二年三月二十一日，本公司成立董事局轄下提名委員會並訂定其職權範圍，以遵守上市規則將於二零一二年四月一日生效之規定。

購買、出售或贖回本公司上市證券

年內，本公司並無贖回本公司任何上市證券；此外，本公司及其任何附屬公司概無購買或出售本公司任何上市證券。

公眾持股量

根據本公司可查閱的公開資料，以及本公司董事於本報告書日期所知，本公司已發行股本總額中最少有25%一直由公眾人士持有。於二零一二年三月二十一日，本公司股東名冊上共有269名股東。

股權變動

於二零一一年三月三十一日本公司公布邵氏兄弟(香港)之股東，於同日出售彼等於邵氏兄弟(香港)之股權予由陳國強博士所控制、並夥拍王雪紅女士及Providence Equity Partners L.L.P.所組成之投資集團(「該投資集團」)。該投資集團透過邵氏兄弟(香港)間接持有113,888,628股本公司股份，約佔本公司已發行股本中的26.00%權益。

於二零一一年三月三十一日，邵氏基金將11,336,000股本公司股份，約佔本公司已發行股本中的2.59%權益饋贈予數間教育及慈善機構。於緊接該權益饋贈後，邵氏基金仍持有15,950,200股本公司股份，約佔本公司已發行股本中的3.64%權益。

於二零一一年十一月，有兩項關於本公司股權結構變動事宜發生。第一項是關於邵氏兄弟(香港)將彼持有之113,888,628股本公司股份，約佔本公司已發行股本中的26.00%權益，轉讓予YL(HK)。YL(HK)是YLH全資擁有之YLA所擁有之

全資附屬公司。其後YL(HK)轉名為邵氏兄弟。而第二項是關於由陳國強博士轉讓彼所持有YLH之51%有投票權的股份予亦由彼全資擁有之中介公司IVH名下。

修訂章程細則

本公司建議章程細則之若干條文因應現時上市規則作出相關修訂。建議修訂章程細則之全文及相關說明將刊載於二零一二年股東周年大會通告及說明函件內並連同本周年報告一併寄發。

主要供應商及客戶

年內，本集團從其五大供應商的購貨及向其五大客戶的銷售皆低於其總額的30%。

核數師

截至二零一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已經由羅兵咸永道會計師事務所審核，該核數師將於二零一二年股東周年大會任滿告退，惟彼合資格並願意於該大會上應聘連任。

承董事局命

梁乃鵬

行政主席

香港，二零一二年三月二十一日

企業管治報告書

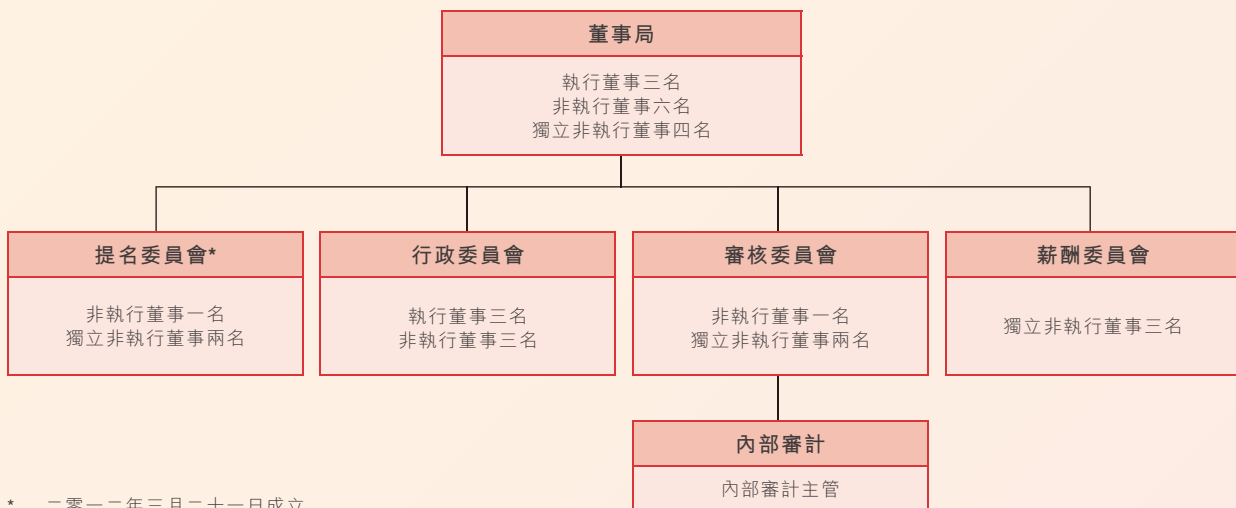
本企業管治報告書(「企業管治報告書」)乃按照上市規則附錄23所載的規定(即上市規則就有關董事責任及企業管治常規守則於二零一二年四月一日生效之修訂前)編寫。

問責性、透明度及誠信

秉持高水平的商業操守及企業管治常規，一直是本公司的核心目標之一。

管治架構

於本報告書日期，本公司的管治架構如下：



* 二零一二年三月二十一日成立

企業管治常規

於回顧年度內，董事局一直監察本公司在企業管治常規工作方面的進展。

遵守企業管治常規守則

本公司於二零零五年首度採納無綫電視的企業管治守則作為本身的企業管治守則，該守則其後於二零零九年十一月作出修訂(「二零零九年無綫電視的企業管治守則」)。

本公司相信，以開誠布公及負責任的態度經營業務，符合本公司及股東的長遠利益。本公司採納本身的企業管治守則，該守則符合上市規則附錄14所載的企業管治常規守則(「企業管治常規守則」)的守則條文。

董事局不時檢討本公司採納的企業管治常規，以符合日益嚴格的監管要求，並達乎利益相關人士愈益提升的期望。

二零零九年無綫電視的企業管治守則大致上符合企業管治常規守則的所有守則條文，惟因章程細則第114(C)條^(附註)允許，主席毋須按照守則條文第A.4.2條的規定退任除外。二零一一年全年，本公司一直遵守企業管治常規守則的所有守則條文，惟主席毋須退任除外。

附註：按照該章程細則內，主席毋須退任之豁免條文乃因董事局認為前任主席－邵逸夫爵士為本公司的創辦人，彼豐富的工作經驗對董事局非常重要，有助保持本公司業務的穩定。因此，本公司有合理原因偏離上述守則。

隨邵逸夫爵士於二零一一年十二月退任，本公司認為章程細則有需要修改以刪除該項豁免。於二零一二年三月二十一日舉行之董事局會議中，董事局建議於二零一二年股東周年大會提呈特別決議案，以刪除章程細則第114(C)條關於主席毋須退任之豁免條文，使章程細則第114條將與企業管治常規守則第A.4.2條段相符。於該會議中，董事局亦批准將二零零九年無線電視的企業管治守則內容作出跟近期上市規則修訂之相同改動，將其修訂為最新的無線電視的企業管治守則（「二零一二年無線電視的企業管治守則」）。

上市公司董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納不時修訂的標準守則，作為董事及高層管理人員買賣本公司證券的守則。

經本公司作出特定查詢後，非執行董事陳國強博士、王雪紅女士及Jonathan Milton Nelson先生確認，彼等於二零一一年四月一日（彼等之委任日期）至二零一一年十二月三十一日期間內一直遵守標準守則的規定。

陳文琦先生為王雪紅女士之替任董事，經本公司作出特定查詢後，彼確認於二零一一年五月十三日（彼之委任日期）至二零一一年十二月三十一日期間內一直遵守標準守則的規定。

葉家海博士及陳弦先生分別為陳國強博士之替任董事及Jonathan Milton Nelson先生之替任董事，經本公司作出特定查詢後，彼等確認於二零一一

年六月十日（彼等之委任日期）至二零一一年十二月三十一日期間內一直遵守標準守則的規定。

經本公司作出特定查詢後，本公司前任國際業務總經理陳碧華女士確認，彼於二零一一年二月八日（彼之委任日期）至二零一一年十月三十一日（彼之辭任日期）期間內一直遵守標準守則的規定。

經本公司作出特定查詢後，所有其他董事及高層管理人員均已確認，彼等於截至二零一一年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則的規定。

董事局及董事委員會

董事局

董事局以負責任的態度指導和監察公司事務，以推動本公司的成功發展。董事局為本公司最高的決策機關。

董事局下設四個董事委員會：行政委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。各委員會均已訂明其職權範圍，載有其職責、職權及職能。有關行政委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍可於聯交所網站（「交易所網站」）及本公司網站查閱。

企業管治報告書

於本企業管治報告書日期，董事局及各個董事委員會由下列成員組成：

董事局成員	亦擔任：	行政委員會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
執行董事					
梁乃鵬		主席	-	-	-
方逸華		成員	-	-	-
李寶安		成員	-	-	-
非執行董事					
羅仲炳		成員	成員	-	-
陳國強		成員	-	-	-
王雪紅		-	-	-	-
Jonathan Milton Nelson		-	-	-	-
利憲彬		-	-	-	成員
陳文琦		成員	-	-	-
獨立非執行董事					
周亦卿		-	-	-	主席
鄭維新		-	-	成員	成員
利乾		-	成員	主席	-
蕭炯柱		-	主席	成員	-
替任董事					
葉家海，陳國強之替任董事		不適用	不適用	不適用	不適用
陳弦，Jonathan Milton Nelson之替任董事		不適用	不適用	不適用	不適用
張孝威，王雪紅之替任董事		不適用	不適用	不適用	不適用

年度內及截至本報告書日期，董事局及其委員會成員變更如下：

二零一一年四月一日，陳國強博士、王雪紅女士及Jonathan Milton Nelson先生獲委任為本公司非執行董事。根據章程細則規定，彼等擔任董事之任期至二零一一年股東周年大會日屆滿。陳博士、王女士及Nelson先生於該大會成功獲股東選舉。

二零一一年五月十三日，陳文琦先生獲委任為本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事。其後，彼於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事及於同日不再擔任王雪紅女士之替任董事。

根據章程細則規定，彼擔任董事之任期至二零一二年股東周年大會日屆滿，惟彼合資格並願意於該二零一二年股東周年大會上選舉。

二零一一年六月十日，葉家海博士及陳弦先生分別獲委任為本公司兩位非執行董事陳國強博士及Jonathan Milton Nelson先生之替任董事。

二零一一年六月十日，周亦卿博士調任為本公司獨立非執行董事。

二零一一年十二月三十一日後，邵逸夫爵士退任本公司董事、董事局主席及行政委員會成員。而邵爵士妻子方逸華女士亦於該日後不再擔任邵爵士之替任董事。

二零一二年一月一日，梁乃鵬博士獲委任為本公司董事局行政主席。梁博士於二零零三年九月至二零一一年十二月期間一直擔任副行政主席。

二零一二年二月三日，利陸雁群女士退任本公司非執行董事及行政委員會成員。而利夫人之兒子利憲彬先生亦於同日不再擔任利夫人之替任董事。二零一二年二月三日，利憲彬先生獲委任為本公司非執行董事。根據章程細則規定，彼擔任董事之任期至二零一二年股東周年大會日屆滿，惟彼合資格並願意於該二零一二年股東周年大會上選舉。

二零一二年二月三日，陳慧慧小姐辭任本公司獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

二零一二年二月三日，張孝威先生獲委任為本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事。

二零一二年三月二十一日，陳國強博士及陳文琦先生獲委任為行政委員會成員。

二零一二年三月二十一日，提名委員會成立。周亦卿博士獲委任為提名委員會主席，而利憲彬先生及鄭維新先生則獲委任為該會成員。

二零一二年三月二十一日，本公司公布方逸華女士將於二零一二年三月三十一日退任副主席及董事總經理職務，並自二零一二年四月一日起調任本公司非執行董事。彼將繼續擔任行政委員會成員。

董事的簡介載列於本周年報告第46至50頁。

董事出席會議記錄

二零一一年年度，董事出席董事局及董事局委員會會議的出席記錄¹載列如下：

董事	董事局會議	行政委員會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議
梁乃鵬	6/6	5/5	-	-
方逸華	6/6	5/5	-	-
李寶安	6/6	5/5	-	-
羅仲炳	5/6	5/5	3/3	-
陳國強 ²	5/5	-	-	-
王雪紅 ³	4/5	-	-	-
Jonathan Milton Nelson ⁴	5/5	-	-	-
利憲彬 ⁵	不適用	-	-	-
陳文琦 ⁶	不適用	-	-	-
周亦卿	6/6	-	-	-
鄭維新	4/6	-	-	1/2
利乾	6/6	-	3/3	2/2
蕭炯柱	6/6	-	3/3	2/2

退任及辭任董事	董事局會議	行政委員會會議	審核委員會會議	薪酬委員會會議
邵逸夫 ⁷	6/6	5/5	-	-
利陸雁群 ⁸	5/6	5/5	-	-
陳慧慧 ⁹	4/6	-	-	2/2

企業管治報告書

備註：

- 1 根據章程細則規定，董事可親自、或透過電話或其他電子通訊方式、或由彼之替任董事出席會議。
- 2 陳國強博士於二零一一年四月一日獲委任為非執行董事。彼獲委任後，董事局於二零一一年舉行了五次會議。彼於二零一二年三月二十一日再獲委任為行政委員會成員。
- 3 王雪紅女士於二零一一年四月一日獲委任為非執行董事。彼獲委任後，董事局於二零一一年舉行了五次會議。
- 4 Jonathan Milton Nelson先生於二零一一年四月一日獲委任為非執行董事。彼獲委任後，董事局於二零一一年舉行了五次會議。
- 5 利憲彬先生於二零一二年二月三日獲委任為非執行董事。
- 6 陳文琦先生於二零一二年二月三日獲委任為非執行董事。彼於二零一二年三月二十一日再獲委任為行政委員會成員。
- 7 邵逸夫爵士於二零一一年十二月三十一日退任董事局主席、非執行董事及行政委員會成員。
- 8 利陸雁群女士於二零一二年二月三日退任非執行董事及行政委員會成員。
- 9 陳慧慧小姐於二零一二年二月三日辭任獨立非執行董事及薪酬委員會成員。

董事局會議

董事局通常每年舉行五次定期會議，並於需要時召開會議。董事局於截至二零一一年十二月三十一日止年度內共舉行六次董事局會議。董事出席二零一一年年度舉行之董事局會議之記錄載列於第63頁之出席記錄表。

董事的責任

每名董事有責任本於誠信，在符合本公司最佳利益下行事。所有董事均明白，他們須就管理、監控和經營本公司業務的事宜，向全體股東承擔共同及個人責任。

每名董事須瞭解作為本公司董事的職責，以及本公司的經營方式、業務活動及發展。管理層須適時地向董事提供合適及充分的資料，使他們獲悉本集團的最新發展。董事亦可透過獨立途徑接觸本公司的管理層瞭解營運事宜。

董事局制定本公司的策略方針，並監管本集團業務及管理層的表現，以及確保擁有合適的風險管

理架構。董事局行使多項已保留的審批權力，包括：

- 會計政策或資本架構的重大變動；
- 財務報表及公布；
- 重大收購、出售及資本項目；
- 重大借貸及任何發行或購回股本證券；
- 薪酬政策；
- 預算；
- 股息政策；及
- 庫存政策。

賦予管理層權力

董事局已將授予高層管理人員的職能正規化，並定期檢討有關安排。高層管理人員的職責如下：

- 推行本公司的策略並向董事局匯報；
- 監督本公司達成董事局所制訂的目標；

- 向董事局提供董事局監察高層管理人員表現所需的一切資料；及
- 按董事局的授權履行職務和行使權力。

董事的獨立性

本公司現有四名獨立非執行董事，符合上市規則第3.10條最少三名獨立非執行董事的規定，及最少一名獨立非執行董事具備相關財務管理專長的規定。

每名獨立非執行董事均就每年度的獨立性向本公司作出確認。因此，本公司認為所有獨立非執行董事，均符合上市規則第3.13條所載的指引內所指的獨立性。

董事之間的關係

除下列所述者外，董事之間並無存在關係(包括財務、業務、親屬或其他關係)：

- 王雪紅女士與陳文琦先生之夫妻關係；
- 利乾先生與利憲彬先生為堂兄弟之關係；及
- 陳國強博士，王雪紅女士及Providence (Jonathan Milton Nelson先生為該集團的行政總裁及創辦人)之商業關係。

主席與董事總經理的職責分工

主席與董事總經理各司其職、分工明確，各自的職權範圍已載列於無線電視的企業管治守則。

隨方逸華女士於二零一二年三月三十一日退任董事總經理職務，有關董事總經理之職責及職能將由執行董事兼集團總經理負責直至另行通告。

董事的任期、選舉及重選連任

倘修訂章程細則以刪除有關主席可獲豁免退任之條文於二零一二年股東周年大會上獲股東批准，則所有董事必須按時退任及重選連任。由董事局委任以填補臨時空缺或額外委任之董事，其任期至本公司下一個舉行之股東大會屆滿，並符合資格於該會上選舉。其後，彼須根據章程細則規定於每三屆股東周年大會時退任及重選連任。

本公司各董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

陳國強博士、王雪紅女士及Jonathan Milton Nelson先生於二零一一年四月一日獲委任為本公司非執行董事。根據章程細則規定，彼等擔任董事之任期至二零一一年股東周年大會日屆滿。陳博士、王女士及Nelson先生於該大會成功獲股東選舉。

根據章程細則第109條的規定，利憲彬先生及陳文琦先生於二零一二年二月三日，獲董事局委任為本公司的非執行董事，而彼等之任期至二零一二年股東周年大會日屆滿，惟彼等均合乎資格並願意於二零一二年股東周年大會上選舉。

根據章程細則第114(A)條的規定，方逸華女士將於二零一二年股東周年大會退任，惟彼合乎資格並願意於二零一二年股東周年大會上重選連任。

將於二零一二年股東周年大會上退任以選舉或重選連任之董事的資料，已按照上市規則第13.51(2)條之規定詳列於二零一二年股東周年大會通告，並將連同本周年報告一併寄發予本公司股東。

企業管治報告書

董事委員會

行政委員會、審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的主要角色及職能、成員及運作模式載列如下。

行政委員會

行政委員會獲董事局賦予監察本公司業務及事務管理的權力。

主要角色及職能

委員會應履行以下職責：

- 監察及檢討本集團所執行的方針策略及投資計劃；
- 監察及檢討本集團的組織、業務及人事政策；
- 就集團業務各項事務與其他董事委員會作聯繫及磋商；
- 按董事局授予委員會處理其他任何事情，以履行其權力及職能；及
- 按董事局不時之授權或本公司組織章程文件所要求的工作。

組成

行政委員會由六名成員組成。於本企業管治報告書日期，行政委員會成員名單載列於第62頁之董事局及董事委員會成員表。

委員會會議

行政委員會通常每年召開五次會議。行政委員會可按工作需要召開額外會議。

二零一一年年度，行政委員會共舉行五次會議，又或以書面決議方式處理以下工作：

- 檢討本集團存款水平；
- 向董事局建議派發股息；
- 向董事局提名委任董事；
- 商討可增加本集團存款價值之可行方法；及
- 根據標準守則規定，確認關於批准董事股份買賣的報告。

董事出席二零一一年年度舉行之行政委員會會議之記錄載列於第63頁之出席記錄表。

自二零一二年四月一日開始，行政委員會通常每月召開會議。委員會於有需要時會增加會議次數。

薪酬委員會

薪酬委員會負責制訂高層管理人員之薪酬政策、對執行董事及高層管理人員之薪酬作出檢討及釐定並提出建議。

主要角色及職能

薪酬委員會應履行以下職責：

- 就本公司董事及高層管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序來制訂薪酬政策，向董事局提出建議；
- 因應董事局所訂定的企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；

- 釐訂個別執行董事及高層管理人員的薪酬待遇，此應包括於非金錢利益、退休金權利及賠償金額（包括喪失或終止職務或委任的賠償）；
- 就非執行董事的薪酬向董事局提出建議；
- 考慮同類公司支付之薪酬、付出的時間及職責；以及集團內其他職位的僱用條件；
- 檢討及批准向執行董事及高層管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；及
- 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定自己的薪酬。

組成

薪酬委員會由三名本公司獨立非執行董事之成員組成。於本企業管治報告書日期，薪酬委員會成員名單載列於第62頁之董事局及董事委員會成員表。

委員會會議

薪酬委員會最少每年召開一次會議。薪酬委員會可按工作需要召開額外會議。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，薪酬委員會舉行了兩次會議處理下列工作：

- 審議及批准向高層管理人員及高級行政人員發放二零一零年年度及二零一一年年度酌情花紅；
- 審議及批准向副行政主席及董事總經理發放二零一零年年度及二零一一年年度酌情花紅；
- 審議及批准副行政主席之服務合約；
- 檢討及建議增加董事袍金及若干董事局委員會成員酬金；
- 審議及批准國際業務總經理之服務合約；
- 審議及批准總經理於二零一一年年度及二零一二年年度之薪酬增幅；及
- 審議及批准行政主席之服務合約。

董事出席二零一一年年度舉行之薪酬委員會會議之記錄載列於第63頁之出席記錄表。

集團薪酬政策

本集團薪酬政策的要點載列如下：

- 須配合市場趨勢設定薪酬水平；
- 薪酬應足以吸引和留任具備適當背景、技能、知識和經驗的人士，其資歷與集團所從事的行業和業務息息相關；及
- 任何人士均不可釐定本身的薪酬。

企業管治報告書

董事薪酬

所有董事均有權收取由薪酬委員會建議、由董事局釐訂並獲股東批准之董事袍金。

執行董事以固定董事袍金、薪金及其他獎勵(如酌情花紅)的形式收取酬金，但不會就出任董事委員會職務而收取任何額外酬金。

非執行董事均可收取固定董事袍金，彼等並可就出任董事委員會職務而收取董事委員會酬金。

任何董事袍金的增幅須由董事局建議，並須於股東周年大會上獲股東批准。任何董事委員會主席或成員酬金的增幅則須由董事局批准。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，支付予董事作為其擔任董事局職務之年度袍金，及支付予非執行董事作為其擔任董事委員會職務之額外年度酬金載列如下：

個別董事擔任職務	二零一一年 年度酬金／袍金 港幣元
董事局	
執行董事及非執行董事	150,000 ^{附註}
行政委員會	
主席	—
成員(並非執行董事之成員)	75,000
審核委員會	
主席	140,000
成員	100,000
薪酬委員會	
主席	50,000
成員	40,000

附註：於二零一一年股東周年大會獲股東批准將董事袍金由每年港幣120,000元增加至每年港幣150,000元，自二零一一年一月一日起生效。

本公司並無設立任何僱員購股權計劃，因此，於二零一一年年度內，本公司概無授出購股權。

董事及高層管理人員的酬金詳情載於第131至133頁的綜合財務報表附註。

董事提名

委任新董事的事宜乃經董事局商討及議決。行政委員會已獲董事局授權，負責提名合資格的本公司董事人選。

根據行政委員會建議，董事局於二零一一年十二月三十一日止年度及截至本企業管治報告書日期期間，委任下列人士出任本公司董事：

- 陳國強博士、王雪紅女士及Jonathan Milton Nelson先生於二零一一年四月一日獲委任為本公司非執行董事；
- 陳文琦先生於二零一一年五月十三日獲委任為本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事；
- 葉家海博士及陳弦先生於二零一一年六月十日分別獲委任為本公司兩位非執行董事陳國強博士及Jonathan Milton Nelson先生之替任董事；
- 利憲彬先生及陳文琦先生於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事；及
- 張孝威先生於二零一二年二月三日獲委任為本公司非執行董事王雪紅女士之替任董事以代替陳文琦先生。

行政委員會考慮該等人選的誠信、背景、在商界的成就及經驗、承諾付出的時間及相關利益作為建議之參考標準，並認為彼等均為出任該等職位之合適人選。

成立提名委員會

提名委員會於二零一二年三月二十一日成立。提名委員會由三名成員組成：周亦卿博士（主席）、利憲彬先生及鄭維新先生，成員以本公司的獨立非執行董事為主。

提名委員會負責就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事局提出建議；及由委員會制定董事提名的政策、採用的提名程序及處理過程以及挑選及推薦董事候選人的準則。委員會的職權範圍將可於交易所網站及本公司網站查閱。

核數師薪酬

管理層負責按年檢討本集團核數師的酬金。審計及非審計服務費用經審核委員會通過。審計及非審計服務費用詳列如下：

審計服務費用

	二零一一年*	二零一零年
	港幣千元	港幣千元
本公司	1,415	1,335
附屬公司	2,988	2,749
總額	4,403	4,084
應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用	3,698	3,421

* 此乃建議支付之二零一一年度審計服務費用

非審計服務費用

	二零一一年	二零一零年
	港幣千元	港幣千元
本公司	351	1,249
附屬公司	1,735	3,269
總額	2,086	4,518
應付予主要核數師 羅兵咸永道會計師 事務所之費用	1,686	3,960

本集團獲提供的非審計服務主要包括與稅務有關的專業服務。

審核委員會

審核委員會以協助董事局履行其責任，透過獨立審閱和監督財務匯報及本集團（包括本公司及附屬公司）內部監控制度的成效；根據適用標準審閱審核程序是否客觀有效；及審閱外聘核數師的委任，並確保核數師保持獨立性。

主要角色及職能

審核委員會將承擔職責如下：

就與外聘核數師的關係：

- 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事局提供建議；批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退核數師的問題；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效；

企業管治報告書

- 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行；
- 於核數工作開始前先與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；
- 就任何須採取行動或改善的事項向董事局報告；
- 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察兩者關係；
- 最少每年在沒有管理層在場的情況下會見核數師一次，以討論其核數費用有關的事宜、任何因核數工作產生的事宜及核數師想提出的其他事項；

就審閱本公司的財務資料：

- 監察本公司的財務報表、年報及賬目及半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱上述報表及報告所載有關財務申報的重大意見。委員會在向董事局提交有關報表及報告前，應特別針對下列事項加以審閱：
 - 會計政策及實務的任何更改；
 - 涉及重要判斷的地方；
 - 因核數而出現的重大調整；
 - 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 - 是否遵守會計準則；及是否遵守有關財務申報的上市規則及法律規定；
- 就上述第八項而言，委員會成員應與董事局及高層管理人員聯絡。委員會須至少每年與本公司的核數師開會兩次，並應考慮該等報告及賬目中所反映的任何重大或不尋常事項，並應適當考慮任何由本公司的會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出的事項；
- 檢討本公司進行的持續關連交易，並按照上市規則的規定，向董事局報告檢討結果；

就監管本公司的財務申報制度及內部監控程序：

- 檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；
- 與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容應包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；
- 主動或應董事局的委派，就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- 如公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；

- 檢討集團的財務及會計政策及實務；
- 檢查外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- 確保董事局及時回應於外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件中提出的事宜；
- 就本職權範圍所載的事宜向董事局匯報；
- 研究其他由董事局界定的課題；及

其他

- 維持舉報政策及系統，讓本公司僱員可暗中提出其對任何可能關於本公司於財務報告、內部監控及其他不當事宜的關注。委員會需確保該舉報政策及系統公平及獨立及跟進。舉報政策及系統將確保與本公司有往來者(如客戶及供應商)提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注。

組成

審核委員會由三名成員組成，成員以本公司獨立非執行董事為主。彼等均具備審閱和分析財務資料的經驗。

於本企業管治報告書日期，審核委員會成員名單載列於第62頁之董事局及董事委員會成員表。

委員會會議

審核委員會最少每年召開三次會議。審核委員會可按工作需要召開額外會議。

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，審核委員會共舉行了三次會議以處理下列工作：

- 審閱選用的會計原則及實務；
- 審閱會計準則的發展及評估其潛在影響；
- 審閱草擬的財務報表及業績公布；
- 審閱草擬的中期報告及周年報告；
- 考慮及建議外部審計的審核範疇和方法；
- 審閱及討論審核的發現及重大事宜；
- 審閱本集團內部監控制度是否足夠及有效；及
- 就委任外聘核數師及釐定外聘核數師的薪酬向董事局提出建議。

董事出席二零一一年年度舉行之審核委員會會議之記錄載列於第63頁之出席記錄表。

獲董事局同意，審核委員會於二零一二年三月二十一日制定舉報政策及系統，讓本公司僱員可暗中提出其對任何可能關於本公司於財務報告、內部監控及其他不當事宜的關注。舉報政策及系統將確保與本公司有往來者，可暗中向審核委員會提出其對任何可能關於本公司的不當事宜的關注。

有關本公司的外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的匯報責任，已載於本周年報告第77頁的獨立核數師報告書。

企業管治報告書

董事局會議及董事委員會會議程序

董事局定期召開會議。董事局會議通告發出予所有董事，而董事局會議議程經由行政主席審閱，而所有董事均可提出商討事項以列入董事局會議議程內。董事局在每次會議前會獲提供本集團的業務及發展的充足、適時及可靠的資料，會上董事積極參與及展開討論。所有董事於會議後一段合理時間內審議會議記錄，以確保會議記錄準確載錄會議上所討論的事項。

董事委員會的會議程序受章程細則中董事會議程序的相關條文監管。

財務匯報及審核

董事局負責編製可真實公平地反映本集團財務狀況的財務報表，以清晰、持平及適時地匯報本集團的財務資料。董事局並須為本集團選擇最適當的會計政策。就此而言，董事局已採納由香港會計師公會頒布的香港財務報告準則。

根據上市規則，董事局亦須負責以公布及通函的方式，向股東和公眾發放任何股價敏感資料。

內部監控

責任

董事局全面負責本集團的內部監控制度及風險管理，致力維持穩健有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東權益；而管理層及各分部、部門和辦事處則負責營運風險的日常管理以及實行糾正的監控措施。

主要監控程序

管理層所制訂的內部監控制度旨在保障資產不會在未授權情況下使用或處置、確保財務報告的可靠性及確保公司業務有效運作及具效益，以及遵守適用法例及規例。儘管如此，內部監控制度旨在提供合理而非絕對的保證，以防營運制度出現重大錯誤或損失，並控制而非消除失責的風險，以及協助本集團達到目標。

董事局為提供有效的內部監控而設立的主要內部監控程序包括：

- 設立明確的組織架構，清楚訂明董事局向董事委員會、管理層及各經營附屬公司／分部主管委派的職責；
- 書面制訂涵蓋本集團所有業務運作的全面內部監控程序；
- 設立全面的每月管理匯報制度，為管理層提供財務及營運數據。有別於目標之處會加以分析、說明並採取行動改善（如需要），以糾正不足之處；

- 透過審核委員會、管理層、內部核數師及外聘核數師進行的審查(如適用)，定期監管以及評估內部監控制度是否有效；及
- 採納無綫電視專業守則監管員工行為，以及制訂誠信及專業標準。

監控與集團內部審計

本集團提倡維持優良企業管治的原則，強調在集團上下確立企業管治的基調，強化僱員的監控意識，並且看重個人操守、道德價值、勝任能力、責任範圍及權限等因素。

為協助董事局履行監控職能，本集團於二零零八年成立了內部審計部門(「內部審計」)，以就本集團的內部管治程序、風險管理架構與方法，以及本集團業務營運的監控活動的效能提供獨立的評估與保證。為確保內部審計功能之獨立性，內部審計主管直接向審核委員會匯報有關審核事宜。其他重要原則，包括問責和內部審計不可參與受審計的日常業務的客觀性原則，均已在審核委員會通過的本集團內部審計約章中得到落實。

內部審計對不同的財務、業務與功能運作及活動以積極的風險為本方法進行獨立審查，並集中處理經全面風險分析而發現的高風險範圍。分部或部門總管與管理層將會獲悉所有監管上的不足之

處，以便於指定時間內糾正。重大的監控不足會於定期匯報中提請高層管理人員和審核委員會注意，並會於需要時報知董事局，以便採取糾正行動。內部審計已不時與有關監管機構聯絡和合作，以提升其企業管治及內部監控制度，以及保障本集團之資產及股東利益。

二零一零年三月十一日，本公司刊發一則關於廉政公署展開一項調查行動，事件涉及若干嫌疑貪污行為之公布。本公司已發表聲明暫停三名涉案僱員之權責及工作，有待此事件之發展。其中一名涉案僱員已於二零一零年十一月復職(彼其後已於二零一二年三月辭職)，而其他涉案僱員亦已辭職或因退休而離職。本公司已作出澄清，指出該調查事件絕不影響本公司之日常運作及對廣大觀眾與客戶之服務，本公司定會全力協助廉政公署之調查。區域法院於二零一一年七月二十六日完成審理該嫌疑貪污行為。法院於二零一一年九月二日宣判所有被告無罪。控方已對第一及第二被告提出上訴。上訴程序現正進行。

企業管治報告書

於二零一一年六月，本公司委任一位替任董事。於二零一一年九月，廣播事務管理局裁定本公司就該委任違反不符合持牌資格人士規定而向本公司發出警告，並提醒本公司須多加留意並恪守法定要求，以避免再次發生同類事件。

二零一一年的內部監控制度審查

於截至二零一一年十二月三十一日止年度內，董事局已透過審核委員會對本集團的內部監控制度的適當性及有效性進行審查。該審查涵蓋財務、營運及合規監控，以及風險管理功能（「監控審查」）。此監控審查是對風險與監控措施以自行評估的形式進行，並會就全面風險評估調查中發現的重大業務及營運風險查找相應的監控活動及程序。

董事局然後進行評估，以得知有關監控設計與功能是否足以減低所發現的風險。根據該審查的結果，董事局信納本集團現有的內部監控足以穩妥有效地保障本集團資產及股東投資。

企業通訊

披露資料

本公司的政策是適時向股東及公眾披露相關資訊：

- 本公司根據上市規則的規定，於交易所網站及本公司網站刊發公布；
- 本公司於其網站保存公司資料庫，包括公布、通函及財務報告，以供參考；
- 本公司於股東周年大會為股東提供與管理層會面和溝通的平台；及
- 將報告及通函派發予所有註冊股東。

股東大會

本公司定期檢討股東周年大會及其他股東大會的規程，以確保符合最佳企業管治常規。

根據上市規則規定，若為股東周年大會之通告，公司須於股東周年大會舉行日前至少20個營業日；及若為其他股東大會之通告，公司須於其他股東大會舉行日前至少10個營業日，向股東發送通知。通告須載列各項擬提呈決議案、投票程序及其他相關資訊。

於所有股東大會上之表決必須以投票方式進行，惟股東大會主席認為許可純粹關於程序及行政上之事宜（見上市規則之定義）之決議案，則可以舉手形式投票。

股東大會主席應確保已向股東解釋以投票方式進行表決的詳細程序，並回答股東有關以投票方式表決的任何提問。而投票結果將按上市規則規定於交易所網站及本公司網站刊發。

本公司會就每個實際獨立事項提呈獨立決議案，並於股東大會上投票表決。

董事局主席應出席股東周年大會，及邀請董事委員會主席出席股東周年大會並於大會回答問題。本公司管理層應確保外聘核數師出席股東周年大會，回答有關審計方面問題。

股東通訊政策

本公司制定股東通訊政策讓股東與本公司之間保持溝通。董事局會定期檢討該政策以確保其成效。

投資者關係

本公司投放大量資源確保完全遵守上市規則有關披露重大活動、股價敏感資料及交易詳情的規定。本公司已委派高級職員與機構股東及分析員聯絡以確保資料一致。透過一對一的會面及講解，本公司可經常向投資界講解最新的業務發展。

承董事局命

梁乃鵬

行政主席

香港，二零一二年三月二十一日

財務資料

五年財務回顧

	二零一一年 港幣百萬元	二零一零年 港幣百萬元	二零零九年 港幣百萬元	二零零八年 港幣百萬元	二零零七年 港幣百萬元
營業額	5,209	4,675	3,983	4,407	4,326
扣除所得稅前溢利	2,097	1,811	1,221	1,286	1,550
所得稅開支	537	479	321	230	284
本公司股東應佔溢利	1,556	1,330	900	1,055	1,264
每股盈利	港幣3.55元	港幣3.04元	港幣2.06元	港幣2.41元	港幣2.89元
物業、器材及設備	2,352	2,489	2,549	2,532	1,908
投資物業	12	—	—	—	—
土地使用權	56	—	—	—	—
商譽	171	176	163	161	163
聯營公司權益	529	581	676	376	85
其他非流動資產	59	121	26	52	76
流動資產	5,656	4,666	3,629	3,621	4,019
流動負債	(1,359)	(1,134)	(827)	(678)	(741)
	7,476	6,899	6,216	6,064	5,510
股本	22	22	22	22	22
儲備	7,042	6,439	5,771	5,586	5,322
股東權益	7,064	6,461	5,793	5,608	5,344
非控股權益	30	27	25	26	25
非流動負債	382	411	398	430	141
	7,476	6,899	6,216	6,064	5,510

本集團採納香港會計準則第17號(修訂本)「租賃」，二零零七至二零零九年的數字已予重列。

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致電視廣播有限公司全體股東
(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第78至144頁電視廣播有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一一年十二月三十一日的綜合和公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的香港財務報告準則及香港《公司條例》編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見，並按照香港《公司條例》第141條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒布的香港審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港財務報告準則真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一一年十二月三十一日的事務狀況，及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零一二年三月二十一日

綜合財務狀況表

二零一一年十二月三十一日結算

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
資產			
非流動資產			
物業、器材及設備	6	2,352,012	2,489,035
投資物業	7	11,821	—
土地使用權	8	55,614	—
商譽	9	170,525	175,840
共同控制實體權益	11	16,604	12,593
聯營公司權益	12	529,112	581,390
可供出售金融資產	13	3	3
遞延所得稅資產	22	26,050	33,454
預付款	15	16,695	74,512
非流動資產總額		3,178,436	3,366,827
流動資產			
節目及影片版權		336,911	315,868
盤存	14	13,122	11,232
貿易應收款及其他應收款、預付款及按金	15	1,605,239	1,441,396
可收回的稅項		461	249
抵押銀行存款	16	7,316	6,885
三個月後到期的銀行存款		397,060	211,648
現金及現金等價物	17	3,295,584	2,679,151
流動資產總額		5,655,693	4,666,429
資產總額		8,834,129	8,033,256
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	18	21,900	21,900
其他儲備	19	807,568	818,244
保留盈餘			
— 擬派末期股息	30	766,500	722,700
— 其他		5,467,480	4,898,020
非控股權益		7,063,448	6,460,864
		30,044	27,154
權益總額		7,093,492	6,488,018
負債			
非流動負債			
借貸	21	197,153	231,107
遞延所得稅負債	22	179,779	174,112
退休福利責任	23	5,189	5,847
非流動負債總額		382,121	411,066

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
流動負債			
貿易應付款及其他應付款及應計費用	20	896,693	757,900
當期所得稅負債		437,589	350,974
借貸	21	24,234	25,298
流動負債總額		1,358,516	1,134,172
負債總額		1,740,637	1,545,238
權益及負債總額		8,834,129	8,033,256
流動資產淨額		4,297,177	3,532,257
資產總額減流動負債		7,475,613	6,899,084

第78至144頁的綜合財務報表已於二零一二年三月二十一日經董事局批准並由以下董事代為簽署。

梁乃鵬
董事

李寶安
董事

第86至144頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

財務狀況表

二零一一年十二月三十一日結算

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
資產			
非流動資產			
物業、器材及設備	6	1,399,757	1,484,232
附屬公司權益	10	715,555	696,743
共同控制實體權益	11	26,231	16,231
聯營公司權益	12	529,112	581,390
預付款	15	16,695	–
非流動資產總額		2,687,350	2,778,596
流動資產			
節目及影片版權		306,855	284,274
盤存	14	3,621	2,662
貿易應收款及其他應收款、預付款及按金	15	913,199	829,675
三個月後到期的銀行存款		243,056	50,792
現金及現金等價物	17	2,484,997	1,836,935
流動資產總額		3,951,728	3,004,338
資產總額		6,639,078	5,782,934
權益			
本公司股東應佔權益			
股本	18	21,900	21,900
其他儲備	19	712,144	712,144
保留盈餘			
– 擬派末期股息	30	766,500	722,700
– 其他		4,144,389	3,629,123
權益總額		5,644,933	5,085,867
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	22	68,298	76,900
非流動負債總額		68,298	76,900

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
流動負債			
貿易應付款及其他應付款及應計費用	20	850,256	511,245
當期所得稅負債		75,591	108,922
流動負債總額		925,847	620,167
負債總額		994,145	697,067
權益及負債總額		6,639,078	5,782,934
流動資產淨額		3,025,881	2,384,171
資產總額減流動負債		5,713,231	5,162,767

第78至144頁的綜合財務報表已於二零一二年三月二十一日經董事局批准並由以下董事代為簽署。

梁乃鵬
董事

李寶安
董事

第86至144頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
營業額	5	5,208,865	4,674,656
銷售成本		(1,807,293)	(1,722,679)
毛利		3,401,572	2,951,977
其他收益	5	57,874	30,663
銷售、分銷及播送成本		(530,852)	(486,344)
總務及行政開支		(629,780)	(477,366)
其他收益，淨額		1,239	37,565
貸款予聯營公司及應收聯營公司貿易帳款 之減值虧損	12,15	(135,000)	(140,000)
融資成本	26	(4,128)	(3,781)
應佔虧損： 共同控制實體 聯營公司		(5,989) (57,963)	(3,638) (97,555)
扣除所得稅前溢利	24	2,096,973	1,811,521
所得稅開支	27	(537,438)	(479,478)
本年度溢利		1,559,535	1,332,043
溢利應歸屬予： 本公司股東 非控股權益	28	1,555,585 3,950	1,329,891 2,152
		1,559,535	1,332,043
按年內本公司股東應佔溢利計算的 每股盈利(基本及攤薄)	29	港幣3.55元	港幣3.04元
股息	30	963,600	876,000

第86至144頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合全面收益表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
本年度溢利	1,559,535	1,332,043
其他全面收益： 匯兌差異	(33,414)	82,710
本年度其他全面收益	(33,414)	82,710
本年度全面收益總額	1,526,121	1,414,753
全面收益總額應歸屬予：		
本公司股東	1,522,384	1,412,098
非控股權益	3,737	2,655
本年度全面收益總額	1,526,121	1,414,753

第86至144頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合權益變動表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

附註	本公司股東應佔				非控股 權益 港幣千元	權益總額 港幣千元
	股本 港幣千元	其他儲備 港幣千元	保留盈餘 港幣千元	總額 港幣千元		
二零一零年一月一日結餘	21,900	723,094	5,048,397	5,793,391	25,234	5,818,625
全面收益：						
本年度溢利	—	—	1,329,891	1,329,891	2,152	1,332,043
其他全面收益：						
匯兌差異	—	82,207	—	82,207	503	82,710
全面收益總額	—	82,207	1,329,891	1,412,098	2,655	1,414,753
與擁有人的交易：						
轉撥至法定儲備	19(a)	—	12,968	(12,968)	—	—
二零零九年已派末期股息		—	—	(591,300)	(693)	(591,993)
二零一零年已派中期股息		—	—	(153,300)	—	(153,300)
擁有人的出資以及向擁有人 作出分派的總額		—	12,968	(757,568)	(693)	(745,293)
於附屬公司之擁有權益變動 (並無因此失去控制權)		—	(25)	—	(42)	(67)
與擁有人的交易總額		—	12,943	(757,568)	(735)	(745,360)
二零一零年十二月三十一日結餘	21,900	818,244	5,620,720	6,460,864	27,154	6,488,018
二零一一年一月一日結餘	21,900	818,244	5,620,720	6,460,864	27,154	6,488,018
全面收益：						
本年度溢利	—	—	1,555,585	1,555,585	3,950	1,559,535
其他全面收益：						
匯兌差異	—	(33,201)	—	(33,201)	(213)	(33,414)
全面收益總額	—	(33,201)	1,555,585	1,522,384	3,737	1,526,121
與擁有人的交易：						
轉撥至法定儲備	19(a)	—	22,525	(22,525)	—	—
二零一零年已派末期股息		—	—	(722,700)	(847)	(723,547)
二零一一年已派中期股息		—	—	(197,100)	—	(197,100)
與擁有人的交易總額		—	22,525	(942,325)	(847)	(920,647)
二零一一年十二月三十一日結餘	21,900	807,568	6,233,980	7,063,448	30,044	7,093,492

第86至144頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合現金流量表

截至二零一一年十二月三十一日止年度

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
營運活動的現金流量			
營運產生的現金	31	2,328,710	2,017,015
已付利息		(4,119)	(3,797)
已付香港稅項		(312,108)	(154,803)
已付海外稅項		(125,769)	(86,758)
營運活動產生的淨現金		1,886,714	1,771,657
投資活動的現金流量			
購置物業、器材及設備、投資物業及土地使用權		(143,311)	(168,647)
向一共同控制實體墊款		(10,000)	(8,731)
增加一聯營公司的投資		(13,726)	—
增加三個月後到期的銀行存款		(185,412)	(17,469)
出售物業、器材及設備的所得款		289	661
已收利息		33,983	12,219
投資活動所用的淨現金		(318,177)	(181,967)
融資活動的現金流量			
長期銀行貸款的還款		(24,987)	(73,042)
向非控股權益購買額外股份		—	(67)
(增加)／減少抵押銀行存款		(431)	117
已派股息予本公司股東		(919,800)	(744,600)
已派股息予一非全資附屬公司的非控股股東		(847)	(693)
融資活動所用的淨現金		(946,065)	(818,285)
現金及現金等價物淨增加			
一月一日的現金及現金等價物		2,679,151	1,893,586
外幣匯率變動的影響		(6,039)	14,160
十二月三十一日的現金及現金等價物		3,295,584	2,679,151

第86至144頁的附註屬本綜合財務報表的一部份。

綜合財務報表附註

1 一般資料

電視廣播有限公司(「本公司」)及其附屬公司於綜合財務報表中統稱為本集團。本公司的主要業務為地面電視廣播、節目製作以及其他電視相關業務。主要附屬公司的主要業務詳載於附註38。

本公司為於香港註冊成立及上市的有限責任公司，註冊辦事處位於香港九龍將軍澳工業邨駿才街七十七號電視廣播城。

除另有說明外，此綜合財務報表以港幣呈列。此綜合財務報表已於二零一二年三月二十一日經董事局批准刊發。

2 編製基準及重要會計政策摘要

編製本綜合財務報表採用的基準及主要會計政策載於下文。除另有說明外，此等政策在所呈報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。綜合財務報表已按照歷史成本法編製，惟金融資產一如附註2.10所解釋乃按其公平價值列帳。

編製符合香港財務報告準則的財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中作出判斷。涉及高度判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬尤其重大假設和估算的範疇，在附註4中披露。

(a) 本集團採納之新增或經修訂的準則

本集團已採納下列於截至二零一一年十二月三十一日止財政年度強制生效並與其業務相關的新增或經修訂的準則。

* 香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表的呈列
香港會計準則第24號(經修訂)	有關連人士披露
* 香港會計準則第27號(經修訂)	綜合及獨立財務報表
* 香港財務報告準則第3號(經修訂)	業務合併
* 香港財務報告準則第7號	金融工具：披露

* 代表根據香港會計師公會於二零一零年刊發的年度改進項目對現行香港財務報告準則之修訂

採納此等新增或經修訂的準則對本集團本年度或過往年度已報告之業績及財務狀況並無重大財務影響。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.1 編製基準(續)

(b) 仍未生效而本集團並無提早採納的相關準則以及對現行準則的修訂

以下的相關準則和修訂已經刊發及於本集團自二零一二年一月一日或以後或較後期間開始的會計期間首次強制生效，惟本集團並無提早採納：

香港會計準則第1號(修訂本)	財務報表的呈列
香港會計準則第19號(二零一一年)	僱員福利
香港會計準則第27號(二零一一年)	個別財務報表
香港會計準則第28號(二零一一年)	聯營公司及合營企業投資
香港會計準則第32號(修訂本)	金融工具：呈列
香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具：披露
香港財務報告準則第9號	金融工具
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表
香港財務報告準則第11號	合營安排
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體的權益
香港財務報告準則第13號	公平價值計量

本集團正在評估該等相關準則和修訂對本集團於初次應用期間的業績和財務狀況所造成的影響。到目前為止推斷採納該等相關準則和修訂均不會對本集團的經營業績和財務狀況造成重大影響。

2.2 綜合帳目

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日止的財務報表。

(a) 附屬公司

附屬公司乃指本集團對其財務及營運政策擁有管治權的所有實體，一般附帶有半數以上投票權的股權。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或可轉換的潛在投票權的存在及影響。當本集團持有一間實體少於50%的投票權，但因實質控制權而能夠對其財務及營運政策擁有管治權，本集團亦會評估是否存在控制權。實質控制權可來自例如增加少數股東權益的數目或股東之間的合約條款等情況。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日起全面綜合入帳，並在控制權終止之日停止綜合入帳。

本集團利用收購法將業務合併入帳。收購附屬公司所轉讓的代價是本集團所轉讓的資產、所產生的負債及發行的股本權益的合計公平價值。所轉讓的代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公平價值。收購的相關成本在產生時支銷。在業務合併中所收購可辨認的資產以及所承擔的負債及或有負債，首先以彼等於收購日按其公平價值計量。就個別收購基準，本集團可按公平價值或按非控股權益應佔被收購方淨資產的比例，計量被收購方的非控股權益。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(a) 附屬公司(續)

附屬公司投資按成本扣除減值列帳。成本經調整以反映修改或有代價所產生的代價變動。成本亦包括投資的直接歸屬成本。

所轉讓的代價、被收購方任何非控股權益之金額，以及於被收購方任何之前股本權益在收購日的公平價值，超過本集團應佔所收購可辨認淨資產總公平價值的數額，列為商譽(附註2.8)。就廉價收購而言，若該代價低於所收購附屬公司淨資產的公平價值，該差額直接在綜合收益表中確認。

所有本集團內公司間的重大交易及結餘已於綜合帳目時對銷。附屬公司的財務報表已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

(b) 與非控股權益的交易

本集團將其與非控股權益進行的交易視為與本集團股東進行的交易。來自非控股權益的額外權益購買，所支付的任何代價與相關應佔所收購附屬公司淨資產帳面值的差額在權益中記錄。向非控股權益的出售的盈虧亦記錄在權益中。

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體的任何保留權益重新計量至公平價值，帳面值的變動在收益表中確認。該公平價值為於聯營公司、合營公司或金融資產(按適用)的保留權益，作為日後入帳的初始帳面值。此外，之前在其他全面收益中就該實體確認的任何數額猶如本集團已直接出售相關資產和負債。這意味著之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至收益表。

如聯營公司的擁有權權益被削減但仍保留重大影響力，只有按比例將之前在其他全面收益中確認的數額重新分類至收益表(如適當)。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.2 綜合帳目(續)

(c) 聯營公司及共同控制實體

聯營公司指本集團對其有重大影響力而無控制權的實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

共同控制實體指本集團與其他人士以合約協議方式共同進行經濟活動的實體，該實體受雙方共同控制，任何一方對共同控制實體之經濟活動均沒有單方面之控制權。

聯營公司及共同控制實體的權益以權益會計法入帳，初始以成本確認。

本集團應佔收購後聯營公司及共同控制實體的溢利或虧損於綜合收益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資帳面值會根據收購後的累計變動而作出調整。如本集團應佔一間聯營公司或共同控制實體的虧損等於或超過其在該聯營公司或共同控制實體的權益，包括任何無抵押應收款或貸款，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司及共同控制實體承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司及共同控制實體之間交易的未實現收益按本集團在聯營公司及共同控制實體的權益的數額對銷。除非交易提供所轉讓資產減值的憑證，否則未實現虧損亦予以對銷。聯營公司及共同控制實體的財務報表已按需要作出改變，以確保與本集團採用的會計政策符合一致。

在本公司的財務狀況表內，於聯營公司及共同控制實體的權益按成本值扣除減值虧損撥備列帳(附註2.9)。聯營公司及共同控制實體的業績由本公司按已收及應收股息入帳。

2.3 分部報告

本集團根據主要營運決策者就分配資源予分部及評估分部表現所審閱之報告來釐定其營運分部。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.4 外幣換算

(a) 功能及呈報貨幣

本集團旗下每個實體的財務報表所包括的項目，均以該實體的主要營運的貨幣計算，此為功能貨幣。本綜合財務報表乃以港幣呈報，港幣為本公司的功能及本集團的呈報貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或重新計量項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。除了符合在權益中遞延入帳的現金流量對沖和淨投資對沖外，結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以年終匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合收益表確認。

以外幣計值並分類為可供出售的貨幣證券(附註2.10(b))，其公平價值的變動可分析為該證券攤銷成本變動的匯兌差額及該證券帳面值的其他變動。與攤銷成本變動有關的匯兌差額在收益表確認，而帳面值的其他變動在其他全面收益中確認。

非貨幣金融資產項目的匯兌差異，如歸類為可供出售的權益，均列入其他全面收益內。

(c) 集團公司

本集團旗下所有實體如持有與呈報貨幣不一致的功能貨幣(當中沒有嚴重通脹貨幣)，其業績和財務狀況均按以下方法兌換為呈報貨幣：

- (i) 每項財務狀況表的資產及負債均按照該財務狀況表結算日的收市匯率換算；
- (ii) 每項收益表的收入和開支均按照平均匯率換算，但若此平均匯率未能合理地反映各交易日的匯率所帶來的累計影響，則按照交易日的匯率折算此等收入和開支；及
- (iii) 所有匯兌差異均於其他全面收益確認。

在編製綜合帳目時，換算海外業務的淨投資及換算借貸及其他指定作為該等投資對沖的貨幣工具所產生的匯兌差異均列入其他全面收益內。當出售或部份出售海外業務時，該等已記錄於權益的匯兌差異將於綜合收益表內確認為出售盈虧的一部份。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.4 外幣換算(續)

(c) 集團公司(續)

於二零零五年一月一日或之後，收購海外實體產生的商譽及公平價值調整視為該海外實體的資產和負債，並按收市匯率換算。於二零零五年一月一日之前，因收購而產生的商譽及公平價值調整，乃採用收購當日的匯率換算並以收購公司的功能貨幣呈報。

2.5 物業、器材及設備

租賃土地分類為融資租賃，及所有其他物業、器材及設備，包括永久業權土地及樓宇、租賃房屋裝修、廣播及轉播器材、傢具及裝置以及車輛均以歷史成本值減累計折舊及累計減值虧損後列帳。歷史成本值包括購買該等項目直接應佔的開支。

其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的帳面值或確認為獨立資產(按適用)。所有其他維修及保養在產生的財政期間內於收益表支銷。

永久業權土地不作折舊。分類為融資租賃的租賃土地自土地權益可供其擬定用途時開始攤銷。分類為融資租賃的租賃土地的攤銷及其他物業、器材及設備的折舊採用以下的估計可用年限將其成本或經重估金額按直線法分攤至其剩餘價值計算：

分類為融資租賃的租賃土地	以剩餘租期或可使用年期的較短者計算
樓宇	2.5% – 5%
租賃房屋裝修	以剩餘租期計算
廣播及轉播器材	10% – 20%
傢具、裝置及器材	5% – 25%
車輛	25%

本集團於各個呈報期末時檢討資產的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。

若資產的帳面值高於其估計可收回金額，其帳面值即時撇減至可收回金額(附註2.9)。

出售的盈虧按所得款項與帳面值的差額釐定，並於綜合收益表中確認。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.6 投資物業

投資物業之定義是為了賺取租金或達致資本增值或同時達致此兩項目的而持有的物業。本集團已對其投資物業應用成本法。投資物業按成本值減累計折舊及累計減值虧損列帳。投資物業的成本值包括其購買價及任何直接應佔開支。折舊採用20年的估計可用年限按直線法分攤折舊金額計算。本集團於各個呈報期末時檢討投資物業的剩餘價值和可用年限，並作出適當的調整。任何修訂的影響會於產生變動時計入收益表。

2.7 土地使用權

為土地使用權支付之預付款按直線法於土地使用權期內在綜合收益表支銷。

2.8 商譽

商譽指收購一間附屬公司或一間聯營公司之成本超出本集團於收購日應佔所收購附屬公司或聯營公司可辨認資產淨額公平價值的數額。附屬公司的收購商譽於財務狀況表入帳(附註2.2(a))。聯營公司的收購商譽計入聯營公司的權益。商譽每年作減值測試，並按成本值減累計減值虧損列帳。商譽減值虧損不作撥回。出售實體的盈虧的釐定，已計入與售出實體相關的商譽帳面值。

商譽乃分配至各現金產生單位，以進行減值測試。該等現金產生單位或現金產生單位組別預期將從產生商譽(根據營運分部而識別)的業務合併中獲益，方會獲得分配商譽。

2.9 投資於附屬公司、聯營公司、共同控制實體及其他非金融資產的減值

並無可用期限的資產(例如商譽)毋須攤銷，但需每年進行減值測試。其他資產在出現任何顯示可能無法收回帳面值的事件或情況變化時進行減值測試。當資產帳面值超過可收回金額時則會就有關差額確認減值虧損。可收回金額指資產公平價值減出售成本與使用價值兩者之間的較高者。就評估減值而言，資產按可分開識辨現金流量(現金產生單位)的最低層次組合。除商譽以外，已蒙受減值的非金融資產在每個呈報日均就減值是否可以撥回進行檢討。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.10 金融資產

分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：貸款及應收款，以及可供出售金融資產。分類方法乃取決於金融資產的購買目的。管理層在初始確認時釐定金融資產的分類，並於每個呈報日重新評估此項分類。

(a) 貸款及應收款

貸款及應收款均設有固定或可確定付款金額，以及沒有在活躍市場上報價的非衍生金融資產。此等項目已計入流動資產內，但由呈報期末起計十二個月後方到期的項目則劃分為非流動資產。本集團的貸款及應收款包括財務狀況表中的「貿易應收款及其他應收款」及「現金及現金等價物」(附註2.14及2.15)。

(b) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定為此類別或並無分類為貸款及應收款的非衍生項目。除非管理層計劃於呈報期末起計十二個月內出售有關投資，否則可供出售金融資產將計入非流動資產內。

確認及計量

金融資產的定期收購及出售，均於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產當日)確認。就所有並非按照公平價值列入損益帳的金融資產而言，投資最初按公平價值另加交易成本確認。可供出售金融資產其後按公平價值列帳。貸款及應收款均以實際利率法按攤銷成本列帳。

被劃分為可供出售金融資產的非貨幣證券，如其公平價值出現變動，所產生的未變現盈虧將於其他全面收益確認。

若劃分為可供出售的證券已出售或減值，其累計公平價值調整將列入綜合收益表，作為投資證券的盈虧。

投資未能在活躍市場上獲得市場報價並且無法可靠計算其公平價值的可供出售金融資產，則按成本值減累計減值列帳。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.11 金融資產減值

(a) 按攤銷成本列帳的資產

本集團於每個呈報期末時評估某一金融資產或一組金融資產有否出現減值的客觀證據。只有當存在客觀證據證明因為初次確認資產後發生一宗或多宗事件導致出現減值(「虧損事件」)，而該宗(或該等)虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響可以合理估計，有關的金融資產或該組金融資產才算出現減值及產生減值虧損。

如有客觀證據顯示本集團無法按照應收款的原來條款收取所有欠款，則須為本集團按攤銷成本列帳的資產(貿易應收款及其他應收款)作出減值撥備。債務人出現重大財政困難、可能將破產或財務重組、不償還債務或到期未付還款均被視為貿易應收款減值跡象。

撥備額為資產帳面值與估計未來現金流量按原定實際利率折算的現值兩者的差額，並於綜合收益表確認。倘一項貿易應收款未能收回，則於貿易應收款撥備帳撇銷。於撇銷後收回的款額，於綜合收益表抵銷撥備。

(b) 被劃分為可供出售的資產

本集團將於各個呈報期末時評估金融資產或一組金融資產有否出現減值的客觀證據。若被劃分為可供出售的股權證券，在判斷該證券有否減值時，須考慮其公平價值是否大幅或長期低於其成本。如可供出售金融資產出現此等跡象，其累計虧損(收購成本與當時公平價值的差額，減去該金融資產之前在綜合收益表確認的任何減值虧損)將從權益帳扣除，並於綜合收益表內確認。於綜合收益表確認的股權工具減值虧損不會透過綜合收益表撥回。

2.12 節目及影片版權

節目及影片版權按成本減支銷及管理層認為需要的撥備後列帳。有關成本按本身的經濟年期與相關的發行期兩者中的較短者，並參考預計收益而攤銷。

(a) 節目成本

節目成本包括直接開支及應佔部份的製作間接費用。節目成本會按本地地面電視市場及海外節目發行及分銷市場作出分配。在前者情況出現時，成本會於首次播映時支銷，而在後者情況出現時，成本會於首次分銷予分銷商時支銷。而衛星頻道的節目則根據一條公式按其播放次數(最多播放三次)支銷其成本。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.12 節目及影片版權(續)

(b) 影片版權

影片版權則根據一條公式按其協議可播映的次數支銷其成本。

2.13 盤存

盤存包括解碼器、錄影帶、影像光碟、數碼影碟及消耗性供應品，按成本或可變現淨值兩者以較低者入帳。影像光碟及數碼影碟的成本以加權平均法計算而其他盤存的成本以先進先出法計算。可變現淨值乃按預計售價扣除估計銷售費用計算。

2.14 貿易應收款及其他應收款

貿易應收款及其他應收款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算，並須扣除減值撥備。

2.15 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金、銀行通知存款及於購入後三個月或以內到期的現金投資及銀行透支及須於三個月內償還的短期貸款。

2.16 股本

普通股被列為權益。

2.17 貿易應付款及其他應付款

貿易應付款及其他應付款最初按公平價值確認，其後則以實際利率法按經攤銷成本值計算。

2.18 借貸

本集團的借貸初步按公平價值並扣除所產生的交易成本後確認。該借貸其後按攤銷成本列帳；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額以實際利率法於借貸期間內在綜合收益表確認。

除非本集團擁有不附有條件的權利，可遞延至呈報期末後最少12個月後方支付債項，否則借貸被分類為流動。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.19 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期和遞延稅項。稅項於綜合收益表確認，惟與於其他全面收益確認或直接於權益帳確認的項目有關的稅項，則分別會同時於其他全面收益確認或直接於權益帳中確認。

即期所得稅開支根據本公司及其附屬公司、聯營公司及共同控制實體經營及產生應課稅收入的國家於呈報期末時已頒布或實質頒布的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並在適用情況下按預期須向稅務機構支付的稅款設定撥備。

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的帳面值兩者的暫時差異作確認。遞延所得稅採用在呈報期末前已頒布或實質頒布的稅率釐定。

遞延所得稅資產只會就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延所得稅乃就附屬公司、聯營公司及共同控制實體的權益的暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債的暫時差異的撥回時間，而暫時差異在可預見將來可能不會撥回則除外。

2.20 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員享有年假的權利在僱員應享有時確認。截至呈報期末為止本集團為僱員已提供的服務而產生的年假的估計負債作出撥備。

僱員的病假及產假或陪妻分娩假不作確認，直至僱員正式休假為止。

(b) 退休金責任

本集團在世界多個地點營運多項界定福利及界定供款退休計劃，計劃的資產一般由獨立管理的基金持有。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.20 僱員福利(續)

(b) 退休金責任(續)

所有受僱於香港的長期職員、臨時職員、以個人名義簽約的全職藝員(不包括歌星及以部頭簽約的藝員)，而其服務期限滿六十日或以上者(統稱「合資格人士」)都合資格加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。本集團為於二零零三年六月一日前入職的長期職員作出的強積金計劃供款包括強制性及自願性供款兩部份。強制性供款是以個別職員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,000元，而自願性供款則以個別職員基本月薪的10%減去強制性供款計算。本集團為於二零零三年六月一日後入職的長期職員、全職藝員及臨時職員的供款以個別職／藝員「有關入息」的5%計算，但設上限每月為港幣1,000元。「有關入息」包括薪金、工資、有薪假期、費用、佣金、花紅、酬金及津貼(不包括房屋津貼／福利、任何補償金及長期服務金)。合資格人士在全數享有強積金計劃供款前離職，僱主自願性供款會根據歸屬比例退還予本集團。

供款於到期日確認為僱員福利開支。

為居於若干海外地區的僱員而設的退休計劃(台灣僱員除外)均為界定供款計劃，並按照當地的常規和條例釐定供款比率。

居於台灣的僱員於二零零五年七月一日前為界定福利退休計劃成員，但繼當地於二零零五年七月一日頒布新退休金條例後，居於台灣的僱員有權選擇只是繼續參加界定福利退休計劃，但亦可選擇同時參加界定福利退休計劃和界定供款退休計劃。若選擇後者，僱員參加界定福利退休計劃時的服務年資於二零零五年六月三十日凍結。所有於二零零五年七月一日或之後加入本集團的僱員，均須參與界定供款退休計劃。

在財務狀況表內就有關界定福利退休計劃而確認的負債，為呈報期末時界定福利責任的現值減計劃資產的公平價值，同時調整未經確認精算盈虧和過往服務成本。界定福利責任每年由獨立精算師利用預計單位貸記成本法計算。界定福利責任的現值利用將用以支付福利的貨幣為單位計值且到期日與有關的退休負債的年期近似的高質素債券的利率，將估計未來現金流出量貼現計算。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.20 僱員福利(續)

(b) 退休金責任(續)

根據經驗而調整的精算盈虧以及精算假設的變動(超過計劃資產價值的10%及界定福利責任現值的10%兩者較高者)，在僱員預期的平均餘下工作年期內於綜合收益表確認。

過往服務成本即時確認為開支，除非對退休計劃的修改要視乎在某特定期間(歸屬期)僱員是否仍然維持服務。在此情況，過往服務成本按歸屬期以直線法攤銷。

2.21 撥備

本集團會在出現以下情況時作出撥備：本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要資源流出以償付責任；金額已被可靠估計。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源的可能性，根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含的任何一個項目相關的資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備採用稅前利率按照預期需償付有關責任的開支現值計量，該利率反映當時市場對金錢時間值和有關責任固有風險的評估。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2.22 或有負債

或有負債指因為過往事件而可能引起的承擔，而其存在只能就本集團控制範圍以外的一宗或多宗不確定未來事件的出現與否而確認。或有負債亦可能是因為過往事件引致的現有承擔，但由於可能不需要有經濟資源流出，或承擔金額未能可靠衡量而未有記帳。

或有負債不會確認，但會在綜合財務報表附註中披露。假若資源流出的可能性改變導致可能出現資源流出，此等負債將被確立為撥備。

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.23 收入的記帳

扣除佣金後的廣告收益會於(i)廣告於電視播出、經互聯網及流動平台傳遞或於雜誌刊登後；或(ii)廣告在本集團網站及流動平台刊登後以合約刊登時限按比例入帳。

銷售節目版權的收益根據合約條款決定以合約時限平均攤分或在交付有關節目時入帳。向流動裝置及入門網站銷售內容的收益於提供服務及確定收款權利時入帳。影像發行收益則於交付影像時入帳。

經營衛星收費電視網絡的訂戶收費以合約時限用直線法攤分以配合交付服務的時間。收取訂戶預繳收費會計入財務狀況表內的貿易應付款及其他應付款及應計費用中的預收訂戶收費。

銷售解碼器及銷售雜誌的收益在交付貨品時入帳。其他服務的收益包括節目／廣告製作收入、經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務費收入在提供服務時入帳。

股息收入在收取股息的權利確定時入帳。

利息收入採用實際利率法按時間比例基準確認。

2.24 租賃

(a) 經營租賃(作為承租人)

如租賃所有權的重大部份風險和回報由出租人保留，分類為經營租賃。根據經營租賃支付的款項(扣除收取自出租人的任何獎勵金後)於租賃期內以直線法在綜合收益表支銷。

(b) 經營租賃(作為出租人)

經營租賃的租金收入乃按相關租約年期以直線法在綜合收益表入帳。於磋商及安排一項經營租賃引起的初期直接成本(如有)乃計入租約資產的帳面值，並於租賃期內以直線法支銷。

(c) 融資租賃(作為承租人)

本集團持有所有權的重大部份風險和回報的土地租賃，分類為融資租賃。融資租賃於租賃開始時按租賃土地的公平價值與最低租賃付款現值兩者的較低者資本化。

綜合財務報表附註

2 編製基準及重要會計政策摘要(續)

2.25 有關連人士

有關連人士為與本集團有關連的個人或實體。

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之近親與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則實體與本集團有關連：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或另一實體為成員公司之集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 實體為本集團或與本集團有關連之實體就僱員福利設立的離職福利計劃。倘本集團本身便是該計劃，提供資助的僱主亦與本集團有關連。
- (vi) 實體受(a)所識別人士控制或受共同控制。
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理層成員。

任何人士的近親是指與該實體交易時預期可影響該名人士或受該人士影響的家庭成員。

2.26 股息分派

向本公司股東分派的股息在股息獲本公司股東或董事(按適用)批准的期間內於本集團的財務報表內列為負債。

3 財務風險管理

財務風險因素

本集團的業務承受各種財務風險，例如市場風險（包括外匯風險、利率風險及價格風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不穩定性，著眼於盡量減低本集團的財務表現所受的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團經營國際業務，須承受不同貨幣所產生的外匯風險。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債，以及海外業務的淨投資的計值貨幣並非實體的功能貨幣。

本集團在海外業務持有若干投資，其資產淨額承受外幣風險。

為管理此風險，本集團將在符合經濟利益下，盡可能以港幣及／或美元作為訂立合約的實際貨幣。本集團目前並無外幣對沖政策，惟通過密切監察外幣匯率變動而管控外匯風險，並會於需要時考慮訂立遠期外匯合約以減低外匯風險。本集團不會進行任何外幣投機活動。

下表概述本集團於呈報期末時所面對貨幣匯率可能合理變動及所有其他可變因素維持不變的情況下，本集團的除稅後溢利變動。有關風險與貿易應收款、銀行存款、現金及銀行結餘以及貿易應付款相關。

外幣兌港幣	二零一一年		二零一零年	
	外幣匯率 變動 %	除稅後溢利 增加／(減少) 港幣千元	外幣匯率 變動 %	除稅後溢利 增加／(減少) 港幣千元
人民幣	5% (5%)	10,992 (10,992)	5% (5%)	475 (475)
馬幣	5% (5%)	2,970 (2,970)	10% (10%)	5,162 (5,162)
澳元	8% (8%)	3,217 (3,217)	10% (10%)	423 (423)

綜合財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

財務風險因素 (續)

(a) 市場風險 (續)

(ii) 利率風險

本集團主要計息資產為聯營公司貸款以及現金結餘及銀行存款。銀行存款一般少於一年期。本集團透過比較銀行報價，靈活管理現金結餘及存款，以選取對本集團最為有利的條款。

本集團的利率風險亦來自按浮動利率計息的銀行借貸。

聯營公司貸款、銀行存款及銀行借貸已進行敏感性分析。倘利率增加／減少100個基點，而所有其他可變因素維持不變，有關分析顯示本集團於本年度的除稅後溢利將就聯營公司貸款及銀行存款分別增加／(減少)港幣6,078,000元(二零一零年：港幣6,051,000元)及港幣33,631,000元(二零一零年：港幣25,781,000元)，而本集團於本年度的除稅後溢利將就銀行借貸而減少／(增加)港幣1,838,000元(二零一零年：港幣1,923,000元)。

(iii) 價格風險

本集團承受股權證券的價格風險，因為本集團所持有的投資項目，均於綜合財務狀況表上劃分為可供出售金融資產。本集團不承受商品價格風險。

(b) 信貸風險

本集團的信貸風險主要來自聯營公司貸款(附註4(c))、信貸銷售以及銀行結餘及銀行存款。本集團執行既定政策評估客戶信譽，並進行信貸檢討及監察程序(包括正式的收款程序)。此外，本集團於各個呈報期末時審閱各個別貿易債務人及聯營公司的可收回款項，確保已就呆壞帳提供足夠的減值撥備。由於所有存款均存放於可接受的信貸評級的銀行，因此銀行結餘的信貸風險有限。

(c) 流動資金風險

本集團採用預期現金流量來管理流動資金風險，透過預測所需的現金款額(包括營運資金、償還貸款、派發股息及具潛質的新投資項目)及維持充裕現金及足夠的未動用的銀行信貸額以確保可應付我們的資金需求。

本集團的金融負債包括貿易應付款、其他應付款及應計費用。貿易應付款及其他應付款的一般信貸期為發票日後一至三個月。應計費用一般並無指定合約期限，該等債項會於對方正式通知時支付，須為呈報期末起計十二個月內。銀行借貸的還款時間表載於附註21。

3 財務風險管理(續)

資本風險因素

本集團管理資本的目標為保障本集團持續運作的能力，從而為股東提供回報、為其他利益相關團體提供利益及維持理想之資本架構以減低資本成本。

為保持或調整資本架構，本集團可調整所派發予股東的股息、給予股東的資本回報、發行新股或出售資產以減低負債。

本集團以資本負債比率監察資本水平。該比率是將債務總額除以資本總額而得出。債務總額指借貸總額(包括綜合財務狀況表所示的流動及非流動借貸)。資本總額指綜合財務狀況表所列的權益總額。

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日的資本負債比率如下：

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
借貸總額	221,387	256,405
權益總額	7,093,492	6,488,018
資本負債比率	3.1%	4.0%

公平價值估計

在財務狀況表按公平價值計量的金融工具以估值方法分析。不同層次的定義如下：

- (a) 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層)；
- (b) 除了第一層所包括的報價外，該資產和負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第二層)；及
- (c) 資產和負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第三層)。

於二零一一年十二月三十一日，本集團唯一的金融資產 – 可供出售的金融資產的公平價值計量分類為第三層(附註13)。

綜合財務報表附註

4 關鍵的會計估算及判斷

估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理的未來事件的預測。

本集團就未來作出估算和假設，所得的會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。很大機會導致下個財政年度的資產和負債的帳面值作出重大調整的估算和假設討論如下：

(a) 估計商譽減值

本集團每年均按照附註2.8所述會計政策的規定，為商譽進行減值評估(附註9)。現金產生單位的可收回金額，則按照使用價值計算。計算過程中須採用管理層對未來營運狀況和除稅前貼現率所作出的估算和假設，以及其他與計算使用價值有關的假設。

(b) 貿易應收款

本集團定期檢討貿易應收款的帳齡，以確保可收回貿易應收款結餘，並可於協定的信貸期逾期後即時採取跟進行動。然而，收帳不時會出現延誤。當貿易應收款的可收回機會存疑，本集團則會根據客戶的信貸狀況、貿易應收款結餘的帳齡分析和撇帳記錄，提撥呆壞帳特別準備。若干應收款可初步確認為可收回，但其後可能無法收回而須於收益表內撇銷。如未能為收回機會出現變化的貿易應收款作出撥備，可能會對未來的營運業績構成影響。

(c) 聯營公司的貸款及貿易應收款

本集團至少每半年對於聯營公司的貸款及貿易應收款進行減值評估。聯營公司的貸款及貿易應收款的減值虧損，是按資產帳面值與估計未來現金流量按資產原定實際利率折算的現值兩者的差額計量。

本集團對無綫收費電視有限公司(「無綫收費電視」)分別為港幣719,212,000元及港幣399,056,000元的貸款及貿易應收款的可收回機會的假設，是建基於(i)無綫收費電視的本地收費電視服務牌照於二零一三年初屆滿時，無綫收費電視將牌照成功續期多六年或更長時間的能力；(ii)本集團承諾以現金或實物為無綫收費電視的業務提供長期支持；及(iii)無綫收費電視控股保持訂戶數目增長的能力。本集團相信就有關貸款及貿易應收款計提港幣410,000,000元(二零一零年：港幣275,000,000元)的減值虧損(附註12及15)已經足夠。假若無綫收費電視的財政狀況惡化而影響到其還款能力，則有可能需要記入額外減值虧損。

聯營公司貸款已進行敏感性分析。倘若訂戶數目的按年增長增加／減少10%，而所有其他可變因素維持不變，本集團於本年度的聯營公司貸款的減值虧損分別將減少港幣112,000,000元及增加港幣83,000,000元。

4 關鍵的會計估算及判斷(續)

(d) 物業、器材及設備的可用年限

本集團根據香港會計準則第16號的規定估計物業、器材及設備的可用年限，從而判斷所須列帳的折舊開支。本集團於購入資產時，根據以往經驗、資產的預期使用量、損耗程度，以及技術會否因市場需求或資產功能有變而變成過時，估計其可用年限。本集團並會於每年作出檢討，以判斷資產可用年限所作出的假設是否仍然合理。此等檢討所考慮的因素包括有關資產的技術轉變、預期的經濟使用，以及實際狀況。

(e) 所得稅

誠如附註27所詳述，香港稅務局(「稅務局」)已進行稅務審核並且就本集團在海外進行的節目發行及分銷業務的溢利發出保障性利得稅評稅通知書。已就該等風險而對一九九八／九九至二零一零／一一課稅年度作出合共港幣324,000,000元的撥備。由於稅務審核本身存在不明朗因素，如稅務審核的結果與撥備的金額不同，此等差額將影響就有關年度所釐定的所得稅撥備。

(f) 遞延所得稅資產

遞延所得稅資產是按可能產生未來應課稅溢利可用作抵扣所有暫時差額、未動用稅項抵免及未動用稅損結轉而確認。遞延所得稅乃根據於呈報期末時已頒布或實質頒布並預期於相關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債償付期間適用的稅率及稅法釐定。倘若日後的實際或預期稅務狀況與初步估計不同，則該等差額會影響有關估計改變的期間遞延所得稅資產及所得稅開支的確認。

綜合財務報表附註

5 營業額、其他收益及分部資料

本集團的主要業務為地面電視廣播及節目製作、節目發行及分銷、海外衛星收費電視業務、台灣業務、頻道業務及其他相關業務。

營業額包括扣除佣金後的廣告淨收入、版權收入、訂戶收費、以及來自銷售解碼器、銷售雜誌、節目／廣告製作的其他收入、經理人費用收入、設施租賃收入及其他服務收入。

其他收益主要包括利息收入及其他。

於本年度入帳的各項主要收益如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
營業額		
扣除佣金後的廣告淨收入	3,403,988	2,970,742
版權收入	917,554	891,307
訂戶收費	535,134	508,228
其他	426,427	367,496
	5,283,103	4,737,773
減：預扣稅項	(74,238)	(63,117)
	5,208,865	4,674,656
其他收益		
利息收入	42,695	17,037
其他	15,179	13,626
	57,874	30,663
	5,266,739	4,705,319

5 營業額、其他收益及分部資料(續)

本集團根據主要營運決策者就分配資源予分部及評估分部表現所審閱之報告來釐定其營運分部。本集團有以下六個須予呈報的分部：

- (a) 香港地面電視廣播 – 免費播放電視節目及招收廣告及節目製作
- (b) 節目發行及分銷 – 分銷電視節目及頻道予錄影帶及電視廣播經營者
- (c) 海外衛星收費電視業務 – 提供衛星收費電視服務予美國、歐洲及澳洲的訂戶
- (d) 台灣業務 – 於台灣製作節目及分銷電視頻道予收費電視經營者
- (e) 頻道業務 – 於中國內地、馬來西亞、新加坡、香港及其他國家編製及分銷電視頻道
- (f) 其他業務 – 流動裝置的內容供應、入門網站、雜誌出版及其他相關服務

分部是根據所提供的產品及服務性質而分開管理。分部表現是根據營運業績評估，而誠如下表所述，營運業績的計算在某些方面是與綜合財務報表中的扣除所得稅前溢利的計算不同。

本集團分部間的交易主要包括節目及影片版權發行及提供服務。節目及影片版權發行之條款與第三方訂立的條款相似。提供服務的收費是以成本加成法計算或與第三方訂立的條款相似。

綜合財務報表附註

5 營業額、其他收益及分部資料(續)

本年度本集團之營業額及業績按營運分部分析如下：

	香港 地面電視 廣播 港幣千元	節目發行 及分銷 港幣千元	海外衛星 收費電視 業務 港幣千元	台灣業務 港幣千元	頻道業務 港幣千元	其他業務 港幣千元	抵銷 港幣千元	總額 港幣千元
截至二零一一年 十二月三十一日止年度								
營業額								
對外客戶	2,837,790	768,756	388,178	829,526	234,778	149,837	-	5,208,865
分部間	19,809	133,899	375	4,647	17,011	7,355	(183,096)	-
總額	2,857,599	902,655	388,553	834,173	251,789	157,192	(183,096)	5,208,865
須予呈報的分部溢利 (不包括減值虧損)	1,243,938	598,027	99,886	278,368	45,522	30,184	-	2,295,925
貸款予聯營公司及應收聯營公司 貿易帳款之減值虧損	-	-	-	-	(135,000)	-	-	(135,000)
須予呈報的分部溢利/(虧損) (包括減值虧損)	1,243,938	598,027	99,886	278,368	(89,478)	30,184	-	2,160,925
利息收入	35,975	2,890	189	1,144	-	2,497	-	42,695
融資成本	-	-	-	(4,128)	-	-	-	(4,128)
折舊及攤銷	(170,414)	(2,594)	(4,373)	(43,604)	(100)	(13,994)	-	(235,079)
添置非流動資產*	102,776	2,077	6,972	21,400	28	10,058	-	143,311

* 非流動資產包含商譽、物業、器材及設備、投資物業及土地使用權(包括有關資本開支的預付款,如有)。有關金額不包括轉自預付款的港幣74,512,000元款項(見附註15(a)),原因為有關款項已於二零一零年在添置非流動資產之內匯報。

截至二零一零年 十二月三十一日止年度								
營業額								
對外客戶	2,492,403	646,280	371,542	747,534	314,510	102,387	-	4,674,656
分部間	40,433	138,820	360	5,583	15,987	7,254	(208,437)	-
總額	2,532,836	785,100	371,902	753,117	330,497	109,641	(208,437)	4,674,656
須予呈報的分部溢利 (不包括減值虧損)	1,095,201	535,721	104,152	231,006	83,348	3,286	-	2,052,714
應收聯營公司貿易帳款 之減值虧損	-	-	-	-	(140,000)	-	-	(140,000)
須予呈報的分部溢利/(虧損) (包括減值虧損)	1,095,201	535,721	104,152	231,006	(56,652)	3,286	-	1,912,714
利息收入	14,120	1,235	145	494	-	1,043	-	17,037
融資成本	-	-	-	(3,781)	-	-	-	(3,781)
折舊	(188,226)	(2,971)	(4,942)	(42,179)	(152)	(9,381)	-	(247,851)
添置非流動資產#	59,105	2,573	2,771	15,809	2	88,387	-	168,647

非流動資產包含商譽以及物業、器材及設備(包括有關資本開支的預付款,如有)。

5 營業額、其他收益及分部資料(續)

須予呈報的分部溢利與扣除所得稅前溢利的對帳如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
須予呈報的分部溢利(包括減值虧損)	2,160,925	1,912,714
應佔共同控制實體虧損	(5,989)	(3,638)
應佔聯營公司虧損	(57,963)	(97,555)
扣除所得稅前溢利	2,096,973	1,811,521

並無單一客戶佔截至二零一零年及二零一一年十二月三十一日止年度總收益的10%或以上。

本年度本集團之對外客戶營業額按地區分部分分析如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
香港	3,116,792	2,805,695
台灣	834,284	752,247
美國及加拿大	240,274	235,280
澳洲	128,478	114,851
歐洲	67,748	68,977
中國內地	263,606	205,370
馬來西亞及新加坡	523,311	460,424
其他國家	34,372	31,812
	5,208,865	4,674,656

綜合財務報表附註

6 物業、器材及設備

(a) 本集團

	土地及 樓宇 港幣千元	租賃房屋 裝修 港幣千元	廣播及轉播 器材 港幣千元	傢具、裝置 及器材 港幣千元	車輛 港幣千元	總額 港幣千元
成本						
二零一零年一月一日	1,988,708	18,129	2,159,420	704,122	44,358	4,914,737
匯兌差異	89,426	491	44,843	3,623	1,324	139,707
添置	10,777	8,687	38,327	35,052	1,292	94,135
出售	(10,929)	-	(41,805)	(3,407)	-	(56,141)
二零一零年十二月三十一日	2,077,982	27,307	2,200,785	739,390	46,974	5,092,438
二零一一年一月一日	2,077,982	27,307	2,200,785	739,390	46,974	5,092,438
匯兌差異	(37,390)	(65)	(18,048)	(1,334)	(513)	(57,350)
添置	11,984	1,128	95,264	26,259	97	134,732
出售	-	-	(60,233)	(6,513)	-	(66,746)
二零一一年十二月三十一日	2,052,576	28,370	2,217,768	757,802	46,558	5,103,074
累計折舊及減值						
二零一零年一月一日	325,061	14,854	1,631,566	352,891	41,278	2,365,650
匯兌差異	4,717	246	35,979	2,533	1,076	44,551
本年度折舊	57,968	3,880	134,875	49,976	1,152	247,851
出售撥回	(10,929)	-	(40,569)	(3,151)	-	(54,649)
二零一零年十二月三十一日	376,817	18,980	1,761,851	402,249	43,506	2,603,403
二零一一年一月一日	376,817	18,980	1,761,851	402,249	43,506	2,603,403
匯兌差異	(2,547)	(62)	(14,774)	(920)	(446)	(18,749)
本年度折舊	59,908	3,588	116,243	51,907	1,226	232,872
出售撥回	-	-	(60,089)	(6,375)	-	(66,464)
二零一一年十二月三十一日	434,178	22,506	1,803,231	446,861	44,286	2,751,062
帳面淨值						
二零一一年十二月三十一日	1,618,398	5,864	414,537	310,941	2,272	2,352,012
二零一零年十二月三十一日	1,701,165	8,327	438,934	337,141	3,468	2,489,035

6 物業、器材及設備(續)

(a) 本集團(續)

附註：

- (i) 物業、器材及設備包括於海外持有的永久業權土地的成本為港幣369,193,000元(二零一零年：港幣385,227,000元)。
- (ii) 於年終時，成本價值為港幣12,773,000元(二零一零年：港幣6,265,000元)的廣播及轉播器材因未可使用而沒有作出折舊準備。
- (iii) 於二零一一年十二月三十一日，本集團抵押帳面淨值為港幣798,433,000元(二零一零年：港幣846,531,000元)的土地及樓宇，以便為旗下一間附屬公司取得貸款及銀行信貸。
- (iv) 於二零一一年十二月三十一日，根據融資租賃持有的租賃土地及其帳面淨值的分析如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
在香港持有：		
十至五十年租約	193,358	198,837
超過五十年租約	5,837	6,001
	199,195	204,838

綜合財務報表附註

6 物業、器材及設備(續)

(b) 本公司

	土地及 樓宇 港幣千元	租賃房屋 裝修 港幣千元	廣播及轉播 器材 港幣千元	傢具、裝置 及器材 港幣千元	車輛 港幣千元	總額 港幣千元
成本						
二零一零年一月一日	1,149,916	3,747	1,602,139	603,897	32,474	3,392,173
添置	6,844	2,287	25,707	23,667	600	59,105
轉自附屬公司	-	-	-	113	-	113
出售	-	-	(30,303)	(1,658)	-	(31,961)
二零一零年十二月三十一日	1,156,760	6,034	1,597,543	626,019	33,074	3,419,430
二零一一年一月一日	1,156,760	6,034	1,597,543	626,019	33,074	3,419,430
添置	-	60	74,107	11,817	97	86,081
轉至附屬公司	-	-	(373)	(9)	-	(382)
出售	-	-	(13,460)	(2,322)	-	(15,782)
二零一一年十二月三十一日	1,156,760	6,094	1,657,817	635,505	33,171	3,489,347
累計折舊						
二零一零年一月一日	280,550	3,747	1,174,993	286,846	31,707	1,777,843
本年度折舊	42,133	699	106,999	38,070	325	188,226
轉自附屬公司	-	-	-	36	-	36
出售撥回	-	-	(29,365)	(1,542)	-	(30,907)
二零一零年十二月三十一日	322,683	4,446	1,252,627	323,410	32,032	1,935,198
二零一一年一月一日	322,683	4,446	1,252,627	323,410	32,032	1,935,198
本年度折舊	42,304	801	88,258	38,656	395	170,414
轉至附屬公司	-	-	(373)	(9)	-	(382)
出售撥回	-	-	(13,350)	(2,290)	-	(15,640)
二零一一年十二月三十一日	364,987	5,247	1,327,162	359,767	32,427	2,089,590
帳面淨值						
二零一一年十二月三十一日	791,773	847	330,655	275,738	744	1,399,757
二零一零年十二月三十一日	834,077	1,588	344,916	302,609	1,042	1,484,232

6 物業、器材及設備(續)

(b) 本公司(續)

附註：

- (i) 於年終時，成本價值為港幣12,773,000元(二零一零年：港幣6,265,000元)的廣播及轉播器材因未可使用而沒有作出折舊準備。
- (ii) 於二零一一年十二月三十一日，根據融資租賃持有的租賃土地及按其帳面淨值的分析如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
在香港持有： 十至五十年租約	193,358	198,837

7 投資物業

	本集團 港幣千元
成本	
二零一一年一月一日	—
添置(附註15(a))	11,639
匯兌差異	577
二零一一年十二月三十一日	12,216
累計折舊	
二零一一年一月一日	—
本年度折舊	387
匯兌差異	8
二零一一年十二月三十一日	395
帳面淨值	
二零一一年十二月三十一日	11,821
公平價值	13,809

本集團並無將投資物業出租，因此於二零一一年並無賺取租金收入。

綜合財務報表附註

8 土地使用權

本集團於土地使用權的權益代表預付經營租賃款項及按其帳面淨值分析如下：

	本集團 二零一一年 港幣千元
在香港以外持有： 十至五十年租約	55,614
一月一日	—
添置(附註15(a))	54,757
攤銷(附註24)	(1,820)
匯兌差異	2,677
十二月三十一日	55,614

9 商譽

	本集團 港幣千元
二零一零年一月一日	
成本	169,142
累計減值	(5,894)
帳面淨值	163,248
截至二零一零年十二月三十一日止年度	
年初帳面淨值	163,248
匯兌差異	12,592
年終帳面淨值	175,840
二零一零年十二月三十一日	
成本	181,734
累計減值	(5,894)
帳面淨值	175,840
截至二零一一年十二月三十一日止年度	
年初帳面淨值	175,840
匯兌差異	(5,315)
年終帳面淨值	170,525
二零一一年十二月三十一日	
成本	176,419
累計減值	(5,894)
帳面淨值	170,525

9 商譽(續)

商譽減值評估

商譽乃按營運分部辨認的本集團現金產生單位而分配。

按營運分部分配的商譽摘要如下：

	二零一一年			二零一零年		
	海外衛星收費 電視業務 港幣千元	台灣業務 港幣千元	總額 港幣千元	海外衛星收費 電視業務 港幣千元	台灣業務 港幣千元	總額 港幣千元
歐洲	49,448	-	49,448	49,448	-	49,448
台灣	-	121,077	121,077	-	126,392	126,392
	49,448	121,077	170,525	49,448	126,392	175,840

現金產生單位的可收回金額乃按照使用價值計算。本集團根據管理層所批核的五年財務預算，按預期的稅前現金流量計算使用價值。所假設的增長率不會超越現金產生單位的長期平均增長率。

計算使用價值的主要假設如下：

	海外衛星收費 電視業務	台灣業務
	歐洲	台灣
毛利率	41%	48%
增長率	4%	4%
貼現率	10%	10%

此等假設用以分析該營運分部內的每個現金產生單位。

管理層根據過往表現及其對市場發展的預測釐定預算毛利率。所採用的加權平均增長率與行業報告所載的預測符合一致。所採用的貼現率為稅前比率並反映相關分部的特定風險。

綜合財務報表附註

10 附屬公司權益

	本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
非上市股份，按成本值	11,135	11,135
應收附屬公司帳款(附註)	704,420	685,608
	715,555	696,743

附註：

應收附屬公司帳款為無抵押、免息及無限定還款期。

於二零一一年十二月三十一日的主要附屬公司詳情列於附註38。

11 共同控制實體權益

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
投資成本(附註(a))	-	-	-	-
墊款(附註(b))	26,231	16,231	26,231	16,231
減：應佔累計虧損	(9,627)	(3,638)	-	-
	16,604	12,593	26,231	16,231

附註：

(a) 港幣1元(二零一零年：港幣1元)的投資成本代表購買Concept Legend Limited之1股每股港幣1元的普通股的代價。

(b) 本集團已向共同控制實體注款合共港幣26,231,000元(二零一零年：港幣16,231,000元)以製作電影。

於二零一一年十二月三十一日，墊款的帳面值與其公平價值大致相若。

共同控制實體詳情如下：

名稱	註冊成立及 經營地點	主要業務	持有的已發行 股份詳情	佔擁有權 百分比
Concept Legend Limited	香港	製作電影及電視節目	普通股每股港幣1元	50%
# Wealth Founder Limited	香港	製作電影	普通股每股港幣1元	33.5%

本集團非直接持有的共同控制實體

11 共同控制實體權益(續)

本集團佔共同控制實體的財務資料摘要如下：

	資產 港幣千元	負債 港幣千元	權益 港幣千元	收益 港幣千元	年度虧損 港幣千元
二零一一年	20,354	29,981	(9,627)	18,557	(5,989)
二零一零年	19,434	23,072	(3,638)	26,203	(3,638)

12 聯營公司權益

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
投資成本	542,598	528,872	—	—
減：應佔累計虧損	(730,154)	(672,191)	—	—
	(187,556)	(143,319)	—	—
聯營公司借貸(附註(a))	719,212	719,212	719,212	719,212
應收聯營公司的利息	8,733	5,497	8,733	5,497
	540,389	581,390	727,945	724,709
減：減值虧損撥備	(11,277)	—	(198,833)	(143,319)
	529,112	581,390	529,112	581,390
非上市股份，按成本值	542,598	528,872	—	—

附註：

- 該聯營公司貸款按一個月香港銀行同業拆息加0.25%計算利息。該貸款分八期償還並須於二零一零年全部償還。
- 除(a)項所述的貸款外，本集團應收聯營公司貿易帳款為港幣400,550,000元(二零一零年：港幣355,201,000元)，並於附註15披露，以及已就此作出港幣400,217,000元(二零一零年：港幣276,609,000元)的減值虧損撥備。
- 本集團定期一併檢討聯營公司的貸款(附註(a))及應收聯營公司貿易帳款(附註15)，以評估是否有任何減值。於二零一一年，經檢討該等聯營公司的表現及其還款情況後，已作出總額為港幣411,494,000元(二零一零年：港幣276,609,000元)的減值虧損撥備。

綜合財務報表附註

12 聯營公司權益(續)

聯營公司詳情如下：

名稱	註冊成立及經營地點	主要業務	持有的已發行股份詳情	佔擁有權百分比
TVB3 Network Company Limited	泰國	電視製作及提供節目服務	普通股 每股泰幣10銖	40%
無綫收費電視控股有限公司	香港	投資控股	普通股每股港幣1元	*62%
# 無綫收費電視有限公司	香港	本地收費電視服務	普通股每股港幣1元	*62%

本集團非直接持有的聯營公司
* 本集團於二零一一年十二月三十一日有投票權的股權仍維持在15%

本集團佔聯營公司的財務資料摘要如下：

	資產 港幣千元	負債 港幣千元	權益 港幣千元	收益 港幣千元	年度虧損 港幣千元
二零一一年	139,139	732,657	(593,518)	145,417	(57,963)
二零一零年	160,886	678,867	(517,981)	158,028	(97,555)

由於貼現的影響並不重大，因此向聯營公司提供的貸款的帳面值與其公平價值相約。公平價值是以一個月香港銀行同業拆息加0.25%為貼現率，將現金流量貼現而得出。

13 可供出售金融資產

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
年初及年終	3	3
可供出售金融資產包括： 非上市股權證券 – 加拿大	3	3

14 盤存

於二零一一年及二零一零年十二月三十一日，所有盤存以成本或可變現淨值(以較低者為準)列帳。

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
非流動部份				
有關資本開支的預付款(附註(a))	16,695	74,512	16,695	—
流動部份				
應收款：				
共同控制實體(附註35(c))	2,785	3,447	2,785	3,447
聯營公司(附註35(c))	400,550	355,201	398,723	352,816
有關連人士(附註35(c))	73,927	65,383	—	—
貿易應收款(附註(b))	1,159,723	1,011,040	815,020	639,867
	1,636,985	1,435,071	1,216,528	996,130
減：應收款的減值虧損撥備：				
聯營公司(附註4(c))	(400,217)	(276,609)	(398,723)	(275,000)
第三方	(85,728)	(95,998)	(50,000)	(30,029)
其他應收款、預付款及按金	192,042	172,974	145,394	138,574
儲稅券(附註27)	262,157	205,958	—	—
	1,605,239	1,441,396	913,199	829,675
總額	1,621,934	1,515,908	929,894	829,675

附註：

- (a) 於二零一一年十二月三十一日之結餘代表購置北京物業之代價付款，預期此項交易將於二零一二年十二月或之前完成。於二零一零年十二月三十一日之結餘代表購置廣州物業之代價付款合共港幣74,512,000元，而該項購置已於二零一一年三月三十一日完成。於購置事項完成時，此等成本已按港幣8,116,000元、港幣11,639,000元及港幣54,757,000元之金額分別轉撥入物業、器材及設備、投資物業，以及土地使用權。
- (b) 本集團實施信貸政策管理，向本集團大部份符合信貸評估標準的客戶提供四十日至六十日的平均信貸期，其餘客戶則需貨到付款、預先付款或由銀行提供擔保。

綜合財務報表附註

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

於二零一一年十二月三十一日，包括來自共同控制實體、聯營公司及有關連人士的貿易應收款帳齡如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
即期	539,452	498,449	274,202	231,862
一至兩個月	262,871	258,614	225,080	211,019
二至三個月	205,351	169,313	174,863	141,576
三至四個月	125,998	102,970	101,212	80,830
四至五個月	52,084	43,173	44,097	40,847
五個月以上	451,229	362,552	397,074	289,996
	1,636,985	1,435,071	1,216,528	996,130
貿易應收款：				
第三方	1,159,723	1,011,040	815,020	639,867
共同控制實體、聯營公司及 有關連人士	477,262	424,031	401,508	356,263
	1,636,985	1,435,071	1,216,528	996,130

以不同貨幣計值的貿易應收款(扣除減值虧損前)的百分比如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 %	二零一零年 %	二零一一年 %	二零一零年 %
港幣	79	72	100	100
美元	7	9	—	—
新台幣	9	12	—	—
馬幣	4	5	—	—
其他貨幣	1	2	—	—
	100	100	100	100

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

於二零一一年十二月三十一日，釐定不會出現減值的貿易應收款帳齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
五個月內	1,082,244	1,040,196	719,857	676,197
五個月至一年	62,089	20,141	46,923	14,438
一年以上	6,707	2,127	1,025	466
	1,151,040	1,062,464	767,805	691,101
減：尚未到期款項	(676,005)	(662,557)	(403,739)	(354,636)
逾期款項	475,035	399,907	364,066	336,465

已逾期償還但並未減值的應收款是與本集團及本公司保持良好交易記錄的客戶有關。管理層相信該等結餘毋須作出減值撥備。

於二零一一年十二月三十一日，已減值的貿易應收款帳齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
五個月內	103,512	32,323	99,597	29,937
五個月至一年	65,177	127,847	63,941	125,063
一年以上	317,256	212,437	285,185	150,029
	485,945	372,607	448,723	305,029

貿易應收款的減值撥備變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	372,607	243,293	305,029	165,270
減值虧損撥備				
– 聯營公司	123,723	140,000	123,723	140,000
– 第三方	26,151	5,067	20,000	98
減值撥備撥回				
– 聯營公司	(115)	(59)	–	–
– 第三方	(6,625)	(16,756)	(29)	(116)
撤銷列作未能收回的應收款	(29,561)	(302)	–	(223)
匯兌差異	(235)	1,364	–	–
	485,945	372,607	448,723	305,029

綜合財務報表附註

15 貿易應收款及其他應收款、預付款及按金(續)

貿易應收款及其他應收款、預付款及按金的帳面值與其公平價值相若。

於呈報日所承擔的最大信貸風險為上述各類應收款的公平價值。本集團並無持有任何抵押品作為擔保。

16 抵押銀行存款

於二零一一年十二月三十一日，本集團已將港幣7,316,000元(二零一零年：港幣6,885,000元)的銀行存款抵押，以便為本集團旗下附屬公司取得銀行及其他信貸。銀行存款的帳面值與其公平價值相若。

17 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
銀行及手頭現金	312,904	285,504	13,408	9,544
短期銀行存款	2,982,680	2,393,647	2,471,589	1,827,391
	3,295,584	2,679,151	2,484,997	1,836,935

附註：

本集團就銀行結餘所承擔的最大信貸風險為呈列於財務狀況表的帳面值。

以不同貨幣計值的現金及現金等價物的金額如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
港幣	1,340,250	1,460,458	1,195,683	1,260,835
美元	1,417,087	1,007,823	1,102,092	575,312
新台幣	183,210	152,496	—	—
人民幣	270,759	13,803	186,425	315
其他貨幣	84,278	44,571	797	473
	3,295,584	2,679,151	2,484,997	1,836,935

18 股本

	每股面值 港幣0.05元 的普通股數目	面值 港幣千元
法定： 二零一零年及二零一一年一月一日 及二零一一年十二月三十一日	1,300,000,000	65,000
發行及全數繳足： 二零一零年及二零一一年一月一日 及二零一一年十二月三十一日	438,000,000	21,900

19 其他儲備

(a) 本集團

	股份溢價 港幣千元	普通儲備 港幣千元	資本儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	資本贖回 儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	總額 港幣千元
二零一零年一月一日結餘	602,026	70,000	864	82,298	40,118	(72,212)	723,094
匯兌差異：							
- 本集團	-	-	-	-	-	82,207	82,207
轉撥自保留盈餘	-	-	-	12,968	-	-	12,968
於附屬公司之擁有權權益變動 (並無因此失去控制權)	-	-	(25)	-	-	-	(25)
二零一零年十二月三十一日結餘	602,026	70,000	839	95,266	40,118	9,995	818,244
二零一一年一月一日結餘	602,026	70,000	839	95,266	40,118	9,995	818,244
匯兌差異：							
- 本集團	-	-	-	-	-	(33,201)	(33,201)
轉撥自保留盈餘	-	-	-	22,525	-	-	22,525
二零一一年十二月三十一日結餘	602,026	70,000	839	117,791	40,118	(23,206)	807,568

資本儲備 – 根據一台灣附屬公司所在地的規章，該附屬公司須將視作出售其聯營公司權益的收益轉撥至資本儲備，而該收益只可用以彌補經營虧損；非控股權益進行的所有交易的影響乃根據附註2.2(b)所載的會計政策處理。

法定儲備 – 根據於台灣成立的附屬公司在當地的法律，該等附屬公司須將扣除累積虧損後的每年淨收益的10%保留作為法定儲備，直至該儲備累積至繳足股本總額為止。法定儲備只可用以彌補經營虧損及轉為股本。

匯兌儲備 – 匯兌儲備包括所有因海外業務財務報表換算產生的匯兌差異。該儲備乃根據附註2.4所載的會計政策處理。

綜合財務報表附註

19 其他儲備(續)

(b) 本公司

	股份溢價 港幣千元	普通儲備 港幣千元	資本 贖回儲備 港幣千元	總額 港幣千元
二零一零年及二零一一年一月一日 及二零一一年十二月三十一日結餘	602,026	70,000	40,118	712,144

本公司的資本贖回儲備及股份溢價帳是根據香港公司條例的規定而設立。

20 貿易應付款及其他應付款及應計費用

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
貿易應付款：				
聯營公司(附註35(c))	—	960	—	—
共同控制實體(附註35(c))	11	—	—	—
有關連人士(附註35(c))	3,637	7,432	—	—
第三方	82,756	73,379	38,880	31,177
	86,404	81,771	38,880	31,177
應付附屬公司款項	—	—	417,600	200,955
其他應付款及應計費用	810,289	676,129	393,776	279,113
	896,693	757,900	850,256	511,245

於二零一一年十二月三十一日，包括應付予聯營公司、共同控制實體及有關連人士的貿易應付款帳齡如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
即期	56,317	47,665	30,351	23,836
一至兩個月	22,695	24,381	7,732	5,257
二至三個月	4,028	3,582	492	877
三至四個月	1,009	1,043	253	519
四至五個月	498	985	12	483
五個月以上	1,857	4,115	40	205
	86,404	81,771	38,880	31,177

20 貿易應付款及其他應付款及應計費用(續)

以不同貨幣計值的貿易應付款的百分比如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 %	二零一零年 %	二零一一年 %	二零一零年 %
港幣	40	32	56	48
美元	20	19	43	49
新台幣	35	38	—	—
馬幣	4	8	—	—
其他貨幣	1	3	1	3
	100	100	100	100

貿易應付款及其他應付款及應計費用的帳面值與其公平價值相若。

21 借貸

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
銀行借貸：		
非流動	197,153	231,107
流動	24,234	25,298
銀行借貸總額	221,387	256,405

銀行借貸變動分析如下：

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
於一月一日的年初結餘	256,405	301,808
償還	(24,987)	(73,042)
匯兌差異	(10,031)	27,639
於十二月三十一日的年終結餘	221,387	256,405

於二零一一年十二月三十一日，本集團銀行借貸的償還期限如下：

	二零一一年	二零一零年
	港幣千元	港幣千元
一年內	24,234	25,298
一至兩年內	24,235	25,299
二至五年內	72,703	75,895
須於五年內全部償還	121,172	126,492
五年後償還	100,215	129,913
	221,387	256,405

綜合財務報表附註

21 借貸(續)

銀行借貸以帳面淨值為港幣694,244,000元(二零一零年:港幣736,207,000元)的土地及樓宇作抵押。於呈報期末時的實際利率為1.85%(二零一零年:1.52%)。

本集團借貸的帳面值以新台幣計值。由於貼現的影響並不重大,因此借貸的流動部份的帳面值與其公平價值相若。公平價值是以借貸利率1.83%(二零一零年:1.51%)為貼現率,將現金流量貼現而得出。

22 遞延所得稅

於財務狀況表確認的遞延所得稅資產及遞延所得稅負債分析如下:

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
於財務狀況表確認的遞延 所得稅資產淨額	(26,050)	(33,454)	-	-
於財務狀況表確認的遞延 所得稅負債淨額	179,779	174,112	68,298	76,900
	153,729	140,658	68,298	76,900

遞延所得稅負債/(資產)的變動如下:

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	140,658	93,718	76,900	88,460
匯兌差異	(87)	(1,581)	-	-
在收益表確認(附註27)	13,158	48,521	(8,602)	(11,560)
十二月三十一日	153,729	140,658	68,298	76,900

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現,而就所結轉的稅損作確認。於二零一一年十二月三十一日,本集團有未確認稅損港幣150,611,000元(二零一零年:港幣148,115,000元)可結轉以抵銷未來應課稅收入。該等稅損並無到期日。

22 遞延所得稅(續)

年內遞延所得稅資產及負債的變動(與同一徵稅地區的結餘抵銷前)如下：

(a) 本集團

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊		其他		總額	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	82,587	94,534	97,717	22,926	180,304	117,460
在收益表確認	(3,851)	(11,943)	12,641	74,755	8,790	62,812
匯兌差異	8	(4)	(12)	36	(4)	32
十二月三十一日	78,744	82,587	110,346	97,717	189,090	180,304

遞延所得稅資產

	稅損		其他		總額	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	18,537	3,160	21,109	20,582	39,646	23,742
在收益表確認	(9,265)	13,940	4,897	351	(4,368)	14,291
匯兌差異	151	1,437	(68)	176	83	1,613
十二月三十一日	9,423	18,537	25,938	21,109	35,361	39,646

(b) 本公司

遞延所得稅負債

	加速稅項折舊		其他		總額	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	81,545	93,126	1,130	1,109	82,675	94,235
在收益表確認	(4,011)	(11,581)	93	21	(3,918)	(11,560)
十二月三十一日	77,534	81,545	1,223	1,130	78,757	82,675

遞延所得稅資產

	其他		總額	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	5,775	5,775	5,775	5,775
在收益表確認	4,684	-	4,684	-
十二月三十一日	10,459	5,775	10,459	5,775

綜合財務報表附註

23 退休福利責任

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
責任：		
退休金 – 界定供款計劃(附註(a))	7,465	7,028
退休金 – 界定福利計劃(附註(b))	5,189	5,847
	12,654	12,875

附註：

(a) 退休金 – 界定供款計劃

沒收供款合共港幣152,000元(二零一零年：港幣264,000元)已於年內動用。

於年結時應付予該基金的供款合共港幣7,465,000元(二零一零年：港幣7,028,000元)，並列於其他應付款及應計費用內。

(b) 退休金 – 界定福利計劃

本集團根據台灣有關法例設有一界定福利退休計劃，為當地合資格的員工提供福利。

此退休計劃為按照最終薪金計算的界定福利計劃。此等注資計劃的資產獨立於本集團的資產，乃透過中央信託基金用作投資。此計劃每年由合資格精算師採用預計單位貸記成本法估值。客觀企業管理顧問股份有限公司已作出最近一次截至二零一一年十二月三十一日止的評估。

在綜合財務狀況表確認的金額按下列方式釐定：

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
已注資責任的現值	116,037	101,697
計劃資產的公平價值	(56,176)	(53,583)
	59,861	48,114
未確認精算虧損	(54,672)	(42,267)
財務狀況表的負債	5,189	5,847

截至二零一二年十二月三十一日止年度界定福利計劃的預計供款為港幣4,273,000元(二零一一年：港幣4,468,000元)。

23 退休福利責任(續)

(b) 退休金 – 界定福利計劃(續)

計劃資產由以下部份組成：

	本集團			
	二零一一年		二零一零年	
	港幣千元	%	港幣千元	%
銀行存款	13,409	24	17,286	32
權益	5,640	10	3,670	7
債務	10,780	19	11,644	22
其他	26,347	47	20,983	39
	56,176	100	53,583	100

在綜合財務狀況表確認的負債的現值變動如下：

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	101,697	72,596
當期服務成本	580	597
利息成本	2,258	1,680
精算虧損	16,357	17,252
匯兌差異	(4,855)	9,572
十二月三十一日	116,037	101,697

年內計劃資產的公平價值的變動如下：

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
一月一日	53,583	43,526
計劃資產的預計回報	1,101	939
精算虧損	(449)	(209)
僱主供款	4,345	4,128
匯兌差異	(2,404)	5,199
十二月三十一日	56,176	53,583

綜合財務報表附註

23 退休福利責任(續)

(b) 退休金 – 界定福利計劃(續)

在綜合收益表確認的金額如下：

	本集團	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
當期服務成本	580	597
利息成本	2,258	1,680
計劃資產的預計回報	(1,101)	(939)
已確認精算虧損淨額	2,184	1,306
總額(列於僱員福利開支(附註25(b)))	3,921	2,644

計劃資產的實際回報為港幣652,000元(二零一零年：港幣730,000元)。

所用的主要精算假設如下：

	本集團	
	二零一一年 %	二零一零年 %
貼現率	1.75	2.25
計劃資產的預期回報率	2.00	2.00
未來薪酬的預期增長率	3.00	3.00

歷史資料：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零零九年 港幣千元	二零零八年 港幣千元	二零零七年 港幣千元
界定福利責任的現值	116,037	101,697	72,596	75,475	63,334
計劃資產的公平價值	(56,176)	(53,583)	(43,526)	(38,418)	(33,435)
虧絀	59,861	48,114	29,070	37,057	29,899
計劃負債的經驗調整	3,186	582	558	4,533	1,355
計劃資產的經驗調整	436	225	760	(336)	(56)

24 扣除所得稅前溢利

以下項目已於年內的扣除所得稅前溢利中支銷／(計入)：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
匯兌收益淨額	(1,239)	(37,565)
出售物業、器材及設備的(收益)／虧損	(7)	831
核數師酬金	4,444	3,815
非核數服務費(主要為稅項服務)	2,086	4,518
節目、影片版權及盤存成本	1,187,639	1,161,004
折舊(附註6及7)	233,259	247,851
攤銷土地使用權(附註8)	1,820	—
經營租賃		
— 設備及轉發器	22,852	24,029
— 土地及樓宇	24,416	20,824
僱員福利開支(不包括董事酬金)(附註25(b))	1,364,197	1,182,803

25 董事酬金及僱員福利開支

(a) 董事酬金

截至二零一一年十二月三十一日止年度，每名董事的酬金如下：

董事姓名	袍金 港幣千元	薪金及津貼 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	退休金供款 港幣千元	總額 港幣千元
執行董事					
梁乃鵬博士 G.B.S., LL.D., J.P.	150	4,980	1,000	12	6,142
方逸華	150	2,550	1,000	—	3,700
李寶安	150	3,838	900	12	4,900
非執行董事					
邵逸夫爵士 G.B.M.	500	—	—	—	500
鄭維新 S.B.S., J.P.	190	—	—	—	190
周亦卿博士 G.B.S.	150	—	—	—	150
利乾	300	—	—	—	300
利陸雁群	225	—	—	—	225
羅仲炳	325	—	—	—	325
蕭炯柱 G.B.S., J.P.	330	—	—	—	330
陳慧慧	190	—	—	—	190
陳國強(附註)	114	—	—	—	114
王雪紅(附註)	114	—	—	—	114
Jonathan Milton Nelson(附註)	114	—	—	—	114
	3,002	11,368	2,900	24	17,294

綜合財務報表附註

25 董事酬金及僱員福利開支(續)

(a) 董事酬金(續)

截至二零一零年十二月三十一日止年度，每名董事的酬金如下：

董事姓名	袍金 港幣千元	薪金及津貼 港幣千元	酌情花紅 港幣千元	退休金供款 港幣千元	總額 港幣千元
執行董事					
梁乃鵬博士 G.B.S., LL.D., J.P.	120	4,980	650	12	5,762
方逸華	120	2,550	–	–	2,670
李寶安	93	2,984	520	10	3,607
非執行董事					
邵逸夫爵士 G.B.M.	500	–	–	–	500
鄭維新 S.B.S., J.P.	150	–	–	–	150
周亦卿博士 G.B.S.	120	–	–	–	120
利乾	250	–	–	–	250
利陸雁群	195	–	–	–	195
羅仲炳	285	–	–	–	285
蕭炯柱 G.B.S., J.P.	290	–	–	–	290
陳慧慧	138	–	–	–	138
	2,261	10,514	1,170	22	13,967

附註：

該等董事於二零一一年四月一日獲委任為非執行董事。

(b) 僱員福利開支

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
薪酬及工資	1,284,462	1,107,524
退休金成本 – 界定供款計劃	75,814	72,635
退休金成本 – 界定福利計劃	3,921	2,644
	1,364,197	1,182,803

25 董事酬金及僱員福利開支(續)

(c) 五位最高薪酬人士

本年度本集團內五名最高薪酬人士包括兩位(二零一零年：兩位)董事的酬金已如上述附註(a)分析。本年度應付予其餘三位(二零一零年：三位)最高薪酬人士的薪酬詳情如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
薪金及津貼	9,071	8,895
花紅	2,450	1,400
退休金供款	907	889
	12,428	11,184

支付此等人士的薪酬總額詳情分析如下：

薪酬組別	各薪酬組別的人數	
	二零一一年	二零一零年
港幣3,000,001元 – 港幣3,500,000元	–	1
港幣3,500,001元 – 港幣4,000,000元	1	1
港幣4,000,001元 – 港幣4,500,000元	1	1
港幣4,500,001元 – 港幣5,000,000元	1	–
	3	3

26 融資成本

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
銀行貸款的利息 – 五年後償還	4,128	3,781

綜合財務報表附註

27 所得稅開支

香港利得稅乃按照本年度估計應課稅溢利以稅率**16.5%**(二零一零年：**16.5%**)撥備。海外溢利的稅款則根據本年度估計應課稅溢利按本集團經營業務地區的現行稅率計算。

在綜合收益表支銷的所得稅如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
當期所得稅：		
– 香港	288,289	227,285
– 海外	120,372	101,302
– 過往年度超額撥備	(2,381)	(1,630)
– 過往年度撥備(附註)	118,000	104,000
遞延所得稅：		
– 暫時差異的產生及轉回(附註22)	13,090	47,735
– 稅率下調的影響(附註22)	68	786
	537,438	479,478

附註：

於二零零四年，稅務局對本集團進行稅務審核，而本集團自此接獲稅務局有關由一九九八／九九至二零零四／零五連續七個課稅年度就本集團在海外進行的節目發行及分銷業務的溢利發出保障性利得稅評稅通知書，而本集團已提出反對。在此等評稅所徵收的額外稅項總額中，本集團就一九九八／九九至二零零四／零五連續七個課稅年度分別透過購買港幣**23,990,000**元、港幣**23,561,000**元、港幣**20,205,000**元、港幣**35,028,000**元、港幣**49,365,000**元、港幣**53,809,000**元及港幣**56,199,000**元的儲稅券而獲有條件暫緩繳付評稅款額。本集團已購買的儲稅券總額為港幣**262,157,000**元(附註15)。稅務局於往後的課稅年度亦可能發出類似的額外評稅。

本集團目前仍與稅務局進行商討以解決有關由一九九八／九九至本年度之整段期間的爭議。根據稅務審核的最新發展，包括與稅務局交換看法，以及儘管稅務審核本身存在不明朗因素，管理層認為適宜增加港幣**118**百萬元的撥備，原因為管理層估計此金額將足以涵蓋由二零零四／零五至二零一零／一一課稅年度之潛在稅務風險。

27 所得稅開支(續)

因此，截至二零一一年十二月三十一日，本集團已就由一九九八／九九至二零一零／一一課稅年度之潛在稅務風險作出合共港幣324百萬元之撥備(包括於以往年度作出之港幣206百萬元撥備)。管理層認為有關稅務撥備為適當而並非過多。

管理層將繼續監察稅務審核的進展，並悉力捍衛本集團的立場。由於稅務審核本身存在不明朗因素，稅務爭議的結果可能與所提撥的金額不同，而這種差異將影響就有關年度所釐定的所得稅撥備。

本集團有關扣除所得稅前溢利的所得稅與假若採用本公司經營地區的稅率而計算的理論稅額的差額如下：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
扣除所得稅前溢利	2,096,973	1,811,521
按稅率16.5%(二零一零年：16.5%)計算的稅項	346,001	298,901
其他國家不同稅率的影響	(26,492)	(20,223)
應佔聯營公司及共同控制實體的業績的稅務影響	10,552	16,697
無須課稅的收入	(6,556)	(2,451)
不可扣稅的支出	48,815	11,953
未有確認的稅損	653	355
使用早前未有確認的稅損	(2,217)	(21,320)
稅收抵免的津貼	(461)	(470)
未分發溢利的預扣稅項	53,129	97,628
以往不能扣稅開支的津貼	(2,527)	(5,035)
因稅率變動而重新計量的遞延稅項	68	786
其他	854	287
過往年度撥備剩餘	(2,381)	(1,630)
過往年度撥備	118,000	104,000
	537,438	479,478

28 本公司股東應佔溢利

為數港幣1,478,866,000元(二零一零年：港幣1,149,230,000元)的本公司股東應佔溢利已列入本公司財務報表內計算。

29 每股盈利

每股盈利乃按股東應佔本集團溢利港幣1,555,585,000元(二零一零年：港幣1,329,891,000元)及截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止年度已發行股份438,000,000股計算。由於沒有發行具攤薄性的潛在股份，因此毋須列出全面攤薄的每股盈利。

綜合財務報表附註

30 股息

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
已派發中期股息每股普通股港幣0.45元 (二零一零年：港幣0.35元)	197,100	153,300
擬派末期股息每股普通股港幣1.75元 (二零一零年：港幣1.65元)	766,500	722,700
	963,600	876,000

於二零一二年三月二十一日舉行的會議上，董事局建議派發末期股息為每股普通股港幣1.75元。此擬派股息於此等財務報表並不列作應付股息，惟於截至二零一二年十二月三十一日止年度的財務報表將列作保留盈餘分派。

31 綜合現金流量表附註

扣除所得稅前溢利與營運產生的現金對帳：

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
扣除所得稅前溢利	2,096,973	1,811,521
折舊及攤銷	235,079	247,851
聯營公司貸款的減值虧損	11,277	—
貿易應收款的減值虧損	143,134	128,252
出售物業、器材及設備的(收益)/虧損	(7)	831
應佔共同控制實體虧損	5,989	3,638
應佔聯營公司虧損	57,963	97,555
利息收入	(42,695)	(17,037)
融資成本	4,128	3,781
匯兌差異	3,177	(13,140)
	2,515,018	2,263,252
(增加)/減少節目、影片版權及盤存	(22,933)	52,089
增加貿易應收款及其他應收款、預付款及按金	(301,501)	(415,230)
增加貿易應付款及其他應付款及應計費用	138,784	117,763
減少退休福利責任－界定福利計劃	(658)	(859)
	2,328,710	2,017,015
營運產生的現金	2,328,710	2,017,015

32 或有負債

或有負債的數目如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
為一承資公司作出擔保以取得銀行 信貸	9,903	10,163	-	-

預計上述來自日常業務的銀行擔保及其他擔保不會產生重大負債。

33 承擔

(a) 資本承擔

購買物業、器材及設備的承擔數目如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
經批准惟未簽約	461,737	379,640	332,756	271,456
已簽約惟未撥備	34,225	26,373	20,609	22,862
	495,962	406,013	353,365	294,318

(b) 作為承租人的經營租賃承擔

於二零一一年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷的經營租賃而於未來須付的最少租賃總額如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
土地及樓宇				
- 不超過一年	18,680	15,877	7,030	7,055
- 超過一年但不超過五年	15,104	17,122	1,961	8,140
- 超過五年	-	111	-	-
	33,784	33,110	8,991	15,195
器材及轉發器				
- 不超過一年	22,454	25,407	-	-
- 超過一年但不超過五年	10,147	32,583	-	-
	32,601	57,990	-	-
	66,385	91,100	8,991	15,195

綜合財務報表附註

33 承擔(續)

(b) 作為承租人的經營租賃承擔(續)

本集團根據不可撤銷經營租賃協議租賃多座樓宇，以用作辦公室及錄影廠。該等租賃擁有不同年期、租金調升條款及續租權。

本集團亦根據不可撤銷經營租賃協議租賃多項器材及機器。

本年度收益表中支銷的租賃開支於附註24中披露。

(c) 作為出租人的經營租賃承擔

於二零一一年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃與承租人簽訂而承租人於未來須付的最少租賃總額如下：

	本集團		本公司	
	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
土地及樓宇				
– 不超過一年	7,047	7,047	7,047	7,047
– 超過一年但不超過五年	7,047	14,094	7,047	14,094
	14,094	21,141	14,094	21,141

34 電視廣播牌照

本公司乃根據香港特別行政區政府發出的本地免費電視節目服務牌照的條款經營，該牌照有效期為十二年，直至二零一五年十一月三十日。廣播事務管理局(「廣管局」)對該牌照進行中期檢討後，政府於二零一零年七月二日宣布，行政長官會同行政會議已通過廣管局提出的建議，包括於二零一零年至二零一五年的六年期內加入新增牌照條件。根據新增牌照條件，本公司須(i)於二零一零年至二零一五年的六年期內作出的節目及資本投資額為港幣6,336百萬元；(ii)遵從新增的節目規定；(iii)增加高清電視節目的數量；(iv)逐步增加字幕服務；及(v)參與由廣管局每年以專題小組討論會形式舉辦的公眾諮詢活動。

35 重大有關連人士交易

(a) 與有關連人士的交易

以下為本年度本集團於其正常業務中與有關連人士進行重大交易的概要：

	附註	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
出售服務：			
<i>共同控制實體</i>			
電影製作費	(i)	3,075	3,510
電影製作費	(ii)	–	1,025
廣告收入	(i)	986	1,322
廣告收入	(ii)	–	1,150
<i>聯營公司</i>			
節目／頻道特許費	(iii)	118,199	204,863
頻道包裝服務費	(iii)	–	525
租金收入及相關開支	(iii)	7,047	7,047
廣告收入	(iii)	1,468	3,864
其他	(iii)	3,346	3,152
<i>其他有關連人士</i>			
節目／頻道特許費	(iv)	277,808	259,243
廣告代理／廣告顧問費	(iv)	44,932	47,329
管理費	(iv)	–	2,987
		456,861	536,017
購買服務：			
<i>共同控制實體</i>			
節目特許費	(i)	(7,400)	(1,200)
節目特許費	(ii)	(1,600)	–
<i>聯營公司</i>			
放送及衛星訊號上傳服務	(iii)	(30,103)	(29,963)
其他	(iii)	(3,741)	(4,121)
<i>其他有關連人士</i>			
租賃費及相關開支	(v)	(2,820)	(9,427)
技術服務費	(v)	–	(2,134)
節目／頻道特許費	(vi)	–	(2,563)
		(45,664)	(49,408)

綜合財務報表附註

35 重大有關連人士交易（續）

(a) 與有關連人士的交易（續）

附註：

- (i) 此等費用是向本公司的共同控制實體Concept Legend Limited收取／（支付）。
- (ii) 此等費用是向Concept Legend Limited的共同控制實體Wealth Founder Limited收取／（支付）。
- (iii) 此等費用是向本公司的聯營公司無綫收費電視收取／（支付）。
- (iv) 此等費用是向MEASAT Broadcast Network Systems Sdn. Bhd.收取。該公司為本公司多家非全資附屬公司的非控股股東的同系附屬公司。
- (v) 此等費用是支付予香港影城有限公司。該實體由本公司一名主要股東控制。該股東於二零一一年三月三十一日起不再是本公司的主要股東。
- (vi) 此等費用是支付予Celestial Television Networks Ltd.。該公司為本公司多家非全資附屬公司的非控股股東的同系附屬公司。

向有關連人士收取／（支付）的費用是建基於互相同意的條款及條件。

(b) 主要管理人員酬金

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
薪金及其他短期僱員福利	25,359	20,590

(c) 有關連人士結餘

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
應收共同控制實體款項	2,785	3,447
應收聯營公司款項（附註）	400,550	355,201
應收其他有關連人士款項	73,927	65,383
	477,262	424,031
應付聯營公司款項	—	960
應付共同控制實體款項	11	—
應付其他有關連人士款項	3,637	7,432
	3,648	8,392

附註：

本集團已於二零一一年十二月三十一日為應收聯營公司的貿易帳款作出減值虧損撥備共港幣400,217,000元（二零一零年：港幣276,609,000元）（附註15）。

35 重大有關連人士交易(續)

(d) 墊款／貸款予有關連人士

	二零一一年 港幣千元	二零一零年 港幣千元
墊款予共同控制實體		
年初	16,231	7,500
墊款	10,000	8,731
年終	26,231	16,231
貸款予聯營公司		
年初	724,709	721,594
利息收費	3,236	3,115
年終	727,945	724,709

於二零一一年十二月三十一日，已就聯營公司貸款的減值虧損作出港幣11,277,000元(二零一零年：無)的撥備(附註12)。

36 年結日後事項

於年結日後，本集團訂立兩項買賣協議，以港幣195百萬元的現金總額向無綫收費電視控股的其他股東進一步購買無綫收費電視控股的股份。當此等交易完成後，本集團於無綫收費電視控股的權益將由62%增加至90%。本集團於無綫收費電視控股所佔的投票權百分比仍維持在15%。有關首項買賣協議的交易已於二零一二年三月十五日完成，第二項交易將在若干先決條件達成後預期於二零一二年六月三十日或之前完成。

37 綜合財務報表的批准

此綜合財務報表已於二零一二年三月二十一日經董事局批准。

綜合財務報表附註

38 主要附屬公司詳情

名稱	註冊成立地點 [△]	發行及全數繳足		所持股權百分比		主要業務
		普通股股本	優先股股本	本集團	本公司	
# iTVB Holdings Limited	英屬處女群島	港元10,000	–	100	100	投資控股
動佳有限公司	香港	港元2	–	100	100	投資控股
* 港視多媒体广告(廣州)有限公司	中華人民共和國	港元500,000	–	100	100	提供廣告設計、製作及展覽的代理服務
電視廣播(中國製作)有限公司	香港	港元1	–	100	100	片主及節目發行
TVB Investment Limited	百慕達	美元20,000	–	100	100	投資控股
正視音樂有限公司	香港	港元1	–	100	100	音樂作品製作、出版及發行
# TVB Satellite TV Holdings Limited	百慕達	美元12,000	–	100	100	投資控股
電視廣播(國際)有限公司	香港	港元2,000,000	–	100	100	投資控股及節目發行
TVBO Production Limited	百慕達	美元12,000	–	100	100	片主及節目發行
* 广东采星坊演艺咨询服务 有限公司	中華人民共和國	人民幣10,000,000	–	100	100	為藝人提供諮詢、管理及代理服務
藝術有限公司	香港	港元10,000	–	73.68	–	影片發行及分銷
# Capital Empire Limited	英屬處女群島	美元1,000	–	100	–	片主及節目發行
CC Decoders Ltd.	英國	英鎊2	–	100	–	提供解碼器材及相關技術服務
# Condor Entertainment B.V.	荷蘭	歐羅18,400	–	100	–	投資控股
東方彩視股份有限公司	台灣	新台幣10,000,000	–	100	–	投資控股及節目發行

38 主要附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立地點 [△]	發行及全數繳足		所持股權百分比		主要業務
		普通股股本	優先股股本	本集團	本公司	
# Extra Profit Holdings Limited	英屬處女群島	港元1	—	100	—	投資控股
# Fairwork Group Limited	英屬處女群島	美元1,000	—	100	—	投資控股
英特發股份有限公司	台灣	新台幣199,800,000	—	92.70	—	出版雜誌
# iTVB Limited	英屬處女群島	港元10,000	—	100	—	投資控股
Jade Multimedia International Limited	百慕達	美元12,000	—	100	—	動畫投資、發行及分銷
聯意製作股份有限公司	台灣	新台幣880,000,000	—	100	—	電視節目製作、經營頻道及廣告
# Peony Holding N.V.	荷屬安地列斯群島	美元100	美元6,000	100	—	投資控股
The Chinese Channel Limited	英國	英鎊1,111	—	100	—	提供節目製作的有關服務及經營頻道
The Chinese Channel Limited	香港	港元4	—	100	—	提供經營頻道的有關服務
* The Chinese Channel (France) SAS	法國	歐羅600,000	—	100	—	提供衛星及收費電視節目
# The Chinese Channel (Holdings) Limited	開曼群島	英鎊89,640	—	100	—	投資控股
TVB (Australia) Pty. Ltd.	澳洲	澳元5,500,000	—	100	—	提供衛星及收費電視節目
電視廣播制作資源有限公司	香港	港元10,000	—	100	—	提供節目製作的有關服務
* TVB Holdings (USA) Inc.	美國	美元6,010,000	—	100	—	投資控股及節目發行及分銷

綜合財務報表附註

38 主要附屬公司詳情(續)

名稱	註冊成立地點 [△]	發行及全數繳足		所持股權百分比		主要業務
		普通股股本	優先股股本	本集團	本公司	
TVB澳門有限公司	澳門	澳門元25,000	-	100	-	提供節目製作的有關服務
電視廣播出版有限公司	香港	港元20,000,000	-	73.68	-	出版雜誌
§ 電視廣播出版(控股)有限公司	香港	港元8,550,000	-	73.68	-	投資控股
電視廣播(衛星)有限公司	香港	港元2	-	100	-	提供節目編排及頻道服務
* TVB Satellite Platform, Inc.	美國	美元3,000,000	-	100	-	提供衛星及收費電視節目
TVB Satellite TV Entertainment Limited	百慕達	美元12,000	-	100	-	提供衛星及收費電視節目
電視廣播衛星電視(香港)有限公司	香港	港元2	-	100	-	提供收費電視節目
TVB (UK) Limited	英國	英鎊2	-	100	-	投資控股
* TVB (USA) Inc.	美國	美元10,000	-	100	-	提供衛星及收費電視節目
TVB Video (UK) Limited	英國	英鎊1,000	-	100	-	節目發行
電視廣播互聯網有限公司	香港	港元2	-	100	-	互聯網入門網站
TVBO Facilities Limited	百慕達	美元12,000	-	100	-	提供節目製作的有關服務
# Zennora Group Limited	英屬處女群島	美元1,000	-	100	-	投資控股

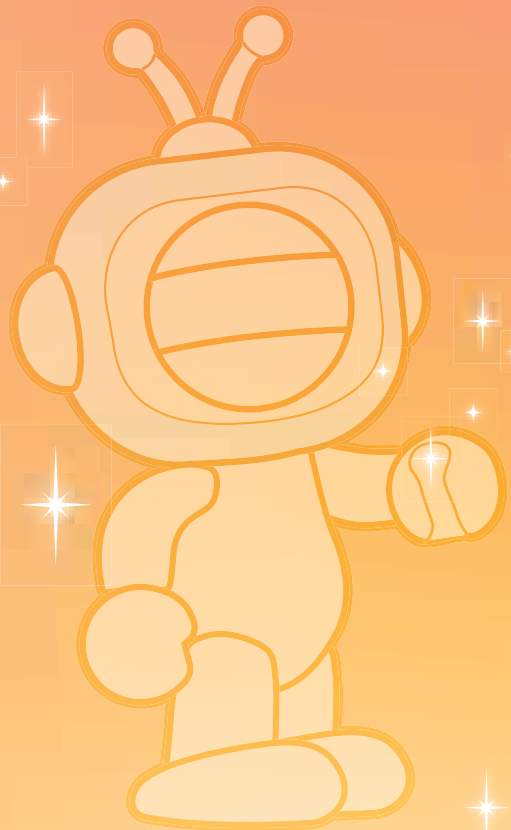
所有附屬公司均無發行借貸資本。除TVBO Facilities Limited及TVBO Production Limited是於世界各地經營外，其餘所有附屬公司的註冊地點即其主要經營地區。

* 該等附屬公司帳目並非由羅兵咸永道會計師事務所核數，而其對本集團的業績沒有重大影響。

該等附屬公司帳目未經核數。

§ 於二零零一年十一月三十日，電視廣播出版(控股)有限公司以未繳股款股份方式以每股港幣8.60元發行總共9,000,000股普通股(每股面值為港幣0.10元)予其非控股股東，此等股份在繳足股款前不會擁有任何投票權及股息的權利。於二零零三年，4,500,000股普通股的股款經已繳足，而其餘的4,500,000股普通股的股款於二零一一年十二月三十一日仍未繳付。

△ 所有主要附屬公司均為有限責任公司。



Television Broadcasts Limited
電視廣播有限公司

香港九龍將軍澳工業邨駿才街
七十七號電視廣播城