

## 董事局主席報告

“ 踏入電能實業第二年，儘管面對全球市場的經濟不明朗因素，但集團憑藉穩固根基及環球投資組合，對二零一二年度的業績表現保持樂觀。 ”

霍建寧  
主席



### 香港溢利稍降 國際投資帶動盈利創新高

二零一一年標誌著集團首年以新名稱電能實業有限公司營運。本人欣然匯報，集團配合新名稱放眼香港以外地區的業務發展策略，取得理想增長。

縱使集團的香港溢利稍降，但於二零一一年錄得整體歷來最佳的業績，香港以外地區業務的溢利首次超越香港業務的溢利。卓越的財務表現皆因我們十多年前已開始積極投資國際能源及公用事業相關業務，以建立香港以外的投資組合。香港溢利於二零一一年稍降。另外，集團未有按管制計劃協議將燃料費用全數向客戶收回。

來自香港以外業務的收入於二零一一年大幅增加，成為集團整體溢利理想增長的主要動力。業績超卓，主要受惠於兩家於二零一零年收購的英國公司 – UK Power Networks Limited (UKPN) 百分之四十權益及 Seabank Power Station (Seabank) 百分之二十五權益所取得的首年全年溢利貢獻。

儘管二零一一年全球經濟環境不明朗，公用事業亦面對波動的燃料價格及匯率，但集團受惠於受管制業務的穩定回報和強勁現金流，可抵禦經濟的不明朗因素，為股東創造價值。

電能實業憑藉香港以外的業務投資得以保持穩健的發展步伐。同時，集團透過附屬公司香港電燈有限公司(港燈)，一直為香港提供可靠穩定的能源服務，並協助香港建構低碳未來。

### 業績

集團截至二零一一年十二月三十一日止的年度的經審核溢利為港幣九十億七千五百萬元(二零一零年：港幣七十一億九千四百萬元)，增加百分之二十六。香港以外地區業務的溢利為港幣四十五億六千三百萬元(二零一零年：港幣二十五億三千五百萬元)。該百分之八十之增長，主要來自二零一零年十月收購UKPN及於同年六月收購Seabank的權益所帶來的全年溢利。香港業務的溢利為港幣四十五億一千二百萬元(二零一零年：港幣四十六億五千九百萬元)，包括港燈的溢利港幣四十四億八千萬元(二零一零年：港幣四十六億二千萬元)。港燈的溢利減少主要由於利息支出增加以及燃料價格調整條款帳年終結餘上升以致遞延稅項調整相應增加。

## 董事局主席報告

### 股息

董事局建議派發末期股息每股港幣一元七角。股息將於二零一二年六月七日派發予於二零一二年五月三十一日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣六角二分，全年股息合共為每股港幣二元三角二分(二零一零年：每股港幣二元一角一分)。

### 香港以外業務

電能實業的業務遍及中國內地、英國、澳洲、泰國、加拿大及新西蘭。該些業務於二零一一年皆有優秀表現，其中UKPN首年全年營運更錄得強勁的業績。

為倫敦、英國東及東南部超過八百萬用戶提供電力的UKPN錄得遠較預期為佳的財務表現。多個主要範疇的營運表現有所改善，提升網絡表現的工作亦有顯著進展，將供電故障帶來的影響減至最低。該公司於二零一一年投資逾五億五千萬英鎊於其受規管網絡，其中包括倫敦二零一二年奧林匹克公園及其他場地的高、低壓配電基礎建設。

Seabank 按計劃完成兩台聯合循環燃氣發電機組的大規模檢修及延長可使用年期工程，當中並無導致任何缺勤工傷或環境事故，全年收入較預期理想。

Northern Gas Networks的總收益高於往年，此乃由於天然氣輸送價格自四月一日起上調，而冬季的嚴寒天氣亦令天然氣需求上升，不過，緊急事故及維修成本也因惡劣天氣狀況有所增加，抵銷部份收益。

南澳洲省唯一的配電商 ETSA Utilities 服務逾八十萬名客戶，於二零一一年達到所有主要財務指標。另外，由於二零一零年至二零一五年的規管業務檢討及上訴結果，令網絡收費提高，帶動收益超越目標。

澳洲的 CitiPower 及 Powercor 繼續錄得穩定的溢利貢獻。兩間公司的網絡可靠度較二零一零年大幅提升，而用戶數目亦於二零一一年增加百分之二。

中國內地方面，受惠於較和暖的天氣及廣東省電力需求，發電容量達一千四百兆瓦的珠海發電廠及發電容量達一千二百兆瓦的金灣發電廠其發電量有所增加。珠海及金灣發電廠的總售電量分別較二零一零年上升百分之十一及百分之七。珠海發電廠繼續享有合約回報，而金灣發電廠營運效率持續改善並錄得理想的溢利。

位於雲南省的大理風場及河北省的樂亭風場在二零一一年營運暢順，整體售電量共二億零二百萬度，在年內所產生的可再生能源合共減少二氧化碳排放量達十九萬四千公噸。

泰國方面，Ratchaburi Power Company Limited (RPCL) 於二零一一年營運表現理想，兩台發電機組達至與泰國電力局訂立為期二十五年的購電合同所規定的全部合約可用度。於熱效率方面，RPCL 的機組亦超出其生產指標。

新西蘭方面，Wellington Electricity Lines Limited (WELL) 的網絡於二零一一年持續錄得可靠表現。雖然八月期間大量降雪影響了配電可靠度，WELL 仍能迅速恢復配電網絡，減少對客戶造成的干擾。

於二零一一年四月，Stanley Power 全數購入之前未曾持有 Meridian Cogeneration 燃氣熱電廠的權益。該電廠位於薩斯卡切溫省，發電容量為二百二十兆瓦，所生產的電力及蒸汽據年期直至二零二四年的合約，分別出售予 SaskPower 及 Husky Energy，而天然氣則由 Husky Energy 提供。Stanley Power 持有百分之四十九點九九權益的 TransAlta Cogeneration LP，其在加拿大所持有五間發電廠的權益於二零一一年表現理想。

### 香港業務

港燈方面，二零一一年的售電量與二零一零年相若。供電可靠度繼續超過99.999%，這項世界級紀錄自一九九七年以來一直保持。

香港政府及本地社群為實現低碳未來而努力，港燈亦與香港攜手實踐有關目標。港燈支持政府在《應對氣候變化策略及行動綱領》提出在二零二零年的潔淨及低碳燃料組合，認為若具有穩定和行之有效的監管架構、足夠的籌備時間以便規劃和建造所需基礎設施，以及政府政策的配合下，該策略是可行的目標。

同時為支持建設更潔淨的香港，港燈於二零一一年，繼續投資於南丫發電廠的發電設施，以增加使用可再生能源及較潔淨的燃料及減低排放。儘管燃煤仍為南丫發電廠的主要燃料，港燈透過使用更多低硫煤及減少燃煤發電有效減低排放量。耗煤量較二零零八年減少百分之十九，而天然氣發電量則佔二零一一年整體電力供應百分之三十三。年內電廠的二氧化硫、氮氧化物及可吸入懸浮粒子的排放量較二零零八年分別減少百分之八十四、百分之三十九及百分之六十四。

港燈的可再生能源發電設施亦表現理想。南丫風采發電站於二零一一年產電八十六萬八千度，自二零零六年投產以來，減少超過四千四百公噸二氧化碳排放。至於安裝在南丫發電廠天台的五百五十千瓦薄膜光伏發電系統，在其投入營運的首個整年共生產六十九萬一千度綠色電力。

集團現正計劃擴充香港的可再生能源組合，其中包括裝設另一組四百五十千瓦的薄膜光伏板，將太陽能發電系統擴展至一兆瓦，預期有關計劃將於二零一二年下半年完成。位於南丫西南水域的一百兆瓦離岸風力發電場項目，其風力量度計劃亦即將展開。

與此同時，港燈亦擴展輸配電網絡及進行多個項目以提升可靠度。為保障電力供應穩定，公司引入先進的電纜檢測系統，以評估電纜及電纜接合位置的情況，務求盡早驗出任何脆弱部件，防患於未然。

受全球能源價格波動的影響，燃料成本將繼續對電價構成壓力。燃煤及天然氣價格預期在二零一二年維持高企。

集團在環境保護和管理以及企業社會責任各方面不斷努力，於二零一一年獲得各界表揚。四月份，香港社會服務聯會向集團頒發「商界展關懷」計劃的「全面關懷大獎」，此獎項旨在嘉許為社區、僱員及環境作出全面貢獻的企業公民。同年十二月，集團獲香港生產力促進局頒發「香港企業公民計劃」金獎。集團在十五間參與「碳披露項目」的香港公司中排名第一，亦在客戶服務，職業健康及安全，以及環境保護多個範疇上獲獎無數。

## 展望

電能實業於二零一一年創出歷來最佳業績，顯示集團擴展香港以外業務溢利基礎的策略帶來顯著成果。

踏入電能實業第二年，儘管面對全球市場的經濟不明朗因素，但集團憑藉穩固根基及環球投資組合，對二零一二年度的業績表現保持樂觀。集團將在強健的根基上創建發展，繼續拓展香港以外業務的溢利基礎。

在香港，集團預期燃料成本將持續對電價構成壓力。展望將來，集團將配合政府的低碳政策，特別是有關香港未來的發電燃料組合。

本人謹此向董事局仝寅及集團全體員工致謝，感謝他們於去年努力不懈、竭誠工作，為集團的成功作出貢獻，致使集團取得理想成果。

主席  
霍建寧

香港，二零一二年三月七日