



競爭優勢 源自前瞻視野



中遠太平洋已發展成為全球第五大的集裝箱碼頭營運商，以及全球第三大集裝箱租賃公司。我們將繼續加大對核心產業的發展力度，進一步鞏固和加強企業的核心競爭力。



主席報告



“我們堅信，企業的核心競爭力是我們在複雜多變的經營環境中始終立於不敗之地的致勝之道。”

各位股東：

本人很榮幸於2012年2月24日獲委任中遠太平洋主席的職務。在此要感謝董事會對本人的信任，也感謝前任主席許立榮先生對中遠太平洋作出的卓越貢獻。

全球經濟2011年上半年延續2010年恢復性增長勢頭，但受歐債危機在下半年深化的影響，經濟復蘇步伐有所放緩。縱然如此，本人欣然向股東匯報，在碼頭、租箱及造箱業務盈利增長的帶動下，本集團2011年度業績表現依然理想。本集團股權持有人應佔溢利(扣除非經常性項目)同比增長35.2%至364,373,000美元。在計入非經常性項目後，股權持有人應佔溢利為388,771,000美元，同比增長7.6%。收入上升34.2%至599,159,000美元。每股盈利14.34美仙，全年每股派息5.736美仙，派息比率維持40.0%。

擁有母公司 — 中遠集團船隊的支持

在母公司 — 中遠集團、中國遠洋及各兄弟公司的支持下，中遠太平洋擁有全球第二大的中遠船隊作後盾，不斷提升核心競爭力，以及鞏固在集裝箱碼頭及租賃行業的領先地位，現已發展為全球第五大集裝箱碼頭營運商(佔全球8.8%市場份額¹)和全球第三大集裝箱租賃公司(佔全球約12.5%市場份額²)。2011年，碼頭總吞吐量同比增長15.1%至50,695,897標準箱；箱隊規模同比增長8.9%至1,777,792標準箱。

註：

1. 資料來源：Drewry, 2011年8月
2. 資料來源：Drewry, 2011

中遠太平洋在全球

18個



港口經營和管理23家碼頭公司，其中有19家碼頭公司位於中國；4家碼頭公司位於海外地區的重要樞紐港。

中遠集運為本集團碼頭業務提供穩定貨源，2011年約佔本集團總吞吐量19.7%。在各方股東共同努力下，碼頭業務已經成為盈利貢獻最大的業務板塊，年內碼頭盈利貢獻達184,890,000美元，同比大幅增長54.2%，佔本集團核心業務板塊總盈利43.9%，增加5.0個百分點。

此外，在集裝箱租賃業務方面，憑藉中遠集運龐大船隊的優勢，利用佛羅倫專業團隊的服務品牌，發揮協同效應，實現雙贏。於2011年12月31日，本集團提供中遠集運租用的箱隊規模，佔總箱隊的30.8%。

完善全球碼頭戰略佈局

自中國於2001年加入世界貿易組織後，中國經濟保持高速增長。中遠太平洋把握這良好的發展機遇，在大力開拓中國碼頭業務的基礎上，不斷完善全球碼頭佈局。於2011年12月31日，中遠太平洋在全球18個港口經營和管理23家碼頭公司，其中有19家碼頭公司位於中國。碼頭網絡覆蓋中國八大港口(上海、香港、深圳、寧波、廣州、青島、天津、大連)，以及六個主要的支線及內貿港(泉州、晉江、揚州、張家港、營口、南京)；也同時包括四個海外地區的主要樞紐港(希臘比雷埃夫斯、埃及塞得港、比利時安特衛普、新加坡)。上述各港口均位於當地的經濟要塞，地理位置優越。

2011年，本集團在中國內地碼頭吞吐量同比增長14.2%至42,360,271標準箱，高於中國內地港口約11.4%的增長，並佔本集團總吞吐量83.6%。儘管2012年中國宏觀政策會向「穩中求進」微調，但是中國經濟仍將保持高於全球經濟的平均增長。

預期本集團2012年碼頭業務將繼續受惠於中國經濟增長。此外，本集團也不斷關注海外碼頭投資機會，堅持「立足中國、放眼全球」，積極實施全球碼頭戰略佈局。2011年，本集團海外地區碼頭吞吐量增幅達23.6%，遠高於全球港口吞吐量6.8%³的增幅。

註：

3. 資料來源：Drewry，2011年12月

本集團為國際班輪公司及港口使用者提供高效率的碼頭服務，靠泊本集團碼頭網絡的航線超過

450條

強強聯手、合作雙贏

與商業夥伴建立緊密的合作關係是中遠太平洋碼頭業務成功發展的重要因素之一。我們的合作夥伴主要包括中國內地港口的港務集團，以及全球領先的碼頭營運商。在各方強強聯手的友好合作下，本集團碼頭組合的處理能力大幅度提高。2011年，本集團經營的集裝箱泊位為93個，總年處理能力達55,450,000標準箱，為國際班輪公司及其他港口使用者提供高效率的碼頭服務，靠泊本集團碼頭網絡的航線超過450條。

2011年，我們在租箱業務方面的客戶總數達287家，提供國際客戶租用的箱隊規模佔總箱隊的69.2%。年內，本集團購置新造集裝箱118,755標準箱，其中為國際客戶購置的新造箱佔52.8%。前十大班輪公司客戶佔本集團集裝箱租賃收入達70.3%。

具備抵禦全球經濟下滑週期的能力

在環球供應鏈中，碼頭行業具備重要戰略地位。由於海上貨物運輸佔全球總貨運量約90%，碼頭業務受惠於全球貿易量的穩定增長。同時，港口行業的門檻較高。在這些有利因素的支持下，當遇上經濟下滑期，碼頭吞吐量波動幅度相對較小。而當進入經濟復蘇期，吞吐量恢復性增長則比較明顯。在2008年爆發金融風暴後，2009年全球及中國港口集裝箱吞吐量同比分別下跌9.1%及4.6%；2010年全球及中國港口集裝箱吞吐量升幅分別達14.8%及19.4%。與此同時，國際貨幣基金組織預期2012年全球貿易量將同比增長3.8%，因此，本集團有信心碼頭業務能夠保持穩健發展的趨勢。



“租賃業務為
本集團提供穩定的
盈利貢獻和
現金流。”

優化租賃業務經營模式

於2011年12月31日，本集團全資附屬公司——佛羅倫經營和管理集裝箱箱隊規模為1,777,792標準箱。佛羅倫2011年業績表現理想，集裝箱租賃、銷售及管理業務的營業收入同比增加10.2%至276,547,000美元，自有箱量同比增加7.4%至874,160標準箱，整體集裝箱隊仍然保持高平均出租率96.1%。

在當前經濟形勢下，為了進一步確保租賃業務穩定的收入來源，及保持較高的出租率，本集團在出租新集裝箱時，與客戶訂定的租約以長期租賃為主。截止2011年12月31日，在本集團的租金總收入中，長期租賃(3至8年租約期)的租金收入佔集裝箱租賃收入93.8%。

佛羅倫的租賃業務為本集團提供穩定的盈利貢獻和現金流，為本集團快速發展碼頭業務的經營策略提供非常有力的支持。2011年，佛羅倫的盈利貢獻同比增長20.9%至116,508,000美元。

展望2012年，世界經濟形勢總體上仍將十分嚴峻，經濟發展所面臨的不確定性和不穩定性因素較多，但機遇和挑戰並存。我們堅信，企業的核心競爭力是我們在複雜多變的經營環境中始終立於不敗之地的致勝之道。本集團在新的一年里必將全力以赴、把握機遇、化危為機，不斷加大對核心產業的發展力度，進一步鞏固和加強企業的核心競爭力；同時樹立「以人為本」的管理理念，加快對碼頭、租箱國際化管理人才的培養，促進企業的可持續發展，為股東創富。

最後，我謹代表董事會感謝股東們、合作夥伴們給予的支持，並對全體員工為中遠太平洋作出的卓越貢獻，表示最衷心的謝意！



李雲鵬
主席

2012年3月27日