

## 副主席報告



本人深感榮幸於2011年7月11日受董事會委任，擔任中遠太平洋副主席兼董事總經理職務。

2011年，全球碼頭及租箱行業呈現「前高後低」的態勢，特別是下半年以來航運及相關行業的經營環境日趨嚴峻。儘管如此，本集團全體員工奮力拼搏，全年仍然取得了令人滿意的業績，不僅為股東作出了重要貢獻，也為本公司今後的發展奠定了基礎。

### 控股碼頭優勢逐步顯現

本集團的全資附屬公司——希臘比雷埃夫斯碼頭通過有效的營銷活動和內部管理，2011年集裝箱吞吐量同比大幅增長73.5%至1,188,148標準箱，成功實現扭虧為盈。廣州南沙碼頭在珠三角地區的市場份額也進一步提升，腹地優勢逐漸顯現，2011年集裝箱吞吐量同比增長27.9%至3,914,348標準箱，外貿箱比重上升10.2個百分點至48.0%。在這兩個碼頭營業收入增長的帶動下，本集團年內碼頭營業收入同比大幅增長65.3%至323,339,000美元，佔本集團總收入54.0%，增加10.2個百分點。預期這兩個碼頭2012年吞吐量仍將保持理想增長，繼續成為本集團碼頭營業收入增長的主要動力來源。

“2012年本集團將在建立中遠太平洋營銷體系的基礎上，不斷強化營銷整合能力，提升內外部協同效應，增強在供應鏈上的競爭優勢，進一步促進效益的平穩增長。”

碼頭業務收入佔本集團  
總收入

**54.0%**

增加10.2個百分點

比雷埃夫斯碼頭  
成功實現扭虧為盈  
吞吐量大幅增長

**73.5%**

業務摘要

	2011年	2010年	同比變化
	美元	美元	%
收入	<b>599,159,000</b>	446,492,000	+34.2
經營溢利 (未計入財務收入及財務費用)	<b>179,400,000</b>	113,267,000	+58.4
本公司股權持有人應佔溢利 (不計入非經常性項目)	<b>364,373,000</b>	269,577,000	+35.2
本公司股權持有人應佔溢利	<b>388,771,000</b>	361,307,000	+7.6
每股基本盈利 (不計入非經常性項目)	<b>13.44 美仙</b>	10.57 美仙	+27.2
每股基本盈利	<b>14.34 美仙</b>	14.17 美仙	+1.2
每股全年派息	<b>5.736 美仙</b>	5.668 美仙	+1.2

泉州太平洋碼頭、揚州遠揚碼頭、晉江太平洋碼頭、張家港碼頭等控股碼頭的吞吐量和效益保持總體穩定增長勢頭。廈門遠海碼頭也已於2011年11月28日投入試運營。

在控股碼頭業務快速發展的帶動下，本集團2011年碼頭權益吞吐量上升21.9%至13,744,329標準箱。



中遠太平洋



多項殊榮，包括：榮獲《財資》頒發「環保責任及投資者關係金獎」及《Corporate Governance Asia》雜誌頒發年度「最佳亞洲企業管治」獎項。

## 租賃業務「藍海戰略」初見成效

佛羅倫是本集團重要的業務組成部分。佛羅倫租賃業務在變革中不斷創新，在競爭激烈的租箱市場中，積極尋找新的投資商機（「藍海」）。2011年下半年，由於集裝箱航運市場的不景氣，佛羅倫發揮產品多元化的優勢，為客戶提供量身定做的集裝箱租賃服務，年內分別與兩家大型班輪公司簽署收購及回租協議。上述交易，進一步擴大了本集團箱隊規模及市場份額，同時也增加了租金收入及獲得穩定回報。

## 公司品牌及市場形象不斷提升

中遠太平洋在企業管治和投資者關係工作上不懈努力，2011年繼續得到市場和投資者廣泛認同，榮獲多項殊榮，包括：榮獲亞洲財經雜誌《財資》頒發「環保責任及投資者關係金獎」；《IR magazine》雜誌頒發的「交通運輸行業最佳投資者關係」及「香港企業最佳投資者關係」大獎；榮獲《Corporate Governance Asia》雜誌頒發年度「最佳亞洲企業管治」獎項；其後再獲其頒發「最佳投資者關係企業」大獎；獲《經濟一週》雜誌頒發「香港傑出企業」獎；榮獲香港財經雜誌《資本雜誌》及《資本壹週》頒發「最具投資前景企業」獎；獲法律界知名雜誌《Asian Legal Business》頒發「海外公司年度最佳法律團隊」大獎；以及，中遠太平洋2010年年報獲香港管理專業協頒贈「優秀企業管治資料披露獎」的榮譽；此外，本集團全資接管希臘比雷埃夫斯港2號碼頭獲中國中央電視台財經頻道和香港中國商會評為首屆「中國海外投資經典案例」。

中遠太平洋在業界的品牌和市場形象不斷提升，既能為本集團贏得更高的商譽，增加在資本市場取得更有利融資條件的機會，減低融資成本及保障公司持續的融資能力，同時也為我們更好地開展市場營銷創造了條件，有利於吸引優質客戶。

## 2012年世界經濟和業務前景

2012年將是充滿挑戰和機遇的一年。受到歐元區經濟下滑的影響，以及其他地區經濟增長放緩的威脅，全球經濟將進入低速增長期。根據國際貨幣基金組織於2012年1月的預測，2012年發達經濟體的國民生產總值增長將由2011年的1.6%放緩至1.2%；新興和發展中經濟體的經濟增長也將由2011年的6.2%放慢至5.4%，報告提出全球經濟下行風險增加。

“本集團核心業務經營模式有較強的抗風險能力，我們的碼頭地理位置優越，貨源穩定；此外，在我們的租賃收入中，93.8%是來自於長期租賃，收入有長期合約的保障。”

另一方面，中國經濟將繼續實施結構調整，宏觀政策會向「穩中求進」微調。中國預計2012年經濟增長7.5%，雖然中國經濟增速有所放緩，但回落幅度不大，仍保持較高增速。美國為了推動經濟增長，致力恢復製造業的競爭力，增加出口，已經初見成效，2011年美國出口貿易錄得約14.5%的增長，我們相信該趨勢在2012年還會持續，然而，受到歐洲債務危機的影響，歐元區經濟和貿易將維持一段較長時間低速增長。

儘管航運市場供求失衡，導致航運公司面對很大的經營挑戰，對本公司業務也無可避免地造成一定的壓力，但本集團有較強的抗風險能力，因為我們的碼頭盈利主要來自於中國地區的業務，而且碼頭位於中國主要港口群，地理位置優越，貨源穩定；此外，在我們的租箱收入中，93.8%是來自於長期租賃，收入有長期合約的保障。

我們對集裝箱租賃的市場前景，仍然謹慎樂觀。根據航運資訊公司Clarkson Research Services Limited (「Clarkson」)於2012年2月預測，2012年全球集裝箱貿易運輸量將同比增長7.7%至163,000,000標準箱，將有助舒緩運力增長對航運市場的壓力。於此同時，2012年全球對新集裝箱的需求估計超過2,600,000標準箱，預計航運公司對租箱的需求也會隨之有較大幅度的反彈。



## 2012年公司經營策略：堅持一個中心提升四項能力

### 堅持市場營銷為中心

市場營銷是公司整體業務的核心，是企業生存的根本，也是檢驗企業核心競爭力的一個標杆。2011年中遠太平洋成立了營銷總部，大力開拓市場，支持和擴大旗下碼頭和租賃業務的市場延伸，取得了實質性的成效。2012年本集團將在建立中遠太平洋營銷體系的基礎上，不斷強化營銷整合能力，提升內外部協同效應，增強在供應鏈上的競爭優勢，進一步促進效益的平穩增長。

### 提升公司戰略規劃的引領能力

2012年是中遠太平洋提升自身戰略、推動未來更大發展的關鍵一年。本集團將以「十二五」規劃為戰略指引，集中資源推進產業結構調整，全力打造「中遠港口」品牌。

### 提升控股碼頭的盈利能力

本集團將不斷加強控股碼頭的盈利能力，並在投資、資金、人才、激勵等各個方面為控股碼頭提供支持，形成從總部到各碼頭良性互動的格局，使控股碼頭逐步成為公司碼頭業務板塊盈利的主力。

我們亦努力實現資源的良性共用，力爭將沿江碼頭較好地整合，形成協同效應。此外，本集團將繼續抓住擴大內需的機遇，挖掘潛在客戶，進一步增加內貿貨源；在穩定集裝箱貨源的基礎上，增加散雜貨吞吐量比重，提高收入。



### 提升集裝箱租賃業務的創新發展能力

租賃業務是中遠太平洋業務的重要組成部分。本集團將繼續研究租箱市場，利用和把握船公司新船下水、以及應對航運公司於航運市場低迷而可能提高租箱比例等機會，適當適度擴大租箱業務規模。同時，將順應市場形勢發展，進一步推動租箱業務「藍海戰略」的實施，加強與大型船公司在集裝箱收購回租業務的合作。

### 提升公司全面管理能力

本集團致力於從投資型企業向經營型企業的轉變，不斷完善經營管理體系，注重全面提升公司人力資源管理、財務管理、企業管治、風險管控及安全管理能力，克盡企業公民責任，推動企業可持續發展。

在全球經濟和資本市場存在許多不明朗因素的背景之下，我們深感要更好地履行企業公民的職責，特別是在企業管治、企業透明度、環境保護、員工權益、企業持份者權益和業務所在社區福利等方面，將會投入更多的資源，確保集團的可持續發展能力。中遠太平洋於2011年7月委託香港商界環保協會為本公司進行一項企業可持續發展的評估和分析工作，通過他們對中遠太平洋及其附屬公司進行現場和問卷的調研後，將為本集團提出推進企業可持續發展工作的建議。

最後，本人謹藉此次機會再次感謝全體股東對中遠太平洋的信任，以及中遠集團、中國遠洋及各兄弟公司、合作夥伴和其他持份者對中遠太平洋長期以來的支持和厚愛。本人深信，在董事會的正確指導和全體員工的共同努力下，我們一定可以實現公司的更好發展，為股東創造更大的財富。



王興如  
副主席兼董事總經理

2012年3月27日

