



有線寬頻 i-CABLE

有線寬頻通訊有限公司

股份代號：1097

2011年報



有線電視

大會指定電視台



有線寬頻通訊有限公司為香港廣播及通訊綜合服務機構，擁有本地其中一個最龐大及最具影響力的電視觀眾及通訊服務用戶群體。

集團亦是香港其中一家最具規模的視像、電影與多媒體內容製作商，製作以新聞、資訊、體育與娛樂為主的優質節目，發行網跨越傳統及新媒體平台。

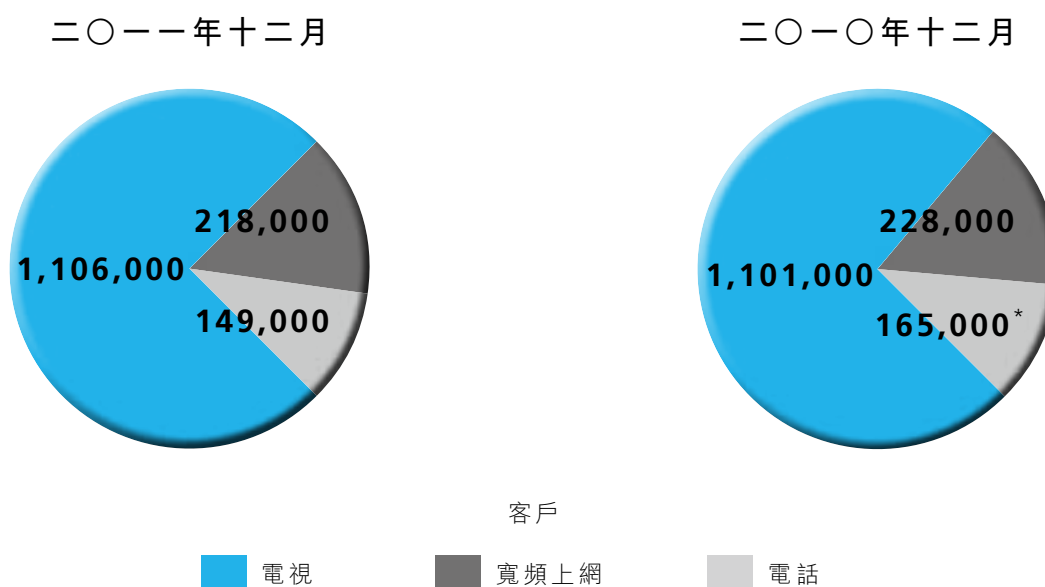
集團並擁有及經營覆蓋幾近全港的有線電訊網絡之一，向逾百萬家庭及商戶提供電視、寬頻上網及電話服務。

目錄

- 1 業績摘要
- 2 公司資料
- 3 主席報告書
- 4 業務回顧
 - 競爭與經營環境
 - 電視服務
 - 互聯網及多媒體
 - 節目
 - 廣告服務
 - 驕陽電影
- 7 企業及社會事務
- 8 展望

業績摘要

- 集團收入持續上升，並繼續增強節目內容、改善服務、提供多元化服務、推出增值服務、精簡運作，以及提升網絡設備。
- 年內虧損情況有所改善。集團努力轉虧為盈，但仍要面對充滿挑戰的經營環境。
- 營業額增加5%至二十一億一千萬港元(二〇一〇年：二十億零二百萬港元)。
- 除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利增加至七千八百萬港元(二〇一〇年：五百萬港元)。
- 淨虧損減少33%至一億七千九百萬港元(二〇一〇年：二億六千七百萬港元)。



* 集團於二〇一一年度收購附屬公司，在上述圖表中的電話客戶數字已因應調整。

公司資料

董事會

吳天海 主席兼行政總裁

關則豪 財務總裁

徐耀祥

獨立非執行董事

何定鈞

胡曉明, BBS, JP

陸觀豪, BBS, JP

吳勇為

楊國琦, JP

集團行政人員

吳天海 主席兼行政總裁

關則豪 財務總裁

趙應春 執行董事(香港有線新聞有限公司
及香港有線體育有限公司)

曾展章 執行董事(香港有線娛樂有限公司
及香港有線電視企業有限公司)

張志成 收費服務部高級副總裁

于家啟 高級副總裁(i-CABLE Network
Operations Limited)

衛少羽 外事部副總裁

公司秘書

陳永生, FCIS

核數師

畢馬威會計師事務所, 執業會計師

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

股份過戶登記處

卓佳登捷時有限公司

香港灣仔皇后大道東二十八號

金鐘匯中心二十六樓

註冊辦事處

香港九龍廣東道海港城海洋中心十六樓

電話 : (852) 2118 8118 傳真 : (852) 2118 8018

主要業務地址

香港荃灣海盛路九號有線電視大樓

企業網址

www.i-cablecomm.com

查詢

info@i-cablecomm.com

主席報告書

致親愛的股東

在二〇一一年，幾項主要因素使集團業務受到不同的影響，包括多變的消費意慾、熾熱的市場競爭，以及急速變化的經營環境等。

我們努力不懈，以審慎經營策略面對上述挑戰，令年內綜合營業額增加百分之五至二十一億一千萬港元。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利同樣錄得增長，由五百萬港元增至七千八百萬港元。年內淨虧損亦由去年二億六千七百萬港元，收窄至一億七千九百萬港元。

年內消費市場蓬勃，刺激電視廣告收益創紀錄新高，帶動電視業務營業額上升百分之十二至十七億四千九百萬港元。強勁的升幅，證明我們作為主要廣播機構，擁有龐大的觀眾群及優質電視節目，盈利潛質優厚。然而，雖然消費意慾強勁，由於受到市場上各式各樣合法或非法服務的競爭所影響，客戶數目只錄得溫和增長。

市場競爭亦以新模式展現，經營者以網綁式服務組合互相競爭，一旦其中一個業務流失了客戶，意味著可能同時流失同一個客戶的其他業務。這種競爭手法，加上十分進取的訂價策略，導致我們的寬頻上網和電話服務業務持續受壓。我們已採取多項有效的銷售策略及推出靈活的服務計劃，鞏固和擴大客戶基礎。

來自不同平台的競爭日益顯著，是我們需面對的另一項威脅。舉例說，流動智能裝置的普及，讓報章透過電子版或多媒體內容，經互聯網接觸更廣泛的讀者；流動通訊服務營辦商亦可隨時以智能裝置播放新聞、電影及電視劇等節目。新趨勢令各新舊行業平台之間的分野愈趨模糊，沿用多年的區分定義也許從此不再適用。集團充份了解這個趨勢的挑戰，和獲益的機會。身兼平台營運者和內容供應商，我們處

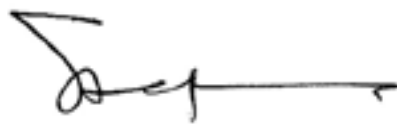
於有利位置，於年內掌握時機推出多項創新措施，積極投資發展相關業務，亦正研究更多新意念。

近來已有不少評論以「戰國時代」形容這個行業的生態轉變。我們將致力鞏固基礎、提升競爭力及把握市場機會，務求可以適時轉虧為盈。

二〇一二年將會是令集團全人十分興奮的一年。我們是二〇一二倫敦奧林匹克運動會香港獨家播放機構，將以前所未有的規模，為市民帶來這項盛事。此外，預計集團聯屬公司「奇妙電視有限公司」將於今年內獲簽發牌照，在本地經營免費電視服務；此項新業務定可與我們穩固的收費電視和互聯網業務基礎結合起來，令集團更加壯大，迎接未來新挑戰。

集團得以不斷發展，全賴各位股東、夥伴、客戶及員工始終如一的支持，本人實深感榮幸，謹此衷心致謝。

本公司獨立非執行董事楊國琦先生已於近日呈辭，將由二〇一二年六月一日起不再擔任董事職位。楊先生服務董事會至今八年，任內給予我們寶貴的支持和指導，貢獻良多，本人謹此表示謝忱。胡曉明先生將由二〇一二年四月一日起擔任本公司獨立非執行董事，本人謹此表示歡迎。胡先生在商界及社會事務經驗豐富，定能為集團帶來莫大裨益。



吳天海

主席兼行政總裁

有線寬頻通訊有限公司

香港 二〇一二年三月十九日

業務回顧

競爭與經營環境

二〇一一年經營環境依然充滿挑戰，惟集團在保持競爭力和業務增長方面的努力已見成效，期內虧損情況較上一年度有所改善。

集團於年內推出多項銷售及推廣計劃，利用精彩電視節目和優質高清電視服務的優勢，推廣業務。我們並繼續增強節目內容、改善服務、提供多元化服務、推出增值服務、精簡運作，以及提升網絡設備，以鞏固和擴大市場份額。

同期廣告業務營業額錄得新高，連同收費電視客戶數目增長，為這項業務帶來了高效收益。受市場競爭和成本上漲影響，集團營運利潤率仍會受一定壓力。我們將繼續為未來發展作出投資，預期目前充滿挑戰的經營環境將會持續一段時間。

電視服務

年內電視服務客戶數目穩健增長至一百一十萬零六千戶。營業額增加百分之十二至十七億四千九百萬港元，主要來自較高消費客戶數目及廣告業務收入的增長。折舊前營運成本上升百分之三至十六億八千萬港元，主要原因是購買如英格蘭、歐洲及德國足球聯賽等頂級節目的開支有所增加，由於一些已於二〇一〇年舉行的節目如二〇一〇世界盃、亞洲運動會及溫哥華冬季奧運會等體育盛事非經常性，因此有助抵銷本年度的部分開支增加。除利息、稅項、折舊及攤銷前的盈利獲得改善，由上年度虧蝕六千四百萬港元，轉變為盈利六千九百萬港元。

由於消費者需求瞬息萬變，市場環境亦正急速發展，娛樂服務早已不再受免費電視和收費電視平台所限，現時透過互聯網和流動服務網

絡，已能為消費者提供不少其他選擇。有見及此，我們於年內透過強化服務計劃，推出多項新猷，致力緊貼市場脈搏。例如，集團推出「英超」按日自選服務，讓觀眾按需要購買；我們亦推出流動通訊雜誌「joemud? 做乜」的增強版，方便客戶及非客戶以智能裝置免費接收部分有線電視新聞、資訊及娛樂節目。二〇一二年伊始，我們率先在電視平台以3D立體技術直播「英超」賽事，另外亦新增「CABLE即時睇」增值服務，讓付費客戶透過智能裝置，欣賞多條直播頻道的節目。

互聯網及多媒體

寬頻上網和電話服務業務，因市場競爭劇烈而持續受壓。除傳統的固網服務供應商外，無線服務供應商亦是我們的競爭對手，各供應商透過進取定價策略和多元服務組合吸引客戶，務求滿足顧客所有通訊和娛樂需要，藉以達到完全佔有客戶的目的。

年內寬頻上網服務客戶和電話服務客戶，分別減少至二十一萬八千戶和十四萬九千戶。營業額下降百分之二十一至三億四千萬港元。折舊前營運成本下降百分之十四至二億一千三百萬港元。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利下降百分之三十一至一億二千七百萬港元。

集團繼續透過提升服務和優化網絡，以減少客戶流失。提升網絡下載速度至130Mbps的工程快將竣工，其他相關改善工程亦正加緊推行，另有不少新計劃在考慮中。增加網絡容量和提升服務質素，將有助緩和客戶流失率，並使我們能夠透過增售服務和吸納新客戶保障業務收益。

節目

年內我們繼續投放資源發展體育、新聞及娛樂三大旗艦平台，為客戶帶來多元化、高質素節目。

娛樂

我們的娛樂平台實力雄厚，繼續穩佔本地廣播業領導地位，透過外購和自製頂級節目，為觀眾帶來多采多姿、種類包羅萬有的節目，包括劇集、電影、綜藝節目、旅遊特輯、時尚生活、娛樂新聞，以及名人專訪等。

娛樂台推出全新一輯王牌話題自製節目《怪談》，收視再次報捷並贏得好評，每集都能令觀眾不寒而慄而又欲罷不能。新一輯主打直播製作，同時派製作隊遠赴外地拍攝，務求引領觀眾深入世界各地的靈異地帶，一起探索種種超自然現象。

電影平台推出電影頻道「Cine. p私人影院」，以標清和高清制式播映不會於免費電視播放、只適宜成年人士欣賞的電影。影片包括在世界各地獲高度評價、在國際影展獲獎或富爭議性的話題電影。當中不乏從未在香港電影院或電視播放的作品，並盡量以不經刪剪足本導演版本播放，讓客戶可享受這種集方便、高私隱度及家居舒適於一身、無可比擬的家庭娛樂體驗。為進一步加強電影平台陣容，二〇一二年伊始，我們將重組HMC頻道，並引入一條播映驚悚電影的專屬頻道。

體育

有線電視體育平台為觀眾網羅世界各地體壇盛事和精彩比賽，深受愛好體育人士支持。年內播映多項國際頂級賽事，包括在哈薩克斯坦舉

行的第七屆冬季亞運會、二〇一一阿根廷美洲國家盃足球賽、二〇一一德國女子世界盃，以及在上海舉行的第十四屆世界游泳錦標賽等。

我們亦繼續為足球迷直播極受歡迎的「英格蘭超級聯賽」、「歐洲聯賽冠軍盃」、「歐霸盃足球聯賽」，以及「德國甲組聯賽」等頂級足球賽事。八月更推出全新「英超」廿四小時專屬頻道，以高清和標清制式為球迷送上二〇一一至一二季度各場精彩賽事。另一項令球迷雀躍的消息，是我們成功續得二〇一二至一五年三季度「歐霸」及「歐聯」之獨家播映權。

有線取得二〇一二倫敦奧運會在香港的獨家播映權，我們已展開倒數工作，準備以前所未見的規模和陣容，直播奧運會各項賽事。

新聞

香港得以在亞洲成為國際都會，獨立和無懼無畏的新聞媒體功不可沒。有線的專業新聞團隊，繼續穩佔市場領導地位，不單提供高質素新聞和時事節目內容，同時亦是本地新聞業界的重要一員，向以專注和專業見稱，廿四小時不斷為社會大眾帶來快捷、準確及中立的新聞報導。年內我們的新聞及公共事務節目繼續奪得多項殊榮，包括Telly獎、芝加哥國際電視節優異獎、人權新聞獎、金堯如新聞自由獎，以及香港中文大學新聞獎等。

隨著流動通訊設備急速發展的趨勢，香港互聯網及手提電話用戶數目持續上升。有見及此，我們積極發掘商機，希望加強利用固定和流動服務網絡，為用戶送上有線新聞及公共事務節目。我們亦計劃在不久將來推出高清新聞服務，並進一步優化新聞節目的形式，務求以嶄新方式，讓觀眾時刻掌握社會脈搏。

業務回顧 (續)

廣告服務

廣告業務營業額在二〇一一年錄得可觀增長，創下紀錄新高之餘，亦超越其他備有如二〇一〇世界盃等超級體育盛事年度的成績，足證有線電視在廣告業的領導地位。

香港鐵路旗下的「新聞直線」服務，由有線新聞速遞獨家提供廣告和節目內容，年內廣告收益同樣錄得顯著增長。為進一步拓展業務盈利潛力，集團已與港鐵簽訂協議，自二〇一一年十二月起分階段擴展「新聞直線」服務至港鐵鐵路網其他路線，讓更多乘客在旅程中獲取最新的新聞、財經、體育及娛樂節目資訊。

驕陽電影

驕陽電影素以品味和市場觸覺稱著，掌握市場脈搏。年內繼續精心挑選多齣高質素、叫好叫座的影片在香港發行，包括於海內外均贏得尚佳票房與口碑、以英國近代宮廷歷史為背景的《皇上無話兒》，其他發行影片有《來佬奇緣》、《阿波羅 18 號》、《非常小特務 4》、《驚天告密》，以及驕陽電影參與製作的《全球熱戀》等。

企業及社會事務

人力資源

儘管年內經營環境充滿挑戰，憑著一支努力不懈、對工作充滿熱誠的專業團隊，集團得以達到預期的營運目標，令財務狀況有顯著改善。

截至二〇一一年年底，集團共有二千八百二十九名員工(二〇一〇年：二千六百三十四名)。員工薪酬及有關成本開支合共七億零九百萬港元(二〇一〇年：七億一千二百萬港元)。

企業社會責任

集團一向重視、珍惜員工，視員工為寶貴資產，深信必須致力令員工在工作與生活之間取得平衡，才能成就一支卓越和愉快的團隊。有見及此，除了組織多種康體活動予員工參加外，我們還鼓勵他們積極參與社會事務，幫助有需要人士和弱勢社群。

於二〇〇三年成立的有線義工隊成員人數續有增加，年內總義務工作時數更高達七百九十六小時。二〇一一年，集團義務工作的服務對象較聚焦在長者、兒童及缺乏社區支援的家庭。年內合作公益團體包括公益金、保良局及東華三院等。舉辦的活動包括以長者為對象的「春季旅行」和「中秋探訪表關懷」、為低收入家庭提供免費攝影服務，以及為來自弱勢社群的兒童及其家人而設的「萬聖節派對」和「海洋公園一天遊」等。

獲員工積極支持的其他公益活動包括「奧比斯Q版飛機電話繩義賣」、「紅十字會Fun Fun紅日」，以及由公益金舉辦的「公益金便服日」、「公益折食日」及「公益愛牙日」等。自行舉辦的活動則有為有線義務工作基金籌款的「有線保齡慈善大賽」。

作為商界展關懷的一份子，集團於二〇一一年連續八年獲香港社會服務聯會頒授「五年Plus商界展關懷標誌」，有線電視則連續第二年獲同一機構頒授「商界展關懷標誌」。

自二〇一一年起，集團全力支持九龍倉集團的「學校起動」計劃，年內安排眾多參與該項計劃的中學生參觀有線電視大廈，讓他們實地認識一個二十四小時不停為市民提供電視和電訊服務的電視電訊機構如何運作；學生還藉著與員工代表會面的機會，了解他們的工作情況和事業發展機會。

集團又不遺餘力推動環保，連續第三年參與「地球一小時」運動，鼓勵同事關掉不必要的電燈，並且在公司網站作相關宣傳，呼籲支持該項環保活動。

二〇一一年，集團紙張用量較二〇〇八年減少百分之四十，電力用量減少百分之十七及燃油用量減少百分之二。

展望

年內由於本地經濟表現強勁、消費市場蓬勃，以及市民的樂觀情緒，令香港不少行業得益。雖然如此，我們認為不宜對二〇一二年的前景過於樂觀。

首先，受歐洲主權債務危機可能惡化、美國經濟前景不明朗，以及中國經濟增長放緩跡象等外圍問題影響，香港在未來的一年經濟表現孰難預料。任何此等不利因素，均會影響香港的經濟表現，衝擊各行各業，我們也將難免受累。

在未來的一年，市場競爭壓力將不易得到紓緩，營運成本亦將持續高企。雖然我們的收費電視服務客戶數目在過去幾年錄得顯著增加，預期未來將難以維持相近的增長。一大原因是收費電視市場已趨飽和；另外，經營者除了相互間競爭，亦須同時面對來自不斷增加的免費電視頻道及在新媒體上合法和非法傳送節目的威脅。預期我們的寬頻上網和電話業務，亦將因為其他固網和流動服務供應商的價格戰而繼續受壓。上述因素仍會拖慢集團轉虧為盈的步伐。

除了現有的電子傳媒和印刷媒體，預期在二〇一二年內將可能出現三家新的免費電視台、超過十二條數碼聲音廣播頻道，以及新推出的流動電視服務，媒體市場將變得前所未有的擁擠，各營運機構在爭奪觀眾、節目內容及廣告開支等各方面的競爭將十分激烈。更多平台和頻道的出現，難免會推高節目採購費用及製作成本；彼此間爭奪觀眾，味意銷售成本亦將會隨之上升。我們的電視廣告收益，亦將會因媒體間爭奪廣告開支無可避免會有所下降。

縱使面對上述種種挑戰，我們將繼續致力加強節目組合的吸引力、優化市場推廣計劃、投放資源提升服務水平及強化網絡設備、為客戶引入創新增值服務，並積極探索如何透過傳統廣播渠道以外的方式善用我們旗下頂級節目的優勢，以增加客戶數目和刺激收益增長。

財務回顧

10	財務評議	28	綜合收益表
	– 二〇一一年度業績評議	29	綜合全面收益表
	– 分部資料	30	綜合財務狀況表
	– 變現狀況及財務資源	31	公司財務狀況表
	– 或然負債	32	綜合權益變動表
	– 人力資源	33	權益變動表
11	企業管治報告	34	綜合現金流量表
18	董事會報告書	35	財務報表附註
27	獨立核數師報告書	80	五年財務摘要

財務評議

(A) 二〇一一年度業績評議

綜合營業額較去年增加5%至二十一億一千萬港元。

未計折舊前的經營費用增加2%至二十億三千一百萬港元。節目製作成本隨著歐洲足球聯賽而增加2%至十三億零五百萬港元，部分被去年的節目開支如二〇一〇年世界盃、二〇一〇年廣州亞運會及二〇一〇年冬季奧運會抵銷。銷售成本增加67%至九千二百萬港元，主要由於本年度收購電話業務所致。銷售、一般、行政及其他經營費用減少6%至四億零九百萬港元，而網絡費用則減少3%至二億二千五百萬港元。

除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利增加至七千八百萬港元(二〇一〇年：五百萬港元)。

除稅後虧損減少至一億七千九百萬港元，二〇一〇年除稅後虧損則為二億六千七百萬港元。每股基本及攤薄後的虧損為0.09港元，二〇一〇年每股基本及攤薄後虧損則為0.13港元。

(B) 分部資料

電視

二〇一一年電視服務客戶增加五千戶至一百一十萬六千戶，營業額則增加12%至十七億四千九百萬港元，部分原因為電視廣告收入增加。未計折舊前的經營費用增加3%至十六億八千萬港元。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利轉虧為盈，由去年虧損六千四百萬港元轉變為本年盈利六千九百萬港元。

互聯網及多媒體

二〇一一年寬頻上網服務客戶減少九千戶至二十一萬八千戶。營業額減少21%至三億四千萬港元。未計折舊前的經營費用減少14%至二億一千三百萬港元。除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利減少31%至一億二千七百萬港元(二〇一〇年：一億八千四百萬港元)。

於二〇一一年九月一日，集團接管有線寬頻電訊有限公司(「iTL」)的擁有權，及其資產、業務和員工。iTL之前由九倉電訊有限公司(「九倉電訊」)全資擁有，向住宅客戶提供固網電話服務，主要通過有線寬頻的HFC網絡和在有線寬頻的品牌及監督下營運。截至二〇一一年十二月止四個月，電話客戶減少六千戶至十四萬九千戶，除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利一千四百萬港元已包括在互聯網及多媒體的分部業績內。

(C) 變現狀況及財務資源

於二〇一一年十二月三十一日，集團的現金淨額為三億三千八百萬港元，二〇一〇年十二月三十一日則為四億四千七百萬港元。

集團於二〇一一年十二月三十一日的綜合資產淨值為十五億六千三百萬港元或每股0.8港元。

集團的資產、負債、收入及支出主要以港元或美元為本位，而港元匯率繼續與美元掛鈎。

二〇一一年的資本性開支為一億九千九百萬港元，較二〇一〇年下降20%。主要項目包括高清電視機頂盒、電話數據機、寬頻網絡提升和高清頻道的電視製作及廣播設備。

集團目前的財務及變現狀況寬裕，預計營運所帶來的現金及(如有需要)銀行貸款或其他外部融資，足可為日後的資本性開支及開展新業務等提供所需資金。

(D) 或然負債

於二〇一一年十二月三十一日，本公司為多家附屬公司就有關銀行透支和信貸擔保提供為數二億零六百萬港元(二〇一〇年：一千二百萬港元)的承擔，其形式包括擔保、賠償保證及知情函等。當中附屬公司已動用擔保額為零(二〇一〇年：二百萬港元)。

(E) 人力資源

集團在工作表現與薪酬掛鈎之政策下，我們有幹勁和才華的專業團隊竭盡所能，帶領集團達至令人滿意的表現。

截至二〇一一年年底，集團有二千八百二十九名員工(二〇一〇年：二千六百三十四名)。期內員工薪酬及有關之成本開支合共七億零九百萬港元(二〇一〇年：七億一千二百萬港元)。

企業管治報告

(A) 企業管治常規

在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內，本公司已遵守《香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則》（「上市規則」）附錄十四所載，於上述財政年度內具有效力的企業管治常規守則（「常規守則」）所列的所有守則條文，惟列述於下文（D）部的一項偏離則除外。茲將有關原則的應用及上述偏離一項常規守則條文的原因列述於下文各部。

(B) 董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄十內載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。本公司已向所有於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內在任的董事特地作出查詢，而所有董事均已確定彼等已在有關財政年度內遵守該標準守則。

(C) 董事會

(I) 董事會組成、董事會會議及董事出席會議次數

本公司的董事會具備均衡的技巧和經驗，而當中執行董事與非執行董事的組合亦保持均衡。在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內舉行了五次董事會會議。董事會組成及董事出席會議的詳情如下：

董事	出席次數／會議數目
主席兼行政總裁 吳天海	5/5
財務總裁 關則豪	5/5
非執行董事 徐耀祥	5/5
獨立非執行董事 何定鈞	5/5
胡曉明(委任自二〇一二年四月一日起生效)	不適用
陸觀豪	5/5
吳勇為	4/5
楊國琦	4/5

本公司的每一名董事均按其才幹、經驗和地位，以及其可能對本集團的適當指引及業務所作出的貢獻而獲委任。除正式會議外，須董事會批准的事宜則以傳閱書面決議方式處理。

(II) 董事會運作

本公司由一個具有效率的董事會領導，董事會客觀地作出符合本公司利益的決策。本公司的管理層已密切監察對其企業及業務有影響的規條的變動，以及會計準則的變動，並已於其中期報告、周年報告及其它相關文件中採用適當的呈報形式以對本集團的表現、狀況及前景作出平衡、清晰及全面的評核。與本公司或其董事的披露責任相關的變動，則於董事會會議期間向董事簡報，或向董事發放定期更新及資料，讓董事瞭解彼等的責任，以及本集團的經營、業務活動和發展。新委任的董事獲簡報及介紹彼等作為一名董事的法律和其它責任以及董事會角色。本公司亦已適時向各董事提供適當的資料，讓董事得以在掌握有關資料的情況下進行決策，並履行其作為本公司董事的職責及責任。

董事會與管理層之間有清晰的責任分工，重大事宜的決策由董事會作出，而集團一般營運決策則由管理層作出。重大事宜包括對集團的策略性政策、主要投資和融資決定，以及與集團營運有關的主要承擔有影響的事宜。

(D) 主席及行政總裁

吳天海先生出任本公司主席兼行政總裁，偏離了主席及行政總裁的角色由不同人士擔任的常規守則條文。就本公司業務的性質及規模而言，在此階段由同一人出掌該兩職位被認為較具效益，因此該項偏離被視為必須。董事會相信經由具經驗和卓越才幹的人士所組成的董事會(其中過半數乃獨立非執行董事)的運作，已足夠確保權力與職權的平衡。

(E) 非執行董事

本公司全部無擔任本公司任何執行職位的現任董事，其任期一般在獲委任為董事或(如該等董事在以前的股東週年大會獲重選為董事)最後一次獲重選為董事三年後屆滿。每名已任職董事會超過九年的獨立非執行董事的重選須(i)由股東在相關股東週年大會上通過一項獨立決議案批准；及(ii)在發出會議通告的同時，給予股東關於董事會相信有關董事仍屬獨立人士及應獲重選的原因的進一步資料。

(F) 董事委員會

(I) 薪酬委員會

本公司已設立一個薪酬委員會，成員包括兩名獨立非執行董事。

於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內，薪酬委員會舉行了一次會議，成員的出席詳情如下：

成員	出席次數／會議數目
楊國琦，主席	1/1
何定鈞	1/1

(i) 薪酬委員會的職權範圍與經修訂後的常規守則(「經修訂常規守則」)(其乃最近經修訂，自二〇一二年四月一日起生效的常規守則)內載的條文相符。茲將薪酬委員會的主要職責臚列如下：

- (a) 就本公司全體董事及高級管理人員的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂薪酬政策，向董事會提出建議；
- (b) 因應董事會所訂立的企業方針及目標，檢討及批准管理層的薪酬建議；
- (c) 以下兩種情況其中一種：
 - (i) 獲董事會轉授職責，釐訂個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇；或
 - (ii) 就個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議。此應包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- (d) 就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；
- (e) 考慮同類公司支付的薪酬、董事及高級管理人員須付出的時間及職責以及集團內其它職位的僱用條件；
- (f) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員支付就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若有關賠償未能與合約條款一致，則亦須公平合理，不致過多；

(F) 董事委員會 (續)

(I) 薪酬委員會 (續)

- (g) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若有關安排未能與合約條款一致，則亦須合理適當；
 - (h) 確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐訂他自己的薪酬；
 - (i) 向股東建議如何就任何須根據《上市規則》取得股東批准的董事服務合約進行表決；
 - (j) 就股份認購權計劃(倘有)釐定：
 - (i) 可獲授認股權的僱員；
 - (ii) 涉及每項認股權的股份數目；
 - (iii) 授出認股權的日期；及
 - (iv) 認購價；及
 - (k) 在董事會要求下檢討任何薪酬相關或其它問題。
- (ii) 薪酬委員會在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內的工作摘要如下：
- (a) 檢討本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構；
 - (b) 考慮全體董事及高級管理人員的酬金；及
 - (c) 檢討董事及審核委員會成員的酬金水平。

支付予本公司董事及高級管理人員的酬金，乃本公司參考香港的上市公司一般支付予才幹及工作職責相若的董事及高級行政人員的酬金水平而釐定，以確保薪酬待遇公平及具有競爭力，且為合宜及適當。支付予每名本公司董事的酬金(目前為每年 60,000 港元)及支付予每名同時擔任本公司審核委員會成員的本公司董事的酬金(目前為每年 20,000 港元)，乃本公司參考香港的上市公司一般支付予其董事的性質類似的酬金水平而釐定。

(II) 提名委員會

本公司於二〇一二年二月一日設立了一個提名委員會，由三名成員所組成，該等成員為本公司主席吳天海先生(該委員會的主席)及兩名獨立非執行董事何定鈞先生及楊國琦先生。

提名委員會的職權範圍與經修訂常規守則內載的條文相符。茲將提名委員會的主要職責臚列如下：

- (a) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議以補足；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；
- (c) 評核獨立非執行董事之獨立性；及
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事會主席及行政總裁)繼任計劃向董事會提出建議。

(F) 董事委員會 (續)

(III) 審核委員會

本公司審核委員會的全部成員皆為獨立非執行董事。

全部成員皆在審閱經審核財務報表方面有足夠經驗，並在有需要時由本集團的核數師協助。此外，楊國琦先生持有適當的專業資格及於財務方面具有經驗。

在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內，審核委員會舉行過三次會議，成員的出席詳情如下：

成員	出席次數／會議數目
楊國琦，主席	3/3
何定鈞	3/3
吳勇為	2/3

(i) 審核委員會的職權範圍與經修訂常規守則內載的條文及香港會計師公會頒布的《審核委員會有效運作指引》內載的建議相符。茲將審核委員會的主要職責臚列如下：

(A) 與本公司核數師的關係

- (a) 主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議、批准外聘核數師的薪酬及聘用條款，及處理任何有關該核數師辭職或辭退該核數師的問題；
- (b) 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效能。委員會應於核數工作開始前先與核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任；及
- (c) 就外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。就此規定而言，「外聘核數師」包括與負責核數的公司處於同一控制權、所有權或管理權之下的任何機構，或一個合理知悉所有有關資料的第三方，在合理情況下會斷定該機構屬於該負責核數的公司的本土或國際業務的一部分的任何機構。委員會應就任何需要採取行動或改善的事項向董事會報告，並提出建議。

(B) 審閱本公司的財務資料

- (a) 監察本公司財務報表及本公司年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見。委員會在向董事會提交相關報表及報告前對報表及報告作出審閱時，應特別針對下列事項：
 - (i) 會計政策及實務的任何更改；
 - (ii) 涉及重要判斷的地方；
 - (iii) 因核數而出現的重大調整；
 - (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
 - (v) 是否遵守會計準則；及
 - (vi) 是否遵守有關財務申報的《上市規則》及法律規定；
- (b) 就上述(B)(a)項而言：—
 - (i) 委員會成員應與本公司的董事會及高級管理人員聯絡。委員會每年須至少與本公司的核數師開會兩次；及
 - (ii) 委員會應考慮於該等報告及賬目中所反映或需要反映的任何重大或不尋常事項，並應適當考慮任何由本公司屬下會計及財務匯報職員、監察主任或核數師提出的事項。

(F) 董事委員會 (續)

(III) 審核委員會 (續)

(C) 監管本公司財務申報制度及內部監控程序

- (a) 檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；
- (b) 與管理層討論內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統，討論內容應包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算亦是否充足；
- (c) 主動或應董事會的委派，就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；
- (d) 如公司設有內部審核功能，須確保內部和外聘核數師的工作得到協調；也須確保內部審核功能在本公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位；以及檢討及監察其成效；
- (e) 檢討本集團的財務及會計政策及實務；
- (f) 審閱外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；
- (g) 確保董事會及時回應於外聘核數師給予管理層的《審核情況說明函件》中提出的問題；
- (h) 就《上市規則》守則條文所載的事宜向董事會匯報；
- (i) 就以下情況設立程序：(i) 接獲、留存及處理本公司所收到涉及會計、內部會計監控或核數事宜的投訴；及(ii) 本公司僱員以機密和匿名方式提交其對有問題的會計或核數事宜的關注；
- (j) 檢討本公司設定的以下安排：本公司僱員可暗中就財務匯報、內部監控或其它方面可能發生的不正當行為提出關注。委員會應確保有適當安排，讓本公司對此等事宜作出公平獨立的調查及採取適當行動；
- (k) 擔任本公司與外聘核數師之間的主要代表，負責監察兩者之間的關係；及
- (l) 研究其它由董事會界定的課題。

(D) 檢討及重新評核本職權範圍

委員會至少每年檢討及重新評核本職權範圍所涵蓋的內容是否足夠，並提出改動建議提請董事會批准。

(E) 監管本公司的企業管治事宜

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司對遵守法律及監管規定的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的操守守則及合規手冊(如有)；及
- (e) 研究其它由董事會界定的課題。

(F) 董事委員會 (續)

(III) 審核委員會 (續)

(ii) 審核委員會在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內的工作摘要如下：

- (a) 批准外聘核數師的薪酬及委任和聘用條款；
- (b) 按適用的準則檢討外聘核數師是否獨立客觀及審核程序是否有效；
- (c) 在向董事會提交半年度及年度財務報表前作出審閱，並特別針對上文(i)(B)段有關審核委員會的各點職責；
- (d) 於審核工作開始前先與外聘核數師討論審核性質及範疇；
- (e) 檢討內部審核功能的審核程序；
- (f) 檢討本集團的財務監控、內部監控及風險管理制度；及
- (g) 在執行董事不在場的情況下與外聘核數師會面。

(G) 核數師酬金

本公司的外聘核數師畢馬威會計師事務所於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度提供的核數服務的費用為二百七十萬港元。

(H) 內部監控

董事對本集團的內部監控系統負最終責任，並已透過審核委員會檢討該系統的效用，包括本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算亦是否充足。內部監控系統乃一個明確的組織性架構，有適當而確定的權力限制。每個業務及運作單位的責任範圍亦有明確界定以確保有效地互相制衡。

集團已設計了若干程序，用作保障資產不受未經授權使用或處置所損害、保管正確的會計記錄、保證供內部使用或供刊發的財務資料的可靠性，以及確保遵守有關法例及規例。該等程序的目的乃在於管理運作系統失效的風險，並能提供合理保證不會發生重大失誤、損失或詐騙。

內部審核功能監察遵守政策及準則的情況，以及橫跨整個集團的各內部監控架構的效用。審核委員會會獲匯報有關內部監控事宜的發現，外聘核數師可取得完整的內部審核報告。

審核委員會已對本集團內部監控系統及程序的效用作出檢討，該檢討涵蓋所有監控方面，包括財務、運作和合規及風險管理，以及(其中包括)本集團在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠及員工所接受的培訓是否充足。審核委員會其後並於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內，向董事會就該檢討作出匯報。根據檢討結果，就截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度而言，董事認為本集團的內部監控系統和程序有效且足夠。

(I) 董事對財務報表的責任

董事負責監察截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度財務報表的編製，該財務報表乃真實兼公平地顯示本公司及本集團截至該日止年度之財務狀況，及本集團截至該日止年度之業績及現金流量，並符合香港《公司條例》及適用的上市規則之披露條文規定。

在編製截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度的財務報表時：

- (i) 採用適當之會計政策，貫徹應用該等會計政策，並符合《香港財務報告準則》；
- (ii) 作出審慎及合理的判斷及估計；及
- (iii) 列述任何重大偏離適用的會計準則的原因(如適用)。

(J) 與股東的溝通

本公司於二〇一二年三月十二日採納了一項股東通訊政策，以確保股東可方便、平等及適時地取得不偏不倚而又容易理解的本公司資料(包括財務表現、策略性目標及計劃、重大發展、管治及風險狀況)，使股東得以在掌握相關資料的情況下行使他們的權利，以及讓股東及投資界別與本公司積極溝通。

本集團透過多個正式途徑，確保對其表現及業務作出公平的披露和全面而具透明度的報告，包括刊發／編印周年和中期報告，並會向全體股東寄發該等報告的印刷本或有關該等報告已在本公司網站發布的通知。該等報告及新聞稿會登載於本公司的企業網站 www.i-cablecomm.com 供下載。網站含有有關本集團業務活動的廣泛額外資料，且會適時予以更新。作為日常投資者關係計劃的一部分，高級行政人員會與機構投資者和財務分析員舉行定期簡報和出席會議，以討論本集團業務表現及目標。

本公司鼓勵其股東出席股東週年大會，以確保有高度的問責性，並讓股東緊貼集團的策略和目標。

董事會和外聘核數師均會出席股東週年大會解答股東問題。

(K) 股東的權利

(I) 召開股東特別大會

根據香港《公司條例》第 113 條，在一名或以上的股東(需合共持有不少於在股東大會上有投票權的本公司已繳股本的 5%) 提出要求時，本公司董事必須召開股東特別大會。

(II) 向董事會提出查詢

本公司的企業網站提供了電郵地址、郵寄地址、傳真號碼和電話號碼，股東可用以隨時向本公司董事會表達其關注的事項或提出查詢。

(III) 於股東大會上提呈建議

(i) 股東建議候選人在股東週年大會上參選董事的程序，載於本公司的企業網站內公司資料一欄內。

(ii) 在股東會議上提呈動議決議案的程序如下：

股東在符合下列條件的情況下，可根據香港《公司條例》第 115A 條，提出書面要求在股東會議上動議決議案：

- (a) 佔在該請求書提出的日期有權在股東會議上表決的股東的總表決權中不少於 2.5% 的股東；或
- (b) 不少於五十名持有本公司股份的股東，而每名股東就其所持股份已繳足的平均股款不少於 2,000 港元。

該請求書必須－

- (a) 列明有關決議案，連同一份不多於 1,000 字的陳述書，內容有關該動議所提述的事宜，或有關將在股東會議上處理的事務；
- (b) 載有全體請求人士的簽署(簽署可載於一份或數份同樣格式的文件內)；
- (c) 送交本公司註冊辦事處(香港九龍廣東道海港城海洋中心十六樓)，註明公司秘書收啟。如屬須發出決議案通知，該請求書須在股東會議舉行前不少於六個星期(按適用法例規定在大多數情況下而言)送達；如屬任何其它情況，則須在股東會議舉行前不少於一個星期送達；及
- (d) 連同合理及足夠款項，用以支付本公司根據適用的法律及規則要求而向所有股東發出決議案通知及傳閱請求人士提交的陳述書所作出的開支。

董事會報告書

董事會謹將截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度的報告書及已審核財務報表呈覽。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股，其對集團的業績、資產或負債有重大影響的附屬公司的主要業務則編列於第60至62頁的財務報表附註第17條內。

業績、分配及儲備

本集團截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度的業績編列於第28頁的綜合收益表及第29頁的綜合全面收益表內。

本財政年度內的分配及儲備變動情況編列於第32頁的綜合權益變動表內。

股息

董事會議決就截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度不宣布派發任何股息。

物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於本財政年度內的變動情況，編列於第57及58頁的財務報表附註第12條內。

捐款

本集團於本財政年度內的捐款總額為16,600港元。

董事

於本財政年度內，本公司的董事會成員為吳天海先生、關則豪先生、何定鈞先生、陸觀豪先生、徐耀祥先生、吳勇為先生及楊國琦先生。

吳天海先生、何定鈞先生及徐耀祥先生將於快將舉行的股東週年大會上卸任董事之職，彼等皆符合資格，願意應選連任。於快將舉行的股東週年大會上提呈重選的卸任董事與本公司概無訂立僱主不得在一年內於毋須作出賠償(法定賠償除外)下將其終止的任何服務合約。

合約利益

本公司、其附屬公司或其最終控股公司或該最終控股公司的任何附屬公司，於本財政年度終結日或本財政年度內任何時間，並無訂立任何本公司董事直接或間接佔有重大利益的任何與本公司的業務有關的重要合約。

管理合約

本公司與九龍倉有限公司(其為九龍倉集團有限公司(「九龍倉」)旗下一間全資附屬公司)訂有一項於截至二〇一一年十二月三十一日止年度內存在而具有效力的管理服務協議，該協議日期為一九九九年十一月一日，並經補充協議予以修訂。根據該協議，九龍倉有限公司同意繼續為本集團提供或促使提供公司秘書服務、司庫服務、人事管理及其他一般公司服務，有效期至二〇一二年十二月三十一日。吳天海先生和徐耀祥先生為九龍倉及/或九龍倉有限公司的董事，故被視為在上述協議中佔有權益。

購買股份或債券安排

於本財政年度內任何時間，除按照九龍倉的股份認購權計劃（「該計劃」）授予九龍倉集團若干僱員／董事（其中若干人在本財政年度內出任本公司董事）有關認購九龍倉普通股股份的若干未被行使的認股權外，本公司、其附屬公司或其最終控股公司或該最終控股公司的任何附屬公司均無參與任何安排，致令本公司董事因取得本公司或其它法人團體的股份或債券而獲得利益。

根據該計劃的規例，發行九龍倉股份的認購價及可行使相關認股權的期限皆由九龍倉的董事會決定，惟有關的認購價須相當於下列四者中的最高者：(i) 書面要約內所列的指示價格；(ii) 在認股權授予日期在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的收市價；(iii) 在授予日期前五個交易日在聯交所的平均收市價；及(iv) 一股九龍倉股份的面值；而認股權的行使期限則不得超出由發出授出相關認股權要約當日起計十年。在本財政年度內，九龍倉並無根據該計劃發行其任何股份予本公司任何董事。

購買、出售或贖回股份

於本財政年度內，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券。

核數師

是年財務報表經由執業會計師畢馬威會計師事務所審核，其任期已經屆滿，惟符合資格，願意應聘連任。

承董事會命
秘書
陳永生

香港 二〇一二年三月十二日

附註：在上述董事會報告書日期後，胡曉明先生獲委任為本公司董事，該委任將由二〇一二年四月一日起生效，彼將依據本公司組織章程細則第78條於快將舉行的股東週年大會上卸任董事之職。彼符合資格，願意應選連任。

公司補充資料

(A) 董事及高級管理人員個人簡介等事宜

(i) 董事

吳天海，主席兼行政總裁 (年齡：59)

吳先生自一九九九年出任本公司董事兼行政總裁，並於二〇〇一年八月出任本公司主席。他亦出任本公司提名委員會成員兼主席。他為公眾上市的會德豐有限公司(「會德豐」，其為本公司的最終控股公司)的副主席，公眾上市的九龍倉集團有限公司(「九龍倉」，本公司為其附屬公司)的副主席兼常務董事，以及海港企業有限公司(「海港企業」，其為本公司同母系的公眾上市附屬公司)的主席。此外，吳先生為現代貨箱碼頭有限公司的主席，九倉電訊有限公司(「九倉電訊」)的主席兼行政總裁，九龍倉通訊有限公司(「九龍倉通訊」)的董事兼行政總裁(以上三間公司皆為本公司同母系的附屬公司)，以及Wheelock Investments Limited(「WIL」，其亦為本公司同母系的附屬公司)的董事及本公司旗下若干附屬公司的董事。吳先生亦為公眾上市的Joyce Boutique Holdings Limited(「Joyce」)的主席。折算為整年基準計算，吳先生於二〇一二年的基本薪金及各項津貼(受服務合約涵蓋)約為每年二百萬港元(二〇一一年：一百九十一萬港元)。

關則豪，董事兼財務總裁 (年齡：48)

關先生於二〇〇六年一月獲委任為本公司財務總裁，並於二〇〇七年二月獲委任為本公司董事。他負責財務、會計、策劃、企業發展、投資者關係、新媒體發展、電影製作及發行、廣播及工程運作、外購頻道商業夥伴關係、人力資源及行政。他亦為本公司旗下若干附屬公司的董事。根據本集團目前與關先生之間的服務合約，折算為整年基準計算，關先生於二〇一二年的基本薪金及各項津貼約為每年一百九十一萬港元(二〇一一年：一百八十萬港元)。

何定鈞，董事 (年齡：67)

何先生自二〇〇九年出任本公司獨立非執行董事。他亦出任本公司審核委員會成員兼副主席，以及本公司薪酬委員會成員及提名委員會成員。何先生於電視廣播業擁有超過四十年豐富經驗。他於一九六八年加入在香港公眾上市的電視廣播有限公司(「無綫電視」)，於一九九五年十一月獲委任為無綫電視的總經理－電視廣播業務，於二〇〇二年出任其集團總經理，並於二〇〇三年六月獲委任為無綫電視的董事。他於二〇〇五年四月辭任無綫電視，但留任董事一職至二〇〇七年四月為止。二〇〇七年年中，何先生加入亞洲電視有限公司出任營運總裁，直至二〇〇八年年底退休。

胡曉明 BBS, JP, 董事 (年齡：58)

胡先生 BSc, FCIBSE, FHKIE, MIEEE, C. Eng. 已獲委任為本公司獨立非執行董事，自二〇一二年四月一日起生效。他是菱電發展有限公司主席。胡先生現任中國人民政治協商會議上海市委員會常務委員及中華全國工商業聯合會執行委員會常務委員。他亦為香港體育委員會委員，香港數碼港管理有限公司董事，人類生殖科技管理局成員，香港科技大學顧問委員會榮譽委員，香港特區政府選舉委員會委員及香港公益金名譽副會長。

陸觀豪 BBS, JP, 董事 (年齡：60)

陸先生 FHKIB 自二〇一〇年起出任本公司獨立非執行董事。他於會計及財務管理方面有超過三十年豐富經驗。他於一九七五年加入恒生銀行，於一九九四年成為該銀行的董事及副行政總裁，其後於一九九六年出任常務董事兼副行政總裁，直至二〇〇五年五月退休。陸先生目前為三間香港公眾上市公司的獨立非執行董事，該三間公司分別為中國地產集團有限公司、金寶通集團有限公司和鴻興印刷集團有限公司，他亦為安盛保險有限公司、八達通卡有限公司和九倉電訊的獨立非執行董事。陸先生曾於二〇〇八年二月至二〇一〇年七月期間出任會德豐地產有限公司(「會德豐地產」，其於二〇一〇年七月成為會德豐的全資附屬公司之前乃一間公眾上市公司)的獨立非執行董事。他現時亦擔任香港中文大學校董會成員兼司庫、城市規劃委員會成員及廉政公署審查貪污舉報諮詢委員會非官方成員。陸先生過去亦曾出任香港浸會大學諮議會及校董會、稅基廣闊的新稅項事宜諮詢委員會、個人資料(私隱)諮詢委員會、香港政府中央政策組、統計諮詢委員會、廣播事務管理局、證券及期貨事務監察委員會的諮詢委員會和投資者教育諮詢委員會及大律師紀律審裁團之成員。他於一九九二年至一九九五年獲委任為香港立法局議員，亦為特區第一屆立法會選舉委員會成員。

公司補充資料(續)

(A) 董事及高級管理人員個人簡介等事宜(續)

(i) 董事(續)

陸先生畢業於香港大學，取得社會科學學士學位(主修統計學)，並持有香港中文大學頒授的工商管理碩士學位。陸先生現為非官守太平紳士，並於二〇〇四年獲頒授銅紫荊星章，以嘉許他在公共事務方面作出的貢獻。

徐耀祥，董事 (年齡：65)

徐先生 *FCCA, FCPA, FCMA, FCIS, CGA-Canada* 自二〇〇九年出任本公司董事。他為會德豐及九龍倉的執行董事兼集團財務總監。徐先生於一九九六年加入會德豐／九龍倉集團，並於一九九八年成為會德豐的董事。他目前為海港企業及會德豐地產(新加坡)有限公司(其為本公司同母系的公眾上市附屬公司)的董事。此外，他為會德豐地產的副主席，*WF Investment Partners Limited*(「*WFIP*」)及 *WIL* 的董事(以上三間公司皆為本公司同母系的附屬公司)，以及本公司旗下若干附屬公司的董事。徐先生亦為 *Joyce* 的董事。

吳勇為，董事 (年齡：59)

吳先生自二〇〇七年出任本公司獨立非執行董事，他亦出任本公司審核委員會成員。吳先生目前為美國評值集團(「*美評*」)董事總經理以及美國評值有限公司(美評在亞洲之主要營運公司)總裁兼董事總經理。吳先生於業內曾出任高級行政人員，擁有豐富管理經驗，並為執業律師。他在加入美評之前，曾是一間國際律師事務所的合夥人，主要負責給予中國貿易的法律意見。吳先生曾於香港及英國接受教育，於一九七四年畢業於倫敦大學，持有該大學的理學士學位，另於一九七六年取得倫敦城市大學卡斯商學院工商管理碩士學位。吳先生於一九八二年先後成為英國及香港高等法院執業律師，並為香港律師會成員(非執業)。他亦是香港多個專業團體、商會及商界的活躍成員。

楊國琦 JP，董事 (年齡：66)

楊先生 *FCCA, FCPA (Practising), FCMA, FCIS, FCS, FTIHK* 自二〇〇四年出任本公司獨立非執行董事。他亦出任本公司審核委員會和薪酬委員會的成員兼主席，以及本公司提名委員會成員。他目前為楊國琦管理顧問有限公司和華爾街資源有限公司的主席。此外，他亦為楊國琦合夥人會計師行的合夥人。

楊先生為香港總商會理事及港法貿易夥伴委員會成員。楊先生為香港管理顧問協會創會會長，以及香港荷蘭商會和廣東省工商業聯合會的名譽顧問。他自二〇〇〇年起獲工商及科技局局長委任為創新及科技基金一般支援計劃評審委員會委員，並為香港特別行政區政府選舉委員會委員。

楊先生於二〇〇四年七月獲委任為太平紳士，於二〇〇五年一月獲比利時國王阿爾拔二世授予皇室武士勳爵，並於二〇〇七年獲荷蘭北荷蘭省委任為榮譽大使。

附註：(1) 會德豐、九龍倉、*WFIP*、*WIL* 及九龍倉通訊(吳天海先生及／或徐耀祥先生為該等公司的董事)擁有按證券及期貨條例第十五部第二及第三分部的條文規定須向本公司披露的本公司股本權益。

(2) 本公司確認已收到了每位獨立非執行董事為依據聯交所證券上市規則(「上市規則」)第3.13條確認彼之獨立性而交來的書面確認書，而本公司認為該等獨立非執行董事皆維持彼等的獨立性。

公司補充資料 (續)

(A) 董事及高級管理人員個人簡介等事宜 (續)

(ii) 高級管理人員

吳天海，主席兼行政總裁

關則豪，董事兼財務總裁

趙應春，執行董事，香港有線新聞有限公司及香港有線體育有限公司 (年齡：59)

趙先生於一九九三年六月出任新聞副總監一職，協助創立全球首個二十四小時廣東話新聞頻道。趙先生於一九九四年升任為新聞總監，並於二〇〇二年獲委任為新聞及體育部副總裁。他於二〇〇五年九月出任香港有線新聞有限公司及香港有線體育有限公司的執行董事。趙先生目前負責營運體育及新聞平台的頻道。趙先生在加入香港有線電視有限公司(「有線電視」)前，於電視新聞界歷任多項要職，在新聞採訪、編輯、報導、策劃、製作以至管理上均擁有豐富經驗。

曾展章，執行董事，香港有線娛樂有限公司及香港有線電視企業有限公司 (年齡：55)

曾先生於一九九五年獲委任為企業總監，統籌有線電視的節目國際發行及電視廣告業務。他於二〇〇〇年香港有線電視企業有限公司(「有線電視企業」)成立時出任營運總裁一職，負責有線電視的廣告銷售。二〇〇五年三月一日，曾先生出任有線電視企業及香港有線新聞速遞有限公司的總經理。他在中國大陸及香港擁有廣泛的傳媒及市務管理經驗，並曾參與許多新項目的籌建。曾先生由二〇一一年三月開始兼任香港有線娛樂有限公司執行董事，同時負責集團娛樂平台的營運和發展。

張志成，高級副總裁，收費服務部 (年齡：43)

張先生於一九九三年六月加入有線電視，專責服務推廣事務。張先生曾出任集團在此業務範疇的多個要職，開拓集團收費電視的非住宅市場，並主力推動深化集團服務在各住宅屋邨之市場滲透。張先生於二〇〇九年一月獲委任為有線電視訂戶服務副總裁，主責管理營運有線電視訂戶服務，以及發展集團收費電視與寬頻上網服務。

于家啟，高級副總裁，i-CABLE Network Operations Limited (年齡：57)

于先生於一九八七年加入九龍倉集團，並曾擔任多項行政及稽核職務。他於一九九二年獲委任為九龍倉通訊業務部總監，負責營運、會計、財務、監控、行政管理及人事工作。一九九六年，于先生獲委任為有線電視行政及稽核部總監。他於二〇〇六年出任i-CABLE Network Operations Limited的副總裁，負責該公司的混合光纖同軸線網絡及微波多點分佈系統之營運。

衛少羽，副總裁，外事部 (年齡：47)

衛先生於二〇一一年加入有線電視，主理集團規管及對外事務。衛先生在加入有線電視前曾於香港私營、公營機構擔任主要職位，具有傳播媒介、公共事務、商界等多方面豐富經驗。

公司補充資料(續)

(B) 董事的股份權益

茲將本公司董事於二〇一一年十二月三十一日佔有本公司、九龍倉(其為本公司的母公司)、會德豐(其為九龍倉的母公司)及 Wharf Finance (No. 1) Limited(其為本公司同母系的附屬公司)的證券實質權益(全部皆為好倉)，以及涉及的證券分別佔該四間公司已發行股本的百分比(如適用)臚列如下：

	持有數量 (佔已發行股本百分比，如適用)	權益性質
本公司－普通股		
吳天海	1,265,005 (0.0629%)	個人權益
會德豐－普通股		
吳天海	300,000 (0.0148%)	個人權益
九龍倉－普通股		
吳天海	2,304,445 (0.0761%)	個人權益
徐耀祥	1,500,000 (0.0495%)	個人權益
Wharf Finance (No. 1) Limited		
— 於二〇二〇年到期的港元定息票據		
陸觀豪	1,000,000 港元	個人權益
	1,000,000 港元	家屬權益

除上文披露外，根據本公司按證券及期貨條例第352條而存置的登記冊所載錄，就涉及根據證券及期貨條例或上市發行人董事進行證券交易的標準守則本公司的董事及／或行政總裁須向本公司及聯交所發出通知的資料而言，任何本公司的董事或行政總裁於二〇一一年十二月三十一日皆無持有本公司及其相聯法團(證券及期貨條例第十五部所指的相聯法團)的股份、相關股份或債權證的好倉或淡倉權益，彼等於本財政年度內任何時間亦無持有可認購任何本公司股份、相關股份或債權證的任何權利。

(C) 主要股東權益

茲將本公司遵照證券及期貨條例第336條規定而存置的登記冊(「登記冊」)所載，於二〇一一年十二月三十一日直接或間接就5%(按面值計算)或以上的本公司任何級別的股份佔有權益的所有有關者名稱，彼等於該日分別佔有及／或被視為佔有其權益的有關股數，以及該等股份所佔本公司已發行股本的百分比臚列如下：

名稱	普通股數目 (佔已發行股本百分比)
(i) 九龍倉通訊有限公司	1,480,505,171 (73.60%)
(ii) 九龍倉集團有限公司	1,480,505,171 (73.60%)
(iii) WF Investment Partners Limited	1,480,505,171 (73.60%)
(iv) Wheelock Investments Limited	1,480,505,171 (73.60%)
(v) 會德豐有限公司	1,481,442,626 (73.65%)
(vi) HSBC Trustee (Guernsey) Limited	1,481,442,626 (73.65%)
(vii) Marathon Asset Management Limited	121,332,000 (6.03%)

附註：為免出現疑問及誤將股份數目雙重計算，務請注意上述列於(i)至(vi)項名下的股份均有重疊，上述列於(i)項名下的股份與上述列於(ii)項名下的股份全數重疊或包括在後者之內，而(ii)與(iii)、(iii)與(iv)、(iv)與(v)及(v)與(vi)之間亦出現相同的重疊情況。

上述全部權益皆為好倉，而於二〇一一年十二月三十一日並無任何淡倉權益記錄於登記冊內。

公司補充資料 (續)

(D) 退休金計劃及強制性公積金

集團採用的主要退休金計劃，乃依據信託契約而定的界定供款退休金計劃，專為集團內的僱員而設；而本公司同母系的其他附屬公司亦有參加此項計劃。

此計劃由僱員及僱主供款，僱員及僱主就此計劃所注入的供款，乃依據信託契約按員工薪金的特定百分率計算，而沒收的供款則可讓僱主用以減少供款。

於二〇〇〇年十月一日以後加入集團的新僱員並不會納入集團的主要退休金計劃，而計劃的現有成員日後可繼續在該計劃內累積供款。

於二〇〇〇年十月一日以後加入集團的僱員將根據強積金管理局訂立的條款參加強制性公積金(「強積金」)。集團亦會為基本月薪超過20,000港元(強積金條例規定的有關收入限額)的僱員提供自願性加額供款。

截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內，已撥作資產成本並在綜合收益表內扣除的集團退休金福利成本總額為19,875,614港元(二〇一〇年：19,345,615港元)，該數額已扣除被沒收而用作減少集團供款的786,778港元(二〇一〇年：488,038港元)。

附註：已從集團截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度的綜合收益表內扣除的退休金計劃的僱主成本(包括與非由集團營運的強積金的有關成本)總額為34,870,090港元(二〇一〇年：34,455,773港元)。

(E) 董事的競爭業務權益

茲將根據上市規則第8.10條而須予披露的資料列述如下：

本公司兩名董事吳天海先生和徐耀祥先生亦為九龍倉旗下全資附屬公司九倉電訊的董事，根據上市規則第8.10條被視為在九倉電訊佔有權益。

於二〇一一年九月一日，集團由九倉電訊接管有線寬頻電訊有限公司(「iTL」)的擁有權，向住宅客戶提供固網電話服務，主要通過有線寬頻的HFC網絡和在有線寬頻的品牌及監督下營運。iTL之前由九倉電訊全資擁有。

九倉電訊目前持有綜合傳送者牌照，其中包括提供通訊業務給商業客戶。因此，九倉電訊是本集團在目前及將來以提供設施為本的公共電訊服務的潛在競爭者。

為保障本集團的利益，九龍倉及九龍倉通訊(其為九龍倉的全資附屬公司)在本公司股份於聯交所上市前，已各自向本公司承諾(惟須視乎若干情況而定)不會且會盡力防止九龍倉直接或間接持有的附屬公司(包括九倉電訊)及聯營公司個別或聯同其他人士直接及間接經營、從事、參與、擁有或協助任何不時與本集團的電視及互聯網上網業務競爭的香港業務。

本集團認為其在有關通訊業務方面的利益已得到足夠保障，而且本集團有能力在與九倉電訊各不相涉的情況及在公平原則下獨立經營其通訊業務。

為加強保障本集團的利益，本公司獨立非執行董事及審核委員會會定期檢討本集團的業務及營運業績，確保(其中包括)本集團與九龍倉集團各自的通訊業務在及繼續在公平原則下獨立經營。

公司補充資料(續)

(F) 主要顧客及供應商

在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內：

- (i) 集團的首五名最大供應商所佔的購買總額(不包括購買資本項目)，佔集團的購買總額不足30%；及
- (ii) 集團的首五名最大顧客所佔的營業總額佔集團營業總額不足30%。

(G) 銀行借款、透支及其他借款

本集團於二〇一一年十二月三十一日並無任何尚未償還的銀行借款、透支及其他借款。

(H) 撥作資產成本的利息

本集團於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內並無將任何利息撥作資產成本。

(I) 公眾持股量

於本報告日期，根據本公司可取得的公開資料及於各董事所知悉的範圍內，本公司於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內全年皆已維持上市規則所規定的公眾持股量。

(J) 關連交易的披露

- (i) 茲將涉及本公司(本公司乃九龍倉擁有其73.60%權益的附屬公司)及/或其附屬公司(統稱為「本集團」)與九龍倉集團其他成員公司所訂立的若干持續關連交易(「該等交易」)的資料(大致上已於日期為二〇〇九年十一月二十四日的本公司公告內予以披露，並按上市規則規定須於本公司的年報及財務報表內予以披露)臚列如下：

該等交易內容	截至二〇一一年 十二月三十一日止 財政年度的金額 百萬港元
(a) 概括租賃協議 本集團已付/應付的金額	42.3
(b) 供九龍倉集團佔用物業的概括特許使用權協議 本集團已收/應收的金額	6.5
(c) 概括服務協議 1. 本集團已收/應收的金額 2. 本集團已付/應付的金額	49.3 39.9
(d) 九龍倉集團提供的管理服務 本集團已付/應付的金額	9.1
(e) 銷售及服務代理 1. 本集團已收/應收的金額 2. 本集團已付/應付的金額	6.7 3.6

以上交易受較早前於上述之本公司公告內予以披露的多個每年上限金額所規限。涉及以上交易的多項協議將於二〇一二年十二月三十一日到期。該等交易的訂立之目的在於使本集團業務得以持續經營及增長、為本集團產生經常性租金收入及/或維持本集團收入來源。

公司補充資料 (續)

(J) 關連交易的披露 (續)

(ii) 董事的確認等事宜

本公司董事(包括獨立非執行董事)已審閱該等交易，並確認該等交易乃在下列情況下訂立：

- (a) 由本集團訂立且屬本集團日常及一般業務；
- (b) 按照一般商業條款進行，或如可供比較的交易不足，則對本集團而言，涉及的條款不遜於獨立第三者可取得或提供(視屬何情況而定)的條款；及
- (c) 根據規管該等關連交易的協議條款進行，交易條款屬公平及合理，且符合本公司股東的整體利益。

此外，本公司的核數師已作出下列呈告：

1. 該等交易已經由本公司董事會批准；
2. 該等交易(包括涉及由本集團提供貨品或服務者)已根據本集團的定價政策進行(如適用)；
3. 該等交易乃按照規管該等交易的相關協議的條款而訂立；及
4. 在截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內並無超逾有關上限金額。

附註：由本集團於截至二〇一一年十二月三十一日止財政年度內訂立的有關連人士之間的交易的若干詳細資料，已於第77及78頁的財務報表附註第35條內予以披露。該等有關連人士之間的交易對本公司而言亦構成關連交易(按照上市規則的定義)。

獨立核數師報告書



致有線寬頻通訊有限公司股東

(於香港註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第 28 至 79 頁有線寬頻通訊有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其子公司(以下合稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二〇一一年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表，截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合及公司權益變動表和綜合現金流量表以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司的董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見。我們是按照香港《公司條例》第 141 條的規定，僅向整體股東報告。除此之外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《香港財務報告準則》真實而公平地反映貴公司及貴集團於二〇一一年十二月三十一日的事務狀況及貴集團截至該日止年度的虧損及現金流量，並已按照香港《公司條例》妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道 10 號
太子大廈 8 樓

二〇一二年三月十二日

綜合收益表

截至二〇一一年十二月三十一日止年度

	附註	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
營業額	3,4	2,109,558	2,002,055
節目製作成本		(1,304,848)	(1,273,649)
網絡費用		(225,465)	(233,314)
銷售、一般、行政及其他經營費用		(408,898)	(434,981)
銷售成本		(91,958)	(55,206)
折舊前經營盈利		78,389	4,905
折舊	5	(258,197)	(253,778)
經營虧損	4	(179,808)	(248,873)
利息收入	5	826	309
淨融資費用	5	(1,389)	319
投資項目減值撥備	5	-	(1,649)
非經營(費用)/收入	5	(2,860)	670
應佔聯營公司虧損		-	(41,078)
除稅前虧損	5	(183,231)	(290,302)
入息稅項	6(a)	3,802	23,414
年內虧損		(179,429)	(266,888)
應佔：			
公司股東		(179,832)	(267,366)
非控股權益		403	478
年內虧損		(179,429)	(266,888)
每股虧損	11		
基本		(8.9) 仙	(13.3) 仙
攤薄後		(8.9) 仙	(13.3) 仙

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部分。有關年內公司股東應佔之應付股息之詳情載列於附註 28(a)。

綜合全面收益表

截至二〇一一年十二月三十一日止年度

	附註	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
年內虧損		(179,429)	(266,888)
年內其他全面收益(經重新分類調整後)：	10		
折算海外附屬公司財務報表的兌換差額		(864)	560
可供出售證券：公允價值儲備的淨變動		-	-
應佔聯營公司收購後之儲備		-	2,932
		(864)	3,492
年內全面收益總額		(180,293)	(263,396)
應佔：			
公司股東		(180,837)	(263,937)
非控股權益		544	541
年內全面收益總額		(180,293)	(263,396)

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於二〇一一年十二月三十一日

	附註	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,074,806	1,146,422
備用節目	13	106,816	113,587
其他無形資產	14	4,006	4,006
於聯營公司之投資	15	–	–
遞延稅項資產	29(b)	336,041	343,145
其他非流動資產	16	58,826	110,989
		1,580,495	1,718,149
流動資產			
存貨	19	5,886	5,641
應收營業賬款	20	87,145	67,383
按金、預付賬款及其他應收款	20	161,752	78,670
應收同母系附屬公司賬款	21	901	4,164
現金及現金等價物	22	338,359	446,682
		594,043	602,540
流動負債			
應付營業賬款	23	93,397	85,426
預提費用及其他應付款	23	197,861	210,215
預收賬款及客戶按金	23	205,638	174,844
當期稅項	29(a)	22	1,791
應付同母系附屬公司賬款	25	49,976	28,234
應付直接控股公司賬款	26	1,816	1,816
		548,710	502,326
流動資產淨值		45,333	100,214
資產總額減流動負債		1,625,828	1,818,363
非流動負債			
遞延稅項負債	29(b)	53,708	63,076
其他非流動負債	27	9,307	8,398
		63,015	71,474
資產淨值		1,562,813	1,746,889
資本及儲備			
股本	28	2,011,512	2,011,512
儲備		(448,699)	(267,862)
公司股東應佔權益		1,562,813	1,743,650
非控股權益		–	3,239
總權益		1,562,813	1,746,889

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部分。

經董事會於二〇一二年三月十二日通過及獲授權公布。

吳天海
主席兼行政總裁

關則豪
董事兼財務總裁

公司財務狀況表

於二〇一一年十二月三十一日

	附註	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
非流動資產			
於附屬公司之投資	17	12	12
應收附屬公司賬款	18	7,710,257	7,650,505
		7,710,269	7,650,517
流動資產			
預付賬款及其他應收款	20	95	347
應收同母系附屬公司賬款	21	222	415
現金及現金等價物	22	249,997	355,360
		250,314	356,122
流動負債			
預提費用及其他應付款	23	2,861	1,669
應付附屬公司賬款	24	697,776	510,512
應付同母系附屬公司賬款	25	5,417	4,643
		706,054	516,824
流動負債淨值		(455,740)	(160,702)
資產淨值		7,254,529	7,489,815
資本及儲備			
股本	28	2,011,512	2,011,512
儲備		5,243,017	5,478,303
總權益		7,254,529	7,489,815

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部分。

經董事會於二〇一二年三月十二日通過及獲授權公布。

吳天海
主席兼行政總裁

關則豪
董事兼財務總裁

綜合權益變動表

截至二〇一一年十二月三十一日止年度

	公司股東應佔部分												
	附註	股本 千港元	股份溢價 千港元	特殊資本 儲備 千港元	外匯 儲備 千港元	資本贖回 儲備 千港元	公允價值 儲備 千港元	收益 儲備 千港元	其他 儲備 千港元	儲備 總額 千港元	非控股 總額 千港元	權益 總額 千港元	
集團													
於二〇一〇年一月一日之結餘*		2,011,512	4,838,365	13,944	4,158	7,722	—	(4,865,182)	(2,932)	(3,925)	2,007,587	2,698	2,010,285
年內虧損		—	—	—	—	—	—	(267,366)	—	(267,366)	(267,366)	478	(266,888)
年內其他全面收益		—	—	—	497	—	—	—	2,932	3,429	3,429	63	3,492
年內全面收益總額		—	—	—	497	—	—	(267,366)	2,932	(263,937)	(263,937)	541	(263,396)
轉撥至特殊資本儲備	28(c)(ii)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
於二〇一〇年十二月三十一日之結餘*		2,011,512	4,838,365	13,944	4,655	7,722	—	(5,132,548)	—	(267,862)	1,743,650	3,239	1,746,889
於二〇一一年一月一日之結餘*		2,011,512	4,838,365	13,944	4,655	7,722	—	(5,132,548)	—	(267,862)	1,743,650	3,239	1,746,889
年內虧損		—	—	—	—	—	—	(179,832)	—	(179,832)	(179,832)	403	(179,429)
年內其他全面收益		—	—	—	(1,005)	—	—	—	—	(1,005)	(1,005)	141	(864)
年內全面收益總額		—	—	—	(1,005)	—	—	(179,832)	—	(180,837)	(180,837)	544	(180,293)
轉撥至特殊資本儲備	28(c)(ii)	—	—	19	—	—	—	(19)	—	—	—	—	—
清算附屬公司		—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(3,783)	(3,783)
於二〇一一年十二月三十一日之結餘*		2,011,512	4,838,365	13,963	3,650	7,722	—	(5,312,399)	—	(448,699)	1,562,813	—	1,562,813

* 集團之收益儲備包括在過往年度已於儲備撇銷之正商譽 197,785,000 港元。

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部份。

權益變動表

截至二〇一一年十二月三十一日止年度

	儲備						總額 千港元
	股本 千港元	股份溢價 千港元	資本贖回 儲備 千港元	收益儲備 千港元	其他 儲備 千港元	儲備總額 千港元	
公司							
於二〇一〇年一月一日之結餘	2,011,512	4,838,365	7,722	630,998	–	5,477,085	7,488,597
年內盈利及年內全面收益總額	–	–	–	1,218	–	1,218	1,218
於二〇一〇年十二月三十一日 之結餘	2,011,512	4,838,365	7,722	632,216	–	5,478,303	7,489,815
於二〇一一年一月一日之結餘	2,011,512	4,838,365	7,722	632,216	–	5,478,303	7,489,815
年內虧損及年內全面收益總額	–	–	–	(235,286)	–	(235,286)	(235,286)
於二〇一一年十二月三十一日 之結餘	2,011,512	4,838,365	7,722	396,930	–	5,243,017	7,254,529

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二〇一一年十二月三十一日止年度

	附註	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
經營活動			
除稅前虧損		(183,231)	(290,302)
調整：			
淨融資費用		1,389	(319)
利息收入		(826)	(309)
折舊		258,197	253,778
備用節目攤銷		82,752	88,724
投資項目之減值撥備		-	1,649
備用節目之減值撥備		4,785	4,465
物業、廠房及設備之減值撥備		2,173	1,221
出售物業、廠房及設備之淨虧損／(收益)		2,860	(670)
應佔聯營公司虧損		-	41,078
清算附屬公司收益		(2,629)	-
未計入流動資產變動前經營盈利		165,470	99,315
存貨之(增加)／減少		(465)	758
應收營業賬款之增加		(19,762)	(11,641)
按金、預付賬款及其他應收款之(增加)／減少		(30,449)	209,640
應收同母系附屬公司賬款之減少／(增加)		2,544	(1,448)
應付營業賬款之增加／(減少)		24,138	(22,469)
預提費用及其他應付款之減少		(2,180)	(30,456)
預收賬款及客戶按金之增加		31,698	19,343
應付同母系附屬公司賬款之增加／(減少)		21,742	(19,876)
應付直接控股公司賬款之變動淨額		-	(56)
營運所帶來的現金		192,736	243,110
已收利息		760	281
已付海外稅項		(315)	(845)
經營活動所帶來的現金淨額		193,181	242,546
投資活動			
購買物業、廠房及設備		(222,990)	(240,432)
購買備用節目		(83,992)	(89,157)
出售物業、廠房及設備所得款項		8,690	2,692
用於投資活動的現金淨額		(298,292)	(326,897)
融資活動			
付予非控股權益有關清算附屬公司之款項		(3,783)	-
已付公司股東之股息		(1)	(2)
用於融資活動的現金淨額		(3,784)	(2)
現金及現金等價物的減少淨額		(108,895)	(84,353)
外匯匯率變動之影響		572	183
於一月一日之現金及現金等價物淨額		446,682	530,852
於十二月三十一日之現金及現金等價物淨額	22	338,359	446,682

第 35 至 79 頁之附註為本財務報表的組成部分。

財務報表附註

1. 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表已按照香港會計師公會頒布所有適用的《香港財務報告準則》(「香港財務準則」)(此統稱包含所有適用的個別《香港財務準則》、《香港會計準則》及詮釋)、香港公認會計原則和香港公司條例的規定編製。本財務報表符合適用的《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》之披露條文規定。以下是本集團採用的主要會計政策概要。

香港會計師公會頒布了若干新訂和經修訂的《香港財務準則》，並於本集團或本公司當前的會計期間首次生效或可供提早採納。首次應用此等適用於本集團之新訂和經修訂的準則所引致於當期及以往會計期間之任何會計政策變動已於本財務報表內反映，有關資料列載於附註2。

(b) 財務報表編製基準

截至二〇一一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表涵蓋本公司和各附屬公司(統稱「本集團」)和本集團之聯營公司權益。

除按公允價值列賬之可供出售證券(見附註1(s))以及衍生金融工具(見附註1(y))外，財務報表的計算基準為歷史成本會計法。

管理層需在編製符合《香港財務準則》的財務報表時作出對會計政策應用，以及資產、負債、收入和支出的報告數額構成影響的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據以往經驗和管理層因應當時情況認為合理的多項其他因素作出的，其結果構成了管理層在無法依循其他途徑即時得知資產與負債的賬面值時所作出判斷的基礎。實際結果可能有別於估計數額。

管理層會不斷審閱各項估計和相關假設。如果會計估計的修訂只是影響某一期間，其影響便會在該期間內確認；如果修訂對當前和未來期間均有影響，則在作出修訂的期間和未來期間確認。

有關管理層在應用《香港財務準則》時所作出對本財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定因素的主要來源的討論內容，載列於附註36。

(c) 附屬公司及非控股權益

附屬公司是指受本集團控制的公司。當本集團有權支配附屬公司的財務和經營政策，並藉此從其活動中取得利益，便代表控制權存在。現有可行使的潛在性投票權也是釐定控制存在的因素。

於附屬公司的投資由控制權開始當日至控制權終止當日在綜合財務報表中綜合計算。集團內部往來的結餘和交易，以及集團內部交易所產生的任何未變現收益，均會在編製綜合財務報表時全數抵銷。集團內部交易所引致未變現虧損的抵銷方法與未變現收益相同，但抵銷額只限於沒有證據顯示已出現減值的部分。

非控股權益是指並非由本公司直接或間接擁有附屬公司的權益，本集團並沒有與擁有這些權益的持有人同意任何新增條款並引致本集團對這些權益產生與金融負債定義同符的合約責任。就每項業務合併，本集團可選擇以公允價值或附屬公司的可予識別資產淨值的份額以計量非控股權益。

1. 主要會計政策 (續)

(c) 附屬公司及非控股權益 (續)

非控股權益在綜合財務狀況表的權益項目中列示，並與本公司股東應佔的權益分開列示。本集團業績內的非控股權益在綜合收益表及綜合全面收益表中分為本公司非控股股東權益及公司股東於年內盈利或虧損總額及年內全面收益總額的賬面應佔金額列示。非控股權益持有人貸款及其他有關該等持有人之合約責任，根據附註1(u)來決定負債的性質及於綜合財務狀況表列為財務負債。

本集團於附屬公司的權益變更，如不構成失去控制權，這些變更會被視為權益交易，於綜合權益的股東權益及非控股權益將會被調整，以反映其權益轉變，但不會調整商譽及確認收益或損失。

如本集團失去附屬公司控制權，其將被視為出售該附屬公司之全部權益，所得收益或虧損於損益表中確認。於失去附屬公司控制權當日，如仍然持有該附屬公司部份權益，該部份權益將會以公允價值確認，而該金額將被視為金融資產初始確認的公允價值(見附註1(s))，或於聯營公司的投資成本(如適用)(見附註1(d))。

本公司財務狀況表所示於附屬公司的投資，是按成本減去減值虧損(見附註1(t))後列賬。

(d) 聯營公司

聯營公司是指本集團或本公司對其有重大影響力，但不是控制或聯合控制其管理層(包括參與其財務和經營決策)的實體。

於聯營公司的投資是按權益法記入綜合財務報表，並且以成本初始入賬，及就本集團於收購日所佔該被投資公司可辨別資產淨值的公允價值超過該投資成本(如適用)而作出調整。然後該投資就本集團所佔該被投資公司資產淨值的收購後變動及與投資有關的任何減值虧損作出調整(見附註1(f)及(t))。綜合收益表反映在收購日的可辨別資產淨值的公允價值與本集團投資成本的差額，年內本集團所佔被投資公司於收購後的除稅後業績及任何減值虧損。綜合全面收益表則反映本集團應佔該被投資公司於收購後之其他全面收益中的除稅後項目。

當本集團對聯營公司承擔的虧損額超過其所佔權益時，本集團所佔權益便會減少至零，並且不再確認額外虧損；但如本集團須履行法定或推定義務，或代聯營公司作出付款則除外。就此而言，本集團在聯營公司所佔權益是以按照權益法計算投資的賬面金額，以及實質上構成本集團在聯營公司投資淨額一部份的長期權益為準。

本集團與聯營公司之間交易所產生的未變現損益，均按本集團於聯營公司所佔的權益比率抵銷；但如能證明已轉讓資產出現減值，則會即時在收益表中確認有關未變現虧損。

當本集團不再對聯營公司有重大影響力，其將被視為出售該投資對象之全部權益，所得收益或虧損於損益表中確認。於失去重大影響力當日於前投資對象保留之任何權益乃按公允價值確認，有關金額被列為初步確認一項金融資產之公允價值(見附註1(s))。

本公司財務狀況表所示於聯營公司之投資是按成本減去減值虧損(見附註1(t))後列賬。

1. 主要會計政策(續)

(e) 共同控制資產

共同控制資產為本集團與其他合營者按合約安排共同控制的資產，而集團可藉共同控制而持控其應佔此等資產之未來經濟利益。

本集團應佔共同控制資產及與其他合營者共同承擔之負債均按其性質分類，並在財務狀況表內確認。本集團因共同控制資產之權益所直接產生之負債及開支乃按應計項目基礎入賬。來自售賣或運用由集團應佔共同控制資產產品的收入，及應佔的所有費用，而當該些交易附有的經濟利益可能流入或流出集團時，均已在收益表內確認。

(f) 商譽

商譽是按

(i) 所轉撥之代價的公允價值、任何非控股權益佔被收購公司之金額及收購方先前所持被收購公司股權之公允價值總和；超出

(ii) 所收購之可辨別資產及所承擔之負債於收購日期淨公允價值之差額計量。

倘(ii)大於(i)，所超出之差額會即時於綜合收益表確認為議價收購收益。

商譽是按成本減去累計減值虧損後列賬。業務合併產生之商譽會分配至預期可透過合併之協同效益獲利之個別現金產生單位或現金產生單位組別，並且每年接受減值測試(見附註1(t))。

當年內出售現金產生單位，任何應佔購入商譽均包括在出售的損益計算內。

(g) 物業、廠房及設備及其折舊

物業、廠房及設備乃按成本減累計折舊及減值損失(見附註1(t))後列賬。自行建造之物業、廠房及設備成本包括材料成本、人工、有關在原先評估之拆卸及移除項目與還原舊址之成本，和適當比例之生產運作費用以及借貸成本(見附註1(o))。

出售或退廢每項物業、廠房及設備產生的收益或虧損被釐定為相關資產的銷售淨得款與賬面金額之間的差額，且在出售或退廢當日在收益表內予以確認。

折舊按照直線法計算，以撇除用以維持網絡及有線電視系統全面營運所需設備之成本減估計剩餘價值(如果有)計算，按該等資產估計為五至二十年不等之可使用年限所確定之折舊率，並根據擴展期內適用之擴展期基數作出調整。擴展期是指由一九九三年十月三十一日首次賺取用戶收入起計，直至達到預定用戶人數或一九九六年十二月三十一日兩者較早者為止。擴展期已於一九九六年十一月三十日達到預定的用戶人數時結束。其他資產之折舊則以其成本減估計剩餘價值(如果有)計算，按其估計為二至四十年不等的可使用年限所確定的折舊率，以直線法計算。

1. 主要會計政策 (續)

(g) 物業、廠房及設備及其折舊 (續)

用以計算折舊之主要折舊年率如下：

網絡、解碼器、有線調制解調器及電視製作系統	5% 至 50%
傢具、裝置、其他設備及汽車	10% 至 33.33%
租賃土地上的樓宇*	2.5% 或根據土地未屆滿租期 攤銷資產成本之百分率(以較高者為準)
租賃物業裝修	8.33%

當一項物業、廠房及設備的各部分有着不同的可使用年限，這項目各部分的成本將按合理基礎分配，而每部分將作個別折舊。可使用年限和剩餘價值(如果有)，將每年進行檢討。

在某種情況下，本集團可能於有關人士要求下有責任拆卸部分網絡。因為沒有相關歷史，潛在責任不能可靠地作出評估。

* 董事們認為對該等工業和商業樓宇的單位在土地及樓宇部分之間作出成本分配乃不可行。

(h) 租賃資產

租賃安排指本集團於一宗交易或一系列相關交易，被賦予權利可於同意的期間內透過付款或支付一系列款項而使用資產。釐定一項安排是租賃與否乃基於該安排之本質而不基於該安排之法律形式。

(i) 租予本集團的資產分類

本集團根據租約持有的資產，租約中的絕大部分風險及擁有權利益均轉移至本集團的租約乃分類為根據融資租賃持有。不會轉移全部風險及擁有權利益的租約乃分類為經營租賃。

(ii) 以融資租賃購入的資產

若本集團以融資租賃收購資產使用權，租賃資產的公允價值數額或最低租金的現值之較低價值者將列入物業、廠房及設備及相關負債，扣除融資費用，並列作融資租賃承擔。折舊為於相關租賃有效期間或(若本集團將取得資產擁有權)資產可用期限(見附註1(g))期間按比例註銷資產成本或估值，資產減值的會計政策則按附註1(t)的方法執行。租金所包含的融資費用將於租賃期間計入收益表，使各會計期間對承擔結餘以相若的比率扣減額。或然租金將於所產生的會計期間列為支出註銷。

(iii) 經營租賃費用

倘若本集團以經營租賃持有資產使用權，以租賃作出的支付將於租期之會計期間按相同數額分期計入收益表，惟若有另一種更能反映租賃資產衍生的利益模式的基準除外。所收取之租賃減免在收益表確認為已付淨租金總額一部分。

1. 主要會計政策(續)

(i) 節目製作成本

(i) 備用節目

備用節目包括於本集團電視頻道播放之代製節目及就特許協議採購之節目的播放權，以及用於特許協議之代製節目及電影。

播放權按成本減累計攤銷(無預計可使用年限者除外)及減值損失(見附註1(t))於綜合財務狀況表列賬；攤銷則根據特許期或日後估計播放次數按加速法計入收益表中。節目採購後的有關支出在發生時確認為費用。

用於特許協議之代製節目及電影的成本包括直接及間接製作費用，並以攤銷後成本與可變現淨值兩者中較低者入賬。成本乃根據每齣節目／電影當年收入與管理層預測該節目能產生的所有收入之比率攤銷。

(ii) 現場直播節目

現場直播節目包括第三方接收節目，於播放時計入收益表中。預付或應付節目製作成本乃適當地確認為預付賬款或應付賬款。

(iii) 自製節目

自製節目主要包括於製作後短期內播放之新聞、紀錄影片及一般娛樂節目。因此，自製節目之成本在發生當期確認為支出。

(iv) 電影製作權及永久電影製作權

本集團自行製作之電影製作權或所收購之永久電影製作權均按成本減累計攤銷(無預計可使用年限者除外)及減值損失(見下文附註1(t))列賬；成本即攝製中電影完成時轉撥之賬面值或永久電影製作權之購入價，並按預期來自電影放映、複製及發行影音產品，授出錄像權及其他播放權之收益比例作出攤銷，以撇除成本。董事會每年審閱攤銷比例。

(v) 攝製中電影

攝製中電影按成本減任何減值損失(見下文附註1(t))列賬。成本包括製作影片所涉及之一切直接成本。成本超逾預期電影日後產生之收益時會作出減值損失。電影完成時成本會撥入電影製作權。

(j) 其他無形資產(商譽除外)

無形資產之可使用年期可評估為有限或無限。年期有限之無形資產乃於可使用經濟年期內攤銷，並於該無形資產出現減值跡象時進行減值評估。可使用年期有限之無形資產之攤銷期及攤銷方法須最少於每個結算日檢討一次。

1. 主要會計政策 (續)

(j) 其他無形資產(商譽除外)(續)

具無預計可使用年期之無形資產於每年按個別基準或於現金產生單位水平作減值測試。該等無形資產並不予以攤銷。具無預計年期之無形資產之使用年期於每年作評估，以釐定無預計可使用年期之評估是否持續可靠。如屬否定，則可使用年期之評估自此按前瞻基準由無限年期改為有限年期列賬。

(i) 會籍

本集團之會籍乃按個別基準以成本減減值損失於綜合財務狀況表列賬(見附註1(t))。

(k) 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者中較低者列賬。成本乃按加權平均基準計算，並包括所有採購成本、加工成本、及令存貨達致現狀之成本。可變現淨值則由本集團根據存貨之預計重置成本扣除廢棄撥備予以釐定。

(l) 應收營業及其他應收款

應收營業及其他應收款先按公允價值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本減去呆壞賬減值撥備後所得數額列賬(見附註1(t))；但如應收款為免息和無固定還款期予有關連人士或其折現影響並不重大則除外。在此情況下，應收款會按成本減去呆壞賬減值撥備後所得數額列賬。

(m) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行結存及現金、銀行及其他財務機構之活期存款，及短期而高流動性的投資，即於購入時三個月內到期而沒有涉及重大價值轉變的風險下可以容易地轉換為已預知金額的投資。綜合現金流量表中的現金及現金等價物亦包括須即期償還，並構成集團資金管理一部分的銀行透支。

(n) 收益之確認

收益是按已收或應收價之公允價值計量。收益是在經濟效益有可能會流入本集團，而收入及成本(如適用)能可靠地計算時，在收益表內以下列方法確認：

(i) 電視、互聯網服務及互聯網協定接駁點批發服務之收入於提供該等服務時予以確認。

(ii) 安裝費於相關安裝工程完成後予以確認，金額以直接銷售成本為限。

(iii) 當服務組合乃包含多個項目，而其收費能以合理基準分配為基本月費及安裝服務收費時，收益乃按照附註1(n)(i)及(ii)予以確認。若服務組合收費未能分配至個別項目，收益則會遞延並於服務期內平均予以確認。

(iv) 廣告收入在扣除代理商費用後，於電視播放該廣告時予以確認。倘廣告合約設有指定期限，有關收入則在整個合約期內平均地予以確認。

(v) 戲劇發行收入於電影上映時予以確認。

1. 主要會計政策(續)

(n) 收益之確認(續)

- (vi) 電影發行收入於母帶傳送去顧客時予以確認。
- (vii) 節目特許權收入在扣除預扣稅後，乃根據該等節目之合約條款於提供相關之節目時全數予以確認。
- (viii) 雜誌廣告收入於刊登廣告之雜誌發行時予以確認。
- (ix) 出售雜誌之收入於雜誌交予客戶及所有權轉移當時予以確認。
- (x) 網絡維修及經營收入於提供該等服務時予以確認。
- (xi) 透過經營租賃而產生的應收租金收入在租賃期所涵蓋的會計期間以相同等份在收益表中予以確認；但如有其他基準能更清楚地反映使用租賃資產所得的利益模式則除外。經營租賃協議所涉及的租賃獎勵於收益表中確認為應收租金淨值總額的一部分。或然租金則在賺取的會計期間內予以確認。
- (xii) 股本證券投資之股息收入乃於股東收取該股息之權利生效時予以確認。
- (xiii) 利息收入在產生時按實際利率法確認。

(o) 借貸成本

因購置、建造或生產一項須長時間方可投入擬定用途或售賣的資產而直接產生之借貸成本，則資本化為資產成本。其他借貸成本則在其發生期間於收益表列為支出。

借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途所必須的準備工作進行期間時開始資本化為合資格資產成本的一部分。在使合資格資產投入擬定用途所必須的絕大部分準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

(p) 入息稅項

本年度之入息稅項包括當期稅項及遞延稅項資產及負債之變動。當期稅項及遞延稅項資產及負債之變動在收益表確認，惟與於其他全面收入或直接於權益內確認之項目有關者除外，在此情況下，相關稅項金額分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

當期稅項是指預期就該年應課稅入息，按結算日已頒布或實質上已頒布的稅率計算的應付稅項，以及對過往年度應付稅項的調整。

遞延稅項資產及負債是指由財務報表之賬面值及其課稅基礎值兩者間的差異而產生的暫時性可扣稅或應課稅差異。遞延稅項資產還包括尚未使用的稅務虧損及稅收抵免。

1. 主要會計政策 (續)

(p) 入息稅項 (續)

除某些有限的例外情況外，所有遞延稅項負債，以及所有預計可取得足夠應課稅盈利以作扣減之遞延稅項資產，均予以確認。能支持確認因暫時性可扣稅差額而引起的遞延稅項資產的預期應課稅盈利包括來自現存的暫時性應課稅差額撥回的應課稅盈利，惟有關的應課稅差額須關乎同一稅務機關向同一應課稅單位開徵，並且預期與暫時性可扣稅差額於同期撥回，或與因遞延稅項資產而引致的稅項虧損於某幾個有效期間撥回或結轉。在釐定現有的暫時性應課稅差額是否支持確認因尚未使用的稅務虧損及抵免而引致的遞延稅項資產時，會採用相同的準則，即若應課稅差額乃關乎同一稅務機關向同一企業開徵，並且預期於一個期間或多個期間可撥回作稅務虧損或抵免者，則會計入有關差額。

遞延稅項資產及負債確認的有限例外情況包括：不能扣稅的商譽、首次確認而未有影響會計或稅務收益的資產或負債（若非企業合併的一部分），以及在投資附屬公司時，本集團能控制其扣減的時間以及預期在可見將來不會用作扣減的應課稅，或預期在將來不會撥回的可扣稅差異開支。

遞延稅項的數額是按資產及負債預期可能兌現或結算的形式，就結算日已頒布或實質上已頒布的稅率計算，遞延稅項資產及負債並不會調整至其貼現值。

本集團於結算日評核遞延稅項資產的賬面值，並在預期未能取得足夠應課稅盈利作扣減之情況下作出減值調整。當本集團預期能取得足夠應課稅盈利作扣減時，減值會被撥回。

當派付相關股息的責任確立時，派息產生的額外所得稅會被確認。

當期稅項餘額及遞延稅項餘額，以及其變動，均分別列載，並不互相抵銷。當期稅項資產及負債和遞延稅項的資產及負債不能互相抵銷，本公司或本集團擁有法律認可權力將當期稅項資產沖銷當期稅項負債，並符合以下條款者除外：

- 就當期稅項資產及負債而言，本公司或本集團預備支付其淨額，或同時間變現資產及清償負債；或
- 就遞延稅項資產及負債而言，兩者均由於同一稅務機關所徵收的所得稅項而產生的，而且
 - 入息稅項是向同一家應課稅單位開徵的；或
 - 入息稅項是向多家應課稅單位開徵的，而集團預備，凡在日後預期清償重大遞延稅項負債或變現重大遞延稅項資產時，均以淨額形式支付，或者同時清償遞延稅項負債及變現遞延稅項資產。

1. 主要會計政策(續)

(q) 外幣換算

是年內以外幣結算之交易乃按交易當日的外匯匯率換算。以外幣結算之貨幣資產及負債乃按結算日的外匯匯率換算。因外幣換算而產生之兌換損益均於收益表中確認。

以外幣為單位而以歷史成本列賬的非貨幣性資產及負債按交易日的外匯匯率換算。以外幣結算而以公允值列賬的非貨幣性資產及負債按釐定其公允價值日的外匯匯率換算。

海外業務的損益賬以接近交易當日外匯匯率的兌換率折算為港幣；財務狀況表項目，包括於二〇〇五年一月一日或以後因綜合所收購的海外業務而產生之商譽，則按結算日的外匯匯率換算為港幣。折算海外業務財務報表時產生的差額於其他全面收益確認並於權益內之外匯儲備分開累計。於二〇〇五年一月一日前因綜合所收購的海外業務而產生之商譽，則按收購交易當日應用之外匯匯率換算。

如出售海外業務，於確認出售之盈利或虧損時，與該海外業務相關之累計兌換差額乃由權益重新分類至收益表中。

(r) 有關連人士

(i) 該名人士須符合以下條件時，該名人士或其關係密切的家族成員與本集團方有關連：

- 對本集團擁有控制權或共同控制權；
- 對本集團擁有重大影響；或
- 為本集團或本集團的母公司之主要管理人員。

(ii) 實體符合以下任何條件時，與本集團方有關連：

- 實體與本集團為同一集團成員，即母公司、附屬公司及同母系附屬公司各自彼此相互關連。
- 某一實體為另一實體之聯營公司或合營公司，或為另一實體所屬集團成員之聯營公司或合營公司。
- 實體均為同一第三方之合營公司。
- 實體為第三實體之合營公司，而另一實體為第三實體之聯營公司。
- 實體為本集團或與本集團有關之實體之員工福利的退休福利計劃。
- 實體受(i)所界定人士控制或聯合控制。
- (i)所界定人士對實體擁有重大影響或為實體(或該名實體母公司)之主要管理人員。

關係密切的家族成員為預期將會影響與實體交易之該名人士或受其影響之家族成員。

1. 主要會計政策 (續)

(s) 股本證券投資

本集團和本公司就股本證券投資(附屬公司及聯營公司投資除外)之政策如下：

當股本證券投資無法在活躍市場取得報價，而且不能可靠地計量其公允價值時，這些投資便會以成本減去減值虧損後在財務狀況表予以確認(見附註1(t))。

其他證券投資乃分類為可供出售證券及初步按公平值加交易成本確認。於各結算日，公平值乃重新計量，因此產生之任何收益或虧損乃於確認為其他全面收益及累計呈列於權益中的公允價值儲備，而就貨幣項目而言，匯兌收益及虧損則直接於收益表確認。該等投資之股息則根據附註1(n)(xii)的政策確認。倘該等投資為附息投資，則採用實際利率法計算之利息乃根據附註1(n)(xiii)的政策於收益表確認。倘解除確認該等投資或減值(見附註1(t))，則先於權益直接確認之累計收益或虧損則重新分類至收益表。

本集團及／或本公司會在承諾購入／出售或到期投資當日確認／撤銷此項投資。

(t) 資產減值

(i) 股本證券投資和其他應收款的減值

本集團在每個結算日審閱已按成本或攤銷成本入賬或已分類為可供出售證券的股本證券及其他流動與非流動應收款，以確定是否有客觀的減值證據。減值的客觀證據包括本集團注意到以下一項或多項虧損事項的顯著證據：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，如拖欠利息或本金的償還；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；
- 科技、市場、經濟或法律環境有重大的改變而對債務人有不利影響；及
- 股本證券投資的公允價值發生重大或長期的下降至低於成本。

如有任何這類證據存在，任何減值虧損則會按以下方式釐定及確認：

- 對於附屬公司及聯營公司的投資(包括採用權益法確認之聯營公司投資(見附註1(d)))，其減值虧損乃透過根據附註1(t)(ii)將該投資的可收回金額與其賬面值相比予以計量，倘根據附註1(t)(ii)用於釐定可收回金額之估算出現正面變化則需撥回減值虧損。
- 就以成本列賬的非上市股本證券而言，減值虧損是以金融資產的賬面金額與預計未來現金流量貼現值之間的差額，以同類金融資產的當時市場回報率貼現計量(如果貼現會造成重大的影響)。股本證券的減值虧損不可撥回。

1. 主要會計政策(續)

(t) 資產減值(續)

(i) 股本證券投資和其他應收款的減值(續)

- 就以攤銷成本列賬的應收營業及其他應收款及金融資產而言，減值虧損是以資產的賬面金額與預計未來現金流量貼現值之間的差額，以其初始實際利率(即在初始確認有關資產時計算的實際利率)貼現計量，如貼現的影響是重大的。如金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則有關的評估會同時進行。金融資產的未來現金流量會根據與被評估資產具有類似信貸風險特徵資產的過往虧損情況來一同減值。

如果減值虧損在其後的期間減少，而且客觀上與減值虧損確認後發生的事件有關，則應通過收益表撥回減值虧損。減值虧損的撥回不應使資產的賬面金額超過其在以往年度沒有確認任何減值虧損而應已釐定的數額。

- 就可供出售證券而言，已在公允價值儲備中確認的累計虧損會在收益表中重新分類。在收益表中確認的累計虧損是以購買成本(扣除任何本金償還和攤銷額)與當時公允價值之間的差額，並減去以往就該資產在收益表中確認的任何減值虧損後計算。

可供出售權益證券已在收益表中確認的減值虧損不會通過收益表撥回。這些資產公允價值其後的任何增額會在其他全面收益內確認。

因包含在應收營業賬款及其他應收款項中的應收營業賬款的可收回性被視為難以預料而並非微乎其微，就其確認的減值虧損不會從相應的資產中直接撤銷而累計於撥備中。相反，就其他資產確認的減值虧損應從相應的資產中直接撤銷。在此情況下，呆壞賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團確認能收回應收營業賬款的機會微乎其微，則視為不可收回金額會從應收營業賬款中撤銷，而在撥備賬中持有有關該債務的任何金額會被撥回。若之前計入撥備賬或直接撤銷的款項在其後收回，則相關的撥備或撤銷會被撥回。撥備賬的其他變動均於收益表確認。

(ii) 其他資產減值

本集團於結算日評核內部及外部資料來源，以分辨出下列資產有否出現減值，或已經確認的減值損失不再存在或可能減少的跡象(商譽除外)：

- 物業、廠房及設備；
- 備用節目(包括電影製作權，永久電影製作權及攝製中電影)；
- 其他無形資產；及
- 商譽。

1. 主要會計政策 (續)

(t) 資產減值 (續)

(ii) 其他資產減值 (續)

如有此等跡象存在，須估計該資產的可收回金額。對於商譽，就尚未可用之無形資產和無預計可使用年限之無形資產而言，須每年估計可收回金額，以確定有否出現減值的情況。

— 可收回金額的計算

各項資產的可收回金額為其公允價值減去出售成本及實用價值兩者中的較高者。實用價值的計算方法，是估計將來的現金流量，以稅前之貼現率計至貼現值。貼現率應能反映當前由市場評估的金錢時間值及該項資產的特有風險。當一項資產不能獨立於其他資產產生現金流量時，應以能獨立產生現金流量的最小一組資產(現金產生單位)為單位釐定可收回金額。

— 確認減值損失

當一項資產(或其屬於的現金產生單位)的賬面金額高於其可收回金額時，便會在收益表中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或該組單位)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或該組單位)內其他資產的賬面金額；但資產的賬面值不得減少至低於其個別公允價值減去出售成本後所得數額或其實用價值(如能釐定)。

— 減值虧損的撥回

當用作決定可收回金額的估計出現正面變動時，商譽以外的資產減值虧損會被撥回。任何對商譽所作減值虧損不予撥回。

減值虧損的撥回以於以往年度未有確認減值虧損時的資產賬面值為限。減值虧損的撥回會確認並計入當年收益表內。

(iii) 中期財務報告及減值

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，本集團需要遵從《香港會計準則》第三十四號，*中期財務報告*，而這份中期財務報告需呈列該財政年度之首六個月的業績。在中期會計期之後，本集團需採用相同的減值測試、減值確認及減值虧損的撥回決策來決定財政年終的價值(見附註1(t)(i)及(ii))。

當商譽、可供出售證券及以成本列賬的非上市股本證券在中期收益表中確認減值虧損，其後不能對其當前所作的減值虧損作撥回。這種情況就算在財政年度終結時，發覺這些資產沒有減值損失或比中期所作的減值計算少，都不能予以撥回。所以，儘管可供出售證券的公允價值於本年度剩餘期間或往後年度有所增加，增加的金額只會於其他全面收益表，而不於收益表內確認。

(u) 應付營業及其他應付款

應付營業及其他應付款按公允價值初始確認，除了財務擔保負債乃按照附註1(w)(i)的方法確認，應付營業及其他應付款其後按攤銷成本入賬；但如貼現影響並不重大，則按成本入賬。

1. 主要會計政策(續)

(v) 分部報告

財務報告中之營運分部及分部項目之金額乃自財務資料中確認，並定期向本集團最高管理層提供以分配資源及評估本集團各業務之表現及地域位置。

就財務報告而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分配產品或提供服務之方法及監管環境之性質相似，否則各個重大營運分部不會進行合算。個別非重大之營運分部，如果按上述大部份標準，則可進行合算。

(w) 所發出之財務擔保，撥備及或然負債

(i) 所發出之財務擔保

財務擔保乃要求發行人(即擔保人)就擔保受益(「持有人」)因特定債務人未能根據債項工具的條款於到期時付款而蒙受的損失，而向持有人支付特定款項的合約。

倘本集團發出財務擔保，該擔保的公允價值(即交易價格，除非該公允價值能確實地估計)最初確認為應付營業及其他應付款內的遞延收入。倘在發出該擔保時收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產的本集團政策(倘有關代價尚未收取或應予收取)而予確認。於最初確認任何遞延收入時，即時開支於收益表內確認。

最初確認為遞延收入的擔保款額按擔保年期於損益表內攤銷為所發出的財務擔保收入。此外，倘(i)擔保持有人有可能省視擔保下的集團；及(ii)該集團的申索款額預期超過現時列於該擔保的應付營業及其他應付款(即最初確認的金額)，減累計攤銷，撥備根據附註1(w)(iii)確認。

(ii) 於企業合併所承擔的或然負債

於企業合併所承擔的或然負債於收購交易當日出現的責任均按公允價值初始計算，而這個公允價值能夠可靠地估計。按公允價值初始計算後，這些或然負債會以初始計算數額減累計攤銷與根據附註1(w)(iii)釐定的數額兩者中較高者入賬。於企業合併所承擔的或然負債不能按公允價值可靠計算或未於收購交易當日出現的責任會根據附註1(w)(iii)會計政策來披露。

(iii) 其他撥備及或然負債

當本集團因過往的事件而須負上法律或推定的責任，可能須為處理該責任而導致含有經濟效益的資源外流及於可作出可靠的估計時，則須為未能確定何時發生或數額的其他負債計提撥備。當數額涉及重大的金錢時間值時，處理該責任的撥備以預計所需支出的貼現值呈列。

如果含有經濟效益的資源外流的可能性較低，或其數目未能可靠地預測，則披露有關責任為或然負債。除非資源外流的可能性極微。當可能發生的義務的存在將只由一項或多項未來事件之產生與否所決定，此等義務亦披露為或然負債，付出經濟效益的可能性極微則除外。

1. 主要會計政策 (續)

(x) 僱員福利

短期僱員福利和界定供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、界定供款退休計劃的供款和非金錢福利之成本在本集團僱員提供相關服務的年度內入賬，但計入物業、廠房及設備及備用節目成本內但並未確認為支出則除外。

(y) 衍生金融工具

衍生金融工具以公允價值初始確認。公允價值會在每個結算日重新計量。由此產生的收益或虧損即時在收益表中確認。然而，如衍生金融工具符合現金流量對沖會計或對沖境外業務淨投資，確認所得盈虧則取決於被對沖項目的性質(見附註1(z))。

(z) 對沖

(i) 現金流量對沖

如果某項衍生金融工具已被界定為已確認資產或負債的現金流量變動、或很可能發生的預期交易、或已承諾未來交易的外幣風險的對沖，按公允價值重新計量衍生金融工具時產生的任何收益或虧損的有效部分會在其他全面收益中確認及累計呈列於權益中的對沖儲備。任何收益或虧損的非有效部分則即時在收益表中確認。

如果預期交易的對沖其後引致需確認非金融資產或非金融負債，相關的收益或虧損便會從權益中轉出，然後計入非金融資產或負債的初始成本或其他賬面金額內。

如果預期交易的對沖其後引致需確認金融資產或金融負債，相關的收益或虧損便會從權益中重新分類，然後在同一期間或收購相關資產或所承擔負債對損益造成影響(例如確認利息收入或支出時)的期間內在收益表中確認。

至於上述兩項會計政策沒有覆蓋的現金流量對沖，相關的收益或虧損便會從權益中重新分類，然後在同一期間或所對沖預期交易對損益造成影響的期間內在收益表中確認。

當對沖工具到期或被出售、終止或行使，或公司撤銷了界定的對沖關係但仍然預計會進行對沖預期交易時，截至當時為止的累計收益或虧損會留在權益中，並於交易進行時按照上述會計政策確認。如果預計不會進行對沖交易，累計未變現收益或虧損便會從權益中重新分類至收益表中。

(ii) 對境外業務淨投資的對沖

對於用作對境外業務淨投資的對沖並已確定為有效對沖的金融工具，其按公允價值重新計量時產生的收益或虧損部分會直接在其他全面收益中確認及累計呈列於權益中的外匯儲備，直至出售該境外業務時為止；屆時，累計收益或虧損會在權益中重新分類至收益表中確認。當中的非有效部分則即時在收益表中確認。

2. 會計政策之改變

香港會計師公會頒布了多項經修訂的《香港財務準則》和一項新訂的詮釋，這些準則已在本集團及本公司當前的會計期間生效。因此，以下是與本財務報表相關的發展：

- 《香港會計準則》第二十四號(二〇〇九年修訂版)，有關連人士披露
- 《香港財務準則》之改進(二〇一〇)
- 香港《國際財務報告解釋》公告第十九號，以證券投資抵銷金融負債

本集團並無採納任何於當前會計期間尚未生效的新準則或詮釋。

香港《國際財務報告解釋》公告第十九號對本集團之財務報表無重大影響，因當中的修訂將於本集團進行相關交易才作首次生效。

其他變動之影響列載如下：

《香港會計準則》第二十四號(二〇〇九年修訂版)對有關連人士之定義作出修訂。因此，本集團已重新評估有關連人士之識別方法，並認為該經修訂定義對本集團於本期及過往期間之有關連人士披露並無任何重大影響。此外，《香港會計準則》第二十四號(二〇〇九年修訂版)亦對政府相關實體之披露規定作出修改。由於本集團並非政府相關實體，故此修訂對本集團並無影響。

《香港財務準則》之改進(二〇一〇)綜合準則對《香港財務準則》第七號，金融工具：披露之披露規定作出多項修訂。附註30的有關本集團財務工具的披露乃符合經修訂之披露規定。該等修訂對本期及過往期間於財務報表內確認金額之分類、確認及計量並無任何重大影響。

3. 營業額

本公司之主要業務是投資控股。各附屬公司之主要業務載列於財務報表附註17。

營業額主要包括電視及互聯網(包括電話)用戶服務的訂購、服務及相關收費，並包括扣除代理商費用後之廣告收入、頻道服務及傳送服務費、節目特許權收入、電影放映及發行收入、網絡維修收入及其他有關收入。

本集團的客戶基礎多元化及沒有單一客戶的交易佔本集團收入的10%以上。本集團並沒有主要集中客戶信貸風險。

4. 分部資料

本集團按其提供的服務的性質來管理其業務。管理層已確定兩個應列報之經營分部以評估表現及分配資源。兩個分部為電視及互聯網及多媒體。

電視分部包括關於電視用戶服務的訂購、廣告、頻道轉播、電視轉播服務、節目特許權、網絡維修及其他有關電視服務的業務。

互聯網及多媒體分部包括關於寬頻上網服務、網站訂購、流動電話內容特許權、互聯網協定話音電話服務及其他有關互聯網存取業務。

4. 分部資料 (續)

管理層主要基於除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)及除利息及稅前盈利(「EBIT」)來評估表現。EBITDA用於本年度應列報之分報業績的一部分。分部業績的比較數字已予調整以符合本年度經營分部之呈報。管理層界定EBITDA是盈利未包括利息收入、融資費用、投資項目減值撥備、非經營收入／費用、入息稅項撥備、物業、廠房及設備折舊，但已包括備用節目攤銷。

分部之間的定價一般是按公平原則釐訂。

分部資產主要包括全部有形資產、無形資產及流動資產，惟於聯營公司之投資、股本證券投資及遞延稅項資產除外。分部負債包括直接屬於及由每個分部管理的全部負債及借款，惟當期稅項及遞延稅項負債除外。

除收到有關EBITDA及EBIT之分部資料外，管理層亦獲提供有關收入的分部資料(包括分部之間收入)。

截至二〇一一年及二〇一〇年十二月三十一日止年度，向本集團最高管理層提供的有關本集團應列報之分部以用作資源分配及評估分部表現的資料列述如下：

業務分部

	電視		互聯網及多媒體		未劃分項目		總額	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
來自外來客戶之收入	1,737,460	1,550,230	338,825	415,686	33,273	36,139	2,109,558	2,002,055
分部之間收入	11,331	10,904	1,072	16,933	7,110	2,266	19,513	30,103
應列報之分部收入	1,748,791	1,561,134	339,897	432,619	40,383	38,405	2,129,071	2,032,158
應列報之分部業績 (「EBITDA」)	68,816	(63,608)	126,561	184,146	(115,771)	(114,928)	79,606	5,610
應列報之分部業績 (「EBIT」)	(94,658)	(221,840)	38,983	96,375	(122,916)	(122,703)	(178,591)	(248,168)
分部之間抵銷							(1,217)	(705)
經營虧損							(179,808)	(248,873)
利息收入							826	309
淨融資費用							(1,389)	319
投資項目減值撥備							-	(1,649)
非經營(費用)／收入							(2,860)	670
應佔聯營公司虧損							-	(41,078)
入息稅項							3,802	23,414
年內虧損							(179,429)	(266,888)

4. 分部資料(續)

	分部資產	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
電視	1,051,154	1,051,955
互聯網及多媒體	419,707	420,502
未劃分資產	366,553	504,004
	1,837,414	1,976,461
於聯營公司之投資	-	-
遞延稅項資產	336,041	343,145
股本證券投資	1,083	1,083
	2,174,538	2,320,689

	分部負債	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
電視	341,639	341,842
互聯網及多媒體	102,197	87,237
未劃分負債	114,159	79,854
	557,995	508,933
當期稅項	22	1,791
遞延稅項負債	53,708	63,076
	611,725	573,800

地域分部

於報表列載期間，由海外業務所得之分部收入、業績及資產，佔集團有關總數不足百分之十，因此並未列出地域分部資料。

財務報表附註 (續)

5. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)下列各項：

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
利息收入		
銀行及其他財務機構存款利息收入	(779)	(228)
其他利息收入	(47)	(81)
	(826)	(309)
融資費用		
外匯期貨合約之公允值虧損／(收益)	1,389	(319)
其他項目		
折舊		
— 用作經營租賃之資產	39,102	20,261
— 其他資產	219,095	233,517
備用節目攤銷*	82,752	88,724
減值損失		
— 應收營業和其他應收款	4,657	5,924
— 物業、廠房及設備	2,173	1,221
— 備用節目	4,785	4,465
— 股本證券投資	—	1,649
應收營業及其他應收款減值損失的撥回	(1,282)	(1,429)
存貨成本	15,318	12,923
經營租賃土地及樓宇之應付租金	61,139	59,875
界定供款退休金計劃之供款	32,886	32,636
核數師酬金—核數服務		
— 本年計提	2,719	2,488
— 過往年度計提不足	187	52
外匯收益淨額**	(4,488)	(1,981)
經營租賃應收租金		
— 轉租土地及樓宇	(6,796)	(6,755)
— 集團擁有之廠房及機器	(14,937)	(20,571)
出售物業、廠房及設備之淨虧損／(收益)	2,860	(670)

* 備用節目攤銷包括於本集團綜合業績之節目製作成本之內。

** 外匯收益淨額約382,000港元及約4,106,000港元分別包括於綜合收益表之節目製作成本及銷售、一般、行政及其他經營費用之內。

5. 除稅前虧損(續)

為符合《香港會計準則》第一號，財務報表之編列，茲將經營費用按性質分析如下：

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
折舊及攤銷	340,949	342,502
員工成本	708,431	711,796
其他經營費用	1,239,986	1,196,630
經營成本總額	2,289,366	2,250,928

6. 綜合收益表內之入息稅項

(a) 綜合收益表內之入息稅項包括：

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
當期稅項 — 海外		
是年稅項	234	468
過往年度超額計提	(1,772)	-
	(1,538)	468
遞延稅項		
消耗以往年度已確認稅務虧損	22,971	3,169
確認以往年度未確認之稅務虧損利益	(15,800)	(22,573)
暫時性差異之撥回	(9,435)	(4,478)
	(2,264)	(23,882)
入息稅項	(3,802)	(23,414)

香港利得稅撥備乃按照是年預計應課稅盈利，按百分之十六點五(二〇一〇年：百分之十六點五)的稅率計算，而海外附屬公司之稅項則按相關國家適用之稅率計算。

(b) 稅項支出與會計虧損以適當稅率計算之對賬：

	二〇一一年 %	二〇一〇年 %
法定入息稅率	(16.5)	(16.5)
不可扣減之支出的稅務影響	16.3	9.6
毋需課稅收入的稅務影響	(0.2)	(0.2)
未確認的稅務虧損額抵銷	7.9	6.8
以往未確認稅項虧損現在確認	(8.6)	(7.8)
過往年度超額計提	(1.0)	-
實際入息稅率	(2.1)	(8.1)

財務報表附註 (續)

7. 董事酬金

董事酬金之詳情如下：

董事名稱	董事袍金 千港元	基本薪金、 住屋、 其他津貼及 實物利益 千港元	退休金 計劃供款 千港元	酌情花紅 及／或 按業績釐定 之花紅 千港元	合計 千港元
二〇一一年					
獨立非執行董事：					
何定鈞	80	-	-	-	80
陸觀豪	60	-	-	-	60
楊國琦	80	-	-	-	80
吳勇為	80	-	-	-	80
非執行董事：					
徐耀祥	60	-	-	-	60
執行董事：					
吳天海	60	1,908	117	4,000	6,085
關則豪	60	1,800	180	870	2,910
二〇一一年總額	480	3,708	297	4,870	9,355
二〇一〇年					
獨立非執行董事：					
何定鈞	80	-	-	-	80
陸觀豪	18	-	-	-	18
楊國琦	80	-	-	-	80
吳勇為	80	-	-	-	80
非執行董事：					
徐耀祥	60	-	-	-	60
執行董事：					
吳天海	60	1,859	111	3,600	5,630
關則豪	60	1,678	168	780	2,686
二〇一〇年總額	438	3,537	279	4,380	8,634

截至二〇一一年十二月三十一日及二〇一〇年十二月三十一日止年度沒有已付或應付離職補償及／或促使加入集團所得利益予本公司的董事。

除480,000港元(二〇一〇年：438,000港元)之董事袍金外，以上披露之若干董事酬金乃由本公司的中級控股公司九龍倉集團有限公司(「九龍倉」)(或其全資附屬公司)直接支付予有關董事。九龍倉向本集團收取管理費，以收回該等成本(見附註35(iv))。

8. 最高薪人士

本集團所聘五位最高薪人士中包括兩位(二〇一〇年：兩位)本公司董事，而該董事之酬金已於附註7內披露。其餘三位(二〇一〇年：三位)人士的酬金總額列載如下：

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
基本薪金、住屋、其他津貼及實物利益	5,688	5,453
退休金計劃供款	504	414
酌情花紅及／或按業績釐定之花紅	2,470	2,450
離職補償	-	-
促使加入本集團的付款或所得利益	-	-
	8,662	8,317

三位(二〇一〇年：三位)最高薪人士之薪金級別如下：

港元	二〇一一年 人數	二〇一〇年 人數
2,000,001-2,500,000	1	-
2,500,001-3,000,000	1	3
3,000,001-3,500,000	1	-
	3	3

9. 公司股東應佔(虧損)／收益

公司股東應佔之綜合(虧損)／收益包括已列入本公司財務報表內之虧損235,286,000港元(二〇一〇年收益：1,218,000港元)。

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
已列入公司財務報表內股東應佔之綜合(虧損)／收益	(235,286)	1,218
本公司是年(虧損)／收益	(235,286)	1,218

10. 其他全面收益

其他全面收益的各組成部分的重新分類調整

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
可供出售證券：		
本年確認的公允價值變動	-	(1,649)
轉至盈利或虧損的重新分類調整金額：		
— 減值損失	-	1,649
於其他全面收益中確認的本年公允價值變動淨額	-	-
應佔聯營公司收購後之儲備：		
應佔聯營公司之儲備變動	-	-
轉至盈利或虧損的重新分類調整金額：		
— 應佔聯營公司虧損	-	2,932
於其他全面收益中確認的本年應佔聯營公司收購後之儲備的變動淨額	-	2,932
外匯儲備：		
折算海外附屬公司財務報表的兌換差額	1,765	560
轉至盈利或虧損的重新分類調整金額：		
— 清算附屬公司	(2,629)	-
於其他全面收益中確認的本年外匯儲備變動淨額	(864)	560

11. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃根據公司股東應佔虧損 179,832,000 港元(二〇一〇年：267,366,000 港元)及年內已發行普通股之加權平均數 2,011,512,400 股(二〇一〇年：2,011,512,400 股)計算。

(b) 每股攤薄後虧損

每股攤薄後虧損乃根據公司股東應佔虧損 179,832,000 港元(二〇一〇年：267,366,000 港元)及已就所有具攤薄影響的潛在普通股作出調整後的普通股加權平均數 2,011,512,400 股(二〇一〇年：2,011,512,400 股)計算。

12. 物業、廠房及設備

	集團						
	網絡、 解碼器、 有線調制 解調器及 電視製作 系統 千港元	傢具、 裝置、 其他設備 及汽車 千港元	在香港及中國之 租賃土地及樓宇			租賃物業 裝修 千港元	合計 千港元
			長期租賃 千港元	中期租賃 千港元	短期租賃 千港元		
成本							
於二〇一〇年一月一日	5,375,748	661,271	11,425	44,740	70	321,677	6,414,931
增添	226,375	17,612	–	–	–	6,592	250,579
出售	(146,399)	(5,464)	–	–	–	(1,995)	(153,858)
重新分類往存貨	(1,242)	–	–	–	–	–	(1,242)
外匯儲備	2	370	–	497	–	142	1,011
於二〇一〇年十二月三十一日	5,454,484	673,789	11,425	45,237	70	326,416	6,511,421
於二〇一一年一月一日	5,454,484	673,789	11,425	45,237	70	326,416	6,511,421
增添	178,817	16,884	–	–	–	3,607	199,308
出售	(71,437)	(14,729)	–	–	–	(3,397)	(89,563)
重新分類往存貨	(939)	–	–	–	–	–	(939)
外匯儲備	5	1,092	–	1,476	–	420	2,993
於二〇一一年十二月三十一日	5,560,930	677,036	11,425	46,713	70	327,046	6,623,220
累計折舊							
於二〇一〇年一月一日	4,400,934	588,629	2,380	4,625	70	265,036	5,261,674
本年度折舊	210,979	29,616	280	1,493	–	11,410	253,778
減值撥備	1,221	–	–	–	–	–	1,221
出售時撥回	(144,673)	(5,402)	–	–	–	(1,761)	(151,836)
重新分類往存貨	(258)	–	–	–	–	–	(258)
外匯儲備	2	319	–	63	–	36	420
於二〇一〇年十二月三十一日	4,468,205	613,162	2,660	6,181	70	274,721	5,364,999
於二〇一一年一月一日	4,468,205	613,162	2,660	6,181	70	274,721	5,364,999
本年度折舊	220,502	25,677	280	1,543	–	10,195	258,197
減值撥備	2,173	–	–	–	–	–	2,173
出售時撥回	(60,986)	(14,639)	–	–	–	(2,388)	(78,013)
重新分類往存貨	(318)	–	–	–	–	–	(318)
外匯儲備	5	1,003	–	234	–	134	1,376
於二〇一一年十二月三十一日	4,629,581	625,203	2,940	7,958	70	282,662	5,548,414
賬面淨值							
於二〇一一年十二月三十一日	931,349	51,833	8,485	38,755	–	44,384	1,074,806
於二〇一〇年十二月三十一日	986,279	60,627	8,765	39,056	–	51,695	1,146,422

財務報表附註 (續)

12. 物業、廠房及設備 (續)

減值撥備是由於物業、廠房及設備之遺失或毀壞。於二〇一一年，本集團於電視及寬頻上網業務在正常運作下損耗或因租予客戶而未能於服務終止後收回解碼器及有線調制解調器作出2,173,000港元之減值撥備(二〇一〇年：1,221,000港元)。

隨著高清科技及服務的迅速增長，部分現有之標清機頂盒的預計可使用年限受到一定影響。於二〇一一年本集團修訂了標清機頂盒的預計可使用年限。會計估值之變動反映本集團對標清機頂盒餘下可使用期限之最佳估值。可使用期限改變已增加本年度之折舊開支約15,810,000港元及減少明年度截至二〇一二年十二月三十一日止之折舊約3,546,000港元。因該改變之影響代表時間上的差異，估值之變動對標清機頂盒在標清機頂盒期限內的折舊費用沒有任何影響。

於二〇一一年十二月三十一日，本集團持有用於經營租賃的物業、廠房及設備總額為228,463,000港元(二〇一〇年：212,920,000港元)，而有關累計折舊為112,739,000港元(二〇一〇年：85,409,000港元)。

13. 備用節目

	集團		
	內部產生 千港元	購入 千港元	合計 千港元
成本			
於二〇一〇年一月一日	71,970	487,287	559,257
增添	–	92,982	92,982
撇銷	(1,993)	(99,125)	(101,118)
於二〇一〇年十二月三十一日	69,977	481,144	551,121
於二〇一一年一月一日	69,977	481,144	551,121
增添	–	80,766	80,766
撇銷	–	(104,096)	(104,096)
於二〇一一年十二月三十一日	69,977	457,814	527,791
累計攤銷			
於二〇一〇年一月一日	67,267	378,196	445,463
本年度攤銷	2,760	85,964	88,724
減值撥備	1,445	3,020	4,465
撇銷	(1,993)	(99,125)	(101,118)
於二〇一〇年十二月三十一日	69,479	368,055	437,534
於二〇一一年一月一日	69,479	368,055	437,534
本年度攤銷	498	82,254	82,752
減值撥備	–	4,785	4,785
撇銷	–	(104,096)	(104,096)
於二〇一一年十二月三十一日	69,977	350,998	420,975
賬面淨值			
於二〇一一年十二月三十一日	–	106,816	106,816
於二〇一〇年十二月三十一日	498	113,089	113,587

本集團管理層回顧其備用節目，以評估各影片權益之可收回款額。經評估後，減值撥備為4,785,000港元(二〇一〇年：4,465,000港元)。

14. 其他無形資產

	集團 會籍 千港元
成本	
於二〇一〇年一月一日，二〇一〇年十二月三十一日，二〇一一年一月一日及 二〇一一年十二月三十一日	4,006
累計攤銷	
於二〇一〇年一月一日，二〇一〇年十二月三十一日，二〇一一年一月一日及 二〇一一年十二月三十一日	-
賬面淨值	
於二〇一一年十二月三十一日	4,006
於二〇一〇年十二月三十一日	4,006

15. 於聯營公司之投資

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
應佔資產淨額	-	-

本集團於聯營公司之投資詳情如下：

聯營公司名稱	商業結構	註冊成立／ 經營地方	主要業務	已發行及 實繳股本	擁有權益 比例
FRM Film InvestCo LLC (「FRM」) (前稱TWC Asian Film InvestCo LLC(「TWC」))	註冊成立	美國 特拉華州	投資控股	股本 25,000,000美元	30%

截至二〇一一年十二月三十一日止年度，因其營運活動之非活躍性，本集團沒有對聯營公司於本年度之交易及活動進行調整。由於本集團承擔的聯營公司虧損已超過其所佔權益，本集團亦沒有法定或推定義務承擔任何額外虧損，因此本集團所佔權益已減少至零(二〇一〇年：零)和不再確認額外虧損。

財務報表附註 (續)

16. 其他非流動資產

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
非上市股本證券原值減減值損失	1,083	1,083
可供出售證券	-	-
存貨	6,053	5,210
按金、預付賬款及其他應收款	39,533	93,258
應收同母系附屬公司賬款	12,157	11,438
	58,826	110,989

於二〇一〇年十二月三十一日，本集團會評估個別可供出售證券作出減值乃基於情況顯示本集團於該可供售證券之成本可能無法收回。有關投資之減值虧損乃根據附註1(t)(i)所載之政策於收益表確認。

17. 於附屬公司之投資

	公司	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
非上市股份原值	12	12

17. 於附屬公司之投資(續)

下表載有對本集團之業績、資產或負債構成主要影響之附屬公司詳情。

公司名稱	註冊成立/ 經營地方	主要業務	已發行及 全數繳足股本	擁有權益比例	
				直接	間接
Apex Victory Limited	英屬處女 群島	節目特許權	500股 每股面值1美元 普通股	100	-
Cable Network Communications Limited	香港	投資控股	100股 每股面值1港元 普通股	100	-
			2股 每股面值1港元 無投票權遞延股	-	-
香港有線電視企業有限公司	香港	廣告時段及節目 特許權	2股 每股面值1港元 普通股	-	100
香港有線新聞速遞有限公司	香港	廣告時段	2股 每股面值10港元 普通股	-	100
香港有線電視有限公司	香港	電視·互聯網及 多媒體	750,000,000股 每股面值1港元 普通股	-	100
香港有線娛樂有限公司	香港	節目製作及 頻道營運	10,000,000股 每股面值1港元 普通股	-	100
有線寬頻網絡有限公司	香港	網絡營運	100股 每股面值1港元 普通股	-	100
			2股 每股面值1港元 無投票權遞延股	-	-
香港有線新聞有限公司	香港	節目製作及 頻道營運	10,000,000股 每股面值1港元 普通股	-	100
香港有線體育有限公司	香港	節目製作及 頻道營運	10,000,000股 每股面值1港元 普通股	-	100
i-CABLE Network Operations Limited	香港	網絡營運	500,000股 每股面值1港元 普通股	-	100
有線寬頻電訊有限公司	香港	電話業務	1股 每股面值1港元 普通股	-	100
麗的衛星服務有限公司	香港	衛星電視系統	1,000股 每股面值10港元 普通股	-	100

財務報表附註 (續)

17. 於附屬公司之投資 (續)

公司名稱	註冊成立／經營地方	主要業務	已發行及 全數繳足股本	擁有權益比例	
				直接	間接
驕陽電影有限公司	香港	電影製作	300,000,000 股 每股面值 1 港元 普通股	-	100
廣州市寬訊技術服務有限公司*	中華人民共和國	技術服務	34,600,000 港元	-	100

* 該公司乃根據中國法律註冊為外商獨資企業，其財務報表並非由畢馬威會計師事務所審核。

18. 應收附屬公司賬款

應收附屬公司賬款並無抵押、免息、無固定還款期及於正常營業過程中衍生。

19. 存貨

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
零件及消耗品	5,886	5,641

20. 應收營業及其他應收款

應收營業及其他應收款包括：

	集團		公司	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
應收營業賬款	87,145	67,383	-	-
按金、預付賬款及其他應收款	161,752	78,670	95	347
	248,897	146,053	95	347

20. 應收營業及其他應收款(續)

(a) 應收營業賬款(扣除呆壞賬減值撥備後)之賬齡分析列載如下：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
0至30日	24,106	17,532
31至60日	22,337	17,966
61至90日	18,861	14,116
超過90日	21,841	17,769
	87,145	67,383

本集團之信貸政策載於附註30(a)。

(b) 有關應收營業賬款之減值虧損為記錄於撥備賬中，除了本集團認為收回該款之機會很低，則會把該減值虧損直接沖減應收營業賬款(見附註1(t)(i))。

年內呆壞賬撥備之變化(包括個別及整體虧損部份)列載如下：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
年初餘額	11,090	11,049
本年減值損失	4,657	5,447
過往年度之減值損失撥回	(1,282)	(429)
本年沖銷	(6,121)	(4,992)
外匯儲備	38	15
年末餘額	8,382	11,090

(c) (i) 有關電視及上網及多媒體月費業務的應收營業賬款佔百分之十三(二〇一〇年：百分之十五)，因為此類客戶是廣泛分散於不同部份中，因此無高度集中之信貸風險。本集團給予客戶之信用期為三十日，當以上應收營業賬款逾期九十日以上，本集團即為有關應收賬款作減值損失。

(ii) 個別或整體並未認為已減值之應收廣告及節目發行業務營業賬款之賬齡分析列載如下：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
未逾期	8,646	1,585
逾期少於1個月	23,406	15,819
逾期少於1至3個月	30,409	23,617
逾期少於3至6個月	9,179	7,814
逾期多於6個月	373	856
	63,367	48,106
	72,013	49,691

財務報表附註 (續)

20. 應收營業及其他應收款 (續)

已逾期但未減值之應收賬款都是在本集團內有保持良好信貸記錄之應收廣告及節目發行業務營業賬款。減值損失會根據客戶之信貸記錄，並於逾期九十至二百七十日時作出撥備。根據以往經驗，由於有關應收賬款之信貸質素並沒有重大改變，管理層認為可以全數收回餘款，因此相信毋需為該等餘款作任何減值撥備。本集團並無持有該等餘款之任何抵押品。

21. 應收同母系附屬公司賬款

應收同母系附屬公司賬款為無抵押、免息、按要求還款及於正常營業過程中衍生(見附註35)。

22. 現金及現金等價物

	集團		公司	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
銀行及其他財務機構存款	50,000	170,182	50,000	170,182
銀行存款及現金	288,359	276,500	199,997	185,178
	338,359	446,682	249,997	355,360

23. 應付營業及其他應付款

應付營業及其他應付款包括：

	集團		公司	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
應付營業賬款	93,397	85,426	-	-
預提費用及其他應付款	197,861	210,215	2,861	1,669
預收賬款及客戶按金	205,638	174,844	-	-
	496,896	470,485	2,861	1,669

23. 應付營業及其他應付款(續)

應付營業賬款之賬齡分析列載如下：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
0至30日	14,999	9,102
31至60日	24,271	13,842
61至90日	21,504	15,862
超過90日	32,623	46,620
	93,397	85,426

24. 應付附屬公司賬款

應付附屬公司賬款為無抵押、免息、無固定還款期及於正常營業過程中衍生。

25. 應付同母系附屬公司賬款

應付同母系附屬公司賬款為無抵押、免息、按要求還款及於正常營業過程中衍生(見附註35)。

26. 應付直接控股公司賬款

應付直接控股公司賬款為無抵押、免息、無固定還款期及於正常營業過程中衍生(見附註35)。

27. 其他非流動負債

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
預提費用及其他應付款	8,068	8,068
預收賬款及客戶按金	1,239	330
	9,307	8,398

28. 資本，儲備及股息

(a) 股息

就截止二〇一一年十二月三十一日，董事會不建議派發任何股息(二〇一〇年：無)。

(b) 法定及已發行之股本

	二〇一一年		二〇一〇年	
	股本數目 千股	千港元	股本數目 千股	千港元
法定股本				
每股面值 1 港元普通股	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
已發行及已繳足之股份				
於一月一日	2,011,512	2,011,512	2,011,512	2,011,512
購回及註銷之股份	-	-	-	-
於十二月三十一日	2,011,512	2,011,512	2,011,512	2,011,512

普通股股份持有人有權收取不時宣派之股息，並有權在本公司之股東會議上按每股一票投票。所有普通股股份在分攤本公司之剩餘資產均享有同等權益。

(c) 儲備之性質及目的

(i) 股份溢價及資本贖回儲備

股份溢價賬及資本贖回儲備賬的應用分別受香港《公司條例》第 48B 及第 49H 條所規管。

(ii) 特殊資本儲備

特殊資本儲備乃不可供分派，而其應用該與股份溢價賬的用途相同。於二〇〇四年，集團旗下一附屬公司減持其已發行股本(「資本減持」)。資本減持貨項乃用作抵銷該附屬公司於二〇〇四年九月三十日在收益表內的累計虧損。

該附屬公司曾就資本減持一事向法院作出承擔(「承擔」)。按照該承擔，任何日後就下述項目的回收或回撥金額：即(1)於二〇〇四年九月三十日當日或之前其擁有或用於融資租賃或經營租賃並曾計提折舊之資產及(2)涉及該附屬公司於二〇〇四年九月三十日持有的資產之撥備(統稱為相關資產(「相關資產」))，如若超過相關資產經撇減後之賬面值，須以不多於 1,958,524,266 港元的累計數額計入特殊資本儲備內。若該附屬公司仍未償還於資本減持日之債務、負債、或索賠，又或索償人未有同意放棄就索賠獲得金額的權利，則此特殊資本儲備不能視作已變現利潤。該附屬公司亦只可以按股份溢價賬的用途使用特殊資本儲備。

28. 資本，儲備及股息(續)

(c) 儲備之性質及目的(續)

(ii) 特殊資本儲備(續)

於減持日計入特殊資本儲備的數額以1,958,524,266港元為限(「限額」)。該附屬公司發行新股以換取現金或其他利益，或將可派發儲備撥作資產成本而增加已發行股本或股份溢價，均會令該限額相應減少。該附屬公司有權將因此而減少的金額轉撥至其一般儲備以供派發。此限額亦可就出售或變現任何相關資產而減少，減少的金額為該資產於二〇〇四年九月三十日已計提之折舊或撥備減去因出售或變現資產而計入特殊資本儲備之金額。

若計入特殊資本儲備之金額超出限額，該附屬公司有權將超出的數額轉撥至其一般儲備以供派發。

於二〇一一年十二月三十一日，特殊資本儲備之限額於扣減相關資產之回收及撥備回撥額後減少3,390,683港元(二〇一〇年：1,972,868港元)，至889,188,111港元(二〇一〇年：892,578,794港元)，而計入特殊資本儲備之金額則為13,963,125港元(二〇一〇年：13,944,383港元)。

(iii) 外匯儲備

外匯儲備包括所有由換算海外業務財務報表產生之外匯兌換差額。此儲備已根據列載於附註1(q)的會計政策處理。

(iv) 公允價值儲備

公允價值儲備包括於結算日所持有可供出售證券之累計公允價值之淨變動及按照會計政策附註1(s)及(t)所載處理。

(v) 其他儲備

其他儲備包括本集團於二〇〇九年十二月三十一日應佔聯營公司之儲備。

(vi) 供派發儲備

於二〇一一年十二月三十一日，本公司可供分派予公司股東之儲備為396,930,000港元(二〇一〇年：收益儲備632,216,000港元)。

(d) 資本管理

本集團在產品及服務的定價會跟風險程度同量，資本管理上的首要目的是保障本集團持續經營之能力，使其繼續為股東及其他利益人士提供回報及利益，並支持本集團之穩定及增長。

本集團積極及定期檢討及管理，以確保最佳資本架構及股東回報，並考慮到本集團的未來及資本效率，現行及預期盈利能力，預期經營現金流量，預期資本性開支及預期策略性投資機會。

本集團管理資本結構及根據經濟狀況之轉變作出調整。本集團可以通過調整對股東派發之股息、向股東發還資本或發行新股以保持或調整資本結構。於截至二〇一一年十二月三十一日及二〇一〇年十二月三十一日止年度內，本集團之資本管理目標、政策及程序並無轉變及本集團並無任何貸款。

本公司或其附屬公司均沒有外部的股本負擔要求。

29. 綜合財務狀況表內之入息稅項

(a) 綜合財務狀況表內之當期稅項包括：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
海外稅項	22	1,791

(b) 已確認的遞延稅項資產及負債：

年內綜合財務狀況表內遞延稅項(資產)/負債的組成部分及其變動包括：

遞延稅項的來源：	集團		
	超出相關 會計折舊之 折舊免稅額 千港元	稅項虧損 千港元	總額 千港元
於二〇一〇年一月一日	95,022	(351,209)	(256,187)
於綜合收益表中計入(附註6(a))	(4,478)	(19,404)	(23,882)
於二〇一〇年十二月三十一日	90,544	(370,613)	(280,069)
於二〇一一年一月一日	90,544	(370,613)	(280,069)
於綜合收益表中(計入)/扣除(附註6(a))	(9,435)	7,171	(2,264)
於二〇一一年十二月三十一日	81,109	(363,442)	(282,333)

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
確認於綜合財務狀況表之遞延稅項資產淨值	(336,041)	(343,145)
確認於綜合財務狀況表之遞延稅項負債淨值	53,708	63,076
	(282,333)	(280,069)

(c) 尚未確認的遞延稅項資產：

本集團並未就以下項目確認遞延稅項資產：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
稅項虧損之未來利益	362,375	399,807
呆壞賬減值撥備	63	69
	362,438	399,876

30. 財務風險管理及公允價值

本集團業務之正常過程中產生承擔信貸、流動資金、利率和外幣之風險。本集團管理此等風險之財務管理政策及慣例敘述如下：

(a) 信貸風險

本集團之信貸風險主要來自應收營業及其他賬款。管理層有一既定之信貸政策，一般允許之信用期為0至90日不等。信貸風險會被不斷地監察。本集團並無高度集中之客戶信貸風險。客戶訂購服務收費主要以現金或透過信用卡清償。

(b) 流動資金風險

保守的流動資金風險管理乃維持足夠現金、透過適度信貸承擔以獲得充裕資金。本集團的目標為在集資之持續性與透過使用銀行透支及銀行貸款之靈活度兩者取得平衡。此外，本集團亦有備用之銀行融資以應付突發事項的需要。

下表列出本集團及本公司於結算日未經貼現及受合約規管需在限期內清償的非衍生工具金融負債(包括按合約利率根據結算日通行的利率計算的利息)，以及本集團及本公司須償還有關款項的最早日期詳情：

	集團							
	二〇一一年				二〇一〇年			
	已立約而未貼現的現金流量				已立約而未貼現的現金流量			
	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元	綜合 財務狀況 表賬面值 千港元	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元	綜合 財務狀況 表賬面值 千港元
應付營業賬款	93,397	-	93,397	93,397	85,426	-	85,426	85,426
預提費用及 其他應付款	197,861	8,068	205,929	205,929	210,215	8,068	218,283	218,283
預收賬款及 客戶按金	205,638	1,239	206,877	206,877	174,844	330	175,174	175,174
應付同母系 附屬公司賬款	49,976	-	49,976	49,976	28,234	-	28,234	28,234
應付直接控股公 司賬款	1,816	-	1,816	1,816	1,816	-	1,816	1,816
	548,688	9,307	557,995	557,995	500,535	8,398	508,933	508,933

30. 財務風險管理及公允價值 (續)

(b) 流動資金風險 (續)

	集團					
	二〇一一年			二〇一〇年		
	已立約而未貼現的現金流量			已立約而未貼現的現金流量		
	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元
衍生工具結算總額：						
按公允價值計入收益表之外 匯期貨合約						
— 流出	27,339	—	—	23,058	—	—
— 流入	(26,130)	—	—	(23,377)	—	—

附註：外匯期貨合約在結算日按公允價值重新計量。於二〇一一年十二月三十一日的外匯期貨負公允價值為1,200,000港元。

	公司							
	二〇一一年				二〇一〇年			
	已立約而未貼現的現金流量				已立約而未貼現的現金流量			
	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元	公司 財務狀況 表賬面值 千港元	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元	公司 財務狀況 表賬面值 千港元
預提費用及								
其他應付款	2,861	—	2,861	2,861	1,669	—	1,669	1,669
	2,861	—	2,861	2,861	1,669	—	1,669	1,669
已發出的財務擔保：								
最高擔保金額 (附註34)	—	—	—	—	2,000	—	2,000	—

30. 財務風險管理及公允價值(續)

(b) 流動資金風險(續)

	公司					
	二〇一一年			二〇一〇年		
	已立約而未貼現的現金流量			已立約而未貼現的現金流量		
	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元	一年內 或按要求 還款 千港元	一年以上 但在 兩年內 千港元	已立約 而未貼現的 現金流量 總額 千港元
衍生工具結算總額：						
按公允價值計入收益表之外 匯期貨合約						
— 流出	27,339	—	—	23,058	—	—
— 流入	(26,130)	—	—	(23,377)	—	—

(c) 利率風險

於二〇一一年十二月三十一日，本集團的銀行及其他財務機構之短期存款，為數50,000,000港元(二〇一〇年：170,182,000港元)，以原期滿日7至31日的市場利率計算。除此之外，本集團並無其他重大之可產生收入財務資產或帶息財務負債。市場利率變動對本集團之收入、費用及現金流量並無重大影響。

實際利率及再定價分析

下表列出有關產生收入的財務資產於結算日之實際利率及再定價期間：

利率風險	集團				公司			
	一年或以內總額		實際利率		一年或以內總額		實際利率	
	二〇一一年	二〇一〇年	二〇一一年	二〇一〇年	二〇一一年	二〇一〇年	二〇一一年	二〇一〇年
	千港元	千港元	%	%	千港元	千港元	%	%
浮動利率：								
現金及 現金等價物	288,359	276,500	0.02	0.04	199,997	185,178	—	—
固定利率：								
現金及 現金等價物	50,000	170,182	1.25	0.53	50,000	170,182	1.25	0.53

於二〇一一年十二月三十一日，估計利率普遍上升或下跌100個基點，而所有其他可變因素保持不變，將令本集團除稅後虧損下跌或上升及收益儲備上升或下跌約3,384,000港元(二〇一〇年：4,467,000港元)。

30. 財務風險管理及公允價值 (續)

(c) 利率風險 (續)

上述敏感度分析顯示，假設利率已於結算日變動，並已應用重新計量於結算日本集團所持該等金融工具而令本集團所承受公平值之利率風險，對本集團之除稅後虧損(及收益儲備)及綜合權益其他組成部分將會造成之即時影響。就本集團所持浮息非衍生工具於結算日所承受現金流量利率風險而言，本集團之除稅後虧損(及收益儲備)及綜合權益其他組成部分所受影響，乃按該等利率變動對年度化利息開支或收入之影響估計。二〇一〇年分析亦以相同基準計算。

(d) 外幣風險

(i) 預期交易

本集團之外幣風險主要來自節目收購業務，而大部分海外內容節目成本均以美金清償。由於香港特別行政區政府繼續支持維持港元與美元聯繫匯率不變，因此管理層預期有關以美元為本位之節目制作成本承擔將不會有重大貨幣風險。

(ii) 已確認資產及負債

以外幣為本位之應收和應付營業及其他賬款，本集團透過以即時匯率買賣外幣管理此淨風險，以應付短期不平衡的需要。

(iii) 集團所承受的外幣風險

下表詳述於結算日，本集團由以其所相關實體功能貨幣之外的貨幣為單位的未來商業交易及已確認的資產及負債產生的風險：

	集團					
	二〇一一年			二〇一〇年		
	人民幣 千元	歐元 千元	美元 千元	人民幣 千元	歐元 千元	美元 千元
應收營業賬款及其他應收款	36	6	20,814	36	56	13,579
現金及現金等價物	3,667	22	1,893	14,761	33	2,417
應付營業賬款及其他應付款	(868)	(7)	(5,083)	(1,516)	-	(6,429)
已確認資產及負債產生的風險	2,835	21	17,624	13,281	89	9,567
很可能發生的預期購買	-	(2,253)	(127,056)	-	(7,240)	(212,423)
按公允價值計入收益表之 外匯期貨合約的名義金額	-	2,600	-	-	2,250	-
整體淨風險	2,835	368	(109,432)	13,281	(4,901)	(202,856)

30. 財務風險管理及公允價值(續)

(d) 外幣風險(續)

(iii) 集團所承受的外幣風險(續)

	公司					
	二〇一一年			二〇一〇年		
	人民幣 千元	歐元 千元	美元 千元	人民幣 千元	歐元 千元	美元 千元
按公允價值計入收益表之外匯 期貨合約的名義金額	-	2,600	-	-	2,250	-

(iv) 敏感度分析

下表列出於結算日本集團除稅後虧損(及收益儲備)因匯率可能出現之合理變動使本集團面臨重大潛在風險之變動而產生之大致變動，假設其他風險可變因素保持不變。在此假設美元對其他貨幣匯率有所變動時不會對港幣與美元的聯繫匯率有重大影響。

	集團			
	二〇一一年		二〇一〇年	
	外匯匯率 增加/(減少)	除稅後虧損及 收益儲備影響 千港元	外匯匯率 增加/(減少)	除稅後虧損及 收益儲備影響 千港元
人民幣	5%	145	5%	642
歐元	5%	159	5%	(2,091)

上表綜合本集團各間公司於編列時將相關實體功能貨幣以結算日的匯率規則兌換港幣時對除稅後虧損及收益儲備產生之影響。

上述敏感度分析假設於結算日外匯匯率之變更適用於本集團於該日所持有之金融工具而令本集團面臨外幣風險之重估，該等金融工具包括本集團公司間之應付款項及應收款項，以非借方或貸方之功能貨幣的貨幣計算。該分析包括換算海外業務之財務報表至集團之呈報貨幣所產生之差額。二〇一〇年分析亦以相同基準完成。

財務報表附註 (續)

31. 公允價值

所有金融工具均以相近於二〇一一年及二〇一〇年十二月三十一日之公允價值的金額列賬。

於二〇一一年十二月三十一日，管理層採用估值方法來計算非上市可供出售股本證券投資的公允價值，而其中輸入的重要數據並非按可觀察的市場數據為本。

於二〇一一年十二月三十一日，外匯期貨合約是按同類金融工具之外匯市場匯率來計算公允價值。

32. 共同控制資產

於二〇一一年十二月三十一日，集團所持有共同控制資產權益並在財務報表內確認之資產及負債總額如下：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
資產：		
備用節目	392	919
預付賬款及其他應收款	1,300	1,300
	1,692	2,219
負債：		
預提費用及其他應付款	-	-

33. 承擔

於二〇一一年十二月三十一日，未在財務報表內作提撥準備之承擔如下：

	集團		公司	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
資本承擔				
(i) 物業、廠房及設備				
— 已批准及訂約	30,815	8,096	—	—
— 已批准但未訂約	175,426	111,743	—	—
	206,241	119,839	—	—
(ii) 收購預期成為附屬公司及聯營公司之權益				
— 已批准及訂約	3,066	2,895	—	—
— 已批准但未訂約	—	—	—	—
	3,066	2,895	—	—
	209,307	122,734	—	—
節目及其他承擔				
— 已批准及訂約	1,008,554	1,717,043	—	—
— 已批准但未訂約	80,331	142,147	—	—
	1,088,885	1,859,190	—	—
經營租賃承擔				
— 一年內	48,154	35,573	—	—
— 於一年後而在五年內	81,421	19,219	—	—
— 五年後	29,935	32,325	—	—
	159,510	87,117	—	—
	1,457,702	2,069,041	—	—

(a) 經營租賃承擔

本集團以經營租賃租用部分物業作辦公室、停車場、倉庫、地區中心、遙距攝像用地、微波多點傳送系統收發站及中樞用地。租賃條款各不相同，一般每月更新，或最初為期二至十五年不等，並且有權選擇在到期日後續期，屆時所有條款均重新商定。租賃付款額通常每二至三年調整一次，以反映市場租金。各項經營租賃均不包含或有租金。

本集團以經營租賃把部分租用物業轉租。轉租條款各不相同，一般每月更新，或最初為期三年，並且有權選擇在到期日後續期，屆時所有條款均重新商定。

本集團以經營租賃把解碼器租予客戶。此等經營租賃每月更新，並不包含或有租金。

33. 承擔 (續)

(b) 日後經營租賃收入

(i) 於二〇一一年十二月三十一日，根據不可解除的經營租賃，本集團在日後應收的最低轉租付款額合共 21,015,000 港元(二〇一〇年：4,748,000 港元)。

(ii) 根據不可解除的經營租賃，在日後應收有關解碼器和其他設備的最低租賃付款額總數如下：

	集團	
	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
一年內	1,176	1,861
一年後但五年內	-	-
	1,176	1,861

34. 或然負債

於二〇一一年十二月三十一日，本集團有下列各項或然負債：

(i) 本公司承諾向若干附屬公司提供財政支援，使此等公司能以持續經營方式繼續運作。

(ii) 本集團為多家附屬公司就有關銀行透支和信貸擔保提供為數 206,000,000 港元(二〇一〇年：12,000,000 港元)之承擔，其形式包括擔保、賠償保證及知情函。於二〇一一年十二月三十一日，該等附屬公司已動用擔保金額為零(二〇一〇年：2,000,000 港元)。

於結算日，本公司發出三份擔保給銀行作為兩間全資附屬公司獲批之銀行借貸。於二〇一一年十二月三十一日，董事認為有關擔保持有人不大可能根據上述擔保向本公司作出申索。於結算日，本公司在上述財務擔保下之最高負債為有關全資附屬公司已提取之融資為零(二〇一〇年：2,000,000 港元)。因這擔保之公允價值不能可靠地計算及交易價為零，所以本公司沒有確認這擔保為遞延收入。

35. 有關連人士之間的重大交易

除在財務報表其他地方所披露之交易及結餘外，本集團於截至二〇一一年十二月三十一日止年度內曾參與下列有關連人士之間的重大交易：

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
土地及樓宇之應付租金及相關管理費(附註(i))	46,502	43,381
土地及樓宇之應收租金(附註(ii))	(5,688)	(5,464)
網絡維修保養服務費(附註(iii))	(9,279)	(5,621)
管理費(附註(iv))	9,050	5,663
電腦服務(附註(v))	1,669	2,458
租用專線及公共非獨家電訊服務(「PNETS」)及國際頻寬接駁費用(附註(vi))	26,735	29,595
互聯網協定接駁點批發服務費(附註(vii))	(25,775)	(40,445)
代理費(附註(viii))	(6,679)	(13,303)
電話服務費(附註(ix))	4,227	-
出售 NETMAP System(附註(x))	(7,500)	-
收購附屬公司(附註(xi))	-	-

附註：

- (i) 該款項為就辦公室、停車場、倉庫、地區中心及中樞用地而向一同母系附屬公司支付之租金及相關管理費。於二〇一一年十二月三十一日，有關租賃之按金總值為9,925,000港元(二〇一〇年：9,925,000港元)。
- (ii) 該款項為就辦公用地而向一同母系附屬公司收取之租金。
- (iii) 該款項為就管道、電纜及配套設備之營運、維修及保養而向一同母系附屬公司收取之服務費。
- (iv) 該款項為一同母系附屬公司向本集團收取之管理費用。
- (v) 該款項為就一同母系附屬公司所提供之電腦系統維修及顧問服務而支付之服務費。
- (vi) 該款項為就租用數據線而向一同母系附屬公司支付之服務費及所產生之PNETS及國際頻寬接駁費用。
- (vii) 該款項為就互聯網協定接駁點批發服務而向一同母系附屬公司收取之服務費。
- (viii) 該款項為就代理服務而向一同母系附屬公司收取之費用。
- (ix) 該款項為就電話服務而向一同母系附屬公司支付之服務費。
- (x) 該款項為向一同母系附屬公司出售名為NETMAP System電腦軟件系統收取之金額。
- (xi) 該款項為就收購一附屬公司而向一同母系附屬公司支付1港元金額。

直接控股公司已就一九九九年十一月一日前產生之若干稅項及費用簽發賠償保證契據。本集團將無須為上述賠償保證支付任何費用。

35. 有關連人士之間的重大交易 (續)

主要管理人員之酬金

主要管理人員之酬金，包括已付予於附註7中披露之公司董事及於附註8中披露之最高薪人士，列載如下：

	二〇一一年 千港元	二〇一〇年 千港元
短期僱員福利	21,308	22,281
離職後福利	1,020	1,138
	22,328	23,419

在「員工成本」中包括酬金總額(見附註5)。

36. 會計估計及判斷

管理層認為於估計不確定之關鍵來源在於確認因尚未使用的稅務虧損而引致的遞延稅項資產。如附註1(p)所說明，所有預計可得足夠應課稅盈利以作扣減之遞延稅項資產，均予以確認。這有可能因經營環境或本集團之架構有不利的轉變而導致已確認的遞延稅項資產價值將來會降低。

除了遞延稅項資產外，管理層作出的估計及假設也會影響其他資產、負債、收入和支出的呈報數額，及或然資產和負債的披露。附註1(g)、1(i)(i)、1(i)(iv)、1(i)(v)、1(k)、1(l)、1(t)及附註31包括了關於物業、廠房及設備的可使用年限，代製節目，電影製作權，永久電影製作權及攝製中電影的可變現淨值，物業、廠房及設備，其他無形資產，存貨，貸款及應付款及證券投資的減值損失的假設和風險因素。

對於物業、廠房及設備的可供使用年限，於購入該資產時根據同類資產的以往經驗，並結合預期的技術或工業改變作出評估，因而決定於會計期間確認的折舊數額。如果這些改變比預期早出現或者有別於預期，該等資產之可供使用年限便有需要縮短，而於將來期間確認之折舊也因此而增加。

代製節目，電影製作權，永久電影製作權及攝製中電影之可變現淨值則根據預測於適當領域產生的所有收入減銷售成本作出評估。當中考慮到節目及電影的以往表現，包括可比較預算，選角及其他有關特性。如果該等節目和電影的賬面成本高於預期產生的收入，便會作出減值撥備。攝製中電影按成本減任何減值撥備入賬，當中考慮到的因素包括計劃的情況和預計可變現淨值。如果實際上產生的收入低於預期，或者預期總收入有所改變，攤銷費用便有需要增加，或需要作出減值撥備以減少該等節目或電影的可變現金額的賬面值。

當環境改變而顯示賬面金額高於其可變現淨值，有關物業、廠房及設備，存貨，其他無形資產和其他金融工具，包括貸款及應收款和證券投資，均需要作出減值的評核。如果此等跡象存在，須估計該等資產的可變現淨值和確認減值損失。

隨著高清科技及服務的迅速增長，部分現有標清機頂盒的預計可使用年限受到一定影響。於二〇一一年本集團修訂了標清機頂盒的預計可使用年限。會計估值的變動已反映在本集團對標清機頂盒餘下可使用期限之最佳估值。可使用期限改變已增加本年度的折舊開支約15,810,000港元及減少明年度截至二〇一二年十二月三十一日止的折舊開支約3,546,000港元。因該改變之影響代表時間上的差異，估值的變動對標清機頂盒在資產期限內的折舊費用沒有任何影響。

36. 會計估計及判斷(續)

使用中的物業、廠房及設備，存貨和其他無形資產的價值相等於根據合理和可支持的假設預期可產生的金額。貸款和應收款的價值則根據估計將來的現金流量計算而得。證券投資的公允價值根據綜合不同估價方法而作出估計，包括相關證券最近之市場交易及參考基金經理的估計公允價值，對該投資的具體情況如最近的籌集資金和財政展望作出調整。

實際結果可能因為不同假設和情況而有別於會計估計。

37. 於截至二〇一一年十二月三十一日止年度已頒布而尚未生效的修訂、新準則和詮釋之可能影響

截至本財務報表發出之日期，香港會計師公會已頒布以下尚未於二〇一一年十二月三十一日止會計期間生效並沒有被採用於本財務報表中的一系列修訂和新準則。

本集團正就此等修訂和新準則對首次採用期間之預期影響作出評估。總括而言，採納適用的修訂和新準則對本集團現在之經營及財務狀況並無重大影響。此外，以下發展可能修訂在財務報表的披露包括在採納的第一個期間對可比數據作出調整：

	會計期間生效始於或起於
《香港會計準則》第一號(修訂版)，財務報表之編列 — 其他全面收益之編列	二〇一二年七月一日
《香港財務準則》第十號，綜合財務報表	二〇一三年一月一日
《香港財務準則》第十一號，合資安排	二〇一三年一月一日
《香港財務準則》第十二號，披露其他公司投資	二〇一三年一月一日
《香港財務準則》第十三號，公允價值之計量	二〇一三年一月一日
《香港會計準則》第二十七號，單獨財務報表(二〇一一)	二〇一三年一月一日
《香港會計準則》第二十八號，聯營公司及合營公司之投資	二〇一三年一月一日
《香港會計準則》第十九號(修訂版)，僱員福利	二〇一三年一月一日
《香港財務準則》第七號(修訂版)，金融工具：披露 — 披露 — 對銷金融資產及負債	二〇一三年一月一日
《香港會計準則》第三十二號(修訂版)，金融工具：呈列 — 對銷金融資產及負債	二〇一四年一月一日
《香港財務準則》第九號，金融工具	二〇一五年一月一日

38. 結算日後事項

於本年度，本集團其中一附屬公司獲批200,000,000港元的銀行借貸。於二〇一二年一月，該附屬公司在借貸中提取了100,000,000港元用作一般營運及流動資金。

39. 母公司及最終控股公司

本公司董事局認為於二〇一一年十二月三十一日之母公司及最終控股公司分別為九龍倉通訊有限公司及會德豐有限公司；而兩者均在香港註冊成立。會德豐有限公司之財務報表可供公眾參考。

40. 財務報表通過

財務報表於二〇一二年三月十二日經董事通過及獲授權公佈。

五年財務摘要

(以百萬港元列示)

	二〇〇七年	二〇〇八年	二〇〇九年	二〇一〇年	二〇一一年
業績					
營業額	2,304	2,080	1,754	2,002	2,110
經營費用	(2,126)	(2,161)	(1,798)	(2,251)	(2,290)
經營(虧損)/盈利	178	(81)	(44)	(249)	(180)
利息收入	21	6	-	-	1
融資費用	-	-	-	-	(1)
非經營(費用)/收入	2	(2)	(1)	1	(3)
投資項目減值撥備	(2)	(2)	(2)	(1)	-
應佔聯營公司虧損	-	(17)	-	(41)	-
除稅前(虧損)/盈利	199	(96)	(47)	(290)	(183)
入息稅項	(16)	(15)	7	23	4
年內(虧損)/盈利	183	(111)	(40)	(267)	(179)
應佔：					
公司股東	182	(110)	(41)	(267)	(179)
非控股股東權益	1	(1)	1	-	-
年內(虧損)/盈利	183	(111)	(40)	(267)	(179)
資產及負債					
物業、廠房及設備	1,391	1,157	1,153	1,146	1,075
備用節目	183	132	114	114	107
其他無形資產	8	4	4	4	4
於聯營公司之投資	59	39	38	-	-
遞延稅項資產	354	330	330	343	336
其他非流動資產	105	172	82	111	59
流動資產	834	936	914	602	594
總資產	2,934	2,770	2,635	2,320	2,175
流動負債	532	615	542	502	549
遞延稅項負債	97	81	74	63	54
其他非流動負債	34	20	8	8	9
總負債	663	716	624	573	612
股本	2,017	2,012	2,012	2,012	2,012
儲備	250	37	(4)	(268)	(449)
公司股東應佔權益	2,267	2,049	2,008	1,744	1,563
非控股股東權益	4	5	3	3	-
總負債及權益	2,934	2,770	2,635	2,320	2,175



有線寬頻 i-CABLE

有線寬頻通訊有限公司

香港荃灣海盛路9號有線電視大樓 | www.i-cablecomm.com