

行政總裁回顧

「我們管理層之作用，是與我們的利益相關方：股東、僱員及我們營運所在社區，共同分享營運所得之利益－不單是今天，而是未來始終如此。我們於二零一一年所取得的進展顯示我們有能力實現此價值。」



Century選礦廠

各位股東，

隨著全球社會需求演變，不斷為採礦行業之前進帶來壓力。我們面對之挑戰，以及作為管理層之作用，是與我們的利益相關方：股東、僱員及我們營運所在社區共同分享營運所得之利益—不單是今天，而是未來始終如此。

我們於二零一一年度持續著眼於從我們核心採礦資產中提取最大價值、完成業務轉型、推進項目組合，以及發揮我們增長策略之潛能。

我們最重要的財富是我們的團隊：多元化、富有技術及經驗之員工及管理團隊。我們業務能夠吸引該等人才，是因為我們能夠提供一個獨特的機會使其能為一家受到中國主要投資者長期支持的全球化採礦公司工作。發展培養這些人才是我們的責任。於二零一一年，我們繼續推出以技術和操作為基礎的培訓，以及有關安全、前線管理及主管發展、文化意識與持續改進的發展計劃。

我們礦山的產量及運營成本均處於指導目標範圍內。我們Sepon銅及金礦山之業績脫穎而出，於完成電解銅項目擴建後，銘牌年產能從65,000噸增至80,000噸。

於西澳州之Golden Grove，我們已開始於現有地下礦山之上開發露天銅礦山，預計將可每年額外生產銅精礦235,000噸。

我們的Rosebery礦山於二零一一年慶祝持續營運75週年，我們之勘探計劃仍然不斷發現額外礦產資源量及礦供給。結合於附近South Hercules礦床興建的可持續開採作業，Rosebery之礦山年限現延長至二零二四年。

雖然Century礦山附近開發額外獨立形式礦化之潛力已被有效挖掘，我們繼續探查礦山附近之多個地區，以在較小型脈狀帶附近為選礦廠發現額外礦供給。本公司將於本年度進一步研究使用Century基礎設施在本公司礦區開採利用磷酸鹽礦床之可行性。

我們將會不斷尋找機會發揮我們現有資產之全面生產潛能，及最終股東價值潛能。

我們的年度礦產資源量及可採儲量聲明首次納入Dugald River可採儲量後，鋅可採儲量大幅增加。

與此同時，董事會於十二月九日進一步批准157百萬澳元作為澳洲昆士蘭Dugald River鋅項目下一個階段至二零一二年第三季的開支。

於加拿大北部，Izok Corridor項目正由前期可行性研究進展至開始政府及環境許可之全面可行性研究階段。該項目環繞Nunavut地區之Izok Lake及High Lake鋅銅礦床。二零一二年工作計劃將會開展實地數據收集及環境基線研究。

尤其重要的是，投產後Dugald River與Izok Corridor項目合共將取代Century於二零一六年前左右關閉後流失之鋅年產量約80%。

我們於二零一一年四月有關提出要約收購Equinox之公佈乃踏入全球併購市場之第一步，表明我們有興趣拓展至非洲南部之銅帶。

當我們選擇不再繼續此項收購時，最終競購Equinox之高價使本公司透過出售其4.2%股權，成功實現投資收益152.1百萬美元(除稅前)。

不久之後，我們宣佈要約收購多倫多及澳洲證券交易所上市之Anvil。我們對剛於近期完成之1,330百萬加元收購感到滿意，此項收購將剛果民主共和國之Kinsevere電解銅業務納入我們組合中。

將Anvil資產整合至我們業務之中，其首要重點為向Kinsevere礦山提供技術及管理支援，改善過往電力可靠性問題，以提高產量達到年銘牌產能60,000噸。

收購Anvil僅為第一步，我們將會繼續物色潛在收購目標以實現我們的增長目標，惟收購須謹慎評估並專注於價值型收購，為股東提升價值。

為應對快速增長之需求，我們須發展一套規模化系統化的商業運營系統及管理語言。此將為二零一二年之重點，我們將會標準化及更新一系列陳舊系統及程序。該項投資乃為實現增長價值之必需。

本人藉此感謝為我們業務帶來如此成功之所有利益相關方及與我們緊密合作之社區。本人還要特別感謝我們的員工及承包商，沒有他們，我們無法獲取如此好成績。



Andrew Michelmore 行政總裁
二零一二年三月二十八日