



青島啤酒股份有限公司  
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.

(Stock Code 股份代號 : 168)

激情成就夢想  
Passion, dreams & success



2011

ANNUAL REPORT  
年度報告



# 目錄

# Contents

公司簡介	Company Profile	3
會計數據摘要	Financial Highlights	4
董事長報告書	Chairman's Statement	9
董事會報告	Report of the Directors	15
監事會報告	Report of the Supervisors	31
企業管治報告	Corporate Governance Report	35
管理層討論與分析	Management Discussion and Analysis	48
董事、監事和高級 管理人員簡介	Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management	57
重要事項	Significant Events	65
財務報告	Financial Report	72
公司資料	Company Information	324



## 公司簡介 Company Profile

青島啤酒股份有限公司(「公司」或「本公司」，連同其子公司合稱「本集團」)前身為國有青島啤酒廠，始建於一九零三年，是中國歷史最為悠久的啤酒生產廠。公司一九九三年六月十六日註冊成立，隨後在香港發行了H種股票並於七月十五日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市，成為首家海外上市的國內企業，同年七月在國內發行了A種股票並於八月二十七日在上海證券交易所上市。

公司的經營範圍是啤酒製造、銷售以及與之相關的業務。目前公司在國內擁有56家啤酒生產企業，分佈於全國18個省市地區，規模和市場份額居國內啤酒行業領先地位。其生產的青島啤酒為國際市場上最具知名度的中國品牌，已營銷世界七十餘個國家和地區。

Tsingtao Brewery Company Limited (the “Company” or “the Company”, together with its subsidiaries, “the Group”), the earliest brewery in China, can trace its root back to 1903 when its predecessor, the State-owned Tsingtao Brewery Factory, was established. The Company was registered on 16 June 1993, and then issued H-shares in Hong Kong which were listed on The Stock of Exchange of Hong Kong Limited (the “Stock Exchange”) on 15 July 1993, being the first domestic enterprise listed on an overseas stock exchange. In July 1993, the Company issued A-shares in China, which were listed on Shanghai Stock Exchange on 27 August 1993.

The business scope of the Company is the production and sales of beer, and other related business. The Company occupies leading position in the domestic beer industry in terms of size and market share with 56 breweries in 18 provinces, cities and regions all over China. Its product Tsingtao beer has become the most well-known Chinese brand in the international market and has been distributed to more than seventy countries and regions throughout the world.



## 會計數據摘要 Financial Highlights

按中國企業會計準則編製

Prepared in accordance with the China Accounting Standards for Business Enterprises (“CAS”)

### 1、本集團二零一一年財務資料

### 1. The Group's financial information for the year ended 31 December 2011

(單位：人民幣千元)

(Unit: RMB'000)

營業利潤	Operating profit	2,141,568
利潤總額	Total profit	2,454,913
歸屬於上市公司股東的淨利潤	Net profit attributable to equity holders of the Company	1,737,928
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的淨利潤	Net profit attributable to equity holders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,490,258
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	1,872,309
注：非經常性損益項目包括：	Note: Non-recurring profit or loss items include:	
計入當期損益的政府補助	Government grants recognised in profits	426,105
非流動資產處置損失	Losses on disposal of non-current assets	(115,941)
搬遷工廠職工安置支出	Personnel expenditures from company relocation	(41,500)
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	Other non-operating income and expenses other than aforesaid items	3,180
小計	Subtotal	271,844
所得稅影響額	Impact on the income tax	(16,771)
少數股東權益影響額(稅後)	Impact on the minority interests (after tax)	(7,403)
合計	Total	247,670

## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 2. 主要會計數據及財務指標

(單位：人民幣千元)

主要會計資料	Major accounting information	2011	2010	2009 (經重述) (Restated)	2008 (經重述) (Restated)	2007 (經重述) (Restated)
營業收入	Revenue	23,158,054	19,897,828	18,026,108	16,023,442	13,709,220
利潤總額	Total profit	2,454,913	2,123,196	1,739,334	1,108,089	1,004,123
歸屬於上市公司股東的淨利潤	Net profit attributable to equity holders of the Company	1,737,928	1,520,484	1,250,009	797,602	633,701
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	Net profit attributable to equity holders of the Company after deduction of non-recurring profit or loss	1,490,258	1,372,933	1,115,506	695,272	486,021
基本每股收益	Basic earnings per share	1.2864	1.1255	0.9503	0.6097	0.4844
稀釋每股收益	Diluted earnings per share	1.2864	1.1255	0.9503	0.6097	0.4844
扣除非經常性損益後的基本每股收益	Basic earnings per share after deduction of non-recurring profit or loss	1.1031	1.0162	0.8481	0.5315	0.3715
全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets (%)	15.64	15.83	14.90	12.76	11.17
加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets (%)	16.78	16.90	18.07	13.21	11.54
扣除非經常性損益後全面攤薄淨資產收益率(%)	Fully diluted return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	13.41	14.30	13.30	11.12	8.57
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	Weighted average return on net assets after deduction of non-recurring profit or loss (%)	14.39	15.26	16.12	11.52	8.85
經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities	1,872,309	3,284,028	3,361,001	1,509,486	1,094,094
每股經營活動產生的現金流量淨額	Net cash flows from operating activities per share	1.39	2.43	2.56	1.15	0.84
總資產	Total assets	21,634,154	17,777,116	14,867,453	12,532,231	11,545,235
總負債	Total liabilities	10,357,219	8,057,370	6,304,298	6,114,616	5,556,899
歸屬於上市公司的股東權益	Total equity attributable to equity holders of the Company	11,110,439	9,603,112	8,388,299	6,253,240	5,670,991
歸屬於上市公司股東的每股淨資產	Net assets per share attributable to equity holders of the Company	8.22	7.11	6.21	4.78	4.33

### 2. Major accounting data and financial indicators

(Unit: RMB'000)

## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 3. 報告期內股東權益變動情況

(單位：人民幣千元)

### 3. Changes in shareholders' equity in reporting period

(Unit: RMB'000)

項目	Item	歸屬於上市公司股東權益					外幣報表 折算差額	少數股東 權益	股東 權益合計 Total
		股本 Share capital	資本公積 Capital surplus	盈餘公積 Surplus reserves	未分配利潤 Undistributed profits	Shareholders' equity attributable to equity holders of the Company			
期初數	Opening balance	1,350,983	4,016,840	691,826	3,537,820	5,643	116,633	9,719,745	
本期增加	Increase in the period	—	1,099	116,910	1,737,928	11,477	106,832	1,974,246	
本期減少	Decrease in the period	—	—	—	(360,087)	—	(56,969)	(417,056)	
期末數	Closing balance	1,350,983	4,017,939	808,736	4,915,661	17,120	166,496	11,276,935	

(1) 少數股東權益：增加主要原因是本年度實現的少數股東收益及少數股東增加對子公司資本投入所致。

(2) 盈餘公積：增加為本年度提取的盈餘公積。

(3) 未分配利潤：增加為本年度實現的歸屬於上市公司股東的淨利潤，減少為本年提取盈餘公積及分配股利。

(1) Minority interests: Increase represents the minority interests realized during the current year and capital contribution from minority.

(2) Surplus reserve: Increase represents the surplus reserve appropriated in the year.

(3) Undistributed profits: Increase represents net profit attributable to equity holders of the Company for the year. Decrease represents the appropriation of surplus reserve and distribution of dividends.

## 會計數據摘要 Financial Highlights

### 4. 利潤分配

本公司董事會(「董事會」)建議就截至二零一一年十二月三十一日止年度派發末期股息每股人民幣0.26元(含稅)，其餘未分配利潤結轉下一年度。上述分配預案須經本公司二零一一年度股東年會審議批准。有關公司H股股東暫停辦理股份過戶登記手續的期間，本公司將在另行公佈的股東年會通告中載列。

### 4. Profit Distribution

The Board of Directors (the “Board”) proposed a final dividend of RMB0.26 (with tax) per share for the year ended 31 December 2011, and carry forward the remaining distributable profits to the next year. The aforesaid distribution proposal shall be subject to the approval at the 2011 annual general meeting to be held by the Company. The period for closure of register of members for H-share will be set out in the notice of the annual general meeting to be published by the Company separately.





青島啤酒 Cheers  
TSINGTAO to the world  
与世界干杯



## 董事長報告書 Chairman's Statement

致各位股東：

本人謹此提呈青島啤酒股份有限公司截止2011年12月31日會計年度之業務報告及經審計之財務報告，敬請各位股東審閱。

### 一. 經營情況回顧

2011年中國經濟實現了平穩快速增長，但下半年以來增速趨緩，受此影響，國內啤酒市場增長速度也總體上呈現前高後低的態勢，全年共完成啤酒產量4,899萬千升，同比增長10.67%（據國家統計局公佈數據）。

面對複雜、多變的市場形勢和生產、人工等成本不斷上升的壓力，2011年公司董事會、管理層準確把握形勢，率領廣大員工全力以赴、積極應對，攻堅克難，取得了公司經營業績的持續較快增長，全年實現啤酒銷量715萬千升，同比增長12.6%；實現營業收入231.58億元，同比增長16.38%；實現歸屬於公司股東的淨利潤17.38億元，同比增長14.3%。

Dear shareholders,

I hereby present the business report and audited financial statements of Tsingtao Brewery Company Limited for the accounting year ended 31 December 2011 for your kind review.

### I. Review of the operations

In 2011, China's economy realized a steady and rapid growth, but it slowed down since the second half of the year. Therefore, the growth in the domestic beer market in general also revealed a trend of high-to-low, the full-year output of beer reached 489.9 million hl, representing an increase of 10.67% (according to the data disclosed by National Bureau of Statistics) comparing with that of the same period in the previous year.

Facing the complicated and ever-changing market, and the pressure of rising costs such as production and labor, in 2011, the Company's Board and management team accurately grasped the situation, and led the employees to be positive to the situation and overwhelm the difficulties with full efforts, to realize the continuous and comparatively rapid growth of operating results. In the year, the Company's beer sales volume reached 71.5 million hl, representing an increase of 12.6% comparing with that of the same period in the previous year; sales incomes reached RMB23.158 billion, representing an increase of 16.38% comparing with that of the same period in the previous year; net profits attributable to the shareholders of the Company reached RMB1.738 billion, representing an increase of 14.3% comparing with that of the same period in the previous year.



金志國先生  
Mr. JIN Zhi Guo

## 董事長報告書 Chairman's Statement

公司繼續堅持品牌帶動下的發展戰略，充分發揮青島啤酒的品牌優勢，提升品牌高度，拓展品類的寬度，提高品牌的溢價能力，不斷提升和優化產品結構，保持和擴大了在國內中高端市場的領先水平。2011年公司銷售主品牌青島啤酒399萬千升，同比增長15%，其中青島啤酒小瓶、聽裝、純生啤酒等高端產品銷售120萬千升，同比增長23%。公司積極培育發展新產品，「奧古特」和「逸品純生」青島啤酒以高品質產品形象贏得了廣大消費者的認同，並保持了銷量的高速增長。



公司通過推進「大客戶+微觀運營」的營銷模式，堅持打造區域基地市場，不斷完善銷售網絡，並加大市場開發力度，實現了山東、陝西等基地市場的持續增長，市場佔有率穩步提升，其它「戰略市場」也保持了良好的增長勢頭。公司繼續堅持體育營銷戰略，通過舉辦青島啤酒「炫舞激情」啦啦隊選拔賽，並成功簽約出征2012年倫敦奧運會的中國體育「冠軍之隊」以及美國NBA「熱火隊」，提升了品牌形象和產品競爭力。2011年青島啤酒品牌價值達到502億元人民幣(2010年為426億元)，繼續保持國內啤酒行業首位。



The Company continued to insist on the development strategy as driven by its brands, fully utilized Tsingtao beer's advantage in brand, improve the height of its brands, extend its product categories, improve the premium capacity of its brands, kept improving and optimizing the product mix, reserved and enlarged its leading position in the domestic mid-and-high-end market. In 2011, the Company's principal brand Tsingtao beer was sold 39.9 million hl, representing an increase of 15% comparing with that of the same period in the previous year, in which the high-end products including draft, canned and little bottled beer were sold 12 million hl in aggregate, representing an increase of 23% comparing with that of the same period in the previous year. The Company also actively developed new products such as "Augersta" and "Yipin Draft", which were extensively acknowledged by the general consumers as a result of their high quality products images, and kept rapid growth in term of sales volume.

The Group continued to optimize its sales network through promoting the sales mode of "Big Customers + Micro-operations" to insist on building its regional base markets, and strengthened its market exploration to realize the continuous growth in Shandong Province and Shaanxi Province, steady growth of market share, and the sound growth trend of other strategic markets. The Group continued to insist on its strategy of sports marketing by holding the Tsingtao beer "Dancing the Passion" cheering squad selection contest, successfully sponsoring members of China's sports delegation, "Team of Champions", which will take part in the 2012 London Olympic Games, and the USA NBA team, "Miami Heats", to improve its brand image and competitiveness of the products. In 2011, the brand value of Tsingtao beer reached RMB50.2 billion (RMB42.6 billion in 2010), remained to be No. 1 in the domestic beer industry.

## 董事長報告書 Chairman's Statement

公司積極推進實施「雙輪驅動」的發展戰略，通過並購、新建和搬遷擴建等方式，迅速擴大了公司生產規模，完善了市場佈局。年內成功收購了山東新銀麥啤酒有限公司100%股權及杭州紫金灘酒業有限公司80%股權，購買了廣東活力啤酒的資產，並迅速在兩個工廠啟動了技改擴建工程，提升其產能和技術水平。公司在廣東揭陽新建年產30萬千升啤酒項目已開工建設，使公司在國內市場佈局上繼續保持領先。

2011年公司生產所需的大麥等原材物料價格大幅上漲，給公司的成本控制帶來了很大困難。公司一方面通過強化管理體系，積極推廣節能降耗新工藝，提高效率，努力降低生產成本，並加強對原材料價格走勢的研判，採取靈活的採購策略，努力控制採購成本；另一方面，通過調結構、擴銷量以及年初對青島啤酒主品牌部分產品價格的適度調整，從而最大程度上消化了2011年全年原材料、人工成本的上漲及稅收增加等近12億元人民幣的減利因素。

2011年國內資本市場持續調整，公司以良好的業績表現和明確的發展戰略獲得了廣大投資者的廣泛認同，公司的股價及流通市值有了明顯的提升。

公司高度重視對投資者的回報，在近年來實現銷量、銷售收入、利潤持續增長的基礎上，已連續12年給予廣大股東現金分紅，2011年度董事會繼續提議現金分紅每股0.26元人民幣(含稅)。

The Group actively implemented the strategy of “double-drive”. It expanded its production scale in a short time and improved the market layouts by way of mergers and acquisitions, new constructions, and expansions after relocation. Within the year, after the Company successfully acquired 100% equity interests in Xin Immense Brewery and 80% equity interests in Hangzhou Zijintan Wine Co., Ltd., and the assets in Guangdong Huoli Company, the Group immediately started the project of technical restructuring and expansion in the two plants to improve their production capacity and technical level. The Group also started to construct the brewing project in Jieyang, Guangdong Province for an annual output volume of 3 million hl, making the Group continue to be in the leading position in the domestic market layout.

In 2011, the price hike of the raw materials such as barley needed in the Company's production brought huge difficulties to the Group's cost control. The Group, on one hand, strengthened its management, actively promoted the new techniques of energy conservation, improved the efficiency and lowered the energy consumption, strived to reduce the production costs, and strengthened the research and decision-making on the trend of the price of the raw materials to control the purchase cost by adopting the flexible purchasing policies; on the other hand, through adjusting the product mix, increasing the sales volume and appropriately adjusting the price of some products of Tsingtao beer, the principal brand, at the year beginning, set off the devaluation factors to the highest extent including the price hike of raw materials, increase of labor costs and taxation in the full year of 2011, which was amounted to nearly RMB1.2 billion.

In 2011, the domestic capital market continued to make adjustments. The Company obtained broad acknowledgement from the general investors by relying on its sound results and clear development strategy. Therefore, the Company's share price and negotiable market capitalization increased greatly.

The Company pays high attention to the investors' return. It has distributed cash dividends to the shareholders for successive 12 years based on the continuous growth of sales volume, sales income and profit in recent years. In 2011, the Board continued to propose a dividend of RMB0.26 (with tax) per share in cash.

## 董事長報告書 Chairman's Statement

### 二. 新年度展望

隨著國家「十二五」規劃提高個人可支配收入和結構性減稅等政策的實施，將促進未來啤酒市場的持續增長，同時市場競爭的加劇將淘汰一些小型啤酒企業，並使具備資金、品牌、管理優勢的大型企業獲得更快的發展，行業集中度將進一步提升。

2011年6月公司董事會換屆後，明確提出公司將充分發揮自身品牌、質量、技術、管理等方面的優勢，抓住機遇，加快發展，力爭在2014年實現1,000萬千升啤酒的銷售目標。公司董事會和管理層對實現這個宏偉目標充滿必勝的決心和信心。

2012年公司面臨全球經濟持續低迷，國內消費市場增長速度放緩而人力資源等成本要素不斷攀升的經營壓力，公司管理層將知難而進，不斷取得新的突破，提升在國內市場的領導地位。公司將繼續提高青島啤酒品牌影響力，不斷優化產品結構，通過推進體育營銷戰略，大力開拓國內市場，持續推進「大客戶+微觀運營」的營銷模式，做深做透區域市場，不斷提高市場的掌控能力，鞏固和擴大「基地市場」和「戰略市場」。

公司將把握機遇，通過新建和搬遷擴建，改善資產質量，提升裝備技術水平，擴大生產能力，並積極尋求合適的並購目標，實現合作共贏及市場協同效用，不斷提高市場份額。同時加強現金流的管理，提高資產周轉效率，充分發揮財務公司的作用，提升公司資金使用效率和效益。

### II. Outlook for 2012

The implementation of policies of China's "Twelfth Five-Year Plan" including increasing disposable personal income and structural tax reduction will boost the continuous growth in the future beer market. At the same time, the fiercer market competition will eliminate some small breweries, and allow the large breweries with advantages in fund, brand and management to obtain more rapid development, and therefore further increase the industry concentration.

In June 2011, after the new round of the Board was established, it expressly stated that the Group would make full use of its advantages in brand, quality, techniques and management to seize the opportunities to accelerate its development, and strive to realize its goal of selling 100 million hl of beer in 2014. The Board and management team is fully determined and confident to realize this grand goal.

In 2012, facing the operational pressure that the global economy remains low, the growth of domestic consumption market slows down while the cost factors such as that of human resources keep rising, the Group's management team will forge ahead despite difficulties, keep obtaining new achievements, and improve its leading position in the domestic market. The Group will continue to improve the brand impact of Tsingtao beer, keep optimizing the product mix, and further promote the sports marketing strategies, explore domestic markets with great efforts, continue to promote the marketing mode of "Big Customers + Micro-operations" to run the regional markets deeply and thoroughly, and keep improving its control over the markets to consolidate and enlarge its base markets and strategic markets.

The Company will seize the opportunities by improving the asset quality, technical level of the equipment and production capacity through new constructions and expansion after relocation, and actively seeking the appropriate targets of mergers and acquisitions to realize win-win and market synergic effects so as to keep increasing its market share. At the same time, it will strengthen its management of cash flow, improve the efficiency of asset turnover, fully play the role of the finance company, and improve the Company's efficiency and benefits in fund use.

## 董事長報告書 Chairman's Statement

公司將根據國內市場消費升級趨勢，積極開發適應消費需求的新產品、新品種，培育新的市場增長點，同時加強主品牌青島啤酒的市場推廣力度，並加大第二品牌培育、宣傳推廣力度，繼續提升產品結構，全力以赴實現公司在國內市場的全面持續增長，為實現2014年1,000萬千升啤酒的銷售目標奠定堅實的基礎。

最後，本人對過去一年中給予本公司大力支持的廣大股東、投資者、消費者及恪盡職守、忠誠奉獻的公司廣大員工致以衷心的感謝。

董事長  
金志國  
中華人民共和國·青島  
二零一二年三月二十九日

The Company will, based on the rising trend of the domestic consumption, actively develop new products and species to meet the consumers' needs, cultivate the new growing point in the markets, and at the same time, strengthen the market promotion of its principal brand, Tsingtao beer, and pay more attention to the cultivation and propaganda of the secondary brands, to continue to improve the product mix, realize the overall and continuous growth in the domestic market with full efforts, and build a solid base for the sales target of 100 million hl of beer in 2014.

Lastly, I would hereby like to express my sincere gratitude to our general shareholders, investors, consumers and our diligent and loyal staff for your great support in the past year.

Chairman  
JIN Zhi Guo  
Qingdao, the People's Republic of China  
29 March 2012



## 董事會報告 Report of the Directors

### 一. 公司經營情況

本公司的主要業務為生產及銷售啤酒。附屬公司及聯營公司主要從事啤酒生產、銷售及國內貿易。

本公司為中國最大的啤酒生產商和銷售商之一。

本集團營業額及盈利幾乎完全由生產及銷售啤酒而產生。

#### 1. 主營業務收入分地區構成情況(按中國企業會計準則計算)

### I. Operations of the Company

The Company is mainly engaged in the production and sales of beer, while its subsidiaries and associated companies are mainly engaged in the production, sales and domestic trade of beer.

The Company is one of the largest beer producers and distributors in China.

Nearly all turnover and profit of the Group are generated from the production and sales of beer.

#### 1. Revenues from principal business by geographical markets (calculated in accordance with CAS)

地區 Region		主營業務收入 Revenues from principal business	單位：人民幣千元 Unit: RMB'000 主營業務收入比 上年增減(%) Increase/ (Decrease) (%)
山東地區	Shandong Province	12,068,452	21.5
華南地區	South China	4,640,563	10.9
華北地區	North China	3,965,873	15.7
華東地區	East China	1,794,506	3.8
東南地區	South-East China	1,689,821	22.4
港澳及海外地區	Hong Kong, Macau and other overseas	445,695	14.9
合計	Total	24,604,910	16.9
減：各地區分部間抵銷金額	Less: Eliminations	1,814,522	26.7
合併	Consolidation	22,790,388	16.2



王帆先生  
Mr. WANG Fan



## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 主要控股子公司的經營情況及業績(按中國企業會計準則計算)

#### 經營盈利最大的前三家子公司情況

子公司名稱	Name of Subsidiary	總資產 Total Assets	淨利潤 Net Profit
深圳市青島啤酒華南營銷有限公司	Shenzhen Tsingtao Brewery South China Sales Company Limited	938,932	199,096
青島啤酒西安漢斯集團有限公司	Tsingtao Brewery Xi'an Hans Group Company Limited	1,407,680	171,031
青島啤酒(城陽)銷售有限公司	Tsingdao Brewery (Chengyang) Sales Company Limited	281,841	96,114

單位：人民幣千元

Unit: RMB '000

### 3. 報告期內主要供貨商和客戶情況

- (1) 本公司向前五名供貨商合計的採購金額佔公司年度採購總額的5.4%。
- (2) 本公司向前五名客戶銷售額合計佔公司銷售總額的6.3%。

報告期內，本公司各董事、監事及其聯繫人或任何持有本公司股份多於5%之股東並無擁有上述之供貨商及銷售商的任何權益。

### 3. Main suppliers and clients during the reporting period

- (1) The total amount of the Company's purchase from its top 5 suppliers was accounted for 5.4% of its full-year purchase amount.
- (2) The total amount of the Company's sales to its top 5 clients was accounted for 6.3% of its sales amount in aggregate.

During the reporting period, none of the Company's directors, supervisors or their associates or any shareholders whose shares in the Company exceeding 5% has ever possessed any interests in the aforesaid suppliers and distributors.



## 董事會報告 Report of the Directors

### 二. 資本公積

報告期內本集團的資本公積變動詳列於財務報表(按中國企業會計準則編制)附註五(34)。

### 三. 股本變動及股東情況

1. 報告期內，本公司股份總數及股本結構未發生變化。

本公司以在年報刊發前的最後實際可行日期可以得悉、公司董事也知悉的公開資料作為基礎，本公司的公眾持股量已經滿足《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(「上市規則」)的要求。截止報告期末，股本結構如下：

### II. Capital Surplus

Details of changes of capital surplus of the Group during the reporting period are set out in the *Notes 5(34) to the Financial Statements* (prepared in accordance with CAS).

### III. Changes of Share Capital and Information of Shareholders

1. During the reporting period, no changes happened to the total number of shares and share capital structure of the Company.

Based on the public information which was known on the latest practicable date before the annual report was published, which was also known by the directors of the Company, the number of the Company's shares held by the public had been satisfied with the requirements in the *Rules Governing the Listing of Securities on The Stock Exchange of Hong Kong Limited* ("Listing Rules"). The structure of share capital as at the end of the reporting period is as follows:

單位：股  
Unit: Share

		報告期末 End of reporting period
一. 人民幣普通股(A股)	I. RMB-denominated ordinary shares (A-share)	695,913,617
二. 境外上市的外資股(H股)	II. Overseas listed shares (H-share)	655,069,178
股份總數	Total shares	1,350,982,795

## 董事會報告 Report of the Directors

### 2. 股東情況

- (1) 報告期末公司股東總數為23,958戶，其中A股股東23,642戶，H股股東316戶。

報告期內，本公司股東未有放棄或同意放棄任何股息的安排的情況。

- (2) 報告期末本公司前十名股東(暨無限售條件的流通股股東)持股情況。

### 2. Shareholders

- (1) As at the end of the reporting period, the total number of shareholders of the Company was 23,958, in which 23,642 were holders of A-share, and 316 of H-share.

During the reporting period, shareholders of the Company did not give up or agree to give up the arrangements of any dividends.

- (2) The shareholdings of top 10 shareholders (and shareholders of listed shares without sales restriction) of the Company as at the end of the reporting period.

單位：股  
Unit: Share

股東名稱 Shareholder's name	報告期內增減 Increase/Decrease during the reporting period	報告期末持股 Shares held as at the end of the reporting period	持股比例 Holding percentage (%)	質押或凍結的 股份數量 Guaranteed or frozen shares	股份類別 Class of share
青島啤酒集團有限公司(附註1) Tsingtao Brewery Group Company Limited (Note 1)		411,400,050	30.45	無 Nil	A股和H股 A-share and H-share
香港中央結算(代理人)有限公司(附註2) HKSCC Nominees Limited (Note 2)		373,747,484	27.66	未知 Unknown	H股 H-share
朝日集團控股株式會社(附註3) Asahi Group Holdings Ltd. (Note 3)		270,127,836	19.99	未知 Unknown	H股 H-share
中國建銀投資有限責任公司 China Jianyin Investment Company Ltd.		17,574,505	1.30	未知 Unknown	A股 A-share
中國人壽保險股份有限公司 — 分紅 — 個人分紅 — 005L — FH002滙 China Life Insurance Co., Ltd. – Dividends – Personal dividends – 005L – FH002Hu		14,348,359	1.06	未知 Unknown	A股 A-share
泰康人壽保險股份有限公司 — 分紅 — 個人分紅 — 019L — FH002滙 Taikang Life Insurance Co., Ltd. – Dividends – Personal dividends – 019L – FH002Hu		9,700,000	0.72	未知 Unknown	A股 A-share
全國社保基金一零八組合 National Social Security Fund 108		9,400,000	0.70	未知 Unknown	A股 A-share
中國工商銀行 — 易方達價值成長混合型證券投資基金 ICBC – E-Fund Value Growth Mixed Securities Investment Fund		7,206,331	0.53	未知 Unknown	A股 A-share

## 董事會報告 Report of the Directors

單位：股  
Unit: Share

股東名稱 Shareholder's name	報告期內增減 Increase/Decrease during the reporting period	報告期末持股 Shares held as at the end of the reporting period	持股比例 Holding percentage (%)	質押或凍結的 股份數量 Guaranteed or frozen shares	股份類別 Class of share
興業銀行股份有限公司 — 興全趨勢投資混合型證券投資基金 Industrial Bank Co., Ltd. – Xingquan Trend Investment Mixed Securities Investment Fund		7,025,222	0.52	未知 Unknown	A股 A-share
摩根士丹利投資管理公司 — 摩根士丹利中國A股基金 Morgan Stanley & Co. International PLC. – Morgan Stanley China A-share Fund		6,648,039	0.49	未知 Unknown	A股 A-share

附註：

- 青啤集團持股數量包括了通過其全資附屬公司持有的本公司H股股份7,944,000股，其自身持有本公司A股股份403,456,050股。
- HKSCC Nominees Limited (香港中央結算(代理人)有限公司)持有的H股股份乃代表多個客戶所持有，並已扣除青啤集團全資附屬公司持有的H股股份數量。
- 朝日集團控股株式會社於2011年7月1日重組設立，代替朝日啤酒株式會社持有上述H股股份。

除上所述，本公司並不知曉前十名股東之間是否存在關聯關係或一致行動人。

Notes:

- Tsingtao Group holds 7,944,000 shares of H-share in the Company through a wholly-owned subsidiary, and 403,456,050 shares of A-share in the Company by itself.
- The H-shares are held by HKSCC Nominees Limited on behalf of different clients, and excluding the H-shares held by the wholly-owned subsidiary of Tsingtao Group.
- Asahi Group Holdings Ltd. was re-organized and set up on 1 July 2011, and held the aforesaid shares of H-share on behalf of Asahi Breweries, Ltd.

Save as disclosed above, the Company is unaware if there are any associations among these top ten shareholders or they are of the parties acting in concert.

(3) H股主要股東

於2011年12月31日，除下述人士外，本公司的董事並不知悉有任何本公司的董事、監事、最高行政人員或他們的聯繫人以外的人士，在本公司的股份或相關股份中擁有權益或淡倉，而該等權益或淡倉是根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(《證券及期貨條例》)第336條而備存的登記冊所載錄者：

(3) Substantial Shareholders of H-share

Save as disclosed below, the directors of the Company are not aware of any persons other than a director or supervisor or chief executive of the Company or his/her respective associate(s) who, as at 31 December 2011, had an interest or short position in the shares or underlying shares of the Company which was recorded in the register to be kept under Section 336 of the Securities and Futures Ordinance (Cap. 571, Laws of Hong Kong) (the “SFO”):

## 董事會報告 Report of the Directors

名稱	性質	股份類別	持股身份	註釋	股份／相關 股份的數目 Number of Shares/ underlying Shares	佔全部已發行 股本之百分比 As a percentage of the entire issued capital	佔全部H股 之百分比 As a percentage of all H Shares
Name	Nature	Class of shares	Capacity	Note			
青島市國資委 SASACQ	好倉 Long position	A股 A-Share	法團權益 Corporate		403,456,050 A股 A-Share	29.86%	不適用 N/A
	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益 Interest of controlled corporation	1	7,944,000 H股 H-Share	0.59%	1.21%
朝日集團控股株式會社 Asahi Group Holdings Ltd.	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner	2	270,127,836 H股 H-Share	19.99%	41.24%
陳發樹 Chen Fa Shu	好倉 Long position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		91,641,342 H股 H-Share	6.78%	13.99%
JPMorgan Chase & Co.	好倉 Long position	H股 H-Share	受控制法團權益/ 實益擁有人/ 投資經理／保管人 Interest of controlled corporation/ Beneficial Owner/ Investment Manager/ Custodian	3	65,844,725 H股 H-Share	4.87%	10.05%
	可供借出股份中權益 Interest in a lending pool	H股 H-Share			11,851,062 H股 H-Share	0.88%	1.81%
	淡倉 Short position	H股 H-Share	實益擁有人 Beneficial Owner		1,777,700 H股 H-Share	0.13%	0.27%

### 註釋：

- (1) 被視為由青島市國資委享有權益的7,944,000股H股是透過青島啤酒集團有限公司的全資附屬公司持有。根據最新的披露權益申報，青島市國資委享有7,844,000股H股權益。
- (2) 根據最新的披露權益申報，朝日啤酒株式會社享有269,127,836股H股權益。朝日集團控股株式會社於2011年7月1日重組設立，代替朝日啤酒株式會社持有上述H股股份。
- (3) JPMorgan Chase & Co. 被視為享有權益的股份是分別透過多家中間控股公司持有。
- (4) 公司主要股東新近的披露權益申報，請參閱香港交易及結算所有限公司（「香港交易所」）網站（www.hkex.com.hk）有關「披露權益」的部分。

### Notes:

- (1) The 7,944,000 H-Shares which were deemed to be interested by SASACQ were held by a wholly-owned subsidiary of Tsingtao Brewery Group Company Limited. According to the latest disclosure of interests filings, SASACQ is interested in 7,844,000 H-Shares.
- (2) According to the latest disclosure of interests filings, Asahi Breweries, Ltd is interested in 269,127,836 H-Shares. Asahi Group Holdings Ltd. was re-organized and set up on 1 July 2011, and held the aforesaid shares of H-share on behalf of Asahi Breweries, Ltd.
- (3) The shares in which JPMorgan Chase & Co. was deemed to be interested were held through various intermediate holding companies.
- (4) For the latest disclosure of interests filings for the Company's substantial shareholders, please refer to the "Disclosure of Interests" section on the website of Hong Kong Exchanges and Clearing Limited (www.hkex.com.hk).

## 董事會報告 Report of the Directors

### 3. 優先認股權

本公司《章程》或中國法律並無有關優先認股權的規定，致令本公司必須首先按比例向現有股東發售新股份，然而，本公司須遵守上市規則關於優先認股權的規定。

### 3. Pre-emptive Right

There are no provisions concerning pre-emptive rights in the Company's *Articles of Association* or any laws in China, therefore, the Company must firstly offer new shares on pro-rate basis to its existing shareholders. However, the Company has to abide by the rules concerning pre-emptive right in the *Listing Rules*.

## 四. 董事、監事、高級管理人員和員工情況

### 1. 董事、監事和高級管理人員持股變動情況

## IV. Directors, Supervisors, Senior Management and Staff

### 1. The shareholdings of directors, supervisors and senior management officers

姓名 Name	職務 Position	單位：股 Unit: Share		股份種類 Class of share
		年初持股數 Shares held at the year beginning	期末持股數 Shares held at the end of the period	
金志國 JIN Zhi Guo	董事長 Chairman	146,500	146,500	A股 A-share
孫明波 SUN Ming Bo	執行董事、總裁 Executive Director, President	124,160	124,160	A股 A-share
劉英弟 LIU Ying Di	副總裁 Vice President	124,294	124,294	A股 A-share
孫玉國 SUN Yu Guo	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	132,200	132,200	A股 A-share
曹向東 CAO Xiang Dong	退任職工監事 Retired Supervisor as Staff Representative	7,358	17,358	A股 A-share
樊偉 FAN Wei	副總裁兼製造總裁 Vice President & President of Manufacturing	122,876	122,876	A股 A-share
姜宏 JIANG Hong	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	37,000	52,200	A股 A-share
董建軍 DONG Jian Jun	總釀酒師 Chief Brewer	92	92	A股 A-share
黃克興 HUANG Ke Xing	副總裁 Vice President	1,300	1,300	A股 A-share
張學舉 ZHANG Xue Ju	董事會秘書 Board Secretary	92,079	92,079	A股 A-share

註：姜宏女士和曹向東先生的持股情況發生變動，是通過二級市場購買公司A股股份所致，已按照境內外監管要求做出申報。

Note: The change of shareholding of Ms. JIANG Hong and Mr. CAO Xiang Dong was caused by their purchase of A-shares of the Company from the secondary market, and such change has been reported pursuant to both the domestic and overseas regulatory requirements.

## 董事會報告 Report of the Directors

截至二零一一年十二月三十一日止，除上述人員持股外，本公司的董事、監事和高級管理人員並無在本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部所指的相聯法團)的股份、相關股份及債券證中擁有任何權益及淡倉，而該等權益及淡倉是指根據《證券及期貨條例》第352條須予備存的登記冊所記錄的或依據《上市規則》附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)通知本公司及香港交易所。

本公司已以《標準守則》以及本公司制訂的《公司董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動的管理規則》作為董事進行證券交易的行為守則和規範。本公司已向所有董事及監事作出特定查詢，彼等亦確認於報告期內之所有適用時期，均遵守《標準守則》及其行為守則和規範所規定有關董事的證券交易的標準。

### 2. 董事變更資料

根據上市規則第13.51B(1)條之董事資料更改列述如下：

#### 2.1 公司董事長金志國先生的資料更改情況如下：

- (1) 於2009年9月起出任QKL Stores Inc.的董事，QKL Stores Inc.是一間於美國納斯達克上市之公司(股份代號：QKLS)。
- (2) 於2010年7月1日起出任中國動向(集團)有限公司的獨立非執行董事，該公司是一間於香港聯合交易所主板上市之公司(股份代號：3818)。
- (3) 於2011年9月18日起不再擔任九芝堂股份有限公司第四屆董事會獨立董事，該公司是一間於深圳證券交易所主板上市之公司(股份代號：000989)。

As at 31 December 2011, save as disclosed above, none of the directors, supervisors and senior management officers of the Company had any interests and short positions in the shares, underlying shares and debentures of the Company or any associated corporations (as defined in Part XV of the *Securities and Futures Ordinance* (“SFO”)), which was recorded in the register required to be kept under section 352 of the SFO or otherwise notified to the Company and the Stock Exchange pursuant to the *Model Code for Securities Transactions by Directors of Listed Companies* (“Model Code”) included in Appendix 10 of the *Listing Rules*.

The Company has adopted the *Model Code* and the *Administration Regulations of the Company’s Shares held by Directors, Supervisors and Senior Management Officers of the Company and its Changes* formulated by the Company as its codes of conduct and standards in respect of securities transactions by the directors. Specific enquiries were made with all directors who had confirmed that they had complied with the *Model Code* and its codes of conduct and standards regarding director’s securities transactions at all applicable time during the reporting period.

### 2. Changes of information of directors

The changes of information of directors pursuant to Rule 13.51B(1) of the *Listing Rules* are as follows:

#### 2.1 Changes of information of Mr JIN Zhi Guo, Chairman of the Company:

- (1) Being a director of QKL Stores Inc. (stock code: QKLS), a company listed on NASDAQ in the U.S, in September 2009;
- (2) Being an independent non-executive director of China Dongxiang (Group) Co., Ltd (stock code: 3818), a company listed on the Main Board of the Stock Exchanges, on 1 July 2010;
- (3) Ceased to be an independent director of the Fourth Board of Directors of Jiuzhitang Co., Ltd. (stock code: 000989), a company listed on the Main Board of Shenzhen Stock Exchange, since 18 September 2011.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 2.2 其他董事的資料更改情況如下：

- (1) 公司獨立非執行董事趙昌文先生於報告期末任四川美豐化工股份有限公司獨立董事，該公司在深圳證券交易所主板上市(股票代碼：000731)；
- (2) 公司獨立非執行董事馬海濤先生於報告期末任煙臺新潮實業股份有限公司獨立董事，該公司在上海證券交易所上市(股票代碼：600777)；
- (3) 公司非執行董事陳志程先生於報告期末任福建新華都購物廣場股份有限公司董事長，該公司在深圳證券交易所上市(股票代碼：002264)。

### 3. 董事、監事、高級管理人員年度報酬情況

公司董事、監事的報酬依據公司股東大會審議通過的董事會及監事會成員年度薪酬方案和董事、監事服務合約以及公司的經營效益情況決定其薪酬，公司高級管理人員的薪酬按董事會通過的經營者薪酬方案，由董事會下設公司治理與薪酬委員會根據公司經營業績和個人所承擔的工作職責進行業績考核兌現年度薪酬。



### 2.2 Changes of information of other directors:

- (1) Mr. ZHAO Chang Wen, the Independent Non-executive Director of the Company, was appointed as Independent Director of Sichuan Meifeng Chemical Industry Co., Ltd. (stock code: 000731), a company listed on the Main Board of Shenzhen Stock Exchange, at the end of the reporting period;
- (2) Mr. MA Hai Tao, the Independent Non-executive Director of the Company, was appointed as Independent Director of Yantai Xinchao Industry Co., Ltd. (stock code: 600777), a company listed on Shanghai Stock Exchange, at the end of the reporting period;
- (3) Mr. CHEN Zhi Cheng, the Non-executive Director of the Company, was appointed as Chairman of Fujian New Huadu Shopping Mall Co., Ltd. (stock code: 002264), a company listed on Shenzhen Stock Exchange, at the end of the reporting period.

### 3. Annual remuneration of directors, supervisors and senior management

The remuneration of the directors and the supervisors of the Company is determined in accordance with the annual remuneration schemes of members of Board and Board of Supervisors as considered and approved at the Company's general meeting, service contract of director, service contract of supervisor, and subject to the operational results of the Company. The remuneration of senior management officers is determined in accordance with the operator's remuneration scheme approved by the Board, and implemented after the performance appraisal conducted by the Corporate Governance & Remuneration Committee under the Board according to the Company's operational results and the work duty taken by each of them.



## 董事會報告 Report of the Directors

單位：人民幣千元  
Unit: RMB'000

姓名 Name	職務 Position	報告期內從公司領取的 報酬總額(稅前) Total remuneration withdrawn from the company during the reporting period (pre-tax)
金志國 JIN Zhi Guo	董事長 Chairman of the Board	2,016.7
王帆 WANG Fan	副董事長兼黨委書記 Vice Chairman & Secretary to the Party	1,157.5
孫明波 SUN Ming Bo	執行董事、總裁 Executive Director, President	1,584.2
姜宏 JIANG Hong	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	937.5
孫玉國 SUN Yu Guo	執行董事、副總裁 Executive Director, Vice President	927.9
山崎史雄 Fumio YAMAZAKI	非執行董事 Non-executive Director	30
陳志程 CHEN Zhi Cheng	非執行董事 Non-executive Director	0
王學政 WANG Xue Zheng	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	50
趙昌文 ZHAO Chang Wen	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	50
吳曉波 WU Xiao Bo	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	50
馬海濤 MA Hai Tao	獨立非執行董事 Independent Non-executive Director	50
唐駿 TANG Jun	退任非執行董事 Retired Non-executive Director	30
付洋 FU Yang	退任獨立非執行董事 Retired Independent Non-executive Director	40
潘昭國 POON Chiu Kwok	退任獨立非執行董事 Retired Independent Non-executive Director	40
王樹文 WANG Shu Wen	退任獨立非執行董事 Retired Independent Non-executive Director	40
杜常功 DU Chang Gong	監事會主席 Chairman of the Board of Supervisors	90
本山和夫 Kazuo MOTOYAMA	股東監事 Supervisor as Shareholders Representative	0
楊偉程 YANG Wei Cheng	獨立監事 Independent Supervisor	30
李燕 LI Yan	獨立監事 Independent Supervisor	70
薛超山 XUE Chao Shan	職工監事 Supervisor as Staff Representative	486.3
孫麗紅 SUN Li Hong	職工監事 Supervisor as Staff Representative	352.2
邢軍 XING Jun	職工監事 Supervisor as Staff Representative	74.4
曹向東 CAO Xiang Dong	退任職工監事 Retired Supervisor as Staff Representative	99.6

## 董事會報告 Report of the Directors

單位：人民幣千元  
Unit: RMB'000

姓名 Name	職務 Position	報告期內從公司領取的 報酬總額(稅前) Total remuneration withdrawn from the company during the reporting period (pre-tax)
小路明善 Akiyoshi KOJI	退任股東監事 Retired Supervisor as Shareholders Representative	0
劉清遠 LIU Qing Yuan	退任獨立監事 Retired Independent Supervisor	20
鐘明山 ZHONG Ming Shan	退任獨立監事 Retired Independent Supervisor	20
樊偉 FAN Wei	副總裁兼製造總裁 Vice President & President of Manufacturing	1,230.4
劉英弟 LIU Ying Di	副總裁 Vice President	817.9
黃克興 HUANG Ke Xing	副總裁 Vice President	946.9
王瑞永 WANG Rui Yong	副總裁兼營銷總裁 Vice President & President of Marketing	820.2
董建軍 DONG Jian Jun	總釀酒師 Chief Brewer	948.5
于竹明 YU Zhu Ming	總會計師 Chief Accountant	209.9
張安文 ZHANG An Wen	副總裁 Vice President	1,090.8
于嘉平 YU Jia Ping	製造副總裁 Vice President of Manufacturing	788.7
楊華江 YANG Hua Jiang	營銷副總裁 Vice President of Marketing	1,324.7
蔡志偉 CAI Zhi Wei	營銷副總裁 Vice President of Marketing	332.5
張學舉 ZHANG Xue Ju	董事會秘書 Board Secretary	455.5
張瑞祥 ZHANG Rui Xiang	董事會秘書 Board Secretary	118.6
合計 Total		17,330.9

註：

- 1、王瑞永先生是由2011年1月10日舉行的公司第六屆董事會臨時會議審議通過出任公司高管人員，上表所列為其2011年2-12月報酬；
- 2、于竹明先生、蔡志偉先生及張瑞祥先生是由2011年6月16日舉行的七屆一次董事會會議審議通過出任公司高管人員，邢軍先生是於2011年6月16日起出任公司職工監事，上表所列均為其2011年7-12月報酬。

Note:

1. Mr. WANG Rui Yong was appointed as senior management officer as considered and approved at the extraordinary meeting of the 6th Board of the Company held on 10 January 2011, and his remuneration as set out in the above table is that of February to December in 2011.
2. Mr. YU Zhu Ming, Mr. CAI Zhi Wei and Mr. ZHANG Rui Xiang were appointed as senior management officers as considered and approved at the first meeting of the 7th Board of the Company held on 16 June 2011, Mr. XING Jun was appointed as Supervisor as Staff Representative of the Company from 16 June 2011, and remunerations as set out in the above table are those of July to December in 2011.

## 董事會報告 Report of the Directors

### 4. 員工情況

截至報告期末，本公司(包括下屬子公司)在崗員工共計37,743人。員工專業構成如下：

專業構成類別 Professional Class		專業構成人數 Number of Persons
行政管理人員	Administrative personnel	6,838
財務人員	Financial personnel	796
工程技術人員	Technical and engineering personnel	1,358
銷售人員	Sales personnel	11,119
生產服務人員	Production and services personnel	17,632

公司為員工搭建了一個學習、共享、成長的平臺，基於「三力」模型——「領導力開發、專業力提升、業務力拓展」持續實施系統培訓。截止2011年12月31日，全公司共實施培訓143,784課時。

### 4. Staff

As at the end of the reporting period, the Company (including its subsidiaries) totally had 37,743 of full-time staff. The composition of staff in terms of profession is as follows:

The Company sets up a platform of study, sharing and growth for its staff to continuously carry out the systematic trainings based on the “3-Power” mode – “Development of leader’s power, promotion of professional power, expansion of business power”. As at 31 December 2011, the Company totally carried out 143,784 class hours.

## 五. 董事及監事收購股份之權利

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於年內任何時間參與任何安排，以致本公司之董事及監事可藉購入本公司或任何其它團體之股份或債券而獲益。

## V. Directors’ and Supervisors’ Right of Shares Purchasing

Save as disclosed above, neither the Company nor any of its subsidiaries participated in any arrangements in any time of the year which enabled its directors and supervisors to obtain interests from purchasing shares or bonds of the Company or that of any other organizations.

## 六. 募集資金使用情況

### 1. 總體使用情況

1.1 公司於2008年通過發行附認股權證的分離交易可轉債募集資金15億元人民幣，已累計使用11.5億元人民幣。

## VI. Use of Proceeds Received

### 1. Overall application of proceeds

1.1 The Company received RMB1.5 billion in 2008 from the issuance of bonds with warrants that could be traded separately, in which RMB1.15 billion had been used.

## 董事會報告 Report of the Directors

- 1.2 2009年10月13日至19日，青啤認股權證於行權期內通過權證行權新發行A股約4,276萬股，共計募集資金約人民幣11.9億元，存放於董事會指定的專項銀行帳戶中。公司按照相關要求與商業銀行、保薦機構簽訂了《募集資金專戶存儲三方監管協議》及於2009年11月6日進行了公告。



### 2. 分離交易可轉債資金承諾項目使用情況

- 2.1 青島啤酒(徐州)彭城有限公司新建年產20萬千升啤酒生產基地項目擬投入人民幣24,000萬元，實際投入人民幣24,000萬元，已投產。
- 2.2 青島啤酒(濟南)有限公司新建年產30萬千升啤酒生產基地項目擬投入人民幣36,000萬元，實際投入人民幣36,000萬元，已投產。
- 2.3 青島啤酒第三有限公司新建年產30萬千升啤酒生產基地項目擬投入人民幣22,000萬元，實際投入人民幣22,000萬元，已投產。
- 2.4 青島啤酒(日照)有限公司新建年產20萬千升啤酒生產基地項目擬投入人民幣28,000萬元，實際投入人民幣28,000萬元，已投產。
- 2.5 青島啤酒(成都)有限公司新建年產10萬千升啤酒生產基地項目擬投入人民幣5,000萬元，實際投入人民幣5,000萬元，已投產。

- 1.2 During 13 to 19 October 2009, about 42.76 million shares of A-share were issued through the exercise of the warrants of the bonds with warrants of Tsingtao Brewery during the exercising period, and the proceeds of around RMB1.19 billion were received and deposited in the specific bank account designated by the Board. The Company had entered into *Tri-Parties Regulatory Agreement for the Proceeds Deposited in the Designated Account* with the commercial bank and underwriting institution, and made announcement on 6 November 2009 pursuant to the related requirements.

### 2. Utilization of the proceeds from the bonds with warrants in the committed projects:

- 2.1 The proposed new construction of brewing base of annual output volume of 2 million hl in Tsingtao Brewery (Xuzhou) Pengcheng Company Limited had been put into production. It was expected to invest in RMB240 million, and the actual investment was RMB240 million.
- 2.2 The proposed new construction of brewing base of annual output volume of 3 million hl in Tsingtao Brewery (Jinan) Company Limited had been put into production. It was expected to invest in RMB360 million, and the actual investment was RMB360 million.
- 2.3 The proposed new construction of brewing base of annual output volume of 3 million hl in Tsingtao Brewery No. 3 Company Limited had been put into production. It was expected to invest in RMB220 million, and the actual investment was RMB220 million.
- 2.4 The proposed new construction of brewing base of annual output volume of 2 million hl in Tsingtao Brewery (Rizhao) Company Limited had been put into production. It was expected to invest in RMB280 million, and the actual investment was RMB280 million.
- 2.5 The proposed new construction of brewing base of annual output volume of 1 million hl in Tsingtao Brewery (Chengdu) Company Limited had been put into production. It was expected to invest in RMB50 million, and the actual investment was RMB50 million.

## 董事會報告 Report of the Directors

2.6 按照青島市環膠州灣產業佈局規劃要求，青島啤酒麥芽廠10萬噸產能擴建項目需要整體搬遷至平度市青島啤酒工業園進行。公司第七屆董事會第二次會議於2011年8月12日審議批准青島啤酒麥芽廠搬遷新建年產10萬噸麥芽項目的可行性報告，該項目計劃固定資產建設投資約人民幣37,322萬元，所需資金首先使用2008年4月公司發行分離交易可轉債的債券募集資金人民幣35,000萬元，差額部分由青啤麥芽廠搬遷資產變現資金解決。



### 3. 權證行權資金承諾項目使用情況

2011年6月16日，公司2010年度股東大會審議通過公司認股權證行權募集資金投入項目的議案。行權募集資金將全部用於以下公司新建、擴建啤酒生產基地項目：

- (1) 青島啤酒二廠擴建新增年產30萬千升啤酒項目

項目總投資人民幣66,615萬元，其中：以募集資金投入人民幣57,200萬元。

- (2) 青島啤酒上海松江有限公司擴建新增年產20萬千升啤酒項目

項目總投資人民幣31,321萬元，全部以募集資金投入。

- (3) 青島啤酒(石家莊)有限公司新建年產20萬千升啤酒生產基地項目

項目總投資人民幣37,450萬元，其中：以募集資金投入人民幣32,101萬元。

2.6 Based on Qingdao government's industrial planning around the Jiaozhou Bay, the proposed expansion project for the 1 million hl of production capacity in Tsingtao Brewery Malting Factory is required to be moved as a whole to carry out in Pingdu Tsingtao Beer Industry Zone. As considered and approved at the second meeting of the 7th Board of Director held by the Company on 12 August 2011, the feasible report of the proposed relocation and new construction of the malting project for the 1 million hl of annual production capacity in Tsingtao Brewery Malting Factory. It is expected to invest RMB373.22 million for the fixed assets of the project, of which RMB350 million will be the proceeds received from issuing the bonds of bonds with warrants by the Company in April 2008, and the remaining fund will be from the proceeds of the assets in the relocation of Tsingtao Brewery Malting Factory.

### 3. Utilization of the proceeds from the exercise of warrants of the bonds with warrants in the committed projects:

On 16 June 2011, the proposal of investment with proceeds from the exercise of warrants of the bonds with warrants was considered and approved at the 2010 annual general meeting held by the Company, whereby the proceeds received from the exercise would be totally used in the Company's following new construction and expansion projects of brewing base:

- (1) Project of expansion for increasing 3 million hl of annual production capacity in Tsingtao Brewery No. 2 Factory

The total investment of RMB666.15 million for the project includes RMB572 million of proceeds received.

- (2) Project of expansion for increasing 2 million hl of annual production capacity in Tsingtao Brewery Shanghai Songjiang Company Limited

The total investment of RMB313.21 million for the project is totally from the proceeds received.

- (3) Project of new brewing base for increasing 2 million hl of annual production capacity in Tsingtao Brewery (Shijiazhuang) Company Limited

The total investment of RMB374.5 million for the project includes RMB321.01 million of proceeds received.

## 董事會報告 Report of the Directors

2011年9月13日，公司從權證行權募集資金專戶轉賬支出人民幣32,101萬元，用於青島啤酒(石家莊)有限公司新建年產20萬千升啤酒生產基地項目。

截至2011年12月31日，認股權證行權募集資金專戶餘額為人民幣894,858,490.18元，其中募集資金累計利息收入為人民幣28,768,350.21元。

### 七. 董事或監事合約權益及董事服務合約

本公司所有獲委任董事及監事均已與本公司訂立服務合約，各董事及監事概無與本公司簽定任何一年內若由本公司及其附屬公司終止合約時須作出賠償的服務合約(法定賠償除外)。除此之外，本年度內董事及監事均無在與本公司及其附屬公司訂立的任何合約中擁有重大權益。

### 八. 獨立非執行董事之獨立性的確認

本公司已經根據上市規則第3.13條收到每名現任獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，本公司仍然認為有關獨立非執行董事屬獨立人士。

### 九. 購回、出售及贖回上市股份

報告期內，本公司或其任何附屬公司並無購入、出售及贖回本公司任何上市證券。

報告期內，本公司或本公司附屬公司概無發行或授予任何期權或其它類似權利，亦無任何行使轉換權或認購權的情況。

On 13 September 2011, the Company transferred RMB321.01 million from the specific account for the proceeds received from the exercise of the warrants for the project of new brewing base for increasing 2 million hl of annual production capacity in Tsingtao Brewery (Shijiazhuang) Company Limited.

As at 31 December 2011, the balance in the account for the proceeds received from the exercise of the warrants of the bonds with warrants was RMB894,858,490.18, including RMB28,768,350.21 of accumulated interests of the proceeds received.

### VII. Contracted Rights of Director or Supervisor and Director's Service Contract

All directors and supervisors appointed by the Company have entered into service contract with the Company, and do not enter any service contract with the Company that the Company and its subsidiaries should make compensation to the directors when it terminates the contract within 1 year after the contract is signed by both parts (excluding statutory compensation). Besides that, neither directors nor supervisors obtained material interests from any contracts entered into with the Company and its subsidiaries within the year.

### VIII. Confirmation of Independence by Independent Non-executive Directors

The Company has received annual confirmation letter from each existing independent non-executive director on their independence pursuant to Rule 3.13 of the *Listing Rules*, and still believes that, the aforesaid independent non-executive directors are persons of independence.

### IX. Buy-back, Sales and Redemption of Shares

During the reporting period, the Company or any of its subsidiaries did not buy back, sell or redeem any of its listed securities.

During the reporting period, the Company or any of its subsidiaries did not issue or provide any options or any other similar rights, nor exercise any rights of conversion or subscription.

## 董事會報告 Report of the Directors



### 十. 主要附屬公司及聯營公司

本公司各附屬公司及聯營公司之詳情載於隨附財務報表附註。

### 十一. 固定資產

有關報告期內固定資產之變動載於隨附財務報表附註。

### 十二. 銀行貸款

於二零一一年十二月三十一日之銀行貸款詳情載於隨附財務報表附註。

### 十三. 其它報告事項

本公司二零一一年度業績公告已於二零一二年三月二十九日在香港聯交所披露易網頁(www.hkexnews.hk)以及本公司網頁(www.tsingtao.com.cn)登載，並於三月三十日刊登在中國境內的《上海證券報》、《中國證券報》和上海證券交易所網頁(www.sse.com.cn)。

金志國  
董事長  
中華人民共和國·青島  
二零一二年三月二十九日

### X. Principal Subsidiaries and Associated Companies

The details of the subsidiaries and associated companies of the Company are set out in the enclosed *Notes to the Financial Statements*.

### XI. Fixed Assets

Any changes of fixed assets during the reporting period are set out in the enclosed *Notes to the Financial Statements*.

### XII. Bank Loans

The details of bank loans as at 31 December 2011 are set out in the enclosed *Notes to the Financial Statements*.

### XIII. Other Issues for Reporting

The summary of the Company's 2011 annual results announcement had been published on 29 March 2012 on the website of the Stock Exchange (www.hkex.com.hk) and website of the Company (www.tsingtao.com.cn), and published on 30 March 2012 in Shanghai Securities News, China Securities Journal and on the website of Shanghai Stock Exchange (www.sse.com.cn).

JIN Zhi Guo  
Chairman  
Qingdao, the People's Republic of China  
29 March 2012

## 監事會報告 Report of the Supervisors

致各位股東：

本人謹此提呈青島啤酒股份有限公司2011年度之監事會報告，敬請各位股東審閱。

報告期內，監事會順利完成了換屆工作，在提升監事會治理水平的同時，確保了監事會工作的連續性。我們嚴格遵守《公司法》、《上市規則》及《公司章程》的相關規定，通過召開定期會議和臨時會議的形式審議了公司重大事項；通過組織監事對部分子公司進行考察的形式熟悉了公司的生產經營情況；同時列席了董事會會議和總裁辦公會議，從而對公司運作情況依法進行了監督。監事會全體成員積極開展工作，認真履行職責，切實維護了公司和股東的合法權益。

### 一. 審議公司重大事項情況

報告期內，公司監事會共召開11次會議，其中定期會議6次，臨時會議5次，審議各類議案約40項。主要議案如下：

#### 1. 財務報告方面：

- (1) 審議公司2010年度財務報告；
- (2) 審議公司2011年第一季度報告；

Dear shareholders,

I hereby present the 2011 Report of the Supervisors of Tsingtao Brewery Company Limited for your kind review.

During the reporting period, the board of supervisors successfully completed the establishment of the new round of board of supervisors, which ensured the consistency of the work in the board of supervisors while improving the governance of the board of supervisors. We legally monitor the Company's operating situation through considering the Company's significant events at the regular and extraordinary meetings; getting familiar with the Company's production and operations by arranging the supervisors to pay visits to some subsidiaries; and sit in the board meetings and the working meetings chaired by the president pursuant to the stipulation set out in the Company Law, Listing Rules and Articles of Association. All members of the board of supervisors actually maintained the interests of the Company and its shareholders by actively carrying out the work and seriously exercising their duties and responsibilities.

### I. Significant Events Considered

During the reporting period, the board of supervisors totally held 11 meetings, including 6 regular meetings and 5 extraordinary meetings, to mainly consider approximately 40 resolutions including the followings:

#### 1. Financial reports:

- (1) considered the Company's 2010 Financial Report;
- (2) considered the Company's 2011 First Quarterly Report;



杜常功先生  
Mr. DU Chang Gong



## 監事會報告 Report of the Supervisors

(3) 審議公司2011年半年度報告；

(4) 審議公司2011年第三季度報告。

### 2. 關聯交易方面：

(1) 審議關於深圳青島啤酒朝日有限公司與日本朝日啤酒公司進行2011年度購銷產品持續關連交易的議案；

(2) 審議關於批准本公司與北京啤酒朝日有限公司進行2011年度購銷產品持續關連交易的議案。

### 3. 其它事項方面：

審議了青島啤酒廠整體規劃改造項目、麥芽廠搬遷新建、台州公司搬遷擴建、在廣東揭陽新建工廠等建設項目的議案；收購紫金灘啤酒的議案等。共審議議案30餘項。

## 二. 對有關事項的獨立意見

### 1. 依法運作情況

監事會認為，在報告期內公司嚴格按照《公司法》、《證券法》、《上市規則》、《公司章程》及其他有關法律法規的要求開展各項工作，嚴格公司治理，根據監管要求和公司需要，召開股東大會、董事會、監事會及總裁辦公會，公司的重大經營決策科學合理，程序合法有效。公司內控制度健全。

公司董事、高級管理人員均認真貫徹執行國家法律法規、《公司章程》和股東大會、董事會決議，勤勉盡職，恪盡職守。在報告期內，未發現公司董事、高級管理人員在執行公司職務時有違反法律、法規、公司章程或損害公司利益的行為。

(3) considered the Company's 2011 Interim Report;

(4) considered the Company's 2011 Third Quarterly Report.

### 2. Connected transactions:

(1) considered the resolution of the continuing connected transaction between Shenzhen Tsingtao-Asahi Company Limited and Asahi Breweries, Ltd. for the purchase of production in 2011;

(2) considered the resolution of the continuing connected transaction between the Company and Beijing Asahi Beer Co., Ltd. for the purchase of production in 2011;

### 3. Other issues:

It considered around 30 resolutions including the construction projects including the overall planning and reconstruction project of Tsingtao Brewery Factory, relocation and new construction of the malt factory, relocation and expansion of Taizhou Company, and the construction of new plant in Jieyang, Guangdong Province; and the resolution of acquiring Zijintan Wine Company.

## II. Independent Comments to the Concerned Issues

### 1. Compliant operation

The board of supervisors is of the view that the Company carries out various work under the requirements in the *Company Law*, *Securities Law*, *Listing Rules*, *Articles of Association*, and other related laws and regulations, is strict with the corporate governance, holds general meetings, board meetings, supervisory meetings and work meetings chaired by the president as required under the regulations and according to the needs of the Company, makes reasonable decisions for significant operational issues, which the procedures comply with the legal requirement and are effective. The Company's internal control system is well-established.

All directors and senior management officers seriously abide by and implement the State laws, regulations, *Articles of Association*, and the resolutions of the general meetings and board meetings, being diligent to their duties and hard-working. During the reporting period, none of the directors and senior management officers was found to have any behavior of breaching any laws, regulations, and articles of association, or damaging any interests of the Company.

## 監事會報告 Report of the Supervisors

### 2. 檢查公司財務情況

報告期內，監事會對公司的季度報告、半年度報告及年度報告進行了審議，認為公司的財務報表的編制符合《企業會計制度》和《企業會計準則》及監管機構的規定和要求，真實反映了公司的財務狀況和經營成果。

### 3. 最近一次募集資金使用情況

報告期內，公司不存在新增募集資金。最近一次募集資金為2009年通過認股權證行權，募集資金約人民幣11.9億元。經股東大會審議，擬投入石家莊項目、二廠擴建及松江項目。其中，石家莊項目的擬投入資金已經全部投入並且該項目已經實現投產，二廠項目、松江項目在報告期內資金尚未投入。監事會認為，公司募集資金存放及使用符合法律法規及監管機構的要求。

### 4. 出售、收購資產情況

報告期內，公司收購了山東新銀麥啤酒有限公司100%股權和杭州紫金灘酒業有限公司80%股權，通過競拍收購了廣東韶關活力啤酒有限公司的資產。監事會認為，公司收購山東新銀麥啤酒有限公司項目有利於充分發揮協同效應，在鞏固山東核心基地市場和利潤池方面具有重要的戰略意義；公司購買杭州紫金灘酒業有限公司資產符合青島啤酒在華東地區的發展戰略，有利於公司的健康發展；公司購買廣東韶關活力啤酒有限公司的資產可以優化公司在廣東省的產能佈局，同時有利於阻擊競爭對手的戰略佈局，提高公司在廣東市場的競爭力。該三項收購程序規範，未發現有內幕交易，也未發現有損害股東利益及造成公司資產流失的情況。

### 2. Review of the financial situations

During the reporting period, the board of supervisors, after reviewing the Company's quarterly reports, interim report and annual report, was of the view that the Company's preparation of financial statements was consistent with the *Business Accounting Rules, Business Accounting Standards*, and the requirements and demands of the regulatory authorities, truly reflected its financial situations and operating results in all significant aspects.

### 3. Latest use of proceeds received

During the reporting period, the Company did not have any new proceeds received from financing activities. The latest proceed is the RMB1.19 billion received from the exercise of warrants of the bonds with warrants in 2009 and is planned to be invested in the Shijiazhuang project, expansion of No. 2 Factory and Songjiang project as considered at the general meeting, in which the proposed investment funds for the Shijiazhuang project had been fully invested and such project had been put into production while the funds for the No. 2 Factory and Songjiang project had not been invested during the reporting period. The board of supervisors was of the view that, the deposit and use of the proceeds were compliant with the laws, regulations and the requirements of the regulatory authorities.

### 4. Assets sales and acquisition

During the reporting period, the Company acquired 100% equity interests in Shandong Xin Immense Brewery Company Limited and 80% equity interests in Hangzhou Zijintan Wine Co., Ltd., acquired the assets in Guangdong Shaoguan Huoli Beer Co., Ltd. through bidding. The board of supervisors is of the view that, the Company's acquiring Shandong Xin Immense Brewery Company Limited will be beneficial for fully playing the role of synergy, and has significant strategic meanings in consolidating the core base market in Shandong Province and profit pool; the Company's acquiring Hangzhou Zijintan Wine Co., Ltd. is in line with the developing strategy of Tsingtao beer in the Eastern China, and is beneficial to the sound development of the Company; the Company's acquiring the assets in Guangdong Shaoguan Huoli Beer Co., Ltd. can optimize its layout of production capacity in Guangdong Province, and at the same time, it is beneficial for the Company to block the strategic layout of the competitors and improve its competitiveness in Guangdong Province. These 3 acquisitions comply with legal procedures, and no behaviors of insider transaction or damaging the interests of the Company and its shareholders are found.

## 監事會報告 Report of the Supervisors

### 5. 關連交易情況

報告期內，公司進行了三項持續性關連交易，即深圳青島啤酒朝日有限公司與日本朝日啤酒株式會社及其全資擁有的公司朝日啤酒(中國)投資有限公司進行2011年度購銷產品的持續關連交易，本公司與北京啤酒朝日有限公司進行2011年度購銷產品的持續關連交易，以及本公司與煙臺啤酒青島朝日有限公司進行2011年度購銷產品的持續關連交易。監事會認為，該三項關連交易定價公平合理，審議程序合法，未損害公司利益。

### 6. 內控工作報告情況

監事會於2012年3月28日審議了董事會對公司2011年內部控制的自我評價報告。監事會認為，該報告如實地反映了公司內部控制的真實情況，不存在重大缺陷，同意董事會所做的該報告。

### 7. 建立和實施內幕信息知情人管理制度的情況

公司已建立《信息披露管理制度》，並在第七章中規定了內幕信息及其知情人的管理制度。根據監管機構要求，公司又制定了《內幕信息知情人登記管理制度》並審議通過。

監事會認為，公司已經建立起了較為完善的《內幕信息知情人登記管理制度》，並按照相關要求，對內幕信息知情人進行了登記管理。

各位股東，在新的一年裏，公司監事會成員將繼續提高工作能力，增強工作責任心，勤勉盡責。同時，監事會將進一步增強自律意識、誠信意識，加大監督力度，切實擔負起保護廣大股東權益的責任。我們將盡職盡責，與董事會和全體股東一起共同促進公司的規範運作，促使公司持續、健康、快速發展。

監事會主席：杜常功  
二零一二年三月二十九日

### 5. Connected transactions

During the reporting period, the Company carried out 3 continuing connected transactions, that is, the continuing connected transaction for the sales of products in 2011 between Shenzhen Tsingtao-Asahi Company Limited, and Asahi Breweries, Ltd. and its wholly-owned subsidiary, Asahi Beer (China) Investing Co., Ltd., the continuing connected transaction for the sales of products in 2011 between the Company and Beijing Beer Asahi Co., Ltd., and the continuing connected transaction for the sales of products in 2011 between the Company and Yantai Beer Tsingtao-Asahi Company Limited. The board of supervisors is of the view that, these 3 continuing connected transactions are at fair and reasonable price, in the legal process of consideration, and not damage the interests of the Company.

### 6. Consideration of internal control working report

On 28 March 2012, the board of supervisors considered the Board's self-appraising report for the internal control in 2011 and was of the view that the report reflected the Company's real situations, and thus approved the report prepared by the Board.

### 7. Information on the establishment and implementation of administrative policies to the information insiders

The Company has set up the *Administrative Policies to Information Disclosure*, and set out in Chapter VII the administrative policies to the inside information and its insiders, and further, the Company worked out, as requested by the regulatory authorities, the *Administrative Policies to Registration of Information Insiders* which has been considered and approved.

The board of supervisors is of the view that, the Company has set up the comparatively perfect *Administrative Policies to Registration of Information Insiders* and of which made registration administration to the information insiders pursuant to the related requests.

All shareholders, in this year, all members of the board of supervisors of the Company will continue to improve their working ability, increase their sense of responsibility in the work, will be hard-working and diligent. At the same time, the board of supervisors will further increase our awareness of self-discipline and integrity, strengthen the monitoring power, to practically protect the interests of the shareholders. We will strive to, together with the Board and all of the shareholders, promote the Company's compliant operations to realize the Company's continuous, sound and rapid development.

Chairman of Board of Supervisors: DU Chang Gong  
29 March 2012

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本公司自1993年於香港聯交所及上海證券交易所上市以來，按照境內外上市規則和監管要求，不斷完善公司治理結構，規範公司運作。公司股東大會、董事會、監事會各司其職，決策獨立，相互制衡。公司董事會設立了審計與財務委員會、戰略與投資委員會和公司治理與薪酬委員會三個由外部董事(包括獨立非執行董事)為主構成的專業委員會，對提高董事會的決策效率起到積極作用，促進了公司治理結構的有效運作。

報告期內，公司嚴格按照境內外監管規定的要求，制訂了公司董事會秘書工作制度，明確公司董事會秘書的職責和權限，保證董事會秘書依法行使職權、履行職責；同時，修訂了公司關聯交易管理制度，明確審計與財務委員會對公司關聯交易事項的管理職責，細化了關聯交易的審批標準，進一步提升公司法人治理水平。

報告期內，本公司已遵守香港聯交所上市規則附錄十四載列之《企業管治守則》的守則條文。本公司所採納的企業管治措施如下：

### 一. 董事會

#### 1. 職責與分工

董事會在董事長的領導下，在公司的發展戰略、管理架構、投資及融資、財務監控、人力資源等方面行使管理決策權，並致力於實現股東價值最大化。在本公司的章程及其附件——董事會議事規則中，已詳細列明董事會在公司發展戰略和管理方面的職權以及董事會對公司發展和經營的監督與檢查職權。

Since the Company was listed on the Stock Exchange and Shanghai Stock Exchange in 1993, it has been improving its corporate governance structure and regulating the operations pursuant to the domestic and overseas listing rules and regulatory requirements. The Company's general meeting, the Board and the board of supervisors exercise their respective duties and make decisions independently, supervise each other and maintain the balance of power among them. The Board sets up 3 professional committees, namely, Audit & Finance Committee, Strategy & Investment Committee and Corporate & Remuneration Committee, which are mainly comprised of external directors (including independent non-executive directors), playing active role in improving efficiency of decision-making of the Board, and promoting the effective operation of corporate governance of the Company.

During the reporting period, the Company worked out the work regulations of board secretary to strictly abide by the requirements of the domestic and overseas regulatory rules, clarified the duties and responsibilities, and power limits of the board secretary, ensured the board secretary to legally exercise the authorities, implement the duties and responsibilities; at the same time, amended the administrative regulations of connected transaction, clarified the Audit & Finance Committee's administrative duties in relation to issues of connected transaction of the Company, refined the approval standards of connected transaction, further improved the Company's corporate governance.

During the reporting period, the Company had abided by the code provisions of the Code on Corporate Governance Practice set out in Appendix 14 of the Listing Rules. The measures taken by the Company for corporate governance are as follows:

### I. Board of Directors

#### 1. Duties and assignments

Under the leadership of its chairman, the Board exercises its management decision-making power concerning the Company's development strategies, management structure, investment and financing, financial supervision and control, and human resources, and dedicates to realize the maximization of its shareholders' value. It has been stated in details in the *Articles of Association* of the Company and its appendix *Order of Meeting for the Board of Directors* the Board's authorities in the Company's development strategies and management, and that on supervision and inspection over the Company's development and operations.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司董事長和總裁的職責分工已清晰界定，並載於本公司的章程及其附件中。公司董事長由金志國先生擔任，總裁由孫明波先生擔任。董事長負責決定每次董事會會議的議程，其中每次會議前徵詢其他董事有無提案，並根據實際情況將其他董事的提議加入會議議程。此外，董事長亦負責引領和制定本公司的總體發展戰略，並檢查董事會決議的實施情況。

總裁負責組織實施董事會決議及公司年度預算和投資方案，並向董事會報告公司經營情況和重大合同的簽訂執行情況；總裁在董事會的授權範圍內行使對公司資金、資產的運用權及代表公司簽訂合同。同時，公司明確了管理層人員各自具體的職責及其分工，以保證其切實履行誠信義務和勤勉盡責。

### 2. 組成

公司2011年6月16日召開的股東年會選舉產生了第七屆董事會成員，由11名董事組成，包括董事長、副董事長、執行董事、非執行董事、獨立非執行董事。公司執行董事由青島市國資委提名，非執行董事由公司股東朝日啤酒和陳發樹先生分別提名，獨立非執行董事由公司董事會提名。公司董事(包括非執行董事)之任期自2011年6月16日起為期三年。

公司的董事會成員具有不同行業背景和專業知識，其中一名獨立非執行董事具備監管機構要求的會計或相關財務管理專長。董事的個人簡介載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員情況」。

The division of duties between the chairman and the president of the Company has been clearly defined and stated in the *Articles of Association* and its appendix. Mr. JIN Zhi Guo takes the position of Chairman and Mr. SUN Ming Bo takes the position of President. The Chairman is responsible for deciding the agenda of each board meeting, contacting other directors before each meeting for any proposals to be considered at the meeting, and considering whether to include such proposals into the agenda according to the circumstance. Besides, the Chairman should also be responsible for leading and determining the overall development strategies of the Company, and supervising the implementation of resolutions approved by the Board.

The President is responsible for organizing the implementation of resolutions, yearly budget and investment scheme, and reporting to the Board about the Company's operations, signing and implementation of significant contracts; exercises the right of use of funds and assets within the scale authorized by the Board, and signing the contracts on behalf of the Company. At the same time, the Company clarifies the specific duties and responsibilities of all members of senior management, so as to ensure the undertaking of obligations of integrity and fulfillment of their own responsibilities.

### 2. Composition

It elected members of the 7th Board at the annual general meeting held by the Company on 16 June 2011, which comprised of 11 directors, including Chairman, Vice-Chairman, executive directors, non-executive directors and independent non-executive directors. The Company's executive directors were nominated by the State-owned Assets Supervision and Administration Commission of Qingdao, the non-executive directors were nominated respectively by Asahi Breweries and Mr. CHEN Fa Shu, the shareholders of the Company, and the independent non-executive directors were nominated by the Board. The service term of the directors (including the non-executive directors) is 3 years from 16 June 2011.

Members of the Board have various professional backgrounds and possess different professional knowledge, among which 1 independent non-executive director has the qualification on accounting, or has appropriate strength in accounting or related financial management required by regulatory authorities. The profile of the directors is enclosed in the section 'Profile of Directors, Supervisors and Senior Management Officers' in this annual report.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

本屆董事會中共有4名獨立非執行董事，佔董事會總人數的1/3以上。現任獨立非執行董事具有不同的專業背景，並具有豐富的法律、財務會計及金融投資等方面的專業經驗，這種結構有助於董事會從多角度討論和分析問題，確保董事會的科學決策。自2005年起，獨立非執行董事每年均在股東年會上提交年度述職報告，向股東做出匯報。

There are 4 independent non-executive directors in the Company, which is accounted for over 1/3 of the total number of the directors in the Board. These independent non-executive directors have various professional backgrounds with rich experience in law, accounting and financial investment. Such structure is helpful in discussion and analysis in different aspects at the board meetings, which is beneficial for the reasonable decision-making of the Board. The independent non-executive directors have been submitting their annual performance review to the annual general meeting for consideration and discussion by shareholders since 2005.

### 3. 董事會會議

2011年度，本公司共舉行了5次董事會定期會議（包括4次現場會議和1次以現場結合通訊表決方式召開的會議），以現場結合通訊表決方式召開1次董事會臨時會議，並以審閱書面議案簽署決議方式召開董事會臨時會議8次，以討論本公司的營運及財務表現、管理架構、投資方案等，主要事項包括：

- 審議批准年度之財務預算、董事會工作報告；
- 審議批准年度、半年度及季度業績報告；
- 審議批准目標企業的收購方案及所屬子公司新建擴建的資本支出項目；
- 審議批准公司的持續關連交易事項；
- 審議批准核銷財產損失；

### 3. Board meeting

In 2011, the Company totally held 5 regular board meetings (including 4 site meetings and 1 meeting in form of site meeting combining with voting through communications), 1 extraordinary board meeting held in form of site meeting combining with voting through communications, and 8 extraordinary board meetings held in form of reviewing written resolutions and signing for voting (voting through communications) to consider the Company's operational and financial performance, management structure, investment scheme, including:

- To consider and approve the annual financial budget, work report of the Board;
- To consider and approve reports of annual, interim and quarterly results;
- To consider and approve the acquisition plan for the target breweries, and capital investment programs for the new construction and expansion of the Company's subsidiaries;
- To consider and approve the continuing connected transactions of the Company;
- To consider and approve to write-off the property losses;

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

會議通知和議案資料在合理的時間內送達各董事，董事會會議能進行富有成效的討論及做出迅速而審慎的決策。在本年度內，各位董事出席董事會會議的詳情載列如下：

The meeting notices and materials of resolutions to be discussed are sent to all directors in reasonable time, so as to ensure they can have fruitful discussion, and make quick and prudent decisions at the meetings. In the year, details of attendance of board meetings and relative professional committee meetings are as follows:

董事姓名 Name	是否 獨立非執行董事 Independent non- executive director	本年應參加 董事會次數 Times that should attend	親自出席 次數 Times that attend in person	以通訊方式 參加次數 Times that attend in form of communications	委託出席 次數 Times that being attended by proxy	缺席次數 Times of absence
金志國 JIN Zhi Guo	否 No	14	6	8		
王帆 WANG Fan	否 No	14	6	8		
孫明波 SUN Ming Bo	否 No	14	6	8		
姜宏* JIANG Hong*	否 No	7	2	5		
孫玉國 SUN Yu Guo	否 No	14	6	8		
山崎史雄 Fumio YAMAZAKI	否 No	14	5	8	1	
陳志程* CHEN Zhi Cheng*	否 No	7	2	5		
王學政* WANG Xue Zheng*	是 Yes	7	2	5		
趙昌文* ZHAO Chang Wen*	是 Yes	7	2	5		
吳曉波* WU Xiao Bo*	是 Yes	7	0	5	1	1
馬海濤* MA Hai Tao*	是 Yes	7	2	5		
劉英弟 <sup>#</sup> LIU Ying Di <sup>#</sup>	否 No	7	4	3		
李燕 <sup>#</sup> LI Yan <sup>#</sup>	是 Yes	7	3	4		
付洋 <sup>#</sup> FU Yang <sup>#</sup>	是 Yes	7	4	3		
潘昭國 <sup>#</sup> POON Chiu Kwok <sup>#</sup>	是 Yes	7	3	4		
王樹文 <sup>#</sup> WANG Shu Wen <sup>#</sup>	是 Yes	7	3	4		
唐駿 <sup>#</sup> TANG Jun <sup>#</sup>	否 No	7	1	5	1	

\* 於2011年6月16日獲選為董事。

\* Elected as directors on 16 June 2011.

<sup>#</sup> 於2011年6月16日退任董事。

<sup>#</sup> Retired as directors on 16 June 2011.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司董事會的召集、召開嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》的規定。董事會會議由董事長主持召開，並在會議通知發出後按時召開，各項提案在會議上充分討論，並對提案進行逐項表決。召開董事會定期會議的通知在會議召開前14天發出。如有董事因公務不能出席會議，可由該董事書面委託其他董事出席並代為行使表決權，如是獨立非執行董事則可委託其他獨立非執行董事出席和表決。

公司管理層負責向董事會提供審議各項議案所需的相關資料和信息，並在董事會會議召開時滙報相關工作。本公司獨立非執行董事根據《公司章程》的規定行使職權、履行職責或業務的需要時，可聘請獨立專業機構為其服務，由此發生的合理費用由本公司承擔。

### 二. 董事

#### 1. 信息支持與專業發展

在董事會換屆後，為使新任董事、監事儘快熟悉上市規則，較好地履行職責，公司於2011年6月邀請中港兩地顧問律師對董事、監事進行履職培訓，並組織在青島的董事、監事參加了由青島證監局組織的上市規則培訓。報告期內公司獨立非執行董事還參加了上海證券交易所組織的董事培訓課程。



The convening and holding of board meetings are strictly subject to the rules in the *Articles of Association and Order of Meeting for the Board of Directors*. The meetings are hosted by the Chairman of the Board, and are held on time after delivery of meeting notice. All proposals are discussed fully and completely at the meetings and voted in sequence. The notice of regular meeting is dispatched 14 days before the meeting. Should any directors be unavailable for the meeting due to other business, they could authorize other directors in writing to attend and vote on their behalf, and the independent non-executive directors could authorize other independent non-executive directors to attend and vote on their behalf.

The management team of the Company is responsible for providing the Board with all related materials and information needed for considering the resolutions, and reporting their related work at the board meeting. The independent non-executive directors undertake their duties pursuant to the stipulations in the *Articles of Association*. They may appoint the independent professional organizations to serve them when needed in undertaking their duties or business, and the reasonable expenses occurred will be borne by the Company.

### II. Directors

#### 1. Information support and professional development

After the establishment of a new round of Board, in order to have the newly-elected directors and supervisors get familiar with the listing rules as soon as possible to exercise their duties and responsibilities, the Company held the resumption trainings for the directors and supervisors by inviting consulting lawyers from Mainland China and Hong Kong in June 2011, and arranged the directors and supervisors who are located in Qingdao to attend the trainings for the listing rules organized by the Qingdao Branch of China Securities Regulatory Commission. During the reporting period, the independent non-executive directors also attend the training courses for the director organized by Shanghai Stock Exchange.



## 企業管治報告 Corporate Governance Report

公司於報告期內繼續通過定期提供資料(每週編寫一期有關證券市場發展及監管政策的動態信息)、工作匯報等多種形式,使所有董事,特別是獨立非執行董事,能夠及時瞭解公司的業務發展、競爭和監管環境以及其他可能影響公司和啤酒行業的資料,以確保董事能瞭解其應盡的職責,有利於董事作出正確的決策和有效的監督,以及保證董事會的程序得以貫徹執行和適用的法律法規得以恰當遵守。另外,公司還組織獨立非執行董事和監事對青啤石家莊公司、太原公司和當地市場發展情況進行考察調研,收集有關新建工廠運行和市場拓展的第一手信息。以利於獨立非執行董事對公司有更加深入、全面的瞭解,方便獨立非執行董事對公司相關議案的審議決策。

During the reporting period, the Company made all directors, especially those independent non-executive directors, be aware of the Company's business development, competition and supervisory environment, and obtain other materials that may affect the Company and the beer industry through continuing to regularly provide them with the relative materials (to prepare a weekly newsletter for the development in stock market and supervisory policies), work reports, and so on, so as to ensure the directors to understand their duties and responsibilities, help to make the directors make correct decisions and provide efficient supervision, and to ensure the overall implementation of the procedures of the Board and the proper laws and regulation can be appropriately abided by. Besides, the Company also arranged the independent non-executive directors to pay visits and make research to the Shijiazhuang company and Taiyuan company of Tsingtao Brewery, and the development of local markets to collect the first-handed information of the operation of plants newly constructed and the market exploration, so as to make the independent non-executive directors have a more comprehensive and deeper understanding to the Company, thus to be more convenient for the independent non-executive directors to consider and decide the Company's related resolutions.

### 2. 董事的獨立性

本公司已委任足夠數目的獨立非執行董事。根據香港聯交所上市規則第3.13條的規定,董事會已收到所有獨立非執行董事就其獨立性提交的書面確認函。

### 2. Independence of Directors

The Company has appointed sufficient number of independent non-executive directors, and the Board has received from all independent non-executive directors their written confirmation on their independence pursuant to the Rule 3.13 of the *Listing Rules* of The Stock Exchange.

### 3. 董事的證券交易

本公司採納香港聯交所《證券上市規則》附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》,制定了本公司的《董事、監事及高級管理人員所持本公司股份及其變動管理制度》。在向所有董事作出特定查詢後,本公司確認,本公司所有董事於報告期內均已遵守上市規則所規定的有關董事進行證券交易的標準。

### 3. Securities transactions by directors

The Company applies the *Model Code* included in Appendix 10 of the *Listing Rules*, and works out the Company's *Regulations on Holding of Shares by Directors, Supervisors and Members of Senior Management of the Company and Its Changes*. The Company confirms that, after having made specific enquiries to all directors, they have been in compliance with the required standards as set out in the *Model Code* of the Listing Rules regarding securities transactions by directors.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 4. 財務匯報和董事就財務報表所承擔的責任

根據管理層提供的充分財務資料，本公司董事會每年對年度、半年度及季度業績報告進行審議並批准對外披露。董事有責任組織相關部門和人員編制每個財政年度的財務報表，並確保在編制財務報表時貫徹應用適當的會計政策及遵守中國會計準則及制度，以真實及公允地報告本公司的財務狀況及經營成果。

## 三. 董事會專門委員會

董事會於2011年6月16日召開會議，根據董事會成員的調整，批准成立董事會下屬3個專門委員會，明確其監察公司個別範疇業務的職權範圍。

### 1. 審計與財務委員會(「審計委員會」)

該委員會職權範圍依據香港聯交所上市規則附錄十四之《企業管治常規守則》及中國證監會頒佈的《中國上市公司治理準則》而制訂，並按照最新監管動態作出修訂。其主要職責包括：檢討公司內部監控體系及制度的健全性和有效性，審閱公司的年度、半年度及季度財務報表，負責公司外部審計師的聘任、工作協調及對其工作效率和工作質量進行檢討，檢討及監察公司財務匯報質量和程序。

第七屆董事會審計委員會由四名獨立非執行董事與一名非執行董事組成，由馬海濤先生擔任主席，其他成員包括非執行董事山崎史雄先生及獨立非執行董事王學政先生、趙昌文先生和吳曉波先生，均由董事會委任。其中馬海濤先生具備財務和會計業務的經驗和能力。

### 4. Financial Reporting and Responsibilities taken by Directors on Financial Statements

The Board makes annual review over the annual, interim and quarterly reports in accordance with the sufficient information provided by the management and approves for public disclosure. The directors are responsible for organizing relevant departments and staff to prepare financial reports for each fiscal year, and ensure to apply appropriate accounting policies, and abide by the CAS and regulations when preparing the financial statements, so as to truly and fairly report the financial situation and operational results of the Company.

## III. Professional Committees under the Board

The Board held the meeting on 16 June 2011, at which it approved to establish 3 specific committees under it based on the adjustments of its members, clarified their duty scope of supervising the specific business fields in the Company.

### 1. Audit & Finance Committee (“Audit Committee”)

The duty scope of the Audit Committee is determined pursuant to the *Code on Corporate Governance Practice* set out in Appendix 14 of the *Listing Rules* of the Stock Exchange and *Guidelines for Corporate Governance of Listed Companies in China* published by China Securities Regulatory Commission, and is revised from time to time subject to the latest supervisory trend. Its principal duties include: to review the soundness and effectiveness of the Company’s internal control system and regulations, to review the Company’s annual, interim and quarterly financial statements, to appoint the Company’s external auditor, coordinate their work, and review the efficiency and quality of their work, to review and supervise the quality and procedures of the Company’s financial reporting.

The Audit Committee of the 7th Board is comprised of 4 independent non-executive directors and 1 non-executive director including Mr. MA Hai Tao, the Chairman, and other members including Non-executive Director Mr. Fumio YAMAZAKI, and Independent non-executive directors Mr. WANG Xue Zheng, Mr. ZHAO Chang Wen and Mr. WU Xiao Bo, all of whom are appointed by the Board. Mr. MA Hai Tao has experience and capability in financial and accounting business.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

2011年度審計委員會共舉行了6次會議，為保證滙報的獨立性，會議主席已安排外部審計師與審計委員會成員進行單獨的會議。於每次會議後，委員會均會就討論的重要事項向董事會提交建議。各委員出席會議的情況如下：

In 2011, the Audit Committee totally held 6 meetings. To ensure the independence of the reporting, the chairman of the Committee arranged sole meetings between external auditors and members of the Audit Committee. The Committee made proposals to the Board for important issues discussed after each of such meetings. The attendance of each member of the Committee is as follows:

委員姓名	Name	出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
馬海濤(委員會主席)	MA Hai Tao (Chairman)	3	3	100
王學政	WANG Xue Zheng	3	3	100
趙昌文	ZHAO Chang Wen	3	3	100
吳曉波	WU Xiao Bo	0	3	0
山崎史雄	Fumio YAMAZAKI	3	6	50
李燕	LI Yan	3	3	100
付洋	FU Yang	3	3	100
潘昭國	POON Chiu Kwok	3	3	100
王樹文	WANG Shu Wen	2	3	66

審計委員會在本年度主要工作包括：

- 審閱本公司的年度、半年度及季度業績報告和財務報告；
- 就續聘公司審計師事項向董事會提供建議；
- 檢討公司內部控制體系及制度的有效性，包括考慮公司在財務滙報職能方面的資源以及從業人員的資歷、經驗是否充足，相關人員的培訓及有關預算是否充足。

Major work by the Committee in the year includes:

- Reviewed the Company's annual, interim and quarterly reports, and financial reports;
- Made proposals to the Board on the re-appointment of the auditor;
- Reviewed the effectiveness of internal control system and regulations of the Company, including whether the resource of the financial reporting, and the qualification and experience of the jobholders were sufficient or not, whether the training to the related staff and the related budgets were sufficient or not.

### 2. 戰略與投資委員會(「戰略委員會」)

該委員會的主要職責是審查和檢討公司的戰略發展方向，制訂公司戰略規劃，以及適時調整公司戰略和管治架構。

第七屆董事會戰略委員會的成員包括：執行董事、總裁孫明波先生(委員會主席)、執行董事孫玉國先生和獨立非執行董事王學政先生、趙昌文先生及馬海濤先生組成。

### 2. Strategy & Investment Committee (“Strategy Committee”)

Its main duties are: to supervise and review the Company's orientation of strategic development, to work out the Company's strategic plan, and to make timely adjustment towards the Company's strategic and governance structure.

The members of the Strategy Committee of the 7th Board include: Executive Director and President Mr. SUN Ming Bo (Chairman of the Committee), Executive Directors Mr. SUN Yu Guo, Independent Non-executive Director MR. WANG Xue Zheng, Mr. ZHAO Chang Wen and Mr. MA Hai Tao.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

委員姓名	Name	出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
孫明波(委員會主席)	SUN Ming Bo (Chairman)	6	6	100
孫玉國	SUN Yu Guo	6	6	100
王學政	WANG Xue Zheng	3	3	100
趙昌文	ZHAO Chang Wen	3	3	100
馬海濤	MA Hai Tao	3	3	100
李燕	LI Yan	3	3	100
山崎史雄	Fumio YAMAZAKI	3	3	100
唐駿	TANG Jun	3	3	100

戰略委員會在本年度的主要工作包括：審議公司收購目標公司股權及啤酒業務相關資產和子公司搬遷新建和新增產能擴建項目的可行性報告。

The Strategy Committee mainly did the following work in the year: considered the feasibility report of acquiring the equities, beer-related assets of target companies, and the projects of increasing the production capacity and expansion of the subsidiaries.

### 3. 公司治理與薪酬委員會(「薪酬委員會」)

本公司成立了薪酬委員會，其主要職責包括：研究和審議公司董事與高管人員的薪酬政策和激勵機制，制訂考核標準；研究改善公司治理結構的方案。

第七屆董事會薪酬委員會由四名獨立非執行董事與一名非執行董事組成，由王學政先生擔任主席，其他成員包括非執行董事陳志程先生及獨立非執行董事趙昌文先生、吳曉波先生和馬海濤先生，均由董事會委任。

第六屆董事會薪酬委員會於2011年度舉行了3次會議，就公司年報披露高管人員薪酬明細予以確認，並對公司高管人員聘任事項進行了審議並向董事會提供專業意見。各委員出席會議的情況如下：

第六屆董事會 薪酬委員會 委員姓名	Name of the members of the Remuneration Committee of the 6th Board	出席會議(次) Attendance (time)	應出席會議(次) Meetings should attend (time)	出席率(%) Attending Rate (%)
付洋(委員會主席)	FU Yang (Chairman)	3	3	100
李燕	LI Yan	3	3	100
潘昭國	POON Chiu Kwok	3	3	100
王樹文	WANG Shu Wen	3	3	100
唐駿	TANG Jun	2	3	66

### 3. Corporate Governance & Remuneration Committee (“Remuneration Committee”)

The Company sets up the Remuneration Committee. Its main duties are: to study and review the remuneration policies and incentive system of the Directors and senior management officers of the Company, to work out appraisal standards, to study the schemes to improve the corporate governance.

The Remuneration Committee of the 7th Board is comprised of 4 independent non-executive directors and 1 non-executive director including Mr. WANG Xue Zheng, the Chairman, and other members including Non-executive Director Mr. CHEN Zhi Cheng, and Independent non-executive directors Mr. ZHAO Chang Wen, Mr. WU Xiao Bo and Mr. MA Hai Tao, all of whom are appointed by the Board.

The Remuneration Committee of the 6th Board held 3 meetings in 2011, to confirm the details of the remunerations of the senior management officers disclosed in the Company's annual report, and provide professional comments to the Board for the appointment of the Company's senior management officers. The attendance of each member of the Committee is as follows:

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 四. 監控機制

#### 1. 監事會



公司監事會於2011年6月16日順利完成換屆，新一屆監事之任期自2011年6月16日起為期三年。監事會現有7名成員，其中包括監事會主席1名，朝日啤酒提名的股東代表監事1名，外部監事2名及職工監事3名，現任監事的個人簡介資料，載列於本年度報告「董事、監事、高級管理人員情況」。

監事會依法獨立行使公司監督權，保障股東、公司和員工的合法權益不受侵犯。2011年度，監事會共舉行11次會議（包括現場會議4次和書面會議7次），代表股東對公司財務以及董事和高管人員履行職責的合法合規性進行監督，並列席了所有的董事會現場會議和股東大會。有關監事會的工作情況載列於本年度報告的「監事會工作報告」中。

#### 2. 公司內部控制體系

2.1 本公司按照上海證券交易所發佈的《上海證券交易所上市公司內部控制指引》，香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》，以及內部控制具體規範的要求，制定了一系列內部控制制度，並在公司生產經營活動中發揮了應有的作用，促進了本公司規範化運行。報告期內，公司按照財政部等五部委聯合發佈的《企業內部控制基本規範》和《企業內部控制配套指引》及上市地監管要求，從公司、

### IV. Supervisory Mechanism

#### 1. Board of Supervisors

The latest Board of Supervisors was successfully set up on 16 June 2011, whose duty term is three years since 16 June 2011. It currently has 7 members in which including 1 chairman of the Board of Supervisors, 1 supervisor as shareholders representative nominated by Asahi Breweries, 2 external supervisors and 3 supervisors as staff representative. The profile of current supervisors is set out in the “*Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management*” in the Annual Report.

The Board of Supervisors legally exercise the authority of supervision to prevent the legal rights and interests of the Company and its employees from being offended. The Board of Supervisors totally held 11 meetings (including 4 site meetings and 7 meetings in writing) in 2011, to supervise on behalf of shareholders over the finance, the validity and compliance of the directors and senior management officers on fulfilling their duties, and sat in all site board meetings and general meetings. The details of the work of the Board of Supervisors are set out in “*Report of the Supervisors*” in this annual report.

#### 2. Internal control system of the Company

2.1 According to the *Shanghai Stock Exchange Listed Company Internal Control Guide* published by Shanghai Stock Exchange, Listing Rules of the Stock Exchange, and the requirements of the specific regulations of internal control, the Company worked out a series of internal control regulations, which played corresponding roles in the Company’s production and operating activities, promoted the standard operations of the Company. During the reporting period, according to the *Enterprise Internal Control Basic Standards, Enterprise Internal Control Supporting Guides* collectively published by 5

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

下屬部門及附屬公司、業務環節三個層面對內控流程和內控制度等方面，在《企業內部控制配套指引》18項指引的基礎上，根據公司實際情況修訂了相關的內部控制制度，進一步完善了公司內部控制體系。

### 2.2 內部控制運行有效性評估

#### (1) 公司董事會對內控體系自我評估情況

2012年3月29日召開的第七屆董事會第五次會議上，董事會對公司2011年度內部控制的有效性進行了評估，董事會評估認為，公司內部控制制度健全，執行有效，未發現本公司存在內部控制設計或執行方面的重大缺陷。

#### (2) 公司境內註冊會計師對財務報告內控體系評估情況

公司聘請普華永道中天會計師事務所有限公司（「普華永道中天」）對財務報告內部控制有效性進行了審核評估，認為公司於2011年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

公司董事會對公司內部控制的評價報告及境內註冊會計師出具的財務報告內部控制審計報告全文載於上交所網站、香港聯交所網站和公司網站。

### 3. 外聘審計師及酬金

本年度報告所收錄之財務報表根據中國企業會計準則編制，並經普華永道中天審計。普華永道中天已為本公司連續提供審計服務10年。2011年度，本公司應向普華永道中天支付其年度財務報告審計工作的酬金為人民幣580萬元，支付其內控審計工作的酬金為人民幣180萬元，公司不承擔其差旅費及其它費用。

ministries and commissions including the Ministry of Finance, and the regulatory requirements of the place of listing, from the 3 layers of the Company, supporting departments and subsidiaries, and business circles towards the internal control procedures and internal control system, based on the 18 guides set out in the *Enterprise Internal Control Supporting Guides*, and based on the Company's actual situation, the Company amended the corresponding internal control regulations, further improving the Company's internal control system.

### 2.2 Internal control operational effectiveness valuation

#### (1) The Board's valuation to internal control system

At the fifth meeting of the 7th Board held on 29 March 2012, the Board made a valuation to the effectiveness of the Company's internal control in 2011. After the valuation, the Board was of the view that, the Company's internal control system was complete and sound, the implementations were effective, and none of the material flaws in the design or implementation of internal control was found in the Company.

#### (2) The Company's domestic public certified accountants' valuation to the internal control in financial reporting

The Company appointed PricewaterhouseCoopers Zhong Tian CPAs Limited Company ("pwc Zhong Tian") to review and value the effectiveness of internal control in financial reporting. Pwc Zhong Tian was of the view that, as at 31 December 2011, the Company had maintained effective internal control in the financial reporting in all material aspects according to the *Enterprise Internal Control Basic Standards* and related regulations.

The full text of the Board's valuation report to the Company's internal control and the auditing report of the internal control in financial reporting presented by the domestic public certified accountant are published on the websites of Shanghai Stock Exchange, the Stock Exchange and the Company.

### 3. External auditor and remuneration

The financial statements included in this annual report are prepared in accordance with CAS, and have been audited by pwc Zhong Tian, which has provided auditing services for 10 consecutive years. For 2011, the Company should pay RMB5.8 million to pwc Zhong Tian for its full-year work of auditing the financial reports, and RMB1.8 million for its auditing of internal control, but all expenses for business travels and others will not be borne by the Company.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 五. 股東及其他利益相關者

#### 1. 股東大會

本公司一直致力於維護全體股東的合法權益，股東大會的召集召開嚴格按照《公司章程》、《股東大會議事規則》的規定。公司股東大會由董事會召集，由董事長主持召開。股東大會由公司執行董事作提案報告，對提案表決的監票和計票由股東代表、監事代表及見證律師、香港執業會計師（點票監察人）共同進行，並由會議主席（董事長）宣佈表決結果，正式形成大會決議。公司聘請的律師對大會作見證並發表法律意見書。

股東大會是公司的最高權力機構，依法行使職權，決定公司重大事項。每年的股東年會為董事會與公司股東提供直接溝通的渠道。因此，本公司高度重視股東大會，於會議召開45日前發出會議通知，在股東年會上，公司董事長及其他與會執行董事就股東關注的事項進行了廣泛深入的溝通及說明。2011年2月18日和6月16日，公司分別召開一次臨時股東大會和股東年會，有關股東大會的詳情，載列於本年度報告「股東大會情況簡介」。



### V. Shareholders and Other Interest-related Parties

#### 1. General meeting

The Company has been devoting to maintain the legal rights of all shareholders. The convening and holding of general meeting are strictly pursuant to the terms in the *Articles of Association and Rules of Order of General Meeting*. The Company's general meeting is convened by the Board and hosted by the Chairman of the Board. The executive directors make reports over proposals at the general meeting, while the representatives of shareholders, representatives of supervisors, witness lawyers, profession accountant from Hong Kong (scrutineers for the vote-taking) jointly inspect and count the votes to the proposals, and have the chairperson of the meeting (Chairperson of the Board) announce the voting results and form the formal resolutions of the meeting. The lawyers appointed by the Company witnesses the meeting and present legal comments.

The general meeting is the highest authority of the Company, which legally exercises its duties and determines the significant issues for the Company. The annual general meeting is the channel of direct communication between the Board and the shareholders of the Company. Therefore, the Company pays high regards to the general meeting by dispatching the meeting notice 45 days prior to the meeting date, and the chairman and other attending executive directors make extensive and intensive communications and interpretation over the issues concerned by the shareholders at the annual general meeting. The Company held the first extraordinary general meeting and the annual general meeting respectively on 18 February and 16 June 2011. The details of general meetings held during the reporting period are set out in the section of "Profile of General Meeting" in this annual report.

## 企業管治報告 Corporate Governance Report

### 2. 投資者關係與溝通

本公司高度重視投資者關係管理工作，並努力通過各種渠道和形式加強與投資者的溝通與交流，對投資者關注的熱點問題給與及時的解答。同時，公司不斷致力於提升公司的透明度，幫助投資者加深對公司業務情況及發展前景的瞭解，並悉心聽取投資者的意見和建議，不斷提升公司治理和經營管理水平。



2011年，本公司通過接待境內外證券分析員、基金經理及其它投資機構／個人投資者現場調研及參觀，舉行現場及網上路演以及參加國內外證券公司組織的投資論壇，共計130餘次會議，與證券分析員、基金經理(主要是境外)電話會議140餘次，取得了良好的效果。

### 3. 其他利益相關者

本公司認為：企業要保持基業常青、永續經營，應堅持誠信經營，認真履行社會責任，建立與公司利益相關者和諧共贏的長期合作關係。多年來，公司在經營業績穩步增長的同時，堅持依法納稅、誠信經營、回饋社會，積極參與社會公益性活動和環境保護。

良好的企業管治有助於公司的健康發展及提高投資者的信心，而董事會的有效性是良好企業管治的核心。因此，公司董事會將致力於不斷提升決策的效率和水平，促進公司的穩健發展及增加股東價值。

### 2. Investor relations and communications

The Company pays much attention to the management of investor relations, and strives to strengthen the communications with investors through different channels and forms, and timely responds to hot issues concerned by the investors. At the same time, the Company devotes to improve its transparency, helps the investors more clearly understand the situation and prospects of the Company, carefully listens to the comments and proposals made by the investors, and helps the Company to improve corporate governance and operational management.

In 2011, the Company held over 130 conferences through arranging the site research and visits paid by the national and international securities analysts, fund managers and other investing institutions/personal investors, holding site and on-line roadshow, and participating in the investor's forums organized by domestic and overseas securities companies, and made over 140 conference calls with securities analysts, fund managers (mainly overseas), which were fruitful.

### 3. Other interest-related parties

The Company is of view that, it should insist on operations with integrity and fulfillment of its social responsibilities, and establishing a harmonic, win-win and long-term cooperation with interest-related parties of the Company to ensure its long-lasting existence. For years, the Company has been insisting on making full payment of taxes, operating with integrity, rewarding the society and actively taking in part of the social welfare and environment protection activities while keeping on steady growth of its operational results.

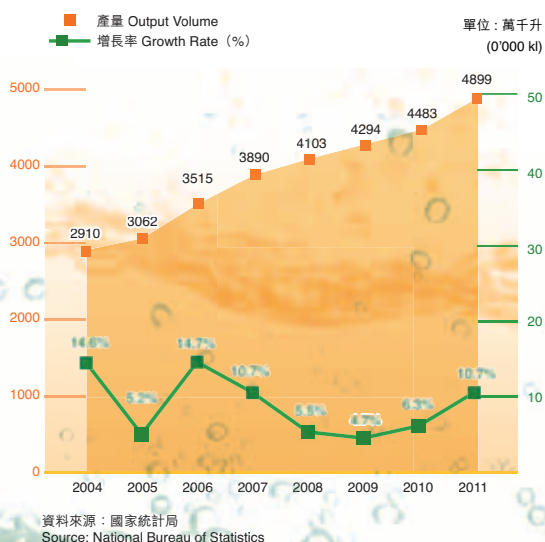
A good corporate governance is helpful to the sound development and in raising the investors' confidence, while the effectiveness of the Board is important to the good corporate governance. Therefore, the Board will be dedicated to the continuous improvement of efficiency and qualification of decision-making, so as to promote the steady development and adding shareholder's value.



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### 一、行業分析 Analysis to the Industry

#### 1. 中國啤酒行業產量變動 Changes in Output Volume of China's Beer Industry



#### 2. 2011年中國啤酒市場簡況 Profile of China's Beer Market in 2011

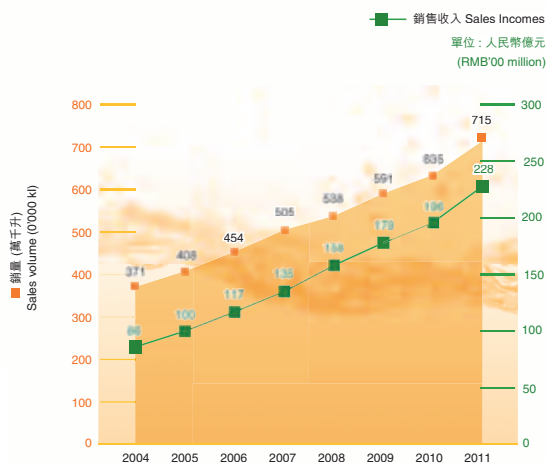
- 在中國經濟平穩快速發展的背景下，中國啤酒行業繼續保持了較快增長，全年啤酒產量4,899萬千升，同比增長10.7%。

As China's economy realized a steady and rapid growth, China's beer industry continued to maintain a comparatively rapid growth, resulting to the full-year output volume of beer reaching 489.9 million hl, representing an increase of 10.7% on Y-o-Y basis.

- 大型啤酒企業通過收購兼併及新建、擴建擴大產能，行業集中度提升，前四大啤酒企業佔市場份額已達60%。  
The large-scaled brewing enterprises expanded their production capacity through M&A and new construction, thus increasing the degree of industry concentration. As a result, the market share of the national top 4 brewing enterprises has reached 60%.
- 市場競爭從區域性市場和品牌的競爭向全國性啤酒企業之間的正面競爭延伸，各大啤酒企業形成各自優勢區域市場。  
The market competition occurred from the competition in the regional markets and brands to the face-to-face competition among the national brewing enterprises, which has obtained their respective regional markets with their own advantages.

### 二、報告期內銷量及產品結構分析 Analysis to the Sales Volume and Product Mix during the Reporting Period

#### 1. 銷量及收入增長趨勢 Trend of Growth of Sales Volume and Incomes



孫明波先生  
Mr. SUN Ming Bo

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

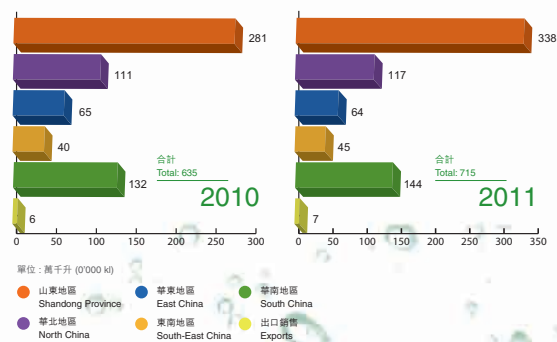
### 2. 新增產能

#### Newly Increased Production Capacity

- 收購山東新銀麥啤酒有限公司，新增年產能60萬千升。  
Acquired Shandong Xin Immense Brewery Company Limited, increasing 6 million hl of annual output volume.
- 收購杭州紫金灘酒業有限公司及實施技改擴建，新增年產能20萬千升。  
Acquired Hangzhou Zijintan Wine Co., Ltd. and implemented technical restructuring and expansion, increasing 2 million hl of annual output volume.
- 設立青島啤酒(揭陽)有限公司，新建年產30萬千升啤酒生產基地項目。  
Established Tsingtao Brewery (Jieyang) Company Limited, for the new construction project of the beer production base with annual output volume of 3 million hl.
- 收購廣東韶關活力啤酒公司資產並成立青島啤酒(韶關)有限公司，新增年產能15萬千升。  
Acquired assets of Guangdong Shaoguan Huoli Beer Co., Ltd. and established Tsingtao Brewery (Shaoguan) Company Limited, increasing 1.5 million hl of annual output volume.

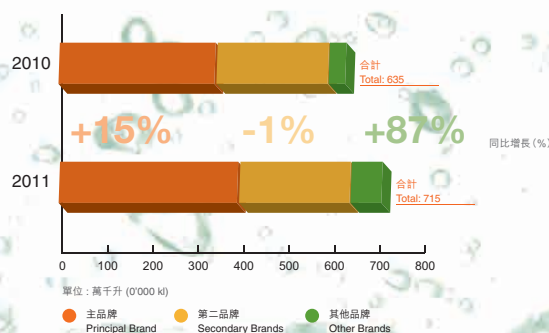
### 3. 分地區啤酒銷量

#### Sales Volume of Beer in Geographical Regions



### 4. 產品結構情況

#### Product Mix



## 三. 報告期內主要財務分析(按中國企業會計準則計算)

### Analysis to Principal Finance during the Reporting Period (calculated in accordance with CAS)

#### (I) 公司主營業務及經營情況分析

#### Analysis to main operations and operational situations of the Company

單位：人民幣千元  
Unit: RMB'000

利潤構成項目 Items under profit		2011年1-12月 Jan. – Dec. 2011	2010年1-12月 Jan. – Dec. 2010	增減額 Increased/ (Decreased) amount	增減幅度 (%) Increased/ (Decreased) percent
營業收入	Revenue	23,158,054	19,897,828	3,260,226	16.4%
營業成本	Cost of sales	13,416,659	11,234,490	2,182,169	19.4%
營業稅金及附加	Taxes and surcharges	2,024,413	1,663,133	361,280	21.7%
銷售費用	Selling and distribution expenses	4,414,666	3,917,918	496,748	12.7%
管理費用	General and administrative expenses	1,184,193	1,079,203	104,990	9.7%
財務費用	Financial expenses — net	(36,213)	4,873	(41,086)	(843.1%)
資產減值損失	Assets impairment losses	17,029	72,150	(55,121)	(76.4%)
投資收益	Investment income	4,261	9,654	(5,393)	(55.9%)
營業外收入	Non-operating income	469,805	245,028	224,777	91.7%
營業外支出	Non-operating expense	156,460	57,547	98,913	171.9%
所得稅費用	Income tax expenses	657,298	538,777	118,521	22.0%

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (1) 營業收入 Revenue

2011年度營業收入較上年度增加16.4%，主要原因是本年度優化產品銷售結構，主品牌所佔比重增加；購買子公司股權後銷售量增加；以及本年度主營產品銷售量增長，使營業收入提高所致。

In 2011, the revenues increased 16.4% from the previous year, which was mainly due to the increase in percentage of principal brand as it optimized the product sales mix in the year; the increase in sales volume after purchasing the equity interests in the subsidiaries; the increase in revenues as the sales volume of principal products increased in the year.

### (2) 營業成本 Cost of sales

2011年度營業成本較上年度增加19.4%，主要原因是本年度銷量的增加和原材料成本上漲所致。

In 2011, the cost of sales increased 19.4% from the previous year, which was mainly due to the increase in sales volume and the price hike of raw materials in the year.

### (3) 營業稅金及附加 Taxes and surcharges

2011年度營業稅金及附加較上年度增加21.7%，主要原因是本年度稅收政策調整以及銷量增加及部分產品價格調整所致。

In 2011, the taxes and surcharges increased 21.7% from the previous year, which was mainly due to the adjustment of tax policies, increase in sales volume and the adjustment of the price of some products in the year.

### (4) 期間費用 Expenses during the period

(i) 2011年度銷售費用較上年度增加12.7%，主要原因是本年度公司產品結構優化，高端產品銷量增長較高，促銷費用等增長所致。

In 2011, the selling and distribution expenses increased 12.7% from the previous year, which was mainly due to the increase in promotional fees driven by the growth of sales volume of high-end products resulting from the optimization of product mix in the year.

(ii) 2011年度管理費用較上年度增加9.7%，主要原因是本年度公司產銷量增長，運行支出增加及新購入／設立子公司攤銷費增加所致。

In 2011, the general and administrative expenses increased 9.7% from the previous year, which was mainly due to the increase in production and sales volume, operational expenses, and amortization expenses of new purchase/establishment of subsidiaries in the year.

(iii) 2011年度財務費用較上年度減少843.1%，主要原因是由於青島啤酒財務有限責任公司（「財務公司」）成立後，利率較高的存款增加使得利息收入增加所致。

In 2011, the net financial costs decreased 843.1% from the previous year, which was mainly due to the increase in interest incomes from the deposits with higher interest rate after the establishment of Tsingtao Brewery Finance Company Liability Limited (“Finance Company”).

### (5) 資產減值損失 Assets impairment losses

2011年度資產減值損失較上年度減少76.4%，主要原因是本年度計提的固定資產減值損失及其他應收款減值損失減少所致。

In 2011, the assets impairment losses decreased 76.4% from the previous year, which was mainly due to the decrease in assets impairment losses of fixed assets and other receivables in the year.

### (6) 投資收益 Investment income

2011年度投資收益較上年度減少55.9%，主要原因是本年度公司聯營企業淨利潤減少所致。

In 2011, the investment income decreased 55.9% from the previous year, which was mainly due to the decrease in net profits of the Company's associates in the year.

### (7) 營業外收入 Non-operating income

2011年度營業外收入較上年度增加91.7%，主要原因是本年度政府補助增加所致。

In 2011, the non-operating incomes increased 91.7% from the previous year, which was mainly due to the increase in governmental grants in the year.

### (8) 營業外支出 Non-operating expense

2011年度營業外支出較上年度增加171.9%，主要原因是本年度部分子公司搬遷工廠使得處置非流動資產損失增加所致。

In 2011, the non-operating expenses increased 171.9% from the previous year, which was mainly due to the increase in losses from the disposal of non-current assets in the relocation of some subsidiaries in the year.

### (9) 所得稅費用 Income tax expenses

2011年度所得稅費用較上年度增加22.0%，主要原因是本年度利潤增加導致所得稅費用增加所致。

In 2011, the income tax expenses increased 22.0% from the previous year, which was mainly due to the increase in income tax expense caused by the increased profits in the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (II) 資產負債構成情況說明

#### Interpretation of composition of assets/liabilities

單位：人民幣千元  
Unit: RMB'000

項目 Items		2011年 12月31日 31 December 2011	2010年 12月31日 31 December 2010	增減額 Increased/ (Decreased) amount	增減幅度(%) Increase/ (Decrease) percent
貨幣資金	Cash at bank and on hand	6,107,611	7,597,958	(1,490,347)	(19.6%)
應收票據	Notes receivable	98,350	12,605	85,745	680.2%
預付款項	Advances to suppliers	273,209	49,776	223,433	448.9%
應收利息	Interest receivable	13,346	—	13,346	不適用 N/A
其他應收款	Other receivables	114,425	188,917	(74,492)	(39.4%)
存貨	Inventories	2,717,722	1,942,414	775,308	39.9%
其他流動資產	Other current assets	170,592	13,157	157,435	1196.6%
長期應收款	Long-term receivables	—	2,000	(2,000)	(100%)
固定資產	Fixed assets	7,204,985	5,511,053	1,693,932	30.7%
在建工程	Constructions in progress	624,331	282,566	341,765	121.0%
無形資產	Intangible assets	2,378,806	1,318,786	1,060,020	80.4%
商譽	Goodwill	1,081,685	122,816	958,869	780.7%
其他非流動資產	Other non-current assets	205,555	148,994	56,561	38.0%
應付賬款	Accounts payable	1,662,022	1,262,630	399,392	31.6%
應付股利	Dividends payable	761	9,550	(8,789)	(92.0%)
應付利息	Interest payable	2,458	—	2,458	不適用 N/A
其他應付款	Other payables	3,164,402	2,520,113	644,289	25.6%
一年內到期的 非流動負債	Current portion of non-current liabilities	2,316	17,930	(15,614)	(87.1%)
長期借款	Long-term borrowings	454,117	10,722	443,395	4135.4%
長期應付款	Long-term payables	1,000	1,625	(625)	(38.5%)
遞延所得稅負債	Deferred tax liabilities	209,569	31,094	178,475	574.0%
其他非流動負債	Other non-current liabilities	1,011,217	549,289	461,928	84.1%
外幣報表折算差額	Differences on translation of foreign currency financial statements	17,120	5,643	11,477	203.4%
少數股東權益	Minority interests	166,496	116,633	49,863	42.8%

#### (1) 貨幣資金

##### Cash at bank and on hand

2011年貨幣資金年末比年初減少19.6%，主要原因是從第三方購買子公司股權和部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的投入增加所致。

In 2011, the cash at bank and on hand of the year end decreased 19.6% from the year beginning, which was mainly due to the purchase of equity interests in the subsidiaries from the third parties, the increase in technical improvements and expansion projects of some subsidiaries, investment for the relocated and newly constructed plants.

#### (2) 應收票據

##### Notes receivable

2011年應收票據年末比年初增加680.2%，主要原因是本年度允許更多經銷商使用銀行承兌匯票進行結算貨款所致。

In 2011, the notes receivable of the year end increased 680.2% from the year beginning, which was mainly due to the fact that more distributors were allowed to settle the payment for the goods with bank acceptance notes throughout the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (3) 預付款項

#### Advances to suppliers

2011年預付款項年末比年初增加448.9%，主要原因是本年度部分子公司採購原材料預付款增加所致。

In 2011, the advances to suppliers of the year end increased 448.9% from the year beginning, which was mainly due to the increase in prepayments made by some subsidiaries for the purchase of raw materials in the year.

### (4) 應收利息

#### Interest receivable

2011年應收利息年末比年初增加人民幣13,346千元，主要原因是本年度財務公司成立後產生應收銀行存款利息所致。

In 2011, the interest receivable of the year end increased RMB13,346,000 from the year beginning, which was mainly due to the generation of receivable interest from the bank deposits after the establishment of finance company in the year.

### (5) 其他應收款

#### Other receivables

2011年其他應收款年末比年初減少39.4%，主要原因是上年度支付的收購子公司保證金於本年度收回所致。

In 2011, the other receivables of the year end decreased 39.4% from the year beginning, which was mainly due to that the deposits paid in the previous year for the purchase of subsidiaries were withdrawn in this year.

### (6) 存貨

#### Inventories

2011年存貨年末比年初增加39.9%，主要原因是本年度新購買子公司存貨及為春節銷售增加存貨儲備所致。

In 2011, the inventories of the year end increased 39.9% from the year beginning, which was mainly due to the increase in inventories from the newly purchased subsidiaries in the year and the inventory reserves for the sales during the Spring Festival.

### (7) 其他流動資產

#### Other current assets

2011年其他流動資產年末比年初增加1,196.6%，主要原因是本年度部分子公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的投入增加產生較多的待抵扣進項稅和預繳所得稅增加所致。

In 2011, the other current assets of the year end increased 1,196.6% from the year beginning, which was mainly due to the more input VAT that pending for set-off caused by the increase in the investment for certain subsidiaries' technical improvements and expansion projects, plant relocation and new construction, and the increase in pre-paid income tax in the year.

### (8) 長期應收款

#### Long-term receivables

2011年長期應收款年末比年初減少100%，主要原因是根據收回期間將其重分類至流動資產所致。

In 2011, the long-term receivables of the year end decreased by 100%, mainly due to the reclassification to current assets according to its due date.

### (9) 固定資產

#### Fixed assets

2011年固定資產年末比年初增加30.7%，主要原因是本年度部分子公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠，工程完工轉入固定資產及新購買子公司增加的固定資產所致。

In 2011, the fixed assets of the year end increased 30.7% from the year beginning, which was mainly due to the transformation of fixed assets from the completion of certain subsidiaries' technical improvements and expansion projects, plant relocation and new construction, and the increase in fixed assets from the newly acquired subsidiaries in the year.

### (10) 在建工程

#### Construction in progress

2011年在建工程年末比年初增加121.0%，主要原因是本年度部分子公司技改擴建、搬遷工廠在建項目和新建廠在建項目投入增加所致。

In 2011, the construction in progress of the year end increased 121.0% from the year beginning, which was mainly due to the increase in investment in the technical improvements and expansion, plant relocation and new construction of some subsidiaries in the year.

### (11) 無形資產

#### Intangible assets

2011年無形資產年末比年初增加80.4%，主要原因是本年度新購買子公司增加的商標、營銷網絡及新建、搬遷工廠新增土地使用權所致。

In 2011, the intangible assets of the year end increased 80.4% from the year beginning, which was due to the increase in trademarks, sales networks from the newly acquired subsidiaries, and the increase in land use right from the newly constructed and relocated plants in the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (12) 商譽

#### Goodwill

2011年商譽年末比年初增加780.7%，主要原因是本年度購買子公司股權形成的商譽所致。

In 2011, the goodwill of the year end increased 780.7% from the year beginning, which was mainly due to the goodwill from acquiring the equity interests in the subsidiaries in the year.

### (13) 其他非流動資產

#### Other non-current assets

2011年其他非流動資產年末比年初增加38.0%，主要原因是本年度搬遷、新建工廠及技改擴建的預付工程款和設備採購款增加所致。

In 2011, the other non-current assets of the year end increased 38.0% from the year beginning, which was mainly due to the increase in prepayments for projects and purchasing equipment in plant relocation and new construction, and technical improvements and expansion in the year.

### (14) 應付賬款

#### Accounts payable

2011年應付賬款年末比年初增加31.6%，主要原因是本年度年末採購量增加所致。

In 2011, the payable accounts of the year end increased 31.6% from the year beginning, which was mainly due to the increase in purchase at the end of the year.

### (15) 應付股利

#### Dividends payable

2011年應付股利年末比年初減少92.0%，主要原因為本年度支付子公司少數股東股利所致。

In 2011, the payable dividends of the year end decreased 92.0% from the year beginning, which was mainly due to the payment of dividends to the minority shareholders of certain subsidiaries in the year.

### (16) 應付利息

#### Interest payable

2011年應付利息年末比年初增加人民幣2,458千元，主要原因為子公司應付借款利息年末尚未支付所致。

In 2011, the interest payable of the year end increased RMB2,458,000 from the year beginning, which was mainly due to the outstanding borrowings interest that should be paid by the subsidiaries at the end of the year.

### (17) 其他應付款

#### Other payables

2011年其他應付款年末比年初增加25.6%，主要原因是部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的投入增加使得應付工程建造款項增加；此外銷量增加也導致待付費用增加。

In 2011, the other payables of the year end increased 25.6% from the year beginning, which was mainly due to the increase in amounts for the construction caused by the increase of investment in the technical improvements, relocated and newly constructed plants of some subsidiaries, and besides, the increase of outstanding payments caused by the growth of sales volume.

### (18) 長期應付款

#### Long-term payables

2011年長期應付款年末比年初減少38.5%，主要原因是應付融資租賃款到期日為一年內重分類至流動負債所致。

In 2011, the long-term payables of the year end decreased 38.5% from the year beginning, which was mainly due to the transfer of the payable financing leasing amounts due within 1 year to current liabilities.

### (19) 銀行借款

#### Bank borrowings

2011年一年內到期的非流動負債年末比年初減少87.1%，主要原因是本年度青島啤酒(香港)貿易有限公司(「青啤香港」)1年內到期的長期借款到期並償還所致。

In 2011, the non-current liabilities due within 1 year decreased 87.1% from the year beginning, which was mainly due to the expiration and repayment of long-term borrowings due within 1 year of Tsingtao Brewery (Hong Kong) Trading Company Limited (“Tsingtao HK”) in the year.

2011年長期借款年末比年初增加4,135.4%，主要原因是本年度青啤香港新增銀行借款所致。

In 2011, the long-term borrowings of the year end increased 4,135.4% from the year beginning, which was mainly due to the increase in bank borrowings of Tsingtao HK in the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

報告期期末本集團銀行借款共為618,504千元人民幣，其中短期借款162,697千元人民幣，長期借款455,807千元人民幣。長期借款中：1年以內到期部分1,690千元人民幣，1至5年452,138千元人民幣，超過5年1,979千元人民幣。

By the end of the reporting period, the total amount of banking facilities of the Group was RMB618,504,000, in which including RMB162,697,000 of short-term borrowings and RMB455,807,000 of long-term borrowings. Among the long-term borrowings, those due within 1 year were amounted to RMB1,690,000, those due in 1-5 years were amounted to RMB452,138,000, and those due over 5 years were amounted to RMB1,979,000.

報告期期末本集團銀行借款按借款幣種分為人民幣借款59,000千元人民幣，港幣借款549,582千元人民幣，歐元借款5,754千元人民幣，丹麥克朗借款4,168千元人民幣。

By the end of the reporting period, the Group's borrowings in Renminbi were amounted to RMB59,000,000, borrowings in Hong Kong dollars were amounted to RMB549,582,000, borrowings in Euro were amounted to RMB5,754,000, and borrowings in Danish krone were amounted to RMB4,168,000.

本集團的借款均受市場利率變動的影響，人民幣與港幣的借款於結算日的有效年利率分別為5.97%、2.82%。

All borrowings of the Group are affected by the interest rate fluctuation, and the effective annual interest rate for the borrowings in Renminbi and Hong Kong dollars as at the settling date are 5.97% and 2.82% respectively.

### (20) 遞延所得稅負債

#### Deferred tax liabilities

2011年遞延所得稅負債年末比年初增加574.0%，主要原因是本年度非同一控制下企業合併購買子公司確認遞延所得稅負債所致。

In 2011, the deferred tax liabilities of the year end increased 574.0% from the year beginning, which was mainly due to the deferred tax liabilities recognized from acquisition of a subsidiary in a business combination involving entities not under common control.

### (21) 其他非流動負債

#### Other non-current liabilities

2011年其他非流動負債年末比年初增加84.1%，主要原因是本年度根據部分子公司搬遷項目的進展而確認的與資產相關的政府補助增加所致。

In 2011, the other non-current liabilities of the year end increased 84.1% from the year beginning, which was mainly due to the increase in governmental grants relating to the assets confirmed against the process of the relocation of some subsidiaries in the year.

### (22) 外幣報表折算差額

#### Differences on translation of foreign currency financial statements

2011年外幣報表折算差額年末比年初增加203.4%，主要原因是本年度人民幣對港幣匯率升值比例較大所致。

In 2011, the differences on translation of foreign currency financial statement of the year end increased 203.4% from the year beginning, which was mainly due to the higher percentage of appreciation of the exchange rate of Renminbi to Hong Kong dollars in the year.

### (23) 少數股東權益

#### Minority interests

2011年少數股東權益年末比年初增加42.8%，主要原因是本年度新購買子公司導致少數股東權益增加及少數股東增資所致。

In 2011, the minority interests of the year end increased 42.8% from the year beginning, which was mainly due to the increase of minority interests caused by the new acquisition of the subsidiaries and capital contribution by the minority shareholders in the year.

## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

### (III) 現金流量情況分析

#### Analysis of currency flow

單位：人民幣千元

Unit: RMB'000

項目 Item		2011年1-12月 Jan – Dec 2011	2010年1-12月 Jan – Dec 2010	增減額 Increased/ (Decreased) amount	增減幅度(%) Increased/ (Decreased) percent
經營活動產生的 現金淨流量	Net cash flows from operating activities	1,872,309	3,284,028	(1,411,719)	(43.0%)
投資活動產生的 現金淨流量	Net cash flows from investing activities	(3,936,578)	(764,818)	(3,171,760)	(414.7%)
籌資活動產生的 現金淨流量	Net cash flows from financing activities	54,577	(260,540)	315,117	120.9%
現金及現金等價物 淨增加額	Net increased in cash and cash equivalents	(2,012,658)	2,255,231	(4,267,889)	(189.2%)

- (1) 2011年度經營活動產生的現金流量淨額較上年度減少43.0%，主要原因是本年度公司購買商品接受勞務支付的現金增幅大於銷售商品提供勞務收到的現金增幅所致。

In 2011, the net cash flows from operating activities decreased 43.0% from the previous year, which was mainly due to the fact that, in the year, the increase in the cash paid for goods and services was higher than the cash received from sales of goods or rendering of services.

- (2) 2011年度投資活動產生的現金流量淨額較上年度減少414.7%，主要原因：一是本年度部分公司技改擴建項目支出和新建工廠固定資產項目支付的現金增加；二是本年度收購子公司支付的現金增加所致。

In 2011, the net cash flows from investing activities decreased 414.7% from the previous year, which was mainly due to, firstly, the increase in cash paid for the projects of technical improvements and expansion, and fixed assets of newly constructed plants of some subsidiaries in the year; and secondly, the increase in cash paid for acquiring the subsidiaries in the year.

- (3) 2011年度籌資活動產生的現金流量淨額較上年度增加120.9%，主要原因是青啤香港取得銀行借款增加的現金所致。

In 2011, the net cash flows from financing activities increased 120.9% from the previous year, which was mainly due to the increase in cash received from the bank borrowings obtained by Tsingtao HK.

### (IV) 其他經營情況說明

#### Interpretation of other operational situations

##### (1) 債務資本率

##### Debt/Capital Ratio

本集團2011年12月31日的債務資本率為13.9%（2010年12月31日：11.7%）。債務資本的計算方法為：長期借款總額／（長期借款總額+歸屬於母公司股東權益）。

On 31 December 2011, the Group's debt/capital ratio was 13.9% (11.7% on 31 December 2010), the calculation of debt/capital is: total amount of long-term borrowings/(total amount of long-term borrowings + total equity attributable to equity holders of the Company).

##### (2) 資產抵押

##### Assets mortgage

於2011年12月31日，本集團銀行借款均非抵押擔保借款（2010年12月31日：無）

As at 31 December 2011, none of the Group's banking facilities were the mortgaged borrowings (as at 31 December 2010, nil).



## 管理層討論與分析 Management Discussion and Analysis

(3) 匯率波動風險

**Risk of flexible exchange rate**

本集團的匯率波動風險來自於使用外幣(主要源於港幣)進行的籌資活動及商業交易。

The risk of flexible exchange rate of the Group is using the foreign currencies (mainly Hong Kong dollars) in the financing activities and commercial transactions.

(4) 資本性開支

**Capital expenses**

2011年繼續努力提升現有資產的使用效率，依據公司目前的資金狀況及盈利能力，有充足的自有資金及持續的經營現金淨流入滿足公司資本項目的資金需求。

In 2011, the Company will continue to strive to improve the utilizing efficiency of the existing assets. According to the Company's current situation in funds and profitability, it has sufficient funds and continuous in-flow of operational cash flow to satisfy its needs in funds for the capital projects.

(5) 投資

**Investments**

詳情載於隨附財務報表附註。

For details please refer to the enclosed *Notes to the Financial Statements*.

(6) 或有負債

**Contingent liabilities**

詳情載於隨附財務報表附註。

For details please refer to the enclosed *Notes to the Financial Statements*.

## 董事、監事和高級管理人員簡介 Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management

### 公司第七屆董事會成員簡介 Directors



金志國先生，現年55歲，中歐國際工商學院EMBA畢業，青島大學理學博士，高級經濟師。曾任青島啤酒西安有限責任公司總經理，青島啤酒北方事業部總經理，本公司總經理助理、總裁、副董事長，現任本公司董事長，青島啤酒集團有限公司董事長、首席執行官。具有豐富的戰略管理、營銷管理和資本運作經驗，2007年CCTV中國十大經濟年度人物，為第十、十一屆全國人大代表。

Mr. JIN Zhi Guo, aged 55, Senior Economist with EMBA at China Europe International Business School and Ph.D at Qingdao University. He served as General Manager of Tsingtao Brewery Xi'an Company Liability Limited, General Manager of Tsingtao Brewery North Office, and Assistant to General Manager, President and Vice Chairman of the Company. Mr. JIN is currently Chairman of the Company, Chairman and CEO of Tsingtao Brewery Group Company Limited. He has rich experience in strategic management, marketing management and capital operations, and was awarded CCTV Top Ten Economic Figures in 2007. Mr. JIN is the national representative of the 10th and 11th National People's Congress.



王帆先生，現年58歲，西安交通大學工學碩士。曾任青島市產品質量監督檢驗所所長，青島市經濟委員會副主任，青島市勞動和社會保障局局長，現任本公司副董事長、黨委書記，青島啤酒集團有限公司副董事長、黨委書記。具有豐富的經濟工作和企業管理經驗，為山東省政協第九屆、第十屆委員。

Mr. WANG Fan, aged 58, Master of Engineering at Xi'an Jiaotong University. He served as Superintendent of Qingdao Product Quality Supervision & Test Institute, Vice Director of Qingdao Economic Commission, Director of Qingdao Labor and Social Security Bureau. Mr. WANG is currently Vice Chairman, and Secretary to China Communist Party of the Company, Vice Chairman, Secretary to China Communist Party of Tsingtao Brewery Group Company Limited. He has substantial experience in economic work and enterprise management. Mr. WANG is the member of the 9th and 10th Shandong Committee of Chinese People's Political Consultative Conference.



孫明波先生，現年55歲，復旦大學—華盛頓大學EMBA，同濟大學管理科學與工程博士，工程系列應用研究員。曾任青島啤酒一廠副廠長、總工程師，本公司總經理助理兼副總工程師、常務副總裁、營銷總裁，現任本公司執行董事、總裁，青島啤酒集團有限公司董事。具有豐富的戰略管理、營銷管理、生產技術管理及並購重組經驗，青島市專業技術拔尖人才，國務院特殊津貼專家。

Mr. SUN Ming Bo, aged 55, EMBA at Fudan University – Washington University, Doctor of Management Science and Engineering at Tongji University, and applied researcher of engineering series. Mr. SUN served as Deputy Factory Manager, and Chief Engineer of Tsingtao Brewery No. 1 Factory, Assistant to the General Manager & Vice Chief Engineer, Executive Vice President of the Company. Mr. SUN is currently Executive Director and President of the Company, and Director of Tsingtao Brewery Group Company Limited with substantial experience in strategic management, production and technical management, and M&A. He is the Top Talent in Professional Technologies in Qingdao and the expert with special allowance from the State Council.

## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management



姜宏女士，現年55歲，南開大學EMBA畢業，高級經濟師。曾任青島啤酒二廠廠長，本公司生產部部長、企業管理部部長、總裁助理兼人力資源管理總部部長，現任本公司執行董事、副總裁。具有豐富的生產管理和人力資源管理經驗，國務院特殊津貼專家，2006年中國傑出人力資源管理者，2007年中國經濟女性成就獎，2010年中國最關注員工發展企業家。

Ms. JIANG Hong, aged 55, EMBA at Nankai University, Senior Economist. She served as Factory Manager of Tsingtao Brewery Factory No. 2, Head of Production Dept., Head of Corporate Management Dept., and Assistant to President & Head of Human Resources Dept. of the Company. Ms. JIANG is currently Executive Director, Vice President of the Company with rich experience in production and HR management. She is the expert with special allowance from the State Council, and was awarded “2006 China Outstanding HR Manager”, “2007 Achievement Award of China Economic Female” and “2010 Chinese Entrepreneur Caring Staff Development”.



孫玉國先生，現年57歲，中國註冊會計師協會和中國註冊評估師協會非執業會員。曾任青島市財政局副處長，青島市國有資產管理局處長，現任本公司執行董事、副總裁。具有豐富的財務管理和資本運作經驗，2004年中國CFO年度人物，2008年全國會計先進工作者。

Mr. SUN Yu Guo, aged 57, the non-profession member of The Chinese Institute of Certified Public Accountant and The Chinese Institute of Certified Public Valuator. He served as Deputy Department Head in Finance Bureau of Qingdao, and Department Head in State-owned Assets Administration of Qingdao. Mr. SUN is currently Executive Director and Vice President of the Company with rich experience in financial management and capital operations. Mr. SUN was awarded China Annual Figure as CFO in 2004, and National Pioneer in Accounting in 2008.



山崎史雄先生，現年61歲，畢業於日本關西學院大學商學部。曾任朝日啤酒大阪支社營銷企劃部部長、廣島支社社長，朝日啤酒執行董事、酒類業務總部銷售部長，現任本公司非執行董事，朝日集團控股株式會社常務執行董事兼中國代表部總代表，朝日啤酒(中國)投資有限公司董事長，深圳青島啤酒朝日有限公司董事，煙臺啤酒青島朝日有限公司董事長職務。

Mr. Fumio YAMAZAKI, aged 61, graduated from business administration at Kwansai Gakuin University. He served as General Manager of Sales Planning Section at Osaka Branch Office, General Manager of Hiroshima Branch Office, Executive Director and General Sales Manager of Liquor Sales & Marketing Headquarters of Asahi Breweries, and is currently Non-executive Director of the Company, Managing Executive Officer and General Representative in China of Asahi Breweries, Ltd., Director of Shenzhen Tsingtao-Asahi Company Limited, and Chairman of Yantai Brewery Tsingtao-Asahi Co. Ltd. Mr. YAMAZAKI has accumulated considerable experiences in market cultivation after being in charge of liquor sales for years.



陳志程先生，現年40歲，曾任廈門市華都百貨有限公司經理，福建新華都百貨有限責任公司總經理，現任本公司非執行董事、福建新華都購物廣場股份有限公司法定代表人及董事長、新華都實業集團股份有限公司副總裁、廈門新華都購物廣場有限公司董事長。

Mr. CHEN Zhi Cheng, aged 40. He was Manager of Xiamen Huadu Department Store Co., Ltd., and General Manager of Fujian New Huadu Department Store Co., Ltd.. He is currently Non-executive Director of the Company, legal representative and Chairman of Fujian New Huadu Shopping Mall Co., Ltd., Vice President of New Huadu Group Co., Ltd. and Chairman of Xiamen New Huadu Shopping Mall Co., Ltd..

## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management



王學政先生，現年62歲，北京大學法學博士畢業。曾任國家工商行政管理局條法司司長、法制司司長，國家工商行政管理總局法規司司長。現任本公司獨立非執行董事，中國人民大學、首都經濟貿易大學等大學兼職教授，中國國際經濟貿易仲裁委員會仲裁員、福建省政府法律顧問。

Mr. WANG Xue Zheng, aged 62, Doctor of Law Science at Peking University. He served as Director of Regulations and Laws Department, Laws Affairs Department of the State Administration for Industry and Commerce, and Director of Laws and Regulations Department of the State Administration for Industry and Commerce. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, part-time Professor of the universities including Renmin University of China, and Capital University of Economics and Business, Arbitrator of China International Economic and Trade Arbitration Commission, and Legal Consultant of Fujian Provincial Government.



趙昌文先生，現年47歲，經濟學博士。曾任四川大學工商管理學院教授，公司金融博士研究生導師，四川大學金融研究所所長，四川大學副校長。現任本公司獨立非執行董事，國務院發展研究中心企業所所長，四川美豐化工股份有限公司獨立董事。

Mr. ZHAO Chang Wen, aged 47, Doctor of Economic Science. He was Professor of Industrial and Commercial Administration School, Tutor of doctoral candidate of corporate finance, Superintendent of Finance Research Centre and Vice President of Sichuan University. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, Superintendent of Enterprise Centre of the Development Research Centre of the State Council, and Independent Director of Sichuan Meifeng Chemical Industry Co., Ltd..



吳曉波先生，現年43歲，畢業於復旦大學新聞系，財經作家。現任本公司獨立非執行董事，「藍獅子」財經圖書出版人，上海交通大學、暨南大學EMBA課程教授。2009年被《南方人物週刊》評為年度「中國青年領袖」。

Mr. WU Xiao Bo, aged 43, graduated from Major of News Science at Fudan University. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, Publisher of financial and economic books of “Blue Lion” series, and Professor of EMBA course at Shanghai Jiaotong University and Jinan University. He was awarded in 2009 as the year’s “Chinese Youngster Pioneer” by *South China People’s Weekly*.



馬海濤先生，現年45歲，經濟學博士。現任本公司獨立非執行董事，中央財經大學財政學院院長，教授，博士生導師，煙臺新潮實業股份有限公司獨立董事。

Mr. MA Hai Tao, aged 45, Doctor of Economic Science. He is currently Independent Non-executive Director of the Company, President of Finance School, Professor and Tutor of doctoral candidates at Central University of Finance and Independent Director of Yantai Xinchao Industry Co., Ltd.

## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management

#### 公司第七屆監事會成員簡介 Supervisors



杜常功先生，現年58歲，曾任青島市財政局副局長、總會計師。現任本公司監事會主席，青島市市直企業監事會主席，青島啤酒集團有限公司、青島雙星集團有限公司、青島紡織總公司監事會主席。

Mr. DU Chang Gong, aged 58. He served Deputy Commissioner, Accountant-in-Chief in Qingdao Finance Bureau. He is currently Chairman of board of supervisors of the Company, Chairman of Board of Supervisors in Enterprises Directly under Qingdao Government, Chairman of Board of Supervisors of Tsingtao Brewery Group Company Limited, Qingdao Double Star Group Co., Ltd. and Qingdao Textile Co., Ltd..



本山和夫先生，現年61歲，畢業於東京理科學部。曾任朝日啤酒物流系統部本部長、綜合品質部本部長、戰略企劃部本部長。現任本公司監事，朝日集團控股株式會社代表取締役副社長。

Mr. Kazuo MOTOYAMA, aged 61, graduated from Faculty of Science and Engineering at Tokyo University of Science. He served as Senior General Manager of Logistics Headquarter, Senior General Manager of Total Quality Control Headquarter, Senior General Manager of Corporate Strategy Headquarter. He is currently Supervisor of the Company, Executive Vice President of Asahi Group Holdings Ltd..



楊偉程先生，現年65歲，大專學歷，一級律師。曾任青島市司法局辦公室副主任、副局長。現任本公司監事，山東琴島律師事務所主任，聯化科技股份有限公司、山東登海種業股份有限公司、山東華泰紙業股份有限公司、青島金王應用化學股份有限公司獨立董事。獲國務院「政府特殊津貼」，司法部「全國十佳律師」。

Mr. YANG Wei Cheng, aged 65, graduated from college, lawyer of First Class. He worked as Deputy Director of the Administrative Office, Deputy Commissioner of Qingdao Justice Bureau. He is currently Supervisor of the Company, Director of Shandong Qindao Law Firm, Independent Director of Lianhe Chemical Technology Co., Ltd., Shandong Denghai Seeds Co., Ltd., Shandong Huatai Paper Industry Co., Ltd., and Qingdao Kingking Applied Chemistry Co., Ltd.. He is the expert with special allowance from the State Council, and was awarded “National Top 10 Best Lawyers” by the Ministry of Justice.



李燕女士，現年54歲，畢業於中央財政金融學院。現任本公司監事，中央財經大學財政學院副院長、教授，中國註冊會計師協會非執業會員，中國財政學會理事，中國法學會財稅法學研究會理事，北京華力創通科技股份有限公司獨立董事。

Ms. LI Yan, aged 54, graduated from Central University of Finance and Economics. She is currently Supervisor of the Company, Vice President and Professor in the Finance School at Central University of Finance and Economics, Non-profession Member of the Chinese Institute of Certified Public Accountants Commission, Member of China Finance Commission, member of China Finance and Taxation Law Society, and Independent Director of Hwa Create Co., Ltd. in Beijing.

## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management



薛超山先生，現年53歲，廈門大學EMBA課程班畢業。曾任青島啤酒銷售分公司副總經理，青島啤酒(三水)有限公司、青島啤酒(福州)有限公司、青島啤酒(漳州)有限公司總經理，青島啤酒東南營銷有限公司總經理、董事長，青島啤酒二廠廠長。現任本公司職工監事，製造總裁助理兼青島啤酒廠廠長。具有豐富的市場營銷和企業管理經驗。

Mr. XUE Chao Shan, aged 53, graduated from EMBA class at Xiamen University. He served as Deputy Manager of Tsingtao Brewery Sales Company, General Manager of Tsingtao Brewery (Sanshui) Company Limited, Tsingtao Brewery (Fuzhou) Company Limited, Tsingtao Brewery (Zhangzhou) Company Limited, General Manager and Chairman of Tsingtao Brewery South-East Sales Company Limited, and Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory. He is currently Supervisor as Staff Representative of the Company and Factory Manager of Tsingtao Brewery Factory with rich experience in marketing and corporate management.



孫麗紅女士，現年36歲，青島大學經濟法系國際經濟法專業畢業，本科學歷。曾任本公司董事會秘書室副主任、法律事務部副部長。現任本公司職工監事、法律事務總部位部長。具有豐富的法律工作經驗。

Ms. SUN Li Hong, aged 36, graduated from Major of International Economic Law, Department of Economic Law, Qingdao University. She served as Deputy Head of Secretarial Office of Board of Directors, Deputy Head of Department of Law Affairs of Tsingtao Brewery Company Limited, and is currently the Company's Supervisor as Staff Representative and Head of Department of Law Affairs with sufficient experience in law affairs.



邢軍先生，現年38歲，上海財經大學會計學本科學歷，會計師。曾任本公司財務總部會計核算處處長。現任本公司職工監事、財務管理總部副部長。具有豐富的財務管理經驗。

Mr. XING Jun, aged 38, graduated from Major of Accounting Science at Shanghai University of Finance and Economics. He served as the Company's Section Head of Accounting & Auditing, and is currently the Company's Supervisor as Staff Representative and Deputy Head of Finance Department with rich experience in financial management.

## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management

#### 公司高級管理人員簡介 Senior Management



樊偉先生，現年52歲，江南大學碩士研究生畢業，工程系列應用研究員。曾任青島啤酒二廠副廠長、總工程師，本公司總釀酒師。現任本公司副總裁兼製造總裁。具有豐富的生產、科研及技術管理經驗，青島市專業技術拔尖人才，國務院特殊津貼專家。

Mr. FAN Wei, aged 52, postgraduate at Southern Yangtze University, Applied Researcher of engineering series. He served as Deputy Factory Manager, Chief Engineer of Tsingtao Brewery No. 2 Factory and Chief Brewer of the Company. Mr. FAN is currently Vice President of the Company & President of Manufacturing with rich experience in production, scientific research and technical management. He is the Top Talent in Professional Technologies in Qingdao and expert with special allowance from the State Council.



劉英弟先生，現年55歲，高級工程師。曾任青島啤酒廠副廠長，本公司副總經理，青島啤酒集團有限公司副總裁。現任本公司副總裁。具有豐富的生產技術管理、信息化管理和工程項目管理經驗，2003年青島市專業技術拔尖人才，2006年國家信息化測評中心優秀CIO，為青島市第十四屆人大代表、山東省第十屆政協委員。

Mr. LIU Ying Di, aged 55, Senior Engineer. He served as Deputy Factory Manager of Tsingtao Brewery Factory, Deputy General Manager of the Company and Vice President of Tsingtao Brewery Group Company Limited. Mr. LIU is currently Executive Director of the Company with substantial experience in management of production technology, information management and engineering projects. He was awarded Top Talent of Professional Technologies in Qingdao in 2003, and 'Best CIO' by the National Information Evaluation Center in 2006. Mr. LIU is the representative of the 14th People's Congress in Qingdao and the member of the 10th Shandong Committee of Chinese People's Political Consultative Conference.



黃克興先生，現年49歲，北京大學光華管理學院EMBA畢業，高級工程師。曾任青島啤酒工程有限公司總經理、公司總裁助理兼戰略投資管理總部部長。2011年12月15日離任本公司副總裁。現任青島啤酒集團有限公司副總裁。具有豐富的啤酒行業戰略管理、投資管理及並購管理經驗。

Mr. HUANG Ke Xing, aged 49, EMBA at Guanghua School of Management of Peking University, Senior Engineer. He served as General Manager of Tsingtao Brewery Engineering Company Limited, and Assistant to President & Head of Strategic Investment Management Dept. of the Company. On 15 December 2011, he left the position as Vice President of the Company, and is currently Vice President of Tsingtao Brewery Group Company Limited with substantial experience in strategic, investing and M&A management in the beer industry.



王瑞永先生，現年46歲，北京大學工商管理碩士研究生學歷，高級工程師。曾任青島嶗山啤酒廠副廠長，青島啤酒(徐州)彭城有限公司副總經理，北京五星青島啤酒有限公司總經理，上海青島啤酒華東營銷有限公司總經理，公司營銷中心山東省區總經理，營銷中心常務副總裁。現任本公司副總裁兼營銷總裁。具有豐富的市場營銷及企業管理經驗。

Mr. WANG Rui Yong, aged 46, MBA at Peking University, senior engineer. He served as Factory Manager of Qingdao Laoshan Brewery Factory, Deputy General Manager of Tsingtao Brewery (Xuzhou) Pengcheng Company Limited, General Manager of Beijing Five-star Tsingtao Brewery Company Limited, General Manager of Shanghai Tsingtao Brewery East-China Sales Company Limited, General Manager of Shandong Area and Executive Vice President of the Marketing Center of the Company. He is currently the Company's Vice President & President of Marketing with rich experience in marketing and corporate management.

## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management



董建軍先生，現年51歲，天津科技大學發酵工程專業博士，工程系列應用研究員。曾任青島啤酒二廠總工程師，本公司品管部部長。現任本公司總釀酒師。具有豐富的技術創新及質量管理經驗，青島市專業技術拔尖人才，國務院特殊津貼專家。

Mr. DONG Jian Jun, aged 51, Doctor of Ferment Engineering at Tianjin University of Science & Technology, Applicable Researcher in the Engineering Series. He served as Chief Engineer of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, and Head of Quality Management Dept. of the Company. He is currently Chief Brewer of the Company with rich experience in technical innovation and quality management. He is Top Talent in Professional Technologies in Qingdao and expert with special allowance from the State Council.



于竹明先生，現年50歲，東北財經大學EMBA畢業，碩士研究生學位，高級會計師。曾任青島啤酒四廠財務科科長，本公司財務管理總部部長、總裁助理。現任本公司總會計師。具有豐富的財務管理和資本運作經驗，2008年山東省會計先進工作者。

Mr. YU Zhu Ming, aged 50, EMBA at Dongbei University of Finance & Economics, Senior Accountant. He served as Section Head of Finance Section of Tsingtao Brewery No. 4 Factory, Head of Finance Dept., and Assistant to the President of the Company. He is currently Chief Accountant of the Company with rich experience in finance management and capital operations. He was awarded the Outstanding Accountant in Shandong Province in 2008.



張安文先生，現年54歲，西安交通大學工商管理學院EMBA畢業。曾任青島啤酒西安有限責任公司副總經理、總經理。現任本公司副總裁。具有豐富的企業生產和管理經驗。

Mr. ZHANG An Wen, aged 54, EMBA at Business Management College of Xi'an Jiaotong University. He served as Deputy Manager, General Manager of Tsingtao Brewery Xi'an Company Liability Limited. He is currently Vice President of the Company with rich experience in production and management.



于嘉平先生，現年49歲，中歐國際工商學院工商管理碩士研究生。曾任青島啤酒二廠廠長，青島啤酒廠廠長，本公司總裁助理兼青島事業總部部長。現任本公司製造副總裁。具有豐富的生產運營管理及商務管理經驗。

Mr. YU Jia Ping, aged 49, EMBA at China Europe International Business School. He served as Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, Factory Manager of Tsingtao Brewery Factory, and Assistant to President & Head of Qingdao Office of the Company. He is currently Vice President of Production of the Company with rich experience in production and operations management, and business management.



## 董事、監事和高級管理人員簡介

### Profiles of Directors, Supervisors and Senior Management



楊華江先生，現年49歲，西安交通大學管理學博士，高級經濟師。曾任本公司企管部部長、市場部部長、總裁助理兼營銷管理總部部長。現任本公司營銷副總裁。具有豐富的市場營銷及企業管理經驗。

Mr. YANG Hua Jiang, aged 49, Senior Economist with Doctor's Degree of Management Science at Xi'an Jiaotong University. He served as Head of Corporate Management Dept., Head of Marketing Dept., and Assistant to President & Head of Marketing Management Dept. of the Company. He is currently Vice President of Marketing with rich experience in marketing and business management.



蔡志偉先生，現年45歲，廈門大學工商管理碩士研究生學歷，高級工程師。曾任青島啤酒二廠副廠長，青島啤酒(廈門)有限公司總經理，廈門青島啤酒東南營銷有限公司總經理，本公司營銷中心總裁助理。現任本公司營銷副總裁。具有豐富的市場營銷及企業管理經驗。

Mr. CAI Zhi Wei, aged 45, MBA at Xiamen University. He served as Deputy Factory Manager of Tsingtao Brewery No. 2 Factory, General Manager of Tsingtao Brewery (Xiamen) Company Limited, General Manager of Xiamen Tsingtao Brewery South-East Sales Company Limited, Assistant to President of Marketing Center of the Company. He is currently Vice President of Marketing of the Company with rich experience in marketing and corporate management.



張學舉先生，現年57歲，曾任本公司財務部部長、銷售公司總經理，本公司副總裁。現任本公司董事會秘書。具有豐富的營銷管理和財務管理經驗。

Mr. ZHANG Xue Ju, aged 57. He served as Head of Finance Dept., General Manager of sales company and Vice President of the Company. He is currently Board Secretary of the Company with rich experience in sales and financial management.



張瑞祥先生，現年47歲，1986年畢業於山東師範大學，本科學歷，經濟師。曾任本公司董事會秘書室主任助理、副主任、主任兼證券事務代表。現任本公司董事會秘書兼股權管理總部部長。具有豐富的上市公司運作及資本市場融資經驗。

Mr. ZHANG Rui Xiang, aged 47, Economist, graduated from Shandong Normal University in 1986. He served as Assistant to Director, Deputy Director, Director of Secretaries' Office to the Board of Directors & Representative to the Securities Affairs of the Company. He is currently the Company's Board Secretary & Head of Equity Management Department of the Company with substantial experience in the operations of listed company, financing in capital market.

## 重要事項 Significant Events

### 一. 報告期內發生的關連交易事項

按照上市規則第14A章的披露規定，在財務報表附註七所披露的若干關聯方交易根據上市規則亦構成關連交易。該等關連人士(按上市規則定義)與本集團於本部分所列載的交易已於報告期內發生，而本公司已根據上市規則的規定作出相關公佈，如需要。

#### 1. 與日常經營相關的關連交易

- (1) 本公司於2009年4月22日與煙臺啤酒青島朝日有限公司(「煙臺啤酒」)簽署《產品經銷合同》，煙臺啤酒同意授予本公司銷售所有煙臺啤酒產品的獨家經銷權，合同期限自2009年4月22日起至2011年12月31日止。由於煙臺啤酒(本公司擁有其股權的39%)乃朝日啤酒株式會社(「朝日啤酒」)的間接附屬公司，朝日啤酒亦是本公司另一附屬公司的主要股東，因此，煙臺啤酒為本公司的關聯人士的聯繫人。根據《產品經銷合同》所發生的交易構成需提請本公司獨立股東投票表決的持續性關連交易。本公司於2009年6月16日召開的2008年度股東年會已審議通過了該持續關連交易議案，有關該關連交易事項的詳情請見公司於2009年4月30日向H股股東寄發的通函和在上海證券交易所網站刊發的H股公告以及6月17日在中港兩地發佈的股東年會決議公告。本公司向煙臺啤酒採購啤酒產品於2011年度的上限金額為人民幣529,730,000元，實際採購金額為人民幣528,352,495元，未超逾年度上限。



### I. Connected Transactions Occurred during the Reporting Period

In accordance with the disclosure requirements in the Chapter 14A of the Listing Rules, certain related party transactions disclosed in Note 7 to the Financial Statements also constituted connected transactions. Such transactions between the connected person (as defined in the *Listing Rules*) and the Group are as set out in this section which had occurred during the reporting period and the Company had made relevant announcements, if necessary, in accordance with the requirements of the *Listing Rules*.

#### 1. The connected transactions relating to daily operations

- (1) The Company entered into a *Product Distribution Agreement* with Yantai Beer Tsingtao-Asahi Company Limited (“Yantai Beer”) on 22 April 2009, whereby Yantai Beer agreed to grant the Company the sole distribution rights for the distribution of all products of Yantai Beer for the period from 22 April 2009 to 31 December 2011. As Yantai Beer (to which the Company is interested in 39% of its equity interest), is an indirect subsidiary of Asahi Breweries, Ltd (“Asahi Breweries”), and Asahi Breweries is a substantial shareholder of another subsidiary of the Company, Yantai Beer is therefore an associate of a connected person of the Company. The transactions contemplated under the *Product Distribution Agreement* constituted continuing connected transactions subject to the votes for approval by the independent shareholders of the Company. The said resolution for the continuing connected transaction had been considered and approved at the 2008 annual general meeting held by the Company on 16 June 2009. For details of this continuing connected transaction, please refer to the circular sent by mail to the holders of H-share on 30 April 2009, the H-share announcement published on the website of Shanghai Stock Exchange and the announcement for the resolutions passed at the annual general meeting published on 17 June 2009 in China and Hong Kong. The cap amount of the Company’s purchasing beer products from Yantai Beer for the year 2011 was RMB529,730,000, of which the actual purchasing amount was RMB528,352,495, not exceeding the annual cap amount.

## 重要事項 Significant Events

- (2) 經本公司董事會審議批准，2011年1月31日，本公司控股子公司 — 深圳青島啤酒朝日有限公司（「青啤深圳公司」）與朝日啤酒株式會社（「朝日啤酒」）及其全資擁有的朝日啤酒（中國）投資有限公司（「朝日中國投資」）簽訂兩份新的《產品經銷合同》，朝日啤酒及該附屬公司同意向青啤深圳公司繼續購買「朝日」品牌啤酒產品，合同期限為2011年1月1日至2011年12月31日。鑒於朝日啤酒持有青啤深圳公司29%的權益，並持有佔本公司全部已發行股本總數約19.99%的股份，因此，朝日啤酒及其附屬公司朝日中國投資為本公司關連人士。朝日啤酒及該附屬公司於2011年度向青啤深圳公司支付的總採購金額不超過約人民幣7,567萬元，實際採購金額為66,120,473元，未超逾年度上限。但朝日中國投資與青啤深圳公司於2011年度的實際交易金額為人民幣14,459,701元，較董事會批准之年度上限人民幣13,634,419元超逾人民幣825,282元，有關該關連交易事項的詳情請見本公司於2011年1月31日以及2012年3月13日在香港及上海交易所網站發佈的公告。
- (2) As considered and approved by the Board, on 31 January 2011, Shenzhen Tsingtao-Asahi Company Limited (“Tsingtao SZ Company”), a controlling subsidiary of the Company, entered into two new *Product Distribution Agreements* respectively with Asahi Breweries, Ltd. (“Asahi Breweries”) and its wholly-owned subsidiary Asahi Beer (China) Investing Co., Ltd. (“Asahi (China) Investing”), whereby Asahi Breweries and such subsidiary agreed to continue to purchase “Asahi” brand beer products from Tsingtao SZ Company for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011. As Asahi Breweries holds a 29% interest in Tsingtao SZ Company and is interested in approximately 19.99% in the entire issued share capital of the Company, Asahi Breweries and its subsidiary, Asahi Beer (China) Investing are connected persons of the Company. The total purchasing amount that Asahi Breweries and such subsidiary to pay to Tsingtao SZ Company for the year 2011 shall not exceed approximately RMB75.67 million, of which the actual purchasing amount was RMB66,120,473, not exceeding the annual cap amount. However, the actual amount in 2011 for the transactions between Asahi (China) Investing and Tsingtao SZ Company was RMB14,459,701, exceeding RMB825,282 than RMB13,634,419, the annual cap amount approved by the Board. For details of such connected transaction, please refer to the announcements published by the Company on 31 January 2011 and 13 March 2012 on the websites of the exchange stock in Hong Kong and Shanghai.
- (3) 經本公司董事會審議批准，2011年4月7日，本公司與朝日啤酒附屬公司 — 北京啤酒朝日有限公司（「朝日」）簽訂一份《產品經銷合同》的補充協議，本公司同意向北京朝日繼續購買「青島」品牌啤酒產品，合同期限為2011年1月1日至2011年12月31日。由於朝日啤酒持有北京朝日72.82%的權益，同時還持有本公司已發行股本總數約19.99%的股份，北京朝日為本公司關連人士。於2011年度向北京朝日支付的總採購金額不超過約人民幣5,917萬元，實際採購金額約人民幣40,663,031元，未超逾年度上限。有關該關連交易事項的詳情請見本公司於2011年4月7日在香港及上海交易所網站發佈的公告。
- (3) As considered and approved by the Board, on 7 April 2011, the Company and Beijing Beer Asahi Co., Ltd. (“Beijing Asahi”), a subsidiary of Asahi Breweries entered into a supplementary agreement of the *Product Distribution Agreement*, whereby the Company agreed to continue to purchase “Tsingtao” brand beer products from Beijing Asahi for the period from 1 January 2011 to 31 December 2011. As Asahi Breweries holds a 72.82% interest in Beijing Asahi and has an equity of approximately 19.99% in the entire issued share capital of the Company, Beijing Asahi is a connected person of the Company. The total purchasing amount that to be paid to Beijing Asahi for the year 2011 shall not exceed RMB59.17 million, of which the actual purchasing amount was approximately RMB40,663,031, not exceeding the annual cap amount. For details of such connected transaction please refer to the announcement published by the Company on 7 April 2011 on the websites of the stock exchange in Hong Kong and Shanghai.

## 重要事項 Significant Events

股東亦請注意本公司於2009年5月18日有關深圳朝日與本集團若干成員之持續關連交易之公告。朝日啤酒乃深圳朝日之主要股東，並於2009年5月6日完成收購本公司約19.99%之全部已發行股本後成為本公司之主要股東。根據上市規則第14A.11(5)條，深圳朝日成為本公司的關連人士，深圳朝日與本集團成員之交易亦構成本公司的關連交易。有關該持續關連交易事項的其他詳情見本公司於2009年5月18日在本公司上市地交易所網站發佈的公告。

報告期內，上述持續關連交易遵照上述合同的約定執行。本公司獨立非執行董事已審核本集團上述所進行的各項持續關連交易，並確認該等交易：

- (1) 乃由本集團在日常及正常業務過程中訂立；
- (2) 乃按正常商業條款進行，或不優於本公司給予獨立第三方或不遜於來自獨立第三方之條款訂立；
- (3) 交易條款公平合理並符合本公司股東的整體利益；

本公司審計師受聘根據香港會計師公會發佈的香港鑒證準則3000「歷史財務資料審核或審閱以外的鑒證工作」並參考實務說明740「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」，對本集團持續關連交易作出報告。根據香港聯合交易所證券上市規則第14A.38條，審計師已就本年報第65-66頁所載本集團披露的持續關連交易發出函件，並載有其發現和結論。本公司已將審計師函件副本向香港聯交所提供。

Shareholders' attention is also drawn to the announcement of the Company dated 18 May 2009, regarding certain continuing connected transactions between Shenzhen Asahi and various members of the Group. Asahi Breweries is a substantial shareholder of Shenzhen Asahi and has become a substantial shareholder of the Company after the completion of the acquisition of approximately 19.99% of the entire issued share capital of the Company on 6 May 2009. Pursuant to Rule 14A.11(5) of the Listing Rules, Shenzhen Asahi has become a connected person of the Company and transaction between Shenzhen Asahi and certain member of the Group have become continuing connected transactions of the Company. For other details of these continuing connected transactions, please refer to the announcement of the Company published on 18 May 2009 on the websites of the stock exchange on which the shares of the Company are listed.

During the reporting period, the aforesaid continuing connected transactions were carried out pursuant to the terms of the above contracts or agreements. The independent non-executive directors of the Company had audited the aforesaid continuing connected transactions of the Group and confirmed such transactions were:

- (1) entered into in the ordinary and usual course of business of the Group;
- (2) on normal commercial terms, or entered into in terms not better than those the Company providing to the independent third party or not worse than those from the independent third party;
- (3) on the terms of the agreements of the subject transactions, which the terms of the transactions were fair and reasonable and in the interests of the Company and its shareholders as a whole.

The Company's auditor was engaged to report on the Group's continuing connected transactions in accordance with Hong Kong Standard on Assurance Engagements 3000 "Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information" and with reference to Practice Note 740 "Auditor's Letter on Continuing Connected Transactions under the Hong Kong Listing Rules" issued by the Hong Kong Institute of Certified Public Accountants. The auditor has issued a letter containing his findings and conclusions in respect of the continuing connected transactions disclosed by the Group from page 65 to page 66 of the Annual Report in accordance with Rule 14A.38 of the Listing Rule. A copy of the auditor's letter has been provided by the Company to the Stock Exchange.

## 重要事項 Significant Events

該等交易在公司日常業務過程中進行，在本公司業務運營中有必要性和持續性。該等關連交易不會影響公司獨立性。

Such transactions are in the ordinary and usual course of business of the Company, and are necessary and continuous in the business operations of the Company. Such connected transactions will not affect the independence of the Company.

### 二. 報告期內公司收購股權或資產事項

1. 經公司董事會審議批准，於2010年12月7日，本公司及青島啤酒香港貿易有限公司（「青啤香港」）與新銀麥啤酒（香港）有限公司及華祺有限公司（合稱「出讓方」）簽訂股權轉讓合同，本公司與青啤香港分別受讓出讓方持有的新銀麥啤酒75%和25%的股權。有關該收購事項的詳情請見本公司於2010年12月7日在本公司上市地交易所網站發佈的公告。上述受讓新銀麥啤酒股權之工商變更手續已於2011年3月31日完成，新銀麥啤酒成為本集團的全資子公司。
2. 經公司董事會審議批准，2011年3月26日，公司以人民幣6,600萬元的對價受讓杭州紫金灘酒業有限公司（「目標公司」）80%股權，並投資人民幣12,000萬元對目標公司進行增資，並實施技改擴建，使其達至年產20萬千升啤酒產能。公司董事會認為收購目標公司股權項目有利於公司完善華東市場的戰略佈局，提高公司在浙江市場的競爭力。於2011年4月2日，上述受讓目標公司股權之工商變更手續已辦理完畢，目標公司已變更名稱為青島啤酒（杭州）有限公司，成為本集團的控股子公司。

### II. Equity interests or assets acquisition by the Company during the reporting period

1. As considered and approved by the Board, on 7 December 2010, the Company and Tsingtao Brewery (Hong Kong) Trading Company Limited (“Tsingtao Brewery HK”) entered into an equity transfer agreement with Xin Immense Brewery (Hong Kong) Limited and China Skill Limited (collectively, the “Vendors”), whereby the Company and Tsingtao Brewery HK agreed to respectively acquire 75% and 25% equity interests held by the Vendors in Xin Immense Brewery. For details of the acquisition, please refer to the announcement published on 7 December 2010 on the websites of the stock exchanges on which the Company is listed. The change of registration at the industrial and commercial administration for the aforesaid acquired equity interests in Xin Immense Brewery had been completed on 31 March 2011, Xin Immense Brewery thus became a wholly-owned subsidiary of the Company.
2. As considered and approved by the Board, on 26 March 2011, the Company acquired 80% equity interests in Hangzhou Zijintan Wine Co., Ltd. (the “Target Company”) for a consideration of RMB66 million, and invested RMB120 million to increase the Target Company’s capital, and for the technical reconstruction and expansion for an annual output of 2 million hl. The Board is of the view that, the acquisition of the Target Company’s equity interests is beneficial for the Company to improve its strategic layout in the Eastern-China market, helps to improve the Company’s competitiveness in the market in Zhejiang Province. As at 2 April 2011, the change of registration at the industrial and commercial administration for the aforesaid acquisition of the Target Company’s equity interests had been completed, the Target Company thus became a wholly-controlled subsidiary of the Company and was renamed as Tsingtao Brewery (Hangzhou) Company Limited.



## 重要事項 Significant Events

3. 經公司董事會審議批准，本公司於2011年11月28日通過競拍取得韶關活力啤酒廠有限公司、韶關活力啤酒經營有限公司、廣東活力股份有限公司共同擁有的位於韶關市韶南大道四公里廠區內的啤酒生產機器設備、電子設備、車輛、房屋建築物、構築物、土地使用權及商標權等資產。2011年12月5日，本公司單獨投資人民幣20,000萬元成立青島啤酒(韶關)有限公司，由青島啤酒(韶關)有限公司出資人民幣19,000萬元實際受讓取得上述資產，截止報告期末，該交易已經完成。

3. As considered and approved by the Board, on 28 November 2011, the Company acquired through bidding the assets including brewing machines and equipment, electronic devices, vehicles, buildings, structures and land use right combining possessed by Shaoguan Huoli Brewery Factory Co., Ltd., Shaoguan Huoli Beer Managing Co., Ltd., and Guangdong Huoli Co., Ltd. in the factory yard at 4km of Shaonan Highway, Shaoguan, Guangdong Province. On 5 December 2011, the Company established Tsingtao Brewery (Shaoguan) Company Limited with sole investment of RMB200 million, and Tsingtao Brewery (Shaoguan) Company Limited acquired the aforesaid assets by paying RMB190 million. As at the end of the reporting period, the transaction had been completed.

## 三. 公司新建啤酒工廠情況

1. 2011年6月16日召開的公司第七屆董事會第一次會議審議批准了公司在廣東揭陽揭東經濟開發區新建啤酒廠項目的可行性報告，該項目計劃固定資產建設投資約為人民幣40,146萬元。於2011年7月8日，青島啤酒(揭陽)有限公司(「揭陽公司」)由本公司單獨投資人民幣15,000萬元正式設立。目前建廠項目進入設備安裝調試階段，預計於2012年7月投產。

## III. The Company's new constructions of brewing plant

1. On 16 June 2011, the Company held the first meeting of the 7th Board to discuss and approve, among others, the feasibility report of new construction project in Jiedong Economic Developing Zone, Jieyang, Guangdong Province, with an investment of estimated RMB401.46 million for the construction of fixed assets. On 8 July 2011, Tsingtao Brewery (Jieyang) Company Limited ("Jieyang Company") was formally established with the Company's sole investment of RMB150 million. At present, the construction of the plant is in the phase of equipment installing and adjusting, and is expected to be put into production in July 2012.

2. 2011年11月24日召開的公司第七屆董事會臨時會議(通訊表決)審議批准了公司在海南新建年產啤酒20萬千升啤酒廠項目的可行性報告，該項目計劃固定資產建設投資約為人民幣32,980萬元。本公司於2012年1月6日出資人民幣2億元，設立青島啤酒(海南)有限公司，本公司持有青島啤酒(海南)有限公司100%股權。

2. On 24 November 2011, the Company held an extraordinary meeting (voting through communications) of the 7th Board to discuss and approve, among others, the feasibility report of new construction project of brewing plant with annual output of 2 million hl in Hainan Province, with an investment of estimated RMB329.80 million for the construction of fixed assets. On 6 January 2012, the Company established Tsingtao Brewery (Hainan) Company Limited with an investment of RMB200 million for holding 100% equity interests in Tsingtao Brewery (Hainan) Company Limited.



## 重要事項 Significant Events

### 四. 關於公司獲准設立企業集團財務公司情況

為發揮資金的集中管理優勢，提升公司的財務管理水平和資本運營能力，經公司董事會審議批准，由公司單獨出資設立財務公司，註冊資本為人民幣3億元，報告期內公司已完成財務公司的籌建和開辦工作。於2011年5月26日收到中國銀行業監督管理委員會（「中國銀監會」）下發的《中國銀監會關於青島啤酒財務有限責任公司開業的批復》（銀監復[2011]155號），於2011年5月31日領取青島市工商局頒發財務公司的企業法人營業執照，並領取經中國銀監會核發的非銀行金融機構《金融許可證》，財務公司獲准開業。

### 五. 報告期內公司向子公司提供擔保及委託貸款事項

1. 經公司董事會審議批准，本公司同意為全資子公司青島啤酒進出口有限責任公司（「進出口公司」）開具信用證業務提供保證，並與中國工商銀行青島市南二支行簽訂《最高額保證合同》，合同期限自2011年3月25日至2011年12月31日，擔保金額為2,000萬元人民幣，報告期內進出口公司實際開具信用證98.6萬歐元，截止2011年12月31日已結清，公司的擔保責任解除。



### IV. Information on the approval for the Company to establish a group finance company

To fully utilize the Company's advantages at the centralized management of the funds, and to improve the Company's finance management and capital operations, as considered and approved by the Board, the Company established the Finance Company with sole investment of registered capital of RMB300 million. During the reporting period, the Company had completed the preparation and opening work of the Finance Company. The Finance Company had been permitted to open after receiving on 26 May 2011 from China Banking Regulatory Commission ("CBRC") the *Reply by CBRC on the Opening of Tsingtao Brewery Finance Company Liability Limited* (No. YJF[2011]155), receiving the license of business corporation on 31 May 2011 issued by the State Administration for Industry and Commerce of Qingdao, and receiving the *Financial License* for the non-banking financial institutes issued by CBRC.

### V. Guarantees and entrusted loans provided by the Company to the subsidiaries during the reporting period

1. As discussed and approved by the Board, the Company agreed to provide guarantee to Tsingtao Brewery Import and Export Company Limited ("I/E Company"), a wholly-owned subsidiary of the Company, for its business of opening letter of credit and entered into *Cap Amount Guarantee Contract* with Sub-branch No. 2 of Shinan District, Qingdao Branch, Industrial and Commercial Bank of China for the period from 25 March 2011 to 31 December 2011 for a guarantee amount of RMB20 million. During the reporting period, the I/E Company actually opened EUR0.986 million of letter of credit which had been settled as at 31 December 2011, therefore, the Company had been relieved of guaranteeing responsibility.

## 重要事項 Significant Events

2. 根據公司2011年第一次臨時股東大會審議通過關於公司為青啤香港融資業務提供擔保的決議，報告期內公司與國家開發銀行股份有限公司簽訂《國家開發銀行股份有限公司外匯保函反擔保合同》，公司為國家開發銀行股份有限公司向青啤香港開立港幣55,000萬元的保函提供反擔保(即公司為香港公司向國家開發銀行香港分行申請的貸款港幣55,000萬元提供擔保)，期限自2011年5月25日至2014年6月24日。
3. 經公司董事會審議批准，公司同意為青啤香港向中國交通銀行青島市北第一支行借款港幣5,500萬元提供擔保，期限自2009年7月20日至2011年7月19日。報告期內青啤香港償還借款港幣1,617萬元，鑒於該借款已全部償還，公司的擔保責任解除。
4. 報告期內，本公司沒有發生委託理財事項。為保障子公司的生產經營，經本公司董事會批准，本公司為下屬控股子公司合計發放的委託貸款總金額約為人民幣98,188萬元。
2. In accordance with the resolution of the Company's provision of guarantee for the financing business of Tsingtao Brewery HK as considered and approved at the Company's first extraordinary general meeting held in 2011, during the reporting period, the Company and China Development Bank Co., Ltd. entered into *Contract of Counter-guarantee of Foreign Exchanges L/G of China Development Bank Co., Ltd.*, whereby the Company agreed to provide counter-guarantee for the HKD550 million of L/G (letter of guarantee) issued by China Development Bank Co., Ltd. to Tsingtao Brewery HK (that is, the Company agreed to provide guarantee for the HKD550 million of loan applied by Tsingtao Brewery HK to Hong Kong Branch, China Development Bank) for the period from 25 May 2011 to 24 June 2014.
3. As considered and approved by the Board, the Company agreed to provide guarantee for the borrowing of HKD55 million borrowed by Tsingtao Brewery HK from Sub-branch No. 1 of Shibe District, Qingdao Branch, China Communications Bank for the period from 20 July 2009 to 19 July 2011. During the reporting period, Tsingtao Brewery HK repaid HKD16.17 million of the borrowing. As the borrowing had been totally paid off, the Company had been relieved of guaranteeing responsibilities.
4. During the reporting period, no event relating to the trusted wealth management had occurred. To secure the production and operation of its subsidiaries, upon the approval by the Board, approximately RMB981.88 million in aggregate of entrusted loans was provided by the Company to its controlling subsidiaries.

## 六. 報告期內其他事項

1. 報告期內，本公司並無涉及新發生的任何重大訴訟、仲裁事項。
2. 根據本公司與青啤集團簽訂的《委託經營管理協議》及其補充協議，報告期內本公司繼續對青啤集團在青島啤酒(揚州)有限公司(「揚州公司」)中持有的80%股權進行受託管理，並將揚州公司納入財務報表合併範圍。除此之外本公司並無其它託管事項。
1. During the reporting period, the Company did not involve in any significant litigations or arbitration affairs newly arisen.
2. Under the *Entrusted Operation and Management Agreement* and its supplementary agreement entered into between the Company and Tsingtao Group, during the reporting period, the Company continued to manage the 80% equity interests held by Tsingtao Group in Tsingtao Brewery (Yangzhou) Company Limited ("Yangzhou Company") as its custodian and included Yangzhou Company into the consolidated scope of financial statements. Save as the above, there are no other custodian affairs relating to the Company.



## 財務報告 Financial Report

### 按照中國企業會計準則編制的財務報表

### Financial Statements Prepared in Accordance with China Accounting Standards for Business Enterprises

73	審計報告	192	Report of the auditors
74	合併及公司資產負債表	193	Consolidated and Company balance sheets
76	合併及公司利潤表	195	Consolidated and Company income statements
77	合併及公司現金流量表	196	Consolidated and Company cash flow statements
79	合併股東權益變動表	198	Consolidated statement of changes in shareholders' equity
80	公司股東權益變動表	199	Company statement of changes in shareholders' equity
81	財務報表附註	200	Notes to financial statements

### 188 財務報表補充資料

### 320 Supplementary information

## 審計報告



普華永道

普華永道中天審字(2012)第10052號

### 青島啤酒股份有限公司全體股東：

我們審計了後附的青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「青啤公司」)的財務報表，包括2011年12月31日的合併及公司資產負債表，2011年度的合併及公司利潤表、合併及公司股東權益變動表和合併及公司現金流量表以及財務報表附註。

#### 一、管理層對財務報表的責任

編制和公允列報財務報表是青啤公司管理層的責任。這種責任包括：

- (1) 按照企業會計準則的規定編制財務報表，並使其實現公允反映；
- (2) 設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

#### 二、註冊會計師的責任

我們的責任是在執行審計工作的基礎上對財務報表發表審計意見。我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。中國註冊會計師審計準則要求我們遵守中國註冊會計師職業道德守則，計劃和執行審計工作以對財務報表是否不存在重大錯報獲取合理保證。

審計工作涉及實施審計程序，以獲取有關財務報表金額和披露的審計證據。選擇的審計程序取決於註冊會計師的判斷，包括對由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險的評估。在進行風險評估時，註冊會計師考慮與財務報表編制和公允列報相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。審計工作還包括評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計的合理性，以及評價財務報表的總體列報。

我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

#### 三、審計意見

我們認為，上述青啤公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制，公允反映了青啤公司2011年12月31日的合併及公司財務狀況以及2011年度的合併及公司經營成果和現金流量。

普華永道中天  
會計師事務所有限公司

賈娜  
註冊會計師

譚磊  
註冊會計師

中國·上海市  
2012年3月29日

## 合併及公司資產負債表

2011年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

資產	附註五 (除另註外)	2011年 12月31日 合併	2010年 12月31日 合併	2011年 12月31日 公司	2010年 12月31日 公司
<b>流動資產</b>					
貨幣資金	(1)	6,107,611,258	7,597,958,091	2,634,082,939	4,772,872,985
應收票據	(2)	98,350,000	12,605,000	71,520,000	2,005,000
應收賬款	(3), 十五(1)	88,097,460	89,810,071	195,603,812	169,209,978
預付款項	(5)	273,208,801	49,775,991	115,338,796	65,500,190
應收利息		13,346,298	—	20,629,915	20,214,662
其他應收款	(4), 十五(2)	114,425,093	188,917,414	205,733,327	236,941,202
存貨	(6)	2,717,721,790	1,942,413,649	666,203,531	305,481,888
其他流動資產	(7)	170,592,062	13,157,293	—	—
<b>流動資產合計</b>		<b>9,583,352,762</b>	<b>9,894,637,509</b>	<b>3,909,112,320</b>	<b>5,572,225,905</b>
<b>非流動資產</b>					
長期應收款	(8), 十五(3)	—	2,000,000	782,585,325	703,130,064
長期股權投資	(9), 十五(4)	151,965,192	153,017,377	7,055,507,829	4,448,935,964
投資性房地產	十五(5)	—	—	20,271,596	19,131,371
固定資產	(11), 十五(6)	7,204,985,036	5,511,053,295	865,203,049	843,186,767
在建工程	(12), 十五(7)	624,331,319	282,565,821	249,953,621	12,816,320
固定資產清理	(13)	3,426,554	3,148,488	3,374,490	1,921,306
無形資產	(14), 十五(8)	2,378,806,001	1,318,785,832	406,034,650	311,503,442
商譽	(15)	1,081,684,918	122,816,301	—	—
長期待攤費用	(16)	7,582,630	7,906,289	1,451,505	2,120,820
遞延所得稅資產	(17)	392,464,144	332,191,308	218,315,282	166,324,833
其他非流動資產	(19)	205,555,005	148,993,638	21,227,106	18,579,426
<b>非流動資產合計</b>		<b>12,050,800,799</b>	<b>7,882,478,349</b>	<b>9,623,924,453</b>	<b>6,527,650,313</b>
<b>資產總計</b>		<b>21,634,153,561</b>	<b>17,777,115,858</b>	<b>13,533,036,773</b>	<b>12,099,876,218</b>

## 合併及公司資產負債表

2011年12月31日

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

負債及股東權益	附註五 (除另註外)	2011年 12月31日 合併	2010年 12月31日 合併	2011年 12月31日 公司	2010年 12月31日 公司
<b>流動負債</b>					
短期借款	(20)	162,696,637	196,216,646	170,000,000	170,000,000
應付票據	(21)	83,893,730	70,711,200	32,100,000	50,900,000
應付賬款	(22), 十五(10)	1,662,021,869	1,262,629,805	882,877,957	529,459,786
預收款項	(23)	751,128,688	775,414,619	373,625,564	538,600,817
應付職工薪酬	(24)	757,810,303	648,993,939	224,869,250	213,453,382
應交稅費	(25)	568,596,400	514,219,277	216,284,524	210,953,135
應付利息		2,458,418	—	309,107	—
應付股利	(26)	761,458	9,549,729	—	—
其他應付款	(27)	3,164,401,766	2,520,112,525	1,100,542,605	948,179,486
一年內到期的非流動負債	(28)	2,315,634	17,930,254	—	—
<b>流動負債合計</b>		<b>7,156,084,903</b>	<b>6,015,777,994</b>	<b>3,000,609,007</b>	<b>2,661,546,606</b>
<b>非流動負債</b>					
長期借款	(29)	454,116,834	10,722,061	—	—
應付債券	(30)	1,334,692,717	1,264,646,258	1,334,692,717	1,264,646,258
長期應付款		1,000,000	1,625,414	—	—
專項應付款	(31)	190,538,407	184,215,175	90,000,000	—
遞延所得稅負債	(17)	209,569,271	31,094,094	—	—
其他非流動負債	(32)	1,011,216,862	549,289,390	14,751,273	7,264,130
<b>非流動負債合計</b>		<b>3,201,134,091</b>	<b>2,041,592,392</b>	<b>1,439,443,990</b>	<b>1,271,910,388</b>
<b>負債合計</b>		<b>10,357,218,994</b>	<b>8,057,370,386</b>	<b>4,440,052,997</b>	<b>3,933,456,994</b>
<b>股東權益</b>					
股本	(33)	1,350,982,795	1,350,982,795	1,350,982,795	1,350,982,795
資本公積	(34)	4,017,938,901	4,016,839,641	4,315,189,317	4,314,547,068
盈餘公積	(35)	808,735,661	691,825,740	808,735,661	691,825,740
未分配利潤	(36)	4,915,661,595	3,537,820,385	2,618,076,003	1,809,063,621
外幣報表折算差額		17,119,722	5,643,471	—	—
<b>歸屬於母公司股東權益合計</b>		<b>11,110,438,674</b>	<b>9,603,112,032</b>	<b>9,092,983,776</b>	<b>8,166,419,224</b>
少數股東權益	(37)	166,495,893	116,633,440	—	—
<b>股東權益合計</b>		<b>11,276,934,567</b>	<b>9,719,745,472</b>	<b>9,092,983,776</b>	<b>8,166,419,224</b>
<b>負債及股東權益總計</b>		<b>21,634,153,561</b>	<b>17,777,115,858</b>	<b>13,533,036,773</b>	<b>12,099,876,218</b>

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：金志國

主管會計工作的負責人(總會計師)：于竹明

會計機構負責人：于竹明

## 合併及公司利潤表

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註五 (除另註外)	2011年度 合併	2010年度 合併	2011年度 公司	2010年度 公司
一、營業收入	(38), 十五(12)	23,158,054,330	19,897,827,765	13,396,354,691	11,533,182,760
減：營業成本	(38), 十五(12)	(13,416,658,758)	(11,234,490,165)	(9,325,820,227)	(7,992,923,809)
營業稅金及附加	(39)	(2,024,413,362)	(1,663,133,370)	(345,215,803)	(317,718,982)
銷售費用	(40)	(4,414,666,287)	(3,917,917,893)	(2,428,078,928)	(2,288,373,274)
管理費用	(41)	(1,184,193,076)	(1,079,202,647)	(310,515,990)	(311,627,618)
財務費用 — 淨額	(42), 十五(13)	36,212,900	(4,872,515)	(43,656,050)	(31,141,056)
資產減值損失	(44), 十五(15)	(17,028,876)	(72,149,797)	(20,500,971)	(164,750,177)
加：投資收益	(43), 十五(14)	4,261,371	9,654,001	476,351,966	531,240,342
其中：對聯營企業和合 營企業的投資 收益	(43), 十五(14)	4,499,264	9,690,511	4,224,790	9,589,576
二、營業利潤		2,141,568,242	1,935,715,379	1,398,918,688	957,888,186
加：營業外收入	(45)	469,804,738	245,027,758	18,013,461	7,154,127
減：營業外支出	(46)	(156,460,416)	(57,547,428)	(16,666,083)	(6,449,165)
其中：非流動資產處置 損失	(46)	(136,610,344)	(39,213,622)	(9,550,401)	(3,651,043)
三、利潤總額		2,454,912,564	2,123,195,709	1,400,266,066	958,593,148
減：所得稅費用	(47), 十五(16)	(657,298,005)	(538,776,594)	(231,166,860)	(175,759,631)
四、淨利潤		1,797,614,559	1,584,419,115	1,169,099,206	782,833,517
歸屬於母公司股東的淨利潤		1,737,928,034	1,520,484,350	1,169,099,206	782,833,517
少數股東損益		59,686,525	63,934,765	不適用	不適用
五、每股收益					
基本每股收益	(48)	1.286	1.125	不適用	不適用
稀釋每股收益	(48)	1.286	1.125	不適用	不適用
六、其他綜合收益	(49)	12,575,511	2,277,889	1,099,260	2,666,204
七、綜合收益總額		1,810,190,070	1,586,697,004	1,170,198,466	785,499,721
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		1,750,503,545	1,522,762,239	1,170,198,466	785,499,721
歸屬於少數股東的綜合收益總額		59,686,525	63,934,765	不適用	不適用

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：金志國

主管會計工作的負責人(總會計師)：于竹明

會計機構負責人：于竹明

## 合併及公司現金流量表

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註五 (除另註外)	2011年度 合併	2010年度 合併	2011年度 公司	2010年度 公司
<b>一、經營活動產生的現金流量</b>					
銷售商品、提供勞務					
收到的現金		25,309,649,880	22,865,120,700	14,580,471,938	13,171,728,525
收到的稅費返還		121,874,526	105,671,110	4,045,619	—
收到其他與經營活動有關 的現金	(50)(a)	1,166,686,056	924,863,156	301,993,796	446,599,796
<b>經營活動現金流入小計</b>		<b>26,598,210,462</b>	<b>23,895,654,966</b>	<b>14,886,511,353</b>	<b>13,618,328,321</b>
購買商品、接受勞務					
支付的現金		(14,274,996,349)	(11,804,187,500)	(10,588,194,836)	(8,815,137,996)
支付給職工以及為職工 支付的現金		(2,437,876,003)	(1,972,363,366)	(727,006,597)	(616,732,497)
支付的其他各項稅費		(4,931,596,220)	(4,302,079,616)	(1,281,704,464)	(1,183,849,759)
支付其他與經營活動 有關的現金	(50)(b)	(3,081,432,868)	(2,532,996,806)	(1,635,581,369)	(1,453,464,518)
<b>經營活動現金流出小計</b>		<b>(24,725,901,440)</b>	<b>(20,611,627,288)</b>	<b>(14,232,487,266)</b>	<b>(12,069,184,770)</b>
經營活動產生的現金流量淨額	(51)(a), 十五 (17)(a)	1,872,309,022	3,284,027,678	654,024,087	1,549,143,551
<b>二、投資活動產生的現金流量</b>					
收回投資收到的現金		—	—	1,370,384,488	540,713,389
取得投資收益所收到的現金		5,551,449	7,830	469,466,541	511,142,047
處置固定資產、無形資產					
收回的現金淨額		36,864,412	17,158,103	4,251,595	1,529,049
處置子公司收到的現金淨額		—	—	14,716,469	—
取得子公司收到的現金淨額	(51)(b)	—	1,216,081	—	—
收到其他與投資活動 有關的現金	(50)(c)	762,360,853	660,726,958	183,303,566	69,049,642
<b>投資活動現金流入小計</b>		<b>804,776,714</b>	<b>679,108,972</b>	<b>2,042,122,659</b>	<b>1,122,434,127</b>
購建固定資產、無形資產					
和其他長期資產支付 的現金		(2,441,700,057)	(1,103,495,951)	(491,708,510)	(153,335,209)
投資支付的現金		—	(174,160,000)	(2,577,130,000)	(1,040,320,000)
取得子公司支付的 的現金淨額	(51)(b)	(1,768,717,960)	—	(1,470,558,400)	—
支付其他與投資活動 有關的現金	(50)(d)	(530,936,534)	(166,271,174)	(30,414,000)	(145,071,174)
<b>投資活動現金流出小計</b>		<b>(4,741,354,551)</b>	<b>(1,443,927,125)</b>	<b>(4,569,810,910)</b>	<b>(1,338,726,383)</b>
投資活動產生的現金流量淨額		(3,936,577,837)	(764,818,153)	(2,527,688,251)	(216,292,256)

## 合併及公司現金流量表

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註五 (除另註外)	2011年度 合併	2010年度 合併	2011年度 公司	2010年度 公司
<b>三、籌資活動產生的現金流量</b>					
吸收投資收到的現金		30,000,000	—	—	—
其中：子公司吸收少數 股東投資收到的現金		30,000,000	—	—	—
取得借款收到的現金		731,933,466	308,795,796	170,000,000	170,000,000
收到其他與籌資活動 有關的現金	(50)(e)	22,401,507	14,115,705	—	—
<b>籌資活動現金流入小計</b>		<b>784,334,973</b>	<b>322,911,501</b>	<b>170,000,000</b>	<b>170,000,000</b>
償還債務支付的現金		(373,280,873)	(309,098,227)	(170,000,000)	(170,000,000)
分配股利、利潤或償付 利息支付的現金		(335,658,086)	(261,674,353)	(263,830,505)	(232,946,183)
其中：子公司支付 給少數股東的利潤		(65,757,286)	(29,989,359)	—	—
支付其他與籌資活動 有關的現金	(50)(f)	(20,818,931)	(12,679,296)	—	—
<b>籌資活動現金流出小計</b>		<b>(729,757,890)</b>	<b>(583,451,876)</b>	<b>(433,830,505)</b>	<b>(402,946,183)</b>
<b>籌資活動產生的現金流量淨額</b>		<b>54,577,083</b>	<b>(260,540,375)</b>	<b>(263,830,505)</b>	<b>(232,946,183)</b>
<b>四、匯率變動對現金的影響</b>					
		(2,966,520)	(3,438,213)	(240,432)	(2,414,317)
<b>五、現金淨(減少)/增加額</b>					
加：年初現金餘額		7,562,805,978	5,307,575,041	4,744,305,113	3,646,814,318
<b>六、年末現金餘額</b>					
	(51)(c), 十五 (17)(b)	5,550,147,726	7,562,805,978	2,606,570,012	4,744,305,113

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：金志國

主管會計工作的負責人(總會計師)：于竹明

會計機構負責人：于竹明

## 合併股東權益變動表

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註五	歸屬於母公司股東權益						股東權益合計
		股本	資本公積	盈餘公積	未分配利潤	外幣報表折算差額	少數股東權益	
2010年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,105,965,759	613,542,388	2,311,776,634	6,031,786	174,854,785	8,563,154,147
2010年度增減變動額		—	(89,126,118)	78,283,352	1,226,043,751	(388,315)	(58,221,345)	1,156,591,325
淨利潤		—	—	—	1,520,484,350	—	63,934,765	1,584,419,115
其他綜合收益	(49)	—	2,666,204	—	—	(388,315)	—	2,277,889
股東投入和減少資本	(34)	—	(91,792,322)	—	—	—	(82,617,022)	(174,409,344)
其他		—	(91,792,322)	—	—	—	(82,617,022)	(174,409,344)
利潤分配，包括	(36)	—	—	78,283,352	(294,440,599)	—	(39,539,088)	(255,696,335)
提取盈餘公積		—	—	78,283,352	(78,283,352)	—	—	—
對股東的分配		—	—	—	(216,157,247)	—	(39,539,088)	(255,696,335)
2010年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,016,839,641	691,825,740	3,537,820,385	5,643,471	116,633,440	9,719,745,472
2011年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,016,839,641	691,825,740	3,537,820,385	5,643,471	116,633,440	9,719,745,472
2011年度增減變動額		—	1,099,260	116,909,921	1,377,841,210	11,476,251	49,862,453	1,557,189,095
淨利潤		—	—	—	1,737,928,034	—	59,686,525	1,797,614,559
其他綜合收益	(49)	—	1,099,260	—	—	11,476,251	—	12,575,511
股東投入和減少資本	(34)	—	—	—	—	—	47,144,943	47,144,943
股東投入資本		—	—	—	—	—	30,000,000	30,000,000
其他		—	—	—	—	—	17,144,943	17,144,943
利潤分配，包括	(36)	—	—	116,909,921	(360,086,824)	—	(56,969,015)	(300,145,918)
提取盈餘公積		—	—	116,909,921	(116,909,921)	—	—	—
對股東的分配		—	—	—	(243,176,903)	—	(56,969,015)	(300,145,918)
2011年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,017,938,901	808,735,661	4,915,661,595	17,119,722	166,495,893	11,276,934,567

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：金志國

主管會計工作的負責人(總會計師)：于竹明

會計機構負責人：于竹明



## 公司股東權益變動表

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

項目	附註五	股本	資本公積	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
2010年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,311,880,864	613,542,388	1,320,670,703	7,597,076,750
2010年度增減變動額		—	2,666,204	78,283,352	488,392,918	569,342,474
淨利潤		—	—	—	782,833,517	782,833,517
其他綜合收益		—	2,666,204	—	—	2,666,204
利潤分配，包括		—	—	78,283,352	(294,440,599)	(216,157,247)
提取盈餘公積		—	—	78,283,352	(78,283,352)	—
對股東的分配	(36)	—	—	—	(216,157,247)	(216,157,247)
2010年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,314,547,068	691,825,740	1,809,063,621	8,166,419,224
2011年1月1日年初餘額		1,350,982,795	4,314,547,068	691,825,740	1,809,063,621	8,166,419,224
2011年度增減變動額		—	642,249	116,909,921	809,012,382	926,564,552
淨利潤		—	—	—	1,169,099,206	1,169,099,206
其他綜合收益		—	1,099,260	—	—	1,099,260
股東投入和減少資本		—	(457,011)	—	—	(457,011)
其他		—	(457,011)	—	—	(457,011)
利潤分配，包括		—	—	116,909,921	(360,086,824)	(243,176,903)
提取盈餘公積		—	—	116,909,921	(116,909,921)	—
對股東的分配	(36)	—	—	—	(243,176,903)	(243,176,903)
2011年12月31日年末餘額		1,350,982,795	4,315,189,317	808,735,661	2,618,076,003	9,092,983,776

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：金志國

主管會計工作的負責人(總會計師)：于竹明

會計機構負責人：于竹明

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 一 公司基本情況

青島啤酒股份有限公司(以下簡稱「本公司」)於1993年6月16日在中華人民共和國(「中國」)成立，並於1995年12月27日取得按中外合資股份有限公司註冊的企業法人營業執照。本公司的註冊地為中國山東省青島市，設立時總股本為482,400,000元。

本公司發行的H股自1993年7月15日開始在香港聯合交易所之主板上市，而A股則自1993年8月27日開始在上海證券交易所上市，發行後總股本為9億元。其後，本公司經過增發人民幣普通股、發行公司可轉換債券並轉換為H股後，本公司總股本增加至1,308,219,178元。

經中國證券監督管理委員會證監許可[2008]445號文核准，本公司於2008年4月2日發行總額15億元的認股權和債券分離交易的可轉換債券(「分離交易可轉債」)，債券期限為6年。認股權證的行權期於2009年10月19日結束，共新增境內流通A股42,763,617股，使本公司股份總數由行權之前的1,308,219,178股增加至1,350,982,795股。

根據本公司2006年10月16日股東會議通過的A股股權分置改革方案，本公司全體非流通股股東以向改革方案實施股權登記日(2006年12月18日)在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司登記在冊的本公司全體流通A股股東支付股票和現金的方式作為對價安排。對價安排執行完畢後，公司非流通股股東持有的非流通股股份即獲得上市流通權。惟本公司國有股股東已承諾於獲得流通權五年內不在市場轉讓該等股份，同時承諾將於未來三年向本公司股東大會提出利潤分配比例不低於當年實現未分配利潤的70%的議案，並在股東大會表決時投贊成票。根據約定的限售條件，由原非流通股股東所持有的417,394,505股企業法人股於本年度內已經實現流通，因此，於2011年12月31日，本公司股份均為無限售條件的流通股份。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要經營生產及銷售啤酒業務。

本財務報表由本公司董事會於2012年3月29日批准報出。

### 二 主要會計政策和會計估計

#### (1) 財務報表的編制基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日頒佈的《企業會計準則——基本準則》和38項具體會計準則、其後頒佈的企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》(2010年修訂)的披露規定編制。

#### (2) 遵循企業會計準則的聲明

本公司2011年度財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2011年12月31日的合併及公司財務狀況以及2011年度的合併及公司經營成果和現金流量等有關信息。

#### (3) 會計年度

會計年度為公曆1月1日起至12月31日止。

#### (4) 記賬本位幣

本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣，本公司位於香港和澳門的子公司，分別採用港幣和澳門元作為記賬本位幣。本集團合併財務報表以人民幣列示。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (5) 企業合併

##### (a) 同一控制下的企業合併

合併方支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量。合併方取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

##### (b) 非同一控制下的企業合併

購買方發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

##### (c) 購買子公司少數股權

在取得對子公司的控制權之後，自子公司的少數股東處取得少數股東擁有的對該子公司全部或部分少數股權，在合併財務報表中，子公司的資產、負債以購買日或合併日開始持續計算的金額反映。因購買少數股權新增加的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額調整資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)的金額不足沖減的，調整留存收益。

#### (6) 合併財務報表的編制方法

編制合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本集團開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

在編制合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編制時予以抵銷。子公司的股東權益及當期淨損益中不屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益及少數股東損益在合併財務報表中股東權益及淨利潤項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。

#### (7) 現金及現金等價物

現金及現金等價物是指庫存現金，可隨時用於支付的存款，以及持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (8) 外幣折算

##### (a) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為人民幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為人民幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

##### (b) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益中除未分配利潤項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，在股東權益中以單獨項目列示。境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

#### (9) 金融工具

##### (a) 金融資產

##### (i) 金融資產分類

金融資產於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產、應收款項、可供出售金融資產和持有至到期投資。金融資產的分類取決於本集團對金融資產的持有意圖和持有能力。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括持有目的為短期內出售的金融資產，該資產在資產負債表中以交易性金融資產列示。

應收款項

應收款項是指在活躍市場中沒有報價、回收金額固定或可確定的非衍生金融資產。

可供出售金融資產

可供出售金融資產包括初始確認時即被指定為可供出售的非衍生金融資產及未被劃分為其他類的金融資產。自資產負債表日起12個月內將出售的可供出售金融資產在資產負債表中列示為其他流動資產。

持有至到期投資

持有至到期投資是指到期日固定、回收金額固定或可確定，且管理層有明確意圖和能力持有至到期的非衍生金融資產。取得時期限超過12個月但自資產負債表日起12個月(含12個月)內到期的持有至到期投資，列示為一年內到期的非流動資產；取得時期限在12個月之內(含12個月)的持有至到期投資，列示為其他流動資產。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (a) 金融資產(續)

##### (ii) 確認和計量

金融資產於本集團成為金融工具合同的一方時，按公允價值在資產負債表內確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，取得時發生的相關交易費用計入當期損益；其他金融資產的相關交易費用計入初始確認金額。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產和可供出售金融資產按照公允價值進行後續計量，但在活躍市場中沒有報價且其公允價值不能可靠計量的權益工具投資，按照成本計量；應收款項以及持有至到期投資採用實際利率法，以攤餘成本計量。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動作為公允價值變動損益計入當期損益；在資產持有期間所取得的利息或現金股利以及處置時產生的處置損益計入當期損益。

除減值損失及外幣貨幣性金融資產形成的匯兌損益外，可供出售金融資產公允價值變動直接計入股東權益，待該金融資產終止確認時，原直接計入權益的公允價值變動累計額轉入當期損益。可供出售債務工具投資在持有期間按實際利率法計算的利息，以及被投資單位已宣告發放的與可供出售權益工具投資相關的現金股利，作為投資收益計入當期損益。

##### (iii) 金融資產減值

除以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產外，本集團於資產負債表日對金融資產的賬面價值進行檢查，如果有客觀證據表明某項金融資產發生減值的，計提減值準備。

以攤餘成本計量的金融資產發生減值時，按預計未來現金流量(不包括尚未發生的未來信用損失)現值低於賬面價值的差額，計提減值準備。如果有客觀證據表明該金融資產價值已恢復，且客觀上與確認該損失後發生的事項有關，原確認的減值損失予以轉回，計入當期損益。

當有客觀證據表明可供出售金融資產發生減值時，原直接計入股東權益的因公允價值下降形成的累計損失予以轉出並計入減值損失。對已確認減值損失的可供出售債務工具投資，在期後公允價值上升且客觀上與確認原減值損失後發生的事項有關的，原確認的減值損失予以轉回並計入當期損益。對已確認減值損失的可供出售權益工具投資，期後公允價值上升直接計入股東權益。

##### (iv) 金融資產的終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；或者(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入股東權益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (9) 金融工具(續)

##### (b) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和其他金融負債。本集團的金融負債主要為其他金融負債，包括應付款項、借款及應付債券等。

應付款項包括應付賬款、其他應付款等，以公允價值進行初始計量，並採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

借款及應付債券按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法按攤餘成本進行後續計量。

其他金融負債期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

##### (c) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。估值技術包括參考熟悉情況並自願交易的各方最近進行的市場交易中使用的價格、參照實質上相同的其他金融資產的當前公允價值、現金流量折現法等。採用估值技術時，盡可能最大程度使用可觀察到的市場參數，減少使用與本集團特定相關的參數。

#### (10) 應收款項

應收款項包括應收賬款、其他應收款等。本集團對外銷售商品或提供勞務形成的應收賬款，按從購貨方或勞務接受方應收的合同或協議價款的公允價值作為初始確認金額。

##### (a) 單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收款項

對於單項金額重大的應收款項，單獨進行減值測試。當存在客觀證據表明本集團將無法按應收款項的原有條款收回款項時，計提壞賬準備。

單項金額重大的判斷標準為：單項金額超過10,000,000元。

單項金額重大並單獨計提壞賬準備的計提方法為：根據應收款項的預計未來現金流量現值低於其賬面價值的差額進行計提。

##### (b) 按組合計提壞賬準備的應收款項

對於單項金額不重大的應收款項，與經單獨測試後未減值的應收款項一起按信用風險特徵劃分為若干組合，根據以前年度與之具有類似信用風險特徵的應收款項組合的實際損失率為基礎，結合現時情況確定應計提的壞賬準備。

確定組合的依據如下：

組合A	應收政府等有關機構款項
組合B	應收子公司款項
組合C	剩餘其他所有款項

## 財務報表附註

2011 年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (10) 應收款項(續)

##### (b) 按組合計提壞賬準備的應收款項(續)

按組合計提壞賬準備的計提方法如下：

組合 A	經評估信用風險極低，不計提壞賬準備
組合 B	經評估信用風險極低，不計提壞賬準備
組合 C	賬齡分析法

組合中，採用賬齡分析法的計提比例列示如下：

	應收賬款 計提比例	其他應收款 計提比例
六個月以內	0%	0%
六個月到一年	5%	5%
一到二年	50%	50%
二年以上	100%	100%

##### (c) 單項金額雖不重大但單項計提壞賬準備的應收款項

單項計提壞賬準備的理由為：存在客觀證據表明本集團將無法按應收款項的原有條款收回款項。

壞賬準備的計提方法為：根據應收款項的預計未來現金流量現值低於其賬面價值的差額進行計提。

##### (d) 本集團向金融機構以不附追索權方式轉讓應收款項的，按交易款項扣除已轉銷應收賬款的賬面價值和相關稅費後的差額計入當期損益。

#### (11) 存貨

##### (a) 分類

存貨包括原材料、在產品、庫存商品和周轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

##### (b) 發出存貨的計價方法

存貨發出時的成本按加權平均法核算，庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

##### (c) 存貨可變現淨值的確定依據及存貨跌價準備的計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值在日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額確定。

##### (d) 本集團的存貨盤存制度採用永續盤存制。

##### (e) 低值易耗品和包裝物的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，採用分期攤銷法進行攤銷。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (12) 長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資；以及本集團對被投資單位不具有控制、共同控制或重大影響，並且在活躍市場中沒有報價、公允價值不能可靠計量的長期股權投資。

子公司是指本公司能夠對其實施控制的被投資單位；合營企業是指本集團能夠與其他方對其實施共同控制的被投資單位；聯營企業是指本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編制合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算；對被投資單位不具有控制、共同控制或重大影響，並且在活躍市場中沒有報價、公允價值不能可靠計量的長期股權投資，採用成本法核算。

##### (a) 投資成本確定

對於企業合併形成的長期股權投資：同一控制下企業合併取得的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資：支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；發行權益性證券取得的長期股權投資，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

##### (b) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合或有事項準則所規定的預計負債確認條件的，繼續確認投資損失並作為預計負債核算。被投資單位除淨損益以外股東權益的其他變動，在本集團持股比例不變的情況下，按照持股比例計算應享有或承擔的部分直接計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資損益。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

##### (c) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指有權決定被投資單位的財務和經營政策，並能據以從其經營活動中獲取利益。在確定能否對被投資單位實施控制時，被投資單位當期可轉換公司債券、當期可執行認股權證等潛在表決權因素也同時予以考慮。

共同控制是指按照合同約定對某項經濟活動所享有的控制，僅在與該項經濟活動相關的重要財務和經營決策需要分享控制權的投資方一致同意時存在。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (12) 長期股權投資(續)

##### (d) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。在活躍市場中沒有報價且其公允價值不能可靠計量的其他長期股權投資發生減值時，按其賬面價值超過按類似金融資產當時市場收益率對未來現金流量折現確定的現值之間的差額，確認減值損失。減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

#### (13) 投資性房地產

投資性房地產為以出租為目的的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團採用成本模式對所有投資性房地產進行後續計量，按其預計使用壽命及淨殘值率對建築物計提折舊。投資性房地產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計 使用壽命	預計 淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	40年	3%	2.4%

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產轉換為投資性房地產。發生轉換時，以轉換前的賬面價值作為轉換後的入賬價值。

對投資性房地產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行復核並作適當調整。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後計入當期損益。

當投資性房地產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (14) 固定資產

##### (a) 固定資產確認及初始計量

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具以及其他設備等。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。本公司在進行公司制改建時，國有股股東投入的固定資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (14) 固定資產(續)

##### (b) 固定資產的折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法並按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

固定資產的預計使用壽命、淨殘值率及年折舊率列示如下：

	預計 使用壽命	預計 淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20-40年	3%至5%	2.4%至4.9%
機器設備	5-14年	3%至5%	6.8%至19.4%
運輸工具	5-12年	3%至5%	7.9%至19.4%
其他設備	5-10年	3%至5%	9.5%至19.4%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行復核並作適當調整。

(c) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

##### (d) 融資租入固定資產的認定依據和計量方法

實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃。融資租入固定資產以租賃資產的公允價值與最低租賃付款額的現值兩者中的較低者作為租入資產的入賬價值。租入資產的入賬價值與最低租賃付款額之間的差額作為未確認融資費用(附註二(26)(b))。

融資租入的固定資產採用與自有固定資產相一致的折舊政策。能夠合理確定租賃期屆滿時將取得租入資產所有權的，租入固定資產在其預計使用壽命內計提折舊；否則，租入固定資產在租賃期與該資產預計使用壽命兩者中較短的期間內計提折舊。

##### (e) 固定資產的處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

#### (15) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (16) 借款費用

發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之固定資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (16) 借款費用(續)

對於為購建符合資本化條件的固定資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的利息費用減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的固定資產而佔用的一般借款，按照累計資產支出超過專門借款部分的資本支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均實際利率計算確定一般借款借款費用的資本化金額。實際利率為將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

#### (17) 無形資產

無形資產包括土地使用權、商標使用權、營銷網絡、電腦軟件以及專有技術等，以成本計量。公司制改建時國有股股東投入的無形資產，按國有資產管理部門確認的評估值作為入賬價值。

##### (a) 土地使用權

土地使用權按使用年限30-50年平均攤銷。外購土地及建築物的價款難以在土地使用權與建築物之間合理分配的，全部作為固定資產。

##### (b) 商標使用權

商標使用權主要包括本公司於1993年6月16日重組時，由原有股東作為資本投入的「青島啤酒」商標。該商標使用權是以國有資產管理部門確認的評估值入賬。根據對啤酒行業未來發展的預期和公司行業地位的分析，管理層認為該商標使用權的使用壽命不確定，因此對其不進行攤銷，而對其每年進行減值測試。

其他商標使用權是於收購子公司時取得，按其預計使用年限5-10年平均攤銷。

##### (c) 營銷網絡

營銷網絡是指本公司購買的煙臺啤酒青島朝日有限公司(「煙啤朝日公司」)營銷網絡，以及子公司青島啤酒(濟南)趵突泉銷售有限公司(「青啤趵突泉」)和山東新銀麥啤酒有限公司(「新銀麥啤酒」)擁有的營銷網絡。營銷網絡按預計受益年限10年平均攤銷。

##### (d) 電腦軟件

電腦軟件按預計使用年限5-10年平均攤銷。

##### (e) 專有技術

專有技術按預計使用年限10年平均攤銷。

##### (f) 定期復核使用壽命和攤銷方法

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行復核並作適當調整。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (17) 無形資產(續)

##### (g) 研究與開發

內部研究開發項目支出根據其性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，被分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益；開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- 管理層具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- 能夠證明該無形資產將如何產生經濟利益；
- 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；以及
- 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

##### (h) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註二(19))。

#### (18) 長期待攤費用

長期待攤費用包括經營租入固定資產改良及其他已經發生但應由本期和以後各期負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

#### (19) 長期資產減值

固定資產、在建工程、使用壽命有限的無形資產、以成本模式計量的投資性房地產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤的商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (20) 職工薪酬

職工薪酬主要包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、社會保險費及住房公積金、工會經費和職工教育經費等其他與獲得職工提供的服務的相關支出。

本集團的在職職工按規定參加由政府機構設立及管理的設定繳款的退休養老統籌計劃，以在職職工工資為基礎，按照規定比例(10%至22%)且在不超過規定上限的基礎上按月計提基本養老保險金，並向當地勞動和社會保障機構繳納。除此之外，本集團並無其他退休後福利承諾。

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，當本集團已經制定正式的解除勞動關係計劃或提出自願裁減建議並即將實施而且本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的預計負債，同時計入當期費用。

本集團向接受內部退休安排的職工提供內退福利。內退福利是指，向未達到國家規定的退休年齡、經本集團管理層批准自願退出工作崗位的職工支付的工資及為其繳納的社會保險費等。對於內退福利，本集團按照辭退福利進行會計處理，在符合辭退福利相關確認條件時，將自職工停止提供服務日至正常退休日之間期間、本集團擬支付的內退福利，確認為預計負債，計入當期費用。

除因解除與職工的勞動關係給予的補償外，於職工提供服務的期間確認應付的職工薪酬，並根據職工提供服務的受益對象計入相關資產成本和費用。

#### (21) 股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

#### (22) 分離交易可轉債

發行的分離交易可轉債於初始確認時對其負債和權益成份進行分拆，負債成份按未來現金流量進行折現後的金額確定，權益成份按發行收入扣除負債金額後的金額確定。發行分離交易可轉債發生的交易費用，在負債成分和權益成分之間按其初始確認金額的相對比例進行分攤。分離交易可轉債中的負債金額採用實際利率法，以攤餘成本計量。

#### (23) 收入確認

收入的金額按照本集團在日常經營活動中銷售商品和提供勞務時，已收或應收合同或協議價款的公允價值確定。收入按扣除銷售折讓及銷售退回的淨額列示。

與交易相關的經濟利益能夠流入本集團，相關的收入能夠可靠計量且滿足下列各項經營活動的特定收入確認標準時，確認相關的收入：

##### (a) 銷售商品

本集團生產啤酒產品並銷售予各地經銷商。本集團將啤酒產品按照協議合同規定運至約定交貨地點，由經銷商確認接收後，確認收入。經銷商在確認接收後具有自行銷售啤酒產品的權利並承擔該產品可能發生價格波動或毀損的風險。

##### (b) 提供勞務

本集團對外提供工程勞務，根據已發生成本佔估計總成本的比例確定完工進度，按照完工百分比確認收入。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (23) 收入確認(續)

##### (c) 讓渡資產使用權

利息收入按照其他方使用本集團貨幣資金的時間，採用實際利率計算確定。

經營租賃收入按照直線法在租賃期內確認。

#### (24) 政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括搬遷補償、稅費返還及財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內平均分配，計入當期損益。按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關費用的期間，計入當期損益；用於補償已發生的相關費用或損失的，直接計入當期損益。

#### (25) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

- 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅收征管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關；
- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (26) 租賃

實質上轉移了與資產所有權有關的全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

##### (a) 經營租賃

經營租賃的租金支出在租賃期內按照直線法計入相關資產成本或當期損益。

##### (b) 融資租賃

以租賃資產的公允價值與最低租賃付款額的現值兩者中較低者作為租入資產的入賬價值，租入資產的入賬價值與最低租賃付款額之間的差額作為未確認融資費用，在租賃期內按實際利率法攤銷。最低租賃付款額扣除未確認融資費用後的餘額作為長期應付款列示。

#### (27) 持有待售及終止經營

同時滿足下列條件的非流動資產或本集團某一組成部分劃分為持有待售：(一)本集團已經就處置該非流動資產或該組成部分作出決議；(二)本集團已經與受讓方簽訂了不可撤銷的轉讓協議；(三)該項轉讓將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去處置費用孰低的金額列示為其他流動資產。公允價值減去處置費用低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

終止經營為已被處置或被劃歸為持有待售的、於經營上和編制財務報表時能夠在本集團內單獨區分的組成部分。

#### (28) 分部信息

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本集團內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

#### (29) 重要會計估計和判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設

下列重要會計估計及關鍵假設存在會導致下一會計年度資產和負債的賬面價值出現重大調整的重要風險：

##### (i) 商譽減值準備的會計估計

本集團每年對商譽進行減值測試。包含商譽的資產組和資產組組合的可收回金額為其預計未來現金流量的現值，其計算需要採用會計估計(附註五(15))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對商譽增加計提減值準備。

如果實際毛利率或稅前折現率高於或低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的商譽減值損失。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 二 主要會計政策和會計估計(續)

#### (29) 重要會計估計和判斷(續)

##### (a) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

##### (ii) 固定資產減值準備的會計估計

根據附註二(19)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的房屋建築物、機器設備等固定資產進行減值測試。固定資產的可收回價值為其預計未來現金流量的現值和資產的公允價值減去處置費用後的淨額中較高者，其計算需要採用會計估計。

2011年度，本集團經評估後確認的固定資產減值損失為8,248,044元(2010年度：41,004,789元)(附註五(11))。

如果管理層對資產組和資產組組合未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對固定資產增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對固定資產增加計提減值準備。

如果實際毛利率或稅前折現率高於或低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的固定資產減值損失。

##### (iii) 遞延所得稅資產確認的會計估計

遞延所得稅資產的估計需要對未來各個年度的應納稅所得額及適用稅率進行估計，遞延所得稅資產的實現取決於集團未來是否很可能獲得足夠的應納稅所得額。未來稅率的變化和暫時性差異的轉回時間也可能影響所得稅費用(收益)以及遞延所得稅的餘額。上述估計的變化可能導致對遞延所得稅的重要調整。

於2011年12月31日，本集團共確認遞延所得稅資產392,464,144元。如附註五(17)所述，於2011年12月31日，本集團尚有金額約375,026,000元的遞延所得稅資產未予確認，主要系本集團部分公司對於未來五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的累計虧損，以及資產減值及企業合併中資產公允價值調整所導致的可抵扣暫時性差異。因該些公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，故該些公司亦未對該等遞延稅款予以確認。如果該些公司未來應納稅所得額多於或少於目前預期，或損失獲得稅務局批准，本集團將需進一步確認或者轉回遞延所得稅資產。

##### (iv) 固定資產、無形資產的可使用年限

本集團至少於每年年度終了，對固定資產和無形資產的預計使用壽命進行復核。預計使用壽命是管理層基於對同類資產歷史經驗、參考同行業普遍所應用的估計並結合預期技術更新而確定的。當以往的估計發生重大變化時，則相應調整未來期間的折舊費用和攤銷費用。

##### (v) 存貨可變現淨值的估計

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。本集團對存貨的可變現淨值作出估計，此估計以同類貨物的預計售價減去完工時將要發生的成本、銷售費用及相關稅費後的金額確定。當實際售價或成本、費用與以前估計不同時，管理層將會對可變現淨值進行相應的調整。因此根據現有經驗進行估計的結果可能會與之後實際結果有所不同，可能導致對資產負債表中的存貨賬面價值的調整。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項

(1) 本集團適用的主要稅種及其稅率列示如下：

稅種	計稅依據	稅率
企業所得稅	應納稅所得額	3% — 25%
增值稅	應納稅增值額 (應納稅額按應納稅銷售額乘以適用稅率 扣除當期允許抵扣的進項稅後的餘額計算)	17%
營業稅	應納稅營業額	3% — 5%
消費稅	啤酒產品售價單位消費稅	單位消費稅
	人民幣3,000元/噸及以上	人民幣250元/噸
	人民幣3,000元/噸以下	人民幣220元/噸
城市維護建設稅	繳納增值稅、消費稅和營業稅稅額	5% — 7%
教育費附加	繳納增值稅、消費稅和營業稅稅額	3%

(2) 稅收優惠及批文

## (i) 本公司企業所得稅

根據國家稅務總局在1994年4月18日發出的批文，自本公司成立日起及在新所得稅法有特別說明之前，本公司的所得稅暫按15%的稅率徵收，直至另行通知。本公司於1997年3月23日接獲青島市財政局的確認，延長這項稅務優惠直至另行通知。

2007年7月5日，本公司獲悉國家稅務總局發佈了國稅函[2007]664號《關於上海石油化工股份有限公司等9家境外上市公司企業所得稅徵收管理有關問題的通知》，要求對執行上述優惠政策的9家境外上市公司已到期優惠政策仍在執行的，必須立即予以糾正。對於以往年度適用已到期稅收優惠政策所產生的所得稅差異，要按照《稅收徵收管理辦法》的相關規定處理。為此，本公司於2007年7月6日在境內外上市地交易所網站及境內報章就該事項刊登了公告。

本公司於2008年4月獲得青島市稅務機關的通知，將2007年度企業所得稅稅率從原來的15%調整到33%。至於2007年之前年度的所得稅差異如何處理，因未有定論，本公司董事認為不能可靠估計，因此，在本財務報表中沒有針對可能產生的以前年度所得稅差異提取準備。

本公司本年度適用的企業所得稅稅率為25%。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項(續)

#### (2) 稅收優惠及批文(續)

##### (ii) 子公司企業所得稅

除下述享受低稅率優惠政策子公司外，本集團內其他於中國成立及營運的子公司本年度企業所得稅稅率為25%。

子公司名稱	優惠稅率	享受的稅收優惠	稅收批文
深圳市青島啤酒華南營銷有限公司	24%	企業所得稅過渡期稅務優惠	國發[2007]39號
深圳市青島啤酒華南投資有限公司	24%	企業所得稅過渡期稅務優惠	國發[2007]39號
深圳青島啤酒朝日有限公司	24%	企業所得稅過渡期稅務優惠	國發[2007]39號
青島啤酒(廈門)有限公司	24%	企業所得稅過渡期稅務優惠	國發[2007]39號
廈門青島啤酒東南營銷有限公司	24%	企業所得稅過渡期稅務優惠	國發[2007]39號
青島啤酒榆林有限責任公司	12.5%	生產型外商投資企業兩免三減半 減半第二年	榆開國稅函[2008]1號
南寧青島啤酒有限公司(「南寧公司」)(a)	12.5%	生產型外商投資企業兩免三減半 減半第二年	南國外稅發[1996]95號
北京五星青島啤酒有限公司(「五星公司」)(a)	12.5%	生產型外商投資企業兩免三減半 減半第二年	尚未取得稅收批文
北京青島啤酒三環有限公司(「三環公司」)(a)	12.5%	生產型外商投資企業兩免三減半 減半第二年	尚未取得稅收批文
青島啤酒(長沙)有限公司	12.5%	生產型外商投資企業兩免三減半減 半第三年	甯鄉國稅減免字[2008]14號
青島啤酒(福州)有限公司	12.5%	生產型外商投資企業兩免三減半減 半第三年	榕國稅直函[2007]68號

(a) 南寧公司、五星公司及三環公司以前年度的累計虧損尚未全部用作稅務抵扣。

#### (3) 香港利得稅及澳門所得補充稅

香港利得稅根據本年度估計的應納稅所得額按16.5%之稅率計算繳納。澳門所得補充稅根據本年度估計的應納稅收益按  
照累進稅率計算繳納，累進稅率為3% - 12%。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 三 稅項(續)

#### (4) 增值稅

根據修訂後的《中華人民共和國增值稅暫行條例》，本集團按產品銷售收入的17%的增值稅率繳納銷項增值稅，出口產品銷售採用「免、抵、退」辦法，退稅率為15%。購買貨物、生產用機器設備或者應稅勞務支付的進項增值稅可抵扣銷項增值稅。增值稅應納稅額為當期銷項稅額抵減可以抵扣的進項稅額後的餘額。

本公司之子公司青島啤酒(揚州)有限公司存在以前年度尚未繳納的增值稅，稅款合計約20,537,000元，該欠繳增值稅系當地政府給予的稅費緩繳的優惠。

#### (5) 消費稅

本集團生產、委託加工和進口的啤酒，須繳納消費稅，其中每噸啤酒出廠價格(含包裝物及包裝物押金)在3,000元及以上的，單位消費稅額為每噸250元，其他啤酒按每噸220元繳納消費稅。

本公司之子公司青島啤酒(揚州)有限公司、青島啤酒(徐州)有限公司、青島啤酒(廊坊)有限公司存在以前年度尚未繳納的消費稅，稅款合計約61,502,000元，該欠繳消費稅系當地政府給予的稅費緩繳的優惠。

#### (6) 代扣代繳企業所得稅

根據2008年11月6日國家稅務總局頒發的國稅函[2008]897號《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》，本公司在向境外H股非居民企業股東支付股息時，按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。

## 四 企業合併及合併財務報表

### (1) 子公司情況

#### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司

子公司 類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
深圳市青島啤酒 華南投資 有限公司 (「華南投資」)	中國深圳	金融業	人民幣 20,000	投資	有限責任 公司	王新洪	73414323-8
青島啤酒(珠海) 有限公司 (「珠海公司」)	中國珠海	製造業	人民幣 6,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王新洪	71223785-8
青島啤酒(黃石) 有限公司 (「黃石公司」)	中國黃石	製造業	人民幣 500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王新洪	17841848-X
青島啤酒(應城) 有限公司 (「應城公司」)	中國應城	製造業	人民幣 500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王新洪	70695005-9
深圳市青島啤酒 華南營銷 有限公司 (「華南營銷」)	中國深圳	批發和零售業	人民幣 2,000	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	王新洪	70841245-7

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

	子公司 類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
青島啤酒(長沙)有限公司 (「長沙公司」)	直接及間接 投資	中國長沙	製造業	人民幣 6,800	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王新洪	75580445-3
青島啤酒華東控股 有限公司 (「華東控股 公司」)	直接投資	中國上海	金融業	人民幣 10,000	投資	有限責任 公司	王瑞永	13213047-2
上海青島啤酒華 東銷售有限 公司 (「上海銷售」)	直接及間接 投資	中國上海	批發和零售業	人民幣 5,030	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	王瑞永	63171279-2
青島啤酒華東南 京銷售有限 公司 (「南京銷售」)	間接投資	中國南京	批發和零售業	人民幣 100	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	曹向東	72457556-3
青島啤酒(蕪湖) 有限公司 (「蕪湖公司」)	直接及間接 投資	中國蕪湖	製造業	人民幣 11,429	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	蔡志偉	71396978-6
青島啤酒(馬鞍 山)有限公司 (「馬鞍山公 司」)	直接及間接 投資	中國馬鞍山	製造業	人民幣 8,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	蔡志偉	71171745-4
青島啤酒(壽光) 有限公司 (「壽光公司」)	直接投資	中國壽光	製造業	人民幣 6,061	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	董建軍	72621713-7
青島啤酒(濰坊) 有限公司 (「濰坊公司」)	直接投資	中國濰坊	製造業	人民幣 7,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	董建軍	72074366-2
青島啤酒第三 有限公司 (「第三公司」)	直接投資	中國青島	製造業	人民幣 44,611	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	樊偉	70648696-2
青島啤酒(徐州) 淮海營銷有限 公司 (「淮海營銷」)	直接投資	中國徐州	批發和零售業	人民幣 5,500	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	王瑞永	78435470-3
青島啤酒(徐州) 有限公司 (「徐州公司」)	間接投資	中國沛縣	製造業	人民幣 3,934	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	蔡志偉	70358441-X
青島啤酒(徐州) 彭城有限公司 (「彭城公司」)	直接及間接 投資	中國徐州	製造業	人民幣 24,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	蔡志偉	72061880-2

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

子公司 類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
青島啤酒(薛城) 有限公司 (「薛城公司」)	中國薛城	製造業	人民幣 4,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	于嘉平	70617665-7
青島啤酒(滕州) 有限公司 (「滕州公司」)	中國滕州	製造業	人民幣 6,102	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	于嘉平	72071609-0
青島啤酒(菏澤) 有限公司 (「菏澤公司」)	中國菏澤	製造業	人民幣 13,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	于嘉平	16892261-5
青島啤酒(宿遷) 有限公司 (「宿遷公司」)	中國宿遷	製造業	人民幣 2,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	蔡志偉	72220045-0
青島啤酒 (台兒莊) 麥芽有限公司 (「台兒莊麥 芽」)	中國台兒莊	製造業	人民幣 500	國內麥芽 製造及 貿易	有限責任 公司	瞿峻	72329576-2
青島啤酒(廊坊) 有限公司 (「廊坊公司」)	中國廊坊	製造業	人民幣 9,900	國內啤酒 生產及銷 售	有限責任 公司	黃克興	60117924-5
青島啤酒西安漢 斯集團有限 公司 (「西安公司」)	中國西安	製造、批發和 零售業	人民幣 28,790	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	張安文	29446305-0
青島啤酒漢斯寶 雞有限公司 (「漢斯寶雞」)	中國寶雞	製造業	人民幣 3,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	張安文	78367236-3
青島啤酒(鞍山) 有限公司 (「鞍山公司」)	中國鞍山	製造業	人民幣 5,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	董建軍	72370443-1
青島啤酒(興凱 湖)有限公司 (「興凱湖公 司」)	中國雞西	製造業	人民幣 13,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	楊華江	70287259-1
青島啤酒(密山) 有限公司 (「密山公司」)	中國密山	製造業	人民幣 2,340	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	楊華江	72135373-8
青島啤酒(哈爾 濱)有限公司 (「哈爾濱公 司」)	中國哈爾濱	製造業	人民幣 5,200	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	楊華江	72367275-9

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

子公司 類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
青島啤酒進出口 有限責任公司 (「進出口公 司」)	中國青島	批發和零售業	人民幣 1,100	進出口啤酒 貿易	有限責任 公司	金志國	70643063-5
青島啤酒(第五) 有限公司 (「第五公司」)	中國青島	製造業	人民幣 3,461	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	樊偉	71806771-4
青島啤酒(平原) 有限公司 (「平原公司」)	中國平原	製造業	人民幣 2,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	黃祖江	16741611-2
青島啤酒(日照) 有限公司 (「日照公司」)	中國日照	製造業	人民幣 29,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	樊偉	61380406-0
成都青島啤酒西 南營銷有限 公司 (「西南營銷」)	中國成都	批發和零售業	人民幣 10,000	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	黃銀波	73238966-4
青島啤酒(瀘州) 有限公司 (「瀘州公司」)	中國瀘州	製造業	人民幣 11,111	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	楊華江	72323962-1
青島啤酒(台州) 有限公司 (「台州公司」)	中國台州	製造業	人民幣 7,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	黃祖江	72585057-1
青島啤酒(香港) 貿易有限公司 (「香港公司」)	中國香港	批發和零售業	港幣 4,050	香港啤酒 貿易	有限責任 公司	金志國	不適用
青島啤酒(漢中) 有限公司 (「漢中公司」)	中國漢中	製造業	人民幣 2,941	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	張安文	71977863-0
北京青島啤酒北 方銷售公司 (「北方銷售」)	中國北京	批發和零售業	人民幣 8,998	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	楊華江	72261954-2
青島啤酒(廈門) 有限公司 (「廈門公司」)	中國廈門	製造業	人民幣 9,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	隋戰平	70549981-7
廈門青島啤酒東 南營銷有限 公司 (「東南營銷」)	中國廈門	批發和零售業	人民幣 21,500	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	王瑞永	73786016-0
青島啤酒(濟南) 有限公司 (「濟南公司」)	中國濟南	製造業	人民幣 56,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任公 司	樊偉	79261928-1

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

子公司 類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼	
青島啤酒(成都) 有限公司 (「成都公司」)	直接投資	中國成都	製造業	人民幣 20,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	楊華江	66301928-X
青島啤酒榆林有 限責任公司 (「榆林公司」)	間接投資	中國榆林	製造業	人民幣 5,500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	張安文	78695254-7
青島啤酒(城陽) 銷售有限公司 (「城陽銷售公 司」)	直接投資	中國青島	製造業	人民幣 800	批發、預包 裝食品	有限責任 公司	蔡志偉	69715829-6
郴州市青島啤酒 銷售有限公司 (「郴州銷售公 司」)	間接投資	中國郴州	批發和零售業	人民幣 100	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	王新洪	73474630-3
青島啤酒機械設 備有限公司 (「機械設備公 司」)	間接投資	中國青島	工業	人民幣 200	機械、電器 工業控制 設備及相 應配套零 部件、材 料的加 工、銷售 等業務	有限責任 公司	王兵	68257486-0
青島啤酒(石家 莊)有限公司 (「石家莊公 司」)(4)	直接投資	中國石家莊	製造業	人民幣 32,101	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	黃克興	55607563-0
青島啤酒(太原) 有限公司(「太 原公司」)	直接投資	中國太原	製造業	人民幣 20,000	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	黃克興	56132576-1
青島啤酒財務有 限責任公司 (「財務公司」) (2)	直接投資	中國青島	金融業	人民幣 30,000	理財及融資	有限責任 公司	孫玉國	57575577-0
青島啤酒(四方) 銷售有限公司 (「四方銷售」) (2)	直接投資	中國青島	批發和零售業	人民幣 1,000	批發、預包 裝食品	有限責任 公司	蔡志偉	57976276-7
青島啤酒(揭陽) 有限公司(「揭 陽公司」)(2)	直接投資	中國揭陽	製造業	人民幣 15,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	黃克興	57791531-X
青島啤酒(韶關) 有限公司(「韶 關公司」)(2)	直接投資	中國韶關	製造業	人民幣 20,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王新洪	58636851-4

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

	年末實際 出資額	實質上構成 對子公司 淨投資的 其他項目 餘額(i)	持股 比例	表決權 比例	是否 合併報表	少數股東 權益	少數股東 權益中 用於沖減 少數股東 損益的金額
華南投資	208,790,000	—	100%	100%	是	—	—
珠海公司	111,679,356	—	99.47%	100%	是	—	—
黃石公司	12,928,201	—	100%	100%	是	—	—
應城公司	9,848,084	—	100%	100%	是	—	—
華南營銷	45,070,000	—	100%	100%	是	—	—
長沙公司	68,000,000	—	100%	100%	是	—	—
華東控股公司	96,855,102	—	100%	100%	是	—	—
上海銷售	50,300,000	—	100%	100%	是	—	—
南京銷售	1,000,000	—	99.93%	100%	是	—	—
蕪湖公司	114,516,072	16,000,000	100%	100%	是	—	—
馬鞍山公司	85,626,047	35,000,000	99.76%	100%	是	—	183,922
壽光公司	60,000,000	—	99%	99%	是	1,428,212	—
濰坊公司	73,620,001	—	100%	100%	是	—	—
第三公司	446,452,300	—	100%	100%	是	—	—
淮海營銷	55,000,000	—	100%	100%	是	—	—
徐州公司	33,467,142	10,000,000	66%	66%	是	15,099,488	2,837,744
彭城公司	275,547,373	—	100%	100%	是	—	—
薛城公司	2,078,659	130,000,000	85%	85%	是	(11,351,423)	—
滕州公司	49,158,799	50,000,000	100%	100%	是	—	—
荷澤公司	128,549,814	24,000,000	100%	100%	是	—	—
宿遷公司	23,017,507	—	100%	100%	是	—	—
台兒莊麥芽	5,000,000	14,000,000	90.20%	100%	是	—	—
廊坊公司	80,830,288	—	100%	100%	是	—	—
西安公司	392,627,114	—	100%	100%	是	—	—
漢斯寶雞	30,000,000	—	100%	100%	是	—	—
鞍山公司	30,000,000	—	60%	60%	是	5,903,238	—
興凱湖公司	129,430,000	39,760,000	100%	100%	是	—	—
密山公司	23,920,000	40,100,000	100%	100%	是	—	—
哈爾濱公司	109,940,000	44,600,000	100%	100%	是	—	—
進出口公司	11,210,000	—	100%	100%	是	—	—
小計	2,764,461,859	403,460,000				11,079,515	3,021,666



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (a) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

	年末實際 出資額	實質上構成 對子公司 淨投資的 其他項目 餘額(i)	持股 比例	表決權 比例	是否 合併報表	少數股東 權益	少數股東 權益中 用於沖減 少數股東 損益的金額
第五公司	43,719,251	—	100%	100%	是	—	—
平原公司	21,730,001	5,500,000	100%	100%	是	—	—
日照公司	339,239,300	—	100%	100%	是	—	—
西南營銷	99,200,000	—	100%	100%	是	—	—
瀘州公司	110,518,371	—	95%	95%	是	6,567,141	—
台州公司	62,808,167	—	100%	100%	是	—	—
香港公司	41,728,681	—	100%	100%	是	—	—
漢中公司	46,093,340	—	66%	66%	是	15,702,977	—
北方銷售	88,481,000	—	100%	100%	是	—	—
廈門公司	92,289,095	—	100%	100%	是	—	—
東南營銷	293,862,688	—	100%	100%	是	—	—
濟南公司	560,000,000	—	100%	100%	是	—	—
成都公司	200,000,000	18,000,000	100%	100%	是	—	—
榆林公司	54,442,237	—	100%	100%	是	—	—
城陽銷售公司	8,000,000	—	100%	100%	是	—	—
郴州銷售公司	50,000	—	100%	100%	是	—	—
機械設備公司	2,000,000	—	100%	100%	是	—	—
石家莊公司	321,010,000	—	100%	100%	是	—	—
太原公司	200,000,000	30,000,000	100%	100%	是	—	—
財務公司	300,000,000	—	100%	100%	是	—	—
四方銷售	10,000,000	—	100%	100%	是	—	—
揭陽公司	150,000,000	—	100%	100%	是	—	—
韶關公司	200,000,000	—	100%	100%	是	—	—
小計	3,245,172,131	53,500,000				22,270,118	—
	6,009,633,990	456,960,000				33,349,633	3,021,666

(i) 系本公司通過銀行發放給子公司的委託貸款。

於2011年12月31日，本公司之子公司無已發行債券。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (b) 通過非同一控制下的企業合併取得的重要子公司

子公司類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
青島啤酒 (三水) 有限公司 (「三水公 司」)	中國三水	製造業	美元500	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	王新洪	71923008-5
青島啤酒 (郴州) 有限公司 (「郴州公 司」)	中國郴州	製造業	人民幣 7,000	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	王新洪	71700298-6
深圳青島啤酒 朝日有限 公司 (「深朝日」)	中國深圳	製造業	美元 3,000	啤酒生產及 銷售	有限責任 公司	孫明波	61884189-9
南寧青島啤酒 有限公司 (「南寧公 司」)	中國南寧	製造業	人民幣 73,000	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	孫明波	61930976-5
青島啤酒上海 松江有限 公司 (「松江公 司」)	中國上海	製造業	美元 3,664	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	王瑞永	60733504-2
北京青島啤酒 三環有限 公司 (「三環公 司」)	中國北京	製造業	美元 2,980	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	黃克興	10296842-6
北京五星 青島啤酒 有限公司 (「五星公 司」)	中國北京	製造業	人民幣 86,200	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	黃克興	60002535-9
青島啤酒渭南 有限責任 公司 (「渭南公 司」)	中國渭南	製造業	人民幣 5,000	國內啤酒生 產及銷售	有限責任 公司	張安文	99496209-6
青島啤酒(甘 肅)農墾股 份有限公司 (「甘肅農 墾」)	中國蘭州	製造業	人民幣 17,442	國內啤酒生 產及銷售	股份有限 公司	張安文	71020161-6

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (b) 通過非同一控制下的企業合併取得的重要子公司(續)

	子公司類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
青島啤酒 武威有限 責任公司 (「武威公 司」)	間接投資	中國蘭州	製造業	人民幣 3,610	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	張安文	72022229-3
青島啤酒 (榮成)有限 公司 (「榮成公 司」)	直接投資	中國榮成	製造業	人民幣 2,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	黃祖江	26712457-1
青島啤酒 (隨州) 有限公司 (「隨州公 司」)	間接投資	中國隨州	製造業	人民幣 2,400	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王新洪	72829922-8
青島啤酒 (福州) 有限公司 (「福州公 司」)	間接投資	中國福州	製造業	美元 2,683	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	隋戰平	61131714-6
青島啤酒 (漳州) 有限公司 (「漳州公 司」)	間接投資	中國漳州	製造業	人民幣 10,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	隋戰平	72971694-3
青島啤酒工 程有限公司 (「工程公 司」)	直接投資	中國青島	建築業	人民幣 1,314	室內裝飾裝 潢，工業 設備安裝 等業務	有限責任 公司	劉英弟	26480798-3
青島啤酒 (蓬萊) 有限公司 (「蓬萊公 司」)	直接投資	中國蓬萊	製造業	人民幣 3,750	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	黃祖江	72073544-3
青島啤酒文 化傳播有限 公司(「文化 傳播公司」)	直接投資	中國青島	製造業	人民幣 350	預包裝 食品、 住宿、 設計、 製作等 業務	有限責任 公司	劉英弟	26462903-X

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (b) 通過非同一控制下的企業合併取得的重要子公司(續)

	子公司類型	註冊地	業務性質	註冊資本 (萬元)	經營範圍	企業類型	法人代表	組織機構 代碼
青島啤酒飲料有限公司 (「飲料公司」)	直接投資	中國青島	製造業	人民幣 11,000	國內生產及 銷售軟 飲料	有限責任 公司	胡志宏	72402575-6
青島啤酒(濟南) 趵突泉銷售 有限公司 (「青啤趵突 泉」)	直接投資	中國濟南	批發和零 售業	人民幣 2,000	國內啤酒 貿易	有限責任 公司	燕爭光	67727382-8
山東新銀麥啤 酒有限公司 (「新銀麥啤 酒」)(2)、 (3)	直接投資	中國蒙陰	製造業	美元 1,876	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	黃克興	78715752-9
青島啤酒(杭 州)有限公 司(「杭州公 司」)(2)、 (4)	直接投資	中國建德	製造業	人民幣 23,000	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	王瑞永	67399878-4
亞洲啤酒(澳 門)有限公 司(「澳門公 司」)(ii)	間接投資	中國澳門	批發和零 售業	澳門元 20	澳門啤酒 貿易	有限責任 公司	袁利	不適用
青島啤酒(揚 州)有限公 司(「揚州公 司」)(iii)	直接投資	中國揚州	製造業	人民幣 500	國內啤酒 生產及 銷售	有限責任 公司	蔡志偉	84088001-2

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (1) 子公司情況(續)

##### (b) 通過非同一控制下的企業合併取得的重要子公司(續)

	年末實際 出資額	實質上構成 對子公司 淨投資的 其他項目 餘額(i)	持股 比例	表決權 比例	是否 合併報表	少數 股東權益	少數股東 權益中 用於沖減 少數股東 損益的金額
三水公司	58,789,877	—	75%	75%	是	27,231,784	—
郴州公司	71,921,877	—	100%	100%	是	—	—
深朝日	126,746,680	—	51%	51%	是	199,668,835	—
南寧公司	270,495,918	—	75%	75%	是	38,171,153	—
松江公司	204,972,676	—	100%	100%	是	—	—
三環公司	73,846,179	145,000,000	54%	54%	是	(41,581,133)	674,004
五星公司	75,917,538	98,000,000	62.64%	62.64%	是	(28,848,934)	5,449,372
渭南公司	50,693,709	—	100%	100%	是	—	—
甘肅農墾	64,292,092	167,000,000	55.06%	55.06%	是	(61,437,302)	—
武威公司	35,710,000	58,471,872	54.91%	99.72%	是	122,423	—
榮成公司	65,103,434	—	70%	70%	是	(1,868,020)	—
隨州公司	9,000,000	—	90%	90%	是	(1,466,128)	173,518
福州公司	68,094,738	—	100%	100%	是	—	—
漳州公司	69,367,401	—	90%	90%	是	10,504,502	—
工程公司	2,490,000	—	100%	100%	是	—	—
蓬萊公司	30,000,000	53,600,000	80%	80%	是	(11,184,499)	964,618
文化傳播公司	5,290,000	—	100%	100%	是	—	—
飲料公司	44,000,001	—	100%	100%	是	—	—
青啤趵突泉	174,160,000	—	100%	100%	是	—	—
新銀麥啤酒	1,874,866,697	—	100%	100%	是	—	—
杭州公司	186,000,000	—	80%	80%	是	40,794,335	5,340,749
澳門公司(ii)	90,875	—	45%	100%	是	7,975,404	—
揚州公司(iii)	1,017,142	—	20%	100%	是	(52,499,541)	2,809,999
	<u>3,562,866,834</u>	<u>522,071,872</u>				<u>125,582,879</u>	<u>15,412,260</u>

(i) 系本公司通過銀行發放給子公司的委託貸款。

(ii) 澳門公司為本公司之子公司香港公司持股45%的子公司，根據澳門公司股東協議，除香港公司外，其他股東均不直接或間接參與澳門公司管理，亦不得以授權方式行使任何公司管理或營運上的權利或行為，且負責澳門公司經營事宜的行政管理機關成員均由香港公司委任。本公司董事認為本集團對澳門公司實際上具有控制權，因此將其納入合併會計報表。

(iii) 根據本公司與青島啤酒集團有限公司(以下簡稱「青啤集團公司」)於2003年1月及2004年12月就揚州公司的委託經營所簽訂的委託經營管理協議及其補充協議，青啤集團公司將其在揚州公司中所持80%的股權所對應的股東權利和義務全部委託本公司行使及承擔，且本公司指派之董事擁有該公司董事會半數以上的投票權，因此本公司將揚州公司及其子公司揚州中丹啤酒物資回收有限公司納入本公司的合併報表範圍。

於2011年12月31日，本公司之子公司無已發行債券。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (2) 本年度新納入合併範圍的主體

	2011年12月31日 淨資產	本年淨利潤/ (虧損)
四方銷售(i)	19,041,380	9,041,380
財務公司(i)	330,981,955	30,981,955
揭陽公司(i)	145,691,979	(4,308,021)
韶關公司(i)	198,361,291	(1,638,709)
新銀麥啤酒(ii)	936,031,794	20,033,714
杭州公司(iii)	203,971,675	(26,703,747)

(i) 四方銷售、財務公司、揭陽公司和韶關公司為本年度新投資設立的子公司。

(ii) 新銀麥啤酒為非同一控制下企業合併取得的子公司，其本年度淨利潤為自購買日至2011年12月31日止年度的淨利潤。

(iii) 杭州公司為非同一控制下企業合併取得的子公司，購買日取得的淨資產之公允價值為80,675,422元，收購完成後本公司及少數股東分別對杭州公司增資120,000,000元及30,000,000元。本年淨虧損為自購買日至2011年12月31日止年度的淨虧損。

#### (3) 非同一控制下企業合併

報告期內本公司發生的重要非同一控制下企業合併如下：

	商譽金額	商譽的計算方法
新銀麥啤酒	958,868,617	合併成本減去合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額確認為商譽。

根據本公司及香港公司與出讓方新銀麥啤酒(香港)有限公司及華祺有限公司簽訂的股權轉讓合同，本公司和香港公司分別受讓出讓方持有的新銀麥啤酒75%和25%的股權。本次交易的購買日為2011年3月31日，系本集團獲取對新銀麥啤酒控制權的日期。

(i) 合併成本以及商譽的確認情況如下：

合併成本 — 支付的現金	1,874,866,697
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	(915,998,080)
商譽	958,868,617

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (3) 非同一控制下企業合併(續)

(ii) 新銀麥啤酒於購買日的資產、負債及與收購相關的現金流量情況列示如下：

	購買日 公允價值	購買日 賬面價值	2010年 12月31日 賬面 價值
貨幣資金	168,729,136	168,729,136	141,644,983
應收賬款	33,977,640	33,977,640	7,072,601
預付款項	20,621,560	20,614,402	44,230,175
其他應收款	6,447,531	6,447,531	7,629,698
存貨	161,125,001	157,339,625	136,511,871
固定資產	323,895,973	286,774,147	285,422,452
在建工程	—	—	104,160
無形資產	782,422,385	31,323,682	31,297,536
遞延所得稅資產	309,708	309,708	113,678
減：應付賬款	(92,202,787)	(92,202,787)	(56,428,851)
應付票據	—	—	(5,600,000)
預收款項	(37,700,893)	(37,700,893)	(57,400,874)
應付職工薪酬	(58,753,264)	(58,753,264)	(52,194,017)
應交稅費	(19,225,840)	(19,225,840)	(22,105,340)
其他應付款	(172,040,804)	(172,040,804)	(129,831,148)
遞延所得稅負債	(198,003,266)	—	—
專項應付款	(3,604,000)	(3,604,000)	(3,604,000)
淨資產	915,998,080	321,988,283	326,862,924
減：少數股東權益	—	—	—
取得的淨資產	915,998,080	321,988,283	326,862,924
以現金支付的對價	1,874,866,697		
減：取得的被收購子公司的現金及現金等價物	(168,729,136)		
取得子公司支付的現金淨額	1,706,137,561		

根據青島天和資產評估有限責任公司出具的評估報告，本集團採用估值技術來確定新銀麥啤酒的資產負債於購買日的公允價值。主要資產的評估方法及其關鍵假設列示如下：

固定資產的評估方法為重置成本法，使用的關鍵假設為：

房屋建築物類資產按現有用途繼續使用，尚未辦理《房屋所有權證》的房產可依法取得《房屋所有權證》；機器設備類資產按現有用途在原地繼續使用。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 四 企業合併及合併財務報表(續)

#### (3) 非同一控制下企業合併(續)

(ii) 新銀麥啤酒於購買日的資產、負債及與收購相關的現金流量情況列示如下：(續)

無形資產使用的評估方法和關鍵假設為：

土地使用權的評估方法為基準地價係數修正法和成本逼近法。使用的關鍵假設為：土地不改變使用用途。

營銷網絡的評估方法為收益法。使用的關鍵假設為：以新銀麥啤酒當前所建立的客戶關係為基礎，按既定的營銷政策，努力維護和發展客戶關係，尤其是重點客戶關係，不考慮未來經營期間新增客戶關係對營銷網絡的貢獻。

商標使用權的評估方法為收益法。使用的關鍵假設為：商標按目前的用途和使用方式、規模、頻度、環境等情況繼續使用，或在略微改變的基礎上使用；商標在未來收益年限內能夠按期續展，且商標使用權企業根據相關法律法規適時進行續展。

(iii) 新銀麥啤酒自購買日至2011年12月31日止期間的收入、淨利潤和現金流量列示如下：

營業收入	759,670,447
淨利潤	20,033,714
經營活動現金流量	37,045,150
現金流量淨額	(15,176,385)

#### (4) 本公司對子公司增資情況如下：

2011年5月、6月和11月，本公司分別向杭州公司、第三公司和石家莊公司增加投資人民幣120,000,000元、216,110,000元和121,010,000元，上述增資全部以現金投入。

#### (5) 本年度不再納入合併範圍的主體

	處置日 淨資產	年初至處置日 淨利潤
青島啤酒(重慶)有限公司(「重慶公司」)	(70,930,982)	—
哈爾濱東北青島啤酒銷售有限公司(「東北銷售」)	(16,806,314)	—

重慶公司和東北銷售均於本年度內註銷。

#### (6) 境外經營實體主要報表項目的折算匯率

	資產和負債項目	
	2011年12月31日	2010年12月31日
香港公司	1港幣 = 0.8107人民幣元	1港幣 = 0.8509人民幣元
澳門公司	1澳門元 = 0.7886人民幣元	1澳門元 = 0.8265人民幣元

除未分配利潤外的其他股東權益項目、收入、費用及現金流量項目採用交易發生日的即期匯率折算。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註

#### (1) 貨幣資金

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	外幣金額	匯率	人民幣金額	外幣金額	匯率	人民幣金額
庫存現金 —						
人民幣	—	—	473,233	—	—	581,281
港幣	21,676	0.8107	17,573	42,491	0.8509	36,156
澳門元	209,376	0.7886	165,114	—	—	—
			<u>655,920</u>			<u>617,437</u>
銀行存款 —						
人民幣	—	—	5,485,196,263	—	—	7,535,273,954
美元	6,007,207	6.3009	37,850,811	1,149,857	6.6227	7,615,158
港幣	25,738,591	0.8107	20,866,276	22,651,285	0.8509	19,273,978
歐元	6,732	8.1625	54,950	2,890	8.8065	25,451
澳門元	7,004,192	0.7886	5,523,506	—	—	—
			<u>5,549,491,806</u>			<u>7,562,188,541</u>
存放中央銀行 —						
人民幣	—	—	521,570,000	—	—	—
其他貨幣資金 —						
人民幣	—	—	35,893,532	—	—	35,152,113
			<u>6,107,611,258</u>			<u>7,597,958,091</u>

於2011年12月31日，存放中央銀行款項521,570,000元(2010年12月31日：無)為本公司之子公司財務公司存放在中央銀行的法定準備金。根據中國人民銀行銀髮[2011]280號文件，於2011年12月31日，財務公司人民幣存款準備金繳存比例為16%。

於2011年12月31日，其他貨幣資金中4,130,453元(2010年12月31日：2,707,986元)為本集團質押給銀行用以開具銀行承兌匯票(附註五(21))的保證金存款；749,769元(2010年12月31日：394,315元)為本集團向銀行申請開具信用證所存入的保證金存款；31,013,310元(2010年12月31日：32,049,812元)為存入銀行的住房維修基金。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (2) 應收票據

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
銀行承兌匯票	<u>98,350,000</u>	<u>12,605,000</u>

於2011年12月31日，本集團已經背書給他方但尚未到期的應收票據中金額最大的前五項及其他分析如下：

出票單位	出票日期	到期日	金額
青島新康健啤酒開發有限公司	26/12/2011	26/06/2012	21,000,000
晉江達獅雄酒業有限公司	06/07/2011	06/01/2012	10,000,000
漳浦縣綏遠鎮華順貿易商場	15/07/2011	15/01/2012	10,000,000
青島新康健啤酒開發有限公司	23/11/2011	23/05/2012	8,400,000
青島新康健啤酒開發有限公司	26/07/2011	26/01/2012	7,000,000
其他			205,588,020
			<u>261,988,020</u>

於2011年12月31日，本集團無質押的應收票據，無已貼現但尚未到期的商業承兌匯票。

#### (3) 應收賬款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應收賬款	325,048,799	337,912,495
減：壞賬準備	<u>(236,951,339)</u>	<u>(248,102,424)</u>
	<u>88,097,460</u>	<u>89,810,071</u>

本集團大部分的國內銷售以預收款的方式進行，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票支付或者附有30-150天的信用期。

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
六個月以內	87,799,273	88,718,287
六個月到一年	137,349	329,036
一到二年	335,411	1,558,400
二到三年	186,438	1,891,312
三年以上	<u>236,590,328</u>	<u>245,415,460</u>
	<u>325,048,799</u>	<u>337,912,495</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

(b) 應收賬款按類別分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提壞賬準備	45,101,710	13.88%	(45,101,710)	100%	45,101,710	13.35%	(45,101,710)	100%
按組合計提壞賬準備 組合C	279,947,089	86.12%	(191,849,629)	68.53%	292,810,785	86.65%	(203,000,714)	69.33%
	325,048,799	100%	(236,951,339)	72.90%	337,912,495	100%	(248,102,424)	73.42%

(c) 於2011年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
青島啤酒(廣州)總經銷有限公司 (「青啤廣州總經銷」)	18,859,690	(18,859,690)	100%	(i)
甘肅農墾啤酒股份有限公司 (「農墾啤酒公司」)	14,996,236	(14,996,236)	100%	(ii)
北京青島啤酒銷售有限責任公司 (「青啤北京銷售」)	11,245,784	(11,245,784)	100%	(iii)
	45,101,710	(45,101,710)		

(i) 因青啤廣州總經銷處於停業狀態，本公司認為該應收款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(ii) 因農墾啤酒公司已註銷，本集團認為該應收款項已無法收回，因此全額計提壞賬準備。

(iii) 自2002年度以來，本公司與青啤北京銷售已無業務往來，本公司預計款項難以收回，因此全額計提壞賬準備。

(d) 按組合計提壞賬準備的應收賬款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例	金額	計提比例	金額	比例	金額	計提比例
六個月以內	87,799,273	31.36%	—	—	88,718,287	30.30%	—	—
六個月到一年	137,349	0.05%	(6,867)	5%	329,036	0.11%	(16,452)	5%
一到二年	335,411	0.12%	(167,706)	50%	1,558,400	0.53%	(779,200)	50%
二到三年	186,438	0.07%	(186,438)	100%	1,891,312	0.65%	(1,891,312)	100%
三年以上	191,488,618	68.40%	(191,488,618)	100%	200,313,750	68.41%	(200,313,750)	100%
	279,947,089	100%	(191,849,629)	68.53%	292,810,785	100%	(203,000,714)	69.33%

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

(e) 本集團無以前年度已全額計提壞賬準備，或計提壞賬準備的比例較大，但在本年度全額收回或轉回，或在本年度收回或轉回比例較大的應收賬款(2010年度：無)。

(f) 本年度實際核銷的應收賬款分析如下：

	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	是否因關聯 交易產生
燕縣盛和有限公司等	酒款	10,203,241	對方單位註銷等	否
其他	其他	901,023	對方單位註銷等	否
		<u>11,104,264</u>		

(g) 應收持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的應收賬款分析如下：

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	金額	壞賬準備	金額	壞賬準備
朝日啤酒株式會社(「朝日啤酒」)	<u>7,778,782</u>	<u>—</u>	<u>4,298,310</u>	<u>—</u>

(h) 於2011年12月31日，餘額前五名的應收賬款分析如下：

	與本集團關係	金額	年限	佔應收賬款總額 比例
青啤廣州總經銷	聯營公司	18,859,690	三年以上	5.80%
農墾啤酒公司	第三方	14,996,236	三年以上	4.61%
青島啤酒歐洲貿易有限公司 (「歐洲公司」)	聯營公司	12,336,949	六個月以內	3.80%
青啤北京銷售	聯營公司	11,245,784	三年以上	3.46%
南京嘉宏達酒業有限公司	第三方	<u>8,341,734</u>	三年以上	<u>2.57%</u>
		<u>65,780,393</u>		<u>20.24%</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (3) 應收賬款(續)

(i) 應收關聯方的應收賬款分析如下(附註七(5))：

	與本集團 關係	2011年12月31日			2010年12月31日		
		金額	估應收	壞賬準備	金額	估應收	壞賬準備
			賬款總額 的比例			賬款總額 的比例	
青啤廣州總經銷	聯營企業	18,859,690	5.80%	(18,859,690)	18,859,690	5.57%	(18,859,690)
歐洲公司	聯營企業	12,336,949	3.80%	—	8,837,901	2.62%	—
青啤北京銷售	聯營企業	11,245,784	3.46%	(11,245,784)	11,245,784	3.33%	(11,245,784)
朝日啤酒	主要股東	7,778,782	2.39%	—	4,298,310	1.27%	—
朝日啤酒(中國)投資有限公司 (「朝日投資公司」)	朝日啤酒之 子公司	1,869,327	0.58%	—	—	—	—
朝日啤酒(上海)產品服務 有限公司(「朝啤上海服務」)	朝日啤酒之 子公司	—	—	—	1,675,014	0.50%	—
		<u>52,090,532</u>	<u>16.03%</u>	<u>(30,105,474)</u>	<u>44,916,699</u>	<u>13.29%</u>	<u>(30,105,474)</u>

(j) 於2011年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2010年12月31日：無)。

(k) 於2011年12月31日，本集團無應收賬款質押作為取得銀行借款的擔保(2010年12月31日：無)。

(l) 應收賬款中包括以下外幣餘額：

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	外幣金額	匯率	折合人民幣	外幣金額	匯率	折合人民幣
港幣	37,025,643	0.8107	30,016,689	66,266,016	0.8509	56,385,753
美元	4,109,317	6.3009	25,892,395	2,538,734	6.6227	16,813,274
歐元	1,511,418	8.1625	12,336,949	1,043,201	8.8065	9,186,950
澳門元	5,142,001	0.7886	4,054,982	—	—	—
加拿大元	141,055	6.1777	871,395	197,411	6.6043	1,303,761
			<u>73,172,410</u>			<u>83,689,738</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 其他應收款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
員工備用金	33,768,594	30,481,977
應收土地退還款	27,441,647	27,441,647
押金及保證金	17,758,496	16,364,000
代墊回收瓶款	17,735,716	1,960,390
應收購房退款	13,000,000	13,000,000
出口退稅	4,369,605	6,471,098
收購子公司保證金(i)	—	85,000,000
其他	93,708,491	96,324,180
	<b>207,782,549</b>	<b>277,043,292</b>
減：壞賬準備	<b>(93,357,456)</b>	<b>(88,125,878)</b>
	<b>114,425,093</b>	<b>188,917,414</b>

(i) 系本公司2010年度為收購新銀麥啤酒100%股權支付給新銀麥啤酒(香港)有限公司的保證金，於2011年度該保證金已收回。

#### (a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
六個月以內	80,325,704	164,234,944
六個月到一年	19,084,650	6,698,022
一到二年	6,566,790	7,264,516
二到三年	4,169,427	2,229,615
三年以上	97,635,978	96,616,195
	<b>207,782,549</b>	<b>277,043,292</b>

#### (b) 其他應收款按類別分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	估總額 比例	金額	計提比例	金額	估總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨 計提壞賬準備	30,441,647	14.65%	(30,441,647)	100%	30,441,647	10.99%	(30,441,647)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合A	16,166,320	7.78%	—	—	104,802,522	37.83%	—	—
組合C	161,174,582	77.57%	(62,915,809)	39.04%	141,799,123	51.18%	(57,684,231)	40.68%
	<b>207,782,549</b>	<b>100%</b>	<b>(93,357,456)</b>	<b>44.93%</b>	<b>277,043,292</b>	<b>100%</b>	<b>(88,125,878)</b>	<b>31.81%</b>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 其他應收款(續)

(c) 2011年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
應收土地退還款	17,441,647	(17,441,647)	100%	(i)
應收購房退款	13,000,000	(13,000,000)	100%	(ii)
	<u>30,441,647</u>	<u>(30,441,647)</u>		

(i) 應收土地退還款為本公司多年前預付政府的土地出讓金，因土地使用權未能獲取，政府承諾予以退還，本公司管理層認為此款項收回可能性較低，故已全額計提壞賬準備。

(ii) 應收購房退款為多年前預付青島市地稅二分局的購房定金，交易取消後對方至今未退回款項，本公司管理層認為此款項收回可能性較低，故已全額計提壞賬準備。

(d) 按組合計提壞賬準備的其他應收款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例	金額	計提比例	金額	比例	金額	計提比例
六個月以內	80,325,704	49.83%	—	—	77,047,565	54.34%	—	—
六個月到一年	15,978,910	9.91%	(798,946)	5%	5,196,956	3.67%	(259,849)	5%
一到二年	5,506,210	3.42%	(2,753,105)	50%	4,260,439	3.00%	(2,130,219)	50%
二到三年	4,169,427	2.59%	(4,169,427)	100%	2,229,615	1.57%	(2,229,615)	100%
三年以上	55,194,331	34.25%	(55,194,331)	100%	53,064,548	37.42%	(53,064,548)	100%
	<u>161,174,582</u>	<u>100%</u>	<u>(62,915,809)</u>	<u>39.04%</u>	<u>141,799,123</u>	<u>100%</u>	<u>(57,684,231)</u>	<u>40.68%</u>

(e) 本集團無以前年度已全額計提壞賬準備、或計提壞賬準備的比例較大，但在本年度全額收回或轉回、或在本年度收回或轉回比例較大的其他應收款(2010年度：無)。

(f) 本年度實際核銷的其他應收款分析如下：

其他應收款性質	核銷金額	核銷原因	是否因關聯交易產生
押金	718,261	對方公司停業、註銷或宣告破產	否
備用金	222,130	應收個人款項，確認無法收回	否
其他	<u>1,648,331</u>		否
	<u>2,588,722</u>		

(g) 於2011年12月31日，其他應收款中無應收持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的款項(2010年12月31日：無)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (4) 其他應收款(續)

(h) 於2011年12月31日，餘額前五名的其他應收款分析如下：

	與本集團關係	金額	年限	佔其他應收款 總額比例
青島市經濟技術開發區國土資源局	第三方	17,441,647	三年以上	8.39%
青島市地稅二分局	第三方	13,000,000	三年以上	6.26%
上海松膠經貿有限公司	第三方	11,098,255	六個月以內	5.34%
荷澤市牡丹區財政局	第三方	10,000,000	三年以上	4.81%
成都德誠物資回收有限公司	第三方	6,637,196	兩年以內	3.20%
		<u>58,177,098</u>		<u>28.00%</u>

(i) 應收關聯方的其他應收款分析如下(附註七(5))：

	與本集團 關係	2011年12月31日			2010年12月31日		
		金額	佔其他應 收款總額 的比例	壞賬準備	金額	佔其他應 收款總額 的比例	壞賬準備
青島啤酒設備製造有限公司 (「設備製造公司」)	合營企業	—	—	—	2,187,379	0.79%	—
北京啤酒朝日有限公司 (「北京朝日啤酒」)	朝日啤酒之 子公司	—	—	—	454,936	0.16%	—
		<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>2,642,315</u>	<u>0.95%</u>	<u>—</u>

(j) 於2011年12月31日，本集團無因金融資產轉移而終止確認的其他應收款(2010年12月31日：無)。

(k) 於2011年12月31日，其他應收款中包括以下外幣餘額：

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	外幣金額	匯率	折合人民幣	外幣金額	匯率	折合人民幣
港幣	1,110,915	0.8107	900,619	—	—	—
澳門元	215,376	0.7886	169,846	—	—	—
			<u>1,070,465</u>			<u>—</u>



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (5) 預付款項

(a) 預付款項賬齡分析如下：

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
一年以內	273,004,885	99.93%	47,048,229	94.52%
一到二年	40,926	0.01%	1,722,738	3.46%
二到三年	—	—	109,461	0.22%
三年以上	162,990	0.06%	895,563	1.80%
	<b>273,208,801</b>	<b>100%</b>	<b>49,775,991</b>	<b>100%</b>

於2011年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為203,916元(2010年12月31日：2,727,762元)，主要為購買材料支付的定金，因為生產計劃安排原因，尚未要求對方供貨。

(b) 於2011年12月31日，餘額前五名的預付款項分析如下：

	與本集團關係	金額	佔預付款項 總額比例	預付時間	未結算原因
鹽城海越麥芽有限公司	第三方	70,791,492	25.91%	2011	對方尚未發貨
青島啤酒寶雞有限責任公司	參股企業	67,323,134	24.64%	2011	對方尚未發貨
煙臺市海越麥芽有限公司	第三方	29,005,129	10.62%	2011	對方尚未發貨
濟寧北匯玻璃有限公司	第三方	15,000,000	5.49%	2011	對方尚未發貨
萊蕪市魯中啤酒原料有限公司	第三方	10,083,714	3.69%	2011	對方尚未發貨
		<b>192,203,469</b>	<b>70.35%</b>		

(c) 於2011年12月31日，預付款項中無預付持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的款項(2010年12月31日：無)。

(d) 於2011年12月31日，預付款項中無預付關聯方的款項(2010年12月31日：無)。

(e) 於2011年12月31日，預付款項中無外幣餘額(2010年12月31日：無)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (6) 存貨

(a) 存貨分類如下：

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
原材料	735,484,791	(4,608,459)	730,876,332	535,181,417	(6,085,447)	529,095,970
包裝物	955,314,707	(17,334,891)	937,979,816	850,681,277	(33,720,444)	816,960,833
低值易耗品	69,274,861	—	69,274,861	43,765,829	—	43,765,829
委託加工物資	54,894,188	—	54,894,188	14,080,882	—	14,080,882
在產品	343,148,204	—	343,148,204	247,491,492	—	247,491,492
產成品	581,566,743	(18,354)	581,548,389	291,036,997	(18,354)	291,018,643
	<u>2,739,683,494</u>	<u>(21,961,704)</u>	<u>2,717,721,790</u>	<u>1,982,237,894</u>	<u>(39,824,245)</u>	<u>1,942,413,649</u>

(b) 存貨跌價準備分析如下：

	2010年 12月31日	本年計提	本年減少		2011年 12月31日
			轉回	轉銷	
原材料	(6,085,447)	(647,082)	783,446	1,340,624	(4,608,459)
包裝物	(33,720,444)	(1,968,463)	824,746	17,529,270	(17,334,891)
產成品	(18,354)	—	—	—	(18,354)
	<u>(39,824,245)</u>	<u>(2,615,545)</u>	<u>1,608,192</u>	<u>18,869,894</u>	<u>(21,961,704)</u>

(c) 存貨跌價準備情況如下：

	計提存貨跌價 準備的依據	本年轉回存貨 跌價準備的原因	本年轉回金額佔該項 存貨年末餘額的比例
原材料	可變現淨值低於賬面價值的差額	減值因素消失，可變現淨值回升	0.11%
包裝物	可變現淨值低於賬面價值的差額	減值因素消失，可變現淨值回升	0.09%
產成品	可變現淨值低於賬面價值的差額	不適用	不適用

#### (7) 其他流動資產

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
待抵扣增值稅	127,079,352	—
預繳所得稅	41,129,441	13,157,293
其他	2,383,269	—
	<u>170,592,062</u>	<u>13,157,293</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (8) 長期應收款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
保證金	—	2,000,000
減：壞賬準備	—	—
	<u>—</u>	<u>2,000,000</u>

#### (9) 長期股權投資

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
合營企業 — 非上市公司(a)	—	—
聯營企業 — 非上市公司(b)	151,876,550	152,928,735
其他長期股權投資 — 非上市公司(c)	10,116,821	10,116,821
	<u>161,993,371</u>	<u>163,045,556</u>
減：長期股權投資減值準備(d)	(10,028,179)	(10,028,179)
	<u>151,965,192</u>	<u>153,017,377</u>

本集團不存在長期股權投資變現的重大限制。

#### (a) 合營企業 — 非上市公司

	核算方法	投資成本	本年增減變動					2011年 12月31日	持股比例	表決權比例	持股比例與 表決權比例 不一致的說明	減值準備	本年計提 減值準備
			2010年 12月31日	追加或 減少投資	按權益法 調整的 淨損益	宣告分派 的現金股利	其他 權益變動						
設備製造公司	權益法	577,406	—	—	—	—	—	50%	50%	不適用	—	—	

設備製造公司因連續虧損導致淨資產為負，本集團對其不負有承擔額外損失義務，因此在確認其發生的淨虧損應由本集團承擔的份額時，僅將長期股權投資的賬面價值減記為零。2011年度未確認的投資收益為499,010元(2010年度未確認的投資損失：384,292元)，於2011年12月31日，累計未確認的投資損失額為789,918元(2010年12月31日：1,288,928元)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (9) 長期股權投資(續)

##### (b) 聯營企業 — 非上市公司

核算方法	投資成本	2010年 12月31日	本年增減變動		2011年 12月31日	持股比例	表決權比例	持股比例與 表決權比例 不一致的說明	減值準備	本年計提 減值準備	
			按權益法 調整的 淨損益	宣告分派 的現金股利							
煙啤朝日公司	權益法	120,024,598	125,120,802	1,151,846	—	126,272,648	39%	39%	不適用	—	—
青島啤酒招商物流有限公司 (「招商物流公司」)	權益法	6,000,000	21,701,059	2,915,621	(5,551,449)	19,065,231	30%	30%	不適用	—	—
遼寧沈青青島啤酒營銷有限公司 (「遼寧沈青公司」)	權益法	600,000	3,206,609	157,323	—	3,363,932	30%	30%	不適用	—	—
歐洲公司	權益法	584,166	1,680,265	274,474	—	1,954,739	40%	40%	不適用	—	—
其他	權益法		1,220,000	—	—	1,220,000				(1,220,000)	—
			152,928,735	4,499,264	(5,551,449)	151,876,550				(1,220,000)	—

##### (c) 其他長期股權投資 — 非上市公司

核算方法	投資成本	2010年 12月31日	本年增減變動	2011年 12月31日	減值準備	本年計提 減值準備	本年宣告分派 的現金股利
廣西北海房地產有限公司	成本法	3,610,000	—	3,610,000	(3,610,000)	—	—
青島瀛瀟俱樂部	成本法	3,985,261	—	3,985,261	(3,985,261)	—	—
其他	成本法	2,521,560	—	2,521,560	(1,212,918)	—	—
		10,116,821	—	10,116,821	(8,808,179)	—	—

##### (d) 長期股權投資減值準備

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
廣西北海房地產有限公司	(3,610,000)	—	—	(3,610,000)
青島瀛瀟俱樂部	(3,985,261)	—	—	(3,985,261)
其他	(2,432,918)	—	—	(2,432,918)
	(10,028,179)	—	—	(10,028,179)

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (10) 對合營企業和聯營企業投資

	持股比例	表決權比例	2011年12月31日			2011年度	
			資產總額	負債總額	淨資產	營業收入	淨利潤
合營企業 —							
設備製造公司	50%	50%	14,878,625	16,458,702	(1,580,077)	21,289,111	998,021
聯營企業 —							
煙啤朝日公司	39%	39%	421,678,221	181,926,405	239,751,816	541,724,973	6,813,450
招商物流公司	30%	30%	109,381,083	46,005,145	63,375,938	231,248,474	9,718,736
遼寧沈青公司	30%	30%	82,564,077	70,945,939	11,618,138	368,147,818	524,410
歐洲公司	40%	40%	21,592,963	18,209,843	3,383,120	65,437,176	686,184

#### (11) 固定資產

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
原價合計	12,615,986,806	2,400,002,091	(628,176,113)	14,387,812,784
房屋、建築物	3,891,626,875	843,596,749	(174,184,780)	4,561,038,844
機器設備	7,931,243,444	1,418,459,198	(384,740,574)	8,964,962,068
運輸工具	349,358,321	49,770,727	(34,017,103)	365,111,945
其他設備	443,758,166	88,175,417	(35,233,656)	496,699,927
累計折舊合計	(6,357,404,173)	(570,888,585)	440,326,352	(6,487,966,406)
房屋、建築物	(1,249,502,675)	(105,927,314)	80,103,084	(1,275,326,905)
機器設備	(4,608,539,003)	(396,418,073)	298,545,925	(4,706,411,151)
運輸工具	(202,107,219)	(18,798,807)	29,082,280	(191,823,746)
其他設備	(297,255,276)	(49,744,391)	32,595,063	(314,404,604)
賬面淨值合計	6,258,582,633			7,899,846,378
房屋、建築物	2,642,124,200			3,285,711,939
機器設備	3,322,704,441			4,258,550,917
運輸工具	147,251,102			173,288,199
其他設備	146,502,890			182,295,323
減值準備合計	(747,529,338)	(8,248,044)	60,916,040	(694,861,342)
房屋、建築物	(116,500,835)	(3,013,904)	23,713,098	(95,801,641)
機器設備	(609,128,233)	(5,145,773)	34,464,827	(579,809,179)
運輸工具	(21,482,661)	(28,058)	2,680,584	(18,830,135)
其他設備	(417,609)	(60,309)	57,531	(420,387)
賬面價值合計	5,511,053,295			7,204,985,036
房屋、建築物	2,525,623,365			3,189,910,298
機器設備	2,713,576,208			3,678,741,738
運輸工具	125,768,441			154,458,064
其他設備	146,085,281			181,874,936

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 固定資產(續)

於2011年12月31日，本集團無固定資產作為銀行借款的抵押物(2010年12月31日：無)。

2011年度固定資產計提的折舊金額為570,888,585元(2010年度：510,064,475元)，其中計入營業成本、銷售費用及管理費用的折舊費用分別為514,242,626元、6,776,344元及49,869,615元(2010年度：455,268,671元、12,143,077元及42,652,727元)。

由在建工程轉入固定資產的原價為1,609,940,427元(2010年度：321,851,482元)。

#### (a) 暫時閒置的固定資產

於2011年12月31日，賬面價值為11,528,046元(原價為45,725,847元)的房屋建築物及機器設備(2010年12月31日：賬面價值為8,948,033元，原價為50,329,160元)由於產品更新等原因暫時閒置。具體分析如下：

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	2,338,559	(1,128,583)	(111,446)	1,098,530
機器設備	43,387,288	(29,462,841)	(3,494,931)	10,429,516
	45,725,847	(30,591,424)	(3,606,377)	11,528,046

#### (b) 融資租入的固定資產

於2011年12月31日，賬面價值6,964,305元(原價10,214,224元)的固定資產系融資租入(2010年12月31日：賬面價值7,655,763元，原價10,214,224元)。具體分析如下：

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
2011年12月31日：				
機器設備	10,214,224	(3,249,919)	—	6,964,305
2010年12月31日：				
機器設備	10,214,224	(2,558,461)	—	7,655,763

融資租入固定資產系子公司深朝日從美聯信金融租賃有限公司租賃的機器設備(附註十一)。

#### (c) 持有待售的固定資產

於2011年12月31日，本集團無重大持有待售的固定資產(2010年12月31日：無)。

#### (d) 減值準備

根據附註二(19)所述的會計政策，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的房屋建築物、機器設備等固定資產進行了減值測試，並計提了固定資產減值準備8,248,044元。

#### (e) 經營租賃租出固定資產

於2011年12月31日，本集團無重大經營租賃租出固定資產(2010年12月31日：無)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (11) 固定資產(續)

##### (f) 未辦妥產權證書的固定資產

本集團部分房屋建築物尚未辦妥產權證書，匯總金額約為：

未辦妥產權證書的原因	2011年12月31日		2010年12月31日	
	原價	賬面價值	原價	賬面價值
辦理過程中	816,981,000	719,927,000	475,759,000	372,663,000
無法辦理	127,859,000	59,724,000	135,189,000	67,410,000
	<b>944,840,000</b>	<b>779,651,000</b>	<b>610,948,000</b>	<b>440,073,000</b>

經參考法律顧問意見後，本公司董事認為，辦理該等所有權證應不存在實質性法律障礙或並不影響本公司對該等房屋建築物的正常使用，對本集團的正常營運並不構成重大影響，亦無須計提固定資產減值準備。此外，本集團部分房屋建築物仍坐落於地方政府劃撥土地上，詳情請參閱附註五(14)。

	未辦妥產權證書原因	預計辦結產權證書時間
三公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
三水公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
三環公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
太原公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
密山公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
成都公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
杭州公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
榆林公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
武威公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
深朝日部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
渭南公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
甘肅農墾部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
蕪湖公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
隨州公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
新銀麥啤酒部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
瀘州公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
漳州公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
珠海公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
石家莊公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
廈門公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
韶關公司部分房屋建築物	辦理過程中	2012年
韶關公司部分房屋建築物	臨時性建築	不適用
五星公司部分房屋建築物	臨時性建築	不適用
廈門公司部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理	不適用
一廠部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理	不適用
麥芽廠部分房屋建築物	文件缺失，無法辦理	不適用

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 在建工程

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
二廠生產線改造	241,612,576	(462,515)	241,150,061	11,896,017	(462,515)	11,433,502
福州公司新建廠工程	77,399,700	—	77,399,700	31,803,969	—	31,803,969
揭陽公司新建廠項目	63,214,000	—	63,214,000	—	—	—
韶關公司生產線改造	52,816,403	—	52,816,403	—	—	—
滕州公司新建廠工程	35,524,256	—	35,524,256	55,734,609	—	55,734,609
第三公司生產線改造	35,267,350	—	35,267,350	271,116	—	271,116
松江公司生產線改造	19,075,827	—	19,075,827	—	—	—
新銀麥啤酒生產線改造	18,565,957	—	18,565,957	—	—	—
長沙公司生產線改造	15,727,766	—	15,727,766	1,198,718	—	1,198,718
深朝日生產線改造	12,616,693	—	12,616,693	52,850,731	—	52,850,731
宿遷公司新建廠工程	8,807,317	—	8,807,317	—	—	—
杭州公司生產線改造	6,542,459	—	6,542,459	—	—	—
成都公司生產線改造	6,359,151	—	6,359,151	—	—	—
一廠生產線改造	5,246,689	—	5,246,689	—	—	—
西安公司生產線改造	4,290,980	—	4,290,980	6,565,259	—	6,565,259
珠海公司新建廠工程	3,612,076	—	3,612,076	29,915,875	—	29,915,875
平原公司生產線改造	2,167,059	—	2,167,059	1,291,144	—	1,291,144
榆林公司生產線改造	1,922,650	—	1,922,650	15,385	—	15,385
彭城公司生產線改造	1,629,003	—	1,629,003	105,859	—	105,859
揚州公司新建廠工程	1,149,984	—	1,149,984	346,496	—	346,496
麥芽廠生產線改造	1,086,095	—	1,086,095	1,197,381	—	1,197,381
三水公司生產線改造	1,067,486	—	1,067,486	1,772,265	—	1,772,265
第五公司生產線改造	959,000	—	959,000	7,348,940	—	7,348,940
台州公司生產線改造	886,748	—	886,748	1,367,283	—	1,367,283
三環公司生產線改造	871,779	—	871,779	1,768,041	—	1,768,041
太原公司生產線改造	317,415	—	317,415	6,321,959	—	6,321,959
濟南公司生產線改造	209,898	—	209,898	5,106,292	—	5,106,292
石家莊公司新建廠工程	—	—	—	40,124,674	—	40,124,674
瀘州公司生產線改造	—	—	—	14,499,890	—	14,499,890
廈門公司生產線改造	—	—	—	1,459,642	—	1,459,642
其他工程項目	5,847,517	—	5,847,517	10,066,791	—	10,066,791
	<b>624,793,834</b>	<b>(462,515)</b>	<b>624,331,319</b>	<b>283,028,336</b>	<b>(462,515)</b>	<b>282,565,821</b>



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (12) 在建工程(續)

##### (a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2010年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	2011年 12月31日	工程投入 佔預算的比例	工程進度	資金來源
二廠生產線改造	531,879,285	11,896,017	299,839,888	(70,123,329)	241,612,576	59%	58%	自有資金
福州公司新建廠工程	284,700,000	31,803,969	245,405,002	(199,809,271)	77,399,700	97%	95%	自有資金
揭陽公司新建廠項目	98,935,348	—	63,214,000	—	63,214,000	64%	62%	自有資金
韶關公司生產線改造	67,436,403	—	52,816,403	—	52,816,403	78%	78%	自有資金
滕州公司新建廠工程	205,857,065	55,734,609	144,142,589	(164,352,942)	35,524,256	97%	97%	自有資金
第三公司生產線改造	224,645,651	271,116	208,359,502	(173,363,268)	35,267,350	93%	91%	自有資金
松江公司生產線改造	217,107,300	—	43,703,200	(24,627,373)	19,075,827	59%	60%	自有資金
新銀麥啤酒生產線改造	104,600,000	—	18,565,957	—	18,565,957	18%	19%	自有資金
長沙公司生產線改造	42,000,000	1,198,718	32,378,145	(17,849,097)	15,727,766	81%	80%	自有資金
深朝日生產線改造	172,377,621	52,850,731	93,865,942	(134,099,980)	12,616,693	85%	83%	自有資金
宿遷公司新建廠工程	200,000,000	—	8,809,112	(1,795)	8,807,317	18%	19%	自有資金
杭州公司生產線改造	172,540,000	—	16,092,230	(9,549,771)	6,542,459	9%	12%	自有資金
成都公司生產線改造	85,192,722	—	10,276,226	(3,917,075)	6,359,151	12%	10%	自有資金
一廠生產線改造	297,660,000	—	13,621,552	(8,374,863)	5,246,689	5%	3%	自有資金
西安公司生產線改造	30,239,800	6,565,259	14,462,533	(16,736,812)	4,290,980	70%	68%	自有資金
珠海公司新建廠工程	392,000,000	29,915,875	353,283,946	(379,587,745)	3,612,076	98%	98%	自有資金
平原公司生產線改造	8,098,000	1,291,144	5,014,702	(4,138,787)	2,167,059	78%	76%	自有資金
榆林公司生產線改造	7,875,131	15,385	3,349,890	(1,442,625)	1,922,650	43%	45%	自有資金
彭城公司生產線改造	5,472,000	105,859	4,053,406	(2,530,262)	1,629,003	89%	90%	自有資金
揚州公司新建廠工程	247,780,000	346,496	1,142,220	(338,732)	1,149,984	1%	1%	自有資金
麥芽廠生產線改造	26,000,000	1,197,381	434,130	(545,416)	1,086,095	6%	6%	自有資金
三水公司生產線改造	19,263,102	1,772,265	12,761,959	(13,466,738)	1,067,486	92%	90%	自有資金
第五公司生產線改造	11,800,410	7,348,940	4,065,559	(10,455,499)	959,000	97%	96%	自有資金
台州公司生產線改造	12,904,300	1,367,283	10,092,834	(10,573,369)	886,748	89%	87%	自有資金
三環公司生產線改造	16,276,600	1,768,041	10,583,458	(11,479,720)	871,779	85%	83%	自有資金
太原公司生產線改造	24,577,339	6,321,959	1,954,839	(7,959,383)	317,415	34%	32%	自有資金
濟南公司生產線改造	31,740,055	5,106,292	8,791,428	(13,687,822)	209,898	99%	99%	自有資金
石家莊公司新建廠工程	374,500,000	40,124,674	107,217,343	(147,342,017)	—	100%	100%	債券行權 募集資金
瀘州公司生產線改造	22,821,485	14,499,890	3,097,455	(17,597,345)	—	100%	100%	自有資金
廈門公司生產線改造	187,610,000	1,459,642	88,471,398	(89,931,040)	—	100%	100%	自有資金
漢斯寶雞生產線改造	14,333,918	—	12,330,607	(12,330,607)	—	100%	100%	自有資金
其他工程項目	—	10,066,791	59,508,470	(63,727,744)	5,847,517	—	—	自有資金
		283,028,336	1,951,705,925	(1,609,940,427)	624,793,834			

本集團2011年度在建工程中無借款費用資本化金額(2010年度：無)。

##### (b) 在建工程減值準備

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日	計提原因
封罐機安裝項目	(462,515)	—	—	(462,515)	項目停滯，預計未來不會進行

(c) 重大在建工程的工程進度參見上述(a)，工程進度均為以工程量為基礎進行估計。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (13) 固定資產清理

	2011年 12月31日	2010年 12月31日	轉入清理的原因
機器設備	<b>3,426,554</b>	3,148,488	待處置舊設備等

#### (14) 無形資產

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
原價合計	1,700,209,177	1,212,649,965	(56,908,968)	<b>2,855,950,174</b>
土地使用權	1,231,677,374	341,052,176	(56,908,968)	<b>1,515,820,582</b>
商標使用權	124,945,726	253,072,860	—	<b>378,018,586</b>
專有技術	18,629,100	—	—	<b>18,629,100</b>
營銷網絡	189,751,203	577,112,835	—	<b>766,864,038</b>
其他	135,205,774	41,412,094	—	<b>176,617,868</b>
累計攤銷合計	(376,019,564)	(122,763,515)	21,638,906	<b>(477,144,173)</b>
土地使用權	(225,798,115)	(31,328,228)	21,638,906	<b>(235,487,437)</b>
商標使用權	(56,745,878)	(18,649,861)	—	<b>(75,395,739)</b>
專有技術	(18,629,100)	—	—	<b>(18,629,100)</b>
營銷網絡	(32,405,825)	(62,225,783)	—	<b>(94,631,608)</b>
其他	(42,440,646)	(10,559,643)	—	<b>(53,000,289)</b>
賬面淨值合計	1,324,189,613			<b>2,378,806,001</b>
土地使用權	1,005,879,259			<b>1,280,333,145</b>
商標使用權	68,199,848			<b>302,622,847</b>
專有技術	—			—
營銷網絡	157,345,378			<b>672,232,430</b>
其他	92,765,128			<b>123,617,579</b>
減值準備合計	(5,403,781)	—	5,403,781	—
土地使用權	(5,403,781)	—	5,403,781	—
賬面價值合計	1,318,785,832			<b>2,378,806,001</b>
土地使用權	1,000,475,478			<b>1,280,333,145</b>
商標使用權	68,199,848			<b>302,622,847</b>
專有技術	—			—
營銷網絡	157,345,378			<b>672,232,430</b>
其他	92,765,128			<b>123,617,579</b>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (14) 無形資產(續)

2011年度無形資產的攤銷金額為122,763,515元，均計入當期損益(2010年度：45,713,558元，均計入當期損益)。

於2011年12月31日，本集團無土地使用權作為銀行借款的抵押物(2010年12月31日：無)。

本年度收購新銀麥啤酒新增的單項價值在1,000,000元以上的無形資產的原始價值是以評估值作為入賬依據，請參見附註四(3)(ii)。

於2011年12月31日，本集團有淨值約138,152,000元(2010年12月31日：31,454,000元)土地的相關土地使用權證尚待辦理。經參考法律顧問意見後，本公司董事認為，辦理該等土地使用權證應不存在實質性的法律障礙，因此對本集團的正常營運並不構成重大影響，亦無須計提無形資產減值準備。此外，於2011年12月31日，本集團有部分經營設施所處的土地為若干地方政府劃撥予前經營方的劃撥土地，大部分有關地方政府已承諾辦理該等土地出讓手續。在該等土地上的房屋建築物淨值合計約78,267,000元(2010年12月31日：79,835,000元)。本公司董事認為，上述安排對本集團的正常營運並不構成重大影響。

本集團開發支出列示如下：

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少		2011年 12月31日
			計入損益	確認為 無形資產	
啤酒工藝改進項目	—	10,969,856	(10,969,856)	—	—

2011年度，本公司研究開發支出共計10,969,856元(2010年度：10,989,420元)，均為開發支出並計入當期損益。

土地使用權按所在地區及年限分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
位於中國內地 — 10到50年	<u>1,280,333,145</u>	<u>1,000,475,478</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 商譽

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
商譽 —				
新銀麥啤酒	—	958,868,617	—	958,868,617
華南地區 — 南寧公司	130,895,740	—	—	130,895,740
華北地區 — 三環公司/北方銷售	24,642,782	—	—	24,642,782
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	114,031,330	—	—	114,031,330
其他地區	50,657,188	—	—	50,657,188
	320,227,040	958,868,617	—	1,279,095,657
減：減值準備(a) —				
新銀麥啤酒	—	—	—	—
華南地區 — 南寧公司	(130,895,740)	—	—	(130,895,740)
華北地區 — 三環公司/北方銷售	(24,642,782)	—	—	(24,642,782)
東南地區 — 福州公司/廈門公司/ 漳州公司/東南營銷	—	—	—	—
其他地區	(41,872,217)	—	—	(41,872,217)
	(197,410,739)	—	—	(197,410,739)
	122,816,301	958,868,617	—	1,081,684,918

本年度增加的商譽系購買新銀麥啤酒100%股權所致(附註四(3))。

#### (a) 減值

分攤至本集團資產組和資產組組合的商譽減值根據經營分部匯總如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
華南地區	(130,895,740)	(130,895,740)
華北地區	(24,642,782)	(24,642,782)
其他地區	(41,872,217)	(41,872,217)
	(197,410,739)	(197,410,739)

資產組和資產組組合的可收回金額是依據管理層批准的五年期預算，採用現金流量預測方法計算。超過該五年期的現金流量採用3%的估計增長率作出推算，該增長率不超過中國啤酒業的長期平均增長率。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (15) 商譽(續)

##### (a) 減值(續)

採用未來現金流量折現方法的主要假設：

	新銀麥啤酒	東南地區	其他地區
毛利率	43.6%	27.2%	24.1%
稅前折現率	17.9%	23.4%	18.0%
稅後折現率	14.6%	14.6%	14.6%

管理層根據歷史經驗及對市場發展的預測確定預算毛利率，並採用能夠反映相關資產組和資產組組合的特定風險的稅前利率為折現率。上述假設用以分析資產組和資產組組合的可收回金額。

#### (16) 長期待攤費用

	2010年 12月31日	本年增加	本年攤銷	2011年 12月31日
農場佔地費	2,240,000	—	(160,000)	<b>2,080,000</b>
綠化費用	1,512,713	724,089	(675,180)	<b>1,561,622</b>
場地租賃費	869,906	2,397,529	(1,884,242)	<b>1,383,193</b>
廣告費用	165,858	189,968	(223,826)	<b>132,000</b>
其他	3,117,812	522,382	(1,214,379)	<b>2,425,815</b>
	<b>7,906,289</b>	<b>3,833,968</b>	<b>(4,157,627)</b>	<b>7,582,630</b>

#### (17) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

##### (a) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異
資產減值準備	8,798,589	35,194,356	9,395,818	37,583,273
非同一控制下企業合併	985,299	3,941,196	1,337,163	5,348,654
遞延收益	6,799,069	27,196,276	4,042,574	16,170,296
待付費用	419,458,008	1,677,832,032	378,504,189	1,530,913,420
	<b>436,040,965</b>	<b>1,744,163,860</b>	<b>393,279,744</b>	<b>1,590,015,643</b>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (17) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

##### (b) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異
非同一控制下企業合併 分離交易可轉債的賬面價值與 計稅基礎之差異	209,569,271	838,277,084	31,094,094	124,376,376
	43,576,821	174,307,284	61,088,436	244,353,744
	<b>253,146,092</b>	<b>1,012,584,368</b>	<b>92,182,530</b>	<b>368,730,120</b>

##### (c) 本集團未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
可抵扣暫時性差異	609,407,297	901,693,397
可抵扣虧損	914,000,823	575,663,278
	<b>1,523,408,120</b>	<b>1,477,356,675</b>

考慮到部分子公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該可抵扣虧損具有較大的不確定性，本集團未對於2012年至2016年的五年內按稅法規定可抵扣應納稅所得額的累計虧損而產生的遞延所得稅資產約222,674,000元(2010年12月31日：135,059,000元)予以確認。此外，資產減值及企業合併對公允價值影響而產生的可抵扣暫時性差異，因部分子公司仍處於虧損狀態，是否在未來期間很可能獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣該差異具有較大的不確定性，或損失獲得稅務局批復的可能性較低，本集團亦未對該等可抵扣暫時性差異而產生的遞延所得稅資產約152,352,000元(2010年12月31日：225,423,000元)予以確認。

##### (d) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
2011年	—	80,849,150
2012年	138,380,361	146,398,898
2013年	188,186,709	190,462,815
2014年	73,759,599	74,126,224
2015年	118,654,504	83,826,191
2016年	395,019,650	—
	<b>914,000,823</b>	<b>575,663,278</b>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (17) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(e) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債互抵金額：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
遞延所得稅資產	43,576,821	61,088,436
遞延所得稅負債	43,576,821	61,088,436

抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	遞延 所得稅資產 或負債淨額	互抵後的 可抵扣或應納稅 暫時性差額	遞延 所得稅資產 或負債淨額	互抵後的 可抵扣或應納稅 暫時性差額
遞延所得稅資產	392,464,144	1,569,856,576	332,191,308	1,345,661,899
遞延所得稅負債	209,569,271	838,277,084	31,094,094	124,376,376

#### (18) 資產減值準備

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少		2011年 12月31日
			轉回	轉銷	
壞賬準備	336,228,302	9,843,036	(2,069,557)	(13,692,986)	330,308,795
其中：應收賬款壞賬準備	248,102,424	179,870	(226,691)	(11,104,264)	236,951,339
其他應收款壞賬準備	88,125,878	9,663,166	(1,842,866)	(2,588,722)	93,357,456
存貨跌價準備	39,824,245	2,615,545	(1,608,192)	(18,869,894)	21,961,704
長期股權投資減值準備	10,028,179	—	—	—	10,028,179
固定資產減值準備	747,529,338	8,248,044	—	(60,916,040)	694,861,342
在建工程減值準備	462,515	—	—	—	462,515
無形資產減值準備	5,403,781	—	—	(5,403,781)	—
商譽減值準備	197,410,739	—	—	—	197,410,739
	1,336,887,099	20,706,625	(3,677,749)	(98,882,701)	1,255,033,274

#### (19) 其他非流動資產

其他非流動資產系本集團預付的工程及設備採購款項。

於2011年12月31日，其他非流動資產中無預付持有本公司5% (含5%) 以上表決權股份的股東單位的款項(2010年12月31日：無)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (20) 短期借款

##### 短期借款分類

	幣種	2011年 12月31日	2010年 12月31日
信用借款	人民幣	—	32,840,000
信用借款	港幣	103,696,637	94,376,646
擔保借款(i)	人民幣	2,000,000	2,000,000
委託借款(ii)	人民幣	57,000,000	67,000,000
		<b>162,696,637</b>	<b>196,216,646</b>

(i) 於2011年12月31日，銀行保證借款2,000,000元系由青啤集團公司提供保證，請參見附註七(4)(d)。

(ii) 系青啤集團公司通過銀行發放給揚州公司的委託貸款，請參見附註七(5)。

2011年度短期借款的加權平均年利率為4.33%(2010年度：4.30%)。

於2011年12月31日，本集團無已到期未償還的短期借款(2010年12月31日：無)。

#### (21) 應付票據

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
商業承兌匯票	32,100,000	50,900,000
銀行承兌匯票	51,793,730	19,811,200
	<b>83,893,730</b>	<b>70,711,200</b>

本集團的其他貨幣資金中4,130,453元(2010年12月31日：2,707,986元)已作為本集團開具銀行承兌匯票之質押(附註五(1))。

於2011年12月31日，本集團7,318,780元的銀行承兌匯票(2010年12月31日：8,111,200元)由青啤集團公司提供擔保(附註七(4)(d))。

上述承兌匯票均將於六個月以內到期。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (22) 應付賬款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應付材料款	1,619,007,766	1,228,861,166
應付關聯方酒款	22,335,742	18,952,243
應付促銷品款	17,272,500	12,373,124
應付其他款項	3,405,861	2,443,272
	<u>1,662,021,869</u>	<u>1,262,629,805</u>

(a) 於2011年12月31日，應付賬款中無應付持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的款項(2010年12月31日：無)。

(b) 應付關聯方的應付賬款(附註七(5))：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
煙啤朝日公司	22,335,742	12,075,464
北京朝日啤酒	—	6,721,120
杭州西湖啤酒朝日(股份)有限公司(「杭州朝日啤酒」)	—	155,659
	<u>22,335,742</u>	<u>18,952,243</u>

(c) 於2011年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為30,504,135元(2010年12月31日：20,993,634元)，主要為應付材料款，款項尚未進行最後結算。截至本財務報表批准報出日，已償還6,607,369元(附註十(1))。

(d) 應付賬款中包括以下外幣餘額：

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	外幣金額	匯率	折合人民幣	外幣金額	匯率	折合人民幣
美元	—	—	—	38,141	6.6227	252,596
澳元	23,615	5.8162	137,350	23,615	6.7139	158,549
			<u>137,350</u>			<u>411,145</u>

(e) 應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
一年以內	1,631,517,734	1,241,636,171
一到二年	11,031,540	6,420,787
二到三年	5,507,092	2,713,839
三年以上	13,965,503	11,859,008
	<u>1,662,021,869</u>	<u>1,262,629,805</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (23) 預收款項

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
預收酒款	<b>751,128,688</b>	775,414,619

(a) 於2011年12月31日，預收款項中無預收持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的款項(2010年12月31日：無)。

(b) 預收關聯方的預收賬款(附註七(5))：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
遼寧沈青公司	<b>21,336,053</b>	42,628,369

(c) 於2011年12月31日，賬齡超過一年的預收款項約為15,321,032元(2010年12月31日：10,293,000元)，主要為預收客戶的購貨訂金，鑒於本集團與該等客戶仍保持著合作關係，該款項尚未結清。截至本財務報表批准報出日，已結轉收入1,588,338元。

(d) 於2011年12月31日，預收款項中無外幣餘額。

#### (24) 應付職工薪酬

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	279,267,702	1,775,946,633	(1,718,572,992)	<b>336,641,343</b>
職工福利費	1,042,531	179,588,766	(180,375,394)	<b>255,903</b>
社會保險費	16,244,263	395,877,252	(370,688,844)	<b>41,432,671</b>
其中：				
醫療保險費	4,021,366	105,986,346	(96,082,493)	<b>13,925,219</b>
基本養老保險	9,095,822	244,152,820	(233,325,969)	<b>19,922,673</b>
失業保險費	2,828,983	23,549,295	(20,928,225)	<b>5,450,053</b>
其他保險費	298,092	22,188,791	(20,352,157)	<b>2,134,726</b>
住房公積金	7,181,390	127,501,845	(116,427,192)	<b>18,256,043</b>
工會經費和職工教育經費	93,460,388	65,647,310	(49,549,361)	<b>109,558,337</b>
內退福利	251,797,665	65,893,595	(66,025,254)	<b>251,666,006</b>
	<b>648,993,939</b>	<b>2,610,455,401</b>	<b>(2,501,639,037)</b>	<b>757,810,303</b>

於2011年12月31日，應付職工薪酬中沒有屬於拖欠性質的應付款。該餘額中除部分獎金、內退福利、臨時工社會保險及住房公積金、工會經費和職工教育經費外，管理層預計將於2012年度全部發放和使用完畢，獎金會按照發放計劃分期支付，內退福利將在員工法定退休前期間內分期支付，臨時工社會保險及住房公積金將根據實際使用情況進行支付、工會經費和職工教育經費將根據使用計劃分期支付。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (25) 應交稅費

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應交企業所得稅	263,498,047	221,380,547
應交消費稅	147,133,279	180,420,205
應交增值稅	77,343,931	29,117,597
應交營業稅	32,849,680	18,275,637
應交教育費附加	15,739,792	6,420,056
應交城市維護建設稅	14,274,948	13,052,402
代扣代繳所得稅	2,283,348	12,686,892
其他	15,473,375	32,865,941
	<u>568,596,400</u>	<u>514,219,277</u>

#### (26) 應付股利

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應付 YWJ Enterprise Inc.	—	8,800,000
應付 SITC Logistic (HK) Limited	761,458	749,729
	<u>761,458</u>	<u>9,549,729</u>

#### (27) 其他應付款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
待付市場費用	1,238,615,498	1,187,315,116
應付押金及保證金	696,548,813	581,610,008
應付設備工程款	583,344,169	216,082,793
待付運輸費用	104,763,827	76,925,142
待付廣告費用	95,923,946	47,943,409
應付行政支出	37,675,863	23,484,356
待付勞務費	16,045,553	19,210,447
待付電費	11,529,868	10,683,642
代扣職工社會統籌費	6,912,888	6,943,363
應付關聯方借款	5,000,000	—
其他	368,041,341	349,914,249
	<u>3,164,401,766</u>	<u>2,520,112,525</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (27) 其他應付款(續)

(a) 應付持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的其他應付款分析如下(附註七(5))：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
青啤集團公司	<u>5,000,000</u>	<u>—</u>

(b) 應付關聯方的其他應付款(附註七(5))：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
招商物流公司	31,858,161	5,837,219
青啤集團公司	5,000,000	—
煙啤朝日公司	<u>1,501,875</u>	<u>82,500</u>
	<u>38,360,036</u>	<u>5,919,719</u>

(c) 於2011年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款為328,516,321元(2010年12月31日：328,308,323元)，主要為收購子公司時承擔的負債。截至財務報告批准報出日，已償還18,699,051元(附註十(1))。

(d) 其他應付款中包括以下外幣餘額：

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	外幣金額	匯率	折合人民幣	外幣金額	匯率	折合人民幣
美元	582,850	6.3009	3,672,480	—	—	—
港幣	725,349	0.8107	588,040	4,173,729	0.8509	3,551,426
澳門元	300,000	0.7886	236,580	—	—	—
			<u>4,497,100</u>			<u>3,551,426</u>

#### (28) 一年內到期的非流動負債

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
一年內到期的長期借款(a)	1,690,220	15,579,933
一年內到期的長期應付款(b)	<u>625,414</u>	<u>2,350,321</u>
	<u>2,315,634</u>	<u>17,930,254</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (28) 一年內到期的非流動負債(續)

##### (a) 一年內到期的長期借款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
保證借款	<u>1,690,220</u>	<u>15,579,933</u>

於2011年12月31日，本集團無逾期借款(2010年12月31日：無)。保證情況參見附註五(29)。

本集團一年內到期的長期借款明細如下：

	借款起始日	借款終止日	幣種	利率(%)	2011年12月31日		2010年12月31日	
					外幣金額	人民幣金額	外幣金額	人民幣金額
中國進出口銀行	1996.10.01	2012.04.01	丹麥克朗	—	391,739	430,639	397,409	468,148
中國進出口銀行	1996.12.31	2012.12.31	歐元	—	154,313	1,259,581	153,394	1,350,862
中國交通銀行香港分行	2009.07.14	2011.07.14	港幣	1.07	—	—	16,165,034	13,760,923
						<u>1,690,220</u>		<u>15,579,933</u>

##### (b) 一年內到期的長期應付款

於2011年12月31日，一年內到期的長期應付款為應付第三方美聯信金融租賃有限公司固定資產融資租賃款項，該款項為本集團融資租入固定資產的最低租賃付款額扣除未確認融資費用後的餘額(附註十一)。

無獨立第三方為本集團融資租賃提供擔保。

#### (29) 長期借款

	幣種	2011年 12月31日	2010年 12月31日
保證借款	港幣	445,885,000	—
保證借款	歐元	4,494,214	6,245,661
保證借款	丹麥克朗	3,737,620	4,476,400
		<u>454,116,834</u>	<u>10,722,061</u>

於2011年12月31日，保證借款包括：

銀行保證借款人民幣445,885,000元(外幣原幣港幣550,000,000元)(2010年12月31日：人民幣13,760,923元，外幣原幣港幣16,165,034元)為子公司香港公司的銀行借款，由本公司提供保證，其中港幣100,000元將於2013年5月26日到期，剩餘款項於借款到期日2014年5月26日一次性償還(2010年12月31日：一年內到期的長期借款為人民幣13,760,923元)；

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (29) 長期借款(續)

銀行保證借款人民幣5,753,795元(外幣原幣歐元704,906元)(2010年12月31日：人民幣7,596,523元(外幣原幣歐元862,604元))系由中國銀行北京分行提供保證，本金按照等額本金法每年償還，最後一期還款日為2016年12月31日，其中一年內到期部分金額為人民幣1,259,581元(2010年12月31日：人民幣1,350,862元)；

銀行保證借款人民幣4,168,259元(外幣原幣丹麥克郎3,791,739元)(2010年12月31日：人民幣4,944,548元(外幣原幣丹麥克郎4,197,409元))系由北京市發展和改革委員會提供保證，本金按照等額本金法每年分兩次償還，最後一期還款日為2021年4月1日，其中一年內到期部分金額為人民幣430,639元(2010年12月31日：人民幣468,148元)。

#### (a) 本集團長期借款明細如下：

	借款起始日	借款終止日	幣種	利率 (%)	2011年12月31日		2010年12月31日	
					外幣金額	人民幣金額	外幣金額	人民幣金額
中國交通銀行香港分行	2011.05.25	2014.05.26	港幣	2.94	550,000,000	445,885,000	—	—
中國進出口銀行	1996.12.31	2016.12.31	歐元	—	550,593	4,494,214	709,210	6,245,661
中國進出口銀行	1996.10.01	2021.04.01	丹麥克朗	—	3,400,000	3,737,620	3,800,000	4,476,400
						454,116,834		10,722,061

2011年度長期借款的加權平均年利率為2.90%(2010年度：0.29%)。

於2011年12月31日，本集團無逾期借款。

#### (30) 應付債券

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
分離交易可轉債	1,264,646,258	82,046,459	(12,000,000)	1,334,692,717

如附註一所述，本公司於2008年4月2日發行總金額15億元的分離交易可轉債，債券期限為6年。該分離交易可轉債票面年利率為0.8%。該債券發行時，不附認股權證的類似債券的現行市場利率高於該債券利率。該分離交易可轉債實際年利率為6.1%。

分離交易可轉債負債部分的公允價值根據發行日不附認股權證的類似債券的市場利率評估。分離交易可轉債的發行金額扣除負債部分的初始確認金額後的餘額作為內含權益部分的公允價值，並計入股東權益。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (30) 應付債券(續)

債券之應計利息分析如下：

	應計利息			2011年 12月31日
	2010年 12月31日	本年應計利息	本年已付利息	
分離交易可轉債	—	12,000,000	(12,000,000)	—

於2011年12月31日，分離交易可轉債的負債部分的賬面淨值列示如下：

	人民幣元
分離交易可轉債的票面價值	1,500,000,000
減：內含權益部分	(389,702,040)
減：歸屬於負債部分的交易費用	(26,245,028)
於發行日2008年4月2日負債的賬面價值	1,084,052,932
截至2010年12月31日累計確認的利息費用	204,593,326
截至2010年12月31日按票面利率支付的利息	(24,000,000)
於2010年12月31日的賬面淨值	1,264,646,258
2011年度確認的利息費用	82,046,459
2011年度按票面利率支付的利息	(12,000,000)
於2011年12月31日的賬面淨值	1,334,692,717

#### (31) 專項應付款

專項應付款主要系子公司收到政府撥付的搬遷補償款，因搬遷尚未完成，根據財政部《企業會計準則解釋第3號》的規定，暫掛「專項應付款」核算。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (32) 其他非流動負債

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
遞延收益(a)	<b>1,011,216,862</b>	549,289,390

#### (a) 遞延收益

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
與收益相關的政府補助		
舊廠搬遷損失	<b>21,886,308</b>	9,853,014
科研補助	<b>6,665,169</b>	4,066,130
	<b>28,551,477</b>	13,919,144
與資產相關的政府補助		
舊廠搬遷資產建造	<b>857,960,444</b>	466,261,374
新建廠及技改擴建項目	<b>86,152,013</b>	54,481,016
技術改造項目	<b>21,701,540</b>	5,504,737
污水處理項目	<b>7,409,064</b>	3,198,000
其他項目	<b>9,442,324</b>	5,925,119
	<b>982,665,385</b>	535,370,246
	<b>1,011,216,862</b>	549,289,390

#### (33) 股本

	2010年 12月31日	本年增減變動		2011年 12月31日
		其他	小計	
有限售條件股份—				
國有法人持股(附註一)	399,820,000	(399,820,000)	(399,820,000)	—
其他內資持股(附註一)	17,574,505	(17,574,505)	(17,574,505)	—
其中：境內非國有法人持股	17,574,505	(17,574,505)	(17,574,505)	—
	<b>417,394,505</b>	<b>(417,394,505)</b>	<b>(417,394,505)</b>	<b>—</b>
無限售條件股份—				
人民幣普通股(附註一)	278,519,112	417,394,505	417,394,505	<b>695,913,617</b>
境外上市的外資股	655,069,178	—	—	<b>655,069,178</b>
	<b>933,588,290</b>	<b>417,394,505</b>	<b>417,394,505</b>	<b>1,350,982,795</b>
	<b>1,350,982,795</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1,350,982,795</b>



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (33) 股本(續)

	2009年 12月31日	本年增減變動		2010年 12月31日
		其他	小計	
有限售條件股份 —				
國有法人持股	399,820,000	—	—	399,820,000
其他內資持股	17,574,505	—	—	17,574,505
其中：境內非國有法人持股	17,574,505	—	—	17,574,505
	417,394,505	—	—	417,394,505
無限售條件股份 —				
人民幣普通股	278,519,112	—	—	278,519,112
境外上市的外資股	655,069,178	—	—	655,069,178
	933,588,290	—	—	933,588,290
	1,350,982,795	—	—	1,350,982,795

自本公司股權分置改革方案於2006年12月18日實施後，本公司非流通股股東即獲得上市流通權，根據約定五年的限售期，截至2011年12月31日，所有原非流通股股東持有的股份均已實現流通(附註一)。

#### (34) 資本公積

	2010年	本年增加		本年減少		2011年
	12月31日					12月31日
股本溢價	3,920,210,913	—	—	—	—	3,920,210,913
其他資本公積 —	96,628,728	1,099,260	—	—	—	97,727,988
權益法核算的被投資單位其他權益變動	1,636,986	—	—	—	—	1,636,986
原制度資本公積轉入	91,701,228	—	—	—	—	91,701,228
其他	3,290,514	1,099,260	—	—	—	4,389,774
	4,016,839,641	1,099,260	—	—	—	4,017,938,901
	2009年	本年增加		本年減少		2010年
	12月31日					12月31日
股本溢價	4,011,753,890	—	(91,542,977)	—	—	3,920,210,913
其他資本公積 —	94,211,869	2,666,204	(249,345)	—	—	96,628,728
權益法核算的被投資單位其他權益變動	1,636,986	—	—	—	—	1,636,986
原制度資本公積轉入	91,701,228	—	—	—	—	91,701,228
其他	873,655	2,666,204	(249,345)	—	—	3,290,514
	4,105,965,759	2,666,204	(91,792,322)	—	—	4,016,839,641

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (35) 盈餘公積

	2010年 12月31日	本年提取	本年減少	2011年 12月31日
法定盈餘公積金	691,825,740	116,909,921	—	808,735,661
	2009年 12月31日	本年提取	本年減少	2010年 12月31日
法定盈餘公積金	613,542,388	78,283,352	—	691,825,740

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。法定盈餘公積金經批准後可用於彌補虧損，或者增加股本。經董事會決議，本公司2011年度按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金116,909,921元(2010年：按淨利潤的10%提取，共78,283,352元)。

#### (36) 未分配利潤

	2011年度		2010年度	
	金額	提取或 分配比例	金額	提取或 分配比例
年初未分配利潤	3,537,820,385		2,311,776,634	
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	1,737,928,034		1,520,484,350	
減：提取法定盈餘公積	(116,909,921)	10%	(78,283,352)	10%
應付普通股股利	(243,176,903)	0.18元每股	(216,157,247)	0.16元每股
年末未分配利潤	4,915,661,595		3,537,820,385	
年末已提議但尚未派發的股利	351,255,527	0.26元每股	243,176,903	0.18元每股
當年提議派發的股利合計	351,255,527	0.26元每股	243,176,903	0.18元每股

於2011年12月31日，未分配利潤中包含歸屬於母公司的子公司盈餘公積餘額552,675,184元(2010年12月31日：480,419,299元)，其中子公司本年度計提的歸屬於母公司的盈餘公積為72,255,885元(2010年12月31日：62,096,848元)。

根據2011年6月16日股東大會決議，本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.18元(含稅)，按照已發行股份1,350,982,795股計算，共派發現金股利243,176,903元。

根據2012年3月29日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東派發現金股利，每股人民幣0.26元(含稅)，按已發行股份1,350,982,795股計算，擬派發現金股利共計351,255,527元，上述提議尚待股東大會批准(附註十(2))。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (37) 少數股東權益

歸屬於各子公司少數股東的少數股東權益

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
深朝日	199,668,835	198,304,632
杭州公司	40,794,335	—
南寧公司	38,171,153	35,255,588
三水公司	27,231,784	26,253,984
徐州公司	15,099,488	17,937,232
漢中公司	15,702,977	17,110,044
漳州公司	10,504,502	9,420,160
甘肅農墾	(61,437,302)	(66,355,127)
揚州公司	(52,499,541)	(49,689,542)
三環公司	(41,581,133)	(40,907,129)
五星公司	(28,848,934)	(23,399,562)
其他	3,689,729	(7,296,840)
	<u>166,495,893</u>	<u>116,633,440</u>

#### (38) 營業收入和營業成本

	2011年度	2010年度
主營業務收入	22,790,387,561	19,614,145,234
其他業務收入	367,666,769	283,682,531
	<u>23,158,054,330</u>	<u>19,897,827,765</u>

	2011年度	2010年度
主營業務成本	(13,159,564,329)	(11,044,332,613)
其他業務成本	(257,094,429)	(190,157,552)
	<u>(13,416,658,758)</u>	<u>(11,234,490,165)</u>

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

本集團主營業務為生產及銷售啤酒，按產品分析如下：

	2011年度		2010年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
銷售啤酒	<u>22,790,387,561</u>	<u>(13,159,564,329)</u>	<u>19,614,145,234</u>	<u>(11,044,332,613)</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (38) 營業收入和營業成本(續)

##### (a) 主營業務收入和主營業務成本(續)

按地區分析如下：

	2011年度		2010年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
山東地區	12,068,452,358	(6,918,042,375)	9,935,831,253	(5,560,370,528)
華南地區	4,640,562,508	(2,585,702,324)	4,185,367,177	(2,279,501,940)
華北地區	3,965,873,099	(2,805,012,585)	3,427,611,472	(2,383,523,157)
華東地區	1,794,505,981	(1,329,849,806)	1,729,271,972	(1,182,644,679)
東南地區	1,689,821,367	(1,104,853,150)	1,380,299,906	(901,111,074)
港澳及其他海外地區	445,694,744	(219,671,717)	387,931,785	(190,207,090)
	<u>24,604,910,057</u>	<u>(14,963,131,957)</u>	<u>21,046,313,565</u>	<u>(12,497,358,468)</u>
減：各地區間抵銷金額	<u>(1,814,522,496)</u>	<u>1,803,567,628</u>	<u>(1,432,168,331)</u>	<u>1,453,025,855</u>
	<u>22,790,387,561</u>	<u>(13,159,564,329)</u>	<u>19,614,145,234</u>	<u>(11,044,332,613)</u>

##### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2011年度		2010年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
材料及廢料銷售	112,951,394	(81,903,714)	109,977,661	(84,211,277)
促銷品銷售	55,449,555	(37,094,243)	9,873,509	(6,794,213)
包裝物銷售	54,029,672	(64,761,173)	43,735,312	(45,300,040)
其他	145,236,148	(73,335,299)	120,096,049	(53,852,022)
	<u>367,666,769</u>	<u>(257,094,429)</u>	<u>283,682,531</u>	<u>(190,157,552)</u>

##### (c) 本集團前五名客戶的營業收入情況

本集團前五名客戶營業收入的總額為1,468,578,832元(2010年度：1,506,855,393元)，佔本集團全部營業收入的比例為6.34%(2010年度：7.57%)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (39) 營業税金及附加

	2011年度	2010年度	計繳標準
消費稅	1,598,292,430	1,399,255,887	見附註三
城市維護建設稅	240,017,943	175,392,741	見附註三
教育費附加	176,719,119	82,213,689	見附註三
營業稅	9,328,687	6,146,388	見附註三
其他	55,183	124,665	
	<u>2,024,413,362</u>	<u>1,663,133,370</u>	

#### (40) 銷售費用

	2011年度	2010年度
促銷相關費用	1,545,464,244	1,449,209,884
裝卸及運輸費用	1,016,628,002	861,662,082
職工薪酬	887,955,506	751,067,810
廣告及業務宣傳費	558,289,944	520,523,456
行政及差旅費用	122,955,594	116,019,307
租賃費	69,899,620	53,694,614
攤銷費	62,225,783	18,975,120
物料消耗	52,144,304	53,295,574
折舊費	6,776,344	12,143,077
其他	92,326,946	81,326,969
	<u>4,414,666,287</u>	<u>3,917,917,893</u>

#### (41) 管理費用

	2011年度	2010年度
職工薪酬	576,492,771	565,570,307
行政、差旅及招待費	157,980,342	133,805,535
稅費	113,613,128	109,804,344
攤銷費	64,695,359	30,268,679
折舊費	49,869,615	42,652,727
修理費	31,076,511	28,890,758
中介機構費	30,120,205	31,463,582
物料消耗	21,545,030	16,928,475
保險費	17,052,081	14,362,876
租賃費	16,420,045	9,723,407
審計費	7,600,000	5,800,000
其他	97,727,989	89,931,957
	<u>1,184,193,076</u>	<u>1,079,202,647</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (42) 財務費用 — 淨額

	2011年度	2010年度
利息支出 —	96,877,780	82,885,343
其中：銀行借款	14,831,321	5,135,135
應付債券	82,046,459	77,750,208
減：利息收入	(147,217,342)	(89,870,433)
匯兌損失	221,298	1,664,881
其他	13,905,364	10,192,724
	<u>(36,212,900)</u>	<u>4,872,515</u>

於2011年12月31日，本集團利息支出相對應的銀行借款及應付債券最後一期還款日均在五年之內(2010年12月31日：五年之內)。

#### (43) 投資收益

	2011年度	2010年度
成本法核算的長期股權投資收益(a)	6,264	7,830
權益法核算的長期股權投資收益(b)	4,499,264	9,690,511
其他	(244,157)	(44,340)
	<u>4,261,371</u>	<u>9,654,001</u>

本集團不存在投資收益匯回的重大限制。

本集團2011年度及2010年度產生的投資收益均為對非上市類投資的投資收益。

##### (a) 成本法核算的長期股權投資收益

按被投資單位列示如下：

	2011年度	2010年度	本年比上年增減變動的原因
浙江台州高速公路集團有限公司	<u>6,264</u>	<u>7,830</u>	本年被投資單位分配利潤減少

##### (b) 權益法核算的長期股權投資收益

按被投資單位列示如下：

	2011年度	2010年度	本年比上年增減變動的原因
招商物流公司	2,915,621	5,150,645	本年度被投資單位利潤減少
烟啤朝日公司	1,151,846	4,028,555	本年度被投資單位利潤減少
遼寧沈青公司	157,323	410,376	本年度被投資單位利潤減少
歐洲公司	274,474	100,935	本年度被投資單位利潤增加
	<u>4,499,264</u>	<u>9,690,511</u>	

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (44) 資產減值損失

	2011年度	2010年度
固定資產減值損失	8,248,044	41,004,789
壞賬損失	7,773,479	17,526,180
存貨跌價損失	1,007,353	9,633,567
長期股權投資減值損失	—	3,985,261
	<u>17,028,876</u>	<u>72,149,797</u>

#### (45) 營業外收入

	2011年度	2010年度
政府補助(a)	426,104,954	221,745,638
非流動資產處置利得	20,669,009	4,471,768
其中：固定資產處置利得	20,669,009	4,471,768
無法支付的債務收入	12,399,031	3,998,035
罰款收入	1,616,955	1,261,498
其他	9,014,789	13,550,819
	<u>469,804,738</u>	<u>245,027,758</u>

2011年度營業外收入均計入當年非經常性損益。

#### (a) 政府補助明細

	2011年度	2010年度	說明
拆遷補償款	196,726,908	38,965,334	生產廠拆遷補償
稅收返還	114,117,615	131,544,591	已上繳稅費一定比例返還
項目扶持基金	93,027,249	33,094,721	技改項目及環保項目補助
其他	22,233,182	18,140,992	
	<u>426,104,954</u>	<u>221,745,638</u>	

#### (46) 營業外支出

	2011年度	2010年度
非流動資產處置損失	136,610,344	39,213,622
其中：固定資產處置損失	108,013,294	39,213,622
無形資產處置損失	28,597,050	—
賠償金、違約金及滯納金	3,344,855	11,313,547
公益性捐贈	2,492,818	2,337,862
罰款支出	664,852	1,118,441
其他	13,347,547	3,563,956
	<u>156,460,416</u>	<u>57,547,428</u>

2011年度營業外支出均計入當年非經常性損益。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (47) 所得稅費用

	2011年度	2010年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	731,007,362	629,303,654
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 香港利得稅	4,243,313	4,008,941
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 澳門所得補充稅	1,538,547	—
遞延所得稅	(79,491,217)	(94,536,001)
	<u>657,298,005</u>	<u>538,776,594</u>

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2011年度	2010年度
利潤總額	2,454,912,564	2,123,195,709
按適用稅率計算的所得稅	578,629,304	497,522,734
視同銷售調整及不得扣除的成本、費用和損失的影響	65,299,634	48,025,551
免稅影響	(35,051,266)	(5,066,978)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	(46,299,603)	(56,658,940)
當期未確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	94,719,936	54,954,227
所得稅費用	<u>657,298,005</u>	<u>538,776,594</u>

#### (48) 每股收益

##### (a) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以母公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2011年度	2010年度
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	1,737,928,034	1,520,484,350
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>1,350,982,795</u>	<u>1,350,982,795</u>
基本每股收益	<u>1.286</u>	<u>1.125</u>
其中：		
— 持續經營基本每股收益：	1.286	1.125

##### (b) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算。於2011年度，本公司不存在具有稀釋性的潛在普通股(2010年度：無)，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (49) 其他綜合收益

	2011年度	2010年度
外幣財務報表折算差額	11,476,251	(388,315)
其他	1,099,260	2,666,204
	<u>12,575,511</u>	<u>2,277,889</u>

#### (50) 現金流量表項目註釋

##### (a) 收到的其他與經營活動有關的現金

	2011年度	2010年度
押金及保證金	674,289,808	470,908,156
材料、廢料及促銷品收入	171,440,754	120,422,065
政府補助	96,016,072	92,091,055
其他	224,939,422	241,441,880
	<u>1,166,686,056</u>	<u>924,863,156</u>

##### (b) 支付的其他與經營活動有關的現金

	2011年度	2010年度
運輸費	1,010,877,383	873,041,704
廣告費	575,428,409	606,094,422
營銷推廣費用	469,113,702	406,646,661
押金及保證金	438,185,374	191,376,115
行政費用	281,045,896	250,971,044
其他	306,782,104	204,866,860
	<u>3,081,432,868</u>	<u>2,532,996,806</u>

##### (c) 收到的其他與投資活動有關的現金

	2011年度	2010年度
改擴建項目政府補償款	617,186,985	569,829,088
收回收購子公司保證金(附註五(4))	85,000,000	—
財務公司存款利息收入	48,264,181	—
收到招標保證金及押金等	10,408,038	82,905,500
財務公司吸收煙啤朝日存款	1,501,649	—
土地預付款返還	—	7,992,370
	<u>762,360,853</u>	<u>660,726,958</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (50) 現金流量表項目註釋(續)

##### (d) 支付的其他與投資活動有關的現金

	2011年度	2010年度
財務公司存款準備金(附註五(1))	521,570,000	—
支付招標保證金押金等	9,366,534	81,271,174
收購子公司保證金(附註五(4))	—	85,000,000
	<u>530,936,534</u>	<u>166,271,174</u>

##### (e) 收到的其他與籌資活動有關的現金

	2011年度	2010年度
收回票據、信用證保證金	22,401,507	14,115,705

##### (f) 支付的其他與籌資活動有關的現金

	2011年度	2010年度
支付票據、信用證保證金	18,034,344	10,114,709
支付融資租賃款	2,564,587	2,564,587
其他	220,000	—
	<u>20,818,931</u>	<u>12,679,296</u>

#### (51) 現金流量表補充資料

##### (a) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2011年度	2010年度
淨利潤	1,797,614,559	1,584,419,115
加：資產減值準備	17,028,876	72,149,797
固定資產折舊	570,888,585	510,064,475
無形資產攤銷	122,763,515	45,713,558
長期待攤費用攤銷	4,157,627	3,530,241
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失	115,941,335	34,741,854
財務費用	29,916,596	85,382,780
投資收益	(4,261,371)	(9,654,001)
遞延所得稅資產增加	(59,963,128)	(91,348,602)
遞延所得稅負債減少	(19,528,089)	(3,187,399)
存貨的增加	(594,262,843)	(70,061,015)
經營性應收項目的(增加)/減少	(313,840,578)	88,590,815
經營性應付項目的增加	205,853,938	1,033,686,060
經營活動產生的現金流量淨額	<u>1,872,309,022</u>	<u>3,284,027,678</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 五 合併財務報表項目附註(續)

#### (51) 現金流量表補充資料(續)

##### (a) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況

	2011年度	2010年度
現金的年末餘額(c)	5,550,147,726	7,562,805,978
減：現金的年初餘額	(7,562,805,978)	(5,307,575,041)
現金淨(減少)/增加額	(2,012,658,252)	2,255,230,937

##### (b) 取得子公司

	2011年度	2010年度
取得子公司的價格	1,940,866,697	1
取得子公司支付的現金	1,940,866,697	1
減：子公司持有的現金	(172,148,737)	(1,216,082)
取得子公司支付/(收到)的現金淨額	1,768,717,960	(1,216,081)

取得子公司的淨資產

	2011年度	2010年度
流動資產	425,944,409	6,891,521
非流動資產	1,260,087,741	37,686,938
流動負債	(487,751,383)	(31,001,646)
非流動負債	(201,607,266)	—
	996,673,501	13,576,813

##### (c) 現金

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
現金(附註五(1))	5,550,147,726	7,562,805,978
其中：庫存現金	655,920	617,437
可隨時用於支付的銀行存款	5,549,491,806	7,562,188,541
年末現金餘額	5,550,147,726	7,562,805,978

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 分部信息

因本集團的主要業務為生產和銷售啤酒，本集團的報告分部是在不同地區經營的業務單元。由於各地區需要不同的市場戰略，本集團分別獨立管理各個報告分部的生產經營活動，分別評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團於2011年度新成立財務公司，主要業務為對成員單位辦理理財和代理收付等金融業務。由於業務特徵不相似，本集團獨立管理財務公司的經營活動，單獨評價其經營成果，以決定向其配置資源並評價其業績。

本集團有以下幾個報告分部：

- 山東地區分部，負責在山東及周邊地區生產並銷售啤酒
- 華南地區分部，負責在華南地區生產並銷售啤酒
- 華北地區分部，負責在華北地區生產並銷售啤酒
- 華東地區分部，負責在華東地區生產並銷售啤酒
- 東南地區分部，負責在東南地區生產並銷售啤酒
- 港澳及其他海外地區，負責在港澳及其他海外地區銷售啤酒
- 財務公司，負責成員單位辦理理財和交易款項收付等金融業務

分部間轉移價格按雙方協議價作為定價基礎。

資產根據分部的經營以及資產的所在位置進行分配，負債根據分部的經營進行分配，間接歸屬於各分部的費用按照收入比例在分部之間進行分配。

(a) 2011年度及2011年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及其他 海外地區	財務公司	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	11,443,959,513	4,514,961,587	3,398,912,070	1,686,848,799	1,653,806,999	459,565,362	—	—	—	23,158,054,330
分部間交易收入	1,610,561,236	207,400,527	607,895,602	146,371,426	54,403,621	143,569,079	242,820	—	(2,770,444,311)	—
銷售費用	(2,436,278,274)	(867,251,711)	(329,064,565)	(332,317,703)	(342,195,131)	(111,862,534)	—	—	4,303,631	(4,414,666,287)
利息收入	13,066,089	8,801,052	20,806,873	3,562,726	1,539,583	3,871	61,399,903	56,179,842	(18,142,597)	147,217,342
利息費用	(1,283,443)	(7,651,831)	(29,866,996)	(7,692,668)	—	(8,051,393)	(18,142,597)	(82,046,459)	57,857,607	(96,877,780)
對聯營和合營企業的 投資收益	—	—	—	—	—	—	—	4,499,264	—	4,499,264
資產減值損失	(1,025,118)	(2,371,092)	(7,037,478)	(2,986,384)	(3,610,493)	1,689	—	—	—	(17,028,876)
折舊費和攤銷費	(283,248,015)	(167,575,727)	(114,889,611)	(68,455,228)	(24,779,080)	(2,477,969)	(204,464)	(36,179,633)	—	(697,809,727)
利潤總額	1,611,315,349	617,503,727	342,076,634	(129,862,277)	102,724,362	88,536,806	41,681,562	(210,893,518)	(8,170,081)	2,454,912,564
所得稅費用	(351,555,679)	(154,941,899)	(88,204,787)	(9,463,465)	(24,782,982)	(17,649,586)	(10,699,607)	—	—	(657,298,005)
淨利潤	1,259,759,670	462,561,828	253,871,847	(139,325,742)	77,941,380	70,887,220	30,981,955	(210,893,518)	(8,170,081)	1,797,614,559
資產總額	8,765,643,279	3,955,076,028	3,525,050,902	1,600,233,539	979,568,831	228,077,840	4,202,730,438	3,410,209,502	(5,032,436,798)	21,634,153,561
負債總額	3,641,192,298	1,902,404,312	2,375,098,247	819,138,477	587,552,569	427,021,138	3,871,748,484	1,732,364,428	(4,999,300,959)	10,357,218,994
對聯營企業和合營企業的 長期股權投資	—	—	—	—	—	—	—	150,656,550	—	150,656,550
長期股權投資以外的其他 非流動資產增加額	1,888,033,290	905,554,202	409,062,244	331,629,069	323,843,150	11,535,588	3,892,268	156,907,978	(15,644,900)	4,014,812,889

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 六 分部信息(續)

(b) 2010年度及2010年12月31日分部信息列示如下：

	山東地區	華南地區	華北地區	華東地區	東南地區	港澳及其他 海外地區	未分配金額	分部間抵銷	合計
對外交易收入	9,458,372,984	4,045,269,055	2,994,097,123	1,689,653,789	1,309,919,968	400,514,846	—	—	19,897,827,765
分部間交易收入	1,050,013,254	189,265,969	472,686,435	75,346,634	87,409,788	174,156,667	—	(2,048,878,747)	—
銷售費用	(2,192,262,673)	(796,797,051)	(306,069,258)	(270,767,558)	(234,791,585)	(117,229,768)	—	—	(3,917,917,893)
利息收入	5,751,928	8,986,311	7,526,291	1,588,181	1,305,687	204,620	64,507,415	—	89,870,433
利息費用	(98,010)	(6,119,344)	(28,799,482)	(5,685,078)	—	(315,578)	(77,750,208)	35,882,357	(82,885,343)
對聯營和合營企業的 投資收益	—	—	—	—	—	—	9,690,511	—	9,690,511
資產減值損失	(46,165,392)	(8,644,149)	(1,148,720)	(4,357,059)	(11,758,393)	(76,084)	—	—	(72,149,797)
折舊費和攤銷費	(196,183,310)	(161,569,462)	(94,432,136)	(53,341,556)	(23,192,420)	(1,258,712)	(29,330,678)	—	(559,308,274)
利潤總額	1,192,550,028	581,888,280	222,926,646	54,902,512	123,794,060	61,859,936	(177,932,473)	63,206,720	2,123,195,709
所得稅費用	(285,149,422)	(128,129,255)	(68,806,254)	(13,025,480)	(28,789,037)	(14,877,146)	—	—	(538,776,594)
淨利潤	907,400,606	453,759,025	154,120,392	41,877,032	95,005,023	46,982,790	(177,932,473)	63,206,720	1,584,419,115
資產總額	4,947,907,936	3,330,800,596	2,789,227,151	1,281,204,467	753,600,855	144,061,998	5,535,097,837	(1,004,784,982)	17,777,115,858
負債總額	3,030,763,141	1,818,250,066	1,804,732,366	602,782,474	440,132,160	31,578,836	1,381,710,298	(1,052,578,955)	8,057,370,386
對聯營企業和合營企業的 長期股權投資	—	—	—	—	—	—	151,708,735	—	151,708,735
長期股權投資以外的其他 非流動資產增加額	424,022,134	211,031,372	315,944,619	116,207,848	88,948,443	160,518	29,874,086	—	1,186,189,020

本集團在國內及其他國家和地區的對外交易收入總額，以及本集團位於國內及其他國家和地區的除金融資產及遞延所得稅資產之外的非流動資產總額列示如下：

對外交易收入	2011年度	2010年度
中國大陸地區	<b>22,559,150,988</b>	19,389,528,792
中國香港及澳門	<b>257,940,191</b>	200,694,726
其他海外地區	<b>340,963,151</b>	307,604,247
	<b>23,158,054,330</b>	19,897,827,765
	<b>2011年</b>	<b>2010年</b>
非流動資產總額	<b>12月31日</b>	<b>12月31日</b>
中國大陸地區	<b>11,646,437,298</b>	7,546,386,103
中國香港及澳門	<b>11,899,357</b>	1,900,938
	<b>11,658,336,655</b>	7,548,287,041

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 關聯方關係及其交易

#### (1) 子公司情況

子公司的基本情況及相關信息見附註四(1)。

#### (2) 合營企業和聯營企業情況

	企業類型	註冊地	法人代表	業務性質	註冊資本	持股比例	表決權比例	組織機構代碼
<b>合營企業 -</b>								
設備製造公司	中外合作企業	中國青島	松澤英夫	設備及配件製造安裝	美元350,000	50%	50%	71375865-5
<b>聯營企業 -</b>								
烟啤朝日公司	有限責任公司	中國煙臺	山崎史雄	生產及銷售啤酒、葡萄酒等	人民幣218,804,435	39%	39%	61341620-1
招商物流公司	有限責任公司	中國青島	李雅生	物流服務與管理	人民幣20,000,000	30%	30%	73353404-2
遼寧沈青公司	有限責任公司	中國遼寧	王志	國內啤酒銷售	人民幣2,000,000	30%	30%	74275001-1
歐洲公司	股份有限公司	法國	不適用	啤酒進出口銷售	歐元152,449	40%	40%	不適用

#### (3) 其他關聯方情況

	與本集團的關係	組織機構代碼
青啤集團公司	主要股東	26462834-4
朝日啤酒	主要股東	不適用
朝啤上海服務	朝日啤酒之子公司	60741668-6
北京朝日啤酒	朝日啤酒之子公司	60000772-4
杭州朝日啤酒 (i)	朝日啤酒之子公司	60912106-4
朝日投資公司	朝日啤酒之子公司	71092096-0

- (i) 2011年8月，華潤雪花啤酒(中國)有限公司(「華潤啤酒」)購買了朝日啤酒持有的杭州朝日啤酒55%股權，自股權轉讓完成之日起，杭州朝日啤酒為華潤啤酒之全資子公司，因此杭州朝日啤酒不再是本集團的關聯方。

#### (4) 關聯交易

##### (a) 購銷商品和接受勞務

採購商品、接受勞務：

關聯方	關聯方交易內容	關聯交易定價方式及決策程序	2011年度		2010年度	
			金額	佔同類交易金額的比例	金額	佔同類交易金額的比例
烟啤朝日公司	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	528,352,495	3.62%	465,324,940	3.75%
招商物流公司	接受物流勞務(包括代墊款項)	雙方協議定價及董事會批准	320,257,289	33.82%	305,929,636	38.75%
北京朝日啤酒	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	40,663,031	0.28%	17,326,940	0.14%
設備製造公司	接受設備及安裝勞務	雙方協議定價及董事會批准	14,432,138	1.02%	651,700	0.15%
杭州朝日	採購啤酒	雙方協議定價及董事會批准	180,691	0.01%	6,219,085	0.05%

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (a) 購銷商品和接受勞務(續)

##### 銷售商品及材料

關聯方	關聯方交易內容	關聯交易定價方式及決策程序	2011年度		2010年度	
			金額	佔同類交易金額的比例	金額	佔同類交易金額的比例
遼寧沈青公司	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	310,456,505	1.36%	388,208,256	1.98%
歐洲公司	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	58,881,936	0.26%	56,498,320	0.29%
朝日啤酒	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	51,660,772	0.23%	42,393,003	0.22%
朝日投資公司	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	14,459,701	0.06%	—	—
北京朝日啤酒	銷售材料	雙方協議定價及董事會批准	1,944,444	0.01%	2,412,000	3.90%
朝啤上海服務	銷售啤酒	雙方協議定價及董事會批准	594,978	0.01%	12,583,403	0.06%

##### (b) 關聯方托管情況

根據本公司與青啤集團公司簽訂的揚州公司委托經營管理協議，本公司對揚州公司進行管理，詳情請參見附註四(1)。

##### (c) 關聯方商標權使用及轉讓情況

根據本公司於2009年6月15日與青啤集團公司簽訂的商標獨佔使用轉許可協議以及2010年6月7日簽訂的補充協議，本公司可無償使用趵突泉啤酒之商標，直至轉讓許可商標完成或許可商標因不續展而被註銷時止。

2011年度，本公司支付87,000,000元購買了趵突泉啤酒之商標。根據國家商標局發布的核准轉讓公告，該商標轉讓於2011年7月6日生效，從該日起，本公司獲得趵突泉啤酒之商標的所有權。

##### (d) 擔保

擔保方	被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
青啤集團公司	揚州公司(貸款)	2,000,000	2011.10.19	2012.10.19	否
青啤集團公司	揚州公司(票據)	7,318,780	2011.07.29	2012.05.28	否

##### (e) 購買少數股東權益

	2011年度	2010年度
青啤集團公司(i)	—	174,160,000

(i) 系本公司2010年度從青啤集團公司購買其持有之青啤趵突泉股權。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (f) 購買子公司股權

	2011年度	2010年度
朝日投資公司	—	1

##### (g) 接受關聯方提供資金

	2011年度	2010年度
青啤集團公司	62,000,000	67,000,000

##### (h) 關鍵管理人員薪酬

	2011年度	2010年度
關鍵管理人員薪酬	16,721,083	19,177,009

##### (i) 董事薪酬

2011年度每位董事的薪酬如下：

姓名	董事酬金	工資及補貼	社保及公積金	合計
金志國	—	1,976,256	40,401	2,016,657
王帆	—	1,117,136	40,401	1,157,537
孫明波	—	1,543,776	40,401	1,584,177
姜宏(i)	—	897,136	40,401	937,537
孫玉國	—	887,536	40,401	927,937
劉英弟(ii)	—	777,536	40,401	817,937
山崎史雄	30,000	—	—	30,000
王學政(i)	50,000	—	—	50,000
趙昌文(i)	50,000	—	—	50,000
吳曉波(i)	50,000	—	—	50,000
馬海濤(i)	50,000	—	—	50,000
唐駿(ii)	30,000	—	—	30,000
付洋(ii)	40,000	—	—	40,000
李燕(ii)	40,000	—	—	40,000
潘昭國(ii)	40,000	—	—	40,000
王樹文(ii)	40,000	—	—	40,000
	420,000	7,199,376	242,406	7,861,782

(i) 於2011年6月16日任命董事職位。

(ii) 於2011年6月16日辭去董事職位。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 關聯方關係及其交易(續)

#### (4) 關聯交易(續)

##### (i) 董事薪酬(續)

2010年度每位董事的薪酬如下：

姓名	董事酬金	工資及補貼	社保及公積金	合計
金志國	160,000	1,665,056	34,097	1,859,153
王帆	160,000	945,936	34,097	1,140,033
孫明波	160,000	1,282,576	34,097	1,476,673
劉英弟	160,000	696,336	34,097	890,433
孫玉國	160,000	716,336	34,097	910,433
唐駿	90,000	—	—	90,000
山崎史雄	90,000	—	—	90,000
付洋	240,000	—	—	240,000
李燕	240,000	—	—	240,000
潘昭國	240,000	—	—	240,000
王樹文	240,000	—	—	240,000
	<u>1,940,000</u>	<u>5,306,240</u>	<u>170,485</u>	<u>7,416,725</u>

##### 薪酬最高的前五位

2011年度本集團薪酬最高的前五位中包括3位董事(2010年度：2位董事)，其薪酬已反映在上表中；其他2位(2010年度：3位)的薪酬合計金額列示如下：

	2011年度	2010年度
工資收入合計	<u>2,474,279</u>	6,843,128
社保及公積金	<u>80,802</u>	101,571
	<u>2,555,081</u>	6,944,699
	人數	
	<u>2011</u>	2010

##### 薪酬範圍：

港幣 1,000,000 元 — 1,500,000 元 (折合人民幣 800,000 元 — 1,200,000 元)	0	2
港幣 1,500,000 元 — 2,000,000 元 (折合人民幣 1,200,000 元 — 1,600,000 元)	2	1

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯方應收、應付款項餘額

應收關聯方款項：

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收賬款(附註五(3))				
青啤廣州總經銷	18,859,690	(18,859,690)	18,859,690	(18,859,690)
歐洲公司	12,336,949	—	8,837,901	—
青啤北京銷售	11,245,784	(11,245,784)	11,245,784	(11,245,784)
朝日啤酒	7,778,782	—	4,298,310	—
朝日投資公司	1,869,327	—	—	—
朝啤上海服務	—	—	1,675,014	—
	<u>52,090,532</u>	<u>(30,105,474)</u>	<u>44,916,699</u>	<u>(30,105,474)</u>
其他應收款(附註五(4))				
設備製造公司	—	—	2,187,379	—
北京朝日啤酒	—	—	454,936	—
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>2,642,315</u>	<u>—</u>
其他非流動資產 — 預付工程款				
設備製造公司	—	—	4,918,843	—
	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>4,918,843</u>	<u>—</u>

應付關聯方款項：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應付賬款(附註五(22))		
煙啤朝日公司	22,335,742	12,075,464
北京朝日啤酒	—	6,721,120
杭州朝日啤酒	—	155,659
	<u>22,335,742</u>	<u>18,952,243</u>
其他應付款(附註五(27))		
招商物流公司	31,858,161	5,837,219
青啤集團公司	5,000,000	—
煙啤朝日公司	1,501,875	82,500
	<u>38,360,036</u>	<u>5,919,719</u>
預收賬款(附註五(23))		
遼寧沈青公司	21,336,053	42,628,369
	<u>21,336,053</u>	<u>42,628,369</u>
短期借款(附註五(20))		
青啤集團公司	57,000,000	67,000,000
	<u>57,000,000</u>	<u>67,000,000</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 七 關聯方關係及其交易(續)

#### (5) 關聯方應收、應付款項餘額(續)

上述短期借款系青啤集團公司通過銀行發放給揚州公司的委託借款，該等借款無抵押，借款的利率為6.94%。2011年度揚州公司共向青啤集團公司支付利息約4,218,000元(2010年度：3,167,000元)。

(6) 本集團於資產負債表日無已簽約而不必在資產負債表上列示的與關聯方有關的承諾事項。

### 八 或有事項

如附註三(2)(i)所述，本集團仍有與以往年度有關的潛在所得稅風險事項尚未處理。本公司董事認為不能可靠估計其影響，因此，本財務報表中並未針對可能產生的以前年度所得稅差異提取準備。

### 九 承諾事項

#### (1) 資本性支出承諾事項

##### (a) 已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
房屋建築物、機器設備及無形資產	<u>512,592,871</u>	<u>535,897,846</u>

##### (b) 管理層已批准但尚未簽約的資本性支出承諾

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
房屋建築物、機器設備及無形資產	<u>3,232,054,227</u>	<u>2,381,648,040</u>

於資產負債表日，本集團之合營公司無已簽約而尚不必在資產負債表上列示或管理層已批准但尚未簽約的重大資本性支出和承諾。

#### (2) 經營租賃承諾事項

根據已簽訂的不可撤銷的經營性租賃合同，本集團未來最低應支付租金匯總如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
一年以內	8,606,296	637,836
一到二年	5,557,320	543,036
二到三年	3,388,226	298,670
	<u>17,551,842</u>	<u>1,479,542</u>

#### (3) 對外投資承諾事項

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
購買新銀麥啤酒100%股權(附註四(3))	—	<u>1,788,000,000</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 九 承諾事項(續)

#### (4) 前期承諾履行情況

本集團2010年12月31日之資本性支出承諾、經營租賃承諾及投資承諾事項已按照之前承諾履行。

### 十 資產負債表日後事項

#### (1) 重要的資產負債表日後事項說明

項目	內容	對財務狀況和經營成果的影響數	無法估計影響數的原因
償還應付款項 (附註五(22)(c)) (附註五(27)(c))	償還賬齡超過一年的大額應付款項	資產和負債同時減少25,306,420元	不適用
預收款項轉收入	超過一年的預收款項轉為收入	負債減少及利潤總額增加1,357,554元	不適用

#### (2) 資產負債表日後利潤分配情況說明

	金額
擬分配的股利(a)	
— 經審議批准宣告發放的股利	351,255,527

(a) 根據2012年3月29日董事會決議，董事會提議本公司向全體股東分配股利351,255,527元，未在本財務報表中確認為負債(附註五(36))。

#### (3) 資產負債表日後新設立重要子公司事項

根據2011年11月24日召開的臨時董事會的決議，本集團計劃投資200,000,000元設立全資子公司青島啤酒(海南)有限公司，相關法律程序已於2012年1月6日辦理完畢。

### 十一 租賃

2011年度計入當期損益的經營租賃租金為86,319,665元(2010年度：63,418,021元)。

本集團通過融資租賃租入固定資產(附註五11(b))，未來應支付租金匯總如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
一年以內	641,247	2,564,587
一到二年	—	641,247
	<u>641,247</u>	<u>3,205,834</u>

於2011年12月31日，未確認的融資費用餘額為15,833元(2010年12月31日：230,099元)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十二 企業合併

見附註四(2)、(3)。

### 十三 金融工具及其風險

本集團的經營活動會面臨各種金融風險：市場風險(主要為外匯風險和利率風險)、信用風險及流動風險。本集團的整體風險管理計劃針對金融市場的不可預見性，力求減少對本集團財務業績的潛在不利影響。

#### (1) 市場風險

##### (a) 外匯風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團的外匯風險來自於使用外幣(主要源於港幣)進行的籌資活動及商業交易。由於外幣借款金額並不重大，且使用外幣進行結算的商業交易亦不重大，本公司董事認為本集團無重大外匯風險。本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約方式來達到規避外匯風險的目的。於2011年度及2010年度，本集團未簽署任何遠期外匯合約。

於2011年12月31日及2010年12月31日，本集團持有的外幣金融資產和外幣金融負債折算成人民幣的金額列示如下：

	2011年12月31日		
	港幣項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金(附註五(1))	20,883,849	43,594,381	64,478,230
應收賬款(附註五(3)(l))	30,016,689	43,155,721	73,172,410
其他應收款(附註五(4)(k))	900,619	169,846	1,070,465
	<u>51,801,157</u>	<u>86,919,948</u>	<u>138,721,105</u>
外幣金融負債 —			
短期借款(附註五(20))	103,696,637	—	103,696,637
應付賬款(附註五(22)(d))	—	137,350	137,350
其他應付款(附註五(27)(d))	588,040	3,909,060	4,497,100
一年內到期的非流動負債(附註五(28))	—	1,690,220	1,690,220
長期借款(附註五(29))	445,885,000	8,231,834	454,116,834
	<u>550,169,677</u>	<u>13,968,464</u>	<u>564,138,141</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融工具及其風險(續)

#### (1) 市場風險(續)

##### (a) 外匯風險(續)

	2010年12月31日		
	港幣項目	其他外幣項目	合計
外幣金融資產 —			
貨幣資金(附註五(1))	19,310,134	7,640,609	26,950,743
應收賬款(附註五(3)(1))	56,385,753	27,303,985	83,689,738
	<u>75,695,887</u>	<u>34,944,594</u>	<u>110,640,481</u>
外幣金融負債 —			
短期借款(附註五(20))	94,376,646	—	94,376,646
應付賬款(附註五(22)(d))	—	411,145	411,145
其他應付款(附註五(27)(d))	3,551,426	—	3,551,426
一年內到期的非流動負債(附註五(28))	13,760,923	1,819,010	15,579,933
長期借款(附註五(29))	—	10,722,061	10,722,061
	<u>111,688,995</u>	<u>12,952,216</u>	<u>124,641,211</u>

於2011年12月31日，對於本集團各類港幣金融資產和港幣金融負債，如果人民幣對港幣升值或貶值10%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約37,378,000元(2010年12月31日：約2,699,000元)。

##### (b) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款及應付債券等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2011年12月31日，本集團的帶息債務主要為以人民幣和港幣計價的浮動利率借款合同，金額合計為551,581,637元(2010年12月31日：140,977,569元)，及以人民幣計價的固定利率合同，金額為1,391,692,717元(2010年12月31日：1,264,646,258元)。

本集團總部財務部門持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整。本公司董事認為未來利率變化不會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

2011年度，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，而其他因素保持不變，本集團的淨利潤會減少或增加約1,382,000元(2010年度：約684,000元)。

##### (c) 價格風險

本集團的價格風險主要產生於啤酒生產所用主要原材料價格的波動，原材料價格上升會對本集團的財務業績產生不利影響。本集團材料採購部門持續分析和監控主要原材料的價格波動趨勢，並考慮通過與主要供應商簽訂較長期採購合同的方式確保主要原材料價格不會產生重大波動。本公司董事認為未來主要原材料價格的變化不會對本集團的經營業績造成重大不利影響。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融工具及其風險(續)

#### (2) 信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於銀行存款、應收賬款、其他應收款和應收票據等。

本集團銀行存款主要存放於國有銀行和其它大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，不會產生因對方單位違約而導致的任何重大損失。本集團銷售主要通過預收款方式或銀行承兌匯票進行結算，因而貿易客戶不存在重大的信用風險。

本集團管理層不認為會因以上各方的不履約行為而造成任何重大損失。

#### (3) 流動性風險

本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。總部財務部門在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融資產及金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2011年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
金融資產 —					
貨幣資金	6,107,611,258	—	—	—	6,107,611,258
應收票據	98,350,000	—	—	—	98,350,000
應收賬款 — 原值	325,048,799	—	—	—	325,048,799
其他應收款 — 原值	207,782,549	—	—	—	207,782,549
	<u>6,738,792,606</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>6,738,792,606</u>
金融負債 —					
短期借款	164,919,713	—	—	—	164,919,713
應付票據	83,893,730	—	—	—	83,893,730
應付賬款	1,662,021,869	—	—	—	1,662,021,869
應付利息	2,458,418	—	—	—	2,458,418
應付股利	761,458	—	—	—	761,458
其他應付款	3,164,401,766	—	—	—	3,164,401,766
一年內到期的非流動負債	2,331,467	—	—	—	2,331,467
長期借款	13,109,019	14,923,334	456,875,905	1,978,740	486,886,998
應付債券	12,000,000	12,000,000	1,512,000,000	—	1,536,000,000
長期應付款	—	1,000,000	—	—	1,000,000
	<u>5,105,897,440</u>	<u>27,923,334</u>	<u>1,968,875,905</u>	<u>1,978,740</u>	<u>7,104,675,419</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融工具及其風險(續)

#### (3) 流動性風險(續)

	2010年12月31日				合計
	一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	
金融資產 —					
貨幣資金	7,597,958,091	—	—	—	7,597,958,091
應收票據	12,605,000	—	—	—	12,605,000
應收賬款 — 原值	337,912,495	—	—	—	337,912,495
其他應收款 — 原值	277,043,292	—	—	—	277,043,292
長期應收款	—	2,000,000	—	—	2,000,000
	<u>8,225,518,878</u>	<u>2,000,000</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>8,227,518,878</u>
金融負債 —					
短期借款	199,372,918	—	—	—	199,372,918
應付票據	70,711,200	—	—	—	70,711,200
應付賬款	1,262,629,805	—	—	—	1,262,629,805
應付股利	9,549,729	—	—	—	9,549,729
其他應付款	2,520,112,525	—	—	—	2,520,112,525
一年內到期的非流動負債	18,198,237	—	—	—	18,198,237
長期借款	—	1,868,066	5,604,198	3,249,797	10,722,061
應付債券	12,000,000	12,000,000	1,524,000,000	—	1,548,000,000
長期應付款	—	641,247	1,000,000	—	1,641,247
	<u>4,092,574,414</u>	<u>14,509,313</u>	<u>1,530,604,198</u>	<u>3,249,797</u>	<u>5,640,937,722</u>

銀行借款及應付債券償還期分析如下：

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	銀行借款	應付債券	銀行借款	應付債券
最後一期還款日在五年之內的借款	<b>614,335,432</b>	<b>1,500,000,000</b>	209,977,569	1,500,000,000
最後一期還款日為五年之後的借款	<b>4,168,259</b>	—	12,541,071	—
	<u><b>618,503,691</b></u>	<u><b>1,500,000,000</b></u>	<u>222,518,640</u>	<u>1,500,000,000</u>



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十三 金融工具及其風險(續)

#### (4) 公允價值

##### (a) 不以公允價值計量的金融工具

不以公允價值計量的金融資產和負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款。

除下述金融負債外，其他不以公允價值計量的金融資產和負債的賬面價值與公允價值相差很小。

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
金融負債 — 應付債券	1,334,692,717	1,312,899,991	1,264,646,258	1,237,417,522

長期借款、長期應付款以及應付債券，以合同規定的未來現金流量按照市場上具有可比信用等級並在相同條件下提供幾乎相同現金流量的利率進行折現後的現值確定其公允價值。

##### (b) 於2011年12月31日，本集團無以公允價值計量的金融工具(2010年12月31日：無)。

### 十四 外幣金融資產和外幣金融負債

	2010年 12月31日	本年度公允價值 變動損益	計入權益的累計 公允價值變動	本年度計提 的減值	2011年 12月31日
金融資產 —					
貨幣資金(附註五(1))	26,950,743	—	—	—	64,478,230
應收賬款(附註五(3)(l))	83,689,738	—	—	—	73,172,410
其他應收款(附註五(4)(k))	—	—	—	—	1,070,465
金融資產小計	110,640,481	—	—	—	138,721,105
金融負債 —					
短期借款(附註五(20))	94,376,646	—	—	—	103,696,637
應付賬款(附註五(22)(d))	411,145	—	—	—	137,350
其他應付款(附註五(27)(d))	3,551,426	—	—	—	4,497,100
一年內到期的非流動負債 (附註五(28))	15,579,933	—	—	—	1,690,220
長期借款(附註五(29))	10,722,061	—	—	—	454,116,834
金融負債小計	124,641,211	—	—	—	564,138,141

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註

#### (1) 應收賬款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應收賬款	272,521,756	246,929,674
減：壞賬準備	<u>(76,917,944)</u>	<u>(77,719,696)</u>
	<u>195,603,812</u>	<u>169,209,978</u>

本公司大部分的國內銷售以預收款的方式交易，其餘銷售則以信用證或銀行承兌匯票支付或者附有30-150天的信用期。

#### (a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
六個月以內	189,837,888	164,600,085
六個月到一年	491,906	670,608
一到二年	1,338,150	687,555
二到三年	9,266	985,458
三年以上	<u>80,844,546</u>	<u>79,985,968</u>
	<u>272,521,756</u>	<u>246,929,674</u>

#### (b) 應收賬款按類別分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計 提壞賬準備	30,105,474	11.05%	(30,105,474)	100%	30,105,474	12.19%	(30,105,474)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合B	158,029,438	57.99%	—	—	121,138,777	49.06%	(673,294)	0.56%
組合C	<u>84,386,844</u>	<u>30.96%</u>	<u>(46,812,470)</u>	<u>55.47%</u>	<u>95,685,423</u>	<u>38.75%</u>	<u>(46,940,928)</u>	<u>49.06%</u>
	<u>272,521,756</u>	<u>100%</u>	<u>(76,917,944)</u>	<u>28.22%</u>	<u>246,929,674</u>	<u>100%</u>	<u>(77,719,696)</u>	<u>31.47%</u>

#### (c) 於2011年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的應收賬款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
青啤廣州總經銷	18,859,690	(18,859,690)	100%	見附註5(3)(c)
青啤北京銷售	<u>11,245,784</u>	<u>(11,245,784)</u>	100%	見附註5(3)(c)
	<u>30,105,474</u>	<u>(30,105,474)</u>		

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (1) 應收賬款(續)

(d) 按組合計提壞賬準備的應收賬款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例	金額	計提比例	金額	比例	金額	計提比例
六個月以內	37,509,429	44.45%	—	—	48,739,862	50.94%	—	—
六個月到一年	68,363	0.08%	(3,418)	5%	—	—	—	—
一到二年	—	—	—	—	9,266	0.01%	(4,633)	50%
二到三年	—	—	—	—	75,288	0.08%	(75,288)	100%
三年以上	46,809,052	55.47%	(46,809,052)	100%	46,861,007	48.97%	(46,861,007)	100%
	<u>84,386,844</u>	<u>100%</u>	<u>(46,812,470)</u>	<u>55.47%</u>	<u>95,685,423</u>	<u>100%</u>	<u>(46,940,928)</u>	<u>49.06%</u>

(e) 本公司無以前年度已全額計提壞賬準備，或計提壞賬準備的比例較大，但在本年度全額收回或轉回，或在本年度收回或轉回比例較大的應收賬款(2010年度：無)。

(f) 本年度實際核銷的應收賬款分析如下：

	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	是否因關聯交易產生
東北銷售公司等	酒款	800,063	對方單位註銷等	是

(g) 於2011年12月31日，應收賬款中無持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的欠款(2010年12月31日：無)。

(h) 於2011年12月31日，餘額前五名的應收賬款分析如下：

	與本公司關係	金額	年限	佔應收賬款總額比例
東南營銷	子公司	30,846,402	六個月以內	11.32%
香港公司	子公司	24,499,003	六個月以內	8.99%
北方銷售	子公司	22,730,595	六個月以內	8.34%
青啤廣州總經銷	聯營企業	18,859,690	三年以上	6.92%
歐洲公司	聯營企業	12,336,949	六個月以內	4.53%
		<u>109,272,639</u>		<u>40.10%</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (1) 應收賬款(續)

(i) 應收關聯方的應收賬款分析如下：

與本公司 關係	2011年12月31日			2010年12月31日		
	金額	佔應收賬款 總額的比例	壞賬 準備	金額	佔應收賬款 總額的比例	壞賬 準備
子公司(組合B)	158,029,438	57.99%	—	121,138,777	49.06%	(673,294)
東南營銷	30,846,402	11.32%	—	32,607,256	13.21%	—
香港公司	24,499,003	8.99%	—	14,449,582	5.85%	—
北方銷售	22,730,595	8.34%	—	5,896,844	2.39%	—
漢斯寶雞	10,000,000	3.67%	—	2,352,000	0.95%	—
松江公司	8,952,930	3.29%	—	1,687,955	0.68%	—
揚州公司	7,026,096	2.58%	—	4,361,737	1.77%	—
南寧公司	5,800,972	2.13%	—	10,534,408	4.27%	—
成都公司	4,455,443	1.63%	—	1,697,475	0.69%	—
興凱湖公司	4,407,424	1.62%	—	1,949,273	0.79%	—
澳門公司	4,027,717	1.48%	—	—	—	—
青島廣潤隆物流有限公司 (「廣潤隆物流」)	3,930,020	1.44%	—	3,930,020	1.59%	—
薛城公司	3,866,388	1.42%	—	138,600	0.06%	—
上海銷售	3,415,534	1.25%	—	136,000	0.06%	—
滕州公司	3,110,603	1.14%	—	—	—	—
濟南公司	3,081,536	1.13%	—	—	—	—
其他子公司	17,878,775	6.56%	—	41,397,627	16.75%	(673,294)
青啤廣州總經銷	18,859,690	6.92%	(18,859,690)	18,859,690	7.64%	(18,859,690)
歐洲公司	12,336,949	4.53%	—	8,837,901	3.58%	—
青啤北京銷售	11,245,784	4.13%	(11,245,784)	11,245,784	4.55%	(11,245,784)
	<u>200,471,861</u>	<u>73.57%</u>	<u>(30,105,474)</u>	<u>160,082,152</u>	<u>64.83%</u>	<u>(30,778,768)</u>

(j) 於2011年12月31日，本公司無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款(2010年12月31日：無)。

(k) 於2011年12月31日，本公司無應收賬款質押作為取得銀行借款的擔保(2010年12月31日：無)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
應收子公司款項	140,148,694	133,639,902
代墊酒花款	52,621,267	—
預付土地款	17,441,647	17,441,647
購房款	13,000,000	13,000,000
備用金	9,974,120	5,774,166
應收押金保證金	4,617,052	9,940
收購子公司定金	—	85,000,000
其他	13,849,846	26,592,186
	<b>251,652,626</b>	<b>281,457,841</b>
減：壞賬準備	<b>(45,919,299)</b>	<b>(44,516,639)</b>
	<b>205,733,327</b>	<b>236,941,202</b>

#### (a) 其他應收款賬齡分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
六個月以內	89,657,702	103,223,494
六個月到一年	5,423,480	236,500
一到二年	893,055	36,264,992
二到三年	35,735,577	668,533
三年以上	119,942,812	141,064,322
	<b>251,652,626</b>	<b>281,457,841</b>

#### (b) 其他應收款按類別分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項金額重大並單獨計提								
壞賬準備	30,441,647	12.10%	(30,441,647)	100%	30,441,647	10.82%	(30,441,647)	100%
按組合計提壞賬準備								
組合A	3,661,000	1.45%	—	—	85,000,000	30.20%	—	—
組合B	140,148,694	55.69%	—	—	133,639,902	47.48%	—	—
組合C	77,401,285	30.76%	(15,477,652)	20%	32,376,292	11.50%	(14,074,992)	43.47%
	<b>251,652,626</b>	<b>100%</b>	<b>(45,919,299)</b>	<b>18.25%</b>	<b>281,457,841</b>	<b>100%</b>	<b>(44,516,639)</b>	<b>15.82%</b>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款(續)

(c) 於2011年12月31日，單項金額重大並單獨計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	壞賬準備	計提比例	理由
應收土地退還款	17,441,647	(17,441,647)	100%	見附註五(4)(c)
應收購房退款	13,000,000	(13,000,000)	100%	見附註五(4)(c)
	<u>30,441,647</u>	<u>(30,441,647)</u>		

(d) 按組合計提壞賬準備的其他應收款中，採用賬齡分析法的組合(組合C)分析如下：

	2011年12月31日				2010年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	比例	金額	計提比例	金額	比例	金額	計提比例
六個月以內	57,857,522	74.74%	—	—	17,089,927	52.79%	—	—
六個月到一年	3,526,464	4.56%	(176,323)	5%	236,500	0.72%	(11,826)	5%
一到二年	1,431,940	1.85%	(715,970)	50%	1,973,400	6.10%	(986,700)	50%
二到三年	1,608,833	2.08%	(1,608,833)	100%	527,696	1.63%	(527,697)	100%
三年以上	12,976,526	16.77%	(12,976,526)	100%	12,548,769	38.76%	(12,548,769)	100%
	<u>77,401,285</u>	<u>100%</u>	<u>(15,477,652)</u>	<u>20%</u>	<u>32,376,292</u>	<u>100%</u>	<u>(14,074,992)</u>	<u>43.47%</u>

(e) 本公司無以前年度已全額計提壞賬準備，或計提壞賬準備的比例較大，但在本年度全額收回或轉回，或在本年度收回或轉回比例較大的其他應收款(2010年度：無)。

(f) 2011年度，本公司無實際核銷的其他應收款(2010年度：無)。

(g) 於2011年12月31日，其他應收款中無應收持有本公司5%(含5%)以上表決權股份的股東單位的款項(2010年12月31日：無)。

(h) 於2011年12月31日，餘額前五名的其他應收款分析如下：

	與本公司關係	金額	年限	佔其他應收款 總額比例
西南營銷	子公司	51,659,963	二到五年	20.53%
韶關公司	子公司	30,000,000	六個月以內	11.92%
東南營銷	子公司	23,645,708	三年以上	9.40%
上海銷售	子公司	18,794,940	三年以上	7.47%
青島市經濟技術開發區國土資源局	第三方	17,441,647	三年以上	6.93%
		<u>141,542,258</u>		<u>56.25%</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (2) 其他應收款(續)

(i) 應收關聯方的其他應收款分析如下：

與本公司關係	2011年12月31日			2010年12月31日		
	金額	佔其他應收款總額的比例	壞賬準備	金額	佔其他應收款總額的比例	壞賬準備
子公司(組合B)						
西南營銷	51,659,963	20.53%	—	51,659,963	18.35%	—
韶關公司	30,000,000	11.92%	—	—	—	—
東南營銷	23,645,708	9.40%	—	23,645,735	8.40%	—
上海銷售	18,794,940	7.47%	—	19,278,218	6.85%	—
青島翔宏商務有限公司 (「翔宏商務」)	8,819,505	3.50%	—	8,003,601	2.84%	—
華南營銷	2,084,516	0.83%	—	—	—	—
其他子公司	5,144,062	2.04%	—	31,052,385	11.04%	—
	<u>140,148,694</u>	<u>55.69%</u>	<u>—</u>	<u>133,639,902</u>	<u>47.48%</u>	<u>—</u>

#### (3) 長期應收款

	2010年 12月31日	本年增加(ii)	本年減少(iii)	2011年 12月31日
子公司委託貸款(i)	950,317,179			981,881,872
保證金	2,000,000			—
	952,317,179			981,881,872
減：壞賬準備	(249,187,115)	(19,100,000)	68,990,568	(199,296,547)
	<u>703,130,064</u>			<u>782,585,325</u>

(i) 上述款項主要系本公司通過銀行發放給子公司的委託貸款。

(ii) 本年度對密山公司委託貸款計提減值準備19,100,000元。

(iii) 如附註四(5)所述，重慶公司和東北銷售於本年度內註銷，因此本公司將對其委託貸款原值及減值準備進行了核銷。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (4) 長期股權投資

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
子公司 — 非上市公司(a)	7,776,384,245	5,229,985,721
聯營企業 — 非上市公司(b)	149,921,811	151,248,470
其他長期股權投資 — 非上市公司(c)	<u>6,485,263</u>	<u>6,485,263</u>
	7,932,791,319	5,387,719,454
減：長期股權投資減值準備(d)	<u>(877,283,490)</u>	<u>(938,783,490)</u>
	<u>7,055,507,829</u>	<u>4,448,935,964</u>

本公司不存在長期投資變現的重大限制。



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

## 十五 公司財務報表附註(續)

## (4) 長期股權投資(續)

## (a) 子公司—非上市公司

	核算方法	投資成本	2010年	本年增減	2011年	持股比例	表決權比例	持股比例與表決權比例不一致的說明	減值準備	本年計提	本年宣告分派
			12月31日	變動	12月31日					減值準備	的現金股利
深朝日	成本法	126,746,680	126,746,680	—	126,746,680	51%	51%	不適用	—	—	40,468,500
郴州公司	成本法	62,601,208	62,601,208	—	62,601,208	88.8%	88.8%	不適用	—	—	—
華南營銷	成本法	45,070,000	45,070,000	—	45,070,000	100%	100%	不適用	—	—	200,000,000
華南投資	成本法	208,790,000	208,790,000	—	208,790,000	100%	100%	不適用	—	—	58,000,000
華東控股公司	成本法	96,855,102	96,855,102	—	96,855,102	100%	100%	不適用	(96,855,102)	—	—
松江公司	成本法	153,750,000	153,750,000	—	153,750,000	75%	75%	不適用	—	—	—
齊光公司	成本法	60,000,000	60,000,000	—	60,000,000	99%	99%	不適用	—	—	—
第三公司(i)、(ii)	成本法	445,952,300	229,842,300	216,610,000	446,452,300	100%	100%	不適用	—	—	—
五星公司	成本法	24,656,410	24,656,410	—	24,656,410	37.64%	37.64%	不適用	(24,656,410)	—	—
三環公司	成本法	69,457,513	69,457,513	—	69,457,513	29%	29%	不適用	(69,457,513)	—	—
北方銷售	成本法	83,984,000	83,984,000	—	83,984,000	95%	95%	不適用	(83,984,000)	—	—
西安公司	成本法	392,627,114	392,627,114	—	392,627,114	100%	100%	不適用	—	—	108,000,000
渭南公司	成本法	14,000,000	14,000,000	—	14,000,000	28%	28%	不適用	—	—	—
鞍山公司	成本法	30,000,000	30,000,000	—	30,000,000	60%	60%	不適用	—	—	—
興湖公司	成本法	129,430,000	129,430,000	—	129,430,000	100%	100%	不適用	(129,430,000)	—	—
重慶公司(i)	成本法	—	53,000,000	(53,000,000)	—	—	—	不適用	—	—	—
密山公司	成本法	23,920,000	23,920,000	—	23,920,000	100%	100%	不適用	(23,920,000)	—	—
哈爾濱公司	成本法	109,940,000	109,940,000	—	109,940,000	100%	100%	不適用	(109,940,000)	—	—
東北銷售(ii)	成本法	—	8,500,000	(8,500,000)	—	—	—	不適用	—	—	—
蓬萊公司	成本法	30,000,000	30,000,000	—	30,000,000	80%	80%	不適用	(30,000,000)	—	—
榮成公司	成本法	65,103,434	65,103,434	—	65,103,434	70%	70%	不適用	(65,103,434)	—	—
進出口公司	成本法	11,210,000	11,210,000	—	11,210,000	100%	100%	不適用	—	—	—
第五公司	成本法	43,719,251	43,719,251	—	43,719,251	100%	100%	不適用	—	—	—
青島啤酒(嶗山)有限公司	成本法	18,089,491	18,089,491	—	18,089,491	96.90%	96.90%	不適用	—	—	—
香港公司	成本法	41,728,681	41,728,681	—	41,728,681	100%	100%	不適用	—	—	—
西南營銷(ii)	成本法	99,300,000	94,300,000	5,000,000	99,300,000	100%	100%	不適用	(82,310,170)	—	—
青島啤酒開發有限公司	成本法	1,320,000	1,320,000	—	1,320,000	100%	100%	不適用	(1,320,000)	—	—
台州公司	成本法	60,000,000	60,000,000	—	60,000,000	86.43%	86.43%	不適用	—	—	—
馬鞍山公司	成本法	80,000,000	80,000,000	—	80,000,000	94.12%	94.12%	不適用	—	—	—
翔宏商務	成本法	5,760,000	5,760,000	—	5,760,000	100%	100%	不適用	—	—	—
東南營銷(ii)	成本法	293,088,560	288,412,688	4,675,872	293,088,560	100%	100%	不適用	—	—	—
長沙公司	成本法	47,600,000	47,600,000	—	47,600,000	70%	70%	不適用	—	—	—
揚州公司	成本法	1,017,142	1,017,142	—	1,017,142	20%	100%	見附註四(i)	—	—	—
淮海營銷	成本法	55,000,000	55,000,000	—	55,000,000	100%	100%	不適用	(55,000,000)	—	—
濟南公司	成本法	560,000,000	560,000,000	—	560,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
廣潤隆物流	成本法	16,465,405	16,465,405	—	16,465,405	100%	100%	不適用	—	—	—
成都公司	成本法	200,000,000	200,000,000	—	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
文化傳播公司	成本法	5,290,000	5,290,000	—	5,290,000	100%	100%	不適用	—	—	—
彭城公司	成本法	250,370,000	250,370,000	—	250,370,000	98.16%	98.16%	不適用	—	—	—
日照公司	成本法	339,239,300	339,239,300	—	339,239,300	100%	100%	不適用	—	—	—
濰坊公司	成本法	73,620,001	73,620,001	—	73,620,001	100%	100%	不適用	—	—	—
平原公司	成本法	21,730,001	21,730,001	—	21,730,001	100%	100%	不適用	—	—	—
工程公司	成本法	2,490,000	2,490,000	—	2,490,000	100%	100%	不適用	—	—	—
廊坊公司	成本法	79,090,000	79,090,000	—	79,090,000	80.80%	80.80%	不適用	—	—	—
宿遷公司	成本法	17,040,000	17,040,000	—	17,040,000	62%	62%	不適用	—	—	—
荷澤公司	成本法	124,590,000	124,590,000	—	124,590,000	93.08%	93.08%	不適用	(51,301,600)	—	—
滕州公司	成本法	48,310,000	48,310,000	—	48,310,000	76.65%	76.65%	不適用	—	—	—
青島啤酒(上海)有限公司	成本法	1,570,000	1,570,000	—	1,570,000	5%	5%	不適用	—	—	—
蕪湖公司	成本法	94,290,000	94,290,000	—	94,290,000	84.25%	84.25%	不適用	—	—	—
上海銷售	成本法	47,300,000	47,300,000	—	47,300,000	94.04%	94.04%	不適用	(47,300,000)	—	—
城陽銷售公司	成本法	8,000,000	8,000,000	—	8,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
青啤鈞突泉	成本法	174,160,000	174,160,000	—	174,160,000	100%	100%	不適用	—	—	—
石家莊公司(i)	成本法	321,010,000	200,000,000	121,010,000	321,010,000	100%	100%	不適用	—	—	—
太原公司	成本法	200,000,000	200,000,000	—	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
財務公司(i)	成本法	300,000,000	—	300,000,000	300,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
新銀泰啤酒(i)	成本法	1,404,558,400	—	1,404,558,400	1,404,558,400	75%	75%	不適用	—	—	—
杭州公司(i)	成本法	186,000,000	—	186,000,000	186,000,000	80%	80%	不適用	—	—	—
四方銷售(ii)	成本法	10,000,000	—	10,000,000	10,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
揭陽公司(i)	成本法	150,000,000	—	150,000,000	150,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
飲料公司(ii)	成本法	10,044,252	—	10,044,252	10,044,252	100%	100%	不適用	—	—	—
韶關公司(i)	成本法	200,000,000	—	200,000,000	200,000,000	100%	100%	不適用	—	—	—
			5,229,985,721	2,546,398,524	7,776,384,245				(870,578,229)	—	406,468,500

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (4) 長期股權投資(續)

##### (a) 子公司 — 非上市公司(續)

- (i) 本年度新設立子公司、對子公司增資、子公司註銷情況以及從第三方購買子公司情況請參見附註四。
- (ii) 本年度從子公司購買其他子公司股權情況如下：

本公司於本年度內分別購買了子公司工程公司持有的第三公司0.22%股權，第三公司持有的東南營銷2.56%股權、西南營銷5%股權，第五公司持有的飲料公司100%股權。

##### (b) 聯營企業 — 非上市公司

核算方法	投資成本	按權益法		2011年 12月31日	持股 比例	表決權 比例	持股比例與 表決權比例 不一致的說明	本年計提 減值準備	
		2010年 12月31日	調整的 淨損益						宣告分派的 現金股利
煙啤朝日公司	120,024,598	125,120,802	1,151,846	—	126,272,648	39%	39%	不適用	—
招商物流公司	6,000,000	21,701,059	2,915,621	(5,551,449)	19,065,231	30%	30%	不適用	—
遼寧沈青公司	600,000	3,206,609	157,323	—	3,363,932	30%	30%	不適用	—
其他		1,220,000	—	—	1,220,000				(1,220,000)
		151,248,470	4,224,790	(5,551,449)	149,921,811				(1,220,000)

##### (c) 其他長期股權投資 — 非上市公司

核算方法	投資成本	2010年 12月31日	本年增減變動	2011年 12月31日	減值準備	本年計提 減值準備	本年宣告分派 的現金股利
青島瀛瀟俱樂部	3,985,261	3,985,261	—	3,985,261	(3,985,261)	—	—
其他	2,500,002	2,500,002	—	2,500,002	(1,500,000)	—	—
		6,485,263	—	6,485,263	(5,485,261)	—	—

##### (d) 長期股權投資減值準備

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少(i)	2011年 12月31日
子公司	(932,078,229)	—	61,500,000	(870,578,229)
聯營企業	(1,220,000)	—	—	(1,220,000)
其他長期股權投資	(5,485,261)	—	—	(5,485,261)
	(938,783,490)	—	61,500,000	(877,283,490)

- (i) 因重慶公司及東北銷售註銷，本年度本公司將對該等子公司的長期股權投資投資成本及計提的減值準備予以核銷。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (5) 投資性房地產

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
原價合計	27,617,225	6,838,088	(2,046,921)	<b>32,408,392</b>
房屋及建築物	27,617,225	6,838,088	(2,046,921)	<b>32,408,392</b>
累計折舊合計	(8,485,854)	(5,636,455)	1,985,513	<b>(12,136,796)</b>
房屋及建築物	(8,485,854)	(5,636,455)	1,985,513	<b>(12,136,796)</b>
賬面淨值合計	19,131,371			<b>20,271,596</b>
房屋及建築物	19,131,371			<b>20,271,596</b>
減值準備合計	—	—	—	—
房屋及建築物	—	—	—	—
賬面價值合計	19,131,371			<b>20,271,596</b>
房屋及建築物	19,131,371			<b>20,271,596</b>

2011年度，本公司原價為6,838,088元、累計折舊為4,920,642元的房屋及建築物由於出租給子公司使用，由固定資產轉入投資性房地產核算。2011年度投資性房地產計提折舊金額為715,813元(2010年度：549,988元)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (6) 固定資產

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
<b>原價合計</b>	<b>2,229,707,778</b>	<b>139,505,281</b>	<b>(72,960,587)</b>	<b>2,296,252,472</b>
房屋、建築物	557,170,127	15,555,688	(16,286,661)	556,439,154
機器設備	1,342,672,010	85,406,696	(33,291,194)	1,394,787,512
運輸工具	129,925,783	12,814,340	(7,864,977)	134,875,146
其他設備	199,939,858	25,728,557	(15,517,755)	210,150,660
<b>累計折舊合計</b>	<b>(1,369,955,034)</b>	<b>(101,883,525)</b>	<b>56,971,353</b>	<b>(1,414,867,206)</b>
房屋、建築物	(235,798,217)	(18,630,058)	11,460,146	(242,968,129)
機器設備	(914,874,550)	(56,020,776)	23,600,691	(947,294,635)
運輸工具	(88,818,229)	(4,853,154)	7,211,198	(86,460,185)
其他設備	(130,464,038)	(22,379,537)	14,699,318	(138,144,257)
<b>賬面淨值合計</b>	<b>859,752,744</b>			<b>881,385,266</b>
房屋、建築物	321,371,910			313,471,025
機器設備	427,797,460			447,492,877
運輸工具	41,107,554			48,414,961
其他設備	69,475,820			72,006,403
<b>減值準備合計</b>	<b>(16,565,977)</b>	<b>—</b>	<b>383,760</b>	<b>(16,182,217)</b>
房屋、建築物	(630,420)	—	—	(630,420)
機器設備	(1,935,557)	—	—	(1,935,557)
運輸工具	(14,000,000)	—	383,760	(13,616,240)
其他設備	—	—	—	—
<b>賬面價值合計</b>	<b>843,186,767</b>			<b>865,203,049</b>
房屋、建築物	320,741,490			312,840,605
機器設備	425,861,903			445,557,320
運輸工具	27,107,554			34,798,721
其他設備	69,475,820			72,006,403

於2011年12月31日，本公司無固定資產作為銀行借款的抵押物(2010年12月31日：無)。

2011年度固定資產計提的折舊金額為101,883,525元(2010年度：95,614,102元)，其中計入營業成本、營業費用及管理費用的折舊費用分別為71,754,316元、3,410,620元及26,718,589元(2010年度：69,321,423元、3,709,550元及22,583,129元)。

2011年度由在建工程轉入固定資產的原價為86,131,265元(2010年度：42,864,722元)。

於2011年12月31日，本公司有賬面價值約為39,924,000元(2010年12月31日：42,238,000元)的固定資產尚未辦妥產權證書，詳細參見附註五(11)(f)。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (7) 在建工程

	2011年12月31日			2010年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
二廠生產線改造	243,199,635	(462,515)	242,737,120	11,896,017	(462,515)	11,433,502
一廠生產線改造	5,246,689	—	5,246,689	—	—	—
麥芽廠生產線改造	1,086,095	—	1,086,095	1,197,381	—	1,197,381
公司本部專用設備安裝	883,717	—	883,717	168,909	—	168,909
四廠生產線改造	—	—	—	16,528	—	16,528
	<u>250,416,136</u>	<u>(462,515)</u>	<u>249,953,621</u>	<u>13,278,835</u>	<u>(462,515)</u>	<u>12,816,320</u>

本公司2011年度在建工程中無借款費用資本化金額(2010年度：無)。

#### (a) 重大在建工程項目變動

工程名稱	預算數	2010年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	2011年 12月31日	工程投入估 預算的比例	工程進度	資金來源
二廠生產線改造	531,879,285	11,896,017	301,426,947	(70,123,329)	243,199,635	59%	58%	自有資金
一廠生產線改造	297,660,000	—	13,621,552	(8,374,863)	5,246,689	5%	3%	自有資金
麥芽廠生產線改造	26,000,000	1,197,381	434,130	(545,416)	1,086,095	6%	6%	自有資金
公司本部專用設備安裝	4,000,000	168,909	3,069,105	(2,354,297)	883,717	80%	82%	自有資金
四廠生產線改造	4,733,360	16,528	4,716,832	(4,733,360)	—	100%	100%	自有資金
		<u>13,278,835</u>	<u>323,268,566</u>	<u>(86,131,265)</u>	<u>250,416,136</u>			

#### (b) 在建工程減值準備

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日	計提原因
封罐機安裝項目	(462,515)	—	—	(462,515)	項目停滯，預計未來不會進行

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (8) 無形資產

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
原價合計	416,330,669	121,515,169	—	537,845,838
土地使用權	128,324,987	182,888	—	128,507,875
商標使用權(i)	100,000,000	87,000,000	—	187,000,000
營銷網絡	94,475,403	—	—	94,475,403
軟件及其他	93,530,279	34,332,281	—	127,862,560
累計攤銷合計	(104,827,227)	(26,983,961)	—	(131,811,188)
土地使用權	(31,302,224)	(2,776,406)	—	(34,078,630)
商標使用權	(33,749,967)	(5,800,000)	—	(39,549,967)
營銷網絡	(17,320,490)	(9,447,540)	—	(26,768,030)
軟件及其他	(22,454,546)	(8,960,015)	—	(31,414,561)
賬面價值合計	311,503,442			406,034,650
土地使用權	97,022,763			94,429,245
商標使用權	66,250,033			147,450,033
營銷網絡	77,154,913			67,707,373
軟件及其他	71,075,733			96,447,999

(i) 本年增加的商標使用權為購買的趵突泉啤酒系列之商標，參見附註七(4)(c)。

2011年度無形資產的攤銷金額為26,983,961元，均計入當期損益(2010年度：18,781,142元，均計入當期損益)。

於2011年12月31日，本公司無土地使用權作為銀行借款的抵押物(2010年12月31日：無)。

本公司開發支出列示如下：

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少	2011年 12月31日
			計入損益	確認為 無形資產
啤酒工藝改進項目	—	10,969,856	(10,969,856)	—

2011年度，本公司研究開發支出共計10,969,856元(2010年度：10,989,420)，均為開發支出並計入當期損益。

土地使用權按所在地區及年限分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
位於中國內地 — 10到50年	94,429,245	97,022,763

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (9) 資產減值準備

	2010年 12月31日	本年增加	本年減少		2011年 12月31日
			轉回	轉銷	
壞賬準備	371,423,450	21,033,447	(532,476)	(69,790,631)	322,133,790
其中：應收賬款壞賬準備	77,719,696	—	(1,689)	(800,063)	76,917,944
其他應收款壞賬準備	44,516,639	1,933,447	(530,787)	—	45,919,299
長期應收款壞賬準備	249,187,115	19,100,000	—	(68,990,568)	199,296,547
存貨跌價準備	1,022,238	—	—	—	1,022,238
長期股權投資減值準備	938,783,490	—	—	(61,500,000)	877,283,490
固定資產減值準備	16,565,977	—	—	(383,760)	16,182,217
在建工程減值準備	462,515	—	—	—	462,515
	<u>1,328,257,670</u>	<u>21,033,447</u>	<u>(532,476)</u>	<u>(131,674,391)</u>	<u>1,217,084,250</u>

#### (10) 應付賬款

應付賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2011年 12月31日	2010年 12月31日
一年以內	880,959,059	527,124,641
一到二年	49,172	50,143
二到三年	29,857	100,806
三年以上	1,839,869	2,184,196
	<u>882,877,957</u>	<u>529,459,786</u>

#### (11) 銀行借款及應付債券

銀行借款及應付債券償還期分析如下：

	2011年12月31日		2010年12月31日	
	銀行借款	應付債券	銀行借款	應付債券
最後一期還款日在五年之內的借款	<u>170,000,000</u>	<u>1,500,000,000</u>	<u>170,000,000</u>	<u>1,500,000,000</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (12) 營業收入和營業成本

	2011年度	2010年度
主營業務收入	12,270,953,559	10,703,842,636
其他業務收入	1,125,401,132	829,340,124
	<u>13,396,354,691</u>	<u>11,533,182,760</u>
	2011年度	2010年度
主營業務成本	(8,223,269,379)	(7,185,359,524)
其他業務成本	(1,102,550,848)	(807,564,285)
	<u>(9,325,820,227)</u>	<u>(7,992,923,809)</u>

#### (a) 主營業務收入和主營業務成本

本公司主營業務為生產及銷售啤酒，按產品分析如下：

	2011年度		2010年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
啤酒銷售	12,270,953,559	(8,223,269,379)	10,703,842,636	(7,185,359,524)

按地區分析如下：

	2011年度		2010年度	
	主營業務收入	主營業務成本	主營業務收入	主營業務成本
青島地區	11,232,266,799	(7,382,212,816)	9,845,863,369	(6,475,838,328)
港澳及其他海外地區	267,781,289	(196,140,039)	240,120,203	(168,835,012)
其他地區	770,905,471	(644,916,524)	617,859,064	(540,686,184)
	<u>12,270,953,559</u>	<u>(8,223,269,379)</u>	<u>10,703,842,636</u>	<u>(7,185,359,524)</u>

#### (b) 其他業務收入和其他業務成本

	2011年度		2010年度	
	其他業務收入	其他業務成本	其他業務收入	其他業務成本
銷售材料	1,101,169,978	(1,086,537,987)	805,978,857	(792,970,056)
其他	24,231,154	(16,012,861)	23,361,267	(14,594,229)
	<u>1,125,401,132</u>	<u>(1,102,550,848)</u>	<u>829,340,124</u>	<u>(807,564,285)</u>



## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (12) 營業收入和營業成本(續)

##### (c) 本公司前五名客戶的營業收入情況

本公司前五名客戶營業收入的總額為1,368,732,738元(2010年度：1,424,276,546元)，佔本公司全部營業收入的比例為10.22%(2010年度：12.35%)。

#### (13) 財務費用 — 淨額

	2011年度	2010年度
利息支出	90,754,602	85,914,522
其中：銀行借款	8,708,143	8,164,314
應付債券	82,046,459	77,750,208
減：利息收入	(56,379,301)	(64,756,487)
匯兌損失	3,969,738	5,615,152
其他	5,311,011	4,367,869
	<u>43,656,050</u>	<u>31,141,056</u>

本公司利息支出相對應的銀行借款及應付債券最後一期還款日均在五年之內。

#### (14) 投資收益

	2011年度	2010年度
成本法核算的長期股權投資收益(a)	406,468,500	476,060,948
權益法核算的長期股權投資收益(b)	4,224,790	9,589,576
處置長期股權投資產生的投資收益	14,716,469	—
委託貸款收益	50,942,207	45,589,818
	<u>476,351,966</u>	<u>531,240,342</u>

本公司不存在投資收益匯回的重大限制。

本公司2011年度及2010年度產生的投資收益均為對非上市類投資的投資收益。

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (14) 投資收益(續)

##### (a) 成本法核算的長期股權投資收益

投資收益佔本公司利潤總額比例最高的前5家被投資單位列示如下：

	2011年度	2010年度	本年比上年增減變動的原因
華南營銷	200,000,000	300,000,000	本年度子公司分配利潤減少
西安公司	108,000,000	23,560,000	本年度子公司分配利潤增加
華南投資	58,000,000	84,825,208	本年度子公司分配利潤減少
深朝日	40,468,500	28,881,300	本年度子公司分配利潤增加
長沙公司	—	20,737,789	本年度未進行利潤分配
	<u>406,468,500</u>	<u>458,004,297</u>	

##### (b) 權益法核算的長期股權投資收益

按被投資單位列示如下：

	2011年度	2010年度	本年比上年增減變動的原因
招商物流公司	2,915,621	5,150,645	被投資單位利潤減少
煙啤朝日公司	1,151,846	4,028,555	被投資單位利潤減少
遼寧沈青公司	157,323	410,376	被投資單位利潤減少
	<u>4,224,790</u>	<u>9,589,576</u>	

#### (15) 資產減值損失

	2011年度	2010年度
壞賬損失	20,500,971	90,741,482
長期股權投資減值損失	—	74,008,695
	<u>20,500,971</u>	<u>164,750,177</u>

#### (16) 所得稅費用

	2011年度	2010年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅 — 中國企業所得稅	283,157,309	246,687,428
遞延所得稅	(51,990,449)	(70,927,797)
	<u>231,166,860</u>	<u>175,759,631</u>

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十五 公司財務報表附註(續)

#### (16) 所得稅費用(續)

將基於本公司利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2011年度	2010年度
利潤總額	1,400,266,066	958,593,148
按適用稅率計算的所得稅	350,066,517	239,648,288
免稅影響	(104,044,555)	(121,412,631)
不得扣除的成本、費用和損失	12,938,253	21,570,937
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	5,258,362	35,953,037
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣影響	(33,051,717)	—
所得稅費用	231,166,860	175,759,631

#### (17) 現金流量表補充資料

##### (a) 將淨利潤調節為經營活動現金流量

	2011年度	2010年度
淨利潤	1,169,099,206	782,833,517
加：資產減值準備	20,500,971	164,750,177
固定資產折舊	102,599,338	96,164,090
無形資產攤銷	26,983,961	18,781,142
長期待攤費用攤銷	669,315	844,314
處置固定資產的損失	9,366,023	3,559,826
財務費用	86,323,006	88,328,839
投資收益	(476,351,966)	(531,240,342)
遞延所得稅資產增加	(51,990,449)	(70,927,797)
存貨的(增加)/減少	(360,721,643)	99,764,072
經營性應收項目的(增加)/減少	(166,997,036)	91,257,495
經營性應付項目的增加	294,543,361	805,028,218
經營活動產生的現金流量淨額	654,024,087	1,549,143,551

##### (b) 現金淨變動情況

	2011年度	2010年度
現金的年末餘額	2,606,570,012	4,744,305,113
減：現金的年初餘額	(4,744,305,113)	(3,646,814,318)
現金淨(減少)/增加額	(2,137,735,101)	1,097,490,795

## 財務報表附註

2011年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

### 十六 淨流動資產

	2011年 12月31日 本集團	2010年 12月31日 本集團	2011年 12月31日 本公司	2010年 12月31日 本公司
流動資產	9,583,352,762	9,894,637,509	3,909,112,320	5,572,225,905
減：流動負債	<u>(7,156,084,903)</u>	<u>(6,015,777,994)</u>	<u>(3,000,609,007)</u>	<u>(2,661,546,606)</u>
淨流動資產	<u>2,427,267,859</u>	<u>3,878,859,515</u>	<u>908,503,313</u>	<u>2,910,679,299</u>

### 十七 總資產減流動負債

	2011年 12月31日 本集團	2010年 12月31日 本集團	2011年 12月31日 本公司	2010年 12月31日 本公司
資產總計	21,634,153,561	17,777,115,858	13,533,036,773	12,099,876,218
減：流動負債	<u>(7,156,084,903)</u>	<u>(6,015,777,994)</u>	<u>(3,000,609,007)</u>	<u>(2,661,546,606)</u>
總資產減流動負債	<u>14,478,068,658</u>	<u>11,761,337,864</u>	<u>10,532,427,766</u>	<u>9,438,329,612</u>

## 財務報表補充資料

2011年度

(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

### 一 非經常性損益明細表

	2011年度	2010年度
計入當期損益的政府補助	426,104,954	221,745,638
非流動資產處置損失	(115,941,335)	(34,741,854)
搬遷工廠職工安置支出	(41,499,965)	—
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	—	5,000,000
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	3,180,703	476,546
	<b>271,844,357</b>	<b>192,480,330</b>
所得稅影響額	(16,770,896)	(34,372,610)
少數股東權益影響額(稅後)	(7,403,173)	(10,556,724)
	<b>247,670,288</b>	<b>147,550,996</b>

#### 非經常性損益明細表編制基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號——非經常性損益[2008]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力作出正確判斷的各項交易和事項產生的損益。

### 二 淨資產收益率及每股收益

	加權平均		每股收益			
	淨資產收益率		基本每股收益		稀釋每股收益	
	2011年度	2010年度	2011年度	2010年度	2011年度	2010年度
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	16.78%	16.90%	1.286	1.125	1.286	1.125
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	14.39%	15.26%	1.103	1.016	1.103	1.016

## 財務報表補充資料

2011年度

(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

### 三 主要會計報表項目的異常情況及原因的說明

會計報表數據變動幅度達30%(含30%)以上，或佔本集團2011年12月31日資產總額5%(含5%)或本集團2011年度利潤總額10%(含10%)以上的重要項目分析如下：

#### (a) 資產類

資產類		2011年 12月31日	2010年 12月31日	變動金額及幅度	
				金額	%
貨幣資金	註釋(1)	6,107,611,258	7,597,958,091	(1,490,346,833)	(20%)
應收票據	註釋(2)	98,350,000	12,605,000	85,745,000	680%
預付款項	註釋(3)	273,208,801	49,775,991	223,432,810	449%
應收利息	註釋(4)	13,346,298	—	13,346,298	不適用
其他應收款	註釋(5)	114,425,093	188,917,414	(74,492,321)	(39%)
存貨	註釋(6)	2,717,721,790	1,942,413,649	775,308,141	40%
其他流動資產	註釋(7)	170,592,062	13,157,293	157,434,769	1,197%
長期應收款	註釋(8)	—	2,000,000	(2,000,000)	(100%)
固定資產	註釋(9)	7,204,985,036	5,511,053,295	1,693,931,741	31%
在建工程	註釋(10)	624,331,319	282,565,821	341,765,498	121%
無形資產	註釋(11)	2,378,806,001	1,318,785,832	1,060,020,169	80%
商譽	註釋(12)	1,081,684,918	122,816,301	958,868,617	781%
其他非流動資產	註釋(13)	205,555,005	148,993,638	56,561,367	38%

- (1) 2011年貨幣資金年末比年初減少20%，主要原因是從第三方購買子公司股權和部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的投入增加所致。
- (2) 2011年應收票據年末比年初增加680%，原因是本年度允許更多經銷商使用銀行承兌匯票進行結算貨款所致。
- (3) 2011年預付款項年末比年初增加449%，主要原因是本年度採購原材料預付款項增加所致。
- (4) 2011年應收利息年末比年初增加13,346,298元，原因是本年度財務公司成立後產生應收銀行存款利息所致。
- (5) 2011年其他應收款年末比年初減少39%，主要原因是上年度支付的收購子公司保證金於本年度收回所致。
- (6) 2011年存貨年末比年初增加40%，主要原因是本年度新購買子公司存貨及為春節銷售增加存貨儲備所致。
- (7) 2011年其他流動資產年末比年初增加1,197%，主要原因是本年度部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的投入增加產生較多的待抵扣進項稅和預繳所得稅增加所致。
- (8) 2011年長期應收款年末比年初減少100%，主要原因是根據收回期間將其重分類至流動資產所致。
- (9) 2011年固定資產年末比年初增加31%，主要原因是本年度部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠，工程完工轉入固定資產及新購買子公司增加的固定資產所致。
- (10) 2011年在建工程年末比年初增加121%，主要原因是部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的在建項目投入增加所致。
- (11) 2011年無形資產年末比年初增加80%，主要原因是本年度新購買子公司增加的商標、營銷網絡及新建或搬遷工廠新增土地使用權所致。
- (12) 2011年商譽年末比年初增加781%，原因是本年度新購買子公司確認的商譽所致。
- (13) 2011年其他非流動資產年末比年初增加38%，主要原因是部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠在建項目增加導致預付工程款和設備採購款增加。

## 財務報表補充資料

2011年度

(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

### 三 主要會計報表項目的異常情況及原因的說明(續)

#### (b) 負債及權益類

負債及權益類		2011年	2010年	變動金額及幅度	
		12月31日	12月31日	金額	%
應付賬款	註釋(1)	1,662,021,869	1,262,629,805	399,392,064	32%
應付股利	註釋(2)	761,458	9,549,729	(8,788,271)	(92%)
應付利息	註釋(3)	2,458,418	—	2,458,418	不適用
其他應付款	註釋(4)	3,164,401,766	2,520,112,525	644,289,241	26%
一年內到期的非流動負債	註釋(5)	2,315,634	17,930,254	(15,614,620)	(87%)
長期借款	註釋(6)	454,116,834	10,722,061	443,394,773	4,135%
長期應付款	註釋(7)	1,000,000	1,625,414	(625,414)	(38%)
遞延所得稅負債	註釋(8)	209,569,271	31,094,094	178,475,177	574%
其他非流動負債	註釋(9)	1,011,216,862	549,289,390	461,927,472	84%
外幣報表折算差額	註釋(10)	17,119,722	5,643,471	11,476,251	203%
少數股東權益	註釋(11)	166,495,893	116,633,440	49,862,453	43%

(1) 2011年應付賬款年末比年初增加32%，主要原因是年末採購量增加導致。

(2) 2011年應付股利年末比年初減少92%，主要原因為本年度支付子公司少數股東股利所致。

(3) 2011年應付利息年末比年初增加2,458,418元，主要原因為子公司應付借款利息年末尚未支付所致。

(4) 2011年其他應付款年末比年初增加26%，主要原因是部分公司技改擴建項目、搬遷工廠和新建廠的投入增加使得應付工程建造款項增加，此外銷量增加也導致待付費用增加。

(5) 2011年末一年內到期的非流動負債年末比年初減少87%，主要原因是子公司償還借款所致。

(6) 2011年長期借款年末比年初增加4,135%，主要原因是本年度為購買子公司股權，子公司香港公司新增長期借款所致。

(7) 2011年長期應付款年末比年初減少38%，主要原因是應付融資租賃款全部一年內到期並重分類至一年內到期的非流動負債所致。

(8) 2011年遞延所得稅負債年末比年初增加574%，主要原因是新購買子公司非同一控制下企業合併確認的遞延所得稅負債所致。

(9) 2011年其他非流動負債年末比年初增加84%，主要原因是本年度根據部分子公司搬遷項目的進展而確認的與資產相關的政府補助增加所致。

(10) 2011年外幣報表折算差額年末比年初增加203%，主要原因是本年度人民幣對港幣匯率升值比例較大所致。

(11) 2011年少數股東權益年末比年初增加43%，主要原因是本年度實現的少數股東收益及少數股東增加對子公司資本投入所致。

## 財務報表補充資料

2011年度

(除特別注明外，金額單位為人民幣元)

### 三 主要會計報表項目的異常情況及原因的說明(續)

#### (c) 損益類

損益類		2011年度	2010年度	變動金額及幅度	
				金額	%
營業收入	註釋(1)	23,158,054,330	19,897,827,765	3,260,226,565	16%
營業成本	註釋(2)	(13,416,658,758)	(11,234,490,165)	(2,182,168,593)	19%
營業税金及附加	註釋(3)	(2,024,413,362)	(1,663,133,370)	(361,279,992)	22%
銷售費用	註釋(4)	(4,414,666,287)	(3,917,917,893)	(496,748,394)	13%
管理費用	註釋(5)	(1,184,193,076)	(1,079,202,647)	(104,990,429)	10%
財務費用 — 淨額	註釋(6)	36,212,900	(4,872,515)	41,085,415	(843%)
資產減值損失	註釋(7)	(17,028,876)	(72,149,797)	55,120,921	(76%)
投資收益	註釋(8)	4,261,371	9,654,001	(5,392,630)	(56%)
營業外收入	註釋(9)	469,804,738	245,027,758	224,776,980	92%
營業外支出	註釋(10)	(156,460,416)	(57,547,428)	(98,912,988)	172%
所得稅費用	註釋(11)	(657,298,005)	(538,776,594)	(118,521,411)	22%

- (1) 2011年度營業收入較上年度增加16%，主要原因是本年度內優化產品銷售結構，主品牌所佔比重增加；購買子公司股權後銷售量增加；以及本年度主營產品銷售量增長，使營業收入提高所致。
- (2) 2011年度營業成本較上年度增加19%，主要原因是本年度銷量的增加和原材料成本上漲所致。
- (3) 2011年度營業税金及附加較上年度增加22%，主要原因是本年度稅收政策調整以及銷量增加及部分產品價格調整所致。
- (4) 2011年度銷售費用較上年度增加13%，主要原因是本年度銷量增加及品牌結構的調整，使各項費用(如促銷費用、運費、職工薪酬等)增加所致。
- (5) 2011年度管理費用較上年度增加10%，主要原因是本年度運行支出增加及新購入/設立子公司攤銷費增加所致。
- (6) 2011年度財務費用淨額較上年度減少843%，主要原因是由於財務公司成立後，利率較高的存款增加使得利息收入增加所致。
- (7) 2011年度資產減值損失較上年度減少76%，主要原因是本年度計提的固定資產減值損失及其他應收款減值損失減少所致。
- (8) 2011年度投資收益較上年度減少56%，主要原因是被投資單位利潤減少所致。
- (9) 2011年度營業外收入較上年度增加92%，主要原因是本年度政府補助增加所致。
- (10) 2011年度營業外支出較上年度增加172%，主要原因是本年度部分公司搬遷工廠使得處置非流動資產損失增加所致。
- (11) 2011年度所得稅費用較上年度增加22%，主要原因是本年度利潤總額增加所致。



## 公司資料 Company Information

- |   |   |
|---|---|
| <p>1. 中文名稱：青島啤酒股份有限公司</p> <p>2. 法定代表人：金志國</p> <p>3. 聯席公司秘書：張學舉、張瑞祥<br/>         聯繫地址：山東省青島市香港中路<br/>         五四廣場<br/>         青啤大廈<br/>         1105室<br/>         股權管理總部<br/>         郵政編碼：266071<br/>         電話：86-532-85713831<br/>         傳真：86-532-85713240</p> <p>4. 註冊地址：山東省青島市登州路56號<br/>         辦公地址：山東省青島市<br/>         香港中路五四廣場青啤大廈<br/>         郵政編碼：266071<br/>         公司網址：www.tsingtao.com.cn<br/>         電子信箱：info@tsingtao.com.cn</p> <p>5. 公司股票上市交易所：<br/>         A股：上海證券交易所<br/>         股票簡稱：青島啤酒<br/>         代碼：600600<br/>         H股：香港聯合交易所<br/>         股票簡稱：青島啤酒<br/>         代碼：00168</p> <p>6. 未上市股票託管機構：<br/>         中國證券登記結算有限責任公司上海分公司</p> <p>7. 會計師事務所：<br/>         普華永道中天會計師事務所有限公司，地址為上海市黃浦區湖濱路202號企業天地2號樓普華永道中心11樓</p> <p>8. 法律顧問：<br/>         (1) 胡關李羅律師行，地址為香港中環康樂廣場1號怡和大廈26樓<br/>         (2) 北京市海問律師事務所，地址為北京市朝陽區東三環北路2號北京南銀大廈21層</p> | <p>1. English Name: Tsingtao Brewery Company Limited</p> <p>2. Legal Representative: JIN Zhi Guo</p> <p>3. Joint Company Secretaries: ZHANG Xue Ju, Zhang Rui Xiang<br/>         Address: Equity Management Department<br/>         Room 1105<br/>         Tsingtao Beer Tower<br/>         May Fourth Square<br/>         Hong Kong Road Central, Qingdao<br/>         Postal Code: 266071<br/>         Tel: 86-532-85713831<br/>         Fax: 86-532-85713240</p> <p>4. Registered Address: No. 56, Dengzhou Road,<br/>         Qingdao, Shandong Province<br/>         Business Address: Tsingtao Beer Tower, May Fourth Square<br/>         Hong Kong Road Central, Qingdao<br/>         Shandong Province<br/>         Postal Code: 266071<br/>         Company Website: www.tsingtao.com.cn<br/>         E-mail: info@tsingtao.com.cn</p> <p>5. Stock Exchanges on which the Company's shares are listed:<br/>         A share: Shanghai Stock Exchange<br/>         Stock Name: 青島啤酒<br/>         Stock Code: 600600<br/>         H share: The Stock Exchange of Hong Kong Limited<br/>         Stock Name: TSINGTAO BREW<br/>         Stock Code: 00168</p> <p>6. Custodian of unlisted shares:<br/>         China Securities Depository and Clearing Corporation Limited, Shanghai Branch</p> <p>7. Auditor:<br/>         PricewaterhouseCoopers Zhong Tian CPAs Limited<br/>         Company at 11/F PricewaterhouseCoopers Center, 2<br/>         Corporate Avenue, 202 Hu Bin Road, Huangpu District,<br/>         Shanghai</p> <p>8. Legal advisers:<br/>         (1) Woo Kwan Lee &amp; Lo at 26th Floor, Jardine House, 1<br/>         Connaught Place, Central, Hong Kong<br/>         (2) Haiwen &amp; Partners at 21st Floor, Beijing Silver<br/>         Tower, No. 2 of Dong San Huan North Road,<br/>         Chaoyang District, Beijing</p> |
|---|---|



青島啤酒

2011

ANNUAL REPORT

年度報告

青島啤酒股份有限公司  
TSINGTAO BREWERY CO., LTD.