

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**le saunda holdings ltd.**

**利信達集團有限公司\***

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：0738)

**截至二零一二年二月二十九日止年度  
全年業績公佈**

**財務概要**

		截至 二零一二年 二月二十九日	截至 二零一一年 二月二十八日	變動	變動 百分比
收益	百萬港元	<b>1,545.0</b>	1,319.9	225.1	17.1
毛利	百萬港元	<b>995.5</b>	829.8	165.7	20.0
本公司權益持有人 應佔溢利	百萬港元	<b>194.2</b>	168.5	25.7	15.3
本公司權益持有人 應佔基本溢利	百萬港元	<b>165.5</b>	162.7	2.8	1.7
每股基本溢利	港仙	<b>30.38</b>	26.36	4.02	15.3
每股股息					
— 已付中期	港仙	<b>5.0</b>	4.3	0.7	16.3
— 建議末期	港仙	<b>8.7</b>	8.7	—	—

\* 僅供識別

利信達集團有限公司(「本公司」)董事會欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一二年二月二十九日止年度之綜合業績如下：

## 綜合損益表

	附註	截至 二零一二年 二月二十九日 千港元	截至 二零一一年 二月二十八日 千港元
收益	3	<b>1,545,042</b>	1,319,927
銷售成本	5	<b>(549,587)</b>	(490,122)
毛利		<b>995,455</b>	829,805
其他收入	4	<b>2,605</b>	1,807
其他收益，淨額	4	<b>31,506</b>	2,033
銷售及分銷開支	5	<b>(609,230)</b>	(471,709)
一般及行政開支	5	<b>(175,368)</b>	(160,586)
經營溢利		<b>244,968</b>	201,350
財務收入		<b>4,119</b>	1,894
所佔共同控制實體(虧損)/溢利		<b>(580)</b>	8,628
除所得稅前溢利		<b>248,507</b>	211,872
所得稅支出	6	<b>(53,735)</b>	(42,557)
年內溢利		<b>194,772</b>	169,315
應佔溢利：			
— 本公司權益持有人		<b>194,202</b>	168,500
— 非控股權益		<b>570</b>	815
		<b>194,772</b>	169,315
本公司權益持有人應佔每股溢利(港仙)			
— 基本	7	<b>30.38</b>	26.36
— 攤薄	7	<b>30.38</b>	26.36
股息	8	<b>87,586</b>	83,108

## 綜合全面收入表

	截至 二零一二年 二月二十九日 千港元	截至 二零一一年 二月二十八日 千港元
年內溢利	194,772	169,315
年內除稅後之其他全面收入 匯兌差額	<u>28,799</u>	<u>35,803</u>
年內全面收入總額	<u><u>223,571</u></u>	<u><u>205,118</u></u>
應佔年內全面收入總額：		
— 本公司權益持有人	222,550	203,980
— 非控股權益	<u>1,021</u>	<u>1,138</u>
	<u><u>223,571</u></u>	<u><u>205,118</u></u>

## 綜合資產負債表

	附註	於二零一二年 二月二十九日 千港元	於二零一一年 二月二十八日 千港元
<b>資產</b>			
非流動資產			
投資物業		72,795	47,188
物業、機器及設備		240,836	232,127
土地使用權		33,394	33,834
長期按金及預付款項		16,745	10,388
於共同控制實體之權益		34,135	48,592
於可供出售財務資產之權益 及應收款項	9	—	—
遞延稅項資產		43,573	37,861
		<u>441,478</u>	<u>409,990</u>
流動資產			
存貨		433,245	386,888
貿易及其他應收賬項	10	134,507	134,694
按金及預付款項		37,033	23,311
現金及銀行結餘		424,695	348,365
		<u>1,029,480</u>	<u>893,258</u>
<b>總資產</b>		<u><b>1,470,958</b></u>	<u><b>1,303,248</b></u>
<b>權益</b>			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本		63,931	63,931
儲備			
建議末期股息		55,620	55,620
其他		1,064,133	923,164
		<u>1,183,684</u>	<u>1,042,715</u>
非控股權益		12,299	11,508
<b>總權益</b>		<u><b>1,195,983</b></u>	<u><b>1,054,223</b></u>

## 綜合資產負債表(續)

		於二零一二年 二月二十九日 千港元	於二零一一年 二月二十八日 千港元
<b>負債</b>			
非流動負債			
遞延稅項負債		<u>26,714</u>	<u>14,201</u>
流動負債			
應付貿易賬項及應計費用	11	200,777	169,436
應付共同控制實體款項		30,805	47,456
當期所得稅負債		16,679	14,422
銀行貸款		—	3,510
		<u>248,261</u>	<u>234,824</u>
總負債		<u>274,975</u>	<u>249,025</u>
權益及負債總值		<u>1,470,958</u>	<u>1,303,248</u>
流動資產淨值		<u>781,219</u>	<u>658,434</u>
總資產減流動負債		<u>1,222,697</u>	<u>1,068,424</u>

## 附註：

### 1 一般資料

利信達集團有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事皮鞋製造及銷售。本集團主要在香港、澳門及中國大陸經營。

本公司為於百慕達註冊成立之有限責任公司。其註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。

本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

### 2 編製基準

本集團之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。綜合財務報表按歷史成本法編製，並就重估投資物業及可供出售金融資產作出調整。

編製與香港財務報告準則一致之財務報表須運用若干關鍵會計估計，管理層亦須於應用本集團之會計政策時作出判斷。

(i) 本集團已採納新訂及經修訂準則：

以下新訂準則及準則之修訂本於二零一一年三月一日開始之財政年度首次強制應用，惟對本集團並無重大影響：

香港會計準則第24號(經修訂)	關連人士披露
香港會計準則第32號(修訂本)	供股分類
香港財務報告準則第1號(修訂本)	首次採納者有關根據香港財務報告準則第7號披露比較資料之有限豁免
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號(修訂本)	最低資金規定之預付款項
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號	以股本工具抵銷金融負債
年度改進項目	於二零一零年五月頒佈之第三批年度改進項目(二零一零年)

(ii) 以下為已頒佈但於二零一一年三月一日開始之財政年度尚未生效，且並無提早採納之新訂及經修訂準則。

香港會計準則第1號(修訂本)	呈列財務報表 <sup>3</sup>
香港會計準則第12號(修訂本)	遞延稅項：收回相關資產 <sup>2</sup>
香港會計準則第19號(修訂本)	僱員福利 <sup>4</sup>
香港會計準則第27號(二零一一年)	獨立財務報表 <sup>4</sup>
香港會計準則第28號(二零一一年)	投資聯營公司及合營企業 <sup>4</sup>
香港會計準則第32號(修訂本)	金融工具：呈報一抵銷金融資產與金融負債 <sup>5</sup>
香港財務報告準則第1號(修訂本)	嚴重惡性通脹及就首次採納者撤銷固定日期 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	披露一轉讓金融資產 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具：披露一抵銷金融資產與金融負債 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>6</sup>
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第11號	合營安排 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第12號	其他實體之權益披露 <sup>4</sup>
香港財務報告準則第13號	公平值計量 <sup>4</sup>
香港(國際財務報告詮釋委員會) 一詮釋第20號	露天礦場生產階段之剝採成本 <sup>4</sup>

<sup>1</sup> 於二零一一年七月一日或之後開始之年度期間生效之變動

<sup>2</sup> 於二零一二年一月一日或之後開始之年度期間生效之變動

<sup>3</sup> 於二零一二年七月一日或之後開始之年度期間生效之變動

<sup>4</sup> 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效之變動

<sup>5</sup> 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效之變動

<sup>6</sup> 於二零一五年一月一日或之後開始之年度期間生效之變動

本集團已開始評估採納上述新訂、經修訂或經修改準則及詮釋對本集團之相關影響，但未能確定有關修訂會否對本集團之會計政策及所呈列綜合財務報表產生重大影響。

### 3 收益及分類資料

管理層基於執行董事所審閱作為制定策略決定依據的報告釐定經營分類。

執行董事主要以零售及出口觀點來審閱本集團的財務資料。就零售業務而言，執行董事進一步按地理分類(香港、澳門及中國大陸)評估業務表現。可呈報分類按執行董事審閱資料之方式分類。

執行董事根據可呈報分類溢利評估經營分類之表現。該計量基準不包括其他收入、其他收益淨額、財務收入、所佔共同控制實體虧損/溢利及未分配開支。

分類資產主要不包括於共同控制實體之權益、於可供出售財務資產之權益及應收款項、遞延稅項資產及被集中管理之其他資產。

分類負債主要不包括應付共同控制實體款項、當期所得稅負債、遞延稅項負債及被集中管理之其他負債。

就地區分類報告而言，銷售乃基於客戶所在國家而釐定，總資產及資本支出乃基於資產所在的國家釐定。

(i) 向執行董事提供作為截至二零一二年二月二十九日止年度之可呈報分類之分類資料如下：

	零售		出口	總額
	香港及 澳門 千港元	中國大陸 千港元	(附註(a)) 千港元	千港元
外界客戶之收益	<u>196,677</u>	<u>1,312,199</u>	<u>36,166</u>	<u>1,545,042</u>
可呈報分類溢利	<u>24,316</u>	<u>181,319</u>	<u>6,042</u>	211,677
其他收入				2,605
其他收益，淨額				31,506
財務收入				4,119
所佔共同控制實體虧損				(580)
未分配開支				<u>(820)</u>
除所得稅前溢利				248,507
所得稅支出				<u>(53,735)</u>
年內溢利				<u>194,772</u>
折舊及攤銷	<u>5,522</u>	<u>41,640</u>	<u>1,037</u>	<u>48,199</u>
非流動資產添置 (遞延稅項資產除外)	<u>6,338</u>	<u>42,926</u>	<u>197</u>	<u>49,461</u>

截至二零一一年二月二十八日止年度之分類資料如下：

	零售		出口	總額
	香港及 澳門 千港元	中國大陸 千港元	(附註(a)) 千港元	千港元
外界客戶之收益	<u>158,377</u>	<u>1,046,238</u>	<u>115,312</u>	<u>1,319,927</u>
可呈報分類溢利	<u>27,857</u>	<u>160,213</u>	<u>15,573</u>	203,643
其他收入				1,807
其他收益，淨額				2,033
財務收入				1,894
所佔共同控制實體溢利				8,628
未分配開支				<u>(6,133)</u>
除所得稅前溢利				211,872
所得稅支出				<u>(42,557)</u>
年內溢利				<u>169,315</u>
折舊及攤銷	<u>4,305</u>	<u>36,092</u>	<u>2,834</u>	<u>43,231</u>
非流動資產添置 (遞延稅項資產除外)	<u>2,752</u>	<u>44,554</u>	<u>1,472</u>	<u>48,778</u>

外界客戶之收益來自零售與出口之鞋履銷售。零售及出口業績之明細表已於上文提供。鞋履之零售主要與本集團之自有品牌Le Saunda、CnE及Linea Rosa有關。鞋履之出口銷售與本集團之自有品牌及非本集團擁有之其他鞋履品牌有關。

(a) 來自外界客戶之出口收益主要源自歐洲及世界其他地區，包括列支敦斯登、俄羅斯、意大利、中東、日本、澳洲及新西蘭。

於二零一二年二月二十九日，本集團按可呈報分類劃分之資產分析如下：

	零售		出口	總額
	香港及 澳門 千港元	中國大陸 千港元	千港元	千港元
分類資產	<u>186,658</u>	<u>1,176,660</u>	<u>29,803</u>	1,393,121
於共同控制實體之權益 於可供出售財務資產之 權益及應收款項				34,135
遞延稅項資產				—
未分配資產				43,573
				<u>129</u>
綜合資產負債表之 資產總額				<u><u>1,470,958</u></u>
分類負債	<u>17,779</u>	<u>178,091</u>	<u>4,885</u>	200,755
應付共同控制實體款項				30,805
當期所得稅負債				16,679
遞延稅項負債				26,714
未分配負債				22
				<u>22</u>
綜合資產負債表之 負債總額				<u><u>274,975</u></u>

於二零一一年二月二十八日，本集團按可呈報分類劃分之資產分析如下：

	零售		出口	總額
	香港及 澳門 千港元	中國大陸 千港元	千港元	千港元
分類資產	127,681	981,467	107,419	1,216,567
於共同控制實體之權益 於可供出售財務資產之 權益及應收款項				48,592
遞延稅項資產				—
未分配資產				37,861
				228
綜合資產負債表之 資產總額				<u>1,303,248</u>
分類負債	12,472	147,244	13,210	172,926
應付共同控制實體款項				47,456
當期所得稅負債				14,422
遞延稅項負債				14,201
未分配負債				20
綜合資產負債表之 負債總額				<u>249,025</u>

(ii) 本集團按地理分類劃分之來自外界客戶收益如下：

### 收益

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
香港	167,768	137,853
中國大陸	1,312,199	1,046,238
澳門	28,909	20,524
俄羅斯	22,667	66,260
列支敦斯登	—	28,636
意大利	27	2,102
其他國家(附註(a))	13,472	18,314
總計	<u>1,545,042</u>	<u>1,319,927</u>

(a) 來自其他國家之收益主要源自歐洲及世界其他地區，包括中東、日本、澳洲及新西蘭。

截至二零一二年二月二十九日止年度，並無與單一外界客戶進行金額達本集團收益10%或以上的交易(二零一一年：零港元)。

本集團按地理分類劃分之非流動資產(遞延稅項資產除外)之分析如下：

**非流動資產**

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
香港	32,348	25,863
中國大陸	295,469	302,862
澳門	70,088	43,404
	<u>397,905</u>	<u>372,129</u>

**4 其他收入及其他收益，淨額**

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
其他收入		
投資物業之租金總收入	2,605	1,807
其他收益，淨額		
出售附屬公司虧損	—	(18)
投資物業公平值收益	25,607	3,224
匯兌收益／(虧損)淨額(附註(a))	5,899	(1,173)
	<u>31,506</u>	<u>2,033</u>
	<u>34,111</u>	<u>3,840</u>

(a) 來自外幣計值交易結算及按年終匯率換算以外幣計值之貨幣資產及負債(包括集團公司間結餘)所產生之匯兌收益／(虧損)淨額。

## 5 按性質分類之開支

計入銷售成本、銷售及分銷開支和一般及行政開支之分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
核數師酬金	1,992	1,807
土地使用權攤銷	908	894
物業、機器及設備折舊	47,291	42,337
出售物業、機器及設備虧損	1,039	1,006
列入銷售成本之已售存貨成本	436,793	382,108
土地及樓宇之經營租約租金		
— 最低租金款項	82,744	63,406
— 或然租金	2,908	2,534
運費	13,062	12,608
廣告及宣傳開支	36,238	30,660
商場特許銷售費	270,981	209,004
賺取租金收入之投資物業所產生之直接經營開支	236	159
僱員福利開支(包括董事酬金)	346,671	269,183
存貨減值(撥回)/減值虧損	(1,661)	5,591
應收貿易款項減值(撥回)/減值虧損	(1,555)	1,482

## 6 所得稅支出

於綜合損益表中扣除之所得稅金額為：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
當期所得稅		
— 香港利得稅	—	36
— 中華人民共和國(「中國」)企業所得稅	46,296	46,276
遞延稅項	7,439	(3,755)

本年度概無就香港利得稅提撥準備，原因為本集團於過往年度有足夠結轉稅項虧損，可供抵銷於年內應課稅溢利。於上年度，香港利得稅乃按照估計應課稅溢利按稅率16.5%計提。

本集團中國附屬公司溢利乃按24%至25%(二零一一年：由22%至25%)之中國企業所得稅率計稅，除了本公司於中國成立的其中一家附屬公司有權自扣除結轉虧損(以五年為限)後首個累積獲利年度起計兩年獲豁免繳納25%中國企業所得稅，及其後三年獲50%的稅項寬減。因此，該附屬公司於二零零七年及二零零八年獲全數豁免繳納中國企業所得稅，而於二零零九年、二零一零年及二零一一年則獲准按減免稅率12.5%繳稅。

## 7 每股溢利

### 基本

每股基本溢利乃將本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股之加權平均數計算。

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	<u>194,202</u>	<u>168,500</u>
已發行普通股之加權平均數(千計)	<u>639,314</u>	<u>639,289</u>
每股基本溢利(港仙)	<u>30.38</u>	<u>26.36</u>

### 攤薄

每股攤薄溢利乃根據假設所有潛在攤薄影響之普通股已轉換，並已調整已發行普通股之加權平均數計算。

截至二零一二年二月二十九日止年度之每股攤薄溢利與每股基本溢利相同，因為年內本公司之尚未行使購股權，對潛在普通股有反攤薄之影響。

截至二零一一年二月二十八日止年度，本公司之尚未行使購股權對潛在普通股有攤薄之影響。有關計算乃根據尚未行使之購股權所附有之認購權貨幣價值以計算可按公平值(按本公司股份每日平均市價釐定)購入之股份數目。下文計算之股數乃與假設購股權獲行使而應發行之股數作出比較。

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利	<u>194,202</u>	<u>168,500</u>
已發行普通股之加權平均數(千計)	<u>639,314</u>	<u>639,289</u>
調整購股權(千計)	<u>—</u>	<u>16</u>
計算每股攤薄溢利之普通股之加權平均數(千計)	<u>639,314</u>	<u>639,305</u>
每股攤薄溢利(港仙)	<u>30.38</u>	<u>26.36</u>

## 8 股息

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
已付中期股息每股普通股5.0港仙 (二零一一年：4.3港仙)	31,966	27,488
建議末期股息每股普通股8.7港仙 (二零一一年：8.7港仙)	55,620	55,620
	<u>87,586</u>	<u>83,108</u>

於二零一二年五月二十八日舉行之董事會會議上，董事會建議派發末期股息每股普通股8.7港仙，合計約55,620,000港元。該建議股息並不作為應付股息反映在財務報表中，但將會反映為本公司截至二零一三年二月二十八日止年度之保留溢利分配。

## 9 於可供出售財務資產之權益及應收款項

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
非上市股份，按公平值(附註(a))		
— 投資成本	3,081	2,966
— 減值撥備	(3,081)	(2,966)
	<u>—</u>	<u>—</u>
應收一項可供出售財務資產款項(附註(b))	9,242	8,898
減：減值撥備	(9,242)	(8,898)
	<u>—</u>	<u>—</u>
	<u>—</u>	<u>—</u>

(a) 可供出售財務資產的詳情如下：

名稱	註冊成立/ 營業地點	主要業務	本集團所佔 股本權益
佛山市順德區陳村鎮 碧桂園物業發展有限公司 (「陳村鎮碧桂園」)	中國	房地產發展	25%

本集團董事認為陳村鎮碧桂園並非本集團的聯營公司，其根據為本集團並未參加其財務及經營政策的決策。因此，本集團對陳村鎮碧桂園並無任何重大影響力。

(b) 應收可供出售財務資產款項為無抵押、免息、於十二個月內無須償還及以人民幣計值。

## 10 貿易及其他應收賬項

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
貿易應收賬項(附註(a))	128,287	132,420
減值撥備	—	(1,523)
	<u>128,287</u>	<u>130,897</u>
其他應收賬項	6,220	3,797
	<u>134,507</u>	<u>134,694</u>

(a) 本集團於百貨商場之特許銷售款項一般可於發票日起30天內收回，而向公司客戶銷售之平均信貸期一般為90天。

貿易及其他應收賬項之賬面值與其公平值相若。由於本集團客戶眾多，故貿易應收賬項並無信貸風險集中情況。

於二零一二年二月二十九日，貿易應收賬項之賬齡按發票日期分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
即期至30天	116,598	115,312
31天至60天	8,285	11,644
61天至90天	1,426	2,605
超過90天	1,978	1,336
	<u>128,287</u>	<u>130,897</u>

## 11 應付貿易賬項及應計費用

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
應付貿易賬項	65,174	49,289
應計費用	135,603	120,147
	<u>200,777</u>	<u>169,436</u>

供應商提供之信貸期一般為7至60日。於二零一二年二月二十九日，應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
即期至30天	29,218	18,331
31天至60天	21,934	17,494
61天至90天	5,379	6,301
91天至120天	2,531	2,777
超過120天	6,112	4,386
	<u>65,174</u>	<u>49,289</u>

## 管理層討論及分析

### 業務回顧

#### 零售業務及銷售網絡

零售業務仍為本集團收益的主要來源，佔集團綜合收益的97.7%。於回顧年度，香港、澳門及中國大陸零售市場保持良好增長，通過店舖網絡持續擴展，本集團平均店舖數目同比增長約27%，加上整體同店銷售增長約8%，本集團零售分部的總收益較去年同期增長25.3%至1,508,900,000港元。

綜合收益	截至 二零一二年 二月二十九日 止年度 (百萬港元)	佔總額的 百分比	截至 二零一一年 二月二十八日 止年度 (百萬港元)	佔總額的 百分比	按年增幅 (%)
零售業務：					
中國大陸	1,312.2	85.0	1,046.2	79.3	25.4
香港及澳門	196.7	12.7	158.4	12.0	24.2
零售小計	1,508.9	97.7	1,204.6	91.3	25.3
出口	36.1	2.3	115.3	8.7	(68.7)
本集團總收益	<u>1,545.0</u>	<u>100.0</u>	<u>1,319.9</u>	<u>100.0</u>	<u>17.1</u>

鑒於內地經濟增長自二零一一年下半年出現放緩跡象，零售市道轉弱，故本集團於回顧年度維持一貫審慎的經營策略於全國擴張版圖。於二零一二年二月二十九日，本集團於香港、澳門及中國大陸共營運921家零售店舖，較去年二月增加155家。

按地區劃分的店舖數目	於二零一二年二月二十九日		
	自營 (較去年 同期變動)	特許經營 (較去年 同期變動)	總計 (較去年 同期變動)
中國大陸	725(+156)	177(-5)	902(+151)
• 北部、東北及西北	151(+45)	110(-8)	261(+37)
• 東部	223(+47)	8(-4)	231(+43)
• 中部及西南	139(+18)	45(+10)	184(+28)
• 南部	212(+46)	14(-3)	226(+43)
香港及澳門	<u>19(+4)</u>	<u>—</u>	<u>19(+4)</u>
總數	<u>744(+160)</u>	<u>177(-5)</u>	<u>921(+155)</u>

## 中國大陸

中國大陸市場為本集團的主要盈利來源。雖然受經濟放緩及勞動成本上升等因素影響，但受惠持續擴大的零售網絡，本集團於中國大陸的零售業務於年內錄得理想增長，收益增長25.4%至1,312,200,000港元，佔集團綜合收入85.0%，平均銷售價格較去年同期上升約6%。

於回顧年內，本集團繼續在一二線城市開設零售店鋪及專櫃，其中包括9家Linea Rosa專門店及17個男鞋專櫃。於二零一二年二月二十九日，本集團的全國網絡共覆蓋725家自營店及177家特許經營店。

## 香港及澳門

於回顧年內，零售環境保持平穩，香港及澳門的零售業務帶來的總收益達196,700,000港元，按年增長24.2%，佔集團綜合收益12.7%，平均銷售價格較去年同期下降約1%。年內，本集團新開設了4家店鋪，進駐尖沙咀及旺角等高顧客流量的主要購物點。於二零一二年二月二十九日，本集團於香港及澳門之店鋪總數達到19家。

## 產品組合及推廣

產品組合方面，按產品分類，女裝鞋履仍然是本集團的主要收益貢獻項目，回顧年內按年增長29.0%，佔本集團零售收入的78.4%。男裝鞋履亦顯著增長27.2%，佔本集團零售收入的13.1%，呈現龐大增長潛力。

產品類別	按年增長%	佔二零一一年／	佔二零一零／	銷售組合 變化
		一二年 銷售組合 (%)	一一年 銷售組合 (%)	
女裝鞋履	<b>29.0</b>	<b>78.4</b>	76.6	1.8
男裝鞋履	<b>27.2</b>	<b>13.1</b>	12.9	0.2
女裝手袋及配飾	<b>1.4</b>	<b>8.5</b>	10.5	(2.0)
<b>總數</b>		<b>100.0</b>	<b>100.0</b>	

本集團一直定位於中高檔市場，受惠於中國市場消費力日漸提升，年內集團積極拓展產品組合，為不同的客戶群提供優質產品。除現有以中高檔時尚上班一族為主的Le Saunda、以中檔路線年輕時尚CnE品牌外，本集團亦已於去年正式推出女裝鞋履高檔品牌Linea Rosa專櫃，為崇尚潮流品味的客戶群提供優質產品。

為針對男裝鞋履的高消費市場，本集團推出高檔意大利品味男裝鞋履系列Itauomo於Le Saunda專櫃內銷售，為集團擴展男鞋業務做好準備。本集團希望透過推出多元化產品系列，提高本集團在男女鞋履市場的品牌形象及爭取更多高檔市場份額。

為鞏固品牌在全國競爭激烈市場的知名度，本集團於回顧年內繼續增加於中國大陸的市場推廣及廣告活動的投入。於二零一一年四月，本集團於上海著名地標「1933」舉辦大型時裝展，展示Le Saunda女裝二零一一年春／夏系列及男裝產品同時，亦發佈了以年青時尚客戶為定位的高檔新品牌「Linea Rosa」。年內，本集團與中國時尚指標韓火火合作，為Linea Rosa親自設計鞋品和配件，並出席Linea Rosa位於武漢國際廣場的新店開店儀式及簽售會，為新開幕的品牌店造勢。此合作計劃成功突出時尚型格的品牌個性。

## 出口業務

受歐洲主權債務危機延續擴散影響，全球消費品需求受到衝擊，海外顧客消費模式亦相對審慎。回顧年內出口市場依然疲弱，不明朗的環球經濟對本集團的出口業務帶來一定影響，故本集團謹慎地調節海外市場步伐。雖然本集團整體出口收益按年下跌68.7%，但隨著出口業務佔集團綜合收益比重日漸減少，故預期對未來整體盈利能力影響輕微。

另一方面，由於零售及出口業務之業務模式大有分別，業務組合變動會對若干業績表現指標造成一定影響。一般而言，出口銷售的毛利率及銷售費用較零售業務為低，同時出口銷售乃按訂單進行，所以其存貨週轉日數亦少於零售業務。因此，基於出口業務佔總收益的比例持續減少，故本集團之整體毛利將有所提高，而銷售費用佔銷售額之百分比及存貨週轉日數則受到負面影響。

## 財務回顧

### 經營業績

百萬元	二零一二年			二零一一年			變動		
	上半年	下半年	全年	上半年	下半年	全年	上半年	下半年	全年
收益	655.2	889.8	1,545.0	533.7	786.2	1,319.9	22.8%	13.2%	17.1%
銷售成本	(239.6)	(310.0)	(549.6)	(214.6)	(275.5)	(490.1)	11.6%	12.5%	12.1%
毛利	415.6	579.8	995.4	319.1	510.7	829.8	30.2%	13.5%	20.0%
毛利率	63.4%	65.2%	64.4%	59.8%	65.0%	62.9%			

收益增加17.1%至1,545,000,000港元(二零一零/一一年：1,319,900,000港元)。年內，海外市場依然疲弱，出口收入較上年度減少68.7%至36,100,000港元。零售收入繼續錄得理想增長，同比增長約25.3%至1,508,900,000港元，但由於中國市場自二零一一年第四季呈現增長放緩，致財政年度下半年集團收益增長速度明顯較上半年為慢，影響整體全年收益增長。

年內，銷售成本增加12.1%至549,600,000港元(二零一零/一一年：490,100,000港元)。本集團所銷售鞋製品，以順德生產基地製造為主。回顧年內，工廠工資成本錄得雙位數增長。通過價格調整，本集團成功把部分因通脹產生的成本轉嫁予顧客。由於本集團自下半年度起致力清減存貨，令本年度零售毛利率輕微下降。但由於零售對出口銷售比重增加(出口毛利率一般較低)，整體毛利率較上年度上升1.5個百份點至64.4%。

由於投資物業價值重估帶來溢利25,600,000港元(二零一零/一一年：3,200,000港元)，致年內其他收益增加15倍至31,500,000港元。

銷售及分銷開支增加29.2%至609,200,000港元(二零一零/一一年：471,700,000港元)。銷售及分銷開支的增長速度超越收益增長，原因是(i)業務組合變動，出口銷售(銷售及分銷開支一般較低)佔總收益比重進一步跌至2.3%(二零一零/一一年：8.7%)；及(ii)店舖銷售費用中，最主要兩項支出分別是租金及工資。年內，香港店舖固定租金支出增加逾30%，同樣中國區零售專櫃平均抽成率也有上升壓力；銷售人員工資隨著通脹及零售市場競爭激烈而上升，加上新店舖實現營運效率需時，工資費用上升幅度高於銷售增長。就銷售比率而言，銷售及分銷開支佔收益的39.4%(二零一零/一一年：35.7%)。

一般及行政開支增加9.2%至175,400,000港元(二零一零/一一年：160,600,000港元)。年內，就銷售比率而言，一般及行政開支佔收益的11.4%(二零一零/一一年：12.2%)。年內，開支中管理及行政工資成本，面對內地通脹環境承受較大上升壓力，其他開支如設備折舊等相對固定。

於回顧年內，應佔共同控制實體的虧損為600,000港元(二零一零/一一年：溢利8,600,000港元)。該共同控制實體主要在中國從事物業發展業務。該實體手頭發展項目已於上年度完成，並且沒有計劃推出新項目。

所得稅開支於回顧年內約為53,700,000港元(二零一零/一一年：42,600,000港元)，實際稅率為21.6%(二零一零/一一年：20.1%)。本集團之前年度所享受的中國稅務優惠已於二零一一年底屆滿，預期實際稅率會逐步上升至接近25%。香港業務的實際稅率維持在16.5%。

本公司權益持有人應佔綜合溢利較去年同期增加15.3%至194,200,000港元，顯示本集團鞋履業務盈利能力的的基本溢利亦錄得1.7%增幅至165,500,000港元。每股基本溢利30.38港仙(二零一零/一一年：26.36港仙)。董事會決議宣派末期股息每股普通股8.7港仙(二零一零/一一年：8.7港仙)。加上中期股息5.0港仙(二零一零/一一年：4.3港仙)，本財政年度的總股息為每股普通股13.7港仙(二零一零/一一年：13.0港仙)，較去年增加5.4%。

附註：基本溢利為本集團核心鞋履業務銷售的表現指標。計算方法乃從本公司權益持有人應佔年度溢利扣除應佔共同控制實體溢利/虧損、租金收入、出售附屬公司虧損、外匯收益/虧損、投資物業及可供出售財務資產的未變現公平值變動以及可供出售財務資產之應收款項減值虧損後得出。

### 存貨及供應鏈管理

於二零一二年二月二十九日，集團的存貨結餘為433,200,000港元，較上財政年度期末的386,900,000港元上升12.0%。存貨結餘增加的明細如下：

百萬元	於二零一二年 二月二十九日	於二零一一年 二月二十八日	增加金額	增加(%)
原材料及半製成品	80.4	106.9	(26.5)	(24.8)
製成品	352.8	280.0	72.8	26.0
合計	433.2	386.9	46.3	12.0

由於原材料及半製成品庫存減少，集團存貨結餘增長較銷售增長為低。由於本集團預期下半年度外圍環境轉趨波動，自二零一一年九月起已積極清理過季貨品，通過不同渠道包括長期及短期特銷店及激勵銷售人員積極向顧客促銷等手段，務求加快週轉及降低過季貨品庫存。另一方面，由於二零一二年的農曆新年較去年為早，加上冬季來臨的時間較預期晚，影響當季秋冬貨品可銷售天數，導致截至二零一二年二月二十九日製成品增加72,800,000港元，當中大部份屬於當季秋／冬貨品，致本集團自二零一一年九月起透過清理過季存貨降低存貨水平的措施大部份給抵銷。此外，由於本集團的業務組合有所變動，出口銷售大幅減少，亦對本集團的存貨週轉日數造成負面影響。因此，本集團的存貨週轉期亦上升至210日(二零一一年二月二十八日：170日)。受惠及時處理過季貨品，按賬齡分析，製成品存貨仍處於健康水平，截至年結日接近90%的存貨賬齡低於一年，賬齡低於6個月更達71%(二零一一年二月二十八日：69%)。

本集團亦於回顧年內於生產基地開始安裝新ERP管理系統，以完善工廠供應鏈管理。新系統將於今年七月正式上綫使用，預期有助進一步緊密監控存貨水平，縮短生產週期及優化供應鏈。

## 流動資金及財務資源

本集團財務狀況保持穩健。於二零一二年二月二十九日，本集團現金及銀行結餘上升21.9%至424,700,000港元(二零一一年二月二十八日：348,400,000港元)，速動比率為2.3倍(二零一一年二月二十八日：2.1倍)。於年末日，集團沒有短期銀行貸款(二零一一年二月二十八日：3,500,000港元)。

年內，經營產生的淨現金額由上年度149,300,000港元，增加39,200,000港元至本年度的188,500,000港元。投資活動耗用淨現金額為30,300,000港元(二零一零／一一年：43,300,000港元)，耗用金額減少主要為共同控制實體於年內減資退回15,100,000港元。於年內，融資活動耗用淨現金額增至91,300,000港元(二零一零／一一年：58,300,000港元)，主要為償還短期銀行貸款3,500,000港元(二零一零／一一年：借入短期銀行貸款3,500,000港元)，並派付上年度末期息及本年度中期息共87,600,000港元(二零一零／一一年：72,200,000港元)。

基於本集團之穩定經營業務現金流入，加上手持現金及銀行融資，本集團擁有充裕的財務資源以應付未來所需。

## 前景

為銜接《十二五規劃建議》目標，中國政府宣佈將今年國內生產總值預期增長目標修訂為7.5%，為八年來首次低於8%。修訂反映中國經濟發展方式正在轉型，由過往以注重出口及投資帶動，轉為注重提高內部消費需求。為達致刺激消

費及帶動內需之目標，中國商務部於四月下旬展開首個全國消費促進月活動，營造全國上下聯動的消費氣氛，加上國民收入穩步上升及快速城鎮化，本集團對未來一年內地零售市場保持審慎樂觀。

歐洲債務危機及美國經濟復蘇乏力令出口需求疲弱，消費意欲低迷拖累環球零售市場發展。通貨膨脹的壓力、人力成本上漲及租金持續高企令經營成本上升都是行業正面對的問題。鑒於經營環境的潛在不穩定性和挑戰，本集團將一如以往保持審慎態度，繼續以務實的步伐貫徹集團的發展策略。自去年起，本集團已通過不同渠道，包括長期及短期特銷店及新推銷獎勵積極清銷存貨，未來將繼續保持存貨於健康水平，致力降低存貨週轉期，同時繼續進行店舖優化計劃，關閉表現稍遜的店舖，以改善店舖的營運效益及進一步提升盈利。

隨著內地中高收入消費者人數不斷上升，以及在國家鼓勵消費政策的帶動下，內地消費者的購買力日益壯大。為鞏固核心品牌之市場地位，將繼續投入更多資源於品牌推廣工作，透過名人推介，大型戶外廣告，時裝展及路演等活動，進一步深化品牌的地區知名度，為品牌長遠增值。產品組合方面，將注入更多創新元素，令品牌更緊貼時尚潮流，同時男裝鞋履繼續為今年的重點發展項目，將投入更多資源加強高檔男裝鞋履的產品開發，並計劃新開30至40個專櫃以配合男鞋業務擴展。此外，集團針對高端年青及追求自我品味客群推出的新女鞋高檔品牌Linea Rosa，未來將於國內逐步增設零售店，進一步擴展集團品牌在中國大陸的中高檔市場份額。

面對內地工資持續上升，本集團將繼續實行優化店舖營運及控制成本的策略，並透過生產基地效率提升，進一步提高產品競爭力。此外，隨著網上購物日漸流行，本集團策略性地加強電子商貿運作。本集團認為，以第三方網上購物平台作為銷售渠道，能有效減低本集團因自行開發平台而產生的不可預計之開支風險。為應對營運成本上漲，本集團將繼續物色合適的網上購物平台為合作夥伴，進一步擴大銷售渠道。

踏入本集團成立35週年，本集團將以務實態度穩中求進，致力鞏固集團品牌於香港及內地中高檔市場之地位，為股東創造更理想的回報。

## 抵押資產

於二零一二年二月二十九日，本集團將1,900,000港元(二零一一年二月二十八日：2,200,000港元)之銀行存款抵押，作為本公司若干附屬公司之租金按金。

## 股息

董事會宣派截至二零一二年二月二十九日止年度中期股息每股普通股5.0港仙(二零一一年：4.3港仙)。

董事會建議派發截至二零一二年二月二十九日止年度末期股息每股普通股8.7港仙(二零一一年：8.7港仙)。

## 公司擔保

本公司已就若干附屬公司所獲授之信用狀及銀行貸款之銀行融資最高限額120,000,000港元(二零一一年：120,000,000港元)向銀行提供公司擔保，於二零一二年二月二十九日已動用信用狀及銀行貸款9,800,000港元(二零一一年：19,000,000港元)。

## 僱員及薪酬政策

於二零一二年二月二十九日，本集團共有5,529名僱員(二零一一年二月二十八日：5,072名僱員)。其中，184人駐於香港，5,345人駐於中國大陸。僱員之薪酬符合市場趨勢，與同業之薪金水平相若。本集團之僱員薪酬包括基本薪金、獎金及長期服務獎金。截至二零一二年二月二十九日止年度之員工成本總額(包括董事酬金、退休金供款淨額及僱員服務價值)為346,700,000港元(二零一一年：269,200,000港元)。本集團為不同職級僱員設有完善之培訓計劃。本集團亦邀請外界顧問擔任導師加強培訓計劃之內容。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

於回顧年內，本公司並無贖回，且本公司或其任何附屬公司概無購買或出售任何本公司上市證券。

## 審核委員會

年內，審核委員會由三名獨立非執行董事林兆麟先生(主席)、梁偉基先生及許次鈞先生組成。概無任何審核委員會成員為本公司前任及外聘核數師。其中一名成員擁有認可專業會計資格，並具備豐富之審核、會計及財務管理經驗。

審核委員會之主要職責包括監察本公司與外聘核數師之關係、審閱本集團之財務資料(包括審閱截至二零一二年二月二十九日止年度的財務報表)、監察本集團財務報告系統、內部監控程序及風險管理以及向董事會提供有關推薦意見。

審核委員會之角色及權限明確載列於其職權範圍內(可供本公司股東索取)並於本公司網站登載：<http://www.lesaunda.com.hk>。

## 薪酬委員會

年內，薪酬委員會之成員包括三名獨立非執行董事林兆麟先生(主席)、梁偉基先生及許次鈞先生及一名執行董事李子彬先生。

薪酬委員會之主要職責是向董事會提供本集團有關董事及高級管理人員薪酬之政策及結構之意見，並且確保可留任董事及高級管理人員，並且基於企業目標衡量個別人員對本集團整體業績之貢獻而作出公允之獎勵，推動董事及高級管理人員積極貢獻，以本公司之股東之利益為依歸。主要職責包括修訂全體董事及高級管理人員的薪酬待遇的條款，基於個別人員之成績、資格及能力，以董事會不時所定之企業目標檢討及批准與工作表現相關之報酬。

薪酬委員會之角色及權限明確載列於其職權範圍內(可供本公司股東索取)並於本公司網站登載：<http://www.lesaunda.com.hk>。

## 提名委員會

董事會於二零一二年三月十九日成立提名委員會。該委員會共有四名成員，大部份成員均為獨立非執行董事，分別為許次鈞先生、林兆麟先生、梁偉基先生及非執行董事倪雅各先生。委員會之職責及權力清楚載列於其職權範圍，而職權範圍載於本公司網站。許次鈞先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責是至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)，並就任何為配合本公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議。

提名委員會之角色及權限明確載列於其職權範圍內(可供本公司股東索取)並於本公司網站登載：<http://www.lesaunda.com.hk>。

## 就股東週年大會暫停辦理股份過戶登記手續

本公司之股東週年大會(「股東週年大會」)擬於二零一二年七月十六日(星期一)舉行。為確定出席股東週年大會及於會上投票之資格，本公司將於二零一二年七月十二日(星期四)至二零一二年七月十六日(星期一)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續。為符合資格出席股東週年大會及於會上投票，股東須於二零一二年七月十一日(星期三)下午四時三十分前將所有股份過戶文件，連同相關股票及轉讓表格送達本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

## 就股息暫停辦理股份過戶登記手續

為確定獲派截至二零一二年二月二十九日止年度建議末期股息之資格，本公司將於二零一二年七月二十日(星期五)至二零一二年七月二十四日(星期二)(包括首尾兩日)期間暫停辦理股份過戶登記手續。買賣附帶截至二零一二年二月二十九日止年度建議末期股息權利之股份之最後日期將為二零一二年七月十七日(星期二)。為符合資格獲派截至二零一二年二月二十九日止年度之建議末期股息，股東須於二零一二年七月十九日(星期四)下午四時三十分前將所有股份過戶文件，連同相關股票及轉讓表格送達本公司之香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，以辦理登記手續。

## 企業管治常規守則

本集團為求鞏固及提高股東價值及利益，將會繼續致力維持高質素之企業管治，並強調集團之透明度及問責性。此外，集團亦會確保管理層及各員工遵守該等原則及慣例。

本公司於回顧年度一直遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治常規守則(前「守則」)之守則條文，該守則於二零一二年四月一日前仍有效。

## 董事進行證券交易之標準守則

本公司自二零零五年十月四日起採納上市規則附錄十所載標準守則作為董事進行證券交易之守則(「行為守則」)。行為守則之條款不低於標準守則之標準，且行為守則適用於守則所界定之所有相關人士，包括董事、本公司任何僱員，或本公司附屬公司或控股公司之董事或僱員(其基於該等職務或僱傭關係，可能掌握本公司或其證券之尚未公開之價格敏感資料)。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，彼等確認全年已遵從標準守則所載之規定。

## 於香港聯合交易所有限公司網站刊登年報

載有上市規則附錄十六第45(1)至45(3)段(包括首尾兩移)規定之所有資料之本公司年報將於二零一二年六月三十日或之前在香港聯合交易所有限公司網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司網站(<http://www.lesaunda.com.hk>)刊登。

## 致謝

本人(代表董事會)謹藉此機會向全體員工所付出之熱誠及努力致以深切之謝意，並感謝所有客戶、業務夥伴及股東一直以來之支持。

承董事會命  
主席  
李子彬

香港，二零一二年五月二十八日

於本公佈日期，本公司執行董事為李子彬先生、劉舜慧女士、黃秀嫻女士、朱翠蘭女士及安幼穎女士；本公司非執行董事為倪雅各先生；本公司獨立非執行董事為林兆麟先生、梁偉基先生及許次鈞先生。

(本公佈內所有幣值，除特別注明外，均以港元計算。)