

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



# KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

## 信星鞋業集團有限公司\*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一二年九月三十日止六個月  
中期業績公告

### 財務摘要

	截至九月三十日 止六個月		變幅
	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元	
收益	1,012,139	872,571	+16.0%
毛利	146,790	131,475	+11.6%
毛利率	14.5%	15.1%	-0.6個百分點
本公司權益持有人應佔期內溢利	38,574	42,147	-8.5%
純利率	3.8%	4.8%	-1.0個百分點
	(港仙)	(港仙)	
每股基本盈利	5.66	6.25	-9.4%
擬派每股中期股息	3.0	3.0	—

## 未經審核中期業績

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）謹此公佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零一二年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期業績連同二零一一年同期之比較數字及下文所載之有關說明附註。該等簡明綜合業績未經審核，惟已經本公司審核委員會審閱。

### 簡明綜合收益表

截至二零一二年九月三十日止六個月

	附註	截至九月三十日 止六個月	
		二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
收益	2	1,012,139	872,571
銷售成本		<u>(865,349)</u>	<u>(741,096)</u>
毛利		146,790	131,475
其他收入及收益淨額		13,006	8,588
分銷及銷售開支		(41,659)	(30,084)
行政開支		(72,704)	(61,808)
融資成本	3	<u>(3)</u>	<u>(5)</u>
除稅前溢利	4	45,430	48,166
所得稅開支	5	<u>(6,856)</u>	<u>(6,019)</u>
本公司權益持有人應佔期內溢利		<u><b>38,574</b></u>	<u>42,147</u>
本公司權益持有人應佔每股盈利	7		
— 基本 (港仙)		<u><b>5.66</b></u>	<u>6.25</u>
— 攤薄 (港仙)		<u><b>5.62</b></u>	<u>6.17</u>

股息之詳情披露於簡明綜合財務報表附註6內。

## 簡明綜合全面收益表

截至二零一二年九月三十日止六個月

	截至九月三十日止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
期內溢利	38,574	42,147
期內其他全面收益		
可供出售投資重估儲備： 公平值變動	<u>(86)</u>	<u>(347)</u>
資產重估儲備：		
重估樓宇收益	-	15,608
所得稅影響	<u>-</u>	<u>(3,902)</u>
	<u>-</u>	<u>11,706</u>
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>(1,852)</u>	<u>3,456</u>
期內其他全面收益／(開支)	<u>(1,938)</u>	<u>14,815</u>
本公司權益持有人應佔之 期內全面收益總額	<u><u>36,636</u></u>	<u><u>56,962</u></u>

簡明綜合財務狀況表  
於二零一二年九月三十日

		於	
		二零一二年 九月三十日 (未經審核)	二零一二年 三月三十一日 (經審核)
	附註	千港元	千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	8	406,794	411,419
預付土地租賃款項		57,539	58,549
投資物業		86,692	81,071
已付按金		2,147	3,321
會所會籍投資		960	964
可供出售投資		2,495	2,581
非流動資產總額		<u>556,627</u>	<u>557,905</u>
<b>流動資產</b>			
存貨		172,724	211,204
應收賬項及票據	9	264,234	164,292
預付款項、按金及其他應收賬項		14,703	13,931
衍生金融工具	10	253	273
可收回稅項		244	244
現金及等同現金項目		475,213	475,391
流動資產總額		<u>927,371</u>	<u>865,335</u>
<b>流動負債</b>			
應付賬項及票據	11	193,064	165,949
應計負債及其他應付賬項		125,949	118,114
應付稅項		150,350	145,870
衍生金融工具	10	2,212	1,606
流動負債總額		<u>471,575</u>	<u>431,539</u>
流動資產淨值		<u>455,796</u>	<u>433,796</u>

	於	
	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
資產總額減流動負債	<u>1,012,423</u>	<u>991,701</u>
非流動負債		
遞延稅項負債	<u>13,136</u>	<u>11,690</u>
資產淨值	<u>999,287</u>	<u>980,011</u>
權益		
已發行股本	68,433	67,853
儲備	<u>930,854</u>	<u>912,158</u>
權益總額	<u>999,287</u>	<u>980,011</u>

附註

附註：

## 1. 編製基準及主要會計政策

本公司截至二零一二年九月三十日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表已根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄16之適用披露規定及香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港會計準則（「香港會計準則」）第34號「中期財務報告」而編製。本未經審核簡明綜合中期財務報表應與本公司截至二零一二年三月三十一日止年度之經審核財務報表（按香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製）一併閱讀。

除採納下文所披露之香港會計師公會所頒佈而對本集團二零一二年四月一日開始之會計期間生效之多項新增及經修訂之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）外，編製此簡明中期財務報表所使用之會計政策及計算方法與編製截至二零一二年三月三十一日止年度之年度財務報表所採用者貫徹一致。

於本期間，本集團首次應用以下由香港會計師公會頒佈，且於本集團在二零一二年四月一日開始之財政年度生效之新訂及經修訂準則、修訂及詮釋（「新香港財務報告準則」）。

香港財務報告準則第1號（修訂）	香港財務報告準則第1號之修訂首次採納香港財務報告準則－嚴重高通脹及取消首次採納者之固定日期
-----------------	---

香港財務報告準則第7號（修訂）	香港財務報告準則第7號之修訂金融工具：披露－金融資產之轉讓
-----------------	-------------------------------

香港會計準則第12號（修訂）	香港會計準則第12號之修訂所得稅－遞延稅項：收回相關資產
----------------	------------------------------

採納該等新香港財務報告準則並未對該等未經審核簡明綜合中期財務報表造成重大影響，而該等未經審核簡明綜合中期財務報表所應用之會計政策亦無任何重大變動。

## 2. 分類資料

就管理目的而言，本集團按業務活動劃分其業務單位，並有以下兩個可報告之營運分類：

(a) 生產及銷售鞋類產品；及

(b) 零售及批發業務。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／(虧損) (經調整除稅前溢利／(虧損) 之計量) 作出。經調整除稅前溢利／(虧損) 乃貫徹本集團之除稅前溢利／(虧損) 計量，惟利息收入、融資成本及其他未分配收入及未分配開支除外。

分類資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分類負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

分類間之銷售及轉讓乃參考向第三者銷售時之售價按當時之市價進行交易。

下表呈列回顧期內本集團營運分類之收益、溢利／(虧損) 及若干資產、負債及開支資料：

### 本集團

	生產及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月		截至九月三十日止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
分類收益：						
銷售予外界客戶	987,048	857,194	25,091	15,377	1,012,139	872,571
分類間銷售	6,053	4,474	-	-	6,053	4,474
總計	<u>993,101</u>	<u>861,668</u>	<u>25,091</u>	<u>15,377</u>	<u>1,018,192</u>	<u>877,045</u>
分類間銷售對銷					(6,053)	(4,474)
總計					<u>1,012,139</u>	<u>872,571</u>
分類業績	<u>61,659</u>	<u>54,010</u>	<u>(16,686)</u>	<u>(10,325)</u>	<u>44,973</u>	<u>43,685</u>
未分配收入及收益淨額					272	936
利息收入					4,351	5,096
未分配開支					(4,163)	(1,546)
融資成本					(3)	(5)
除稅前溢利					<u>45,430</u>	<u>48,166</u>
所得稅開支					<u>(6,856)</u>	<u>(6,019)</u>
本公司權益持有人 應佔期內溢利					<u>38,574</u>	<u>42,147</u>

	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一二年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一二年 三月三十一日 (經審核) 千港元	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
<b>資產及負債</b>						
分類資產	894,458	837,195	24,903	20,974	919,361	858,169
未分配資產					<u>564,637</u>	<u>565,071</u>
資產總額					<u><b>1,483,998</b></u>	<u><b>1,423,240</b></u>
分類負債	322,928	286,007	4,572	4,024	327,500	290,031
未分配負債					<u>157,211</u>	<u>153,198</u>
負債總額					<u><b>484,711</b></u>	<u><b>443,229</b></u>

### 3. 融資成本

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
須於五年內全部償還之銀行貸款之利息	<u><b>3</b></u>	<u><b>5</b></u>

### 4. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／(計入) 以下項目：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
銷售存貨成本	571,479	479,319
折舊	23,611	21,822
攤銷預付土地租賃款項	864	871
會所會籍攤銷	4	10
衍生金融工具之公平值虧損／(收益)	888	(385)
銀行利息收入	(3,521)	(3,896)
應收賬項之利息收入	(830)	(1,199)
股息收入	(17)	(22)
淨租金收入	<u>(2,702)</u>	<u>(1,410)</u>

## 5. 所得稅開支

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
即期		
— 香港	152	564
— 其他地區	5,258	5,455
遞延	1,446	—
稅項支出總額	<u>6,856</u>	<u>6,019</u>

香港利得稅乃根據期內於香港獲得之估計應課稅溢利按16.5% (二零一一年：16.5%) 稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家當時之稅率計算。

## 6. 股息

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
期內已付股息		
就截至二零一二年三月三十一日止財政年度的 末期股息－每股普通股1.5港仙 (二零一一年：就截至二零一一年三月三十一日 止財政年度的末期股息－每股普通股7.0港仙)	10,264	47,493
就截至二零一二年三月三十一日止財政年度的特別股息 －每股普通股2.0港仙 (二零一一年：無)	13,686	—
	<u>23,950</u>	<u>47,493</u>
擬派中期股息		
中期－每股普通股3.0港仙 (二零一一年：3.0港仙)	<u>20,505</u>	<u>20,288</u>

該中期股息乃於截至二零一二年九月三十日止期間後宣派，故並無作為負債計入簡明綜合財務狀況表內。中期股息將派付於二零一二年十二月三十一日名列於股東名冊之股東。

## 7. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃按以下數據計算：

	截至九月三十日 止六個月	
	二零一二年 (未經審核) 千港元	二零一一年 (未經審核) 千港元
<b>盈利</b>		
就計算每股基本及攤薄盈利為目的之盈利 (本公司權益持有人應佔期內未經審核溢利)	<b>38,574</b>	42,147
	千股	千股
<b>普通股數目</b>		
就計算每股基本盈利為目的之普通股加權平均數	<b>681,696</b>	674,372
攤薄購股權之影響	<b>4,813</b>	8,341
就計算每股攤薄盈利為目的之普通股加權平均數	<b>686,509</b>	682,713

## 8. 物業、廠房及設備

於截至二零一二年九月三十日止期間，本集團以19,605,000港元（二零一一年：20,588,000港元）之成本收購物業、廠房及設備。期內，本集團出售賬面淨值為582,000港元（二零一一年：495,000港元）之物業、廠房及設備。

## 9. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。應收賬項不計息，惟一位客戶於二零一二年九月三十日欠付之餘額118,661,000港元（二零一二年三月三十一日：61,136,000港元）按0.5厘之息率計息，而指定計息期間為60日。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	264,234	164,251
91至180日	-	41
	<u>264,234</u>	<u>164,292</u>

## 10. 衍生金融工具

	於			
	二零一二年九月三十日 (未經審核)		二零一二年三月三十一日 (經審核)	
	資產 千港元	負債 千港元	資產 千港元	負債 千港元
遠期貨幣合約	<u>253</u>	<u>2,212</u>	<u>273</u>	<u>1,606</u>

遠期貨幣合約之賬面值與其公平值相同。上述涉及衍生金融工具之交易乃與近期並無違約記錄之具信譽銀行進行。

本集團已訂立多項遠期貨幣合約管理其未能符合以對沖會計法處理之外匯風險。非對沖貨幣衍生工具之公平值虧損淨額為888,000港元(二零一一年：公平值收益淨額385,000港元)，已計入期內之收益表中(附註4)。

## 11. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	於	
	二零一二年 九月三十日 (未經審核) 千港元	二零一二年 三月三十一日 (經審核) 千港元
90日以內	181,579	158,705
91至180日	6,441	3,240
181至365日	2,239	2,722
1年以上	2,805	1,282
	<u>193,064</u>	<u>165,949</u>

應付賬項為不計息，且一般須於90日內清付。

## 管理層討論與分析

### 財務業績

在波動不安之全球經濟環境中維持增長仍然是個挑戰。因此，面對美國脆弱之經濟復甦及歐元區經濟緊縮，董事會力求締造穩定業績。於截至二零一二年九月三十日止六個月，本集團之營業額按期增長約16.0%至約1,012,000,000港元（二零一一年：約873,000,000港元）。營業額增長反映業務量約11.1%的提升（就鞋履雙數而言）及平均售價（「平均售價」）按期增長約5.0%。

影響本集團整體利潤之因素包括材料價格及法定最低工資上漲帶來之成本壓力，經與效率提升及嚴格成本控制等因素相抵銷後，仍導致本公司權益持有人應佔純利下降約8.5%至約39,000,000港元（二零一一年：約42,000,000港元）。

期內，就所出售鞋履雙數而言，業務量增長約11.1%至約9,000,000雙。較去年同期，平均售價大致穩定。

期內每股盈利按年減少約9.4%至5.66港仙（二零一一年：6.25港仙）。由於預期製造分類之現金流量持續強勁，本集團將維持與股東分享成果之股息政策。因此，董事會欣然宣派中期股息3.0港仙（二零一一年：3.0港仙）。

## 業務策略

### 基於可持續發展之多元化策略

多元化策略已深入貫徹至信星鞋業之營運及業務發展中。多元化可從三大範疇體現，即按生產基地、客戶及業務劃分，以全面減少本集團之組合風險。

經過長時間努力擴張生產基地，本集團已建成一個跨國生產平台，可劃分為四個專業化生產基地：珠海為本集團總部；中山設為研發中心及高端生產基地；中國內陸主要生產中檔鞋類；東南亞專注生產輸往歐元區及大眾市場的產品。生產基地多元化可滿足美國、歐洲及其他國家客戶之不同工藝及成本需求。

本集團擁有由眾多領先鞋履品牌組成之客戶基礎，但仍繼續大力發展與新客戶之業務，以建立更為多元化之客戶基礎。憑藉本集團之質量聲譽及在複雜生產方面之專業性，本集團在全球外判趨勢下，成功獲得更多國際鞋類品牌客戶。

業務多元化更進一步，由產品種類擴張進展至發展零售業務，特別專注本集團擁有龐大優勢的嬰兒及小童鞋履市場業務。董事會相信，投資於此分類將為本集團帶來長期回報及更為平衡的業務組合。

### 維持穩健利潤

生產業務面對持續不斷之成本通脹，對本集團盈利具有持續及重大影響。管理層繼續維持嚴格的營運及財務監控，並通過持續實施精實生產系統來控制成本。

跨國平台亦令本集團可有效地分配生產成本，並可用作在外匯波動時的「自然對沖」。

本集團為高檔品牌用戶提供具競爭力，度身訂造的一站式研發，生產服務的能力不僅使本集團一直深受客戶擁戴，更協助本集團維持合理的整體純利。因此，本集團將繼續提升其研發中心，以加快產品開發的反應時間並促進更靈活之產品組合調整。

### 經營表現

為降低任何單一市場之經濟及外匯波動對集團影響的潛在風險，本集團已就生產基地及銷售市場組合調整地區分佈之比重。

生產繼續向越南及柬埔寨基地轉移，以滿足客戶需求。美國及歐洲之經濟受挫亦驅使本集團調整其市場組合。期內，美國所佔營業額調整至約42.9%（二零一一年：約45.4%），而輸往歐洲國家之銷售額穩定維持於約36.1%（二零一一年：約36.7%）。由於越南廠房新增一名客戶，故輸往東南亞市場之銷售額呈現增長。

為順應生產基地之轉移，生產組合亦作出輕微調整，以專注發展優質便服鞋。期內，優質便服鞋產品為主要產品類別，貢獻本集團營業額約51.4%（二零一一年：約38.3%），而嬰兒及小童鞋品及豪邁型戶外鞋履產品分別貢獻本集團營業額約38.9%（二零一一年：約44.3%）及9.7%（二零一一年：約17.4%）。

雖然面臨壓力，優質便服鞋類別仍然為產生最高毛利率之類別。期內，本集團亦開始發展優質及輕巧的新類別鞋履產品。

本集團持續推動生產效率及進一步提升成本控制，在勞工、材料及運輸成本激增而加劇下，仍得以在充滿挑戰之中華人民共和國（「中國」）生產環境中維持其整體純利率。成本項目之主要變動概述如下。

為支持開發新產品類別而生產更多樣品以及材料價格輕微上漲，引致材料成本輕微增加。精實生產系統在提高生產效率及縮短生產週期的同時，亦持續協助緩解材料成本增加的影響。

由於中國江西省及柬埔寨缺少經驗豐富之工人，故期內為開發新產品款式及新生產線而產生額外外包費用，且薪資亦穩定上漲。

銷售開支上升，主要歸因於零售業務擴張店舖。此外，中國亦錄得較高租金及員工薪資。

### **生產及銷售鞋類產品**

於二零一二年九月三十日，本集團擁有強大的跨國生產基地，本集團營運合共38條生產線，該等生產線分別位於越南（11條生產線）、柬埔寨（4條生產線）以及中國（23條生產線，其中中山10條、珠海8條和江西省5條生產線）。目前，視乎不同型體及產品類別，該等設施之年產能總額約25,000,000雙鞋。

儘管市場充斥著不明朗因素，雖然平均售價受壓，但本集團現有客戶之訂單仍有所增長。本集團憑藉研發優勢保持其作為各種高附加值優質鞋類產品供應商的領先地位。投資越南研發中心的決策有效支持本集團在現有歐元區市場及東南亞新興市場的擴展。該等研發中心的不斷提升亦推動訂單的可觀增長。

有鑒於缺乏富經驗的當地工人及人民幣升值，管理層決定暫時擱置江西廠房的擴建計劃。然而，考慮到強勁的訂單量及有利的成本因素，柬埔寨的擴建計劃已如期進行，截至二零一二年九月三十日，生產線已由3條增至4條。按逐年增長基準，產量增長約32.4%，佔本集團總產量約7.1%（二零一一年：約6.0%）。

除提高優質便服鞋履產品之生產力及效率外，現亦考慮進一步的垂直發展。管理層正考慮選擇於柬埔寨投資一家聯營鞋底製造工廠，以進一步拓闊產品組合及提高本集團向客戶提供度身訂造服務的能力。進一步多元化生產亦在考慮之列，以維持靈活、受市場驅動的產品組合。

本集團相信，憑藉投資柬埔寨鞋底製造工廠及設施擴建之計劃，將進一步提升越南及柬埔寨工廠的增長勢頭及貢獻。

除柬埔寨鞋底製造工廠的潛在投資外，本集團將繼續物色可能為本集團的現有業務帶來增值及協同效益的其他潛在策略夥伴合作。

於上半年度，本集團之主要客戶包括*Clarks*、*New Balance*、*Skechers*、*Stride Rite*及*Rockport*，共佔本集團總營業額約88.3%（二零一一年：約83.9%）。本集團將繼續投入現有及新潛在客戶之新業務開發。

## 零售及批發業務

配合本集團長期多元化發展之策略，零售及批發業務單位主要從事*費兒的王子*品牌的時尚嬰兒鞋履銷售。於重估*Mocca*品牌的女鞋、皮包及配飾系列之市場前景及競爭地位後，本集團已決定暫停經營該項業務，以集中發展本集團具優勢之嬰兒系列。

期內，中國消費者的需求較低。管理層對該市場的中長期潛能持審慎樂觀態度，但為謹慎起見，零售業務單位已微調其短期擴張計劃。

集中發展*費兒的王子*品牌已推動分類營業額增長約63.2%至約25,000,000港元（二零一一年：約15,000,000港元）。該分類產生虧損約17,000,000港元（二零一一年：約10,000,000港元），主要由於中國新開設店舖的店舖租金及銷售人員開支增加、香港租賃費用較高以及若干滯銷存貨減值所致。

管理層將繼續優化中國及香港兩地各銷售點的地理位置。於二零一二年九月三十日，有關單位在香港和澳門共有4間店舖（二零一一年：5間）並在中國設有38個銷售點（二零一一年：17個）。而在其他城市增設店舖的計劃正在商議中，其目標是於二零一三年開設超過20間店舖。

與若干特許經營商的商議正在持續進行，以物色合作機會發揚費兒的王子品牌獨特優勝的魅力。為迎合客戶及潛在業務夥伴的興趣，其產品組合的進一步多元化亦在考慮之中。該品牌的目標仍然是在中國大型城市樹立高檔形象。

根據與意大利品牌*Miss Blumarine*達成的授權協議，期內，該品牌在香港開設一間旗艦店。管理層認為，與歐洲高檔品牌建立策略聯盟將為本集團帶來協同效益，並可幫助有關單位提升其在中國的整體市場地位。

## 未來計劃及展望

本集團生產分類之策略部署將為本集團接下來數年的發展計劃鞏固基礎。本集團已取得大量訂單（尤其是本集團的高端產品），本集團將繼續與客戶一起努力，並協助客戶解決彼等在全球經濟衰退下所面臨之挑戰。作為在優質鞋方面具備專業技能之領導生產商，本集團具備足夠實力，以維持現有業務關係及建立新的夥伴關係。

隨著中國國內生產總值增長放緩及各類成本急劇上漲，本集團的零售分類在短期內將面臨較困難的經營境況。然而，本集團預期本集團的產品在中長期內之零售需求將繼續呈緩步增長之勢。

## 生產及銷售鞋類產品

本集團正重塑其生產及供應鏈業務，力求以最高回應速度、最可靠及最具經濟競爭力之方式服務全球客戶。

預期對度身訂造鞋類產品之訂單需求於下半年將持續強勁，而目前本集團已接獲之訂單已經接近產能之頂點。

由於歐洲經濟狀況惡化及美國失業率持續居高不下，導致全球貿易進一步低迷，將會是下半年將要面臨之潛在挑戰之一。

於未來一年，本集團將繼續為設於越南及柬埔寨（兩地之經營成本普遍低於中國較為發達之沿海省份）之生產設施升級。本集團亦將繼續重組生產流程，從而取得更高效率，並透過增加自動化提升生產力。本集團將實行嚴格之成本控制措施，以保持利潤及維持成本競爭力。

於柬埔寨，本集團將一幅新購置面積約為33,000平方米的土地用以進行轉移及擴充產能。為了更好服務這地區的客戶，現正計劃於柬埔寨開設一家新聯營鞋底裝配設施。

對於其他地區的發展，本集團將緊密關注市場需求，並審慎調控於各地產能增長的步伐。

由於工資及投入成本上漲很可能成為中國之長遠挑戰，將生產轉移至越南及柬埔寨之持續策略將協助本集團進一步優化生產業務、控制成本及確保穩定之勞動力供應。

具體而言，該策略涉及一套更為靈活之跨地區生產力調配系統，該系統可使本集團持續提升及調整其產品組合，以配合三大主要地區市場之需求。

本集團亦審慎探討多個方案，包括收購合適的目標公司，以進一步擴展本集團的製造業務及降低成本投入。

### **零售及批發業務**

亞洲亦不可避免地受到一些負面的經濟影響，增長速度預期會較上一年度有所放緩。然而，亞洲零售市場（尤其是中國零售市場）繼續保持相對穩健之增長前景。

在全球經濟前景陰霾籠罩下，中國國內生產總值增長放緩。國內消費需求自年初開始減弱，但經濟數據顯示發展前景會較為明朗，預期營商環境將會於年底有所改善。

儘管中國零售分類於上半年的財政年度增長緩慢，本集團對中國鞋類市場（尤其是中高端產品市場）之強勁中長期增長潛力保持謹慎樂觀態度。為於未來可把握該等機會，本集團將於本財政年度下半年審慎調整本集團的零售網絡。該業務單位將採取具持續發展之業務策略。

鑒於當前之市場情況，本集團將更審慎地部署業務發展，平衡店舖擴張策略之速度及效益。

因此，本集團計劃全年目標於香港及澳門經營5間費兒的王子店舖，並調整新店開設目標，力爭於二零一三年年底前在中國經營合共約65間零售門店。

本集團將繼續透過店舖及場地擴張、提高同店銷售額及擴闊產品基礎，以優化費兒的王子之整體收益組合，繼而達致增長。本集團亦將繼續審慎把握任何機會，包括以聯營公司方式，為本集團之零售組合引入更多品牌。

從長遠來看，在持續不斷之城市化進程及不斷提高之可支配收入的支持下，中國經濟預期將維持穩定增長。本集團對中國市場之潛在龐大需求依然抱有信心。未來，本集團的零售業務將會在本集團之整體發展中扮演越來越重要之角色。

## 總結

展望未來，經濟前景依然不明朗，經營環境將繼續充滿挑戰。美國經濟實現小幅度增長，但走勢仍不穩定，且伴隨居高不下之失業率，使這世界最大經濟體之消費意慾受到影響。歐洲各國所推出的一系列緊縮措施亦正壓抑消費需求，甚至引發歐元區將再次陷入經濟衰退的憂慮。

為應對激化之市場風險，本集團將審慎監察及分析市場趨勢、加強風險管理、制訂並以實事求是之謹慎態度落實發展策略，以把握中國經濟穩定發展所帶來之寶貴商機。

未來，儘管經濟形勢仍然不明朗，本集團對於二零一二／一三年財政年度取得增長抱持審慎樂觀態度。憑藉本集團之跨國生產基地、產品開發、穩健之財務狀況、優質便服鞋及嬰兒及小童產品之市場領導地位及具有效率之經營，令本集團實力更為雄厚。藉此，本集團將能夠進一步提高收益，從而給予股東達到可持續之回報。

## 流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎理財及選擇性投資，令本集團之財政狀況維持穩健。於二零一二年九月三十日，本集團之現金及等同現金項目約475,000,000港元（於二零一二年三月三十一日：約475,000,000港元）。

於二零一二年九月三十日，本集團獲得多間銀行之銀行信貸總額度約為119,000,000港元（於二零一二年三月三十一日：約119,000,000港元）。於二零一二年九月三十日已動用約1,000,000港元（於二零一二年三月三十一日：約8,000,000港元）之銀行信貸。

截至二零一二年九月三十日止六個月，流動比率約1.97（於二零一二年三月三十一日：約2.01），此乃按流動資產約927,000,000港元及流動負債約472,000,000港元之基準計算，而速動比率則約1.60（於二零一二年三月三十一日：約1.52）。

於二零一二年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸。

本集團將繼續維持保守之流動現金管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在柬埔寨及中國進行之主要擴充計劃，董事們認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

## 外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支以港元、人民幣及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率、美元倫敦銀行同業拆息率或新加坡銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生工具（主要為遠期外幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將積極透過自然對沖、遠期合約及期權方式（倘必要）對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

## 股本架構

股東權益由於二零一二年三月三十一日約980,000,000港元增加至二零一二年九月三十日約999,000,000港元。於二零一二年九月三十日，本集團並無任何計息銀行借貸（於二零一二年三月三十一日：無），因而佔股東權益比例為零%（於二零一二年三月三十一日：零%）。

## 中期股息

於二零一二年十一月二十九日，董事會議決就截至二零一二年九月三十日止六個月，向於二零一二年十二月三十一日名列股東名冊的股東宣派中期股息每股普通股3.0港仙，因而須提撥約20,505,000港元。中期股息將於二零一三年一月十八日或之前派付。

## 暫停辦理股份過戶登記

本公司將由二零一二年十二月二十四日至二零一二年十二月三十一日（包括首尾兩天）暫停辦理股份過戶登記，在此期間概不辦理股份過戶手續。為確定享有中期股息之資格，所有股份過戶表格連同有關股票必須於二零一二年十二月二十一日下午四時三十分前送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

## 購買、贖回或出售上市證券

截至二零一二年九月三十日止六個月內，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購回2,598,000股每股面值0.10港元之普通股，總代價（不包括交易成本）約2,995,000港元，且於期內及報告期末後分別註銷1,644,000股及954,000股所購回之普通股。期內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於本期間股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	代價總額（不 包括交易成本） 千港元
二零一二年六月	108,000	1.20	1.12	126
二零一二年七月	1,436,000	1.20	1.15	1,696
二零一二年八月	210,000	1.18	1.10	239
二零一二年九月	844,000	1.12	1.10	934
總計	<u>2,598,000</u>			<u>2,995</u>

於截至二零一二年九月三十日止六個月，就購回及註銷股份已付之溢價約1,775,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

## 僱員及薪酬政策

於二零一二年九月三十日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）合共員工總數約14,000人（二零一一年：約15,000人）。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐訂。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃之條款授出購股權。

## 企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一二年九月三十日止六個月期間未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治守則（「守則」）所載守則條文，惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

守則條文A.2.1規定，主席與行政總裁之角色應有區分，不得由一人同時兼任。主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面列載。

本公司主席與行政總裁角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任。董事會認為由同一人士分擔主席及行政總裁角色，有助本公司更有效發展長遠業務策略及執行業務計劃。董事會認為，董事會由經驗豐富人士組成，其中絕大部份為非執行董事，將能夠有效確保董事會維持權力平衡。董事會於必要時仍會考慮主席與行政總裁角色分開。

## 審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

期內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零一二年九月三十日止六個月之未經審核綜合業績，認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

## 遵守上市公司董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之上市公司董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」），作為董事進行證券交易之行為守則。在向所有董事作出具體查詢後，董事確認彼等於截至二零一二年九月三十日止六個月內均已遵守標準守則所規定之標準。

## 於聯交所之網站公佈中期報告

載有上市規則附錄16規定之全部資料之中期報告，將於適當時候寄發予本公司股東及可於聯交所之網站(<http://www.hkex.com.hk>)及本公司之網站(<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/interim/index.htm>)公佈。

代表董事會  
主席  
陳敏雄

香港，二零一二年十一月二十九日

於本公告日期，董事會包括四位執行董事陳敏雄先生、黃秀端女士、柯民佑先生及黃禧超先生；兩位非執行董事周永健先生及陳浩文先生；及三位獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。

\* 僅供識別