

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



MAINLAND HEADWEAR HOLDINGS LIMITED

飛達帽業控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：1100)

截至二零一二年十二月三十一日止年度之 全年業績公佈

飛達帽業控股有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」／「董事」）欣然公佈截至二零一二年十二月三十一日止年度本公司及其附屬公司（統稱「本集團」／「飛達帽業」）之財務業績。

綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
收益	2, 3	767,152	751,017
銷售成本		(565,368)	(554,592)
毛利		201,784	196,425
其他收入		1,350	1,589
其他收益／（虧損）－淨額	4	874	(2,122)
銷售及分銷成本		(82,800)	(70,637)
行政開支		(106,794)	(97,299)
經營溢利		14,414	27,956
財務收入		1,427	451
財務費用	5	(3,367)	(3,155)
除所得稅前溢利	6	12,474	25,252
所得稅開支	7	(4,841)	(4,364)
本年度溢利		7,633	20,888

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
由下列人士分佔：			
本公司擁有人		8,659	21,202
非控股權益		(1,026)	(314)
		<u>7,633</u>	<u>20,888</u>
本公司擁有人應佔每股盈利	8		
基本		2.2港仙	5.3港仙
攤薄		2.2港仙	5.3港仙
		<u>2.2港仙</u>	<u>5.3港仙</u>
股息	9	15,944	15,943
		<u>15,944</u>	<u>15,943</u>

綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
本年度溢利	7,633	20,888
其他全面收益：		
換算海外業務財務報表之匯兌差額	3,423	2,021
本年度全面收益總額，扣除稅項	<u>11,056</u>	<u>22,909</u>
由下列人士分佔：		
本公司擁有人	12,088	23,119
非控股權益	(1,032)	(210)
本年度全面收益總額	<u>11,056</u>	<u>22,909</u>

綜合資產負債表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		93,802	104,245
土地使用權		545	695
商譽		31,342	27,446
其他無形資產		40,301	38,588
遞延所得稅資產		1,416	975
其他非流動應收款項	10	25,268	2,857
非流動銀行存款		1,750	1,689
		<u>194,424</u>	<u>176,495</u>
流動資產			
存貨		161,455	137,074
貿易及其他應收款項	10	204,383	156,044
應收一間關聯公司款項		1,321	–
透過損益按公平值計量之金融資產		3,083	3,141
衍生金融工具		601	–
可收回所得稅		262	262
現金及現金等值物		146,382	188,896
		<u>517,487</u>	<u>485,417</u>
總資產		<u>711,911</u>	<u>661,912</u>
權益及負債			
本公司擁有人應佔權益			
股本		39,858	39,858
其他儲備		224,583	220,515
保留盈利			
– 擬派末期股息		7,972	11,957
– 其他		219,158	225,906
		<u>491,571</u>	<u>498,236</u>
非控股權益		(361)	801
總權益		<u>491,210</u>	<u>499,037</u>

	附註	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
負債			
非流動負債			
其他非流動應付款項	11	7,847	22,216
應付長期服務金		367	336
		<u>8,214</u>	<u>22,552</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	11	152,423	120,091
應付一間關聯公司款項		517	513
衍生金融工具		135	–
即期所得稅負債		19,412	17,888
借貸		40,000	1,831
		<u>212,487</u>	<u>140,323</u>
總負債		<u>220,701</u>	<u>162,875</u>
總權益及負債		<u>711,911</u>	<u>661,912</u>
流動資產淨值		<u>305,000</u>	<u>345,094</u>
總資產減流動負債		<u>499,424</u>	<u>521,589</u>

1. 會計政策

本公司之綜合財務報表乃根據香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製。綜合財務報表乃根據歷史成本法編製，並經透過損益按公平值計量之金融資產及衍生金融工具重估修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估計。同時需要管理層於應用本集團會計政策時運用其判斷。

會計政策及披露之變動

(i) 本集團採納之新訂及經修訂準則

以下準則修訂及詮釋須於二零一二年一月一日或之後開始之會計期間強制採納。採納該等準則修訂及詮釋不會對本集團之業績及財務狀況造成任何重大影響。

香港財務報告準則第1號（修訂版）	嚴重惡性通脹及剔除首次採納者之指定日期
香港財務報告準則第7號（修訂版）	披露事項－轉讓金融資產
香港會計準則第12號（修訂版）	遞延稅項：收回相關資產

(ii) 已頒佈但於二零一二年一月一日開始之財政年度尚未生效亦無提早採納之新訂及經修訂準則

以下新訂及經修訂準則已經頒佈，但於二零一二年一月一日開始之財政年度尚未生效，本集團亦無提早採納：

香港財務報告準則第1號（修訂版）	政府貸款 ⁽²⁾
香港財務報告準則第7號（修訂版）	金融工具：披露事項－抵銷金融資產與金融負債 ⁽²⁾
香港財務報告準則第9號	金融工具 ⁽⁴⁾
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 ⁽²⁾
香港財務報告準則第11號	合營安排 ⁽²⁾
香港財務報告準則第12號	披露於其他實體之權益 ⁽²⁾
香港財務報告準則第13號	公平值計量 ⁽²⁾
香港會計準則第1號（修訂版）	財務報表之呈列 ⁽¹⁾
香港會計準則第19號（修訂版）	僱員福利 ⁽²⁾
香港會計準則第27號（二零一一年）	獨立財務報表 ⁽²⁾
香港會計準則第28號（二零一一年）	於聯營公司及合營企業之投資 ⁽²⁾
香港會計準則第32號（修訂版）	抵銷金融資產與金融負債 ⁽³⁾
香港（國際財務報告詮釋委員會） －詮釋第20號	地表礦場分階段生產之剝採成本 ⁽²⁾
第四度二零一一年年度改進項目 ⁽²⁾	

- (1) 於本集團二零一二年七月一日開始之年度期間生效
- (2) 於本集團二零一三年一月一日開始之年度期間生效
- (3) 於本集團二零一四年一月一日開始之年度期間生效
- (4) 於本集團二零一五年一月一日開始之年度期間生效

本集團預期採納上述新訂、經修改或經修訂準則及詮釋不會對本集團之業績及財務狀況造成任何重大影響。

2. 收益

本集團之主要業務為帽品製造、貿易及零售以及專利產品零售。

3. 分類資料

執行董事被認定為主要營運決策人。執行董事根據其所審閱以作出策略決定之報告釐定經營分類。

管理層從業務角度考慮業務，從而按分類評估業務營運之表現如下：

- (i) 製造業務：本集團製造帽品銷售予其貿易業務及零售業務以及外部客戶，主要生產設施位於中國深圳及番禺，客戶主要位於美國及歐洲。
- (ii) 貿易業務：本集團帽品及其他產品貿易及分銷業務透過專注於歐洲市場之Drew Pearson International (Europe) Ltd.及專注於美國市場之H3 Sportgear LLC. (「H3」) 進行。
- (iii) 零售業務：本集團於中國及香港經營LIDS專門店，並於中國經營SANRIO專門店。

	製造		貿易		零售		合計	
	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
來自外部客戶之收益	545,197	567,712	94,982	62,707	126,973	120,598	767,152	751,017
分類間之收益	53,807	18,795	-	-	-	-	53,807	18,795
須予呈報分類收益	599,004	586,507	94,982	62,707	126,973	120,598	820,959	769,812
須予呈報分類溢利／(虧損)	50,124	44,590	472	2,588	(26,097)	(10,236)	24,499	36,942
出售透過損益按公平值計量 之金融資產之收益							179	1,013
透過損益按公平值計量之 金融資產及衍生金融工具之 公平值收益／(虧損)							879	(289)
衍生金融工具結算收益							658	-
以股份償付支出開支							(1,176)	(1,235)
未能劃分之企業開支							(10,625)	(8,475)
經營溢利							14,414	27,956
財務收入							1,427	451
財務費用							(3,367)	(3,155)
所得稅開支							(4,841)	(4,364)
年內溢利							7,633	20,888
物業、廠房及設備折舊以及 土地使用權攤銷	20,109	21,357	511	316	4,726	5,213	25,346	26,886
其他無形資產攤銷	-	2,040	7,472	6,492	6,937	5,140	14,409	13,672
商譽減值虧損	-	-	-	-	4,958	-	4,958	-
出售物業、廠房及設備虧損	-	60	-	-	381	58	381	118
存貨減值撥備	4,600	6,320	131	-	4,406	6,250	9,137	12,570
貿易及其他應收款項減值 撥備及撇銷	772	21,336	-	-	-	-	772	21,336
須予呈報分類資產	333,263	296,697	110,963	58,987	69,099	74,366	513,325	430,050
其他無形資產							40,301	38,588
遞延所得稅資產							1,416	975
可收回所得稅							262	262
透過損益按公平值計量 之金融資產							3,083	3,141
衍生金融工具							601	-
其他企業資產							152,923	188,896
總資產							711,911	661,912
須予呈報分類負債	78,870	63,613	26,652	30,194	49,994	48,510	155,516	142,317
即期所得稅負債							19,412	17,888
衍生金融工具							135	-
銀行借貸							40,000	1,831
其他企業負債							5,638	839
總負債							220,701	162,875
本年度產生之資本開支	7,108	4,671	26,471	953	5,413	5,436	38,992	11,060

客戶地區乃按照交付貨品之地點劃分。非流動資產之地區乃按照營運及資產實際所在地點劃分。

本集團來自外部客戶之收益及非流動資產分為下列地區：

(i) 來自外部客戶之收益

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
香港	28,762	23,859
美國	488,537	493,071
中國	109,121	105,504
歐洲	89,076	84,556
其他	51,656	44,027
	<u>767,152</u>	<u>751,017</u>
合計	<u><u>767,152</u></u>	<u><u>751,017</u></u>

(ii) 非流動資產

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
香港	23,798	6,581
中國	93,468	100,223
歐洲	2,152	2,203
美國	1,947	479
	<u>121,365</u>	<u>109,486</u>
商譽	31,342	27,446
其他無形資產	40,301	38,588
遞延所得稅資產	1,416	975
	<u>194,424</u>	<u>176,495</u>
	<u><u>194,424</u></u>	<u><u>176,495</u></u>

於二零一二年，本集團最大客戶帶來之收益為267,246,000港元或佔本集團總收益34.8%（二零一一年：236,665,000港元或31.5%），而第二大客戶帶來之收益為69,870,000港元或佔總收益9.1%（二零一一年：92,452,000港元或12.3%）。

4. 其他收益／(虧損)－淨額

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
出售透過損益按公平值計量之金融資產之收益	179	1,013
透過損益按公平值計量之金融資產及衍生 金融工具－公平值收益／(虧損)	879	(289)
衍生金融工具結算收益	658	–
匯兌虧損淨額	(461)	(2,728)
出售物業、廠房及設備虧損	(381)	(118)
	<u>874</u>	<u>(2,122)</u>

5. 財務費用

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
透支及其他借款之利息	(792)	(324)
應付一間關聯公司款項之利息	(11)	(39)
其他非流動應付款項之利息	(2,564)	(2,792)
	<u>(3,367)</u>	<u>(3,155)</u>

6. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利乃經扣除下列各項後達致：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
物業、廠房及設備折舊	25,190	26,734
土地使用權之攤銷	156	152
其他無形資產之攤銷	14,409	13,672
貿易及其他應收款項減值撥備及撇銷	772	21,336
存貨減值撥備	9,137	12,570
商譽減值虧損	4,958	–
	<u>49,612</u>	<u>74,364</u>

7. 所得稅開支

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
香港利得稅	719	—
海外稅項		
—本年度	4,258	5,212
—以往年度撥備不足	299	604
	<u>5,276</u>	<u>5,816</u>
遞延所得稅		
—本年度	(435)	(1,452)
	<u>4,841</u>	<u>4,364</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度，香港利得稅乃就估計應課稅溢利按16.5%之稅率計算撥備。截至二零一一年十二月三十一日止年度，並無作出香港利得稅撥備，因本公司於年內並無應課稅收入。

海外溢利之稅項乃根據年內估計應課稅溢利按本集團經營所在國家適用稅率計算。

8. 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均數計算。

	二零一二年	二零一一年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)	<u>8,659</u>	<u>21,202</u>
已發行普通股加權平均數	<u>398,583,284</u>	<u>398,555,394</u>

(b) 攤薄

計算每股攤薄盈利時乃假設所有未行使購股權均已換股而對發行在外普通股加權平均數加以調整。本公司根據未行使認股權所附帶認購權之貨幣價值作出計算，以釐定可按公平值（基於本公司股份全年之平均市價而釐定）取得之股份數目。按此計算之股份數目已與假設購股權獲行使時將予發行之股份數目作比較。

	二零一二年	二零一一年
本公司擁有人應佔溢利(千港元)	<u>8,659</u>	<u>21,202</u>
已發行普通股加權平均數	<u>398,583,284</u>	398,555,394
就購股權作出調整	<u>173,280</u>	—
計算每股攤薄盈利所用之普通股加權平均數	<u>398,756,564</u>	<u>398,555,394</u>
每股攤薄盈利(港仙)	<u>2.2</u>	<u>5.3</u>

9. 股息

於二零一三年五月二十二日舉行之股東週年大會上將提呈截至二零一二年十二月三十一日止年度股息每股2港仙，股息總額合共7,972,000港元。此等財務報表尚未反映此應付股息。

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
中期股息每股2港仙(二零一一年：1港仙)	<u>7,972</u>	3,986
建議末期股息每股2港仙(二零一一年：3港仙)	<u>7,972</u>	<u>11,957</u>
	<u>15,944</u>	<u>15,943</u>

二零一一年及二零一二年已派及擬派股息總額已根據香港公司條例於綜合收益表披露。

二零一二年度擬派末期股息之金額乃基於二零一二年十二月三十一日之已發行股份398,583,284股(二零一一年：398,583,284股)計算。

10. 貿易及其他應收款項

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
貿易及票據應收款項	154,234	130,068
按金、預付款項及其他應收款項	85,859	37,023
	<u>240,093</u>	<u>167,091</u>
減：減值撥備	(10,442)	(8,190)
	<u>229,651</u>	<u>158,901</u>
減：其他應收款項之非流動部分	(25,268)	(2,857)
	<u>204,383</u>	<u>156,044</u>

貿易及其他應收款項之賬面值與其公平值相若。

(a) 貿易及票據應收款項於結算日之賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
0 – 30日	63,210	84,364
31 – 60日	37,484	24,496
61 – 90日	19,569	5,503
90日以上	33,971	15,705
	<u>154,234</u>	<u>130,068</u>

(b) 貿易應收款項包括應收一名客戶已逾期超過60日之結餘808,000港元(二零一一年：1,240,000港元)。有關結餘按年利率15%計息，須分期每季償還15,000美元，直至償還全部本金結餘及利息為止。並無就有關結餘持有任何抵押品。

(c) 其他應收款項包括21,012,000港元(二零一一年：7,483,000港元)應收兩名客戶之兩份票據應收款項。

一份5,452,000港元(二零一一年：7,483,000港元)之票據應收款項按年利率7%計息，須於二零一五年七月前分26期每月償還。該票據以一項物業之第二按揭作抵押。於二零一一年及二零一二年十二月三十一日，已就票據應收款項作出3,965,000港元之撥備。

另一份15,560,000港元(二零一一年：無)之票據應收款項按年利率5%計息，須於二零一五年一月至二零一七年十月分12期每季償還。該票據以該客戶之所有資產作抵押，惟本集團於抵押品之權益乃次於該客戶之主要借款人。該客戶並承諾會於三年內或貸款期間內(以較短者為準)，每年向本集團作出不少於16,000,000美元之採購訂單。

- (d) 於本年度，本集團訂立一項買賣協議以收購Unimas Sportswear Ltd. (「Unimas」，一間於孟加拉註冊成立之公司)，該項收購已於結算日後完成。於二零一二年十二月三十一日，本集團向Unimas墊款14,300,000港元以擴充其生產設施。有關墊款為無抵押、免息及須按要求還款。

11. 貿易及其他應付款項

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
貿易及票據應付款項	69,571	50,075
應計費用及其他應付款項	90,699	92,232
	<hr/>	<hr/>
	160,270	142,307
減：其他非流動應付款項	(7,847)	(22,216)
	<hr/>	<hr/>
流動部份	152,423	120,091
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

本集團之貿易及票據應付款項於結算日之賬齡分析如下：

	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元
0-30日	32,814	28,521
31-60日	25,013	14,418
61-90日	4,916	2,045
90日以上	6,828	5,091
	<hr/>	<hr/>
	69,571	50,075
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

業務回顧

概述

於二零一二年，縱使國內零售市道放緩，但本集團之製造業務表現理想，繼續成為最主要的盈利來源。整體而言，本集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度之營業額上升2.1%至767,152,000港元，毛利上升2.7%至201,784,000（二零一一年：196,425,000港元），而毛利率則為26.3%，與去年同期相若。另一方面，鑑於本集團積極進行收購以壯大業務發展而產生專業費用及其他支出，加上零售業務的經營業績未如理想及其所引致的商譽之減值虧損，令股東應佔利潤錄得8,659,000港元（二零一一年：21,202,000港元）。

製造業務方面，本集團憑著多年來建立的強大實力和品牌信譽，除與現有客戶維持牢固合作關係外，亦成功擴充客源。惟本集團國內之廠房未能悉數應付客戶訂單所需，因此年內建議收購本集團在孟加拉的外判廠房Unimas Sportswear Limited（「Unimas」）80%權益，希望擴充生產基地及提升產能，該收購已於二零一三年三月十三日完成。

貿易業務方面，本集團近年來積極透過併購，以捕捉歐美市場的機遇。二零一一年收購的H3 Sportgear已即時帶來強勁訂單，尤其是與美國知名零售商的合作良好，成功擴大本集團於美國市場的滲透率。雖然部分於二零一二年底已生產之訂單未及於年內付運，但此業務於年內的營運表現合符預期，預計來年會為本集團帶來更大貢獻。除此之外，本集團於年內收購了美國高檔女裝帽品商San Diego Hat Company（「SDHC」）全部權益，相信待與集團現有貿易業務融合後，可擴充本集團的收入來源，並與製造業務產生更龐大的協同效益。

至於零售業務方面，本集團繼續開拓銷售網絡，推動Sanrio及LIDS業務的多元化發展，為長遠發展作好準備。

財務回顧

受惠於製造業務之理想表現，本集團於回顧年度的營業額增加2.1%至767,152,000港元（二零一一年：751,017,000港元），毛利為201,784,000港元（二零一一年：196,425,000港元），較去年上升2.7%，雖然本集團於年內繼續面對員工及租金成本增加等挑戰，但憑藉厲行節約措施得宜，今年內整體毛利率得以維持在26.3%之水平。

另一方面，由於零售業務於回顧年度下半年受到中日爆發政治衝突所拖累，本集團需就商譽之減值虧損作撥備4,958,000港元，加上回顧年內本集團之收購美國高檔女裝帽品商SDHC全部權益，相關專業費用及其他支出約4,500,000港元，股東應佔利潤因而受負面影響，錄得8,659,000港元（二零一一年：21,202,000港元）。

業務回顧

製造業務

製造業務繼續成為本集團的主要收入來源。回顧年內，客戶對本集團產品需求繼續殷切，訂單增長迅速。營業額較去年同期增長2.1%至599,004,000港元，佔本集團總營業額73.0%。然而，由於國內工資持續上漲，加上員工流動率偏高，令本集團國內廠房總體產能受制。另一方面，由於孟加拉外判廠房Unimas於二零一二年年底方才開始投產，於年內未有帶來太大產能貢獻。有見及此，本集團將部份訂單外判以滿足需求，此舉卻同時增加本集團之加工成本，令製造業務毛利下跌6.5%至109,207,000港元。雖然如此，憑藉本集團實行有效的節約成本措施，尤其減少採用昂貴運輸成本付運貨物，大大減低銷售開支，因此，此業務的經營溢利仍由去年同期44,590,000港元增長12.4%至50,124,000港元，表現令人滿意。

飛達帽業與策略性夥伴New Era繼續維持緊密合作關係，年內獲得New Era總數約35,000,000美元的訂單，合符製造協議訂明的最低合約金額。

為平衡客戶訂單增長的需求及成本上升的壓力，本集團銳意將生產基地多元化發展。繼於二零一三年三月十三日以總代價1,720,000美元（相當於約13,382,000港元）完成收購孟加拉的外判廠房Unimas 80%股權外，本集團亦已在國內湖北投資興建廠房，期望藉著湖北及孟加拉兩地較充裕之勞動力資源，增加產能，減低對任何特定地區之依賴，以及將要求各異之產品交由不同廠房生產，提升本集團整體效益。

貿易業務

H3 Sportgear成功為本集團拓展美國市場零售渠道，因此貿易業務營業額大增51.5%至94,982,000港元。但由於部分在二零一二年年底已生產的貨物未能於回顧年內付運，影響了此業務表現，經營溢利因而錄得472,000港元（二零一一年：2,588,000港元）。

本集團於二零一二年十二月二十八日以現金5,000,000美元（相當於約38,900,000港元）完成收購SDHC之全數股權，總代理為現金5,000,000美元（相當於約38,900,000港元），加上1,500,000美元（相當於約11,670,000港元）以償還SDHC之銀行貸款。SDHC是美國一家大型高端女裝帽品的設計、進口及經銷商，現時客戶逾4,700家，遍佈美國、中國、日本、及歐洲等地，產品主要銷往以美國為業務基地之客戶，包括高檔特賣店、百貨公司、連鎖商店及網上零售商等。本集團相信藉著SDHC現有於女裝市場的網絡，除可即時擴闊本集團於女裝高端時裝的客戶基礎、使飛達帽業之產品種類更多元化之外，亦可善用該公司在中國境外之生產網絡，藉以擴充本集團之產能。同時SDHC擁有歷史悠久兼遠近馳名的品牌，亦有利促進本集團國內零售業務之表現。

本集團相信歐美市場未來充滿潛力，期望新收購之業務可與現有業務產生龐大協同效應，共同為本集團帶來更大貢獻。

零售業務

國內於去年底開始爆發反日衝突，波及本集團於國內Sanrio業務表現，此影響於年底消費旺季對本集團打擊更甚。雖然本集團不懈開拓銷售網絡，以及致力推動LIDS業務之多元化發展，令零售業務之營業額較去年同期增長5.3%至126,973,000港元，但由於本集團零售業務的商譽減值虧損，加上中港兩地店舖租金及員工成本飆升，大大加重本集團經營成本，令此業務錄得經營虧損26,097,000港元（二零一一年：10,236,000港元）。

Sanrio

本集團於去年繼續開拓Sanrio業務銷售網絡，營業額較去年同期上升7%至95,898,000港元，毛利率維持於50.5%（二零一一年：50.4%）。另一方面，由於去年底的反日情緒和抵制日貨風潮，波及下半年傳統零售旺季。另外，國內店舖租金及員工成本暴漲，均對Sanrio業務經營構成壓力，令經營虧損錄得17,733,000港元（二零一一年：5,830,000港元）。

年內，本集團採取以加盟商為主的策略擴展Sanrio業務。截至二零一二年十二月三十一日止，本集團於國內共經營自營店及加盟店分別為50家及74家。（二零一一年：自營店49家，加盟店64家）

LIDS

LIDS業務包括在國內的「LIDS」及「NOP」自營店及加盟店，以及在香港的「LIDS」、「NOP」及「New Era」自營零售店。有關營業額為31,064,000港元，與去年相若（二零一一年：31,044,000港元）。年內「NOP」及「New Era」店舖廣受消費者歡迎，然而受中港兩地租金成本飆升、員工成本持續增長、加上本集團為LIDS業務作出4,406,000港元存貨撥備，令經營虧損錄得7,831,000港元（二零一一年：2,595,000港元）。

截至二零一二年十二月三十一日止，本集團共有LIDS自營店21家，其中15家位於國內，6家位於香港；於國內共有6家LIDS加盟店。另外，「NOP」共有自營店10家，其中5家位於國內，5家位於香港；於國內共有12家「NOP」加盟店。本集團亦在本港經營1家「New Era」零售店。（二零一一年：LIDS自營店26家，加盟店9家；「NOP」自營店5家，加盟店3家；「New Era」自營店1家）

前景

本集團預期未來將繼續面臨國內市民對高端消費品需求回軟，加上人民幣升值、租金持續上漲等嚴峻挑戰。眼見經濟放緩，中國政府已推行刺激內需的政策，預期當地經濟將會回升。我們將繼續密切留意市況變化，從而制定適合措施以提升本集團業務效率，帶動業務持續發展。

製造業務方面，本集團將繼續多元化生產佈局，以增加生產彈性並減低對個別廠房的依賴性。本集團於二零一三年三月十二日收購了孟加拉廠房Unimas之80%股權。憑藉當地較低廉的租金和勞工成本，以及其出產產品可獲歐盟國家的稅務減免優惠，Unimas有望能在今年為本集團帶來更大貢獻。而正在籌備中的湖北廠房則初步落實將於今年年中動工，預期在二零一三年年底前投產，相信將有助紓緩本集團的訂單壓力。各個廠房已制定明確分工：由於深圳和番禺之員工具備較熟練技能，效率亦較高，因此將負責生產技術較複雜及高增值之產品，而孟加拉及湖北廠房將主要負責生產工序較簡單之產品。廠房間互相協調，除了優勢互補外，更能提升整體效率。

本集團相信歐美市場尚有龐大發展空間，因此將加大力度投放資源於貿易業務，並藉此與製造業務締造更強勁的協同效益。H3 Sportgear與本集團貿易業務融合進展理想，預期經營情況將持續改善，加上新收購的SDHC可大大擴闊本集團於歐美市場的客戶基礎，前景樂觀。

本集團將繼續於國內Sanrio業務已建立基礎的區域鞏固根基，而非採取急進方式擴展網絡覆蓋。同樣地，特許經營業務亦是滲透中國市場一個重要並有效的策略性工具，本集團將精簡營運及提升效率，集中於具備潛力的特許經營商身上。至於LIDS業務，有見香港新界新市鎮消費力強勁，今年將繼續於該等地區物色合適地方以開設「NOP」零售店。同時，本集團致力發展多元化品牌及新產品的設計開發，及時滿足市場上不同需求，以提升銷售及利潤，保持業務增長。

管理層討論及分析

流動資金及財政資源

於二零一二年十二月三十一日，本集團之現金及銀行結存及流動投資組合合計149,500,000港元(二零一一年：192,000,000港元)。該等流動資金約50%及28%分別以美元及人民幣計值，餘下部分主要以港元及英鎊計值。

收購San Diego Hat Company(「SDHC」)之現金流出淨額為49,600,000港元。另於本年度向一名客戶墊付一筆新貸款及向Unimas墊款，合共29,860,000港元。因此，本集團之流動資金較二零一一年有所減少。

於二零一二年十二月三十一日，本集團之銀行信貸額度為172,900,000港元(二零一一年：106,600,000港元)，當中119,900,000港元(二零一一年：95,600,000港元)並未動用。

本集團之負債比率(本集團借貸淨額除以權益總額)為8.1%。由於財政及流動資金狀況強健，本集團將能以足夠之財政資源履行各項承擔及滿足營運資金所需。

收購San Diego Hat Company

於二零一二年十二月二十八日，本集團收購San Diego Hat Company(「SDHC」)之100%股本權益。SDHC主要於美國從事分銷女裝、男裝及兒童帽品以及其他配飾。

收購代價為現金5,000,000美元(38,900,000港元)及墊款1,500,000美元(11,670,000港元)(用作償還SDHC之銀行借款)。代價可根據買賣協議所規定予以調整，並可根據賣方及SDHC之若干責任而予以調整。

收購SDHC產生之暫時商譽為8,854,000港元。本集團相信，憑藉收購SDHC，本集團可提供之產品種類可以更為全面，從而在不同層面為本集團帶來更高的銷量及溢利，包括透過SDHC現時之銷售網絡(特別是SDHC著名之女裝市場)可即時擴闊本集團之客戶基礎。本集團可利用SDHC在中國以外之生產網絡，擴大其產能及產量。SDHC所擁有完善且廣受認可之品牌，亦能惠及本集團於全中國零售營運之銷售。

結算日後事項

於二零一三年三月十三日，本集團收購Unimas Sportswear Ltd. (「Unimas」) 之80%股權，Unimas為一間於孟加拉註冊成立之公司，於孟加拉經營一間廠房以生產帽品。收購事項之總代價為1,720,000美元，將以下列方式支付：i) 1,290,000美元以現金支付；及ii) 430,000美元以按每股1.03港元之價格發行及配發本公司普通股之方式支付。代價須基於Unimas之經落實資產淨值作出若干調整。

資本開支

年內，本集團投資約7,100,000港元(二零一一年：4,700,000港元)添置機器及設備，以進一步提升產能。於二零一二年內，本集團亦投資5,400,000港元(二零一一年：5,400,000港元)建設零售系統及開設新零售店鋪，另投資1,900,000港元(二零一一年：300,000港元)於貿易業務設備及系統。於收購SDHC時，本集團就其無形資產及商譽支出24,600,000港元。

本集團於二零一二年之資本開支預算為60,000,000港元。製造業務方面，24,691,000港元乃用作於中國湖北省興建廠房之投資；19,450,000港元為應付Unimas賣方之代價及於孟加拉興建廠房。貿易業務方面，12,448,000港元乃用於購買兩幢房屋作投資用途。餘下3,500,000港元用於零售業務開設新店鋪。

上述資本開支預計將由本集團之內部資源及銀行信貸支付。

外匯風險

本集團大部分資產及負債均是以港元、美元或人民幣計值。本集團預計人民幣每升值1%將會減少製造業務毛利率約0.6%。然而，隨著於中國市場之零售業務增長，預計其帶來之正面貢獻將會抵銷人民幣升值對生產成本造成之不利影響。

僱員及薪酬政策

於二零一二年十二月三十一日，本集團在香港及澳門僱用117名(二零一一年：95名)僱員，在中國僱用2,799名(二零一一年：2,695名)僱員及在美國及英國僱用共43名(二零一一年：20名)僱員。年內僱員開支約為202,100,000港元(二零一一年：177,800,000港元)。本集團確保僱員之薪酬水平具競爭力，僱員之薪酬乃按其職位及工作表現釐定。本集團之主要僱員(包括董事)亦會按本公司營辦之購股權計劃獲授購股權。

股息及暫停辦理股東登記手續

董事現建議就截至二零一二年十二月三十一日止年度派付末期股息每股2港仙(二零一一年：3港仙)。如蒙股東於應屆股東週年大會上批准，末期股息將於二零一三年六月十九日或之後向於二零一三年五月三十日辦公時間結束時名列股東名冊之股東派發。

本公司將由二零一三年五月二十八日起至二零一三年五月三十日止(首尾兩日包括在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲獲得收取建議末期股息之資格，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一三年五月二十七日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

股東週年大會

本公司擬於二零一三年五月二十二日舉行股東週年大會。股東週年大會通告將於適當時候刊登於本公司網站及送交本公司股東。

為確定合資格出席將於二零一三年五月二十二日舉行之應屆股東週年大會並於會上投票之股東身份，本公司將由二零一三年五月二十日起至二零一三年五月二十二日止(首尾兩日包括在內)期間暫停辦理股份過戶登記手續。如欲符合資格出席股東週年大會，所有過戶文件連同有關股票必須於二零一三年五月十六日下午四時三十分前，交回本公司之香港股份登記分處卓佳登捷時有限公司以作登記，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券。

企業管治常規守則

董事會認為，本公司於截至二零一二年十二月三十一日止年度，已遵守上市規則附錄14所載企業管治常規守則(「守則」)之守則條文，惟誠如本公司截至二零一一年十二月三十一日止年度之年報所闡釋，與守則條文第A.4.1條有所偏離。

董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納上市規則附錄10所載之標準守則。經本公司查詢後，所有董事已確認彼等於本年度已遵守標準守則所載之規定標準。

審閱財務報表

審核委員會已會同本公司之外部核數師審閱本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度之綜合財務報表，包括本集團所採納之會計原則及實務。

承董事會命
主席
顏禧強

香港，二零一三年三月二十六日

於本公佈日期，董事會總共有九名董事。當中有四名為執行董事，分別為顏禧強先生、顏寶鈴女士、James S. Patterson先生及顧青瑗女士；兩名為非執行董事，分別為謝錦阜先生及顏肇臻先生；及三名為獨立非執行董事，分別為梁樹賢先生、勞恒晃先生及劉鐵成太平紳士。

* 僅供識別