

## 董事簡介



**\*錢果豐博士** GBS, CBE, JP 董事長 61歲

**加入董事會日期 – 2007年8月**

**於恒生集團內擔任的其他職務**

^恒生銀行有限公司 – 提名委員會主席；薪酬委員會委員

**其他主要職務**

太平紳士

^中華網科技公司 – 主席

^華潤電力控股有限公司 – 獨立非執行董事

^利亞零售有限公司 – 獨立非執行董事

香港特別行政區經濟發展委員會 – 非官方委員 (註 1)

香港工業總會 – 名譽會長

香港商品交易所有限公司 – 獨立非執行董事

^香港鐵路有限公司 – 非執行主席

^Swiss Re Limited – 獨立非執行董事

香港上海滙豐銀行有限公司 – 獨立非執行董事

天津市政協 – 常委

^九龍倉集團有限公司 – 獨立非執行董事

^UGL Limited – 非執行董事 (註 1)

美國賓夕凡尼亞大學 – 校董會成員

**過往主要職務**

騰飛中國商業地產基金管理有限公司

– 主席 (2011-2012) (註 1)

^CDC Corporation – 主席 (1999-2011)

^CDC Software Corporation – 董事 (2009-2012)

香港特別行政區行政會議 – 成員 (1997-2002)

港英政府行政局 – 議員 (1992-1997)

^滙豐控股有限公司 – 獨立非執行董事 (1998-2007)

滙豐直接投資 (亞洲) 有限公司 – 主席 (1997-2010)

^英之傑集團 – 獨立非執行董事 (1997-2009)

廉政公署 – 貪污問題諮詢委員會主席 (1998-2006)

亞太經合組織商業諮詢委員會 – 香港區成員 (2004-2009)

香港 / 歐盟經濟合作委員會 – 主席 (2005-2012)

**資格**

經濟學博士 – 美國賓夕凡尼亞大學

**主要獎譽**

法國政府頒授之榮譽騎士勳章 (2008)

金紫荊星章 (1999)

英帝國司令勳章 (1994)



**李慧敏女士** 副董事長兼行政總裁 60歲

**加入董事會日期 – 2012年3月**

**於恒生集團內擔任的其他職務**

^恒生銀行有限公司 – 執行委員會主席；提名委員會委員

恒生銀行 (中國) 有限公司 – 董事長

恒生指數有限公司 – 恒生指數顧問委員會主席

恒生保險有限公司 – 董事長

恒生集團內其他附屬公司董事長

**其他主要職務**

香港城市大學 – 航貿金融研究中心顧問委員會成員

恒生管理學院 – 校董會主席 (註 1)

恒生商學書院 – 校董會主席 (註 1)

何梁何利基金 – 信託委員會委員

香港總商會 – 中國委員會副主席

香港船東會 – 榮譽司庫；行政委員會成員

^滙豐控股有限公司 – 集團總經理 (註 1)

^和記黃埔有限公司 – 獨立非執行董事 (註 1)

^太古股份有限公司 – 獨立非常務董事

香港上海滙豐銀行有限公司 – 董事

香港銀行學會 – 副會長 (註 1)

香港科技大學 – 顧問委員會委員 (註 1)

**過往主要職務**

上海銀行 – 董事 (2006-2012)

香港特別行政區教育統籌局

– 香港持續進修基金中國研究組成員 (2002-2009)

香港金融管理局

– 中國離岸金融諮詢委員會成員 (1998-2000)

香港貿易發展局 – 中國貿易諮詢委員會委員 (2007-2011)

香港銀行學會 – 內地發展委員會成員 (2005-2007)

香港上海滙豐銀行有限公司

– 於1977年加入獲多利有限公司的企業金融部，

於1979年被派駐滙豐中國業務部；

委任為中國業務行政副總裁 (1994-2002)，

滙豐銀行中國業務有限公司董事總經理 (1985-2004)，

香港區企業銀行部總監 (2002-2004)，

香港區企業銀行及金融機構部總監 (2004-2007)，

企業銀行業務香港及中國內地主管 (2007-2008)，

環球銀行業務中國內地及香港主管 (2008-2009) 及

中國及香港區顧問 (2009-2012)

**資格**

工商管理學士 – 夏威夷大學

**\*陳祖澤博士** GBS, JP 董事 69歲

加入董事會日期 – 1995年8月

於恒生集團內擔任的其他職務

^ 恒生銀行有限公司 – 薪酬委員會主席；提名委員會委員

其他主要職務

太平紳士

^ 粵海投資有限公司 – 獨立非執行董事

香港金融管理局 – 外匯基金諮詢委員會委員

龍運巴士有限公司 – 非執行董事

^ 路訊通控股有限公司 – 主席兼非執行董事

^ 太古地產有限公司 – 獨立非執行董事

尤德爵士紀念基金 – 理事會主席

香港公益金 – 董事

香港科技大學 – 顧問委員會主席

九龍巴士（一九三三）有限公司 – 非執行董事

^ 載通國際控股有限公司 – 副主席兼獨立非執行董事

過往主要職務

香港特別行政區策略發展委員會 – 非官方委員 (2005-2009)

^ 香港交易及結算所有限公司 – 獨立非執行董事 (2000-2003)

香港公務員

– 港督私人秘書；副常務司；

政府新聞處處長；副布政司；工商司；

教育及人力統籌司 (1964-1978 及 1980-1993)

香港公益金 – 名譽副會長 (2004-2011)

香港賽馬會 – 董事局主席 (2006-2010)

資格

社會科學榮譽博士 – 嶺南大學、香港大學及香港科技大學

工商管理學榮譽博士 – 國際管理中心

工商管理學文憑 – 香港大學

英國文學學士 – 香港大學

主要榮譽

金紫荊星章 (1999)



**\*張建東博士** GBS, OBE, JP 董事 65歲

加入董事會日期 – 2004年5月

於恒生集團內擔任的其他職務

^ 恒生銀行有限公司

– 風險委員會主席 (註 1)；審核委員會委員

其他主要職務

太平紳士

香港機場管理局 – 主席

香港特別行政區經濟發展委員會

– 航運業工作小組非官方成員 (註 1)

^ 香港興業國際集團有限公司 – 獨立非執行董事

香港科技大學 – 校董會主席

^ 滙豐控股有限公司 – 獨立非執行董事；審核委員會委員

香港盈富基金 – 監督委員會主席

過往主要職務

大律師紀律審裁團 – 會員 (1998-2012)

香港特別行政區行政會議 – 非官守議員 (2005-2012)

^ 香港交易及結算所有限公司 – 獨立非執行董事 (2005-2011)

^ 新鴻基地產發展有限公司 – 獨立非執行董事 (2007-2009)

廉政公署 – 審查貪污舉報諮詢委員會成員 (2004-2009)

香港畢馬威會計師事務所 – 主席兼行政總裁 (1996-2003)

資格

資深會員 – 香港會計師公會

資深會員 – 英格蘭及威爾斯特許會計師公會

工商管理榮譽博士 – 香港浸會大學

主要榮譽

金紫荊星章 (2008)

銀紫荊星章 (2000)

英帝國官佐勳章 (1993)



\* 獨立非執行董事 # 非執行董事 ^ 該等公司之證券乃於香港或海外證券市場上市。



**\* 蔣麗苑女士** JP 董事 47歲

**加入董事會日期 – 2010年9月**

**其他主要職務**

- 太平紳士
- ^ 震雄集團有限公司 – 執行董事；行政總裁
- 震雄投資有限公司 – 董事
- 深圳市機械行業協會 – 副會長
- 香港特別行政區政府首長級薪俸及服務條件 – 常務委員會委員
- 深圳工業總會 – 副會長
- 香港科技大學 – 顧問委員會委員 (註 1)
- 深圳市政協 – 常委
- 香港玩具廠商會 – 副會長

**過往主要職務**

- 香港特別行政區政府紀律人員薪俸及服務條件 – 常務委員會委員 (於2010年12月退任)
- 香港科技大學 – 校董會成員 (2006-2012) (註 1)
- 香港公開大學 – 校董會成員 (2006-2012)

**資格**

文學院學士 – 美國衛斯理女子大學

**主要榮譽**

香港工業總會頒發「香港青年工業家獎」(2004)



**馮孝忠先生** JP 執行董事兼環球銀行及資本市場業務主管 55歲

**加入董事會日期 – 2011年10月**

**於恒生集團內擔任的其他職務**

- ^ 恒生銀行有限公司 – 執行委員會委員
- 恒生資產管理(私人)有限公司 – 董事
- 恒生金業有限公司 – 董事
- 恒生保險有限公司 – 董事
- 恒生投資管理有限公司 – 董事兼總經理
- 恒生投資服務有限公司 – 董事
- 恒生前壽保險有限公司 – 董事
- 恒生證券有限公司 – 執行董事

**其他主要職務**

- 太平紳士
- 方便營商諮詢委員會 – 非官方委員
- 香港特別行政區中央政策組 – 特邀顧問 (註 1)
- 香港會計師公會 – 理事會業外成員
- ^ 興業銀行股份有限公司
  - 董事；執行委員會委員；
  - 薪酬與考核委員會委員
- 勞工處 – 破產欠薪保障基金委員會委員
- 證券及期貨事務監察委員會
  - 產品諮詢委員會委員
- 香港公益金 – 董事
- 香港工業總會 – 理事會理事
- 香港按揭證券有限公司 – 董事
- 瀋陽市政協 – 委員 (註 1)
- 財資市場公會 – 理事會成員

**過往主要職務**

- 香港特別行政區中央政策組
  - 泛珠三角小組委員會委員 (2011-2012) (註 1)
- ^ 恒生銀行有限公司
  - 執行董事兼財資業務及投資服務主管 (2011-2012)；
  - 總經理兼財資業務及投資服務主管 (2009-2011)；
  - 總經理兼投資及保險業務主管 (2008-2009)；
  - 副總經理兼投資及保險業務主管 (2006-2008)
- 星展銀行(香港)有限公司
  - 環球金融財資市場董事總經理 (2002-2006)
- ^ 澳洲聯邦銀行香港分行
  - 司庫及亞洲資本市場主管 (1996-2002)
- 香港貿易發展局
  - 金融服務諮詢委員會委員 (2008-2012) (註 1)
- 香港上海滙豐銀行有限公司 – 港元市場部主管 (1991-1996)
- 證券及期貨事務監察委員會
  - 程序覆檢委員會委員 (2006-2012) (註 1)

**資格**

文學學士 – 香港大學  
榮譽院士 – 嶺南大學

# 馮婉眉女士 董事 52歲

加入董事會日期 – 2011年11月

其他主要職務

- 香港機場管理局 – 董事會成員
- 機場保安有限公司 – 董事會成員
- 交通銀行股份有限公司 – 非執行董事
- 香港房屋委員會 – 非官方委員 (註 1)
- 香港金融管理局
  - 銀行業務諮詢委員會委員；  
外匯基金諮詢委員會轄下的金融基建委員會委員
- 滙豐環球投資管理 (香港) 有限公司 – 主席兼董事
- 滙豐控股有限公司 – 集團總經理
- 香港公益金 – 董事
- 香港上海滙豐銀行有限公司 – 香港區總裁
- 香港貿易發展局 – 金融服務諮詢委員會委員
- 香港科技大學 – 校董會成員
- 財資市場公會 – 議會委員

過往主要職務

- 香港金融管理局 – 外匯基金諮詢委員會轄下的貨幣發行委員會委員 (2012) (註 1)
- 滙豐銀行 (中國) 有限公司
  - 副董事長 (2011-2012) (註 1)
- 財經事務及庫務局
  - 債券市場發展諮詢委員會非官方委員 (2010-2012) (註 1)
- 香港上海滙豐銀行有限公司
  - 起初獲聘為港幣債券市場主管 (1996-1998)，  
其後晉升為亞洲固定收益交易主管 (1998-2001)，  
亞太區交易主管 (2001-2003)，司庫兼環球資本市場  
亞太區聯席主管 (2003-2004)，司庫兼環球資本市場  
亞太區主管 (2005-2010) 及環球銀行及資本市場  
亞太區主管 (2010-2011)
- 香港銀行公會 – 主席 (2012) (註 1)
- 香港貿易發展局 – 當然成員 (2012) (註 1)
- 財資市場公會 – 理事會成員；  
市場發展委員會主席 (2005-2012) (註 1)

資格

- 社會科學學士 – 香港大學
- 應用財務碩士 – 澳洲麥考瑞大學



\* 胡祖六博士 董事 49歲

加入董事會日期 – 2011年5月

於恒生集團內擔任的其他職務

- 恒生銀行有限公司 – 風險委員會委員 (註 1)

其他主要職務

- 中國華融資產管理公司專家諮詢委員會 – 委員
- 美國中華醫學基金會 – 理事
- 清華大學中國經濟研究中心 – 主任兼教授
- 春華資本有限公司 – 創始人及董事長
- 南華早報集團有限公司 – 獨立非執行董事
- 上海浦東發展銀行股份有限公司 – 外部監事
- 大自然保護協會中國理事會 – 主席
- 雅禮協會 – 理事

過往主要職務

- 高盛集團
  - 董事總經理 (2000-2010年3月)；  
大中華地區主席 (2008-2010年3月)
- 香港特別行政區策略發展委員會 – 委員 (2007-2009)
- 證券及期貨事務監察委員會 – 諮詢委員會委員 (2009-2011)
- 上海浦東發展銀行股份有限公司 – 獨立董事 (2002-2008)

資格

- 經濟學碩士及博士 – 哈佛大學
- 工程學碩士 – 清華大學



\* 許晉乾先生 董事 69歲

加入董事會日期 – 1994年8月

於恒生集團內擔任的其他職務

- 恒生銀行有限公司 – 提名委員會委員；薪酬委員會委員

其他主要職務

- 中建企業有限公司 – 董事
- 置地控股有限公司 – 董事
- 怡和控股有限公司 – 董事
- 怡和策略控股有限公司 – 董事
- Pointpiper Investment Limited – 行政總裁



\* 獨立非執行董事 # 非執行董事 ^ 該等公司之證券乃於香港或海外證券市場上市。



# 李瑞霞女士 董事 45歲

加入董事會日期 – 2011年2月

其他主要職務

香港上海滙豐銀行有限公司 – 財務總監  
 滙豐(台灣)商業銀行股份有限公司 – 董事  
 HSBC Asia Holdings BV – 董事  
 HSBC Bank Bahamas Limited – 總裁  
 HSBC Markets (Bahamas) Limited – 總裁  
 HSBC Securities Investments (Asia) Limited – 董事  
 香港銀行公會 – Basel Implementation Committee 委員  
 香港復康會 – 名譽司庫  
 滙豐集團內其他附屬公司董事

過往主要職務

香港上海滙豐銀行有限公司 – 總會計師 (2006-2010)  
 ^滙豐控股有限公司  
 – 財務程序更新項目之高級經理 (2003-2006)  
 英國滙豐銀行有限公司  
 – 環球銀行及資本市場之產品控制主管 (1999-2003)

資格

文學碩士 – 劍橋大學國王學院  
 資深會員 – 英國特許管理會計師公會  
 會員 – 企業司庫協會



\* 李家祥博士 GBS, OBE, JP 董事 59歲

加入董事會日期 – 2000年2月

於恒生集團內擔任的其他職務

^恒生銀行有限公司 – 審核委員會主席；  
 風險委員會委員 (註 1)

其他主要職務

太平紳士  
 ^交通銀行股份有限公司  
 – 獨立非執行董事；  
 審計委員會主任委員  
 ^華潤創業有限公司 – 獨立非執行董事；審核委員會主席  
 香港特別行政區策略發展委員會 – 委員  
 李湯陳會計師事務所 – 首席會計師  
 龍運巴士有限公司 – 獨立非執行董事  
 ^路訊通控股有限公司 – 獨立非執行董事；審核委員會主席  
 ^數碼通電訊集團有限公司  
 – 獨立非執行董事；審核委員會主席  
 ^新鴻基地產發展有限公司  
 – 獨立非執行董事；審核委員會主席  
 財務匯報局 – 財務匯報檢討委員會召集人  
 香港賽馬會 – 董事  
 香港教育學院 – 校董會司庫  
 九龍巴士(一九三三)有限公司  
 – 獨立非執行董事；審核委員會主席

第十二屆全國政協 – 委員 (註 1)  
 ^載通國際控股有限公司  
 – 獨立非執行董事；審核委員會主席  
 ^王氏國際集團有限公司  
 – 獨立非執行董事；審核委員會主席

過往主要職務

香港金融管理局 – 程序覆檢委員會主席 (2007-2010)  
 國際會計師聯合會 – 理事 (2004-2006)  
 香港立法會 – 議員 (1991-2004)；  
 政府帳目委員會主席 (1995-2004)  
 美維控股有限公司  
 – 獨立非執行董事；薪酬委員會主席 (2007-2010)

資格

經濟學(榮譽)學士 – 英國曼徹斯特大學  
 執業資深會計師 – 香港會計師公會  
 榮譽法學博士 – 英國曼徹斯特大學  
 榮譽社會科學博士 – 香港浸會大學  
 榮譽院士 – 香港中文大學  
 榮譽院士 – 香港理工大學

主要獎譽

金紫荊星章 (2003)  
 英帝國官佐勳章 (1996)

# 羅康瑞博士 GBS, JP 董事 64歲

加入董事會日期 – 1999年2月

其他主要職務

太平紳士

香港機場管理局 – 董事會成員 (註 1)

亞太經合組織商貿諮詢理事會 – 香港代表

香港工商專業聯會 – 永遠名譽會長

重慶市人民政府 – 經濟顧問

長江開發促進會 – 理事長

^ 鷹君集團有限公司 – 非執行董事

上海同濟大學；上海大學 – 顧問教授

瑞安集團 – 主席

^ 瑞安房地產有限公司 – 主席

^ 瑞安建業有限公司 – 主席

第十二屆全國政協 – 委員 (註 1)

香港科技大學 – 顧問委員會榮譽主席

過往主要職務

^ 中國電訊股份有限公司 – 獨立非執行董事 (於2008年退任)

^ 新世界中國地產有限公司 – 非執行董事 (於2004年退任)

^ 瑞安房地產有限公司 – 行政總裁 (2004-2011)

資格

榮譽工商管理博士 – 香港科技大學

主要獎譽

安永企業家獎2009中國房地產企業家獎 (2009)

安永企業家獎2009中國大獎 (2009)

法國政府頒授之藝術與文學騎士勳章 (2005)

香港董事學會頒發

「2002年度傑出董事獎 – 上市公司執行董事」(2002)

香港商業獎之2001年商業成就獎 (2001)

金紫荊星章 (1998)

第4屆世界華人經濟論壇 (地產類別) 終身成就獎 (2012)



# 薛關燕萍女士 董事、恒生銀行(中國)有限公司副董事長兼行長 61歲

加入董事會日期 – 2009年8月

於恒生集團內擔任的其他職務

恒生銀行(中國)有限公司

– 副董事長；行長；執行委員會主席

過往主要職務

銀行業行業培訓諮詢委員會

– 成員 (2006-2009)；該委員會轄下銀行業能力標準說明

發展小組委員會當然成員 (2007-2009)

^ 恒生銀行有限公司

– 總經理 (2005-2009)；營運總監 (2006-2009)

香港上海滙豐銀行有限公司

– 入職見習行政人員，並於零售銀行業務、

系統運作、內地項目融資、內部稽核、市務推廣、

銷售網絡發展及管理、財富管理及零售投資等業務

擔任多項管理職務 (1976-2003)，以及出任香港區

個人理財業務主管 (2004-2005)

上海銀行 – 董事 (2004-2005)

易辦事(香港)有限公司 – 主席 (2004-2005)

資格

工商管理碩士 – 香港中文大學



\* 獨立非執行董事 # 非執行董事 ^ 該等公司之證券乃於香港或海外證券市場上市。



**\*鄧日榮先生** BBS, JP 董事 60歲

**加入董事會日期 – 1995年8月**

**於恒生集團內擔任的其他職務**

- ^恒生銀行有限公司 – 審核委員會委員
- 恒生銀行(中國)有限公司 – 監事

**其他主要職務**

- 太平紳士
- 中華海外聯誼會 – 常務理事
- 香港海關人員子女教育信託基金委員會 – 主席
- 撲滅罪行委員會 – 委員
- 香港商業廣播有限公司 – 董事
- 香港會計師公會 – 調查小組A成員
- ^景福集團有限公司 – 副主席
- ^美麗華酒店企業有限公司 – 董事
- 昇和有限公司 – 主席兼董事長

香港特區獎學基金督導委員會 – 成員

鄧肇堅何添慈善基金 – 顧問

第十二屆全國政協 – 委員 (註 1)

^會德豐有限公司 – 獨立非執行董事 (註 1)

**過往主要職務**

懲教署人員子女教育信託基金投資顧問委員會  
– 主席 (2006-2011)

香港會計師公會 – 紀律小組A成員 (2006-2012)

**資格**

工商管理學士 – 美國加州 Menlo College

工商管理碩士 – 美國加州 University of Santa Clara

**主要榮譽**

銅紫荊星章 (2000)



**#王冬勝先生** JP 董事 61歲

**加入董事會日期 – 2005年5月**

**於恒生集團內擔任的其他職務**

- ^恒生銀行有限公司 – 提名委員會委員

**其他主要職務**

- 太平紳士
- ^交通銀行股份有限公司 – 非執行董事
- ^國泰航空有限公司 – 獨立非常務董事
- 重慶市市長國際經濟顧問
- 香港特別行政區經濟發展委員會 – 非官方委員 (註 1)
- 大珠三角商務委員會 – 委員
- 香港總商會 – 理事會理事
- 香港金融管理局 – 外匯基金諮詢委員會委員
- 滙豐銀行(中國)有限公司  
– 董事長兼非執行董事;  
提名委員會主席 (註 1); 薪酬委員會委員
- 馬來西亞滙豐銀行有限公司 – 主席兼非執行董事
- ^滙豐控股有限公司 – 集團常務總監; 集團管理委員會成員
- 天津市市長(海外)顧問
- 香港上海滙豐銀行有限公司 – 行政總裁; 集團執行董事
- 香港銀行學會 – 會長
- 第十屆湖北省政協 – 委員
- 第十二屆全國政協 – 委員 (註 1)

**過往主要職務**

^香港交易及結算所有限公司 – 風險管理委員會成員 (2010)

香港金融研究中心 – 董事會成員 (2010-2011)

香港金融管理局 – 銀行業務諮詢委員會委員 (2005-2010)

香港貿易發展局 – 金融服務諮詢委員會主席 (2006-2010)

澳洲滙豐銀行有限公司 – 非執行董事 (2010-2011)

越南滙豐銀行有限公司 – 副主席兼非執行董事 (2010-2012)

^中國平安保險(集團)股份有限公司

– 非執行董事 (2006-2012) (註 1)

香港銀行公會 – 主席 (2009)

**資格**

電腦科學學士; 市場及財務學碩士; 電腦科學碩士

– 美國印第安納大學

**\*伍偉國先生 董事 42歲**

加入董事會日期 – 2010年9月

**其他主要職務**

香港食品有限公司 – 執行董事兼公司秘書  
美心食品有限公司 – 主席兼董事總經理  
香港公益金 – 董事  
香港科技大學 – 校董會成員  
香港大學 – 校董會成員

**過往主要職務**

香港零售管理協會 – 執委會成員 (2002-2012)

**資格**

應用數學及經濟學理學士 – 美國布朗大學

**主要榮譽**

安永企業家獎2012中國  
– 服務業企業家獎及香港 / 澳門地區大獎 (2012)  
DHL / 南華早報香港商業獎「傑出管理獎」(2008)



註：

- 1 自本行2012年中期報告發出之日起之新委任、調任職務或離任。
- 2 各董事於截至2012年12月31日持有證券及期貨條例第XV部分所指之本行股份權益(如有)，已詳列於本行2012年年報董事會報告書之「董事及候補行政總裁權益」項下。
- 3 部分董事(如本行2012年年報「董事簡介」項下所披露)亦為滙豐控股有限公司(「滙豐」)及/或其附屬公司之董事。滙豐透過其全資附屬公司擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部需予披露之本行股份權益，有關詳情已於本行2012年年報董事會報告書之「主要股東權益」項下披露。
- 4 除本行2012年年報「董事簡介」項下所披露者外，各董事(a)於過去3年並無在香港或海外的其他上市公司擔任董事職務；(b)並無於本行及其附屬公司擔當任何其他職務；及(c)除伍偉國先生之配偶乃本行非執行董事羅康瑞博士之姪女外，各董事與本行之其他董事、高層管理人員、主要股東或控股股東並無任何其他關係。
- 5 各董事(屬本行及其附屬公司全職僱員之董事除外)將收取不時由本行股東於股東周年常會上議決之董事袍金。現時之董事袍金乃根據市場水平、董事之工作量及所承擔之責任而釐定。部分董事因為擔任本行各委員會之主席或委員，而收取額外酬金。有關酬金乃根據本行之薪酬政策釐定。
- 6 由2008年1月1日起，本行不會向該等為本行或其附屬公司全職僱員之董事支付董事袍金。該等董事之薪酬乃根據本行之薪酬政策釐定，並可獲得酌情發放之獎勵金。
- 7 本行各董事之酬金詳情，以具名方式，詳列於本行2012年年報內之本行財務報表附註19。
- 8 本行並無與各董事(李慧敏女士、薛關燕萍女士及馮孝忠先生除外)訂立任何服務合約。每位非執行董事(包括獨立非執行董事)之任期為3年；然而，倘有關非執行董事(或獨立非執行董事)已於本行董事會服務超過9年，則其任期為1年。
- 9 本行董事之簡介亦已登載於本行網站(www.hangseng.com)。

\* 獨立非執行董事 # 非執行董事 ^ 該等公司之證券乃於香港或海外證券市場上市。