

Tencent 腾讯

Tencent Holdings Limited
Incorporated in the Cayman Islands with limited liability

騰訊控股有限公司

於開曼群島註冊成立的有限公司

(Stock Code 股份代號 : 700)



騰訊網
QQ.com



2012 年報

smart communication inspires

智慧溝通 靈感無限

目錄

2	公司資料
3	財務概要
4	主席報告
11	管理層討論及分析
26	董事會報告
52	企業管治報告
66	獨立核數師報告
68	綜合財務狀況表
71	財務狀況表－公司
73	綜合收益表
75	綜合全面收益表
76	綜合權益變動表
78	綜合現金流量表
80	綜合財務報表附註
182	釋義



公司資料

董事

執行董事

馬化騰 (主席)
劉熾平
張志東

非執行董事

Jacobus Petrus Bekker
Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生
Iain Ferguson Bruce
Ian Charles Stone

審核委員會

Iain Ferguson Bruce (主席)
Ian Charles Stone
Charles St Leger Searle

企業管治委員會

Charles St Leger Searle (主席)
Iain Ferguson Bruce
Ian Charles Stone

投資委員會

劉熾平 (主席)
馬化騰
張志東
Charles St Leger Searle

提名委員會

馬化騰 (主席)
李東生
Iain Ferguson Bruce
Ian Charles Stone
Charles St Leger Searle

薪酬委員會

Ian Charles Stone (主席)
李東生
Jacobus Petrus Bekker

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

騰訊集團總辦事處

中國深圳市
南山區科技園
科技中一路
騰訊大廈
(郵編 518057)

香港主要營業地點

香港
灣仔皇后大道東 1 號
太古廣場三座
29 樓

開曼群島主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust
Company (Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東 183 號
合和中心 17 樓 1712-1716 號舖

本公司網址

www.tencent.com

股份代號

700



簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止年度				二零一二年 人民幣千元
	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	
收入	<u>7,154,544</u>	<u>12,439,960</u>	<u>19,646,031</u>	<u>28,496,072</u>	<u>43,893,711</u>
毛利	<u>4,984,123</u>	<u>8,550,492</u>	<u>13,325,831</u>	<u>18,567,764</u>	<u>25,686,351</u>
除稅前盈利	<u>3,104,895</u>	<u>6,040,731</u>	<u>9,913,133</u>	<u>12,099,069</u>	<u>15,051,015</u>
年度盈利	<u>2,815,650</u>	<u>5,221,611</u>	<u>8,115,209</u>	<u>10,224,831</u>	<u>12,784,852</u>
本公司權益持有人應佔盈利	<u>2,784,577</u>	<u>5,155,646</u>	<u>8,053,625</u>	<u>10,203,083</u>	<u>12,731,871</u>
年度全面收益總額	<u>2,815,650</u>	<u>5,221,611</u>	<u>9,936,338</u>	<u>8,956,702</u>	<u>13,618,810</u>
本公司權益持有人應佔全面收益總額	<u>2,784,577</u>	<u>5,155,646</u>	<u>9,874,754</u>	<u>8,937,627</u>	<u>13,566,608</u>

簡明綜合財務狀況表

	於十二月三十一日				二零一二年 人民幣千元
	二零零八年 人民幣千元	二零零九年 人民幣千元	二零一零年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	
資產					
非流動資產	3,359,696	4,348,823	10,456,373	21,300,877	<u>38,746,663</u>
流動資產	<u>6,495,861</u>	<u>13,156,942</u>	<u>25,373,741</u>	<u>35,503,488</u>	<u>36,509,148</u>
資產總額	<u>9,855,557</u>	<u>17,505,765</u>	<u>35,830,114</u>	<u>56,804,365</u>	<u>75,255,811</u>
權益及負債					
本公司權益持有人應佔權益	7,020,926	12,178,507	21,756,946	28,463,834	<u>41,297,507</u>
非控制性權益	<u>98,406</u>	<u>120,146</u>	<u>83,912</u>	<u>624,510</u>	<u>850,759</u>
權益總額	<u>7,119,332</u>	<u>12,298,653</u>	<u>21,840,858</u>	<u>29,088,344</u>	<u>42,148,266</u>
非流動負債	644,628	644,033	967,211	6,532,673	<u>12,442,549</u>
流動負債	<u>2,091,597</u>	<u>4,563,079</u>	<u>13,022,045</u>	<u>21,183,348</u>	<u>20,664,996</u>
負債總額	<u>2,736,225</u>	<u>5,207,112</u>	<u>13,989,256</u>	<u>27,716,021</u>	<u>33,107,545</u>
權益及負債總額	<u>9,855,557</u>	<u>17,505,765</u>	<u>35,830,114</u>	<u>56,804,365</u>	<u>75,255,811</u>



主席報告



馬化騰
主席

本人欣然向各股東提呈我們截至二零一二年十二月三十一日止年度的年報。

業績

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度經審計的本公司權益持有人應佔盈利為人民幣127.32億元，較上一年的業績增加25%。截至二零一二年十二月三十一日止年度的基本及攤薄每股盈利分別為人民幣6.965元及人民幣6.833元。



業務回顧及展望

二零一二年是充滿挑戰及變化的一年，騰訊在這一年聚焦於移動互聯網。

宏觀上，在歐洲及美國的經濟存在不確定性的情況下，中國國內生產總值增長亦放緩。由於互聯網用戶基數進一步擴大，且根據中國互聯網絡信息中心數據顯示，中國互聯網滲透率於二零一二年底已達42%，故年內中國互聯網用戶增速持續放緩，僅由互聯網新用戶帶來的行業增長非常有限。儘管如此，隨著互聯網深入滲透至用戶的日常生活及中國各行業的價值鏈，每位用戶的互聯網使用量進一步增加。因此，互聯網行業湧現的商機持續增多。我們正持續大力投資於我們的平台及服務，為用戶提供更佳的服務，同時開拓新的商機。

年內，由於中國移動互聯網用戶的基數迅速擴大，智能手機的功能不斷增強，以及具吸引力的手機應用日趨普及，互聯網用戶的應用範圍出現重大轉移，由個人電腦延伸至手機。移動互聯網提供了全新的用戶體驗，改變了現有業務模式及產業價值鏈。在此背景下，儘管移動互聯網的商業模式在廣告及增值服務等領域仍然不明朗，且其商業化的進程滯後於流量的增長，但騰訊及部分同行仍然積極投資於相關產品及營銷，以期建立各自的移動用戶基礎。

二零一二年，我們見證了中國其他互聯網主要產業的持續變革。就網絡遊戲領域而言，手機遊戲及網頁遊戲正快速補位客戶端遊戲而成為行業用戶增長新的推動力，儘管其基數相對較小。就網絡廣告領域而言，廣告主將部分投入轉移至視頻廣告和社交網絡效果廣告上。就電子商務領域而言，B2C業務競爭激烈，於年末漸顯緩和，整體交易量仍保持快速增長。

整體財務表現

於二零一二年，我們在收入及盈利方面實現大幅增長。儘管互聯網行業的價值轉移瞬息萬變，但基於我們擁有多元化的業務組合、專注於打造用戶平台以及致力於創立健康的產業價值鏈，騰訊仍可應對自如。

- **互聯網增值服務**。我們透過增加新遊戲類型鞏固了網絡遊戲業務在中國的領導地位，並獲得來自國際市場的重大收入貢獻。就我們的社區及開放平台而言，年內的收入穩健增長，主要是受我們開放平台上按條銷售的強勁增長所推動。
- **移動及電信增值服務**。該業務受惠於手機遊戲及我們短信套餐的收入增長。手機書城亦顯示了前景可期的增長潛力。
- **網絡廣告**。我們實現的收入增長率超過行業平均水平，主要由於我們社交網絡效果廣告，以及門戶網站及網絡視頻廣告的市場份額增長所致。



- 電子商務交易。於二零一二年，我們擴大了B2C電子商務交易業務的規模。儘管市場競爭異常激烈，但我們在年內實現交易量及收入的大幅增長。

於二零一二年第四季，我們收入及盈利的同比增長保持穩健。

- 互聯網增值服務。於二零一二年，我們的網絡遊戲業務與去年同期相比受惠於主要遊戲日趨活躍、國際市場的貢獻增多及新推出的自主開發遊戲。同時，我們開放平台上按條銷售收入同比增長強勁。
- 移動及電信增值服務。該業務的年收入同比增速放緩，主要由於我們的短信套餐帳戶增長減慢。但手機遊戲及手機書城與去年同期相比繼續大幅增長。
- 網絡廣告。該業務同比保持大幅收入增長，主要受惠於社交網絡效果廣告、視頻廣告及電子商務平台搜索廣告的推動。傳統品牌展示廣告亦錄得穩定增長。
- 電子商務交易。由於季節性促銷及業務自最初的華東地區擴張至華南地區，我們的電子商務自營業務錄得環比增長。我們交易平台上的交易量亦錄得環比增長。

策略摘要

於二零一二年，在廣泛的手機應用類別中，如通訊、社交網絡、媒體、安全及瀏覽器，我們均佔據穩固的地位。我們開發了多款中國最受歡迎的移動應用，包括手機QQ及微信。我們將繼續積極投資於移動互聯網相關服務的開發及推廣，如我們的安全產品及網絡瀏覽器，我們正逐步將一些新應用與微信進行整合，並借助用戶的社交網絡聯繫優化其體驗。

隨著我們核心平台用戶的持續擴充，我們於年內加強及鞏固了我們的社交平台領導地位。我們亦加速該等平台的整合，以進一步提升用戶的參與度及加強以個人電腦為主的平台的移動化，以迎合移動互聯網的日趨普及。同時，我們的開放平台持續增長，並為用戶及第三方開發商創造價值。

於二零一二年五月，我們宣佈將業務系統重組為六個新的事業群及一間專門從事電子商務業務的全資附屬公司。重組可使我們優化資源分配，提升我們的創業精神、執行力及創新能力，並更關注於滿足用戶需求。現各事業群正持續在新的組織架構下發揮全公司的協同效應。



我們的業務日益受惠於投資其產品或服務可與我們的產品或服務良性互補的公司。例如，Riot Games 的英雄聯盟廣受市場歡迎，這不僅加強了我們在中國市場的遊戲組合並拓寬了全球遊戲收入來源。於二零一二年，我們繼續選擇性地投資於可望為我們帶來長期戰略性收益的公司，特別是那些可以為我們的平台提供一流產品的公司，以及我們認為可以推進互聯網行業演變的公司。例如，我們購入了Epic Games的若干股權，Epic Games是一間在開發流行遊戲方面有悠久歷史的美國公司，並擁有市場上領先的遊戲開發引擎技術；我們亦購入了Kakao的若干股權，Kakao為韓國領先的移動訊息服務提供商。

於二零一二年九月，我們完成了6億美元優先無抵押票據的發售。此乃我們繼二零一一年十二月首批後第二次發行國際債券，反映投資者對我們的業務模式及財務表現充滿信心。我們將繼續致力於保持公司的良好信用狀況及投資級信貸評級。

分部及產品摘要

通訊平台

QQ即時通信是中國最大的網上社區，並在二零一二年穩步增長。月活躍賬戶於二零一二年底達7.98億，年增長率為11%，這與中國的互聯網用戶增長率大致相符。最高同時在線賬戶同比增長16%至1.76億。由於移動互聯網正日益普及，我們的手機用戶基數與個人電腦用戶基數相比增長更為迅速。

微信因其新穎的特點及具吸引力的用戶體驗，用戶數於二零一二年大幅增長，並迅速地成為中國智能手機用戶主要的通訊及社交平台。除國內市場外，我們憑藉微信的技術推出了「WeChat」產品進軍國際市場。最近，微信與WeChat的註冊賬戶總數已超過3億。

社交平台

隨著移動用戶的規模及活躍程度的增加，我們領先的社交網絡錄得穩固增長。截至二零一二年底，Qzone的月活躍賬戶同比增長9%至6.03億，朋友網的月活躍賬戶亦增長22%至2.47億。微信朋友圈是微信的一大特色，可使用戶與其微信通訊錄上的朋友分享資訊，其正得到迅速的普及。

媒體平台

於二零一二年，隨着媒體影響力及品牌地位的提升，我們的媒體平台進一步擴展。憑藉倫敦奧運會的契機，QQ.com的流量穩固增長，保持了其國內訪問量最高的門戶網站的地位。我們亦透過特定的智能手機應用將垂直頻道(如新聞及財經)擴展至移動互聯網。二零一二年底，騰訊微博的日活躍賬戶數達至0.87億。隨着中國微博用戶增速減緩，我們正尋求騰訊微博與微信的整合點，以彰顯我們的特色。年內騰訊視頻憑藉其豐富的內容及用戶體驗提升獲得顯著的收視份額，在獨立訪問用戶及視頻點播方面已成為中國主要的在線視頻平台之一。



互聯網增值服務

於二零一二年，我們的互聯網增值服務註冊賬戶數量下降，主要歸因於我們於第二季採取嚴格措施，清理通過電信營運商渠道訂購的若干基本收不到費用的賬戶，以改善我們訂購用戶群的質量。為迎合用戶對移動互聯網應用的旺盛需求，我們正致力於豐富互聯網增值服務的移動相關產品特色及服務特權。

我們經營多個開放平台，讓第三方應用開發商能接觸到我們多元化產品組合(包括Qzone、QQ遊戲及騰訊微博)的龐大用戶。於二零一二年，透過與更多開發商合作及加強我們為彼等提供的支持，開放平台上第三方應用的數目大幅增加。隨著用戶基數增加及用戶活躍度提升，我們在應用方面的按條銷售快速增長。為把握未來的增長機會，我們正致力於擴展開放平台至移動互聯網，及提供更多樣化的應用以豐富我們的平台。

由於主要遊戲的增長及年內推出的自主開發遊戲(包括御龍在天及軒轅傳奇)的貢獻，我們的網絡遊戲業務鞏固了其在國內的領導地位。我們亦憑藉英雄聯盟的成功在國際市場上實現大幅增長。我們的QQ遊戲平台受益於用戶活躍度的提升，二零一二年第四季度其最高同時在線賬戶達到880萬。展望未來，我們將致力於進一步豐富遊戲組合、加強對網頁遊戲及手機遊戲行業的滲透，以鞏固我們的市場領導地位。我們亦將持續發掘國際市場的機會。

移動及電信增值服務

於二零一二年，我們的移動及電信增值服務業務收入錄得穩健增長，主要是受益於我們短信套餐及手機遊戲的貢獻。此外，手機書城收入亦錄得強勁增長，儘管其前期基數相對較低。

年內，我們增加了對手機遊戲的投入並豐富了遊戲組合，源於我們認為該行業是移動互聯網的主要商業機會之一。此外，因用戶的大幅增長，我們的手機瀏覽器及手機管家的市場地位得以提升。

過往，我們分別管理若干主要服務(如QQ即時通信、Qzone及遊戲)的個人電腦版本和手機版本。為在不同平台上提供統一的用戶體驗，我們正在整合該等服務的個人電腦和手機版本的產品開發及管理。

網絡廣告

於二零一二年，受益於品牌展示廣告及社交網絡效果廣告的增長，我們的網絡廣告業務收入實現強勁增長。此外，搜索廣告亦錄得增長。



在品牌展示廣告方面，在宏觀經濟充滿挑戰的情況下，我們的收入及市場份額均取得穩健增長。我們亦利用倫敦奧運會的契機，進一步拓展我們的目標高端品牌廣告客戶群。年內，憑藉騰訊視頻用戶及流量的快速增長，我們的網絡視頻廣告收入增長強勁。隨着我們的平台流量增加及媒體影響力提升，傳統品牌展示廣告亦錄得穩健增長。

在社交網絡效果廣告方面，我們顯著受益於在社交網絡上推出的精準廣告系統，該系統廣受電子商務公司及應用開發商等廣告客戶的歡迎。由於曝光量增加及點擊率提升，社交網絡效果廣告已成為我們網絡廣告業務的重要收入來源。

在搜索廣告方面，我們受益於電子商務平台上搜索業務的快速增長及手機搜索的新貢獻。我們現正優化搜索業務並將致力於完善基礎搜索體驗及運營。

電子商務交易

於二零一二年，我們提升了若干商品類別(如消費電子)的B2C電子商務交易業務規模，並錄得交易量大幅增長。年內，我們已擴大區域覆蓋範圍並增加對物流及與交易履行相關的基礎設施的投資。我們亦重組了業務架構以實現更為集中及有效的管理。

儘管電子商務行業競爭非常激烈，但我們相信這正是互聯網下游產業一個具吸引力的機會以充分發揮我們的競爭優勢。有關競爭優勢包括我們龐大的登錄用戶群、我們為消費者提供了便利的結算支付服務、我們對用戶需求的洞察力及我們的網絡對用戶口碑提升的影響力。展望未來，我們將繼續擴大在中國的區域覆蓋範圍，透過對業務基礎設施投資提升用戶體驗並探索新機遇(如移動電子商務)。

二零一三年的展望

於二零一三年，我們將致力於：

- 透過手機QQ及微信等應用將我們的通信及社交網絡領導地位由個人電腦擴展至智能手機，並透過將其他服務整合至該等應用以豐富用戶的體驗。該等其他服務包括內容應用、遊戲及定位服務等。
- 利用移動互聯網創造的顛覆性契機擴展我們的產品範圍，並觸達個人電腦之外的互聯網用戶。在中國市場，我們正積極投資於手機安全軟件及手機瀏覽器服務。在國際市場，我們正增加WeChat的市場推廣投入以發展更多的用戶。



- 把握時機和形勢，透過向用戶作出合適的針對性推薦，為其提供更多相關內容、產品及廣告。我們相信基於龐大的登錄用戶群，加上用戶樂於透過我們的通訊及社交平台與朋友分享資訊，有助於我們提供貼切的推薦及服務，這正是我們於互聯網下游產業(如電子商務、數字娛樂及媒體內容)的持續競爭優勢。我們將繼續大力投資於該等產業，包括電子商務及廣告，以全面把握我們平台的商機。

鑒於傳統互聯網與移動互聯網的整合加劇，我們將在財務報告中整合互聯網增值服務分部及移動及電信增值服務分部，並將自二零一三年第一季度起合併互聯網增值服務及移動及電信增值服務項下相關收入類別。我們相信此次財務報告的調整將更好地反映現行行業趨勢及我們的未來業務發展。

股息

董事會建議就截至二零一二年十二月三十一日止年度派發末期股息每股1.00港元(二零一一年：每股0.75港元)，惟須待股東在股東週年大會上批准後，方可作實。該等建議股息將於二零一三年五月三十日派發予於二零一三年五月二十三日名列本公司股東名冊的股東。

致謝

本人代表董事會，謹此對我們僱員為保持本集團的競爭力及壯大所作出的貢獻、承諾及不斷創新致以衷心的感激及誠摯的謝意。本人亦向我們的股東和利益相關者過往及未來予以的寶貴支持及信心致以衷心謝意。

馬化騰

主席

香港，二零一三年三月二十日



二零一二年第四季與二零一二年第三季的比較

下表載列二零一二年第四季與二零一二年第三季的比較數字：

	未經審計	
	截至下列日期止三個月	
	二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一二年 九月三十日 人民幣千元
收入	12,153,053	11,565,556
收入成本	(5,272,571)	(4,787,093)
毛利	6,880,482	6,778,463
利息收入	266,351	205,781
其他虧損淨額	(202,248)	(14,791)
銷售及市場推廣開支	(1,094,775)	(819,790)
一般及行政開支	(2,123,735)	(2,025,298)
經營盈利	3,726,075	4,124,365
財務成本淨額	(62,802)	(99,478)
分佔聯營公司虧損	(28,856)	(21,188)
分佔共同控制實體虧損	(12,410)	(6,089)
除稅前盈利	3,622,007	3,997,610
所得稅開支	(151,201)	(756,465)
期內盈利	3,470,806	3,241,145
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	3,463,593	3,218,693
非控制性權益	7,213	22,452
	3,470,806	3,241,145
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	4,067,756	3,551,337



收入。收入較二零一二年第三季增加5%至二零一二年第四季的人民幣121.53億元。下表載列本集團於二零一二年第四季及二零一二年第三季按業務劃分的收入：

未經審計
截至下列日期止三個月

	二零一二年 十二月三十一日		二零一二年 九月三十日	
	金額	佔收入總額 百分比	金額	佔收入總額 百分比
	(人民幣千元，另有指明者除外)			
互聯網增值服務	8,455,911	69.6%	8,371,026	72.4%
移動及電信增值服務	933,901	7.7%	946,218	8.2%
網絡廣告	947,258	7.8%	1,015,266	8.8%
電子商務交易	1,683,562	13.8%	1,133,901	9.8%
其他	132,421	1.1%	99,145	0.8%
收入總額	12,153,053	100.0%	11,565,556	100.0%

- 本集團互聯網增值服務業務的收入較二零一二年第三季增加1%至二零一二年第四季的人民幣84.56億元。網絡遊戲收入為人民幣59.90億元，與上一季度基本持平。國際市場及自主開發遊戲的收入均錄得增長。該等增長多被以下因素所抵銷，包括本季度為遊戲行業的淡季，及我們更聚焦於在未來推出主要遊戲的新資料片。社區及開放平台的收入增加3%至人民幣24.66億元。該項增長主要由於開放平台上應用的按條銷售收入增長。促銷活動亦推動QQ會員的收入增長。
- 本集團移動及電信增值服務業務收入較二零一二年第三季減少1%至二零一二年第四季的人民幣9.34億元。其主要反映來自短信套餐的收入減少，部分被來自手機遊戲及手機書城的收入增長所抵銷。
- 本集團網絡廣告業務的收入較二零一二年第三季減少7%至二零一二年第四季的人民幣9.47億元。該項減少主要由於上季度有來自倫敦奧運會的積極影響以及本季度處於行業淡季從而導致品牌展示廣告收入減少，其部分已被社交網絡效果廣告及電子商務平台上的搜索廣告收入增長所抵銷。
- 本集團電子商務交易業務的收入較二零一二年第三季增加48%至二零一二年第四季的人民幣16.84億元。該項增加主要由於季節性促銷活動及業務區域從最初的華東地區拓展至華南地區帶動了電子商務自營業務的交易量增加。來自我們交易平台的服務收入亦有所增長。



收入成本。收入成本較二零一二年第三季增加10%至二零一二年第四季的人民幣52.73億元。該項增加主要反映銷貨成本及頻寬及服務器托管費的增加，部分被分成及內容成本的減少所抵銷。以收入百分比計，收入成本由二零一二年第三季的41%增加至二零一二年第四季的43%。下表載列本集團於二零一二年第四季及二零一二年第三季按業務劃分的收入成本：

未經審計
截至下列日期止三個月

	二零一二年 十二月三十一日		二零一二年 九月三十日	
	金額	佔分部收入 百分比	金額	佔分部收入 百分比
	(人民幣千元，另有指明者除外)			
互聯網增值服務	2,800,463	33.1%	2,741,307	32.7%
移動及電信增值服務	381,494	40.8%	389,083	41.1%
網絡廣告	483,688	51.1%	511,545	50.4%
電子商務交易	1,539,903	91.5%	1,084,637	95.7%
其他	67,023	50.6%	60,521	61.0%
收入成本總額	5,272,571		4,787,093	

- 本集團互聯網增值服務業務的收入成本較二零一二年第三季增加2%至二零一二年第四季的人民幣28.00億元。該項增加主要反映由於業務擴大導致頻寬及服務器托管費以及設備折舊的增加。分成及內容成本減少主要由於遊戲業務組合中自主開發遊戲比重逐步增加。
- 本集團移動及電信增值服務業務的收入成本較二零一二年第三季減少2%至二零一二年第四季的人民幣3.81億元。該項減少與收入變動基本一致。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本較二零一二年第三季減少5%至二零一二年第四季的人民幣4.84億元。該項減少主要由於本季缺少與倫敦奧運會有關的內容成本，以及廣告收入減少導致應付廣告代理商佣金降低，其部分被頻寬及服務器托管費的增加所抵銷。
- 本集團電子商務交易業務的收入成本較二零一二年第三季增加42%至二零一二年第四季的人民幣15.40億元。該項增加主要由於電子商務自營業務的交易量增長令銷貨成本增加所致。



其他虧損淨額。於二零一二年第四季的其他虧損淨額為人民幣2.02億元，而二零一二年第三季為人民幣0.15億元。這主要由於上季度確認了來自我們的被投資公司Mail.ru的特別股息收入人民幣3.90億元。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支較二零一二年第三季增加34%至二零一二年第四季的人民幣10.95億元。該項增加主要源於我們電子商務平台的季節性推廣，網絡遊戲推廣的增加，以及在亞洲市場就WeChat推出更頻繁的市場推廣活動，同時該等增加部分被網絡媒體平台開支的減少(因缺少如上季度與倫敦奧運會有關的開支)所抵銷。以收入百分比計，銷售及市場推廣開支由二零一二年第三季的7%增加至二零一二年第四季的9%。

一般及行政開支。一般及行政開支較二零一二年第三季增加5%至二零一二年第四季的人民幣21.24億元。該項增加主要由於業務擴大導致僱員成本及行政開支增加。以收入百分比計，二零一二年第四季的一般及行政開支佔17%，與二零一二年第三季基本持平。

財務成本淨額。財務成本淨額較二零一二年第三季減少37%至二零一二年第四季的人民幣0.63億元。該項減少主要反映於二零一二年第四季內的滙率變動導致我們以外幣列值的債項產生了滙兌收益，其部分被利息開支增加所抵銷。

所得稅開支。二零一二年第四季的所得稅開支為人民幣1.51億元，而二零一二年第三季為人民幣7.56億元。這主要反映於二零一二年第四季一間中國附屬公司因獲批按較低企業所得稅稅率納稅而撥回所得稅開支，部分被就預期將由本集團中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未滙出保留盈利適用的預扣稅而確認的遞延稅項負債增加所抵銷。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利較二零一二年第三季增加8%至二零一二年第四季的人民幣34.64億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利較二零一二年第三季增加15%至二零一二年第四季的人民幣40.68億元。



截至二零一二年十二月三十一日止年度與截至二零一一年十二月三十一日止年度的比較

下表載列截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的比較數字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年	二零一一年
	人民幣千元	人民幣千元
收入	43,893,711	28,496,072
收入成本	(18,207,360)	(9,928,308)
毛利	25,686,351	18,567,764
利息收入	835,671	468,990
其他(虧損)/收益淨額	(283,900)	420,803
銷售及市場推廣開支	(2,993,437)	(1,920,853)
一般及行政開支	(7,765,272)	(5,283,154)
經營盈利	15,479,413	12,253,550
財務(成本)/收入淨額	(347,518)	35,505
分佔聯營公司虧損	(54,386)	(24,255)
分佔共同控制實體虧損	(26,494)	(165,731)
除稅前盈利	15,051,015	12,099,069
所得稅開支	(2,266,163)	(1,874,238)
年度盈利	12,784,852	10,224,831
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	12,731,871	10,203,083
非控制性權益	52,981	21,748
	12,784,852	10,224,831
非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利	14,286,423	10,940,208



收入。收入較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加54%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣438.94億元。下表載列截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一二年		二零一一年	
	佔收入總額		佔收入總額	
	金額	百分比	金額	百分比
(人民幣千元，另有指明者除外)				
互聯網增值服務	31,995,183	72.9%	23,042,758	80.8%
移動及電信增值服務	3,722,968	8.5%	3,270,841	11.5%
網絡廣告	3,382,328	7.7%	1,992,216	7.0%
電子商務交易	4,427,806	10.1%	—	—
其他	365,426	0.8%	190,257	0.7%
收入總額	43,893,711	100.0%	28,496,072	100.0%

- 本集團互聯網增值服務業務的收入較截至二零一一年十二月三十一日止年度增長39%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣319.95億元。網絡遊戲收入增加44%至人民幣228.49億元。其主要源於主要遊戲的增長，於二零一二年新推出遊戲的貢獻，國際市場增長的貢獻及QQ遊戲平台的持續增長。社區及開放平台的收入增加27%至人民幣91.46億元，主要受益於開放平台及QQ會員包月服務的增長。開放平台的收入增加主要由於第三方應用的使用大幅增長，進而帶動該等應用內按條銷售的增長。QQ會員的收入增加主要源於即時通訊用戶基數增長以及特權與增值功能的增強。
- 本集團移動及電信增值服務的收入較截至二零一一年十二月三十一日止年度增長14%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣37.23億元。該項增加主要受手機遊戲及短信套餐收入增長推動。手機書城亦為業務增長作出了貢獻。
- 本集團網絡廣告業務的收入較截至二零一一年十二月三十一日止年度增長70%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣33.82億元。該項增加主要反映來自新增的社交網絡效果廣告之收入貢獻及視頻廣告的收入增長。傳統品牌展示廣告及搜索廣告亦對本集團的業務增長有所貢獻。
- 截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團的電子商務交易業務收入為人民幣44.28億元。



收入成本。收入成本較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加83%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣182.07億元。該項增加主要反映確認與電子商務交易業務有關的銷貨成本、分成及內容成本以及僱員成本的增加。以收入百分比計，收入成本由截至二零一一年十二月三十一日止年度的35%增加至截至二零一二年十二月三十一日止年度的41%。下表載列本集團截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度按業務劃分的收入成本：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一二年		二零一一年	
	佔分部收入		佔分部收入	
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣千元，另有指明者除外)			
互聯網增值服務	10,595,967	33.1%	7,633,624	33.1%
移動及電信增值服務	1,468,351	39.4%	1,259,756	38.5%
網絡廣告	1,732,704	51.2%	794,956	39.9%
電子商務交易	4,192,596	94.7%	—	—
其他	217,742	59.6%	239,972	126.1%
收入成本總額	18,207,360		9,928,308	

- 本集團互聯網增值服務的收入成本較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加39%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣105.96億元。該項增加主要受代理遊戲分成成本增加推動。僱員成本與頻寬及服務器托管費亦隨著本集團業務規模擴大而增加。
- 本集團移動及電信增值服務業務的收入成本較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加17%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣14.68億元。該項增加主要反映頻寬及服務器托管費、設備折舊及分成成本增加。
- 本集團網絡廣告業務的收入成本較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加118%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣17.33億元。該項增加主要由於自二零一一年第四季起與網絡視頻平台有關的大部分成本(包括內容成本、頻寬及服務器托管費)分配至網絡廣告分部。該項增加亦反映僱員成本、搜索廣告業務的分成成本及應付予廣告代理佣金的增加。
- 截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團電子商務交易業務的收入成本為人民幣41.93億元。



其他(虧損)/收益淨額。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團錄得其他虧損淨額人民幣2.84億元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度錄得其他收益淨額人民幣4.21億元。該項變動主要由於上年度因Riot Games收購事項及Gamegoo收購事項確認了相關的視同處置收益人民幣7.08億元，以及本年所選被投資公司的減值撥備增加。該等因素部分被截至二零一二年十二月三十一日止年度確認來自被投資公司Mail.ru的特別股息收入人民幣3.90億元和補貼及退稅的增加所抵銷。

銷售及市場推廣開支。銷售及市場推廣開支較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加56%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣29.93億元。該項增加主要源於網絡遊戲及手機應用等產品及平台的廣告及推廣活動以及與倫敦奧運會有關的開支增加。僱員成本亦隨著本集團業務擴展而增加。以收入百分比計，截至二零一二年十二月三十一日止年度銷售及市場推廣開支為7%，與截至二零一一年十二月三十一日止年度大致持平。

一般及行政開支。一般及行政開支較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加47%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣77.65億元。該項增加主要由研發開支、僱員成本及行政開支增加所推動，部分被因收購取得的若干無形資產於二零一二年第一季攤銷完畢而令無形資產攤銷減少所抵銷。以收入百分比計，一般及行政開支由截至二零一一年十二月三十一日止年度的19%下降至截至二零一二年十二月三十一日止年度的18%。

財務(成本)/收入淨額。截至二零一二年十二月三十一日止年度，我們錄得財務成本淨額人民幣3.48億元，而截至二零一一年十二月三十一日止年度錄得財務收入淨額人民幣0.36億元。該項變動主要由利息開支增加及確認截至二零一二年十二月三十一日止年度因匯率變動導致以外幣列值的債項的滙兌虧損所帶動。

所得稅開支。所得稅開支較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加21%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣22.66億元。該項增加主要反映：1) 除稅前盈利增加；2) 就預期將由我們的中國附屬公司向彼等的海外母公司支付的未滙出保留盈利適用的預扣稅確認的遞延稅項負債增加；及3) Riot Games收購事項產生的遞延稅項負債撥回減少。該等因素部分被於二零一二年第四季獲批按較低企業所得稅稅率納稅的一家中國附屬公司的所得稅開支撥回所抵銷。

本公司權益持有人應佔盈利。本公司權益持有人應佔盈利較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加25%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣127.32億元。非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利較截至二零一一年十二月三十一日止年度增加31%至截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣142.86億元。



其他財務資料

	未經審計				
	截至下列日期止三個月				
	截至十二月三十一日止年度		二零一二年	二零一二年	二零一一年
	二零一二年	二零一一年	十二月三十一日	九月三十日	十二月三十一日
	(人民幣千元，另有指明者除外)				
EBITDA (a)	17,540,340	13,298,239	4,362,868	4,591,603	3,502,553
經調整的EBITDA (a)	18,445,132	14,030,930	4,640,940	4,784,020	3,722,671
經調整的EBITDA比率(b)	42.0%	49.2%	38.2%	41.4%	47.0%
利息開支	326,562	72,537	103,536	86,104	27,959
現金淨額(c)	27,381,274	17,667,030	27,381,274	23,492,375	17,667,030
資本開支(d)	4,493,430	3,689,199	1,783,830	1,132,314	891,994

附註：

- (a) EBITDA包括經營盈利減利息收入加其他虧損／(收益)淨額和固定資產及投資物業折舊以及無形資產攤銷。經調整的EBITDA包括EBITDA加按股權結算的股份酬金開支。
- (b) 經調整的EBITDA比率根據經調整的EBITDA除以收入計算。
- (c) 現金淨額為年／期末餘額，乃根據現金及現金等價物、短期及長期存款及已質押作銀行借款擔保的受限制現金，減借款總額及長期應付票據計算。
- (d) 資本開支包括添置(不包括業務合併)固定資產、在建工程、土地使用權以及無形資產(不包括遊戲及其他內容授權)。



下表載列所示年度／期間經營盈利與本集團的EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審計				
	截至下列日期止三個月				
	截至十二月三十一日止年度		二零一二年 十二月三十一日	二零一二年 九月三十日	二零一一年 十二月三十一日
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一二年 九月三十日 人民幣千元	二零一一年 十二月三十一日 人民幣千元
經營盈利	15,479,413	12,253,550	3,726,075	4,124,365	3,091,569
減：利息收入	(835,671)	(468,990)	(266,351)	(205,781)	(137,623)
加：其他虧損／(收益)淨額	283,900	(420,803)	202,248	14,791	(69,725)
加：固定資產及投資物業折舊	1,880,078	1,208,261	530,977	480,101	390,135
加：無形資產攤銷	732,620	726,221	169,919	178,127	228,197
EBITDA	17,540,340	13,298,239	4,362,868	4,591,603	3,502,553
按股權結算的股份酬金開支	904,792	732,691	278,072	192,417	220,118
經調整的EBITDA	18,445,132	14,030,930	4,640,940	4,784,020	3,722,671

非通用會計準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干非通用會計準則財務計量(包括非通用會計準則經營盈利、非通用會計準則經營利潤率、非通用會計準則年／期內盈利、非通用會計準則純利率及非通用會計準則本公司權益持有人應佔盈利)已於本年報內呈列。此等未經審計非通用會計準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本公司財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非通用會計準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。



本公司的管理層相信，非通用會計準則財務計量藉排除若干非現金項目及收購事項的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。下表載列本公司截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度、二零一二年及二零一一年第四季以及二零一二年第三季的非通用會計準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的計量的差異：

	截至二零一二年十二月三十一日止年度							
	調整							非通用會計準則
	按股權	按現金	視同處	無形資產		特別		
	已報告	已報告	已報告	攤銷(c)	減值撥備(d)	股息收入(e)		
股份酬金	股份酬金(a)	置虧損/ (收益)(b)	攤銷(c)	減值撥備(d)	股息收入(e)			
經營盈利	15,479,413	904,792	107,600	5,150	247,272	699,000	(390,472)	17,052,755
年度盈利	12,784,852	904,792	107,600	5,150	286,830	699,000	(390,472)	14,397,752
本公司權益持有人應佔盈利	12,731,871	890,285	94,884	5,150	255,705	699,000	(390,472)	14,286,423
經營利潤率	35.3%							38.9%
純利率	29.1%							32.8%

	截至二零一一年十二月三十一日止年度							
	調整							非通用會計準則
	按股權	按現金	視同處	無形資產		特別		
	已報告	已報告	已報告	攤銷(c)	減值撥備(d)	股息收入(e)		
股份酬金	股份酬金(a)	置虧損/ (收益)(b)	攤銷(c)	減值撥備(d)	股息收入(e)			
經營盈利	12,253,550	732,691	82,080	(708,486)	607,851	243,000	—	13,210,686
年度盈利	10,224,831	732,691	82,080	(708,486)	431,434	243,000	—	11,005,550
本公司權益持有人應佔盈利	10,203,083	724,266	75,749	(708,486)	402,596	243,000	—	10,940,208
經營利潤率	43.0%							46.4%
純利率	35.9%							38.6%



未經審計截至二零一二年十二月三十一日止三個月

	調整							
	已報告	按股權 結算的 股份酬金	按現金 結算的 股份酬金(a)	視同處 置虧損/ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	減值撥備(d)	特別 股息收入(e)	非通用 會計準則
	(人民幣千元，另有指明者除外)							
經營盈利	3,726,075	278,072	24,765	—	40,267	251,000	—	4,320,179
期內盈利	3,470,806	278,072	24,765	—	65,065	251,000	—	4,089,708
本公司權益持有人應佔盈利	3,463,593	275,016	21,833	—	56,314	251,000	—	4,067,756
經營利潤率	30.7%							35.5%
純利率	28.6%							33.7%

未經審計截至二零一二年九月三十日止三個月

	調整							
	已報告	按股權 結算的 股份酬金	按現金 結算的 股份酬金(a)	視同處 置虧損/ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	減值撥備(d)	特別 股息收入(e)	非通用 會計準則
	(人民幣千元，另有指明者除外)							
經營盈利	4,124,365	192,417	24,860	5,150	38,494	448,000	(390,472)	4,442,814
期內盈利	3,241,145	192,417	24,860	5,150	66,013	448,000	(390,472)	3,587,113
本公司權益持有人應佔盈利	3,218,693	189,660	21,921	5,150	58,385	448,000	(390,472)	3,551,337
經營利潤率	35.7%							38.4%
純利率	28.0%							31.0%



未經審計截至二零一一年十二月三十一日止三個月

	已報告	調整						非通用會計準則
		按股權 結算的 股份酬金	按現金 結算的 股份酬金(a)	視同處 置虧損/ (收益)(b)	無形資產 攤銷(c)	減值撥備(d)	特別 股息收入(e)	
		(人民幣千元，另有指明者除外)						
經營盈利	3,091,569	220,118	24,249	(249,449)	185,194	243,000	—	3,514,681
期內盈利	2,551,203	220,118	24,249	(249,449)	140,554	243,000	—	2,929,675
本公司權益持有人應佔盈利	2,537,026	216,959	22,299	(249,449)	129,753	243,000	—	2,899,588
經營利潤率	39.0%							44.4%
純利率	32.2%							37.0%

附註：

- (a) 包括授予被投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的被投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 視同處置過往所持聯營公司權益及/或可供出售金融資產的虧損/(收益)
- (c) 因收購而產生的無形資產攤銷，已扣除相關遞延稅項
- (d) 於聯營公司的權益、共同控制實體及/或可供出售金融資產的減值撥備
- (e) 來自 Mail.ru 的特別股息收入



流動資金及財務資源

於二零一二年十二月三十一日及二零一二年九月三十日，本集團的現金淨額狀況如下：

	經審計 二零一二年 十二月三十一日 人民幣千元	未經審計 二零一二年 九月三十日 人民幣千元
現金及現金等價物	13,383,398	13,441,768
短期存款	13,805,675	14,281,401
長期存款	10,891,718	8,591,724
	38,080,791	36,314,893
借款	(3,182,751)	(5,231,325)
長期應付票據	(7,516,766)	(7,591,193)
現金淨額	27,381,274	23,492,375

於二零一二年十二月三十一日，本集團財務資源中的人民幣80.55億元(二零一二年九月三十日：人民幣101.71億元)乃以非人民幣列值的存款及投資持有。就人民幣波動而言，由於現時並無有效的低成本對沖方法，且在一般情況下亦無有效方法將大筆非人民幣貨幣兌換成人民幣(並非可自由兌換的貨幣)，故此本集團或會因與本集團的存款及投資有關的任何外匯匯率波動而蒙受損失。



董事會報告

董事欣然提呈截至二零一二年十二月三十一日止年度的報告及經審計財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的業務已載於綜合財務報表附註10。

按業務分部劃分的本集團收入及業績貢獻以及按經營地區分部劃分的本集團收入分析已載於綜合財務報表附註5。

業績及分派

本集團於本年度的業績已載於本年報第75頁的綜合全面收益表。

董事建議就截至二零一二年十二月三十一日止年度派發末期股息每股1.00港元。股息預期於二零一三年五月三十日派發予於二零一三年五月二十三日名列本公司股東名冊的股東。於本年度的股息總額為每股1.00港元。

儲備

本公司或會以股本溢價、保留盈利及其他儲備中就以前盈利支付股息，只要於緊隨派發股息之日後，本公司須有能力支付於日常業務過程中到期償還的債項。

於二零一二年十二月三十一日，本公司的可供分派儲備為人民幣46.69億元(二零一一年：人民幣15.91億元)。

本集團及本公司年內儲備變動的詳情已載於綜合財務報表附註19及附註20。



固定資產

本集團年內固定資產變動的詳情已載於綜合財務報表附註6。

股本

本公司本年度股本變動的詳情已載於綜合財務報表附註19。

附屬公司

於二零一二年十二月三十一日本公司主要附屬公司的詳情已載於綜合財務報表附註10。

借款

本集團借款的詳情載於綜合財務報表附註25及附註26。

捐款

本集團於本年度向騰訊公益慈善基金會作出的捐款為人民幣1.20億元。

財務概要

本集團的簡明綜合業績及財務狀況概要已載於本年報第3頁。



購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一二年十二月三十一日止年度內，本公司在聯交所以總代價約0.25億港元(未計開支)購回154,400股股份，購回的股份其後已被註銷。董事會進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

二零一二年購買月份	購買股份數目	每股購買代價		所付總代價 港元
		所付最高價 港元	所付最低價 港元	
一月	128,400	153.0	151.9	19,582,798
五月	<u>26,000</u>	205.0	204.4	<u>5,326,269</u>
總計	<u>154,400</u>			<u>24,909,067</u>

除上文及綜合財務報表附註19所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零一二年十二月三十一日止年度內概無購買、出售或贖回本公司任何股份。



購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃，分別為首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。

於二零一二年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的購股權5,140,000份，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	行使價 港元	根據購股權可予發行的股份數目				行使期
			於二零一二年 一月一日	年內已授出	年內已行使	於二零一二年 十二月 三十一日	
劉熾平	二零零七年 四月四日	25.26	600,000	-	600,000	-	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
	二零零七年 七月五日	33.05	2,000,000	-	1,000,000	1,000,000	二零零九年七月五日至 二零一四年七月四日(附註2)
	二零零七年 七月五日	33.05	3,000,000	-	-	3,000,000	二零一零年七月五日至 二零一四年七月四日(附註3)
	二零一零年 三月二十四日	158.50	1,000,000	-	-	1,000,000	二零一五年三月二十四日至 二零二零年三月二十三日(附註4)
		合計		6,600,000	-	1,600,000	5,000,000
李東生	二零零七年 四月四日	25.26	40,000	-	-	40,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
Iain Ferguson Bruce	二零零七年 四月四日	25.26	60,000	-	20,000	40,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
Ian Charles Stone	二零零七年 四月四日	25.26	60,000	-	-	60,000	二零零八年四月四日至 二零一四年三月二十三日(附註1)
	總計		6,760,000	-	1,620,000	5,140,000	



附註：

1. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首20%可於授出日期後一年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
2. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首20%可於授出日期後兩年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使。
3. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首20%可於授出日期後三年行使，其後每年購股權總數的20%將可予以行使，惟購股權總數最後20%將於購股權總數第四個20%可予以行使後的第十一個月起可予以行使除外。
4. 就其可行使日期，為根據購股權授出日期為基準而決定的購股權，購股權的首25%可於授出日期後五年行使，其後每年購股權總數的25%將可予以行使。
5. 緊接各董事行使購股權當日前的收市價如下：

董事姓名	加權平均收市價 港元
劉熾平	233.9
Iain Ferguson Bruce	221.4

6. 概無任何購股權於年內授出、註銷或失效。



購股權計劃概要

詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
1. 目的	表揚若干人士對本集團所作的貢獻、招攬最優秀人員及促使本集團業務成功發展			
2. 合資格參與者	任何合資格僱員，包括本公司執行董事	本集團旗下公司的任何僱員、顧問或董事	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大做出貢獻的本集團旗下任何成員公司的任何僱員(無論全職或兼職)、行政人員或職員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)或任何投資機構(即本集團持有其股權的實體)，及董事會任何成員的任何顧問或代理	已經或即將對本集團或任何投資機構的發展壯大做出貢獻的本集團旗下任何成員公司或任何投資機構的任何高級行政人員或高級職員、董事(包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事)及董事會任何成員的任何顧問或代理



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
3. 最多股份數目	於二零零四年六月七日尚有已授出合共可認購72,386,370股股份的購股權尚未行使。本公司不會根據首次公開售股前購股權計劃再授出任何購股權。	於二零零七年五月十六日尚有已授出合共可認購60,413,683股股份的購股權尚未行使。本公司不會根據首次公開售股後購股權計劃I再授出任何購股權。	根據首次公開售股後購股權計劃II所授出的購股權所涉及的股份數目最多為88,903,654股，相當於在二零零七年五月十六日本公司已發行相關類別證券的5%。根據首次公開售股後購股權計劃II及任何其他購股權計劃(包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃III)所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的30%(附註)。	根據首次公開售股後購股權計劃III所授出的購股權所涉及的股份數目最多為36,018,666股，相當於在二零零九年五月十三日本公司已發行相關類別證券的2%。根據首次公開售股後購股權計劃III及任何其他購股權計劃(包括首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I及首次公開售股後購股權計劃II)所授出但尚未行使的購股權獲行使後可發行的最高股份數目，合共不得超逾本公司不時已發行之股本的30%(附註)。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
4. 各參與者的最大權益	可授出購股權的普通股數目不得超過根據計劃已發行及可予發行普通股的10%。	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%	直至最後一次授出日期止12個月內本公司不時已發行股本的1%
5. 購股權期限	所有購股權可自有關歸屬期起直至二零一一年十二月三十一日止期間分期行使，惟本公司須一直於大型的證券市場上市。董事會可酌情釐定特定歸屬期及行使期。	購股權期限由董事會釐定，惟購股權的行使期不得少於授出購股權當日起計一年。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後7年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。	購股權期限由董事會釐定，惟該期限須不遲於購股權授出日期後10年期間的最後一日。購股權於可行使前並無最短持有期。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
6. 接納要約	所授出的購股權須自授出日期起15日內就每份授出支付人民幣1元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。	所授出的購股權須自授出日期起28日內就每份授出支付1港元後接納。
7. 認購價	價格由董事會釐定。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。	行使價不得低於以下最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)聯交所每日報價表所列的證券收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個營業日聯交所每日報價表所列的證券平均收市價；及(iii)股份面值。



詳情	首次公開售股 前購股權計劃	首次公開售股 後購股權計劃I	首次公開售股 後購股權計劃II	首次公開售股 後購股權計劃III
8. 計劃的剩餘 年期	已於二零一一年 十二月三十一日屆 滿。	將自二零零四年三 月二十四日起十年 內有效。	將自二零零七年五月十六 日起十年內有效。	將自二零零九年五月十三 日起十年內有效。

附註：

根據首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III可供發行的股份總數為86,247,332股，約佔於本年報刊發日本公司已發行總股本的4.65%。

購股權變動

有關年內購股權變動的詳情載於綜合財務報表附註21。

購股權估值

有關年內購股權估值的詳情載於綜合財務報表附註21。

股份獎勵計劃

本公司採納股份獎勵計劃，其中本集團合資格人士(包括任何董事)將有權參與。除非董事會提早終止該計劃，否則股份獎勵計劃由採納日期起生效，有效期為十五年。根據股份獎勵計劃進行獎勵及向一名獲獎勵人士授出的股份最高數目分別不得超逾本公司於其採納日期已發行股本的2%(即35,755,232股股份)及1%(即17,877,616股股份)。

根據股份獎勵計劃，董事會應甄選合資格人士參與股份獎勵計劃，並釐定予以獎勵之股份數目。股份將由獨立受託人購入，成本由本公司支付，或股份將根據於股東大會上不時由本公司股東授予或將授予的一般性授權分配予獨立受託人，並以信託方式為獲獎勵人士(不包括本集團董事及主要股東)持有，直至各歸屬期完結止。



歸屬股份將無償轉讓予獲獎勵人士。本公司授出獎勵股份時須遵守上市規則的規定。根據上市規則第14A章，倘給予本集團董事或主要股東獎勵，有關獎勵將構成關連交易，本公司須遵守上市規則的有關規定。

獎勵股份及據此而產生的相關收入均按歸屬比例歸屬，有關歸屬比例由董事會於授出獎勵日期釐定。獎勵股份歸屬的條件為獲獎勵人士符合董事會於授出獎勵時訂明的所有歸屬條件，就大部分獲獎勵人士而言，相關獎勵股份將於有關歸屬日期或其前後轉讓予獲獎勵人士。

年內，已授出共計7,569,380股獎勵股份，本公司的董事並無獲授獎勵股份。有關本公司年內股份獎勵計劃的變動詳情，載於綜合財務報表附註21。

於二零一二年十二月三十一日，本公司董事仍有尚未行使的獎勵股份共28,000股，有關詳情如下：

董事姓名	授出日期	獎勵股份數目				歸屬期
		於二零一二年 一月一日	年內已授出	年內已歸屬	於二零一二年 十二月三十一日	
Iain Ferguson Bruce	二零一一年 三月十七日	20,000	-	4,000	16,000	二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
Ian Charles Stone	二零一一年 三月十七日	15,000	-	3,000	12,000	二零一二年三月十七日至 二零一六年三月十七日
	總計	<u>35,000</u>	<u>-</u>	<u>7,000</u>	<u>28,000</u>	



董事及高級管理層

年內及直至本報告刊發日期任職的董事及高級管理層如下：

執行董事

馬化騰(主席)

劉熾平

張志東

非執行董事

Jacobus Petrus Bekker

Charles St Leger Searle

獨立非執行董事

李東生

Iain Ferguson Bruce

Ian Charles Stone

本公司非執行董事 Antonie Andries Roux 先生於二零一二年六月二十四日辭世並於同日終止擔任本公司非執行董事。根據章程細則第87條，張志東先生及 Ian Charles Stone 先生將於股東週年大會上輪值告退，惟符合資格並願意膺選連任。此外，根據章程細則第86(3)條，Jacobus Petrus Bekker 先生已於二零一二年十一月十四日獲委任，任期直至股東週年大會為止，惟符合資格並願意膺選連任。

本公司接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條就其獨立性作出年度確認，董事會已認可彼等的獨立性。

董事履歷

馬化騰，41歲，執行董事、董事會主席兼本公司行政總裁，全面負責本集團的策略規劃、定位和管理。馬先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，馬先生在中國電信服務和產品供應商深圳潤迅通信發展有限公司主管互聯網傳呼系統的研究開發工作。馬先生為深圳市第五屆人民代表大會及第十二屆全國人民代表大會之代表。馬先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並在電信及互聯網行業擁有逾十九年經驗。彼亦為 Advance Data Services Limited 的董事，該公司擁有本公司的股份權益。



劉熾平，39歲，自二零零七年三月二十一日起出任為執行董事。劉先生於二零零六年二月獲委任為本公司的總裁，以協助董事會主席兼行政總裁馬先生負責本公司的日常管理及營運。彼於二零零五年二月加入本公司為首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、併購及投資者關係方面的工作。在加入本公司之前，劉先生曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及技術界的首席運營官。在此之前，他曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。劉先生擁有密歇根大學電子工程理學士學位、史丹福大學電子工程理碩士學位及西北大學凱洛格管理學院研究生院工商管理碩士學位。於二零一一年七月二十八日，劉先生獲委任為以互聯網為基礎並於香港上市的軟件開發商、分銷商及軟件服務供應商金山軟件有限公司的非執行董事。

張志東，41歲，執行董事兼本公司首席技術官，全面負責本集團專有技術的開發工作，包括基本即時通信平台和大型網上應用系統的開發。張先生是主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，張先生在深圳黎明網絡有限公司任職，主要負責軟件和網絡應用系統的研究開發工作。張先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得華南理工大學計算機應用及系統架構碩士學位。張先生在電信及互聯網行業擁有逾十六年經驗。彼亦為 Best Update International Limited 的董事，該公司擁有本公司的股份權益。

Jacobus Petrus Bekker，60歲，自二零一二年十一月起出任非執行董事。Bekker先生為 Naspers Limited (自一九九七年起在約翰內斯堡證券交易所上市的公司且為本公司的控股股東) 的董事總經理兼行政總裁。於一九八五年，Bekker先生為 M-Net/ MultiChoice 南非的收費電視業務的創辦成員之一。彼亦為 MTN 的無線電話業務的創辦人。Bekker先生領導 MIH 集團，直至一九九七年成為 Naspers Limited 的行政總裁。彼曾在國際足球協會二零一零年世界杯的當地籌辦委員會及斯坦林布什大學 (University of Stellenbosch) 的校務委員會任職。Bekker先生分別於一九七四年及一九七五年獲得斯坦林布什大學的法律文學士學位及語言榮譽學位。彼亦於一九七八年獲得金山大學 (University of the Witwatersrand) 的法律學士學位及於一九八四年獲得哥倫比亞大學的工商管理碩士學位。Bekker先生獲得斯坦林布什大學頒授商業榮譽博士學位。

Charles St Leger Searle，49歲，自二零零一年六月起出任非執行董事。Searle先生現任 MIH Internet Listed Assets 行政總裁。在加入 MIH 集團公司之前，彼曾在大東電報局和香港電訊擔任多個企業財務職位。在加入大東電報局之前，他曾出任在倫敦和悉尼的德勤會計師事務所的高級企業財務經理。Searle先生現任 MIH 若干附屬公司及聯營公司董事。Searle先生於一九八七年畢業於 University of Cape Town，取得商學士學位，並為澳洲特許會計師公會會員 (一九九二年)。Searle先生在電信及互聯網行業擁有逾十九年經驗。



李東生，55歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。李先生為TCL集團股份有限公司董事長兼行政總裁、香港上市公司TCL多媒體科技控股有限公司及TCL通訊科技控股有限公司的主席，該三間公司均生產消費電子產品。李先生於一九八二年畢業於華南理工大學，取得無線電技術學士學位，在信息技術領域擁有逾十八年經驗。

Iain Ferguson Bruce，72歲，於二零零四年四月獲委任為獨立非執行董事。Bruce先生自一九六四年加入香港畢馬威會計師事務所並於一九七一年獲晉升為合夥人。彼自一九九一年起任畢馬威會計師事務所高級合夥人直至一九九六年退休為止，並於一九九三年至一九九七年間任畢馬威會計師事務所亞太區主席。Bruce先生自一九六四年起為蘇格蘭特許會計師公會會員及香港會計師公會資深會員，在會計專業擁有逾四十八年經驗。彼亦為香港董事學會資深會員及香港證券專業學會會員。Bruce先生現任兒童耐用品製造商好孩子國際控股有限公司、從事建築工程服務的保華建業集團有限公司、綜合度假村及娛樂場發展商金沙中國有限公司、飲品生產商維他奶國際集團有限公司、從事百貨公司營運及房地產投資的永安國際有限公司的獨立非執行董事；所有該等公司均為香港上市公司。同時，Bruce先生亦為從事商品貿易的新加坡上市公司來寶集團有限公司、於納斯達克上市以中國為基地的醫療裝置公司中國醫療技術公司及以中國為基地於紐約證券交易所上市的縱向整合光伏產品製造商英利新能源有限公司的非執行董事。Bruce先生現任花旗銀行(香港)有限公司獨立非執行董事及KCS Limited主席。

Ian Charles Stone，62歲，自二零零四年四月起獲委任為獨立非執行董事。Stone先生現任電訊盈科有限公司國際規劃顧問及沙特阿拉伯SITC(電訊盈科的一家合資公司)的行政總裁。自二零零一年加入電訊盈科起，彼一直任英國UK Broadband和香港電訊盈科移動通訊的行政總裁，然後出任國際規劃董事總經理。Stone先生擁有逾四十二年電信及移動電話業經驗。彼於一九九九年至二零零一年曾任數碼通行政總裁。於加入數碼通前，曾在香港和菲律賓第一太平集團電信業務擔任要職。Stone先生亦曾經在大東電報局和香港電訊擔任要職，包括CSL公司的董事總經理和香港電訊的商務總監。Stone先生為香港董事學會資深會員。



高級管理層履歷

許晨曄，41歲，首席信息官，全面負責本公司網站財產和社區、客戶關係及公共關係的策略規劃和發展工作，許先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，許先生在深圳數據通信局任職，累積豐富軟件系統設計、網絡管理和市場推廣及銷售管理經驗。許先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修計算機及應用，並於一九九六年取得南京大學計算機應用碩士學位。

陳一丹，42歲，首席行政官，全面負責本公司行政、法律、人力資源和公益慈善基金事宜。陳先生亦負責本公司的管理機制、知識產權及政府關係，陳先生是集團主要創辦人之一，自一九九九年受僱於本集團。出任現職前，陳先生在深圳出入境檢驗檢疫局工作數年。陳先生於一九九三年取得深圳大學理學士學位，主修應用化學，並於一九九六年取得南京大學經濟法碩士學位。陳先生將於二零一三年三月二十日卸任首席行政官，並於二零一三年三月二十一日起擔任本公司的終身榮譽顧問。

任宇昕，37歲，首席運營官兼互動娛樂事業群及移動互聯網事業群總裁。二零零零年加入本公司，曾任公司增值開發部總經理和互動娛樂事業部總經理，自二零零五年九月起全面負責互動娛樂業務系統的遊戲開發、運營、市場、渠道銷售等工作。任先生自二零一二年五月起獲委任為首席運營官，目前負責互動娛樂事業群、移動互聯網事業群及社交網絡事業群。加盟本公司前，任先生在華為技術有限公司工作。任先生於一九九八年畢業於電子科技大學計算機科學與工程專業，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。

熊明華，47歲，聯席首席技術官。二零零五年加入本公司，熊先生負責本集團整體平台產品的戰略規劃、新產品創新、核心技術研發和卓越工程管理。熊先生自二零一二年五月起負責互聯網技術創新及行業發展趨勢前沿方面的研究及投資。加入本公司之前，熊先生在微軟公司任職九年，主要負責Internet Explorer，視窗系統和MSN的產品管理工作，並創建了MSN中國開發中心。在此之前，熊先生曾任職於IBM互聯網部門。熊先生於一九八七年取得中國國防科技大學信息系統工程學士學位，並於一九九零年在北京的中國國防科技信息中心獲得信息搜索碩士學位。



James Gordon Mitchell，39歲，首席戰略官兼高級執行副總裁，二零一一年八月加入本公司。彼自二零一二年起負責本公司戰略規劃、戰略實施及投資者關係等方面的工作。加入本公司之前，Mitchell先生在投資銀行業擁有逾十六年的從業經驗。不久之前，Mitchell先生為高盛紐約分公司的董事總經理，主管通訊、傳媒及娛樂等行業的研究團隊，對全球互聯網、娛樂和傳媒等行業都有深入了解。Mitchell先生畢業於英國牛津大學，取得學士學位，並擁有特許財務分析師資格。

劉勝義，46歲，高級執行副總裁兼網絡媒體業務系統總裁。劉先生於二零零六年加盟本公司，負責公司的網絡媒體業務以及在線廣告業務模式的開發，並負責本公司的品牌策略。劉先生在媒體領域經驗豐富，在知名國際廣告公司的工作經驗超過二十年，其中在中國市場累積了近十八年的寶貴經驗。二零零七年，劉先生在國際知名網絡廣告大會ad:tech主辦單位擔任中國區的顧問；從二零零七年起，劉先生任中國廣告協會副會長職務，並榮任上海師範大學的榮譽客座教授；於二零一零年，劉先生獲委任為廈門大學新聞傳播學院副教授。加盟本公司之前，劉先生曾擔任陽獅(Publicis)中國的執行合夥人，天聯(BBDO)中國的首席執行官，在此之前，劉先生曾擔任電通揚雅(Dentsu Young & Rubicam)上海區和麥肯集團(McCann-Erickson)在京港兩地的高管職位。劉先生擁有美國新澤西州立拉傑斯大學的EMBA學位，彼完成了哈佛商學院的高級市場管理課程，以及高級管理課程(AMP)。二零一一年，劉先生被紐約《廣告時代》評選為「二零零九年至二零一零年度二十一位全球營銷與媒體最有影響力人物」。

湯道生，39歲，高級執行副總裁兼社交網絡事業群總裁。湯先生自二零零五年加入本公司，自二零零八年十月起負責產品平台的管理工作以及互聯網業務的研發工作。自二零一二年五月起，湯先生一直負責社交互聯網業務平台及開放式平台開發的工作。加入本公司之前，湯先生曾在Sendmail公司負責大型郵件系統產品開發的工作。此外，湯先生曾任職於Oracle軟件公司，負責Oracle服務器和Oracle應用軟件的研發和測試工作；湯先生於一九九四年在美國密西根大學(University of Michigan, Ann Arbor)獲得計算機工程學士學位，並於一九九七年在史丹福大學(Stanford University)獲得電子工程碩士學位。

盧山，38歲，高級執行副總裁兼技術工程事業群總裁。二零零零年加入本公司，歷任即時通信產品部總經理、平台研發系統副總裁和運營平台系統高級副總裁。盧先生自二零零八年三月起負責本公司運營平台系統的管理工作。盧先生自二零一二年五月起負責管理技術及運營平台、與搜索相關產品以及技術開發及運營。加盟本公司前，盧先生在黎明網絡系統有限公司工作。盧先生於一九九八年畢業於中國科學技術大學計算機科學與技術系，獲理學士學位。



吳宵光，37歲，高級執行副總裁兼Tencent E-Commerce Holdings Limited的行政總裁。一九九九年加盟本公司，帶領集團的核心產品即時通信軟件QQ客戶端的研發和產品規劃工作，並先後擔任QQ研發團隊項目經理、即時通信產品部總經理，互聯網事業部總經理和互聯網業務系統高級副總裁。吳先生自二零一二年五月起獲委任為Tencent E-Commerce Holdings Limited的行政總裁，負責開發及管理電子商務業務。吳先生擁有豐富的互聯網產品研發、產品規劃、產品運營和營銷方面的經驗。吳宵光先生於一九九六年畢業於南京大學獲得天氣動力學學士學位，並於二零零八年獲得中歐國際工商學院的EMBA學位。

網大為，38歲，高級執行副總裁。二零零一年加入本公司，主要負責引進國際合作夥伴推動本公司的海外業務，並負責本集團中國大陸境外的業務。加入本公司之前，網先生曾任MIH中國業務發展副總裁，負責中國的互聯網策略和兼併收購工作。任職中國MIH之前，網先生曾擔任中國電信和資訊科技業的管理顧問。網先生畢業於華盛頓大學，同時擁有柏克萊加州大學政治經濟學碩士學位。

劉成敏，41歲，高級執行副總裁。二零零三年加入本公司，曾任電信事業部總經理及移動通信部總經理。自二零零五年十月起負責無線業務的開發和運營以及公司區域市場的管理工作。劉先生自二零一二年五月起一直管理移動互聯網業務的運營及開發工作以及搜索業務的運營工作。加入本公司之前，劉先生任職於華為技術有限公司，從事國內營銷部的工作。劉先生畢業於哈爾濱工業大學，獲得機械學碩士學位。

張小龍，43歲，高級副總裁。二零零五年三月加入本公司任廣州研發部總經理，並帶領團隊將QQ郵箱建設為中國最大的郵件服務商，後升任公司副總裁，自二零一二年九月起任集團高級副總裁，全面負責微信、郵箱等產品及團隊的管理工作，同時參與公司重大創新項目的管理和評審工作。加入本公司之前，張先生於一九九七年獨立開發了Foxmail，是中國第一代互聯網軟體開發者。二零零零年加入博大任公司副總裁，從事企業郵箱領域工作。張先生一九九四年畢業於華中科技大學電信系，獲碩士學位。



羅碩瀚，44歲，高級副總裁兼首席財務官，二零零四年加入本公司，於二零零四年至二零零八年擔任本公司財務總監。羅先生於二零零八年出任本公司副總裁兼副首席財務官並於二零一二年五月出任首席財務官。此前，羅先生先後在普華永道會計師事務所擔任審計業務高級經理。羅先生獲頒澳洲資深執業會計師資格，香港會計師公會資深會員和英國特許管理會計師公會的資深會員。羅先生擁有西澳洲 Curtin University of Technology 商學學士學位及美國西北大學凱洛格管理學院和香港科技大學 EMBA 學位。

郭凱天，40歲，高級副總裁。二零零二年加盟本公司，主要負責本公司行政、法務、政府關係、公共關係、基金會、採購等職能系統工作以及北京、上海及成都等各分公司的職能管理工作。郭先生於一九九六年畢業於中南財經政法大學，獲法學士學位。

奚丹，37歲，高級副總裁。二零零二年加入本公司，自二零零八年五月起全面負責本公司人才發展與管理領域的各項管理職能。加盟本公司之前，奚先生曾於中興通訊股份公司從事人力資源管理工作，在IT及互聯網領域有超過十六年專業人力資源從業經驗。奚先生一九九六年畢業於深圳大學計算機專業，並於二零零五年取得清華大學 MBA 學位。

董事服務合約

馬化騰先生及張志東先生已與本公司訂立服務合約，由二零一三年三月二十五日起至二零一五年十二月三十一日，為期少於三年。各服務合約的期限可根據本公司與有關董事協定延長。本公司可隨時給予三個月書面通知終止服務合約，惟須向董事支付六個月的薪酬或根據終止生效前所工作的年度部份按比例計算於終止年度的年度花紅(以較少者為準)。

劉熾平先生已與本公司訂立服務合約，為期三年直至二零一五年十二月三十一日為止。劉先生可根據本公司表現獲派發由薪酬委員會釐定的年度花紅。劉先生有權參與本公司所有僱員福利計劃、項目及安排。

除上述披露者外，概無擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事與本公司訂立於一年內，無須支付賠償(法定賠償除外)，不得由本公司終止的服務合約。



董事於重大合約的權益

除本年報所披露外，於年結日或本年度內任何時間，概無任何董事在本公司或其任何附屬公司為訂約方而與本集團的業務有關的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。

董事的證券權益

於二零一二年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員擁有(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所的本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債券的權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例的有關條文規定其取得或被視為取得的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須登記於該條規定本公司存置的登記冊內的權益及淡倉；或(c)根據標準守則規定須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(A) 於本公司股份及相關股份的好倉／淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	所持股份／ 相關股份數目	佔已發行 股本百分比
馬化騰	好倉	公司(附註1)	189,892,880	10.25%
張志東	好倉	公司(附註2)	66,000,000	3.56%
劉熾平	好倉	個人	9,603,600 (附註3)	0.52%
李東生	好倉	個人	40,000 (附註4)	0.002%
Iain Ferguson Bruce	好倉	個人	92,000 (附註5)	0.005%
Ian Charles Stone	好倉	個人	75,000 (附註6)	0.004%



附註：

1. 該等股份由馬化騰全資擁有的英屬處女群島公司 Advance Data Services Limited 持有。
2. 該等股份由張志東全資擁有的英屬處女群島公司 Best Update International Limited 持有。
3. 該等權益包括 4,603,600 股股份及根據首次公開售股後購股權計劃 II 及首次公開售股後購股權計劃 III 所授出購股權所涉及的 5,000,000 股相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
4. 該等權益指根據首次公開售股後購股權計劃 I 所授出購股權所涉及的相關股份。有關授予該董事的購股權詳情載於上文「購股權計劃」。
5. 該等權益包括 36,000 股股份及根據首次公開售股後購股權計劃 I 所授出的 40,000 份購股權及根據股份獎勵計劃所授出的 16,000 股獎勵股份所涉及的 56,000 股相關股份。有關授予該董事的購股權及獎勵股份詳情分別載於上文「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」。
6. 該等權益包括 3,000 股股份及根據首次公開售股後購股權計劃 I 所授出的 60,000 份購股權及根據股份獎勵計劃所授出的 12,000 股獎勵股份所涉及的 72,000 股相關股份。有關授予該董事的購股權及獎勵股份詳情分別載於上文「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」。

(B) 於相聯法團股份的好倉

董事姓名	相聯法團名稱	權益性質	所持股份 數目及股份類別	佔已發行股本 百分比
馬化騰	騰訊計算機	個人	人民幣 16,285,710 元 (註冊資本)	54.29%
	世紀凱旋	個人	人民幣 5,971,427 元 (註冊資本)	54.29%
張志東	騰訊計算機	個人	人民幣 6,857,130 元 (註冊資本)	22.86%
	世紀凱旋	個人	人民幣 2,514,281 元 (註冊資本)	22.86%

除上文披露外，於二零一二年十二月三十一日，本公司董事或主要行政人員及彼等的聯繫人概無於本公司及其相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。



關連交易

茲提述本公司於二零零四年六月上市時有關聯交所豁免本公司遵守上市規則第 14A 章有關適用披露、申報及股東批准規定的架構合約詳情。本公司獨立非執行董事已審閱架構合約(定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節)，並確認於財政年度期間所進行的交易乃根據架構合約的有關條文訂立，並已執行令騰訊計算機及世紀凱旋於二零一二年十二月三十一日的剩餘現金(定義見本公司招股章程「本集團歷史及架構—架構合約」一節)於本年報刊發日期前已轉移予騰訊科技、數碼天津(之前於本公司招股章程中稱為時代朝陽科技(深圳)有限公司)、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都、騰訊上海或騰訊武漢。本公司獨立非執行董事亦確認騰訊計算機、世紀凱旋或新營運公司並無向彼等的股權持有人支付股息或作出其他分派，而於有關財務期間所訂立、續期及／或重複應用的新架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，且符合本公司股東的整體利益。就此而言，類似的架構合約已就新營運公司而訂立。

核數師已對架構合約的該等交易執行程序，並向董事會發出一份函件，確認該等交易已取得董事會批准，並在所有重大方面根據有關架構合約訂立，且已執行令騰訊計算機、世紀凱旋及新營運公司於二零一二年十二月三十一日的剩餘現金轉移予外商獨資企業，而騰訊計算機、世紀凱旋或新營運公司並無向其股權持有人支付股息或作出其他分派。

截至二零一二年十二月三十一日止年度所進行的該等交易已載列如下，並已於本集團的綜合財務報表抵銷。

1. 根據騰訊計算機合作合約，雙方合作提供通信服務。騰訊科技及其聯屬公司容許騰訊計算機使用騰訊科技及其聯屬公司的資產及向騰訊計算機提供服務，而騰訊計算機須向騰訊科技及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立騰訊計算機合作委員會。於年內，騰訊計算機向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都、騰訊上海及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣 14,862,923,000 元、人民幣 1,885,814,000 元、人民幣 3,902,301,000 元、人民幣 846,322,000 元、人民幣 1,113,910,000 元及人民幣 119,989,000 元。此外，於年內，騰訊計算機向數碼天津已付或應付的互聯網數據中心服務費約為人民幣 349,800,000 元。



2. 根據世紀凱旋合作合約，雙方須合作提供通信服務。數碼天津及其聯屬公司容許世紀凱旋使用數碼天津及其聯屬公司的資產及向世紀凱旋提供服務，而世紀凱旋則向數碼天津及其聯屬公司轉移所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據此份協議成立世紀凱旋合作委員會。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行服務交易。
3. 根據騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的修訂及重列知識產權轉讓協議，騰訊計算機須向騰訊科技轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在騰訊計算機日常業務中授出的特許權除外)，以換取騰訊科技承諾向騰訊計算機提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。
4. 根據數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的知識產權轉讓協議，世紀凱旋須向數碼天津轉讓並無任何產權負擔的現有及日後主要知識產權(在世紀凱旋日常業務中授出的特許權除外)，以換取數碼天津承諾向世紀凱旋提供若干技術及資訊服務。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行知識產權轉讓交易。
5. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
6. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的域名特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定域名的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行域名特許權交易。
7. 根據騰訊科技(作為許可人)與騰訊計算機(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向騰訊計算機授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據騰訊計算機全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或騰訊計算機合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。



8. 根據騰訊科技(作為許可人)與世紀凱旋(作為被許可人)於二零零四年二月二十八日訂立的商標特許權協議，騰訊科技須向世紀凱旋授出特定商標的非獨家特許使用權，每年的特許權使用費根據世紀凱旋全年收入的若干百分比而釐定(或會根據合約或世紀凱旋合作合約而調整)。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行商標特許權交易。
9. 根據騰訊科技(作為顧問)與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的資訊顧問服務協議，騰訊科技須向騰訊計算機提供特定資訊顧問服務，每年的顧問費由騰訊計算機合作委員會根據騰訊計算機全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。
10. 根據騰訊科技(作為顧問)與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的技术顧問服務協議，騰訊科技須向世紀凱旋提供特定技術顧問服務。每年的顧問費由世紀凱旋合作委員會根據世紀凱旋全年收入的若干百分比範圍而釐定。除本節其他地方所披露者外，於年內，並無根據該安排進行顧問服務交易。
11. 根據各家新營運公司與一家外商獨資企業訂立的合作框架協議，雙方同意合作提供通信服務。就每份協議而言，外商獨資企業容許新營運公司使用外商獨資企業及其聯屬公司的資產及向新營運公司提供服務，而新營運公司則向外商獨資企業及其聯屬公司轉讓所有剩餘現金作為代價。雙方亦根據該等協議成立合作委員會。於年內，北京驛碼向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣9,000元、人民幣21,000元、人民幣173,000元及人民幣186,000元。於年內，網典向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣178,033,000元、人民幣69,640,000元、人民幣463,364,000元及人民幣6,012,000元。北京英克必成向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣46,058,000元、人民幣76,579,000元、人民幣128,061,000元、人民幣356,474,000元及人民幣17,543,000元。北京掌中星向騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、騰訊成都及騰訊武漢已付或應付的分成收益分別約為人民幣3,028,000元、人民幣5,000元、人民幣12,819,000元、人民幣37,702,000元及人民幣12,000元。廣州雲訊向騰訊科技已付或應付的分成收益約為人民幣128,000元。

除綜合財務報表附註41(a)所披露的關聯方交易外，概無綜合財務報表所披露的關聯方交易構成上市規則所界定的須予披露關連交易。本公司已遵守上市規則第14A章所載的披露規定。



主要股東的權益

於二零一二年十二月三十一日，下列人士(本公司董事或主要行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須向本公司披露的本公司股份或相關股份的權益或淡倉(根據本公司按證券及期貨條例第336條存置的登記冊所記錄)，或直接或間接於本公司已發行股本中擁有5%或以上權益：

於本公司股份的好倉／淡倉

股東名稱	好倉／淡倉	權益性質	股份數目	佔已發行股本百分比
MIH TC	好倉	公司(附註1)	630,240,380	34.01%
Advance Data Services Limited	好倉	公司(附註2)	189,892,880	10.25%

附註：

1. 由於MIH TC由Naspers Limited透過其全資擁有的居間公司MIH (Mauritius) Limited及MIH Holdings Limited控制，故此根據證券及期貨條例第XV部，Naspers Limited、MIH (Mauritius) Limited及MIH Holdings Limited被視為擁有同一批630,240,380股股份。
2. 馬化騰全資擁有Advance Data Services Limited，故此，誠如「董事的證券權益」一節所披露，馬先生擁有該等股份的權益。

除上述披露者外，於二零一二年十二月三十一日，本公司並無接獲通知有任何其他人士(本公司董事或主要行政人員除外)於本公司股份及相關股份中擁有權益或淡倉(根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄)。

管理合約

年內，並無訂立或存在任何有關本公司全部或大部分業務的管理及行政合約。

主要客戶及供應商

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔本集團總收入約8.2%，而本集團最大客戶佔本集團總收入約1.9%。此外，截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔本集團總採購額約37.3%，而本集團最大供應商佔本集團總採購額約18.3%。

概無董事、彼等的聯繫人或就董事所知持有本公司已發行股本5%以上權益的股東於上述重大客戶或供應商擁有任何權益。



審核委員會

審核委員會已審閱本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的經審計財務報表。審核委員會亦已審閱本公司所採納的會計準則及慣例，並討論有關審計、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治常規守則

除本公司二零一一年年報及二零一二年中期報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零一二年一月一日至二零一二年三月三十一日期間並無遵守上市規則附錄十四之企業管治常規守則的守則條文，以及於二零一二年四月一日至二零一二年十二月三十一日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第A.2.1及A.4.2條規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並知會股東。

採納有關董事證券交易的操守準則

本公司採納了不較標準守則所規定的標準寬鬆的條款，制定有關董事證券交易的操守準則。本公司董事於本年報所涵蓋的財政年度一直遵守有關操守準則。

優先認購權

章程細則或開曼群島法並無有關優先認購權的條文，以規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

僱員及酬金政策

於二零一二年十二月三十一日，本集團有24,160名僱員(二零一一年：17,446名)。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零一二年十二月三十一日止年度的總酬金成本(包括已資本化的酬金成本)為人民幣77.24億元(二零一一年：人民幣48.79億元)。



公眾持股量的足夠性

根據本公司所取得的公開資料及就董事所知悉，董事確認本公司於年內一直保持上市規則所規定的公眾持股量規定。

暫停辦理股份過戶登記手續

(A) 符合資格出席股東週年大會並於會上投票

本公司的股份過戶登記分處將於二零一三年五月十三日(星期一)至二零一三年五月十五日(星期三)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，務須於二零一三年五月十日(星期五)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

(B) 符合資格收取建議末期股息

本公司的股份過戶登記分處將於二零一三年五月二十二日(星期三)至二零一三年五月二十三日(星期四)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格收取建議末期股息，務須於二零一三年五月二十一日(星期二)下午四時三十分前將所有填妥的過戶文件連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

核數師

財務報表已由羅兵咸永道會計師事務所審計，羅兵咸永道會計師事務所即將告退，惟符合資格並願於應屆股東週年大會上膺選連任。

承董事會命

馬化騰

主席

香港，二零一三年三月二十日



企業管治報告

強而有力的企業管治及符合商業操守常規為本集團核心價值。董事會視有效企業管治常規為首要，以使投資者徹底瞭解本集團管理及本集團不同業務的管理方式為宗旨。我們相信，倘本集團以公開及負責任方式開展業務，投資者將獲取重大長遠價值。符合商業操守常規與強而有力的企業管治並行，且我們相信按商業操守運營我們的業務將取信於公眾人士並最終為投資者創造價值。

企業管治常規

除就主席與行政總裁職務應明確區分偏離守則條文第A.2.1條以及就董事退任及重選偏離守則條文第A.4.2條以外，本公司於二零一二年一月一日至二零一二年三月三十一日一直遵守上市規則原有附錄十四所載企業管治常規守則的適用守則條文（「原有守則」），以及企業管治守則所載的適用守則條文。

董事會持續監控及審閱本公司的企業管治常規及於適用時作出必要變動。

董事會

責任

董事會的基本責任為行使其最佳判斷及以本公司及其股東的最佳利益行事。董事會在以有效及負責任方式運營的同時監管管理層努力以推動本集團成功。董事會亦制訂本公司整體業務策略及監控管理層對該策略的執行。

通過履行其責任，董事會已界定其須負責的業務及管治事務，而就董事會保留的有關事宜已獲單獨界定及獲定期審閱，以確保本公司維持適當水平的企業管治。就此而言，董事會：

- 制訂本集團的目標，向本集團提供策略性指示，並負責審批策略性計劃
- 審批管理層提呈的年度業務計劃及預算
- 對本集團實施全面及有效的管控，並在執行經審批的年度預算及業務計劃方面對管理層進行監察
- 委任行政總裁（須向董事會匯報）及確保已安排繼任人選
- 審批本公司的財務報表、季度、中期及年度報告



- 制定本集團的通訊政策
- 決定董事的甄選、工作簡介及評核事宜
- 確保本集團設立適當的風險管理、內部監控及監管合規程序，以及與股東及利益相關者保持充分溝通
- 在適當情況下於董事會轄下設立具清晰職權範圍及職責的委員會
- 界定具體事項的授權標準，並賦予董事會轄下委員會及管理層所須的權限
- 監控與本集團業務有關的非財務事宜
- 考慮及(如適用)向股東宣派股息
- 定期評核其自身表現及效能

董事會已將其日常業務及經營職責轉授本公司高級管理團隊，高級管理團隊包括主要行政管理人員、總裁及執行副總裁。高級管理團隊每兩周舉行一次會議或不時就制訂政策及向董事會作出推薦意見的需要而舉行會議。高級管理團隊掌管、執行、詮釋及監督本公司及其附屬公司遵守內部規則及操作程序的情況及定期進行檢討、推薦及建議對有關規則及程序進行適當修訂。高級管理團隊定期向董事會匯報，並在有需要時與董事會保持溝通。

為我們的利益相關者更能達致長期的利益，董事會就若干須投入特定時間、注意力及專業知識的事宜指派給其委員會處理。董事會認為該等事宜需要獨立監察及專家支持，故由委員會處理更為適宜。因此，董事會已成立五個委員會協助董事會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。各委員會訂有職權範圍，明確規定其權力及職權。所有委員會向董事會匯報及向董事會提供推薦建議(如有需要)。



本公司該等委員會的管治結構可概述如下：

審核委員會

- 處理與本公司外聘核數師的關係
- 審閱本公司的財務資料
- 對本公司財務報告系統及內部監控程序進行監察

企業管治委員會

- 審閱本公司的企業管治事宜及向董事會提供推薦建議
- 審閱及監察本公司董事與高級管理團隊的培訓及持續專業發展
- 審閱及監察有關本公司遵守法律及監管規定的政策及慣例
- 制訂、審閱及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)
- 審閱股東通訊政策並於適當時向董事會作出推薦建議，以改善本公司與股東之間的有效通訊
- 審閱本公司遵守企業管治守則及於企業管治報告內作出披露的情況

投資委員會

- 審查、考慮合併、收購及出售及就其作出推薦建議
- 確保遵守上市規則及就有關任何合併、收購及出售的任何其他相關法律及法規

提名委員會

- 根據本公司策略檢討及監察董事會的架構、規模及組成
- 經考慮個人經驗、知識、技術、資歷和性格以及上市規則的規定後，確認新董事會成員的人士及向董事會提供推薦建議
- 就股東提名擔任董事的人士進行審閱及向董事會提供推薦建議
- 評估獨立非執行董事的獨立性

薪酬委員會

- 審閱及批准有關董事及高級管理團隊薪酬的政策及架構的建議
- 確保該等薪酬建議與企業方針及目標一致
- 確保概無董事或其任何聯繫人參與釐定其自身的薪酬



二零一二年委員會的工作載於第59至62頁。

全體董事均可全面及適時獲取一切有關資料，以及本公司法律總顧問及公司秘書的意見及服務，以確保董事會程序及所有適用規則及法例均已獲遵行。全體董事於履行職務時亦可徵求獨立專業意見，有關開支由本公司承擔。

我們相信，持續教育及培訓以及參加董事教育課程對維持現有有效董事會極為重要。為確保董事知悉彼等作為本公司董事的責任及使本公司善用其豐富知識及經驗組合，我們的慣例乃為新董事須參與工作簡介課程而現有董事須參加由外聘專業顧問就彼等作為董事的職責及責任所提供的全面、正式及特制培訓(包括書面材料、口頭陳述及與高級管理團隊會面)。新任董事亦將獲得一本董事手冊，內容有關其在上市規則、適用法律法規及其他監管規定下的職責以及本公司的業務及管治政策(最近期於二零一二年十一月進行更新)。外聘顧問亦將定期就有關董事責任及本公司業務的法律及法規的任何更新提供培訓課程，使董事知悉企業管治守則及上市規則的最新修訂。

維持高水平的企業管治及個人操守不僅依賴董事會努力，本集團各僱員亦須致力達成該目標。故本公司將一項強調誠實與尊重的操守準則政策，分發予所有僱員並構成彼等服務合約的一部分。該手冊於需要時進行更新。

此外，董事會已採納多項常規，以使本集團達到高水平的企業管治及遵守企業管治守則。

上市規則及企業管治守則於二零一二年已被修訂。我們歡迎該等變動，原因是我們認為，隨時間演變，投資界預期上市公司有較高的企業管治水平及透明度。我們已對企業管治常規進行改善及實施以下變更，以應對該等修訂：

- 董事會於二零一二年三月十四日批准制訂股東通訊政策
- 一直及將持續按時向董事提供培訓，包括向董事提供有關上市規則及法律更新的提要
- 於二零一二年三月十四日成立企業管治委員會
- 公司秘書按照上市規則規定參加培訓
- 向董事提供有關本公司表現、狀況及前景的非正式更新資料及每月結構性更新資料



主席及行政總裁

馬化騰先生為本公司的主席兼行政總裁，偏離原有守則及企業管治守則的守則條文第A.2.1條(規定主席及行政總裁應各司其職，且不應由同一人擔任)。主席及行政總裁的職責應明確區分，並以書面列明。

鑒於本集團經營所在商業環境不斷變化，故主席及行政總裁必須熟悉資訊科技的知識，並對急速的市場變動(包括用戶偏好變動)具備敏銳觸覺，才能推動本集團不同業務。故董事會認為，區分主席及行政總裁的角色可能會為本公司日常業務產生不必要成本。

另外，作出所有重大決策時已諮詢董事會及適當委員會成員，以及高級管理團隊。主要管理人員及高級行政人員不時受邀出席董事會會議作出陳述及回答董事會詢問。此外，董事獲鼓勵積極參加所有董事會及彼等擔任成員的委員會會議，而主席確保有充足時間討論所有項目。截至二零一二年十二月三十一日止年度，在執行董事毋須列席的情況下，主席與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行一次會議，當中提出各種觀點供主席考慮。

因此，董事會認為已建立充分的權力及保障均衡。儘管如此，董事會將繼續監察及檢討本公司現行架構及於適當時間作出必要變更。

構成

董事會現時包括合共八名董事，其中有三名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。截至二零一二年十二月三十一日止年度及直至本年報日期，董事會構成的變動如下：

- Antonie Andries Roux先生於二零一二年六月二十四日辭世，同日終止擔任非執行董事
- Jacobus Petrus Bekker先生獲委任為非執行董事，自二零一二年十一月十四日起生效

董事名單及其各自履歷載於本年報第37至39頁。

為使本集團善用技能及經驗以及使董事確保彼等投入足夠時間及專注處理本集團事務，我們要求董事每季度向本公司披露其於公眾公司或組織擔任職位的數目及性質，以及其他重大承擔。董事會構成符合上市規則第3.10A條項下的新規定，即獨立非執行董事的人數須達董事會成員人數最少三分之一。董事會認為執行董事及非執行董事組合的比例屬合理及適當，並充分發揮制衡作用，以保障股東及本集團的利益。



董事會重視非執行董事所提供的獨立判斷及意見，以保障股東利益。非執行董事透過表達意見及積極參與董事會及委員會會議為本集團貢獻多元化的資歷及豐富經驗，並為本集團在策略、表現、利益衝突及管理程序等事宜上，帶來獨立的判斷及意見，以股東的利益為最重要因素。此外，為遵守上市規則第3.10條，我們其中一名獨立非執行董事具備適當的專業資格或會計或相關的財務管理專長，不時向董事會提供寶貴意見。本公司亦已收到每名獨立非執行董事作出的獨立性確認書，且本公司提名委員會已進行年度審閱並經考慮上市規則第3.13條列出的獨立性指引，認為所有獨立非執行董事確屬獨立人士。每位獨立非執行董事在任均不超過九年。

作為我們向投資界提供透明度及遵守上市規則及企業管治守則的企業管治常規的一部分，在所有載有董事姓名的公司通訊中，已明確說明獨立非執行董事身份。此外，本公司網站及聯交所網站提供最新的董事名單，註明獨立非執行董事身份以及列明其角色和職能。

委任、重選及罷免

董事會為本集團成功的核心，擁有適當的董事會成員，我們能夠受惠於適當的技術及經驗，使本公司向前邁進。因此，本公司就向董事會委任新董事維持已建立的正式、經考慮並具透明度的程序實屬必要。根據我們的企業管治常規及章程細則，所有董事(主席除外)均應定期重選，任何董事辭任及罷免均應說明原因。於二零一二年股東週年大會上，兩名董事(李東生先生及Iain Ferguson Bruce先生)退任並獲重選。

企業管治守則的守則條文第A.4.2條規定，所有獲委任填補臨時空缺的董事須在委任後的首屆股東大會上由股東選舉。每名董事(包括指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。

由於根據章程細則，主席擔任該職務毋須輪值退任或計入每年須退任董事數目內，偏離企業管治守則的守則條文第A.4.2條。主席為本集團創辦人之一，在本集團成長和發展的過程中扮演著關鍵角色。目前，主席持續在位董事會對本集團持久發展至關重要。鑒於主席於本集團發展過程中所扮演角色的重要性，故董事會認為，章程細則中的有關規定整體上不會對本集團的運營造成重大影響。

由於Ian Charles Stone先生(於二零零九年股東週年大會獲重選)在二零一二年股東週年大會並未被考慮，故偏離企業管治守則的守則條文第A.4.2條。Ian Charles Stone先生的重選將在股東週年大會予以考慮。董事會認為，偏離企業管治守則的守則條文第A.4.2條整體上不會對本集團的運營造成任何重大影響。



董事會活動

董事會年內至少舉行四次會議，而其於二零一二年舉行五次會議。各董事出席董事會及委員會會議(親身或以電子通訊方式)的情況詳載於下表：

董事姓名	出席率／董事會或委員會會議次數				
	董事會	審核委員會	企業管治委員會	提名委員會	薪酬委員會
執行董事					
馬化騰	5/5			1/1	
劉熾平	5/5				
張志東	5/5				
非執行董事					
Antonie Andries Roux ¹	0/2				1/1
Jacobus Petrus Bekker ²	2/2				1/1
Charles St Leger Searle	5/5	5/5	1/1	1/1	
獨立非執行董事					
李東生	1/5			0/1	0/2
Iain Ferguson Bruce	4/5	5/5	1/1	1/1	
Ian Charles Stone	5/5	5/5	1/1	1/1	2/2

¹ Antonie Andries Roux 先生於二零一二年六月二十四日辭世及終止擔任非執行董事。

² Jacobus Petrus Bekker 先生於二零一二年十一月十四日獲委任為非執行董事。

於董事會會議上，董事會討論的事宜範圍廣泛，包括本集團整體策略、財務及經營表現、審批本集團年度、中期及季度業績、委任董事、業務前景、監管合規及企業管治以及其他重大事宜。經諮詢主席及高級管理團隊，公司秘書就每次會議編製議程，而所有董事均有權於議程內納入討論事宜。公司秘書亦確保遵守就董事會會議所有適用規則及法規。公司秘書於每次董事會會議及委員會會議前至少三天前向各董事寄發議程、董事會文件及有關本集團的相關資料，使董事得知有關本集團財務表現及最近期發展的最新資料。倘任何董事提出任何問題，會盡快全面採取措施對該等問題作出回應。倘有關主要股東或董事出現潛在利益衝突，該特定事宜將舉行會議進行討論，而非通過書面決議案進行處理，而有關董事將就涉及其利益的事項放棄投票。董事可於必要時接觸本公司高級管理團隊。必要時董事亦可聘請獨立專業顧問，費用由本公司承擔。



公司秘書確保信息準確且及時傳遞給董事會。彼告知主席及董事會所有管治相關事宜，並向董事會提供意見。公司秘書負責對所有董事會及委員會會議進行會議記錄。董事於每次會議後隨即會收到會議記錄草稿供其審閱，會議記錄定稿可供董事隨時審閱及檢查。

委員會

如上文所述，董事會已設立五個被授權並向董事會匯報的委員會：審核委員會、企業管治委員會、投資委員會、提名委員會及薪酬委員會。該等委員會的角色及職能載於其各自的職權範圍內。所有相關職權範圍(投資委員會除外)均可於本公司網站及聯交所網站查閱。

審核委員會

審核委員會僅由非執行董事組成。其成員包括Iain Ferguson Bruce先生、Ian Charles Stone先生(均為獨立非執行董事)及Charles St Leger Searle先生。Iain Ferguson Bruce先生擔任審核委員會主席，彼與Charles St Leger Searle先生均於財務事宜方面擁有適當的專業資格及經驗。

審核委員會每年舉行不少於兩次會議；審核委員會於二零一二年曾舉行五次會議。各審核委員會成員的個人出席率載於第58頁。除審核委員會成員外，首席財務官、內部審核主管、內部監控主管及外聘核數師亦應審核委員會邀請出席會議。

審核委員會於二零一二年的主要工作包括審閱以下各項：

- 二零一一年年度報告，包括企業管治報告、董事會報告及財務報表以及相關業績公佈
- 二零一二年中期報告及中期業績公佈
- 二零一二年第一季及第三季業績公佈
- 企業管治守則、上市規則及相關法律的合規情況
- 有關外聘核數師、彼等的計劃、報告及管理函件、費用、參與的非核數服務及彼等的聘任條款
- 本公司內部核數師的計劃(包括二零一二年計劃)、資源及工作
- 本集團財務部資源、資歷及培訓的充足性
- 本公司的財務報告系統、本集團內運作的內部監控系統、風險管理系統及相關程序的有效性



羅兵咸永道會計師事務所為本集團的外聘核數師。審核委員會每年檢討本公司與羅兵咸永道會計師事務所的關係。審核委員會亦已檢討外部核數程序的有效性及羅兵咸永道會計師事務所的獨立性及客觀性，並信納關係良好。因此，審核委員會建議於應屆股東週年大會上重新委任。

審核委員會的職權範圍已於二零一二年四月一日更新並生效，以確保持續符合本公司需要並確保遵守企業管治守則修訂。

企業管治委員會

企業管治委員會僅由非執行董事組成。其成員包括 Charles St Leger Searle 先生、Iain Ferguson Bruce 先生及 Ian Charles Stone 先生。企業管治委員會由 Charles St Leger Searle 先生擔任主席(於二零一二年八月十五日獲委任為企業管治委員會主席)。

企業管治委員會於二零一二年曾舉行一次會議。各企業管治委員會成員的個人出席率載於第 58 頁。

於二零一二年，企業管治委員會已就董事出席培訓課程的安排進行討論，並已審閱本公司的企業管治事宜，及鑒於上市規則及企業管治守則的變動向董事會提出建議。

投資委員會

投資委員會大部分由執行董事組成。其成員包括劉熾平先生、馬化騰先生、張志東先生及 Charles St Leger Searle 先生。投資委員會由劉熾平先生擔任主席。

於二零一二年，投資委員會已考慮本集團的各項收購及出售事項，並按其決定通過決議案。



提名委員會

提名委員會大部份由獨立非執行董事組成。其成員包括馬化騰先生、李東生先生、Iain Ferguson Bruce先生、Ian Charles Stone先生及Charles St Leger Searle先生。提名委員會由馬化騰先生擔任主席。

提名委員會於二零一二年曾舉行一次會議。各提名委員會成員的個人出席率載於第58頁。

於二零一二年，提名委員會已檢討董事會組成及董事繼任情況。提名委員會亦已就建議委任Jacobus Petrus Bekker先生為非執行董事事宜作出確認、討論和考慮，以及向董事會提供推薦建議。

提名委員會的職權範圍已於二零一二年四月一日獲批准並生效，以確保持續符合本公司需要並確保遵守企業管治守則修訂。

薪酬委員會

薪酬委員會僅由非執行董事組成。其成員包括Ian Charles Stone先生、李東生先生(均為獨立非執行董事)及Jacobus Petrus Bekker先生(於二零一二年十一月十四日獲委任為薪酬委員會成員)。Ian Charles Stone先生擔任薪酬委員會主席。

薪酬委員會於二零一二年曾舉行兩次會議。各薪酬委員會成員的個人出席率載於第58頁。

薪酬委員會具有獲轉授的職責，以釐定高級管理團隊各成員的薪酬待遇，以及就各董事的薪酬待遇向董事會提供推薦建議。

於二零一二年，薪酬委員會已：

- 按規模相若的同行公司作基準檢討本公司的薪酬政策及架構，並向董事會提出建議，以確保本公司的薪酬待遇在聘請業內最優秀人才及挽留主要員工方面具有競爭力
- 檢討年內所委任非執行董事的薪酬，並建議董事會批准
- 評估表現，以及檢討及批准執行董事及高級管理團隊成員的薪酬待遇修訂
- 檢討及批准授予高級管理團隊的薪酬獎勵，以表彰彼等對本公司的寶貴貢獻並就彼等未來表現提供激勵



於進行有關董事及高級管理團隊薪酬的工作時，薪酬委員會確保並無任何個人及其聯繫人參與釐定其自身薪酬。該委員會亦確保薪酬獎勵乃參考個人及本公司的表現釐定，並符合市場慣例與狀況以及本公司的目標與策略。有關薪酬獎勵乃為吸引、挽留及鼓勵良好表現人士而設計，並反映了個別職能的細節。

就非執行董事而言，薪酬委員會經考慮彼等職務特定性質、相關指引及上市規則規定後檢討應付袍金。

薪酬委員會的職權範圍已於二零一二年四月一日更新並生效，以確保持續符合本公司需要並確保遵守企業管治守則修訂。

賬目、風險及內部監控

作為董事會責任的一部分，董事會確保以均衡及清晰的方式呈列對本集團的表現及前景所作的評估。董事注意到彼等須負責編製真實而公平反映本集團持續經營財務狀況的賬目以及其他公佈及財務披露。為協助董事會履行職責，高級管理團隊會不時向董事會提供更新資料，包括本集團的業務及財務狀況，給予董事對本集團的表現、狀況及前景所作的均衡及容易理解的評估。高級管理團隊亦向董事會提供一切所需及相關的資料，給予董事履行職責所需的充分說明及資料。有關本公司核數師匯報職責的聲明載於核數師報告內。

董事會亦負責監管本集團所承擔的風險，並積極考慮、分析及制訂策略以控制本集團所承受的風險，並釐定本公司所預期和能夠承受的風險水平。高級管理團隊監察該等風險，建立有效的制度及機制，以緩解風險至董事會所釐定的可接受水平。高級管理團隊定期及於有需要時向董事會報告本集團所面臨的風險以及所採取的行動以減輕風險。

足夠及有效的內部監控系統是緩解風險、保障股東權益和本集團資產不會在任何未經授權情況下被使用或處置的關鍵。內部監控系統亦應確保保留適當的會計記錄，以提供可靠的財務資料供內部使用或發佈，並確保本集團遵守有關的法例及法規。董事會負責維持有關內部監控系統。董事會已制訂一套程序以進行有效的內部監控，包括：

- 建立具界定職權及監控責任的明確組織架構。有關組別、業務部或部門主管積極參與制訂策略計劃，以達到年度營運及財務目標。該等計劃為編製本集團年度預算建立基礎，而資源將根據已確定的優先商機進行分配。董事會每年審批年度營運計劃及年度預算



- 倘年度預算中出現任何差異，該等差異會加以分析，並在有需要時採取行動，對發現的差異進行糾正
- 內部審核部門對營運範疇進行獨立審查，並每季向審核委員會呈報結果及未來的審核計劃
- 內部監控部門協助高級管理團隊確保營運過程中的監管屬有效率及有效，並定期與審核委員會聯絡

內部審核部門及內部監控部門就本公司的內部監控系統提供寶貴支持。內部審核部門審閱本集團不同的業務及職能運作和活動，並特別注重高風險範圍。內部審核部門亦會就高級管理團隊關注的事項進行特別審查。倘內部審核部門發現任何不足之處，則有關組別、業務部或部門主管將獲知會該等不足並將作出糾正，而內部審核部門將會對落實審核建議作出跟進。倘內部審核部門認為不足之處屬重大的內部監控缺失，則該事項在有需要時將會提呈審核委員會和董事會垂注。內部監控部門按COSO框架，監督整體風險管理及內部監控成效。內部監控部門亦就制定及執行政策及程序以推進有效內部監控提供意見。整體風險管理及內部監控情況將會向審核委員會匯報。

審核委員會代表董事會每年檢討內部監控系統。董事會信納，本公司的會計及財務報告職能已獲提供足夠具有適當資歷及經驗的員工，且員工已接受合適而充分的培訓及發展。基於審核委員會的工作報告，董事會亦信納，本公司內部審核職能已獲提供足夠的資源管理本集團風險及保障本集團資產，且外部審核流程為有效。經審核委員會建議，董事會信納本集團已遵守企業管治守則所規定的有關內部監控的條文，且並不知悉任何重大事項將會對內部監控系統的有效性及其充分性造成不利影響。

股東

本公司致力能迅速、公平、定期和及時披露對投資界而言屬重要的資料。因此，本公司努力與股東維持有效而持續的溝通，以便股東和準投資者能在明確瞭解本集團的經營、業務及財務資料的基礎上，以知情方式行使權利。本公司亦鼓勵股東積極參加股東週年大會及其他股東大會或以其他合適方式參與。因此，本公司已制訂及維持股東通訊政策，該政策可於本公司網站查閱。



本公司的股東大會提供透明及公開的平台，供本公司股東與董事會進行溝通。在正常情況下，主席、董事會其他成員及高級管理團隊有關成員出席大會回答提問，並就有關本公司的事宜進行公開討論。除張志東先生、Antonie Andries Roux先生、李東生先生及 Jacobus Petrus Bekker 先生(於二零一二年股東週年大會舉行日期後獲委任)缺席外，全體董事均已出席二零一二年股東週年大會。本公司的外聘核數師亦將出席股東週年大會，以就有關審核操守、核數師報告及核數師獨立性回答問題。本公司股東亦可根據本公司網站所載的程序，建議候選人以選舉為本公司董事。

根據章程細則，於提請要求之日持有不低於十分之一的有權在本公司股東大會上表決的繳足款股本的任何一位或多名本公司股東，有權隨時透過向董事會或公司秘書提交書面請求，提請董事會就處理該要求所載明的任何事務召開股東特別大會，且該大會應於該要求提交後兩個月內召開。

為確保股東權益及權利得到充分保障，每項主要獨立的事項將於股東大會上提呈獨立決議案，而所有決議案均將根據章程細則及上市規則以投票方式進行表決。為確保股東熟悉進行投票的具體程序，有關進行投票的具體程序會在股東大會開始時作出說明，及股東對投票程序的所有疑問可於投票表決開始前給予解答。本公司將委任外聘監票員監督以投票方式作出的表決並點票。投票結果將於各股東大會後登載於本公司網站及聯交所網站。

除參加本公司股東大會外，本公司股東亦獲提供本公司的聯絡資料，如電話號碼、電郵地址及郵寄地址(該等資料亦於本公司網站可供查閱)，以便股東可提出任何的查詢。股東亦可透過此等方式向董事會直接提出查詢。此外，股東如有任何有關其股份及股息的查詢，可以聯絡本公司的香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司。



其他資料披露

本公司須根據上市規則及企業管治守則披露若干資料。我們將上文未有涵蓋的資料載列如下。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納標準守則作為董事進行證券交易的標準守則。本公司亦已就可能擁有有關本公司內幕消息的僱員進行證券交易而採納僱員證券交易守則，其條款的嚴格程度不低於標準守則。本公司已向董事提出特定查詢，而董事已確認彼等於二零一二年內一直遵守標準守則。

非執行董事的聘用條款

各非執行董事(不論是否獨立或非獨立)的任期為一年，並須至少每三年輪值退任一次。獲委任以填補臨時空缺或作為董事會新增成員的董事，將於他們獲任命後的首次股東大會上由股東重選。

董事及管理人員責任保險

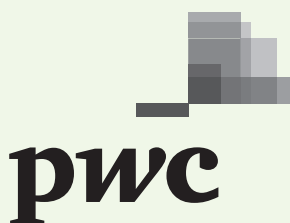
本公司已就董事可能面對的法律行動安排適當的董事及管理人員責任保險。

外聘核數師及核數師酬金

本公司外聘核數師關於其就財務報表匯報職責的聲明載於第66頁「獨立核數師報告」內。截至二零一二年十二月三十一日止年度，就審核服務及非審核服務已付／應付本公司外聘核數師羅兵咸永道會計師事務所的酬金分別為人民幣15,050,000元及人民幣7,107,000元。外聘核數師進行的非審核服務包括就內部監控、合併及收購、稅務事宜、本公司發售6億美元優先無抵押票據及本公司電子採購程序提供專業服務。



獨立核數師報告



羅兵咸永道

致騰訊控股有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審計列載於第68頁至第181頁騰訊控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一二年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註註釋。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審計準則進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com



審計涉及執程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用的會計政策的合適性及其所作出的會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一二年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

其他事項

本報告(包括意見)，僅向全體股東出具，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一三年三月二十日



綜合財務狀況表

於二零一二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一二年	二零一一年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
固定資產	6	7,402,766	5,884,952
在建工程	7	533,691	158,656
投資物業		21,674	21,871
土地使用權	8	794,439	230,915
無形資產	9	4,719,075	3,779,976
於聯營公司的權益	11	7,310,266	4,433,374
於共同控制實體的投資		35,409	61,903
遞延所得稅資產	28	168,906	198,058
可供出售金融資產	13	5,632,590	4,343,602
預付款項、按金及其他資產	16	1,236,129	2,187,570
長期定期存款	17	10,891,718	—
		38,746,663	21,300,877
流動資產			
存貨	14	568,084	—
應收賬款	15	2,353,959	2,020,796
預付款項、按金及其他資產	16	3,877,800	2,211,917
短期定期存款	17	13,805,675	13,716,040
受限制現金	23	2,520,232	4,942,595
現金及現金等價物	18	13,383,398	12,612,140
		36,509,148	35,503,488
資產總額		75,255,811	56,804,365



綜合財務狀況表

於二零一二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一二年	二零一一年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	19	199	198
股本溢價	19	2,879,990	1,950,876
股份獎勵計劃所持股份	19	(667,464)	(606,874)
其他儲備	20	815,697	409,266
保留盈利		38,269,085	26,710,368
		41,297,507	28,463,834
非控制性權益			
		850,759	624,510
權益總額			
		42,148,266	29,088,344
負債			
非流動負債			
借款	25	2,105,643	—
長期應付票據	26	7,516,766	3,733,331
遞延所得稅負債	28	1,311,562	939,534
長期應付款項	24	1,508,578	1,859,808
		12,442,549	6,532,673



綜合財務狀況表

於二零一二年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
流動負債			
應付賬款	22	4,211,733	2,244,114
其他應付款項及預提費用	23	6,301,449	5,014,281
衍生金融工具		—	20,993
借款	25	1,077,108	7,999,440
流動所得稅負債		419,872	708,725
其他稅項負債	37(b)	540,095	179,499
遞延收入	27	8,114,739	5,016,296
		20,664,996	21,183,348
負債總額		33,107,545	27,716,021
權益及負債總額		75,255,811	56,804,365
流動資產淨額		15,844,152	14,320,140
資產總額減流動負債		54,590,815	35,621,017

載於第80頁至第181頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第68頁至181頁的綜合財務報表於二零一三年三月二十日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰
董事

張志東
董事



財務狀況表－公司

於二零一二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一二年	二零一一年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
資產			
非流動資產			
固定資產		152	243
無形資產		10,309	4,958
於附屬公司的投資	10(a)	9,419,254	5,782,381
向股份計劃信託供款	10(c)	11,467	896
		<u>9,441,182</u>	<u>5,788,478</u>
流動資產			
應收附屬公司款項	10(b)	4,906,150	1,260,180
預付款項、按金及其他應收款項		25,422	3,706
現金及現金等價物	18	165,534	187,791
		<u>5,097,106</u>	<u>1,451,677</u>
資產總額		<u>14,538,288</u>	<u>7,240,155</u>
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	19	199	198
股本溢價	19	2,879,990	1,950,876
股份獎勵計劃所持股份	19	(667,464)	(606,874)
保留盈利		2,456,290	246,667
權益總額		<u>4,669,015</u>	<u>1,590,867</u>



財務狀況表－公司

於二零一二年十二月三十一日

		於十二月三十一日	
		二零一二年	二零一一年
		人民幣千元	人民幣千元
	附註		
負債			
非流動負債			
長期應付票據	26	7,516,766	3,733,331
流動負債			
應付附屬公司款項	10(b)	2,308,028	1,829,429
其他應付款項及預提費用		44,479	86,528
		2,352,507	1,915,957
負債總額		9,869,273	5,649,288
權益及負債總額		14,538,288	7,240,155
流動資產／(負債)淨額		2,744,599	(464,280)
資產總額減流動負債		12,185,781	5,324,198

載於第80頁至第181頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。

載於第68頁至181頁的綜合財務報表於二零一三年三月二十日獲董事會批准，並由下列董事代表簽署：

馬化騰
董事

張志東
董事



綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收入			
互聯網增值服務		31,995,183	23,042,758
移動及電信增值服務		3,722,968	3,270,841
網絡廣告		3,382,328	1,992,216
電子商務交易		4,427,806	—
其他		365,426	190,257
	5	43,893,711	28,496,072
收入成本	29,32	(18,207,360)	(9,928,308)
毛利		25,686,351	18,567,764
利息收入	30	835,671	468,990
其他(虧損)/收益淨額	31	(283,900)	420,803
銷售及市場推廣開支	32	(2,993,437)	(1,920,853)
一般及行政開支	32	(7,765,272)	(5,283,154)
經營盈利		15,479,413	12,253,550
財務(成本)/收入淨額	36	(347,518)	35,505
分佔聯營公司虧損		(54,386)	(24,255)
分佔共同控制實體虧損		(26,494)	(165,731)
除稅前盈利		15,051,015	12,099,069
所得稅開支	37(a)	(2,266,163)	(1,874,238)
年度盈利		12,784,852	10,224,831
下列人士應佔：			
本公司權益持有人		12,731,871	10,203,083
非控制性權益		52,981	21,748
		12,784,852	10,224,831



綜合收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
歸屬於本公司權益持有人的 每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	39(a)	<u>6.965</u>	<u>5.609</u>
— 攤薄	39(b)	<u>6.833</u>	<u>5.490</u>
每股股息			
建議末期股息	40	<u>1.00 港元</u>	<u>0.75 港元</u>

載於第 80 頁至第 181 頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合全面收益表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年度盈利	12,784,852	10,224,831
其他全面收益(扣除稅項)：		
可供出售金融資產公允價值變動 收益／(虧損)淨額	823,893	(1,233,873)
外幣折算差額	10,065	(34,256)
	833,958	(1,268,129)
年度全面收益總額	13,618,810	8,956,702
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	13,566,608	8,937,627
非控制性權益	52,202	19,075
	13,618,810	8,956,702

載於第80頁至第181頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔						非控制性 權益	權益總額
	股本	股本溢價	股份 獎勵計劃 所持股份	其他儲備	保留盈利	合計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日的結餘	198	1,950,876	(606,874)	409,266	26,710,368	28,463,834	624,510	29,088,344
全面收益								
本年度盈利	-	-	-	-	12,731,871	12,731,871	52,981	12,784,852
其他全面收益：								
—可供出售金融資產 公允價值變動收益淨額	-	-	-	823,893	-	823,893	-	823,893
—外幣折算差額	-	-	-	10,844	-	10,844	(779)	10,065
本年度全面收益總額	-	-	-	834,737	12,731,871	13,566,608	52,202	13,618,810
與持有人進行的交易								
注資	-	-	-	-	-	-	21,920	21,920
僱員購股權計劃：								
—僱員服務的價值	-	95,099	-	59,431	-	154,530	21,715	176,245
—已發行股份的所得款項	1	238,492	-	-	-	238,493	-	238,493
僱員股份獎勵計劃：								
—僱員服務的價值	-	676,699	-	45,292	-	721,991	6,556	728,547
—股份獎勵計劃所購股份	-	-	(121,534)	-	-	(121,534)	-	(121,534)
—獎勵股份的歸屬	-	(60,944)	60,944	-	-	-	-	-
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	65,265	(65,265)	-	-	-
回購及註銷股份	-	(20,232)	-	-	-	(20,232)	-	(20,232)
股息(附註40)	-	-	-	-	(1,107,889)	(1,107,889)	(117,483)	(1,225,372)
本年度持有人出資及應佔分派總額	1	929,114	(60,590)	169,988	(1,173,154)	(134,641)	(67,292)	(201,933)
業務合併產生的非控制性權益(附註41)	-	-	-	-	-	-	249,181	249,181
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	(240,676)	-	(240,676)	(7,842)	(248,518)
確認與非控制性權益獲授認沽期權 有關的金融負債	-	-	-	(357,618)	-	(357,618)	-	(357,618)
本年度與持有人進行的交易總額	1	929,114	(60,590)	(428,306)	(1,173,154)	(732,935)	174,047	(558,888)
於二零一二年十二月三十一日的結餘	199	2,879,990	(667,464)	815,697	38,269,085	41,297,507	850,759	42,148,266



綜合權益變動表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	本公司權益持有人應佔							非控制性 權益	權益總額 人民幣千元
	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	股份 獎勵計劃 所持股份 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元	合計 人民幣千元	合計 人民幣千元		
於二零一一年一月一日的結餘	198	2,299,965	(258,137)	1,919,695	17,795,225	21,756,946	83,912	21,840,858	
全面收益									
本年度盈利	—	—	—	—	10,203,083	10,203,083	21,748	10,224,831	
其他全面收益：									
—可供出售金融資產									
公允價值變動虧損淨額	—	—	—	(1,233,873)	—	(1,233,873)	—	(1,233,873)	
—外幣折算差額	—	—	—	(31,583)	—	(31,583)	(2,673)	(34,256)	
本年度全面收益總額	—	—	—	(1,265,456)	10,203,083	8,937,627	19,075	8,956,702	
與持有人進行的交易									
注資	—	—	—	—	—	—	9,800	9,800	
僱員購股權計劃：									
—僱員服務的價值	—	110,322	—	48,911	—	159,233	—	159,233	
—已發行股份的所得款項	—	159,729	—	—	—	159,729	—	159,729	
僱員股份獎勵計劃：									
—僱員服務的價值	—	517,870	—	58,264	—	576,134	—	576,134	
—股份獎勵計劃所購股份	—	—	(438,714)	—	—	(438,714)	—	(438,714)	
—獎勵股份的歸屬	—	(89,977)	89,977	—	—	—	—	—	
利潤分撥至法定儲備	—	—	—	439,650	(439,650)	—	—	—	
回購及註銷股份	—	(1,047,033)	—	—	—	(1,047,033)	—	(1,047,033)	
股息	—	—	—	—	(838,290)	(838,290)	(56,531)	(894,821)	
轉撥至儲備	—	—	—	10,000	(10,000)	—	—	—	
本年度持有人出資及應佔分派總額	—	(349,089)	(348,737)	556,825	(1,287,940)	(1,428,941)	(46,731)	(1,475,672)	
業務合併產生的非控制性權益及視同代價	—	—	—	(154,732)	—	(154,732)	581,725	426,993	
收購非全資附屬公司的額外權益	—	—	—	23,919	—	23,919	(13,471)	10,448	
確認與非控制性權益									
獲授認沽期權有關的金融負債	—	—	—	(670,985)	—	(670,985)	—	(670,985)	
本年度與持有人進行的交易總額	—	(349,089)	(348,737)	(244,973)	(1,287,940)	(2,230,739)	521,523	(1,709,216)	
於二零一一年十二月三十一日的結餘	198	1,950,876	(606,874)	409,266	26,710,368	28,463,834	624,510	29,088,344	

載於第80頁至第181頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
經營活動現金流量			
經營活動所得現金	42(a)	21,654,234	15,194,370
已付所得稅		(2,224,777)	(1,836,263)
經營活動所得現金流量淨額		19,429,457	13,358,107
投資活動現金流量			
進行業務合併產生的付款(扣除取得現金)		(434,679)	(1,444,442)
購買固定資產、在建工程和投資物業		(3,656,886)	(4,059,717)
處置固定資產所得款項	42(a)	4,100	599
於聯營公司權益的付款		(3,668,207)	(3,528,714)
於共同控制實體投資的付款		–	(194,915)
購買無形資產的付款／預付款項		(869,011)	(788,375)
購買土地使用權的付款／預付款項		(312,829)	(5,950)
購買可供出售金融資產		(556,564)	(1,706,752)
處置於聯營公司權益所得款項		110,940	–
向聯營公司提供貸款的付款		(34,001)	(15,764)
初步為期超過三個月的定期存款到期的收款		18,531,774	5,989,298
存入初步為期超過三個月的定期存款		(29,513,127)	(7,979,595)
受限制現金的退款／(存入)		3,062,576	(2,055,486)
已收利息		625,839	415,055
已收股息		439,867	20,000
投資活動耗用現金流量淨額		(16,270,208)	(15,354,758)



綜合現金流量表

截至二零一二年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
融資活動現金流量		
短期銀行借款所得款項	982,915	6,682,837
償還短期銀行借款	(8,024,071)	(3,765,941)
支付與短期借款相關的衍生金融工具款項	(41,760)	(93,761)
長期借款所得款項	2,215,305	—
發行長期票據所得款項淨額	3,767,767	3,760,928
發行普通股所得款項	238,493	159,729
支付購回股份款項	(20,232)	(1,047,033)
支付購買股份獎勵計劃股份款項	(121,534)	(438,714)
非控制性權益注資所得款項	21,920	9,800
向本公司股東支付股息	(1,107,889)	(838,290)
向非控制性權益支付股息	(117,483)	(56,531)
購買非全資附屬公司非控制性權益所付的款項	(179,409)	—
	(2,385,978)	4,373,024
融資活動(耗用)／所得現金流量淨額	(2,385,978)	4,373,024
現金及現金等價物增加淨額	773,271	2,376,373
年初的現金及現金等價物	12,612,140	10,408,257
現金及現金等價物的滙兌虧損	(2,013)	(172,490)
	13,383,398	12,612,140
年末的現金及現金等價物	13,383,398	12,612,140

載於第80頁至第181頁的附註乃此等綜合財務報表的組成部份。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

1 一般資料

騰訊控股有限公司(「本公司」)於開曼群島註冊成立。其註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司股份自二零零四年六月十六日起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)為用戶提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務、網絡廣告服務以及電子商務交易服務。

本集團的業務最初主要透過深圳市騰訊計算機系統有限公司(「騰訊計算機」)進行，而騰訊計算機是由本公司若干股東於一九九八年十一月十一日在中國成立的一間有限責任公司。騰訊計算機是由身為中國公民的本公司核心創辦人(「註冊股東」)合法擁有。

中國規例限制外資擁有提供增值電信服務的公司，包括騰訊計算機經營的業務及服務。為使若干外國公司可投資於本集團的業務，本公司已成立一間附屬公司騰訊科技(深圳)有限公司(「騰訊科技」)，該公司為一間於二零零零年二月二十四日在中國註冊成立的外商獨資企業。本公司的外國投資者其後認購本公司的額外股權。

根據本公司、騰訊科技、騰訊計算機及註冊股東之間訂立的一系列合約安排(統稱「架構合約」)，本公司能夠有效控制、確認及實質享有騰訊計算機所有業務經營經濟利益。總之，架構合約使得本公司通過騰訊科技享有相關安排，其中包括：

- 通過各種商業安排，獲取騰訊計算機來自運營的，在扣除針對其營運資金預測、資本開支及其他短期預期開支需求後的剩餘現金；
- 通過無對價轉讓騰訊計算機的現有及日後主要知識產權予騰訊科技，以確保騰訊科技持有有價值的業務資產；
- 控制騰訊計算機管理、財務及運營政策。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

1 一般資料(續)

因此，於二零零零年，騰訊計算機列作一間附屬公司入賬，本集團的成立採用一個與統一權益方法類似的方法，將受共同控制的各公司業務合併入賬，即按前身公司的賬面值將所有資產與負債入賬。採納此方法是由於管理層相信此可最佳反映成立的本質。

二零零零年後，由本集團成立的與騰訊計算機類似的其他中國營運公司亦實行類似架構合約。所有該等中國營運公司被視為本公司的附屬公司，其財務報表亦已由本公司合併。

本集團該等綜合財務報表已於二零一三年三月二十日獲本公司董事會(「董事會」)批准刊發。

2 主要會計政策的概要

編製該等綜合財務報表所採用的主要會計政策已載列如下。除另有註明者外，該等政策已貫徹採用於所有呈報年度內。

2.1 編製基準

本集團的該等綜合財務報表乃根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。綜合財務報表已按歷史成本慣例編製，並就可供出售金融資產及衍生金融工具作出重估。

根據國際財務報告準則而編製的財務報表，需要採用若干重要的會計估計，亦需要管理層在運用本集團的會計政策時作出判斷。凡涉及較高度判斷、較複雜或假設及估計對綜合財務報表而言屬重要的地方已披露於附註4。

於二零一二年一月一日開始本集團財政年度強制執行的新訂或經修訂準則及現有準則的修訂，現時與本集團的綜合財務報表不相關，或不會對其產生重大影響。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.1 編製基準(續)

下列新訂及經修訂準則於二零一二年一月一日起財政年度內已發佈但尚未生效，本集團未提早採納。

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」針對金融資產及金融負債的分類、計量及確認。國際財務報告準則第9號於二零零九年十一月頒佈。其取代若干國際會計準則第39號關於金融工具分類及計量的部分。國際財務報告準則第9號規定金融資產須分類為兩個計量類別：按公允價值計量及按攤餘成本計量，須在初步確認時作出釐定。分類視乎實體管理其金融工具的商業模式及該工具的合同現金流特徵而定。就金融負債而言，國際財務報告準則第9號保留國際會計準則第39號的大部分規定。主要變動為，倘金融負債採用公允價值法，除非會產生會計錯配，否則實體自身信貸風險的公允價值變動部分計入其他全面收益而非收益表。本集團尚未評估國際財務報告準則第9號的全面影響，並擬於不遲於二零一五年一月一日或之後開始的會計期間採納該準則。
- 國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」在現有原則上將控制的概念作為釐定實體是否應計入母公司綜合財務報表的決定性因素。該準則提供額外指引，以在難以評估的情況下釐定控制權。本集團尚未評估國際財務報告準則第10號的全面影響，並將自二零一三年一月一日採納該準則。根據初步評估，本集團管理層預期採納國際財務報告準則第10號並不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。
- 國際財務報告準則第11號「合營安排」為合營安排的更實質反映，其關注合營安排的權利及義務而非其法律形式。合營安排的類型有兩種：合營經營及合營企業。合營經營中，合營經營者可享有與安排有關的資產及並須承擔有關責任，因此其於資產、負債、收益及開支的權益均須入賬。合營企業中，合營經營者可享有安排的淨資產，因此其列作權益入賬。合營企業不得再按比例綜合入賬。本集團尚未評估國際財務報告準則第11號的全面影響，並將自二零一三年一月一日採納該準則。根據初步評估，本集團管理層預期採納國際財務報告準則第11號並不會對本集團綜合財務報表造成重大影響。
- 國際財務報告準則第12號「於其他實體中的權益披露」包括須就於其他實體中所有形式權益的披露規定，其中包括合營安排、聯營公司、特殊目的工具及其他資產負債表外的工具。本集團尚未全面評估國際財務報告準則第12號的影響，並將自二零一三年一月一日採納該準則。



2 主要會計政策的概要(續)

2.1 編製基準(續)

- 國際財務報告準則第13號「公允價值計量」旨在透過提供公允價值的精確定義，及貫徹國際財務報告準則使用的公允價值計量及披露規定的單一來源，以提升一致性及減少複雜性。該等規定並未延伸至公允價值會計的使用，但在其他國際財務報告準則規定或允許情況下應如何應用提供指引。本集團尚未全面評估國際財務報告準則第13號的影響，並將自二零一三年一月一日採納該準則。

並無其他國際財務報告準則或國際財務報告解釋委員會解釋尚未生效而預期將對本集團產生重大影響。

2.2 附屬公司

(a) 綜合入賬

綜合財務報表包括本公司及其所有附屬公司截至十二月三十一日的財務報表。

附屬公司指集團能夠控制其財務及營運政策(一般附有50%以上投票權的股權)的所有公司(包括特殊目的實體)。在評估集團是否控制另一實體時，應考慮潛在投票權(現可予行使或可予轉換)的存在及影響。倘本集團持有不足50%投票權，但被視為因實際控制權而可控制其財務及經營政策，則本集團亦會評估是否存在控制權。實際控制可在增加少數股東權利或增加股東間的合約條款情況下產生。

附屬公司自集團享有對其控制權當日起全面綜合入賬。該等公司於控制權結束日起終止綜合入賬。

集團公司間的交易、結餘及未實現的交易收益或虧損均予抵銷。附屬公司的會計政策已作出變動(倘有需要)，以符合本集團採納的政策。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合入賬(續)

(i) 業務合併

本集團使用購買法入賬業務合併。收購一間附屬公司所付出的代價為已轉讓資產、已產生的負債及本集團已發行的權益的公允價值。所付出代價包括或有代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值。在業務合併過程中所收購的可識別資產及承擔的負債與或有負債初始按收購日的公允價值計量。本集團根據逐項收購基準按公允價值或按非控制性權益佔被購買方可識別淨資產確認金額的比例，計量被購買方的非控制性權益。

轉讓的代價、被收購方任何過往持有權益在購買日期的公允價值，以及被購買方的任何非控制性權益超過所購買可識別淨資產的數額，列為商譽(附註2.11)。若該數額低於所購入附屬公司淨資產的公允價值，該差額直接在綜合收益表中確認。

收購相關成本於發生時列作開支。

本集團將轉讓的任何或有代價於收購日期按公允價值確認。被視作資產或負債的或有代價的其後公允價值變動根據國際會計準則第39號於損益確認或確認為其他全面收益的變動。分類為權益的或有代價不予重新計量，其隨後的結算計入權益。

就分階段完成的業務合併而言，本集團於收購日期使用收購法。過往持有權益於收購日期重新按公允價值計量，而收益或虧損則於綜合收益表內確認。商譽藉從過往持有權益、代價及非控制性權益公允價值中扣除可識別淨資產公允價值計算。



2 主要會計政策的概要(續)

2.2 附屬公司(續)

(a) 綜合入賬(續)

(ii) 與非控制性權益的交易

本集團將與非控制性權益的交易視為與本集團權益持有人交易。就購買非控制性權益而言，任何代價與所收購附屬公司淨資產賬面值的差額計入權益。出售非控制性權益的盈虧亦計入權益。

(iii) 部分處置

倘本集團不再擁有控制權或重大影響力，其於實體的任何保留權益按其公允價值重新計量，而賬面值變動則於收益表內確認。就隨後入賬列作聯營公司、共同控制實體或金融資產的保留權益而言，公允價值指初始賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前於其他全面收益內確認的金額重新劃分計入收益表。

倘於聯營公司的擁有權權益減少，而重大影響力獲保留，則先前於其他全面收益內確認的金額僅有一定比例部分重新劃分計入收益表(如適用)。

(b) 獨立財務報表

於本公司的財務狀況表內，對於附屬公司的投資乃按成本扣除減值入賬。成本亦包括直接應佔投資成本。附屬公司的業績由本公司按已收及應收股息入賬。此外，向本公司股份計劃信託(定義見附註10(c))(一間受控制的特殊目的實體)供款，其先按成本在「向股份計劃信託供款」中列賬，隨後當供款用作收購本公司股份時轉撥至權益項下列作「股份獎勵計劃所持股份」。

若股息超過附屬公司或聯營公司於派息期間的全面收益總額，或獨立財務報表內所列有關投資的賬面值超過綜合財務報表內所列被投資公司淨資產(包括商譽)的賬面值，則須於收取有關投資的股息時就於附屬公司或聯營公司的投資進行減值測試。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.3 聯營公司

聯營公司指集團對其有重大影響力而無控制權的所有實體，通常附帶有20%至50%投票權的股權。聯營公司投資以權益法入賬，初始以成本確認。本集團於聯營公司的投資包括收購時已識別的商譽，扣除任何累計減值虧損。

本集團分佔收購後聯營公司的盈利或虧損於收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益賬內確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間聯營公司的虧損等於或超過其在該聯營公司的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出代付款項。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於聯營公司的投資已減值。倘如此，本集團按聯營公司可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於收益表「其他收益／(虧損)淨額」確認。

本集團與其聯營公司之間交易的未實現收益按本集團於聯營公司權益的數額為限抵銷。未實現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。聯營公司的會計政策已獲必要修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。

2.4 共同控制實體

本集團以權益法入賬於共同控制實體的權益，類似於上述附註2.3所採用的方法。本集團分佔收購後共同控制實體的盈利或虧損於收益表內確認，而分佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資賬面值會根據累計收購後的變動而作出調整。如本集團分佔一間共同控制實體的虧損等於或超過其在該共同控制實體的權益(包括任何其他無抵押應收款項)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代共同控制實體承擔責任或作出付款。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明於共同控制實體的投資已減值。倘如此，本集團按共同控制實體可收回金額與其賬面價值之間的差額計算減值金額，並於收益表「其他收益／(虧損)淨額」確認。



2 主要會計政策的概要(續)

2.5 於聯營公司／共同控制實體分階段完成的投資

分階段收購的聯營公司／共同控制實體的成本於其成為聯營公司／共同控制實體的日期，被計量為過往持有權益公允價值加任何已轉讓額外代價公允價值之總和。重新計量過往持有權益的收益或虧損計入收益表。在過往期間就過往持有權益確認的任何其他全面收益亦計入收益表。任何收購相關成本均於成本產生的期間列支。

2.6 分部呈報

營運分部的報告方式與向主要營運決策者提供的內部報告的方式一致，而主要營運決策者負責分配資源及評估營運分部業績並作出戰略決策。主要營運決策者主要包括執行董事。

2.7 外幣折算

(a) 功能性貨幣和呈報貨幣

本集團內各公司財務報表項目乃以各公司經營活動所處的主要經濟環境中的貨幣(「功能性貨幣」)計量。綜合財務報表以人民幣呈報，人民幣為本公司的功能性貨幣及本集團的呈報貨幣。

(b) 交易與餘額

外幣業務按業務發生當日的匯率折算為功能性貨幣入賬。因結算該等交易和以年末匯率折算以外幣列值的貨幣性資產與負債而產生的滙兌損益於收益表確認。

列作可供出售金融資產並以外幣列值的貨幣證券的公允價值變動，按因證券的攤餘成本變動與證券賬面值的其他變動而產生的折算差額兩者之間作出分析。與攤餘成本及利息收入的變動有關的折算差額於收益表內確認，而賬面值的其他變動則於其他全面收益確認。

非貨幣性金融資產與負債(例如以公允價值計量且其變動計入當期損益)的折算差額於收益表內確認於公允價值損益中。非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售金融資產的權益)的折算差額包括在其他全面收益項下。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.7 外幣折算(續)

(c) 集團內公司

功能性貨幣與呈報貨幣人民幣不同的集團內所有實體(其貨幣並非處於嚴重通貨膨脹中)的經營成果及財務狀況，按如下方法折算為呈報貨幣：

- (i) 每一財務狀況表中列示的資產與負債按該結算日的期末匯率折算；
- (ii) 每一收益表中的收入與開支按當期平均匯率折算(除非該平均匯率並非交易日匯率的累計影響的合理約數，在此情況下將收入與開支按交易日匯率折算)；及
- (iii) 所有產生的滙兌差額均於其他全面收益項下單獨確認。

綜合報表時，因折算對外國業務的淨投資以及指定作為對沖該等投資的借款及其他貨幣工具而產生的滙兌差額計入其他全面收益。

因收購國外公司而產生的商譽及公允價值調整作為國外公司的資產與負債並按期末匯率折算。



2 主要會計政策的概要(續)

2.8 固定資產

所有固定資產乃按歷史成本減累計折舊及累計減值準備後列賬。歷史成本包括收購項目直接應佔的開支。

期後成本僅在與該項目有關的未來經濟利益很可能流入本集團及該項目成本可被可靠計量的情況下，方會列入資產的賬面值或被確認為一項獨立資產(如適用)。重置部分的賬面值已被剔除入賬。所有其他維修保養費用於其產生的財務期間計入收益表中。

折舊乃按下列估計可使用年期以直線法分配成本至殘值：

樓宇	20至50年
電腦設備	3至5年
傢俬及辦公室設備	5年
汽車	5年
租賃物業裝修	可使用年期及租賃期限兩者中的較短者

資產的殘值及可使用年期已於各個報告期末予以審閱，並在適用時作出調整。

在建工程指興建中之樓宇，按實際建造成本減所有減值準備後呈列。在建工程於完工並達到可使用狀態後轉入固定資產。

倘若資產的賬面值超過其估計可收回金額，則該項資產的賬面值會即時撇減至其可收回金額(附註2.13)。

出售所得盈虧乃比較所得款項與賬面值而釐定，並於收益表的「其他收益／(虧損)淨額」中確認。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.9 投資物業

投資物業並非由本集團自用，乃為賺取長期租金收益而持有。投資物業按歷史成本減累計折舊及累計減值費用而列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期50年分配其成本至殘值。

於各報告期末，投資物業的殘值及可使用年期會予以檢討及調整(如適用)。

倘若投資物業的賬面值高於其估計可收回金額，則立即將賬面值撇減至可收回金額。

2.10 土地使用權

土地使用權乃為獲取長期土地權益而預先支付的款項。該預付款項乃按成本列賬並於剩餘租賃期限內以直線法於收益表中扣減或於工程完成後於在建工程中資本化。

2.11 無形資產

(a) 商譽

商譽產生自收購附屬公司、聯營公司及共同控制實體，指轉讓代價超出本集團於被收購方可識別淨資產、負債及或有負債的公允價值淨值的權益及被收購方非控制性權益公允價值的部分。

就商譽減值測試而言，業務合併所得商譽會分配至預期可從合併協同效應受益的各現金產生單元(「現金產生單元」)或現金產生單元組。獲分配商譽的各現金產生單元或單元組指就內部管理而言實體監察商譽的最底層面，商譽於經營分部層面進行監察。

商譽減值每年進行審核，倘發生顯示潛在減值的事件或情況變動，或更頻繁進行。商譽的賬面價值會與可收回金額(使用價值及公允價值減銷售成本的較高者)進行比較。任何減值立即確認為開支，且其後不予撥回。



2 主要會計政策的概要(續)

2.11 無形資產(續)

(b) 其他無形資產

其他無形資產主要包括特許權、經授權在線內容、電腦軟件及技術及不競爭協議。其他無形資產按成本值初步確認及計量，透過業務合併取得的無形資產則按估計公允價值初步確認及計量。

其他無形資產按其估計的可使用年期(一般為二至七年)採用直線法或反映預期消費無形資產未來經濟利益的模式的其他方法攤銷。

2.12 股份獎勵計劃所持股份

股份計劃信託從市場購入本公司股份而支付的代價(包括任何直接應佔增量成本)列作「股份獎勵計劃所持股份」，並從權益總額中扣除。

倘股份計劃信託於歸屬時將本公司股份轉移給獲獎勵人，則與所歸屬的獎勵股份相關的成本計入「股份獎勵計劃所持股份」，並對股份溢價作出相應調整。

2.13 非金融資產的減值

凡並無固定可使用年期或尚未可供使用的資產均毋須攤銷，但須每年接受減值測試。於發生事件或情況有變顯示資產的賬面值或不可收回時，有關資產須接受減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的部分確認。可收回金額是資產的公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按可獨立識別現金流量的最低水平(現金產生單元)歸類。凡出現商譽以外的非金融資產減值須於各業績呈報日檢討是否可撥回減值。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.14 金融資產

(a) 分類

本集團將其金融資產分為以下幾類：以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產、貸款及應收款項以及可供出售金融資產。此分類取決於購買金融資產的目的、管理層的意向及資產是否於活躍市場報價。管理層於初步確認時決定其金融資產的分類。

(i) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產乃為交易而持有的金融資產。倘若購入之主要目的為於短期內出售，則金融資產會歸類為此類別。除非衍生工具被指定為對沖，否則亦歸類為交易而持有的類別。

(ii) 貸款和應收款項

貸款和應收款項為並非於活躍市場報價而具備固定或可確定金額之非衍生工具金融資產。此等款項計入流動資產內，惟不包括到期日為報告期末起計 12 個月以後者，該等款項會列作非流動資產。貸款及應收款項於財務狀況表內會列作「應收賬款」、「按金及其他應收款項」、「向聯營公司提供的貸款」、「定期存款」、「受限制現金」及「現金及現金等價物」。

(iii) 可供出售金融資產

可供出售金融資產乃指定為此類別或不屬於任何其他類別的非衍生工具。除非管理層打算在報告期末後 12 個月內出售有關資產，否則可供出售金融資產會計入非流動資產。



2 主要會計政策的概要(續)

2.14 金融資產(續)

(b) 確認及計量

定期買賣的投資於交易日(本集團承諾買賣資產的日期)確認。所有並非以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的投資初步按公允價值加交易成本確認。以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產初步按公允價值確認，交易成本則計入收益表。從該等投資收取現金流量的權利屆滿或已轉讓而本集團實質上已轉移所有風險及回報時，則會終止確認金融資產。可供出售金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產其後按公允價值列賬。貸款和應收款項乃使用實際利率法按攤餘成本列賬。

當列作可供出售金融資產的證券售出或減值時，於其他全面收益中確認的累計公允價值調整將於收益表內列為投資證券的收益及虧損。

可供出售金融資產權益工具的股息於本集團收取款項的權利確定時於收益表內確認。

2.15 抵銷金融工具

若具法律強制執行權利以抵銷已確認款項及有意向按淨額基準結算，或同時變現資產及償付負債，則金融資產及負債可予以抵銷，而有關淨額則於財務狀況表內呈報。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.16 金融資產減值

(a) 按攤餘成本列賬的資產

本集團在每個報告期末評估是否有客觀證據證明某項金融資產或某組金融資產經已減值。惟當有客觀證據證明於首次確認資產後發生一宗或多宗事件導致減值情況出現(「虧損事件」)，而該宗或該等虧損事件對該項或該組金融資產的估計未來現金流構成可合理估計的影響，有關金融資產才算出現減值及產生減值虧損。

減值跡象可包括債務人或一組債務人遭受重大財務困難、逾期或拖欠支付利息或本金的、債務人可能破產或進行其他財務重組，及可觀察到的數據顯示估計未來現金流量出現可計量減少，例如欠款變動或出現與違約相關的經濟狀況。

對於貸款及應收賬款類別，減值虧損金額乃按資產賬面值與按金融資產原實際利率貼現的估計未來現金流現值(不包括尚未產生的未來信貸虧損)間的差額計量。資產賬面值會予以削減，而減值虧損金額會於收益表中確認。倘貸款按浮動利率計息，則計量任何減值虧損的貼現率乃根據合約釐定的現行實際利率。在實際運作上，本集團可採用可觀察的市場價格作為工具的公允價值的基礎來計量減值。

若在後續期間，減值虧損的金額減少，而該減少是可客觀地與確認減值虧損後發生的事件有關連(例如債務人信貸評級改善)，則以往確認的減值虧損的撥回會於收益表中確認。



2 主要會計政策的概要(續)

2.16 金融資產減值(續)

(b) 歸類為可供出售金融資產

本集團會於各報告期末評估是否存在客觀證據顯示某個金融資產或某組金融資產出現減值。就歸類為可供出售的權益證券，其公允價值大幅或長時間下跌至低於其成本時，被認為是該證券出現減值的信號。倘若存在任何證據顯示可供出售金融資產出現減值，則其累積虧損(按收購成本與現時公允價值之間的差額，減該金融資產以往於收益表內確認的任何減值虧損)會自其他全面收益中扣除，並於收益表內確認。於收益表內就權益工具確認的減值虧損不會透過損益撥回。

2.17 衍生金融工具

衍生工具初步於訂立衍生工具合約之日按公允價值確認，其後按公允價值重新計量。確認由此所得收益或虧損的方法取決於衍生工具是否被指定作為對沖工具，及倘被指定為對沖工具，則取決於被對沖項目的性質。

凡不符合採用對沖會計處理條件的衍生工具乃作為以公允價值計量且其變動計入當期損益確認。凡不符合資格進行對沖會計處理的任何衍生工具的公允價值的變動乃即時於收益表之「其他收益／(虧損)淨額」內確認。

2.18 存貨

存貨(主要包括可供出售商品)主要採用加權平均法入賬並按成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.19 應收賬款

應收賬款指就日常業務過程中所售商品或所提供服務而應收客戶或代理的款項。若應收賬款及其他應收款項預期可於一年或以內收回，則會列作流動資產。否則，則會列作非流動資產。

應收賬款初步按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤餘成本扣除減值準備計量。

2.20 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括庫存現金、銀行通知存款及其他初步為期不超過三個月的短期高流動性投資。

2.21 股本

普通股列為權益。因與發售新股或購股權直接相關而產生的新增成本作為所得款項的扣除額(經扣除稅項)列入股東權益。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價，包括任何直接所佔的新增成本，自本公司權益持有人應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如股份其後被重新發行，任何已收取的代價，扣除任何直接所佔的新增交易成本，均包括在本公司權益持有人的應佔權益內。

2.22 應付賬款

應付賬款指就日常業務過程中自供應商取得的貨品或服務的付款責任。若應付賬款須於一年或以內支付，則會列作流動負債。否則，則會列作非流動負債。

應付賬款初步按公允價值確認，其後以實際利率法按攤餘成本計量。



2 主要會計政策的概要(續)

2.23 認沽期權負債

認沽期權為本集團授出的金融工具，對方有權在若干條件達成時要求本集團以現金或其他金融資產購入其權益工具。倘本集團並無無條件權利避免交付現金或認沽期權下另一金融資產，須按現值就認沽期權下的估計未來現金流出確認為金融負債。金融負債初步按公允價值計入權益。其後，倘本集團修訂付款的估計，本集團會對金融負債的賬面值作出調整，以反映實際及經修訂的現金流出估計。本集團重新計算賬面值的方法是以金融工具的原先實際利率折現修訂的估計未來現金流出額，而有關調整於收益表確認為收益或支出。倘認沽期權到期但尚未交付，則負債的賬面值重新分類為權益。

認沽期權負債為流動負債，除非認沽期權僅可於報告期末後 12 個月期間後行使。

2.24 借款及長期票據

借款及本集團發行的長期票據最初乃按公允價值(扣除已產生之交易成本)確認。該等其後按攤餘成本列賬。所得款項(經扣除交易成本)與贖回價值的任何差額，於該等期限內以實際利率法在收益表內確認。

除非本集團有權無條件將負債的結算日期遞延至報告期末後至少十二個月後，否則借款將被劃分為流動負債。

長期票據為非流動負債，除非本集團有權無條件將票據的結算日期提前至報告期末後十二個月期間內。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.25 即期及遞延所得稅

期內稅項開支包括即期及遞延稅項。稅項於收益表內確認，惟有關稅項與於其他全面收益或直接於權益內確認的項目有關除外。在此情況下，稅項亦分別確認為其他全面收益或權益。

即期所得稅開支乃按報告期末於本公司之附屬公司經營及產生應課稅收入之國家已實行或實質已實行之稅法計算。管理層定期評估適用稅法的詮釋情況，並在適當情況下按預期將支付予稅務機構的款項的基準於稅項申報中計提撥備。

對以稅務基準而計算的資產與負債與其在綜合財務報表中的賬面值不同而產生的暫時性差異按負債法確認遞延所得稅。然而，倘遞延所得稅是因初步確認一項業務合併以外的交易的資產或負債而產生，且有關交易於進行交易時並無對會計或應課稅盈利或虧損構成影響，則不會作為遞延所得稅入賬。遞延所得稅採用於報告期末已頒布或實質上已頒布並預期於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時適用的稅率(及稅法)釐定。

遞延稅項資產只會在有關暫時性差異於可預見之將來很可能實現時方確認。

遞延所得稅按於附屬公司及聯營公司的投資所產生的暫時性差異而計提，除非遞延所得稅負債的暫時性差異撥回的時間可由本集團控制，且暫時性差異在可見將來不會撥回。

當同時滿足遞延所得稅資產和遞延所得稅負債與同一稅務機關對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關及和本集團內該納稅主體擁有淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利且有意按淨額結算時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示。



2 主要會計政策的概要(續)

2.26 僱員福利

(a) 僱員應享假期

僱員的年假權利當僱員應享有時確認。本集團按截至報告期末僱員已提供服務而可產生的年假的估計作出撥備。僱員可享有的病假及分娩假期僅會在放假時確認入賬。

(b) 退休金責任

本集團每月向有關政府機構管理的多個界定供款福利計劃供款。本集團對該等計劃的責任限於每期作出供款。對該等計劃的供款在發生時列作開支。該等計劃的資產均由政府機關持有，並與本集團資產分開。

(c) 股份酬金福利

本集團經營若干股份酬金計劃(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)，據此本集團得到僱員的服務，作為本集團權益工具(包括購股權計劃及股份獎勵計劃)的代價。所得僱員服務以交換本集團授出權益工具的公允價值確認為歸屬期(滿足所有具體歸屬條件的期間)的開支，並計入權益項下的股份酬金儲備中。

就授出購股權而言，將予列支的總額是經參考採用期權定價模式—Black-Scholes評估模式(「BS模式」)授出的購股權的公允價值而釐定，包括市場表現條件(如本公司股價)的影響，但並無考慮任何服務條件及非市場表現條件的影響。就授出獎勵股份而言，將予列支的總額是經參考本公司股份於授出日期的市價釐定。本集團亦採用估值方法評估本集團其他權益工具(根據股份酬金計劃適當授出)的公允價值。

非市場表現及服務條件載於有關預期已歸屬購股權數目的假設內。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.26 僱員福利(續)

(c) 股份酬金福利(續)

從本公司的角度來說，為換取附屬公司的僱員為附屬公司服務，本公司會向附屬公司的僱員授出股權工具。因此，股份酬金開支乃於綜合財務報表內確認，被視為本公司財務狀況表內「於附屬公司的投資」一部份。

於各報告期末，本集團及本公司修訂其對預期最終歸屬的購股權及獎勵股份數目的估計。其於本集團綜合收益表及本公司「於附屬公司的投資」內確認對原有估計作出的修訂(如有)的影響，並於餘下歸屬期內對權益作出相應調整。

所得款項(已扣除任何直接歸屬交易成本)於購股權獲行使時貸入股本(面值)及股本溢價。

2.27 準備

當本集團由於過往事件而承擔現時的法定或推定義務，且履行該義務很可能要求含有經濟利益的資源流出本集團，而該金額已獲可靠估計時，則確認為準備。準備不會就未來經營虧損進行確認。

倘存在多項類似債務，則流出經濟利益以清償債務的可能性是經考慮債務的整體類別後確定。即使同類別債務中任何一項流出經濟利益的可能性不大，仍會確認準備。

準備是採用除稅前利率按預期清償債務所需的支出的現值計算，而所採用的除稅前利率反映現有市場評估的現金時間價值及債務特有的風險。隨時間過去而增加的準備確認為利息開支。



2 主要會計政策的概要(續)

2.28 收入確認

本集團主要於中國提供互聯網增值服務、移動及電信增值服務、網絡廣告服務以及電子商務交易服務而獲得收入。

(a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務

互聯網增值服務的收入主要來自通過多個互聯網平台提供的網絡遊戲、社區增值服務及應用。

移動及電信增值服務收入主要來自向用戶提供短訊套餐、手機遊戲和其他移動增值服務(例如手機音樂和手機書城)。

互聯網增值服務與移動及電信增值服務可透過本集團渠道(例如本集團委任的銷售代理，電信營運商，寬帶服務提供商，網吧及銀行)出售的充值卡及代幣(指一定金額的支付單位)訂購。最終用戶可在本集團平台上將充值卡及代幣注入至其賬戶，然後使用本集團的在線產品或相關服務。來自銷售充值卡及代幣的收入會遞延計算，並計入財務狀況表作為「遞延收入」(請參閱附註27)。有關款項其後將按支付單位的實際使用情況確認為收入：(i)若使用支付單位購買服務，則於提供有關服務時確認收入；(ii)若使用支付單位購買本集團互聯網平台上提供的虛擬產品／項目，則於有關虛擬產品／項目的估計使用期限或預計用戶關係期限內確認收入。

若干互聯網增值服務與移動及電信增值服務直接透過中國的電信營運商(分別為中國移動通信集團公司(「中國移動」)、中國聯合網絡通信有限公司(「中國聯通」)及中國電信集團公司(「中國電信」))各附屬公司的平台提供予本集團的客戶。該等營運商代表本集團收取相關服務收費(「互聯網及移動服務收費」)並有權獲得若干百分比的佣金(稱為「移動及電信收費」)。移動及電信收費由該等營運商從向用戶代為收取的移動及電信服務收費中扣除，餘額交予本集團。本集團將互聯網及移動服務收費按總額基準確認為收入，並將移動及電信收費確認為收入成本。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.28 收入確認(續)

(a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務(續)

本集團亦向第三方遊戲／應用開發商開放互聯網平台。本集團與第三方遊戲／應用開發商訂立合作協議，據此，由第三方開發商設計、開發及運營的遊戲／應用可由本集團的互聯網平台提供給用戶使用。相關第三方遊戲／應用開發商負責用戶體驗。根據合作協議的條款，本集團就最終用戶在該等遊戲／應用中使用虛擬產品／道具而支付的費用按預定百分比向第三方開發商支付分成。因為本集團在有關安排中擔當代理方，所以本集團以淨額確認相關收入。由於本集團有義務維持及提供用戶通過本集團平台進入由第三方遊戲／應用開發商運營的遊戲／應用的通道，故本集團在一段估計的期間內遞延相關的產品／道具收入。

由第三方開發商於本集團網絡平台運營的遊戲／應用產生的收入呈列於互聯網增值服務收入內。

(b) 網絡廣告

網絡廣告收入主要來自即時通信客戶端、門戶網站、社交網絡及其他平台的展示廣告，以及通過本集團自主開發的搜索引擎的搜索廣告。支付給廣告代理的佣金確認為收入成本的一部分。

就基於廣告在本集團的即時通信客戶端、門戶網站及其他平台出現的實際時段而釐定的廣告合約而言，其收入按顯示廣告時段的比例確認入賬。



2 主要會計政策的概要(續)

2.28 收入確認(續)

(c) 電子商務交易業務

電子商務交易業務收入主要來自透過本集團的互聯網平台的商品銷售。當本集團為主要交易方時，本集團以總額確認商品銷售交易的收入及相關成本。根據國際會計準則第18號「收入」項下的指引，本集團在交易中是否擔當主要交易方乃按多個標準釐定，包括其是否為主要義務方、是否承受存貨風險、在定價和選擇供應商方面是否享有自主權。當本集團並非主要交易方而是擔當代理方時，本集團按照預定百分比以淨額確認收入。

就電子商務交易業務項下出售的商品而言，客戶在線下單並就固定售價作出承諾。購買商品的款項於商品交付前或交付時支付。當本集團作為主要交易方時，收入(經扣減折扣、退貨撥備及增值稅)於商品實際交付予相關客戶時確認。退貨撥備(抵減收入總額)乃根據歷史經驗進行估計。

2.29 利息收入

利息收入於本集團應享時，根據尚未償還本金金額及實際利率按時間比例確認入賬。

2.30 股息收入

股息收入於收取款項的權利確定時確認。

2.31 政府撥款／補貼

來自政府的撥款／補貼於可合理地保證將會收取撥款／補貼，且本集團將遵守所有隨附的條件的情況下按其公允價值確認。

在該等情況下，撥款／補貼獲確認為收入或與撥款／補貼擬彌補的有關成本對銷。

2.32 租賃

絕大部分的擁有權的風險及回報由出租人保留的租賃均列作經營租賃。根據經營租賃支付的款項(已扣除向出租人收取的任何獎勵)按租賃期限以直線法自收益表中列支。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

2 主要會計政策的概要(續)

2.33 股息分派

分派予本公司股東的股息於本公司股東批准派付期間計入本集團及本公司財務報表中確認為負債。

2.34 研究及開發費用

研究費用在發生時確認為開支。

有關設計及測試新產品或改良產品的開發項目成本，於符合確認條件時資本化為無形資產，並每年進行減值測試。未能符合該等條件的其他開發支出乃於產生時被確認作開支。之前已確認作開支的開發成本不得於往後期間確認作資產。已資本化的開發成本由資產可供使用時起以直線法按其可使用年期(不超過5年)予以攤銷。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、價格風險及利率風險)，信貸風險及流動性風險。本集團的整體風險管理策略旨在將本集團財務表現的潜在不利影響減至最低。風險管理由包括本集團執行董事在內的管理層執行。

(a) 市場風險

i) 外匯風險

本集團主要在中國經營，大部分交易以人民幣結算。將人民幣兌換為外幣須受到中國政府所頒佈的外匯匯率及外匯管制條例所規限。因此，為保持業務(包括派付股息、回購股份及離岸投資)的靈活性，本集團在遵守其資金管理政策所訂明若干上限的前提下，持有部分以美元、港元或歐元計值的貨幣資產，且不時借入若干以美元計值的貸款。此導致本集團面臨外匯風險。

本公司並無就處理涉及美元、港元或歐元的外匯風險制訂其他書面政策，這是由於管理層認為不能利用低成本方式有效地減低有關風險。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

i) 外匯風險(續)

本集團及本公司於二零一二年十二月三十一日所持有的非人民幣貨幣資產及負債載列如下：

本集團

	結算貨幣	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貨幣性資產			
非流動資產	美元	718	—
流動資產	美元	7,818,738	5,645,223
流動資產	港元	285,222	304,835
流動資產	歐元	417,766	194,705
貨幣性負債			
非流動負債	美元	10,645,843	5,529,637
流動負債	美元	2,276,453	6,600,412
流動負債	港元	22,606	52,086

本公司

	結算貨幣	於十二月三十一日	
		二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
貨幣性資產			
流動資產	美元	1,278,151	1,307,290
流動資產	港元	3,805,001	140,681
貨幣性負債			
非流動負債	美元	7,516,766	3,733,331

截至二零一二年十二月三十一日止年度內，本集團因人民幣升值而呈報滙兌虧損約人民幣20,956,000元(二零一一年：滙兌收益人民幣108,042,000元)。該等虧損乃於截至二零一二年十二月三十一日止年度的綜合收益表內列為「財務(成本)/收益淨額」。

於二零一二年十二月三十一日，倘美元、歐元及港元兌人民幣升值/貶值5%(二零一一年：5%)且所有其他變量保持不變，則本年度除稅前盈利將會減少/增加約人民幣221,123,000元(二零一一年：減少/增加人民幣301,869,000元)，主要因換算以美元、歐元及港元列值的貨幣性負債淨額產生的滙兌損益淨額。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

ii) 價格風險

本集團持有的列作為可供出售金融資產及衍生金融工具的投資須承擔價格風險。本集團並無承擔任何商品價格風險。為管理投資產生的價格風險，本集團已多樣化投資組合。本集團乃為了同步改善投資收益及維持高流動資金水平，或為策略目的而進行投資。每項投資均由高級管理層(包括執行董事連同非執行董事參與)逐項處理。

可供出售金融資產為持作戰略而非交易目的。本集團未積極交易該等投資。

敏感度分析乃根據報告期末可供出售金融資產的權益價格風險釐定。於二零一二年十二月三十一日，倘本集團持有的各項工具的權益價格增加／減少5%(二零一一年：5%)，則其他全面收益將增加／減少約人民幣272,330,000元(二零一一年：人民幣212,909,000元)。

iii) 利率風險

本集團有計息資產，包括於聯營公司和一間共同控制實體的應收款項、初步為期超過三個月的定期存款以及現金及現金等價物，詳情在附註11、16、17及18中披露。

本集團的利率風險來自借款及本集團所發行的長期票據。浮息借貸為集團帶來現金流量利率風險，部分已由浮息持有的現金抵銷。定息借貸及長期票據則為集團帶來公允價值利率風險。本集團並無就管理利率風險訂立書面政策，而管理層會將利率風險對收益表的影響減至最小。

其他金融資產及負債並無重大利率風險。



3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

iii) 利率風險(續)

截至二零一二年十二月三十一日止年度，倘浮動計息借款的平均利率增加／減少5%(二零一一年：5%)，則本年度本集團除稅前盈利減少／增加約人民幣4,990,000元(二零一一年：人民幣3,165,000元)。

本公司概無浮動計息負債。

(b) 信貸風險

本集團面臨與現金、銀行及金融機構的存款(包括受限制現金)、其他投資、應收賬款及其他應收款項相關的信貸風險。

上述貨幣性金融資產的賬面值為本集團面臨與相應類別金融資產相關的最大信貸風險。

為管理該等風險，存款主要存放於中國的國有金融機構及中國境外的著名國際金融機構。該等金融機構近期並無拖欠記錄。

就應收賬款而言，互聯網及移動服務收費的相當一部分來自與中國移動、中國聯通及中國電信的合作安排。倘若與電信營運商的策略關係結束或規模縮減，或倘若電信營運商更改合作安排，或倘若彼等於向本集團支付款項時面臨財務困難，以應收賬款的可收回性而言，本集團的移動及電信增值服務及互聯網增值服務或會受到不利影響。

為管理此風險，本集團會與電信營運商保持緊密聯繫，以確保雙方的合作能夠有效。鑒於本集團與電信營運商的過往合作，加上有關電信營運商的付款記錄良好，管理層相信，該等電信營運商所欠應收賬款(詳情請參閱附註15)餘額有關的信貸風險較低。

就廣告客戶(主要為廣告代理)的應收賬而言，會評估每名客戶的信貸質素，當中會考慮該名客戶的財務狀況、過往歷史及其他因素。一般而言，每項廣告服務均應須支付相當於總服務費若干百分比的預付款項。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險

本集團旨在持有充足的現金和現金等價物及有價證券。由於本集團業務的多變性，本集團財務部門透過持有充裕的現金及現金等價物，以維持資金的靈活性。截至二零一二年十二月三十一日止年度，為提高流動性，本集團亦發行長期票據(請參閱附註26)。

下表顯示本集團及本公司的金融負債及按淨額結算的衍生金融負債，此乃按照相關的到期組別，根據由報告期末至合約到期日的剩餘期間進行分析。在表內披露的金額為合約性未折現的現金流量。

本集團

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年十二月三十一日					
長期應付票據	301,704	301,704	4,501,989	3,834,941	8,940,338
長期應付款項	—	283,803	1,151,622	194,641	1,630,066
借款	1,160,656	244,058	1,963,660	—	3,368,374
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收 客戶預付款項、預提僱員 成本及福利)	8,216,085	—	—	—	8,216,085
總計	<u>9,678,445</u>	<u>829,565</u>	<u>7,617,271</u>	<u>4,029,582</u>	<u>22,154,863</u>
於二零一一年十二月三十一日					
長期應付票據	174,850	174,850	4,305,090	—	4,654,790
長期應付款項	—	316,622	641,070	1,002,541	1,960,233
借款	7,999,440	—	—	—	7,999,440
衍生金融工具	20,993	—	—	—	20,993
應付賬款、其他應付款項及 預提費用(不包括已收 客戶預付款項、預提僱員 成本及福利)	7,155,609	—	—	—	7,155,609
總計	<u>15,350,892</u>	<u>491,472</u>	<u>4,946,160</u>	<u>1,002,541</u>	<u>21,791,065</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動性風險(續)

本公司

	1年以下 人民幣千元	1至2年 人民幣千元	2至5年 人民幣千元	5年以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年十二月三十一日					
長期應付票據	301,704	301,704	4,501,989	3,834,941	8,940,338
應付附屬公司款項	2,308,028	—	—	—	2,308,028
其他應付款項及預提費用	44,479	—	—	—	44,479
總計	<u>2,654,211</u>	<u>301,704</u>	<u>4,501,989</u>	<u>3,834,941</u>	<u>11,292,845</u>
於二零一一年十二月三十一日					
長期應付票據	174,850	174,850	4,305,090	—	4,654,790
應付附屬公司款項	1,829,429	—	—	—	1,829,429
其他應付款項及預提費用	86,528	—	—	—	86,528
總計	<u>2,090,807</u>	<u>174,850</u>	<u>4,305,090</u>	<u>—</u>	<u>6,570,747</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.2 資本風險管理

本集團的資金管理政策，是保障本集團能繼續營運，以為股東提供回報，同時兼顧其他利益相關者的利益，並維持最佳的資本結構以長遠提升股東價值。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付予股東的股息金額、向股東發還資金、發行新股或購回本公司股份。

本集團透過定期審閱資產負債率對資本進行監測。資產負債率即以負債總額除以資產總額。總資本為綜合財務狀況表所列示本集團的「權益總額」，亦相等於資產總額減負債總額。

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日的資產負債率為：

	於十二月三十一日	
	二零一二年	二零一一年
	人民幣千元	人民幣千元
負債總額	33,107,545	27,716,021
資產總額	75,255,811	56,804,365
資產負債率	44%	49%



3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表分析按估值法以公允價值列賬的金融工具。不同層級界定如下：

- 相同資產或負債的活躍市場報價(未經調整)(第一級)；
- 除包含於第一級的報價外，評估所需資料來自資產或負債的可觀察的直接(即價格)或間接(即源自價格)資料(第二級)；及
- 資產或負債評估所需資料並非基於可觀察市場數據(即不可觀察的資料)(第三級)。

下表呈列本集團於二零一二年十二月三十一日按公允價值計量的資產：

	第一級 人民幣千元	第二級 人民幣千元	第三級 人民幣千元	合計 人民幣千元
資產				
可供出售金融資產				
— 權益證券	4,083,100	-	1,549,490	5,632,590



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

下表呈列本集團於二零一一年十二月三十一日按公允價值計量的資產及負債：

	第一級	第二級	第三級	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
可供出售金融資產				
— 權益證券	<u>3,318,794</u>	<u>—</u>	<u>1,024,808</u>	<u>4,343,602</u>
負債				
以公允價值計量且其變動計入				
損益的金融負債				
— 衍生金融工具	<u>—</u>	<u>20,993</u>	<u>—</u>	<u>20,993</u>

於活躍市場進行交易的金融工具的公允價值，乃根據於報告期末所報市價決定。倘交易、交易商、經紀、行業團體、定價服務或規管機構即時及定期提供報價，而相關價格乃按公平合理基準實際定期反映現行市場交易，則視為活躍市場。本集團所持有金融資產所報的市價為現行買入價。該等工具列入第一級。

對不存在活躍市場交易的金融工具的公允價值，乃採用估值方法計算釐定。該等估值方法最大限度地使用有效的可觀察市場數據，且最大限度地減輕對公司特定估計的依賴程度。倘評估一項金融工具的公允價值所需的所有重大資料可觀察獲得，則該項工具會被列入第二級。

倘一個或多個重大資料並非基於可觀察市場數據，則該項工具會被列入第三級。

用於對金融工具作出估值的特定評估技巧包括：

- 同類工具的交易商報價；
- 遠期外匯合約的公允價值利用於報告期末的遠期匯率釐定，並按結果值折現至現值；及
- 其他用於釐定金融工具公允價值的技巧(例如折現後現金流量分析)。



3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

第一級與第二級公允價值等級劃分之間概無金融資產轉讓。

下表呈列截至二零一二年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	可供出售金融資產 人民幣千元
期初結餘	1,024,808
增加	556,564
轉撥至於聯營公司的權益	(31,139)
於其他全面收益中確認的收益淨額	53,967
減值撥備	(54,710)
期末結餘	<u><u>1,549,490</u></u>

下表呈列截至二零一一年十二月三十一日止年度第三級金融工具的變化：

	可供出售金融資產 人民幣千元
期初結餘	257,845
增加	802,963
減值撥備	(36,000)
期末結餘	<u><u>1,024,808</u></u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

4 重要會計估計及判斷

估計及判斷會根據過往經驗及其他因素，包括在若干情況下相信將會合理發生的預期未來事件，而不斷作出評估。

4.1 重要會計估計及假設

本集團作出有關未來的估計及假設，所得出的會計估計按定義，將甚少等同相關的實際結果。導致於下一個財政年度內對資產與負債的賬面值作出重大調整的重大風險的估計及假設於下文討論：

(a) 互聯網增值服務與移動及電信增值服務相關收入及應收款項的確認

就透過電信營運商的平台提供互聯網增值服務與移動及電信增值服務而言，該等營運商每月向本集團確認及通知互聯網及移動服務收費以及移動及電信收費或兩者的淨額。就於呈報本集團的財務業績時仍未獲營運商確認／通知的互聯網及移動服務收費，本集團管理層會根據過往數據估計應收款項。

於二零一二年十二月三十一日，中國移動、中國聯通及中國電信及彼等的分公司、附屬公司及聯屬公司有待確認的應收賬款餘額合計人民幣706,139,000元(二零一一年：人民幣746,471,000元)。

倘若實際結果與管理層估計有5%(二零一一年：5%)的差異，則本集團需要：

- 減少收入及應收賬款人民幣35,307,000元(二零一一年：人民幣37,324,000元)(如估計數目高於實際)；或
- 增加收入及應收賬款人民幣35,307,000元(二零一一年：人民幣37,324,000元)(如實際數目高於估計)。



4 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(b) 股份酬金開支的確認

如附註2.26(c)所述，本集團授予僱員購股權。而董事使用BS模式釐定所授購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。董事須對運用BS模式的因素作出重大判斷，例如無風險利率、股息率及預期波幅等(附註21)。

採用BS模式釐定截至二零一二年十二月三十一日止年度授出的購股權的公允價值約為14,572,000港元(約等於人民幣11,902,000元)(二零一一年：63,000,000港元(約等於人民幣52,290,000元))。

此外，於二零一二年本集團亦按公允價值1,861,663,000港元(約等於人民幣1,519,969,000元)(二零一一年：1,157,928,000港元(約等於人民幣957,258,000元))向其僱員授出獎勵股份。

本集團需估計將於歸屬期間結束時預期留任本集團的獲授予購股權／獎勵股份者的每年百分比(「獲授予者預期留職率」)，以釐定於收益表內列支的股份酬金開支金額。於二零一二年十二月三十一日，獲授予者預期留職率評估為91%(二零一一年：91%)。

倘若獲授予者預期留職率增加／減少5%(二零一一年：5%)，則股份酬金開支將增加／減少人民幣64,414,000元(二零一一年：人民幣65,143,000元)。

(c) 本集團互聯網平台提供虛擬產品／項目的估計使用年限

誠如附註2.28(a)載述，最終用戶購買本集團互聯網平台提供的若干虛擬產品／項目，相關收入根據該等虛擬產品／項目的期限予以確認。本集團估計虛擬產品／項目的使用年限時，利用現有可得資料，包括過往用戶的玩法及行為及相關虛擬產品／項目規定的有效期限。

本集團將會持續監控已提供及擬將提供的虛擬產品／項目的平均使用年限。該等使用年限或會有別過往時期，而任何估計變動或會令收入按與過往時期不同的基準予以確認。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

4 重要會計估計及判斷(續)

4.1 重要會計估計及假設(續)

(d) 所得稅

集團須繳納多個司法轄區的所得稅。在釐定全球所得稅撥備金額時需作出重大判斷。眾多交易及計算均難以明確以釐定最終稅項。本集團根據將到期的額外應繳稅項估計確認預期稅務審核項目所產生的負債。倘該等事宜的最終稅務結果與最初入賬的金額不同，該等差額將影響稅務釐定期內的當期所得稅及遞延所得稅負債。

倘實際的最後結果(就所判斷的範疇而言)與管理層的估計相差5%，則集團須：

- 增加所得稅負債人民幣20,994,000元(二零一一年：人民幣35,436,000元)以及遞延所得稅負債人民幣65,578,000元(二零一一年：人民幣46,977,000元)(若為逆差)；或
- 減少所得稅負債人民幣20,994,000元(二零一一年：人民幣35,436,000元)以及遞延所得稅負債人民幣65,578,000元(二零一一年：人民幣46,977,000元)(若為順差)。

(e) 估計認沽期權負債

本集團向非控股權益擁有人授出若干認沽期權，彼等有權在若干條件達成時要求本集團購回彼等於若干非全資附屬公司的股本權益。購回價格參考該等附屬公司於未來期間將產生的收入或盈利釐定。本集團將按認沽期權安排下的估計未來現金流出額的現值初步確認金融負債，而於其後的各個期末，本集團將修訂估計額。倘本集團修訂付款的估計額，本集團會對金融負債的賬面值作出調整反映實際及經修訂的現金流出估計額，而有關調整於收益表確認為收入或開支。



4 重要會計估計及判斷(續)

4.2 運用本集團的會計政策時的重要判斷

遞延所得稅資產的確認

集團內公司間曾進行若干軟件和技術銷售。兩間附屬公司騰訊計算機及深圳市世紀凱旋科技有限公司(「世紀凱旋」)向其他集團公司購入的自行開發的軟件及技術已初步按購買價列作成本，然後按彼等的合約年期於彼等的本地法定財務報表內攤銷(「攤銷」)，而該等交易在本集團層面抵銷。

於釐定騰訊計算機及世紀凱旋的應課稅盈利時，就稅務申報而言攤銷已被視作可扣除開支，而購入該等資產的成本已於編製本集團的綜合財務報表時予以抵銷。因此，根據因會計基準(在本集團層面為零)與騰訊計算機及世紀凱旋所申報的集團內公司間交易所涉及的軟件和技術的稅基所產生的暫時性差異，已按騰訊計算機及世紀凱旋各自所適用的企業所得稅率確認遞延所得稅資產。

於二零一二年十二月三十一日，相關的遞延所得稅資產約為人民幣161,589,000元(二零一一年：人民幣197,010,000元)(附註28)，預期將可於日後騰訊計算機及世紀凱旋所產生的課稅盈利中撥回。

5 分部資料

主要營運決策者主要包括本公司執行董事。彼等藉審閱本集團的內部報告評估業績、分配資源以及依據該等報告釐定各經營分部。

由於本集團的電子商務交易業務規模於二零一二年顯著擴大，本公司執行董事已將電子商務交易業務視作本集團營運的一個獨立分部。因此，分部資料自二零一二年一月一日起已呈列一個新類別。由於所涉及的金額並非重大，故並無呈列二零一一年的比較數據。

本集團於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度有以下可報告分部：

- 互聯網增值服務；
- 移動及電信增值服務；
- 網絡廣告；
- 電子商務交易；及
- 其他。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

5 分部資料(續)

本集團的其他分部主要包括提供商標授權、軟件開發服務及軟件銷售。

主要營運決策者主要根據計算各經營分部的分部收入及毛利/(毛虧)評估經營分部的業績。銷售及市場推廣開支以及一般及行政開支為經營分部整體上產生的共同成本，故不獲納入主要營運決策者用以評估資源分配及分部業績表現的分部表現的計算當中。利息收入、其他(虧損)/收益淨額、財務(成本)/收入淨額及所得稅開支亦不獲分配至個別經營分部。

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者呈報外部所得收入時，其計量方式與綜合收益表所採納的一致。

提供予主要營運決策者的其他資料(連同分部資料)乃按與本年報所採納的一致的方式計量。概無向主要營運決策者提供分部資產及分部負債資料。

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	截至二零一二年十二月三十一日止年度					合計
	互聯網	移動及電信	電子		其他	
	增值服務	增值服務	網絡廣告	商務交易		
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
分部收入	<u>31,995,183</u>	<u>3,722,968</u>	<u>3,382,328</u>	<u>4,427,806</u>	<u>365,426</u>	<u>43,893,711</u>
毛利	<u>21,399,216</u>	<u>2,254,617</u>	<u>1,649,624</u>	<u>235,210</u>	<u>147,684</u>	<u>25,686,351</u>
折舊	1,117,278	113,670	106,603	9,513	17,208	1,364,272
攤銷	199,681	—	198,963	—	—	398,644
分佔聯營公司(虧損)/盈利	(76,934)	(8,230)	—	(32,982)	63,760	(54,386)
分佔共同控制實體虧損	<u>(26,494)</u>	—	—	—	—	<u>(26,494)</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

5 分部資料(續)

	截至二零一一年十二月三十一日止年度				
	互聯網	移動及電信			
	增值服務	增值服務	網絡廣告	其他	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
分部收入	<u>23,042,758</u>	<u>3,270,841</u>	<u>1,992,216</u>	<u>190,257</u>	<u>28,496,072</u>
毛利/(毛虧)	<u>15,409,134</u>	<u>2,011,085</u>	<u>1,197,260</u>	<u>(49,715)</u>	<u>18,567,764</u>
折舊	724,418	66,249	58,605	34,666	883,938
攤銷	67,056	—	—	—	67,056
分佔聯營公司虧損	(23,513)	(742)	—	—	(24,255)
分佔共同控制實體虧損	<u>(165,731)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(165,731)</u>

毛利與除稅前盈利的調節載於綜合收益表。

本公司註冊成立於開曼群島，而本集團主要在中國大陸經營業務。截至二零一二年十二月三十一日止年度，相關收入總額的地域資料如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
收入		
— 中國大陸	41,735,101	28,027,516
— 其他	2,158,610	468,556
	<u>43,893,711</u>	<u>28,496,072</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

5 分部資料(續)

本集團亦於美國、歐洲及其他地區開展業務，並持有於其他地區的金融工具作為投資。相關資產總額的地域資料如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
經營資產		
— 中國大陸	51,535,029	42,019,485
— 其他	3,174,486	2,826,406
投資		
— 中國大陸	4,817,738	4,409,589
— 香港	6,381,699	3,538,071
— 美國	2,938,082	206,962
— 歐洲	3,973,735	2,658,526
— 其他	2,435,042	1,145,326
	<u>75,255,811</u>	<u>56,804,365</u>

於二零一二年十二月三十一日，位於中國大陸的非流動資產(金融工具及遞延所得稅資產除外)總額為人民幣26,536,881,000元(二零一一年：人民幣13,620,472,000元)，而位於其他地區者則為人民幣6,408,286,000元(二零一一年：人民幣3,138,745,000元)。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，自單一外部客戶全部收入低於本集團收入總額的10%。

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，營業額包括本集團所得收入分別為人民幣43,893,711,000元及人民幣28,496,072,000元。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

6 固定資產

	傢俬及				租賃	
	樓宇	電腦設備	辦公室設備	汽車	物業裝修	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日						
成本	1,731,913	6,159,151	255,073	12,631	385,638	8,544,406
累計折舊	(184,746)	(2,288,953)	(70,764)	(6,534)	(108,131)	(2,659,128)
滙兌差額	—	(258)	(35)	—	(33)	(326)
賬面淨值	<u>1,547,167</u>	<u>3,869,940</u>	<u>184,274</u>	<u>6,097</u>	<u>277,474</u>	<u>5,884,952</u>
截至二零一二年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,547,167	3,869,940	184,274	6,097	277,474	5,884,952
業務合併	—	693	19,431	497	2,890	23,511
其他添置	626,146	2,388,420	147,189	19,756	196,541	3,378,052
處置	—	—	(2,731)	—	(169)	(2,900)
折舊	(95,975)	(1,610,374)	(64,351)	(5,947)	(102,957)	(1,879,604)
滙兌差額	—	(2,070)	524	—	301	(1,245)
年末賬面淨值	<u>2,077,338</u>	<u>4,646,609</u>	<u>284,336</u>	<u>20,403</u>	<u>374,080</u>	<u>7,402,766</u>
於二零一二年十二月三十一日						
成本	2,358,059	8,227,107	415,310	32,884	584,775	11,618,135
累計折舊	(280,721)	(3,578,170)	(131,463)	(12,481)	(210,963)	(4,213,798)
滙兌差額	—	(2,328)	489	—	268	(1,571)
賬面淨值	<u>2,077,338</u>	<u>4,646,609</u>	<u>284,336</u>	<u>20,403</u>	<u>374,080</u>	<u>7,402,766</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

6 固定資產(續)

	傢俬及		租賃		合計	
	樓宇	電腦設備	辦公室設備	汽車		物業裝修
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一一年一月一日						
成本	1,368,462	3,185,873	125,816	7,636	130,305	4,818,092
累計折舊	(106,924)	(1,314,636)	(37,158)	(5,681)	(60,865)	(1,525,264)
賬面淨值	<u>1,261,538</u>	<u>1,871,237</u>	<u>88,658</u>	<u>1,955</u>	<u>69,440</u>	<u>3,292,828</u>
截至二零一一年十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	1,261,538	1,871,237	88,658	1,955	69,440	3,292,828
業務合併	—	17,388	1,113	415	122	19,038
其他添置	363,067	3,030,367	129,038	4,947	256,018	3,783,437
處置	—	(1,870)	(104)	(37)	(282)	(2,293)
折舊	(77,438)	(1,046,924)	(34,396)	(1,183)	(47,791)	(1,207,732)
滙兌差額	—	(258)	(35)	—	(33)	(326)
年末賬面淨值	<u>1,547,167</u>	<u>3,869,940</u>	<u>184,274</u>	<u>6,097</u>	<u>277,474</u>	<u>5,884,952</u>
於二零一一年十二月三十一日						
成本	1,731,913	6,159,151	255,073	12,631	385,638	8,544,406
累計折舊	(184,746)	(2,288,953)	(70,764)	(6,534)	(108,131)	(2,659,128)
滙兌差額	—	(258)	(35)	—	(33)	(326)
賬面淨值	<u>1,547,167</u>	<u>3,869,940</u>	<u>184,274</u>	<u>6,097</u>	<u>277,474</u>	<u>5,884,952</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度，折舊為人民幣1,364,272,000元(二零一一年：人民幣883,938,000元)、人民幣20,907,000元(二零一零年：人民幣13,377,000元)及人民幣494,425,000元(二零一一年：人民幣310,417,000元)已分別計入收入成本、銷售及市場推廣開支與一般及行政開支中。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

7 在建工程

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年初賬面淨值	158,656	386,943
添置	640,012	500,268
轉撥至固定資產	(264,977)	(728,555)
年末賬面淨值	<u>533,691</u>	<u>158,656</u>

8 土地使用權

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年初賬面淨值	230,915	229,890
添置	571,066	5,950
攤銷	(7,542)	(4,925)
年末賬面淨值	<u>794,439</u>	<u>230,915</u>

土地使用權為中國境內餘下租賃期為44至49年的土地使用權。截至二零一二年十二月三十一日止年度，人民幣7,542,000元(二零一一年：人民幣4,925,000元)的攤銷已計入一般及行政開支中。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

9 無形資產

	電腦軟件		在線內容		合計	
	商譽	及技術	特許權	授權		其他
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零一二年一月一日						
成本	2,694,696	629,661	1,355,071	—	282,635	4,962,063
累計攤銷	—	(260,349)	(644,798)	—	(193,126)	(1,098,273)
滙兌差額	(78,918)	(332)	(3,074)	—	(1,490)	(83,814)
賬面淨值	<u>2,615,778</u>	<u>368,980</u>	<u>707,199</u>	<u>—</u>	<u>88,019</u>	<u>3,779,976</u>
截至二零一二年						
十二月三十一日止年度						
年初賬面淨值	2,615,778	368,980	707,199	—	88,019	3,779,976
業務合併	318,067	121,717	55,228	—	115,870	610,882
其他添置	—	163,767	100,251	796,737	3,970	1,064,725
攤銷	—	(176,011)	(242,065)	(265,283)	(49,261)	(732,620)
滙兌差額	(4,926)	1,251	(77)	—	(136)	(3,888)
年末賬面淨值	<u>2,928,919</u>	<u>479,704</u>	<u>620,536</u>	<u>531,454</u>	<u>158,462</u>	<u>4,719,075</u>
於二零一二年十二月三十一日						
成本	3,012,763	915,145	1,510,550	796,737	402,475	6,637,670
累計攤銷	—	(436,360)	(886,863)	(265,283)	(242,387)	(1,830,893)
滙兌差額	(83,844)	919	(3,151)	—	(1,626)	(87,702)
賬面淨值	<u>2,928,919</u>	<u>479,704</u>	<u>620,536</u>	<u>531,454</u>	<u>158,462</u>	<u>4,719,075</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

9 無形資產(續)

	電腦軟件				合計 人民幣千元
	商譽 人民幣千元	及技術 人民幣千元	特許權 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零一一年一月一日					
成本	302,701	377,838	222,130	42,364	945,033
累計攤銷	—	(146,841)	(208,115)	(17,096)	(372,052)
賬面淨值	<u>302,701</u>	<u>230,997</u>	<u>14,015</u>	<u>25,268</u>	<u>572,981</u>
截至二零一一年					
十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	302,701	230,997	14,015	25,268	572,981
業務合併	2,391,995	110,031	663,549	239,084	3,404,659
其他添置	—	141,792	469,392	1,187	612,371
攤銷	—	(113,508)	(436,683)	(176,030)	(726,221)
滙兌差額	(78,918)	(332)	(3,074)	(1,490)	(83,814)
年末賬面淨值	<u>2,615,778</u>	<u>368,980</u>	<u>707,199</u>	<u>88,019</u>	<u>3,779,976</u>
於二零一一年十二月三十一日					
成本	2,694,696	629,661	1,355,071	282,635	4,962,063
累計攤銷	—	(260,349)	(644,798)	(193,126)	(1,098,273)
滙兌差額	(78,918)	(332)	(3,074)	(1,490)	(83,814)
賬面淨值	<u>2,615,778</u>	<u>368,980</u>	<u>707,199</u>	<u>88,019</u>	<u>3,779,976</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度，人民幣333,976,000元(二零一一年：人民幣659,165,000元)及人民幣398,644,000元(二零一一年：人民幣67,056,000元)的攤銷已分別計入一般及行政開支及收入成本中。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

9 無形資產(續)

商譽減值測試

商譽根據經營分部分配至本集團可識別的現金產生單元。大部分商譽與互聯網增值服務經營分部有關。

現金產生單元的可收回金額乃其使用價值與公允價值減處置成本兩者中的較高者。管理層以數間可作比較的公眾公司的EV(企業價值)除以EBITDA(除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利)的比率，乘以和有關現金產生單元的EBITDA及缺乏市場流通的折讓來計算公允價值處置成本。

於二零一二年計算公允價值減處置成本所用的主要假設如下：

EV除以EBITDA

缺乏市場流通的折讓

二零一二年

6.0-8.0x

25%

可作比較公眾公司乃經考慮諸如業務類似度、公司規模、盈利及財務風險等因素而予以選擇。

基於管理層所作的評估，於二零一二年十二月三十一日毋須作任何商譽減值撥備。



10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項

(a) 於附屬公司的投資

該金額為本公司於附屬公司的股權投資。詳情載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於附屬公司的投資：		
— 股權投資—按成本，非上市	69,384	69
— 因股份酬金而產生的視同投資(附註(i))	2,599,653	1,827,855
— 向附屬公司墊款(附註(ii))	6,750,217	3,954,457
	9,419,254	5,782,381

以下所列為本公司於二零一二年十二月三十一日的主要附屬公司：

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行/ 實收資本的詳情	本公司 應佔權益百分比		二零一一年 直接	二零一一年 間接	主要業務
			二零一二年				
			直接	間接			
騰訊計算機	於一九九八年 十一月十一日在中國 成立，有限責任公司	人民幣 30,000,000元	—	100% (附註(iii))	—	100%	提供互聯網及移動 及電信增值服務、 互聯網廣告服務 及電子商務交易
騰訊科技	於二零零零年 二月二十四日在中國 成立，外商獨資企業	2,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(a) 於附屬公司的投資(續)

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行/ 實收資本的詳情	本公司 應佔權益百分比				主要業務
			二零一二年		二零一一年		
			直接	間接	直接	間接	
世紀凱旋	於二零零四年一月十三日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 11,000,000元	—	100% (附註(iii))	—	100%	提供互聯網廣告服務
騰訊數碼 (天津)有限公司 (「數碼天津」)	於二零零四年二月八日 在中國成立， 外商獨資企業	80,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
Tencent Asset Management Limited	於二零零四年七月七日 在英屬處女群島成立， 私人有限責任公司	100美元	100%	—	100%	—	資產管理
騰訊科技(北京) 有限公司 (「騰訊北京」)	於二零零五年三月三十日 在中國成立， 外商獨資企業	1,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件 及提供資訊 科技服務
南京網典科技 有限公司(「網典」)	於二零零零年一月五日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,290,000元	—	100% (附註(iii))	—	100%	提供移動及 電信增值服務
北京英克必成科技 有限公司 (「北京英克必成」)	於二零零二年六月十一日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 16,500,000元	—	100% (附註(iii))	—	100%	提供移動及 電信增值服務



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(a) 於附屬公司的投資(續)

名稱	成立地點 及日期及 法人實體性質	已發行/ 實收資本的詳情	本公司 應佔權益百分比				主要業務
			二零一二年		二零一一年		
			直接	間接	直接	間接	
北京市掌中星天下 信息技術有限公司 (「北京市掌中星」)	於二零零五年七月十三日 在中國成立， 有限責任公司	人民幣 10,000,000元	—	100%	—	100%	提供移動及 電信增值服務
騰訊數碼 (深圳)有限公司 (「數碼深圳」)	於二零零七年一月十七日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件
騰訊科技 (上海)有限公司 (「騰訊上海」)	於二零零八年七月二十三日 在中國成立， 外商獨資企業	5,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件及 提供互聯網資訊服務
騰訊科技 (成都)有限公司 (「騰訊成都」)	於二零零八年七月十日 在中國成立， 外商獨資企業	60,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件及 提供資訊科技服務
騰訊科技 (武漢)有限公司 (「騰訊武漢」)	於二零一一年十一月十八日 在中國成立， 外商獨資企業	30,000,000美元	—	100%	—	100%	開發電腦軟件及 提供互聯網資訊服務
Riot Games, Inc. (「Riot Games」)	於二零零六年九月 在美國成立， 私人有限責任公司	43,068,238美元	—	89.9%	—	91.8%	開發及經營網絡遊戲



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(a) 於附屬公司的投資(續)

附註：

- (i) 該金額指因本公司向附屬公司的僱員授出本公司的購股權及獎勵股份以換取彼等提供予附屬公司的服務而產生的股份酬金開支，被視為本公司於該等附屬公司作出的投資。
- (ii) 所有該等結餘乃無抵押及免息，且並無計劃還款或可能於可見未來還款。
- (iii) 誠如附註1所述，本公司並無擁有該等附屬公司權益的法定擁有權。然而，根據該等附屬公司的註冊擁有人、本公司及其其他合法擁有的附屬公司所訂立的若干合約安排，本公司透過控制該等公司投票權、控制其財務及營運決策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等公司。此外，有關合約協議亦將該等公司的風險及回報轉移予本公司及／或其他合法擁有的附屬公司。因此，彼等被呈列作為本公司的綜合附屬公司。

(b) 應收／(應付)附屬公司的款項

於二零一二年十二月三十一日的應收／(應付)附屬公司款項指本公司與若干附屬公司之間的往來賬戶結餘。所有結餘為無抵押及免息，且結餘須於要求時償還。於二零一二年十二月三十一日，應收附屬公司款項未逾期且未減值。



10 於附屬公司的投資、應收／(應付)附屬公司及一間受控制特殊目的實體的款項(續)

(c) 綜合一間特殊目的實體的賬目

針對附註21(b)所述實施的本集團股份獎勵計劃，本公司成立一間特殊目的實體(「股份計劃信託」)，其詳情如下：

特殊目的實體	主要業務
股份計劃信託	管理及持有以本計劃合資格人士為受益人的股份獎勵計劃所收購的本公司股份

由於本公司有權監管股份計劃信託的財務及營運政策，並可自合資格人士(透過其持續於本集團任職而獲計劃授出股份)服務中受益，故本公司董事認為綜合股份計劃信託的賬目乃屬恰當。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託供款約人民幣121,534,000元以為收購本公司股份提供資金(二零一一年：人民幣314,064,000元)。

(d) 處置附屬公司

於二零一二年十月，本集團與第三方(一間於上海證券交易所上市的公司)(「買方」)訂立一份協議，以向買方出售其於北京漫遊谷信息技術有限公司(「漫遊谷」)的所有股權(65.79%)(「漫遊谷處置事項」)。漫遊谷乃本集團的附屬公司，主要於中國從事網絡遊戲開發業務。

漫遊谷處置事項須待(其中包括)獲中國證券監督管理委員會(「中國證監會」)批准及買方為此交易融資而成功非公開發行買方股份，方可作實。於二零一二年十二月三十一日，漫遊谷處置事項尚未獲中國證監會批准。因此，本集團繼續將漫遊谷的財務報表綜合列賬，而並無將漫遊谷視為已處置交易及作為持有待售資產。

根據協議，漫遊谷處置事項的代價按漫遊谷於二零一二年度及其後年度所產生純利的若干倍釐定。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於聯營公司的權益

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於聯營公司的投資(附註(a))		
— 上市股份	1,481,056	1,299,869
— 未上市股份	4,829,057	2,464,158
	6,310,113	3,764,027
於聯營公司可贖回優先股的投資(附註(b))	838,226	574,048
向聯營公司提供的貸款(附註(c))	161,927	95,299
	7,310,266	4,433,374

附註：

(a) 於聯營公司的投資

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年初	3,764,027	1,070,633
收購(附註(i)、(ii)、(iii)及(iv))	2,969,858	3,066,411
因分階段業務合併而減少	(43,391)	(257,585)
分佔聯營公司虧損	(54,386)	(24,255)
收到聯營公司的股息	(32,798)	(20,000)
處置聯營公司	(98,338)	—
減值撥備(附註(v))	(194,859)	(71,177)
年末	6,310,113	3,764,027



11 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

(a) 於聯營公司的投資(續)

附註：

- (i) 於二零一二年一月，本集團以現金代價247,760,000港元(約等於人民幣201,578,000元)收購文化中國傳播集團有限公司(「文化中國」)619,400,000股普通股，約佔其已發行股份的8.0%。文化中國乃一間在聯交所主板上市的公司，主要從事電影及電視節目製作與版權授權，以及印刷傳媒和電視廣告業務。由於本集團有權在文化中國的董事會提名一位董事，故文化中國作為本集團的聯營公司列賬。
- (ii) 於二零一二年四月，本集團以現金代價72,000,000,000韓元(約等於人民幣401,053,000元)收購Kakao Corp.(「Kakao」)(一間主要從事開發及運營移動訊息應用的公司)的3,600,000股優先股股份，約佔其當時已發行股本的13.8%。本集團透過其董事會代表對Kakao擁有重大影響力，故Kakao作為本集團的聯營公司列賬。
- (iii) 於二零一二年七月，本集團以現金代價330,000,000美元(約等於人民幣2,087,217,000元)收購Epic Games, Inc. (「Epic Games」)若干股權，約佔其當時已發行股本的48.4%。Epic Games於美國註冊成立，主要從事遊戲引擎技術開發，以及個人電腦、遊戲機及移動裝置的遊戲的開發。由於本集團有權在Epic Games的董事會提名董事，故Epic Games作為本集團的聯營公司列賬。
- (iv) 除上述外，於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團以總計代價人民幣280,010,000元收購其他若干聯營公司或額外投資於現有聯營公司。該等公司主要從事提供網絡社區服務、網絡遊戲開發及其他互聯網相關業務。
- (v) 於截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據對聯營公司的業務表現及可收回價值所作出的評估，本集團就其於聯營公司的投資作出減值撥備人民幣194,859,000元(二零一一年：人民幣71,177,000元)。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

(a) 於聯營公司的投資(續)

本集團應佔其聯營公司業績、收入、資產(包括商譽)及負債總額合計，以及作為上市公司的聯營公司的公允價值列示如下：

	資產	負債	收入	盈利／ (虧損)	於二零一二年 十二月 三十一日 上市公司的 公允價值
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
二零一二年					
上市公司：					
於eLong, Inc. (「eLong」) 的16.07%股權(附註)	602,516	69,705	128,111	(1,123)	515,939
於金山軟件有限公司(「金山軟件」) 的15.23%股權(附註)	934,013	147,126	214,852	21,941	789,900
於文化中國的8.00%股權(附註)	206,233	44,875	67,869	13,102	145,659
	<u>1,742,762</u>	<u>261,706</u>	<u>410,832</u>	<u>33,920</u>	<u>1,451,498</u>
非上市公司	<u>5,273,938</u>	<u>444,881</u>	<u>1,191,374</u>	<u>(88,306)</u>	
	<u>7,016,700</u>	<u>706,587</u>	<u>1,602,206</u>	<u>(54,386)</u>	



11 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

(a) 於聯營公司的投資(續)

	於二零一一年 十二月 三十一日				上市公司的 公允價值
	資產 人民幣千元	負債 人民幣千元	收入 人民幣千元	盈利/(虧損) 人民幣千元	人民幣千元
二零一一年					
上市公司：					
於eLong的16.15%股權	576,958	33,065	55,452	(4,554)	524,178
於金山軟件的15.28%股權	871,194	115,218	70,055	14,159	419,441
	<u>1,448,152</u>	<u>148,283</u>	<u>125,507</u>	<u>9,605</u>	<u>943,619</u>
非上市公司	<u>2,931,836</u>	<u>467,678</u>	<u>1,373,702</u>	<u>(33,860)</u>	
	<u><u>4,379,988</u></u>	<u><u>615,961</u></u>	<u><u>1,499,209</u></u>	<u><u>(24,255)</u></u>	

附註：

雖然本集團持有該等被投資公司少於20%股權，但本集團將該等被投資公司列報為聯營公司，乃因本集團於該等被投資公司各自的董事會設有代表，有能力對其行使重大影響力。

(b) 於聯營公司可贖回優先股的投資

本集團持有聯營公司的若干可贖回優先股，該等聯營公司主要從事網絡社區服務、網絡遊戲開發及其他互聯網相關業務。有關股份的贖回價經協定不低於其初始認購價。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據對聯營公司的業務表現及可收回價值所作出的評估，本集團就其於若干聯營公司可贖回優先股的投資作出減值撥備人民幣449,431,000元(二零一一年：人民幣94,000,000元)。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

11 於聯營公司的權益(續)

附註：(續)

(c) 向聯營公司提供的貸款

於二零一二年十二月三十一日，本集團向聯營公司提供的貸款賬面價值為人民幣161,927,000元(二零一一年：人民幣95,299,000元)。向聯營公司提供的本金總額為人民幣159,993,000元(二零一一年：人民幣92,631,000元)的貸款須於兩年內償還。該貸款適用年利率為4.0%至6.0%或免息。

本集團於二零一二年將向聯營公司提供的貸款列作「於聯營公司的權益」。比較數字獲重新分類以與呈列一致。該重新分類概無影響本集團於比較年度的盈利淨額以及本集團於二零一一年十二月三十一日的淨資產。

(d) 與聯營公司進行的交易

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團與若干聯營公司訂立合作協議，據此，聯營公司可於本集團的互聯網平台上運營可供本集團用戶使用的遊戲／應用。本集團就最終用戶在彼等遊戲／應用中使用虛擬產品／道具而支付金額按預先釐定百分比向聯營公司支付分成。整份安排中，本集團擔當代理方，並以淨額確認收入。於二零一二年，本集團從與聯營公司進行的上述合作所錄得收入並不重大。

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日，本集團於聯營公司的權益內獲若干認購期權及換股期權。本公司董事認為該等期權的公允價值並非重大，故本集團並無於綜合財務報表內單獨確認該等期權。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 按類別分類的金融工具

本集團

資產

於二零一二年十二月三十一日

	貸款及 應收款項 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
可供出售金融資產(附註13)	—	5,632,590	5,632,590
於聯營公司的權益(附註11)	1,000,153	—	1,000,153
應收賬款(附註15)	2,353,959	—	2,353,959
按金及其他應收款項	1,784,593	—	1,784,593
定期存款(附註17)	24,697,393	—	24,697,393
受限制現金	2,520,232	—	2,520,232
現金及現金等價物(附註18)	13,383,398	—	13,383,398
總計	45,739,728	5,632,590	51,372,318

於二零一一年十二月三十一日

可供出售金融資產	—	4,343,602	4,343,602
於聯營公司的權益	669,347	—	669,347
應收賬款	2,020,796	—	2,020,796
按金及其他應收款項	1,338,174	—	1,338,174
定期存款	13,716,040	—	13,716,040
受限制現金	4,942,595	—	4,942,595
現金及現金等價物	12,612,140	—	12,612,140
總計	35,299,092	4,343,602	39,642,694



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 按類別分類的金融工具(續)

本集團(續)

	以公允價值 計量且其 變動計入 損益的負債 人民幣千元	按攤餘成本 入賬的其他 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
負債			
於二零一二年十二月三十一日			
長期應付票據(附註26)	—	7,516,766	7,516,766
長期應付款項(附註24)	—	1,508,578	1,508,578
應付賬款(附註22)	—	4,211,733	4,211,733
其他應付款項及預提費用(不包括 已收客戶預付款項以及預提僱員成本及福利)	—	4,004,352	4,004,352
借款(附註25)	—	3,182,751	3,182,751
總計	—	20,424,180	20,424,180
於二零一一年十二月三十一日			
長期應付票據	—	3,733,331	3,733,331
長期應付款項	—	1,859,808	1,859,808
應付賬款	—	2,244,114	2,244,114
其他應付款項及預提費用(不包括 已收客戶預付款項以及預提僱員成本及福利)	—	4,911,495	4,911,495
借款	—	7,999,440	7,999,440
衍生金融工具	20,993	—	20,993
總計	20,993	20,748,188	20,769,181



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 按類別分類的金融工具(續)

本公司

資產

於二零一二年十二月三十一日

應收附屬公司款項(附註10(b))

按金及其他應收款項

現金及現金等價物(附註18)

總計

於二零一一年十二月三十一日

應收附屬公司款項

按金及其他應收款項

現金及現金等價物

總計

貸款及應收款項

人民幣千元

4,906,150

24,424

165,534

5,096,108

1,260,180

2,702

187,791

1,450,673



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

12 按類別分類的金融工具(續)

本公司(續)

	按攤餘成本 入賬的其他 金融負債 人民幣千元
負債	
於二零一二年十二月三十一日	
長期應付票據(附註26)	7,516,766
應付附屬公司款項	2,308,028
其他應付款項及預提費用	44,479
總計	<u>9,869,273</u>
於二零一一年十二月三十一日	
長期應付票據	3,733,331
應付附屬公司款項	1,829,429
其他應付款項及預提費用	86,528
總計	<u>5,649,288</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

13 可供出售金融資產

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年初	4,343,602	4,126,878
增加	556,564	1,487,645
轉至於聯營公司的權益	(31,139)	—
公允價值變動收益／(虧損)	818,273	(1,234,921)
減值撥備	(54,710)	(36,000)
年末，非流動	5,632,590	4,343,602

可供出售金融資產包括如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
上市股權：		
於 Mail.ru Group Limited 的 7.76% (二零一一年：7.76%) 股權	3,519,038	2,658,527
於華誼兄弟傳媒股份有限公司的 4.60% (二零一一年：4.60%) 股權	396,150	439,518
於杭州順網科技股份有限公司的 3.98% (二零一一年：3.98%) 股權	135,866	129,961
於寰亞傳媒集團有限公司的 5.01% (二零一一年：5.01%) 股權	32,046	90,788
上市證券的市值	4,083,100	3,318,794
非上市股權	1,549,490	1,024,808
	5,632,590	4,343,602

於二零一二年十二月三十一日，本集團投資的可供出售金融資產包含若干認購或換股期權。本公司董事認為該等期權的公允價值並非重大，故本集團並無於綜合財務報表內單獨確認該等期權。

14 存貨

存貨主要為因本集團的電子商務交易業務而購買的商品。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，存貨成本為人民幣 4,066,513,000 元，獲確認為開支及載於「銷貨成本」中。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

15 應收賬款

應收賬款及其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
0至30天	1,406,915	1,103,261
31至60天	552,772	443,555
61至90天	257,286	246,501
超過90天	136,986	227,479
	2,353,959	2,020,796

應收賬款主要以人民幣列值。

本集團主要代理／客戶應收賬款的賬面價值如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
電信營運商	1,236,770	1,178,445
網絡廣告客戶	811,171	673,844
其他	306,018	168,507
	2,353,959	2,020,796

合約並無規定電信營運商須於特定時間內支付本集團該等欠款，然而，該等客戶通常於30至120天內支付款項。網絡廣告客戶(主要為廣告代理)的除賬期通常為簽訂的廣告訂單執行完成後90天內。

於二零一二年十二月三十一日，較小金額的應收賬款已逾期。管理層根據參考交易對方過往拖欠款項比率對該等款項的信貨質量進行評估後認為，毋須計提減值撥備。

本公司董事認為，於二零一二年十二月三十一日，應收賬款的賬面價值與其公允價值相若。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

16 預付款項、按金及其他資產

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
計入非流動資產：		
土地使用權的預付款項	—	258,237
購買樓宇的預付款項	243,754	510,425
內容授權的預付款項	575,452	458,009
向一間共同控制實體提供的貸款	49,765	15,764
網絡遊戲持續版權費	96,993	945,135
其他	270,165	—
	1,236,129	2,187,570
計入流動資產：		
網絡遊戲持續版權費	1,640,229	405,915
預付開支	502,743	483,592
租金按金及其他按金	119,976	112,714
應收利息	353,202	143,370
可退還的增值稅	588,903	270,028
其他	672,747	796,298
	3,877,800	2,211,917
	5,113,929	4,399,487

本公司董事認為，於二零一二年十二月三十一日，預付款項、按金及其他資產的賬面價值與其公允價值相若。

預付款項、按金及其他資產並無逾期或減值。其可收回性乃經參照債務人的信貸狀況而評估。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

17 定期存款

截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團初步為期超過三個月的定期存款的實際利率為3.87%(二零一一年：2.95%)。

本集團於二零一二年十二月三十一日以人民幣及美元列值的初步為期超過三個月的定期存款分析載列如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
計入非流動資產：		
人民幣定期存款	10,891,000	—
美元定期存款	718	—
	10,891,718	—
計入流動資產：		
人民幣定期存款	10,448,140	13,714,364
美元定期存款	3,357,535	1,676
	13,805,675	13,716,040
	24,697,393	13,716,040

本公司董事認為，於二零一二年十二月三十一日的初步為期超過三個月的定期存款賬面價值與其公允價值相若。初步為期超過三個月的定期存款並無逾期或減值。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

18 現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	於十二月三十一日		於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
銀行結餘及現金	8,460,459	7,833,767	165,534	187,791
初步為期不超過三個月 的定期存款及高流動性投資	4,922,939	4,778,373	—	—
	13,383,398	12,612,140	165,534	187,791
最大信貸風險	13,383,018	12,611,379	165,534	187,791

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，本集團初步為期不超過三個月的定期存款的實際利率分別為2.21%及1.16%。

本集團結餘總額中約人民幣8,686,880,000元(二零一一年：人民幣6,694,164,000元)是以人民幣列值，並存放於中國的銀行。本公司並無以人民幣列值的重大現金結餘。

19 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份

本公司的法定股本總額為10,000,000,000股普通股(二零一一年：10,000,000,000股)每股面值0.0001港元(二零一一年：每股0.0001港元)的普通股。

於二零一二年十二月三十一日，本公司已發行普通股總數為1,853,333,230股(二零一一年：1,839,814,008股)，其中包括19,349,672股(二零一一年：17,809,839股)根據股份獎勵計劃持有的股份(附註21(b))。該等股份均已繳足。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

19 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

	普通股		股份獎勵計劃		總計
	股份數目	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	所持股份 人民幣千元	
於二零一二年一月一日	1,839,814,008	198	1,950,876	(606,874)	1,344,200
僱員購股權計劃：					
— 僱員服務的價值	—	—	95,099	—	95,099
— 發行股份數目及所得款項(附註(i))	9,295,222	1	238,492	—	238,493
僱員股份獎勵計劃：					
— 僱員服務的價值	—	—	676,699	—	676,699
— 股份獎勵計劃所收購股份(附註(ii))	—	—	—	(121,534)	(121,534)
— 就股份獎勵計劃配發股份(附註(iv))	4,378,400	—	—	—	—
— 股份獎勵計劃所歸屬 股份並轉讓予獲授予者(附註(iii))	—	—	(60,944)	60,944	—
回購及註銷股份	(154,400)	—	(20,232)	—	(20,232)
於二零一二年十二月三十一日	<u>1,853,333,230</u>	<u>199</u>	<u>2,879,990</u>	<u>(667,464)</u>	<u>2,212,725</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

19 股本、股本溢價及股份獎勵計劃所持股份(續)

	普通股		股份		
	股份數目	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	獎勵計劃	總計 人民幣千元
				所持股份 人民幣千元	
於二零一一年一月一日	1,835,730,235	198	2,299,965	(258,137)	2,042,026
僱員購股權計劃：					
— 僱員服務的價值	—	—	110,322	—	110,322
— 發行股份數目及所得款項	7,624,113	—	159,729	—	159,729
僱員股份獎勵計劃：					
— 僱員服務的價值	—	—	517,870	—	517,870
— 股份獎勵計劃所購股份	—	—	—	(438,714)	(438,714)
— 就股份獎勵計劃配發股份	4,045,360	—	—	—	—
— 股份獎勵計劃所歸屬 股份並轉讓予獲授予者	—	—	(89,977)	89,977	—
回購及註銷股份	(7,585,700)	—	(1,047,033)	—	(1,047,033)
於二零一一年十二月三十一日	<u>1,839,814,008</u>	<u>198</u>	<u>1,950,876</u>	<u>(606,874)</u>	<u>1,344,200</u>

附註：

- (i) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，9,295,222份首次公開售股後購股權按行使價由3.6650港元至189.0000港元之間行使。
- (ii) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，股份計劃信託購入並保留651,901股本公司普通股，總代價為149,378,000港元(約等於人民幣121,534,000元)，有關代價已自股東權益內扣除。
- (iii) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，於獎勵股份歸屬後，股份計劃信託將3,490,468股本公司普通股(二零一一年：2,572,145股)轉讓予股份受獎人。
- (iv) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司向股份計劃信託配發4,378,400股(二零一一年：4,045,360股)普通股，以根據股份獎勵計劃授出獎勵股份。
- (v) 於二零一二年十二月三十一日，納入「股份獎勵計劃所持股份」並由股份計劃信託持有的405,230股(二零一一年：1,970,840股)股份尚未授予僱員。
- (vi) 本集團於二零一二年將與本公司購股權計劃及股份獎勵計劃有關的股份酬金儲備與本公司的股份溢價合併呈列。比較數字已獲重新分類以與本年度的呈列一致。該重新分類概無影響本集團於比較年度的純利以及本集團於二零一一年十二月三十一日的資產淨值。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

20 其他儲備

	資本公積金 (附註i) 人民幣千元	可供出售 金融資產 人民幣千元	外幣 折算差額 人民幣千元	法定公積金 (附註ii) 人民幣千元	儲備基金 (附註ii) 人民幣千元	股份酬金儲備 (附註iii) 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日結餘	(771,798)	587,256	(31,583)	505,811	12,405	107,175	409,266
確認與授予非控制性權益 持有人獲接認沽期權有關 的金融負債	(357,618)	-	-	-	-	-	(357,618)
僱員服務的價值：							
—僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	59,431	59,431
—僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	45,292	45,292
購買非全資附屬公司額外權益	(240,676)	-	-	-	-	-	(240,676)
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	65,265	-	-	65,265
可供出售金融資產公允價值 變動收益淨額	-	823,893	-	-	-	-	823,893
外幣折算差額	-	-	10,844	-	-	-	10,844
於二零一二年 十二月三十一日結餘	<u>(1,370,092)</u>	<u>1,411,149</u>	<u>(20,739)</u>	<u>571,076</u>	<u>12,405</u>	<u>211,898</u>	<u>815,697</u>
於二零一一年一月一日結餘	20,000	1,821,129	-	66,161	12,405	-	1,919,695
確認與授予非控制性權益 持有人獲授認沽期權 有關的金融負債	(670,985)	-	-	-	-	-	(670,985)
業務合併產生的非控制性權益 及視同代價	(154,732)	-	-	-	-	-	(154,732)
僱員服務的價值：							
—僱員購股權計劃	-	-	-	-	-	48,911	48,911
—僱員股份獎勵計劃	-	-	-	-	-	58,264	58,264
購買非全資附屬公司額外權益	23,919	-	-	-	-	-	23,919
利潤分撥至法定儲備	-	-	-	439,650	-	-	439,650
可供出售金融資產公允價值 變動虧損淨額	-	(1,233,873)	-	-	-	-	(1,233,873)
外幣折算差額	-	-	(31,583)	-	-	-	(31,583)
轉撥自保留盈利	10,000	-	-	-	-	-	10,000
於二零一一年 十二月三十一日結餘	<u>(771,798)</u>	<u>587,256</u>	<u>(31,583)</u>	<u>505,811</u>	<u>12,405</u>	<u>107,175</u>	<u>409,266</u>



20 其他儲備(續)

附註：

- (i) 資本公積金主要產生自與非控制性權益進行的交易。
- (ii) 根據中國公司法及本集團中國附屬有限責任公司章程細則條文規定，於扣除以往年度累計虧損後的純利，須先行撥款予各自的法定公積金及任意公積金，其後方可分配予擁有人。分配予法定公積金的百分比為10%。撥入任意公積金的數額由該等公司的股東決定。當法定公積金結餘達到註冊資本50%時即毋須撥款。法定公積金及任意公積金可撥作企業的資本，惟所餘的法定公積金不得少於註冊資本的25%。

此外，根據中國有關外商投資企業的法例及中國外商獨資附屬公司章程細則條文規定，扣除以往年度累計虧損後的純利先行撥款予各儲備基金。分配予儲備基金的純利百分比不少於10%。當儲備基金結餘達到已註冊資本50%後則毋須撥款。

待取得該等公司各自董事會的批准後，儲備基金可用作抵銷累計虧損或增資。

- (iii) 該股份酬金儲備產生自非全資附屬公司採納的購股權計劃及股份獎勵計劃(附註21(d))。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

21 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

本公司已採納四項購股權計劃(即首次公開售股前購股權計劃、首次公開售股後購股權計劃I、首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III)，據此，董事可酌情向任何合資格參與者授出購股權，以認購本公司股份，惟須受限於該等計劃的條款及條件。本公司將不會根據首次公開售股前購股權計劃及首次公開售股後購股權計劃I再授出購股權。

就首次公開售股後購股權計劃II及首次公開售股後購股權計劃III而言，行使價不得低於下列最高者：(i)授出購股權當日(必須為營業日)在聯交所每日報價表所報的本公司股份收市價；(ii)截至授出購股權當日止前五個交易日在聯交所每日報價表所報的本公司股份平均收市價；及(iii)本公司股份的面值。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後七年期或十年期的最後一日。

(1) 購股權變動

尚未行使的購股權數目及其有關的加權平均行使價的變動如下：

	首次公開售股前 購股權計劃		首次公開售股後 購股權計劃I		首次公開售股後 購股權計劃II		首次公開售股後 購股權計劃III		合計 購股權數目
	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	平均行使價	購股權數目	
於二零一二年一月一日	-	-	12.3871 港元	8,761,937	59.9665 港元	26,156,088	158.5000 港元	1,000,000	35,918,025
已授出	-	-	-	-	248.8000 港元	165,800	-	-	165,800
已行使	-	-	13.8099 港元	(4,090,290)	45.4858 港元	(5,204,932)	-	-	(9,295,222)
已失效	-	-	11.5430 港元	(75,158)	44.6799 港元	(483,859)	-	-	(559,017)
於二零一二年十二月三十一日	-	-	11.1348 港元	4,596,489	65.4953 港元	20,633,097	158.5000 港元	1,000,000	26,229,586
於二零一二年十二月三十一日 可行使	-	-	11.1348 港元	4,596,489	45.0314 港元	9,931,574	-	-	14,528,063
於二零一一年一月一日	0.0935 美元	563,193	12.8579 港元	12,805,763	54.9391 港元	28,795,168	158.5000 港元	1,000,000	43,164,124
已授出	-	-	-	-	191.1886 港元	771,175	-	-	771,175
已行使	0.0935 美元	(563,180)	13.8888 港元	(4,038,282)	44.9126 港元	(3,022,651)	-	-	(7,624,113)
已失效	0.1967 美元	(13)	6.0210 港元	(5,544)	64.9539 港元	(387,604)	-	-	(393,161)
於二零一一年十二月三十一日	-	-	12.3871 港元	8,761,937	59.9665 港元	26,156,088	158.5000 港元	1,000,000	35,918,025
於二零一一年十二月三十一日 可行使	-	-	11.4611 港元	8,173,937	42.9814 港元	8,996,582	-	-	17,170,519



21 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(1) 購股權變動(續)

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司任何董事並無獲授購股權(二零一一年：無)。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，行使購股權導致本公司發行9,295,222股普通股(二零一一年：7,624,113股普通股)(附註19)。行使該等購股權時的加權平均股價為每股231.04港元(約等於人民幣187.98元)(二零一一年：每股187.26港元(約等於每股人民幣155.40元))。

(2) 尚未行使購股權

於二零一二年十二月三十一日及二零一一年十二月三十一日，尚未行使的購股權的到期日、行使價及各自的數目詳情如下：

到期日	行使價範圍	購股權數目	
		二零一二年 十二月三十一日	二零一一年 十二月三十一日
自採納日期二零零四年 三月二十四日起計十年 (首次公開售股後 購股權計劃I)	3.6650港元至8.3500港元	2,362,976	4,164,319
	11.5500港元至25.2600港元	2,233,513	4,597,618
		4,596,489	8,761,937
自授出購股權日期起計七年 (首次公開售股後 購股權計劃II)	31.7500港元至43.5000港元	9,718,200	12,715,582
	45.5000港元至90.3000港元	7,125,022	9,733,781
	128.4000港元至248.8000港元	3,789,875	3,706,725
		20,633,097	26,156,088
自授出購股權日期起計十年 (首次公開售股後 購股權計劃III)	158.5000港元	1,000,000	1,000,000
		26,229,586	35,918,025



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

21 以股份為基礎的支付(續)

(a) 購股權計劃(續)

(3) 購股權的公允價值

本公司董事採用BS模式釐定已授出購股權的公允價值，並作為歸屬期開支。截至二零一二年十二月三十一日止年度，已授出購股權的加權平均公允價值為每份購股權87.89港元(約等於每份購股權人民幣71.78元)(二零一一年：每份購股權81.69港元(約等於每份購股權人民幣67.81元))。

除上述行使價外，董事須對運用BS模式的因素例如無風險利率、股息率及預期波幅等作出重大判斷，概要如下：

	二零一二年	二零一一年
於授出日期的加權平均股價	248.80 港元	191.19 港元
無風險利率	0.40%	1.35% - 2.31%
股息率	0.36%	0.36%
預期波幅(附註)	48.1%	49.10% - 49.90%

附註：

按預期股價回報的標準差計算的預期波幅，乃根據本公司股份的平均每日交易價波幅釐定。

截至二零一二年十二月三十一日尚未行使購股權於其授予日平均分為二或五批。第一批可於授出日期起介於一至五年的特定期間後行使，其餘批次將在其後各年度可予行使。



21 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃

本公司已採納一項由本集團聘用的獨立受託人(「受託人」)管理的股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

就股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份的數目於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的變動如下：

	就股份獎勵計劃	
	所持的股份數目	獎勵股份數目
於二零一二年一月一日	1,970,840	15,838,999
購買及代扣(附註19)	651,901	—
已配發	4,378,400	—
已授出(附註)	(7,569,380)	7,569,380
已失效	973,469	(973,469)
已歸屬及行使	—	(3,490,468)
於二零一二年十二月三十一日	<u>405,230</u>	<u>18,944,442</u>
於二零一二年十二月三十一日可行使		<u>5</u>
於二零一一年一月一日	80	13,562,734
購買及代扣	2,773,810	—
已配發	4,045,360	—
已授出	(5,995,410)	5,995,410
已失效	1,147,000	(1,147,000)
已歸屬及行使	—	(2,572,145)
於二零一一年十二月三十一日	<u>1,970,840</u>	<u>15,838,999</u>
於二零一一年十二月三十一日可行使		<u>14,406</u>

附註：

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司董事並無獲授任何獎勵股份(二零一一年：35,000股獎勵股份)。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

21 以股份為基礎的支付(續)

(b) 股份獎勵計劃(續)

獎勵股份的公允價值乃根據本公司股份於各授出日期的市價計算。於計算獎勵股份的公允價值時已計及歸屬期間內的預期股息。

截至二零一二年十二月三十一日止年度，已授出的獎勵股份的加權平均公允價值為每股245.95港元(約等於每股人民幣200.81元)(二零一一年：每股193.14港元(約等於每股人民幣159.67元))。

於二零一二年十二月三十一日尚未行使獎勵股份於其授予日平均分為二至五批。第一批可即時或於授出日期起介於六個月至四年的特定期間後可行使，而其餘批次將於其後各年度可予行使。

(c) 僱員激勵計劃

於二零一一年，根據本公司於二零一一年五月十一日舉行的二零一一年股東週年大會通過的股東決議案，本集團以有限責任合夥形式設立一項僱員激勵計劃(「僱員激勵計劃」)以對僱員實行激勵。董事會可酌情選擇任何本集團僱員以現金代價認購合夥權益方式參與僱員激勵計劃。被選中僱員的現金出資總額限於約人民幣80,000,000元。在僱員激勵計劃4至7年的特定歸屬期後，參與僱員有權獲得僱員激勵計劃產生的經濟利益(如有)。本公司一間全資附屬公司作為僱員激勵計劃的一般合夥人管理並實際控制該計劃。因此，僱員激勵計劃由本公司合併列賬。此外，由於僱員認購的合夥權益附有若干持續服務條件，僱員激勵計劃乃按權益結算的以股份為基礎的支付交易列賬，本公司董事認為截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度該項開支對本集團並不重大。



21 以股份為基礎的支付(續)

(d) 非全資附屬公司採納的購股權計劃及受限制股份獎勵計劃

除上文所述者外，本公司若干非全資附屬公司實行其自有股份酬金計劃(購股權計劃與受限制股份獎勵計劃)。其購股權行使價，以及購股權及獎勵股份的歸屬期由該等附屬公司董事會全權酌情釐定。與本公司採納的購股權／股份獎勵計劃相似，該等附屬公司授出的購股權或受限制股份通常分為若干批次歸屬。

本公司董事認為，非全資附屬公司根據股份酬金計劃授出的購股權／受限制股份的公允價值以及於截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合收益表內列支的有關股份酬金開支對本集團並不重大。

(e) 獲授予者預期留職率

本集團需估計於購股權及獎勵股份的歸屬期結束時，預期將留職本集團的獲授予者的年百分比(「預期留職率」)，以釐定於收益表內扣除的股份酬金開支金額。於二零一二年十二月三十一日，預期留職率經評估為91%(二零一一年十二月三十一日：91%)。

22 應付賬款

應付賬款及其賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年	二零一一年
	人民幣千元	人民幣千元
0至30天	3,573,610	1,514,155
31至60天	430,408	351,587
61至90天	176,116	108,337
超過90天	31,599	270,035
	4,211,733	2,244,114



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

23 其他應付款項及預提費用

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
預提僱員成本及福利	2,221,853	1,478,391
預提市場推廣及行政開支	872,886	731,571
已收客戶及電子商務業務的預付款項(附註)	2,486,804	1,840,947
網絡遊戲持續版權費	43,999	315,045
業務合併應付購買代價	40,345	252,952
其他	635,562	395,375
	6,301,449	5,014,281

附註：

電子商務業務收取的預付款列賬為受限制現金。

24 長期應付款項

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
網絡遊戲持續版權費	96,993	945,135
與授予一間附屬公司的非控制性股東 認沽期權有關的負債現值	1,028,603	670,985
業務合併應付購買代價	103,885	131,180
其他	279,097	112,508
	1,508,578	1,859,808



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

25 借款

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
長期美元銀行借款的非流動部分		
— 無抵押(附註(a))	2,105,643	—
計入流動負債的借款：		
人民幣銀行借款		
— 抵押	15,000	2,958,720
— 無抵押	25,000	—
美元銀行借款		
— 無抵押(附註(b))	942,825	4,410,630
美元債券		
— 無抵押	—	630,090
長期美元銀行借款的流動部分		
— 無抵押(附註(a))	94,283	—
	1,077,108	7,999,440
	3,182,751	7,999,440



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

25 借款(續)

附註：

- (a) 於二零一二年十二月三十一日，賬面金額人民幣2,199,926,000元的無抵押長期銀行借款以美元列值。其本金總額為350,000,000美元，年利率為LIBOR加2.10%至2.44%。

無抵押長期銀行借款的償還期限如下：

	於十二月三十一日 二零一二年 人民幣千元
1年內	94,283
1至2年	188,565
2至5年	1,917,078
	<hr/>
	2,199,926

- (b) 於二零一二年十二月三十一日，賬面金額為人民幣942,825,000元的無抵押短期銀行借款以美元列值。其本金總額為150,000,000美元，年利率為LIBOR加1.20%至1.75%。

於二零一二年十二月三十一日，借款的公允價值與其賬面價值相若。



26 長期應付票據

二零一一年十二月十二日，本公司發行了初始本金總額為600,000,000美元的長期票據(「二零一一年票據」)作一般公司用途。自二零一一年十二月十二日起，二零一一年票據按年利率4.625%計息，並自二零一二年六月十二日起每半年於六月十二日及十二月十二日支付。二零一一年票據於新加坡證券交易所有限公司上市，並將於二零一六年十二月十二日到期。

二零一二年九月五日，本公司發行了另一批初始本金總額為600,000,000美元的長期票據(「二零一二年票據」)作一般公司用途。自二零一二年九月五日起，二零一二年票據按年利率3.375%計息，並自二零一三年三月五日起每半年於三月五日及九月五日支付。二零一二年票據在聯交所上市，並將於二零一八年三月五日到期。

二零一二年票據的發行價為本金總額的99.771%。經扣除包銷費用、折扣、佣金及就二零一二年票據發行應支付的其他開支後，二零一二年票據發行的所得款項淨額約為593,826,000美元(約等於人民幣3,767,767,000元)。

於二零一二年十二月三十一日，長期應付票據的公允價值為人民幣7,950,353,000元。公允價值乃使用於資產負債表日的市價計算得出。

27 遞延收入

遞延收入主要為客戶以預付代幣或充值卡、虛擬物品及包月的形式所預付的若干互聯網增值服務和移動及電信增值服務之服務費，而有關的服務於二零一二年十二月三十一日尚未提供。遞延收入亦包括本集團向其客戶提供的按公允價值估值的客戶忠誠獎勵。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

28 遞延所得稅

遞延所得稅是依據預期於撥回暫時性差異時的稅率及暫時性差異，按債務法全數計算。

於二零一二年及二零一一年，遞延所得稅資產及負債並無抵銷。

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
遞延所得稅資產：		
— 於超過12個月後收回	121,494	150,211
— 於12個月內收回	47,412	47,847
	168,906	198,058
遞延所得稅負債：		
— 於超過12個月後收回	(1,043,639)	(50,461)
— 於12個月內收回	(267,923)	(889,073)
	(1,311,562)	(939,534)

遞延稅項資產／負債的變動如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
於年初	(741,476)	(748,192)
業務合併	(72,287)	(326,434)
與暫時性差異產生及撥回有關而計入收益表(附註37)	(519,359)	(10,299)
與滙出股息有關的已付預提所得稅	186,894	339,946
貸入其他全面收益	5,620	1,048
滙兌差額	(2,048)	2,455
於年末	(1,142,656)	(741,476)



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

28 遞延所得稅(續)

遞延所得稅資產變動如下：

	來自集團		總計
	內公司間	可供出售	
	軟件及技術	金融資產公允	
	銷售的遞延	價值變動產生的	
	所得稅資產	遞延所得稅資產	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註)		
於二零一二年一月一日	197,010	1,048	198,058
與撥回暫時性差異有關而計入收益表	(35,421)	-	(35,421)
貸入其他全面收益	-	6,269	6,269
於二零一二年十二月三十一日	161,589	7,317	168,906
於二零一一年一月一日	219,019	-	219,019
與產生暫時性差異有關而貸入收益表	32,832	-	32,832
與撥回暫時性差異有關而計入收益表	(54,841)	-	(54,841)
貸入其他全面收益	-	1,048	1,048
於二零一一年十二月三十一日	<u>197,010</u>	<u>1,048</u>	<u>198,058</u>

附註：

已確認的遞延所得稅資產主要與來自若干集團內公司間軟件及技術轉讓交易的暫時性差異有關(附註4.2)。貸入收益表的金額指產生於該等軟件及技術轉讓的暫時性差異的稅項影響，而計入收益表的金額指因攤銷該等軟件及技術的成本導致的暫時性差異撥回的稅項影響。

於二零一二年十二月三十一日，本集團尚未就累計虧損人民幣909,558,000元(二零一一年：人民幣1,102,264,000元)確認遞延所得稅資產人民幣250,929,000元(二零一一年：人民幣347,355,000元)。該等稅項虧損將於二零一三年至二零一七年到期。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

28 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債的變動如下：

	於業務合併 收購的按公允 價值計量的 無形資產 人民幣千元	預計中國 附屬公司 將滙出盈利的 預提所得稅 人民幣千元 (附註)	可供出售 金融資產 公允價值變動 產生的遞延 所得稅負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日	(111,818)	(827,716)	—	(939,534)
業務合併	(72,287)	—	—	(72,287)
與暫時性差異產生及撥回有關 而貸入/(計入)收益表	68,562	(552,500)	—	(483,938)
已付與滙出股息有關的預提所得稅	—	186,894	—	186,894
計入其他全面收益	—	—	(649)	(649)
滙兌差額	(2,048)	—	—	(2,048)
於二零一二年十二月三十一日	<u>(117,591)</u>	<u>(1,193,322)</u>	<u>(649)</u>	<u>(1,311,562)</u>
於二零一一年一月一日	(22,049)	(945,162)	—	(967,211)
業務合併	(326,434)	—	—	(326,434)
與暫時性差異產生有關而貸入/ (計入)收益表	234,210	(222,500)	—	11,710
已付與滙出股息有關的預提所得稅	—	339,946	—	339,946
滙兌差額	2,455	—	—	2,455
於二零一一年十二月三十一日	<u>(111,818)</u>	<u>(827,716)</u>	<u>—</u>	<u>(939,534)</u>

附註：

根據中國相關的稅務規定，於二零零八年一月一日後，將對在中國成立的公司向其海外投資者宣派的股息徵收預提所得稅(附註37(a)(vi))。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

28 遞延所得稅(續)

於二零一二年十二月三十一日，本集團就預計若干中國附屬公司於可預見未來將滙出的盈利確認約人民幣1,193,322,000元(二零一一年：人民幣827,716,000元)的相關遞延所得稅負債。根據管理層對境外資金需求的估計，本集團並無就預期由中國附屬公司保留且不會於可預見未來滙給境外投資者的盈利約人民幣5,726,456,000元(二零一一年：人民幣4,264,270,000元)撥備預提所得稅。

29 收入成本

收入成本主要包括移動及電信收費(附註2.28(a))及因取得收入而產生的頻寬及服務器托管費用、僱員成本、分成及內容訂購成本以及銷貨成本。

30 利息收入

利息收入主要指來自銀行存款的利息收入，銀行存款包括活期存款、受限制現金、初步為期不超過三個月及初步為期超過三個月的定期存款。

31 其他(虧損)/收益淨額

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
可供出售金融資產、聯營公司及 共同控制實體的減值撥備	(699,000)	(243,000)
股息收入	407,069	15,851
處置/視同處置聯營公司的收益	7,451	708,486
補貼及退稅	226,148	101,406
衍生金融工具虧損	(20,767)	(96,790)
向騰訊公益慈善基金會的捐款	(120,000)	(100,000)
其他	(84,801)	34,850
	<u>(283,900)</u>	<u>420,803</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

32 按性質劃分的開支

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
僱員福利開支(附註)／(附註33)	7,724,266	4,865,744
內容成本及代理費	6,586,658	4,843,784
銷貨成本	4,066,513	—
移動及電信收費以及頻寬及服務器托管費	3,408,763	2,627,106
推廣及廣告費	1,998,274	1,403,699
固定資產折舊(附註)／(附註6)	1,879,604	1,207,732
無形資產攤銷(附註9)	732,620	726,221
辦公室樓宇的經營租賃租金	614,979	342,957
差旅費及交際費	315,820	224,748
土地使用權攤銷(附註8)	7,542	4,925
核數師酬金		
— 審計服務	15,050	10,760
— 非審計服務	7,107	7,575
其他開支	1,608,873	867,064
	28,966,069	17,132,315

附註：

截至二零一二年十二月三十一日止年度，研究及開發開支為人民幣4,175,973,000元(二零一一年：人民幣2,684,821,000元)。該開支包括僱員福利開支人民幣3,358,077,000元(二零一一年：人民幣2,243,793,000元)及固定資產折舊人民幣449,642,000元(二零一一年：人民幣287,968,000元)。截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，概無資本化任何研究及開發開支。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

33 僱員福利開支(包括董事酬金)

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	5,577,316	3,450,307
福利、醫療及其他開支(附註)	504,404	247,109
股份酬金開支	1,012,392	814,771
退休計劃供款(附註)	593,421	321,801
培訓開支	36,733	31,756
	7,724,266	4,865,744

附註：

中國附屬公司的所有當地僱員均參與中國的僱員社會保障計劃，包括退休金、醫療及其他福利。該計劃由政府部門設立。除該等社會保障計劃供款外，本集團對僱員並無其他重大承擔。根據有關規則，上述社會保障計劃所規定的本集團轄下公司須支付的保費及福利供款，主要按僱員基本薪金百分比釐定，惟有特定上限，並須支付予各個勞動和社會福利部門。計劃的供款在產生時列為開支。有關保險金及福利金的相應百分比如下：

	百分比
退休保險	10 - 22%
醫療保險	6 - 12%
失業保險	0 - 2%
住房基金	10 - 12%



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

34 董事及高級管理人員的酬金

(a) 董事酬金

截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度內已付／應付予本公司董事及行政總裁的酬金總額如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
袍金－董事	2,600	2,053
薪金、花紅、津貼及福利	45,534	44,622
退休計劃供款	122	108
計入收益表的股份酬金開支	18,021	20,474
	66,277	67,257
董事人數		
－有酬金	6	6
－無酬金	3	2
董事人數	9	8



34 董事及高級管理人員的酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

各董事及行政總裁截至二零一二年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	薪金、 花紅、		退休	股份	總計
	袍金	津貼及福利	計劃供款	酬金開支	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
馬化騰(行政總裁)	-	20,617	61	-	20,678
張志東	-	14,741	61	-	14,802
劉熾平	1,136	10,176	-	16,153	27,465
Iain Ferguson Bruce	651	-	-	1,001	1,652
Ian Charles Stone	447	-	-	774	1,221
李東生	366	-	-	93	459
Antonie Andries Roux(附註)	-	-	-	-	-
Jacobus Petrus Bekker	-	-	-	-	-
Charles St Leger Searle	-	-	-	-	-
	2,600	45,534	122	18,021	66,277

附註：

Antonie Andries Roux先生於二零一二年六月二十四日辭世並於同日終止擔任本公司非執行董事。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

34 董事及高級管理人員的酬金(續)

(a) 董事酬金(續)

各董事及行政總裁截至二零一一年十二月三十一日止年度的酬金載列如下：

董事姓名	薪金、 花紅、 退休 股份				總計
	袍金 人民幣千元	津貼及福利 人民幣千元	計劃供款 人民幣千元	酬金開支 人民幣千元	
馬化騰(行政總裁)	—	20,615	54	—	20,669
張志東	—	14,741	54	—	14,795
劉熾平	756	9,266	—	18,564	28,586
Iain Ferguson Bruce	567	—	—	1,059	1,626
Ian Charles Stone	365	—	—	806	1,171
李東生	365	—	—	45	410
Antonie Andries Roux	—	—	—	—	—
Charles St Leger Searle	—	—	—	—	—
	<u>2,053</u>	<u>44,622</u>	<u>108</u>	<u>20,474</u>	<u>67,257</u>

截至二零一二年十二月三十一日止年度，概無任何購股權／獎勵股份授予本公司任何執行、非執行或獨立非執行董事(二零一一年：獨立非執行董事獲授35,000份購股權)。

概無董事收取本集團任何酬金作為招攬加入或離開本集團或離職補償。於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度，亦無董事放棄或同意放棄任何酬金。



34 董事及高級管理人員的酬金(續)

(b) 高級管理人員的酬金

高級管理人員包括董事、行政總裁、總裁及其他高級行政人員。就僱員服務而已付／應付予高級管理人員(不包括詳情已反映於附註34(a)的董事及行政總裁)的總薪酬如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	116,931	100,298
退休計劃供款	706	567
計入收益表的股份酬金開支	107,495	61,565
	225,132	162,430

高級管理人員的薪酬屬於下列範圍：

薪酬範圍	人數	
	二零一二年	二零一一年
7,000,001 港元 - 16,000,000 港元	7	12
16,000,001 港元 - 25,000,000 港元	6	2
25,000,001 港元 - 34,000,000 港元	1	1
43,000,001 港元 - 52,000,000 港元	1	-



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

35 五名最高薪酬人士

本集團於年內的五名最高薪酬人士中包括兩名董事(二零一一年：兩名)，其詳情已在附註34中的分析反映。於本年度內，已付／應付其餘三名人士(二零一一年：三名)於年內的薪酬如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
薪金、花紅、津貼及福利	27,017	33,661
退休計劃供款	140	160
計入收益表的股份酬金開支	55,251	21,378
	82,408	55,199

上述三名人士(二零一一年：三名)的薪酬屬於下列範圍：

	人數	
薪酬範圍	二零一二年	二零一一年
18,500,001 港元 - 19,000,000 港元	—	1
22,000,001 港元 - 22,500,000 港元	—	1
23,500,001 港元 - 24,000,000 港元	1	—
25,000,001 港元 - 25,500,000 港元	—	1
26,500,001 港元 - 27,000,000 港元	1	—
50,500,001 港元 - 51,000,000 港元	1	—

36 財務(成本)／收入淨額

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
滙兌(虧損)／收益	(20,956)	108,042
利息及有關開支	(326,562)	(72,537)
	(347,518)	35,505

利息開支主要分別產生於附註25及附註26所述的借款及長期票據。



37 稅項開支

(a) 所得稅

(i) 開曼群島及英屬處女群島利得稅

本集團於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(ii) 香港利得稅

截至二零一二年十二月三十一日止年度已按估計應評稅盈利及按16.5%的稅率作出香港利得稅撥備。截至二零一一年十二月三十一日止年度並無計提香港利得稅撥備。

(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

企業所得稅撥備乃根據本集團在中國註冊成立的內部實體的估計應課稅盈利按照中國的相關規定計算作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。

根據第十屆全國人民代表大會於二零零七年三月十六日通過的中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)，內資和外資企業的企業所得稅稅率統一為25%，於二零零八年一月一日起生效。

企業所得稅法亦為於企業所得稅法頒佈前成立，且根據當時生效的稅法或法規有權享受優惠企業所得稅稅率的企業提供自該稅法生效日起為期五年的過渡期。

於二零零七年十二月二十六日，國務院頒佈了「國務院關於實施企業所得稅過渡優惠政策的通知」。根據此通知，本集團旗下於二零零七年三月十六日前在深圳經濟特區或北京高科技園區註冊成立的附屬公司於二零零八年、二零零九年、二零一零年、二零一一年及二零一二年的過渡期企業所得稅稅率分別為18%、20%、22%、24%及25%。其他稅收優惠，如扣減50%的企業所得稅稅率，視上述過渡期內各年度的企業所得稅稅率的情形而定。

於二零一一年，本集團在中國的若干附屬公司獲批為高新技術企業，因此，根據適用的企業所得稅法，於二零一一年至二零一三年止三年期間該等附屬公司可按15%的較低優惠企業所得稅稅率繳稅。此外，該等附屬公司其中一間進一步獲批為國家重點軟件企業，因此，其於二零一一年及二零一二年的企業所得稅稅率進一步降至10%。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

37 稅項開支(續)

(a) 所得稅(續)

(iii) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)(續)

此外，根據中國稅務機關頒佈的相關稅務通知，本集團部分附屬公司可於兩年內豁免繳納企業所得稅，並於其後三年適用稅率扣減50%，自首個商業營運年度起或於彌補以前年度稅項虧損後的首個獲利年度起開始。

(iv) 美國企業所得稅

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團旗下在美國註冊成立的實體已按估計應課稅盈利計提其美國企業所得稅撥備，適用稅率為36%。於截至二零一一年十二月三十一日止年度並無計提該等撥備。

(v) 其他國家的企業所得稅

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團已就旗下在歐洲、東亞及南美洲註冊成立的實體的估計應課稅盈利計提其企業所得稅撥備，適用稅率介乎12.5%至35%不等。於截至二零一一年十二月三十一日止年度並無計提該等撥備。

(vi) 中國預提所得稅

根據中國相關的稅務規定，於中國成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，並符合中國大陸與香港訂立的稅務安排項下的若干條件或規定，相關預提所得稅稅率將從10%降低至5%。因此，本集團為預期能符合上述條件的某些香港中間控股公司按5%稅率就相關預提所得稅作出撥備。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

37 稅項開支(續)

(a) 所得稅(續)

本集團於截至二零一二年及二零一一年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
即期稅項	1,746,804	1,863,939
遞延稅項(附註28)	519,359	10,299
	2,266,163	1,874,238

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團除稅前盈利的稅項與採用25%稅率(為享有優惠稅率前本集團主要附屬公司採用的稅率)(二零一一年：24%)得出的理論金額有所差異。有關差異分析如下：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
除稅前盈利	15,051,015	12,099,069
加：分佔聯營公司及共同控制實體虧損	80,880	189,986
	15,131,895	12,289,055
按25%(二零一一年：24%)的稅率計算的稅項	3,782,974	2,949,373
適用於不同附屬公司不同稅率的影響	(2,027,510)	(1,087,518)
稅收優惠對附屬公司應課稅盈利的影響	(308,014)	(464,371)
毋須課稅收入	(110,096)	(13,752)
不可扣稅的開支	275,440	186,196
預計中國附屬公司將滙出盈利的預提所得稅(附註28)	552,500	222,500
使用以前未確認的稅項虧損	(75,527)	(23,276)
未確認遞延所得稅資產	162,693	167,330
其他	13,703	(62,244)
所得稅開支	2,266,163	1,874,238



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

37 稅項開支(續)

(b) 增值稅、營業稅及相關稅項

本集團的業務亦須繳交以下中國稅項：

種類	稅率	徵收基準
增值稅(附註)	6% - 17%	產品銷售收入及服務費收入，與採購產生的增值稅抵銷
	3%	產品銷售收入及服務費收入
營業稅	3% - 5%	服務費收入
城市建設稅	7%	應付增值稅及營業稅淨額
文化事業建設費	3%	廣告收入
教育附加費	5%	應付增值稅及營業稅淨額

附註：

根據財政部和國家稅務總局發出的通知，在二零一二年一月推行「營業稅改徵增值稅」試點 - 若干中國城市對某些業務經營以增值稅取代營業稅徵稅。因此，本集團旗下某些附屬公司已於二零一二年由營業稅納稅人轉為增值稅納稅人，適用稅率介乎3%至6%不等。

38 本公司權益持有人應佔盈利

截至二零一二年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔盈利於本公司的財務報表中涉及的金額為人民幣3,263,692,000元(二零一一年：人民幣1,279,795,000元)。

39 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以年度本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股的加權平均數計算。

	二零一二年	二零一一年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	12,731,871	10,203,083
已發行普通股的加權平均數(千股計)	1,827,886	1,818,966
每股基本盈利(每股人民幣元)	6.965	5.609



39 每股盈利(續)

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，並假設已兌換本公司授出之購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)。並無就盈利(分子)作出調整。

此外，本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的購股權及受限制股份亦會對每股盈利產生潛在攤薄影響。於截至二零一二年十二月三十一日止年度，該等購股權及受限制股份具有反攤薄影響或其攤薄影響對本集團影響不大。

	二零一二年	二零一一年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	12,731,871	10,203,083
已發行普通股的加權平均數(千股計)	1,827,886	1,818,966
就購股權作出調整(千股計)	23,441	28,897
就獎勵股份作出調整(千股計)	11,963	10,683
為計算每股攤薄盈利的普通股的加權平均數(千股計)	1,863,290	1,858,546
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	6.833	5.490

40 股息

於二零一二年已派發的股息為人民幣1,107,889,000元(二零一一年：人民幣838,290,000元)，不包括受託人為股份獎勵計劃而持有股份有關的股息人民幣10,684,000元(二零一一年：人民幣6,720,000元)。

根據董事會於二零一三年三月二十日通過的一項決議案，建議派發截至二零一二年十二月三十一日止年度的末期股息每股1.00港元(二零一一年：每股0.75港元)，惟須待於二零一三年五月十五日舉行的股東週年大會上獲股東批准後，方可作實。綜合財務報表並無反映該等應付股息。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

41 業務合併

(a) Level Up! 收購事項

根據日期為二零一二年一月十九日的協議，於二零一二年七月，本集團以26,950,000美元(約等於人民幣170,456,000元)的代價向MIH LatAm Holdings B.V.(「賣方」)收購Level Up! International Holdings Pte. Ltd.(「Level Up!」，一間網絡遊戲發行及運營商)49%的股權(「Level Up! 收購事項」)。Level Up! 收購事項符合本公司透過策略投資及夥伴關係與新興市場的當地領先互聯網公司進行合作的策略。根據Level Up! 收購事項的條款，本集團亦擁有以9,900,000美元(相當於約人民幣62,615,000元)的代價可收購Level Up! 額外18%股權的現時可行使的認購期權(連同上述49%的股權，合共為67%的股權)及其由Level Up! 收購事項完成日期至有關期權行使日期所應計的相關權益。Level Up! 收購事項完成後，Level Up! 已作為本集團的附屬公司列賬。賣方為Naspers Limited的間接全資附屬公司，而Naspers Limited為本公司最終主要股東。因此，Level Up! 收購事項屬關聯人士交易。此外，根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第14A章，Level Up! 收購事項亦為關連交易。

由Level Up! 收購事項按其最終公允值評估確認的商譽為人民幣133,928,000元。此乃主要由於預期本集團合併Level Up! 的業務所帶來的營運協同效應及規模經濟所致。已確認的商譽預計不可作扣除所得稅之用。

本集團選擇按Level Up! 收購事項完成日的公允價值計列於Level Up! 的非控制性權益，公允價值乃參照就上述收購事項已付的購買價格而估計。下表概述就收購事項支付的收購代價以及於交易完成日的已收購資產及已承擔或確認負債的公允價值金額。

	人民幣千元
已付現金代價	170,456
非控制性權益的公允價值	177,612
	<u>348,068</u>
已確認已收購可辨認資產及已承擔負債的金額：	
流動資產	86,897
固定資產	18,887
已收購無形資產	224,649
流動負債	(58,416)
遞延所得稅負債	(57,877)
	<u>214,140</u>
可辨認淨資產總額	133,928
商譽	<u>348,068</u>
收購相關成本(附註)	<u>1,018</u>



41 業務合併(續)

(a) Level Up! 收購事項(續)

附註：

收購相關成本計入截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合收益表中的一般及行政開支。

自二零一二年一月一日或其收購日起至二零一二年十二月三十一日，Level Up!的收入及盈利淨額對本集團而言並不重大。

(b) 收購五間公司的股權

截至二零一二年十二月三十一日止年度內，本集團收購了兩間公司全部的股權，其中一間從事提供大型多人在線遊戲信息服務，另一間從事手機工具程序開發業務。另外，本集團亦收購了一間從事書籍出版及在線閱讀服務的公司51%的股權。

本集團增持了一間從事電子商務交易的聯營公司之若干額外股權，並於增持之後持有該公司58%的股權。本集團亦增持了另外一間從事手機瀏覽器開發的聯營公司60%的額外股權，並於增持之後持有該公司全部的股權。來自該等分階段業務合併的視同處置收益/(虧損)並不重大。

於該等收購事項各自的收購日確認的代價及其於已收購可辨認淨資產公允價值及商譽中的分配如下：

	人民幣千元
已付現金代價	212,264
本集團過往持有權益的公允價值	38,240
非控制性權益的公允價值	71,569
	<u>322,073</u>
已收購可辨認淨資產的公允價值	137,934
商譽	184,139
	<u>322,073</u>

自二零一二年一月一日或其各自收購日起至二零一二年十二月三十一日，該等附屬公司的收入及盈利淨額對本集團而言並不重大。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

42 綜合現金流量表

(a) 調節盈利淨額與經營活動的現金流入淨額：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
年度盈利	12,784,852	10,224,831
調整項目：		
所得稅開支	2,266,163	1,874,238
處置／視同處置聯營公司的收益	(7,451)	(708,486)
股息收入	(407,069)	—
固定資產及投資物業折舊	1,880,078	1,208,261
無形資產攤銷	732,620	726,221
土地使用權攤銷	7,542	4,925
處置固定資產的(收益)／虧損	(1,200)	1,694
衍生金融工具虧損	20,767	96,790
利息收入	(835,671)	(468,990)
按股權結算的股份酬金開支	904,792	732,691
分佔聯營公司的虧損	54,386	24,255
分佔共同控制實體的虧損	26,494	165,731
可供出售金融資產、聯營公司及共同控制實體的減值撥備	699,000	243,000
滙兌虧損／(收益)	20,956	(108,042)
營運資金變動：		
應收賬款	(266,551)	(250,693)
存貨	(300,896)	—
預付款項、按金及其他應收款項	(2,254,540)	(2,630,368)
應付賬款	1,689,096	827,573
其他應付款項及預提費用	1,786,118	2,873,982
其他稅項負債	396,518	(45,689)
受限制現金	(640,213)	(1,850,652)
遞延收入	3,098,443	2,253,098
經營活動所得現金淨額	21,654,234	15,194,370



42 綜合現金流量表(續)

(a) 調節盈利淨額與經營活動的現金流入淨額：(續)

於綜合現金流量表，處置固定資產的所得款項包括：

	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
賬面淨值	2,900	2,293
處置固定資產的收益／(虧損)	1,200	(1,694)
處置固定資產的所得款項	4,100	599

(b) 主要非現金交易

截至二零一二年十二月三十一日止年度，概無任何其他重大的非現金交易。

43 或有情況

本集團於二零一二年十二月三十一日並無重大或有負債。



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

44 承擔

(a) 資本承擔

於二零一二年及二零一一年十二月三十一日的資本承擔分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	446,869	463,046
購置其他固定資產	142,226	132,260
於所投資公司的資本投資	868,377	816,910
	<u>1,457,472</u>	<u>1,412,216</u>
已授權但未訂約：		
興建、購買樓宇及購買土地使用權	1,109,244	1,186,867
於所投資公司的資本投資	450,400	651,927
	<u>1,559,644</u>	<u>1,838,794</u>
	<u>3,017,116</u>	<u>3,251,010</u>

(b) 經營租賃承擔

根據不可註銷經營租賃樓宇的未來最低租金總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已訂約：		
不超過一年	533,308	520,396
一年以上但五年以內	1,359,686	1,462,788
五年以上	288,003	286,135
	<u>2,180,997</u>	<u>2,269,319</u>



綜合財務報表附註

截至二零一二年十二月三十一日止年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

44 承擔(續)

(c) 其他承擔

根據不可註銷頻寬及服務器托管租賃及網絡遊戲代理協議的未來最低付款總額如下：

	於十二月三十一日	
	二零一二年 人民幣千元	二零一一年 人民幣千元
已訂約：		
不超過一年	1,051,632	596,031
一年以上但五年以內	1,299,057	768,291
	2,350,689	1,364,322

45 關聯人士交易

除綜合財務報表附註11(向聯營公司提供的貸款及與聯營公司進行的交易)、附註16(向共同控制實體提供的貸款)、附註21(購股權及股份獎勵計劃)、附註34(董事及高級管理人員的酬金)及附註41(業務合併)所披露者外，本集團於截至二零一二年十二月三十一日止年度並無任何其他與關聯人士的重大交易及於二零一二年十二月三十一日並無其他重要關聯人士結餘。

46 結算日後事項

二零一二年十二月三十一日至二零一三年三月二十日董事會批准此等綜合財務報表期間，並無任何重大結算日後事項。



釋義

於本年報內，除文義另有所指者外，下列詞彙具有下列涵義：

詞彙	釋義
「股東週年大會」	本公司將於二零一三年五月十五日舉行的股東週年大會或其任何續會
「章程細則」	本公司的章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「獲獎勵人士」	合資格參與股份獎勵計劃的人士
「獎勵股份」	根據股份獎勵計劃獎勵的本公司股份
「B2C」	商家對消費者模式
「北京英克必成」	北京英克必成科技有限公司
「北京驛碼」	北京驛碼神通信息技術有限公司
「北京掌中星」	北京市掌中星天下信息技術有限公司
「董事會」	本公司董事會
「行政總裁」	行政總裁
「企業管治守則」	上市規則附錄十四所載企業管治守則條文
「企業所得稅」	企業所得稅



詞彙

釋義

「本公司」或「騰訊」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續之有限責任公司，其股份於聯交所上市
「公司網站」	本公司的網站www.tencent.com
「企業管治委員會」	本公司的企業管治委員會
「COSO 框架」	發起組織委員會(COSO)發佈的內部控制整合框架
「數碼深圳」	騰訊數碼(深圳)有限公司
「數碼天津」	騰訊數碼(天津)有限公司
「日活躍賬戶」	日活躍賬戶
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「Epic Games」	Epic Games, Inc.
「每股盈利」	每股盈利
「通用會計準則」	通用會計準則
「Gamegoo」	Gamegoo Group Limited



詞彙

釋義

「Gamegoo 收購事項」	收購 Gamegoo 的額外股權，其構成分階段業務合併
「國內生產總值」	國內生產總值
「本集團」	本公司及其附屬公司
「廣州雲訊」	廣州雲訊信息科技有限公司
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「內部審核部門」	本公司的內部審核部門
「內部監控部門」	本公司的內部監控部門
「國際財務報告準則」	國際財務報告準則
「即時通信」	即時通信
「投資委員會」	本公司的投資委員會
「首次公開售股」	首次公開售股
「互聯網增值服務」	互聯網增值服務
「Kakao」	Kakao Corp.
「韓國」	大韓民國



詞彙	釋義
「上市規則」	聯交所證券上市規則
「LIBOR」	倫敦同業拆借利率
「英雄聯盟」	英雄聯盟
「Mail.ru」	Mail.ru Group Limited
「月活躍賬戶」	月活躍賬戶
「MIH TC」	MIH TC Holdings Limited
「標準守則」	上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則
「移動及電信增值服務」	移動及電信增值服務
「新營運公司」	北京驛碼、網典、北京英克必成、北京掌中星、深圳市世紀天游科技有限公司、廣州雲訊、深圳市大地通途信息技術有限公司、深圳市世紀滙祥科技有限公司、深圳市世紀通祥科技有限公司、深圳市星火創新科技有限公司及深圳市星光同創科技有限公司、深圳市騰訊電子商貿信息技術有限公司
「提名委員會」	本公司的提名委員會
「個人電腦」	個人電腦
「最高同時在線帳戶」	最高同時在線帳戶



詞彙

釋義

「首次公開售股後購股權計劃I」	本公司於二零零四年三月二十四日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃II」	本公司於二零零七年五月十六日採納的首次公開售股後購股權計劃
「首次公開售股後購股權計劃III」	本公司於二零零九年五月十三日採納的首次公開售股後購股權計劃
「中國」	中華人民共和國
「首次公開售股前購股權計劃」	本公司於二零零一年七月二十七日採納的首次公開售股前購股權計劃
「薪酬委員會」	本公司的薪酬委員會
「Riot Games」	Riot Games, Inc.
「Riot Games收購事項」	本集團向現時股東(包括Riot Games創辦人)收購Riot Games的大部分權益
「人民幣」	中國法定貨幣
「證券及期貨條例」	證券及期貨條例(香港法例第571章), 經不時修訂、增補或以其他方式修改
「股份獎勵計劃」	本公司於二零零七年十二月十三日採納的股份獎勵計劃
「世紀凱旋」	深圳市世紀凱旋科技有限公司
「世紀凱旋合作合約」	數碼天津與世紀凱旋於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約



詞彙

釋義

「世紀凱旋合作委員會」	根據世紀凱旋合作合約成立的合作委員會
「短信」	短信服務
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「騰訊計算機合作合約」	騰訊科技與騰訊計算機於二零零四年二月二十八日訂立的合作框架合約
「騰訊計算機合作委員會」	根據騰訊計算機合作合約成立的合作委員會
「騰訊北京」	騰訊科技(北京)有限公司
「騰訊公益慈善基金會」	本集團成立的一間公益慈善基金會
「騰訊成都」	騰訊科技(成都)有限公司
「騰訊計算機」	深圳市騰訊計算機系統有限公司
「騰訊上海」	騰訊科技(上海)有限公司
「騰訊科技」	騰訊科技(深圳)有限公司
「騰訊武漢」	騰訊科技(武漢)有限公司
「受託人」	本公司委任的管理本公司股份獎勵計劃的獨立受託人
「美國」	美利堅合眾國



詞彙

釋義

「美元」

美國法定貨幣

「網典」

南京網典科技有限公司

「外商獨資企業」

騰訊科技、數碼天津、騰訊北京、數碼深圳、騰訊成都及騰訊上海、騰訊武漢、吉意格洛斯(深圳)科技有限公司、騰訊數碼(廣東深汕特別合作區)有限公司、騰訊電商科技(深圳)有限公司



Tencent 腾讯

網址：www.tencent.com

騰訊集團總辦事處

中國深圳市南山區科技園科技中一路騰訊大廈

郵編：518057

電話：86-755-86013388

傳真：86-755-86013399

騰訊控股有限公司香港辦事處

香港灣仔皇后大道東1號

太古廣場三座29樓

電話：852-21795122

傳真：852-25201148