

## 董事局主席報告

集團積極而審慎的投資策略，有助在香港以外地區建立均衡資產組合。現時香港以外地區業務更為集團提供超過一半溢利，我們將以審慎的步伐繼續擴展。

主席  
霍建寧



### 續締豐盛一年

電能實業於二零一二年續創佳績。儘管全球宏觀經濟環境波動，但在環球業務組合增長的帶動下，集團收入與盈利持續上升，足證集團慎擇環球投資項目以尋求穩定溢利增長的長線策略卓有成效。二零一二年，香港以外地區業務的溢利再次超越本港業務的溢利。

集團環球投資的策略方針是建立一個穩健而多元化的資產組合，能長遠為集團提供穩定可靠收入來源。今天，除了在香港擁有強大根基外，集團投資遍達英國、澳洲、中國內地、新西蘭、泰國及加拿大，涵蓋發電、輸配電及配氣業務。以英國業務為主力的國際業務現佔集團整體溢利一半以上。

負責集團香港電力業務之港燈繼續專注為香港提供優質供電服務。港燈不僅維持二零一一年的溢利水平，更在供電可靠度、減排表現及客戶服務方面超越公司之自訂標準，將繼續審慎地作出資本投資，以提升客戶服務水平。

在詳述本年度集團業績之前，本人謹對二零一二年十月一日的海難事件表示無盡悲痛。當天港燈一艘船隻在香港南丫島對開海域遭另一間公司的渡輪撞沉，七位港燈僱員連同其他三十二人不幸罹難。我們對死難者寄予無限哀思，並向死難者家屬致以深切慰問。

### 業績

集團二零一二年之經審核溢利為港幣九十七億二千九百萬元(二零一一年：港幣九十億七千五百萬元)，增加百分之七，其中港幣五十一億八百萬元(二零一一年：港幣四十五億六千三百萬元)來自香港以外地區業務，其餘港幣四十六億二千一百萬元(二零一一年：港幣四十五億一千二百萬元)則來自香港業務。每股溢利增至港幣四元五角六分(二零一一年：港幣四元二角五分)。此外，由於集團在英國及澳洲參與新投資項目，加上現有資產升值，總資產值增加百分之七至港幣一千零十六億四千六百萬(二零一一年：港幣九百四十七億三千萬元)。

香港以外地區業績理想，溢利增長百分之十二，佔集團二零一二年總溢利百分之五十三。香港業務的溢利則較上年度上升百分之二，燃料價格回落，亦令燃料價格調整條款帳結餘減少。

### 股息

董事局將建議派發末期股息每股港幣一元八角三分。股息將於二零一三年六月四日派發予於二零一三年五月二十八日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣六角二分，全年股息合共為每股港幣二元四角五分(二零一一年：每股港幣二元三角二分)。

### 明智環球投資締造佳績

由十多年前開始，電能實業已作出策略性決定，著眼穩定及規劃良好的國際市場，以期在集團專長的業務領域尋求發展機遇，主要聚焦配電及配氣業務，並以優質發電業務組合作為配合。集團投資之所有輸配網絡，均受政府規管，收入保持穩定，而大部分發電廠及風力發電場之收入則受長期購電合同保障。

負責集團國際投資的電能投資有限公司，根據營運、財務、法律及風險等因素，與合作夥伴一同尋找及經嚴格評估合適的發展機遇。在作出投資後，與各聯營公司的管理層攜手監察投資項目的表現，並分享最佳作業模式。集團保持低負債比率及A+ 信貸評級，有足夠財力靈活應變，並適時把握發展良機。

於二零一二年，儘管全球經濟環境欠佳，集團現有的國際投資項目仍能增加收入及提升營運效率，達到理想表現。

集團在英國投資的配電業務UK Power Networks (UKPN)及配氣業務Northern Gas Networks(NGN)基調穩健，表現理想。UKPN早前為倫敦奧運會提供完美無瑕的配電服務備受讚揚，在不影響其他服務情況下，憑著為奧林匹克公園建設及營運電力網絡的驕人表現，勇奪「年度最佳公用事業」及「年度最佳團隊」兩項大獎。NGN方面，氣體輸送量及客戶服務水平均有所提升。至於集團的發電業務Seabank Power Limited的溢利亦透過提升營運效率有所改善。

集團於二零一二年十月作出在英國配氣市場的第二項投資，收購英國八大配氣網絡之一Wales and West Utilities Ltd百分之三十權益。

在澳洲，縱使當地天氣狀況及經濟環境欠佳，集團業務仍保持穩定。ETSA Utilities改名為SA Power Networks，以突顯其電網營運商的身份。CitiPower 及

Powercor以力臻卓越客戶服務的承諾，獲頒享負盛名的「最佳客戶服務機構」獎。

二零一二年九月，集團通過成立合營公司Transmission Operations Australia，涉足澳洲可再生能源輸電業務。新項目將包括興建、擁有及營運一個輸電網，將可再生能源輸送至維多利亞省的電網。

在中國內地，整體溢利及總售電量下降，主要由於市場對煤電需求相對較低所致。集團在內地的風力發電場及燃煤電廠著眼於達至理想營運效率，並為二零一四年更嚴謹之新減排目標作好準備。

集團在加拿大、泰國及新西蘭業務，表現較二零一一年遜色。

### 香港業務保持卓越營運及服務水平

港燈年內溢利保持穩定，為港幣四十五億四千二百萬元（二零一一年：港幣四十四億八千萬），售電量則較二零一一年輕微上升。

相對紐約、新加坡或悉尼等其他開放市場，香港的電價更具競爭力。在香港，電費支出僅佔一般家庭開支約百分之一點八，相較很多國際大都會都更容易負擔。

港燈當前要務是在符合所有規管要求之同時，維持高效率電力供應。集團定期提升設備水平，採用先進預防性及探測性措施保養發電和輸配電設備，並使用精密資訊科技控制系統以配合可靠供電標準。

港燈於二零一二年的耗煤量約為三百二十萬公噸，天然氣在燃料組合中的比重維持在百分之三十以上。現正評估是否需要安裝一台新的聯合循環燃氣發電機組，以代替一台現有發電機組負責基本負載，從而提升燃料效益及排放表現。

集團繼續致力為香港引入具商業規模之可再生能源，在南丫島西南部擬建離岸風力發電場選址進行長達一年之風力測量工作已於二零一三年二月完成，所得數據將連同可行性研究報告於今年稍後提交香港特區政府。如獲通過，預計風場項目將於二零一七年完成，所產生環保能源將佔港燈每年總發電量約百分之一點五，預計每年可減少六萬二千公噸耗煤量及十五萬公噸二氧化碳排放。

於二零一二年，南丫發電廠太陽能發電系統容量增加接近一倍至九百三十四千瓦，而南丫風采發電站發電量亦維持於理想水平。

集團在履行企業社會責任及可持續發展報告方面廣獲國際社會認同，對於能夠躋身「道瓊斯可持續發展亞太指數」及「全球500強碳信息披露領袖企業指數」感到榮幸。

集團將繼續努力為員工營造理想工作場所，並在員工招聘、培訓、薪酬、溝通及事業發展各方面採納最佳方法。此外，集團繼續透過多個精心挑選社區項目貢獻社群。

## 展望

過去十年，雖然全球經濟動盪不穩、環保要求不斷收緊，但長線投資者見證著電能實業業務於期內逐步增長。十年來，溢利及總資產等主要指標穩步增長，股份表現強勁。集團積極而審慎的投資策略，有助在香港以外地區建立均衡資產組合。現時香港以外地區業務更為集團提供超過一半溢利，我們將以審慎的步伐繼續擴展。

預期二零一三年全球經濟狀況將持續波動，燃煤及天然氣價格亦難保持平穩。未來五年，香港以至集團所有市場的減排問題，將日益受關注，電力公司需因此不斷在環保技術及工序方面作出資本投資。

然而，我們仍然有信心集團的長遠策略將持續發揮成效。即使面對各種不明朗因素，對主要市場能長遠保持穩定仍感審慎樂觀，深信它們可為集團帶來收入增長及良好回報。

集團將繼續善用資金，作出有系統、適時而審慎投資，以擴展香港以外地區業務。一如既往，集團會以提供穩定回報及可靠收入來源為選擇資產的大前提。

在香港，集團之首要目標是保持卓越的供電可靠度、提升營運及環保表現、繼續提供優質的客戶服務，同時確保電價維持在用戶可負擔的水平。

在達至所有環保要求之同時，集團將繼續透過嚴格監控和提高效率，控制現有業務之營運成本。

集團即將與香港特區政府就管制計劃協議展開中期檢討，我們將會與持份者進行持續及富建設性對話，希望為股東、客戶及環境締造可持續理想表現。

集團之成就，有賴電能實業董事局、管理層及全體員工於年內辛勤努力和全情投入，本人在此深表謝意。

我特別由衷感謝於二零一三年一月一日卸任集團董事總經理一職的曹榮森先生。曹先生對集團貢獻良多，以其真知灼見、抱負及敬業精神，帶領集團從一家本地公用事業公司，發展成為業務遍全球的能源供應商。與此同時，我歡迎尹志田先生接任集團董事總經理之職，尹先生在不同領域擁有廣泛經驗及專業知識，具備優越條件帶領集團持續增長。

最後，對於各界人士在發生南丫島撞船事故後之艱難日子裏給予我們無限支持，尤其拯救團隊、醫護人員及福利機構全力支援、社會人士關愛以及各位同事無私協助，我謹此致以最衷心謝意。

主席  
霍建寧

香港，二零一三年三月六日