

## 副主席報告



本公司上下貫徹落實年度工作思路，創新經營，加強管理，碼頭和租箱兩大核心業務實現了收入和利潤的雙增長。

2012年，中遠太平洋因應時勢，圍繞效益目標，堅持以市場營銷為中心，提升戰略規劃的引領能力、控股碼頭的盈利增長能力、租賃業務的創新發展能力以及公司內部的全面管理能力的年度工作思路。

一年來，外部經濟環境即使千磨萬擊、複雜多變、航運市場形勢持續低迷，本公司上下貫徹落實年度工作思路，創新經營，加強管理，碼頭和租箱兩大核心業務仍實現了收入和利潤的雙增長。

### 在磨擊中穩步增長 拼搏市場

2012年，中遠太平洋碼頭業務穩中有升，收入達402,161,000美元，比2011年323,339,000美元上升24.4%。上升主要來自比雷埃夫斯碼頭為本集團年內帶來134,773,000美元收入，上升32.9%。另外，廣州南沙海港碼頭收入上升25.7%至119,270,000美元。

在激烈的競爭環境下，本集團致力加強營銷、拼搏市場。一年來，營銷總部與各碼頭公司通力合作，不斷拓展客戶基礎，為客戶提供更佳服務，提升核心競爭力。2012年，本集團內地控股碼頭共引進新航線58條。以廈門遠海碼頭為營銷重點，2012年引進內外貿新航線8條。比雷埃夫斯碼頭新增一些中小型國際班輪公司以及多個支線船公司開始掛靠，有效完善了客戶結構，2012年實現淨利潤19,864,000美元。

2012年本集團集裝箱碼頭總吞吐量為55,685,225標準箱，比去年上升9.8%。其中，比雷埃夫斯碼頭共處理2,108,090標準箱，增長77.4%，為同比上升幅度最高之碼頭。在碼頭權益吞吐量上升13.8%的帶動下，2012年本集團碼頭業務實現利潤188,964,000美元，不計入2011年的非經常性項目，同比增長9.7%。

集裝箱租賃業務方面，作為本集團租賃業務的主體，佛羅倫努力開拓市場，贏得效益，為本集團2012年效益目標作出了突出貢獻。於2012年底，佛羅倫自有箱箱隊規模為995,961標準箱，同比增長13.9%，出租箱量增加帶動租賃收入增長13.7%至280,514,000美元。另外，由於年內出售退箱箱量增加2.2倍至31,671標準箱，出售退箱收入亦因而上升133.5%至42,606,000美元。

本集團集裝箱箱隊規模於年內穩步上升，出租箱量及出售退箱箱量皆有所增加，帶動盈利增長，集裝箱租賃、管理及銷售業務利潤同比上升19.8%至139,522,000美元。

### 穩步經營 突出優勢

業績理想來自於本集團的穩步發展及經營，本集團一直投放資源持續發展碼頭和租箱兩大核心業務，增強核心競爭力，提升盈利能力。2012年本集團資本開支為808,801,000美元。

在碼頭業務方面，本集團主要透過擴建營運碼頭來增加處理能力，同時，升級碼頭的基礎設施以提高營運碼頭的效率，從而提高碼頭的競爭力，帶動業務的增長。2012年碼頭業務資本開支為434,700,000美元，主要投放於廈門遠海碼頭的碼頭配套設施工程建設和碼頭生產設備，以及比雷埃夫斯碼頭的2號碼頭改造工程和3號碼頭建設工程。

在購置新造集裝箱方面，本集團投放371,668,000美元購置162,742標準箱，同時已獲班輪公司訂租，預期可增加本集團在2013年的租賃收入。

截至2012年12月31日，本集團經營和管理25家碼頭公司，其中7家為控股公司(比雷埃夫斯碼頭、廣州南沙海港碼頭、泉州太平洋碼頭、揚州遠揚碼頭、張家港碼頭、晉江太平洋碼頭及廈門遠海碼頭)，4家為海外碼頭公司(比雷埃夫斯碼頭、蘇伊士運河碼頭、中遠—新港碼頭及安特衛普碼頭)。25家碼頭公司的營運中泊位合共109個，包括99個集裝箱泊位、8個散雜貨泊位及2個汽車碼頭泊位。其中99個集裝箱泊位，總年處理能力達6,030萬標準箱。



2012年新增營運年處理能力達485萬標準箱，為本集團吞吐量帶來新增長動力。其中本集團最新投產控股碼頭廈門遠海碼頭，其2個泊位成功於2012年正式投產，年處理能力為140萬標準箱。另外，比雷埃夫斯碼頭之2號碼頭改造工程完工，碼頭年處理能力增加100萬標準箱。

集裝箱租賃業務方面，中遠太平洋下屬公司佛羅倫為目前全球第四大集裝箱租賃公司，約佔12%的全球市場份額。佛羅倫在中國、美國、日本、新加坡、澳大利亞、巴西、英國、德國和意大利這9個國家的14個城市設有業務網點，另外在全球36個國家和地區擁有堆場服務網點210個。

截至2012年12月31日，佛羅倫經營及管理的箱隊規模為1,855,597標準箱，同比增長4.4%；租箱客戶數量約276家，其中全球30大船公司中，有28家為佛羅倫持續業務關係客戶。來自全球前十大集裝箱航運公司的租賃收入佔本集團的集裝箱租賃總收入72.1%。佛羅倫的集裝箱平均出租率為95.3%，高於市場平均約94.8%的水平。

### 加大碼頭多元化力度

「任爾東西南北風」，儘管外部環境跌宕起伏，本集團強化全球領先的碼頭營運商之願景仍然在持續推進之中，未因經濟冷風而卻步。

回顧2012年，本公司加大了碼頭多元化發展力度。青島董家口礦石碼頭簽署意向性合資協議，爭取2013年正式簽署合資合同。同時，完成對泉州太平洋的單方增資，本公司佔股比例上升至82.35%，並主力推進收購太倉碼頭以及廈門海滄散貨泊位股權。

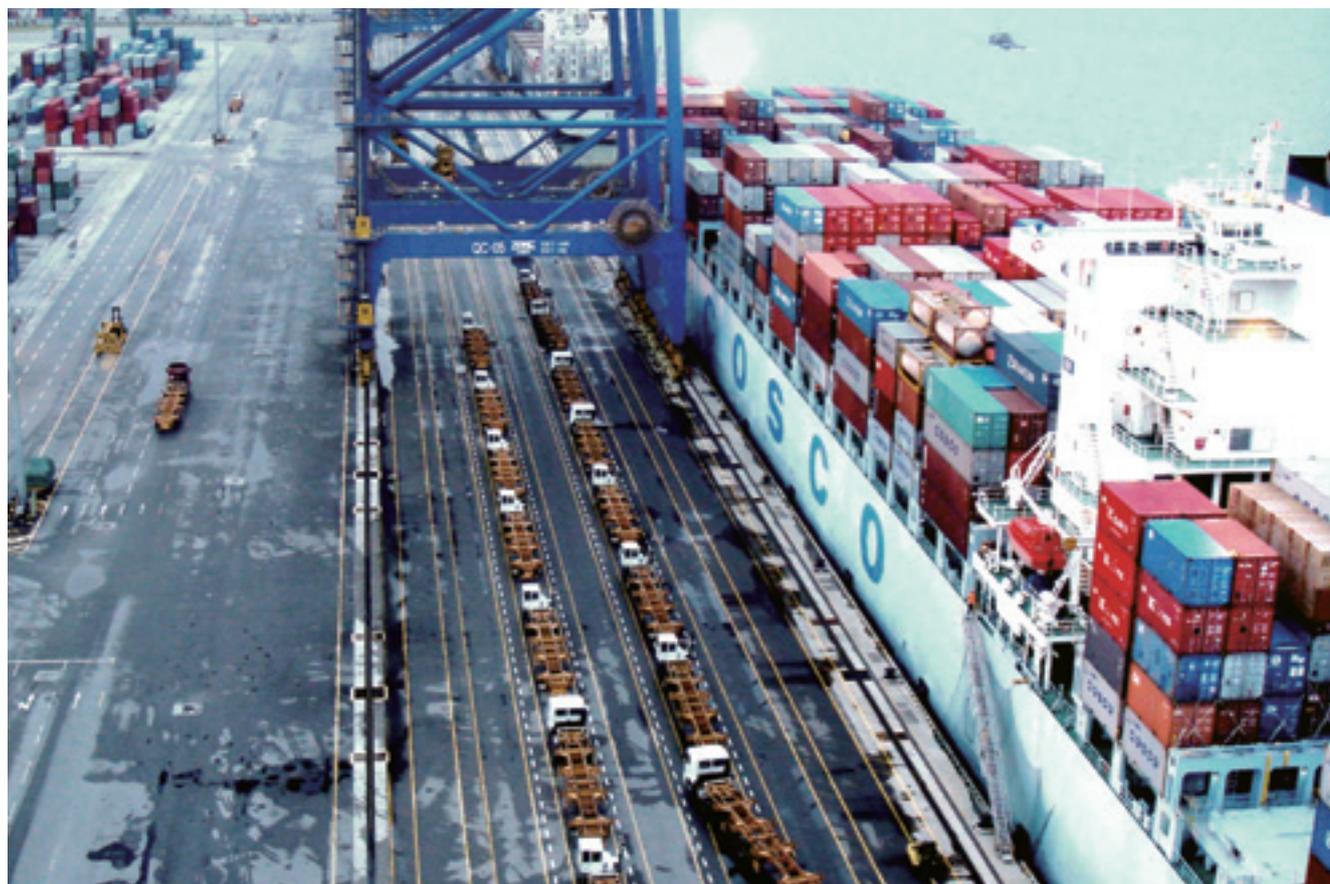


年內，與中海碼頭發展(香港)有限公司和招商國際有限公司組成合資公司成功收購台灣高雄港高明碼頭30%的股權，項目已於2012年12月27日正式完成交割。同時，本公司在關注歐美地區傳統投資熱點的基礎上，進一步擴大視野到東南亞、西非、中東、南美等地區。

本集團於2013年年初已穩步推進兩個碼頭項目。廈門遠海碼頭以人民幣205,864,000元成功收購廈門港海滄港區13號散貨泊位，該泊位與廈門遠海碼頭14號泊位相鄰，可與廈門遠海碼頭現有泊位在人力資源、場地及設備方面共享形成協同效應。此外，本集團與本公司最終控股股東中遠集團簽訂一項股權轉讓協議，以約人民幣323,109,000元向中遠集團收購太倉碼頭39.04%股權，進一步突出中遠太平洋作為中遠集團碼頭業務的旗艦地位。

## 踐行責任 和諧發展

中遠太平洋在竭力增強企業盈利能力及提升股東投資回報的同時，一直注重恪盡企業社會責任，關注環境保護，倡導低碳生活，推行節能減排，不斷改善我們賴以生存的社會環境。2012年本公司繼續鼓勵和支持旗下控股碼頭公司投入資金推進以節能、減排、降耗為目標的場橋“油改電”項目，累計完成62台場橋的“油改電”工作，年均碳排量減少約10,525噸標準煤。2012年本公司已簽署了於廈門遠海碼頭建設全自動化碼頭的技術合作框架協議，在引領行業前沿技術應用和先進管理潮流的同時，將實現在該碼頭區域的零碳排放生產運作。在未來，中遠太平洋將一如既往地推進綠色運營理念、秉承環境保護意識，大力支持和推動下屬企業的節能減排等環境保護工作。



## 展望

展望2013年，據權威機構預計，儘管目前全球經濟在歐債和美國財政懸崖雙重陰影下，霧霾重重，2013年全球貿易仍然將溫和復蘇，將比2012年增長3.8%，高於2012年2.8%的水平。新興經濟體之間商貿活動保持活躍，中國經濟增長可望達7.5%水平。

雖然全球經濟前景的不確定性依然存在，國際航運市場形勢仍不容樂觀，但相對2012年應有所改善，因此本集團對於兩大核心業務之前景仍然抱審慎樂觀之態度，2013年碼頭業務的集裝箱吞吐量 and 集裝箱租賃業務的收入將保持穩定增長。

本集團將以效益為中心，狠抓增收節支工作，全力以赴確保效益目標的實現。同時，本集團將繼續把營銷作為中心工作，不斷改善經營管理水平，以優質的服務贏得優質的客戶。

此外，全面推進中遠太平洋長期戰略規劃，推進碼頭項目，開拓碼頭多元化發展。同時，租賃業務要繼續踐行增收創效。鞏固傳統業務，進一步加強營銷力量，致力提升效益和管理水準，全面完成年度任務目標。

過去一年能獲此績效殊非易事，本集團上下的精誠團結、不懈堅持是成功之根本，而未來一年的既定目標亦須全員上下一心始能達致。藉此次機會，本人再次感謝全體股東對中遠太平洋的信任，以及中遠集團、中國遠洋及各兄弟公司、合作夥伴和其他持份者對中遠太平洋長期以來的支持和厚愛。本人深信，在董事會的正確指導和全體員工的共同努力下，我們一定可以實現公司的更好發展，為股東創造更大的財富。



王興如  
副主席兼董事總經理  
2013年3月26日