

董事長回顧



王立新
董事長

“本人相信，憑藉MMG卓越領導團隊、不斷增長之基本金屬資產組合，以及我們發展項目帶來之有選擇性增長，MMG之策略定位將創造並提升股東價值。”



尊敬的各位股東，

本人欣然報告MMG於二零一二年錄得令人鼓舞的業務表現，五個礦山中有三個取得創紀錄產量。

二零一二年之總收入為2,499.4百萬美元，較二零一一年增加12%，該增長由Sepon及Century創紀錄產量和來自Kinserve之銷售所帶動。然而，有關銷量增加由商品價格下降抵銷，與二零一一年相比銅價和鋅價分別下降10%和11%。本集團相關EBITDA為853.2百萬美元，較二零一一年增加1%。相關溢利為217.5百萬美元，較二零一一年下降29%。

MMG於二零一二年投資數個一次性項目，旨在改善未來穩定性、表現及最終我們資產之盈利能力。該等項目包括Rosebery增加額外地下礦山支撐、Century之管道升級及維護、Golden Grove重組其採礦業務及在Kinsevere安裝及使用備用柴油發電機。於二零一二年，本集團專注於改善運營效率，包括業務改進計劃、採購及資產利用率，於年內立見成效。本集團資產利用率於二零一二年平均提高5%。該等改善反映生產率提高導致產量增加，對本集團之財務表現產生正面影響。於二零一三年將繼續專注於資產利用率，尤其是以Kinsevere礦山為重點。

本年度，整個行業成本壓力較大，MMG亦無倖免。儘管如此，我們財務業績證明了我們嚴謹的成本管理方法。

於二零一二年二月，MMG完成收購Anvil，其中包括剛果之Kinsevere電解銅業務。收購Anvil對MMG意義非凡，大幅增加了本集團之銅產量，延長了平均礦山服務年限並為非洲南部礦產豐富地區的未來發展、勘探及拓展打造了穩健平臺。

收購Anvil後，MMG資產負債比率於二零一二年十二月三十一日為0.46。

董事會亦宣佈支持開發及建設Dugald River鋅鉛銀礦山，惟須待融資安排最終落實。Dugald River對MMG未來發展影響重大，並表明我們對鋅的長遠前景充滿信心。該項目預期於二零一五年投產。

應對全球整體之經濟及市場環境，行政總裁及首席財務官並無加薪，於二零一二年的總薪酬金額較二零一一年低。Sepon二月份發生工作場所致命事故後，執行委員會全體成員在短期激勵獎金中與安全相關部分為零。Sepon管理團隊在礦山及集團表現與安全相關部分亦受到同樣的影響，惟受影響期間有所不同。所有其他參與者之短期激勵獎金亦因該事故而有所減少，但有關比例較高級管理層低。執行委員會的此行動確認了管理層在實踐MMG安全表現擔當的重任。

於二零一二年，MMG欣然歡迎梁卓恩先生加入董事會。梁先生在法律、企業融資及全球資本市場具豐富經驗。梁先生在本公司審核委員會、薪酬及提名委員會以及董事會貢獻其專長。董事會亦辭謝郝傳福先生、龍炳坤先生及李連鋼先生。本人代表董事會向他們作為本公司董事之傑出貢獻表示衷心感謝。

放眼未來，我們仍對中期之經濟可持續發展水平充滿信心。政治領導換屆完成以及美國及中國之正面經濟數據為商品市場提供較大穩定性。我們預期發展中經濟體（尤其是亞洲）之工業化及現代化進程長遠而言將支持商品需求。

本人相信，憑藉MMG卓越領導團隊、不斷增長之基本金屬資產組合，以及我們發展項目帶來之有選擇性增長，MMG之策略定位將創造並提升股東價值。

本人謹藉此機會感謝董事會成員對本公司成功之辛勤付出及貢獻。本人亦對我們股東一如既往之忠誠表示衷心感謝，並期待進一步提升公司願景，打造下一代領先的全球多元化礦產及金屬公司。

王立新
董事長