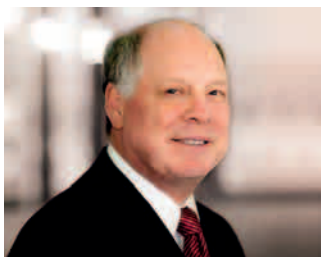


行政總裁報告



Andrew Michelmore
行政總裁

“我們各礦山的運營表現理想，銅總產量自二零一一年增加49%至152,336噸。”

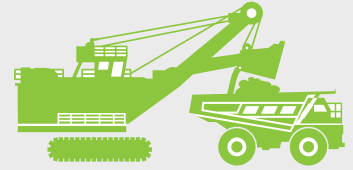
尊敬的各位股東，

於二零一二年，面臨商品價格波動及投入成本增加的挑戰，我們專注於提升運營效率。

於二零一二年初，我們老撾Sepon運營不幸發生意外事故，一名承包商不幸喪生。我們對此事故深感悲傷，本人謹代表董事會向死者的家人、朋友及同事表示深切哀悼。於年內，我們意識到安全乃我們的重中之重，並進一步發展安全、健康、環境及社區管理系統及領導能力。在MMG，我們有「工作場所零傷害零死亡」的健康及安全願景，我們為達至該目標不懈努力。

於二零一二年底，我們的可記錄總工傷事故頻率（TRIFR）為每百萬工作小時 3.0，較二零一一年底的 4.1 改善 27%。我們的損失工時工傷事故頻率（LTIFT）為 0.7，與二零一一年相同。

我們各礦山的運營表現理想，銅總產量自二零一一年增加49%至152,336噸。該增加由Sepon持續強勁的表現及Kinsevere達產所帶動。Century實現年產量創MMG紀錄之同時，本公司之鋅總產量於二零一二年為622,536噸。該總產量較二零一一年下跌4%，主要是由於Golden Grove計劃鋅產量下調所致。



成本壓力繼續為行業焦點，而MMG近年來努力尋求機會提高效率。我們於二零一三年將繼續透過運營效率提升計劃尋求改進。

於二月收購Anvil後，我們將Kinsevere運營整合至業務中，並加速生產達到額定產能。於十二月，運營達到按年度計算的額定產能。第四季度亦實現電解銅創紀錄季度產量12,210噸。於運營首十個月，Kinsevere向本集團總收入貢獻279.9百萬美元，EBITDA利潤率為47%。

同時，我們繼續推進加拿大Nunavut之Izok Corridor發展項目。項目可行性研究已展開，以界定及優化單一投資選擇。於二零一二年八月，我們向Nunavut影響審查委員會（NIRB）提交項目建議，標誌著監管機構許可程序已開始之重要里程碑。

於二零一二年，我們繼續勘探計劃，投資總額為77.3百萬美元。與過往年度一致，開支中大部分集中於礦區勘探，旨在維持及拓展現有可採儲量並延長現有資產之年限。二零一二年礦區勘探計劃為我們帶來良好投資回報，Sepon、Rosebery、Golden Grove及Izok Corridor均取得積極結果。我們亦於收購Kinsevere之後成立非洲南部勘探中心。

本人亦欣然宣佈，於二零一二年九月，本公司英文名稱由Minmetals Resources Limited正式更名為MMG Limited。這對我們來說是一個重要里程碑，使上市公司英文名稱符合營運資產間通用的名稱MMG。

本公司更名是界定公司共同信念之品牌項目的一部分。經過為期十二個月與我們礦山及總部僱員進行深入討論後，我們基層員工一致同意「進取」之共同信念。

對我們而言，進取乃由僱員個體之貢獻延伸至公司業務之進取，以至我們經營所在社區之進步。最終，我們相信我們從事的工作及我們生產的金

屬為社會演變及進步作出貢獻。此信念由我們公司座右銘「開採美好未來」(We mine for progress)充分體現出來，並指導我們的工作理念。

於二零一二年十二月，MMG及Newcrest Mining Limited與蒙納殊大學確立夥伴關係，共同支持在澳洲墨爾本成立一間新礦業學院。該採礦及資源工程學院為維多利亞洲首個礦業學院，全面運作後每年將培養60名學生。我們對該採礦學院之支持能緩解全球礦業工程師短缺情況，預計有關短缺情況於此十年期間將會延續。

MMG繼續致力於可持續發展之最高標準。於二零一二年，我們繼續將MMG業務與ICMM的要求接軌，包括其十項可持續發展原則。

於二零一二年，我們在與良好業務慣例、人權、風險管理、生物多樣性、負責任產品使用及社區發展有關原則方面取得良好進展。我們的三年接軌計劃將繼續向該等原則靠攏。

我們亦與聯合國兒童基金會發起針對全球兒童鋅及其他微量營養素缺乏之創新國際合作關係。於二零一二年十一月，MMG、聯合國兒童基金會及老撾衛生部啟動該合作關係下首個計劃：改善老撾兒童營養之1000天項目。

本人對本公司發展及成長之進展引以為豪。本人代表MMG管理團隊，期望公司繼續前進，以實現我們躋身全球三大中型基本金屬公司的目標。

最後，本人謹此對我們員工孜孜不倦之辛勤工作及對本公司的信念表示衷心感謝，亦對股東及我們經營所在社區的不斷支持表示衷心感謝。

Andrew Michelmores
行政總裁