

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



KINGMAKER FOOTWEAR HOLDINGS LIMITED

信星鞋業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：01170)

截至二零一三年三月三十一日止年度之
全年業績公佈

財務摘要

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	變動
收益	1,809,377	1,654,968	+9.3%
毛利	298,668	236,772	+26.1%
毛利率	16.5%	14.3%	2.2個百分點
本公司權益持有人應佔 年度溢利	93,970	54,089	+73.7%
純利率	5.2%	3.3%	1.9個百分點
	港仙	港仙	
每股基本盈利	13.76	8.00	+72.0%
每股攤薄盈利	13.68	7.92	+72.7%
	港仙	港仙	
每股普通股中期股息	3.00	3.00	不適用
每股普通股末期股息	5.00	1.50	+233.3%
每股普通股特別股息	2.00	2.00	不適用
全年每股普通股股息合計	<u>10.00</u>	<u>6.50</u>	+53.8%

- 現金及等同現金項目約548,000,000港元

* 僅供識別

信星鞋業集團有限公司（「本公司」）董事（「董事」）會（「董事會」）欣然公佈本公司及其附屬公司（合稱「本集團」）截至二零一三年三月三十一日止年度之綜合業績連同上年度同期之比較數字如下：

綜合收益表

截至二零一三年三月三十一日止年度

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
收益	3	1,809,377	1,654,968
銷售成本		<u>(1,510,709)</u>	<u>(1,418,196)</u>
毛利		298,668	236,772
其他收入及收益淨額		34,241	14,214
分銷及銷售開支		(72,429)	(61,564)
行政開支		(149,964)	(130,974)
融資成本	4	<u>(6)</u>	<u>(7)</u>
除稅前溢利	5	110,510	58,441
所得稅開支	6	<u>(16,540)</u>	<u>(4,352)</u>
本公司權益持有人應佔年度溢利		<u><u>93,970</u></u>	<u><u>54,089</u></u>
本公司權益持有人應佔每股盈利 基本 (港仙)	7	<u><u>13.76</u></u>	<u><u>8.00</u></u>
攤薄 (港仙)		<u><u>13.68</u></u>	<u><u>7.92</u></u>

綜合全面收益表

截至二零一三年三月三十一日止年度

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
年度溢利	<u>93,970</u>	<u>54,089</u>
其他全面收益／(開支)		
可供出售投資重估儲備： 公平值變動	<u>(182)</u>	<u>438</u>
資產重估儲備： 重估樓宇收益	-	30,032
所得稅影響	<u>-</u>	<u>(7,508)</u>
	<u>-</u>	<u>22,524</u>
換算海外經營業務之匯兌差額	<u>1,186</u>	<u>10,953</u>
年度其他全面收益	<u>1,004</u>	<u>33,915</u>
本公司權益持有人應佔年度全面收益總額	<u><u>94,974</u></u>	<u><u>88,004</u></u>

綜合財務狀況表

於二零一三年三月三十一日

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非流動資產			
物業、廠房及設備		403,752	411,419
預付土地租賃款項		56,890	58,549
投資物業		93,845	81,071
已付按金		1,862	3,321
會所會籍投資		941	964
可供出售投資		2,399	2,581
非流動資產總額		<u>559,689</u>	<u>557,905</u>
流動資產			
存貨		183,700	211,204
應收賬項及票據	9	175,402	164,292
預付款項、按金及其他應收賬項		15,464	13,931
衍生金融工具		2,393	273
可收回稅項		227	244
現金及等同現金項目		548,223	475,391
流動資產總額		<u>925,409</u>	<u>865,335</u>
流動負債			
應付賬項及票據	10	152,512	165,949
應計負債及其他應付賬項		118,887	118,114
應付稅項		157,033	145,870
衍生金融工具		–	1,606
流動負債總額		<u>428,432</u>	<u>431,539</u>
流動資產淨值		<u>496,977</u>	<u>433,796</u>
資產總額減流動負債		1,056,666	991,701
非流動負債			
遞延稅項負債		14,844	11,690
資產淨值		<u><u>1,041,822</u></u>	<u><u>980,011</u></u>
權益			
已發行股本		68,570	67,853
儲備		973,252	912,158
權益總額		<u><u>1,041,822</u></u>	<u><u>980,011</u></u>

附註：

1. 編製基準

財務報表已根據香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」，其包括所有香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋）、香港普遍採納之會計原則以及香港公司條例之披露規定編製。財務報表乃根據歷史成本法而編製，惟投資物業、衍生金融工具及可供出售投資則按公平值計量。財務報表以港元（「港元」）呈列，除另有註明者外，所有款項已捨入至最接近之千位數。

2. 會計政策及披露之變更

本集團於本年度財務報表首次採納以下經修訂之香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號（修訂）	香港財務報告準則第1號之修訂首次採納香港財務報告準則－嚴重高通脹及剔除首次採納者之固定日期
香港財務報告準則第7號（修訂）	香港財務報告準則第7號之修訂金融工具：披露－轉撥金融資產
香港會計準則第12號（修訂）	香港會計準則第12號之修訂所得稅－遞延稅項：收回相關資產

採納此等經修訂之香港財務報告準則並無對此等財務報表構成重大財務影響。

3. 營運分類資料

就管理目的而言，本集團按業務活動劃分其業務單位，並有以下兩個可報告之營運分類：

- (a) 生產及銷售鞋類產品；及
- (b) 零售及批發業務。

管理層個別監控本集團營運分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決定。評估分類表現乃根據可報告分類之溢利／（虧損）（經調整除稅前溢利／（虧損）之計量）。經調整除稅前溢利／（虧損）乃貫徹本集團除稅前之溢利／（虧損）計量，惟利息收入、融資成本及其他未分配收入及收益淨額及未分配開支除外。

分類資產不包括未分配資產，因該等資產乃以集團基準管理。

分類負債不包括未分配負債，因該等負債乃以集團基準管理。

分類業務間之銷售及轉讓乃參考向第三者銷售時之售價按當時之市價進行交易。

下表呈列截至二零一三年及二零一二年三月三十一日止年度本集團營運分類之收益、溢利／（虧損）及若干資產、負債及開支資料。

	生產及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
分類收益：						
銷售予外界客戶	1,766,758	1,621,008	42,619	33,960	1,809,377	1,654,968
分類間銷售	10,710	8,796	-	-	10,710	8,796
合計	<u>1,777,468</u>	<u>1,629,804</u>	<u>42,619</u>	<u>33,960</u>	<u>1,820,087</u>	<u>1,663,764</u>
分類間銷售對銷					(10,710)	(8,796)
合計					<u>1,809,377</u>	<u>1,654,968</u>
分類業績	<u>136,778</u>	<u>76,965</u>	<u>(28,387)</u>	<u>(25,516)</u>	<u>108,391</u>	<u>51,449</u>
未分配收入及收益淨額					7,936	509
利息收入					9,315	10,776
未分配開支					(15,126)	(4,286)
融資成本					(6)	(7)
除稅前溢利					110,510	58,441
所得稅開支					(16,540)	(4,352)
本公司權益持有人 應佔年度溢利					<u>93,970</u>	<u>54,089</u>
資產及負債						
分類資產	818,001	837,195	29,151	20,974	847,152	858,169
未分配資產					637,946	565,071
資產總值					<u>1,485,098</u>	<u>1,423,240</u>
分類負債	263,728	286,007	3,940	4,024	267,668	290,031
未分配負債					175,608	153,198
負債總額					<u>443,276</u>	<u>443,229</u>

	生產及銷售鞋類產品		零售及批發業務		綜合	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
其他分類資料：						
折舊：						
分類	37,996	41,874	4,516	2,941	42,512	44,815
未分配					3,905	92
					<u>46,417</u>	<u>44,907</u>
攤銷預付土地租賃款項：						
分類	1,723	1,735	-	-	1,723	1,735
未分配					-	-
					<u>1,723</u>	<u>1,735</u>
資本開支：						
分類	30,562	30,968	5,918	2,931	36,480	33,899
未分配					1,192	77,600
					<u>37,672</u>	<u>111,499</u>

地區資料

(a) 來自外界客戶的收益

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
美國	797,256	715,341
歐洲	625,216	621,905
其他	386,905	317,722
	<u>1,809,377</u>	<u>1,654,968</u>

上述收益資料以客戶所在地為依據。

(b) 非流動資產

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
香港	35,341	39,186
中國內地	401,503	396,253
柬埔寨	60,684	50,812
越南	61,412	70,086
其他	749	1,568
	<u>559,689</u>	<u>557,905</u>

上述非流動資產資料以資產所在地為依據。

主要客戶資料

截至二零一三年及二零一二年三月三十一日止年度內，佔本集團總收益超過10%之客戶銷售所產生之收益如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
客戶A	505,075	336,643
客戶B	433,772	414,800
客戶C	331,068	216,410
客戶D	228,933	246,617
客戶E	不適用*	173,901
客戶F	不適用*	168,955
	1,498,848	1,557,326

* 截至二零一三年三月三十一日止年度，該等客戶低於銷售額為上表所披露者以外本集團總收益之10%。

上述金額包括向一組實體（該等實體受上述客戶共同控制）的銷售額。

4. 融資成本

	本集團	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
須於五年內全部償還之銀行貸款之利息	6	7

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利乃經扣除／（計入）以下項目：

	本集團	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
銷售存貨成本	960,344	895,125
折舊	46,417	44,907
攤銷預付土地租賃款項	1,723	1,735
會所會籍攤銷	23	4
衍生金融工具之公平值虧損／（收益）	(6,875)	852
重估投資物業之公平值虧損／（收益）	(12,240)	441
銀行利息收入	(7,057)	(8,909)
應收賬款之利息收入	(2,258)	(1,867)
股息收入	(36)	(30)

6. 所得稅

香港利得稅乃根據年內於香港賺取之估計應課稅溢利按16.5%（二零一二年：16.5%）之稅率撥備。其他地區有關應課稅溢利之稅項乃按本集團經營業務所在國家／司法權區之當時稅率計算。

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
即期稅項－香港		
本年度稅項支出	979	1,180
即期稅項－其他地區		
本年度稅項支出	22,496	11,288
過往年度超額撥備	(9,995)	(8,006)
遞延	3,060	(110)
本年度稅項支出總額	<u>16,540</u>	<u>4,352</u>

適用稅率根據香港利得稅稅率16.5%（二零一二年：16.5%）、越南企業稅稅率15%至25%（二零一二年：10%至25%）、柬埔寨企業稅稅率20%（二零一二年：20%）、台灣企業稅稅率17%（二零一二年：17%）、中國優惠稅率25%（二零一二年：24%至25%）及本集團於中國、越南及柬埔寨之附屬公司所獲有關免稅期計算。

一般而言，本集團之中國附屬公司曾按稅率33%（於二零零七年十二月三十一日以前）繳付中華人民共和國企業所得稅，現須按稅率25%（於中華人民共和國企業所得稅法生效之日（即二零零八年一月一日）以後）繳付中華人民共和國企業所得稅，惟若干附屬公司獲免稅期及優惠稅率則除外。

7. 本公司權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司權益持有人應佔年度溢利93,970,000港元（二零一二年：54,089,000港元）及年內已發行普通股加權平均數682,792,504股（二零一二年：675,809,131股）計算。

每股攤薄盈利乃根據本公司權益持有人應佔年度溢利93,970,000港元（二零一二年：54,089,000港元）及經年內已發行潛在攤薄普通股之影響作出調整後之年內已發行普通股加權平均數686,735,153股（二零一二年：682,823,126股）計算。

用於計算每股基本與攤薄盈利之股份加權平均數調整如下：

	二零一三年	二零一二年
用於計算每股基本盈利之普通股加權平均數	682,792,504	675,809,131
年內視作因行使全部已發行可攤薄購股權而 假設無償發行之普通股加權平均數	3,942,649	7,013,995
用於計算每股攤薄盈利之普通股加權平均數	<u>686,735,153</u>	<u>682,823,126</u>

8. 股息

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
年內已派付股息		
就截至二零一二年三月三十一日止財政年度 的末期股息－每股普通股1.5港仙 (二零一二年：就截至二零一一年三月三十一日止 財政年度，末期股息每股普通股7.0港仙)	10,264	47,493
就截至二零一二年三月三十一日止財政年度的特別股息 －每股普通股2.0港仙(二零一二年：無)	13,686	–
中期股息－每股普通股3.0港仙(二零一二年：3.0港仙)	20,505	20,300
	44,455	67,793
擬派末期股息		
每股普通股5.0港仙(二零一二年：1.5港仙)	34,427	10,217
擬派特別股息		
每股普通股2.0港仙(二零一二年：2.0港仙)	13,771	13,623
	48,198	23,840

本年度擬派末期股息及擬派特別股息須經本公司股東於即將舉行之股東週年大會上批准後，方可作實。該等財務報表並無反映應付股息。

9. 應收賬項及票據

本集團之應收賬項及票據主要跟少數知名及有信譽之客戶有關。給予客戶之付款條款主要為信貸方式。除與本集團關係良好之若干客戶可於發出發票180日內還款外，一般客戶之還款期為90日。本集團厲行嚴格控制未收回之應收賬項，以減低信貸風險，包括若干以信貸保險作出保證之應收賬項。逾期未付款項由本集團高級管理層定期審核。

以貨物交付日期為基準，應收賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
90日內	175,402	164,251
91日至180日	–	41
	175,402	164,292

10. 應付賬項及票據

以收訖貨物日期為基準，應付賬項及票據於報告期末之賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
90日內	146,171	158,705
91日至180日	2,401	3,240
181日至365日	1,111	2,722
365日以上	2,829	1,282
	152,512	165,949

應付賬項不計息，且一般須於90日內清付。

股息及股份購回

為回饋股東之長期支持，董事會建議派發末期股息每股5.0港仙及特別股息每股2.0港仙。連同中期股息每股3.0港仙，本集團於本年度共派發股息每股普通股10.0港仙，較過往財政年度增加約53.8%。

擬派末期及特別股息須待股東於二零一三年八月二十八日（星期三）舉行之股東週年大會（「股東週年大會」）上批准後，方告作實。末期及特別股息將於二零一三年九月二十三日（星期一）或前後派付。

除派發股息外，本公司於本財政年度以每股1.10港元至1.45港元之價格購回及註銷了4,622,000股普通股。我們認為股份購回是一個審慎管理整體資本結構以及不斷提升股東回報的建設性行動。

暫停辦理股份過戶登記

(a) 出席股東週年大會並於會上投票的資格

本公司將由二零一三年八月二十六日（星期一）至二零一三年八月二十八日（星期三）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一三年八月二十三日（星期五）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東28號金鐘匯中心26樓，以辦理登記手續。

(b) 獲派擬派末期及特別股息的資格

獲派擬派末期及特別股息之記錄日期為二零一三年九月六日（星期五）。本公司將由二零一三年九月四日（星期三）至二零一三年九月六日（星期五）（包括首尾兩日）暫停辦理股東登記手續，於此期間不會辦理任何股份過戶手續。為符合資格獲派擬派末期及特別股息，所有已填妥之股份過戶表格連同有關股票，須不遲於二零一三年九月三日（星期二）下午四時三十分，送達本公司之香港股份過戶登記分處卓佳登捷時有限公司，以辦理登記手續。

管理層討論及分析

財務業績

全球經濟、行業週期和市場力量的影響，對位於中國人民共和國（「中國」）之眾多製造商構成壓力，威脅製造業之增長及盈利前景。整體而言，中國製造商之低成本優勢在通脹環境中逐漸消失，而其定價能力亦因美國及歐洲市場疲弱而減弱。

本集團欣然呈報，於截至二零一三年三月三十一日止年度，仍能提升營業額至約1,809,000,000港元（二零一二年：約1,655,000,000港元），按年增加約9.3%。主要原因，乃本集團多元化之生產基地使其能夠靈活調配生產設施，以迎合不同市場客戶對各種成本及產品複雜程度之要求。有關於製造業務營業額之增長，建基於平均售價（「平均售價」）增加約1.8%以及業務量增長約7.9%。

基於多項因素，本公司權益持有人應佔純利約為94,000,000港元（二零一二年：約54,000,000港元），按年增長約73.7%。由於越南及柬埔寨之新生產線趨向成熟，製造分部經提升效率後之毛利率有所改善。儘管工資上升及分包費用增加，電腦化及更先進的縫紉營運有助改善勞工效率。零售業務之毛利率亦繼續改善，有助於遏制分部虧損。此外，人民幣（「人民幣」）於本財政年度下半年持續升值，所產生的中國投資物業之重估收益及衍生金融工具之公平值收益亦為純利率帶來正面影響。

年內，中國生產環境之不利因素，如基本工資及津貼激增，持續對本集團之毛利率構成壓力，儘管此等壓力已透過提升效率得到一定程度緩和。鑑於中國最低工資增加及人民幣升值，勞工成本上升了約7.0%，而部分成本已透過平均售價輕微提高而舒緩。分包費用增加約57.8%至約71,000,000港元（二零一二年：45,000,000港元），或佔營業額約3.9%。

除了提升效率外，材料成本亦因生產程序進一步整合而下跌。為新客戶而設的柬埔寨生產線趨向成熟，亦有助減低材料之使用量。毛利率整體上升至16.5%。

設施劃分為三個專業生產中心，令本集團能夠有效地滿足不同生產要求，同時充分提高各個生產中心之使用率及效率。此多國生產平台分佈於中國、越南及柬埔寨，各佔總營業額分別約52.8%、35.1%及9.8%（二零一二年：分別約60.9%、29.5%及7.6%）。

由於優質便服鞋充分發揮本集團之超卓設計及量身訂制服務之優勢，以及準時交貨之能力，所以銷售持續強勁。優質便服鞋仍然是本集團之主要收入來源，佔本集團營業額約53.5%（二零一二年：約43.7%）。嬰兒及小童鞋履及豪邁型戶外鞋佔營業額分別約38.6%及7.9%（二零一二年：約42.4%及13.9%）。

地域市場組合在美國市場邁向復甦之趨勢下略有調整。美國之營業額稍微上升至佔本集團營業額約44.06%，去年則約為43.22%，而輸往歐洲國家之銷售則適度下跌至佔總營業額約34.55%（二零一二年：約37.58%）。輸往亞洲等其他市場之銷售進一步增至約21.39%（二零一二年：約19.20%）。本集團能靈活改變產品組合，因應市場組合作出調整。

就製造單位而言，勞工及員工成本總額佔營業額約23.5%（二零一二年：約22.3%）。本集團之精實生產系統繼續縮短生產期而提高生產效率，平均售價的溫和升幅亦抵銷了部分材料及勞工成本之增幅。

因此，本年度每股盈利按年增加約72.0%至約13.76港仙（二零一二年：約8.0港仙）。鑑於其強勁表現及穩健之財務狀況，本集團承諾將繼續採納與股東分享成果之股息政策。

故此，董事會建議派發末期股息及特別股息分別5.0港仙（二零一二年：1.5港仙）及2.0港仙（二零一二年：2.0港仙），連同中期股息3.0港仙（二零一二年：3.0港仙），派息率約為72.7%（二零一二年：約81.3%）。

營運回顧

年內，本集團已積極調整，將生產分配至不同中心，並改良其生產程序以迎合客戶組合之變動。本集團亦致力多元化發展越南及柬埔寨中心之生產力，務求更有效發揮其潛力並適應瞬息萬變之環境。

透過持續努力進行研究及開發，本集團鞏固了在高檔領域之領導地位。此競爭力為本集團提供優勢，得以在市況逆轉期間提高利潤。

為了進一步實現成本優勢及其生產基地之多元性，本集團正加快規劃將設施搬遷至成本較低及具備更可持續勞工供應之中心。此舉包括在柬埔寨及越南作進一步擴充。本集團現正就此考慮位處越南中部之一個新地點。

本集團之財務狀況穩健，現金及等同現金項目於二零一三年三月三十一日維持於約548,000,000港元（二零一二年：約475,000,000港元）之有利水平。

製造業務

本集團之各項設施旨在滿足各類產品開發及製造需求。於年結日，該等設施合共設有37條生產線，分別位於越南（12條生產線）、柬埔寨（4條生產線）以及中國（21條生產線，其中中山9條、珠海7條和江西省5條）。本集團之年產能維持於25,000,000雙鞋履，年內之使用率約為89%（二零一二年：約76%）。

本集團多款優質鞋類之訂單均錄得增長。本集團多元化之產品種類不僅有助現有客戶刺激最終用戶的需求，更讓本集團在爭取新客戶時享有強大優勢，助其開拓良好潛力市場。

自位於越南的中心全面投產，滿足複雜的生產需求以來，就鞋履雙數而言，其佔總生產約38.94%，相比去年為約31.84%。柬埔寨產量佔總產量的百分比亦較去年約6.25%增長至約8%。越南及柬埔寨中心取得令人鼓舞的增長，證明本集團之地區多元化策略卓有成效，這全賴管理層高瞻遠矚，精確分析複雜的整體市場形勢。本集團將考慮日後集中於越南及柬埔寨發展，以充份利用兩地的增長勢頭。目前，本集團正在考慮越南中部的擴展計劃。

位於華南的設施經過進一步優化，有助本集團取得更高的平均售價，但在越南及柬埔寨設施的強勁增長下，華南設施對總營業額的貢獻已減至約54%（二零一二年：約62%）。鑒於中國生產環境轉變，本集團將進一步拓闊生產地域，並可能發掘能為本集團之核心業務帶來協同效益之潛在策略夥伴。年內，本集團於柬埔寨招攬一名從事鞋底業務的夥伴，以提升供應鏈管理及加快日後於柬埔寨的發展，預期柬埔寨中心將帶來更大的貢獻。

年內，主要客戶包括*Skechers*、*Clarks*、*New Balance*、*Stride Rite*及*Rockport*，共佔本集團總營業額約90.56%（二零一二年：約83.9%）。

零售業務

為配合本集團長期多元化發展之策略，本集團發展自家時尚兒童鞋履品牌*費兒的王子*之零售業務。隨著中國新增多間店舖，零售業務取得收益增長。

由於香港租賃費用較高及目前中國零售市場出現輕微放緩的情況，業務單位仍然錄得虧損約28,400,000港元（二零一二年：約25,500,000港元），惟業務營業額錄得增長約25.5%，毛利率亦有所改善。本集團對於香港及中國主要店舖的同店銷售額呈上升趨勢也感到鼓舞。

零售單位引入多個知名國際夥伴，進一步開發其零售網絡及業務。年內，本集團開展了新夥伴關係的業務，締造較預期強大的聯盟效應。本集團於年內在中國開設*Miss Blumarine*、*Ice*及*Marni*店舖，為嬰幼兒提供更全面的產品系列。管理層現正考慮多項計劃，以調整聯盟旗下多個品牌的店舖位置，從而改善品牌網絡及提升品牌整體形象。零售單位旨在於中國涉足更廣大的市場分部。

目前，零售單位以*費兒的王子*及聯盟旗下其他品牌為名在香港經營4間店舖，以及在中國經營51間店舖。本集團現正磋商在其他城市開設更多店舖，目標是在二零一三年底前建立一個由61間店舖組成的網絡。

零售單位正積極研究多項計劃，以改善店舖的位置，從而帶來更理想的回報。總的來說，本集團深信，零售單位定能發展成為本集團未來收入及回報之主要來源之一。然而，本集團仍會審慎行事，以貫徹其一貫審慎之財務管理政策，在推行其業務計劃之同時，延續其低風險管理之策略。

業務策略

在整體業務策略的導向下，在應對市場挑戰與機遇之餘，本集團的業務於年內取得多項重大發展。我們相信，這些發展將會對本集團的長遠增長前景帶來正面的影響。

進一步擴大客戶基礎

本集團的客戶基礎包括多個領先世界的鞋履品牌。憑著品質超卓的信譽，本集團捕捉了國際鞋履行業的生產外判趨勢。本集團透過堅持不懈的市場推廣工作，成功增加更多高端及獨特少眾品牌，卓越佳績從平均售價輕微增長可見一斑。

本集團的客戶基礎逐步擴大，有助減低我們對任何單一客戶的依賴。

繼續擴張產能及重組設施成為專門設施

長遠而言，本集團將繼續致力加強其於中國、越南及柬埔寨的跨國生產基地。中國的設施乃位於廣東省珠海及中山，以及內陸的江西省。

董事預期持續重組設施成為三個各具不同獨特性能的專門設施，可滿足其生產業務不同的需求。首先，我們現有的珠海及中山工廠仍然是本集團的總部、研發中心及高端生產基地。江西工廠用於生產嬰幼兒鞋履，而東南亞之設施則專注於輸往歐洲及大眾市場之產品。

在重組與選擇性產能擴張同時進行的情況下，本集團得以改善設施的運用，緩和成本增長及保障穩定的勞動力供應。

為了積極抵抗不斷增加的工資成本、勞工短缺及其他不利因素，本集團繼續將更多中國的勞工密集工序遷移至江西工廠。本集團亦審慎探討多個方案，包括將生產擴展至越南中部廣義(Quang Ngai)，或投資於合適的收購目標。

以優質為前提及獨特少眾定位，發展品牌多元化的零售銷售

零售單位將業務定位於嬰幼兒鞋品的細分市場，為普羅大眾提供品質媲美高檔國際業界但價格更相宜的鞋品。

為拓展至目標客戶分部，零售單位透過同時經營自家品牌與聯盟旗下的鞋履品牌，維持品牌多元化策略。本集團按照聯盟品牌對提升零售單位的整體形象及開拓少眾分部的能力，作為選擇聯盟夥伴的基準。

未來計劃及展望

於二零一三／一四財政年度，宏觀經濟環境依然嚴峻。預期美國經濟復甦仍會持續，惟步伐可能繼續緩慢。歐洲的情況好壞參半，前景未明。

儘管面對此等挑戰，我們對來年達到收益增長仍然樂觀。預料材料成本將會穩定，勞工成本及生產間接成本則會進一步上漲。隨著增加自動化、優化產品及改善流程所帶來的營運效益，預期毛利率將會維持穩定。

在全球經濟環境仍然不明朗及財務狀況不穩定的情況下，本集團對香港及中國零售市場的前展仍然保持審慎。本集團預期，這兩個市場將維持相對穩定的增長，尤其是在中國生活標準不斷提升及政府推行政策以穩定國家國內生產總值增長的情況下。

本集團將會採取審慎的方針，透過嚴格管理所有可能影響我們業務成功的重要因素執行長期策略。我們的策略是對準選定的市場持續投資於嶄新技術，提升產品質素，對生產業務進行市場導向的調整，以及維持雄厚的財政狀況。

生產業務

本集團生產策略的主要目標，是建立提供靈活及具競爭力價格服務的能力。為達到此目標，我們致力靠近客戶的營運地點，確保供應快捷、可靠，並迅速有效率地回應客戶對服務的要求，以支援我們的客戶。

為執行此策略，本集團逐步加強其跨國生產基地，以迎合美國、歐洲及其他國家客戶的不同需求。

在越南，我們在胡志明市附近興建工廠。經過十多年的努力，中心目前配備12條生產線。我們預期越南中心來年將會增加2至3條生產線。

此外，我們現正積極探索在越南中部增設產能以支持新業務增長的可行性。為此，我們現正探索在越南中部廣義經濟區購買一幅土地及興建額外設施的可行性。

在柬埔寨，本集團現正將生產力轉移至一幅面積約33,000平方米已購入的土地，並擴充其產能。我們亦計劃在柬埔寨興建新的合資鞋底組裝設施，務求為東南亞地區的客戶提供更完善的服務。

董事會將於適當時候通知股東有關該等計劃的進度。

此外，我們將繼續重組生產流程，從而取得更高效率，並透過增加自動化提升生產力。

零售銷售

我們對中國中高端嬰幼兒鞋履產品的中長期增長潛力抱持審慎樂觀態度。我們尤其認為，隨著中國客戶的要求越來越高，獨特少眾細分市場仍存在增長空間。

展望未來，本集團將透過多項策略，充份利用嬰幼兒市場的商機與發展趨勢：

- 維持品牌多元化策略，進軍利基型細分市場；
- 推行嶄新的市場推廣計劃，為零售業務建立穩固的形象；
- 調整及優化零售網絡，同時審慎地於中國擴充業務；
- 加強存貨管理；
- 擴大零售渠道。

我們今年將推出更多品牌，是本集團進軍獨特少眾市場的第一擊。憑藉本集團與聯盟品牌合作所累積的經驗，我們將審慎考慮推出新品牌，以進一步實現零售種類多元化及提升同店銷售額。

來年的另一個重點，將是調整及優化我們現有的店鋪網絡，從而提高我們的整體競爭力及零售收益。零售單位現正關閉收益低的店鋪，與此同時，通過仔細的市場研究及評估後，物色新的店鋪位置，將表現遜色的零售門市，遷移到更具成本效益或人流旺盛的地點。

中國市場前景仍然樂觀，零售單位將繼續審慎擴充其於二、三線城市的零售店，亦會將銷售渠道擴展到網上購物、家居電視購物及專營零售門市，此等渠道有助進軍華北省份。

未來數年，本集團將憑藉我們在香港及中國的零售網絡，作為部署進一步擴展計劃的平台。

財務回顧

流動資金及財務資源

本集團一般以內部產生之現金及其往來銀行提供之銀行信貸為其業務提供資金。

審慎理財及選擇性投資，令本集團之財政狀況維持穩健。於二零一三年三月三十一日，本集團之現金及等同現金項目約548,000,000港元（二零一二年：約475,000,000港元）。

本集團基本上並無債務。於二零一三年三月三十一日，本集團獲得多間銀行之信貸總額度約為99,000,000港元（二零一二年：約119,000,000港元）。本集團獲授予之香港貿易及透支之銀行信貸約99,000,000港元（二零一二年：約119,000,000港元）當中，於二零一三年三月三十一日已動用約11,000,000港元（二零一二年：約8,000,000港元）。

截至二零一三年三月三十一日止年度，流動比率約2.16（二零一二年：約2.01），此乃按流動資產約925,000,000港元及流動負債約428,000,000港元之基準計算，而速動比率則約1.73（二零一二年：約1.52）。

於二零一三年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸。

本集團將繼續維持保守之流動現金管理，以鞏固現金狀況。經考慮本集團於未來兩至三年包括在柬埔寨及中國進行之主要擴充計劃，董事們認為本集團具備充足之流動資金以應付其目前及日後營運及拓展之營運資金需求。

外匯風險管理

本集團大部分之資產與負債及收益與開支主要以港元、人民幣及美元（「美元」）計值。採用保守方法管理外匯風險乃本集團之政策。

然而，本集團將繼續監控其外匯風險及市場狀況，以確定是否需要採取對沖措施。本集團一般以內部資源及香港銀行所提供之銀行融資作為營運所需資金。借貸利率按香港銀行同業拆息率或倫敦銀行同業拆息率釐定。

本集團之財務政策旨在減輕本集團於環球業務所帶來之外幣匯率波動之影響，以及將本集團之財務風險降至最低。本集團採用一項更為審慎之措施，審慎運用衍生金融工具（主要為遠期貨幣合約（如適用）僅作風險管理之用）以作對沖交易及管理本集團應收賬項及應付賬項之用。

本集團面臨之外匯風險主要來自其中國附屬公司之現金流量淨額及營運資金淨額之換算。本集團管理層將於有需要時積極利用自然對沖、遠期合約及期權方式對沖外匯風險。貨幣風險集中由本集團之香港總部管理。

股本架構

股東權益增加至二零一三年三月三十一日約1,042,000,000港元（二零一二年：約980,000,000港元）。於二零一三年三月三十一日，本集團並無任何計息銀行借貸（二零一二年：零），因而佔股東權益比例為零%（二零一二年：零%）。

購買、贖回或出售上市證券

年內，本公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購回及註銷4,622,000股每股面值0.10港元普通股，總代價（不包括交易成本）約5,756,000港元。年內，董事會根據股東賦予之購回授權購回本公司股份，旨在藉此提高本公司每股資產淨值及每股盈利而使股東整體獲益。

於回顧年度股份購回之詳情如下：

年／月	購回之 股份數目	每股 最高價 港元	每股 最低價 港元	總代價（不 包括交易成本） 千港元
二零一二年六月	108,000	1.20	1.12	126
二零一二年七月	1,436,000	1.20	1.15	1,696
二零一二年八月	210,000	1.18	1.10	239
二零一二年九月	844,000	1.12	1.10	934
二零一三年一月	140,000	1.33	1.18	173
二零一三年二月	38,000	1.30	1.30	50
二零一三年三月	1,846,000	1.45	1.30	2,538
總計	<u>4,622,000</u>			<u>5,756</u>

購回股份時已付之溢價約5,294,000港元已自股份溢價賬扣除。本公司亦已將相等於註銷股份面值之金額自本公司保留溢利轉撥至股本贖回儲備。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司年內概無購買、贖回或出售本公司之任何上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零一三年三月三十一日，本集團（包括其於香港、台灣、中國、越南及柬埔寨之附屬公司）共聘用約14,000名員工。本集團之薪酬政策主要根據現時之市場薪酬水平，以及各公司及員工個別之表現為基準釐定。本集團亦可根據本集團批准之購股權計劃之條款授出購股權。

企業管治

董事概不知悉任何資料，足以合理地顯示本公司於截至二零一三年三月三十一日止年度未有或未曾遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載之企業管治守則（「守則」），惟下文所載之條文A.2.1之偏離行為除外。

守則條文A.2.1規定，主席與行政總裁之角色應有區分，不得由一人同時兼任。主席與行政總裁之間之職責分工應清楚界定並以書面列載。

本公司之主席與行政總裁（「行政總裁」）角色未有區分，由陳敏雄先生同時兼任。董事會認為由同一人士兼任主席及行政總裁，有助本公司更有效發展長遠業務策略及執行業務計劃。董事會考慮此結構將不會影響董事會之權力平衡。董事會相信董事會由經驗豐富人士組成，其中絕大部份為非執行董事，將能夠有效確保董事會維持權力平衡。董事會於必要時仍會考慮主席與行政總裁角色分開。

審核委員會

本公司之審核委員會（「委員會」）包括三名獨立非執行董事及一名非執行董事。委員會之主要職責為審閱及監督本集團之財務申報流程及內部監控系統。

作為年度回顧程序的部份，董事會已履行評估本集團的會計及財務報告的功能，以確保有足夠的資源、培訓計劃及預算，與及員工的專業資格及經驗以發揮其功能。

年內，委員會已會同管理層審閱本集團所採納之會計原則及慣例，並已討論本集團之核數、內部監控及財務申報事項。委員會已審閱本集團截至二零一三年三月三十一日止年度之綜合業績，認為該等業績之編製方式符合適用會計準則及規定，並已作出足夠披露。

遵守董事進行證券交易之標準守則

本公司已採納一套董事進行證券交易之行為守則，其條款與上市規則附錄10所載之上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）所規定之標準一致。在向所有董事作出具體查詢後，全體董事確認彼等於截至二零一三年三月三十一日止年度內均已遵守標準守則所規定之標準及上述行為守則。

刊登全年業績公佈及年報

本集團截至二零一三年三月三十一日止年度之全年業績可在聯交所之網站 (www.hkex.com.hk)及本公司之網站 (<http://www.irasia.com/listco/hk/kingmaker/annual/index.htm>) 公佈。載有上市規則規定之所有資料之截至二零一三年三月三十一日止年度之年報，將於適當時候寄發予股東及載於上述網站。

承董事會命
主席
陳敏雄

香港，二零一三年六月二十七日

於本公佈日期，本公司之四位執行董事為陳敏雄先生、黃秀端女士、柯民佑先生及黃禧超先生；兩位非執行董事周永健先生及陳浩文先生；及三位獨立非執行董事譚競正先生、戎子江先生及陳美寶女士。