

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



ASIA COMMERCIAL HOLDINGS LIMITED

冠亞商業集團有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：104)

截至二零一三年三月三十一日止年度之 全年業績公告

財務摘要

| | 二零一三年 百萬港元 | 二零一二年 百萬港元 | 變動 % |
|---------------|---------------|------------------|---------|
| 經營 | | | |
| 營業額 | 1,099 | 1,036 | 6 |
| 歸屬於本公司持有人之虧損 | (209) | (61) | 不適用 |
| 每股虧損－基本 | (20.76港仙) | (6.12港仙) (重列) | 不適用 |
| 已宣佈及派發之中期股息 | - | - | |
| 報告期末後擬派發之末期股息 | - | - | |
| | 二零一三年 百萬港元 | 二零一二年 百萬港元 | 變動 % |
| 財務狀況 | | | |
| 總資產 | 1,053 | 1,076 | (2) |
| 歸屬於本公司持有人權益 | 537 | 539 | (1) |
| 非控股股東權益 | 10 | 10 | 不適用 |

冠亞商業集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然宣佈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零一三年三月三十一日止年度之已審核之綜合業績，連同二零一二年比較數字。於本公告之財務資料並不構成本集團截至二零一三年三月三十一日止年度之法定財務報表，但該等資料乃摘錄自該等財務報表。該財務資料已經由本公司審核委員會審閱。

綜合收益表

截至三月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-----------|------|-------------------------|------------------------|
| 營業額 | 3 | 1,098,593 | 1,036,249 |
| 銷售成本 | | (828,534) | (741,421) |
| 毛利 | | 270,059 | 294,828 |
| 投資物業之估值收益 | | 7,792 | 33,201 |
| 其他收益 | 3 | 26,300 | 17,176 |
| 分銷成本 | | (410,967) | (328,033) |
| 行政費用 | | (46,673) | (54,488) |
| 其他虧損淨額 | | (34,957) | (4,435) |
| 財務成本 | 5(a) | (19,905) | (8,977) |
| 除稅前虧損 | 5 | (208,351) | (50,728) |
| 所得稅 | 6 | (393) | (10,042) |
| 本年度虧損 | | <u>(208,744)</u> | <u>(60,770)</u> |
| 歸屬於： | | | |
| 本公司持有人 | | (208,746) | (60,770) |
| 非控股股東權益 | | 2 | — |
| | | <u>(208,744)</u> | <u>(60,770)</u> |
| | | | (重列) |
| 每股虧損 | 8 | | |
| 基本(港仙) | | <u>(20.76)</u> | <u>(6.12)</u> |
| 攤薄(港仙) | | <u>(20.76)</u> | <u>(6.12)</u> |

股息派付予本公司持有人之詳情列載於附註7。

綜合全面收益表

截至三月三十一日止年度

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|------------------------|--------------|--------------|
| 本年度虧損 | (208,744) | (60,770) |
| 本年度其他全面(虧損)/收益 | | |
| 換算海外附屬公司財務報表產生之匯兌差額 | (3,838) | 9,481 |
| 重估可供出售投資之公允值儲備變動 | 244 | 783 |
| 重估土地及樓宇之盈餘 | 1,387 | — |
| 本年度其他總全面(虧損)/收益(扣除零稅項) | (2,207) | 10,264 |
| 本年度總全面虧損 | (210,951) | (50,506) |
| 歸屬於： | | |
| 本公司持有人 | (210,953) | (50,506) |
| 非控股股東權益 | 2 | — |
| | (210,951) | (50,506) |

綜合財務狀況表
於三月三十一日

| | 附註 | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|--------------------|----|----------------|----------------|
| 非流動資產 | | | |
| 物業、機器及設備 | | 42,230 | 49,660 |
| 租賃預付款項 | | 20,874 | 21,128 |
| 投資物業 | | 170,983 | 159,599 |
| 可供出售之投資 | | 6,300 | 6,056 |
| 租賃按金及預付款項 | | 26,971 | 49,142 |
| | | 267,358 | 285,585 |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 569,071 | 596,594 |
| 租賃預付款項 | | 505 | 499 |
| 貿易及其他應收賬款 | 9 | 93,328 | 95,785 |
| 證券買賣 | | 3,845 | 7,098 |
| 已抵押銀行存款 | | 2,272 | 3,965 |
| 現金及現金等值物 | | 116,760 | 86,146 |
| | | 785,781 | 790,087 |
| 流動負債 | | | |
| 貿易及其他應付賬款 | 10 | 207,876 | 172,859 |
| 銀行借貸 | | 223,764 | 233,462 |
| 可換股票據 | | 32,237 | – |
| 董事之貸款 | | 14,000 | 65,000 |
| 店舖結業撥備 | | 12,224 | – |
| 即期應納所得稅 | | 3,137 | 3,614 |
| | | 493,238 | 474,935 |
| 流動資產淨額 | | 292,543 | 315,152 |
| 總資產減流動負債 | | 559,901 | 600,737 |
| 非流動負債 | | | |
| 預收租金 | | 2,117 | 2,192 |
| 遞延稅項負債 | | 7,741 | 8,050 |
| 可換股票據 | | – | 29,872 |
| 其他負債 | | 3,016 | 12,307 |
| | | 12,874 | 52,421 |
| 資產淨額 | | 547,027 | 548,316 |
| 股本及儲備 | | | |
| 股本 | | 273,373 | 68,343 |
| 儲備 | | 263,945 | 470,266 |
| 歸屬於本公司持有之權益 | | 537,318 | 538,609 |
| 非控股股東權益 | | 9,709 | 9,707 |
| 權益總額 | | 547,027 | 548,316 |

附註：

1. 編製基準

本公司之全年業績乃根據所有適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」），包括香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之所有適用之個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋，香港普遍接納之會計原則、香港公司條例規定之披露要求。此全年業績亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）之適用披露規定而妥為編製。全年業績乃根據歷史成本法編製，並就投資物業重估、可供出售投資及證券買賣（按公允值，以及根據香港財務報告準則）予以修訂。

本集團及本公司已就根據香港會計準則第40號「投資物業」以公允值列賬的投資物業，於二零一一年四月一日開始之財政年度，提早應用經修訂的香港會計準則第12號「利得稅」，來確認其遞延稅項。於本年內，本集團已應用與集團業務相關及於二零一二年四月一日開始之財政年度生效之準則修訂本。該準則修訂本乃由香港會計師公會頒佈。應用該準則修訂本，對本集團及本公司於本會計期間及／或過往會計期間之業績及財務狀況並無重大影響。

2. 持續經營

於截至二零一三年三月三十一日止年度，本集團產生本公司持有人應佔虧損208,746,000港元（二零一二年：60,770,000港元），及經營活動產生的現金淨流出56,094,000港元（二零一二年：258,826,000港元）；及減少流動資產淨值22,609,000港元（二零一二年：減少流動資產淨值142,904,000港元），及債務淨額150,969,000港元（二零一二年：238,223,000港元）如於二零一三年三月三十一日綜合財務報表附註中分別所述。在編制該等綜合財務報表時，本公司董事已審慎考慮當前和預期的未來流動性對本集團及本公司的影響，以及本集團及本公司在短期及長遠的業務中，實現盈利和正面現金流的能力。

本集團持續經營的能力乃依賴銀行信貸的可使用性，因此沒有違反財務契約是至關重要的。根據董事目前估計，董事預期將有一個重大之不明朗因素，概因本集團於二零一四年三月三十一日下一年度財務契約測試中，將可能無法符合銀行融資協議項下的若干財務契約。董事將繼續密切監測估計，並定期測試財務契約。該等情況顯示存在重大不明朗因素，對本集團及本公司能夠繼續作為持續經營的能力構成很大疑問，因此，其可能無法在正常的業務運作過程中，變現其資產及清償其負債。儘管上文所述，董事認為於編製此等綜合財務報表，採用持續經營是適當的。

為加強本集團在可預見未來的資本基礎及流動資金，本集團已採取以下措施：

- 本集團與楊仁先生（於二零一三年六月二十七日至二零一四年九月三十日期間，為本公司的董事及控股股東）訂立150,000,000港元之貸款融資協議；
- 與銀行商討續約，並獲得新的銀行信貸；
- 本公司董事已採取多項成本控制措施以緊縮經營成本；
- 本公司董事已檢討個別店舖的表現，並計劃結束無利可圖的店舖（如適用）；及
- 本集團已實施各種策略，以提升本集團之營業額。

基於本集團的現金流量預測及經考慮本公司可動用財務資源及上述措施，公司董事會認為本集團及本公司能夠繼續持續經營，以及在可預見的將來其金融負債到期時能達到要求。

倘本公司無法繼續持續經營，則須作出調整重列資產價值至其即時可收回金額，就可能產生的任何進一步負債計提撥備，以及將非流動資產及負債分別分類至流動資產及負債。該等綜合財務報表並無反映此等潛在調整的影響。

3. 營業額及其他收益

營業額即鐘錶銷售及物業租賃之已收及應收之總款項，摘要如下：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| 鐘錶銷售 | 1,094,047 | 1,032,380 |
| 來自投資物業之租金毛收入 | 4,546 | 3,869 |
| | <u>1,098,593</u> | <u>1,036,249</u> |
| 銀行利息收入 | 216 | 264 |
| 非透過損益按公允值處理的金融資產所產生的利息收入總額 | 216 | 264 |
| 陳列櫥窗租金收入 | 3,532 | 2,788 |
| 推廣收入 | 4,612 | - |
| 廣告收入 | 2,032 | 974 |
| 顧客服務收入及其他 | 15,908 | 13,150 |
| | <u>26,300</u> | <u>17,176</u> |

4. 分部報告

本集團按部門劃分管理其業務。資料以內部呈報方式一致之方式向本公司董事會(為主要營運決策者)報告,目的為資源分配及表現評估。本集團呈報以下二個可報告分部:(i)鐘錶銷售及(ii)租賃物業。並無將任何經營分部合計以構成此等兩個可報告分部。

為評估分部表現及分部間資源分配,主要營運決策者按以下基礎監控各可報告分部之業績、資產及負債:

可報告分部之會計政策與本集團詳述於財務報表附註之會計政策相同。分部溢利/(虧損)指各分部所賺取溢利/(虧損),並未分配中央行政成本如該等融資成本及企業成本,其不能夠有意義地分配至獨立分部。此乃就分配資源至各分部及評估其表現向主要營運決策者報告之計量。

收益及開支乃經參考該等分部產生之銷售額及開支(該等分部應佔之折舊或攤銷資產所產生之開支除外)分配予報告分部。

向主要營運決策者報告的外部收入的計量基準與綜合收益表所採用者一致。

所有資產均分配至可供出售投資及其他企業資產以外之可報告分部。

所有負債均分配已至可報告分部,除即期應付所得稅、遞延稅項負債及借貸,不能歸屬於獨立分部及企業負債。

以下為回顧年內本集團經營分部之營業收益、業績、資產及負債之分析：

| | 鐘錶銷售 千港元 | 租賃物業 千港元 | 二零一三年 分部總計 千港元 | 未經分類 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-----------|
| 對外收益 | 1,094,047 | 4,546 | 1,098,593 | – | 1,098,593 |
| 營業額(附註) | 1,094,047 | 4,546 | 1,098,593 | – | 1,098,593 |
| 經營溢利／(虧損) | (158,495) | 3,593 | (154,902) | (6,595) | (161,497) |
| 投資物業之估值收益 | – | 7,792 | 7,792 | – | 7,792 |
| 利息收入 | 161 | – | 161 | 55 | 216 |
| 其他虧損淨額 | (31,704) | – | (31,704) | (3,253) | (34,957) |
| 財務成本 | (16,148) | (453) | (16,601) | (3,304) | (19,905) |
| 分部業績 | (206,186) | 10,932 | (195,254) | (13,097) | (208,351) |
| 所得稅 | | | | | (393) |
| 本年度虧損 | | | | | (208,744) |
| 店舖結業撥備 | 12,178 | – | 12,178 | – | 12,178 |
| 物業、機器及設備減值虧損 | 2,350 | – | 2,350 | – | 2,350 |
| 物業、機器及設備撤銷虧損 | 8,185 | – | 8,185 | – | 8,185 |
| 租金按金及預付款項撤銷虧損 | 8,173 | – | 8,173 | – | 8,173 |
| 撇減存貨 | 21,056 | – | 21,056 | – | 21,056 |
| 其他應收款項減值虧損 | 4 | – | 4 | – | 4 |
| 折舊及攤銷 | 32,148 | 512 | 32,660 | – | 32,660 |
| 分部資產 | 803,237 | 177,337 | 980,574 | 66,265 | 1,046,839 |
| 可供出售之投資 | | | | | 6,300 |
| 總資產 | | | | | 1,053,139 |
| 本報告期間非流動分部 資產之增加 | 45,184 | 7 | 45,191 | – | 45,191 |
| 分部負債 | 438,199 | 20,859 | 459,058 | 36,176 | 495,234 |
| 即期應納所得稅 | | | | | 3,137 |
| 遞延稅項負債 | | | | | 7,741 |
| 總負債 | | | | | 506,112 |

附註：於截至二零一三年三月三十一日止年度期間並無分部間銷售。

| | 鐘錶銷售 千港元 | 租賃物業 千港元 | 二零一二年 分部總計 千港元 | 未經分類 千港元 | 總計 千港元 |
|---------------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|-----------|
| 對外收益 | 1,032,380 | 3,869 | 1,036,249 | – | 1,036,249 |
| 營業額(附註) | 1,032,380 | 3,869 | 1,036,249 | – | 1,036,249 |
| 經營(虧損)/溢利 | (64,223) | 1,798 | (62,425) | (8,356) | (70,781) |
| 投資物業之估值收益 | – | 33,201 | 33,201 | – | 33,201 |
| 利息收入 | 263 | – | 263 | 1 | 264 |
| 其他虧損淨額 | 4,022 | 288 | 4,310 | (8,745) | (4,435) |
| 財務成本 | (4,789) | (734) | (5,523) | (3,454) | (8,977) |
| 分部業績 | (64,727) | 34,553 | (30,174) | (20,554) | (50,728) |
| 所得稅 | | | | | (10,042) |
| 本年度虧損 | | | | | (60,770) |
| 貿易應收賬款減值虧損 | 712 | – | 712 | – | 712 |
| 撇減存貨 | 3,527 | – | 3,527 | – | 3,527 |
| 折舊及攤銷 | 15,775 | 487 | 16,262 | – | 16,262 |
| 分部資產 | 858,690 | 162,435 | 1,021,125 | 48,491 | 1,069,616 |
| 可供出售之投資 | | | | | 6,056 |
| 總資產 | | | | | 1,075,672 |
| 本報告期間非流動分部 資產之增加 | 85,921 | 27,418 | 113,339 | – | 113,339 |
| 分部負債 | 455,265 | 20,403 | 475,668 | 40,024 | 515,692 |
| 即期應納所得稅 | | | | | 3,614 |
| 遞延稅項負債 | | | | | 8,050 |
| 總負債 | | | | | 527,356 |

附註：於截至二零一二年三月三十一日止年度期間並無分部間銷售。

經營地區資料

以下為(i)本集團來自外部客戶之收益及(ii)本集團之非流動資產具體如下。客戶經營地區參考自提供服務或貨物遞送之地點，本集團非流動資產包括物業、機器及設備，租賃預付款項，投資物業及租賃按金及預付款項。經營地區之非流動資產是基於資產之實際地點作考慮。

| | 來自外部客戶之收益 | | 非流動資產 | |
|--------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
| 中華人民共和國，香港除外 | 713,516 | 801,268 | 102,458 | 105,290 |
| 香港(原居地) | 380,347 | 228,546 | 140,044 | 156,249 |
| 瑞士 | 4,717 | 6,370 | 18,556 | 17,990 |
| 其他 | 13 | 65 | - | - |
| | <u>1,098,593</u> | <u>1,036,249</u> | <u>261,058</u> | <u>279,529</u> |

關於主要客戶資料

於截至二零一二年及二零一三年三月三十一日止年度，從交易中所得之收益沒有單一客戶佔集團的總收益10%或以上。

5. 除稅前虧損

除稅前虧損已扣除／(計入)以下各項：

(a) 財務成本

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|--------------------------------|---------------|--------------|
| 須於五年內悉數償還之 | | |
| 銀行借款利息 | 13,353 | 4,123 |
| 可換股票據利息 | 3,304 | 3,454 |
| 董事之貸款利息 | 3,248 | 1,400 |
| | <u>19,905</u> | <u>8,977</u> |
| 非透過損益按公允值處理的金融 負債所產生的利息支出總額 | | |

(b) 員工成本

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| 薪金、工資及其他福利 (包括董事袍金及酬金) | 97,014 | 93,235 |
| 以股份為基礎之付款 | 8,850 | 12,663 |
| 退休福利計劃供款 | 844 | 574 |
| | <u>106,708</u> | <u>106,472</u> |

(c) 其他項目

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---|----------------|----------------|
| 投資物業應收租金扣除直接支出 86,000港元(二零一二年：201,000港元) | (4,460) | (3,668) |
| 匯兌虧損淨額 | 96 | 1,327 |
| 核數師酬金 | | |
| 核數服務 | 1,621 | 1,110 |
| 其他服務 | 617 | 318 |
| 物業、機器及設備折舊 | 32,161 | 15,810 |
| 租賃預付款項攤銷 | 499 | 452 |
| 貿易應收賬款減值虧損 | - | 712 |
| 其他應收賬款減值虧損 | 4 | - |
| 租賃物業之經營租賃租金 | 220,024 | 171,921 |
| 確認為開支之存貨成本 | 828,534 | 741,421 |
| | <u>828,534</u> | <u>741,421</u> |

6. 綜合收益表內之所得稅

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|----------|--------------|---------------|
| 即期稅項 | | |
| 中國企業所得稅 | 654 | 10,439 |
| 以往年度撥備不足 | | |
| 中國企業所得稅 | 48 | 230 |
| | <u>702</u> | <u>10,669</u> |
| 遞延稅項 | | |
| 本年度 | (309) | (627) |
| | <u>393</u> | <u>10,042</u> |

由於本集團於截至二零一二年及二零一三年三月三十一日止之年度在綜合財務報表並無香港估計應課稅溢利，故並無就香港利得稅作出撥備。

中國附屬公司之稅項以適當之現行稅率25% (二零一二年：25%) 作出撥備。

7. 股息

董事不建議派發截至二零一三年三月三十一日止年度之任何末期股息。

於截至二零一一年三月三十一日止年度之末期股息每股0.2港仙，總額6,834,000港元已於二零一一年十月支付。

8. 每股虧損

(a) 每股基本虧損

每股基本虧損乃按公司持有人應佔虧損208,746,000港元 (二零一二年：60,770,000港元)，以及於年內發行之1,005,677,000股普通股加權平均數 (二零一二年：993,148,000股普通股) 計算。用作計算截至二零一二年三月三十一日止年度每股基本盈利之普通股加權平均數，已計入二零一三年一月八日生效之股份合併及於二零一三年二月完成之供股。

(b) 每股經攤薄虧損

於截至二零一二年及二零一三年三月三十一日止年度每股經攤薄虧損相等於每股基本虧損，因為尚未行使之可換股票據對每股基本虧損有反攤薄影響。

購股權並無攤薄影響，因為其普通股之平均市場價格不超過截至二零一二年及二零一三年三月三十一日止年度之購股權行使價。

9. 貿易及其他應收賬款

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---------|----------------------|----------------------|
| 貿易應收賬款 | 28,495 | 47,467 |
| 呆賬撥備 | - | - |
| | <u>28,495</u> | <u>47,467</u> |
| 其他應收賬款 | 3,990 | 1,950 |
| | <u>3,990</u> | <u>1,950</u> |
| 貸款及應收賬款 | 32,485 | 49,417 |
| 按金及預付款項 | 60,843 | 46,368 |
| | <u>60,843</u> | <u>46,368</u> |
| | <u>93,328</u> | <u>95,785</u> |

本集團給予貿易應收賬戶由到貨收款至90天之信貸期。於報告期末，包括在本集團貿易應收賬款內根據發票日期之貿易應收賬款28,495,000港元(二零一二年：47,467,000港元)之賬齡分析如下：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|----------|----------------------|----------------------|
| 貿易應收賬款 | | |
| 即期至90日 | 22,583 | 45,647 |
| 91至180日 | 3,137 | 174 |
| 181至365日 | 2,648 | 1,429 |
| 365日以上 | 127 | 217 |
| | <u>28,495</u> | <u>47,467</u> |
| | <u>28,495</u> | <u>47,467</u> |

於二零一二年及二零一三年三月三十一日本集團之貿易及其他應收款項之賬面值與公允值相若。

所有貿易應收賬款及其他應收款項預期可於一年內收回。

10. 貿易及其他應付賬款

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|--------------|----------------|----------------|
| 貿易應付賬款 | 45,702 | 41,844 |
| 其他應付賬款及應計費用 | 49,933 | 37,746 |
| | <hr/> | <hr/> |
| 以攤銷成本計算之金融負債 | 95,635 | 79,590 |
| 預收租金 | 75 | 75 |
| 已收按金 | 3,496 | 2,194 |
| 其他應付稅項 | 108,670 | 91,000 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 207,876 | 172,859 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

於二零一二年及二零一三年三月三十一日本集團貿易及其他應付賬款之賬面值與其公允值相若。

所有其他貿易及其他應付款項預計於一年內結算或確認為收入，或按要求償還。

於報告期末，根據收貨日期計入貿易及其他應付賬款內之貿易應付賬款45,702,000港元(二零一二年：41,844,000港元)之賬齡分析如下：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|----------|---------------|---------------|
| 貿易應付賬款 | | |
| 即期至90日 | 43,003 | 34,784 |
| 91至180日 | 137 | 5,633 |
| 181至365日 | 860 | 95 |
| 365日以上 | 1,702 | 1,332 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 45,702 | 41,844 |
| | <hr/> <hr/> | <hr/> <hr/> |

11. 資產抵押

本集團若干銀行信貸抵押資產如下：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---------|----------------|----------------|
| 土地及樓宇 | 3,198 | 3,319 |
| 租賃預付款項 | 20,833 | 21,081 |
| 投資物業 | 151,676 | 144,827 |
| 存貨 | 136,244 | 159,611 |
| 已抵押銀行存款 | 2,272 | 3,965 |
| | <u>314,223</u> | <u>332,803</u> |

12. 或然負債

據董事所知，本公司或其任何附屬公司概無涉及彼等認為屬重大之任何訴訟、仲裁或索償，而就董事所知，本公司或其任何附屬公司亦無尚未完結或面臨威脅或被提出彼等認為屬重大之訴訟或索償。

獨立核數師報告摘錄

以下為摘錄自本公司外聘核數師之獨立核數師報告：

強調事項

吾等提請注意財務報表附註顯示於截至二零一三年三月三十一日止年度，貴集團產生 貴公司持有人應佔虧損208,746,000港元，及經營活動產生的現金淨流出56,094,000港元；及於二零一三年三月三十一日 貴集團債務淨額為150,969,000港元。儘管上文所述，綜合財務報表已按持續經營基準編製，其成效取決於 貴集團及 貴公司從營運以及銀行與控股股東財務的支持，從而實現盈利和正現金流的能力。財務報表附註所載之條件，以及其他事項顯示存在重大不明朗因素，其對有關 貴集團及 貴公司將繼續作為持續經營的能力可能構成重大疑問。吾等就此等事情並無保留意見。

期後事項回顧

- 1) 於二零一三年四月，本公司全資擁有附屬公司冠亞名表城(上海)貿易有限公司與中國內地銀行簽訂貸款協議(「協議」)。根據該協議，該附屬公司獲授予20,000,000元人民幣(相當於25,000,000港元)之六個月期貸款。銀行之貸款為無抵押及用於購買存貨。
- 2) 於二零一三年六月二十七日，本公司全資擁有附屬公司冠亞名表城(香港)有限公司，與楊仁先生(於二零一三年六月二十七日至二零一四年九月三十日期間，為本公司的董事及控股股東)訂立150,000,000港元之貸款融資協議。每年貸款融資利息為香港上海滙豐銀行有限公司之最優惠利率加1%。

管理層討論及分析

業務回顧

本年度本集團之營業額為1,099,000,000港元，較去年同期的1,036,000,000港元高出6%。由於市場競爭激烈以及本年度存貨撥備(扣除撥回後)金額21,000,000港元，毛利率從28%下降到25%。來自中國大陸的銷售額減少11%至714,000,000港元，而中國平均同店銷售則增加1%(北京舊旗艦店除外)。由於去年在香港設立的新零售店舖今年全年經營，香港的銷售因而增加66%至380,000,000港元。

本集團已採取審慎之方法，結束十一間無利可圖的零售店舖，並放棄北京和西安兩個新項目，導致42,000,000港元之虧損。此已導致重組成本，能夠令到集團更好地專注於有利可圖的店舖和項目。

尊皇品牌重新推出，於本財政期間產生62,000,000港元之虧損。年內，本集團已投資43,000,000港元於尊皇瑞士廠房。尊皇已成功開發出自身製造的手錶機芯，成為一間真正的瑞士手錶製造公司。製造手錶機芯已成功通過位於La Chaux de fonds之laboratoire Dubois的年度獨立測試。

零售店舖總數如下(重新分類後)：

| | 於二零一三年 三月三十一日 | 於二零一二年 三月三十一日 |
|---------------|------------------|------------------|
| 北京 | 9 | 9 |
| 上海 | 8 | 10 |
| 瀋陽 | 5 | 8 |
| 成都、重慶、烏魯木齊及無錫 | 4 | 7 |
| 香港 | 4 | 4 |
| | 30 | 38 |
| | 30 | 38 |

財務回顧

業績回顧

截至二零一三年三月三十一日止年度本集團之營業額為1,099,000,000港元(二零一二年：1,036,000,000港元)，高於去年同期6%。來自中國內地的銷售與去年的801,000,000港元比較，下降11%至714,000,000港元，概因今年下半年市場放緩。香港的銷售與去年的229,000,000港元比較，增加66%至380,000,000港元，基於去年在香港設立的新零售店舖今年全年經營的事實所致。

分銷成本相較於去年的328,000,000港元增加25%至411,000,000港元，主要是由於租金開支增加、折舊及中國內地和香港(一些香港零售店舖全年營運所導致)的廣告開支增加所致。行政費用較去年同期的54,000,000港元減少13%至47,000,000港元，主要因為今年以股份為基礎之付款開支減少。

投資物業估值收益較去年的33,000,000港元減少75%至8,000,000港元，主要由於年度期間香港政府推出穩定物業政策的結果。

本年度其他虧損金額為35,000,000港元，主要包括為產生虧損12,000,000港元之一些零售店舖及由於結束零售店舖作出的16,000,000港元資產撤銷的虧損性合約撥備。

由於年內增加銀行貸款，財務費用較去年的9,000,000港元增加122%至20,000,000港元。

本年度本集團已經放棄北京和西安兩個新項目，導致30,000,000港元之虧損。

流動資金、財務資源及資本結構

於二零一三年三月三十一日，本集團之現金結餘總額為119,000,000港元（二零一二年：90,000,000港元）。結餘增加主要是由於由本公司透過供股籌集約205,000,000港元及其被銀行的變動淨額、及董事之貸款，以及經營活動的現金流出所抵銷。本集團銀行信貸總額為137,000,000港元，由若干存貨、銀行存款、租賃物業、預付租賃款項、投資物業、租金轉讓契約、股息分配及股東應收款項，以及由本公司提供之無上限公司擔保作為擔保。本集團之借貸比率（以淨債項除以總權益表示），於二零一三年三月三十一日為50%（二零一二年：61%）。

外匯風險

本集團之主要貨幣為港元、人民幣及瑞士法郎。本集團對外匯風險實行監控，會在必要及適當時運用金融工具對沖其外匯風險。

展望

本集團相信去年底由黨總書記習近平宣佈阻止官員奢侈消費和炫耀財富的政策將持續一段很長的時間。

本集團已採取果斷行動，結束中國無利可圖的店舖，暫停新店舖項目，並減少企業的開銷支出。本集團中國零售業務部的財務表現從本月開始有望改善。

於二零一三年六月二十三日，本集團在香港廣東道一個顯眼的地點已開設了一間寬敞闊大的新勞力士帝舵專賣店。中國內地遊客的市場反應非常正面。

本集團有決心重建其財務實力，以及有信心業務轉虧為盈。

謹代表本集團，對股東及積極支持我們的客戶，供應商及員工對本集團的耐心，致以由衷謝意。

企業管治常規

本公司致力透過高質素的董事會、有效的內部監控、對本公司全體股東之透明度及問責性維持高水平之企業管治常規。

於截至二零一三年三月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四企業管治常規守則（「守則」）所載的所有條文，惟對守則條文A.4.1條及D.1.4條以下之偏離者除外：

本公司於百慕達註冊成立及實施冠亞商業集團有限公司之私人法案，百慕達1989年公司法案（「1989年法案」）。根據1989年法案第3(e)條，擔任執行主席或董事總經理的董事毋須根據公司細則在每次股東週年大會上輪值退任。由於本公司受1989年法案之條文約束，現時無法修訂公司細則，以完全反映守則之規定。故此，本公司二零零七年三月二十八日舉行之股東特別大會上通過一項特別決議案修訂本公司之公司細則，從而令（其中包括），(i)每名本公司董事（不包括擔任主席或董事總經理之董事）最少每三年輪值退任一次；(ii)可於股東大會上藉普通決議案而非特別決議案罷免董事；及(iii)獲委任填補臨時空缺或作為董事會新增成員的董事，須於獲委任後首屆股東大會而非獲委任後的下一屆股東週年大會上經股東重選。

為提升良好企業管治常規，董事會主席楊仁先生已向董事會確認彼將自願最少每三年一次於本公司之股東週年大會上按照守則之規定退任董事職務，惟倘符合資格，彼可於股東週年大會上膺選連任。楊仁先生為主席，而行政總裁之職能則由餘下之執行董事分擔。

守則條例A.4.1規定，非執行董事應有指定任期，並須輪值退任。

年內，本公司之非執行董事並無指定任期，但須根據本公司之公司細則最少每三年輪值退任一次及須於股東週年大會上重選。因此，本公司認為已採取充足措施以確保本公司之企業管治常規並不比守則所定者寬鬆。

守則條文第D.1.4條規定，董事應清楚地認識到適當委託安排。公司應該有正式的董事委任函件載列其委任之主要條款及條件。

本公司與其董事並無訂立任何書面委任信函。然而，董事會確認：(i)各董事已受到適用於香港聯合交易所有限公司上市公司董事的法律和法規(包括上市規則，以及受託責任)規管，以本公司及其股東之最佳利益行事；(ii)彼等在其專業中均信譽卓著；及(iii)採納本公司目前之安排已有數年及已證明有效。因此，董事會認為各董事在目前的安排下，可以負責任地及有效地履行自己的職責。

董事會將持續檢討及改善本公司之企業管治常規及標準，以確保業務經營及決策過程受到適當及審慎的規管。本公司致力維持高水平的企業管治，著重高質素的董事會、健全的內部監控、透明度及對本公司全體股東的問責性。

遵照上市發行人董事進行證券交易之標準守則

於回顧年度，所有董事確認彼等已遵守刊於上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則之要求準則。

其他資料

末期股息

董事不建議派發截至二零一三年三月三十一日止年度之末期股息。(二零一二年：無)。

購買、出售或贖回上市證券

於二零一二年十二月，本公司於香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)以每股0.092港元的價格從公開市場上回購其上市股份共7股。支付回購總代價為0.644港元。回購金額於本公司保留盈利中支付。

於截至二零一三年三月三十一日止年度期間所有回購之股份已被註銷。因此，本公司已發行股本被購回股份之面值減少，該等股份所支付的溢價於股份溢價賬中扣除。相當於註銷股份面值的金額從本公司的保留盈利轉入資本贖回儲備。

除上文所披露外，於截至二零一三年三月三十一日止年度期間，本公司或其任何附屬公司概無購買，出售或本公司贖回任何本公司之已上市證券。

僱員及薪酬政策

於二零一三年三月三十一日，本集團共聘用451名僱員。本集團按市場趨勢向僱員提供具競爭力之薪酬組合，並提供獎勵(如酌情花紅及股份獎勵計劃下之股份)激勵僱員。

審核委員會

審核委員會透過提供獨立審查有關財務報告流程之有效性，及本集團的內部監控及風險管理制度，負責協助董事會保障本集團之資產。委員會亦執行由董事會指定的其他職責。本公司審核委員會之所有成員均為獨立非執行董事。

陳葉馮會計師事務所有限公司之工作範圍

截至二零一三年三月三十一日止年度，本集團之業績公告有關刊於本集團本年之經審核財務報表中之數據已獲得本集團核數師陳葉馮會計師事務所有限公司同意。根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則，香港審閱工作準則或香港核證工作準則，有關陳葉馮會計師事務所有限公司履行此範圍之工作並不包括保證承諾，結果導致陳葉馮會計師事務所有限公司於本公告中並無保證之陳述。

致謝

董事會謹借此機會就所有員工、股東、往來銀行、客戶、供應商及專業顧問一直以來對本集團之親切支持致以深切之感謝。

承董事會命
冠亞商業集團有限公司
楊仁
主席

香港，二零一三年六月二十八日

於本公告日，董事會由執行董事楊仁先生(主席)、楊明強先生、楊明志先生及André Francois Meier先生，以及獨立非執行董事賴思明先生、王穎好女士及李達祥先生組成。

* 僅供識別