



二零一三年
中期財務報告

二零一三年中期財務報告

目錄

PRADA集團	3
財務回顧	9
企業管治	25
中期簡明綜合財務報表	31
中期簡明綜合財務報表附註	37



Patrizio Bertelli



Miuccia Prada

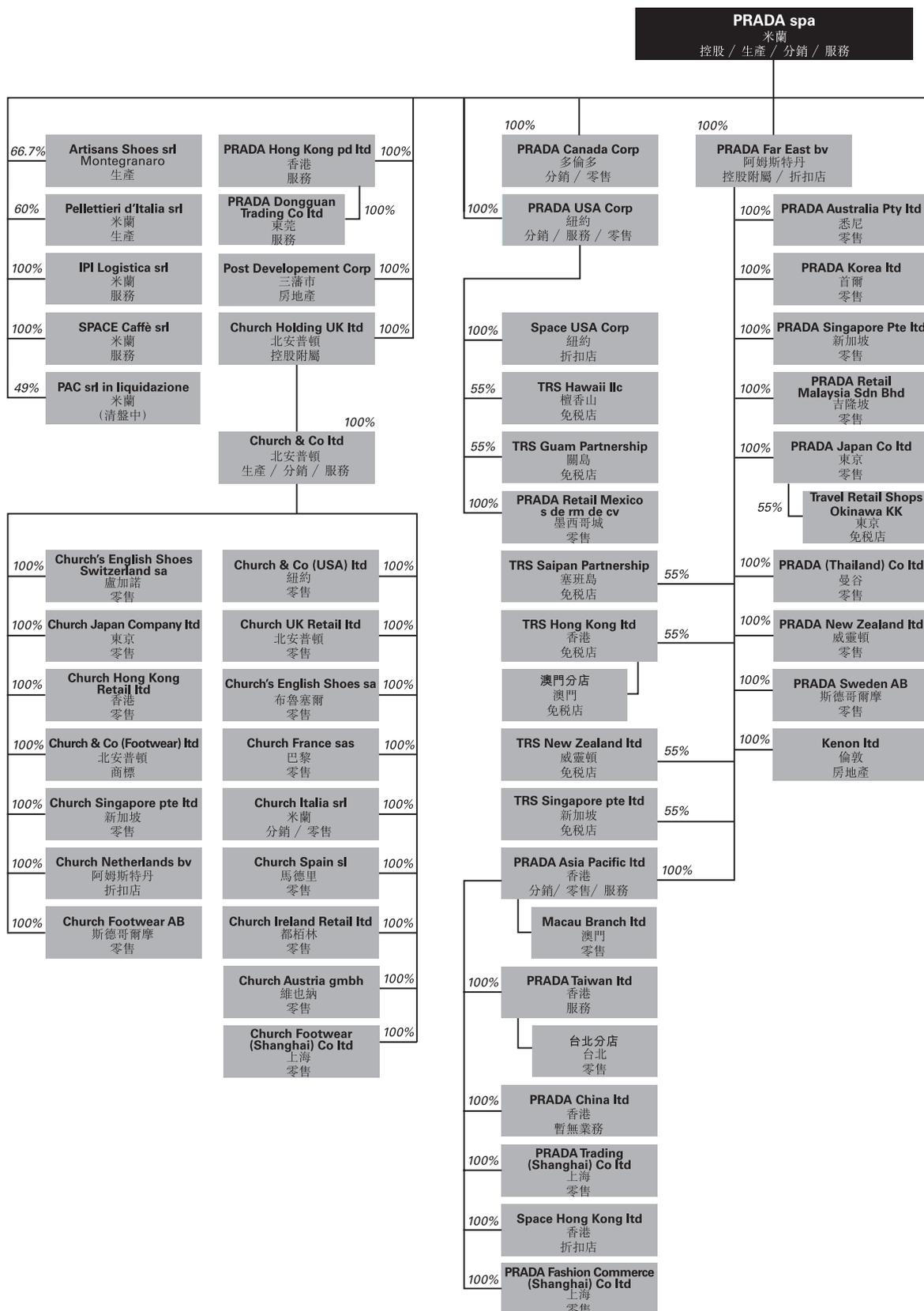
PRADA 集團

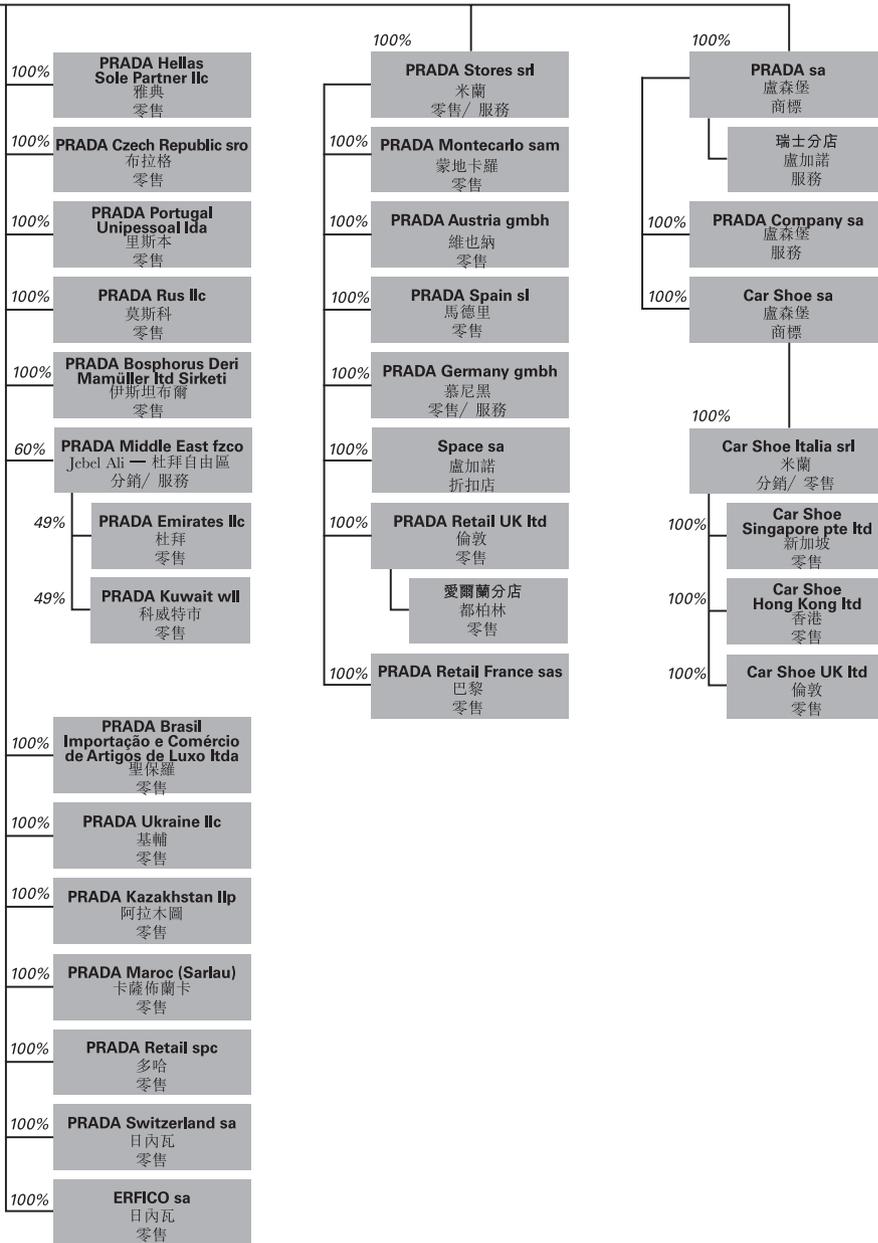
公司資料

註冊辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
總辦事處	Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
根據香港公司條例第 XI 部 在香港註冊的營業地點	香港中環畢打街 11 號置地廣場 告羅士打大廈 36 樓
公司網站	www.pradagroup.com
香港交易所股份代號	1913
董事會 (於二零一二年五月二十二日委任)	Miuccia Prada Bianchi (主席兼執行董事) Patrizio Bertelli (行政總裁兼執行董事) Carlo Mazzi (副主席兼執行董事) Donatello Galli (財務總監兼執行董事) Marco Salomoni (非執行董事) Gaetano Micciché (非執行董事) Gian Franco Oliviero Mattei (獨立非執行董事) Giancarlo Forestieri (獨立非執行董事) 廖勝昌 (獨立非執行董事)
審核委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Giancarlo Forestieri 廖勝昌
薪酬委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Marco Salomoni Giancarlo Forestieri
提名委員會	Gian Franco Oliviero Mattei(主席) Marco Salomoni 廖勝昌
法定核數師委員會 (於二零一二年五月二十二日委任)	Antonino Parisi(主席) Roberto Spada(常務委員) David Terracina(常務委員)
監事會(法例 231/2001)	David Terracina(主席) Gian Franco Oliviero Mattei Franco Bertoli

主要股東	PRADA Holding bv Keizersgracht 313 3rd floor 1016 EE Amsterdam - The Netherlands
聯席公司秘書	Patrizia Albano Via A. Fogazzaro, 28 20135 Milan, Italy
香港授權代表	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港九龍匯景道8號匯景花園4座20樓A室
Donatello Galli的香港 替任授權代表	Donatello Galli Via Elba, 10 20144 Milan, Italy
	袁映葵(香港特許秘書公會資深會員) 香港九龍匯景道8號匯景花園 4座20樓A室
	廖勝昌 香港 山頂 施勳道4號 倚雲山莊7號屋
香港證券登記處	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔 皇后大道東183號 合和中心17樓 1712-1716室
核數師	Deloitte & Touche Spa Via Tortona, 25 20144 Milan, Italy

PRADA 集團架構





財務回顧

董事會財務回顧提述由PRADA集團(「本集團」)的控股公司PRADA spa(「本公司」)控制的集團公司，乃按本集團截至二零一三年七月三十一日止六個月的未經審核中期簡明綜合財務報表(根據歐盟所採納的國際會計準則第34號及國際財務報告準則編製)作出。財務回顧務必須與中期簡明綜合財務報表一併閱讀。

綜合收益表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%
零售	1,422,460	82.3%	1,229,966	79.5%
批發	285,124	16.5%	294,721	19.0%
特許權費	20,481	1.2%	22,686	1.5%
收益淨額	1,728,065	100.0%	1,547,373	100.0%
銷售成本	(460,407)	-26.6%	(440,872)	-28.5%
毛利率	1,267,658	73.4%	1,106,501	71.5%
營運開支	(809,320)	-46.8%	(711,619)	-46.0%
EBIT	458,338	26.5%	394,882	25.5%
利息及其他財務收入/(開支)淨額	(15,194)	-0.9%	(2,911)	-0.2%
向第三方收取股息	284	-	-	-
除稅前收入	443,428	25.7%	391,971	25.3%
稅項	(130,609)	-7.6%	(102,756)	-6.6%
持續經營業務產生的淨收入	312,819	18.1%	289,215	18.7%
期內淨收入	312,819	18.1%	289,215	18.7%
持續經營業務產生的淨收入－非控制股東權益	4,580	0.3%	2,806	0.2%
淨收入－非控制股東權益	4,580	0.3%	2,806	0.2%
持續經營業務產生的淨收入－本集團	308,239	17.8%	286,409	18.5%
淨收入－本集團	308,239	17.8%	286,409	18.5%
折舊、攤銷及減值	92,715	5.4%	74,491	4.8%
EBITDA	551,053	31.9%	469,373	30.3%
每股基本及攤薄盈利 (以每股歐元計)	0.120		0.112	

主要財務資料

各期間的主要數據 (金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一三年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	較二零一二年 七月三十一日 變動百分比
收益淨額	1,728,065	3,297,219	1,547,373	11.7%
EBITDA	551,053	1,052,469	469,373	17.4%
EBIT	458,338	889,781	394,882	16.1%
除稅前收入	443,428	883,616	391,971	13.1%
本集團淨收入	308,239	625,681	286,409	7.6%
每股盈利	0.120	0.245	0.112	7.1%
平均僱員人數(人)	10,364	9,427	9,101	13.9%
資本開支	293,031	351,129	121,688	-
經營現金流量淨額	403,764	759,272	332,192	-
EBITDA %	31.9%	31.9%	30.3%	-
EBIT %	26.5%	27.0%	25.5%	-

報告日期的主要數據 (金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	二零一二年 七月三十一日 (未經審核)	較二零一三年 一月三十一日 變動
經營營運資金淨額	323,132	317,714	351,874	5,418
投入資金淨額	2,205,677	2,017,844	1,944,812	187,833
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	195,626	312,648	82,532	(117,023)
集團股東權益	2,388,096	2,320,022	2,017,482	68,074

二零一三年上半年財務摘要

截至二零一三年七月三十一日止六個月，本集團透過拓展零售網絡貫徹其商業策略，亦為開設直接營運店舖(「直營店」)(主要在北美地區)而放棄部分批發賬戶。秉持此策略及憑藉其標誌性產品在全球的成功，本集團於截至二零一三年七月三十一日止六個月錄得收益淨額1,728.1百萬歐元，報告增長率為11.7%，而按固定匯率計算則增長14.8%。儘管國際經濟環境極為波動，銷售額仍錄得增長，主要由皮具銷售及Prada品牌帶動。

銷售額增長伴隨經營溢利提高：截至二零一三年七月三十一日止六個月，EBITDA達551.1百萬歐元，或佔收益淨額的31.9%，較截至二零一二年七月三十一日止六個月所錄得業績增長17.4%。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，本集團的業績淨額合共為308.2百萬歐元，較二零一二年上半年的286.4百萬歐元增長7.6%。該增長受貨幣波動及較高稅率的影響而略微攤薄。

於二零一三年七月三十一日，扣除分派股息232.2百萬歐元及期內資本開支292.5百萬歐元(包括在倫敦繁華地區購買零售點，本集團已根據租賃協議於該地點開始經營)後，本集團的正數淨財務狀況達195.6百萬歐元。

於二零一三年七月二十九日，Prada spa發行130百萬歐元票據在愛爾蘭證券交易所上市，發行價為99.641%，於二零一三年八月一日交收。該等票據於二零一八年到期，年利率為2.75%。由於該等票據於二零一三年八月一日交收，故於報告日期並未收取現金或確認負債。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	變動百分比
按地區劃分的銷售淨額					
意大利	268,531	15.7%	259,326	17.0%	3.5%
歐洲	374,300	21.9%	349,277	22.9%	7.2%
美洲	231,587	13.6%	204,161	13.4%	13.4%
亞太區	627,564	36.8%	532,471	34.9%	17.9%
日本(包括夏威夷)	159,449	9.3%	164,415	10.8%	-3.0%
中東	43,287	2.5%	12,550	0.8%	244.9%
其他國家	2,866	0.2%	2,487	0.2%	15.2%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	1,410,062	82.6%	1,233,433	80.9%	14.3%
Miu Miu	255,950	15.0%	245,971	16.1%	4.1%
Church's	32,673	1.9%	31,010	2.1%	5.4%
Car Shoe	7,551	0.4%	11,342	0.7%	-33.4%
其他	1,348	0.1%	2,931	0.2%	-54.0%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
按產品線劃分的銷售淨額					
服裝	248,817	14.6%	248,677	16.3%	0.1%
皮具	1,156,369	67.7%	943,060	61.8%	22.6%
鞋履	282,396	16.5%	315,290	20.7%	-10.4%
其他	20,002	1.2%	17,660	1.2%	13.3%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
按分銷渠道劃分的銷售淨額					
直營店	1,422,460	83.3%	1,229,966	80.7%	15.7%
獨立客戶及特許經營	285,124	16.7%	294,721	19.3%	-3.3%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
銷售淨額	1,707,584	98.8%	1,524,687	98.5%	12.0%
特許權費	20,481	1.2%	22,686	1.5%	-9.7%
收益淨額總額	1,728,065	100.0%	1,547,373	100.0%	11.7%

分銷渠道

截至二零一三年七月三十一日止六個月，零售渠道為淨銷售額總額貢獻83.3%，而去年首六個月為80.7%。零售淨額達1,422.5百萬歐元，增長15.7%，而二零一二年同期錄得1,230.0百萬歐元(按固定匯率計算為+19.5%)。按同店銷售增長率(同店銷售增長率)計量的此渠道表現為7%。

於二零一三年七月三十一日，本集團透過491間直營店經營業務，較去年七月淨增加77間店舖。於財政年度初，淨開設30間新直營店(開設36間，關閉6間)：24間Prada、7間Miu Miu、4間Church's及1間Car Shoe。

按照本集團的預期及為淨銷售額總額貢獻餘下16.7%，批發渠道產生的淨銷售額為285.1百萬歐元，與截至二零一二年七月三十一日止六個月取得的業績相比，下降3.3%。縮減的業務量大部分發生在歐洲(包括意大利)，部分由亞太地區於期內開設的4間免稅特許經營店的貢獻抵銷。

市場

截至二零一三年七月三十一日止六個月，各地區呈報的增長趨勢各有不同。

亞太區錄得的淨銷售額為627.6百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月錄得的532.5百萬歐元增加17.9%（按固定匯率計算為+18.7%）。對淨銷售總額的貢獻達36.8%（去年為34.9%）。該區表現受期內開設零售店舖及現有店舖帶來的增長推動。大中華地區（中國、香港及澳門）錄得的淨銷售額為396.7百萬歐元，貢獻遠東市場發展的大部份。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，歐洲市場（意大利除外）的淨銷售額為374.3百萬歐元，較去年同期錄得的349.3百萬歐元增加7.2%（按固定匯率計算為+8.9%）。作為本集團第二大市場，其佔綜合淨銷售額的比例為21.9%（二零一二年為22.9%），不同分銷渠道的趨勢各有不同。期末138間直營店錄得雙位數增長，而由於該地區堅持對獨立客戶的選擇性策略及市況維艱（尤其是二線城市），批發渠道較二零一二年同期錄得的業績有所下滑。

意大利市場錄得的淨銷售額為268.5百萬歐元，乃歸因於本集團直接經營的店舖網絡（於二零一三年七月三十一日為50間）錄得較高的單位數增幅，與歐洲其他地區一樣，批發渠道的增長亦有所放緩。

美國市場錄得的淨銷售總額為231.6百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月錄得的204.2百萬歐元增長13.4%（按固定匯率計算為+15.9%）。由於批發萎縮，銷售增長主要來自零售渠道。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，日本市場的需求強勁，淨銷售額為159.4百萬歐元，按固定匯率計算達16.4%的雙位數增幅，但由於日圓持續疲軟，報告增幅微降3%。

中東地區截至二零一三年七月三十一日止六個月錄得的淨銷售額為43.3百萬歐元，與二零一二年同期相比呈三位數增幅。優異的銷售表現主要歸因於去年下半年開設的店舖的表現出色。

產品

截至二零一三年七月三十一日止六個月，皮具用品分部錄得的淨銷售額為1,156.4百萬歐元，較二零一二年同期錄得的943.1百萬歐元增長22.6%（按固定匯率計算為+26.3%）。該產品類別延續了經典手袋的不俗表現並繼續推出廣受讚譽的新款式，按固定及報告匯率計算再次在所有市場（日本除外）錄得雙位數增幅。

服裝於截至二零一三年七月三十一日止六個月錄得的淨銷售額為248.8百萬歐元，而二零一二年同期錄得248.7百萬歐元（報告增長率為+0.1%，按固定匯率計算為+2.8%）。儘管總體增幅不大，惟按固定匯率計算，所有市場均為正數增長。

鞋履於截至二零一三年七月三十一日止六個月錄得的淨銷售額為282.4百萬歐元，較去年同期錄得的315.3百萬歐元下降10.4%（按固定匯率計算為-8.4%）。該類別尤其

受到批發業務萎縮的影響，惟按固定匯率計算，Miu Miu 鞋履今年上半年仍較二零一二年同期實現雙位數增長。

品牌

截至二零一三年七月三十一日止六個月，Prada 品牌錄得的淨銷售額為1,410.1百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月錄得的1,233.4百萬歐元增長14.3%（按固定匯率計算為+17.4%）。該品牌對淨銷售總額的貢獻由二零一二年的80.9%增至82.6%。除意大利外，Prada於各個市場均錄得穩定的雙位數增長。

Miu Miu的淨銷售額為256.0百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月錄得的246.0百萬歐元增長4.1%。按固定匯率計算增幅為8.2%。零售網絡較二零一二年同期錄得的業績增長5.6%（按固定匯率計算為+10.6%）。該品牌的所有產品類別均錄得正數增長。

Church's 品牌的淨銷售額合共為32.7百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月錄得的業績增長5.4%（按固定匯率計算為+8%）。所有市場均錄得正數增長，歐洲繼續為該英國品牌最重要的市場。

Car Shoe的淨銷售額合共為7.6百萬歐元，較二零一二年同期下降33.4%。這很大程度上歸因於批發交付的時間差異。期內該品牌在意大利開設一間新店鋪。

特許權費

截至二零一三年七月三十一日止六個月，特許產品業務的貢獻相等於20.5百萬歐元，較二零一二年同期所報22.7百萬歐元下降9.7%。LG 3.0（於去年底不再貢獻特許權費）推出PRADA手機後，二零一二年上半年的業績增長4.6百萬歐元（以收入計算）。

店舖數目

	二零一三年七月三十一日 (未經審核)		二零一三年一月三十一日 (經審核)		二零一二年七月三十一日 (未經審核)	
	自有	特許經營	自有	特許經營	自有	特許經營
Prada	301	23	283	19	263	19
Miu Miu	133	7	126	6	102	6
Church's	49	-	45	-	43	-
Car Shoe	8	-	7	-	6	-
總計	491	30	461	25	414	25

	二零一三年七月三十一日 (未經審核)		二零一三年一月三十一日 (經審核)		二零一二年七月三十一日 (未經審核)	
	自有	特許經營	自有	特許經營	自有	特許經營
意大利	50	6	48	5	46	5
歐洲	138	6	137	6	125	6
美洲	75	-	61	-	49	-
亞太區	142	18	130	14	119	14
日本(包括夏威夷)	70	-	71	-	69	-
中東	13	-	11	-	3	-
非洲	3	-	3	-	3	-
總計	491	30	461	25	414	25

經營業績

截至二零一三年七月三十一日止六個月，本集團的毛利達1,267.7百萬歐元，較二零一二年同期增加14.6%。盈利佔收益淨額的比率由截至二零一二年七月三十一日止六個月的71.5%提高至73.4%。在渠道、地理區域及產品類別方面更為有利的銷售組合令我們取得雙位數增長。

綜合EBITDA達551.1百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月錄得的469.4百萬歐元增長17.4%。於上述毛利水平改善後，儘管經營開支上升，EBITDA盈利佔收益淨額的比率由去年六個月同期的30.3%增至31.9%。

EBIT總額達458.3百萬歐元，其佔收益淨額的比率達26.5%，較截至二零一二年七月三十一日止六個月報告的394.9百萬歐元(佔收益淨額的比率為25.5%)增長16.1%。

二零一三年首六個月的稅項開支佔除稅前溢利的比率為29.4%，而去年可比較期間的報告比率為26.2%。比率提高乃主要由於應課稅收入的地域組合變動所致。

截至二零一三年七月三十一日止六個月的業績淨額達308.2百萬歐元，其佔收益淨額的比率達17.8%，較二零一二年同期賺取的286.4百萬歐元增長7.6%。就攤薄盈利率而言，本集團的業績淨額受較高稅率及財務開支的負面影響。財務開支由二零一二年上半年的2.9百萬歐元增至15.2百萬歐元，乃主要由於外匯波動所致。

按品牌劃分的EBITDA

(金額以千歐元為單位)						
截至二零一三年七月三十一日止六個月 (未經審核)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	1,707,584	1,410,062	255,950	32,673	7,551	1,348
特許權費	20,481	19,261	1,214	6	-	-
收益淨額	1,728,065	1,429,323	257,164	32,679	7,551	1,348
EBITDA	551,053	507,854	43,680	2,569	(2,916)	(134)
EBITDA %	31.9%	35.5%	17.0%	7.9%	-	-
截至二零一二年七月三十一日止六個月 (未經審核)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	1,524,687	1,233,433	245,971	31,010	11,342	2,931
特許權費	22,686	21,972	651	63	-	-
收益淨額	1,547,373	1,255,405	246,622	31,073	11,342	2,931
EBITDA	469,373	415,749	52,653	2,326	(947)	(408)
EBITDA %	30.3%	33.1%	21.3%	7.5%	-	-

截至二零一三年七月三十一日止六個月，Prada品牌的EBITDA合共達507.9百萬歐元(佔相關收益淨額的35.5%)，較截至二零一二年七月三十一日止六個月的415.7

百萬歐元或33.1%上升22.2%。利潤率的提高是業務擴張以及在渠道、產品類別及地理區域方面的銷售組合盈利能力更強的直接體現，這些因素讓該品牌得以承受營運開支的增加。實際上，除了因零售業務擴張而產生的直接成本外，我們主要投身於保持品牌價值。二零一三年首六個月，Prada再次與藝術界開展創新及非常規合作，其中包括通過為電影《大亨小傳》(Great Gatsby)提供服裝而涉足電影、與Giangiacomo Feltrinelli Editor聯手舉辦文學競賽而涉足文學以及通過Fondazione Prada贊助在威尼斯舉行的「When Attitudes Become Form: Bern 1969/Venice 2013」展覽會而涉足藝術。此外，從二零一二年的美洲杯世界系列賽開始，本集團亦第四次贊助Luna Rossa遊艇參加第三十四屆美洲杯帆船賽。

Miu Miu品牌截至二零一三年七月三十一日止六個月的EBITDA達43.7百萬歐元(佔收益淨額的17%)，較二零一二年同期佔收益淨額的比例21.3%下降17%。如先前重點所載，Miu Miu現正處於非常重大投資階段，目的是在所有國際市場擴充其全球直營店及提升品牌知名度。因此，主要產品系列與奢侈品市場的平均投資額大致一致，惟其相對增長不足以抵銷零售網絡擴充及對通訊及其他品牌建立活動的投資，如重新探討零售店概念或Miu Miu女人的故事(Ava DuVernay於二零一三年二月成為其品牌歷史的第五套短片「The Door」)等。

Church's品牌截至二零一三年七月三十一日止六個月的EBITDA合共達2.6百萬歐元，較去年同期實現的業績上升10.4%。盈利佔收益淨額的百分比從二零一二年上半年的7.5%上升至本期間的7.9%。毛利率改善基本上得益於銷售擴大，部分由近期在新增國家開設該品牌店舖之後導致銷售開支的比例提高所抵銷。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，Car Shoe品牌的EBITDA為負2.9百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月的負0.9百萬歐元進一步減少，主要由於向獨立客戶交貨的時間差異所致。

財務狀況報表分析

投入資金淨額

下表載有經重新分類的財務狀況表，以更清楚說明投入資金淨額的組成份。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	二零一二年 七月三十一日 (未經審核)
非流動資產(不包括遞延稅項資產)	2,015,666	1,821,773	1,721,908
應收貿易賬款淨額	317,519	304,525	292,043
存貨淨額	408,534	343,802	380,688
應付貿易賬款	(402,921)	(330,613)	(320,857)
經營業務資金淨額	323,132	317,714	351,874
其他流動資產(不包括財務狀況項目)	165,028	165,962	152,692
其他流動負債(不包括財務狀況項目)	(240,039)	(230,285)	(246,444)
其他流動資產/(負債)淨額	(75,011)	(64,323)	(93,752)
風險撥備	(47,750)	(46,914)	(58,543)
離職後福利	(57,888)	(45,538)	(41,526)
其他長期負債	(89,211)	(85,289)	(90,294)
遞延稅項資產/(負債)淨額	136,739	120,421	155,145
其他非流動資產/(負債)淨額	(58,110)	(57,320)	(35,218)
投入資金淨額	2,205,667	2,017,844	1,944,812
股東權益—本集團	(2,388,096)	(2,320,022)	(2,017,482)
股東權益—非控制股東權益	(13,207)	(10,470)	(9,862)
綜合股東權益總額	(2,401,303)	(2,330,492)	(2,027,344)
長期財務應付款項	(81,572)	(79,348)	(64,154)
短期財務款項，盈餘/(虧絀)淨額	277,199	391,996	151,978
應付股息款項	(1)	-	(5,292)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)—包括應付股息款項	195,626	312,648	82,532
股東權益及淨財務狀況	(2,205,677)	(2,017,844)	(1,944,812)
債務對權益比率	不適用	不適用	不適用

於二零一三年七月三十一日，投入資金淨額合共為2,205.7百萬歐元，而二零一三年一月三十一日為2,017.8百萬歐元。增加乃主要由於期內產生的投資所致。

綜合股東權益由2,330.5百萬歐元上升至二零一三年七月三十一日的2,401.3百萬歐元。增加主要由於本集團截至二零一三年七月三十一日止六個月錄得收入淨額308.2百萬歐元所致，部分由於向PRADA spa股東分派股息230.3百萬歐元(於二零一三年五月二十三日就截至二零一三年一月三十一日止年度財務報表而舉行的股東週年大會上經股東批准)及向非控股權益派付股息1.9百萬歐元所抵銷。其餘增幅則由於匯兌差額及權益儲備公平值變動而出現的其他變動所產生。

非流動資產(不包括遞延稅項資產)

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	二零一二年 七月三十一日 (未經審核)
物業、廠房及設備	1,047,291	857,299	777,425
無形資產	879,477	878,750	860,986
於關聯公司投資	16,672	23,024	19,459
其他非流動資產	72,028	61,682	64,038
衍生金融工具－非即期(不包括遞延稅項資產)	198	1,018	-
非流動資產總額	2,015,666	1,821,773	1,721,908
已折舊有形資產百分比	43%	46%	48%

物業、廠房及設備和無形資產整體有所增加，主要由於期內資本開支(293.0百萬歐元)減折舊、攤銷及減值(92.7百萬歐元)、換算成歐元的影響(8.8百萬歐元)以及其他因素(0.8百萬歐元)所致。本集團的期內資本開支作出如下分配：零售範疇250.2百萬歐元、生產及物流範疇11.9百萬歐元及企業範疇30.9百萬歐元。值得注意的是，零售範疇的開支包括購買兩處優越零售位置：一處位於倫敦舊龐德街(Old Bond street)，另一處位於聖彼得堡。

經營營運資金淨額

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	二零一二年 七月三十一日 (未經審核)
應收貿易賬款淨額	317,519	304,525	292,043
存貨淨額	408,534	343,802	380,688
應付貿易賬款	(402,921)	(330,613)	(320,857)
經營營運資金淨額	323,132	317,714	351,874

存貨增加主要是由於二零一三年七月三十一日庫存的更多整體價值較高的昂貴秋冬製成品，以及採購更大量原料支援零售業務的增長。與二零一二年七月三十一日相比，由於業務擴張，存貨隨著銷量增加而變化。由於同樣原因，應付貿易賬款亦有所增加。

淨財務狀況

下表概述淨財務狀況所包含的項目。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	二零一二年 七月三十一日 (未經審核)
長期債務	(81,124)	(78,830)	(63,545)
融資租賃承擔	(448)	(518)	(609)
長期財務應付款項	(81,572)	(79,348)	(64,154)
短期財務應付款項及銀行透支	(159,468)	(175,570)	(238,518)
應付母公司及關聯方款項	(4,205)	(5,018)	(3,173)
應收母公司及關聯方款項	1,415	1,413	3,040
融資租賃承擔	(197)	(575)	(965)
現金及現金等價物	439,654	571,746	391,594
短期財務(應付款項)/應收款項，扣除現金及現金等價物	277,199	391,996	151,978
淨財務狀況盈餘/(虧絀)	195,627	312,648	87,824
應付股息款項	(1)	-	(5,292)
淨財務狀況盈餘/(虧絀)，包括應付股息款項	195,626	312,648	82,532

期內產生的經營自由現金流令本集團在支付二零一二年財務報表所示股息 230.3 百萬歐元及大額持續資本開支計劃(292.5 百萬歐元)後錄得正數淨財務狀況 195.6 百萬歐元(二零一三年一月三十一日為 312.6 百萬歐元)。

短期銀行債務的成份因截至二零一三年七月三十一日止六個月發生的轉變而受影響。實際上，PRADA spa 及 PRADA Japan co ltd 所借貸於期內屆滿的資金池貸款已最後償還 122 百萬歐元。同時，PRADA spa 安排一項新循環信貸融資 170 百萬歐元，於二零一三年七月三十一日已支取 100 百萬歐元，而 PRADA Japan co ltd 安排一項新營運資金銀團貸款 30 億日圓，於二零一三年七月三十一日已支取 29 億日圓(或 22.2 百萬歐元)。

長期而言，附屬公司 PRADA Japan co ltd 與多間日本銀行訂立一份 60 億日圓銀團貸款協議，且於二零一三年七月三十一日已支取 33 億日圓(或 25.5 百萬歐元)。

風險因素

有關國際奢侈品市場的風險因素

有關整體經濟狀況及本集團國際業務的風險

本集團的業務經營具有國際規模，使本集團受到多項宏觀經濟因素影響。

當前的經濟狀況可能對本集團產品的需求造成不利影響、降低信貸可獲性並促使其客戶以及與之開展業務的其他人士陷入財務困境，所有該等情況均可能對本集團的業務、營運業績、財務狀況及現金流量造成不利影響。

本集團大部分銷售額來自出國旅遊時購買我們產品的客戶。因此，經濟狀況欠佳(如二零零八年及二零零九年爆發的全球金融危機)、全球政治事態發展(例如二零零三年春天伊拉克爆發戰事)、其他社會及地緣政治不安、不穩定、混亂、動亂、內戰或軍事衝突來源、火災、水災、暴風雪及地震等天災或其他事件(例如於二零零一年九月十一日發生的美國九一一事件或世界衛生組織就嚴重急性呼吸系統綜合症(沙士)發出旅遊警示)均會導致過往的旅遊模式改變或旅客人數減少，並可能於日後對本集團的業務及經營業績造成不利影響。

有關保護知識產權的風險

本集團相信其商標及其他知識產權是其成功和定位的基礎。因此，本集團的業務嚴重依賴其能否保護和推廣商標及其他知識產權。

本集團不斷致力於在全球範圍內創立和保護商標及其他知識產權(如註冊設計及專利)。本集團相信其專利及其他知識產權由所有主要市場的註冊申請、現有註冊及其他法律保障充分支持。

有關品牌形象及知名度的風險

本集團成功屹立於國際奢侈品市場，有賴其品牌的知名度、誠信度及形象。就此而言，其品牌的成功取決於多項因素：如產品的風格及設計、用料質素及製作工藝、本集團直營店的形象及選址、若干產品類別嚴選特許授權人以及公關、廣告、市場推廣及集團形象方面的傳訊工作。

本集團一直致力保護其品牌及商標在時裝界及奢侈品業所建立的形象及崇高地位，透過密切監察公司裡裡外外的過程中每一步，保持對品質一貫的執著。本集團亦在風格、產品及傳訊方面不斷追求創新，確保所傳遞的訊息與品牌的強烈風格互相呼應。

有關預測潮流及回應客戶喜好不斷變化的能力的風險

本集團成功與否，取決於本集團在創造及帶動市場和產品潮流的能力，以及及時預測及回應瞬息萬變的客戶喜好及時尚潮流的能力。

有賴其設計及產品開發部的努力，本集團得以藉刺激消費市場及領導潮流實現帶動奢侈品市場的目標。此公司部門聘用約900人，分派往設計部(由集合不同國籍、文化及才華的人才在創作上作出貢獻)及產品開發部(工藝技術配合成熟的行業流程使Prada能在業內維持競爭力，務求緊貼新興的時尚品味及消費潮流。

PRADA 集團特有的風險因素

有關匯率波動的風險

本集團擁有廣泛的國際業務覆蓋面，因而面對可能影響其收益、費用、利潤率及利潤的匯率風險。為對沖利率風險，本集團訂立衍生對沖合約，以確保已識別預計現金流量的歐元(或其他經營貨幣)價值。預計未來現金流量主要包括收取應收貿易賬款及財務應收款項以及支付應付貿易賬款。該等款項主要集中於母公司PRADA spa，因為其是本集團的全球分銷商及控股公司。

匯率風險管理載於未經審核中期簡明綜合財務報表附註。

有關利率波動的風險

利率風險是現金流出量可能因利率波動而有所變化的風險。為對沖此項主要集中於母公司PRADA spa的風險，本集團會使用利率掉期及固定波幅協議。這些金融工具可將可變動利息貸款轉變成定息貸款或利息固定在某一商定利息範圍的貸款。

利率風險管理載於未經審核中期簡明綜合財務報表附註。

有關主要人員重要性的風險

本集團的業績取決於若干在本集團的發展上擔當舉足輕重角色且在時裝及奢侈品行業擁有豐富經驗的重要人員，以及Prada在吸引及留住設計、市場推廣及產品推銷高素質人才的能力。

本集團相信其管理架構足以保證本集團業務能持續取得成功，且本集團近期已實施一項長期獎勵計劃，旨在挽留本公司的關鍵人士，使其在實現本集團持續追求的充滿挑戰的目標中繼續擔當重要角色。

有關實施策略的風險

本集團提升收益及改善盈利能力的的能力取決於其能否成功推行每個品牌的策略。如

前文所述，這策略主要是建基在國際零售渠道的開發。

本集團在新地區或在其認為尚未建立強大地位的地區市場作循序漸進的擴展以實現其目標。為保證各間新直營店的成功，本集團會小心評估新直營店地點的市場環境以及消費趨勢。尤其是在拓展新國家時，本集團會投入大量資源以確保銷售經理及員工能適當帶出與本集團品牌理念一致的形象，以及提供與產品質素相稱的客戶服務。店舖在設計及裝潢上亦一絲不苟。

有關外判生產工序的風險

本集團自行負責大部分原型及樣版的開發、控制及製作，同時將大部分配飾及產品生產外判給具備適當專業知識及能力的外部生產商。外部生產商生產絕大部分成品。

本集團對所有外判生產工作訂有嚴格的檢查及質量控制程序，並通過合約要求所有第三方生產商除遵守一切勞工、社會保障、健康及安全法律及規則外，亦必須遵守知識產權及保密限制。

信貸風險

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而引致另一實體蒙受財務損失的風險。實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的所有金融資產。本集團基本上認為其信貸風險主要有關其在批發渠道所產生的應收貿易賬款以及現金及現金等價物。本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

在應收貿易賬款方面，信貸風險管理包括控制及監察客戶的可靠性及償債能力。同時，鑒於應收賬款總額並無高度集中在個別客戶身上、銷售淨額均衡分佈於各地區，以及持續推行選擇性地削減批發客戶群(原因包括防止平等分銷)的政策，信貸風險因而得以減低。

現金及現金等價物方面，主要與銀行存款有關的違責風險為本集團將業務經營所得盈餘資金用作投資的最常用方法，本集團亦會考慮其低風險政策。透過按國家、貨幣及銀行以及該等投資的年期(一直為短年期)分配不同銀行存款當中的可動用款額，違責風險得以減低。剩餘的重大部分現金及現金等價物由銀行賬戶及現金組成。本集團主張該等類別的流動資產並無存在任何重大風險，原因是該等類別流動資產的使用僅與業務營運及企業製作程序有關，故此參與其中的人士數目並不多。

流動資金風險

流動資金風險與本集團在履行其金融負債責任可能遇到的困難有關。董事負責管理流動資金風險，而向財務總監匯報的企業財務部則負責盡力管理財政資源。董事認為，觀乎現時可用資金及信貸額度，加上營運及融資活動將產生的資金，本集團有

能力滿足其投資活動、營運資金管理、到期時償還貸款及按計劃派付股息的需要。

法律及規管風險

PRADA集團的業務處身在一個複雜的規管環境，須承擔法律及與符合適用法律相關的風險，包括：

- 符合意大利第81/2008號法令及其他國家相等規例與工作健康及安全有關的風險；
- 根據意大利法例231/2001(經其後修訂)因不當行為而可能導致的法律制裁；
- 與本集團業務所在地方的反壟斷規則有關的風險；
- 可能出現對年度財務報告的可靠性及保障本集團資產有不利影響的事件；
- 適用於本集團經營所在國家的國際稅收規則有變；
- 所經銷製成品及所用原材料及消耗材料在符合意大利及國際法律和規例方面可能產生的業內合規風險。

本集團動員所有業務部門及於有需要時聘請外部專家，確保其工序和程序得以更新，以符合規則及規例變化，將不合規風險降低至可接受水平。這些監察工作通過部門經理及審核工作和特定組織與委員會(如監事會、內部監控委員會及行業合規委員會)施行。

有關資料處理的風險

利用資訊系統處理的資料受管治模型規管以確保：

- 資料受到妥當保護免除未經授權被擅自取用、滅失(包括意外滅失)及用於非指定職責上的風險；
- 資料的處理符合適用法律及規例的規定。

與關連方的關係及交易資料

有關本集團與關連方的關係及交易的資料載於中期簡明綜合財務報表附註。

二零一三年下半年展望

本集團將繼續秉持零售增長策略，並加強品牌在全球各地的知名度。整體經濟仍然疲弱，且最近數星期的國際局勢緊張，市場環境極具挑戰，故我們須密切關注營運效率及策略執行，以應對可能突然發生的局勢變動。

意大利米蘭，二零一三年九月十七日

企業管治

企業管治常規

本公司致力保持高水平的企業管治常規及履行高效企業管治的承諾。本公司採納的企業管治模式包括一套既定規定及標準，旨在確保本集團內部的有效及具透明度運作，以保障本公司股東權利及提升股東價值。本公司採納的企業管治模式符合意大利適用規例以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載企業管治守則(「守則」)原則的要求。

符合守則

董事會已審閱本公司的企業管治常規，並信納本公司的企業管治常規於二零一三年二月一日至二零一三年七月三十一日止六個月(「回顧期間」)期間遵守守則所載守則條文。

董事會

本公司董事會(「董事會」)負責制訂整體策略以及檢討本公司及本集團的營運及財務表現。

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，主席均為獨立非執行董事。各委員會的書面職權範圍可於本公司及聯交所網站查閱。

此外，董事會根據於二零零一年六月八日頒佈的意大利第231號法令(「法令」)成立監督組織。

審核委員會

本公司已遵照上市規則第3.21條規定成立審核委員會。審核委員會由三名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)、Giancarlo Forestieri先生及廖勝昌先生組成。審核委員會的主要職責為審閱及監督我們的財務申報程序及內部監控。審核委員會於二零一三年四月三日、二零一三年五月二十三日、二零一三年六月十一日及二零一三年九月十七日舉行四次會議(出席率為91.7%)，以討論審核及內部監控活動，建議委任外聘核數師、審閱本公司截至二零一三年一月三十一日止年度的經審核獨立及綜合財務報表、本公司截至二零一三年四月三十日止三個月的未經審核綜合季度財務報表及本公司截至二零一三年七月三十一日止六個月的未經審核綜合中期財務報表，以向董事會作出建議以供審批。

薪酬委員會

本公司已遵照守則成立薪酬委員會。根據其職權範圍，薪酬委員會的主要職責為就本公司對董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構以及就制定有關薪酬設立正規而具透明度的程序向董事會提供建議。薪酬委員會由兩名獨立非執行董事Gian Franco Oliviero Mattei先生(主席)及Giancarlo Forestieri先生以及一名非執行董事Marco Salomoni先生組成。薪酬委員會於二零一三年四月三日舉行一次會議(出席

為100%)，以討論實行與本集團業績相關的長期獎勵計劃及其對本公司若干策略顧問的適用情況。

提名委員會

為符合守則，本公司已成立提名委員會。根據其職權範圍，提名委員會的主要職責為就董事會的架構、人數及組成、選舉新董事及董事的續任計劃向董事會提供建議。提名委員會由兩名獨立非執行董事 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(主席)及廖勝昌先生及一名非執行董事 Marco Salomoni 先生組成。提名委員會於二零一三年四月三日及二零一三年九月十七日舉行兩次會議(出席率為100%)以審閱董事會架構及組成的充足性、就獨立非執行董事的獨立性進行年度審核以及建議董事會採納董事會成員多元化政策。

監管組織

為符合法令，本公司已成立一個監管組織，其主要職能是確保本公司依據法令所制訂的「公司組織模式」的運作、有效性及執行。該監管組織由三名成員組成，是董事會從具備相關資格及富經驗的人士中委任，這些人士包括非執行董事、合資格核數師，行政人員或外界人士。該監管組織的成員為 David Terracina 先生(主席)、Franco Bertoli 先生及 Gian Franco Oliviero Mattei 先生(其於二零一三年六月十一日接替 Marco Salomoni 先生)。

法定核數師委員會

根據意大利法律，本公司須設有由股東委任的法定核數師委員會，擁有監督本公司遵守法律及公司章程以及符合妥善管理原則，特別是公司所採納的組織、行政及會計架構的適切性及其運作方面的權力。本公司法定核數師委員會由 Antonino Parisi 先生(主席)、Roberto Spada 先生及 David Terracina 先生組成。

股息

本公司可在普通股股東大會上徵得股東批准後分派股息。

於二零一三年四月五日，董事會建議派付本公司股本中每股9歐仙的末期股息，股息總額為230,294,160歐元。上述股息於二零一三年五月二十三日舉行的本公司股東大會上獲股東批准，並於二零一三年六月二十日派付。

本公司並無就截至二零一三年七月三十一日止六個月宣派或派付股息。

根據上市規則第 13.51B(1) 條有關董事資料的變動

根據上市規則第 13.51B(1) 條，自本公司二零一二年年報日期以來的董事資料變動如下：

董事姓名	變動
廖勝昌	自二零一三年三月三十一日起卸任香港科技大學校董會成員
Gaetano Micciché	於二零一三年五月九日獲選為 Intesa Sanpaolo S.p.A. 的管理委員會成員 於二零一三年五月三十一日獲意大利共和國總統頒授「Cavaliere del Lavoro」榮銜
Gian Franco Oliviero Mattei	不再擔任 HGM-Holding Gruppo Marchi S.p.A. 的主席兼行政總裁，由二零一三年六月二十四日起生效 獲選為 Adenium Sgr S.p.A. 主席，由二零一三年四月三十日起生效

董事的證券交易

本集團已採納規管董事進行證券交易的書面程序，其條款不比上市規則附錄十所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）所載標準寬鬆。有關僱員若可能擁有關於本集團尚未公布的內幕消息，亦須遵守書面程序。本公司已取得每位董事發出的特定書面確認，確認彼等截至二零一三年七月三十一日止六個月一直遵守標準守則的規定。本公司截至二零一三年七月三十一日止六個月並無發生任何違規事件。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一三年七月三十一日止六個月期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事於證券的權益及淡倉

於二零一三年七月三十一日，本公司董事、主要行政人員及彼等聯繫人於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第 XV 部）的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第 352 條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益如下：

(a) 於本公司股份及相關股份的好倉

董事姓名	股份數目	權益性質	佔已發行股本的概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	2,046,470,760 (附註 1 及 2)	受控制法團權益	80%
Patrizio Bertelli 先生	2,046,470,760 (附註 1 及 3)	受控制法團權益	80%

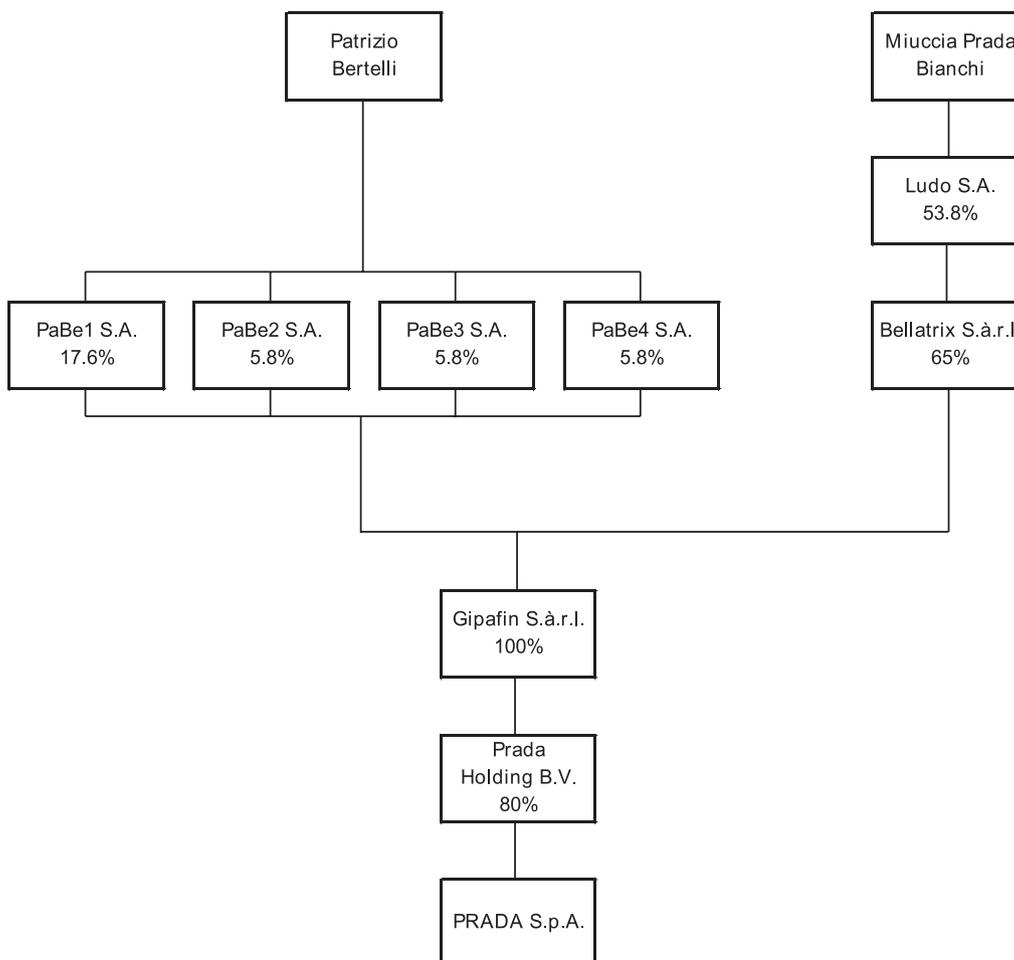
附註：

1. Prada Holding bv 擁有本公司已發行股本約 80%，故為本公司的控股公司。
2. Prada Holding bv 的全部已發行股本乃由 Gipafin sàrl 持有。Miuccia Prada Bianchi 女士透過 Ludo sa 間接擁有 Bellatrix sàrl 股本的 53.8%（包括 438,460 股普通股及 100,000 股優先股），而 Bellatrix sàrl 則擁有 Gipafin sàrl 股本的 65%（包括 1,650 股普通股及 300 股優先股）。因此，根據證券及期貨條例，Miuccia

Prada Bianchi女士被視為於以Prada Holding bv名義登記的全部股份中擁有權益。Miuccia Prada Bianchi女士亦為Ludo sa的董事。

3. Patrizio Bertelli先生透過其所擁有的公司(PaBe1 sa、PaBe2 sa、PaBe3 sa及PaBe4 sa)間接擁有Gipafin sàrl股本的35%(包括750股普通股及300股優先股)。因此，根據證券及期貨條例，Patrizio Bertelli先生被視為於以Prada Holding bv名義登記的全部股份中擁有權益。

下表概述 Miuccia Prada Bianchi女士及Patrizio Bertelli先生於二零一三年七月三十一日於本公司股份的權益：



(b) 於相聯法團的股份及相關股份的好倉：

董事姓名	相關法團名稱	股份類別	股份數目	權益性質	權益概約百分比
Miuccia Prada Bianchi 女士	Prada Holding bv	普通股	1,001	受控制法團	100%
	Prapar Corporation	普通股	50	如上	100%
	EXHL Italia srl	參與配額 (歐元)	15,000	如上	100%
	I.P.I. (21) UK Ltd	普通股	750,000	如上	100%
	MFH Munich Fashion Holding gmbh	登記股份	1	如上	100%
	PAC srl (清盤中)	參與配額 (歐元)	30,600	如上	100%
	Gipafin sàrl	普通股	1,650	如上	68.75%
	Gipafin sàrl	優先股	300	如上	50%
	Bellatrix sàrl	普通股	438,460	如上	49.83%
	Bellatrix sàrl	優先股	100,000	如上	83.34%
	Ludo sa	普通股	100,310	實益擁有人	100%
	PRADA Arte bv	登記股份	180	受控制法團	100%
	Arte One bv	普通股	180	如上	100%
	PRA 1 srl	參與配額 (歐元)	10,000	如上	100%
Patrizio Bertelli 先生	Prada Holding bv	普通股	1,001	受控制法團	100%
	Prapar Corporation	普通股	50	如上	100%
	EXHL Italia srl	參與配額 (歐元)	15,000	如上	100%
	I.P.I. (21) UK Ltd	普通股	750,000	如上	100%
	MFH Munich Fashion Holding gmbh	登記股份	1	如上	100%
	PAC srl (清盤中)	參與配額 (歐元)	30,600	如上	100%
	Gipafin sàrl	普通股	750	如上	31.25%
	Gipafin sàrl	優先股	300	如上	50%

除上文所披露者外，於二零一三年七月三十一日，本公司董事及主要行政人員或彼等聯繫人概無於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份及債權證中，擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

主要股東於證券的權益及淡倉

於二零一三年七月三十一日，下列人士(除上文所披露的本公司董事外)持有本公司股份或相關股份權益或淡倉而須根據證券及期貨條例第336條知會本公司：

股東名稱	身份	股份數目	佔已發行股本的概約百分比
Prada Holding bv	法定及實益擁有人	2,046,470,760	80%
Gipafin sàrl	受控制法團的權益	2,046,470,760	80%
Bellatrix sàrl	受控制法團的權益	2,046,470,760	80%
Ludo sa	受控制法團的權益	2,046,470,760	80%

附註：

Prada Holding bv 擁有本公司已發行股本約80%。由於Ludo sa 擁有Bellatrix sàrl 的53.8% 權益，而Bellatrix sàrl 則擁有Gipafin sàrl (Gipafin sàrl 擁有Prada Holding bv 的全部已發行股本) 的65% 權益，因此，Gipafin sàrl、Bellatrix sàrl 及Ludo sa 被視為於Prada Holding bv 所持2,046,470,760 股股份中擁有權益。

中期簡明綜合財務報表

綜合財務狀況報表

(金額以千歐元為單位)	附註	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	6	439,654	571,746
應收貿易賬款淨額	7	317,519	304,525
存貨淨額	8	408,534	343,802
衍生金融工具－即期	9	22,863	43,060
應收母公司及其他關聯方款項及已付預付款	10	17,973	19,493
其他流動資產	11	125,607	104,823
流動資產總值		1,332,150	1,387,449
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	1,047,291	857,299
無形資產	13	879,477	878,750
聯營公司	14	16,672	23,024
遞延稅項資產	32	182,244	176,057
其他非流動資產	15	72,028	61,682
衍生金融工具－非即期	9	198	1,018
非流動資產總值		2,197,910	1,997,830
資產總值		3,530,060	3,385,279
負債及股東權益			
流動負債			
銀行透支及短期貸款	16	159,468	175,570
應付母公司及其他關聯方款項	17	5,018	5,599
應付貿易賬款	18	402,921	330,613
即期稅項負債	19	105,229	97,148
衍生金融工具－即期	9	1,845	912
融資租賃承擔－即期	20	197	575
其他流動負債	21	132,153	131,645
流動負債總額		806,831	742,062
非流動負債			
長期財務應付款項	22	81,124	78,830
融資租賃承擔－非即期	20	448	518
離職後福利	23	57,888	45,538
風險及費用撥備	24	47,750	46,914
遞延稅項負債	32	45,505	55,636
其他非流動負債	25	89,054	84,905
衍生金融工具－非即期	9	157	384
非流動負債總額		321,926	312,725
負債總額		1,128,757	1,054,787
股本			
其他儲備		255,882	255,882
換算儲備		1,860,837	1,480,747
年內純利		(36,862)	(42,288)
股東權益總額－集團	26	308,239	625,681
股東權益－非控制權益	27	13,207	10,470
負債及股東權益總額		3,530,060	3,385,279
流動資產淨值		525,319	645,387
資產總值減流動負債		2,723,229	2,643,217

綜合收益表

(金額以千歐元為單位)	附註	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%
收益淨額	28	1,728,065	100.0%	1,547,373	100.0%
銷售成本	29	(460,407)	-26.6%	(440,872)	-28.5%
毛利率		1,267,658	73.4%	1,106,501	71.5%
營運開支	30	(809,320)	-46.8%	(711,619)	-46.0%
EBIT		458,338	26.5%	394,882	25.5%
利息及其他財務收入／(開支)淨額	31	(15,194)	-0.9%	(2,911)	-0.2%
收自投資的股息	14	284	-	-	-
除稅前收入		443,428	25.7%	391,971	25.3%
稅項	32	(130,609)	-7.6%	(102,756)	-6.6%
來自持續經營業務的期內淨收入		312,819	18.1%	289,215	18.7%
期內淨收入		312,819	18.1%	289,215	18.7%
淨收入－非控制權益	27	4,580	0.3%	2,806	0.2%
淨收入－集團		308,239	17.8%	286,409	18.5%
每股基本及攤薄盈利(以每股歐元計)		0.120		0.112	

綜合現金流量表

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
除稅前收入	443,428	391,971
收益表調整		
折舊及攤銷	91,825	73,630
物業、廠房及設備以及無形資產減值	890	861
非貨幣財務(收入)/開支	14,512	6,478
其他非貨幣(收入)/支出	41,137	9,661
財務狀況表變動		
其他非流動資產及負債	(14,899)	(7,721)
應收貿易賬款淨額	(13,674)	(20,671)
存貨淨額	(65,911)	381
應付貿易賬款	71,296	41,869
其他流動資產及負債	(33,105)	(30,657)
來自經營活動的現金流量	535,499	465,802
財務開支淨額－第三方	(6,854)	(4,498)
已付稅項	(124,881)	(129,113)
來自經營活動的現金流量淨額	403,764	332,191
投資活動		
購買物業、廠房及設備以及無形資產	(292,484)	(142,008)
出售資產	-	1,954
持作買賣金融資產	(989)	-
收自投資的股息	284	-
投資活動產生(動用)的現金流量	(293,189)	(140,054)
融資活動		
向PRADA spa股東派付的股息	(230,294)	(122,963)
向非控制股東派付的股息	(1,881)	(2,645)
向關聯方償還貸款	(930)	(538)
向關聯公司提供新貸款	-	(1,545)
償還長期借款的短期部分－第三方	(143,436)	(61,472)
新長期借款－第三方安排	29,812	29,840
短期借款變動－第三方	100,801	(9,883)
非控制權益的資本出資	10	1,161
融資活動產生(動用)的現金流量	(245,918)	(168,045)
現金及現金等價物的變動，已扣除銀行透支	(135,343)	24,092
匯兌差額	3,262	13,546
期初的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	571,722	353,554
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	439,641	391,192
現金及現金等價物	439,654	391,594
銀行透支	(13)	(402)
期末的現金及現金等價物，已扣除銀行透支	439,641	391,192

綜合股東權益變動表
(除股份數目外，金額以千歐元為單位)

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	換算儲備	現金流量對沖儲備	精算收益(虧損)儲備	可供出售儲備	其他儲備	純利	集團擁有人應佔權益	非控制權益	權益總額
於二零一二年一月三十一日的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	410,047	(17,239)	(4,173)	(1,192)	(58)	747,548	431,929	1,822,743	8,224	1,830,967
分配二零一一年純利	-	-	-	-	-	-	-	431,929	(431,929)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(127,941)	-	(127,941)	(2,645)	(130,586)
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,161	1,161
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	41,593	(6,856)	-	2,869	-	286,409	324,016	3,122	327,138
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(1,336)	-	-	-	(1,336)	-	(1,336)
於二零一二年七月三十一日的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	410,047	24,354	(11,029)	(2,528)	2,811	1,051,536	286,409	2,017,482	9,862	2,027,344

(金額以千歐元為單位)	股份數目	股本	股份溢價儲備	換算儲備	現金流量對沖儲備	精算收益(虧損)儲備	可供出售儲備	其他儲備	純利	集團擁有人應佔權益	非控制權益	權益總額
於二零一二年一月三十一日的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	410,047	(17,239)	(4,173)	(1,192)	(58)	747,548	431,929	1,822,744	8,224	1,830,968
分配二零一一年純利	-	-	-	-	-	-	-	431,929	(431,929)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(127,941)	-	(127,941)	(5,576)	(133,517)
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,166	1,166
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	(25,049)	24,321	-	5,544	-	625,681	630,497	6,656	637,153
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(5,278)	-	-	-	(5,278)	-	(5,278)
於二零一三年一月三十一日的結餘(經審核)	2,558,824,000	255,882	410,047	(42,288)	20,148	(6,470)	5,486	1,051,536	625,681	2,320,022	10,470	2,330,492
分配二零一二年純利	-	-	-	-	-	-	-	625,681	(625,681)	-	-	-
股息	-	-	-	-	-	-	-	(230,294)	-	(230,294)	(1,881)	(232,175)
向附屬公司注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	10
年內全面收入(已轉入損益)	-	-	-	5,426	(10,225)	-	(4,764)	-	308,239	298,676	4,608	303,284
年內全面收入(並無轉入損益)	-	-	-	-	-	(308)	-	-	-	(308)	-	(308)
於二零一三年七月三十一日的結餘(未經審核)	2,558,824,000	255,882	410,047	(36,862)	9,923	(6,778)	722	1,446,923	308,239	2,388,096	13,207	2,401,303

根據意大利法律，本公司須將一部分純利撥入不可分派儲備，並就期內盈利分派提供額外資料(附註33)。

綜合全面收益表

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一三年 一月三十一日 止十二個月 (經審核)	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
期內淨收入－綜合	312,819	633,277	289,215
A) 已轉入損益的項目：			
換算儲備變動	5,454	(25,989)	41,190
稅務影響	-	-	-
換算儲備變動減稅務影響	5,454	(25,989)	41,190
現金流量對沖儲備變動	(14,099)	33,530	(9,475)
稅務影響	3,874	(9,209)	2,619
現金流量對沖儲備變動減稅務影響	(10,225)	24,321	(6,856)
公平值儲備變動	(6,352)	7,391	3,826
稅務影響	1,588	(1,847)	(957)
公平值儲備變動減稅務影響	(4,764)	5,544	2,869
B) 並無轉入損益的項目：			
精算儲備變動	(385)	(6,369)	(1,843)
稅務影響	77	1,091	507
精算儲備變動減稅務影響	(308)	(5,278)	(1,336)
期內綜合全面收入	302,976	631,875	325,802
期內全面收入－非控制權益	4,608	6,656	3,122
期內全面收入－集團	298,368	625,219	322,680

會計政策及以下附註構成中期簡明綜財務報表的不可或缺部分。

中期簡明綜合財務報表附註

1. 一般資料

PRADA spa(「本公司」)，連同其附屬公司(統稱「本集團」)於香港聯交所上市(股份代號：1913)，為以Prada、Miu Miu、Church's及Car Shoe品牌運營，設計、生產及經銷名貴手袋、皮具用品、鞋履、服飾及配飾的奢侈品行業全球領先公司之一。本集團亦根據許可協議經營眼鏡、香水及手提電話業務。截止到二零一三年七月三十一日其產品透過491間直營店(直營店)的網絡及經過篩選的奢侈品百貨店、獨立零售商及專賣店網絡，在全球70多個國家銷售。

本公司為一家在意大利註冊成立及註冊的股份公司，註冊辦事處位於via Fogazzaro 28, Milan, Italy。於二零一三年七月三十一日，本公司79.98%股本由PRADA Holding bv(在荷蘭註冊的公司)擁有，而其餘股份則在香港聯交所主板上市。

該等中期簡明綜合財務報表已於二零一三年九月十七日獲PRADA spa董事會批准。

2. 編製基準

PRADA集團截至二零一三年七月三十一日止六個月的中期簡明綜合財務報表包括「綜合財務狀況報表」、「綜合收益表」、「綜合全面收益表」、「綜合現金流量表」、「綜合股東權益變動表」及「中期簡明綜合財務報表附註」，乃根據歐盟所採納的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製。

中期簡明綜合財務報表應與PRADA集團截至二零一三年一月三十一日止十二個月的綜合財務報表一併閱讀。該綜合財務報表乃按國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈並為歐盟所採納的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製。

於該等中期簡明綜合財務報表的呈列日期，歐盟所採納並適用於PRADA集團的國際財務報告準則與國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則並無區別。

國際財務報告準則亦指所有國際會計準則(「國際會計準則」)及所有國際財務報告詮釋委員會(「國際財務報告詮釋委員會」，前稱詮釋常務委員會(「詮釋常務委員會」))頒佈的詮釋。

中期簡明綜合財務報表乃使用編製截至二零一三年一月三十一日止十二個月的綜合財務報表所採用的相同綜合範圍、綜合基準及會計政策編製，惟下文附註3所呈報的會計準則修訂除外。

本集團已編製中期簡明綜合財務狀況報表，將流動及非流動資產及負債獨立呈列。更完整資料所需的所有詳情載於中期簡明綜合財務報表附註。綜合收益表按目的呈列。現金流量資料載列於綜合現金流量表，該報表為按間接法編製。

中期簡明綜合財務報表乃按持續經營基準編製，並以亦為本公司的功能貨幣歐元呈列。

3. 國際財務報表準則的修訂

國際會計準則理事會所頒佈獲歐盟認可且自二零一三年二月一日起適用於PRADA集團的新準則及修訂

以下對國際財務報告準則的修訂已獲歐盟認可並適用於PRADA集團，自二零一三年二月一日起生效。截至本中期簡明綜合財務報表日期，有關事項對本集團並無重大影響：

- 「國際會計準則第1號呈報財務報表」。對此準則的修訂旨在使於其他全面收入項目呈列的增加數目更清晰，並協助財務報表使用者區分其後可重新分類至損益的其他全面收入項目及將不會重新分類至損益的其他全面收入項目，由二零一二年七月一日開始的年度期間起生效。
- 「國際會計準則第19號僱員福利」。對此準則所作修訂由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，須協助財務報表使用者加深理解界定福利計劃如何影響實體的財務狀況、財務業績及現金流量。
- 「國際財務報告準則第13號公平值計量」。此新準則由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，界定公平值，在單項國際財務報告準則中載列計量公平值的框架，並要求就公平值計量作出披露。此國際財務報告準則適用於規定或准許進行公平值計量或就公平值計量作出有關披露的國際財務報告準則。除已經其他國際財務報告準則規定或准許進行公平值計量外，其並不要求公平值計量，且此準則不擬建立評估準則或影響財務報告以外的估值慣例。
- 「國際會計準則第12號所得稅」。對此準則所作修訂由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，當採用國際會計準則第40號「投資物業」內的公平值模型計量投資物業時，其為計量遞延稅項資產及遞延稅項負債提供切合實際的方法。該等修訂須追溯應用。
- 「國際財務報告準則第7號金融工具：披露」。對此準則所作修訂由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，規定須作出額外披露以使財務報表使用者能夠就實體財務狀況淨額結算安排的影響或潛在影響作出評估。此等修訂要求作出的披露須追溯應用。
- 「國際財務報告詮釋委員會詮釋第20號露天礦生產階段的剝採成本」。此新國際財務報告詮釋委員會詮釋第20號由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，旨在就將生產剝採成本確認為一項資產提供指引。
- 「國際財務報告準則第1號首次採納國際財務報告準則—政府貸款」的修訂本。該修訂本由二零一三年一月一日或之後開始的年度期間起生效，處理按低於市場利率向政府取得貸款事宜，旨在使首次採納國際財務報告準則者免於完全追溯應用國際財務報告準則的過渡條文。

- 國際財務報告準則(二零零九年至二零一一年週期)的年度改進。有關改進修訂如下：
 - 「國際會計準則第1號呈報財務報表」。倘除最低限度比較財務報表外，報告比較資料亦獲提供，及倘出現會計政策變動、追溯重列或重新分類，則引入新標準；
 - 「國際會計準則第16號物業、廠房及設備」。此修訂確立當備件、備用設備及維修設備等項目符合國際會計準則第16號的定義時，有關項目根據本國際財務報告準則確認。否則，有關項目分類為存貨；
 - 「國際會計準則第32號金融工具：呈報」。此修訂闡明，與向權益工具持有人作出分派及權益交易的交易成本相關的所得稅，應根據國際會計準則第12號「所得稅」入賬。

自二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈並獲歐盟認可但不適用於PRADA集團的新準則及修訂

- 「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」。此新準則最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起生效，以舊版「國際會計準則第27號綜合及獨立財務報表」為依據，並就綜合財務報表的呈報及編製提供更多指引。其實行控制的定義以作為釐定何種實體必須綜合的基礎。其亦取代「國際會計準則第27號綜合及獨立財務報表」及「常務詮釋委員會第12號綜合－特殊目的實體」。
- 「國際財務報告準則第11號共同安排」。此新準則最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起生效，就共同安排下編製財務報告的機構提供原則，並取代「國際會計準則第31號於合營企業的權益」及「常務詮釋委員會第13號共同控制實體－來自企業的非貨幣出資」。此國際財務報告準則透過就其於安排產生的權利及責任作出評估，以提供釐定實體涉及的共同安排類型(聯合經營或合營企業)的指引。
- 「國際財務報告準則第12號其他實體的權益披露」。此新準則最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起生效，適用於在附屬公司、共同安排、聯營公司、或未綜合結構實體中擁有權益的實體。此準則要求實體披露有關資料，使財務報表使用者能夠評估該實體在其他實體中權益的性質及相關風險以及該等權益對其財務狀況、財務業績及現金流量的影響。
- 「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」。對此準則所作修訂最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起生效，須連同「國際財務報告準則第11號共同安排」及「國際會計準則第27號獨立財務報表」一併閱讀。此準則(二零一一年修訂)適用於所有屬對被投資者擁有共同控制或重大影響的投資者的實體，並界定權益法為會計法，據此，投資初步以成本確認，其後則就投資者分佔被投資者的資產淨值的收購後變動予以調整。
- 「國際會計準則第27號獨立財務報表」。對此準則的修訂於頒佈「國際財務報告準則第10號綜合財務報表」、「國際財務報告準則第11號共同安排」、「國際財務

報告準則第12號其他實體的權益披露」及「國際會計準則第28號於聯營公司及合營企業的投資」修訂本後作出，規定在實體編製獨立財務報表時對投資於附屬公司、合營企業及聯營公司的會計及披露要求。該等修訂最遲由二零一四年一月一日開始的財務年度開始日期起生效。

- 倘於初步應用日期達致的合併結論不同於國際財務報告準則第10號及國際會計準則第27號／常務詮釋委員會第12號，過渡指引(國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號的修訂本)透過限制呈報緊接初步應用日期前期間的經調整比較資料的規定提供額外過渡寬免。
- 國際會計準則第32號「金融工具：呈報」。對此準則所作修訂由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，並可追溯應用，釐清當某一實體目前具有可合法強制行使的權利以抵銷金融資產及金融負債時須遵循的標準。

應香港聯交所的要求，本集團就國際財務報告準則第10號對綜合數據的財務影響作出評估，由於應用此新準則不會對PRADA集團於二零一三年七月三十一日的中期簡明綜合財務報表產生任何影響，故並無作出任何詳細披露。關於上文所提及的所有其他新國際財務報告準則及修訂，本集團現正就其對綜合財務報表的影響作出評估。

自二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效的由國際會計準則理事會所頒佈但尚未獲歐盟認可及不適用於PRADA集團的新準則及修訂

- 國際財務報告準則第9號「金融工具」。此新準則由二零一五年一月一日或之後開始的年度期間起生效，為旨在完全取代國際會計準則第39號「金融工具：確認及計量」的三個階段中的第一階段。此名為「金融資產及金融負債的分類及計量」的第一階段要求所有按實體管理金融資產的業務模式及金融資產的合約現金流量特徵對所有金融資產進行分類。資產初步按公平值計量，就並非透過損益按公平值計量的金融資產而言，須加上特定交易成本。資產隨後按攤銷成本或公平值計量。就負債而言，國際會計準則第39號就分類及計量金融負債的大多數要求維持不變，惟透過其他全面收入(而不再透過收益表)確認因信貸評級變化導致的金融負債公平值變動除外。
- 投資實體(國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號的修訂本)引入所有附屬公司均須合併的原則的例外情況。該等修訂界定投資實體及要求當母公司為投資實體時，該實體毋須將附屬公司納入綜合及獨立財務報表，而須透過損益按公平值計量其於特定附屬公司的投資。此外，該等修訂將有關投資實體的新披露規定引入「國際財務報告準則第12號其他實體的權益披露」及「國際會計準則第27號獨立財務報表」。此等修訂須由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起應用。
- 對非金融資產的可收回金額披露(「國際會計準則第36號資產減值」的修訂本)。該等修訂規定對任何現金產生單位的可收回金額作出更多披露，有關現金產生單

位具有無限使用年期的商譽或無形資產分配到該單位的賬面值較有關實體具有無限使用年限的商譽或無形資產的賬面總值而言屬重大。此等修訂須於由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起應用，並獲准提早應用。實體不可於並無應用國際財務報告準則第13號的期間(包括可比較期間)應用該等修訂。

- 「國際會計準則第39號金融工具：確認及計量」的修訂本。該等修訂規定於推出指定為對沖工具的衍生工具的新法律或規例符合若干標準後，更新中央對手方時免除已終止經營業務對沖會計處理。此等修訂須由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起應用。
- 「國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號徵稅」。此項詮釋由二零一四年一月一日或之後開始的年度期間起生效，其規定當就政府徵稅確認責任時，對根據「國際會計準則第37號撥備、或然負債及或然資產」入賬及徵稅時間及數額已確定的徵稅提供指引。

於二零一三年九月十七日(即中期簡明綜合財務報表獲批准日期)，歐盟並無完成認可上述新標準及修訂。

4. 註冊成立附屬公司

於二零一三年二月三日，本集團設立 PRADA Retail SPC，以開展卡塔爾商業活動。

於二零一三年二月七日，本集團設立 Kenon Ltd，該公司為位於倫敦(英國)的房地產公司。

於二零一三年六月二十四日，本集團設立 PRADA Kazakhstan llp，以開展哈薩克斯坦零售活動。

於二零一三年七月五日，本集團設立 PRADA New Zealand Limited，以開展新西蘭商業活動。

於二零一三年七月十日，PRADA spa 及一間第三方公司 Fin-Reta srl 於意大利註冊成立附屬公司 Pellettieri d' Italia srl (PRADA spa 及 Fin-Reta srl 分別擁有其 60% 及 40% 權益)，以發展生產工序。

5. 經營分部

「國際財務報告準則第8號經營分部」要求提供構成業務的各個「經營分部」的詳細資料。擬作為業務分部的經營分部，其經營業績由高級管理層定期審閱，以便彼等可就分配予該分部的資源作出決定及評估該分部的表現。

本集團採用矩陣式組織架構，責任會在各品牌、產品、分銷渠道及地區之間跨功能指派，不同品牌的生產具互補性而不同業務分部之間亦存在多重關係—這意味著無法識別出符合國際財務報告準則第8號定義的經營分部，因為最高決策人僅獲提供集團層面的收益表業績。基於此原因，業務已被視為單一經營分部，因這樣更能反映 PRADA 集團的獨特商業模式。

無論如何，按品牌、地區、產品及分銷渠道劃分的收益淨額資料隨後均連同按品牌劃分的EBITDA以及按地區劃分的非流動資產的資料一併報告。收益淨額的資料亦連同有關本集團經營業績的進一步資料於財務回顧內匯報。

銷售淨額分析

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	%	變動百分比
按地區劃分的銷售淨額					
意大利	268,531	15.7%	259,326	17.0%	3.5%
歐洲	374,300	21.9%	349,277	22.9%	7.2%
美洲	231,587	13.6%	204,161	13.4%	13.4%
亞太區	627,564	36.8%	532,471	34.9%	17.9%
日本(包括夏威夷)	159,449	9.3%	164,415	10.8%	-3.0%
中東	43,287	2.5%	12,550	0.8%	244.9%
其他國家	2,866	0.2%	2,487	0.2%	15.2%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
按品牌劃分的銷售淨額					
Prada	1,410,062	82.6%	1,233,433	80.9%	14.3%
Miu Miu	255,950	15.0%	245,971	16.1%	4.1%
Church's	32,673	1.9%	31,010	2.1%	5.4%
Car Shoe	7,551	0.4%	11,342	0.7%	-33.4%
其他	1,348	0.1%	2,931	0.2%	-54.0%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
按產品線劃分的銷售淨額					
服裝	248,817	14.6%	248,677	16.3%	0.1%
皮具	1,156,369	67.7%	943,060	61.8%	22.6%
鞋履	282,396	16.5%	315,290	20.7%	-10.4%
其他	20,002	1.2%	17,660	1.2%	13.3%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
按分銷渠道劃分的銷售淨額					
直營店	1,422,460	83.3%	1,229,966	80.7%	15.7%
獨立客戶及特許經營	285,124	16.7%	294,721	19.3%	-3.3%
總計	1,707,584	100.0%	1,524,687	100.0%	12.0%
銷售淨額	1,707,584	98.8%	1,524,687	98.5%	12.0%
特許權費	20,481	1.2%	22,686	1.5%	-9.7%
收益淨額總額	1,728,065	100.0%	1,547,373	100.0%	11.7%

按品牌劃分的 EBITDA

(金額以千歐元為單位)						
截至二零一三年 七月三十一日止六個月 (未經審核)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	1,707,584	1,410,062	255,950	32,673	7,551	1,348
特許權費	20,481	19,261	1,214	6	—	—
收益淨額	1,728,065	1,429,323	257,164	32,679	7,551	1,348
EBITDA	551,053	507,854	43,680	2,569	(2,916)	(134)
EBITDA %	31.9%	35.5%	17.0%	7.9%	—	—
截至二零一二年 七月三十一日止六個月 (未經審核)	本集團	Prada	Miu Miu	Church's	Car Shoe	其他
銷售淨額	1,524,687	1,233,433	245,971	31,010	11,342	2,931
特許權費	22,686	21,972	651	63	—	—
收益淨額	1,547,373	1,255,405	246,622	31,073	11,342	2,931
EBITDA	469,373	415,749	52,653	2,326	(947)	(408)
EBITDA %	30.3%	33.1%	21.3%	7.5%	—	—

截至二零一三年七月三十一日止六個月，Prada 品牌的 EBITDA 合共達 507.9 百萬歐元(佔相關收益淨額的 35.5%)，較截至二零一二年七月三十一日止六個月的 415.7 百萬歐元或 33.1% 上升 22.2%。利潤率的提高是業務擴張以及在渠道、產品類別及地理區域方面的銷售組合盈利能力更強的直接體現，這些因素讓該品牌得以承受營運開支的增加。實際上，除了因零售業務擴張而產生的直接成本外，我們主要投身於保持品牌價值。二零一三年首六個月，Prada 再次與藝術界開展創新及非常規合作，其中包括通過為電影《大亨小傳》(Great Gatsby) 提供服裝而涉足電影、與 Giangiacomo Feltrinelli Editor 聯手舉辦文學競賽而涉足文學以及通過 Fondazione Prada 贊助在威尼斯舉行的「When Attitudes Become Form: Bern 1969/Venice 2013」展覽會而涉足藝術。此外，從二零一二年的美洲杯世界系列賽開始，本集團亦第四次贊助 Luna Rossa 遊艇參加第三十四屆美洲杯帆船賽。

Miu Miu 品牌截至二零一三年七月三十一日止六個月的 EBITDA 達 43.7 百萬歐元(佔收益淨額的 17%)，較二零一二年同期佔收益淨額的比例 21.3% 下降 17%。如先前重點所載，Miu Miu 現正處於非常重大投資階段，目的是在所有國際市場擴充其全球直營店及提升品牌知名度。因此，主要產品系列與奢侈品市場的平均投資額大致一致，惟其相對增長不足以抵銷零售網絡擴充及對通訊及其他品牌建立活動的投資，如重新探討零售店概念或 Miu Miu 女人的故事(Ava DuVernay 於二零一三年二月成為其品牌歷史的第五套短片「The Door」)。

Church's 品牌截至二零一三年七月三十一日止六個月的 EBITDA 合共達 2.6 百萬歐元，較去年同期實現的業績上升 10.4%。盈利佔收益淨額的百分比從二零一二年上

半年的7.5%上升至本期間的7.9%。毛利率改善基本上得益於銷售擴大，部分由近期在新增國家開設該品牌店鋪之後導致銷售開支的比例提高所抵銷。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，Car Shoe品牌的EBITDA為負2.9百萬歐元，較截至二零一二年七月三十一日止六個月的負0.9百萬歐元進一步減少，主要由於向獨立客戶交貨的時間差異所致。

地區資料

下表呈報按地區劃分的本集團大部分非流動資產的賬面值，乃應「國際財務報告準則第8號」就擁有單一可呈報分部的實體(如PRADA集團)的要求而報告。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
意大利	507,299	484,945
歐洲	960,634	842,289
美洲	197,052	185,688
日本	107,119	93,156
亞太區	199,377	175,674
其他國家	39,915	34,852
總計	2,011,396	1,816,604

總額2,011.4百萬歐元(於二零一三年一月三十一日：1,816.6百萬歐元)與本集團的非流動資產(應「國際財務報告準則第8號」的要求，不包括與金融工具、遞延稅項資產及退休福利計劃產生的盈餘有關的資產)有關。

綜合財務狀況報表

6. 現金及現金等價物

現金及現金等價物詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
現金	24,963	24,188
銀行存款賬戶	246,720	306,898
銀行往來賬戶	167,971	240,660
總計	439,654	571,746

於二零一三年七月三十一日，銀行往來賬戶及存款賬戶按介乎0.0%至4.25%之間的年利率產生利息收入(於二零一三年一月三十一日介乎0.0%至4%)。

7. 應收貿易賬款淨額

應收貿易賬款詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
應收第三方貿易賬款	294,351	286,390
呆壞賬撥備	(12,140)	(11,547)
應收關聯方貿易賬款	35,308	29,682
總計	317,519	304,525

截至二零一三年七月三十一日止六個月的應收第三方貿易賬款較二零一二年一月三十一日增加8百萬歐元，並於二零一三年七月三十一日達到294.4百萬歐元。應收第三方貿易賬款增加乃由於二零一三年上半年向批發商交付的秋冬系列整體數量略微增加及售價上漲。

應收關聯方貿易賬款包括實質上因向PRADA Holding bv的主要股東擁有的公司銷售製成品及特許權費以及根據特許經營協議在意大利經營零售業務產生的總額31.9百萬歐元。應收關聯方貿易賬款的詳情載於附註36。

呆賬撥備經考慮於編製財務報表日期所掌握的所有資料後按特定基準釐定。

期內出現的變動如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
期初結餘	11,547	11,681
匯兌差額	71	(67)
增加	746	805
動用	(224)	(754)
撥回	-	(118)
期末結餘	12,140	11,547

8. 存貨淨額

存貨的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
原材料	88,302	79,559
在製品	32,811	24,620
製成品	362,044	314,244
陳舊及滯銷存貨撥備	(74,623)	(74,621)
總計	408,534	343,802

存貨增加主要是由於二零一三年七月三十一日庫存的更多整體價值較高的昂貴秋冬

製成品，以及採購更大量原料支援零售業務的增長。

陳舊及滯銷存貨撥備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	原材料	製成品	總計
於二零一三年一月三十一日的結餘(經審核)	29,754	44,867	74,621
匯兌差額	(1)	3	2
於二零一三年七月三十一日的結餘(未經審核)	29,753	44,870	74,623

9. 衍生金融工具、資產及負債及金融風險

衍生金融工具：資產及負債－流動部分。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產	22,863	43,060
衍生工具金融負債	(1,845)	(912)
賬面淨額－流動	21,018	42,148

衍生金融工具：資產及負債－非流動部分。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
衍生工具金融資產	198	1,018
衍生工具金融負債	(157)	(384)
賬面淨額－非流動	41	634

衍生金融工具(流動及非流動)的賬面淨額合共包括下列各項：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	國際財務報告 準則第7號類別
遠期合約	9,072	20,983	二級
期權	13,989	23,095	二級
利率掉期	-	-	二級
正公平值	23,061	44,078	
遠期合約	(1,565)	(138)	二級
期權	(9)	-	二級
利率掉期	(428)	(1,158)	二級
負公平值	(2,002)	(1,296)	
賬面淨額－流動及非流動	21,059	42,782	

本集團在風險管理活動過程中訂立金融衍生工具合約以對沖有關匯率及利率波動的

財務風險。

所有上述衍生工具合資格為國際財務報告準則第7號建議的公平值等級第二級。本集團並無訂立任何具一級或三級資格的任何衍生工具合約。

匯率交易

本集團國際業務產生的現金流量面對匯率波動風險。為對沖此風險，本集團會訂立期權及遠期出售及購買協議，以保證已識別現金流量的歐元(或多間集團公司的其他貨幣)價值。預期未來現金流量為應收貿易賬款的收取、應付貿易款項的結算及財務流量。就對沖額而言最重要的貨幣為港元、美元、日圓、英鎊、韓圓及人民幣。

於報告日期，被指定為外匯風險對沖的衍生工具合約的名義金額(按歐洲中央銀行於二零一三年七月三十一日的匯率換算)載列如下。

於二零一三年七月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)
貨幣				
美元	109,522	5,273	-	114,795
英鎊	39,216	9,273	-	48,489
日圓	64,269	18,769	-	83,038
港元	57,603	49,541	-	107,144
韓圓	-	27,786	-	27,786
人民幣	27,409	49,409	-	76,818
其他	17,852	31,158	-	49,010
總計	315,871	191,209	-	507,080

(*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣。

於二零一三年七月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)
貨幣				
日圓	-	28,000	-	28,000
港元	-	-	(52,455)	(52,455)
美元	-	-	(47,834)	(47,834)
其他	-	15,399	-	15,399
總計	-	43,399	(100,289)	(56,890)

(*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣。

於二零一三年七月三十一日已訂立的合約將於12個月內到期。這不包括於二零一四年七月三十一日後到期的期權，其於報告日期的名義金額為18.2百萬歐元。

於二零一三年一月三十一日已訂立以對沖預計未來貿易現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約(*)	遠期 購買合約(*)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
貨幣				
美元	154,539	7,380	(32,472)	129,447
英鎊	70,525	2,684	(1,167)	72,042
日圓	52,960	32,663	(32,436)	53,187
港元	109,033	76,114	(4,757)	180,390
韓圓	-	49,249	(577)	48,672
人民幣	-	56,962	-	56,962
其他	41,236	34,185	(4,924)	70,497
總計	428,293	259,237	(76,333)	611,197

(*) 正數代表遠期出售貨幣，負數代表遠期購買貨幣。

於二零一三年一月三十一日已訂立以對沖預計未來財務現金流量的合約。

(金額以千歐元為單位)	期權	遠期出售合約	遠期 購買合約	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
貨幣				
日圓	-	47,356	-	47,356
其他	-	15,256	-	15,256
總計	-	62,612	-	62,612

於二零一三年一月三十一日已訂立的合約於12個月內到期。這不包括於二零一四年一月三十一日後到期的遠期出售合約及期權，其於二零一三年一月三十一日的名義金額為15.5百萬歐元。

於呈報日期已訂立的所有合約均是與大型金融機構訂立，本集團預期該等機構不會違約。

利率交易

本集團訂立利率掉期協議(「利率掉期」)，以對沖多項銀行貸款的利率波動風險。於二零一三年七月三十一日及二零一三年一月三十一日已訂立的利率掉期協議的主要條款概要如下：

合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	貨幣	已對沖貸款 —貸款機構	金額	到期日
					公平值 千歐元				
利率掉期	千歐元	7,500	1.545%	二零一四年六月二日	(67)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	11,250	二零一四年六月
利率掉期	千歐元	3,000	2.210%	二零一五年七月一日	(53)	千歐元	MPS	3,000	二零一五年七月
利率掉期	千日圓	2,000,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(308)	千日圓	Mizuho	2,000,000	二零一七年三月

合約	貨幣	名義金額	利率	到期日	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	貨幣	已對沖貸款 —貸款機構	金額	到期日
					公平值 千歐元				
利率掉期	千歐元	100,000	1.511%	二零一三年七月二十六日	(588)	千歐元	歐洲銀團貸款	100,000	二零一三年七月
利率掉期	千歐元	11,250	1.545%	二零一四年六月二日	(141)	千歐元	Intesa-Sanpaolo	11,250	二零一四年六月
利率掉期	千歐元	3,000	2.210%	二零一五年七月一日	(77)	千歐元	MPS	3,000	二零一五年七月
利率掉期	千日圓	2,000,000	1.875%	二零一七年三月三十一日	(352)	千日圓	Mizuho	2,000,000	二零一七年三月

利率掉期協議將一系列貸款所採用的可變動利率轉換為固定利率。該等協議乃與大型金融機構所進行的安排，本集團預期該等機構不會違約。

自二零一二年二月一日以來計入本集團未撇除稅務影響前股東權益的現金流量對沖儲備的變動分析如下：

(金額以千歐元為單位)	
於二零一二年一月三十一日期初結餘(經審核)	(5,645)
換算儲備的變動	19
於權益確認的公平值變動	24,840
扣除自收益表的公平值變動	8,690
於二零一三年一月三十一日期末結餘(經審核)	27,904
換算儲備的變動	5
於權益確認的公平值變動	(1,272)
扣除自收益表的公平值變動	(12,827)
於二零一三年七月三十一日期末結餘(未經審核)	13,810

扣除自收益表的儲備變動視乎相關性質於利息及其他財務收入／(開支)淨額項下或作為營運收入及開支確認。

信貸風險的資料

信貸風險是指交易對手方因未能履行其責任而令另一實體蒙受財務損失的風險。某一實體所承受的最大潛在風險是在財務報表所記錄的全部金融資產。

本集團基本上認為其信貸風險主要有關批發渠道所產生的應收貿易賬款以及現金及現金等價物。如本二零一三年中期財務報告財務回顧所載「風險因素資料」所述，本集團透過其商業及財務策略來管理其信貸風險及降低此風險的負面影響。

應收貿易賬款

下表載列於報告日期計提呆賬撥備前按到期日劃分的應收賬款總額概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	>120
應收貿易賬款	329,659	283,606	17,060	6,635	2,406	4,558	15,394
總計	329,659	283,606	17,060	6,635	2,406	4,558	15,394

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	>120
應收貿易賬款	316,072	263,079	27,328	7,708	5,852	1,607	10,498
總計	316,072	263,079	27,328	7,708	5,852	1,607	10,498

下表載列於報告日期按到期日劃分應收貿易賬款扣除呆賬撥備的概要：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	>120
應收貿易賬款扣除呆賬撥備	317,519	283,305	17,060	6,635	2,406	4,558	3,555
總計	317,519	283,305	17,060	6,635	2,406	4,558	3,555

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	>120
應收貿易賬款扣除呆賬撥備	304,525	262,799	27,141	7,708	5,804	634	439
總計	304,525	262,799	27,141	7,708	5,804	634	439

於報告日期，應收賬款呆賬的預期虧損已全數作出應收賬款呆賬撥備。應收賬款呆賬的撥備變動載於附註7。

銀行存款賬戶及銀行往來賬戶

銀行存款賬戶按貨幣劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
歐元	69,000	110,300
美元	12,610	23,793
韓圓	27,651	36,003
港元	110,595	90,798
其他貨幣	26,864	46,004
銀行存款賬戶總計	246,720	306,898

本集團務求透過分配可用資金予多個在貨幣、國家及銀行方面存在差異的賬戶降低銀行存款賬戶的違約風險。該等投資始終屬短期性質。

銀行往來賬戶

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
歐元	68,936	42,755
美元	36,758	75,690
韓圓	2,929	1,994
港元	8,043	10,751
其他貨幣	51,305	109,470
銀行存款賬戶總計	167,971	240,660

本集團認為，由於此種流動性資產的用途與業務營運及企業流程絕對相關，故該類資產並無重大風險，因此，所涉各方的數目零散。

應付貿易賬款

下表載列按到期日呈列的應付貿易賬款概要。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	>120
應付貿易賬款	402,921	375,006	14,835	5,795	996	443	5,846
總計	402,921	375,006	14,835	5,795	996	443	5,846

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	即期	逾期天數				
			1 < 30	31 < 60	61 < 90	91 < 120	>120
應付貿易賬款	330,613	301,940	14,991	3,859	3,119	1,180	5,524
總計	330,613	301,940	14,991	3,859	3,119	1,180	5,524

於二零一三年七月三十一日，本集團未動用且可動用的信貸額度共計392.1百萬歐元（於二零一三年一月三十一日為473.1百萬歐元）。

10. 應收母公司及其他關聯方款項及已付預付款

應收母公司及其他關聯方款項及已付預付款的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
財務應收款項－其他關聯方	1,415	1,413
其他應收款項－PRADA Holding bv	314	249
其他應收款項－PRADA Holding bv 控制的其他公司	17	3
其他應收款項－其他關聯方	2,446	2,652
已付預付款－其他關聯方	13,781	15,176
總計	17,973	19,493

預付款包括根據贊助月亮神號參加第三十四屆美洲杯帆船賽與附屬公司PRADA sa簽訂的合約而向Luna Rossa Challenge NZ ltd及Luna Rossa Challenge srl支付的預付款11百萬歐元。其餘2.8百萬歐元主要包括按照已簽署的協議就未來進行的文化活動而支付予Progetto Prada Arte srl及Stichting Fondazione Prada的預付款。應收關聯方的應收款項詳情載於附註36。

11. 其他流動資產

其他流動資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
增值稅	27,880	25,072
所得稅及其他應收稅項	18,913	20,540
其他資產	26,097	16,731
預付款及應計收入	49,402	41,266
按金	2,332	1,214
持作買賣金融資產	983	-
總計	125,607	104,823

其他資產

其他資產的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
特許協議下的廣告費	8,363	5,258
向供應商墊款	3,096	1,478
零售投資獎勵	1,052	1,318
向僱員墊款	1,795	1,392
其他應收款項	11,791	7,285
總計	26,097	16,731

預付款及應計收入

預付款及應計收入的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
租金支出	18,276	17,116
保險	2,589	1,472
設計成本	14,701	11,970
時裝展及廣告宣傳	4,657	4,021
顧問	945	1,233
貸款的攤銷成本	1,653	197
其他	6,581	5,257
總計	49,402	41,266

設計成本主要包括於報告日期後產生收益的產品系列概念構思及實現的成本。

按金

按金主要包括商業租賃協議下已付的保證金。

12. 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備於截至二零一三年七月三十一日止期間及上一年度的歷史成本變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房 及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他 有形資產	在建資產	歷史成本 總額
於二零一二年一月三十一日 結餘(經審核)	215,587	104,023	641,136	210,796	103,076	82,620	1,357,238
添置	35,371	8,977	136,368	48,655	24,347	73,617	327,335
出售	(3)	(810)	(823)	(1,633)	(32,347)	(1)	(35,617)
匯兌差額	(1,346)	(214)	(37,710)	(8,207)	(1,225)	(5,448)	(54,150)
其他變動	3,308	122	37,324	3,544	1,223	(44,583)	938
減值	-	-	(13,458)	(2,574)	(1,242)	(700)	(17,974)
於二零一三年一月三十一日 結餘(經審核)	252,917	112,098	762,837	250,581	93,832	105,505	1,577,770
添置	109,613	4,049	47,054	25,766	24,644	65,604	276,730
出售	(5)	(306)	(185)	(523)	(174)	(24)	(1,217)
匯兌差額	(2,062)	(151)	(3,795)	(1,708)	(252)	(817)	(8,785)
其他變動	7,883	48	25,736	6,062	5,634	(45,614)	(251)
減值	-	-	(14,352)	(3,755)	(323)	(6)	(18,436)
於二零一三年七月三十一日 結餘(未經審核)	368,346	115,738	817,295	276,423	123,361	124,648	1,825,811

物業、廠房及設備於截至二零一三年七月三十一日止期間及上一年度的累計折舊變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	累計折舊總額
於二零一二年一月三十一日結餘(經審核)	32,503	88,547	336,812	122,412	63,094	643,368
折舊	5,977	7,087	84,272	25,324	6,932	129,592
出售	-	(793)	(115)	(777)	(14,693)	(16,378)
匯兌差額	(448)	(191)	(19,463)	(4,710)	(874)	(25,686)
其他變動	(26)	-	(446)	292	-	(180)
減值	3,331	-	(11,266)	(2,270)	(40)	(10,245)
於二零一三年一月三十一日結餘(經審核)	41,337	94,650	389,794	140,271	54,419	720,471
折舊	3,776	3,778	52,391	14,823	3,442	78,210
出售	(2)	(272)	(133)	(158)	(141)	(706)
匯兌差額	214	(135)	(683)	(900)	(207)	(1,711)
其他變動	522	-	(589)	(3)	-	(70)
減值	-	-	(14,022)	(3,331)	(321)	(17,674)
於二零一三年七月三十一日結餘(未經審核)	45,847	98,021	426,758	150,702	57,192	778,520

物業、廠房及設備於截至二零一三年七月三十一日止期間及上一年度的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	土地及樓宇	生產廠房及機器	租賃裝修	傢俬及裝置	其他有形資產	在建資產	賬面淨值總額
於二零一二年一月三十一日結餘(經審核)	183,084	15,476	304,324	88,384	39,982	82,620	713,870
添置	35,371	8,977	136,368	48,655	24,347	73,617	327,335
折舊	(5,977)	(7,087)	(84,272)	(25,324)	(6,932)	-	(129,592)
出售	(3)	(17)	(708)	(856)	(17,654)	(1)	(19,239)
匯兌差額	(898)	(23)	(18,247)	(3,497)	(351)	(5,448)	(28,464)
其他變動	3,334	122	37,770	3,252	1,223	(44,583)	1,118
減值	(3,331)	-	(2,192)	(304)	(1,202)	(700)	(7,729)
於二零一三年一月三十一日結餘(經審核)	211,580	17,448	373,043	110,310	39,413	105,505	857,299
添置	109,613	4,049	47,054	25,766	24,644	65,604	276,730
折舊	(3,776)	(3,778)	(52,391)	(14,823)	(3,442)	-	(78,210)
出售	(3)	(34)	(52)	(365)	(33)	(24)	(511)
匯兌差額	(2,276)	(16)	(3,112)	(808)	(45)	(817)	(7,074)
其他變動	7,361	48	26,325	6,065	5,634	(45,614)	(181)
減值	-	-	(330)	(424)	(2)	(6)	(762)
於二零一三年七月三十一日結餘(未經審核)	322,499	17,717	390,537	125,721	66,169	124,648	1,047,291

「土地及樓宇」添置(109.6百萬歐元)主要與購買於倫敦及聖彼得堡繁華地區的兩項零售房地產有關。

「生產廠房及機器」增加主要與購買用於生產流程的設備有關。

「租賃裝修」、「傢俬及裝置」及「在建資產」增加主要歸因於本集團的零售網絡擴張及裝修策略。

截至二零一三年七月三十一日止期間，零售渠道的資本開支總額為數約250百萬歐元。當中包括106百萬歐元投資於開設新店(48百萬歐元投資於報告日期已開設的店舖，而58百萬歐元則投資於即將開設的店舖)，144百萬歐元投資於裝修及搬遷現有店舖，以及購買上述兩項物業。

於二零一三年七月三十一日及二零一三年一月三十一日由本集團擁有的所有土地為香港以外的永久業權。

包括已資本化利息開支的土地及樓宇如下：

(金額以千歐元單位)	期初賬面淨值	增加	匯兌差額	攤銷	期末賬面淨值
土地及樓宇	7,116	20	-175	115	6,846

13. 無形資產

無形資產於截至二零一三年七月三十一日止期間及上一年度的歷史金額變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	開發成本	在建資產	歷史成本總額
於二零一二年一月三十一日結餘(經審核)	392,598	534,003	123,139	66,206	45,581	1,476	1,163,003
綜合範圍變動	-	-	15,694	-	-	-	15,694
添置	286	-	17,476	1,909	9	7,740	27,420
出售	-	-	-	(84)	-	-	(84)
匯兌差額	(1,995)	(712)	(864)	(314)	-	(57)	(3,942)
其他變動	-	-	-	576	86	(819)	(157)
減值	-	-	-	27	(96)	(110)	(179)
於二零一三年一月三十一日結餘(經審核)	390,889	533,291	155,445	68,320	45,580	8,230	1,201,755
綜合範圍變動	-	-	-	-	-	-	-
添置	175	-	5,411	571	-	10,144	16,301
出售	-	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	(1,437)	(513)	(9)	(58)	-	(552)	(2,569)
其他變動	-	-	3,765	1,736	-	(5,517)	(16)
減值	-	-	(693)	(268)	(7)	(48)	(1,016)
於二零一三年七月三十一日結餘(未經審核)	389,627	532,778	163,919	70,301	45,573	12,257	1,214,455

無形資產於截至二零一三年七月三十一日止期間及上一年度的累計攤銷變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	開發成本	累計攤銷總額
於二零一二年一月三十一日結餘(經審核)	89,290	29,783	80,465	57,628	42,311	299,477
綜合範圍變動	-	-	-	-	-	-
攤銷	11,137	-	9,471	2,963	1,677	25,248
出售	-	-	-	(3)	-	(3)
匯兌差額	(643)	(479)	(364)	(288)	-	(1,774)
其他變動	-	-	110	5	-	115
減值	-	-	-	27	(85)	(58)
於二零一三年一月三十一日結餘(經審核)	99,784	29,304	89,682	60,332	43,903	323,005
綜合範圍變動	-	-	-	-	-	-
攤銷	5,488	-	5,973	1,699	455	13,615
出售	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	(440)	(345)	10	(33)	-	(808)
其他變動	-	-	55	-	-	55
減值	-	-	(693)	(189)	(7)	(889)
於二零一三年七月三十一日結餘(未經審核)	104,832	28,959	95,027	61,809	44,351	334,978

無形資產於截至二零一三年七月三十一日止期間及上一年度的賬面淨值變動如下：

(金額以千歐元為單位)	商標	商譽	獲取店舖租約	軟件	開發成本	在建資產	賬面淨值總額
於二零一二年一月三十一日結餘(經審核)	303,308	504,220	42,674	8,578	3,270	1,476	863,526
綜合範圍變動	-	-	15,694	-	-	-	15,694
添置	286	-	17,476	1,909	9	7,740	27,420
攤銷	(11,137)	-	(9,471)	(2,963)	(1,677)	-	(25,248)
出售	-	-	-	(81)	-	-	(81)
匯兌差額	(1,352)	(233)	(500)	(26)	-	(57)	(2,168)
其他變動	-	-	(110)	571	86	(819)	(272)
減值	-	-	-	-	(11)	(110)	(121)
於二零一三年一月三十一日結餘(經審核)	291,105	503,987	65,763	7,988	1,677	8,230	878,750
綜合範圍變動	-	-	-	-	-	-	-
添置	175	-	5,411	571	-	10,144	16,301
攤銷	(5,488)	-	(5,973)	(1,699)	(455)	-	(13,615)
出售	-	-	-	-	-	-	-
匯兌差額	(997)	(168)	(19)	(25)	-	(552)	(1,761)
其他變動	-	-	3,710	1,736	-	(5,517)	(71)
減值	-	-	-	(79)	-	(48)	(127)
於二零一三年七月三十一日結餘(未經審核)	284,795	503,819	68,892	8,492	1,222	12,257	879,477

商標於二零一三年七月三十一日及二零一三年一月三十一日的賬面淨值明細如下。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
Miu Miu	168,197	170,961
Church' s	100,165	103,087
Luna Rossa	5,640	6,132
Car Shoe	5,661	5,770
Prada	4,231	4,311
其他	901	844
總計	284,795	291,105

截至二零一三年七月三十一日止六個月本集團並無就商標錄得減值虧損。其他包括商標註冊開支。

獲取店舖租約的添置及在建資產中的大部分添置指用以接收租賃協議的已付頂手費，以開展跨歐洲及南美的零售業務。

下表載有各業務領域所添置的物業、廠房及設備以及無形資產的總額概要。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
零售	250,224	265,356
生產及物流	11,906	42,767
企業	30,901	46,632
總計	293,031	354,755

減值測試

於二零一三年七月三十一日，商譽為數503.8百萬歐元，按現金產生單位(「現金產生單位」)劃分的詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
意大利批發	78,355	78,355
亞太區及日本零售	311,936	311,936
意大利零售	25,850	25,850
德國及奧地利零售	5,064	5,064
英國零售	9,300	9,300
西班牙零售	1,400	1,400
法國及蒙地卡羅零售	11,700	11,700
北美零售及批發	48,000	48,000
生產分部	3,492	3,492
Church' s	8,722	8,890
總計	503,819	503,987

本集團並無確認除商譽外具有不確定使用年期的其他無形資產。國際會計準則第36號規定實體每年至少對商譽進行減值測試及透過比較可收回款項的賬面值測試是否

有任何跡象顯示資產可予減值一次。因此，於二零一三年一月三十一日，本集團就商譽以及 Car Shoe 商標進行減值測試。

識別可收回價值(使用價值)採用的方法基於獲分配商譽或應減值的商標的業務(現金產生單位)直接應佔資產所產生的已貼現預期自由現金流量(以下稱為「已貼現金流量」)。使用價值按根據各現金產生單位編製的業務計劃預測所預期的未來自由現金流量的現值與業務計劃期末該分部經營活動現值(最終價值)之和計算。

於二零一三年一月三十一日進行的減值測試並無就本集團強調的減值跡象發現本集團現金產生單位及其他無形資產有任何減值虧損。

回顧期間內並無出現任何證據顯示出有減值跡象。儘管如此，由於使用價值乃基於估計計量，故本集團無法保證商譽或其他無形資產的價值不會於日後減值。

14. 投資

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
於相關業務的投資	1,739	1,739
可供出售投資	14,918	21,270
其他投資	15	15
總計	16,672	23,024

於相關業務的投資與按權益法計量的非上市意大利公司 Pac srl(於報告日期處於清盤程序中)49% 權益有關。

可供出售投資與收購時代集團控股有限公司(於香港聯交所上市的公司(HK: 1023)，在亞洲市場經營皮包及其他產品生產業務)股本的4.88%已發行股權有關。根據國際會計準則第39號，該投資初步按成本確認而其後按公平值重列，以符合於二零一三年七月三十一日在香港聯交所的正式股價報價(按國際財務報告準則第7號公平值層級的一級)。截至二零一三年七月三十一日止六個月的公平值調整為數負6.4百萬歐元，於特定權益儲備內確認(扣除相關稅務影響)。於二零一三年五月九日，本集團自時代集團控股收取淨額2.9百萬港元(0.3百萬歐元)作為股息收入。

15. 其他非流動資產

其他非流動資產詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
保證金	56,932	50,898
遞延租金收入	5,337	2,410
其他應收款項	9,759	8,374
總計	72,028	61,682

其他應收款項包括本集團於英國的退休金計劃的精算估值 4.1 百萬歐元，詳情載於附註 23。

保證金按性質及到期日分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
性質：		
店舖	54,589	48,719
辦公室	1,504	1,563
倉庫	162	161
其他	677	455
總計	56,932	50,898

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)
到期日：	
二零一五年七月三十一日前	17,208
二零一六年七月三十一日前	3,924
二零一七年七月三十一日前	2,524
二零一八年七月三十一日前	4,547
二零一八年七月三十一日後	28,729
總計	56,932

16. 短期財務應付款項及銀行透支

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
銀行透支及商業信貸額度	13	24
短期銀行貸款	118,463	16,218
長期貸款的即期部分	41,556	159,867
貸款遞延成本	(564)	(539)
總計	159,468	175,570

上述長期貸款的即期部分減少 118.3 百萬歐元主要是由於償還 PRADA spa 借入的總額為 100 百萬歐元的資金池貸款及 PRADA Japan co ltd 借入的金額為 21.5 百萬歐元的資金池貸款，以及償還 PRADA Japan 向 Mizuho bank 借入的貸款所致。減少部分由重新分類部分長期貸款的即期部分而抵銷。

上述短期銀行貸款增加102.2百萬歐元主要與PRADA spa於二零一三年五月六日簽訂的總額為170百萬歐元的新循環信貸融資有關(於報告日期獲提取部分金額為100百萬歐元)；貸款銀行為Barclays、BNP Paribas、Credit Agricole CIB、JP Morgan Chase、Mizuho及Banco do Brasil。此項信貸於二零一六年五月到期，並按期內歐洲銀行同業拆息計息另加100個基點的初始保證金，初始保證金根據綜合總借款淨額與綜合EBITDA的比率而有所不同。該信貸額受基於本集團綜合財務報表的若干契諾規限，尤其是綜合總借款淨額與綜合EBITDA的比率於年末及六個月報告日期不超過3.0，而綜合EBITDA與綜合淨財務利息的比例須高於4。

按貨幣劃分的短期銀行貸款及長期借款的即期部分的分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
歐元	118,726	118,722
日圓	27,684	44,528
人民幣	12,183	11,951
其他貨幣	1,426	884
總計	160,019	176,085

本集團的貸款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，詳見附註9。

經考慮於報告日期的已有對沖，中／長期貸款即期部分36%為固定利率貸款(於二零一三年一月三十一日為70%)，餘下64%為可變動利率貸款(於二零一三年一月三十一日為30%)。

銀行借款於扣除安排貸款所產生的攤銷成本後列賬。於二零一三年七月三十一日，自長期貸款中扣除攤銷成本1.1百萬歐元及自短期貸款中扣除0.6百萬歐元。

17. 應付母公司及關聯方款項

應付母公司及其他關聯方款項包括以下各項：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
其他應付款項 - PRADA Holding bv	118	120
其他應付款項 - PRADA Holding bv 控制的其他公司	-	3
財務應付款項 - 其他關聯方	4,205	5,018
其他應付款項 - 其他關聯方	695	458
總計	5,018	5,599

於二零一三年七月三十一日，應付其他關聯方的財務款項共計4.2百萬歐元，包括PRADA Middle East fzco的非控制股東Al Tayer Insigna llc根據其於PRADA集團附屬公司的權益提供的免息貸款。期內已償還部分貸款。關聯方應付款項的詳情載於附註36。

18. 應付貿易賬款

應付貿易賬款概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
應付貿易賬款－第三方	390,078	323,894
應付貿易賬款－關聯方	12,843	6,719
總計	402,921	330,613

應付貿易賬款增加乃因業務整體增長所致。應付關聯方的貿易賬款詳情載於附註36。

19. 應付稅項

即期應付稅項概述如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
即期所得稅	78,843	68,505
增值稅及其他稅項	26,386	28,643
總計	105,229	97,148

20. 融資租賃承擔

於二零一三年七月三十一日，融資租賃承擔包括短期應付款項0.2百萬歐元及長期應付款項0.4百萬歐元。該等款項主要與租賃意大利的物業有關。本集團的融資租賃承擔由出租人對租賃資產的押記作抵押。進一步資料載於附註37。

21. 其他流動負債

其他流動負債分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
資本開支應付款項	53,169	57,969
應計開支及遞延收入	10,748	9,810
其他應付款項	68,236	63,866
總計	132,153	131,645

其他應付款項詳情如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
僱員及其他人員短期福利	51,627	52,018
客戶墊款	7,687	3,340
客戶退貨	7,651	7,364
其他	1,271	1,144
總計	68,236	63,866

22. 長期財務應付款項

長期財務應付款項如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
長期貸款	82,248	78,945
貸款遞延成本	(1,124)	(115)
總計	81,124	78,830

增加乃主要由於截至二零一三年七月三十一日止六個月以貨幣(歐元除外)安排的新長期貸款以為零售業務擴張提供資金所致。該項增加部分由二零一三年一月三十一日存續的大多數長期貸款的即期部分重新分類為短期貸款所抵銷。

本集團借款一般按可變動利率計息並透過訂立對沖協議管理利率波動風險，見附註9。於報告日期，長期貸款約15%為定息貸款(於二零一三年一月三十一日為7%)，可變動利率貸款佔其餘85%(於二零一三年一月三十一日為93%)。

於二零一三年七月三十一日的長期借款詳情如下。

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率(1)
PRADA spa	1,200	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一五年七月	3.310%
PRADA spa	7,779	歐元	Cariparma	二零一五年八月	1.319%
PRADA Japan co ltd	11,538	日圓	Mizuho Bank	二零一七年三月	1.875%
PRADA Japan co ltd	6,155	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.749%
PRADA Japan co ltd	10,769	日圓	Syndicate Loan	二零一八年一月	1.128%
PRADA Japan co ltd	14,769	日圓	Syndicate Loan	二零一八年七月	1.130%
PRADA Middle East fzco	12,114	美元	ENBD	二零一六年九月	3.811%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	13,827	人民幣	Mizuho Bank	二零一五年十一月	6.150%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	4,097	人民幣	Intesa SanPaolo	二零一五年六月	6.027%
總計	82,248				

(1) 利率包括利率風險對沖交易的影響

於二零一三年一月三十一日的長期借款詳情如下。

借款人	金額 (以千歐元 為單位)	貸款貨幣	貸款人	到期日	利率(1)
PRADA spa	1,800	歐元	Monte dei Paschi di Siena	二零一五年七月	3.310%
PRADA spa	3,750	歐元	IntesaSanPaolo	二零一四年六月	2.145%
PRADA spa	2,400	歐元	Unicredit	二零一四年五月	0.953%
PRADA spa	10,338	歐元	Cariparma	二零一五年八月	1.575%
PRADA Middle East FZCO	15,433	美元	ENBD	二零一六年九月	3.811%
PRADA Japan co ltd	7,298	日圓	Sumitomo Mitsui Trust	二零一六年八月	0.810%
PRADA Japan co ltd	14,191	日圓	Mizuho Bank	二零一七年三月	1.055%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	17,801	人民幣	Mizuho Bank	二零一五年十一月	6.150%
普拉達時裝商業(上海)有限公司	5,934	人民幣	Intesa SanPaolo	二零一五年六月	6.027%
總計	78,945				

(1) 利率包括利率風險對沖交易的影響

二零一三年三月二十九日，附屬公司PRADA Japan co ltd與多間日本銀行訂立一份總額90億日圓銀團貸款協議，其中五年定期貸款24億日圓將自二零一四年一月開始按每半年一期分十期等額償還，五年定期貸款36億日圓將自二零一五年七月開始分五期償還300百萬日圓，最後一期21億日圓將於終止日期償還，以及營運資金貸款30億日圓將於二零一四年七月前到期償還。於二零一三年七月三十一日，提取總額相等於47.7百萬歐元，其中22.2百萬歐元為銀行透支及短期貸款，25.5百萬歐元為長期銀行債務。

二零一三年七月十一日，附屬公司Church & Co Limited與滙豐銀行簽訂一份五年定期貸款融資協議，涉及總金額3百萬英鎊。定期貸款按倫敦銀行同業拆息加1.5%的息差計息。該貸款須自首次提取日期後滿兩年之日開始按每半年一期分六期等額償還。該貸款的可供動用期間於二零一四年四月終止。於報告日期尚未提取該貸款。

Banca Monte dei Paschi di Siena於二零零八年向PRADA spa授出一項長期貸款—於二零一三年七月三十一日報告的未償還金額長期貸款1.2百萬歐元及短期貸款1.2百萬歐元—以塔斯卡尼的一棟樓宇(作辦公室及研發工場用)的按揭作為擔保。

Cassa di Risparmio Parma e Piacenza於二零零八年向PRADA spa授出一項長期貸款—於二零一三年七月三十一日報告的未償還金額為7.8百萬歐元(包括即期部分5.1百萬歐元)—以塔斯卡尼的一棟樓宇(本集團的鞋履及皮具產品部門物流工作集中在此)的按揭作為擔保。

二零一三年七月二十九日，PRADA spa發行130百萬歐元2.75%於二零一八年八月一日到期的票據。該等票據發行予專業及機構投資者，於二零一三年八月一日結算。愛爾蘭證券交易所將該等票據納入正式名單並在其受監管市場買賣。在發生若干稅項變動情況下，PRADA spa可選擇於二零一三年八月一日或其後任何時間(選擇性贖回日期)贖回全部(而非僅部分)票據，金額相等於其本金額另加(如適用)溢價，連同任何應計利息或按面值加應計利息。票據未獲評級。除上文披露者外，本公司或其任何附屬公司於本期間末或上一年度並無發行任何債務證券。

所有銀行借款按抵押情況分析如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
有抵押	15,280	18,396
無抵押	227,000	236,658
總計	242,280	255,054

23. 長期僱員福利

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
離職後福利	38,211	38,665
其他長期僱員福利	19,677	6,873
長期福利負債總額	57,888	45,538
離職後福利(退休金計劃盈餘)	(4,072)	(4,150)
長期福利負債淨額	53,816	41,388

離職後福利

於二零一三年七月三十一日，離職後福利負債及資產淨額合共為34.1百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為34.5百萬歐元)，根據國際會計準則第19號均合資格納入界定福利計劃。有關在英國營運的本集團成員公司退休金計劃盈餘計入其他非流動資產(附註15)。

該結餘款項包括計入意大利公司財務報表的23.5百萬歐元負債及非意大利公司錄得的10.6百萬歐元負債。該等離職後福利意大利負債與「Trattamento di Fine Rapporto」(以下稱「TFR」，即僱員離職補償)有關，而反映公平值的結餘款項乃按於報告日期根據意大利法律應計直至僱傭關係終止的未來日期推算利益釐定，並經採用精算「推算單位成本法」於報告日期貼現。

下表列示截至二零一三年七月三十一日止期間離職後福利負債淨額變動。

	離職後福利 意大利公司(TFR)	離職後福利 非意大利公司	集團 總計
於二零一三年一月三十一日結餘(經審核)	23,794	10,721	34,515
本期服務成本	83	1,387	1,470
利息成本/(收益)	56	31	87
精算(收益)/虧損	385	-	385
已付福利	(774)	(866)	(1,640)
匯兌差額	-	(679)	(679)
於二零一三年七月三十一日結餘(未經審核)	23,544	10,594	34,138

本期服務成本及利息成本/(收益)透過收益表確認。

TFR負債乃根據Federica Zappari(Ordine Nazionale degli Attuari意大利國家註冊精算師(1134號))進行的獨立估值釐定。計算的技術部分根據資料的過往分析釐定。就人口假設而言，多項變量如死亡率、提早退休及辭職、解僱、僱傭合約到期、離職補償的預付款及補充退休金計劃均已考慮在內。經濟及金融假設乃根據多項變量(如通脹率及貼現率)釐定。

非意大利公司的離職後福利乃經扣除有關在英國營運的本集團成員公司的退休金計劃的盈餘後列賬，有關公司向其僱員提供退休金服務。於二零一三年七月三十一日，該等退休金計劃的正公平值為4.1百萬歐元，估值自二零一三年一月以來從未更新。董事相信截至二零一三年七月三十一日止六個月其公平值並無產生任何重大變動。

其他長期僱員福利

其他長期僱員福利合資格屬國際會計準則第19號「其他長期僱員福利」類別，與針對集團僱員確認的長期留任及績效計劃有關。於二零一三年七月三十一日，採用推算單位成本法獲得的精算估值為19.7百萬歐元(二零一三年一月三十一日為6.9百萬歐元)，基於獨立精算師Federica Zappari的估值釐定。

24. 風險及費用撥備

風險及費用撥備的變動概述如下：

(金額以千歐元為單位)	訴訟撥備	稅務爭議撥備	其他撥備	總計
於二零一三年一月三十一日結餘 (經審核)	1,775	27,467	17,672	46,914
匯兌差額	7	(259)	(272)	(524)
撥回	(8)	-	-	(8)
動用	(22)	(118)	(317)	(457)
增加	29	188	1,608	1,825
於二零一三年七月三十一日結餘 (未經審核)	1,781	27,278	18,691	47,750

撥備為董事對最高或然負債的最佳估計。董事認為，按照報告日期彼等所得獲獨立專家發表意見支持的資料，考慮到可能會產生或然負債，所作出的風險及費用撥備總額屬合理水平。截至二零一三年七月三十一日止六個月，未決訴訟於二零一三年一月三十一日並無重大進展，期內亦無出現新的爭議以致需要對二零一三年一月三十一日的風險及費用撥備估計作出顯著調整。

訴訟撥備

於二零一三年七月三十一日訴訟撥備金額為1.8百萬歐元，主要關於與本集團的供應商及前度僱員的糾紛以及有關社會貢獻的政府機構。

風險其他撥備

於二零一三年七月三十一日的風險其他撥備為18.7百萬歐元，乃與嚴苛的租賃協議及根據租賃協議將物業恢復至其原始狀況的責任有關。

25. 其他非流動負債

其他非流動負債為89.1百萬歐元(於二零一三年一月三十一日為84.9百萬歐元)，為有關商業租賃成本按直線基準確認的負債。增加是由於零售網絡擴充所致。

26. 股東權益－本集團

本集團的股東權益如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
股本	255,882	255,882
股份溢價儲備	410,047	410,047
其他儲備	1,446,923	1,051,536
精算儲備	(6,778)	(6,470)
公平值儲備	722	5,486
現金流量對沖儲備	9,923	20,148
換算儲備	(36,862)	(42,288)
期內收入淨額	308,239	625,681
總計	2,388,096	2,320,022

股本

於二零一三年七月三十一日，PRADA spa的股本約80%由PRADA Holding bv持有，其餘股本於香港聯交所主板上市。

換算儲備

截至二零一三年七月三十一日止六個月換算變動乃由於以歐元以外貨幣計值的資產淨值上升所致。

其他儲備

於二零一三年七月三十一日，其他儲備為1,446.9百萬歐元，主要包括上一年度的保留盈利。

年內淨收入

本集團年內淨收入為308.2百萬歐元(截至二零一三年一月三十一日止十二個月為625.7百萬歐元)。

意大利資本收益稅

出售本公司股份所實現的資本收益須繳納意大利稅。有關意大利資本收益稅的進一步詳情於本公司網站www.pradagroup.com登載的《稅務小冊子》提供。

27. 股東權益－非控制權益

下表列示截至二零一三年七月三十一日及二零一三年一月三十一日止年度股東權益的非控制權益部分的變動。

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
期初結餘	10,470	8,224
匯兌差額	28	(940)
股息	(1,881)	(5,576)
期內淨收入	4,580	7,596
向附屬公司注資	10	1,166
期末結餘	13,207	10,470

截至二零一三年七月三十一日止六個月確認的股息合共1.9百萬歐元乃由附屬公司 TRS Hong Kong Ltd 及 Artisans Shoes srl 派付。向附屬公司注資指 Pellettieri d'Italia srl (期內註冊成立的一間公司) 的非控股股東按其於公司的持股比例注資。

綜合收益表

28. 收益淨額

綜合收益淨額主要來自產品銷售，經扣除退貨及折扣後列賬。

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
銷售淨額	1,707,584	1,524,687
特許權費	20,481	22,686
總計	1,728,065	1,547,373

按品牌、分銷渠道、地域及產品劃分的收益淨額明細載於財務回顧。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，特許產品業務的貢獻相等於20.5百萬歐元，較二零一二年同期22.7百萬歐元減少9.7%。二零一二年上半年的業績在LG 3.0 PRADA手機推出後增長約4.6百萬歐元，於上年度不再帶來特許權費收入。

29. 銷售成本

銷售成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
採購原材料及生產成本	426,385	360,694
物流成本、稅項及保險	90,780	76,156
存貨變動	(56,758)	4,022
總計	460,407	440,872

銷售成本由截至二零一二年七月三十一日止六個月的440.9百萬歐元增至本期間的460.4百萬歐元。同時，其佔收益淨額的百分比由28.5%降至26.6%，主要由於銷售淨額在渠道、產品及地理區域方面的組合更為有利。

30. 營運成本

營運成本分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	佔收益淨額 百分比
產品設計及開發成本	66,405	3.8%	56,226	3.6%
廣告及傳訊成本	82,053	4.7%	68,295	4.4%
銷售成本	563,954	32.6%	488,920	31.6%
一般及行政成本	96,908	5.6%	98,178	6.3%
總計	809,320	46.8%	711,619	46.0%

營運成本由截至二零一二年七月三十一日止六個月的711.6百萬歐元增至本期間的

809.3 百萬歐元，而營運成本佔收益淨額的比率則由 46% 微升至 46.8%。

產品設計及開發開支增加，主要因為在此企業範疇營運的關鍵資源引入新挽留計劃後導致勞工成本上漲。

廣告及傳訊成本由截至二零一二年七月三十一日止六個月的 68.3 百萬歐元增至本期間的 82.1 百萬歐元。贊助 Luna Rossa 遊艇挑戰第 34 屆美洲杯帆船賽導致本期間費用大幅增加。

銷售成本由截至二零一二年七月三十一日止六個月的 488.9 百萬歐元增至本期間的 564.0 百萬歐元，而其佔收益淨額的比率則由 31.6% 提高至 32.6%。去年推行的直營店擴展計劃導致最關鍵的銷售範疇開支(即租金、勞工、折舊及攤銷)增長。

一般及行政開支的絕對值幾乎保持不變，主要歸因於規模經濟效益，因為該範疇的大部分成本均為固定成本。實際上，一般及行政開支由截至二零一二年七月三十一日止六個月的 98.2 百萬歐元減至本期間的 96.9 百萬歐元，而其佔收益淨額的比率則由 6.3% 降至 5.6%。

營運開支包括：物業、廠房及設備以及無形資產的折舊、攤銷及減值調整合共 87.2 百萬歐元(二零一二年為 69.8 百萬歐元)；勞工成本合共 237.8 百萬歐元(二零一二年為 213.7 百萬歐元)；固定租金合共 112.1 百萬歐元(二零一二年為 98.5 百萬歐元)及可變動租金合共 143.2 百萬歐元(二零一二年為 119.9 百萬歐元)。

31. 利息及其他財務收入／(開支)淨額

利息及其他財務收入／(開支)淨額分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
借款利息開支	(4,527)	(6,184)
利息收入	2,035	2,557
匯兌收益／(虧損)－已變現	(4,148)	8,203
匯兌收益／(虧損)－未變現	(6,248)	(5,074)
其他財務收入／(開支)	(2,306)	(2,413)
總計	(15,194)	(2,911)

利息及其他財務收入／(開支)淨額與二零一二年上半年比較增加 12.3 百萬歐元，導致截至二零一三年七月三十一日止六個月產生總淨額 15.2 百萬歐元。

借款的利息開支減少主要是由於銀行借款減少。

對截至二零一三年七月三十一日止六個月匯兌收益／(虧損)造成的不利影響主要是由於衍生金融工具公平值減少及重新評估以歐元以外貨幣計值的貨幣資產的虧損所致。

32. 所得稅

所得稅分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
稅項	143,557	119,942
遞延稅項	(12,948)	(17,186)
所得稅	130,609	102,756

所得稅開支由截至二零一二年七月三十一日止六個月的102.8百萬歐元(佔除稅前業績的比率為26.2%)增至本期間的130.6百萬歐元(佔除稅前業績的比率為29.4%)。納稅負擔較重主要是由於應課稅收入的地區組合變動所致。

遞延稅項資產及負債變動淨額載於下表：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
期初結餘	120,421	128,071
匯兌差額	(633)	(7,910)
於權益內錄得的衍生工具遞延稅項(現金流量對沖)	3,873	(9,209)
於權益內錄得的離職後福利遞延稅項(精算差額儲備)	77	1,091
其他變動	53	104
收益表期內遞延稅項	12,948	8,274
期末結餘	136,739	120,421

下表列示按性質分類的遞延稅項資產及負債：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年七月三十一日 (未經審核)		二零一三年一月三十一日 (經審核)	
	遞延稅項資產	遞延稅項負債	遞延稅項資產	遞延稅項負債
存貨	85,898	3	78,572	-
應收款項及其他資產	361	1,551	452	1,551
非流動資產使用年期	48,129	13,860	50,563	15,447
收購產生的遞延稅項	-	22,416	-	25,112
風險撥備/應計開支	27,018	842	26,454	2,257
不可扣稅/應課稅開支/收入	5,642	681	4,964	1,515
稅項虧損結轉	7,363	-	7,611	-
衍生金融工具	89	3,814	89	7,702
長期僱員福利	6,820	1,137	6,796	1,312
其他	924	1,201	555	740
總計	182,244	45,505	176,057	55,636

33. 每股盈利及股息

每股盈利

每股盈利按股東應佔淨收入除以已發行普通股的加權平均數計算。

	截至 二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至 二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
集團淨收入(以歐元計)	308,238,604	286,408,505
已發行普通股加權平均數	2,558,824,000	2,558,824,000
每股盈利(以歐元計)，按普通股加權平均數計算	0.120	0.112

每股股息

截至二零一三年七月三十一日止期間，經二零一三年五月二十三日就批准截至二零一三年一月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東週年大會批准，本公司分派股息 230,294,160 歐元。本公司已安排於二零一三年六月付款，扣除應付意大利預扣稅 (9.2 百萬歐元)，為應付透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人的全部股息，按支付予非意大利居民的股息所適用的意大利普通預扣稅率計算的應付意大利預扣稅。

截至二零一三年一月三十一日止期間，經二零一二年五月二十二日就批准截至二零一二年一月三十一日止年度的財務報表而舉行的股東週年大會批准，本公司分派股息 127,941,200 歐元。有關股息及就已付透過香港中央結算及交收系統持有本公司股份的實益擁有人的全部股息按意大利普通預扣稅率計算的相關應付意大利預扣稅已於二零一三年一月三十一日前支付。

34. 其他資料

截至二零一三年七月三十一日及二零一二年七月三十一日止期間按職能劃分的平均僱員人數如下：

(僱員人數)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
生產	1,852	1,736
產品設計及開發	890	849
廣告及傳訊	112	109
銷售	6,637	5,612
一般及行政服務	873	795
總計	10,364	9,101

僱員薪酬

截至二零一三年七月三十一日及二零一二年七月三十一日止期間按職能劃分的僱員薪酬分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
生產	45,385	41,412
產品設計及開發	30,187	28,513
廣告及傳訊	5,977	5,530
銷售	161,641	140,536
一般及行政服務	40,029	39,150
總計	283,219	255,141

截至二零一三年七月三十一日及二零一二年七月三十一日止期間按性質劃分的僱員薪酬分析如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
工資及薪金	212,662	192,454
離職後福利	13,117	10,960
社會保險	47,244	42,735
其他	10,196	8,992
總計	283,219	255,141

母公司 PRADA spa 的可供分派儲備

(金額以千歐元為單位)	於二零一三年 七月三十一日 的金額 (未經審核)	可能用途	可分派金額	過去三年及本期間用途摘要	
				彌補虧損	股息分派
股本	255,882				
股份溢價儲備	410,047	A,B,C	410,047		
法定儲備	51,176	B			
其他儲備	182,899	A,B,C	182,899		
不可分派儲備 (38/2005 號法令第 7 條)	20,516				
保留盈利	221,842	A,B,C	221,842		504,235 ^(*)
公平值儲備	10,056				
可分派金額			814,788		

(*) 已分派股息亦包括截至二零一三年一月三十一日止財務報表中於截至二零一三年七月三十一日止六個月內派付的股息。

- A 股本增加
- B 彌補虧損
- C 可分派予股東

根據《意大利民法典》第 2431 條，股份溢價儲備僅於法定儲備金額達到股本的 20% 時方可全數分派。於二零一三年七月三十一日，概無為達到該金額水平而作出任何調整。

匯率

綜合於二零一三年七月三十一日、二零一三年一月三十一日及二零一二年七月三十一日以其他貨幣編製的綜合財務狀況報表及收益表所用的貨幣兌歐元匯率載列如下。

貨幣	截至二零一三年 七月三十一日止 六個月的 平均匯率	截至二零一二年 七月三十一日止 六個月的 平均匯率	期末匯率	期初匯率
美元	1.310	1.287	1.328	1.355
加元	1.342	1.294	1.367	1.358
英鎊	0.856	0.815	0.874	0.857
瑞士法郎	1.231	1.203	1.232	1.234
澳元	1.323	1.248	1.473	1.301
韓圓	1,460.408	1,469.141	1,489.980	1,472.100
日圓	127.466	102.994	130.000	123.320
港元	10.167	9.986	10.295	10.511
新加坡元	1.638	1.623	1.690	1.677
泰銖	39.327	40.077	41.537	40.420
新台幣	39.058	38.146	39.781	40.066
俄羅斯盧布	41.200	39.608	43.759	40.777
捷克克朗	25.762	25.154	25.857	25.619
澳門元	10.472	10.285	10.603	10.826
人民幣	8.091	8.141	8.136	8.427
新西蘭元	1.599	1.601	1.665	1.616
馬幣	4.063	3.983	4.315	4.209
土耳其里拉	2.409	2.312	2.562	2.388
巴西雷亞爾	2.708	2.444	3.033	2.689
墨西哥比索	16.474	17.039	17.009	17.217
阿聯酋迪拉姆	4.813	4.725	4.876	4.977
烏克蘭赫里納	10.476	10.296	10.618	10.823
摩洛哥迪拉姆	11.149	11.114	11.169	11.220
科威特第納爾	0.373	0.359	0.378	0.381
哈薩克斯坦堅戈	198.134	-	203.950	203.820
卡塔爾里亞爾	4.769	4.688	4.815	4.933
瑞典克朗	8.536	8.832	8.713	8.633

35. 董事會及高級管理層的薪酬

截至二零一三年七月三十一日止六個月 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及 其他福利	花紅及 其他獎勵	非金錢福利	退休、福利 計劃供款	總計
Miuccia Prada Bianchi	500	4,850	4,500	-	1	9,851
Patrizio Bertelli	500	3,000	6,500	-	1	10,001
Carlo Mazzi	150	-	-	40	10	200
Donatello Galli	20	153	91	19	90	373
Marco Salomoni	30	-	-	-	-	30
Gian Franco Oliviero Mattei	70	-	-	-	2	72
Giancarlo Forestieri	30	-	-	-	4	34
Gaetano Micciché	20	-	-	-	-	20
廖勝昌	30	-	-	-	6	36
總計	1,350	8,003	11,091	59	114	20,617

主席兼執行董事 Miuccia Prada Bianchi 截至二零一三年七月三十一日止六個月的薪酬須遵守香港聯交所上市規則第十四A章，原因為其合資格作為持續關連交易，須遵守申報及公告規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，此持續關連交易的全面披露已載於 PRADA spa 日期為二零一二年四月二十七日及二零一三年四月五日的公告。

行政總裁兼執行董事 Patrizio Bertelli 截至二零一三年七月三十一日止六個月的薪酬及花紅須遵守香港聯交所上市規則第十四A章，原因為其合資格作為持續關連交易，須遵守申報及公告規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，此持續關連交易的全面披露已載於 PRADA spa 日期為二零一二年四月二十七日及二零一三年四月五日的公告。

截至二零一二年七月三十一日止期間的 PRADA spa 董事會薪酬

(金額以千歐元為單位)	董事袍金	薪金及其他福利	花紅及其他獎勵	非金錢福利	退休福利計劃供款	總計
Miuccia Prada Bianchi	500	4,850	-	-	-	5,350
Patrizio Bertelli	500	3,000	1,500	-	-	5,000
Carlo Mazzi	150	-	-	41	9	200
Donatello Galli	20	150	38	19	77	304
Marco Salomoni	30	200	-	-	8	238
Gian Franco Oliviero Mattei	70	-	-	-	8	78
Giancarlo Forestieri	30	-	-	-	4	34
Gaetano Micciché	20	-	-	-	-	20
廖勝昌	30	-	-	-	6	36
總計	1,350	8,200	1,538	60	112	11,260

高級管理層的薪酬

高級管理層的薪酬如下：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年七月三十一日止六個月 (未經審核)	截至二零一二年七月三十一日止六個月 (未經審核)
工資及薪金	6,232	4,314
花紅及其他獎勵	2,517	2,859
非金錢福利	703	511
退休福利計劃供款	1,189	958
總計	10,641	8,642

高級管理層的薪酬按範圍載列如下：

(金額以港元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日止 六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日止 六個月 (未經審核)
少於 2,000,000 港元	1	5
介乎 2,000,000 港元至 4,000,000 港元	14	10
介乎 4,000,000 港元至 8,000,000 港元	3	3
介乎 8,000,000 港元至 25,000,000 港元	1	-
超過 25,000,000 港元	1	1
總人數	20	19

36. 與關聯方的交易

本集團與根據「國際會計準則第24號關聯方披露」合資格作為關聯方的人士訂立交易。該等交易主要指買賣貨品、提供服務、授出及獲得貸款，以及贊助、租賃及特許協議。該等交易乃按公平基準進行。

下表列示財務狀況表及收益表內各項目的關聯方交易詳情。

於二零一三年七月三十一日財務狀況表金額(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 關聯方 貿易賬款	應收 關聯方的其他 款項及預付款	應付 關聯方 貿易賬款	應付 關聯方 的其他款項 及預付款
PRADA Holding bv	-	314	-	118
PRADA Holding bv 控制的其他公司	-	17	-	-
Prapar Corporation	-	-	-	-
EXHL Italia srl	-	17	-	-
其他關聯方	35,308	17,642	12,843	4,900
DFS Hawaii	-	-	662	-
DFS Venture Singapore pte ltd	-	-	46	50
DFS Cotai ltd	25	-	1,388	-
DFS New Zealand ltd	-	-	33	-
F.lli Prada srl	31,883	-	5,830	320
Al Tayer Travels	-	-	94	-
Al Tayer Insignia llc	-	-	141	4,205
Al Tayer Logistics	-	-	-	-
Al Tayer Motors	-	-	-	-
Al Tayer Trends	14	-	12	-
Al Tayer Group llc	-	-	5	-
Danzas llc UAE	-	-	144	182
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1,172	10,261	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	143	739	-	-
Aati Contracs	-	-	36	-
Stiching Fondazione Prada	-	1,453	-	62
Progetto Prada Arte srl	-	3,417	-	78
Gipafin sarl	-	-	-	3
Granello sa	-	153	-	-
HMP srl	-	138	-	-
Prada America's Cup srl	-	1,397	-	-
PRA 1 srl	1,090	-	-	-
Premiata srl	792	-	1,851	-
Le Mazza srl	189	-	625	-
Calzaturificio Mazza Graziano	-	-	61	-
Peschiera Immobiliare srl	-	81	-	-
Secva srl	-	-	1,914	-
PRADA Arte bv	-	3	-	-
其他	-	-	1	-
董事會成員	-	-	178	-
一名董事會成員的親屬	-	-	283	-
於二零一三年七月三十一日總計 (未經審核)	35,308	17,973	13,304	5,018

於二零一三年一月三十一日財務狀況表金額(經審核)

(金額以千歐元為單位)	應收 關聯方 貿易賬款	應收 關聯方的其他 款項及預付款	來自關聯方的 其他非流動資產	應付 關聯方 貿易賬款	應付 關聯方 的其他款項 及預付款
PRADA Holding bv	-	249	-	-	120
PRADA Holding bv 控制的其他公司	-	3	-	-	3
Prapar Corporation	-	-	-	-	3
EXHL Italia srl	-	3	-	-	-
其他關聯方	29,683	19,241	113	6,719	5,476
DFS Hawaii	-	-	-	293	-
DFS Venture Singapore pte ltd	-	-	-	88	-
DFS Cotai ltd	17	-	-	1,243	-
DFS New Zealand ltd	-	-	-	45	-
F.lli Prada srl	28,432	3	-	1,568	320
Al Tayer Travels	-	-	-	58	-
Al Tayer Insignia llc	-	-	-	44	5,085
Al Tayer Logistics	-	-	-	8	-
Al Tayer Motors	-	-	-	1	-
Al Tayer Trends	319	-	-	148	-
Al Tayer Group llc	-	-	-	13	-
Danzas llc UAE	-	-	-	284	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	592	11,263	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl	117	1,070	-	-	-
Aati Contracs	-	-	-	49	-
Stiching Fondazione Prada	-	671	-	-	33
Progetto Prada Arte srl	-	3,470	-	-	37
Gipafin srl	-	6	-	-	-
Granello sa	-	148	-	-	-
HMP srl	-	86	113	-	-
Prada America's Cup srl	-	1,397	-	-	-
PRA 1 srl	39	1,041	-	-	-
Premiata srl	124	-	-	1,386	-
Le Mazza srl	42	-	-	37	-
Calzaturificio Mazza Graziano	-	-	-	61	-
Peschiera Immobiliare srl	-	81	-	-	-
Secva srl	-	-	-	1,393	-
PRADA Arte bv	-	4	-	-	-
其他	1	1	-	-	1
董事會成員	-	-	-	88	-
一名董事會成員的親屬	-	-	-	131	-
於二零一三年一月三十一日總計 (經審核)	29,683	19,493	113	6,939	5,599

截至二零一三年七月三十一日止六個月收益表金額(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	淨銷售額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許權費 收入	利息 收入
PRADA Holding bv	-	-	(48)	-	-
PRADA Holding bv 控制的其他公司	-	-	(3)	-	-
EXHL Italia	-	-	(3)	-	-
其他關聯方	24,091	4,234	28,927	689	1
F.lli Prada srl	24,090	988	(1,834)	689	-
Danzas llc	-	585	17	-	-
DFS Hawaii	(1)	-	2,043	-	-
DFS New Zealand ltd	-	-	281	-	-
DFS Australia Pty Ltd	-	-	-	-	-
DFS Cotai ltd	-	-	3,819	-	-
DFS Venture Singapore pte ltd	-	-	284	-	-
Al Tayer Travels	-	-	164	-	-
Al Tayer Group llc	-	-	22	-	-
Al Tayer Insignia llc	-	17	75	-	-
Al Tayer Trends	-	40	265	-	-
Secva srl	-	-	1,352	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	1	(8)	16,536	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl sl	-	-	1,209	-	-
HMP srl	-	-	227	-	1
PRA 1 srl	-	-	178	-	-
Stitching Fondazione Prada	-	-	1,353	-	-
Progetto Prada Arte srl	-	(17)	2,398	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	245	-	-
Premiata srl	-	1,844	-	-	-
Calzaturificio Mazza Graziano	-	-	300	-	-
Le Mazza srl	-	785	-	-	-
Gipafin sarl	-	-	(18)	-	-
PRADA Arte bv	-	-	(3)	-	-
其他	1	-	14	-	-
一名董事會成員的親屬	-	-	365	-	-
於二零一三年七月三十一日總計(未經審核)	24,091	4,234	29,241	689	1

截至二零一二年七月三十一日止六個月收益表金額(未經審核)

(金額以千歐元為單位)	淨銷售額	銷售成本	一般、 行政及銷售 成本(收入)	特許權費 收入	利息 收入	利息 開支
PRADA Holding bv	-	-	(77)	-	-	-
PRADA Holding bv 控制的其他公司	-	-	(6)	-	-	-
EXHL Italia	-	-	(6)	-	-	-
其他關聯方	20,004	3,054	14,101	563	1	90
F.lli Prada srl	20,004	1,041	(1,143)	563	-	-
Danzas llc	-	278	-	-	-	-
DFS Hawaii	-	-	1,750	-	-	-
DFS New Zealand ltd	-	-	228	-	-	-
DFS Australia Pty Ltd	-	-	-	-	-	14
DFS Cotai ltd	-	-	2,265	-	-	-
DFS Venture Singapore pte ltd	-	-	216	-	-	-
Al Tayer Travels	-	-	24	-	-	-
Al Tayer Group llc	-	-	18	-	-	11
Al Tayer Insignia llc	-	-	87	-	-	65
Al Tayer Trends	-	-	-	-	-	-
Secva srl	-	-	480	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd	-	-	6,838	-	-	-
Luna Rossa Challenge 2013 srl sl	-	-	461	-	-	-
Luna Rissa Challenge sl	-	-	22	-	-	-
HMP srl	-	-	248	-	1	-
PRA 1 srl	-	-	-	-	-	-
Stitching Fondazione Prada	-	(1)	1,044	-	-	-
Progetto Prada Arte srl	-	(1)	1,292	-	-	-
Peschiera Immobiliare srl	-	-	-	-	-	-
Premiata srl	-	-	(5)	-	-	-
Calzaturificio Mazza Graziano	-	-	300	-	-	-
Le Mazza srl	-	1,737	1	-	-	-
Gipafin srl	-	-	-	-	-	-
PRADA Arte bv	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	(25)	-	-	-
一名董事會成員的親屬	-	-	199	-	-	-
於二零一二年七月三十一日總計(未經審核)	20,004	3,054	14,217	563	1	90

上表根據國際會計準則第24號呈報與關聯方的交易的資料。如下所示，部分該等交易須遵守香港上市規則。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，與關聯方 Fratelli Prada spa 的交易須遵守香港聯交所上市規則第十四A章，原因為該等交易合資格作為持續關連交易，須遵守申報及公告規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於PRADA spa日期為二零一一年六月十三日的招股章程。

截至二零一三年七月三十一日止六個月，與關聯方 Luna Rossa Challenge 2013 NZ ltd 及 Luna Rossa Challenge 2013 srl 的交易須遵守香港聯交所上市規則第十四A章，原因為該等交易合資格作為關連交易，須遵守申報及公告規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等關連交易的全面披露載於PRADA spa日

期為二零一二年一月十日及二零一三年四月十六日的公告。

與關聯方 Progetto Prada Arte srl(以下稱為「PPA」)的交易包括截至二零一三年七月三十一日止六個月的應計租金收入 546,000 歐元(計入一般、行政及銷售成本／(收入))，作為 PPA 根據於二零一三年一月二十九日簽訂的 PPA 業務合併協議應付 PRADA spa 的費用。PPA 業務合併協議須遵守香港聯交所上市規則第十四 A 章，原因為該協議合資格作為持續關連交易，須遵守申報及公告規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等持續關連交易的全面披露載於 PRADA spa 日期為二零一三年一月二十九日的公告。

除上文呈報的租金收入外，與關聯方 Progetto Prada Arte srl(以下稱為「PPA」)的交易須遵守香港聯交所上市規則第十四 A 章，原因為該等交易合資格作為關連交易，須遵守申報及公告規定，但豁免遵守獨立股東批准規定。根據上市規則規定，該等關連交易的全面披露載於 PRADA spa 日期為二零一三年六月二十八日的公告。

除上文呈報的不獲豁免持續關連交易及不獲豁免關連交易外，截至二零一三年七月三十一日止六個月呈報的其他交易概不符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，或無論交易是否符合「關連交易」或「持續關連交易」的釋義，均獲豁免遵守上市規則第十四 A 章所載有關申報、年度審核、公告及獨立股東批准的規定。

37. 承擔

經營租賃

於二零一三年七月三十一日及二零一三年一月三十一日，按到期日劃分的經營租賃承擔如下：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
一年內	294,903	281,598
一年至五年	961,067	847,816
五年以上	932,310	723,323
總計	2,188,280	1,852,737

於二零一三年七月三十一日的經營租賃承擔包括有關租賃商用物業協議的 2,084 百萬歐元(二零一二財政年度為 1,738 百萬歐元)。

下表列示二零一三年及二零一二年上半年就租賃支付的金額：

(金額以千歐元為單位)	截至二零一三年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)	截至二零一二年 七月三十一日 止六個月 (未經審核)
最低固定租金	113,634	100,109
可變動租金	143,162	119,916
總計	256,796	220,025

部分集團公司須按銷售淨額的某固定百分比支付租賃開支。

融資租賃

物業、廠房及設備包括下列根據融資租賃持有的資產：

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 七月三十一日 (未經審核)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)
土地及樓宇	7,836	12,284
傢俬及裝置	-	12,446
其他有形資產	72	3,007
累計折舊	(1,591)	(16,468)
總計	6,317	11,269

於二零一三年七月三十一日後到期的租賃款項現值按到期日劃分詳述如下：

(金額以千歐元為單位)	
於以下日期前應付款項：	
二零一四年七月三十一日	197
二零一五年七月三十一日	437
二零一六年七月三十一日	4
二零一七年七月三十一日	7
二零一七年七月三十一日後	-
總計	645

38. 財務摘要

(金額以千歐元為單位)	二零一三年 一月三十一日 (經審核)	二零一二年 一月三十一日 (經審核)	二零一一年 一月三十一日 (經審核)	二零一零年 一月三十一日 (經審核)	二零零九年 一月三十一日 (經審核)
收益淨額	3,297,219	2,555,606	2,046,651	1,561,238	1,643,629
毛利率	2,376,541	1,828,025	1,387,888	974,656	953,096
經營收入 (EBIT)	889,781	628,935	418,387	187,032	190,954
集團淨收入	625,681	431,929	250,819	100,163	98,806
總資產	3,385,279	2,943,568	2,366,015	2,147,481	2,176,054
總負債	1,054,787	1,112,601	1,155,877	1,090,822	1,163,755
集團股東權益總額	2,320,022	1,822,743	1,204,350	1,047,903	1,003,107

39. 釋義

直營店：直接營運店舖。

EBITDA：扣除利息、稅項、折舊、攤銷及減值前盈利。

同店銷售額增長：同店銷售額增長，指採用各直營店上年的實際可資比較經營日數（僅指有關直營店於兩個年度的營業日數）比較本集團所有經營一年以上的直營店的業績（匯率不變）。

淨財務狀況：應付第三方及關聯方的短期及長期財務應付款項加租賃承擔減現金及現金等價物以及來自第三方及關聯方的短期及長期財務應收款項。

40. 綜合入賬公司

綜合入賬所涵蓋的公司如下：

實體	當地貨幣	股本(千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
意大利						
PRADA spa	歐元	255,882		意大利米蘭		生產/分銷/集團 控股公司
Artisans Shoes srl(*)	歐元	1,000	66.70	意大利蒙特格蘭 納羅	09/02/1977	鞋履生產
Space Caffè srl(*)	歐元	20	100.00	意大利米蘭	06/12/1990	服務公司
IPI Logistica srl(*)	歐元	600	100.00	意大利米蘭	26/01/1999	服務公司
PRADA Stores srl(*)	歐元	520	100.00	意大利米蘭	11/04/2001	零售/附屬控股公司
Car Shoe Italia srl	歐元	10	100.00	意大利米蘭	16/03/2001	分銷/零售
Church Italia srl	歐元	51	100.00	意大利米蘭	31/01/1992	分銷/零售
Pellettieri d' Italia srl(*)	歐元	25	60.00	意大利米蘭	10/07/2013	生產

實體	當地貨幣	股本(千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
歐洲						
PRADA Retail UK Ltd	英鎊	5,000	100.00	英國倫敦	07/01/1997	零售
PRADA Germany gmbh	歐元	215	100.00	德國慕尼黑	20/03/1995	零售
PRADA Austria gmbh	歐元	40	100.00	奧地利維也納	14/03/1996	零售
PRADA Spain sa	歐元	240	100.00	西班牙馬德里	14/05/1986	零售
PRADA Retail France sas	歐元	4,000	100.00	法國巴黎	10/10/1984	零售
PRADA Hellas Single Partner Limited Liability Company (*)	歐元	6,000	100.00	希臘雅典	19/12/2007	零售
PRADA Monte-Carlo sam	歐元	150	100.00	摩納哥蒙地卡羅	25/05/1999	零售
PRADA sa(*)	歐元	31	100.00	盧森堡	29/07/1994	服務公司/商標擁有人
PRADA Company sa	歐元	3,204	100.00	盧森堡	12/04/1999	服務公司
Car Shoe sa	歐元	2,100	100.00	盧森堡	13/03/2001	服務公司/商標擁有人
PRADA Far East bv(*)	歐元	20	100.00	荷蘭阿姆斯特丹	27/03/2000	附屬控股公司/ 服務公司/零售
Space sa	瑞士法郎	200	100.00	瑞士盧加諾	17/07/2008	零售
Church Holding UK plc (*)	英鎊	78,126	100.00	英國北安普敦	22/07/1999	附屬控股
Church France sa	歐元	241	100.00	法國巴黎	01/06/1955	零售
Church UK Retail Ltd	英鎊	1,021	100.00	英國北安普敦	16/07/1987	零售
Church' s English Shoes Switzerland sa	瑞士法郎	100	100.00	瑞士盧加諾	29/12/2000	零售
Church & Co. Ltd	英鎊	2,811	100.00	英國北安普敦	16/01/1926	附屬控股公司/生產/ 分銷
Church & Co. (Footwear) Ltd	英鎊	44	100.00	英國北安普敦	06/03/1954	商標擁有人
Church English Shoes sa	歐元	75	100.00	比利時布魯塞爾	25/02/1963	零售
PRADA Czech Republic sro(*)	捷克克朗	2,500	100.00	捷克共和國布拉格	25/06/2008	零售
PRADA Portugal. Unipessoal Ida(*)	歐元	5	100.00	葡萄牙里斯本	07/08/2008	零售
PRADA Rus Ilc(*)	盧布	250	100.00	俄羅斯莫斯科	07/11/2008	零售
Church Spain sl	歐元	3	100.00	西班牙馬德里	06/05/2009	零售
PRADA Bosphorus Deri Mamuller Ticaret Limited Sirketi(*)	土耳其 里拉	26,000	100.00	土耳其伊斯坦布爾	26/02/2009	零售
PRADA Ukraine Ilc(*)	格里夫納	30,000	100.00	烏克蘭基輔	14/10/2011	零售
Church Netherlands bv	歐元	18	100.00	荷蘭阿姆斯特丹	07/07/2011	零售
Car Shoe UK Ltd	英鎊	100	100.00	英國倫敦	28/10/2011	零售
Church Ireland Retail Ltd	歐元	50	100.00	愛爾蘭都柏林	20/11/2011	零售
Church Austria gmbh	歐元	35	100.00	奧地利維也納	17/01/2012	零售
Prada Sweden AB	瑞典克郎	500	100.00	瑞典斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Church Footwear AB	瑞典克郎	100	100.00	瑞典斯德哥爾摩	18/12/2012	零售
Prada Switzerland sa (*)	瑞士法郎	226	100.00	瑞士日內瓦	28/09/2012	零售
Erfico SA (*)	瑞士法郎	50	100.00	瑞士日內瓦	28/09/2012	零售
Prada Kazakhstan Ilp (*)	哈薩克 堅戈	500	100.00	哈薩克斯坦 阿拉木圖	24/06/2013	零售
Kenon Limited	英鎊	50,000	100.00	英國倫敦	07/02/2013	房地產

實體	當地貨幣	股本(千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
美洲						
PRADA USA Corp. (*)	美元	152,211	100.00	美國紐約	25/10/1993	服務/分銷/零售
Space USA Corp.	美元	301	100.00	美國紐約	15/02/1994	零售
TRS Hawaii llc	美元	400	55.00	美國檀香山	17/11/1999	免稅店
PRADA Canada corp. (*)	加元	300	100.00	加拿大多倫多	01/05/1998	分銷/零售
Church & Co. (USA) ltd	美元	85	100.00	美國紐約	08/09/1930	零售
Post Development corp (*)	美元	42,221	100.00	美國紐約	18/02/1997	房地產
PRADA Retail Mexico, S. de R.L. de C.V.	墨西哥 比索	2,058	100.00	墨西哥墨西哥城	12/07/2011	零售
PRADA Brasil Importação e Comércio de Artigos de Luxe Ltda (*)	巴西雷 亞爾	30,000	100.00	巴西聖保羅	12/04/2011	零售
亞太區及日本						
PRADA Asia Pacific ltd	港元	3,000	100.00	香港	12/09/1997	零售/分銷/服務
PRADA Taiwan ltd	新台幣	3,800	100.00	香港	16/09/1993	零售
Space HK ltd	港元	1,000	100.00	香港	25/02/1993	零售
PRADA Retail Malaysia Sdn. Bnd.	馬幣	1,000	100.00	馬來西亞	23/01/2002	零售
PRADA China ltd	港元	115,100	100.00	香港	03/11/1997	暫無業務
TRS Hong Kong	港元	500	55.00	香港	23/02/2001	免稅店
PRADA Singapore Pte ltd	新加坡元	1,000	100.00	新加坡	31/10/1992	零售
TRS Singapore	新加坡元	500	55.00	新加坡	08/08/2002	免稅店
PRADA Korea ltd	韓圓	8,125,000	100.00	韓國首爾	27/11/1995	零售
PRADA (Thailand) co ltd	泰銖	172,000	100.00	泰國曼谷	19/06/1997	零售
PRADA Japan co ltd	日圓	1,200,000	100.00	日本東京	01/03/1991	零售
TRS Guam Partnership	美元	1,095	55.00	關島	01/07/1999	免稅店
TRS Saipan Partnership	美元	1,405	55.00	塞班島	01/07/1999	免稅店
TRS New Zealand ltd	新西蘭元	100	55.00	新西蘭奧克蘭	04/11/1999	免稅店
PRADA Australia Pty ltd	澳元	7,500	100.00	澳洲悉尼	21/04/1997	零售
PRADA Trading (Shanghai) co ltd	人民幣	1,653	100.00	中國上海	09/02/2004	零售
TRS Okinawa KK	日圓	10,000	55.00	日本東京	21/01/2005	免稅店
普拉達時裝商業(上海)有限公司	人民幣	174,950	100.00	中國上海	31/10/2005	零售
Church Japan co ltd	日圓	3,050	100.00	日本東京	17/04/1992	零售
Church Hong Kong Retail ltd	港元	1,000	100.00	香港	04/06/2004	零售
Church Singapore Pte. ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	18/08/2009	零售
Car Shoe Singapore ltd	新加坡元	500	100.00	新加坡	01/02/2010	零售
Car Shoe Hong Kong ltd	港元	3,000	100.00	香港	26/02/2010	零售
PRADA Hong Kong P.D. ltd (*)	港元	11,000	100.00	香港	15/12/2011	服務公司
Prada Dongguan Trading Co., Ltd	港元	3,000	100.00	中國東莞	28/11/2012	服務公司
Church Footwear (Shanghai) Co., Ltd	人民幣	11,900	100.00	中國上海	05/12/2012	零售
Prada New Zealand ltd	新西蘭元	80,000	100.00	新西蘭惠靈頓	05/07/2013	零售

實體	當地貨幣	股本(千個單位 當地貨幣)	權益百分比	註冊辦事處	註冊成立/ 成立日期	主要業務
中東						
PRADA Middle East fzco (*)	迪拉姆	18,000	60.00	杜拜傑貝阿里自由區	25/05/2011	服務/分銷
PRADA United Arab Emirates llc (**)	迪拉姆	300	49.00	阿聯酋杜拜	04/08/2011	零售
Prada Kuwait wll (**)	科威特第納爾	50	49.00	科威特科威特市	18/09/2012	零售
Prada Retail SPC (*)	里亞爾	15,000	100.00	卡塔爾多哈	03/02/2013	零售
其他國家						
PRADA Maroc sarlau (*)	摩洛哥迪拉姆	44,000	100.00	摩洛哥卡薩布蘭卡	11/11/2011	零售

(*) 直接由PRADA spa擁有的公司

(**) 按照國際會計準則第27號的控制定義綜合入賬的公司

下表列示並無綜合入賬的公司及相關綜合入賬法：

公司	於二零一三年 七月三十一日 的直接權益 百分比	於二零一二年 七月三十一日 的直接權益 百分比	附註	綜合入賬法
PAC srl(清盤中)	49.00	49.00	聯營公司	權益法

41. 報告期後事項

於二零一三年八月一日，愛爾蘭證券交易所接納上市的130百萬歐元票據進行結算。