

**United Pacific  
Industries**

**聯 太 工 業**

股份代號：176

**年 報**

**2 0 1 3**



品頂實業有限公司  
Pantene Industrial Co., Ltd.



A • L • F • O • R • D

聯太工業有限公司(「聯太工業」)為一間自一九九四年起在香港聯交所上市的多元化控股公司。其主要業務涵蓋手提及園藝工具、磁性產品及用具、精密測量及原設備製造／消費電子產品。

我們的悠久品牌在傳統及高檔次品質上受到國際認可。聯太工業致力創新，並開拓滿足客戶需求的新產品渠道，且為持續穩定增長提供了一個重要平台。

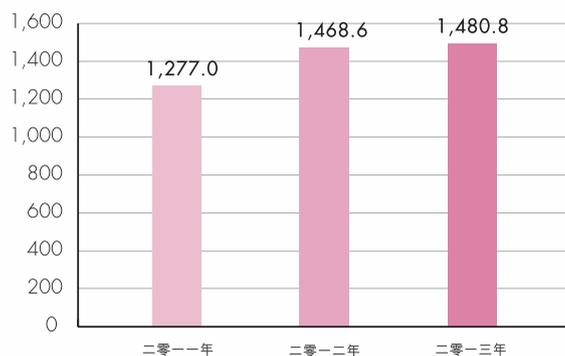
# 目錄

財務摘要	2
主席報告	3
行政總裁之業務回顧	4-7
董事會	8-11
主要行政人員	12
集團概況	13-17
管理層討論與分析	18-29
企業管治報告	30-36
董事會報告	37-43
獨立核數師報告	44-45
綜合財務報表	46-54
財務報表附註	55-145
財務概要	146-147
企業資料	148

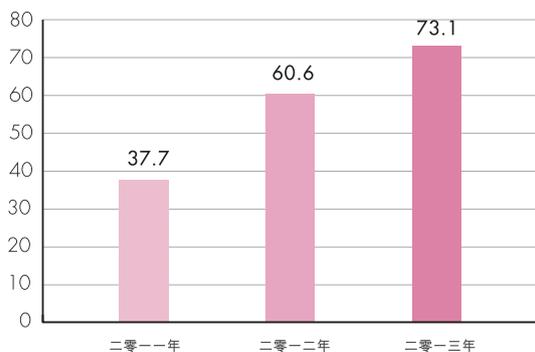
# 財務摘要

	二零一三年 百萬港元	二零一二年 百萬港元	%變動
收益	<b>1,480.8</b>	1,468.6	+0.83%
息稅前利潤(未計重組及其他非經營費用及抵免)	<b>88.2</b>	74.4	+18.6%
稅息折舊及攤銷前利潤	<b>109.0</b>	95.2	+14.5%
本公司擁有人應佔溢利	<b>73.1</b>	60.6	+20.6%
每股盈利(港仙)	<b>7.42</b>	6.20	+19.7%

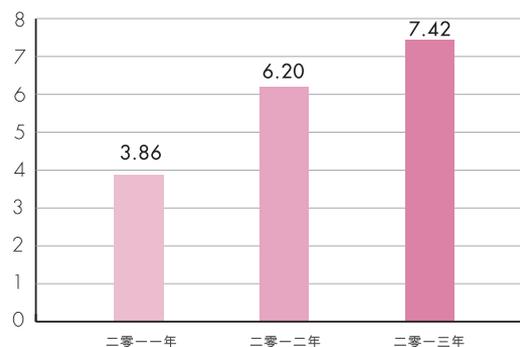
**收益**  
百萬港元



**本公司擁有人應佔溢利**  
百萬港元



**每股盈利**  
港仙



# 主席報告

## 致我們的股東：

在我們這類製造業務陷於困境的情況下，我欣然匯報，聯太工業有限公司（「聯太工業」，「本公司」）於二零一三年財政年度的業績取得增長。如我們的中期報告所述，經濟處於低迷，我們的全年收益錄得 1,480,800,000 港元，較去年僅略增 0.83%。然而，由於早期及年內所採取的措施，我們於二零一三年的除稅後溢利為 73,100,000 港元，較二零一二年同期大幅增加 20.6%。聯太工業視為最重要的每股盈利為 7.42 港仙，較去年同期增加 19.7%。

我謹此就分支線管理層一年的辛勤勞動及良好業績向他們致賀。值得注意的是，這是多年以來，本公司首次各實體均有盈利。亦令我尤其高興的是，我們的淨現金狀況再次大幅增加，於二零一三年九月三十日為 113,600,000 港元。

於二零一零年六月新管理層加入時，聯太工業的資產負債表上負債過多，本公司當時正遭受虧損。其時我們的任務是改善資產負債表，使所有持續經營的分支線取得盈利。從這個意義上講，當時設定的兩個重要目標均已實現。因此，現在是聯太工業考慮透過實施新策略譜寫新篇章的適當時機，以便於日後為股東帶來更佳利益。

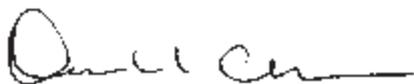
在尋找途徑加快日後增長及增加機會時，聯太工業必須考慮兩個事項。首先是聯太工業在增長緩慢的歐洲有大量業務。其次是我們於中期報告所提及的，我們的最大營運 Spear & Jackson（總部位於英國）擁有大量資金不足的養老金負債，而該負債消耗其很高比例的現金流。這兩個事項拼湊起來對聯太工業的增長前景造成巨大阻礙。董事會正積極關注這狀況及尋找多種改善途徑。

於二零一三年六月，陳建生先生及廖嘉濂先生向聯太工業董事會辭任，而於二零一三年十月，Robert Machinist 先生因其於紐約的業務承擔繁重而向聯太工業董事會辭任。我謹此就以上各位對本公司作出過的明智建議及許多貢獻表示感謝。三人仍然是聯太工業及我本人的朋友。

我們歡迎胡競英女士的加入，彼已於二零一三年十一月初獲委任加入聯太工業董事會。胡女士為執業會計師，擁有台灣及美國大學的本科及碩士學位。胡女士擁有良好及多元化的業務背景，有助其成為盡職貢獻的董事會成員。

## 前景

去年，全球經濟狀況並無重大變化，儘管有所改善，但參差不齊且速度緩慢，因此，我們的業務環境持續低迷。去年這時候，我們預計聯太工業於二零一三年會有溫和增長，而我們在年底實現了增長。展望二零一四年，假設並無重大戰略變動，我們預計聯太工業將溫和增長。



**DAVID H. CLARKE**

主席

二零一三年十二月九日

# 行政總裁之業務回顧

本人謹此欣然報告，聯太工業於二零一三年財政年度收益表現平穩，純利強勁增長20.6%。收益輕微增長0.83%至1,480,800,000港元，毛利率29.78%，與去年相若。純利增長主要因營運效率改善及特定成本削減措施所致。

年內，現金淨額亦大為增長，由二零一二年九月三十日之79,600,000港元增長43%至二零一三年九月三十日之113,600,000港元。

業績摘要討論如下：

## 分支線業績

消費電子分支線錄得良好收益按年增長13.5%，承包生產分支線因現有歐美客戶面對經濟不景致下跌8.5%。其餘經營分支線錄得溫和收益增長。

從地理區域而言，我們在美國的收益下跌5.6%，主要因為我們的承包生產分支線銷售下跌所致。然而，部份卻由英國(+9%)及澳洲(+3.7%)的銷售增長而被抵銷。

年內表現轉向最出色的分支線為工具分支線，除稅前溢利由二零一二年的3,300,000港元增長569.7%至二零一三年的22,300,000港元，原因為我們在中國的鋼鋸刀片廠的生產作業穩定及在英國進行重組。除承包生產分支線之除稅前溢利減少9.6%外，所有其他營運分支線盈利均錄得雙位數增長。

## 新產品開發

我們不斷開發及向市場推出創新及增值產品，藉以滿足我們客戶之需求，並增強競爭優勢及提高利潤率。

已推出之新產品包括以下各項：

### 工具分支線

- 繼Spear & Jackson於二零一二年／一三年園藝季推出Kew Gardens系列獲得巨大成功之後，我們再於二零一三／一四年季度增加37項產品系列，包括栽培、挖掘及切割工具、「Garden Tidy」以及為兒童設計之「Kew Kids」產品系列。新增系列進一步鞏固了裘園皇家植物園與Spear & Jackson之關係，裘園皇家植物園於植物保護及研究領域享譽全球，而Spear & Jackson為供應高端優質園藝工具領域久負盛譽之傳統品牌。

- 設計包括修枝剪、高枝剪及大剪刀在內之新型專業優質園藝切割工具系列，用於補充我們現有 **Neverbend Professional** 挖掘、栽培及美化工具系列，從而為專業花匠及庭園設計師打造最完備之手提工具系列。
- 新型專業優質弓鋸及弓鋸刀片。我們這四款新型弓鋸揉合了新技術及特點，包括刀片張力優越、手柄一體化設計及橢圓鋸架造型，從而確保此款新一代弓鋸刀片無論用於切割乾木材或濕木材均比競爭對手更快，且更耐用。
- 「Colours」小型園藝手提工具、修枝剪、高枝剪、大剪刀及溫度計之活力系列，為吸引年輕花匠或關注成本之花匠而設計有粉色、藍色及綠色三種亮麗顏色。
- 增加 19 款豎鋸刀片產品系列，以把握電動工具配件不斷擴張之需求以及進一步增強 **Eclipse** 於製造及供應優質金屬手提切割工具(包括鋼鋸刀片、鋸架及孔鋸)方面已然聞名全球之聲譽。
- 於回顧期內，澳洲分支線於產品開發活動方面保持活躍，發佈 27 款新型手提產品，補充了其已廣泛之產品系列。澳洲分支線亦發佈一款新型尼龍工具包系列及 3 款新型空氣壓縮機，以迎合專業及貿易市場。
- **Spear & Jackson France** 方面，該公司推出色彩豐富之手提工具、切割工具及溫度計系列；切割工具得到擴展，包括專業切割工具及採用生物材料製成之手提大剪刀，以及 **SPEAR IT** 產品線系列，包括耙、鍬、鏟、摟草器、耕耘機、小刀及手柄由生物材料製成之鋤頭。

### 磁性技術分支線

- 期間推出 **Filtramag+**，乃對現有 **Filtramag** 產品進行新型設計／升級，改良了流量大、稠度高之液體裝置之性能。此產品最適合用於高精細金屬加工工藝，如研磨、珩磨、碾軋或拋光，亦是製造碳化鑽頭及切割工具時使用之專業過濾器。

磁性過濾是將含鐵污染物從工業液體中提取出來之最有效手段。此過濾器可提取碳化物污染物，製造商可將之作為高價值廢料進行轉售，從而可收回材料成本並大幅縮短回本期。

此過濾器揉合現有專利磁力電路以及現有 **Micromag** 及 **Automag** 產品所用工藝設計而成。整個過濾器產品系列目前屬於專利保護範圍，並將 **Eclipse** 產品系列與競爭對手區分開來。

## 行政總裁之業務回顧

- 於二零一三年，磁性材料及組件團隊與一家下一代安全聯鎖之領先開發商展開合作，該開發商專注為食品行業、防爆裝置及工廠自動化領域生產**Machine Guard**安全產品。

我們的工程師團隊與設計師合力開發新型電磁裝置，以用於其最新**MGL**產品系列(配有非觸式無線電波識別加密安全按鈕)，開發此產品系列旨在提供並維持高安全性能，並提供可靠之磁力門鎖。

**Eclipse**所設計之電磁裝置採用不銹鋼製成，舉力為**1500N**(重型負荷)及**1000N**(中型負荷)。此型號電磁裝置配設高溫線圈，可於不損害裝置性能之前提下持續載重並可長期使用，該型號屬「通電抓舉」型。此磁鐵適合「就地清潔」工藝。在與外界顆粒(污染物)接觸後須進行此高壓清潔工藝，此項工藝對食品、飲料及製葯等對衛生環境有嚴格要求之行業實屬需要。

### 精密測量分支線

精密測量分支線於年內推出之產品包括：

- Bowers MicroGauge**以精確測量**1-6**毫米的極細微直徑。此測量器的設計符合人體工學，利用電子操作並設有**USB**接口，可將數據傳輸至個人電腦或數據收集器。此測量器一般用於航天、電子及醫療行業。
- 所有數碼**Moore & Wright**手提工具已經全新設計，令此系列更具工業及專業感。經重新設計的產品包括厚度測量儀、千分尺、指示器、高度規及水平儀。
- Baty Venture Plus**。拓展具有橋狀構造且廣受歡迎的**Venture Plus Vision System**，加入兩款用於大測量體積的新型號。此等新型號之**X & Y**測量範圍為**1000**毫米 x **1000**毫米或**1500**毫米 x **1000**毫米，並融合電腦數控功能作為利用先進的**Baty「Fusion」**軟件的標準。

### 承包生產分支線

- 兩款新型鋰離子電動工具充電器正在生產中。

### 消費電子分支線

- 新型嬰兒監視器產品系列，包括**2.8**吋屏幕附帶全方位變焦功能、**1.8**吋屏幕低成本監視器以及**3.5**吋屏幕監視器三種型號。此產品系列之特色亦在於專門為中國及日本市場設計監視器。
- 補充及擴展嬰兒監視器產品系列，於二零一三年七月推出寵物監視器產品系列。

### 卓越營運

我們於中國廣東省江門之鋼鋸刀片製造廠之生產效率於二零一三年大為改善，為工具分支線除稅前溢利增長作出貢獻。

承包生產分支線方面，我們繼續精改我們的生產作業以應對減少的訂單及中國上漲的工資，以維持我們的毛利及盈利能力。

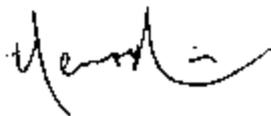
在英國，我們重組精密測量分支線的生產、倉庫、銷售及服務營運，改善我們的成本結構，提供更佳銷售及客戶服務。

### 現金流量

儘管有多項一次性現金成本，且英國界定供款退休金計劃的供款增加，通過我們持續不斷的在營運及財務上管理營運資金，我們的現金流得以大幅改善，致我們近年的現金狀況良好。

最後，本人謹此向對我們二零一三年取得之成就作出貢獻之所有僱員致謝，並對我們的客戶、賣家及銀行的持續支持及合作致謝。

在環球經濟無不利變化，且營運基礎不變的假設下，本人期望來年業績更上一層樓。



**HENRY W. LIM**

行政總裁

香港，二零一三年十二月九日

# 董事會

## 執行董事

### David Howard Clarke – 主席

Clarke先生，現年七十二歲，於二零一零年六月三十日獲委任為主席，並自二零零四年起出任董事。彼曾於一九九六年七月至一九九八年七月期間出任本公司之非執行董事，並於二零一零年六月三十日至二零一零年九月三十日期間出任薪酬委員會成員。Clarke先生自一九九五年起擔任Jacuzzi Brands, Inc. (「Jacuzzi」)之前主席兼行政總裁，直至二零零六年九月退任，該公司為一間在紐約證券交易所上市之公司。於加入Jacuzzi前，Clarke先生為Hanson plc之副主席兼董事，該公司於倫敦證券交易所上市，為一間多元化主要國際公司。Clarke先生亦為紐約證券交易所上市公司Franklin Resources, Inc.之附屬公司Fiduciary Trust Company International (為財富管理人)之董事會成員。Clarke先生目前為GSB Holdings, Inc.之行政總裁。該公司為其家族從事房地產發展及投資之私人業務之附屬公司。

### 徐乃成 – 執行副主席

徐先生，現年五十三歲，自一九九六年一直擔任董事，並於二零零三年獲委任為本公司之執行副主席。徐先生自二零一零年十月一日及二零一零年六月三十日起成為薪酬委員會以及提名及企業管治委員會成員。彼亦為Sino Resources Mining Corporation Limited之行政總裁，該公司於老撾及澳洲從事自然資源及礦業開採。徐先生亦為總部設於香港專注於大中華之物流及供應鏈管理之公司E-commerce Logistics Group之執行主席。此外，彼為從事亞洲資產管理及投資顧問之瑞士聯合資產管理(亞洲)有限公司之董事。

### Henry Woon-Hoe Lim – 行政總裁

Lim先生，現年六十二歲，於二零一零年六月三十日調任為本公司執行董事及獲委任為行政總裁。Lim先生曾於二零零四年九月至二零一零年六月間擔任本公司獨立非執行董事，且於同期擔任審核委員會主席，兼薪酬委員會及提名及企業管治委員會成員。於二零零零年二月至二零零九年五月間，Lim先生為以台灣為基地之Morrison Express Corporation之董事及首席財務官。彼為註冊會計師，並為新加坡會計師公會、澳洲會計師公會及英國特許會計師公會之資深會員。彼持有新加坡Nanyang University之商務學士學位(榮譽)(銀獎得獎人)，主修會計，且彼於專業審核，財務會計及國際管理方面擁有超過三十年經驗，並於多間公司擔任高級財務管理職位，包括於Fritz Companies, Inc. (前納斯達克上市公司)任職達十五年，晉升至該公司國際營運財務董事。

### Patrick John Dyson – 首席財務官

Dyson先生，現年五十七歲，於二零零七年二月獲委任為本公司之首席財務官並於二零零八年四月獲委任為董事。於是次委任前，Dyson先生自二零零四年十月起一直出任Spear & Jackson, Inc.之首席財務官。彼於一九八二年取得英格蘭及威爾斯特許會計師公會會員資格，其後一直公開執業，直至一九九一年加入Spear & Jackson plc，於本集團擔任多個高級企業財務職位。自一九九五年四月至二零零一年七月，Dyson先生為集團總會計師，從二零零一年八月起至二零零四年十月獲委任為財務總監並於二零零四年十月起委任為首席財務官。彼持有英國University of Leeds頒發之英語學士學位及語言學碩士學位。

### Kelly Lee

Lee女士，現年二十八歲，於二零一三年五月十四日獲委任為本公司之非執行董事並於二零一三年六月二十四日調任為本公司執行董事。彼於財務、會計及私募股權投資(包括目標公司估值、財務分析及財務盡職審查)以及向跨國公司客戶提供稅務相關事宜(包括轉讓定價及集團內公司間定價政策)意見方面擁有經驗。Lee女士於二零一二年畢業於美國哥倫比亞大學商學院(Columbia Business School)，取得工商管理碩士學位，並於二零零七年取得美國Franklin & Marshall College經濟學學士學位。Lee女士為Lee先生之胞姐。

### 非執行董事

#### Anthony Lee

Lee先生，現年二十六歲，於二零一三年五月十四日獲委任為本公司之非執行董事。Lee先生於編寫、編輯及翻譯醫學文獻及臨床試驗文件方面擁有多年經驗，並曾於二零零七年至二零一一年經營其本身之語言服務業務。於二零零八年至二零一零年間，彼為美國醫學作家協會(AMWA)會員。Lee先生現於加拿大多倫多大學Woodsworth College學習哲學，預計於二零一四年畢業，並取得文學士學位。Lee先生為Lee女士之胞弟。

### 獨立非執行董事

#### 黃正順

黃先生，現年五十四歲，於二零零三年一月獲委任為本公司董事。彼為薪酬委員會主席，以及審核委員會成員（於二零一零年六月三十日至二零一零年九月三十日期間除外）。彼為Eton Properties Limited之高級行政人員，Eton於香港及中國從事優質住宅、商業、零售及酒店發展之房地產發展及投資。黃先生亦自二零零六年起擔任香港聯交所上市公司達力集團有限公司(股份代號：29)之執行董事，並於業務分佈香港、中國及菲律賓之房地產、製造及物流公司擔任董事。

#### 黃河清博士

黃博士，現年六十六歲，自一九九四年三月起獲委任為本公司獨立非執行董事。黃博士同時擔任提名及企業管治委員會主席兼審核委員會成員，自二零一零年六月三十日起出任薪酬委員會成員。彼專修工業工程、科技轉移及公司管理，持有西安交通大學管理工程博士學位。曾擔任之職務包括香港城市理工大學及中國機械工程學會之理事成員。此外，黃博士為聯合國教育、科學及文化組織之顧問，並就彼在工業工程方面之專業領導及傑出貢獻而獲美國工業工程師協會頒發院士資格。彼亦曾擔任香港特別行政區首屆政府推選委員會之委員，並為香港特別行政區第一及第二屆選舉委員會之成員。

#### 藍彥博

藍先生，現年二十九歲，於二零一三年五月十四日獲委任為本公司之獨立非執行董事。藍先生於生物技術及醫療設備企業之私募股權投資方面擁有經驗。彼於二零零九年取得國立台灣大學醫學院醫學學士，並於同年取得台灣執業醫生資格，目前為台北醫學大學附設醫院的醫生。藍先生亦具台灣執業律師資格，現為台灣眾睿國際法律事務所之律師。此外，彼為台灣一家私募股權投資公司之顧問。

### 胡競英

胡女士，現年五十四歲，於二零一三年十一月六日獲委任為本公司之獨立非執行董事、審核委員會主席以及提名及企業管治委員會成員。胡女士於媒體、電視網絡及私募股權投資方面擁有經驗。彼自二零一一年三月起擔任企展控股有限公司(香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板上市公司(股份代號：1808))之獨立非執行董事、自二零一三年八月起擔任勤+緣媒體服務有限公司(香港聯交所主板上市公司(股份代號：2366))之非執行董事及自二零一二年十二月起擔任久裕企業股份有限公司(台灣證券交易所上市公司(股份代號：4173))之獨立董事。彼自二零零三年七月至二零一三年十月擔任GigaMedia Limited(納斯達克上市公司(股份代號：GIGM))之獨立董事，及自二零一一年四月至二零一三年五月擔任怡德股份有限公司(一間過往在台灣證券交易所上市之公司)之獨立董事。

胡女士持有美國佛羅里達州立國際大學(Florida International University)工商管理碩士學位，美國貝瑞大學(Barry University)電腦碩士學位及國立台灣大學外文系文學學士學位。胡女士為執業會計師並為香港會計師公會會員以及美國會計師公會會員，並於會計及財務擁有逾18年經驗。胡女士自二零零五年一月起擔任香港匯俊會計師事務所有限公司之董事／合夥人。

# 主要行政人員

## 本集團之管理層隊伍

Alaina Shone

— 聯太工業，首席會計長兼首席稅務長

馮秋文

— 集團財務總監(亞洲)兼品頂集團首席財務官

岑偉棠

— 集團財務司庫兼聯太工業公司秘書

## Spear & Jackson 集團

Mark B Franckel

— 行政總裁，Spear & Jackson 集團

Alexander (Sandy) Boyd

— 執行總監，工具分支線

Steve White

— 行政總裁，精密測量及磁性技術

## 品頂集團

何漢清

— 行政總裁

## 雅富實業

崔振昌

— 行政總裁

# 集團概況

## 本公司及主要分支線

聯太工業有限公司(「聯太工業」或「本公司」)為一間多元化投資控股公司。本公司自一九九四年起在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」或「香港聯交所」)上市，其股東包括執行董事及主要管理人員，連同機構及私人投資者。彼等對本公司之多元化發展及財務實力貢獻良多。

本公司及其附屬公司(「本集團」)透過合併及收購擴張壯大，其五大主要分支線從事多類經營業務。五大分支線即承包生產、消費電子以及透過Spear & Jackson集團營運之工具、精密測量及磁性設備技術分支線。

## 承包生產分支線(「品頂集團」)

本集團之原承包生產業務分支，品頂實業建基於中國深圳，創立於一九七八年。品頂實業為本公司創立之原設備製造(OEM)及電子製造(EMS)服務供應商，於設計、工裝、取得安全認可至大量生產方面提供一站式解決方案。其多元化產品系列包括工業用充電器、電子元件、工業用途電燈、螺絲線圈及印刷電路板產品、終端耐用品(如兒童汽車及玩具專用充電器)以及節能旅遊充電器及LED燈管。品頂亦提供塑膠注模。請瀏覽本公司網站：[www.pantene.com.hk](http://www.pantene.com.hk)。

## 消費電子分支線(「雅富實業」)

於二零零九年一月，本公司收購雅富實業有限公司(「雅富」)全部股本。雅富實業為OEM/ODM製造商，於香港註冊成立，其製造設施設於中國廣東省。雅富從事精密消費者電子及無線產品設計與生產，包括嬰兒、寵物及家居保安視頻監視系統，以及醫療助聽器、藍牙耳機及無線揚聲器。此等產品不僅作OEM/ODM產品銷售，而且逐步以本公司自有品牌出售。請瀏覽本公司網站：[www.alford.com.hk](http://www.alford.com.hk)。

### SPEAR & JACKSON 集團

二零零七年，本集團完成收購 Spear & Jackson 集團成員公司。

多年來，Spear & Jackson 之產品因其傳統及優良品質廣受認可。本集團已透過收購擴大業務，並將選定製造業務遷移至亞洲，以降低成本及改善業務模式。

Spear & Jackson 集團包括以下分支線：

- 工具
- 精密測量
- 磁性設備技術

此等獨立分支線由從事廣泛業務活動之國際知名附屬公司組成。儘管 Spear & Jackson 集團總部位於英國，其業務已擴展至其他地區，目前於全球各主要地區設有製造廠房、分銷中心及銷售辦事處。

Spear & Jackson 集團網站：[www.spearandjacksongroup.com](http://www.spearandjacksongroup.com)。

此等分支線之活動概述如下：

#### 工具分支線

工具分支線包括英國營運單位 Spear & Jackson、Eclipse Tools 及 Robert Sorby Limited，以及法國、澳洲及紐西蘭附屬公司。

主要業務包括設計、製造、組裝、採購、銷售及分銷多類手提及園藝工具。

#### *Spear & Jackson 及 Eclipse Tools*

此分支線在中國江門及法國聖夏蒙設有生產及組裝設施，並於英格蘭、法國、澳洲、紐西蘭、中國及加拿大設有分銷設施。此分支線以 Spear & Jackson、Eclipse、WHS Tyzack 及 Elliott Lucas 等全球知名品牌在全球逾 100 個國家行銷。

Spear & Jackson 及 Eclipse Tools 歷史可追溯至一七六零年代，其提供一系列行業領先優質品牌，並從事設計、製造、採購及分銷草坪、園藝及農業工具、木鋸、鋼鋸刀片及鋸架。彼等亦提供全線承包商工具、工程師工具、水管工工具、電動工具及電動園藝工具。

Spear & Jackson France 不僅透過 Spear & Jackson 品牌，亦以 Forges de Lavieu 品牌供應全面之草坪及園藝產品組合。Forges de Lavieu 乃法國經久不衰、家喻戶曉之品牌。此外，藉 Karamel & Jeremy 系列，Spear & Jackson France 打開兒童園藝產品及配件市場，意在培育新一代年輕花匠，建立品牌忠誠度。

為配合歐洲業務，Spear & Jackson (Australia) 及 Spear and Jackson (New Zealand) 在澳洲及紐西蘭提供銷售及分銷服務。此等附屬公司自行開發產品，尤其是空氣壓縮機及汽車配件，以提升銷售。

有關此等業務及其產品系列的其他資料可參閱以下網站：

[www.spear-and-jackson.com](http://www.spear-and-jackson.com)

[www.eclipse-tools.com](http://www.eclipse-tools.com)

[www.eclipsetoolsinc.com](http://www.eclipsetoolsinc.com)

[www.spearandjackson.com.au/](http://www.spearandjackson.com.au/)

[www.spear-and-jackson.com/fr](http://www.spear-and-jackson.com/fr)

### *Robert Sorby*

工具分支線內，Robert Sorby 提供英國設計及製造之優質專用工具，其中包括供全球業餘愛好者及專業木匠使用之優質木材車削、木雕及木工工具，以及車床附件及工具加工產品。

Robert Sorby 之網站：

[www.robert-sorby.co.uk](http://www.robert-sorby.co.uk)

### 精密測量分支線

精密測量分支線包括 Bowers、CV Instruments、Moore & Wright 及 Baty International。此分支線透過此等附屬公司從事設計、製造、採購及分銷生產區接觸式及非接觸式精密測量儀器，供汽車、航天及石油及燃氣行業使用。

精密測量分支線之產品由簡單之工程師手提工具(如檢查機械部件之螺紋、直徑及錐度之計量器)至高度精密及專門測量系統(如精密孔徑規及硬度測試設備)。此等產品售予工業客戶，並出口至全球逾 50 個國家，包括美國、德國及法國。

此分支線之主要製造設施設於英國 Bradford，其所生產之核心產品為名為「Bowers XT」之三點內孔徑規，而 Bowers 為此產品領域之市場領導者。英國及出口銷售通過在英國坎伯立新成立之 Divisional HQ 協調。此以客戶為中心之站點設有為英國及來訪出口客戶提供產品展示設施之寬敞展廳設施。該站點為英國及出口市場提供一站式服務，向工業終端用戶銷售及提供專業精密測量解決方案。

## 集團概況

### *Bowers*

**Bowers** 乃世界領先精密內部測量企業。**Bowers** 向客戶提供全面之測量解決方案產品組合，並專注於孔徑規、氣動量儀、SmartPlugs 及通用測量儀。公司產品及服務範圍廣泛，客戶可挑選及應用最合適之測量儀器，以節省時間、提升質量及減低經營成本。公司之上海生產設施以 CV Instruments 品牌製造 **Bowers Group** 數款硬度測試工具，同時亦作為國際銷售產品之設計、採購及品質控制中心。**Bowers Shanghai** 亦向迅速發展中之中國市場分銷 **Bowers** 之全線產品。

有關進一步詳情，請瀏覽：

[www.bowers.co.uk](http://www.bowers.co.uk)

[www.bowersmetrology.com](http://www.bowersmetrology.com)

[www.bowers-shanghai.com](http://www.bowers-shanghai.com)

### *Moore & Wright*

**Moore & Wright** 品牌乃千分尺設計行業認可領先品牌，其產品包括千分尺、厚度測量儀、指示器、高度規及車間工具。**Moore & Wright** 致力向全球行業提供質優且價錢實惠之產品。

[www.moore-and-wright.com](http://www.moore-and-wright.com)

### *Baty International*

**Baty International** 以英國為基地，為世界領先光學測量工具及測量產品設計者及生產商之一。

**Baty International** 於一九三二年成立，目前擁有全球性分銷網絡及多元化客戶群。其提供工業、製造及專業用途產品，適用於需要精密測量之生產區、工具間及其他領域。其產品包括：

- 三維攝像非接觸式坐標測量系統
- 二維非接觸式光學輪廓投影儀
- Harpenden 皮脂厚度測量儀，多年來被認定為健康醫療行業標準
- 刻度盤及其他測量產品。

**Baty** 亦從事維修及校正接觸式及非接觸式空間測量設備。**Baty International** 為獲 ISO 9001:2008 認證之公司，致力於提供用於製造用途之測量解決方案，以全球性分銷網絡及優質服務而著稱。

更多詳情，請參閱：

[www.baty.co.uk](http://www.baty.co.uk)

[www.cvinstruments.com](http://www.cvinstruments.com)

### 磁性設備技術分支線

Eclipse 磁性材料及組件分支線為磁性業務築下奠基石。憑藉在磁性技術領域近百年之創新領先，Eclipse 擁有行業領先之優質產品組合。

我們尖端、專業的能力，為眾多領先原設備製造 (OEM) 客戶提供磁性設備設計服務。此分支線亦涵蓋幾乎名列全球各大產品目錄之磁性工具、磁盤及磁性升吊設備品牌核心產品。

磁性設備技術分支線旗下之訂製及全套磁性系統乃是特殊應用知識與我們磁性設計能力兩者之結晶。該等產品為食品及製葯到汽車及鋼鐵製造等多個市場領域之大型主要客戶提供工藝解決方案。

於二零一三年財政年度，我們磁性設備技術分支線內將磁性設計與應用知識相結合之做法亦催生了新型磁性過濾器產品系列，用於防治家用及工業加熱系統中鍋爐產生之污染。

Eclipse Magnetics 以其優質產品及客戶鼎力支持而享譽全球，其向全球市場提供逾 20,000 種產品。展望未來，我們於磁性設計應用方面之專業知識將繼續為全球市場提供訂製及創新磁性解決方案。

加拿大分銷業務(即 Eclipse Tools North America)以及 Bowers Eclipse 於中國成立後，該分支線之銷售及營銷範圍擴大。有關業務分別於北美及亞洲銷售及分銷磁性材料、組件及解決方案。

[www.eclipse-magnetics.co.uk](http://www.eclipse-magnetics.co.uk)

[www.boilermag.com](http://www.boilermag.com)

# 管理層討論與分析

儘管市況嚴峻，但本公司於截至二零一三年九月三十日止年度維持收益及增加盈利。經營溢利增長 **18.6%** 至 **88,200,000** 港元，以及每股盈利上升 **19.7%** 至每股 **7.42** 港仙。

## 財務及業務回顧

截至二零一三年九月三十日止年度，本集團溢利承接二零一二年財政年度盈利增長得以進一步上升，特別受惠於承包生產分支線、磁性設備技術分支線及精密測量分支線之強勁經營表現。

於二零一二年財政年度收益增加的基礎上，消費電子分支線於本年度錄得銷售額 **226,300,000** 港元，較上一年度增加 **13.5%**。由於市場競爭非常激烈，我們各分支線的整體銷售收益按年計持平，該分支線之銷售額增加屬例外情況。

生產效率提高以及於英國及澳洲實施成本削減措施，推動盈利能力提升。中國鋼鋸刀片製造業務之表現特別重要。於二零一二年財政年度，該業務面臨廢料水平高及勞動效率低等問題，但該等問題已成功解決，且盈利因此得以大幅提高。

有關其他方面，於工具分支線中，零售需求疲弱及春夏兩季之惡劣天氣，對英國及法國園藝產品銷售額造成不利影響。有關下跌部分由 **Spear & Jackson Australia** 的經營業績理想所抵銷。儘管消費需求疲弱，但得益於收益增加及節省開支，**Spear & Jackson Australia** 於二零一三年財政年度錄得強勁貿易業績表現。

本集團繼續受益於零資產負債比率。年內產生現金淨額 **34,000,000** 港元。該現金流入於計入向英國界定福利退休金計劃(本公司對此所供資金不足)作出之年度供款及向英國養老金保護基金年度支付之款項約 **23,500,000** 港元後列賬。

## 集團業績

截至二零一三年九月三十日止年度，聯太工業有限公司(「聯太工業」、「本集團」)錄得營業額 **1,480,800,000** 港元，較截至二零一二年九月三十日止年度之營業額 **1,468,600,000** 港元上升 **0.83%**。

儘管市場競爭日益激烈及經營環境艱難，毛利率 **29.8%** 相比去年維持不變。然而，年內本集團之經營利潤(未計重組費用、融資成本淨額、分佔聯營公司溢利、其他非經營項目及稅項)增至 **88,200,000** 港元，較上一年度增加 **13,800,000** 港元，或 **18.6%**。

與經營溢利之增長一致，本集團於回顧年度之稅息折舊及攤銷前利潤(即未計重組費用、財務成本淨額、應佔聯營公司溢利、其他非經營項目、稅項、折舊及攤銷)達 **109,000,000** 港元(二零一二年：**95,200,000** 港元)，較上一年度增加 **13,800,000** 港元，或 **14.5%**。

本集團除稅前溢利為100,600,000港元(二零一二年：85,400,000港元)。

截至二零一三年九月三十日止年度之稅項開支為27,500,000港元(二零一二年：24,800,000港元)。

本公司擁有人應佔溢利為73,100,000港元(二零一二年：60,600,000港元)，較上一年度增加20.6%。

二零一三年每股盈利為7.42港仙，而二零一二年每股盈利為6.20港仙。

### 分支線業績概覽

#### 承包生產分支線(品頂集團)

儘管來自美國及亞洲的生產數據樂觀，但仍存在若干不明朗因素影響電子業的信心。其中需求放緩為大趨勢，反映於二零一三年財政年度品頂集團來自其現有客戶群的收益減少。

整體而言，相比上一年度，品頂集團於二零一三年之表現欠佳，銷售額下跌約8.5%。品頂集團面臨勞工短缺、工人工資上漲、匯率之不利變動及電力短缺等問題，這些均為導致年內成本增加之因素。

為減輕該等成本增加之影響，品頂集團管理團隊持續致力於控制現金、開支並提高經營效率，以維持上一年度的盈利水平。儘管已採取該等措施，品頂集團的除稅前溢利仍較二零一二年財政年度下跌約10%。

上文所述勞工及技術人員短缺可能於二零一四年財政年度繼續存在。另一個重大挑戰是重新協商產品定價，在競爭激烈的環境中，任何加價都會受到抗拒。我們的銷售團隊正與主要客戶合作，盡可能按優惠條款解決該等定價問題。

根據最新銷售訂單水平，有跡象顯示該業務正持續放緩，將對品頂集團於二零一四年第一季度之收益造成不利影響。整體而言，二零一四年財政年度預期將為充滿挑戰的一年，我們的銷售團隊正致力採取積極的市場推廣活動，以開發新業務及尋找新客戶。品頂集團將採取包括節省成本、提高生產力及提升經營效率等各項措施，以維持盈利水平及增加收益。

### 工具分支線

#### 英國工具業務

##### S&J UK (內銷)

雖然由於三月及四月天氣狀況惡劣導致不利園藝季節起動，整體貿易環境仍然良好，大部分主要產品均獲得新客戶或銷量增加，帶動銷售額較去年同期增長約6%。主要因素之一為於二零一三年三月推出Spear & Jackson「Kew」園藝工具系列，為銷售額在一個市場分類(獨立園藝中心)中獲得大幅增長，然而，從前我們品牌於該市場分類的代表性較低。

## 管理層討論與分析

英國主要DIY及花園零售連鎖之新木鋸及園藝工具產品銷售額按年計增長。遺憾的是，該利好方面被獨立及工業經銷分類之銷售表現不佳攤薄。

利潤率仍與去年持平，同時於年內實施成本削減計劃，節省了開銷。

各行業面臨的商業挑戰不同。於DIY／園藝零售連鎖業，在不觸發產品全面重新招標之情況下而對主要客戶提價，幾乎不可能。因此，我們透過以更有利的銷售組合磋商增加新客戶及銷量而帶動收益。

於建材供應及建築業，經過五年嚴重衰退後，該行業開始緩慢復蘇。

於工業經銷行業，主要經銷商持續推行其自有品牌策略，對Eclipse及Spear & Jackson等傳統品牌造成損害。獨立主流零售商持續承受來自奉行積極地設立分行策略的主要企業的壓力。我們確實在該等企業中佔較大代表性，但是向彼等轉移業務之利潤率大幅降低。

電子商務結合移動商務(手機)及「點擊取貨」，為推動我們全部大型企業客戶的策略導向之主要持續因素。為與亞馬遜競爭，大部分企業客戶爭相實施兼容智能手機之新網上平台。此舉有助彼等減少其店舖面積並將閒置空間轉租予其他不構成競爭之零售商。

展望二零一四年財政年度，園藝及其他工具已取得額外銷量。但一如往年，英國園藝季節的良好天氣狀況為主要取決因素。

### S&J UK(出口)

整體而言，出口銷售額較上一年度輕微下降，非洲及遠東銷售額減少，僅部分被中東表現改善所抵銷。

由於若干地區的部分分銷商所持存貨過剩，遠東收益低於二零一二年財政年度。銷往中國國內市場之Eclipse產品銷售額超過預期，我們的手提工具在遠東其他市場增長強勁，Eclipse「夾具」、「抓取工具」及「工程工具」系列產品均在該增長中佔重要位置。

本年度上半年的銷售受到成本增加及中非進口限制的影響。下半年部分復蘇，但該地區的市場環境仍然具有挑戰性。相反，我們於南非的增長較好，據經銷商報告，市場對Eclipse品牌的需求增加。發展我們的工業手提工具系列仍為該地區業務的主要推動力之一。

美洲之銷售額於本年度下半年大幅提高，但仍低於二零一二年財政年度。然而，考慮到該地區持續的經濟壓力，此業績已屬理想。利用上一年度初步取得之成功，我們繼續發展我們於美國之園藝工具業務，在東、西海岸各州與專業批發商大力推廣Spear & Jackson品牌。Spear & Jackson Kew系列尤其受到熱烈歡迎，已為二零一四年園藝季獲得非常令人鼓舞之訂單儲備。在美國發展經銷及銷售能力仍為S&J UK(出口)的主要目標之一。

中東業務超過預期，銷售額較二零一二年財政年度增長40%，該增長主要是由於Eclipse工具計劃的市場滲透率上升所致。

進入二零一四年，我們的目標是透過發佈數款新產品而取得額外增長。我們將於第一季度推出Eclipse品牌線鋸刀片系列及進一步鞏固我們金屬切割產品的領先地位。此外，我們亦將擴展夾具及抓取工具產品組合以應對客戶需求。

進軍亞洲、中東及美國市場仍為我們長期策略的重點。遠東地區為連同Eclipse專業工具類別下各系列的目標發展市場。S&J UK的市場推廣及產品管理團隊已於近期加強，以確保維持不斷創新及快速開發產品系列。

### *Robert Sorby*

Robert Sorby在其細分木材加工行業中仍佔據領導地位，Sorby的銷售表現得益於其品牌、質量及聲譽，並因受益於努力推廣Sorby品牌而於二零一三年財政年度繼續獲利。

本年度市場狀況十分困難，競爭不斷加劇，典型的例子是有三名客戶關閉門店。儘管市況嚴峻，但Sorby的業績超出所有預期。本年度對於Sorby的零售部門Turners Retreat而言亦是令人振奮的一年，其收購一個小型貿易競爭對手之若干資產，使Sorby擴大至真正愛好者市場。

Sorby與Turners的合共銷售額較去年增加12%，而受該頂線增長所推動，經營溢利已大幅改善。二零一三年取得該業績的背後原因是多名競爭對手已裁員並縮短部分工時。

新的Turnmaster系列繼續保持良好表現，連同ProEdge，這兩款相對較新的產品終於在二零一三年取得成功。

二零一四年之前景尚不明朗，主要憂慮是缺乏新產品。然而，我們正憑藉多項活動提升我們的市場佔有率，包括向車削俱樂部及興趣協會展示產品、以CD或YouTube形式製作推廣視頻、在產品包裝上使用Flash代碼及投資於推銷單位以確保我們產品在全球門店得到專業展示。

## 管理層討論與分析

### *Spear & Jackson France*

由於本年度早期法國整體的經濟狀況及不利的天氣狀況，此業務於二零一三年財政年度倍受煎熬。銷售活動自二零一二年十月至二零一三年四月尤不協調，故本公司的收益於二零一二年財政年度的可比較期間下降10%（按歐元計）。此乃歸因於此期間來店客戶大幅減少以及本年度三個最佳銷售月份當中有兩個月是多雨天氣。

然而，在全年經營表現方面，值得注意的是我們維持了經營溢利。這部分是由於貿易活動自五月至九月有所改善，我們成功收回年初損失的部分銷售額。假設沒有獲得私人切割工具系列，情況將會惡劣得多。同時，新產品的表現對減少現有產品的營業額虧損做出了不小貢獻。

除抑制銷售需求的疲弱零售環境外，我們亦面臨失去兩名重要客戶的不利影響。此不利影響由上文所述，新私人切割工具系列及期內推出新產品的有利影響所抵銷。

本公司繼續大量投資於新產品以維持銷售收益，並採用不斷創新的方法。例如，聖埃蒂安足球俱樂部的名稱被許可用於一系列園藝產品。由於該足球隊因輝煌往績及其在法國超級聯賽的地位而備受推崇，使我們在公司總部所在地給客戶留下良好形象。

在經營業績方面，面對對手供應商的競爭，本公司面臨來自其中國供應商的價格上升及來自客戶的銷售價格壓力。我們於年初能提高部分價格，從而幫助我們維持利潤率。

倘園藝季節早期的天氣狀況比去年好，二零一四年較二零一三年財政年度的前景應會好轉。我們將繼續通過多元化零售覓得更多系列之客戶，不過，對若干客戶在過去六個月遭受慘淡經營的財務狀況的憂慮仍存在。

### *Spear & Jackson Australia 及 New Zealand*

於二零一三年財政年度，由於食品、燃料及公用設施成本不斷上升，澳洲及紐西蘭業務單元連續第二年面臨經營困境，及失業率攀升，使客戶削減可自由支配開支，以優先償還債務。因此，於DIY及工業行業的銷售下降，使得零售商通過價格折扣吸引消費者的可用現金以及提高其供應基地對額外推廣支持的期望。儘管存在這些經營困難，但與去年相比，澳洲及紐西蘭業務單元於二零一三年財政年度的銷售額按當地貨幣計增加2.2%，表明我們在所競爭的大多數產品類別中的銷售額及市場佔有率繼續增加。

就盈利能力而言，我們的經營利潤率仍舊面臨來自澳元貶值、零售商自有品牌及零售客戶對其他價格支持的需求不斷增加的壓力。儘管銷售額增加2.2%，但對二零一三年財政年度的影響為毛利率與去年持平。然而，於二零一三年財政年度初實行的雜項開支削減計劃抵銷了該毛利率，以使此業務能按年取得經營溢利的整體增長。

展望二零一四年財政年度，管理層將繼續透過可靠銷售及於過往十年帶來穩定收益及盈利增長的新產品開發策略推動收益及溢利增加。雖然無跡象顯示兩個國家的現行經濟狀況在近期將顯著改善，管理層相信，我們品牌及零售供應的實力將有助於澳洲及紐西蘭業務單元於日後繼續錄得收益增長及溢利表現改善。

### 精密測量分支線

整體而言，本年度的銷售額較去年有輕微增加。英國市場的銷售額在此區域高漲，而出口業績各異；歐元區仍在艱難復甦及進入中國的國內銷售仍表現平平。出口的有利消息是 **Bowers** 在北美的業績錄得新高，表明該市場穩步復甦。

銷售表現的相關組合強調我們本年度面臨的市場狀況的變化。機器工具工業協會 (**Machine Tool Association**) 於英國呈報本年度的訂單量可觀，並預計二零一四年及二零一五年將會增加。由於像我們這樣的高端設備需求的增加，機器工具行業的興盛對測量產品而言乃好消息。全球機器工具預測自二零一四年起總體樂觀，以美國、英國及德國處於領先地位。主要憂慮是預期增長乏力的中國。

本年度的主要挑戰是重整 **Bowers UK** 製造、倉儲及銷售及服務業務，並騰空位於 **Bordon, Hampshire** 的老舊物業。**Air Gauge** 製作已遷入本集團於 **Bradford** 的製造場地，而倉儲及服務／維修功能則於新擴建的 **Burgess Hill** 場地運營。進口及出口銷售現由一個獨立團隊管理，此團隊位於 **Camberley, Surrey** 的高技術工業園內的新改裝物業。物業包括悅目的地下展廳及會議設施，能便於客戶訪問並已產生訂單。新團隊成員的招募已在很短時間內完成，我們現時正期待新成立的出口銷售團隊累積經驗。

新產品在位於 **Stuttgar** 的控制展覽上揭幕，包括 **Baty** 的非接觸式視覺系統及輪廊投影儀的新數字尺(「數字尺」)系統。此展覽的反應極其正面，人們對數字尺表現出濃厚興趣，數字尺具有完整的觸摸屏顯示器及工業外殼的全套個人電腦性能。分銷商認同數字尺有大量更新機會。成品將於十一月底發佈銷售。

二零一四年的前景喜憂參半，歐元區許多國家存在不明朗因素。匯率亦為影響高增長潛在市場(如印度)發展的因素。然而，由於我們的英國、美國及德國市場強勁引領製造業復甦及預期汽車、航天及能源行業的穩定增長，我們可集中銷售資源於此領域。

### 磁性設備技術分支線

磁性設備技術分支線之整體銷售額較去年上升**4%**。英國及歐洲表現較去年有所提升，證明我們決心持續提高我們在所有區域之地位及銷售額。而此前普遍認為有關市況會導致我們於英國及歐洲這兩個主要銷售區域無法實現增長。

我們以材料為基礎的業務仍是我們英國銷售額及品牌之堅定基礎。我們已設立一個專門的管道工程分支線，提供家庭保潔用 **BoilerMag** 過濾器，所錄得之表現對成熟市場之新加入者而言已屬良好。

分隔於英國及歐洲(尤其是德國及法國)取得良好業績，歸功於優秀的外部夥伴及優質設計及產品的結合。

過濾產品是我們進入出口地區(主要為東歐及亞洲)之主要產品驅動力。亞洲之銷售額較上一年增加**68%**，且我們於中國及泰國之成熟夥伴將促進下一個財政期間銷售額進一步增加。

我們的盈利及現金流亦受益於我們位於寧波之合營公司之強勁表現。

年內我們的主要挑戰是銷售資源及部門變動之潛在不利影響。磁性設備分支線於第二季度重組，要求對管理層架構作出變動。該重組對我們的銷售團隊造成一定不利影響，但得到成功控制，以確保將影響保持在最低限度，且我們於第三季度恢復正常經營活動。在主要銷售領域，我們需要高水平的專業知識及勝任能力，而挽留人才將是我們未來成功的主要因素之一。

於二零一二年，該業務推出用於家庭及工業暖通空調行業之新產品系列—**BoilerMag**。**BoilerMag** 獲得良好的市場反應，我們預期該系列將進一步獲市場接受，且能夠於二零一四年增加其銷售額。**BoilerMag XL**及**XT**商用過濾器亦於二零一三年推出，這些新增系列將為銷售額增長提供更多機會。

二零一四年之整體前景向好，我們的若干業務領域將受益於二零一三年完成之工作。就英國而言，我們已聘用高素質、經驗豐富的銷售及管理人員領導 **BoilerMag** 發熱過濾器於英國之銷售活動。我們亦加強了原料及組件團隊，以在汽車、航天及能源行業的原設備製造 (OEM) 市場立足。

過濾系統仍為磁性設備技術出口市場貢獻主要增長。亞洲是該增長的關鍵，於二零一三年在中國的汽車製造行業有可觀的重復銷售。印度及泰國在其各自國家與全球製造公司建立代表及機會，這將為二零一四年提供銷售潛力。

亞洲面臨的挑戰將為建立可持續之常規銷售模式。「資本支出」水平更高之過濾系統銷售之籌備期一般較長，因此應由基本過濾產品之常規分銷銷售來平衡。

有關我們於北美的分銷業務 Eclipse Tools North America (「ETNA」)，加拿大及美國之銷售活動(特別是大額資本支出，但亦包括一般分銷業務)於二零一三年一月／二月開始放緩，於夏季大幅下降。我們的大型過濾設備受此影響最大。

市場仍然處於弱勢，為於來年增加銷售額及盈利，ETNA 擬透過推出新產品而取得新業務，恢復磁性過濾之銷售額，擴大 Eclipse Blue Range 之銷售額以及銷售精密測量系列資本設備。

### 消費電子分支線(雅富實業)

截至二零一三年九月三十日止年度之銷售收益較上一財政年度增長 13.5%，實現除稅前溢利 11,600,000 港元。

整個二零一三年財政年度，全球經濟環境依然具有挑戰性，尤其是電子製造行業。期內材料成本較為穩定，但數個主要組件因市場供應嚴重短缺而價格上漲。期內人民幣繼續升值，且預計來年仍然呈上升趨勢。

中國勞工成本與製造費用持續上升，導致招聘及挽留工人成為一個主要經營問題。雅富實業於二零一三年三月實施一項挽留計劃，將提高工人最低工資之時間加快兩個月。

儘管面臨上述挑戰，管理層仍繼續緩解成本壓力，進行進一步自動化、產品優化及工藝改進。我們審慎管理經營成本，維持簡單的企業架構，以保持我們對競爭對手製造商之優勢。

嬰兒監視器仍然佔總銷售收益之最大部分，其中大部分銷售出口至美國及加拿大。本財政年度實現銷售網絡擴張，開始向南美、中東及亞洲其他國家作出銷售。我們現時向全球二十多個國家出口。

展望未來，預期北美將仍然是我們主要的出口市場，北美普遍將嬰兒監視器視為一項必需品。我們與一個國際知名品牌簽署供應協議，亦加強了對該行業之銷售。

我們於二零一三年七月推出一個寵物監視器系列，拓展了主要產品嬰兒監視器系列。年內我們透過嬰兒監視及安全產品，實施進一步擴充客戶策略。

隨著明年數個主要品牌進入市場，預計嬰兒監視器市場之競爭將會加劇。我們預計，二零一四年財政年度第二季度新加入者開始活躍後，定價壓力將會增加。因此，雅富實業必須實施嚴格的成本控制及外判計劃，減少勞工及間接成本，維持其在嬰兒監視器領域之領先 EMS 製造商地位。另外，我們將寵物監視器與寵物訓練系統市場之產品系列擴張，視為下一財政年度進一步擴張銷售之途徑以及支撐現有盈利水平之方式。

## 管理層討論與分析

### 品牌

本集團業務專注於建立品牌及品牌策略，主要透過 Spear & Jackson 及其附屬公司進行。

Spear & Jackson 自一七六零年起已在其核心業務領域建立領先品牌。這些品牌包括 Eclipse、WHS Tyzack、Elliott Lucas 及 Spear & Jackson。Robert Sorby 在其木材車削工具之市場推廣方面乃獲認可之專家。在法國，我們的園藝工具及農具品牌 Forges de Lavieu 之優質設計和製造工藝已傳承百年。

就精密測量分支線而言，Moore & Wright 品牌之傳統手工藝已享譽百年，而 Bowers 品牌亦躋身國際精密測量儀器的前例位置逾 50 載。二零一零年收購 Baty 為現有品牌組合帶來了另一個歷史悠久的知名品牌。

Eclipse Magnetics 憑藉其供應優質磁性工具及磁性設備之悠久歷史，成為英國製造界知名品牌。

### 流動資金及現金資源

於二零一三年九月三十日，本集團之現金淨額狀況連同去年之比較數字概述如下：

	二零一三年 百萬港元	二零一二年 百萬港元
現金及現金等值以及已抵押銀行存款	<b>187.6</b>	156.3
減：計息銀行借款及融資租賃承擔	<b>(74.0)</b>	(76.7)
現金淨額	<b>113.6</b>	79.6
權益總額	<b>455.9</b>	381.9
計息銀行借款及融資租賃承擔與權益總額比率	<b>16.23%</b>	20.08%

本集團之營運資金狀況仍然穩健。於二零一三年九月三十日，流動資金比率(流動資產與流動負債之比率)為 219%(二零一二年：213%)。本集團有意維持合適之股本及債務組合，以確保有效之資本結構。

### 經營活動現金流量

經營活動產生現金淨額為57,200,000港元(二零一二年：70,500,000港元)。二零一三年現金流入減少乃由於向英國退休福利計劃支付更高退休金供款(二零一三年為19,100,000港元，而二零一二年為12,200,000港元)、營運資金增加26,800,000港元及已付重組成本4,300,000港元，被更高水平之經營溢利所抵銷。

### 投資活動現金流量

二零一三年投資活動之現金流入淨額達1,200,000港元(二零一二年：現金流出7,800,000港元)。現金流入包括自我們的聯營公司業務收取之股息3,700,000港元及與解除已抵押銀行存款有關之5,000,000港元，由購買物業、廠房及設備之7,800,000港元所抵銷。二零一二年現金流出包括購買物業、廠房及設備之8,100,000港元、與購買可供出售金融資產有關之2,000,000港元及自聯營公司業務收取之股息2,700,000港元。

### 融資活動現金流量

融資活動之現金流出淨額達21,800,000港元(二零一二年：48,300,000港元)，包括已付股息14,800,000港元。二零一二年比較數字包括與銀行借款淨額減少有關之32,000,000港元以及與支付中期股息有關之4,900,000港元。

### 資本開支

由內部資源及信貸融資撥資之年內資本開支達10,300,000港元(二零一二年：17,400,000港元)。

### 財資管理

年內，本集團之資金及財資政策並無重大變動。本集團擁有足夠現金及銀行融資在一般業務過程中經營業務。

至於外匯風險管理方面，本集團已採納謹慎之財務措施，藉以管理及降低外匯風險，就此而言，本集團致力配對買賣之貨幣，務求對沖外匯風險之影響。

本集團之政策為不參與投機活動。管理層會繼續密切監察外匯風險，以盡量減少不利匯率價格變動之影響。

### 主要客戶及主要供應商

於回顧年度，對最大客戶及五大主要客戶之銷售額分別佔年內總銷售額之14%及32%。

向最大供應商及五大供應商之採購額分別佔本年度總採購額之9%及21%。

據董事所知，本公司董事、其聯繫人或據董事所知擁有本公司股本5%以上權益之任何股東，概無擁有上述所披露之本公司客戶或供應商之任何權益(組合權益除外)。

## 管理層討論與分析

### 僱員

於二零一三年九月三十日，本集團聘用 591 名行政及文職人員以及 1,672 名工人。本年度該人數有所減少，是由於本集團在其若干貿易業務實施多項不同的重組措施。

本集團大致按相關行業內之通用指引向該等僱員及工人支付酬金。本集團亦為各類別僱員設立若干紅利計劃、購股權計劃、養老金、醫療及個人意外保險、以及其他僱員福利及津貼計劃。根據獎勵計劃，獎金款額根據有關個別僱員或業務分支線之若干表現標準按年釐定。

本集團從未遇到因勞資糾紛而與其僱員有任何重大問題或令其經營中斷之情況，於招募及挽留資深員工時亦無遇上任何困難。本集團與僱員維持良好關係。

本集團受益於員工之積極進取，並全面承諾在培育及發展人才方面投入資源。本集團在全球舉辦多個領域之培訓課程(包括SAP)，使其員工獲益及得以提升技能。

### 展望及策略

延續二零一二年財政年度之強勁經營表現，本年度利潤進一步大幅提高，表現最優者為承包生產、磁性設備技術及精密測量分支線。

值得注意的是，該等業績之一個主要特徵為，除消費電子分支線外，銷售收益整體與上年持平，盈利增加乃由於生產效率提高及採取措施削減成本所致。中國鋼鋸刀片製造業務之表現特別重要。於二零一二年財政年度，該業務面臨廢料水平高及勞動效率低等問題，但該等問題已成功解決，且盈利因此增加。

過往四個財政年度盈利實現穩步增長，已建立一個可持續之利潤及現金流基礎，這將成為支持本集團未來增長及發展策略之一個主要因素。但很明顯，如要繼續提高盈利，必須以增加收益為目標。

尋求推動增長及盈利機遇之方式時，需要考慮兩項重要因素。首先，聯太工業的大量業務位於歐洲，而歐洲經濟增長緩慢。其次，我們最大的業務 Spear & Jackson 有龐大的養老金責任繳納不足，這消耗了其極高比例之現金流。英國政府債券收益率低，推高了該計劃之責任，並為聯太工業綜合資產淨值之計量帶來不受歡迎之波動，亦將導致本公司為支持英國界定福利退休金計劃而作出之供款金額動盪不定。

本集團繼續受益於零資產負債比率。年內產生現金淨額34,000,000港元。該現金流入於計入向英國界定福利退休金計劃作出之年度供款及向英國養老金保護基金年度支付之款項約23,500,000港元後列賬。隨著養老金虧絀增加，有關金額很可能會繼續增加。

由於我們的業務以歐洲為中心，再加上養老金問題，該兩項因素對聯太工業之增長前景具有不利影響，本公司董事會正積極尋求方式解決該問題。二零一零年六月新管理層進入聯太工業時，目標為加強資產負債表，使所有持續經營分支線恢復盈利。鑒於該等迫切目標已實現，現時為聯太工業考慮翻開新的篇章，實施新策略以於日後為股東帶來更大利益之適當時機。

我們於去年的年報中報告，我們業務的營商環境低迷，而這十二個月期間全球經濟狀況鮮有改變。進入二零一四年，全球經濟格局遠不明朗，脆弱的消費信心與行業信心以及需求疲弱，明顯對我們多項業務造成影響。因此，我們可能因工資上漲、人力短缺、整體成本上升及訂單數量降低等因素而面臨持續的利潤率壓力。

然而，我們相信，本集團多元化的公司組合、有關公司穩固的資產基礎及穩健的現金流，將有助本集團免受任何不利市場變動之嚴重影響。假設市況或本集團策略方向並無重大變化，二零一四年財政年度聯太工業將可實現適度增長。

# 企業管治報告

本公司致力採取符合規章函件及法規目標之高水平企業管治常規，以提升企業表現及問責性。鑑於法規變動及最佳慣例之演變，我們亦持續審閱及加強本集團之內部控制及程序。

## 企業管治守則

本公司已採納上市規則附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)。於截至二零一三年九月三十日止整個年度，本公司一直遵守企業管治守則之所有適用守則條文，惟有以下偏差者除外：

根據企業管治守則之守則條文第A.4.1條，非執行董事須以特定年期委任。根據企業管治守則之守則條文第A.4.2條之規定，每名董事應最少每三年輪值退任一次。現時獨立非執行董事黃正順先生及黃河清博士以一年年期委任，直至下屆股東週年大會(「股東週年大會」)為止，而其他非執行董事並非以特定年期委任。然而，由於所有董事根據本公司之公司細則須於每屆股東週年大會上最少每三年輪值退任一次，而所委任的任何新董事的任期僅直至本公司下屆股東大會(倘為填補臨時空缺)或直至本公司下屆股東週年大會(倘為新增董事會人數)為止；彼等將可於該大會上膺選連任。本公司認為已採取足夠措施確保本公司之企業管治慣例與企業管治守則所載列者相若。

本公司採納之企業管治常規概述如下：

## 董事會

本公司董事會(「董事會」)由十名董事組成，其中五名為執行董事、一名為非執行董事及四名為獨立非執行董事。

於二零一三年五月十四日，Anthony Lee先生及Kelly Lee女士獲委任為本公司非執行董事，而藍彥博先生獲委任為本公司獨立非執行董事。

於二零一三年六月二十四日，陳健生先生及廖嘉濂先生辭任本公司非執行董事。同日，Kelly Lee女士調任為本公司執行董事。

於二零一三年十月十日，Robert Barry Machinist先生辭任本公司獨立非執行董事。

於二零一三年十一月六日，胡競英女士獲委任為本公司獨立非執行董事。

本公司主席及行政總裁之角色及職責由不同人士出任，並已清楚界定。董事會主席David Howard Clarke先生為董事會提供領導及策略方向，同時負責主持會議及領導董事會之運作，並確保所有重要及適當事項均由董事會作出適時及具建設性之討論。行政總裁Henry Woon-Hoe Lim先生負責本公司之業務營運，同時負責實行本集團之策略計劃及業務目標。

Anthony Lee先生為Kelly Lee女士之胞弟。

本公司已為其董事及高級職員投購合適之董事及高級職員責任保險。

年內，所有董事均已接獲適用於董事之相關法律及法規變更及演變之定期更新資料。此外，所有董事均已參加涵蓋多個主題之培訓，包括會計報告準則之更新及有關退休福利承擔之討論。

年內，公司秘書已完成不少於 15 個小時之相關專業培訓。

董事會具備適合本集團業務需要之技巧和經驗。所有董事均有個別和獨立途徑取得高級管理層、首席財務官及公司秘書之建議和服務，從而確保董事會程序，以及所有適用規則和規定均得到遵從。

於截至二零一三年九月三十日止年度，董事會已遵守上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事之要求，其中一名具備適當專業資格或會計或相關財務管理專長。

根據上市規則第 3.13 條規定，本公司已接獲每名獨立非執行董事就其獨立性作出之年度確認書，並認為彼等屬獨立。

董事會信納黃河清博士及黃正順先生(分別自一九九四年及二零零三年起一直擔任獨立非執行董事)的正直品格，以及彼等獨立之性格及判斷。

董事會定期會面，一年最少召開四次董事會會議，及於必要時在其他時間召開會議。於適當時，亦會以傳閱決議案之方式作決定。董事會監察及檢討(其中包括)本集團成員公司於營運、財務、內部控制及策略等事項之表現。董事會之主要職能為：

- 在執行和監察內部控制、財務報告及風險管理方面擔當重要角色；
- 承擔企業管治責任並遵守適用法律及法規；及
- 批核本集團之策略、方向及財務目標。

董事會負責本公司業務之全面管理。董事會對本公司所有重大事宜保留決策權，並委派行政總裁及高級管理行政人員負責本公司之日常管理、行政及運作，並定期檢討獲分派的職能及職責。高級管理人員及其他行政人員訂立的所有重大交易必須獲董事會批准。

董事會定期檢討各董事向本公司履行其職責所需付出之貢獻。

就所有董事會會議而言，全體董事均可透過議程、董事會文件及過往會議記錄適時獲發及傳閱適當合理之通知以及充分合適之資料。

## 企業管治報告

截至二零一三年九月三十日止年度，董事出席紀錄及委員會會議載列如下：

董事	出席會議數目／舉行會議數目				股東週年大會
	董事會全體會議	審核委員會	提名及企業管治委員會	薪酬委員會	
<i>執行董事：</i>					
David Howard Clarke 先生(主席)	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
徐乃成先生(執行副主席)	6/6	不適用	4/4	2/2	1/1
Henry Woon-Hoe Lim 先生(行政總裁)	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
Patrick John Dyson 先生(首席財務官)	6/6	不適用	不適用	不適用	1/1
Kelly Lee 女士(於二零一三年六月二十四日 由本公司非執行董事調任)	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用
<i>非執行董事：</i>					
陳健生先生(於二零一三年六月二十四日辭任)	4/5	不適用	不適用	不適用	1/1
廖嘉濂先生(於二零一三年六月二十四日辭任)	5/5	不適用	不適用	不適用	1/1
Anthony Lee 先生(於二零一三年五月十四日獲委任)	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用
Kelly Lee 女士(於二零一三年五月十四日獲委任， 並於二零一三年六月二十四日調任為執行董事)	0/0	不適用	不適用	不適用	不適用
<i>獨立非執行董事：</i>					
黃河清博士	5/6	4/5	4/4	2/2	1/1
黃正順先生	5/6	5/5	不適用	2/2	1/1
Robert Barry Machinist 先生 (於二零一三年十月十日辭任)	6/6	5/5	4/4	不適用	1/1
藍彥博先生(於二零一三年五月十四日獲委任)	2/2	不適用	不適用	不適用	不適用
由二零一二年十月一日至二零一三年九月三十日					
年度舉行之會議數目	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

## 審核委員會

本公司已根據本公司之公司細則及上市規則之規定成立審核委員會。其主要職責為協助董事會履行監察本公司之財務報表、匯報、內部控制及核數結果，以及本公司監督遵循若干法律及法規之程序之責任。

遵照上市規則第3.21條，審核委員會由三名非執行董事所組成，全部為獨立非執行董事(按上市規則之涵義)(「獨立非執行董事」)。於截至二零一三年九月三十日止年度審核委員會主席為獨立非執行董事Robert Barry Machinist先生，彼在財務事項上富有一定經驗。

於截至二零一三年九月三十日止年度，審核委員會由以下人士組成：Robert Barry Machinist先生(審核委員會主席)、黃河清博士及黃正順先生。Robert Barry Machinist先生於二零一三年十月十日辭任審核委員會主席。繼其辭任後，胡競英女士於二零一三年十一月六日獲委任為該委員會主席。

審核委員會每年舉行至少四次會議，特別就公佈本集團之全年及中期業績及於審核委員會決定之其他時間召開會議。

審核委員會與高級管理層會面並討論本公司之中期及年度財務報告，每年至少兩次與外聘核數師討論審核方法及重大審核及會計事宜，包括本集團採納之會計準則及常規、內部控制及財務報告事宜。委員會每年與外聘核數師舉行至少兩次並無執行董事參與之會議。委員會亦檢討就核數及非核數相關服務而委聘之核數師以及其收費。

## 薪酬委員會

薪酬委員會就本集團之薪酬政策及慣例向董事會提供意見，其認為管理層薪酬之合理部分應與本集團之財務表現掛鉤，以加強創造長遠股東價值。薪酬委員會至少每年舉行兩次會議，並於有需要時召開會議。

委員會現時由三名董事組成，而董事會合理地認為，彼等在履行其作為薪酬委員會成員之職責時，能夠作出獨立判斷。

薪酬委員會由以下人士組成：獨立非執行董事黃正順先生(薪酬委員會主席)、獨立非執行董事黃河清博士及執行董事徐乃成先生。

於本年內，薪酬委員會已檢討及向董事會建議董事及高級管理層之現有薪酬，並根據本集團之薪酬政策提供推薦建議。本集團之薪酬政策致力於在形式及價值方面提供公平市場薪酬以吸引、挽留和激勵高質素員工。薪酬待遇所設定水平為確保在整體上可與市場比較和競爭，但在頗大程度上根據個人知識、能力、責任及表現並參考相關集團公司之盈利及表現而釐定。

### 提名及企業管治委員會(「提名及企業管治委員會」)

提名及企業管治委員會監督董事會之組成，以確保由符合上市規則條文所訂標準之合資格人士出任董事會及其委員會之成員。提名及企業管治委員會亦有責任制定並向董事會建議關於董事會及其委員會，以及本公司整體營運之企業管治原則及政策，並監督該等原則和政策之執行。

於截至二零一三年九月三十日止年度，提名及企業管治委員會由以下人士組成：獨立非執行董事黃河清博士(提名及企業管治委員會主席)、獨立非執行董事Robert Barry Machinist先生及執行董事徐乃成先生。於二零一三年十月十日，Robert Barry Machinist先生辭任該委員會成員。於二零一三年十一月六日，胡競英女士獲委任為該委員會成員。

提名及企業管治委員會每年舉行至少兩次會議並檢討董事委員會之組成並提出建議、提名各委員會之成員，並評估各名董事及董事委員會(提名及企業管治委員會成員及提名及企業管治委員會除外)之表現，以及董事會之整體表現。委員會甄選和推薦董事候選人之標準包括候選人於相關領域之技能、知識及經驗、候選人所擔任上市公司董事之數目及需投入時間、以及候選人是否具備足夠才幹及誠信勝任董事職位。

董事會已檢討本公司之企業管治政策及常規及董事和高級管理人員之培訓和持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定之政策及常規、遵守標準守則及相關書面僱員指引之情況，以及本公司遵守企業管治守則及於本企業管治報告之披露情況。

董事會成員在性別、國籍、專業背景及技能方式亦具多元化特色。

### 董事進行證券交易之標準守則

本公司已按上市規則附錄十上市發行人董事進行證券交易之標準守則作為其本身之董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)。本公司全體董事經本公司作出特別查詢後確認，彼等於回顧年度內一直遵守標準守則內所規定之條文。

該等有可能獲得本集團內幕資料之僱員亦須遵守不比標準守則寬鬆之指引。據本公司所知，並無任何僱員違反該守則的情況出現。

## 內部控制

審核委員會協助董事會履行確保在本集團內維持健全及有效內部控制機制之全面責任，特別是有關財務、營運、合規及風險管理之控制。資源充裕與否、員工履行會計及財務報告職能之資格及經驗、彼等之培訓計劃及預算亦須經審閱。已就截至二零一三年九月三十日止年度進行審閱。內部控制機制旨在確保妥善保存會計記錄及財務報告之可靠性，確保遵守相關法例及規例，及旨在管理(而非消除)未能實現本集團保障股東投資及本集團資產之目標之風險，原因為承擔風險乃業務經營之固有部分。

於本年度，董事會透過審核委員會連同首席財務官檢討內部控制之成效及主要調查結果，並接收公司秘書有關本集團遵守監管規定之確認。審核委員會向董事會匯報任何重大事項。審核委員會在考慮此等檢討結果及報告後，會就批准本集團於本年度之經審核綜合財務報表向董事會作出推薦建議。

## 核數師酬金

本公司之核數師為香港立信德豪會計師事務所有限公司。截至二零一三年九月三十日止年度，就核數服務及非核數服務已付及應付予香港立信德豪會計師事務所有限公司之酬金分別約為3,532,000港元及2,270,000港元。

## 有關財務報表之責任

全體董事知悉彼等編製截至二零一三年九月三十日止年度之賬目之責任。本公司核數師知悉其對第44頁及第45頁獨立核數師報告載列之截至二零一三年九月三十日止年度財務報表之申報責任。

## 與股東之通訊

本公司致力確保本集團遵守上市規則之披露責任以及其他適用法律及法規，而所有股東及潛在投資者均有同等機會接獲及取得本公司發放之對外公開資料。本公司根據上市規則定期向股東提供之資料包括年報及中期報告、通函及公佈。

本公司歡迎股東出席股東大會以表達意見，並鼓勵所有董事出席股東大會與股東直接溝通。外聘核數師亦須出席股東大會，以協助董事回答股東之任何相關提問。

機構及散戶投資者可於本公司網站 [www.upi.com.hk](http://www.upi.com.hk) 及第三方託管網站 [www.irasia.com/listco/hk/upi](http://www.irasia.com/listco/hk/upi) 獲得有關本集團之最新資料。所有主要資料如公佈、年報及中期報告均可於上述網址下載。

### 股東之權利

#### (i) 股東召開股東特別大會(「股東特別大會」)之程序

應持有不少於本公司十分之一已繳足股本且已繳付所有到期催繳股款或其他款項之股東之書面請求，董事會須立即就此召開股東特別大會。

呈請須列明會議目的，並須由呈請人簽署並送交本公司註冊辦事處，並抄送至本公司總辦事處及於香港之主要營業地點(地址為香港德輔道中173號南豐大廈19樓1903-05室)，註明公司秘書收。

倘董事會並未於該請求書發出日期起計二十一日內召開股東特別大會，則提出該請求人士或持有全體請求人士之過半數總表決權之任何請求人士可自行召開股東特別大會，惟任何如此召開之會議不得於原來發出要求日期計起三個月後舉行。

#### (ii) 於股東大會(「股東大會」)提出建議之程序

股東可於股東大會上提出書面請求動議決議案。股東之數目須不少於在該請求提出之日期有權於股東大會上表決之所有股東之總表決權二十分之一，或不少於100名股東。

該請求書須列明有關決議案，連同一份不多於一千字之陳述書，內容有關任何提案所提述之事宜，或有關將在該股東大會上處理之事務。該請求書亦須由全體有關股東簽署並送交本公司之香港辦事處(地址為香港德輔道中173號南豐大廈19樓1903-05室)，註明公司秘書收啟。如屬要求發出決議案通知之情況，該請求書須在該股東大會舉行前不少於六個星期送交；如屬任何其他情況，則須在該股東大會舉行前不少於一個星期送交。

有關股東須存放一筆合理及充足之款項，用以支付本公司根據適用法律及規則向全體股東送達決議案通知及傳閱有關股東提交之陳述書所產生之開支。

#### (iii) 股東之查詢

股東如對名下持有任何疑問，應向本公司之股份過戶登記處提出。股東及投資人士可隨時要求索取有關本公司之公開資料。股東亦可透過致函本公司香港辦事處(地址為德輔道中173號南豐大廈19樓1903-05室)之公司秘書向董事會作出查詢。

### 憲章文件

於年內，本公司之憲章文件並無任何變動。

# 董事會報告

董事(「董事」)會欣然提呈其截至二零一三年九月三十日止年度報告及經審核綜合財務報表。

## 主要業務

聯太工業有限公司(「聯太工業」或「本公司」)為一家多元化投資控股公司。本公司及其附屬公司(「本集團」)之主要業務載於本年報第13至17頁。

## 業績及分派

本集團截至二零一三年九月三十日止年度之業績載於第46頁之綜合收益表及隨附之綜合財務報表附註內。

## 財務概要

本集團之財務概要載於第146頁及第147頁。

## 股本

本公司之股本詳情載於綜合財務報表附註35。

## 物業、廠房及設備

年內，本集團之物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註16。

## 儲備

年內，本集團之儲備變動詳情載於第52頁之綜合權益變動表。

於二零一三年九月三十日，本公司作分派用之儲備出現盈餘59,140,000港元，當中包括累計虧損11,771,000港元及繳入盈餘70,911,000港元。

根據百慕達一九八一年公司法(經不時修訂)，本公司之繳入盈餘賬乃可供分派。然而，在下列情況下，本公司不得以繳入盈餘宣派或派付股息或作出分派：

- (a) 現時或於作出分派後將導致無法償還到期債項；或
- (b) 其資產之可變現價值會因而低於其債項、已發行股本及股份溢價賬之總和。

### 董事及服務合約

於年內及截至本報告刊發日期，本公司董事如下：

#### 執行董事：

David Howard Clarke 先生(主席)

徐乃成先生(執行副主席)

Henry Woon-Hoe Lim 先生(行政總裁)

Patrick John Dyson 先生(首席財務官)

Kelly Lee 女士(於二零一三年六月二十四日由非執行董事調任為執行董事)

#### 非執行董事：

Anthony Lee 先生(於二零一三年五月十四日獲委任)

Kelly Lee 女士(於二零一三年五月十四日獲委任，並於二零一三年六月二十四日調任為執行董事)

陳健生先生(於二零一三年六月二十四日辭任)

廖嘉濂先生(於二零一三年六月二十四日辭任)

#### 獨立非執行董事：

黃河清博士

黃正順先生

藍彥博先生(於二零一三年五月十四日獲委任)

胡競英女士(於二零一三年十一月六日獲委任)

Robert Barry Machinist 先生(於二零一三年十月十日辭任)

根據本公司之公司細則第 111(A) 及 111(B) 條及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載之企業管治守則(「企業管治守則」)中守則條文第 A.4.2 條，Henry Woon-Hoe Lim 先生、Patrick John Dyson 先生、黃正順先生(「黃先生」)及黃河清博士(「黃博士」)將於即將舉行之股東週年大會(「股東週年大會」)上退任董事職務。彼等符合資格並願意重選連任。

根據本公司之公司細則第 115 條，Anthony Lee 先生、Kelly Lee 女士、藍彥博先生及胡競英女士之任期直至來屆之股東週年大會。彼等符合資格並願意重選連任。所有其他董事將繼續留任。

黃博士已於上屆股東週年大會上獲重選連任獨立非執行董事一年，任期直至下屆股東週年大會為止。根據公司細則第 111(A) 條，彼將於股東週年大會上退任，但彼符合資格並願意重選連任。遵照企業管治守則守則條文第 A.4.3 條，鑒於黃博士自一九九四年以來一直為獨立非執行董事，故重選黃博士須提呈一項獨立決議案經由股東批准。儘管黃博士自一九九四年以來一直於本公司任職，董事會信賴其誠實正直之品格以及獨立之性格及判斷。彼乃獨立於管理層，亦無任何業務或其他關係或情況會嚴重影響其作出獨立判斷。因此，董事會建議於股東週年大會上重選黃博士為獨立非執行董事。

黃先生已於上屆股東週年大會上獲重選連任獨立非執行董事一年，任期直至下屆股東週年大會為止。根據公司細則第 111(A) 條，彼將於股東週年大會上退任，但彼符合資格並願意重選連任。

由於黃先生自二零零三年以來一直擔任獨立非執行董事。重選黃先生須遵守企業管治守則守則條文第A.4.3條，提呈一項獨立決議案經由股東批准。儘管黃先生自二零零三年以來一直於本公司任職，董事會信賴其誠實正直之品格以及獨立之性格及判斷。彼乃獨立於管理層，亦無任何業務或其他關係或情況會嚴重影響其作出獨立判斷。因此，董事會建議於股東週年大會上重選黃先生為獨立非執行董事。

在即將舉行之股東週年大會上提名重選之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不可於一年內不作補償(法定補償除外)而終止之服務合約。

所有董事均須按本公司之公司細則輪值退任。

### 董事於合約及關連交易之權益

於年末或年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立使本公司董事直接或間接擁有重大權益之重要合約。

### 董事於本公司及其相聯法團證券之權益

於二零一三年九月三十日，本公司董事及其聯繫人於本公司及其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、購股權內之相關股份及公司債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部，須知會本公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)之權益(包括根據證券及期貨條例該等條文被當作或被視為擁有之權益及淡倉)，或根據證券及期貨條例第352條須記入本條所述之登記冊之權益，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及香港聯交所之權益如下：

#### 好倉

(a) 本公司每股面值0.10港元之普通股

董事姓名	身份	所持普通股數目	於本公司 已發行股本 之權益百分比
Anthony Lee 先生	實益擁有人	281,313,309	27.92%
David Howard Clarke 先生	於一間受控制公司之權益(附註)	11,581,200	1.15%
徐乃成先生	實益擁有人	11,397,606	1.13%
Patrick John Dyson 先生	實益擁有人	2,028,191	0.20%
Henry Woon-Hoe Lim 先生	實益擁有人	1,026,000	0.10%

附註：該等股份由GSB Holdings, Inc.(「GSBH」)持有。David Howard Clarke先生於Great South Beach Improvement Co.中擁有61.4%控股權，而Great South Beach Improvement Co.則擁有GSBH之全部已發行股本實益權益。

## 董事會報告

### (b) 本公司之購股權

董事姓名	身份	所持 購股權數目	相關 股份數目	於本公司 已發行股本 之權益百分比
David Howard Clarke 先生	實益擁有人	6,000,000	6,000,000	0.60%
徐乃成先生	實益擁有人	4,500,000	4,500,000	0.45%
Henry Woon-Hoe Lim 先生	實益擁有人	3,000,000	3,000,000	0.30%

除上文所披露者及本集團於二零一三年九月三十日以信託方式於若干附屬公司持有之代名人股份外，董事或彼等之任何聯繫人概無於本公司或其任何相聯法團之任何股份、相關股份或公司債券中擁有任何權益或淡倉。

### 主要股東權益

於二零一三年九月三十日，根據證券及期貨條例第336條本公司須存置且須予披露之登記冊所記錄，概無任何股東(不包括其權益於上文披露之董事)於本公司股份或相關股份中持有任何權益或淡倉。

### 購股權及董事收購股份或公司債券之權利

(a) 根據本公司於一九九四年四月舉行之股東特別大會，本公司採納行政人員購股權計劃(「一九九四年計劃」)，主要目的為向本公司及其附屬公司之執行董事及合資格僱員提供獎勵。根據一九九四年計劃，本公司董事會獲授權於一九九四年計劃採納日期後十年內任何時間向合資格參與者授出購股權，使合資格參與者可按相等於股份面值或管理一九九四年計劃之委員會釐定之款額(不少於於緊接向參與者授出購股權日期前五個交易日股份在香港聯交所之平均收市價80%)(以較高者為準)之認購價，認購本公司之股份。

本年度根據一九九四年計劃已授予本公司董事及本集團僱員之尚未行使購股權之行使價及數目(經二零零九年就資本變動作出調整)詳情如下：

姓名	授出日期	行使價 港元	購股權股份數目		
			於二零一二年 十月一日 尚未行使	於二零一三年 九月三十日 於年內行使	於二零一三年 九月三十日 尚未行使
徐乃成先生	23.7.2003	0.286	3,773,165	3,773,165	—

所有已授出之購股權已歸屬並已於年內行使。年內一九九四年計劃並無已註銷或失效之購股權。

- (b) 於二零零四年八月三十日舉行之本公司股東特別大會上，一項新購股權計劃(「二零零四年計劃」)獲採納。董事會獲授權向本公司及其附屬公司(「本集團」)之合資格執行董事及僱員授出購股權，以認購本公司股份。根據二零零四年計劃，可供認購之相關股份總額，不得超過於二零零四年八月三十日已發行股份之5%(「股份限額」)。股份限額已於二零零六年七月二十八日舉行之股東週年大會上更新。於二零零八年及二零零九年的資本變動及其後行使及授出購股權後，未來可供授出之購股權數目為21,531,217份，佔本公司已發行股份約2.14%。

購股權之行使價將由一個管理二零零四年計劃之委員會釐定，並將介乎下列規定數值：購股權不得低於(i)股份之面值，(ii)股份於授出當日之收市價，而授出日期必須為營業日，以及(iii)緊接授出日期前連續五個交易日之股份平均收市價。

於二零一二年六月十八日，本公司根據其於二零零四年八月三十日採納之購股權計劃向若干執行董事授出13,500,000份購股權。承授人可憑藉購股權認購合共13,500,000股本公司股本中每股面值0.10港元之新普通股。已授出購股權之行使價為每股股份0.313港元，該等購股權之有效期為二零一二年六月十八日至二零二二年六月十七日，為期十年。已授出購股權分三個等額批次於授出日期之第一、第二及第三週年日歸屬。

年內尚未行使之購股權(該等購股權乃根據二零零四年計劃授予本公司董事及本集團僱員)之行使價及數目(經二零零八年及二零零九年就資本變動作出調整)詳情載列如下：

姓名	授出日期	行使價 每股港元	於二零一二年			於二零一三年	
			十月一日 尚未行使	於年內行使	於年內失效	九月三十日 尚未行使	
David Howard Clarke 先生	28.9.2004	0.193	1,030,331	(1,030,331)	—	—	
	20.12.2004	0.198	875,780	(875,780)	—	—	
	18.6.2012	0.313	6,000,000	—	—	6,000,000	
徐乃成先生	28.9.2004	0.193	4,121,320	(4,121,320)	—	—	
	20.12.2004	0.198	3,503,121	(3,503,121)	—	—	
	18.6.2012	0.313	4,500,000	—	—	4,500,000	
Henry Woon-Hoe Lim 先生	18.6.2012	0.313	3,000,000	—	—	3,000,000	
			23,030,552	(9,530,552)	—	13,500,000	
其他僱員	28.9.2004	0.193	412,131	(412,131)	—	—	
	20.12.2004	0.198	350,313	(350,313)	—	—	
			23,792,996	(10,292,996)	—	13,500,000	

於二零零四年九月二十八日及二零零四年十二月二十日授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一，並分別於二零零七年九月二十七日及二零零七年十二月十九日全數歸屬。於該等日期授出之購股權可於上述歸屬條件之規限下行使，但不可超過授出日期後十年。

於二零一二年六月十八日授出之購股權須於授出日期第一、第二及第三個週年分三個等額批次歸屬，並將於二零一五年六月十七日全數歸屬。授出之購股權可於歸屬條件之規限下行使，但不可超過直至二零二二年六月十七日止十年期間。

有關上述購股權計劃之詳情，請參閱綜合財務報表附註36。

除上文所披露者外，於年內任何時間，本公司或其任何附屬公司概無訂立使本公司董事藉購入本公司或任何其他機構之股份或公司債券獲益之任何安排。

除上文所披露者外，各董事或其配偶及未滿18歲之子女於年內概無擁有任何可認購本公司證券之權利，亦無行使任何該等權利。

### 可換股證券、購股權、認股權證或類似權利

除以上所載之尚未行使但尚未歸屬之購股權外，於二零一三年九月三十日，本公司並無尚未轉換可換股證券、尚未行使購股權、認股權證或其他類似權利，且於年內並無行使可換股證券、購股權、認股權證或類似權利。

### 買賣或贖回本公司上市證券

本公司於年內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。本公司之附屬公司Pantronics Holdings Limited於回顧年內出售1,072,000股每股面值0.10港元之普通股(「庫存股份」)。

### 優先購買權

儘管百慕達法例並無限制優先購買權，惟本公司之公司細則並無有關該等權利之條文。

### 主要客戶及主要供應商

於回顧年度，對最大客戶及五大主要客戶之銷售額分別佔年內總收益額之14%及32%。

向最大供應商及五大供應商之採購額分別佔本年度總採購額之9%及21%。

據董事所知，本公司董事、其聯繫人或據董事所知擁有本公司股本5%以上權益之任何股東，概無擁有上文所披露之本公司客戶或供應商之任何權益(組合權益除外)。

### 薪酬政策

本集團僱員之薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員之表現、資歷及工作能力釐定。本公司董事之薪酬由薪酬委員會經考慮本公司之經營業績、個人表現及可資比較市場統計數字後決定。本公司已採納購股權計劃，藉以獎勵董事及合資格僱員，該計劃之詳情載於綜合財務報表附註36。

### 公眾流通量

根據本公司可公開取得之資料，以及就本公司董事所知悉，於回顧年度直至本報告刊發日期，本公司之已發行股份均按照上市規則之規定，擁有不少於25%之足夠公眾流通量。

### 企業管治

本公司所採納之主要企業管治常規載於第30至36頁之企業管治報告。

### 獨立非執行董事之獨立性確認

本公司已遵照上市規則第3.13條之規定，向各獨立非執行董事收取年度確認書，以確認其獨立性。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

### 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司已於二零一零年十二月十四日獲委任為本集團之核數師，以填補因香港均富會計師行（「均富香港」）辭任而產生之臨時空缺。更換核數師之原因是由於均富香港與BDO全球網絡中之成員事務所香港立信德豪會計師事務所有限公司合併業務。

香港立信德豪會計師事務所有限公司已表示願意繼續任職及將力求於下屆股東週年大會上獲重選為本公司核數師。

代表董事會

**DAVID HOWARD CLARKE**

主席

香港，二零一三年十二月九日

# 獨立核數師報告



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
[www.bdo.com.hk](http://www.bdo.com.hk)

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288  
傳真 : +852 2815 2239  
[www.bdo.com.hk](http://www.bdo.com.hk)

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致聯太工業有限公司股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第 46 至 145 頁聯太工業有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零一三年九月三十日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他附註解釋資料。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，及落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

## 核數師的責任

我們的責任是根據我們的審計對該等綜合財務報表作出意見，並按照百慕達公司法第 90 條僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。該等準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平的反映相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足和適當地為我們的審計意見提供基礎。

BDO Limited  
香港立信德豪會計師事務所有限公司

BDO Limited, a Hong Kong limited company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.



## 意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據《香港財務報告準則》真實而公平地反映 貴公司及 貴集團於二零一三年九月三十日的事務狀況及 貴集團截至該日止年度的利潤及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師

招永祥

執業證書號碼：P04434

香港，二零一三年十二月九日

# 綜合收益表

截至二零一三年九月三十日止年度

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
收益	5	<b>1,480,767</b>	1,468,610
銷售成本		<b>(1,039,831)</b>	(1,030,994)
<b>毛利</b>		<b>440,936</b>	437,616
其他收入	6	<b>7,530</b>	4,354
利息收入	7	<b>12,395</b>	11,796
銷售及分銷成本		<b>(226,918)</b>	(223,534)
行政成本		<b>(133,383)</b>	(144,058)
重組成本	8	<b>(3,916)</b>	(3,284)
財務成本	9	<b>(3,345)</b>	(3,921)
應佔一間聯營公司之業績	21	<b>6,922</b>	4,452
從其他全面收益再利用之承擔進行清盤 一間附屬公司之已實現匯兌差額		<b>1,186</b>	600
從其他全面收益再利用之現金流對沖		<b>(839)</b>	1,361
<b>除稅前溢利</b>	10	<b>100,568</b>	85,382
所得稅開支	12	<b>(27,518)</b>	(24,808)
<b>本年度溢利</b>		<b>73,050</b>	60,574
<b>本公司擁有人應佔</b>		<b>73,050</b>	60,574
<b>每股盈利</b>	15		
基本		<b>7.42</b> 仙	6.20 仙
攤薄		<b>7.42</b> 仙	6.18 仙

# 綜合全面收益表

截至二零一三年九月三十日止年度

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
本年度溢利	<b>73,050</b>	60,574
其他全面收益		
不會重新分類至損益之項目：		
確認界定福利退休金計劃之精算收益／(虧損)，扣除稅項	<b>15,917</b>	(99,724)
其後可能會重新分類至損益之項目：		
換算海外業務時產生之匯兌差額	<b>(2,759)</b>	9,856
於權益內確認之現金流量對沖虧損	<b>(351)</b>	(839)
於收益表再利用之現金流對沖	<b>839</b>	(1,361)
可供出售金融資產重估虧絀	<b>(681)</b>	(113)
從收益表再利用之承擔進行清盤一間附屬公司之已實現匯兌差額	<b>(1,186)</b>	(600)
年內其他全面收益，扣除稅項	<b>11,779</b>	(92,781)
本公司擁有人應佔年內全面收益總額	<b>84,829</b>	(32,207)

# 綜合財務狀況表

於二零一三年九月三十日

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	<b>177,694</b>	187,854
經營租賃之預付土地租賃款項	17	<b>459</b>	494
商譽	18	<b>2,419</b>	2,432
其他無形資產	19	<b>75</b>	164
於一間聯營公司之權益	21	<b>10,052</b>	7,007
可供出售金融資產	22	<b>1,921</b>	2,593
遞延稅項資產	34	<b>48,005</b>	72,203
		<b>240,625</b>	272,747
<b>流動資產</b>			
存貨	23	<b>289,815</b>	272,735
應收貿易賬款及其他應收款項	24	<b>295,593</b>	281,915
已抵押銀行存款	26	<b>—</b>	5,000
現金及現金等值	27	<b>187,565</b>	151,357
		<b>772,973</b>	711,007
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	28	<b>266,297</b>	251,911
計息銀行借貸—一年內到期	29	<b>63,020</b>	57,103
融資租賃承擔—一年內到期	30	<b>6,112</b>	8,127
撥備	31	<b>3,860</b>	4,121
衍生金融工具	25	<b>351</b>	2,874
應付稅項		<b>13,478</b>	9,020
		<b>353,118</b>	333,156
<b>流動資產淨值</b>		<b>419,855</b>	377,851
<b>總資產減流動負債</b>		<b>660,480</b>	650,598

## 綜合財務狀況表

於二零一三年九月三十日

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非流動負債			
計息銀行借貸—一年後到期	29	—	2,400
融資租賃承擔—一年後到期	30	<b>4,847</b>	9,104
退休福利承擔	33	<b>189,627</b>	245,217
遞延稅項負債	34	<b>10,140</b>	11,973
		<b>204,614</b>	268,694
<b>資產淨值</b>		<b>455,866</b>	381,904
股本及儲備			
股本	35	<b>100,744</b>	99,338
儲備	37(a)	<b>355,122</b>	282,566
<b>本公司擁有人應佔權益總額</b>		<b>455,866</b>	381,904

董事會於二零一三年十二月九日批准及授權刊登第 46 頁至第 145 頁所載之綜合財務報表，並且由以下董事代表簽署：

**DAVID HOWARD CLARKE**

董事

**PATRICK JOHN DYSON**

董事

# 公司財務狀況表

於二零一三年九月三十日

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	16	<b>295</b>	377
於附屬公司之投資	20	<b>97,802</b>	97,802
可供出售金融資產	22	<b>1,194</b>	1,875
		<b>99,291</b>	100,054
<b>流動資產</b>			
應收貿易賬款及其他應收款項	24	<b>595</b>	647
應收附屬公司款項	20	<b>220,351</b>	216,766
現金及現金等值		<b>18,641</b>	26,762
		<b>239,587</b>	244,175
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款及其他應付款項	28	<b>7,441</b>	6,859
應付附屬公司款項	20	<b>127,261</b>	128,987
		<b>134,702</b>	135,846
<b>流動資產淨值</b>		<b>104,885</b>	108,329
<b>總資產減流動負債</b>		<b>204,176</b>	208,383
<b>資產淨值</b>		<b>204,176</b>	208,383
<b>股本及儲備</b>			
股本	35	<b>100,744</b>	99,338
儲備	37(b)	<b>103,432</b>	109,045
<b>本公司擁有人應佔權益總額</b>		<b>204,176</b>	208,383

# 綜合權益變動表

	股本	股份溢價*	庫存 股份儲備*	購股權 儲備*	其他儲備*	資本 贖回儲備*	資本儲備*	匯兌儲備*	對沖儲備*	投資重估 儲備*	累計溢利*	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一一年十月一日	99,185	40,050	(5,365)	528	—	1,442	19,870	(62,342)	1,361	—	323,842	418,571
已付股息(附註13)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(4,887)	(4,887)
行使購股權	153	145	—	—	—	—	—	—	—	—	—	298
以股份為基礎之薪酬開支	—	—	—	129	—	—	—	—	—	—	—	129
與擁有人進行交易	153	145	—	129	—	—	—	—	—	—	(4,887)	(4,460)
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	60,574	60,574
其他全面收益：												
換算海外業務產生之匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	9,856	—	—	—	9,856
現金流對沖—本年度確認之 公允值變動(附註25)	—	—	—	—	—	—	—	—	(839)	—	—	(839)
從收益表再利用之現金流對沖(附註25)	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,361)	—	—	(1,361)
從收益表再利用之承擔進行清盤 一間附屬公司之已實現匯兌差額	—	—	—	—	—	—	—	(600)	—	—	—	(600)
可供出售金融資產重估虧絀	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(113)	—	(113)
確認界定退休福利計劃之 精算虧損，扣除稅項	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(99,724)	(99,724)
本年度全面收益總額	—	—	—	—	—	—	—	9,256	(2,200)	(113)	(39,150)	(32,207)
於二零一二年九月三十日	99,338	40,195	(5,365)	657	—	1,442	19,870	(53,086)	(839)	(113)	279,805	381,904

## 綜合權益變動表

	股本		庫存	購股權	其他儲備*	資本		匯兌儲備*	投資重估		累計溢利*	總計
	股份溢價*	股份儲備*	儲備*	贖回儲備*		資本儲備*	儲備*		備*			
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一二年九月三十日	99,338	40,195	(5,365)	657	-	1,442	19,870	(53,086)	(839)	(113)	279,805	381,904
已付股息(附註13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14,777)	(14,777)
行使購股權	1,406	2,211	-	(528)	-	-	-	-	-	-	-	3,089
以股份為基礎之薪酬開支	-	-	-	384	-	-	-	-	-	-	-	384
出售庫存股份	-	-	397	-	40	-	-	-	-	-	-	437
與擁有人進行交易	1,406	2,211	397	(144)	40	-	-	-	-	-	(14,777)	(10,867)
本年度溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	73,050	73,050
其他全面收益：												
換算海外業務產生之												
匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(2,759)	-	-	-	(2,759)
現金流對沖-本年度確認之												
公允值變動(附註25)	-	-	-	-	-	-	-	-	(351)	-	-	(351)
從收益表再利用之												
現金流對沖(附註25)	-	-	-	-	-	-	-	-	839	-	-	839
從收益表再利用之												
承擔進行清盤												
一間附屬公司之												
已實現匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(1,186)	-	-	-	(1,186)
可供出售金融資產重估虧絀	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(681)	-	(681)
確認界定福利退休計劃之												
精算收益，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,917	15,917
本年度全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(3,945)	488	(681)	88,967	84,829
於二零一三年九月三十日	100,744	42,406	(4,968)	513	40	1,442	19,870	(57,031)	(351)	(794)	353,995	455,866

\* 於二零一三年九月三十日之總計儲備為355,122,000港元(二零一二年：282,566,000港元)。

# 綜合現金流量表

截至二零一三年九月三十日止年度

附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
經營活動產生之現金流量：		
除稅前溢利	<b>100,568</b>	85,382
下列項目之調整：		
利息收入	<b>(1,432)</b>	(957)
計息銀行借款及透支之利息	<b>2,655</b>	3,122
融資租賃承擔之利息	<b>690</b>	799
退休福利承擔之利息抵免	<b>(10,963)</b>	(10,839)
退休福利計劃開支	<b>3,497</b>	2,940
應佔一間聯營公司業績	<b>(6,922)</b>	(4,452)
出售物業、廠房及設備之收益	<b>—</b>	(34)
攤銷其他無形資產	<b>165</b>	390
物業、廠房及設備之折舊	<b>20,609</b>	20,405
攤銷經營租賃之預付土地租賃款項	<b>35</b>	35
應收貿易賬款之(減值虧損撥回)/減值	<b>(597)</b>	161
存貨減值虧損	<b>3,304</b>	243
於收益表再利用之現金流對沖	<b>839</b>	(1,361)
以股份為基礎之薪酬開支	<b>384</b>	129
從收益表再利用之承擔進行清盤一間附屬公司之 已實現匯兌差額	<b>(1,186)</b>	(600)
於收益表內扣除之重組成本	<b>3,916</b>	3,284
<b>營運資金變動前之經營現金流量</b>	<b>115,562</b>	98,647
存貨(增加)/減少	<b>(24,534)</b>	7,720
應收貿易賬款及其他應收款項增加	<b>(18,363)</b>	(26,669)
應付貿易賬款及其他應付款項增加	<b>16,124</b>	13,877
已付重組成本	<b>(4,328)</b>	(3,654)
僱主對界定福利退休計劃之供款	<b>(19,112)</b>	(12,218)
<b>業務營運產生之現金淨額</b>	<b>65,349</b>	77,703
已付所得稅	<b>(8,161)</b>	(7,249)
<b>經營活動產生之現金淨額</b>	<b>57,188</b>	70,454

## 綜合現金流量表

截至二零一三年九月三十日止年度

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
投資活動產生之現金流量：			
購買物業、廠房及設備		<b>(7,787)</b>	(8,071)
已收利息		<b>1,440</b>	957
出售物業、廠房及設備所得款項		<b>—</b>	44
已收一間聯營公司股息		<b>3,737</b>	2,737
就收購一間附屬公司支付之遞延或然代價		<b>(1,101)</b>	(1,503)
解除已抵押銀行存款		<b>5,000</b>	—
購買無形資產		<b>(84)</b>	—
購買可供出售金融資產		<b>—</b>	(1,967)
<b>投資活動產生／(已動用)之現金淨額</b>		<b>1,205</b>	(7,803)
融資活動產生之現金流量：			
融資租賃承擔之本金還款		<b>(8,467)</b>	(7,803)
已付計息銀行借款及銀行透支之利息		<b>(2,977)</b>	(3,122)
已付融資租賃承擔之利息		<b>(690)</b>	(799)
信託收據及出口貸款之現金流入／(流出)淨額		<b>1,227</b>	(3,557)
償還銀行借款		<b>(2,400)</b>	(38,792)
已付股息	13	<b>(14,777)</b>	(4,887)
新借銀行借款		<b>—</b>	18,367
行使購股權所得款項		<b>3,089</b>	298
發票貼現融資增加／(減少)		<b>2,791</b>	(8,054)
出售庫存股份		<b>437</b>	—
<b>融資活動已動用之現金淨額</b>		<b>(21,767)</b>	(48,349)
現金及現金等值增加淨額		<b>36,626</b>	14,302
外匯匯率影響		<b>(1,760)</b>	1,208
於十月一日之現金及現金等值		<b>138,139</b>	122,629
<b>於九月三十日之現金及現金等值</b>		<b>173,005</b>	138,139
現金及現金等值結餘分析：			
現金及現金等值	27	<b>187,565</b>	151,357
銀行透支	29	<b>(14,560)</b>	(13,218)
		<b>173,005</b>	138,139

主要非現金交易之詳情載於財務報表附註 38。

# 財務報表附註

## 1. 概況

本公司在百慕達註冊成立為受豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。本公司註冊辦事處及主要營業地點之地址已於年報之企業資料內披露。

本公司為一間投資控股公司，其附屬公司主要以原設備製造(OEM)及電子製造服務(EMS)為基準從事承包生產大量電力相關及電動／電子產品(「承包產品」)；製造、採購及分銷一系列手工、草坪及園藝工具(「工具」)；採購及組裝磁鐵工具及產品，包括提供以磁鐵作基準之工業方案(「磁性設備技術」)、製造、組裝及採購精密測量及測量工具(「精密測量」)；及製造電子消費產品(「電子消費產品」)。該五個業務分類為本集團呈報其主要分類資料之基礎。有關本公司附屬公司主要業務之詳情載於附註20。

綜合財務報表以港元列值，而港元亦為本公司之功能貨幣。

現有期間之綜合財務報表涵蓋截至二零一三年九月三十日止十二個月。

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(其共同條款包括所有適用香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及適用的香港公司條例之披露規定而編製。財務報表亦包括適用的香港聯交所證券上市規則(「上市規則」)之披露規定。

### 2. 應用香港財務報告準則

本集團已應用下列由香港會計師公會頒布之新訂及經修訂香港財務報告準則，此等準則有關及適用於本集團於二零一二年十月一日開始之年度財務期間之財務報表。

香港會計準則第1號修訂本(經修訂) 其他全面收益項目之呈列

香港會計準則第1號修訂本(經修訂)規定本集團須在其他全面收益中列報之項目分為將來可重新分類至損益之項目(如可供出售金融資產之重估)，以及不可以者(如物業、廠房及設備之重估)。其他全面收益項目之稅項按相同基準分配及披露。修訂本將會追溯應用。

本集團之結論為，採納該等有關本集團之新訂及經修訂香港財務報告準則對本集團之營運業績及財務狀況並無重大影響。

本集團尚未提早採納以下已頒布但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則(修訂本)	二零零九至二零一一年週期之年度改進 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第32號(修訂本)	抵銷金融資產及金融負債 <sup>(2)</sup>
香港會計準則第36號(修訂本)	非金融資產之可收回金額披露 <sup>(2)</sup>
香港財務報告準則第7號(修訂本)	抵銷金融資產及金融負債 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第9號	金融工具 <sup>(3)</sup>
香港財務報告準則第10號	綜合財務報表 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第12號	於其他實體之權益披露 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第13號	公允值計量 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第27號(二零一一年)	獨立財務報表 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第28號(二零一一年)	於聯營公司及合營企業之投資 <sup>(1)</sup>
香港會計準則第19號(二零一一年)	僱員福利 <sup>(1)</sup>
香港財務報告準則第1號(修訂本)	政府貸款 <sup>(1)</sup>

附註：

- 1 於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 2 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效
- 3 於二零一五年一月一日或之後開始之年度期間生效

## 2. 應用香港財務報告準則(續)

### 香港財務報告準則(修訂本) – 二零零九至二零一一年週期之年度改進

改進涵蓋以下適用於本集團之四項準則之修訂本：

(i) 香港會計準則第1號財務報表之呈列

該等修訂澄清，有關當實體追溯應用會計政策或於其財務報表將項目追溯重列或重新分類而呈列又一份財務狀況表之規定，僅限於對該財務狀況表內資料構成重大影響之情況。期初財務狀況表日期為前一段期間開始之時，而非(截至目前為止)最早可比較期間開始之時。該等修訂亦澄清，除香港會計準則第1.41-44條及香港會計準則第8號規定之披露外，毋須為該財務狀況表呈列有關附註。實體可呈列額外自願比較資料，惟該資料須根據香港財務報告準則編製。此可包括一份或多份報表，而並非一套完整財務報表。所呈列各額外報表均須呈列相關附註。

(ii) 香港會計準則第16號物業、廠房及設備

該等修訂澄清，當備件、備用設備及維修設備等項目符合物業、廠房及設備之定義時，該等項目將獲確認為物業、廠房及設備。否則，該等項目分類為存貨。

(iii) 香港會計準則第32號金融工具：呈列

該等修訂澄清，與向股本工具持有人所作出分派或股本交易之交易成本相關之所得稅，應根據香港會計準則第12號所得稅入賬。根據不同情況，此等所得稅項目可能於權益、其他全面收益或損益中確認。

(iv) 香港會計準則第34號中期財務報告

該等修訂澄清，於中期財務報表內，當就一個特定可申報分支線而計量之資產及負債總值被定期向主要經營決策者匯報，而該分支線之資產及負債總值較上一份年度財務報表所披露金額有重大變動時，則須披露有關資產及負債總值之計量。

### 香港會計準則第32號(修訂本) – 抵銷金融資產及金融負債

該等修訂通過對香港會計準則第32號加設應用指引而澄清有關抵銷之規定，該指引對實體「目前擁有法律上可強制執行權利以抵銷」及總額結算機制被認為是等同於淨額結算作出澄清。

### 香港財務報告準則第7號(修訂本) – 抵銷金融資產及金融負債

香港財務報告準則第7號已作修訂，對根據香港會計準則第32號抵銷之所有已確認金融工具以及受限於可強制執行之集體除淨協議或類似安排者(而不論是否根據香港會計準則第32號抵銷)引入披露規定。

### 2. 應用香港財務報告準則(續)

#### 香港財務報告準則第9號－金融工具

根據香港財務報告準則第9號，金融資產視乎實體管理金融資產之業務模式及金融資產之合約現金流性質分類為按公允值或按攤銷成本計量之金融資產。公允值之收益或虧損將於損益中確認，惟就非買賣性股本投資而言，實體可選擇於其他全面收益中確認收益或虧損。香港財務報告準則第9號繼續香港會計準則第39號之金融負債確認、分類及計量規定，惟指定按公允值計入損益之金融負債除外，其因負債信貸風險變動而產生之公允值變動金額於其他全面收益中確認，除非會引致或擴大會計錯配問題。此外，香港財務報告準則第9號保留香港會計準則第39號有關金融資產及金融負債之終止確認規定。

#### 香港財務報告準則第10號－綜合財務報表

香港財務報告準則第10號就綜合計算所有被投資實體引入單一控制權模式。當投資者有權控制被投資方(不論實際上有否行使該權力)、對來自被投資方之浮動回報享有承擔或權利，以及能運用對被投資方之權力以影響其所得回報時，投資者即擁有控制權。香港財務報告準則第10號載有評估控制權之廣泛指引。例如，該準則引入「實際」控制權之概念，倘相對其他個別股東之表決權益之數量及分散情況，投資者之表決權益數量足以佔主導，使其獲得對被投資方之權力，持有被投資方表決權少於50%之投資者仍可控制被投資方。潛在表決權僅在實質存在(即持有人有實際能力可行使該等表決權)時，方於分析控制權時予以考慮。準則明文規定評估具有決策權之投資方是否以主事人抑或代理人身份行事，以及具有決策權之其他各方是否以投資方代理人身份行事。代理人獲委託代表另一人或為另一人之利益行事，因此，其行使決策權時，不會控制被投資方。實施香港財務報告準則第10號可能導致被視為受本集團控制之實體(其因而綜合於財務報表內)有所改變。現有香港會計準則第27號內有關其他綜合相關事宜之會計要求沿用不變。除若干過渡性規定外，香港財務報告準則第10號追溯應用。

#### 香港財務報告準則第13號－公允值計量

香港財務報告準則第13號就於其他準則要求或允許公允值時如何計量公允值提供單一指引來源。準則適用於以公允值計量之財務及非財務項目，並引進公允值計量層次。該計量層次中三個層之定義整體與香港財務報告準則第7號「金融工具：披露」互相一致。香港財務報告準則第13號將公允值界定為在計量日之有序交易中，市場參與者之間出售一項資產所能收到或轉移一項負債將會支付之價格(即脫手價)。準則取消對於在活躍市場上有報價金融資產和金融負債應分別採用出價和要價這一要求。取而代之的是，應採用買賣差價範圍內最能代表有關情況下之公允值之價格。其亦載有全面披露要求，讓財務報表使用者評估計量公允值時所用方法及輸入數據，以及公允值計量對財務報表之影響。香港財務報告準則第13號可提前採用，並予以應用。

## 2. 應用香港財務報告準則(續)

### 香港會計準則第19號(二零一一年) – 僱員福利

香港會計準則第19號(二零一一年)剔除緩衝區法，界定福利責任及計劃資產之公允值變動於產生期間確認。經修訂準則規定本集團將淨界定福利負債(或資產)之變更拆分為三部分：於損益賬確認之服務費用(包括當前及過往服務成本及結算)；於損益賬確認之淨界定福利負債之權益淨額；及於其他全面收益確認之界定福利負債(或資產)之重新計量。經修訂準則基於預期結算日區分短期及長期僱員福利。原準則使用「到期結算」一說。有關變更或會導致更多計劃分類為須按界定福利計劃相同方式入賬之長期僱員福利計劃。香港會計準則第19號(二零一一年)就終止福利之定義提供更多指引。以未來提供服務為條件之福利(包括因提供額外服務而增加之福利)並非終止福利。經修訂準則規定終止福利之負債於實體不再撤銷提供該等福利之日及實體確認有關重組成本之日之較早者確認。在若干情況下，有關規定或會導致主動終止福利延遲確認。

香港會計準則第19號(修訂本)於二零一三年一月一日或之後開始之年度期間生效，並須追溯應用。根據董事初步評估，當本集團於截至二零一四年九月三十日止年度首次採用香港會計準則第19號(修訂本)，於截至二零一三年九月三十日止年度之除稅後溢利會減少21,206,000港元及在該年內之其他全面收益會增加17,999,000港元，以及於二零一二年九月三十日之資產淨值會增加21,896,000港元。於二零一三年九月三十日資產淨值增加18,689,000港元將反映在該日之退休福利承擔及遞延稅項資產。

該影響淨額反映多項調整：(a) 於其他全面收益中確認計劃資產之預期回報；(b) 從計劃資產回報中扣除管理計劃資產之成本，並將其他行政成本於產生時確認為期間成本，以及減少淨退休金虧損；(c) 立即於損益中確認過往服務及增加淨退休金虧損；及(d) 透過損益撥回因退休金資產的預期收益率產生之收益與貼現率之間的差異。

### 3. 主要會計政策摘要

#### 編製基準

編製此等財務報表時使用之主要會計政策概述如下。除非另有說明，該等政策與所呈列之所有年度財務報表所採納者一致。已採納之新訂或經修訂香港財務報告準則及對本集團之財務報表影響(如有)已於附註2披露。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟以公允值列賬之若干金融資產及負債除外。有關計量基準於下文會計政策詳述。

務請注意，編製財務報表時已運用會計估計及假設。儘管該等估計乃基於管理層對現時事件及行動之一切所知及判斷，實際結果最終或會與該等估計有所差異。涉及高度判斷或複雜性之範疇或涉及對財務報表屬重大之假設及估計之範疇均於附註4披露。

#### 綜合賬目之基準

綜合財務報表綜合本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至每年九月三十日止之財務報表。

#### 附屬公司

附屬公司為本集團有權控制財務及經營政策並自其業務獲得利益之實體。於評估本集團是否控制另一實體時，會考慮現時可行使或轉換之投票權之存在及影響。附屬公司自其控制權轉移予本集團當日起綜合入賬，並於控制權終止當日不再綜合入賬。

收益表所包含於年內收購或出售之附屬公司之業績，乃自收購生效日期或出售生效日期止(如適用)。

如有需要，附屬公司之財務報表會作出調整，以達到本集團所有成員應用相同會計政策。

本集團內部所有公司間交易、結餘及收支已於綜合賬目時對銷。

於本公司之財務狀況表內，附屬公司按成本值扣除減值虧損列賬。本公司於報告期末將附屬公司之業績按已收及應收股息入賬。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 業務合併

收購業務時採用收購法入賬。業務合併中轉讓之代價乃按公允值計量，而計算方法為本集團轉讓之資產、本集團對被收購公司之前擁有人產生之負債及本集團就交換被收購公司之控制權而發行之股權於收購日之公允值總和。與收購有關之成本於產生時在綜合收益表中確認，除非有關成本乃因股權投資而產生，在此情況下，有關成本從權益中扣除。

於收購日，被收購公司符合香港財務報告準則第3號(經修訂)之確認條件之可識別資產、負債及或然負債按彼等之公允值確認，惟下列項目除外：遞延稅項資產或負債及與僱員福利安排有關之負債或資產分別根據香港會計準則第12號所得稅及香港會計準則第19號僱員福利確認及計量；被本集團重置收購公司以股份支付之報酬有關之負債或股本工具根據香港財務報告準則第2號以股份支付計量；及根據香港財務報告準則第5號持作出售之非流動資產及已終止經營業務劃分為之資產(或出售組合)乃根據該準則計量。商譽為轉讓之代價、於被收購公司之任何非控股權益及收購公司之前持有被收購公司之股權(如有)公允值之總和高於所收購之可識別資產及承擔之負債於收購日之淨額之差額。倘重估後，本集團應佔被收購公司之可識別淨資產之公允值高於所轉讓之代價、於被收購公司之任何非控股權益及收購公司之前持有被收購公司之權益(如有)公允值之總和，則多出之金額即時於損益內確認為議價購買收益。代表母公司擁有權的非控股權益可初步按公允值或按非控股權益佔被收購公司可識別資產淨值之公允值之比例計量。計量基準乃按逐項交易基準進行選擇。所有其他非控股權益按公允值計量(除非香港財務報告準則規定有另一計量基準)。

收購方將予轉讓之任何或然代價按收購日之公允值確認。其後對代價之調整僅於調整源自於計量期間(最長為自收購日期起12個月)獲得有關收購日之公允值之新資料時方為確認商譽。其後對或然代價分類為資產或負債之所有其他調整均於損益中確認。

本集團於附屬公司權益變動如不會導致失去控制權，入賬列為股本交易。本集團權益及非控股權益之賬面值均予以調整，以反映其於附屬公司相關權益之變動。非控股權益之調整金額與已付或已收代價公允值之任何差額直接於股本中確認，並歸屬於本公司擁有人。

當本集團失去附屬公司控制權時，出售損益為以下兩者之差額：(i) 已收代價公允值與任何保留權益公允值之總額及(ii) 附屬公司之資產(包括商譽)及負債與任何非控股權益之過往賬面值。以往於其他全面收益確認與附屬公司有關之金額按在相關資產或負債已經出售情況下須採取之方式列賬。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 業務合併(續)

收購後，非控股權益賬面值(即現時於附屬公司擁有的權益)為該等權益於初步確認時之金額加有關非控股權益應佔其後權益變動金額。即使全面收入總額歸屬於該等非控股權益後造成虧絀，惟全面收入總額仍須歸屬予相關非控股權益。

#### 商譽

收購業務而產生之商譽，乃按成本減任何累計減值虧損入賬，並於綜合財務狀況表內獨立呈列。

就減值測試而言，收購所產生之商譽乃被分配到預期自收購所產生協同效益中受益之各有關現金產生單位或現金產生單位之組別。獲分配商譽之現金產生單位須每年進行減值測試及有關單位有跡象出現減值時進行減值測試。就於某個財政年度之收購所產生之商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位於該財政年度完結前進行減值測試。倘現金產生單位之可收回金額少於該單位之賬面值，則減值虧損先用作減低任何分配至該單位之商譽賬面值，其後則按該單位內各項資產賬面值之比例分配至該單位之其他資產。商譽之任何減值虧損乃直接於損益內確認，且於其後期間不予撥回。於出售相關現金產生單位或共同控制實體，釐定出售損益金額時會計入撥充資本之商譽應佔數額。

#### 於聯營公司之權益

聯營公司乃指本集團能夠對其發揮重大影響力之公司，附屬公司或合資企業除外。

聯營公司之業績、資產及負債乃以會計權益法在該等綜合財務報表內綜合入賬。根據權益法，於聯營公司之投資按成本於綜合財務狀況表中列賬，並就本集團在收購後應佔該聯營公司資產淨值之變更作出調整。當本集團應佔某聯營公司之虧損相等於或超出其於該聯營公司之權益(包括任何長期權益，而該長期權益實質上構成本集團於該聯營公司之投資淨額之一部分)，則本集團不再繼續確認其應佔之其他虧損。作出額外應佔之虧損及確認之負債僅以本集團已產生法定或推定責任或已代表該聯營公司作出付款者為限被確認。

收購成本超出本集團於收購日期應佔聯營公司已確認之可識別資產、負債及或然負債之公允淨值之任何數額確認為商譽。商譽列入投資之賬面值內，並作為部分投資進行減值評估。本集團應佔可識別資產、負債及或然負債之公允淨值超出收購成本之數額，於重估後即時於收益表內確認。

倘集團實體與本集團之聯營公司進行交易，損益則以本集團於有關聯營公司之權益為限對銷。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 收入確認

收入乃按已收或應收代價之公允值計算，相當於在正常業務過程中就所提供貨品及服務經扣除折扣及銷售相關稅項後之應收金額。當經濟利益很可能流入本集團，且收入及成本(視情況而定)能可靠計量時，收入會按以下方式確認收入：

- (a) 銷售貨品之收入於貨品付運及業權移交後確認，一般為貨品已經交付且客戶已接受貨品時。
- (b) 租金收入(包括來自永久業權土地及經營租賃項下樓宇預先開具發票之租金)於租賃年內以直線法確認。
- (c) 金融資產之利息收入按時間基準，根據未償還本金數額及適用實際利率計算，有關利率乃按金融資產預計年期，將估計未來所收取現金實際貼現至該資產之賬面淨值。
- (d) 因使用若干品牌名稱及專利所產生版權收入乃根據相關協議內容按應計款項基準予以確認。

#### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備(不包括永久業權土地)乃按成本減累計折舊及累計減值虧損列賬。

由於永久業權土地被視為屬無限期，故永久業權土地乃按成本列值，而相關賬面值不會折舊。

物業、廠房及設備按其估計可用年期，以直線法撇銷扣除預期剩餘價值後之成本以計算折舊。可使用年期、剩餘價值及折舊方法均於各報告期末審閱，並在適當情況下作出調整。

根據融資租賃持有之資產，與自置資產相同，均就其估計可用年期或相關租賃之租期(以較短者為準)計提折舊。

就自用租賃土地及樓宇而言，倘無法可靠地在土地及樓宇部分之間作出分配，土地之租賃權益將入賬列作物業、廠房及設備，並使用成本值模式(如適用)計量。

因出售或停用物業、廠房及設備項目引致之盈利或虧損乃按銷售所得款項及資產賬面值兩者之差額計算，並於收益表內確認。

僅當與項目有關之未來經濟利益很可能流入本集團，且該項目之成本能夠可靠計量時，其後成本方會按該資產之賬面值入賬或確認為獨立資產(視情況而定)。所有其他成本(如維修及保養費)於產生期間在收益表內扣除。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 其他無形資產

其他無形資產包括從外部獲得之知識產權及購買之商譽，初步按成本確認。初步確認後，其他無形資產會按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。攤銷按一至十年之估計可使用年期以直線法於收益表內扣除。僅當其後開支會增加與其有關之知識產權之未來經濟利益時，其後開支方會列入資本。所有其他開支則在產生期間確認為開支。

#### 金融工具

倘集團實體成為工具合約條文之訂約方，則於財務狀況表中確認金融資產及金融負債。金融資產及金融負債初步按公允值計量。因收購或發行金融資產及金融負債(按公允值計入損益之金融資產及金融負債除外)而直接產生之交易成本，於初步確認時加入金融資產或金融負債(如適用)之公允值或自金融資產或金融負債(如適用)之公允值扣除。因收購按公允值計入損益之金融資產及金融負債而直接產生之交易成本即時於收益表確認。

#### 金融資產

本集團之金融資產乃分類為貸款及應收款項及可供出售金融資產。所有金融資產之日常買賣於交易日確認及終止確認。日常買賣指須根據市場規則或慣例訂定之時限內交付資產之金融資產買賣。就各類金融資產所採納之會計政策載列如下。

本集團於各個報告期末評估是否存在客觀跡象顯示財務資產出現減值。倘於初步確認資產後發生一項或多項事件導致存在客觀減值跡象，而該項事件對金融資產之估計未來現金流量造成之影響能夠可靠地估計，則有關金融資產為出現減值。減值跡象包括但不僅限於以下各項：債務人出現重大財政困難；違反合約，如逾期交付或拖欠支付利息或本金；由於財政困難而給予債務人優惠條件；或債務人有可能破產或進行其他財務重組。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

#### 貸款及應收款項

貸款及應收款項為附帶固定或可釐定付款之非衍生金融資產，且並無活躍市場報價。於初步確認後之各報告日期，貸款及應收款項(包括應收貿易賬款、已抵押銀行存款及銀行結餘)乃採用實際利息法按攤銷成本，減任何已識別減值虧損列賬。倘客觀證據顯示資產出現減值，則減值虧損會於收益表確認。客觀減值證據包括引起本集團注意有關下列一項或多項虧損事件之可觀察數據：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，如違約或拖欠償還利息或本金；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；及
- 科技、市場、經濟或法律環境有重大改變而對債務人有不利影響。

倘任何有關證據存在，則會按資產賬面值與按原實際利率貼現估計未來現金流量之現值兩者之差額計算應收款項減值虧損。金融資產通過使用撥備賬戶抵減其賬面金額。如果金融資產的任何部分被視為不可收回，則應就有關金融資產與撥備賬戶進行撇銷。

倘資產可收回金額之增幅能客觀地指出涉及確認減值後所發生之事件，則減值虧損會於其後期間撥回，惟減值撥回當日之資產賬面值不得超逾如無確認減值時原應攤銷之成本。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融資產(續)

##### 可供出售金融資產

可供出售金融資產為非衍生項目，不論是否劃分為按公允值計入損益之金融資產、貸款及應收款項或持有至到期之投資。於初步確認後各報告日期，可供出售金融資產按公允值計算。公允值之變動於其他全面收益予以確認，直至該金融資產被出售或確定出現減值為止，屆時過往於其他全面收益中確認之累計收益或虧損會於收益表予以確認。可供出售金融資產之任何減值虧損於全面收益表確認。就可供出售股本投資而言，減值虧損後之公允值增加乃於其他全面收益內予以確認。倘於其後期間，分類為可供出售之債務工具之公允值增加，而該增幅可客觀地與減值虧損於收益表確認後發生之事件有關，則減值虧損將予回撥，其回撥金額於收益表內予以確認。

在活躍市場並無市場報價及無法可靠地計量公允值之可供出售金融資產，以及與該有關無報價股本工具掛鈎及必須以交付無報價股本工具方式償付之衍生工具，於初步確認後按成本扣除各個報告期末之任何已識別減值虧損計量。倘有客觀證據證明資產出現減值，則減值虧損於收益表確認。減值虧損金額按資產賬面值與按類似金融資產之現行市場回報率折現估計未來現金流量之現值間之差額計算。

金融資產(透過損益表按公允值計量之金融資產除外)及應收貿易賬款(按攤銷成本列賬)之減值虧損直接於相關資產撇銷。倘應收貿易賬款被視為可疑而並非微乎其微，則應以撥備賬記錄應收款項呆賬之減值虧損。當本集團信納回收應收貿易賬款之機會微乎其微，視為不可收回金額則直接於應收貿易賬款中撇銷，而撥備內有關應收款項之任何金額則予回撥。其後收回先前計入撥備賬之金額則於撥備賬撥回。撥備賬內其他變動及其後回撥早前直接撇銷金額於收益表中確認。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 金融工具(續)

#### 金融負債及股本權益

由集團實體發行之金融負債及股本權益工具按所訂立之合約安排性質，以及金融負債及股本權益工具之定義而分類。股本權益工具為證明集團資產剩餘權益(經扣除其所有負債)之任何合約。就金融負債及股本權益工具而採納之會計政策載列如下。

#### 銀行借款

計息銀行借款及透支初步按公允值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計算。所得款項(經扣除交易成本)與償還或贖回借款之間的差額於借款年期根據本集團有關借款成本之會計政策確認。

#### 其他金融負債

其他金融負債包括應付貿易賬款其後以實際利息法按攤銷成本計算。

#### 股本權益工具

本公司發行之股本權益工具乃按已收所得款項扣除直接發行成本予以記錄。

倘本集團內任何實體購買本公司普通股(庫存股份)，扣除所得稅之已付代價(包括任何直接應佔新增成本)自本公司擁有人應佔權益中扣除，並於權益中呈列為「庫存股份」，直至註銷、出售或再發行。

倘庫存股份被註銷，則庫存股份成本自股本賬目中扣除(倘股份以本公司資本購買)或自本公司累計溢利中扣除(倘股份以本公司溢利購買)。

倘庫存股份其後出售或再發行，則庫存股份成本從庫存股份賬目中撥回，而出售或再發行之已變現收益或虧損經扣除任何直接應佔新增交易成本及相關所得稅後於本公司權益中列作其他儲備。

#### 取消確認

當收取資產現金流量之權利屆滿或金融資產被轉讓及本集團已將金融資產之所有權之絕大部分風險及回報轉讓，則金融資產將被取消確認。於取消確認金融資產時，資產賬面值與已收取代價及直接於股本中確認之累計收益或虧損總和間之差額於收益表中確認。

當有關合約中訂明之責任已解除、註銷或屆滿時，則金融負債將被取消確認。取消確認之金融負債之賬面值與已付及應付代價間之差額於收益表中確認。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 金融工具(續)

#### 衍生金融工具及對沖

本集團使用衍生金融工具(遠期匯兌合約)對沖與外幣波動有關之風險。

衍生工具初步按訂立衍生工具合約之日之公允值確認，其後按公允值重新計量。確認因此而產生之損益之方式視乎該衍生工具是否指定為對沖工具而定。

#### 現金流量對沖

當衍生金融工具被指定對沖已確認資產或負債，或很有可能發生之預期交易，或已訂約未來交易之外匯風險之現金流量變化時，重新計算衍生金融工具至公允值產生之任何有效部分之損益直接於其他全面收益內確認。任何非有效部分之損益即時於收益表內確認。

倘預期交易之對沖其後導致確認非金融資產或非金融負債，相關損益會自其他全面收益內轉出，並列入非金融資產或負債之最初成本或其他賬面值。

倘預期交易之對沖其後導致確認金融資產或金融負債，相關損益會自其他全面收益內轉出，並於所收購資產或所承擔負債影響損益之相同期間(如確認利息收入或支出時)於收益表內確認。

就現金流量對沖而言，除前兩個政策陳述涵蓋之該等情況外，相關損益會自其他全面收益內轉出，並於被對沖預期交易影響損益之相同期間於收益表內確認。

當對沖工具到期或被出售、終止或行使，或本集團撤銷指定之對沖關係但仍然預計所對沖之預期交易會進行時，截至當時為止之累計損益會保留在其他全面收益中，並於交易進行時按照上述會計政策確認。倘若預計所對沖之交易不會進行，已在其他全面收益中確認之累計未變現收益或虧損便會即時在收益表中確認。

不符合對沖會計要求之衍生金融工具被分類為持作買賣衍生金融工具，按公允值列賬，且其公允值變動計入收益表。買賣衍生工具被分類為流動資產或負債。

因不符合對沖會計要求之衍生工具之公允值變動而產生之任何損益，直接計入收益表。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 借貸成本

直接因收購、建築或生產須一段時間方能用作其擬定用途或出售之資產借貸成本，乃資本化為該等資產之一部分成本。將有待用於該等資產之特定借貸作短期投資所賺取之收入，會於資本化借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於彼等產生期間在收益表確認。

#### 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者之較低者入賬。成本包括直接原料及(如適用)直接成本及使存貨達至目前地點及狀況所需之間接成本。成本乃採用先進先出法計算。可變現淨值指於日常業務過程中之估計售價，減完成產品之估計成本及促銷售所需估計成本。

#### 現金及現金等值

就綜合現金流量表而言，現金及現金等值包括手頭現金及活期存款，以及可隨時轉換為已知數額現金，並承受價值變動風險甚微之短期及高流通性之投資，一般於購入時三個月內到期，扣除須應要求償還之銀行透支，該銀行透支用作為本集團現金管理之一個完整部分。

就財務狀況表而言，現金及現金等值包括手頭現金及銀行存款(包括定期存款)及性質與現金類似的資產，其用途並無限制。

#### 撥備

當本集團因過往事件而擁有現有責任(法定或推定)，而履行該責任將需要付出經濟效益且責任的金額能夠可靠估計，則會確認撥備。撥備乃按董事對於報告日期就履行責任所需開支所作之最佳估計計量，倘屬影響重大者，則貼現至現值。

#### 虧損性合約

根據虧損性合約產生之現有責任確認及計量為撥備。當本集團根據合約為符合該合約下之責任而不可避免產生之開支超過預期根據該合約可收取之經濟利益時，則虧損性合約被視為存在。

#### 重組

當本集團就重組制定詳細正式計劃，並開始實行計劃或向受影響人士宣佈其主要特色，使預期集團將進行重組時，確認重組撥備。重組撥備之計量僅包括重組產生之直接開支，而該等款項為重組所必需者，且與本集團之持續業務無關。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 資產減值

於各個報告日期，本集團審核其資產之賬面值，以決定是否有顯示該等資產出現減值虧損。倘一項資產之可收回金額估計少於其賬面值，則該資產之賬面值將調低至其可收回金額，除非相關資產乃根據本集團之會計政策按重估金額列賬。可收回金額為公允值(反映市況減銷售成本)與使用價值兩者之較高者。評估使用價值時，估計未來現金流量使用反映現時市場估計貨幣時間價值之稅前折現率及資產特定風險折現為現值。減值虧損即時確認為支出。

就評估減值而言，倘一項資產並未產生主要獨立於其他資產所產生者之現金流入，則就獨立產生現金流入之最小資產組合(即現金產生單位)釐定可收回金額。因此，若干資產單獨進行減值測試，而若干資產則按現金產生單位水平進行減值測試。

倘其後將減值虧損撥回，該資產之賬面值須增至其可收回金額之經修訂估計值，使已增加之賬面值不會超過倘若過往年度並無確認有關資產之減值虧損而應釐定之賬面值。減值虧損撥回即時確認為收入。

#### 稅項

稅項指現時已付或應付稅項及遞延稅項之總和。現時已付及應付稅項乃按期內應課稅溢利計算。應課稅溢利不包括於其他期間應課稅之收入或可扣減開支項目，亦不包括從未課稅或可扣稅之項目，故與綜合收益表所列溢利不同。

遞延稅項指預期應付或可收回之稅項，該稅項乃根據財務報表內資產及負債賬面值與計算應課稅溢利所採用相應稅基之差額，以負債法處理。遞延稅項負債一般就所有應課稅暫時差額確認，遞延稅項資產則於可扣減暫時差額將有可能用以抵銷應課稅溢利時予以確認。如暫時差額由商譽或由初次確認一項不影響應課稅溢利或會計溢利之交易之其他資產及負債(業務合併除外)所產生，則不會確認有關資產及負債。

遞延稅項資產之賬面值乃於各個報告期末進行檢討，並予以相應扣減，直至並無足夠應課稅溢利可供收回全部或部分遞延稅項資產為止。

遞延稅項按預期適用於負債清償或資產變現期間之稅率計算。遞延稅項從收益表扣除或計入收益表，除非遞延稅項關乎直接從其他全面收益扣除或直接計入其他全面收益之項目，則在該情況下遞延稅項亦於其他全面收益中呈列。

因投資附屬公司及聯營公司而產生之臨時性差異確認為遞延稅項，除非臨時性差異轉回之時間可由本集團予以控制，而臨時差額可能於可預見未來將不會回撥。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 外幣

於編製各獨立集團實體之財務報表時，以該實體之功能貨幣以外之貨幣(外幣)進行之交易乃按各自之功能貨幣(即實體主要經營之經濟環境之貨幣)以交易當日之匯率記錄。於各報告期末，以外幣列值之貨幣項目以報告日期之匯率重新換算。按公允值入賬且以外幣列值之非貨幣項目乃按釐定公允值當日之匯率重新換算。按以外幣歷史成本計量之非貨幣項目不予重新換算。

結算貨幣項目及換算貨幣項目時所產生之匯兌差額會於其產生期間在損益確認。因重新換算以公允值列賬之非貨幣項目所產生之匯兌差額則計入期內之收益表。

就呈報綜合財務報表而言，本集團海外業務之資產及負債均按當日之匯率換算為本集團之呈報貨幣(即港元)，而其收支則按期內平均匯率換算，除非匯率於該段期間內大幅波動則作別論，在該情況下，則採用交易當日之匯率，而所產生之匯率差額(如有)會確認為其他全面收益中之獨立部分(匯兌儲備)。該等匯兌差額於出售海外業務之期間在收益表確認。

因於二零零五年四月一日或之後收購境外業務而產生之商譽及公允值調整已作為境外業務之資產及負債處理，並已按收市匯率換算為港元。因於二零零五年四月一日之前收購境外業務而產生之商譽已按收購境外業務之日所採納之匯率換算。

#### 租賃

倘本集團認定某項安排具有在協定期限內通過支付一筆或一系列款項而使用某一特定資產或多項資產之權利，則該安排(由一宗交易或一系列交易組成)屬於租賃或包括租賃。該釐定乃根據安排之內容評估而作出，而不論安排是否具備租賃之法律形式。

凡租賃條款規定將租賃之所有風險及回報之擁有權轉讓予承租人之租約，均列為融資租賃。而所有其他租賃則列為經營租賃。

#### 經營租賃項下之預付土地租賃款項

土地租賃權益指收購土地使用權之預付款項。有關款項按成本減累計攤銷及任何減值虧損列賬。攤銷於租賃期內以直線法計算以撇銷預付款項。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 租賃(續)

##### 本集團作為出租人

經營租賃之租金收入乃按直線法於有關租賃期內在綜合收益表確認。於磋商及安排經營租賃時所產生之初步直接成本乃計入租賃資產之賬面值，並按直線法於租賃期內確認為開支。或然租金於其賺取之會計期間計入收益表。

##### 本集團作為承租人

經營租賃之應付租金按直線法於有關租賃期內在損益扣除。為吸引訂立經營租賃而收取及應收之利益，按直線法於租期內確認為租金開支之扣減項目。

根據融資租賃持有之資產乃於租約開始時按公允值或最低租賃款項之現值(以較低者為準)確認為本集團資產。出租人之相應負債以融資租賃承擔計入財務狀況表。租賃款項乃於融資費用與減少租賃承擔之間作出分配，致使負債之餘額維持穩定之利率。根據融資租賃協議持有之資產之其後會計處理與自購資產所採用之會計處理相同。融資費用乃直接於收益表扣除。

#### 退休福利成本

當僱員提供服務使其有權取得供款時，定額供款退休計劃之付款於到期應付時支銷。

本集團根據強制性公積金計劃條例，為合資格參與強積金計劃(「強積金計劃」)之僱員推行定額供款退休福利計劃。按照強積金計劃之規定，供款額須按僱員基本薪金之百分比計算，並於應付時在收益表扣除。強積金計劃之資產由獨立管理基金與本集團資產分開持有。本集團僱主之供款於向強積金計劃作出供款時全面歸屬予僱員，惟本集團僱主之自願性供款除外。按照強積金計劃之規定，當僱員於自願性供款全面歸屬前離職，該筆供款將退還予本集團。

本集團在中國大陸經營之附屬公司所聘僱員，須參與由地方市政府籌辦之中央退休金計劃。附屬公司須將其薪金成本之若干百分比撥出作為中央退休金計劃之供款。根據中央退休金計劃之規定，供款將於應付時在收益表扣除。

英國、法國及澳大拉西亞均實施界定退休金供款計劃，其資產與本集團之資產分開持有，其資金由獨立受託人控制之基金持有。根據個別退休金計劃之規定，供款將於應付時在收益表扣除。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 退休福利成本(續)

本集團之英國附屬公司 **Spear & Jackson Limited** 推行一項界定利益退休福利計劃，範圍涵蓋以英國為基地的附屬公司的若干僱員。提供福利之成本乃以預計單位貸記法釐定，並於各個報告期末進行精算估值。界定福利計劃之所有精算損益即時於確認其他全面收益內確認。過往之服務成本乃即時確認，惟以已歸屬之福利為限，否則會於平均期間按直線基準攤銷，直至經修訂之福利歸屬為止。

於財務狀況表所確認之金額指界定福利責任之現值，已扣除計劃資產公允值。

#### 以股本結算以股份支付款項之交易

##### 授予本公司董事及本集團僱員之購股權

已獲取服務之公允值參照於授出日期所批授之購股權之公允值釐定，並按直線法於歸屬期內支銷，而股本(購股權儲備)亦相應增加。

於各個報告期末，本集團修訂其對預期最終歸屬之購股權數目之估計。修訂原有估計之影響(如有)在餘下歸屬期內在收益表內確認，購股權儲備亦作出相應調整。

於行使購股權之時，之前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價賬。當購股權於歸屬日後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，之前在購股權儲備確認之款項將轉撥至累計溢利。

#### 所發出之財務擔保

所謂財務擔保合約，乃要求發行人(或擔保人)於持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項而蒙受損失時，向持有人償付指定款項之合約。

倘本集團發出財務擔保，則該擔保之公允值初步確認為應付貿易及其他款項內之遞延收入。倘於發行該擔保時已收取或可收取代價，該代價則根據適用於該類資產之本集團政策予以確認。倘並無或應收取的代價，則於初步確認任何遞延收入時於收益表中即時確認為支出。

初步確認為遞延收入之擔保款額，按擔保年期於收益表作為所發出財務擔保之收入攤銷。此外，倘擔保持有人可能根據財務擔保合約向本集團提出索償及預期對本集團提出之索償款額超過目前賬面值(即初步確認之款額減累計攤銷(如適用))，則須確認撥備。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 關聯方

就本財務報表而言：

(a) 倘任何個人符合以下條件，則該名個人或該名個人近親家屬成員為本集團之關聯方：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團擁有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本公司之母公司中主要管理人員成員。

(b) 倘下列任何條件對其適用，則該實體為本集團之關聯方：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團(指一方之母公司、附屬公司及同系附屬公司與另一方存在關聯)成員公司。
- (ii) 一家實體為另一實體之聯營公司或合營企業(或另一實體其中成員公司之集團成員公司之聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩家實體均為同一第三方之合營企業。
- (iv) 一家實體為第三方實體之合營企業而另一實體為該第三方實體之聯營公司。
- (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯之實體之僱員福利設立之退休福利計劃。
- (vi) 該實體由(a)所界定人士控制或共同控制。
- (vii) (a)(i)所界定人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體之母公司)之主要管理人員成員。

個人之近親家屬成員指於其與實體進行交易時，預期可影響該人士或受該人士影響之家屬成員，包括：

- (i) 該人士之子女及配偶或家庭伴侶；
- (ii) 該人士配偶或家庭伴侶之子女；及
- (iii) 該人士或該人士配偶或家庭伴侶之受養人。

### 3. 主要會計政策摘要(續)

#### 分類呈報

本集團已根據定期向本集團執行董事呈報之內部財務資料以供彼等定奪本集團業務成份之資源分配及對業務成份表現之審閱識別經營分類及編製分類資料。

內部呈報予執行董事之業務成份乃根據本集團主要業務活動釐定。

就內部呈報目的而言，本集團之主要業務分類為：以原設備製造(OEM)及電子製造服務(EMS)為基準的電力相關及電動／電子產品的承包生產(「承包生產」)；製造、採購及分銷一系列手提、草坪及園藝工具(「工具」)；採購及組裝磁鐵工具及產品，包括供以磁鐵作基準之工作方案(「磁性設備技術」)；製造、組裝及採購精密測量及測量工具(「精密測量」)及製造電子消費品(「消費電子產品」)。該五個業務分類為本集團呈報其主要分類資料之基礎。

根據香港財務報告準則第8號，申報分類資料乃以執行董事定期審閱之內部管理層呈報資料為依據。本集團根據香港財務報告準則第8號用於報告分類業績之計量政策與香港財務報告準則財務報表所使用者相同，惟不包括從其他全面收益再利用之現金流對沖、從其他全面收益再利用之承擔進行清盤一間附屬公司之已實現匯兌差額、非直接來自任何經營單位業務活動之企業收入及開支以及所得稅。

分類資產包括所有資產，但不包括遞延稅項資產、商譽、其他無形資產、聯營公司權益、可供出售金融資產以及與任何經營分類業務活動無關之綜合及集團資產。

分類負債包括所有負債，但不包括遞延稅項負債及與任何經營分類業務活動無關之綜合及集團負債。

分類收益、支出、資產及負債於綜合過程中對銷集團內公司間結餘及集團內公司間交易之前釐定，惟同屬一個單一分類之集團實體之間之集團內公司間之結餘和交易則除外。

分類資本支出為期內收購分類資產所產生之總成本，而該等資產預計可使用超過一段期間。

### 4. 重大會計估計及判斷

於各個報告期末之估計不明朗因素之主要來源對下一個財政年度之資產及負債之賬面值構成重大調整之重大風險，現於下文披露。

#### 存貨

存貨按成本或可變現淨值兩者中之較低者計量。本集團管理層於各個報告期末審閱存貨之賬面值，並根據目前市況估計預期售價，就確認為賬面值低於成本之可收回價值之存貨項目計提撥備。

#### 所得稅

本集團須就根據其營運所在各稅務司法權區之應課稅收入及暫時性差額及在該等司法權區之全部各不相關之應申報收入計算之所得稅確認撥備。此過程須要計算應繳稅項及分析所有資產及負債之賬面與稅務基礎間之暫時性差額，包括多項不同之應付費用、撥備、折舊及攤銷。該等暫時性差額之稅務影響及本集團稅項所產生之估計稅務利益減營運虧損在綜合財務狀況表列作遞延稅項資產及負債。

本集團在其須進行個別所得稅計算之附屬公司中約有三十個收入源頭。若干收入源自較早期間所結轉之應課稅虧損抵銷了本期間自該等源頭產生之盈利。該等個別所得稅合計產生之所得稅支出或回撥載於本集團綜合財務報表。

鑒於計算其總體稅項負債所採用之源頭方式適用於本集團盈利，故儘管兩個匯報期之間之綜合稅前盈利維持不變，所得稅實際稅率仍可出現重大變動。導致所得稅實際稅率波動之因素包括以下各項：

- (a) 盈利所在地域位置之週期性變動。例如，於某一期間任何英國附屬公司出現之虧損或會被同一期間其他英國實體產生之溢利所抵銷。倘個別英國溢利源頭多於英國虧損，則所有虧損均會被抵銷。然而，倘英國應課稅虧損超出英國應課稅溢利，多出之虧損則不可由非英國公司分擔，因而會出現英國附屬公司之溢利水平由一個匯報期至下個匯報期出現之減幅被(舉例說)法國聯屬公司之盈利增幅抵銷之情況。儘管兩個期間之綜合稅前盈利總額整體上不變，但由於第二期多出之英國稅損不能被法國盈利所抵銷，因而可能出現較高之實際稅項支出。因此，法國盈利須仍舊按當地法定稅率課稅。倘因多出之英國虧損最終用於抵銷未來溢利之能力成疑以致不能作為遞延稅項資產結轉，該等虧損或不能產生稅項回撥，隨之而來為較高之稅項支出。

#### 4. 重大會計估計及判斷(續)

##### 所得稅(續)

- (b) 不獲准以所得稅扣項處理之支出金額之變動。例如，因非交易項目產生一筆過巨額法律及專業費用，令永久性不可抵免項目之水平於不同期間出現大幅差別。
- (c) 受惠於貿易虧損之實體之溢利水平高低不定，因該等虧損短期內變現以抵銷未來溢利之能力成疑，以致未能作為遞延稅項資產撥充資本。

本公司於本年度及上一年度之綜合財務狀況表錄得重大遞延稅項資產。本集團於各個報告期末均會檢討現有之一切正面及負面實證，以釐定出現遞延稅項利益之可能性，而該等利益潛在源於其物業、廠房及設備、英國退休金界定福利計劃、應付費用及津貼、存貨及稅損結轉。

該等檢討考慮了現有之正面及負面實證，包括所有據信為相關之因素，包括本集團近期之營運業績及預計於未來創造盈利之能力，包括其製造業務重組策略之影響。基於以上檢討，本集團遂可決定日後可產生足夠應課稅收入之預期是否合理；倘未來有足夠應課稅收入，其有關物業、廠房及設備、英國退休金界定福利計劃、應計費用及津貼以及存貨之遞延稅項資產總額將很大可能實現。

本集團將繼續檢討其遞延稅項資產之可收回能力，基於該等週期性檢討，一旦(舉例說)估計應課稅收入預測之金額下跌或出現其他有利或不利情況，本集團可確認有關其未來遞延稅項資產之估值撥備變動。

##### 撥備

本集團根據對於各個報告期末結算現有債務所需支出之最佳估計金額確認撥備，該項支出為本集團於各個報告期末用以償付債務或當時轉讓債務予第三方之金額。對結果及財務影響之估計，乃依據本公司管理層之判斷，輔以在類似交易之經驗以及在若干情況下根據獨立專家之報告而釐定。所考慮之實證包括於各個報告期末後發生之事項所提供之任何額外實證。圍繞將確認為撥備之金額之種種不明朗因素，將由不同估計方法處理。

### 4. 重大會計估計及判斷(續)

#### 外幣換算

本集團各海外業務之功能貨幣為當地之貨幣。本集團之綜合財務報表乃以港元計值。

英鎊、歐元、人民幣、紐西蘭元、澳元、美元及港元間之匯率變動，將對因匯報綜合財務業績而將英國、法國、中國、紐西蘭、澳洲及美國附屬公司之財務業績換算成港元構成影響。

各海外附屬公司財務業績換算成港元之程序如下：收益表賬目按期內之平均月匯率換算；財務狀況表以及資產及負債按各個報告期末之匯率換算；而股本賬目則按歷史匯率換算。

由於港元與多個地區之功能貨幣於綜合賬目時所用之匯率會出現大幅變動，因此港元財務狀況表及收益表之財務數據可能須承受按年出現之重大波動。

於不同期間使用不同匯率所產生之換算調整，已計入其他全面收益之換算儲備內。管理層議決不對沖產生該等換算調整之風險影響，蓋相比於在中期不會影響現金流量之換算調整而言，有關對沖或會影響本公司之現金流量。

#### 退休福利成本

本集團設立涵蓋 Spear & Jackson Limited 之英國附屬公司若干僱員之界定供款福利計劃。

本公司向計劃作出之退休金供款乃由計劃信託人經諮詢計劃之精算師並獲得主要僱主及英國退休金監管機構同意後釐定。供款水平之設定意向，乃為按照相關監管規定對銷過往之服務虧損。本公司就計劃之資金政策是，每年之供款為可負擔最高金額，旨在根據適用英國法律及退休金法規之規定於最短時間內消除有關赤字。除向計劃作出之現金供款外，已執行一項以計劃為受益人之押記，即本集團於英國錫菲爾 Atlas Way 之永久業權土地及樓宇之 50% 價值(附註 39)。

截至二零一三年九月三十日止年度本集團之年供款為數 1,500,000 英鎊(約 19,100,000 港元)(二零一二年：1,100,000 英鎊(約 12,200,000 港元))。

#### 4. 重大會計估計及判斷(續)

##### 退休福利成本(續)

根據現行供款計劃，自二零一三年四月一日起，年供款將為2,100,000英鎊(約26,000,000港元)及於餘下的收回期間(目前預計為17年)其每年將按4.2%的比率增加。

該等供款乃基於二零一零年四月五日每三年一度之精算估值所示虧絀24,500,000英鎊(約303,000,000港元)之收回情況而定。於二零一三年四月五日之最近期之三年一度估值仍待最終落實，但估值初稿顯示虧絀大幅增加將規定經修訂供款計劃協議載有本公司增加的年度退休金供款。

此經修訂新供款計劃亦將須取得英國退休監管之批准，並日後或會根據計劃投資及負債之精準釐定值及計劃營辦僱主之財務實力及現金流需求之有利及不利波動予以修訂及修改。

上述供款計劃須根據目前經濟及公司環境變動進行修訂。用於計量負債之假設修訂或計劃投資之市值變動可能造成計劃虧損之賬面值出現大幅變動，並隨之使本集團須投入計劃之年度供款額出現大幅變動。

計劃資產主要投資於股本證券、定息政府及企業證券。目前，該退休金計劃之退休金負債超過其資產。根據適用法例，本集團應在監管規定施加之最低資金要求範圍內對資金不足之退休金計劃作出現金供款。現金供款額乃根據計劃之精算估值計算。

精算師使用了預期未來事件之多項統計和其他因素，以計算該計劃相關之費用和負債。該等因素包括本集團根據若干指引並聯同本集團精算顧問和核數師釐定之折讓率及計劃資產預期回報率而設定。本集團精算顧問亦使用撤銷和死亡率等主觀因素，以估算該等計劃相關之費用和負債。由於市場變化和經濟條件變化，更高或較低撤銷率或參與者之更長或更短壽命，本集團採用之精算假設可能與實際結果存在顯著差異(有利或不利)。

由於精算假設之變更、市況和諸多其他因素變更，因此該計劃之資金狀況會出現變動。本集團不能保證該計劃資產值或該等資產之投資回報在未來將繼續充足。因此本集團有可能向該計劃作出龐大之額外現金供款，因而減少其他業務要求應付之可用現金，或本集團將須確認會減少本集團淨資產之重大退休金負債調整。

使用不同假設可能對計算收益表退休金開支及將於本集團之財務報表內確認之資產負債表退休金負債構成重大影響。

## 4. 重大會計估計及判斷(續)

### 退休福利成本(續)

該等假設當中若干含判斷成分，因此可能隨時就多項假設出現一系列可接受之數值，而該等數值就編製香港會計準則第 19 號項下所需披露而言全部均合理並屬恰當。

可能可予接受假設之範圍反映(其中包括)精算師進行假設時之樂觀審慎程度，該等假設涉及若干宏觀及微觀經濟狀況及其他人口統計學之因素。此外，由於該等經濟及人口統計學之因素持續變化，有關假設不會一直維持不變，而是不斷變動，以反映該等假設所依據之主要計算因素之變動。

以下敏感度表列示改變計算退休金計劃資產及負債所採用之若干主要假設，對本集團之綜合財務狀況表及就香港會計準則第 19 號退休金開支而自本集團之盈利支出之金額所構成之影響：

	對二零一四年 稅前退休金開支 構成之影響 港元	對二零一三年 九月三十日 退休金赤字 構成之影響 港元
假設之變動		
折讓率減少 25 個基點	<b>+1.5</b> 百萬	+53.9 百萬
折讓率增加 25 個基點	<b>-1.5</b> 百萬	-57.7 百萬
假設通脹增加 25 個基點	<b>+0.81</b> 百萬	+17.6 百萬
假設通脹減少 25 個基點	<b>-0.81</b> 百萬	-16.3 百萬
假設死亡率增加一年	<b>+2.80</b> 百萬	+57.7 百萬
假設死亡率減少一年	<b>-2.80</b> 百萬	-57.7 百萬

#### 4. 重大會計估計及判斷(續)

##### 商譽

根據附註3所載會計政策，本集團每年測試商譽是否出現任何減值。現金產生單位之可收回金額根據使用價值計算釐定。該等計算須使用對現金產生單位預期產生之未來現金流量之判斷及估計以及適當折讓率，以計量現值。

#### 5. 收益及分類資料

本集團業務分類資料乃是根據定期呈報予本公司執行董事之定期內部財務資料以供其決定本集團之資源分配及評估該等分類表現。

本集團作內部呈報之主要分類為：以原設備製造(OEM)及電子製造服務(EMS)為基準承包生產大量電力相關及電動／電子產品(「承包生產」)；製造、採購及分銷一系列手工、草坪及園藝工具(「工具」)；採購及組裝包括提供以磁鐵作基準之工作方案(「磁性設備技術」)之磁鐵工具及產品；製造、組裝及採購精密測量及計算工具(「精密測量」)；以及製造電子消費品(「消費電子產品」)。該五個業務分類為本集團呈報其主要分類資料之基礎。

## 財務報表附註

### 5. 收益及分類資料(續)

收益(亦即本集團之營業額)指所供應貨物之發票總值減去折扣及退貨。

	承包生產 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備技術 千港元	消費電子產品 千港元	總計 千港元
截至二零一三年九月三十日止年度						
<b>收益</b>						
外部客戶	<b>325,245</b>	<b>615,222</b>	<b>182,111</b>	<b>131,907</b>	<b>226,282</b>	<b>1,480,767</b>
各類業務間之銷售	—	1,666	4,303	358	—	6,327
	<b>325,245</b>	<b>616,888</b>	<b>186,414</b>	<b>132,265</b>	<b>226,282</b>	<b>1,487,094</b>
<b>除稅前溢利</b>						
分類溢利	<b>27,474</b>	<b>22,550</b>	<b>29,461</b>	<b>24,069</b>	<b>11,708</b>	<b>115,262</b>
重組(成本)/抵免	(541)	(2,491)	851	—	—	(2,181)
應佔一間聯營公司之業績	—	—	—	6,922	—	6,922
從其他全面收益再利用之 承擔進行清盤一間附屬 公司之已實現匯兌差額	1,186	—	—	—	—	1,186
財務成本淨額	6	2,337	(131)	—	(124)	2,088
	<b>28,125</b>	<b>22,396</b>	<b>30,181</b>	<b>30,991</b>	<b>11,584</b>	<b>123,277</b>
<b>資產</b>						
分類資產	<b>178,066</b>	<b>429,327</b>	<b>193,349</b>	<b>124,914</b>	<b>124,008</b>	<b>1,049,664</b>
<b>負債</b>						
分類負債	<b>84,982</b>	<b>378,013</b>	<b>82,165</b>	<b>36,725</b>	<b>65,394</b>	<b>647,279</b>
<b>其他資料</b>						
物業、廠房及設備之添置	1,958	1,866	2,171	378	881	7,254
物業、廠房及設備之折舊	2,199	3,702	2,198	85	2,322	10,506
攤銷其他無形資產	—	12	90	63	—	165
攤銷經營租賃之預付土地租賃款項	35	—	—	—	—	35
應收貿易賬款減值虧損/ (減值虧損撥回)	(1,009)	289	205	(92)	10	(597)
存貨減值虧損/(減值虧損撥回)	1,897	897	392	156	(1,320)	2,022

各類業務間之銷售乃按現行市場價格計算。

## 5. 收益及分類資料(續)

	承包生產 千港元	工具 千港元	精密測量 千港元	磁性設備技術 千港元	消費電子產品 千港元	總計 千港元
截至二零一二年九月三十日止年度						
<b>收益</b>						
外部客戶	355,405	606,943	181,206	125,685	199,371	1,468,610
各類業務間之銷售	—	2,036	4,425	1,521	—	7,982
	355,405	608,979	185,631	127,206	199,371	1,476,592
<b>除稅前溢利</b>						
分類溢利	31,347	2,921	29,619	22,789	8,246	94,922
重組(成本)/抵免	—	(1,035)	(2,795)	546	—	(3,284)
應佔一間聯營公司之業績	—	—	—	4,452	—	4,452
財務成本淨額	(242)	1,458	(148)	—	(139)	929
	31,105	3,344	26,676	27,787	8,107	97,019
<b>資產</b>						
分類資產	170,122	397,284	151,677	104,252	98,131	921,466
<b>負債</b>						
分類負債	85,994	358,631	41,590	52,277	47,493	585,985
<b>其他資料</b>						
物業、廠房及設備之添置	4,629	5,948	3,157	955	889	15,578
物業、廠房及設備之折舊	2,776	7,664	3,245	882	2,289	16,856
攤銷其他無形資產	—	—	367	23	—	390
攤銷經營租賃之預付土地 租賃款項	35	—	—	—	—	35
應收貿易賬款減值虧損/ (減值虧損撥回)	202	(199)	277	106	(225)	161
存貨減值虧損/(減值虧損撥回)	86	(534)	(3,276)	1,376	2,591	243

## 財務報表附註

### 5. 收益及分類資料(續)

本集團經營分類所呈報總額與本集團於財務報表內呈報之主要財務數據對賬如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
可報告分類收益	<b>1,487,094</b>	1,476,592
各類業務間收益之對銷	<b>(6,327)</b>	(7,982)
<b>收益總額</b>	<b>1,480,767</b>	1,468,610

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
可報告分類溢利	<b>123,277</b>	97,019
從其他全面收益再利用之現金流對沖	<b>(839)</b>	1,361
從其他全面收益再利用之承擔進行清盤一間附屬公司 之已實現匯兌差額	<b>—</b>	600
未分配企業融資抵免淨額	<b>6,962</b>	6,946
未分配企業費用	<b>(27,097)</b>	(20,544)
未分配企業重組費用	<b>(1,735)</b>	—
<b>除稅前溢利</b>	<b>100,568</b>	85,382

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
可報告分類資產	<b>1,049,664</b>	921,466
遞延稅項資產	<b>48,005</b>	72,203
商譽	<b>2,419</b>	2,432
其他無形資產	<b>75</b>	164
於一間聯營公司之權益	<b>10,052</b>	7,007
可供出售金融資產	<b>1,921</b>	2,593
綜合及集團資產	<b>(98,538)</b>	(22,111)
<b>資產總值</b>	<b>1,013,598</b>	983,754

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
可報告分類負債	<b>647,279</b>	585,985
遞延稅項負債	<b>10,140</b>	11,973
綜合及集團負債	<b>(99,687)</b>	3,892
<b>負債總額</b>	<b>557,732</b>	601,850

## 5. 收益及分類資料(續)

### 地區分類

本集團之持續經營業務主要位於中國大陸、香港、英國、美國、法國及澳洲。下表提供本集團按地區市場劃分(不論貨物之來源)之收益分析：

### 按地區市場劃分之收益

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
中華人民共和國(「中國」)		
中國大陸	<b>45,084</b>	29,066
香港(註冊地點)	<b>8,655</b>	32,528
	<b>53,739</b>	61,594
美國	<b>377,085</b>	399,599
英國	<b>347,064</b>	318,356
法國	<b>103,533</b>	104,313
澳洲	<b>225,957</b>	217,859
其他	<b>373,389</b>	366,889
	<b>1,480,767</b>	1,468,610

上述「其他」指對各自佔本集團收益總額少於10%之多個國家進行之銷售。

截至二零一三年九月三十日止年度，一名客戶貢獻本集團收益總額之14%(206,180,000港元—消費電子產品)。截至二零一二年九月三十日止年度，兩名客戶分別貢獻本集團收益總額之10%(146,879,000港元—工具)及11%(161,913,000港元—消費電子產品)。

以下為非流動資產(遞延稅項資產及金融資產除外)之賬面值按資產所在地區劃分之分析：

非流動資產之賬面值：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
英國	<b>128,937</b>	134,235
中國大陸	<b>42,083</b>	40,929
法國	<b>15,229</b>	16,094
澳洲	<b>2,682</b>	4,235
香港	<b>1,614</b>	1,961
其他	<b>154</b>	497
	<b>190,699</b>	197,951

## 6. 其他收入

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
物業租金收入	<b>1,211</b>	1,297
出售物業、廠房及設備收益	—	34
版權收入	<b>2,567</b>	1,457
其他	<b>3,752</b>	1,566
	<b>7,530</b>	4,354

## 7. 利息收入

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
銀行存款及結餘賺取之利息	<b>1,432</b>	957
退休福利承擔之利息進賬(附註33)	<b>10,963</b>	10,839
	<b>12,395</b>	11,796

## 8. 重組成本

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
製造重組(附註31)	<b>4,861</b>	1,934
虧損性租賃租金(附註31)	<b>(945)</b>	1,350
	<b>3,916</b>	3,284

年內製造重組成本與本集團英國附屬公司之裁員成本及中國若干採購業務之搬遷有關。過往年度製造重組成本乃與本集團其中一間英國附屬公司搬遷倉庫及生產營運有關。

虧損性租賃租金成本及進賬與未來租賃付款之現值估計變動有關，本集團現時有責任根據不可撤銷虧損性經營租賃合約支付。

## 9. 財務成本

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
須於五年內悉數償還之計息銀行借款及透支利息	<b>2,655</b>	3,122
融資租賃承擔之利息	<b>690</b>	799
	<b>3,345</b>	3,921

## 10. 除稅前溢利

除稅前溢利乃於扣除／(計入)以下各項後達致：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
勞工及相關成本：		
董事酬金(附註11)	<b>9,703</b>	8,472
員工薪酬、津貼及福利	<b>158,617</b>	150,015
界定供款計劃(附註32)	<b>4,476</b>	4,646
公積金供款(附註32)	<b>5,491</b>	6,159
強制性公積金責任(附註32)	<b>756</b>	700
界定福利退休計劃開支(附註33)	<b>3,497</b>	2,940
直接勞工成本	<b>99,361</b>	93,199
	<b>281,901</b>	266,131
其他項目：		
攤銷經營租賃之租賃款項	<b>35</b>	35
核數師酬金	<b>5,965</b>	6,011
匯兌虧損	<b>1,305</b>	3,865
物業、廠房及設備之折舊	<b>20,609</b>	20,405
攤銷其他無形資產	<b>165</b>	390
應收貿易賬款(減值虧損撥回)／減值虧損	<b>(597)</b>	161
存貨減值虧損	<b>3,304</b>	243
租賃物業之最低租賃款項	<b>12,349</b>	14,231
確認為支出之存貨成本	<b>1,039,831</b>	1,030,994
出售物業、廠房及設備收益	<b>—</b>	(34)
從其他全面收益再利用之現金流對沖	<b>839</b>	(1,361)
重組成本	<b>3,916</b>	3,284

## 11. 董事及僱員酬金

### 董事酬金

已付或應付12名(二零一二年：9名)董事之各人酬金如下：

截至二零一三年九月三十日止年度

	袍金 千港元	基本薪金 及津貼 千港元	以股份支付 之薪酬開支 千港元	紅利 千港元	實物福利 千港元	退休福利 計劃供款 千港元	總計 千港元
<i>執行董事：</i>							
David H Clarke 先生	—	775	171	686	—	—	1,632
Henry W Lim 先生	—	2,754	85	729	—	15	3,583
徐乃成先生	—	480	128	515	—	15	1,138
Patrick J Dyson 先生	—	1,291	—	218	137	91	1,737
Kelly Lee 女士	—	146	—	—	—	3	149
<i>非執行董事：</i>							
黃河清博士*	250	—	—	—	—	—	250
黃正順先生*	250	—	—	—	—	—	250
Robert B Machinist 先生*	250	—	—	—	—	—	250
陳健生先生	250	—	—	—	—	—	250
廖嘉濂先生	250	—	—	—	—	—	250
Kelly Lee 女士	26	—	—	—	—	—	26
Anthony Lee 先生	94	—	—	—	—	—	94
藍彥博先生*	94	—	—	—	—	—	94
	<b>1,464</b>	<b>5,446</b>	<b>384</b>	<b>2,148</b>	<b>137</b>	<b>124</b>	<b>9,703</b>

\* 獨立非執行董事

Kelly Lee 女士及 Anthony Lee 先生獲委任為非執行董事，自二零一三年五月十四日起生效。於同日，藍彥博先生獲委任為獨立非執行董事。

於二零一三年六月二十四日，Kelly Lee 女士調任執行董事。

陳健生先生及廖嘉濂先生辭任非執行董事，自二零一三年六月二十四日起生效。

Robert B Machinist 先生辭任獨立非執行董事，自二零一三年十月十日起生效。

年內，概無董事放棄任何酬金。

## 11. 董事及僱員報酬(續)

## 董事酬金(續)

截至二零一二年九月三十日止年度

	袍金	基本薪金 及津貼	以股份支付 之薪酬開支	紅利	實物福利	退休福利 計劃供款	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
<i>執行董事：</i>							
David H Clarke 先生	—	776	57	624	—	—	1,457
Henry W Lim 先生	—	2,676	29	663	—	13	3,381
徐乃成先生	—	480	43	468	—	13	1,004
Patrick J Dyson 先生	—	1,285	—	149	115	91	1,640
<i>非執行董事：</i>							
黃河清博士*	198	—	—	—	—	—	198
黃正順先生*	198	—	—	—	—	—	198
Robert B Machinist 先生*	198	—	—	—	—	—	198
陳健生先生	198	—	—	—	—	—	198
廖嘉濂先生	198	—	—	—	—	—	198
	990	5,217	129	1,904	115	117	8,472

\* 獨立非執行董事

年內，概無董事放棄任何酬金。

管理層認為本公司之董事均為本集團之主要管理人員。

## 11. 董事及僱員報酬(續)

### 僱員酬金

本集團最高薪之五名人士中包括三名董事(二零一二年：兩名)，彼等之酬金詳情載於上文。除本公司董事外，兩名(二零一二年：三名)最高薪僱員之酬金如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
薪金及其他福利	<b>4,400</b>	5,152
退休福利計劃開支	<b>268</b>	228
	<b>4,668</b>	5,380

該等僱員之酬金分為下列級別：

	數目	
	二零一三年	二零一二年
零至 1,000,000 港元	—	—
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	—	—
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	—	3
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	<b>2</b>	—
	<b>2</b>	3

### 執行董事及高級管理層成員之酬金

已付或應付執行董事及高級管理層人員之酬金分為下列級別：

	數目	
	二零一三年	二零一二年
零至 1,000,000 港元	<b>2</b>	2
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	<b>4</b>	8
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	<b>4</b>	5
2,000,001 港元至 2,500,000 港元	<b>2</b>	—
2,500,001 港元至 3,000,000 港元	—	—
3,000,001 港元至 3,500,000 港元	—	1
3,500,001 港元至 4,000,000 港元	<b>1</b>	—
	<b>13</b>	16

## 12. 所得稅開支

本年度所得稅開支包括：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
本期所得稅－香港：		
本年度撥備	<b>3,390</b>	409
過往年度不足撥備	<b>—</b>	760
	<b>3,390</b>	1,169
本期所得稅－海外：		
本年度撥備：		
澳洲	<b>1,487</b>	3,107
英國	<b>276</b>	1,878
中國大陸	<b>4,864</b>	5,505
加拿大	<b>1,393</b>	1,714
美國	<b>34</b>	(36)
法國	<b>481</b>	597
紐西蘭	<b>297</b>	298
	<b>8,832</b>	13,063
遞延稅項(附註34)	<b>15,296</b>	10,576
年內所得稅開支	<b>27,518</b>	24,808

- (a) 香港利得稅乃按該年度估計應課稅溢利之16.5%(二零一二年：16.5%)計算，而其他司法權區之稅項則根據各司法權區產生之估計應課稅溢利按當地現行稅率計算。

12. 所得稅開支(續)

(b) 本年度所得稅開支與綜合收益表之溢利對賬如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
除稅前溢利	<b>100,568</b>	85,382
於有關司法權區按適用於當地稅率計算之稅項	<b>(25,110)</b>	(22,110)
不可扣稅開支之稅務影響	<b>(6,731)</b>	(3,765)
毋須課稅收入之稅務影響	<b>3,454</b>	1,342
未確認虧損之稅務影響	<b>(443)</b>	(3,716)
動用以往未確認之稅項虧損	<b>4,612</b>	8,580
過往年度超額／(不足)撥備	<b>1,994</b>	(2,179)
英國遞延稅項資產可收回金額遞減(附註c)	<b>(4,953)</b>	(3,080)
其他	<b>(341)</b>	120
年內所得稅開支	<b>(27,518)</b>	(24,808)

(c) 本集團有關暫時性差額之大部分遞延稅項資產源自其英國附屬公司。該等遞延稅項結餘已按20%(二零一二年：23%)作出撥備。先前於年內制定之法例有效地將實際稅率由23%減至二零一四年四月之20%。計入年度遞延支出之15,296,000港元乃為反映此稅率變動所作之4,953,000港元支出(二零一二年：3,080,000港元，反映稅率由25%變為23%)。

(d) 於二零零七年三月十六日，中國頒佈中華人民共和國企業所得稅法(「新法例」)。於二零零七年十二月六日，中國國務院頒佈新法例之實施細則。根據新法例及實施細則，國內企業及外商投資企業之企業所得稅稅率由二零零八年一月一日起統一為25%。享有相關稅務機關授予之稅收優惠待遇之中國附屬公司享有一個過渡期。原先按照低於25%之稅率繳納企業所得稅之中國附屬公司將繼續享有較低稅率，並由二零零八年一月一日後五年內已逐漸過渡至25%之新統一稅率。

### 13. 股息

年內宣派及支付之股息：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
宣派及支付有關截至二零一二年九月三十日止年度 末期股息每股普通股 1.0 港仙	<b>9,942</b>	—
宣派及支付有關截至二零一三年九月三十日止年度 中期股息每股普通股 0.5 港仙	<b>5,037</b>	—
宣派及支付有關截至二零一二年九月三十日止年度 中期股息每股普通股 0.5 港仙	—	4,887
股息總額	<b>14,979</b>	4,887
減附屬公司承諾控股公司庫存股份收取之股息	<b>(202)</b>	—
	<b>14,777</b>	4,887

董事會不建議派付截至二零一三年九月三十日止年度之末期股息(二零一二年：每股普通股 1.0 港仙)。

於二零一三年五月十四日舉行之董事會會議上，董事批准派付截至二零一三年三月三十一日止六個月期間之中期股息 5,037,216 港元(每股普通股 0.5 港仙)。此中期股息已於二零一三年七月十五日向於二零一三年七月五日營業結束時名列本公司股東名冊之股東派發。

於二零一二年十二月十一日舉行之董事會會議上，董事批准派付截至二零一二年九月三十日止年度之末期股息 9,941,394 港元(每股普通股 1.0 港仙)。此末期股息於二零一三年三月二十六日舉行之股東週年大會上獲股東批准，並於二零一三年四月十八日向於二零一三年四月八日營業結束時名列本公司股東名冊之股東派發。

於二零一二年五月二十四日舉行之董事會會議上，董事批准派付截至二零一二年三月三十一日止六個月期間之中期股息 4,886,761 港元(每股普通股 0.5 港仙)。此中期股息已於二零一二年六月二十日向於二零一二年六月十二日營業結束時名列本公司股東名冊之股東派發。

### 14. 本公司擁有人應佔溢利

於本公司擁有人應佔綜合溢利 73,050,000 港元(二零一二年：60,574,000 港元)中，其中溢利 7,980,000 港元(二零一二年：8,793,000 港元)已於本公司財務報表中呈列。

## 15. 每股盈利

每股基本及攤薄盈利乃根據本公司擁有人應佔溢利73,050,000港元(二零一二年：60,574,000港元)計算。就計算每股基本盈利而言，普通股之加權平均數為984,269,710股(二零一二年：977,669,792股)。

就每股攤薄盈利而言，根據984,703,825股(二零一二年：980,629,508股)加權平均數計算。

各項計算如下：

### (i) 普通股加權平均數

	二零一三年 數目	二零一二年 數目
於十月一日已發行普通股	<b>993,376,993</b>	991,852,107
已行使購股權之影響(附註a)	<b>4,768,838</b>	317,685
庫存股份	<b>(13,876,121)</b>	(14,500,000)
於九月三十日普通股加權平均數	<b>984,269,710</b>	977,669,792
每股基本盈利(港仙)	<b>7.42</b>	6.20

### (ii) 普通股加權平均數(攤薄)

	二零一三年 數目	二零一二年 數目
於十月一日已發行普通股	<b>993,376,993</b>	991,852,107
已行使購股權之影響(附註a)	<b>4,768,838</b>	317,685
本公司購股權計劃項目下視為發行股份之影響	<b>434,115</b>	2,959,716
庫存股份	<b>(13,876,121)</b>	(14,500,000)
於九月三十日普通股加權平均數	<b>984,703,825</b>	980,629,508
每股攤薄盈利(港仙)	<b>7.42</b>	6.18

附註：

- (a) 與就於截至二零一三年九月三十日及二零一二年九月三十日止年度本公司購股權計劃項目下已行使購股權有關。

## 16. 物業、廠房及設備

## 本集團

	土地及樓宇 千港元	傢俬、裝置 及設備 千港元	汽車 千港元	廠房及機器 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>					
於二零一一年十月一日	170,354	74,851	23,330	101,832	370,367
添置	118	4,131	5,932	7,258	17,439
出售	—	(30)	(5,467)	(610)	(6,107)
匯率調整及其他	4,006	1,103	778	1,080	6,967
於二零一二年九月三十日	174,478	80,055	24,573	109,560	388,666
添置	<b>553</b>	<b>4,017</b>	<b>2,857</b>	<b>2,835</b>	<b>10,262</b>
出售	<b>—</b>	<b>(85)</b>	<b>(3,707)</b>	<b>(207)</b>	<b>(3,999)</b>
匯率調整及其他	<b>2,299</b>	<b>732</b>	<b>(735)</b>	<b>415</b>	<b>2,711</b>
於二零一三年九月三十日	<b>177,330</b>	<b>84,719</b>	<b>22,988</b>	<b>112,603</b>	<b>397,640</b>
<b>累計折舊、攤銷及減值</b>					
於二零一一年十月一日	26,531	60,541	11,383	85,900	184,355
年內撥備	4,985	4,667	6,067	4,686	20,405
出售	—	(30)	(5,467)	(603)	(6,100)
匯率調整及其他	567	498	307	780	2,152
於二零一二年九月三十日	32,083	65,676	12,290	90,763	200,812
年內撥備	<b>4,928</b>	<b>4,489</b>	<b>6,156</b>	<b>5,036</b>	<b>20,609</b>
出售	<b>—</b>	<b>(85)</b>	<b>(3,707)</b>	<b>(207)</b>	<b>(3,999)</b>
匯率調整及其他	<b>2,331</b>	<b>879</b>	<b>491</b>	<b>(1,177)</b>	<b>2,524</b>
於二零一三年九月三十日	<b>39,342</b>	<b>70,959</b>	<b>15,230</b>	<b>94,415</b>	<b>219,946</b>
<b>賬面值</b>					
於二零一三年九月三十日	<b>137,988</b>	<b>13,760</b>	<b>7,758</b>	<b>18,188</b>	<b>177,694</b>
於二零一二年九月三十日	142,395	14,379	12,283	18,797	187,854

16. 物業、廠房及設備(續)

本公司

	傢俬、 裝置及設備 千港元
<b>成本</b>	
於二零一二年十月一日	491
添置	<b>17</b>
<b>於二零一三年九月三十日</b>	<b>508</b>
<b>累計折舊</b>	
於二零一二年十月一日	114
年內撥備	<b>99</b>
<b>於二零一三年九月三十日</b>	<b>213</b>
<b>賬面值</b>	
於二零一三年九月三十日	<b>295</b>
於二零一二年九月三十日	377

上述物業、廠房及設備項目以直線法按下列年率折舊：

永久產業土地	無
土地及樓宇	租賃屆滿日前剩餘期間或五十年(以較短者為準)
傢俬、裝置及設備	10% - 25%
汽車	20% - 25%
廠房及機器	10% - 33 $\frac{1}{3}$ %

**16. 物業、廠房及設備(續)**

上述物業之賬面值主要包括：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
位於香港以外之物業：		
永久產業	<b>122,319</b>	125,383
按中期租賃持有	<b>15,474</b>	16,675
	<b>137,793</b>	142,058

年內之添置包括有關根據融資租賃收購之資產2,475,000港元(二零一二年：9,368,000港元)(附註38)，就此並無現金流出計入綜合現金流量表。

傢俬、裝置及設備、汽車以及廠房及機器之賬面淨值分別為13,760,000港元(二零一二年：14,379,000港元)、7,758,000港元(二零一二年：12,283,000港元)及18,188,000港元(二零一二年：18,797,000港元)，當中包括以融資租賃持有之資產分別為5,152,000港元(二零一二年：5,694,000港元)、7,821,000港元(二零一二年：11,848,000港元)及1,504,000港元(二零一二年：1,676,000)(附註30)。

二零一三年九月三十日，本集團於英國之永久業權物業之賬面淨值約為107,000,000港元(二零一二年：110,000,000港元)，附有約63,000,000港元(二零一二年：65,000,000港元)之第一固定抵押。此外，賬面值為44,000,000港元(二零一二年：45,000,000港元)之英國土地及樓宇已予抵押，受益人為James Neill退休金計劃(附註33)。

## 17. 經營租賃之預付土地租賃款項

### 本集團

本集團於租賃土地及土地使用權之權益指預付經營租賃付款，其賬面淨值變動如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>494</b>	529
攤銷	<b>(35)</b>	(35)
於九月三十日	<b>459</b>	494

## 18. 商譽

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>2,432</b>	2,345
匯率調整	<b>(13)</b>	87
於九月三十日	<b>2,419</b>	2,432

商譽乃歸因於收購一間在英國註冊成立並從事設計、製造及採購精密測量工具之公司Baty International Limited (「Baty」)(其於二零一零年三月十日透過本公司英國附屬公司Bowers Group Limited收購)。

收購代價(不包括成本)為10,854,000港元，包括現金6,886,000港元及四年內應付之遞延或然代價上限為3,968,000港元。於收購日期之資產公允值為8,602,000港元，導致收購一間附屬公司之商譽為2,252,000港元。

## 18. 商譽(續)

於本年度，1,101,000 港元(二零一二年：1,503,000 港元)之遞延或然代價已支付。

收購產生商譽之可收回金額已就相關現金產生單位根據使用價值計量進行減值測試，預測期限為三年。所用主要假設如下：折讓率為4.75厘；增長率2厘；而現金流、毛利率及純利乃由Baty管理層根據過往表現及市場發展預期而釐定。

根據進行減值測試的結果以及鑒於現金流產生單位之可收回金額高出其賬面值，董事認為報告日期之賬面值並無減值。

## 19. 其他無形資產

### 本集團

	知識產權 千港元	已購入商譽 千港元	其他 千港元	總計 千港元
於二零一一年十月一日之賬面值	462	97	—	559
攤銷	(367)	(23)	—	(390)
匯率調整	6	(11)	—	(5)
於二零一二年九月三十日之賬面值	101	63	—	164
添置	—	—	84	84
攤銷	(90)	(63)	(12)	(165)
匯率調整	(11)	—	3	(8)
於二零一三年九月三十日之賬面值	—	—	75	75

## 20. 於附屬公司之權益

### 本公司

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非上市投資，按成本計	<b>97,802</b>	97,802
應收附屬公司款項(附註 a)	<b>220,351</b>	216,766
應付附屬公司款項(附註 b)	<b>127,261</b>	128,987

附註：

(a) 提供予附屬公司之貸款為無抵押、免息及須按要求時償還。

(b) 除來自附屬公司之貸款約 10,000,000 港元(二零一二年：10,000,000 港元)及 3,325,000 港元(二零一二年：4,055,000 港元)按年利率 5% 計息外，應付附屬公司款項屬無抵押、免息及須按要求時償還。

主要附屬公司之詳情如下：

公司名稱	成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本／註冊資本	本公司所持擁有權之百分比		主要業務
			直接	間接	
雅富實業有限公司	香港	普通股 2,000,000 港元	—	100%	設計及分銷消費電子產品
佛山市順德區雅富電子有限公司	中國*	註冊資本 22,074,000 港元	—	100%	製造及設計消費電子產品
Bowers Equipment Shanghai Co. Limited	中國*	註冊資本 人民幣 4,026,000 元	—	100%	製造、品質控制及分銷精密測量產品
Baty International Ltd.	英國	普通股 1,819,915 英鎊	—	100%	裝配及分銷精密測量設備
Bowers Group Limited	英國	普通股 59,500 英鎊	—	100%	投資控股
Bowers Metrology Limited	英國	普通股 100 英鎊	—	100%	製造及分銷精密測量設備
CV Instruments Limited	英國	普通股 100 英鎊	—	100%	裝配及分銷精密測量設備

## 20. 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本／註冊資本	本公司所持擁有權之百分比		主要業務
			直接	間接	
Eclipse Magnetics Limited	英國	普通股 80,000 英鎊	—	100%	採購、製造及銷售永久性磁鐵、 磁性機件夾持系統及其他相關產品
江門易克金屬工具有限公司	中國*	註冊資本 3,000,000 美元	—	100%	製造鋼鋸、鋼鋸刀片及 其他工業手提工具
Eclipse Tools North America, Inc.	加拿大	普通股 100 加元	—	100%	分銷磁鐵、磁性產品、手提及園藝工具 及精密測量產品
James Neill Holdings Limited	英國	普通股 25 英鎊	—	100%	投資控股
Moore & Wright Limited	英國	普通股 1 英鎊	—	100%	採購、分銷及銷售千分尺及 其他精密測量工具
Neill Tools Limited	英國	普通股 100 英鎊	—	100%	採購、分銷及銷售鋼鋸刀片、工程師切割 工具及其他工業用手提工具
品頂環球控股有限公司	香港	普通股 5,000,000 港元	100%	—	在香港投資控股
品頂實業有限公司	香港	普通股 10,000 港元	—	100%	銷售及分銷充電式電池產品
Rise Up International Limited	英屬 處女群島	普通股 1 美元	100%	—	在香港投資控股
Robert Sorby Limited	英國	普通股 1 英鎊	—	100%	製造、銷售及分銷專業木材車削工具
Société Neill France SA	法國	普通股 198,184 歐元	—	100%	投資控股

20. 於附屬公司之權益(續)

公司名稱	成立或 註冊地點	已發行及 繳足股本／註冊資本	本公司所持擁有權之百分比		主要業務
			直接	間接	
Spear & Jackson (Australia) Pty Limited	澳洲	普通股 4,640,000 澳元	—	100%	採購、推廣及銷售套裝工具及 外判相關產品
Spear & Jackson France SA	法國	普通股 1,300,000 歐元	—	100%	推廣及銷售草坪及園藝工具及 其他相關產品
Spear & Jackson (UK) Limited	英國	普通股 100 英鎊	—	100%	採購及銷售園藝、耕種及 承建商手提工具、木鋸及建築工具
Spear & Jackson Group Limited	英國	普通股 700,001 英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson Holdings Limited	英國	普通股 25 英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson Limited	英國	普通股 100 英鎊	—	100%	投資控股
Spear & Jackson (New Zealand) Limited	紐西蘭	普通股 400,000 紐元	—	100%	推廣及銷售套裝手提及 園藝工具及其他相關產品
深圳品泰電子有限公司	中國*	註冊資本 1,700,000 美元	—	100%	製造及銷售電子產品

\* 於中國成立作為全資外資企業。

除非於「主要業務」項內特別列明，否則上述附屬公司主要在其各自註冊成立或註冊之地點經營。

根據董事之意見，上述所列本公司之附屬公司均為主要影響本集團年度業績或佔本集團大部分資產及負債。根據董事之意見，提供所有其他附屬公司之詳情將令詳情過於冗長。

於二零一三年九月三十日或本年內任何時間，並無附屬公司擁有任何尚餘債務證券(二零一二年：零)。

## 21. 於一間聯營公司之權益

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>7,007</b>	5,504
匯兌調整	<b>(140)</b>	(212)
應佔本年度稅前溢利	<b>9,232</b>	5,952
應佔本年度稅項	<b>(2,310)</b>	(1,500)
已收股息	<b>(3,737)</b>	(2,737)
於九月三十日	<b>10,052</b>	7,007

本集團擁有下列聯營公司之權益：

實體名稱	業務架構形式	註冊地點	主要營業		本集團所持註冊	所持投票權
			地點	註冊資本面值	資本面值比例	比例
Ningbo Hi-tech Assemblies Co. Ltd.	中外合資企業	中國	中國	800,000美元	25%	25%

Ningbo Hi-tech Assemblies Co. Ltd. 從事生產及銷售磁性、塑膠及其他物料及磁性配件。

有關本集團聯營公司之財務資料概述如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
資產總值	<b>69,612</b>	58,467
負債總額	<b>(29,403)</b>	(30,439)
資產淨值	<b>40,209</b>	28,028
應佔一間聯營公司之資產淨值	<b>10,052</b>	7,007
收益	<b>182,022</b>	165,692
本年度稅後溢利	<b>27,688</b>	17,808
應佔一間聯營公司之業績(扣除稅項)	<b>6,922</b>	4,452

**22. 可供出售金融資產**

本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
非上市股本投資(附註a)		
股本證券	<b>727</b>	718
上市投資(附註b)		
股本證券	<b>5,801</b>	5,801
減：減值虧損	<b>(3,813)</b>	(3,813)
減：於其他全面收益確認之公允值變動	<b>(794)</b>	(113)
	<b>1,194</b>	1,875
<b>總計</b>	<b>1,921</b>	2,593

年內，可供出售金融資產變動如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>2,593</b>	705
添置	<b>—</b>	1,967
匯率調整	<b>9</b>	34
於其他全面收益確認之公允值變動	<b>(681)</b>	(113)
於九月三十日	<b>1,921</b>	2,593

**22. 可供出售金融資產(續)**

本公司

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
上市投資(附註b)		
股本證券	<b>5,801</b>	5,801
減：減值虧損	<b>(3,813)</b>	(3,813)
減：於其他全面收益確認之公允值變動	<b>(794)</b>	(113)
	<b>1,194</b>	1,875

年內，可供出售金融資產變動如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>1,875</b>	—
添置	—	1,967
匯率調整	—	21
於其他全面收益確認之公允值變動	<b>(681)</b>	(113)
於九月三十日	<b>1,194</b>	1,875

## 22. 可供出售金融資產(續)

附註：

- (a) 非上市投資指於由私人實體(分別於美國、法國及印度註冊成立)發行之非上市股本證券之投資。投資按各個報告日期之成本減去減值計算，由於合理公允值估計之範圍太大，因此本公司董事認為彼等之公允值無法可靠計量。

上述非上市股本證券包括 Baty France SARL (「BFL」) 及 Bipico Industries (Tools) Private Limited (「BITPL」)。

於二零一零年三月收購 Baty International Limited 時購得 BFL (一間於法國註冊成立並營運之公司) 之 11% 股權。其賬面值為 88,000 港元 (二零一二年：87,000 港元)。

BITPL 乃一間於印度註冊成立及營運之公司，賬面值為 639,000 港元 (二零一二年：631,000 港元)。有關投資佔 BITPL 已發行普通股本之 30%。根據與其他投資者之安排，本集團於 BITPL 之投票權少於五分之一，本集團無權委任 BITPL 之董事以及本集團不能對 BITPL 發揮重大影響力，故 BITPL 並不視為本集團之聯營公司。

- (b) 本集團於加拿大公司 Jed Oil Inc (股份代號：JDO) 股份之投資，該公司於 AMEX 上市，已全數減值。

除上述已上市及非上市證券外，本公司持有在百慕達註冊成立而股份於香港聯交所上市之英發國際有限公司 (「英發國際」) 之股份投資，佔英發國際於二零一三年九月三十日已發行股本約 0.25% (二零一二年：0.25%)。

董事認為，由於英發國際股份在市場之成交疏落，因此難於在市場出售全部股權。因此，估計本集團持有之英發國際股份之公允值為零港元 (二零一二年：零港元)。

## 23. 存貨

本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
原料	<b>58,829</b>	53,105
半製品	<b>25,131</b>	25,642
製成品	<b>205,855</b>	193,988
	<b>289,815</b>	272,735

按成本與可變現值淨額之較低者列賬之存貨之賬面值為 289,815,000 港元 (二零一二年：272,735,000 港元)。截至二零一三年九月三十日止年度，於財務報表確認之減值虧損為 3,304,000 港元 (二零一二年：243,000 港元)。

## 24. 應收貿易賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
應收貿易賬款	<b>278,766</b>	274,506	—	—
減：減值撥備	<b>(7,698)</b>	(9,959)	—	—
應收貿易賬款—淨額	<b>271,068</b>	264,547	—	—
預付款項及其他應收款項	<b>24,525</b>	17,368	<b>595</b>	647
	<b>295,593</b>	281,915	<b>595</b>	647

按發票日期計，應收貿易賬款於報告日期之賬齡分析如下：

## 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
零至60日	<b>249,687</b>	236,125
61至90日	<b>13,839</b>	16,742
91至120日	<b>10,422</b>	9,964
120日以上	<b>4,818</b>	11,675
	<b>278,766</b>	274,506

既未過期亦未減值之應收貿易賬款與近期並無拖欠記錄之多名客戶有關。

本集團視乎其貿易客戶之信貸狀況及地理位置而給予彼等平均30至120日(二零一二年：30至120日)之信貸期。董事認為，應收貿易賬款及其他應收款項賬面值與其公允值相若。

## 24. 應收貿易賬款及其他應收款項(續)

應收貿易賬款減值撥備之變動如下：

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>9,959</b>	14,310
已確認減值虧損	<b>772</b>	652
已撥回減值虧損	<b>(1,369)</b>	(491)
匯兌調整	<b>36</b>	157
撤銷不可收回款項	<b>(1,700)</b>	(4,669)
於九月三十日	<b>7,698</b>	9,959

本集團已就有證據顯示不可收回未償還款項之該等應收款項作出全數撥備。

本集團於報告日期已逾期但未作減值之應收貿易賬款按到期日分類之賬齡分析如下：

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
91至120日	<b>7,017</b>	7,722
120日以上	<b>698</b>	4,069
	<b>7,715</b>	11,791

已過期但未減值之應收貿易賬款是與本集團擁有良好交易記錄之獨立客戶有關。根據過往經驗，本公司董事認為，由於客戶有關之信貸質素並無重大改變，故毋須就有關結餘作出減值撥備。

## 25. 衍生金融工具

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
衍生金融負債：		
遠期外匯合約－現金流量對沖(附註a)	351	839
遠期外匯合約－持作買賣(附註b)	—	2,035
	<b>351</b>	<b>2,874</b>

上述合約之公允值乃按相關市場匯率及利率估計。

附註：

- (a) 本集團使用遠期外匯合約減輕以美元採購預測存貨產生之風險。所有美元遠期外匯合約已根據香港會計準則第39號指定為現金流量對沖之對沖工具。
- (b) 本集團面對預期不會由其他貨幣交易抵銷之重大中期貨幣風險。彼等被視為經濟對沖安排之一部分，且於之前並未被指定。遠期外匯合約主要與購買遠期美元及歐元有關，且現金流量預期於二零一四年三月之前產生。

現金流量預期自二零一三年九月三十日起計1至6個月產生，主要與購買存款有關。年內於其他全面收益及權益確認之金額為扣除351,000港元(二零一二年：扣除839,000港元)。該款項將於相關存貨影響損益(出售或減值時)轉至同年收益表。年內轉至收益表之款項為扣除839,000港元(二零一二年：入賬1,361,000港元)。

## 26. 已抵押銀行存款

於二零一二年九月三十日，為數5,000,000港元之存款已予抵押，以取得信託收據及出口發票融資額(附註29及39)，故列為流動資產。

該等存款按現行市場利率計息。於二零一二年九月三十日，董事認為該金額於報告日期之賬面值與其公允值相若。

截至二零一二年九月三十日止年度之已抵押定期存款按0.1%之年利率計息及到期日為一個月。

截至二零一三年九月三十日止年度之已抵押存款已獲解除。

## 27. 現金及現金等值

現金及現金等值包括以現行市場利率計息之短期銀行存款。董事認為該存款於報告日期之賬面值與其公允值相若。

本集團之銀行及現金結餘包括存於中國之銀行、以人民幣(「人民幣」)計值之銀行結餘38,791,000港元(二零一二年：14,842,000港元)。人民幣為不可自由兌換貨幣。根據中國大陸之《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行將人民幣兌換為外幣。

## 28. 應付貿易賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
應付貿易賬款	<b>157,756</b>	154,738	—	—
應計款項及其他應付款項	<b>108,541</b>	97,173	<b>7,441</b>	6,859
	<b>266,297</b>	251,911	<b>7,441</b>	6,859

按發票日期計，應付貿易賬款於報告日期之賬齡分析如下：

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
零至60日	<b>124,098</b>	111,425
61至90日	<b>23,490</b>	22,758
90日以上	<b>10,168</b>	20,555
	<b>157,756</b>	154,738

董事認為應付貿易賬款及其他應付款項之賬面值與其公允值相若。

## 29. 計息銀行借款

### 本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
銀行借款(均有抵押)包括：		
銀行透支	<b>14,560</b>	13,218
出口發票／貸款融資	<b>17,946</b>	16,720
發票貼現	<b>28,114</b>	24,765
香港特區政府保證之銀行貸款	<b>2,400</b>	4,800
<b>透支及銀行借款總額</b>	<b>63,020</b>	59,503
須於以下期限償還之銀行借款：		
一年內或應要求	<b>63,020</b>	57,103
一年後但不超過兩年	—	2,400
	<b>63,020</b>	59,503
<b>減：包括在流動負債之一年內到期款項</b>	<b>(63,020)</b>	(57,103)
<b>包括在非流動負債之一年後到期款項</b>	<b>—</b>	2,400

香港特區政府保證之銀行貸款均以港元計值，按固定年利率4.5厘計息(二零一二年：按固定年利率4.5厘至7.0厘計息)，並須於一年內按月分期償還。

以港元、美元及英鎊計值之銀行借款產生之利率不等，與相關優惠利率及借貸國家適用之固定利率有關。

本集團浮息借款之實際年利率介乎2.5厘至5.0厘(二零一二年：2.5厘至6.0厘)。

本集團銀行借款之公允值(按報告日期現行市場利率貼現之估計未來現金流量之現值予以釐定)與其賬面值相若。

有關抵押資產之詳情，請參見附註39。

### 30. 融資租賃承擔

本集團融資租賃負債之償還情況如下：

#### 本集團

	最低租賃款項		最低租賃款項之現值	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
根據融資租賃之應付金額：				
一年內	<b>6,478</b>	8,805	<b>6,112</b>	8,127
第二年至第五年(包括首尾兩年)	<b>5,011</b>	9,536	<b>4,847</b>	9,104
	<b>11,489</b>	18,341	<b>10,959</b>	17,231
減：未來融資費用	<b>(530)</b>	(1,110)	—	—
<b>租賃承擔之現值</b>	<b>10,959</b>	17,231	<b>10,959</b>	17,231
減：包括在流動負債之一年內 到期償還款項			<b>(6,112)</b>	(8,127)
包括在非流動負債之一年後 到期償還款項			<b>4,847</b>	9,104

年內，本集團根據租期介乎二至四年(二零一二年：二至四年)之融資租賃購置若干汽車、電腦設備以及廠房及設備。融資租賃項下所有承擔之相關利率按彼等各自之合約利率釐定，介乎每年3.3厘至7.0厘(二零一二年：3.3厘至7.0厘)。所有租賃均按固定還款基準訂立，並無就或然租金訂立任何安排。本集團融資租賃承擔之公允值，按報告日期現行市場利率貼現之估計未來現金流量之現值予以釐定，與其賬面值相若。

本集團之融資租賃承擔乃以出租人抵押租賃資產作為抵押(附註16)。

### 31.撥備

#### 本集團

	虧損性合約 千港元	製造重組 千港元	總計 千港元
於二零一一年十月一日	1,859	243	2,102
動用撥備	(304)	(1,075)	(1,379)
年內撥備	1,350	1,934	3,284
匯率調整	107	7	114
於二零一二年九月三十日	3,012	1,109	4,121
動用撥備	—	(4,328)	(4,328)
年內(撥回)/撥備	(945)	4,861	3,916
匯率調整	113	38	151
於二零一三年九月三十日	<b>2,180</b>	<b>1,680</b>	<b>3,860</b>

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
作申報用途之分析如下：		
流動負債	<b>3,860</b>	4,121

虧損性合約撥備指本集團根據不可撤銷經營租賃合約現時須支付之未來租賃付款之估計現值，減去就租賃預期賺取之收入，包括估計未來分租收入及其適用應付折舊(如適用)。由於租賃物業之用途及分租安排變更(如適用)，故估計可能不同。租約現已屆滿。

本年度製造重組成本乃與本集團英國附屬公司之裁員成本及中國若干採購業務之搬遷有關。過往年度之製造重組成本乃有關將本集團其中一間英國附屬公司之倉儲及生產經營搬遷之成本。

### 32. 界定供款計劃

#### 香港

自二零零零年十二月一日起，本集團已為香港所有僱員加入強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃根據強制性公積金計劃條例向強制性公積金計劃管理局登記。強積金計劃之資產乃獨立於本集團之資產，由獨立信託人管制之基金持有。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按規則指定之比率向強積金計劃作出供款。本集團對強積金計劃之唯一責任乃根據強積金計劃作出所需供款。截至二零一三年九月三十日止年度，自綜合收益表扣除之退休福利計劃供款達**786,000**港元(二零一二年：**726,000**港元)(附註10)，此乃本集團按強積金計劃規則指定之比率應付予基金之供款。

#### 中國大陸

本集團中國附屬公司之僱員均為中國政府設立之國家管理退休福利計劃之成員。該等附屬公司須以薪金成本之**8%**向退休福利計劃作出供款而為福利出資。本集團之退休福利計劃承擔僅限於作出指定供款。於截至二零一三年九月三十日止年度產生之供款總額為**5,491,000**港元(二零一二年：**6,159,000**港元)(附註10)。僱主不得以沒收供款用作減少現有供款水平。

#### 世界其他地區

英國、法國及澳大拉西亞均實施界定退休金供款計劃，其資產與本集團之資產分開持有，其資金由獨立受託人控制之基金持有。本集團就退休福利計劃之唯一責任為按計劃作出指定之供款。截至二零一三年九月三十日止年度所作之供款總額為**4,540,000**港元(二零一二年：**4,710,000**港元)(附註10)。

### 33. 退休福利承擔

本集團設立涵蓋 **Spear & Jackson Limited** 及 **Bowers Group Limited** 之英國附屬公司若干僱員之定額供款福利退休金計劃(「**James Neill** 退休金計劃」，(「計劃」))。計劃涵蓋之福利乃根據服務年資及薪酬記錄而釐定。計劃之資產與本集團之資產分開持有，並由計劃受託人以專業方法管理。

計劃之最近期正式精算估值由該計劃之精算顧問 **JLT** 於二零一三年四月五日進行。本公司與計劃受託人目前仍就協定估值有關事宜進行磋商。為編製此年報，有關二零一三年估值草案已由本公司之精算顧問 **KPMG LLP** 更新至二零一三年九月三十日。

本集團於截至二零一三年九月三十日止年度之年度供款為**1,500,000**英鎊(約**19,100,000**港元)(二零一二年：**1,100,000**英鎊(約**12,200,000**港元))。

### 33. 退休福利承擔(續)

根據目前供款計劃，自二零一三年四月一日起，年供款將為2,100,000英鎊(約26,000,000港元)及於餘下收回期間(目前預計為17年)其每年將按4.2%之比率增加。

該等供款乃基於二零一零年四月五日每三年一度之精算估值所示收回虧絀24,500,000英鎊(約303,000,000港元)而定。於二零一三年四月五日之最近期之三年一度估值仍待最終落實，但估值初稿顯示虧絀大幅增加將規定經修訂供款計劃協議載有本公司增加的年度退休金供款。

此經修訂供款計劃將須受英國退休金監管條文所規限，而於日後期間或會予以修正及修訂，視乎計劃之投資及負債精算釐定值及計劃營辦僱主之財務實力及現金流量之有利及不利波動而定。

除為計劃現金供款外，已簽立一項以計劃為受益人之第二法定押記，即本集團於英國謝菲爾德AtlasWay之永久業權土地及樓宇50%之價值(附註39)。

此外，就重新協定與計劃之參與僱主將作出年度付款有關之僱主供款計劃而言，Spear & Jackson Limited及Bowers Group Limited(本集團之英國附屬公司)已作出擔保，即使任何參與公司或在若干其他情況下供款不足，其將確保履行與計劃有關之若干責任(「擔保責任」)。

擔保責任指各參與僱主之所有現時及未來責任(實際或或然)，以向計劃作出付款，其上限等於非負金額下限，當將資產計入計劃時，會導致於明確擔保項下任何負債當日，基於於該日進行之計劃之精算估值，計劃最少得以105%撥付。

用作本年報會計披露用途而於二零一三年九月三十日及二零一二年九月三十日作出之經更新精算估值之主要財務假設如下：

	二零一三年	二零一二年
可作退休金供款之薪金之長期增長率(附註a)	<b>0.00%</b>	0.00%
實物利益之增長率(附註b)	<b>3.30%</b>	2.40%
實物利益之增長率(附註c)	<b>2.20%</b>	1.60%
折算率	<b>4.60%</b>	4.30%
通脹假設(零售價格指數(「RPI」))	<b>3.40%</b>	2.40%
通脹假設(消費價格指數(「CPI」))(附註d)	<b>2.40%</b>	1.70%
預期股本回報	<b>7.85%</b>	6.95%
預期債券回報	<b>4.60%</b>	4.30%
預期多元化公司債券回報	<b>6.85%</b>	5.95%
預期現金回報	<b>0.50%</b>	0.50%
預期物業回報	<b>4.60%</b>	4.30%
預期保單回報	<b>4.60%</b>	4.30%

### 33. 退休福利承擔(續)

附註：

- (a) 自二零一零年四月五日起凍結應計退休金。
- (b) 就計劃之一九九九年及二零零一年部分超出保證最低退休金供款之供款而言。
- (c) 就於一九八八年四月六日後賺取之保證最低退休金供款而言。
- (d) 於適用法例變動後，應用於遞延員工退休金責任價值的通脹增加已使用CPI(而非RPI通脹指數)重新計算。

資產假設之預期回報已考慮各主要資產類別之適當回報。於債券類別投資之假設收益根據於報告日期已公佈之債價收益計算。股本之假設回報反映此等資產類別長期表現較英國政府債券為佳之假設撥備。所示回報率已扣除投資經理開支。預期物業回報乃根據於擁有高質素租戶之物業(其收入流與債券掛鉤)之投資計算，並預期回報與高質素公司債券組合相似。

於退休金估值所用之死亡率假設意指之預期壽命(就預計死亡率於日後有所改善而作出撥備)：

現年 65 歲領取退休金人士：	男士 19.3 年	女士 21.3 年
年屆 65 歲之日後領取退休金人士：	男士 21.0 年	女士 23.3 年

於本年度及過往四年就計劃於綜合財務狀況表確認之款項如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
計劃資產之公允值：					
權益	<b>828,748</b>	825,534	720,195	720,782	598,215
債券	<b>301,054</b>	143,170	324,117	378,404	505,992
多元化公司債券	<b>57,631</b>	181,055	—	—	—
物業	<b>154,018</b>	146,926	136,425	130,906	—
現金	<b>15,580</b>	2,634	1,920	1,685	60,458
保單	<b>9,902</b>	10,082	10,268	12,066	14,099
	<b>1,366,933</b>	1,309,401	1,192,925	1,243,843	1,178,764
撥款責任之現值	<b>(1,556,560)</b>	(1,554,618)	(1,325,145)	(1,423,147)	(1,368,316)
確認之負債淨值	<b>(189,627)</b>	(245,217)	(132,220)	(179,304)	(189,552)

### 33. 退休福利承擔(續)

就計劃於綜合收益表確認之款項如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
本期服務成本	<b>3,497</b>	2,940
資產之預期回報	<b>(73,863)</b>	(79,484)
利息成本	<b>62,900</b>	68,645
<b>計入退休金淨額</b>	<b>(7,466)</b>	(7,899)

本期服務成本支出已計入綜合收益表內之僱員福利支出。應收利息淨額則計入綜合收益表內之利息收入。

界定福利責任之現值變動如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>1,554,618</b>	1,325,145
匯率調整	<b>(7,180)</b>	51,041
本期服務成本	<b>3,497</b>	2,940
動用支出儲備	<b>(3,260)</b>	(1,552)
利息成本	<b>62,900</b>	68,645
成員供款	<b>1,760</b>	1,952
福利付款	<b>(75,192)</b>	(69,120)
精算虧損	<b>19,417</b>	175,567
<b>於九月三十日</b>	<b>1,556,560</b>	1,554,618

計劃資產之公允值變動如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>1,309,401</b>	1,192,925
匯率調整	<b>(2,788)</b>	46,324
僱主供款	<b>19,112</b>	12,218
成員供款	<b>1,760</b>	1,952
資產之預期回報	<b>73,863</b>	79,484
福利付款	<b>(75,192)</b>	(69,120)
精算收益	<b>40,777</b>	45,618
<b>於九月三十日</b>	<b>1,366,933</b>	1,309,401

計劃資產之實際回報為收益約 114,640,000 港元(二零一二年：125,102,000 港元)。

### 33. 退休福利承擔(續)

於綜合全面收益表確認之除稅前款項如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
精算收益／(虧損)	<b>21,360</b>	(129,949)

於綜合全面收益表確認之除稅前精算收益之累計金額為5,153,000港元(二零一二年：虧損16,207,000港元)。

歷來調整之記錄如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一一年 千港元	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
界定福利責任之現值	<b>(1,556,560)</b>	(1,554,618)	(1,325,145)	(1,423,147)	(1,368,316)
計劃資產之公允值	<b>1,366,933</b>	1,309,401	1,192,925	1,243,843	1,178,764
虧損	<b>(189,627)</b>	(245,217)	(132,220)	(179,304)	(189,552)
計劃負債之歷來收益調整	-	-	31,910	-	-
計劃資產之歷來收益／(虧損)調整	<b>40,777</b>	45,618	(66,794)	52,248	93,111

精算估值顯示計劃資產於二零一三年九月三十日之市值為1,366,933,000港元(二零一二年：1,309,401,000港元)，而此等資產之精算價值佔成員所得福利之88%(二零一二年：84%)。差額189,627,000港元(二零一二年：245,217,000港元)將隨假設及投資狀況變動可能變動。目前的虧絀及任何未來負債由計劃精算師計算，並將根據目前之英國退休金規例結算，於諮詢及與受託人及本公司同意後釐定。

### 34. 遞延稅項

以下為於本年度及過往年度確認之主要遞延稅項資產及負債及有關變動。

	加速		退休		稅務虧損	總計
	會計折舊	物業重估	福利承擔	其他		
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零一一年十月一日	11,617	(13,148)	33,052	6,538	1,227	39,286
於綜合收益表(扣除)/入賬(附註12)	(2,147)	1,892	(7,254)	(2,623)	(444)	(10,576)
於其他全面收益確認界定福利						
退休金計劃之精算虧損	—	—	30,225	—	—	30,225
匯率調整	852	(717)	375	685	100	1,295
於二零一二年九月三十日	10,322	(11,973)	56,398	4,600	883	60,230
於綜合收益表(扣除)/入賬(附註12)	<b>(1,687)</b>	<b>1,808</b>	<b>(11,656)</b>	<b>(3,074)</b>	<b>(687)</b>	<b>(15,296)</b>
於其他全面收益確認界定福利						
退休金計劃之精算收益	—	—	(5,443)	—	—	(5,443)
匯率調整	<b>(125)</b>	<b>25</b>	<b>(1,372)</b>	<b>(122)</b>	<b>(32)</b>	<b>(1,626)</b>
於二零一三年九月三十日	<b>8,510</b>	<b>(10,140)</b>	<b>37,927</b>	<b>1,404</b>	<b>164</b>	<b>37,865</b>

就於綜合財務狀況表呈報而言，若干遞延稅項資產及負債已經根據本集團會計政策抵銷。以下為遞延稅項結餘(抵銷後)用作財務申報用途所作之分析：

	二零一三年	二零一二年
	千港元	千港元
遞延稅項資產	<b>48,005</b>	72,203
遞延稅項負債	<b>(10,140)</b>	(11,973)
	<b>37,865</b>	60,230

本集團有關暫時性差額之大部分遞延稅項資產源自其英國附屬公司。該等遞延稅項結餘已按20%(二零一二年：23%)作出撥備。先前於年內制定之法例有效將實際稅率由23%減至二零一四年四月之20%。年內支出15,296,000港元包括4,953,000港元之支出，以反映該稅率變動(二零一二年：3,080,000港元，反映利率由25%至23%的變動)。

## 34. 遞延稅項(續)

於報告日期，根據估計未來溢利源，本集團之未使用稅務虧損、資本虧損、其他暫時性差額及其他稅項抵免之未確認遞延稅項資產總值(未應用有關司法權區之現行稅率計算)，可供抵銷未來溢利。有關分析如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
未使用稅務虧損	<b>328,231</b>	344,195
資本虧損	<b>120,464</b>	121,127
其他暫時性差額	<b>49,494</b>	45,943
其他稅項抵免	<b>414,123</b>	417,058
	<b>912,312</b>	928,323

本集團僅於可合理預期該等稅務虧損及抵免將於可見將來獲動用之情況下，就稅務虧損及其他稅項抵免錄得遞延稅項資產。根據預測收入源頭及經考慮潛在未來盈利之波動性後，本集團預期於可見將來並不會動用任何重大比例之該等未確認稅務虧損及其他稅項抵免或大幅撥回其他遞延稅項暫時性差額。稅務虧損及其他稅項抵免主要產生於香港、英國及法國，並可無限期結轉。

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立之外資企業宣派之股息須繳納10%預扣稅。該規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後之盈利。倘中國大陸與外國投資者所在司法權區訂有稅項條約，則可調低預扣稅稅率。就本集團而言，適用稅率為10%。因此，本集團須就該等於中國大陸成立之附屬公司及聯營公司於二零零八年一月一日起賺取之盈利所宣派之股息繳納預扣稅。

於二零一三年九月三十日及二零一二年九月三十日，並無就本集團於中國大陸成立之附屬公司應付之未匯出盈利所產生之預扣稅確認遞延稅項。董事認為，於可見將來該等附屬公司可能不會分派其於二零零八年一月一日後賺取之盈利。於二零一三年九月三十日，與中國大陸附屬公司之投資相關之暫時性差額(並未就其確認遞延稅項負債)合共約為5,350,000港元(二零一二年：3,809,000港元)。

### 35. 股本

每股面值0.10港元之普通股

	二零一三年		二零一二年	
	股份數目	金額 港元	股份數目	金額 港元
法定：				
於十月一日及九月三十日	<b>1,500,000,000</b>	<b>150,000,000</b>	1,500,000,000	150,000,000
已發行及繳足：				
於十月一日	<b>993,376,993</b>	<b>99,337,699</b>	991,852,107	99,185,210
已行使購股權(附註)	<b>14,066,161</b>	<b>1,406,616</b>	1,524,886	152,489
於九月三十日	<b>1,007,443,154</b>	<b>100,744,315</b>	993,376,993	99,337,699

附註：

已行使購股權之詳情，請參閱附註36。

### 36. 購股權

- (a) 根據本公司於一九九四年四月舉行之股東特別大會，本公司採納行政人員購股權計劃（「一九九四年計劃」），主要目標為向本公司及其附屬公司之執行董事及合資格僱員提供獎勵。根據一九九四年計劃，本公司董事會獲授權於一九九四年計劃採納日期後十年內任何時間向合資格參與者授出購股權，使合資格參與者可按相等於股份面值或不少於緊接向參與者授出購股權日期前五個交易日股份在香港聯交所之平均收市價 80%（以較高者為準）之認購價及管理一九九四年計劃之委員會釐定之款額，認購本公司之股份。

未經本公司股東事先批准前，根據一九九四年計劃可能授出之購股權涉及之股份總數，不得超出本公司任何時候已發行股份之 10%。未經本公司股東事先批准前，已授予及可能授予任何個人之購股權所涉及之已發行及將予發行股份數目，不得超出根據一九九四年計劃可發行之股份數目上限之 25%。

根據一九九四年計劃授出之購股權，可於要約日期起計 21 日內，連同承授人合共支付之象徵代價 1 港元而獲接納。行使期間須由董事會釐定，該期間不可超出授出日起計十年。

根據一九九四年計劃授出之購股權於授出日即時完全歸屬。倘根據一九九四年計劃，於購股權歸屬或行使前，某參與者不再為合資格參與者，則授予該參與者之購股權作失效論。

	授出日期	行使期	行使價 港元
一九九四年計劃	二零零三年 七月二十三日	二零零三年七月二十三日至 二零一三年七月二十二日	0.286

根據一九九四年計劃已授予本公司董事之尚未行使購股權數目詳情如下：

	於二零一二年 十月一日 尚未行使	年內行使	於二零一三年 九月三十日 尚未行使
徐乃成先生	3,773,165	(3,773,165)	—

### 36. 購股權 (續)

- (b) 於二零零四年八月三十日舉行之股東特別大會上，本公司採納一項新購股權計劃(「二零零四年計劃」)，旨在獎勵本公司及其附屬公司執行董事及合資格僱員。董事會獲授權向本公司及其附屬公司之合資格執行董事及僱員授出購股權，以認購本公司股份。根據二零零四年計劃可供認購之有關股份總額，不得超出在二零零四年八月三十日已發行股份之5%。任何12個月內，已授予及可能授予任何個人之購股權涉及之已發行及將予發行之股份數目，不得超出當時已發行股份之1%。提供予為本公司執行董事、行政總裁、主要股東或彼等各自之聯繫人(「關連人士」)之任何參與者之購股權，均須事先取得本公司獨立非執行董事批准。未經本公司股東事先批准前，授予關連人士之購股權於任何12個月內，合共不得超出已發行股份之0.1%以上，且合共價值按各授出日之股份收市價計算不得超出5,000,000港元。

購股權之行使價將由一個管理二零零四年計劃之委員會釐定，並將介乎下列規定數值：不得低於(i) 股份之面值，(ii) 股份於授出當日之收市價，而授出日必須為營業日，以及(iii) 緊接授出日前連續五個交易日之股份平均收市價。

根據二零零四年計劃提供之購股權出授要約，可於授出日起計30日內，連同承授人合共支付之象徵代價1港元而獲接納。授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一。行使期間須由董事會釐定，惟該期間不可超過授出日起計十年。倘根據二零零四年計劃，於購股權歸屬或行使前，某參與者不再為合資格參與者，則授予該參與者之購股權作失效論。

36. 購股權 (續)

(b) (續)

本年度二零零四年計劃項下之購股權數目變動如下：

	授出日期	行使價 港元	於二零一二年	年內授出 (附註a)	年內行使 (附註b)	年內失效	於二零一三年
			十月一日 尚未行使				九月三十日 尚未行使
董事	二零零四年 九月二十八日	0.193	5,151,651	—	(5,151,651)	—	—
	二零零四年 十二月二十日	0.198	4,378,901	—	(4,378,901)	—	—
	二零一二年 六月十八日	0.313	13,500,000	—	—	—	<b>13,500,000</b>
				23,030,552	—	(9,530,552)	—
其他僱員	二零零四年 九月二十八日	0.193	412,131	—	(412,131)	—	—
	二零零四年 十二月二十日	0.198	350,313	—	(350,313)	—	—
				23,792,996	—	(10,292,996)	—
	授出日期	行使價 港元	於二零一一年	年內授出 (附註a)	年內行使	年內失效	於二零一二年
			十月一日 尚未行使				九月三十日 尚未行使
董事	二零零四年 九月二十八日	0.193	5,151,651	—	—	—	5,151,651
	二零零四年 十二月二十日	0.198	4,378,901	—	—	—	4,378,901
	二零一二年 六月十八日	0.313	—	13,500,000	—	—	13,500,000
				9,530,552	13,500,000	—	—
其他僱員	二零零四年 九月二十八日	0.193	1,236,393	—	(824,262)	—	412,131
	二零零四年 十二月二十日	0.198	1,050,937	—	(700,624)	—	350,313
				11,817,882	13,500,000	(1,524,886)	—

於二零零四年九月二十八日及二零零四年十二月二十日授出之購股權於緊隨授出日後三年之期間內歸屬，每滿一週年歸屬三分之一，並分別於二零零七年九月二十七日及二零零七年十二月十九日全數歸屬。於該等日期授出之購股權可於上述歸屬條件之規限下，於授出日後一年行使，但不可超過該日後十年。

### 36. 購股權 (續)

(b) (續)

附註：

- (a) 於二零一二年六月十八日，本公司根據本公司於二零零四年八月三十日採納之購股權計劃向本公司董事授出13,500,000份購股權。該等購股權賦予承授人認購本公司股本中合共13,500,000股每股面值0.10港元之新普通股之權利。已授出購股權之行使價為每股0.313港元，於二零一二年六月十八日起至二零二二年六月十七日止十年期間有效。已授出購股權於授出日期第一週年、第二週年及第三週年分三個相等批次歸屬。

以下為採用布萊克·休斯購股權定價模型釐定購股權公允值所用之假設：

授出日期	二零一二年六月十八日
購股權數目	13,500,000
預期波幅	33%
預期年期	3年
無風險利率	1.50%
加權平均股價	0.313港元

相關預期波幅乃參考根據購股權預期年期計算之歷史數據後釐定。

根據按以上定價模型釐定之公允值，截至二零一三年九月三十日止年度自收益表扣除之以股份支付之薪酬開支(計入董事報酬)為384,000港元(二零一二年：129,000港元)。

- (b) 年內已行使之購股權於行使當日之加權平均股價為0.571港元(二零一二年：0.327港元)。
- (c) 於二零一三年九月三十日，13,500,000份購股權(二零一二年：27,566,161份)為可行使，而尚未行使購股權的加權平均餘下年期則為3,181日(二零一二年：2,063日)。

### 37. 儲備

#### (a) 本集團

本集團儲備金額及其於現時及過往年度之變動呈列於財務報表第 51 及 52 頁之綜合權益變動表。

#### 股份溢價賬

股本賬目之使用受香港公司條例第 48B 及 49H 條之監管。

股份溢價賬之變動如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於十月一日	<b>40,195</b>	40,050
行使購股權(附註 a)	<b>1,683</b>	145
於九月三十日	<b>41,878</b>	40,195

附註：

(a) 截至二零一三年九月三十日止年度已行使以下購股權：

日期	已行使購股權 數目	行使價 港元	股份溢價 千港元	行使前收市價 港元
二零一三年三月	<b>412,131</b>	<b>0.193</b>	<b>38</b>	<b>0.38</b>
二零一三年三月	<b>350,313</b>	<b>0.198</b>	<b>34</b>	<b>0.38</b>
二零一三年五月	<b>1,030,331</b>	<b>0.193</b>	<b>96</b>	<b>0.47</b>
二零一三年五月	<b>875,780</b>	<b>0.198</b>	<b>86</b>	<b>0.47</b>
二零一三年六月	<b>3,773,165</b>	<b>0.286</b>	<b>702</b>	<b>0.60</b>
二零一三年六月	<b>4,121,320</b>	<b>0.193</b>	<b>384</b>	<b>0.60</b>
二零一三年六月	<b>3,503,121</b>	<b>0.198</b>	<b>343</b>	<b>0.60</b>
	<b>14,066,161</b>		<b>1,683</b>	

截至二零一二年九月三十日止年度已行使以下購股權：

日期	已行使購股權 數目	行使價 港元	股份溢價 千港元	行使前收市價 港元
二零一二年七月	412,131	0.193	39	0.285
二零一二年七月	350,312	0.198	34	0.285
二零一二年八月	412,131	0.193	38	0.37
二零一二年八月	350,312	0.198	34	0.37
	1,524,886		145	

### 37. 儲備(續)

#### (a) 本集團(續)

##### 庫存股份儲備

截至二零一零年九月三十日止年度，本集團按零成本取得 14,500,000 股其自身之每股面值 0.10 港元之股份，該等股份之價值為 5,365,000 港元。相關股份可重新出售，並已計入庫存股份儲備，顯示為資本及儲備之組成部分。年內，本集團出售本公司 1,072,000 股庫存股份，出售所得款項為 437,000 港元。此舉導致出售庫存股份(已計入其他儲備)之收益為 40,000 港元。

庫存股份儲備之變動如下：

	二零一三年		二零一二年	
	股份數目	金額 千港元	股份數目	金額 千港元
庫存股份				
於十月一日	<b>14,500,000</b>	<b>5,365</b>	14,500,000	5,365
年內出售	<b>(1,072,000)</b>	<b>(397)</b>	—	—
於九月三十日	<b>13,428,000</b>	<b>4,968</b>	14,500,000	5,365

##### 其他儲備

其他儲備指出售庫存股份之收益淨額。

##### 購股權儲備

於各報告日期，本集團修訂其對最終將歸屬之購股權數目之估計。修訂原有估計之影響(如有)在餘下歸屬期內於綜合收益表內確認，購股權儲備亦作出相應調整。

於行使購股權之時，之前於購股權儲備確認之金額將轉撥至股份溢價。當購股權於歸屬日後被沒收或於屆滿日期仍未獲行使，之前在購股權儲備確認之金額將轉撥至累計溢利。

### 37. 儲備(續)

#### (a) 本集團(續)

##### 資本儲備

資本儲備指於一九九四年進行之集團重組產生之資本儲備。

##### 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算外地業務之財務報表產生之匯兌差額。

##### 對沖儲備

對沖儲備指就現金流量對沖訂立之對沖工具之公允值變動產生之損益之累計實際部分。僅當對沖交易影響損益，則於對沖儲備項下確認及累計之對沖工具之公允值變動產生之累計損益才會重新分類至收益表，或根據相關會計政策作為對非金融對沖項目之基準調整列賬。

##### 投資重估儲備

投資重估儲備包括本集團可供出售金融資產之公允值變動。

**37. 儲備(續)**
**(b) 本公司**

	股份溢價 千港元	庫存股份儲備 千港元	購股權儲備 千港元	資本贖回儲備 千港元	投資重估儲備 千港元	其他儲備 千港元	繳入盈餘 千港元	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零一一年十月一日	40,050	(5,365)	528	1,442	—	—	70,911	(8,678)	98,888
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	8,793	8,793
可供出售金融資產									
重估虧蝕	—	—	—	—	(113)	—	—	—	(113)
已付股息	—	—	—	—	—	—	—	(4,887)	(4,887)
出售庫存股份(附註a)	—	5,365	—	—	—	725	—	—	6,090
授出新購股權	—	—	129	—	—	—	—	—	129
行使購股權	145	—	—	—	—	—	—	—	145
	145	5,365	129	—	(113)	725	—	3,906	10,157
於二零一二年									
九月三十日	40,195	—	657	1,442	(113)	725	70,911	(4,772)	109,045
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	7,980	7,980
可供出售金融資產									
重估虧蝕	—	—	—	—	(681)	—	—	—	(681)
已付股息(附註b)	—	—	—	—	—	—	—	(14,979)	(14,979)
以股份為基礎之									
薪酬開支	—	—	384	—	—	—	—	—	384
行使購股權	2,211	—	(528)	—	—	—	—	—	1,683
	2,211	—	(144)	—	(681)	—	—	(6,999)	(5,613)
於二零一三年									
九月三十日	42,406	—	513	1,442	(794)	725	70,911	(11,771)	103,432

其他儲備指出售庫存股份產生之收益淨額。

投資重估儲備包括本集團可供出售金融資產之公允值變動。

### 37. 儲備(續)

#### (b) 本公司(續)

繳入盈餘指本公司一家附屬公司Pantronics Holdings Limited及其附屬公司之相關資產於該等公司之股份獲收購之日之賬面值與本公司根據本集團於一九九四年進行之一次重組發行之股本之面值之差額。

除累計溢利外，根據百慕達公司法，一家公司之繳入盈餘賬亦可供分派。然而，倘本公司無法或於付款後無法償還其到期負債；或其資產之可變現價值因此將低於其負債與已發行股本及股份溢價賬之總和，則本公司不可派付或宣派股息或自繳入盈餘作出分派。

附註：

(a) 截至二零一二年九月三十日止年度，本公司以代價6,090,000港元向一家於英屬處女群島註冊成立之附屬公司Pantronics Holdings Limited轉讓其自身之14,500,000股每股面值0.10港元之股份，該等股份乃由其於截至二零一零年九月三十日止年度按零成本取得，價值5,365,000港元，產生出售庫存股份之資本收益725,000港元(已計入其他儲備)。

(b) 股息支付詳情，請參閱附註13。

### 38. 主要非現金交易

年內，本集團就設立租約時資本總值約2,475,000港元(二零一二年：9,368,000港元)(附註16)之資產訂立融資租賃安排。

### 39. 資產抵押

於報告日期，Spear & Jackson Limited及Bowers Group Limited(「UK Group」)之英國附屬公司之銀行融資包括6,500,000英鎊(約81,500,000港元)之綜合融資(包括保密性發票折讓及透支)。該項融資由UK Group之英國貿易營運之若干應收貿易賬款、UK Group及其貿易附屬公司之資產及承諾之固定及浮動押記及本集團於英國之永久業權物業之第一固定押記作抵押。二零一三年九月三十日，根據保密性發票融資所提款項為28,114,000港元(二零一二年：24,765,000港元)，抵押適用UK Group貿易附屬公司相同金額的貿易賬款。二零一三年九月三十日，根據透支融資所提款項為10,529,000港元(二零一二年：8,431,000港元)。二零一三年九月三十日，本集團於英國之永久業權物業之賬面淨值約為107,000,000港元(二零一二年：110,000,000港元)，附有約63,000,000港元(二零一二年：65,000,000港元)之第一固定押記。

截至二零零八年九月三十日止年度內，根據英國退休金監管規定，本集團與James Neill退休金計劃之受託人訂立退休金供款計劃，涵蓋應向計劃支付之供款。作為本協議之一部分，本集團執行第二押記(以計劃為受益人)，即本集團於錫菲爾Atlas Way之英國永久業權土地及樓宇之50%價值(約44,000,000港元)(二零一二年：45,000,000港元)(附註16及33)。

本集團香港及中國附屬公司之其他借款約為24,377,000港元(二零一二年九月三十日：26,307,000港元)，包括透支4,031,000港元(二零一二年九月三十日：4,787,000港元)、香港特區政府保證之銀行貸款2,400,000港元(二零一二年九月三十日：4,800,000港元)及出口及進口貸款17,946,000港元(二零一二年九月三十日：16,720,000港元)，上述款項均已由本公司及若干香港及中國貿易附屬公司提供之無限額交叉擔保以及本公司之公司擔保作抵押。此外，於二零一二年九月三十日，本集團將其5,000,000港元(附註26)之銀行存款抵押予若干銀行，以擔保該等銀行授予約10,000,000港元之信貸融資。

現金及現金等值中包括約1,000,000港元(二零一二年九月三十日：482,000港元)，及其他應收款項中包括約3,745,000港元(二零一二年九月三十日：1,269,000港元)，乃指就應付票據及海關擔保存放於中國大陸銀行的人民幣存款。

40. 現金及現金等值增加與現金淨額變動之對賬

	附註	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
年內現金及現金等值增加淨額		<b>36,626</b>	14,302
外匯匯率影響		<b>(1,760)</b>	1,208
現金及現金等值變動淨額		<b>34,866</b>	15,510
償還銀行借款		<b>2,400</b>	38,792
新造銀行借款		<b>—</b>	(18,367)
發票貼現融資(增加)/減少		<b>(2,791)</b>	8,054
出口貸款之(流入)/流出現金淨額		<b>(1,227)</b>	3,557
其他		<b>715</b>	(3,390)
年初之現金淨額		<b>79,623</b>	35,467
<b>年末之現金淨額</b>		<b>113,586</b>	79,623
包括：			
已抵押銀行存款	26	<b>—</b>	5,000
現金及現金等值	27	<b>187,565</b>	151,357
計息銀行借款—一年內到期	29	<b>(63,020)</b>	(57,103)
融資租賃承擔—一年內到期	30	<b>(6,112)</b>	(8,127)
計息銀行借款—一年後到期	29	<b>—</b>	(2,400)
融資租賃承擔—一年後到期	30	<b>(4,847)</b>	(9,104)
		<b>113,586</b>	79,623

#### 41. 或然負債

本集團不時面臨由其業務經營所產生之法律訴訟及申索，包括有關個人工傷賠償、客戶合約事宜、僱用索償及環保事宜之訴訟。

由於不可能確定有關或然負責(包括訴訟)之最終法律及財務法律責任，故此，本公司董事相信，超出累計金額之該等責任之總額(如有)，將不會對本集團之綜合財務狀況或經營業績帶來重大不利影響。

#### 42. 財務擔保合約

本公司已就授予本公司若干附屬公司之一般銀行融資簽立為數24,377,000港元(二零一二年：23,385,000港元)之擔保。根據擔保，若銀行未能收回貸款及融資，則本公司有責任向銀行還款。於報告日期，由於董事認為有關貸款或融資之償還不會被拖欠，故本公司並無就根據擔保合約之責任提出撥備。

#### 43. 資本承擔

本集團

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
已承諾但未訂約：		
物業、廠房及設備	<b>2,381</b>	1,891

本公司

於二零一三年及二零一二年九月三十日，本公司並無任何重大資本承擔。

#### 44. 經營租賃承擔

##### 本集團作為承租人

於報告日期，本集團根據不可撤銷經營租賃就租賃物業之未來最低租賃款項之承擔到期情況如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於下列期間屆滿之經營租賃：		
一年內	<b>9,989</b>	10,579
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>12,732</b>	12,266
五年以上	<b>15,217</b>	16,575
	<b>37,938</b>	39,420

經營租賃款項乃指本集團就其若干辦公室物業及廠房租約應付之租金。租約之初步年期為1至83年(二零一二年：1至84年)，附帶選擇權可於屆滿日期或本集團與各業主相互協定之日期續訂租約及重新協定條款。概無租約含有或然租金。

本公司已就不可撤銷經營租賃承擔確認以下負債：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
虧損性租約(附註31)		
一年內	<b>2,180</b>	3,012

#### 44. 經營租賃承擔(續)

##### 本集團作為出租人

於報告日期，本集團與租戶訂約收取之最低租賃款項如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
一年內	<b>77</b>	77
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>307</b>	309
五年以上	<b>5,176</b>	5,314
	<b>5,560</b>	5,700

經營租賃收入乃指根據分租協議本集團就其若干租賃物業應收之租金。租約之初步年期為1至83年(二零一二年：1至84年)，附帶選擇權可於屆滿日期或本集團與各租戶相互協定之日期續訂租約及重新協定條款。

##### 本公司作為承租人

於報告日期，本公司根據不可撤銷經營租賃就租賃物業之未來最低租賃款項之承擔如下：

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
於下列期間屆滿之經營租賃：		
一年內	<b>787</b>	1,118
第二至第五年(包括首尾兩年)	<b>—</b>	838
	<b>787</b>	1,956

經營租賃款項乃指本公司就其辦公室物業應付之租金。租約之初步年期為3年，於二零一四年六月屆滿。租約並不含有任何或然租金。

### 45. 關聯方交易

聯太工業有限公司之附屬公司 Eclipse Magnetics Limited 直接向其擁有 25% 權益之公司 Ningbo Hi-tech Assemblies Co. Ltd. (「Ningbo Hi-tech」) 購買製造產品(附註 21)。截至二零一三年九月三十日止年度，向 Ningbo Hi-tech 購買貨品之價值約 28,833,000 港元(二零一二年：21,614,000 港元)。於二零一三年九月三十日，應付 Ningbo Hi-tech 之款項約為 4,520,000 港元(二零一二年：1,264,000 港元)。

本集團經營一項界定福利退休金計劃(「計劃」)，涵蓋其英國附屬公司 Spear & Jackson Limited 及 Bowers Group Limited 之若干僱員。本集團每年根據計劃受託人與本集團議定之供款計劃向計劃作出供款。本集團於本年度向計劃作出供款之進一步詳情載於附註 33。

除支付予本公司董事(亦視為本集團之主要管理層)之酬金(如附註 11 所披露)及上文所述各要點外，本集團並無進行任何其他有關聯之交易。

### 46. 財務風險管理及政策

本集團須承受不同種類之財務風險：市場風險(包括外幣風險、利率風險及權益價格風險)、公允值風險、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理集中於金融市場之未能預計因素，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。風險管理由主要管理層根據董事會批准之政策執行。本集團並無書面風險管理政策。然而，董事會與主要管理層定期會面並緊密合作以確定及評估風險，並制定管理財務風險之策略。

#### 外幣風險

外幣風險指一項金融工具之價值或未來現金流量將因外匯匯率變動而出現浮動之風險。

本集團主要經營附屬公司於中國(包括香港)、英國、法國、澳大拉西亞及加拿大開展其經營。本集團內各實體經常以其各自功能貨幣以外的貨幣就買賣產品進行交易。由於各種交易活動，本集團若干貿易債項及借貸須以外幣計值。本集團無正式對沖政策時，其尋求透過建立自然對沖及訂立若干遠期外匯合約以盡量減低任何外幣風險之方式管理其外幣風險。

46. 財務風險管理及政策(續)

外幣風險(續)

本集團之外幣風險主要集中於美元兌英鎊、澳元及人民幣之匯率波動及歐元兌英鎊之匯率波動。

	二零一三年本集團		二零一三年本公司	
	歐元	美元	歐元	美元
	千港元	千港元	千港元	千港元
應收貿易賬款	<b>6,802</b>	<b>15,190</b>	—	—
現金及現金等值	<b>1,287</b>	—	—	—
應付貿易賬款	<b>(1,109)</b>	<b>(33,852)</b>	—	—
借款	—	<b>(14,599)</b>	—	—
已確認金融資產及負債產生 之總風險	<b>6,980</b>	<b>(33,261)</b>	—	—
遠期外匯合約名義款項	—	<b>(34,057)</b>	—	—

	二零一二年本集團		二零一二年本公司	
	歐元	美元	歐元	美元
	千港元	千港元	千港元	千港元
應收貿易賬款	7,730	2,878	—	—
現金及現金等值	3,138	—	—	—
應付貿易賬款	(1,273)	(21,320)	—	—
借款	—	(11,283)	—	—
已確認金融資產及負債產生 之總風險	9,595	(29,725)	—	—
遠期外匯合約名義款項	11,650	(71,257)	—	—

## 46. 財務風險管理及政策 (續)

### 外幣風險 (續)

下表詳述本集團對上述貨幣升值或貶值5%之敏感度。敏感度分析僅包括以外幣計值之已發行貨幣項目，並於年末按外幣匯率之5%變動調整其換算。正數指年內溢利在人民幣兌美元升值情況下增加，溢利在英鎊對美元升值情況下增加，溢利在澳元對美元升值情況下增加及溢利在英鎊對歐元升值情況下減少。各類貨幣貶值5%時，將對損益賬產生相同及相反影響。

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
英鎊兌美元	<b>933</b>	777
澳元兌美元	<b>374</b>	426
人民幣兌美元	<b>356</b>	283
英鎊兌歐元	<b>349</b>	(480)

### 利率風險

本集團主要就其計息銀行借款而須承受利率風險。計息銀行借款按浮動及固定利率計息，且主要以港元、英鎊及美元計值。本集團計息銀行借款之利率及還款條款載於附註29。目前，本集團並無意尋求對沖其利率波動風險。然而，本集團將持續審閱經濟形勢及其利率概況，並於未來可能需要時考慮適當對沖措施。

本集團之借貸利息抵免淨額為9,100,000港元(二零一二年：利息抵免淨額7,900,000港元)。倘利率上升/(下降)1%，利息抵免/成本淨額將增加/(減少)約2,200,000港元(二零一二年：1,500,000港元)。

### 權益價格風險

權益價格風險指股票指數水平及個別證券之價值變動導致權益證券之公允值下降之風險。本集團因承受附註22中所載之個別權益投資而產生權益價格風險。若干該等投資屬公開報價權益，且價值會出現波動。然而，其代表本集團資產淨值之一小部分，且承受之風險微不足道。

### 公允值風險

本集團金融資產及負債之公允值與其賬面值差額不大，乃因該等金融資產及負債之即時或短期到期性質所致。

#### 46. 財務風險管理及政策 (續)

##### 信貸風險

本集團之信貸風險主要歸因於應收貿易賬款。本集團已制定信貸政策，且信貸風險持續受到監控。

本集團存在過度集中風險，乃因其業務之主要部分來自其最大客戶所致。於二零一三年九月三十日，來自五大客戶之應收貿易賬款為108,193,000港元(二零一二年：95,639,000港元)。為盡量減低任何信貸風險，本集團管理層已委派團隊負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監控程序以確保可採取跟進行動收回過期債務。此外，本集團定期審閱各項應收貿易債務之可收回金額，以確保就不可收回金額作出足額減值虧損。此外，本集團於若干市場採取特定出口抵押擔保之方式以盡量減低任何信貸風險。就此而言，本公司董事認為本集團之信貸風險已大幅降低。管理層並不預期應收貿易賬款中有任何重大虧損仍未有作出撥備。

流動資金之信貸風險為有限，乃因對方為國際信貸評級機構賦予高信貸評級之銀行。

於二零一三年九月三十日，與本公司發出之財務擔保有關之最大信貸風險敞口為24,377,000港元(二零一二年：23,385,000港元)，為本公司在履行擔保責任之情況下可能須支付之最高金額。

##### 流動資金風險

本集團之目標為確保有足夠資金可供動用以償付與其金融負債有關之承擔。

本集團透過定期嚴密監控短期及長期現金流出以管理其流動資金需求。本集團主要利用現金滿足其於最多30日期間內之流動資金所需。當確定長期流動資金所需時，長期流動資金所需資金將予以考慮。

下表為本集團及本公司按淨額基準結算相關到期組別在報告日期直至合約到期日為止之剩餘期限之金融負債之分析。以下為根據金融負債之未貼現現金流量作出之合約到期日分析。

46. 財務風險管理及政策(續)

流動資金風險(續)

於二零一三年九月三十日

本集團

	一年內或 按要求時 千港元	超過一年 但少於五年 千港元	未貼現總金額 千港元	賬面值 千港元
非衍生金融負債：				
應付貿易賬款	157,756	—	157,756	157,756
應計款項及其他應付款項	108,541	—	108,541	108,541
計息銀行借款	63,079	—	63,079	63,020
融資租賃承擔	6,478	5,011	11,489	10,959
虧損性合約撥備	2,180	—	2,180	2,180
	<b>338,034</b>	<b>5,011</b>	<b>343,045</b>	<b>342,456</b>
衍生金融負債：				
遠期外匯合約結算總額：				
— 現金流入	33,593	—	33,593	
— 現金流出	(33,242)	—	(33,242)	
	<b>351</b>	<b>—</b>	<b>351</b>	

本公司

	一年內或 按要求時 千港元	超過一年 但少於五年 千港元	未貼現總金額 千港元	賬面值 千港元
非衍生金融負債：				
應計款項及其他應付款項	7,441	—	7,441	7,441
應付附屬公司款項	127,261	—	127,261	127,261
	<b>134,702</b>	<b>—</b>	<b>134,702</b>	<b>134,702</b>
發出財務擔保合約：				
最大擔保金額(附註42)	24,377	—	24,377	—

**46. 財務風險管理及政策 (續)**

流動資金風險 (續)

於二零一二年九月三十日

本集團

	一年內或 按要求時 千港元	超過一年 但少於五年 千港元	未貼現總金額 千港元	賬面值 千港元
非衍生金融負債：				
應付貿易賬款	154,738	—	154,738	154,738
應計款項及其他應付款項	97,173	—	97,173	97,173
計息銀行借款	57,270	2,459	59,729	59,503
融資租賃承擔	8,805	9,536	18,341	17,231
虧損性合約撥備	3,012	—	3,012	3,012
	320,998	11,995	332,993	331,657
衍生金融負債：				
遠期外匯合約結算總額：				
— 現金流入	82,907	—	82,907	
— 現金流出	(80,061)	—	(80,061)	
	2,846	—	2,846	

本公司

	一年內或 按要求時 千港元	超過一年 但少於五年 千港元	未貼現總金額 千港元	賬面值 千港元
非衍生金融負債：				
應計款項及其他應付款項	6,859	—	6,859	6,959
應付附屬公司款項	128,987	—	128,987	128,987
	135,846	—	135,846	135,946
發出財務擔保合約：				
最大擔保金額(附註42)	23,385	—	23,385	—

**46. 財務風險管理及政策 (續)**

金融資產及負債分類

於綜合財務狀況表中呈列之金融資產及負債賬面值與以下類別有關：

金融資產：

	本集團		本公司	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
貸款及應收款項：				
現金及現金等值	<b>187,565</b>	151,357	<b>18,641</b>	26,762
已抵押銀行存款	—	5,000	—	—
應收貿易賬款及其他應收款項	<b>295,593</b>	281,915	<b>595</b>	647
應收附屬公司款項	—	—	<b>220,351</b>	216,766
可供出售金融資產	<b>1,921</b>	2,593	<b>1,194</b>	1,875
	<b>485,079</b>	440,865	<b>240,781</b>	246,050

金融負債：

	本集團		本公司	
	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
按攤銷成本計算之金融負債：				
應付貿易賬款及其他應付款項	<b>266,297</b>	251,911	<b>7,441</b>	6,859
計息銀行借款	<b>63,020</b>	59,503	—	—
融資租賃承擔	<b>10,959</b>	17,231	—	—
虧損性合約撥備	<b>2,180</b>	3,012	—	—
應付附屬公司款項	—	—	<b>127,261</b>	128,987
按公允值計入損益之金融負債：				
衍生金融工具	<b>351</b>	2,874	—	—
	<b>342,807</b>	334,531	<b>134,702</b>	135,846

#### 46. 財務風險管理及政策 (續)

##### 於財務狀況表確認之公允值計量

遠期外匯合約之公允值乃按報告期末之市場匯率報價釐定。

下表呈列根據公允值級別於財務狀況表計量之金融資產及負債公允值。金融資產及負債根據計量該等金融資產及負債公允值所用重大輸入數值之相對可靠程度按級別可分為以下三級：

第一級：相同資產及負債於活躍市場之報價(未經調整)；

第二級：第一級所包括報價以外就資產或負債直接或間接觀察所得輸入數值；及

第三級：並非以觀察所得市場數據為準之資產或負債輸入數值。

**46. 財務風險管理及政策 (續)**

於財務狀況表確認之公允值計量(續)

金融資產或負債所屬公允值級別層次完全基於對公允值計量屬重大之最低輸入數值分類。於財務狀況表按公允值計量之金融資產及負債分為以下公允值級別：

	二零一三年本集團				二零一二年本集團			
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
資產：								
遠期外匯合約	—	—	—	—	—	—	—	—
可供出售投資 — 上市	<b>1,194</b>	—	—	<b>1,194</b>	1,875	—	—	1,875
總計	<b>1,194</b>	—	—	<b>1,194</b>	1,875	—	—	1,875
負債：								
遠期外匯合約	—	<b>351</b>	—	<b>351</b>	—	2,874	—	2,874
	—	<b>351</b>	—	<b>351</b>	—	2,874	—	2,874
公允淨值	<b>1,194</b>	<b>(351)</b>	—	<b>843</b>	1,875	(2,874)	—	(999)

	二零一三年本公司				二零一二年本公司			
	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
資產：								
遠期外匯合約	—	—	—	—	—	—	—	—
可供出售投資 — 上市	<b>1,194</b>	—	—	<b>1,194</b>	1,875	—	—	1,875
公允淨值	<b>1,194</b>	—	—	<b>1,194</b>	1,875	—	—	1,875

**上市證券**

上市證券之公允值乃參考其於報告日期之所報買入價釐定，並已採用於報告期末之現貨外幣匯率換算(如適用)。

**衍生工具**

衍生工具公允值乃按財務報表附註 25 披露之市場利率估計。

#### 47. 資本管理政策及風險

本集團之目標為：向股東提供回報；保證本集團之持續經營能力以便繼續為股東提供回報及利益；支持本集團之穩定性及增長；及提供資金以增強本集團風險管理能力。

為維持或調整資本架構，本集團或會調整支付予股東之股息金額、歸還資本予股東及發行新股以降低其債務水平。

與其他行業一致，本集團基於資本負債比率監控資本。該比率按債務淨額除以資本總額計算。債務淨額的計算為計息銀行借款總額及融資租賃承擔減現金及現金等值以及已抵押銀行存款。誠如綜合財務狀況表中列示，資本總值指權益總值。

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
債務總淨額	不適用	不適用
資本總值	<b>455,866</b>	381,904
資本負債比率	不適用	不適用

# 財務概要

## 業績

	截至九月三十日止年度				
	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元
營業額	962,622	1,145,529	1,276,962	1,468,610	<b>1,480,767</b>
銷售成本	(711,786)	(807,472)	(906,164)	(1,030,994)	<b>(1,039,831)</b>
毛利	250,836	338,057	370,798	437,616	<b>440,936</b>
其他收入	8,988	18,960	7,204	4,354	<b>7,530</b>
利息收入	829	5,618	12,292	11,796	<b>12,395</b>
銷售及分銷成本	(167,666)	(191,733)	(219,036)	(223,534)	<b>(226,918)</b>
行政成本	(63,409)	(100,704)	(104,081)	(144,058)	<b>(133,383)</b>
重組成本	(6,779)	(21,047)	(11,135)	(3,284)	<b>(3,916)</b>
其他非經營性成本	—	(2,015)	—	—	<b>—</b>
財務成本	(16,454)	(6,915)	(5,573)	(3,921)	<b>(3,345)</b>
應佔一間聯營公司之業績	664	1,959	2,848	4,452	<b>6,922</b>
收購一間附屬公司之成本	—	(772)	—	—	<b>—</b>
從其他全面收益再利用之現金流量對沖	—	(1,502)	(2,076)	1,361	<b>(839)</b>
收購一間附屬公司之折讓	10,616	—	—	—	<b>—</b>
從其他全面收益再利用之承擔進行清盤一間 附屬公司之已實現匯兌差額	—	—	—	600	<b>1,186</b>
可供出售金融資產減值虧損	(3,813)	—	—	—	<b>—</b>
持續經營業務除稅前溢利	13,812	39,906	51,241	85,382	<b>100,568</b>
所得稅開支	(6,587)	(12,877)	(17,471)	(24,808)	<b>(27,518)</b>
持續經營業務本年度溢利	7,225	27,029	33,770	60,574	<b>73,050</b>
已終止經營業務業績淨額	(6,441)	(30,608)	3,979	—	<b>—</b>
本年度溢利／(虧損)	784	(3,579)	37,749	60,574	<b>73,050</b>
本公司擁有人應佔	784	(3,579)	37,749	60,574	<b>73,050</b>
已付股息	7,700	4,924	—	4,887	<b>14,777</b>
持續經營業務及已終止經營業務每股盈利					
基本	0.09 仙	(0.37 仙)	3.86 仙	6.20 仙	<b>7.42 仙</b>
攤薄	不適用	不適用	3.85 仙	6.18 仙	<b>7.42 仙</b>
持續經營業務每股盈利					
基本	0.86 仙	2.86 仙	3.45 仙	6.20 仙	<b>7.42 仙</b>
攤薄	不適用	2.74 仙	3.44 仙	6.18 仙	<b>7.42 仙</b>

資產及負債

	於九月三十日				
	二零零九年 千港元	二零一零年 千港元	二零一一年 千港元	二零一二年 千港元	二零一三年 千港元
資產總值	929,614	980,887	918,481	983,754	<b>1,013,598</b>
負債總值	(559,879)	(629,248)	(499,910)	(601,850)	<b>(557,732)</b>
	369,735	351,639	418,571	381,904	<b>455,866</b>
應佔權益：					
本公司擁有人	369,735	351,639	418,571	381,904	<b>455,866</b>

# 企業資料

## 董事會

### 執行董事：

David Howard Clarke 先生(主席)

徐乃成先生(執行副主席)

Henry Woon-Hoe Lim 先生(行政總裁)

Patrick John Dyson 先生(首席財務官)

Kelly Lee 女士

### 非執行董事：

Anthony Lee 先生

### 獨立非執行董事：

黃正順先生

黃河清博士

藍彥博先生

胡競英女士

## 審核委員會

胡競英女士(主席)

黃河清博士

黃正順先生

## 薪酬委員會

黃正順先生(主席)

徐乃成先生

黃河清博士

## 提名及企業管治委員會

黃河清博士(主席)

徐乃成先生

胡競英女士

## 首席財務官

Patrick John Dyson 先生

## 註冊辦事處

Clarendon House

Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda

## 總辦事處兼香港主要營業地點

香港德輔道中 173 號

南豐大廈 19 樓 1903-05 室

電話：(852) 2802 9988 · 傳真：(852) 2802 9163

網址：www.upi.com.hk, www.irasia.com/listco/hk/upi

## 主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司

恒生銀行有限公司

## 百慕達主要股份登記及過戶辦事處

HSBC Securities Services (Bermuda) Limited

6 Front Street, Hamilton HM11, Bermuda

## 香港股份登記及過戶分處

卓佳秘書商務有限公司

香港皇后大道東 28 號金鐘匯中心 26 樓

## 核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司

## 首席會計長兼首席稅務長

Alaina Shone 女士

## 集團財務總監(亞洲)

馮秋文先生

## 公司秘書

岑偉棠先生



**United Pacific  
Industries**  
聯 太 工 業

電話 : (852) 2802 9988      傳真 : (852) 2802 9163  
網址 : [www.upi.com.hk](http://www.upi.com.hk), [www.irasia.com/listco/hk/upi](http://www.irasia.com/listco/hk/upi)