

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



澳門勵駿創建有限公司

Macau Legend Development Ltd

Macau Legend Development Limited

澳門勵駿創建有限公司*

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1680)

截至二零一三年十二月三十一日止年度
全年業績公告

業績

澳門勵駿創建有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審核綜合全年業績如下：

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

| | 附註 | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---------------------|----|------------------|------------------|
| 收益 | 4 | 1,763,754 | 1,501,088 |
| 銷售及服務成本 | | <u>(777,179)</u> | <u>(664,672)</u> |
| 其他收入、收益及虧損 | 6 | 986,575 | 836,416 |
| 市場推廣及宣傳開支 | | 62,695 | 36,057 |
| 營運、行政及其他開支 | | (44,156) | (45,587) |
| 融資成本 | 7 | <u>(439,593)</u> | <u>(232,788)</u> |
| | | <u>(58,971)</u> | <u>(62,862)</u> |
| 除稅前溢利 | 8 | 506,550 | 531,236 |
| 稅項抵免 | 9 | 3,329 | 4,105 |
| 本公司擁有人應佔年內溢利及全面收益總額 | | <u>509,879</u> | <u>535,341</u> |
| 每股盈利 | | | |
| 基本(港仙) | 11 | <u>8.9</u> | <u>11.8</u> |
| 攤薄(港仙) | 11 | <u>8.8</u> | <u>11.8</u> |

綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

| | 附註 | 於二零一三年 十二月三十一日 千港元 | 於二零一二年 十二月三十一日 千港元 |
|------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 非流動資產 | | | |
| 投資物業 | | 256,984 | 265,062 |
| 物業及設備 | | 2,541,763 | 2,283,953 |
| 預付租賃款項 | | 1,775,186 | 1,778,366 |
| 商譽 | | 681,986 | 681,986 |
| 收購物業及設備之已付按金 | | — | 5,031 |
| | | <u>5,255,919</u> | <u>5,014,398</u> |
| 流動資產 | | | |
| 存貨 | | 40,994 | 27,732 |
| 預付租賃款項 | | 51,290 | 49,969 |
| 貿易及其他應收款項 | 12 | 605,057 | 466,590 |
| 應收董事款項 | | — | 1,971,753 |
| 應收股東款項 | | — | 238,265 |
| 應收關連公司款項 | | 518 | 19,903 |
| 已抵押銀行存款 | | 20,581 | 20,581 |
| 銀行結餘及現金 | | | |
| — 銀行及手頭現金 | 13 | 1,006,527 | 112,117 |
| — 於三個月後到期的短期銀行存款 | 13 | 832,520 | — |
| | | <u>2,557,487</u> | <u>2,906,910</u> |
| 流動負債 | | | |
| 貿易及其他應付款項 | 14 | 619,264 | 541,227 |
| 稅款 | | 1,650 | — |
| 應付一名董事款項 | | — | 3,556 |
| 應付關連公司款項 | | 25 | 105,562 |
| 銀行借款—於一年內到期 | | 355,802 | 333,802 |
| 其他金融負債 | | — | 10,052 |
| | | <u>976,741</u> | <u>994,199</u> |
| 流動資產淨值 | | <u>1,580,746</u> | <u>1,912,711</u> |

綜合財務狀況表(續)

於二零一三年十二月三十一日

| | 附註 | 於二零一三年 十二月三十一日 千港元 | 於二零一二年 十二月三十一日 千港元 |
|-------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 總資產減流動負債 | | <u>6,836,665</u> | <u>6,927,109</u> |
| 非流動負債 | | | |
| 銀行借款—於一年後到期 | | 1,048,723 | 1,404,525 |
| 遞延稅項負債 | | <u>191,465</u> | <u>198,094</u> |
| | | <u>1,240,188</u> | <u>1,602,619</u> |
| 資產淨值 | | <u>5,596,477</u> | <u>5,324,490</u> |
| 股本及儲備 | | | |
| 股本 | 15 | 624,672 | 522,672 |
| 儲備 | | <u>4,971,805</u> | <u>4,801,818</u> |
| 本公司擁有人應佔股權 | | <u>5,596,477</u> | <u>5,324,490</u> |

綜合財務報表附註

1. 一般資料

本公司於二零零六年十月五日在開曼群島根據開曼群島公司法第22章(一九六一年第三條法例，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands，而本公司於澳門的主要營業地點則為澳門友誼大馬路555號澳門置地廣場21樓。

本集團為澳門娛樂及娛樂場博彩設施及消閒中心的擁有人。本公司為於名為澳門置地廣場的綜合設施內經營業務而註冊成立。於二零一二年五月，本集團收購澳門漁人碼頭國際投資股份有限公司(「澳門漁人碼頭投資」)(經營澳門漁人碼頭(「澳門漁人碼頭」))，乃一個位於澳門半島外港的海濱綜合博彩、酒店、會議及娛樂中心)的100%已發行股本。

於二零一三年七月五日，本公司按每股2.35港元發行934,827,000股每股面值0.1港元的普通股以換取現金，該等股份乃經香港公開發售及國際配售之方式進行首次公開發售。發行股份的詳情分別載列於本公司日期為二零一三年六月十七日的招股章程(「招股章程」)及本公司日期為二零一三年六月二十六日的補充招股章程(「補充招股章程」)。本公司的股份已自二零一三年七月五日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市(「上市」)。

2. 編製基準

綜合財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)編製。此外，綜合財務報表包含聯交所證券上市規則(「上市規則」)及香港公司條例所規定的適用披露資料。

綜合財務報表於各報告期末根據歷史成本基準編製。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，為本公司的功能貨幣。

3. 應用新訂及經修訂香港財務報告準則

於本年度，本集團首次應用由香港會計師公會頒佈且於本年度強制生效的新訂及經修訂香港財務報告準則。

於本年度應用新訂及經修訂香港財務報告準則並無對於該等綜合財務報表呈報的金額及／或於該等綜合財務報表載列的披露資料造成任何重大影響。

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂香港財務報告準則：

| | |
|---|--|
| 香港財務報告準則(修訂本) | 對香港財務報告準則的年度改進 (二零一零年至二零一二年週期) ⁴ |
| 香港財務報告準則(修訂本) | 對香港財務報告準則的年度改進 (二零一一年至二零一三年週期) ² |
| 香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則 第7號(修訂本) | 香港財務報告準則第9號的強制生效日期及過渡披露 ³ |
| 香港財務報告準則第10號、香港財務報告準則 第12號及香港會計準則第27號(修訂本) | 投資實體 ¹ |
| 香港財務報告準則第9號 | 金融工具 ³ |
| 香港會計準則第19號(修訂本) | 界定福利計劃：僱員供款 ² |
| 香港會計準則第32號(修訂本) | 抵銷金融資產及金融負債 ¹ |
| 香港會計準則第36號(修訂本) | 非金融資產之可收回金額披露 ¹ |
| 香港會計準則第39號(修訂本) | 衍生工具更替及對沖會計法之延續 ¹ |
| 香港(國際財務報告詮釋委員會)一詮釋第21號 | 徵費 ¹ |

¹ 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效，允許提早應用。

² 於二零一四年七月一日或之後開始之年度期間生效，允許提早應用。

³ 可以應用一強制生效日期將於落實香港財務報告準則第9號之未完成部分後釐定。

⁴ 於二零一四年七月一日或之後開始之年度期間生效，附帶有限例外情況。

本公司董事(「董事」)預期，應用該等新訂及經修訂之香港財務報告準則將不會對本集團的財務表現及狀況及／或載於該等綜合財務報表中的披露資料造成重大影響。

4. 收益

收益主要指本集團向外來客戶出售貨物及提供服務的已收及應收款項扣除撥備。本集團的收益分析如下：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| 就以下各項來自根據服務協議(定義見下文) | | |
| 提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務的收益： | | |
| —中場賭枱 | 1,140,459 | 984,461 |
| —貴賓房 | 127,386 | 110,810 |
| —角子機 | 10,815 | 16,171 |
| | <u>1,278,660</u> | <u>1,111,442</u> |
| 來自非博彩營運的收益： | | |
| —來自酒店客房的租金收入 | 143,588 | 135,093 |
| —來自投資物業的特許權收入 | 72,299 | 48,948 |
| —來自樓宇管理服務的收入 | 62,963 | 42,928 |
| —餐飲 | 158,870 | 132,692 |
| —銷售商品 | 40,150 | 22,506 |
| —其他 | 7,224 | 7,479 |
| | <u>485,094</u> | <u>389,646</u> |
| | <u>1,763,754</u> | <u>1,501,088</u> |

5. 分部資料

本公司執行董事(「執行董事」)已被識別為主要營運決策者。執行董事審閱本集團的內部報告以評估表現及分配資源。

就提供博彩相關設施及博彩相關一般管理服務方面，執行董事定期分析按中場賭枱、貴賓房及角子機的服務收入計算的博彩相關收益。概無與上述分析有關的營運業績或獨立財務資料已呈列予執行董事。執行董事獨立審閱博彩相關服務及非博彩營運應佔的全數收益及營運業績。因此，執行董事已根據香港財務報告準則第8號識別營運及可呈報分部為博彩及非博彩營運。

分部資料與執行董事定期審閱以分配資源及評估表現的內部資料一致。此亦為本集團的組織基準，而管理層已選擇按不同貨品及服務組織本集團。有關營運及可呈報分部的主要活動如下：

博彩 — 就中場賭枱、貴賓房及角子機根據鴻福置業股份有限公司(「鴻福」)(本公司的全資附屬公司)與博彩營運商澳門博彩股份有限公司(「澳博」)於二零零六年九月二十五日訂立的服務協議及其相關修訂(統稱「服務協議」)提供的博彩相關服務，其收益以博彩淨贏額為基準。

非博彩 — 澳門置地廣場及澳門漁人碼頭內的營運，包括酒店及如商店的特許經營權收入、提供樓宇管理服務、餐飲及其他等其他營運。

分部收益及業績：

以下為本集團按營運及可呈報分部劃分的收益及業績分析：

截至二零一三年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 分部合計 千港元 | 抵銷 千港元 | 綜合 千港元 |
|----------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
| 外部收益 | 1,278,660 | 485,094 | 1,763,754 | — | 1,763,754 |
| 分部間收益 | — | 52,540 | 52,540 | (52,540) | — |
| 分部收益 | <u>1,278,660</u> | <u>537,634</u> | <u>1,816,294</u> | <u>(52,540)</u> | <u>1,763,754</u> |
| 分部溢利 | <u>865,865</u> | <u>20,792</u> | <u>886,657</u> | <u>—</u> | 886,657 |
| 未分配折舊及解除預付租賃款項 | | | | | (67,434) |
| 未分配企業開支 | | | | | (148,989) |
| 上市開支 | | | | | (104,713) |
| 融資成本 | | | | | <u>(58,971)</u> |
| 除稅前溢利 | | | | | <u>506,550</u> |

截至二零一二年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 分部合計 千港元 | 抵銷 千港元 | 綜合 千港元 |
|----------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------|
| 外部收益 | 1,111,442 | 389,646 | 1,501,088 | — | 1,501,088 |
| 分部間收益 | — | 57,785 | 57,785 | (57,785) | — |
| 分部收益 | <u>1,111,442</u> | <u>447,431</u> | <u>1,558,873</u> | <u>(57,785)</u> | <u>1,501,088</u> |
| 分部溢利 | <u>704,593</u> | <u>1,150</u> | <u>705,743</u> | <u>—</u> | <u>705,743</u> |
| 未分配折舊及解除預付租賃款項 | | | | | (37,112) |
| 未分配企業開支 | | | | | (63,033) |
| 上市開支 | | | | | (11,500) |
| 融資成本 | | | | | <u>(62,862)</u> |
| 除稅前溢利 | | | | | <u>531,236</u> |

分部間收益乃按雙方協定的金額計算。

營運分部的會計政策與本集團會計政策相同。分部溢利指各分部的業績，當中不包括分配因收購澳門漁人碼頭投資及其附屬公司（統稱「澳門漁人碼頭集團」）而作出的公平值調整所產生的及澳門漁人碼頭的未分配公共地點的投資物業以及物業及設備的折舊及解除預付租賃款項、企業開支、融資成本及上市開支。企業開支包括本公司已付或應付董事酬金及若干用作企業用途的行政開支。此乃就分配資源及評估表現向執行董事呈報的計量方法。

由於本集團並無定期提供營運及可呈報分部資產與負債分析予執行董事審閱，故概無披露有關分析。

其他分部資料：

截至二零一三年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 未分配 千港元 | 綜合 千港元 |
|---------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| 計量分部溢利時計入的金額： | | | | |
| 物業及設備折舊 | 21,258 | 66,546 | 30,645 | 118,449 |
| 投資物業折舊 | — | 6,485 | 1,593 | 8,078 |
| 解除預付租賃款項 | — | 15,543 | 35,196 | 50,739 |
| 撥回存貨撥備 | — | (11,680) | — | (11,680) |
| 撥回呆壞賬撥備 | — | (1,844) | — | (1,844) |
| 出售物業及設備的虧損 | <u>4,718</u> | <u>1,854</u> | <u>—</u> | <u>6,572</u> |

截至二零一二年十二月三十一日止年度

| | 博彩 千港元 | 非博彩 千港元 | 未分配 千港元 | 綜合 千港元 |
|---------------|-----------|------------|------------|-----------|
| 計量分部溢利時計入的金額： | | | | |
| 物業及設備折舊 | 25,791 | 57,409 | 14,021 | 97,221 |
| 投資物業折舊 | — | 5,234 | 1,227 | 6,461 |
| 解除預付租賃款項 | 133 | 12,898 | 21,864 | 34,895 |
| 存貨撥備 | — | 6,311 | — | 6,311 |
| 呆壞賬撥備 | — | 1,216 | — | 1,216 |

6. 其他收入、收益及虧損

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-------------|---------------|---------------|
| 銀行利息收入 | 25,367 | 2,173 |
| 信用卡佣金收入 | 284 | 1,051 |
| 來自董事的管理費用收入 | 5,078 | 12,188 |
| 匯兌收益淨額 | 15,874 | 1,231 |
| 出售物業及設備的虧損 | (6,572) | — |
| 呆壞賬撥備撥回(撥備) | 1,844 | (1,216) |
| 撥回建築成本的超額撥備 | — | 13,152 |
| 其他 | 20,820 | 7,478 |
| | 62,695 | 36,057 |

7. 融資成本

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|------------------|---------------|---------------|
| 須於五年內悉數償還的銀行借款利息 | 58,971 | 62,862 |

8. 除稅前溢利

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| 除稅前溢利已扣除(計入)以下項目： | | |
| 核數師酬金 | 1,900 | 1,962 |
| 上市開支 | 104,713 | 11,500 |
| 員工成本 | | |
| 董事酬金 | 94,125 | 35,687 |
| 其他員工成本 | | |
| — 薪酬及其他福利 | 278,620 | 195,000 |
| — 退休福利計劃供款 | 588 | 723 |
| | 373,333 | 231,410 |
| 投資物業折舊 | 8,078 | 6,461 |
| 物業及設備折舊 | 118,449 | 97,221 |
| 解除預付租賃款項 | 50,739 | 34,895 |
| 租賃土地及樓宇的營運租金款項 | 10,122 | 6,366 |
| 存貨(撥備撥回)撥備 | (11,680) | 6,311 |
| 確認存貨成本為開支 | 76,626 | 59,972 |
| 來自投資物業的總特許權收入 | (72,299) | (48,948) |
| 減：產生特許權收入的直接營運開支 | 8,078 | 6,461 |
| 特許權收入淨額 | <u>(64,221)</u> | <u>(42,487)</u> |

9. 稅項抵免

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|--------|--------------|--------------|
| 本期稅項支出 | (3,300) | — |
| 遞延稅項抵免 | <u>6,629</u> | <u>4,105</u> |
| 所得稅抵免 | <u>3,329</u> | <u>4,105</u> |

澳門所得補充稅乃按年內的估計應課稅溢利按最高累進稅率12%計算。由於相關集團實體產生稅項虧損或結轉自過往年度的稅項虧損全數抵銷估計應課稅溢利，概無於綜合財務報表為澳門所得補充稅及香港利得稅作出撥備。

根據澳門財政局於二零零六年十一月十七日發出的批示及澳門財政局於二零一三年一月十四日發出的確認函件，自服務協議產生的博彩相關收益並不受澳門所得補充稅所限，乃由於其產生自澳博博彩收益，而該等博彩收益根據第16/2001號法律第28條第2號的條款獲得豁免，並由二零零四年二月二十三日的第30/2004號批示授出豁免及二零一一年十一月二十三日的第378/2011號批示進一步授出豁免。

根據澳門財政局於二零一三年六月二十八日發出的批示，鴻福獲允許於截至二零一二年十二月三十一日止年度至二零一六年每個年度繳付每年一次性的股息預扣稅1,700,000澳門幣(相當於約1,650,000港元)，

作為代替澳門所得補充稅的付款，否則由鴻福股東自就營運澳門置地廣場及澳門漁人碼頭的娛樂場產生的博彩溢利所得的股息分派中支付。不論於有關年度有否實際派發股息或鴻福有否可分發溢利，該等每年一次性稅項皆須支付。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，已就稅項撥備3,300,000港元。

10. 股息

中期股息(上市前)

於二零一三年六月五日，本公司向其當時的股東(不包括已放棄收取本公司於上市前宣派的任何股息的權利及權益的股東)宣派共2,446,583,000港元股息，包括周錦輝先生(「周錦輝先生」)、林鳳娥女士、李志強先生、All Landmark Properties Limited(「All Landmark」)、Grand Bright Holdings Limited(「Grand Bright」)、Elite Success International Limited(「Elite Success」)及The Legend Club Limited。

根據本公司與上述有權獲得本公司於二零一三年六月五日所宣派股息的股東訂立的轉讓及對銷契據(「轉讓及對銷契據」)，All Landmark、Grand Bright、Elite Success及The Legend Club Limited分別向周錦輝先生無償轉讓彼等各自享有上述股息的權益，金額分別為354,105,000港元、154,549,000港元、77,672,000港元及40,890,000港元，以及Grand Bright及Elite Success分別向林鳳娥女士及李志強先生無償轉讓彼等各自享有上述股息的權益，金額分別為459,882,000港元及333,328,000港元。

有關股東將彼等享有股息的權益(包括根據轉讓及對銷契據轉讓予彼等的權益(「經調整權益」)用於對銷彼等分別作為股東及／或董事(倘適用)應付本公司的款項。根據轉讓及對銷契據，於二零一三年六月五日，有關股東已合共動用2,396,583,000港元的總經調整權益以對銷該等股東應付本公司的全部款項(包括應收董事款項2,220,741,000港元及應收股東款項175,842,000港元)。應付股息結餘50,000,000港元已於二零一三年七月以現金支付。

末期股息

董事不建議派付截至二零一三年十二月三十一日止年度之末期股息。

11. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃按下列數據計算：

盈利

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 計算每股基本及攤薄盈利所用的年內溢利 | <u>509,879</u> | <u>535,341</u> |

股份數目

| | 二零一三年 千股 | 二零一二年 千股 |
|---------------------|-------------------------|-------------------------|
| 計算每股基本盈利所用的普通股加權平均數 | 5,732,471 | 4,520,315 |
| 攤薄潛在普通股的影響 | | |
| — 購股權 | 9,251 | — |
| — 董事獎勵股份 | <u>25,099</u> | <u>—</u> |
| 計算每股攤薄盈利所用的普通股加權平均數 | <u>5,766,821</u> | <u>4,520,315</u> |

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，計算每股攤薄盈利概無假設本公司購股權及獎勵予董事的股份已獲行使，因其影響並不重大。

12. 貿易及其他應收款項

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 貿易應收款項 | 131,083 | 175,797 |
| 減：呆賬撥備 | <u>(14)</u> | <u>(4,176)</u> |
| | 131,069 | 171,621 |
| 其他應收款項及按金 | 27,304 | 8,985 |
| 預付款項 | 9,181 | 13,352 |
| 代表博彩中介人已收的應收博彩經營者的款項 | 401,775 | 272,632 |
| 應收一名博彩中介人的款項 | <u>35,728</u> | <u>—</u> |
| 貿易及其他應收款項總額 | <u>605,057</u> | <u>466,590</u> |

應收博彩經營者款項及應收一名博彩中介人的款項乃非貿易性質、無抵押、不計息及須於要求時償還。

本集團批准就提供博彩相關服務授予博彩經營者平均30日的信貸期、授予若干酒店賓客平均30日的信貸期及授予其租戶平均15日的信貸期。以下為於報告期末，貿易應收款項扣除呆壞賬撥備按發票日期呈列之賬齡分析。

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 三個月內 | 120,334 | 107,609 |
| 超過三個月但在六個月內 | 802 | 2,625 |
| 超過六個月但在一年內 | 1,452 | 1,857 |
| 超過一年 | <u>8,481</u> | <u>59,530</u> |
| | <u>131,069</u> | <u>171,621</u> |

13. 銀行結餘及現金

銀行及手頭現金包括本集團持有的現金及原來到期日為三個月或以內並按平均年利率2.90%(二零一二年：0.01%)計息的浮息短期銀行存款。於二零一三年十二月三十一日，三個月後到期的短期銀行存款按平均固定年利率3.6%計息。

14. 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項主要包括尚未支付的持續成本及建設工程款項。本集團債權人授出的平均信貸期由一個月至三個月不等。

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 貿易應付款項 | 74,973 | 78,711 |
| 自租戶收取的按金 | 41,636 | 36,049 |
| 應計員工成本 | 87,887 | 69,692 |
| 其他應計款項 | 23,010 | 31,630 |
| 其他應付款項 | 45,667 | 33,152 |
| 應付博彩中介人款項 | <u>346,091</u> | <u>291,993</u> |
| 貿易及其他應付款項總額 | <u><u>619,264</u></u> | <u><u>541,227</u></u> |

應付博彩中介人款項乃非貿易性質、無抵押、免息及須按要求償還。

於報告期末按發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析如下。

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|-------------|----------------------|----------------------|
| 三個月內 | 38,620 | 40,767 |
| 超過三個月但於六個月內 | 49 | 411 |
| 超過六個月但於一年內 | 138 | 798 |
| 超過一年 | <u>36,166</u> | <u>36,735</u> |
| | <u><u>74,973</u></u> | <u><u>78,711</u></u> |

15. 股本

| | 股份數目 | 股本 千港元 |
|-----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| 每股0.10港元普通股 | | |
| 法定： | | |
| 於二零一二年一月一日及 二零一二年十二月三十一日 | 7,164,299,563 | 716,430 |
| 於二零一三年六月五日增加(備註i) | <u>2,835,700,437</u> | <u>283,570</u> |
| 於二零一三年十二月三十一日 | <u>10,000,000,000</u> | <u>1,000,000</u> |
| 已發行及繳足： | | |
| 於二零一二年一月一日 | 3,391,846,468 | 339,185 |
| 發行股份作為收購附屬公司的代價 | <u>1,834,873,063</u> | <u>183,487</u> |
| 於二零一二年十二月三十一日 | 5,226,719,531 | 522,672 |
| 發行股份(備註ii) | 70,631,345 | 7,063 |
| 就上市發行股份(備註iii) | 934,827,000 | 93,483 |
| 發行股份作為董事獎勵股份的一部分(備註iv) | <u>14,541,747</u> | <u>1,454</u> |
| 於二零一三年十二月三十一日 | <u>6,246,719,623</u> | <u>624,672</u> |

備註：

- (i) 於二零一三年六月五日，本公司的股東通過決議案，透過增設額外2,835,700,437股普通股，將法定普通股股本由716,430,000港元(分為7,164,299,563股每股面值0.10港元的普通股)增加至1,000,000,000港元(分為10,000,000,000股每股面值0.10港元的普通股)。
- (ii) 於二零一三年五月十五日，本公司向PacBridge Capital Partners (HK) Limited發行70,631,345股普通股。已發行股份為本公司應付PacBridge Capital Partners (HK) Limited之顧問費的一部份，該等費用有關就上市而提供的企業財務顧問服務。
- (iii) 於二零一三年七月五日，本公司透過香港公開發售及國際配售之方式進行首次公開發售，按每股2.35港元發行934,827,000股普通股以換取現金，而本公司股份自二零一三年七月五日起於聯交所主板上市。
- (iv) 於二零一三年十二月三十一日，根據本公司於二零一三年六月五日分別與周錦輝先生、Sheldon Trainor-DeGirolamo先生及唐家榮先生訂立的服務合約或委任函件(視適用情況而定)，本公司發行14,541,747股普通股。

16. 經營租賃承擔

本集團作為承租人

於報告期末，本集團已就不可撤銷經營租賃項下租用的租賃土地、辦公室物業、倉庫及員工宿舍承擔未來最低租賃款項，到期日如下：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 一年內 | 53,804 | 48,708 |
| 第二至五年(包括首尾兩年) | <u>48,826</u> | <u>91,012</u> |
| | <u>102,630</u> | <u>139,720</u> |

經營租賃款項指本集團就其若干租賃土地、辦公室物業、倉庫及員工宿舍的應付租金。在澳門的租賃土地的租期協定為25年，租金固定，並可根據適用法例及法規重續。辦公室物業、倉庫及員工宿舍的租約已經磋商，租金已平均於兩年內固定。

本集團作為出租人

於報告期末，本集團已就以下未來最低租賃款項與租戶訂約：

| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
|---------------|-----------------------|-----------------------|
| 一年內 | 99,641 | 70,905 |
| 第二至五年(包括首尾兩年) | 265,993 | 187,381 |
| 超過五年 | <u>97,903</u> | <u>83,355</u> |
| | <u>463,537</u> | <u>341,641</u> |

經營租賃收入指本集團就其自有物業及其若干租賃物業應收的特許權收入。經磋商後，特許權安排的平均期限為五年，而特許費用平均於兩年內固定。除上文所披露的固定特許權收入外，根據若干特許權安排的條款，本集團按相關店舖的銷售總額的特定百分比收取特許權收入。或然特許權收入於所呈列的兩年內為本集團帶來的特許權收入金額並不重大。

17. 資本承擔

於報告期末，本集團就收購物業及設備以及已訂約但尚未撥備的在建工程擁有金額為251,257,000港元的資本承擔(二零一二年：20,227,003港元)。

於報告期末，本集團就以下者擁有已授權但尚未訂約的資本承擔：(i) 澳門置地廣場翻新工程，約231,189,000港元(二零一二年：429,000,000港元)；及(ii) 澳門漁人碼頭重建計劃(「澳門漁人碼頭重建項目」)，約7,856,560,000港元(二零一二年：6,630,262,000港元)。

18. 或然負債

就有關博彩相關服務，本集團作出以下承諾：

- (i) 根據二零一一年十二月十六日的服務協議的修訂，倘博彩中介人並無支付任何款項，或未能履行彼等就澳博與博彩中介人訂立的博彩中介協議的相關責任，本集團承諾就博彩中介人的該等不當行為而產生的任何損失，以及任何可能與訴訟有關的法律成本向澳博作出退款。於截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度概無來自澳博的索償。
- (ii) 根據一份日期為二零一一年十二月十六日的循環信貸融資協議，一名博彩中介人The Company LORE Limited(「TCL」)向澳博借取300,000,000港元，用作購買Legend Club貴賓房內使用的泥碼，除另有協定外，須於二零一二年十二月十六日前悉數償還借取款項。本集團已根據該循環信貸融資協議向澳博提供擔保。倘TCL未能支付任何款項或違反其於該協議項下的任何責任，則本集團須對澳博負上責任而澳博有權扣起每月服務收入或自根據服務協議應付本集團的每月服務收入中扣除尚未清償的金額。於二零一二年十二月十六日，澳博與TCL訂立另一份協議，以延長該循環信貸融資一年，並以本集團向澳博作出的相同擔保作抵押。於二零一二年十二月三十一日，TCL已全數動用該300,000,000港元的借款，且尚未清償。於二零一三年七月三日，由於TCL向澳博償還300,000,000港元借款，故本公司的擔保獲解除。
- (iii) 於本集團收購前，澳門漁人碼頭投資於二零零九年就未付租金向一名澳門漁人碼頭前租戶展開收回訴訟，金額為89,008,000澳門幣(相當於約86,416,000港元)。該名前租戶於二零零九年就聲稱澳門漁人碼頭違反日期為二零零六年十月十九日的諒解備忘錄及日期為二零零八年九月五日的一封託管承諾函件的承諾，以及就其用於改善物業的款項追討賠償，向澳門漁人碼頭投資提出反申索，金額為90,728,000澳門幣(相當於約88,085,000港元)。截至二零一三年十二月三十一日止年度，澳門第一審法院駁回前租戶的上訴，前租戶被判向澳門漁人碼頭投資支付67,151,000澳門幣(相當於約65,195,000港元)，作為本金及應計算的相關利息。前租戶就此判決提出上訴，案件交由澳門中級法院審理。董事相信上述情況不會對本集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況帶來任何重大不利影響。因此，概無於綜合財務報表內作出撥備。
- (iv) 於本集團收購前，澳門漁人碼頭投資於二零零八年收到一名承建商就澳門漁人碼頭建設工程的未付款項提出申索。該承建商向澳門漁人碼頭投資提出申索，金額為23,709,000澳門幣(相當於約23,018,000港元)，而澳門漁人碼頭投資則就承建商的施工缺陷提出反申索，金額為14,451,000澳門幣(相當於約14,030,000港元)。於二零一零年四月，澳門第一審法院駁回承建商的所有申索，並向澳門漁人碼頭投資授出462,000澳門幣(相當於約449,000港元)。承建商不滿意法庭的裁決，並向澳門中級法院提出上訴。此法律訴訟正待澳門中級法院裁決。董事相信上述情況不會對本集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況帶來任何重大不利影響。因此，概無於綜合財務報表內作出撥備。

- (v) 根據日期分別為二零一三年七月一日及二零一三年十月二十二日的循環信貸融資協議及補充協議，博彩中介人New Legend VIP Club Limited(「New Legend」，一間由本公司高級管理層葉榮發先生控制的公司)已獲澳博提供融資總額320,000,000港元，用作購買將於法老王宮殿娛樂場以及巴比倫娛樂場(如適用)貴賓房內使用的泥碼。該循環信貸融資協議自二零一三年七月三日起生效，為期一年，而借款金額須於二零一四年七月二日前悉數償還。本集團已根據該循環信貸融資協議向澳博提供擔保。倘New Legend未能支付任何款項或違反其於協議項下的任何責任，則本集團須對澳博負上責任而澳博有權扣起每月服務收入或自根據服務協議應付本集團的每月服務收入中扣除尚未清償的金額。截至二零一三年十二月三十一日，New Legend已動用融資下的300,000,000港元，且尚未清償。

除上述事宜外，本集團概無任何重大的訴訟或索償，並就董事所知，本集團任何成員公司概無任何待決或面臨任何重大的訴訟或索償。

19. 結算日後事項

除於綜合財務報表中披露的資料外，本集團於報告期末後有以下結算日後事項：

- (i) 於二零一四年一月十六日，All Landmark與本公司、周錦輝先生、里昂證券有限公司及瑞士信貸(香港)有限公司訂立一份配售協議，據此按每股7.25港元配售本公司最多188,000,000股普通股(「配售股份」)予若干獨立專業、機構及其他投資者(「承配人」)。

於二零一四年一月十六日，All Landmark亦與本公司訂立一份有條件認購協議，據此按每股7.25港元認購本公司188,000,000股普通股(「認購股份」)。

All Landmark已於二零一四年一月二十一日完成將配售股份配售予承配人，以及認購股份亦已於二零一四年一月二十四日發行予All Landmark。本公司自該先舊後新配售所取得的所得款項淨額約為1,351,000,000港元。

- (ii) 於二零一四年二月十一日，本集團與中國工商銀行(澳門)股份有限公司(「工銀澳門」)訂立委託書(「委託書」)。視乎(i)籌組銀團的結果或(ii)本集團與工銀澳門之間的相互協議，委託書訂明融資項下的最終總額可能增加至融資金額的115%(最高達4,600,000,000港元)。董事預期將於二零一四年第一季前後訂立貸款文件及首次提取貸款。有關融資的其他詳情載於本公告第31頁。
- (iii) 如招股章程及本公司日期為二零一三年十二月三十一日的公告所披露，本公司擬(i)多元化發展其業務及間接從事博彩中介業務，及(ii)訂立安排，本公司將藉此獲批准透過一名持牌博彩中介人New Legend間接從事博彩中介業務(「該計劃」)。

該計劃讓本公司可控制New Legend的博彩中介業務及有權分佔New Legend的業績。該計劃的其他詳情載於本公告第23頁。

該計劃須待取得(i)澳門博彩監察協調局(「博監局」)、(ii)聯交所及(iii)本公司獨立股東的批准後，方可作實。

於二零一四年二月六日，本集團就該計劃取得博監局的批准。於本公告日期，該計劃仍有待取得聯交所及本公司獨立股東的批准。

管理層討論及分析

業績概覽

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團的總收益達到約1,763,800,000港元，較二零一二年增加約262,700,000港元或約17.5%。本集團於二零一三年及二零一二年的收益明細如下：

| | 截至十二月三十一日 止年度 | |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
| 博彩服務： | | |
| — 法老王宮殿娛樂場 | 1,131,819 | 1,026,869 |
| — 巴比倫娛樂場 | <u>146,841</u> | <u>84,573</u> |
| 博彩服務小計 | <u>1,278,660</u> | <u>1,111,442</u> |
| 非博彩營運： | | |
| — 澳門置地廣場 | 277,910 | 266,626 |
| — 澳門漁人碼頭 | <u>207,184</u> | <u>123,020</u> |
| 非博彩服務小計 | <u>485,094</u> | <u>389,646</u> |
| 總收益 | <u><u>1,763,754</u></u> | <u><u>1,501,088</u></u> |

於回顧年度，本集團的博彩收益上升約15.0%至約1,278,700,000港元，主要是由法老王宮殿娛樂場的中場及貴賓博彩分部的收益增加以及整個年度將澳門漁人碼頭集團(本公司於二零一二年五月十八日完成收購全部股權)於巴比倫娛樂場的博彩服務的收益綜合入賬所帶動。於回顧年度，非博彩收益上升約24.5%至約485,100,000港元，主要是由於整個年度將澳門漁人碼頭集團的非博彩收益綜合入賬。

經調整EBITDA(即扣除利息收入、融資成本、所得稅、折舊、解除預付租賃款項、出售物業及設備的虧損、以股份為基礎的付款及就上市產生的一次性成本前盈利，顯示於二零一三年七月三日(開展業務之日)至二零一三年十二月三十一日止期間(「期內」)來自New Legend的貢獻的預期調整)約為933,300,000港元，較二零一二年約750,300,000港元增加約24.4%。本集團於二零一三年的經調整EBITDA(並未計及期內來自New Legend的貢獻)約為880,600,000港元，較二零一二年約750,300,000港元增加約17.4%。下表為經調整EBITDA與本為公司擁有人應佔溢利的對賬。

| | 截至十二月三十一日止年度 | | | | | |
|----------------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------|-----------|
| | 二零一三年 | | | 二零一二年 | | |
| | 本集團 (不包括 澳門漁人 碼頭集團) 千港元 | 澳門漁人 碼頭集團 千港元 | 綜合 千港元 | 本集團 (不包括 澳門漁人 碼頭集團) 千港元 | 澳門漁人 碼頭集團 千港元 | 綜合 千港元 |
| 本公司擁有人應佔 溢利(虧損) | 603,723 | (93,844) | 509,879 | 622,576 | (87,235) | 535,341 |
| 加： | | | | | | |
| 融資成本 | 58,946 | 25 | 58,971 | 62,838 | 24 | 62,862 |
| 投資物業折舊 物業、廠房及 設備折舊 | 3,841 | 4,237 | 8,078 | 3,840 | 2,621 | 6,461 |
| 解除預付租賃款項 出售物業及設備的 虧損 | 41,183 | 77,266 | 118,449 | 48,493 | 48,728 | 97,221 |
| 以股份為基礎的付款 就上市產生的一次性成本 | 11,734 | 39,005 | 50,739 | 11,734 | 23,161 | 34,895 |
| 減： | | | | | | |
| 利息收入 | 5,435 | 1,137 | 6,572 | — | — | — |
| 稅項支出(抵免) | 51,915 | — | 51,915 | 8,303 | — | 8,303 |
| | 97,953 | 6,760 | 104,713 | 11,500 | — | 11,500 |
| | (25,128) | (239) | (25,367) | (2,015) | (158) | (2,173) |
| | 3,300 | (6,629) | (3,329) | — | (4,105) | (4,105) |
| | 852,902 | 27,718 | 880,620 | 767,269 | (16,964) | 750,305 |
| 加： | | | | | | |
| 期內來自New Legend的貢 獻(備註) | 52,713 | — | 52,713 | — | — | — |
| 經調整EBITDA | 905,615 | 27,718 | 933,333 | 767,269 | (16,964) | 750,305 |

備註：已對本集團的經調整EBITDA作出調整(指New Legend於期內的純利)，猶如本集團已就其透過New Legend間接參與博彩中介業務取得全部相關批准。

按分部分類的經調整EBITDA分析(經抵銷分部間業績後)如下：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | | | | |
|-----------|-------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------|----------------|
| | 二零一三年 | | | 二零一二年 | | |
| | 本集團 (不包括 澳門漁人 碼頭集團) 千港元 | 澳門漁人 碼頭集團 千港元 | 綜合 千港元 | 本集團 (不包括 澳門漁人 碼頭集團) 千港元 | 澳門漁人 碼頭集團 千港元 | 綜合 千港元 |
| 博彩服務 | 941,452 | 34,130 | 975,582 | 763,818 | 18,679 | 782,497 |
| 非博彩營運 | 14,360 | (6,412) | 7,948 | 28,190 | (35,643) | (7,453) |
| 小計 | 955,812 | 27,718 | 983,530 | 792,008 | (16,964) | 775,044 |
| 未經分配企業開支 | (50,197) | — | (50,197) | (24,739) | — | (24,739) |
| 經調整EBITDA | 905,615 | 27,718 | 933,333 | 767,269 | (16,964) | 750,305 |

二零一三年的經調整EBITDA較二零一二年有所增加，主要由於來自法老王宮殿娛樂場(包括期內來自New Legend的貢獻)及巴比倫娛樂場(主要由於二零一三年整個年度綜合入賬，但二零一二年僅包括二零一二年五月十九日至二零一二年十二月三十一日的期間)的博彩營運的經調整EBITDA增加。二零一三年的經調整EBITDA增加被來自澳門置地廣場的非博彩營運的經調整EBITDA減少(主要由於二零一三年內翻新酒店客房、市場推廣及宣傳開支增加以及推廣酒店業務，以及升級酒店賓客房間設施)抵銷。

於二零一三年，澳門漁人碼頭集團的營運(包括博彩及非博彩)已開始為本集團貢獻約27,700,000港元的正數經調整EBITDA(二零一二年：約17,000,000港元負數經調整EBITDA)。

本集團於年內的純利約為509,900,000港元，較二零一二年約535,300,000港元減少約4.8%。減少主要由於(i)因本集團於二零一二年五月十八日完成收購澳門漁人碼頭投資，故本集團於二零一三年應佔來自澳門漁人碼頭集團的虧損較二零一二年增加(二零一三年整個年度綜合入賬約93,800,000港元，但二零一二年僅包括就二零一二年五月十九日至二零一二年十二月三十一日期間入賬的約87,200,000港元)；及(ii)二零一三年計入就上市產生的一筆過成本約104,700,000港元(二零一二年：約11,500,000港元)所致。

財務及營運回顧

A. 博彩服務

本集團的博彩服務收益包括就為中場賭枱、貴賓房及角子機所提供的服務及設施向澳博收取的服務收入。

於二零一三年十二月三十一日，本集團於其兩家娛樂場的賭枱及角子機數目如下：

| | 於十二月三十一日 | |
|-----------|----------|-------|
| | 二零一三年 | 二零一二年 |
| 法老王宮殿娛樂場： | | |
| — 中場賭枱 | 60 | 60 |
| — 貴賓賭枱 | 67 | 67* |
| — 角子機 | 205 | 212 |
| 巴比倫娛樂場： | | |
| — 中場賭枱 | 23 | 23 |
| — 角子機 | 120 | 78 |

* 於二零一二年十二月三十一日的數目包括合共4張暫停營運的賭枱。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團的博彩服務收益約為1,278,700,000港元，較二零一二年約1,111,400,000港元增加約15.0%。本集團於二零一三年及二零一二年的博彩服務收益明細如下：

| | 截至十二月三十一日 止年度 | |
|---------------|------------------|------------------|
| | 二零一三年 千港元 | 二零一二年 千港元 |
| 中場賭枱： | | |
| — 法老王宮殿娛樂場 | 995,469 | 900,564 |
| — 巴比倫娛樂場 | 144,990 | 83,897 |
| | <u>1,140,459</u> | <u>984,461</u> |
| 貴賓房—於法老王宮殿娛樂場 | <u>127,386</u> | <u>110,810</u> |
| 角子機： | | |
| — 法老王宮殿娛樂場 | 8,964 | 15,495 |
| — 巴比倫娛樂場 | 1,851 | 676 |
| | <u>10,815</u> | <u>16,171</u> |
| 博彩服務總收益 | <u>1,278,660</u> | <u>1,111,442</u> |

下表載列二零一三年及二零一二年有關中場賭枱、貴賓賭枱及角子機的若干主要營運數據：

中場賭枱

| | 法老王宮殿娛樂場 | | | 巴比倫娛樂場 | | |
|------------|------------------|-----------|-------|------------------|-----------|--------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | |
| | 二零一三年 | 二零一二年 | 變動 | 二零一三年 | 二零一二年 | 變動 |
| | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % |
| 下注額 | 8,654,636 | 8,029,080 | 7.8 | 1,301,569 | 1,223,856 | 6.3 |
| 淨贏額 | 1,809,944 | 1,637,389 | 10.5 | 263,619 | 285,453 | (7.6) |
| 贏率 | 20.91 % | 20.39 % | 0.52 | 20.25 % | 23.32 % | (3.07) |
| 賭枱平均數目 | 60 | 63 | (4.8) | 23 | 23 | — |
| 每張賭枱每日的淨贏額 | 83 | 71 | 16.9 | 31 | 34 | (8.8) |

於二零一三年，本集團來自中場賭枱的收益約為1,140,500,000港元，較二零一二年約984,500,000港元增加約156,000,000港元或約15.8%。增加乃主要由於法老王宮殿娛樂場的中場賭枱下注額及淨贏額均有所增長，令法老王宮殿娛樂場的中場賭枱收益增加約94,900,000港元或約10.5%至約995,500,000港元。於二零一三年，法老王宮殿娛樂場中場賭枱的每張賭枱每日的淨贏額由二零一二年約71,000港元上升約16.9%至約83,000港元。

中場賭枱收益增加亦歸因於將澳門漁人碼頭集團於二零一三年整個年度來自巴比倫娛樂場的博彩服務收益約145,000,000港元綜合入賬，而二零一二年僅包括二零一二年五月十九日至二零一二年十二月三十一日期間的約83,900,000港元。

貴賓賭枱

| | 法老王宮殿娛樂場 | | |
|------------|--------------|-------------|--------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | |
| | 二零一三年 | 二零一二年 | 變動 |
| | 千港元 | 千港元 | % |
| 博彩營業額 | 227,586,525 | 187,299,157 | 21.5 |
| 淨贏額 | 6,369,266 | 5,540,532 | 15.0 |
| 贏率 | 2.80 % | 2.96 % | (0.16) |
| 賭枱平均數目 | 65 | 57 | 14.0 |
| 每張賭枱每日的淨贏額 | 268 | 268 | — |

於二零一三年，本集團來自貴賓賭枱的收益約為127,400,000港元，較二零一二年約110,800,000港元增加約16,600,000港元或約15.0%。增加乃主要由於貴賓賭枱的平均數目由二零一二年的57張增加至二零一三年的65張，而博彩營業額則由二零一二年約1,873億港元增加至二零一三年約2,276億港元。

於二零一二年，本集團於澳門置地廣場進行翻新及內部裝修工程，以翻新及擴充其博彩區。於翻新工程期間，若干貴賓賭枱被暫時移走及重新安置。博彩區的翻新工程已於二零一二年年底完成。自二零一三年五月三十一日起，澳門置地廣場20樓及21樓的兩間貴賓房暫停營運，導致合共12張賭枱暫停營運。於二零一三年七月二十七日，位於澳門置地廣場20樓設有6張賭枱的一間新貴賓房開始營運。於二零一三年十二月二十三日，本集團其中一間表現最佳的貴賓房透過將其賭枱由13張增加至17張以擴充其位於澳門置地廣場2樓的營運。於二零一四年一月一日，一間設有7張賭枱的新貴賓房於澳門置地廣場2樓開始營運。截至本公告日期，本集團共有8間位於澳門置地廣場的貴賓房，由指定博彩中介人(包括New Legend)經營。

於二零一三年，法老王宮殿娛樂場的貴賓賭枱的每張賭枱每日的淨贏額約為268,000港元，維持與二零一二年相若的水平。法老王宮殿娛樂場的貴賓賭枱的博彩營業額由二零一二年約1,873億港元增加至二零一三年約2,276億港元。然而，貴賓賭枱的贏率由二零一二年約2.96%下跌至二零一三年約2.80%。上述原因導致法老王宮殿娛樂場於二零一三年及二零一二年的貴賓賭枱的每張賭枱每日的淨贏額水平相若。

如招股章程及本公司日期為二零一三年十二月三十一日的公告所披露，本公司擬(i)多元化發展其業務及間接從事博彩中介業務，及(ii)訂立該計劃。該計劃須待取得(i)博監局、(ii)聯交所及(iii)本公司獨立股東的批准後，方可作實。

於二零一三年六月，New Legend（執行副總裁兼本集團娛樂場營運主管葉榮發先生成立的公司）獲授博彩中介牌照，自二零一三年七月三日起，New Legend已開始於澳門置地廣場營運一間貴賓房（為本集團外包貴賓房之一）。

於二零一四年二月六日，本集團透過New Legend就該計劃取得博監局的批准。於本公告日期，該計劃仍有待取得聯交所及本公司獨立股東的批准。

待取得上述全部批准後，本公司擬與葉榮發先生及New Legend訂立協議，據此（其中包括），New Legend將同意將其自二零一三年七月三日（New Legend開展業務之日）至實施該計劃日期累計獲得的所有溢利轉讓予本集團。實施該計劃後，New Legend的財務業績將於本集團的綜合財務報表內綜合入賬。

根據New Legend的未經審核財務報表，其於期內的純利為52,713,000港元。

角子機

| | 法老王宮殿娛樂場 | | | 巴比倫娛樂場 | | |
|---------|----------------|---------|--------|----------------|---------|--------|
| | 截至十二月三十一日止年度 | | | 截至十二月三十一日止年度 | | |
| | 二零一三年 | 二零一二年 | 變動 | 二零一三年 | 二零一二年 | 變動 |
| | 千港元 | 千港元 | % | 千港元 | 千港元 | % |
| 角子機賭注總額 | 627,599 | 775,532 | (19.1) | 106,035 | 17,766 | 496.8 |
| 淨贏額 | 30,388 | 43,891 | (30.8) | 5,282 | 2,648 | 99.5 |
| 贏率 | 4.84 % | 5.66 % | (0.82) | 4.98 % | 14.90 % | (9.92) |
| 角子機平均數目 | 209 | 258 | (19.0) | 99 | 78 | 26.9 |
| 每台的淨贏額 | 0.4 | 0.5 | (20.0) | 0.1 | 0.1 | — |

於二零一三年，本集團來自法老王宮殿娛樂場的角子機的收益由二零一二年約15,500,000港元減少約42.1%至約9,000,000港元。減少乃主要由於本集團於二零一三年的角子機平均數目較二零一二年減少。

於二零一三年二月一日，本集團與第三方角子機賣方及營運商威科(G)澳門管理有限公司(現稱為中青管理有限公司，「威科」)訂立一項協議(「角子機廳協議」)。根據角子機廳協議，本集團同意委聘威科於澳門置地廣場的娛樂場及其他博彩區內裝設及維修角子機。本集團同意向威科支付每月表現花紅，金額為本集團來自澳門置地廣場內角子機的角子機總贏額的70%，惟威科須向本集團保證每月的角子機總贏額最少達700,000港元。

B. 非博彩營運

於二零一三年，本集團來自非博彩營運的收益由二零一二年約389,600,000港元增加至約485,100,000港元，增幅約為24.5%。於非博彩收益總額中，來自澳門置地廣場及澳門漁人碼頭的收益分別佔非博彩收益總額的約277,900,000港元或約57.3%(二零一二年：約266,600,000港元或約68.4%)及約207,200,000港元或約42.7%(二零一二年：約123,000,000港元或約31.6%)。

下表提供本集團的非博彩收益組合的詳細資料：

| | 截至十二月三十一日止年度 | | | | | |
|----------------|-------------------------------------|---------------------|----------------|-------------------------------------|---------------------|----------------|
| | 二零一三年 | | | 二零一二年 | | |
| | 本集團 (不包括 澳門漁人 碼頭集團) 千港元 | 澳門漁人 碼頭集團 千港元 | 綜合 千港元 | 本集團 (不包括 澳門漁人 碼頭集團) 千港元 | 澳門漁人 碼頭集團 千港元 | 綜合 千港元 |
| 酒店客房租金收入 | 119,449 | 24,139 | 143,588 | 121,804 | 13,289 | 135,093 |
| 投資物業特許權收入 | 37,788 | 34,511 | 72,299 | 35,328 | 13,620 | 48,948 |
| 樓宇管理服務收入 | 45,518 | 17,445 | 62,963 | 34,726 | 8,202 | 42,928 |
| 餐飲 | 70,275 | 88,595 | 158,870 | 69,158 | 63,534 | 132,692 |
| 商品銷售 | — | 40,150 | 40,150 | — | 22,506 | 22,506 |
| 其他 | 4,880 | 2,344 | 7,224 | 5,610 | 1,869 | 7,479 |
| 非博彩收益總額 | 277,910 | 207,184 | 485,094 | 266,626 | 123,020 | 389,646 |

非博彩收益增加乃主要由於將二零一三年全年來自澳門漁人碼頭集團的非博彩收益綜合入賬，但於二零一二年僅計算二零一二年五月十九日至二零一二年十二月三十一日止期間。

下表載列本集團於二零一三年及二零一二年有關酒店營運的若干主要營運數據：

| | 截至十二月三十一日 止年度 | |
|----------------------------|------------------|---------|
| | 二零一三年 | 二零一二年 |
| 澳門置地廣場 | | |
| 入住率(%) | 94.2 | 85.3 |
| 日均房租(「日均房租」)(港元) | 1,191.6 | 1,120.0 |
| 每間可出租客房收益(「每間可出租客房收益」)(港元) | 1,122.6 | 955.4 |
| 萊斯酒店 | | |
| 入住率(%) | 84.3 | 75.1 |
| 日均房租(港元) | 1,361.2 | 1,392.3 |
| 每間可出租客房收益(港元) | 1,147.5 | 1,045.6 |

澳門置地廣場

澳門置地廣場提供439間客房及套房，座落於澳門半島中心位置，為澳門最大型及位置最優越的五星級酒店之一。作為綜合中心的一部分，此物業不僅提供豪華住宿選擇，亦帶來眾多用餐、博彩及購物體驗。

於二零一三年，澳門置地廣場的入住率及日均房租均上升，惟酒店客房收益下跌約1.9%。此乃由於澳門置地廣場持續進行翻新工程，導致可供出租的客房減少，從而令二零一三年的入住率(即入住客房數目除以可出租客房數目)上升。另一方面，經整修的客房每日房租上調，令二零一三年的日均房租上升。澳門置地廣場的全部酒店客房已於二零一四年一月前整修及投入服務。此外，於澳門置地廣場內之所有可供租賃的零售面積已全部租出。

澳門漁人碼頭

澳門漁人碼頭位於澳門外港，自澳門外港客運碼頭步行需時五分鐘。澳門漁人碼頭為澳門半島最大型的休閒及娛樂綜合設施，並設有巴比倫娛樂場、會議展覽中心、萊斯酒店、遊艇碼頭、主題樂園、食肆、購物及娛樂設施。

於二零一三年，澳門漁人碼頭合共吸引約4,105,000名旅客，較二零一二年約3,572,000名旅客增加約14.9%。於二零一三年七月、八月及十二月(為旺季)，旅客人數達到每月約500,000名。

萊斯酒店為一家小型精品酒店，提供72間以維多利亞時代為藍本的客房及套房，令賓客置身於18世紀優雅迷人的氛圍當中。二零一三年的平均入住率約為84.3%，較二零一二年上升約9.2%，而二零一三年的日均房租由約1,392.3港元下跌約31.1港元至約1,361.2港元，此乃主要由於萊斯酒店於競爭加劇的澳門酒店業中進行成功的市場推廣。

C. 項目最新資料

(a) 澳門置地廣場翻新工程

澳門置地廣場於年內進行大型裝修工程，以提高該物業產生收益的潛力，並確保為賓客提供一貫的豪華體驗。全部客房於二零一四年一月前已經整修。

除上述者外，翻新計劃亦包括擴建大堂、添置零售市場區域、重新設計及安裝外牆燈光及招牌，該等工程正處於不同階段，並預期將於二零一四年上半年前後完成。

(b) 澳門漁人碼頭重建項目

澳門漁人碼頭的大型重建工程於年內按計劃進行，首個酒店項目—勵庭海景酒店—進度更超乎理想，預期將於二零一四年第三季開幕，較原定時間表早一個季度。於二零一三年十一月中旬，勵庭海景酒店的上層建築已蓋頂，酒店的建築工程亦繼續全速進行。

除上述者外，本集團其他澳門漁人碼頭重建項目亦取得進展。下表提供作為澳門漁人碼頭重建項目的一部分的在建工程項目進度的進一步詳細資料。

| 建築物／設施 | 概述 | 進展 | 目標完工日期 |
|----------------|---|---|----------|
| 勵庭海景酒店 | 一間仿照18世紀布拉格建築風格的四星級酒店，設有445間客房及套房 | 於二零一三年十一月中旬封頂，較原訂時間二零一四年第一季為早 | 二零一四年第三季 |
| 勵宮酒店 | 一間以中世紀波斯為主題的五星級豪華酒店，設有229間客房及別墅花園套房 | 唐城綜合大樓已於二零一三年年底前全面拆卸，較原定時間二零一四年第一季為早 | 二零一五年第二季 |
| 勵駿酒店 | 一間仿照十七世紀中期維也納新文藝復興時期建築風格的五星級豪華旗艦酒店，設有約500間客房 | 處於完成呈交予澳門政府的計劃的最後階段 預期拆卸及地盤準備工程於二零一四年第一季開展，而工程則計劃於二零一四年第一季開展 | 二零一六年第三季 |
| 一般娛樂及文化設施 | 將興建一座恐龍博物館，設有室內及室外會議／展覽廳以及一個互動影院 | 澳門古生物化石保護協會與本集團已訂立一份供應及技術支援協議以於澳門漁人碼頭內興建恐龍博物館以及銷售、提供及租賃恐龍化石以供於澳門漁人碼頭內的恐龍博物館展覽 | 二零一五年第四季 |
| 遊艇會及海港郵輪公眾碼頭 | 進一步發展遊艇碼頭，以擴建其停泊區，並加建一個設有入境設施的遊艇會 | 正就建設工程與相關政府機關進行討論，並已與承建商展開磋商 | 二零一四年第四季 |
| 有蓋露天購物、美食及娛樂柱廊 | 提供各式各樣的零售店舖及露天食肆以及娛樂 | 正處於設計計劃階段，並已與承建商展開磋商 | 二零一四年第四季 |
| 翻新現有設施 | 翻新若干建築物(包括巴比倫娛樂場及萊斯酒店)及為有關建築物增建設施、加建穿梭巴士及旅遊巴士用的新泊車設施、新增高級及家庭式餐廳以及建設頂篷 | 預期現有建築物的翻新工程將於二零一四年第一季開展 | 二零一四年第三季 |

(c) 與Dynam合作

於二零一三年八月二十三日，本公司與大樂門香港有限公司母公司Dynam Japan Holdings Co., Ltd. (「Dynam」) 就業務合作訂立一份無約束力的諒解備忘錄 (「諒解備忘錄」)。根據諒解備忘錄，Dynam將於澳門漁人碼頭內不同區域設置及營運最少100部新一代日式彈珠機及其他電子遊戲 (「電子遊戲」)，惟須待取得澳門政府的所需批准。Dynam將與本集團分佔本集團就營運該等電子遊戲而根據服務協議自澳博收取的收益淨額。

此外，諒解備忘錄亦涉及Dynam將與本集團訂立營銷合資項目，據此，其將向其於日本及韓國的中場及中場貴賓客戶推廣本集團位於澳門的酒店及娛樂場。Dynam亦會就將於澳門漁人碼頭推出的新日韓餐飲以及休閒及娛樂設施提供諮詢意見。

除非由雙方另行協定延長，否則諒解備忘錄將於諒解備忘錄日期起計六個月終止。訂約方將就上述事項的正式協議條款以真誠的態度作出磋商。

前景

由於中國內地中產階層持續增加，加上澳門向遊客提供的景點愈趨多元化，本集團對澳門博彩行業的長遠前景充滿信心。

在此背景下，本集團相信澳門博彩行業將繼續蓬勃發展。本集團預期貴賓分部將繼續受惠於中國穩定的宏觀經濟環境及住房市場，同時，簽證政策放寬將繼續吸引更多旅客到訪，其為中場分部增長強勁的主要因素。本集團預期澳門政府持續投資基建及其優惠政策有助將澳門打造成為一個娛樂及休閒活動的旅遊勝地以及舉行會展獎勵旅遊 (會議、獎勵、大型會議及展覽) 活動的全球中心。本集團勢將受惠於將於未來數年完成的主要基建及運輸項目，如經完善的澳門珠海跨境交通、澳門輕軌系統及港珠澳大橋。澳門政府致力將澳門半島打造為不單為博彩樞紐，亦集家庭娛樂、餐飲、購物、文化及教育體驗於一身的旅遊勝地，本集團亦相信，其提供位於中心地帶及兼顧不同市場分部需要的綜合娛樂中心的策略與澳門政府的發展方向一致。

本集團將繼續落實其重建澳門漁人碼頭的計劃，工程進度理想，將於未來兩至三年內完成大部份的建築工程。澳門漁人碼頭重建項目完成後，本集團的酒店房間將增加至接近1,700間，並預期澳門置地廣場及澳門漁人碼頭內娛樂場的賭枱數目將增至500張。

本集團承諾將繼續確保成功準時完成澳門漁人碼頭重建項目。本集團亦將積極尋求業務擴展的機遇，以盡量提高其股東、合作夥伴及客戶的價值。

流動資金及資本資源

本集團的流動資金需要主要包括營運資金、資本開支及償還本集團的借款。本集團一般以內部資源、債務及／或股權融資為其營運及發展項目撥資。

於二零一三年十二月三十一日，本公司擁有人應佔綜合資產淨額約為5,596,500,000港元，較二零一二年十二月三十一日約5,324,500,000港元增加約272,000,000港元。二零一三年的綜合資產淨額增加主要由於來自全球發售所得款項淨額約2,154,500,000港元(直接計入權益)及年內純利約509,900,000港元(被二零一三年於上市前支付股息約2,446,600,000港元所抵銷)。

於二零一四年一月，本公司已完成先舊後新配售188,000,000股本公司新普通股，並籌得約1,351,000,000港元的所得款項淨額。有關先舊後新配售事項的進一步詳情載於本公司日期為二零一四年一月十六日的公告。

銀行結餘及現金

於二零一三年十二月三十一日，本集團持有銀行結餘及現金約1,859,600,000港元(包括已抵押銀行存款約20,600,000港元)，其中約69%以人民幣(「人民幣」)列值，而餘下約31%則主要以港元及澳門幣(「澳門幣」)列值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團認為其以澳門幣列值的銀行結餘及現金所承受的外匯風險並不重大。本集團以人民幣列值的銀行存款因人民幣兌港元的匯率可能有重大波動而承受外匯風險。

本公司已完成全球發售，其股份已自二零一三年七月五日(「上市日期」)起於聯交所上市，而本公司籌集所得款項淨額約21億港元。為提高部分所得款項(預期將不會於近期動用)的回報，本集團已將該等資金存入香港及澳門銀行作港元或人民幣定期存款，到期日由3至12個月不等。於二零一三年十二月三十一日，本集團已於香港及澳門銀行存入合共約1,474,000,000港元作定期存款(包括約1,284,000,000港元為人民幣及約190,000,000港元主要為港元)，平均年利率約為3.3厘。

借款

於二零一三年十二月三十一日，本集團尚未償還的已抵押及無擔保銀行借款約為1,404,500,000港元。約1,404,500,000港元銀行借款的還款期攤分為5年以下，其中於首年內須償還約355,800,000港元，於第二年須償還約365,800,000港元，於第三至第五年償還約682,900,000港元。本集團的銀行借款按現行市場利率並按浮動利率基準計息。此外，該等銀行借款乃以港元或澳門幣計值。由於澳門幣與港元掛鈎，故本集團預期截至二零一三年十二月三十一日並無就其銀行借款承受任何重大外幣風險。

於二零一三年十二月三十一日，本集團與工銀澳門訂立意向書（「意向書」），涉及一筆金額最高為4,000,000,000港元的五年期定期貸款融資，其中部分融資款項將用作現有銀行貸款融資（於本公告日期約為1,324,000,000港元）的再融資。根據意向書，本集團委聘工銀澳門（亦為現有銀行貸款融資的牽頭安排人）作為委託牽頭安排人籌組銀團、銀團代理人及抵押代理人。於二零一四年二月十一日，本集團與工銀澳門訂立委託書。受限於(i)籌組銀團的結果或(ii)本集團與工銀澳門的相互協議，委託書進一步訂明融資項下的最終總額可能增至融資金額的115%（即最高為4,600,000,000港元）。董事預期將訂立貸款文件，並將於二零一四年第一季前後提取首筆款項。有關貸款融資的其他詳情載於本公司日期為二零一四年二月十一日的公告。

全球發售所得款項用途

本公司股份於二零一三年七月五日開始在聯交所買賣，以及本集團自全球發售籌得所得款項淨額約21億港元。本集團擬按與補充招股章程及本公司於二零一三年七月四日作出的公告（「該公告」）所披露的所得款項擬定用途一致的方式動用有關所得款項。所得款項擬定用途的詳情載於補充招股章程及該公告內。

本集團的資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，本集團若干資產已被抵押以為授予本集團的信貸額度及電力使用作擔保，包括賬面總值約257,000,000港元之投資物業、賬面總值約1,684,600,000港元之樓宇、賬面總值約1,826,500,000港元之預付租賃款項、約23,200,000港元之貿易應收款項以及約20,600,000港元之銀行存款。

資產負債

於二零一三年十二月三十一日，本集團的資產負債比率（按報告期末總計息負債除以權益總額之百分比表示）約為25.1%（二零一二年十二月三十一日：約32.6%）。本集團於二零一三年的資產負債比率下跌乃主要由於在二零一三年持續分期償還計息負債及本集團的權益總額增加所致。二零一三年概無新增任何計息負債。

對沖、收購及出售以及重大投資

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團並無(i)使用任何財務工具作對沖；(ii)就資產、業務或附屬公司進行任何重大收購或出售；或(iii)作出任何重大投資。

或然負債

有關本集團於二零一三年十二月三十一日的或然負債的詳情載於本公告第15頁至第16頁綜合財務報表附註18。

資本開支及資本承擔

於二零一三年十二月三十一日，本集團就澳門置地廣場翻新工程及澳門漁人碼頭重建項目已授權但尚未訂約之資本承擔分別約為231,200,000港元（二零一二年十二月三十一日：約429,000,000港元）及約7,856,600,000港元（二零一二年十二月三十一日：約6,630,300,000港元）。此外，於二零一三年十二月三十一日，本集團就購置物業及設備以及在建工程已訂約但尚未撥備之資本承擔約為251,300,000港元（二零一二年十二月三十一日：約20,200,000港元）。

僱員及薪酬政策

於二零一三年十二月三十一日，本集團合共約有2,940名僱員，其中包括約1,310名博彩營運僱員，彼等乃受僱於澳博及由其支付薪金，但由本集團根據服務協議進行監察。本集團向澳博悉數償還該等博彩營運僱員的薪金及其他福利。

本集團明白維持穩定的僱員團隊對其持續成功的重要性。僱員薪酬乃經參考個人資歷、工作表現、行業經驗、職責及相關市場趨勢而釐定。僱員乃基於表現並按行業常規獲發酌情花紅。為合資格僱員而設的其他福利包括購股權、獎勵股份、退休福利、醫療補貼以及在外進修及培訓計劃的資助。

購買、出售或贖回上市股份

自上市日期起，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何股份。

企業管治

遵守企業管治守則

本公司致力維持高水平的企業管治，此對本公司之可持續發展及增長尤為重要。自上市日期起，本公司已致力實施各項政策及程序以遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則（「企業管治守則」）所載列的原則及守則條文。董事會認為本公司已於上市日期至本公告日期止期間符合企業管治守則所載的守則條文，惟以下偏離者除外：

守則條文第A.2.1條

企業管治守則之守則條文第A.2.1條訂明主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。目前，周錦輝先生及唐家榮先生同為董事會聯席主席，負責管理董事會，並確保董事會及時且有建設性地商討所有重大及適用事宜。此外，周錦輝先生為本公司行政總裁，負責日常管理本集團的業務及執行由董事會制定的本集團政策、策略性計劃及業務目標。

儘管周錦輝先生為本公司聯席主席兼行政總裁，惟聯席主席的權力及職權因職責已由聯席主席分擔而並非集中於一人。董事會相信，現有安排下被權力及權限之間的平衡不會削弱，現有董事會由經驗豐富及具才幹的人士組成（當中有足夠數目的董事為非執行董事），應足以確保權力及權限的平衡。

遵守標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其本身有關董事進行證券交易的操守守則。經向全體董事作出特定查詢後，本公司確認全體董事已自上市日期起遵守標準守則所載的規定標準。

審閱全年業績

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表已由本公司的審核委員會審閱，審核委員會目前由三名獨立非執行董事(即方中先生、謝岷先生及譚惠珠女士)及非執行董事唐家榮先生組成。

德勤•關黃陳方會計師行的工作範疇

本初步公告所載有關本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及其相關附註的數據已經由本公司核數師德勤•關黃陳方會計師行與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載金額核對。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則、香港審閱委聘準則或香港保證委聘準則所作出之保證委聘，故德勤•關黃陳方會計師行概不就初步公告作出任何保證。

承董事會命
澳門勵駿創建有限公司
聯席主席、執行董事兼行政總裁
周錦輝

香港，二零一四年二月十八日

於本公告日期，董事會包括三名執行董事，分別為周錦輝先生(聯席主席兼行政總裁)、林鳳娥女士(副主席)及Sheldon Trainor-DeGirolamo先生；一名非執行董事唐家榮先生(聯席主席)；以及三名獨立非執行董事，分別為方中先生、謝岷先生及譚惠珠女士。

* 僅供識別