

# 主席報告

「收購青電，彰顯我們對香港未來的電力行業，以及中電在業內肩負的角色均充滿信心。」

## 親愛的股東：

對中電集團來說，2013年是意義重大的一年。年內，雖然海外投資表現參差，但本港多項規管事宜得以塵埃落定，值得欣慰。當中意義最重大的也許是中電宣布擬購入青山發電有限公司(青電)控制性權益的決定。這項決定，見證了中電對香港的承諾，為中電與埃克森美孚公司(埃克森美孚)長達50年的夥伴關係劃上圓滿句號，也同時為中電與中國南方電網有限責任公司(南方電網)開展進一步策略關係奠定基礎，有利雙方日後發展。

在今年的「主席報告」中，我希望重點討論作為集團核心業務的中華電力。另外，收購青電權益標誌著中電發展史上的一個重要里程碑，因此，我將闡述收購的重點。我們與埃克森美孚的關係源遠流長、彌足珍貴，我希望藉此機會向其致意。

在重點討論前，我先匯報集團於2013年的業績。集團營運盈利維持穩定，錄得9,307百萬港元，2012年則為9,406百萬港元。集團總盈利(包括非經常性項目)為6,060百萬港元，較去年減少27.1%。

2013年，香港業務表現理想，中國內地業務的溢利亦創新高。在印度，雖然我們繼續面對挑戰，但曾經對當地業務造成重大壓力的燃煤供應問題，自2013年下半年顯著改善。澳洲業務的業績令人失望，這見證當地能源市場正處於前所未見的結構性轉變，包括發電容量過剩、批發電價受壓，以及電力需求顯著回落。這樣的艱難市況相信會持續一段時間，我們預期最終會引致發電商作出連串反應。與此同時，我們正努力檢視內部成本，並優化電廠的營運以配合電力需求的遞減。我們會繼續密切監測市場動向，並在影響我們業務的碳稅、可再生能源目標和天然氣供應課題上，倡議政府推出支持業界的務實政策。

集團為部分澳洲、印度和中國內地的資產作出非現金減值和其他支出合共3,696百萬港元，總盈利因而下降。澳洲業務的減值主要因為電力供應持續過剩及預期氣價上升，對雅洛恩電廠和我們的燃氣發電資產影響尤其負面，導致發電組合價值下降。



儘管印度業務的營運狀況出現令人鼓舞的改善，我們對Paguthan 燃氣發電廠仍作出了293百萬港元的撥備，反映因業界長期面對天然氣嚴重短缺的問題引致購電協議的改變，以及我們對電廠剩餘價值的修訂。中國內地業務方面，我們為神華國華及神木兩項合營企業作出297百萬港元的撥備，以反映其可收回金額。我們亦因出售博興生物質能熱電廠而錄得了75百萬港元的虧損。

### 秉持長遠投資方針

雖然上述減值皆為非現金的會計支出，但調整的幅度確實令人失望。正如我曾在中期報告中指出，由於集團的投資項目規模龐大、年期長，加上業務對各界相關人士影響重大，因此經營能源業務必須具備長遠的視野。面對集團過去一年的挑戰，我們沒有立竿見影的解決方法。然而，只要專注於可提升業績表現的業務範疇，我們便能繼續為股東創優增值。

董事會和我已指示高級管理人員，以應對上述挑戰為2014年的首要任務。為了讓股東更清晰掌握集團的策略以及未來數年的增長前景，我邀請了新任首席執行官藍凌志在其「策略回顧」部分，詳述影響集團業務的各項因素，以及改善業務基調的計劃。

### 提供可靠潔淨能源

在論述收購青電交易前，我希望也談談香港業務的其他重要議題。在2013年，我們完成了管制計劃協議的中期檢討，並就中電至2018年的新五年發展計劃取得政府審批。我們在供電可靠度方面亦刷新了紀錄。2013年，一般中電客戶經歷的平均意外停電時間少於兩分鐘，遠低於2010至2012年期間，紐約、悉尼和倫敦一般用戶每年經歷的16至35分鐘平均意外停電時間。

香港政府將於2014年上半年就應對氣候變化挑戰的未來能源政策和發電燃料組合展開公眾諮詢。市民和政府都應該參與制定能源政策。香港一直享有世界級的供電可靠度，一般人幾乎都會視為理所當然；社會樂見環境管理表現有所改善，但潔淨能源的較高昂成本卻鮮為人知。市民應全面了解有何選擇及不同決定帶來的影響和後果，才能作出明智的抉擇。

社會上有些聲音批評管制計劃有負市民期望，因此要求檢討現行的規管機制。事實上，50年來管制計劃在香港一直行之有效，內容時有修訂，反映規管架構與時並進，能回應市民不斷轉變的訴求。最重要的是，管制計劃確保香港的電力供應成本合理，而且高度可靠及環保。

電力是資本密集的行業，需要先進科技和極長的建設週期，因此，必須提供一個清晰、公平和穩定的規管環境，以吸引所需的龐大資金，並讓經營商享有合理的回報，繼續作出投資以確保電力行業的持續發展。我們在過去數年一直重申這個論點，並計劃加強公眾參與，讓客戶及業務有關人士更能掌握這些議題背後的複雜考慮。

## 向半世紀夥伴致敬

有關青電收購項目，讓我重申，我很高興中電與南方電網於去年11月達成協議，以各佔一半的形式，共同收購中電長期合作夥伴埃克森美孚所持有的60%青電權益。交易完成後，中電將持有青電70%權益，而南方電網則持有其餘30%權益。

早前提到，我希望闡述中電與埃克森美孚的長期合作夥伴關係，以及與南方電網合作收購青電股權的理念。半個世紀前，埃克森美孚已與中電締結夥伴關係，我必須向埃克森美孚當時展現的遠見致敬，並感激他們對香港發電工業發展作出的貢獻。同時，我也衷心歡迎南方電網成為我們在青電的新合作夥伴，這不但象徵雙方對香港作出比過去更大的承擔，更標誌著粵港兩地進一步的緊密融合。

最重要的是，收購項目見證中電對繼續服務香港的承諾。在過去超過110年，中電一直提供安全可靠的電力，推動香港的增長。中電在收購青電中作出120億港元的投資，彰顯我們對香港未來的電力行業，以及中電在業內所肩負的角色均充滿信心。



國家副主席李源潮在人民大會堂接見主席率領的中電代表團

這收購得以為中電帶來美好的前景，全賴以往奠定的堅實基礎。中電與埃克森美孚（在美國前稱標準石油公司Standard Oil，在其他地方則稱為埃索Esso）的長遠夥伴關係始於1964年。當時香港和世界各地的情況與現在截然不同。作為亞洲四小龍之一，香港的工業發展處於全盛時期。由於大量內地移民湧入，本港人口急速膨脹、經濟強勁增長，電力行業極需龐大投資，以應付戰後香港蓬勃發展對能源極為殷切的需求。

在機緣巧合之下，先父嘉道理勳爵與當年標準石油公司主席Michael Haider偶遇。其後經過多番洽商，埃克森美孚與中電以分別佔股60%和40%的比例，成立青電這合營企業，是香港當時有史以來最大宗的商業交易，為社會打下一支強心針。這個策略夥伴關係對中電和香港整體均裨益良多，之後的長足發展更亦非當時所能預見。隨著青衣發電廠、青山發電廠和龍鼓灘發電廠相繼投產，雙方的關係亦日趨緊密。

多年來，中電與埃克森美孚攜手同心，努力體現對香港的承諾，例如率先採用最佳技術來提升環境管理和營運效益，包括於1990年代中期引入更潔淨的燃氣發電，並於2000年代後期為青山發電廠加裝世界級的減排設施。

這些舉措發揮的作用重大，不但有助改善香港的空氣質素，更提升了我們在九龍和新界為大部分本港市民供電的效益。

數十年來，青電克盡本份為香港的發電基建作出龐大投資，為我們持續享有至今的繁榮奠下基石，我深信香港往後仍將繼續蓬勃發展。

埃克森美孚一直支持我們在電廠貫徹以最高的安全標準作業，他們的安全守則和實踐，對青電多年來作為世界級的安全典範起著關鍵作用。事實上，中電在這夥伴關係中所汲取的經驗，不但提升了本身的能力，更有助我們在各業務範疇實踐安全承諾。

## 強化策略夥伴關係

中電與南方電網早已成功合作多年。是次共同投資青電，在多方面來看均是雙方合作理所當然的延續。自中電於1979年首次向廣東省供電以來，雙方開始連接電網；1994年，中電從大亞灣輸入核電，兩個電網的連接得以加強。未來，粵港兩地進一步融合，雙方的聯網會更加緊密。透過這項交易，我們殷切期望在已有的基礎上與南方電網強化策略關係。隨著這夥伴關係日趨成熟，我們預期雙方能合作開拓其他商機。

上文亦提到，中電與埃克森美孚長達半世紀的美滿合作關係，對香港電力行業貢獻巨大。我們期待日後強化與南方電網的策略關係，並相信我們過去的佳績將可以延續下去。

在總結前，我希望再次感謝已離任的首席執行官包立賢在過去13年的竭誠服務。與此同時，本人歡迎新任首席執行官藍凌志，他自1992年加入中電以來，事業卓有表現。本人和董事會都深信，在藍凌志和他的管理團隊領導下，中電正繼續穩步向前邁進。



米高嘉道理爵士

香港，2014年2月27日