

361度國際有限公司
股份代號: 1361

Ready to Run

2013年報



361°

目錄

02
公司資料

03
二零一三年
業績摘要

04
財務概要

59
董事及
高級管理人員

62
獨立核數師報告

06
主席報告

10
管理層討論及
分析

64
綜合收益表

65
綜合損益及其他
全面收入表

40
董事會報告

50
企業管治報告

66
綜合財務狀況表

68
財務狀況表

69
綜合權益變動表

70
綜合現金流量表

72
財務報表附註



公司資料

董事會

執行董事

丁伍號
丁輝煌 (主席)
丁輝榮
王加碧

獨立非執行董事

甄文星
孫先紅
劉建興 (於二零一三年
九月二日辭任並於同日生效)
徐容國

董事會轄下委員會

審核委員會

甄文星 (主席)
孫先紅
徐容國
劉建興 (於二零一三年
九月二日辭任並於同日生效)

薪酬委員會

孫先紅 (主席)
王加碧
甄文星 (於二零一三年
九月二日就任)
劉建興 (於二零一三年
九月二日辭任並於同日生效)

提名委員會

徐容國 (主席) (於二零一三年
九月二日就任)
丁伍號
甄文星
劉建興 (於二零一三年
九月二日辭任並於同日生效)

公司秘書

蔡敏端, FCCA, HKICPA

授權代表

丁伍號
蔡敏端

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
PO Box 2681
Grand Cayman, KY1-1111
Cayman Islands

中國總部

中國福建省廈門市
湖里區高新科技園
361°大廈
郵編: 361009

香港主要營業地點

香港
皇后大道中183號
中遠大廈
39樓3901室

股份代號

01361

開曼群島股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company
(Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

畢馬威會計師事務所

法律顧問

有關香港法律:

奧睿律師事務所

有關開曼群島法律:

Conyers Dill Pearman (Cayman)
Limited

主要往來銀行

中國建設銀行股份有限公司
興業銀行股份有限公司
廈門國際銀行
中國工商銀行股份有限公司
中信銀行國際有限公司

公司網站

www.361sport.com

二零一三年業績摘要

財務表現

營業額減少27.6%至人民幣3,583.5百萬元

毛利下降28.2%至人民幣1,417.1百萬元

經營溢利下降59.3%至人民幣352.2百萬元

權益持有人應佔溢利為人民幣211.3百萬元，
減幅70.1%

毛利率下降0.3個百分點至39.5%

每股基本盈利為人民幣10.2分，
下降70.2%

業務表現

361°成人服裝零售門市總數
由8,082間減少至7,299間

361°童裝零售門市總數由1,590間
增加至1,858間，其中646間為361°
成人服裝門店中的專櫃

361°童裝產品收入佔
本集團營業額的11.7%

財務概要

	截至十二月三十一日止年度			
	二零一三年	二零一二年	二零一一年	二零一零年
盈利能力數據 (人民幣千元)				
營業額	3,583,477	4,950,578	5,568,678	4,849,010
毛利	1,417,099	1,972,312	2,362,810	2,010,876
經營溢利	352,210	864,413	1,385,024	1,146,824
權益持有人應佔溢利	211,261	707,208	1,133,050	982,838
每股盈利				
— 基本 (人民幣分)	10.2	34.2	54.8	47.6
— 攤薄 (人民幣分)	10.2	31.8	54.6	47.3
盈利能力比率(%)				
毛利率	39.5	39.8	42.4	41.5
經營溢利率	9.8	17.5	24.9	23.7
權益持有人應佔溢利率	5.9	14.3	20.4	20.1
實際所得稅率 (附註1)	36.7	14.4	17.9	15.0
股東權益回報 (附註2)	4.5	15.8	28.7	30.0
營運比率 (佔營業額百分比) (%)				
廣告及宣傳開支	11.4	10.6	7.8	10.3
上架津貼	4.8	4.1	3.1	0.6
員工成本	8.3	6.9	7.5	5.4
研究及開發費用	2.4	1.7	1.5	1.2

附註：

- 1) 實際所得稅率相當於所得稅除以除稅前溢利，不包括可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值。
- 2) 股東權益回報以權益持有人應佔溢利除以期初及期終平均本公司權益持有人應佔權益計算。

	於十二月三十一日			
	二零一三年	二零一二年	二零一一年	二零一零年
資產及負債數據 (人民幣千元)				
非流動資產	1,303,183	1,279,223	1,181,172	938,604
流動資產	5,816,122	5,932,987	4,400,105	3,866,759
流動負債	1,605,653	1,726,168	1,274,945	1,148,370
非流動負債	772,971	755,579	5,817	2,715
權益持有人應佔權益	4,676,346	4,678,060	4,256,133	3,627,293
非控股權益	64,335	52,403	44,382	26,985
資產及營運資金數據				
流動資產比率	3.6	3.4	3.5	3.4
負債比率(%) (附註3)	11.0	11.0	3.2	0.2
每股資產淨值(人民幣元) (附註4)	2.3	2.3	2.1	1.8
存貨周轉日數(日數) (附註5)	73	56	40	22
應收賬款周轉日數(日數) (附註6)	191	149	108	91
應收賬款及應收票據周轉日數(日數) (附註7)	205	165	119	95
應付賬款及應付票據周轉日數(日數) (附註8)	158	112	89	108
營運資金周轉日數(日數)	120	109	70	9

附註：

- 3) 負債比率乃根據本集團於年終的計息債項除以總資產計算。
- 4) 每股資產乃根據資產淨值除以年內普通股加權平均數計算。
- 5) 存貨周轉日數以年初及年終平均存貨除以銷售成本，再乘以365/366日計算。
- 6) 應收賬款周轉日數以年初及年終平均應收賬款(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以365/366日計算。
- 7) 應收賬款及應收票據周轉日數以年初及年終平均應收賬款及應收票據(扣除呆賬撥備)除以營業額，再乘以365/366日計算。
- 8) 應付賬款及應付票據周轉日數以年初及年終平均應付賬款及應付票據除以銷售成本，再乘以365/366日計算。



本集團
高瞻遠矚
早已明確
定位為專業
運動服飾
企業

主席報告



主席報告

各位股東：

本人謹代表361度國際有限公司董事會（「董事會」）欣然呈報本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）截至二零一三年十二月三十一日止年度之經審核年度業績。

二零一三年，中國運動服飾行業回穩，於年底呈現復甦跡象。業界為清理過剩的存貨及減少零售門店的數目付出巨大的努力。運動服飾製造商及分銷商繼續通力合作，透過打折、控制訂單數量及按因應過去數季的實際銷售情況重新編排交付時間表等措施清理存貨。隨著大部份庫存已被清理、銷售網絡更加精簡、成本控制更為嚴謹，及落單和接單態度趨於審慎，較強大的運動服飾製造商的狀況亦已大為改善。然而，隨著大型外國品牌將業務從中國一線城市擴展至二、三線城市，國內運動服飾市場的競爭情況亦愈趨激烈。此外，中國經濟增長放緩導致需求下降、行業供應過剩及存貨過高等問題仍於二零一三年大部分時間拖累行業的發展。

於年度內，集團採取攻防兼備的業務策略應對市場的挑戰。一方面，集團明確地以清理渠道存貨及提升經營效益作為目標，透過控制銷售渠道存貨、優化銷售網點規劃及提高零售門店的效率，重新站穩陣腳。同時，集團亦鼓勵授權零售商關閉表現不佳的零售門店，又專注發展利潤高且暢銷的產品以精簡產品系列。另一方面，集團透過業務及產品多元化，力求在市場競爭之中脫穎而出。年內，集團推出新店舖形式，將旗下所有品牌（包括361°童裝及時尚品牌「尚」）結合在平均面積超過100平方米的店舖內。另外，集團亦宣佈新舉措以開拓新市場領域，並已加緊強化品牌組合。整體而言，本集團鞏固了其於中國三線市場及小型城市的中檔至大眾化市場的位置，並同時朝特定的童裝市場及高檔運動服飾和運動產品發展。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，集團錄得營業額為人民幣3,583.5百萬元。其中童裝業務的營業額增加13.6%，佔全年營業額11.7%。股東應佔溢利為人民幣211.3百萬元。

集團於二零一零年成立361°童裝品牌並進軍前景可觀的童裝市場，此舉已證明是正確的決定。此舉不僅擴大集團的收入來源，而且還令集團在利潤豐厚的童裝市場佔一席位。於年度內，本集團進一步擴大其業務網絡，童裝銷售據點淨增加268個至二零一三年底

提升專業



的1,858個。集團亦繼續充分利用獲授權製作美國漫畫人物產品的優勢，成功提高品牌在市場上的知名度。此外，集團亦進一步善用該項業務，並贊助中國內地三大兒童電視頻道之一——湖南廣播電視台—金鷹卡通衛視播放的一個非常受歡迎的兒童歌唱比賽節目。集團將繼續培育該項業務。

為了發展高檔運動產品這個特定市場，本集團於二零一三年十月與芬蘭高檔運動產品公司One Way Sport Oy成立合資公司。該項合作令集團獲得One Way Sport在北歐及戶外體育產品方面的技術知識，並有助使集團的業務及產品組合更多元化。首批新產品預期會於二零一四年四月舉行的冬季訂貨會上推出，首個自營的品牌店則暫定於二零一四年成立。

在激烈的市場競爭中維持核心品牌的可見性及影響力相當重要。於二零一三年，集團繼續以大型體育賽事贊助、與主要國營媒體的戰略性合作，及由知名運動員代言等三管齊下的方式，推行其品牌

推廣及市場營銷策略。除繼續聘用體育明星擔任代言人以提升集團的專業運動用品公司形象外，集團亦繼續聘請女流行歌手吉克雋逸作為時尚品牌—「尚」的產品

代言人，藉其影響力刺激零售銷量。

大型體育賽事方面，本集團已獲得中國國家游泳隊以及二零一四年



運動用品 公司形象

仁川亞運會的贊助權，並成為二零一四年南京第二屆青奧會的獨家官方運動服飾贊助商。

年內，集團繼續透過熱門的零售網站「淘寶網」、「天貓網」及「京東商城」等銷售服飾、運動鞋及配飾。此舉旨在滿足消費者瞬息萬變的購物需求。同時，本集團亦在台灣設立辦事處，拓展包括美國、南美洲、東南亞及歐洲等海外市場。

於二零一三年底，行業零售存貨水平回復較健康水平，以及行業發展模式從銷量主導轉為由產品及品牌形象的差異化所帶動，均證明運動服飾行業出現改善跡象。政府政策鼓勵大眾追求更健康的生活方式，亦會繼續為運動服飾行業的長期穩健增長帶來支持。

本集團高瞻遠矚，明確定位為專業運動服飾公司。多年以來，集團透過建立獨特的品牌形象、創新設計、提供高性能產品，以及建立全新童裝產品線等，致力發展及提高其競爭力。二零一四年，集團繼續加強其差異化，並透過與One Way Sport Oy成立合資公司，開拓高檔北歐運動服飾及運動產品這個特定市場。

本集團將繼續貫徹產品差異化的戰略。集團將透過與科研夥伴的合作，增加對特殊面料的應用及提升產品的功能性，繼續推動產品的創新。在發展361°童裝業務成為集團未來的增長動力之同時，集團亦採取各種方法推廣其品牌形象，以發展成人服裝產品市場。此外，集團亦將與分銷商及零售商緊密合作，以刺激銷售、控制存貨及提高門店效率。這些措施將以為我們的股東帶來更理想的回報作為目標。

本人謹此代表董事會，向在行業低潮中堅持奮鬥的管理人員及全體員工，以及一直對本集團鼎力支持的股東及客戶，致以衷心感謝。

主席
丁輝煌

香港，二零一四年三月十七日



本集團
正鞏固其於
中國三線
城市及
更小型城市
的中低檔
市場的位置



管理層
討論及
分析

管理層討論及分析

行業回顧

二零一三年，中國運動服飾行業表現相對穩定，於年底呈現復甦跡象，反映業界為清理過剩的存貨及減少零售門店的數目付出巨大的努力。二零零八年北京奧運會狂熱促使行業以量帶動的迅速增長，導致供應過剩及存貨水平高企，此現象至今仍然困擾整個行業，情況於二零一三年上半年尤其明顯。中國經濟增長放緩導致需求疲弱，令整個行業亦受到影響。運動服飾生產商及分銷商貫徹於二零一二年的合作，於二零一三年繼續採取打折、控制訂單數量及因應過去數季的實際銷售情況重新編排交付時間表等措施清理存貨。隨著庫存大減、銷售網絡更加精簡、成本控制更為嚴謹、落單和接單態度趨於審慎，較強大的運動服飾製造商前景已大為改善。就361度國際有限公司（「361度」或「本公司」）而言，與上年比較渠道存貨下降、零售折扣減少及訂貨會訂單跌幅收窄，均反映情況的惡化有所減緩。儘管如此，本公司於二零一三年

全年的接單量仍然大減，加上生產成本上升及競爭愈趨激烈，均影響到其經營業績。此外，影響公司經營業績的另外兩個原因為：公司實際稅率因為早期享有的所有稅項寬免全部到期而上升，以及二零一三年下半年為逾期應收賬款計提減值虧損大幅增加。

由於大型外國品牌將業務由中國一線城市擴展至二、三線城市，因此國內運動服飾市場的競爭情況愈趨激烈。為了迎接挑戰，國內運動服飾生產商以產品創新、針對性地發展特定市場及獨特的品牌形象等方面從競爭對手之中脫穎而出。361度則採取了攻防兼備的業務策略。一方面，集團控制銷售渠道的存貨水平、優化銷售點的規劃及提升零售門市的效率。另一方面，集團推進業務種類及產品組合多元化，於二零一零年推出新增童裝業務361°童裝，再於二零一三年十月透過與芬蘭高級體育



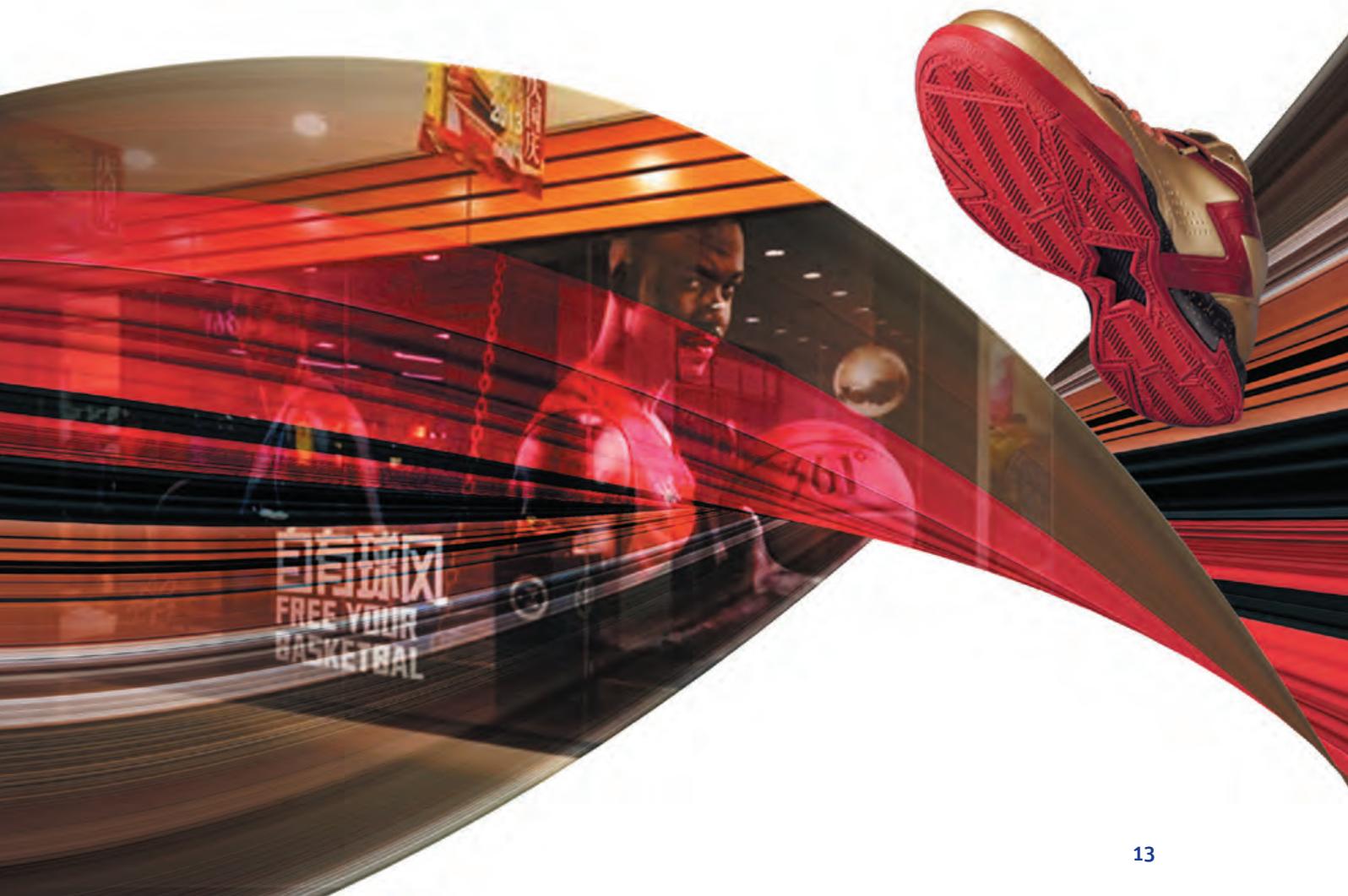
產品公司One Way Sport Oy成立合營公司，拓展中國的戶外體育產品市場。此外，本集團亦透過加強產品質量及功能、持續投入產品研發、品牌建設及市場營銷等，鞏固其現有的成人運動服業務。整體而言，本集團正鞏固其於中國三線城市及更小型城市的中低檔市場的位置，並同時朝著童裝及高檔運動服和體育產品的特定市場發展，力求在競爭對手之中脫穎而出。

業務回顧

銷售與分銷網絡

為求在疲弱的消費需求中清理存貨及減低營運成本，本集團於回顧年內優化了銷售網點規劃及產品供應，亦加強零售門店的銷售及市場推廣力度，以及控制銷售渠道的存貨。

本集團採取雙管齊下的方式清理存貨：一方面，集團專注發展高利潤且暢銷的產品，將產品種類由過往約1,400種精簡至二零一三年訂貨會時約1,000種，集團又與分銷商合作控制產品的訂單數量。同時，集團亦協助零售商推動銷售，以求渡過此艱難的市場環境。集團在二零一四年的春夏季訂貨會上調整給予分銷商的批發折扣，由60%上調至65%，讓分銷商可將折扣轉移給受客流量減及營運成本上升影響的零售商。於二零一三年四月舉行的二零一三冬季訂貨會，訂單金額按年減少17%；二零一三年八月舉行的二零一四春夏訂貨會，訂單金額按年減少8%，均反映上述措施的影響。若細分訂單數據，二零一四春夏訂貨會的訂單情況，361°



管理層討論及分析

品牌成人服裝產品的訂單金額按年減少11%，361°童裝的訂單金額則按年上升21%。為審慎起見，本集團只因應之前數個季度的實際銷量接受分銷商的訂單，並按需要接受補訂。此外，為了推動零售門店的銷售，本集團繼續向零售商提供上架津貼，津貼總金額為約人民幣170.4百萬元，用作改善產品陳列及購物環境。此舉旨在提升品牌知名度及推動銷售。

本集團在現有的銷售渠道中改良經營模式，年內開設了平均佔地面積超過100平方米的綜合式門店，銷售集團旗下全線品牌，包括361°童裝及其時尚品牌「尚」的產品。同時，本集團鼓勵授權零售商關閉經營效益較低的零售門店。

於二零一三年，本集團繼續通過獨立第三方經營的流行網上零售平台「淘寶網」、「天貓網」及「京東商城」銷售服裝、鞋類及配飾。同時，集團亦於台灣開設分公司，以便經營其海外業務，目標市場包括美國、南美洲、東南亞及歐洲。

於回顧年度內，本集團繼續採用獨家分銷的經營模式，享受所帶來的好處，包括規模效益、更具成本效益的營銷及推廣活動，以及最佳的存貨控制。獨家分銷商數目為31個。於二零一三年十二月三十一日，這些分銷商監管3,229個授權經銷商，而這些授權經銷商擁有及管理共7,299個成人運動服裝零售點，較二零一二年底的8,082家淨減少783家。

集團約71.3%的門店分佈於三線及更小型城市，而本集團於該等地區已建立起其品牌影響力。本集團大部分門店位於華北（2,834間）及華東（1,821間）。於二零一三年十二月底已開設的銷售零售點中，4,783間為獨立店舖，佔成人運動服裝零售門店總數約65.5%。標準店舖的平均面積增至約101.6平方米。

二零一三年，本集團的同店銷售持續改善，由第一季度按年減少1.5%，逐步收窄至第二季度按年減少0.8%。隨後形勢好轉，第三季度同店銷售按年持平，第四季度更按年增長1.5%。

渠道零售存貨水平維持穩定，二零一三年第一季度為平均每月銷售的4.3倍，第二至第三季度為4.4倍，第四季度則改善至4.2倍。雖然二零一三年全年整體渠道存貨較二零一二年為高，但於二零一三年第四季水平已見逐步改善，就市場而言可以接受。

下表載列回顧年度按地區劃分的本集團授權零售門市明細：

	於二零一三年十二月三十一日		於二零一二年十二月三十一日		變動 (%)
	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	361°授權 零售門店 數目	361°授權 零售門店 總數%	
東部 ⁽¹⁾	1,821	25.0	2,081	25.8	(12.5)
南部 ⁽²⁾	1,153	15.8	1,344	16.6	(14.2)
西部 ⁽³⁾	1,491	20.4	1,567	19.4	(4.9)
北部 ⁽⁴⁾	2,834	38.8	3,090	38.2	(8.3)
總數	7,299	100	8,082	100	(9.7)

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。





北部

2,834

361°
授權零售
門店數目

黑龍江

吉林

遼寧

內蒙古

北京

天津

寧夏

山西

河北

山東

陝西

河南

江蘇

安徽

上海

湖北

重慶

浙江

貴州

湖南

江西

福建

廣西

廣東

海南

東部

1,821

361°
授權零售
門店數目

南部

1,153

361°
授權零售
門店數目

管理層討論及分析



361°童裝

本集團於二零一零年創立361°童裝，進軍具發展前景的兒童服裝市場。此舉為本集團拓寬收入來源，並為其帶來巨大的價值。

於二零一三年，361°童裝的收益按年增加13.6%至人民幣420.4百萬元，佔本集團營業額的比例亦由二零一二年的7.5%上升至11.7%。

於二零一三年十二月三十一日，361°童裝門店已增加至1,858家，較二零一二年底1,590家淨增加268個。在1,858家童裝門店中，486家為百貨公司或大賣場專櫃、726家為獨立店舖，其餘646家為成人運動服裝店內的陳列位置。

本集團繼續充分運用已獲得授權的美國漫畫人物，設計、生產及銷售童裝、鞋履及配飾。本集團在市場推出印有美國漫畫人物蝙蝠俠、蜘蛛俠及超人的361°童裝產品，大獲成功，更提高了361°童裝品牌

的市場知名度。同時，本集團通過合作夥伴關係贊助湖南廣播電視台-金鷹卡通衛視（三大中國少兒頻道之一）播出的兒童歌唱比賽《中國新聲代》，來提升361°童裝的品牌形象。

鑒於兒童服裝產品系列可望成為日後的增長動力，本集團將繼續在三線及更小型城市的目標市場內推動及發展361°童裝。

與One Way Sport Oy成立合營企業

為發展高檔體育用品的特定市場，以突出集團於競爭對手中的差別，本集團於二零一三年十月與一間芬蘭高檔體育用品公司One Way Sport Oy成立合營公司，由361度投資有限公司出資現金人民幣12百萬元，持有該合營公司萬唯國際實業有限公司的70%股權，而One Way將提供其於中華人民共和國、香港特別行政區、澳門特別行政區及台灣（「大中華地區」）已註冊及在註冊中的One Way商標予合營企業獲得其餘30%股權。361度投資有限公司將負責於大中華地區設計、生產及分銷帶有One Way Sport Oy商標的服裝、配飾、品牌鞋履、單車。One Way Sport Oy則負責向合營公司提供產品研發及技術創新支援，並將向大中華地區提供市場推廣策略及概念。新產品將於二零一四年四月舉行的冬季訂貨會推出，並計劃於二零一四年成立自營的品牌店。

增加ePOS在零售門市中的應用

於回顧年度內，本集團繼續致力推行於旗下門店採用電子銷售點系統（「ePOS」）。於二零一三年十二月三十一日，在本集團7,299個成人服裝零售門店中，4,847個（或66.4%）已採用ePOS系統。集團將繼續致力提升及完善系統，以配合業務發展及擴充。

品牌宣傳及市場推廣

中國運動服裝市場競爭激烈，在外國強大運動服裝品牌於國內不斷擴大佔有率後競爭更為劇烈。國內競爭者亦嘗試尋找方法突破產品的同質化問題。為了在競爭激烈的運動服飾市場中取得成功，企業建立及推廣獨特的品牌相當重要。作為大眾市場品牌，361°以年齡介乎18至30歲的運動愛好者為目標，於回顧年度內繼續採取三管齊下的策略以推廣品牌推廣及進行市場營銷。該策略包括贊助大型體育賽事、與大型國營媒體展開戰略性合作，並聘用知名運動員為本集團產品的代言人。

於二零一三年，本集團已取得中國國家游泳隊以及二零一四年仁川亞運會的贊助權。此外，早在二零一一年，本集團已成功取得將於二零一四年在南京舉行的第二屆青年奧運會的獨家官方服飾贊助權。本集團又成為於二零一三年在南京舉辦的第二屆亞洲青年運動會的贊助商，為青年奧運會進行全面服裝彩排。

於二零一三年，本集團繼續與中國的全國性體育電視頻道CCTV-5的戰略合作夥伴關係。中央電視台第五頻道播放的體育項目種類繁多，並擁有多個大型體育賽事的獨家轉播權作全國性的廣播。

本集團亦繼續按協議聘用多個著名運動員就其各自的領域擔任本集團及其361°品牌產品的代言人。體育明星包括倫敦奧運會400米及1,500米自由式金牌得主孫楊、美國NBA明星球員Kevin Love（效力NBA明尼蘇達森林狼隊的NBA全明星選手）、馬布里（Stephon Marbury，兩屆NBA全明星選手，現為二零一一年／一二年度中國籃球聯賽冠軍北京金隅隊球員，且曾獲選為最有價值球員），以及多名牙買加跨欄及跑步選手。體育明星為本集團塑造一個專業的運動服裝公司形象。除了運動員外，本集團亦聘請了女流行歌手吉克雋逸作為時尚品牌—「尚」的產品代言人，藉其影響力刺激零售銷量。吉克雋逸於二零一二年於中國高收視的大型歌唱選秀節目「中國好聲音」內脫穎而出，贏得季軍。

本集團亦於零售店舉辦「買一善一」慈善活動，顧客凡購買一對精選運動鞋，本集團將捐出一對適合的運動鞋，贈送予在中國大陸偏遠地區生活及學習的山區及郊區兒童，活動相當成功。截至二零一三年十二月三十一日止年度，慈善計劃已捐贈予貴州省大方縣約44所學校共約有8,255名學生受惠。本集團亦已邀請包括知名時裝雜誌社及國際銀行等其他企業參與該慈善計劃，他們派出義工聯同本集團的義工，於二零一三年九月及十一月到訪四川省美姑縣及昭覺縣的學校，將運動鞋送給學童。

管理層討論及分析

贊助專業體育隊伍

本集團於回顧年度內透過贊助一些專業體育隊伍有效地接觸目標消費群。

贊助專業體育隊伍

中國國家自行車隊

中國國家手球隊

中國國家壘球隊

中國國家曲棍球隊

中國國家游泳隊

瑞典國家冰壺隊

專業體育賽事的贊助活動

為各項體育賽事提供跨年度贊助仍是本集團主要宣傳形式之一，藉以增加和保持361°品牌在市場的知名度。

期間	賽事	參與身份
2010-2015	361°男子／女子全國排球賽系列	獨家冠名贊助商
2007-2013	361°中國大學生籃球超級聯賽	指定合作夥伴
2009-2013	中國乒乓球俱樂部超級聯賽	冠名贊助商
2009-2013	中央電視台第五頻道	主持人及出鏡記者的運動服贊助商
2009-2013	金門馬拉松	指定運動鞋及運動服贊助商
2011-2013	重慶馬拉松	指定運動鞋及運動服贊助商
2013	亞洲俱樂部聯賽(手球)	裁判員及技術人員服裝贊助商
2013	亞洲男子／女子沙灘手球錦標賽	裁判員及技術人員服裝贊助商
2013-2014	世界女子冰壺錦標賽	指定服裝贊助商
2013-2014	2014年第十七屆仁川亞洲運動會	高級合作夥伴
2013-2014	世界武術錦標賽	高級合作夥伴
2014	2014年南京青年奧林匹克運動會	運動服裝合作夥伴

產品設計及開發

為了在競爭激烈的中國運動服飾市場脫穎而出，本集團持續開發使用特別物料及設計的產品，並特別注意產品的功能。本集團明確定位為一家專業的運動服飾公司，並保持在產品創新及研發方面的優勢，力求在各競爭者之中脫穎而出。

回顧年度內，本集團增加使用特殊的面料以提升產品的功能。例如，集團於生產服裝時採用了特氟隆(Teflon)。特氟隆是一種防高熱及侵蝕，而且具防水及防油功能的特別物料。同時，集團亦採用其他特別物料，如Sorona。這種物料保暖、輕身、透氣、暖而和耀眼，它利用熱力反射原理，能於極地氣候維持身體溫度。本集團於生產鞋類產品時則採用SAC-air及NFO技術。

此舉雖然令成本上漲，減低產品的毛利率，但是這樣才能保持本集團的競爭力。

為了推動銷售，本集團將運動服裝及鞋類產品結合成為不同運動主題的系列產品。這亦有助於提升本集團的專業運動服飾品牌形象。

此外，本集團繼續在功能、舒適及設計等方面改善或提升產品，於二零一三年十二月三十一日，本集團合共取得50項鞋類專利，包括Engulf技術、lock Arch技術、NFO技術、Tri-Grip技術及Rubest Tech技術。

同時，本集團繼續與北京服裝設計學院合作研究採用新面料及設計開發優質運動服飾以提升運動員表現，工作上取得進展。於二零一三年十二月三十一日，本集團已在新布料、服裝設計及配飾方

面取得37項創新專利。合作關係有助於培育設計專才，並以科學的研究及高科技布料的創新，幫助本集團貼近時裝、布料及款式的最新走勢。本集團亦為該設計學院的優秀學生設立一項為期十年的獎學金計劃。

於二零一三年十二月三十一日，本集團僱用100名鞋類研發員工及167名服裝、配飾及童裝研發員工。回顧年度內，本集團科研開支約佔營業額的2.4%，相比截至二零一二年十二月三十一日則為1.7%。

生產

於二零一三年十二月三十一日，本集團於五里工業區及江頭擁有23條鞋類生產線，合共提供每年產能約2,100萬雙鞋類產品。五里工業園服裝廠於二零一零年開始運作，其年產能達1,000萬件。本集團亦考慮到生產及勞動成本，以及熟練工人的競爭等因素，努力在保持內部製造及外包生產之間的最佳比例。本集團在工廠內提供各式設施及休閒設備，如幼稚園、超市、電腦、圖書館、小型戲院、撞球、瑜珈班和健身中心，以留住其員工。



管理層討論及分析

由於市場疲弱，生產減少，故本集團將3條生產線出租予代工生產商(OEM)。該3條生產線之年產能為300萬雙鞋類產品，租賃期二零一三年四月至二零一四年三月。集團認為有關租金可降低運作後備機器的成本，同時節省保留過剩勞工的成本。不同市場及地區對年輕勞工需求持續，增加挽留具經驗的勞工的壓力。

於二零一零年，本集團與台灣專門生產鞋底的領先企業共同成立附屬公司，由本公司擁有51%的股權。該附屬公司能確保公司以具成本效益的方式取得鞋底（鞋類生產的重要組成部分）的供應。回顧年度內，約47.1%的鞋底由該附屬公司供應，以製造本集團內部生產的自有品牌鞋類產品。

分銷商模式

本集團採取分銷商模式，此模式在中國體育服飾行業很普遍。在此模式下，本集團按建議零售價的劃一折扣率，只向分銷商出售產品。分銷商再按經本集團批准建議零售價的劃一折扣率的價格，將該等產品銷售予授權零售商。然後，授權零售商在授權零售店內將本公司產品銷售予消費者。董事會認為，上述經營模式的好處是可以善用分銷商的資源，以及分銷商在零售分銷及零售管理方面的專業知識以及其地方關係，從而取得業務增長。同時亦使本集團可以集中設計新穎而創新的體育服飾產品，分配資源發展品牌及行銷產品。本集團的分銷商是361°產品的買方，並不是我們的代理商。本集團與各分銷商訂立分銷商協議，每年一次，大致上包括下列主要條款：



- (i) 限期—協議為期一年；
- (ii) 專屬地區—各分銷商獲獨家授權在指定地區銷售361°產品，而不獲准在該地區以外進行銷售；
- (iii) 專屬產品—分銷商不得分銷或銷售任何與361°產品競爭的產品；
- (iv) 銷售渠道及網絡—未經本集團批准，分銷商不得通過由其本身或任何第三方開發的電子商業平台銷售本公司產品；
- (v) 承諾—分銷商須遵守我們在他們專屬地區內的銷售政策、依循我們的定價政策，以及在授權零售門店內採用我們的門店設計及佈局標準；
- (vi) 定價—我們以對全部分銷商劃一的價格，向分銷商出售產品；
- (vii) 保護我們的知識產權—分銷商只可以就銷售361°產品使用我們的知識產權，我們亦要求分銷商不參與或協助任何可能侵犯我們的知識產權的活動；
- (viii) 續約—分銷商協議的續約磋商通常會在屆滿日期前60天進行；
- (ix) 運輸保險—分銷商須自行負責其送貨安排，產品在運送時的損失或損壞風險由分銷商承擔；
- (x) 退貨協議—分銷商僅可退還售予其的存在質量問題的商品。截至二零一三年十二月三十一日止年度並無退貨；
- (xi) 終止的權利—我們在若干情況下有權終止協議（例如分銷商違反協議、分銷商銷售盜版產品、分銷商嚴重損害我們的品牌形象）。在協議下，分銷商並沒有終止的權利；及
- (xii) 違反上述(i)至(iv)中任何條款的分銷商，須將相關利潤全數退還本集團，另加罰金人民幣1百萬元。

由於我們對任何存貨均不視作過期，因此與分銷商訂立之分銷協議未包含任何有關過期存貨安排。若授權零售商於季末積存過多存貨，可設法通過定期或特別季末減價將之售出。授權零售商亦可將過多存貨售予該省的廠商直銷店。

管理層討論及分析

銷售退貨政策只允許分銷商以重大品質瑕疵為由將產品退還本集團。分銷商須檢驗產品，如發現次貨，可將指稱瑕疵向本公司報告。有關報告必須在付運後三天內作出。本集團概不就分銷商的不當儲存和消費者的不當使用所導致的瑕疵負責。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團並無收到任何有關品質瑕疵的通知或來自客戶的任何銷售退貨，亦不允許分銷商由於未售出之原因將該等產品退還本集團。

分銷商會在付運本集團產品時收到發票，貨品銷售會在產品離開本公司貨倉時確認入賬。屆時，該分銷商會接受擁有權的風險及回報。本集團通常向分銷商提供30至180天不等的信貸期，實際期限乃按過往銷售表現、信用歷史及經銷商的擴充計劃等因素而決定。本集團與分銷商訂立之分銷協議並無列明應從本集團採購的最小數目。

於回顧期間，本集團概不知悉有任何分銷商曾重大違反分銷商協議。於二零一三年十二月三十一日，本集團分銷商有31個。概無本集團分銷商為本集團的前度員工或以本集團名義進行交易的銷售夥伴。

於回顧年度，分銷商的銷售總額達人民幣3,583.5百萬元，而分銷商無退回商品。

根據分銷商協議，分銷商有權授權一名人士成為授權零售商，在361°授權零售門店裡銷售361°產品及使用361°標識。與分銷商訂立之分銷協議並未就零售門店數目設定擴充目標。

分銷商會就銷售及採購361°產品以及其商業關係的其他方面，再與授權零售商訂立協議。分銷商負責確保授權零售商不會在其所屬地區外銷售361°產品。授權零售商如違反與分銷商訂立的個別協議內所訂定任何條款，將被處以懲罰，例如罰金及終止銷售361°產品的授權。

主要風險及不確定因素

除本報告第12至13頁「管理層討論及分析－行業回顧」所披露本集團面對的行業風險及不確定因素外，本集團在業務方面亦面對其他主要風險及不確定因素。

例如，本集團採納分銷商模式，據此，本集團之分銷商將向授權零售商銷售本集團的產品，而授權零售商則會將我們的產品銷售予客戶。就此而言，本集團對授權零售商的控制有限，難以確保彼等符合有關政策，包括營業規定、專屬性、客戶服務、店鋪形象及定價。如不符合本集團政策，或會導致各授權零售商之間的不公平競爭、破壞商譽、本集團產品市場價值降低，以及公眾對本集團產品品質的形象轉差，均會對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。回顧年度內，本集團概不知悉有授權零售商不符合本集團政策，導致對本集團的業務、財務狀況、經營業績及前景造成重大不利影響。

透過獨特的
品牌形象、創新設計、
提供優質及高性能產品
提高競爭力



管理層討論及分析

此外，董事會業務須受中國適用於外商投資的法律法規以及適用於外商獨資企業的法律法規所規限。該等法律法規可予更改，其詮釋及執行亦有不確定性，可限制本集團可得的法律保障。另外，中國法制部分以政府政策為基準，或具追溯影響，可導致本集團業務出現不確定因素，因為不可能預測中國法制未來發展（包括頒佈新法律、現有法律或其詮釋或執行的更改，或國家法律凌駕地方法律）的影響。若本集團過往營運被視作不符合中國法律，本集團或會被處以罰則，本集團的業務及營運或會受到不利影響。回顧年度內，本集團並無因中國法律法規的更改而在本集團業務、財務狀況、經營業績及前景等方面受到任何重大不利影響。

財務回顧

營業額

於回顧年度，營業額下降27.6%，原因是零售渠道大幅打折促銷以為清理存貨，令經銷商對新產品的需求受到影響。同時，由於市場存貨累積及需求下降，故本集團與經銷商合作共同控制落單數量，自二零一三年春夏訂貨會起將經銷商的批發折扣由58%提高至60%，並於二零一四年春夏訂貨會上將折扣進一步調整至65%。提高批發折扣及控制落單數量的舉措令二零一三年春夏季訂貨會、二零一二年及二零一三年舉行的秋季及冬季訂貨會的訂單價值按年分別下降23%、19%及17%，於二零一三年

八月及十二月舉行的二零一四年春夏及秋季訂貨會的訂單總價值分別進一步收窄至8%及7%。

本集團亦將產品種類由過去約1,400種精簡至二零一三年訂貨會上的1,000餘種，集中於高利潤暢銷產品。同時，集團努力提高銷售，減低激烈競爭對利潤率帶來的影響。

於回顧年度，鞋類、服裝及配飾業務的營業額分別下降31.2%、30.9%及25.3%。鞋類產品的平均批發售價（「平均售價」）下降11.9%至人民幣93.7元，服裝平均售價下降14.5%至人民幣67.9元。下降主要由於在訂貨會上調整提供予分銷商的折扣。配飾的平均售價下降14.4%至人民幣12.5元。

鞋類及服裝銷量分別下降22.0%及19.2%至16.2百萬雙及23.2百萬件，銷量下降乃由於來自分銷商的銷售訂單下降所致。配飾銷量亦由6.1百萬件下降至5.3百萬件。

361° 童裝對本集團而言日益重要，於二零一三年的收入增長13.6%至人民幣420.4百萬元，佔本集團營業額的11.7%，較二零一二年的7.5%為高。收入增長反映為童裝業務建立的零售基礎強大，以及該業具有持續進一步增長潛力。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，二零一三年春夏產品及秋冬產品全部如期交付。

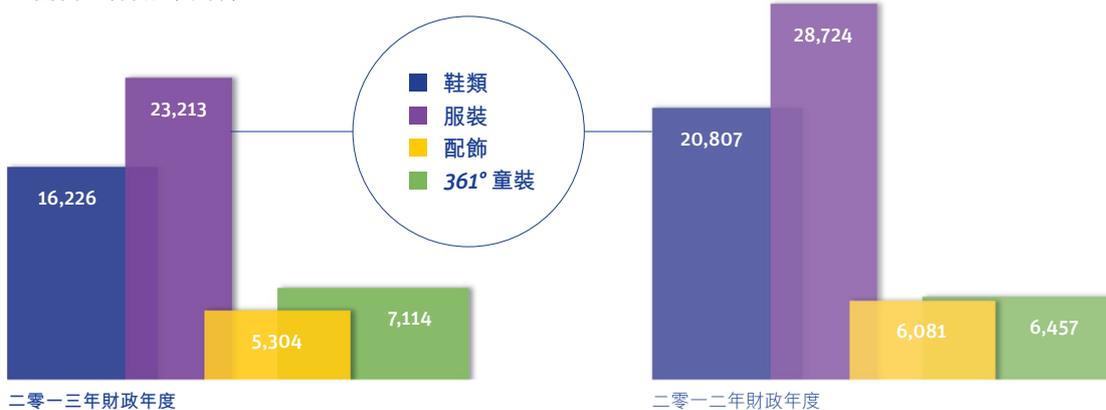
下表載列出在回顧年內，本集團所銷售的產品數量及平均售價：

	截至二零一三年 十二月三十一日止年度 (「二零一三年財政年度」)		截至二零一二年 十二月三十一日止年度 (「二零一二年財政年度」)	
	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 ⁽¹⁾ 人民幣	已出售 總件數 千件	平均批發 售價 ⁽¹⁾ 人民幣
按銷售數及平均售價				
361°產品—成人				
鞋類(雙)	16,226	93.7	20,807	106.3
服裝(件)	23,213	67.9	28,724	79.4
配飾(件/雙)	5,304	12.5	6,081	14.6
361°產品—童裝				
	7,114	59.1	6,457	57.3

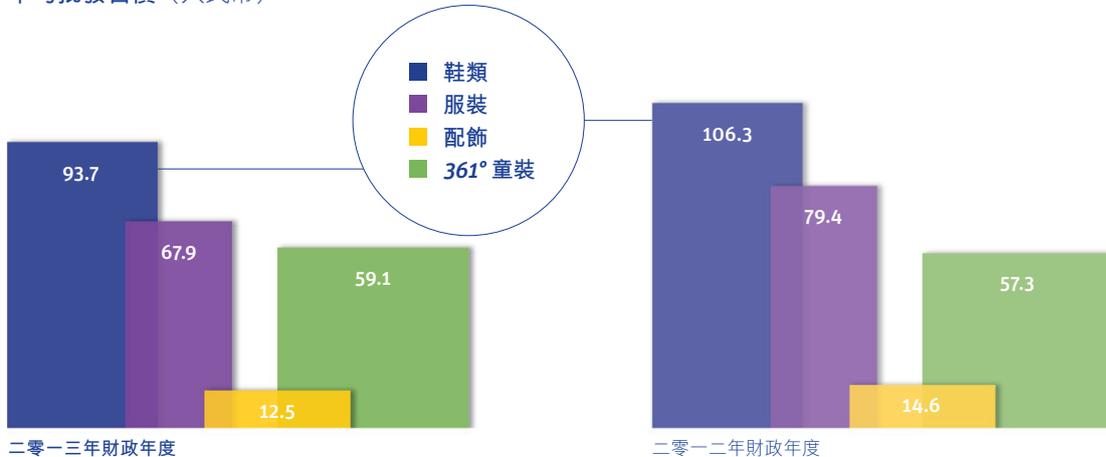
附註：

(1) 年內，平均批發售價按營業額除以已出售總件數計算。

已出售總件數 (千件)



平均批發售價 (人民幣)

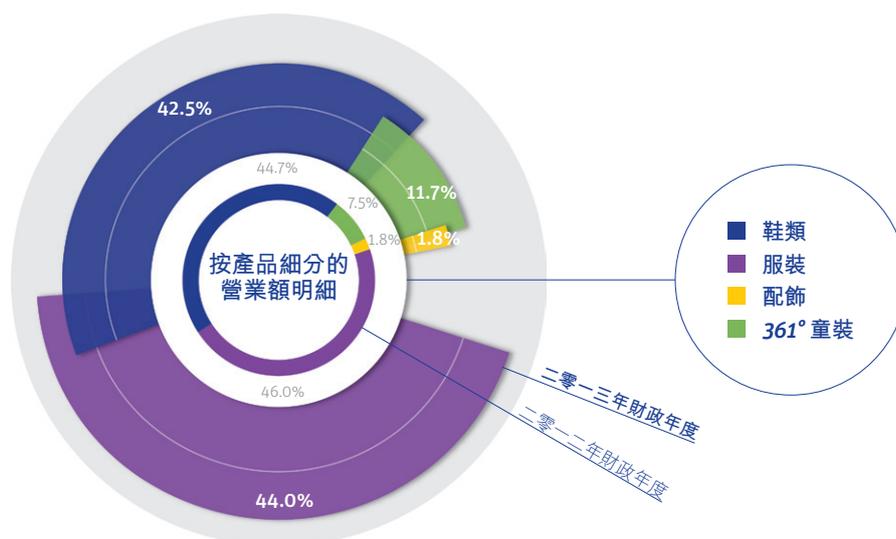


管理層討論及分析

回顧年度內按產品劃分的明細顯示，鞋類及服裝所佔份額相若，分別佔總銷售額的42.5%及44.0%，至於配飾及童裝則分別佔餘下的1.8%及11.7%。

下表載列出在回顧年內，本集團按產品劃分之營業額明細：

按產品	截至二零一三年 十二月三十一日止年度		截至二零一二年 十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比
營業額				
361°產品－成人				
鞋類	1,521,032	42.5	2,212,306	44.7
服裝	1,575,784	44.0	2,279,433	46.0
配飾	66,286	1.8	88,761	1.8
361°產品－童裝	420,375	11.7	370,078	7.5
總計	3,583,477	100	4,950,578	100



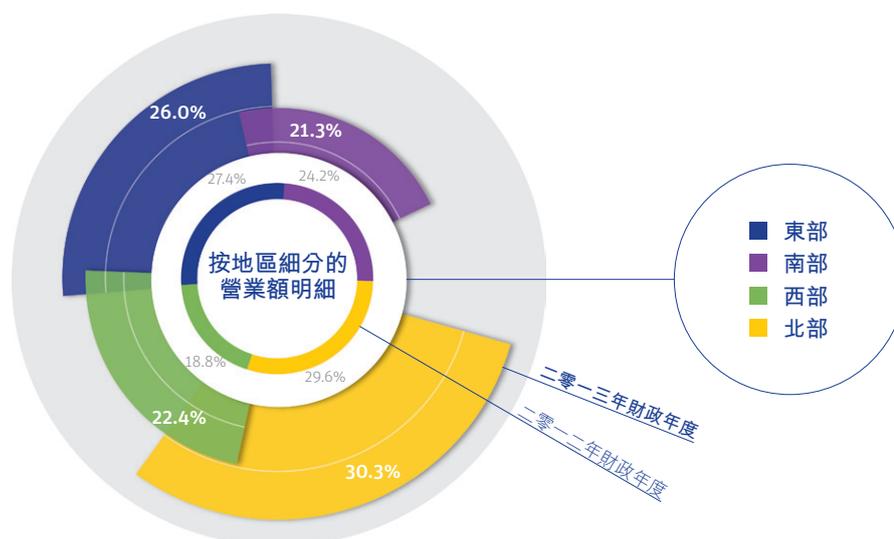
如下所示，於回顧年度內，華北地區對本集團營業額的貢獻最大。

下表載列於回顧年內按地區細分的本集團營業額：

按地區	截至二零一三年 十二月三十一日止年度		截至二零一二年 十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔營業額 百分比	人民幣千元	佔營業額 百分比
東部 ⁽¹⁾	932,893	26.0	1,356,767	27.4
南部 ⁽²⁾	764,421	21.3	1,195,534	24.2
西部 ⁽³⁾	801,792	22.4	931,297	18.8
北部 ⁽⁴⁾	1,084,371	30.3	1,466,980	29.6
總計	3,583,477	100	4,950,578	100

附註：

- (1) 東部包括江蘇、浙江、湖北、安徽、湖南、上海及江西。
- (2) 南部包括廣東、福建、廣西及海南。
- (3) 西部包括四川、雲南、貴州、陝西、新疆、甘肅、重慶、青海、寧夏及西藏。
- (4) 北部包括山東、北京、遼寧、黑龍江、河北、河南、山西、吉林、天津及內蒙古。



管理層討論及分析

銷售成本

二零一三年本集團銷售成本下降27.3%至人民幣2,166.4百萬元，佔本集團營業額的60.5%。銷售成本下降率略低於本集團於回顧年度營業額的下降比率。

由於OEM（原設備製造商）市場的產能過剩，導致價格具有競爭力，外包鞋類產品成本下降的百分比高於其平均售價跌幅的百分比。雖然自產鞋類

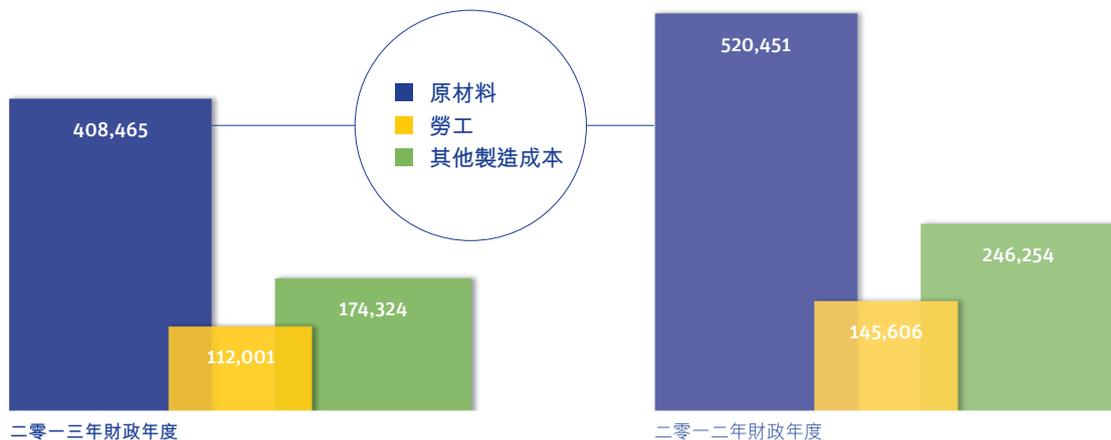
產品銷量下降，間接成本上升，但鞋類產品的總成本仍能輕微減少。

另一方面，外包服裝價格更具競爭力，原因是使用更佳原料以區別於休閒品牌，及訂單數額減少。因此，雖然自產服裝因為積累更多經驗及集中於更小範圍的庫存單位而趨於成熟，外包服裝成本下降的相對百分比仍遠低於平均售價跌幅，從而拉高了服裝的總成本，該上升並不足以填補差額。

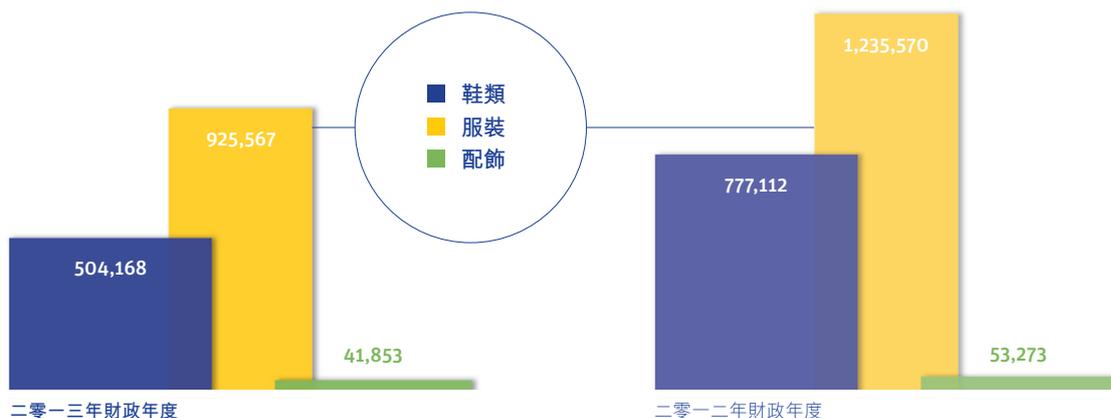
下表載列於回顧年內，361°產品銷售成本的明細：

	截至二零一三年 十二月三十一日止年度		截至二零一二年 十二月三十一日止年度	
	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比	人民幣千元	佔總銷售 成本百分比
361°產品				
鞋類及服裝（內部生產）				
原材料	408,465	18.9	520,451	17.4
勞工	112,001	5.2	145,606	4.9
其他製造成本	174,324	8.0	246,254	8.3
	694,790	32.1	912,311	30.6
外包產品				
鞋類	504,168	23.3	777,112	26.1
服裝	925,567	42.7	1,235,570	41.5
配飾	41,853	1.9	53,273	1.8
	1,471,588	67.9	2,065,955	69.4
361°產品的銷售成本	2,166,378	100	2,978,266	100

361° 產品的銷售成本（內部生產）（人民幣千元）



361° 產品的銷售成本（外包產品）（人民幣千元）



毛利及毛利率

二零一三年的毛利為人民幣1,417.1百萬元，毛利率為39.5%，較二零一二年下降0.3個百分點。

自二零一二年七月舉行的二零一三年春夏訂貨會起，本集團將給與分銷商的折扣由58%提高至60%，其後於二零一三年八月舉行的二零一四年春夏訂貨會上進一步將折扣由60%提高至65%。

調整折扣對毛利並無重大影響，毛利的百分比降幅與營業額跌幅一致。毛利率仍可維持，主要是因為外包鞋類供應商的議價價格及內部生產服裝的成本下降所致。

管理層討論及分析

鞋類產品的總毛利(人民幣623.7百萬元)較服裝產品(人民幣600.8百萬元)為高,但服裝產品的營業額(人民幣1,575.8百萬元)略高於鞋類產品(人民幣1,521.0百萬元)。鞋類產品及童裝業務的毛利率分

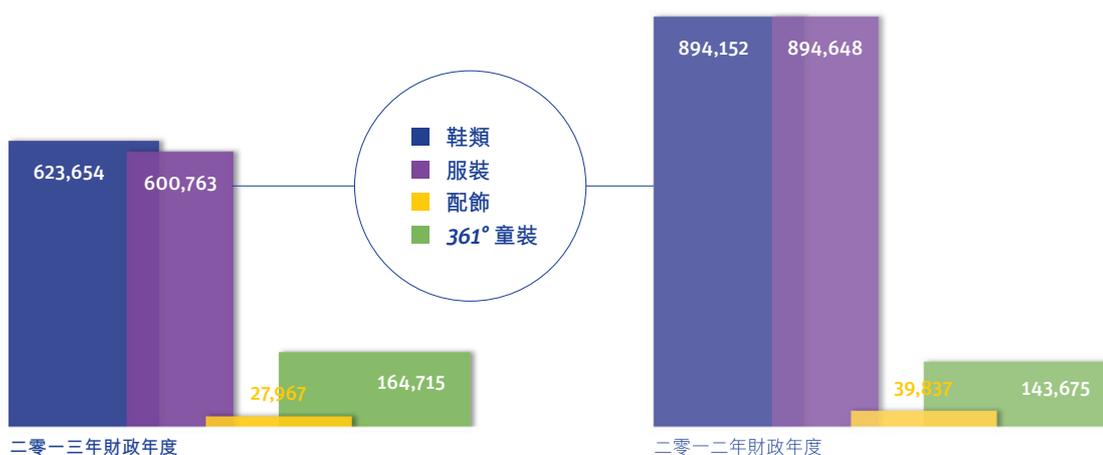
別增長至41.0%及39.2%,而服裝及配飾則分別降至38.1%及42.2%。

總而言之,節省成本幾乎可彌補平均售價的跌幅,使回顧年度內之毛利率得以保持與去年同期相若。

下表載列於回顧財政年度內,361°產品毛利及毛利率的明細:

	截至二零一三年 十二月三十一日止年度		截至二零一二年 十二月三十一日止年度	
	毛利 人民幣千元	毛利率 %	毛利 人民幣千元	毛利率 %
361°產品—成人				
鞋類	623,654	41.0	894,152	40.4
服裝	600,763	38.1	894,648	39.3
配飾	27,967	42.2	39,837	44.9
361°產品—童裝	164,715	39.2	143,675	38.8
總計	1,417,099	39.5	1,972,312	39.8

按產品劃分的毛利(人民幣千元)



銷售及分銷成本

銷售及分銷成本減少18.0%至回顧年度內的人民幣729.3百萬元，低於二零一三年及二零一二年全年營業額的百分比跌幅，主要因為上架津貼佔本集團營業額的比重由二零一二年的4.1%上升至二零一三年的4.8%，以及部份合約廣告及宣傳費用未能減少。二零一三年及二零一二年廣告及宣傳費用佔本集團營業額的比重分別為11.4%及10.6%。

二零一三年向2,053家零售門店提供上架津貼，價值人民幣170.4百萬元，陳列支架屬於傢具及裝置，用以在零售門店內向顧客陳列產品。本集團相信，提供津貼可直接有助於升級零售店舖，亦提升其於艱難市況的競爭力。

於回顧年度內，廣告及宣傳費用減少22.6%，因本集團謹慎撤回某些宣傳項目，但仍需承擔幾項重要贊助的開支以宣傳品牌。於回顧年度內，本集團與國家游泳隊開始新贊助項目，成功與倫敦奧林匹克雙金牌得主孫揚續約代言人合約，並取得二零一四年仁川亞洲運動會的贊助權。連同往年贊助的項目，本集團相信，雖然廣告及宣傳開支減少，但仍能維持其品牌形象。

行政開支

行政開支增加40.2%至截至二零一三年十二月三十一日止年度的人民幣424.5百萬元。行政開支佔本集團營業額約11.8%。

增加乃因年內就為數人民幣152.0百萬元之過期應收款項確認減值虧損。本集團將採取一切必要措施收緊信貸，以改善其應收賬款的未來收回狀況。

研究與開發開支為人民幣85.8百萬元，佔回顧年度營業額的2.4%，去年則為人民幣86.6百萬元。本集團將維持該項開支，並相信，該項開支對提升本集團之競爭力必不可少。

財務成本

截至二零一三年十二月三十一日止年度的財務成本增加至人民幣79.1百萬元，其中人民幣2.2百萬元與本年度內產生的短期銀行貸款及按揭貸款借貨有關，其餘人民幣76.9百萬元則為年內攤銷可換股債券的相關利息及成本。

於二零一二年四月，本集團發行150,000,000美元4.5厘二零一七年到期可換股債券，其公平值於二零一三年十二月三十一日的淨變動、成本及利息亦已於本年度內產生。於二零一二年十二月三十一日，人民幣15.9百萬元的短期銀行貸款乃為在香港購置辦公室提供資金的按揭銀行貸款。

管理層討論及分析

可換股債券的利息包括1)可換股債券的利息，年利率4.5%，於截至二零一三年十二月三十一日止年度為人民幣41.4百萬元；及2)餘款人民幣35.5百萬元為應計利息的攤銷成本及發行可換股債券所產生並於有效期五年內攤銷的成本的調整。

所得稅開支

回顧年度內，本集團的所得稅開支為人民幣100.2百萬元（二零一二年：人民幣115.1百萬元），年內有效稅率為36.7%（二零一二年：14.4%）。有關稅率已扣除可換股債券內置衍生工具之公平值淨變動之影響。

自二零一三年一月一日起，本集團四間以中國為基地的經營附屬公司均需按標準企業所得稅率25%繳稅，而於本集團於香港的所有附屬公司因並無任何營運收入於香港產生而不需課稅。由於可換股債券利息由香港附屬公司支付，故開支不得從中國附屬公司的應課稅收入中扣除，因而影響到集團層面的已繳稅項金額及實際稅率。

權益持有人應佔溢利

二零一三年年度權益持有人應佔溢利下降70.1%至人民幣211.3百萬元。溢利下跌主要由於行政開支上升，導致經營利潤率由二零一二年的17.5%下降至二零一三年的9.8%。二零一三年每股盈利為人民幣10.2分，按年減少70.2%。

本年度股息

鑑於需要因應困難的市場環境及培育新業務以在競爭對手之中脫穎而出，董事會決議不宣派截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息。本公司已就截至二零一三年六月三十日止六個月，派付中期股息每股人民幣4.0分（相當於5.1港仙）。股息總計為人民幣82.7百萬元，佔截至二零一三年十二月三十一日止年度本公司權益持有人應佔溢利的39.1%。

流動資金及財務資源

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團經營活動現金淨流入為人民幣323.2百萬元。於二零一三年十二月三十一日，現金及現金等價物（包括銀行存款及手頭現金，以及原到期日不超過三個月的定期存款）為人民幣2,494.3百萬元，較二零一二年十二月三十一日淨增加人民幣389.1百萬元，年內外幣匯率變動之淨減少為人民幣1.8百萬元。該增加由以下各項組成：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
經營活動產生之現金淨額	323,156	1,658,777
淨資本性支出	(43,965)	(150,706)
派付股息	(227,436)	(289,464)
新的銀行貸款所得款項	-	241,128
償還銀行貸款	(26,417)	(227,594)
償還其他貸款	-	(150,000)
發行可換股債券的所得款項	-	922,894
提取／(存入)定期存款(到期日超過三個月)	261,901	(378,889)
已收取利息	52,996	18,533
其他現金淨流入	48,854	2,577
現金及現金等價物淨增加	389,089	1,647,256

由於從訂貨會收到的訂單減少，因此存貨及應收賬款及票據分別由二零一二年十二月三十一日的人民幣460.7百萬元及人民幣2,111.5百萬元，減少至二零一三年十二月三十一日的人民幣409.4百萬元及人民幣1,916.0百萬元。其他應付款項及應計費用亦由人民幣335.2百萬元上升至人民幣515.4百萬元，主要因為廣告合約之應計開支增加所致。儘管應收賬款及應收票據減少人民幣204.9百萬元及向供應商預付之金額增加人民幣468.8百萬元，然而大部分被存貨減少、應收賬款及票據減少及其他應付款項增加所抵銷，使本集團產生正數經營現金流入。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團已償還持有51%股權的附屬公司的銀行貸款人民幣26.4百萬元，以及償還於二零一二年十二月三十一日購買的香港辦公室作融資的銀行按揭貸款。於二零一三年十二月三十一日，銀行貸款已還清，按揭貸款結餘為人民幣15.9百萬元。

本集團於二零一三年十二月三十一日的資產負債比率為11.0%，與二零一二年相同。

回顧年度內，本集團概無達成任何利息掉期安排以對沖利率風險。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團主要在中國境內經營，大部分交易均以人民幣結算。本集團有部份現金及銀行存款以港元計值。本集團宣派股息時亦以港元派付。截至二零一三年十二月三十一日止的年度內，本集團並無就匯率波動風險進行對沖安排。任何顯著的人民幣匯率波動將可能對本集團構成財務影響。

資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，一幢賬面淨值人民幣43,286,000元（二零一二年十二月三十一日：人民幣45,423,000元）的樓宇已予抵押，作為本集團為數人民幣21,047,000元（二零一二年十二月三十一日：人民幣21,646,000元）的銀行融資額的擔保物。

上述銀行融資額乃為於香港收購的辦公室單位提供資金。該辦公室單位為本集團自用而並非作任何投資用途。

於二零一三年十二月三十一日，應付票據以已抵押銀行存款人民幣379百萬元作抵押。

營運資金管理

於截至二零一三年十二月三十一日止年度的平均營運資金週期為120日（二零一二年：109日），主要由於應收賬款及應收票據週轉天數以及存貨週轉天數增加所致。

由於年內額外計提應收賬款減值虧損人民幣152.0百萬元，截至二零一三年十二月三十一日應收賬款及應收票據平均週轉天數為205天（截至二零一二

年十二月三十一日：165天），（有可能更高，唯已作出撥備），增加40天。應收賬款及應收票據較一年前減少9.3%至人民幣1,916.0百萬元，該下降百分比低於營業額的跌幅27.6%。應收賬款及應收票據中超過73.1%被視為既無過期亦無減值。本集團與全部分銷商保持緊密接觸，並持續監察全部應收賬款。

於過去三年中，運動服飾行業一直面臨激烈的價格競爭及市場供過於求的狀況。儘管應收賬款周期仍然較長，但本集團認為，協助分銷商及零售商經營其門店網絡仍至為重要。我們估計，運動服飾市場於二零一三年年底市場供過於求的影響基本消除後或會出現反彈。

截至二零一三年十二月三十一日止年度平均存貨週轉週期增加至73天（截至二零一二年十二月三十一日止年度：56天）。存貨為人民幣409.4百萬元，較二零一二年十二月三十一日人民幣460.7百萬元減少11.1%。其中約77.0%為成品，並且主要是二零一四年春夏季產品。根據分銷商的匯報，零售門店仍面臨激烈競爭。渠道存貨水平為二零一三年第一季每月銷售的4.3倍、第二季至第三季為4.4倍，並於第四季調整至4.2倍。儘管零售折扣已收窄，但分銷商對前景仍持謹慎態度，在訂立訂單時採取保守作法。二零一三年舉行的本集團訂貨會上訂單有所減少反映了這情況。

於二零一三年十二月三十一日止年度，給予供應商的預付款項為人民幣468.8百萬元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度人民幣388.9百萬元增加20.5%。該預付款項乃為二零一四年春夏及秋季產品下訂單而給予供應商的預付訂金。由於外服裝的價格競爭激烈，而供應商要求就採購功能性原材料支付更高比例的訂金，故支付的訂金有所增加。

其他預付款項結餘由二零一二年十二月三十一日的人民幣106.4百萬元減少16.9%至二零一三年十二月三十一日的人民幣88.4百萬元，二零一三年預付款項主要為廣告及推廣合約以及其他銷售及分銷開支之預付費用。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，平均應付賬款及應付票據週轉週期為158天，而截至二零一二年十二月三十一日止年度為112天。平均應付賬款週轉週期則為99天，而截至二零一二年十二月三十一日止年度為53天。就發行應付供應商票據而獲銀行授出的信貸期為180天。額外信貸主要由OEM供應商授出，以於短期內獲得訂單，從而提高客戶生存機會，以支撐至行業復甦。

可換股債券

於二零一二年三月十三日，本集團推出1.5億美元4.5厘於二零一七年到期的可換股債券（「可換股債券」），其後於二零一二年四月三日將之發行及於新加坡證券交易所上市。

可換股債券可由二零一二年五月十四日至二零一七年四月三日期間轉換為本公司的普通股（「股份」），初步換股價為3.81港元，其後於二零一三年九月九日宣派中期股息後調整至3.31港元。由於二零一三年財政年度不會宣派末期股息，故換股價將維持不變。

於二零一四年一月二十三日、二十四日、二十七日及二十九日，以及二零一四年二月四日至七日、十日及十二日，本公司在場外購回本金總額為14,300,000美元之可換股債券（「經購回債券」）（佔本金總額150,000,000美元的未贖回可換股債券約9.5%）。緊隨經購回債券註銷後，仍未贖回的可換股債券本金總額為135,700,000美元。

倘可換股債券獲全數轉換為股份，股份數目將會增加至318,087,359股，佔經擴大後已發行股本約13.3%。

於二零一五年四月三日後至可換股債券到期日二零一七年四月三日前的任何時間，本公司在符合若干條款及條件的情況下，可贖回全部可換股債券。另一方面，可換股債券持有人亦可要求本公司於二零一五年四月三日贖回其全部或部分。

年內可換股債券的估值分為兩部分：1) 衍生工具部分及2) 負債部分。由於債券持有人換股期權於二零一三年十二月三十一日的價值仍比發行當時較高，因而使本集團產生公平值變動淨收益人民幣41.8百萬元（已扣除發行人及債券持有人贖回期權估值所產生的變動）。

管理層討論及分析

所得款項用途

本公司股份於二零零九年六月三十日在香港聯交所主板上市，全球發售的所得款項淨額約為1,905.4百萬港元（扣除包銷佣金及有關開支後）。於二零一三年十二月三十一日，已動用來自上市所得款項淨額為1,838.7百萬港元。

鑑於目前的市況，本集團於二零一三年四月二十二日宣佈其決定改變未動用上市所得款項淨額的用途。本集團不會把所得款項用於開設直接擁有的旗艦店及直接擁有的361°童裝零售門店，而將款項用於推廣及宣傳本公司的成人及童裝產品。

下表載列回顧年度內全球發售所得款項用途的明細：

全球發售的所得款項淨額（百萬港元）

所得款項淨額用途	可供運用	已運用	尚未運用
		（於二零一三年十二月三十一日）	（於二零一三年十二月三十一日）
建立及增加品牌認受性	741.2	741.2	-
建立新的生產設施	613.5	613.5	-
開發兒童鞋履及服裝的子品牌	171.5	171.5	-
成立一家新產品測試及研發實驗室	114.3	114.3	-
建立企業資源規劃系統	74.3	7.6	66.7
一般營運資金	190.6	190.6	-
	1,905.4	1,838.7	66.7

僱員及薪酬

於二零一三年十二月三十一日，本集團於中國聘用總共8,406名全職僱員，包括管理層員工、技術人員、銷售人員及工人。截至二零一三年十二月三十一日止十二個月，本集團的僱員薪酬總額為人民幣298.1百萬元，佔本集團營業額的8.3%。本集團的薪酬政策按個別僱員的表現釐定，以吸引人才及挽留優質員工。除強制性公積金計劃（香港僱員按強制性公積金計劃條例的條文進行）、國家管理的退休金計劃（就中國僱員而言）及醫療保險外，根據個別表現評估，僱員亦可獲酌情花紅及僱員認股權。本集團相信其實力全憑僱員質素，並且非常注重員工福利。

前景

二零一三年，中國運動服裝市場仍然艱難。然而，隨著零售渠道存貨量大減，業界從依賴銷量增長，轉為謀求以創新產品及獨突品牌形象以推動發展，行業的發展於年底呈現改善跡象。

供應方面，運動服飾生產商除了於訂貨會接受訂單時抱更謹慎的態度，更加強專注優化銷售及分銷網絡，並推進產品多元化。運動服飾生產商採取上述措施，原因是外國大型品牌加強發展中國內地市場，增加對國內業界的壓力。誰能以優質的產品及獨特的品牌形象展現出差異性，甚至從競爭對手之中脫穎而出，將會成為市場的贏家。

需求方面，政府政策鼓勵大眾多做體育運動以實踐更健康的生活方式，將繼續為運動服裝行業的長期穩健發展帶來支持。同時，市場供應過剩情況緩和，為運動服裝生產商提供調控的空間。然而，業界在發展其業務時仍會更加謹慎。

本集團高瞻遠矚，早已明確定位為專業運動服飾企業。本集團一直透過建立獨特的品牌形象、創新設計、提供優質及高性能產品，以及建立全新的童裝產品線，致力發展及提高其競爭力。二零一四年，本集團將與芬蘭優質運動產品公司One Way Sport Oy透過合營公司，開拓優質北歐運動服飾及運動產品這個特定市場。

本集團亦將繼續透過與科研夥伴的合作，增加對特殊面料的應用及提升產品在特定運動的功能性，並推動產品的創新。本集團將繼續發展361°童裝業務，以把握具發展前景的童裝市場商機，並從而培育明日的成人服裝產品市場。361°童裝未來將成為本集團的增長動力。集團將繼續贊助大型體育賽事，並與全國性體育電視頻道CCTV-5合作，藉此推廣其品牌形象。同時，本集團將與分銷商和零售商緊密合作以推動銷售及控制存貨。具體措施將包括協助店舖改善貨品陳列、店舖環境及提高ePOS效率。這些措施將以為我們的股東帶來更理想的回報作為目標。

董事會報告

361度國際有限公司之董事（「董事」）欣然提呈其年度報告及截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審核財務報表。

業務回顧

緒言

361度國際有限公司（「本公司」）業務的回顧，請參閱本報告第13至26頁「管理層討論及分析－業務回顧」。

本公司面對的主要風險及不確定因素

本公司所面對的主要風險及不確定因素詳情，請參閱本報告第24至26頁「管理層討論及分析－業務回顧－主要風險及不確定因素」。

年結日後事項

除本年報所披露的，自二零一三年十二月三十一日（回顧財政年度結算日）以來，本集團並無重大事件發生。

主要財務表現指標的分析

反映本集團業務表現的主要財務表現指標詳情，請參閱本年報第4至5頁「財務摘要」。

環保政策及履行

本集團不斷更新彼適用的相關環保法律法規的規定，確保已經遵從。回顧年度內，本集團在重大方面已遵守彼適用的相關環保法律法規。

計及本集團的主要關係

本集團的成功及擴充營運的能力，很視乎其挽留及鼓勵主要合格人員（如董事會主席丁輝榮先生及本公司總裁丁伍號先生），發揮彼等在建立商業策略、產品設計及開發、商業營運及銷售及市場推廣等方面專才的能力。若該等主要人員不再效力本集團，本集團又不能及時找到足夠替補，或會限制本集團的競爭力，本集團業務及前景或會受到重大不利影響。

另一方面，本集團成功銷售產品與否視乎其分銷商，彼等再將產品銷售予授權零售商。故此，授權零售商向客戶銷售本集團產品的能力、彼等與分銷商的關係以及本集團與分銷商之間的關係，將會對本集團所產生的溢利造成影響。若授權零售商未能向客戶銷售本集團產品，或授權零售商與分銷商的關係或本集團與分銷商之間的關係轉差，本集團的業務及前景或會受到重大不利影響。

註冊辦事處及香港主要營業地點

本公司為一家在開曼群島註冊成立的公司，其註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman, Cayman Islands，而其香港主要營業地點設於香港皇后大道中183號中遠大廈39樓3901室。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。本公司附屬公司的主要業務及其他資料載於財務報表本年報第100至102頁內之附註12。

主要客戶及供應商

本公司及其附屬公司（「本集團」）的主要客戶及供應商分別於財政年度內所佔的銷售額及採購額資料如下：

	佔本集團以下總額百分比	
	銷售額	採購額
最大客戶	11%	
五大客戶合計	32%	
最大供應商		4%
五大供應商合計		19%

於本年度內，概無本公司董事、彼等的聯繫人士或任何股東（就董事所知擁有本公司已發行股本5%以上者）擁有此等主要客戶及供應商的任何權益。

財務報表

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的溢利與本公司及本集團於該日的財政年度資料載於本年報第64頁至第132頁的財務報表。

撥入儲備

權益持有人應佔未計股息前溢利人民幣211,261,000元（二零一二年：人民幣707,208,000元）已撥入儲備。其他儲備變動資料載於綜合權益變動表。

於二零一三年九月十七日已派付中期股息每股人民幣4.0分（二零一二年：每股人民幣7.0分）。董事建議不宣派截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息（二零一二年：每股人民幣7.0分）。

慈善捐款

財政年度內，本集團作出的慈善捐款為人民幣8,225,000元（二零一二：人民幣745,000元）。

董事會報告

固定資產

固定資產於年內的變動詳情載於財務報表附註11。

可換股債券

可換股債券之詳情載於財務報表附註20。

股本

本公司股本於年內的變動詳情載於財務報表附註25(c)。

購買、出售或購回本公司證券

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買本公司之股份。

購回可換股債券之詳情載於本年報第37頁。

優先購股權

本公司的組織章程細則及開曼群島法例並無涉及優先購股權的條文規定，本公司必須按比例向現有股東發售新股份。

董事

於財政年度的董事為：

執行董事

丁輝煌先生，主席
丁伍號先生，總裁
丁輝榮先生，副總裁
王加碧先生，副總裁

獨立非執行董事

甄文星先生
孫先紅先生
劉建興先生（於二零一三年九月二日辭任並於同日生效）
徐容國先生

根據本公司的組織章程細則（「細則」）第84條，於每屆股東周年大會上，三分之一的在任董事須輪流退職。

依照細則第84及85條，丁輝煌先生、丁輝榮先生及王加碧先生將於下屆股東周年大會輪流退職及符合資格膺選連任。

董事的服務合約

建議於應屆股東周年大會上膺選連任的董事並無訂有本公司或其任何附屬公司可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債券中的權益及淡倉

於二零一三年十二月三十一日，本公司的董事及最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記錄於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）所載本公司董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司的好倉及淡倉

董事姓名	好倉／淡倉	權益性質	附註	股份數目 (普通股)	百分比
丁伍號先生	好倉	於受控股法團的權益	(1)	377,774,000	18.27%
	淡倉	於受控股法團的權益		44,927,030	2.17%
丁輝煌先生	好倉	於受控股法團的權益	(2)	360,000,000	17.41%
	淡倉	於受控股法團的權益		44,819,124	2.17%
丁輝榮先生	好倉	於受控股法團的權益	(3)	360,000,000	17.41%
	淡倉	於受控股法團的權益		44,819,124	2.17%
王加碧先生	好倉	於受控股法團的權益	(4)	187,500,000	9.07%
	淡倉	於受控股法團的權益		22,463,861	1.09%

附註：

- (1) 丁伍號先生因控制丁氏國際有限公司而被視為擁有該公司所持的377,774,000股本公司股份的權益。丁伍號先生視為於本公司44,927,030股股份中擁有淡倉，有關股份受丁氏國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。彼為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。

董事會報告

- (2) 丁輝煌先生因控制銘榕國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。丁輝煌先生視為於本公司44,819,124股股份中擁有淡倉，有關股份受銘榕國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。彼為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (3) 丁輝榮先生因控制輝榮國際有限公司而被視為擁有該公司所持的360,000,000股本公司股份的權益。丁輝榮先生視為於本公司44,819,124股股份中擁有淡倉，有關股份受輝榮國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。彼為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟。
- (4) 王加碧先生因控制佳偉國際有限公司而被視為擁有該公司所持的187,500,000股本公司股份的權益。王加碧先生視為於本公司22,463,861股股份中擁有淡倉，有關股份受佳偉國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜於二零一二年三月十三日訂立的一份借股契據所限。

除上文所述者外，於二零一三年十二月三十一日，概無本公司董事或最高行政人員或彼等的任何配偶或未滿十八歲的子女於本公司或其任何控股公司、附屬公司或其他相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何權益或淡倉而根據證券及期貨條例第352條須記錄於本公司所存置的登記冊內，或根據標準守則須知會本公司及聯交所。

於任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使任何本公司董事或最高行政人員（包括彼等的配偶及未滿十八歲的子女）可獲得本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）股份或相關股份或債券的任何權益或淡倉。

購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納首次公開發售前購股權計劃，旨在為其員工、諮詢師、顧問及業務合夥人提供於本公司擁有個人股權的機會，並激勵彼等盡量提升其對本集團的未來績效及效率，及／或就彼等過去的貢獻而給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功而言乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的員工、諮詢師、顧問及業務合夥人維持持續的合作關係（「首次公開發售前購股權計劃」）。可認購合共20,380,000股股份的購股權已於二零零九年六月十日授予本集團10名高級管理人員、58名僱員及23名本集團分銷商的股東及高級管理人員。行使價為每股2.89港元，較全球發售的股份最終發售價折讓20%。首次公開發售前購股權計劃各購股權承授人須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。

本公司於二零零九年六月三十日在聯交所上市或之後再無根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權。所有根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權僅可以下列方式行使，且無論如何不得於自二零零九年六月三十日起十二個月期間內行使：

行使期

	購股權數目 千份	行使期的開始	可行使購股權的 最大百分比
授予僱員的購股權			
—二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起一年	30%
—二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	30%
—二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	40%
	20,380		100%

根據首次公開發售前購股權計劃授出之購股權之歸屬期由二零一零年六月三十日開始，並於二零一四年六月三十日屆滿。

於二零一三年十二月三十一日，首次公開發售前購股權計劃授出的購股權變動詳情如下：

承授人	授予日期	每股行使價	根據購股權可發行之股份數目				於 二零一三年 十二月 三十一日
			於 二零一二年 十二月 三十一日	於年內行使	於年內失效	於年內註銷	
高級管理層 合計	二零零九年六月十日	2.89	5,743,000	-	-	-	5,743,000
其他僱員 合計	二零零九年六月十日	2.89	7,147,000	-	-	-	7,147,000
業務夥伴 合計	二零零九年六月十日	2.89	4,400,000	-	-	-	4,400,000
			17,290,000	-	-	-	17,290,000

於財政年度內，除上文披露者外，首次公開發售前購股權計劃所授出購股權概無獲行使、失效或註銷。

購股權計劃

本公司於二零零九年六月十日採納購股權計劃，旨在激勵合資格人士盡量提升其對本集團的未來貢獻，及／或就彼等過去的貢獻給予獎勵，以吸引及挽留或以其他方式與該等對本集團的績效、增長或成功乃屬重要及／或其貢獻有利於或將有利於本集團的績效、增長或成功的合資格人士維持持續的合作關係（「購股權計劃」）。

因行使根據購股權計劃及本集團任何其他計劃將予授出的所有購股權而可能發行的最高股份數目，合共不得超過二零零九年六月三十日已發行股份總數的10%（即200,000,000股股份）。本集團概不得向購股權計劃任何參與者授出購股權，致使在截至最近一次授出購股權之日的任何12個月期間內向該名人士授出及將授出的購股權獲行使而已發行及將予發行的股份總數超過本公司不時的已發行股本的1%。

根據購股權計劃的條款，購股權可按董事會釐定的任何時候及不超過購股權計劃授出日期起計10年內予以行使。於購股權可獲行使前並無購股權必須被持有的最短期限。購股權計劃參與者須於接納購股權的授出日期後28日或之前向本公司支付1.0港元。購股權的行使價由董事會全權酌情決定，惟不得低於下列三者中的最高者：

- (a) 股份面值；
- (b) 於授出日期在香港聯交所每日報價表上的股份收市價；及
- (c) 緊接授出日期前五個營業日股份於香港聯交所每日報價表的平均收市價。

購股權計劃由二零零九年六月三十日起計十年期間內一直有效及生效，其後再無購股權獲授出或提出。

截至二零一三年十二月三十一日，概無購股權根據購股權計劃已獲授出。

有關已授出購股權及每份購股權的加權平均值的會計政策資料，分別載於財務報表附註1(p)(ii)及附註23。

除上文所述者外，於本年度任何時間，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無參與任何安排，使本公司董事可藉著收購本公司或任何其他法團的股份或債券而獲益。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益及淡倉

於二零一三年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，以下人士（本公司董事及最高行政人員以外）於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉，或直接或間接擁有可於任何情況下在本集團任何成員公司的股東大會上投票的任何類別股本面值10%或以上的權益如下：

股東名稱	附註	權益性質	於所持普通股的 好倉／淡倉	佔全部已發行 股份百分比
丁氏國際有限公司	(2)	實益擁有人	L 377,774,000	18.27%
			S 44,927,030	2.17%
銘榕國際有限公司	(3)	實益擁有人	L 360,000,000	17.41%
			S 44,819,124	2.17%
輝榮國際有限公司	(4)	實益擁有人	L 360,000,000	17.41%
			S 44,819,124	2.17%
佳偉國際有限公司	(5)	實益擁有人	L 187,500,000	9.07%
			S 22,463,861	1.09%
佳琛國際有限公司	(6)	實益擁有人	L 187,500,000	9.07%
			S 22,463,861	1.09%
王加琛	(6)	於受控法團之 權益	L 187,500,000	9.07%
			S 22,463,861	1.09%
Credit Suisse Group AG	(7)	於受控法團之 權益	L 123,714,990	5.98%
			S 30,960,815	1.50%
Bank of America Corporation	(8)	於受控法團之 權益	L 415,279,203	20.09%
			S 205,990,203	9.96%

附註：

- 字母「L」代表好倉，而字母「S」代表淡倉。
- 丁氏國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼總裁丁伍號先生擁有。丁伍號先生為丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。有關丁氏國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第43頁附註1。
- 銘榕國際有限公司全部已發行股本由本公司執行董事兼主席丁輝煌先生擁有。丁輝煌先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝榮先生的胞兄。有關銘榕國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第44頁附註2。
- 輝榮國際有限公司全部已發行股本由執行董事丁輝榮先生擁有。丁輝榮先生為丁伍號先生的姻親兄弟及丁輝煌先生的胞弟。有關輝榮國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第44頁附註3。

董事會報告

5. 佳偉國際有限公司全部已發行股本由執行董事王加碧先生擁有。王加碧先生為王加琛先生的胞兄。有關佳偉國際有限公司好倉及淡倉的詳情，請參閱第44頁附註4。
6. 佳琛國際有限公司全部已發行股本由王加琛先生擁有。王加琛先生為王加碧先生的胞弟。佳琛國際有限公司於本公司187,500,000股股份中擁有權益，並於本公司22,463,861股股份中擁有淡倉，有關股份受佳琛國際有限公司與美林遠東有限公司（本公司發行人可換股債券的獨家牽頭經辦人及獨家賬簿管理人）一間聯屬公司就有關發行事宜所訂立的一份借股契據所限。
7. Credit Suisse Group AG所持有的權益乃由多個不同實體直接及間接所控制。
8. Bank of America Corporation所持有的權益乃由多個不同實體直接及間接所控制。

充足的公眾持股量

根據本公司獲得的公開資料，並就董事所知，於本年報日期，本公司董事信納本公司已遵照上市規則第8.08條維持指定的最低公眾持股量。

董事於合約的權益

於年結日或年內期間任何時候，本公司或其任何控股公司或附屬公司概無訂立任何重大合約，且本公司各董事亦無於當中擁有重大利益。

董事於競爭業務的權益

於二零一三年十二月三十一日，概無董事或彼等各自的聯繫人從事與本集團業務競爭或可能競爭的任何業務或於當中擁有任何直接或間接權益。亦請參閱下文「遵守不競爭契約」一段。

遵守不競爭契約

丁伍號先生、丁氏國際有限公司、丁輝煌先生、銘榕國際有限公司、丁輝榮先生及輝榮國際有限公司（統稱及各自為「契諾人」）各自已確認，於二零一三年十二月三十一日，其已遵守各自與本集團於二零零九年六月十日簽訂的不競爭契約（「不競爭契約」）的條款。

為監察契諾人是否遵守不競爭契約的條款，獨立非執行董事已審閱（其中包括）契諾人所從事本集團以外的業務活動（如有）。根據該審查的結果，獨立非執行董事信納契諾人已於截至二零一三年十二月三十一日止年度遵守不競爭契約的條款。

銀行貸款

有關本集團二零一三年十二月三十一日的銀行貸款詳情，載於財務報表附註19。

財務摘要

本集團的業績及資產負債摘要，載於年報第4和第5頁。

退休計劃

本集團根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的25,000港元（於二零一二年六月前為20,000港元）。計劃供款即時歸屬。

本公司於中國的附屬公司僱員均參與由有關當局設立的退休計劃。附屬公司須按僱員薪金某個百分比向該等計劃供款以支付福利。本集團對該等計劃的唯一責任為根據計劃作出所需供款。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團對退休計劃的總供款人民幣18,450,000元（二零一二年：人民幣17,296,000元）自綜合收益表中扣除。

獨立性確認書

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治常規守則

董事認為，於財政年度，本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則（「企業管治守則」）的原則，並遵守當中所載的全部守則條文。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的標準守則。經本公司作出查詢後，全體董事均已確認，彼等已於截至二零一三年十二月三十一日止年度內遵守標準守則所載的必要準則。

審核委員會

審核委員會已與管理層及外聘核數師審閱本集團採納的會計原則及政策以及截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審核年度綜合財務報表。

核數師

畢馬威會計師事務所任滿告退，惟符合資格並膺選連任。本公司將於應屆股東周年大會上提呈重選畢馬威會計師事務所為本公司核數師的決議案。

承董事會命並代表董事會

主席
丁輝煌

香港，二零一四年三月十七日

企業管治報告

361度國際有限公司(「本公司」)不斷努力確保達致高水平的企業管治。本公司採納的企業管治原則,著眼於董事會的素質、行之有效的內部監控及對股東問責,而該等原則乃建基於一套已確立的企業操守文化。

企業管治守則

本公司董事(「董事」)認為,截至二零一三年十二月三十一日止年度,本公司已應用上市規則附錄十四內企業管治守則(「企業管治守則」)的原則,並遵守當中所載的全部守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載董事進行證券交易的標準守則,作為其本身進行證券交易的守則。經向各董事作出具體查詢後,各董事均確認彼等於回顧年度皆遵守標準守則所載規定守則。

董事會

本公司及其附屬公司(「本集團」)之整體業務管理責任由董事會承擔,其主要職能包括制訂集團整體策略及政策、定下業績目標、評估業務表現、監督管理,包括設計、實施及維持與編製並真實而公平地呈報財務報表有關的內部監控,以確保財務報表不存在由於欺騙或錯誤而導致的重大錯誤陳述。管理層獲董事會授予權利及責任,為本集團進行日常管理及營運。

於二零一三年十二月三十一日,董事會由四名執行董事及三名獨立非執行董事組成。各現任董事簡歷及董事之間的關係(如有)載於本年報「董事及高級管理層」一節。

於九月二日,一名獨立非執行董事劉建興先生(「劉先生」)辭任其職位,乃因彼需要更多時間處理其個人事務。

董事會成員中,丁輝煌先生及丁輝榮先生是兄弟,而丁伍號先生是丁輝榮先生及丁輝煌先生的姻親兄弟。

企業管治

董事會獲委以整體責任，以建立及檢討本公司企業管治政策及常規並向董事會作出建議；檢討及監督本公司董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；檢討及監督本公司符合法律及規管規定的政策及常規；建立、檢討及監督適用於本公司僱員及董事的行為守則及法規手冊（如有）；以及檢討本公司遵守企業管治守則的情況，及企業管治報告內的披露資料。

回顧年度內，董事會已檢討及監督董事及本公司公司秘書的培訓及持續專業發展，以符合企業管治常規及公司條例。此外，董事會亦已檢討及監督本集團符合法律及規管規定的政策及常規，並發現本集團於回顧年度在各重大方面均已符合相關法律法規的規定。董事會亦已檢討適用於本公司僱員的行為守則及法規手冊。最後，董事會已檢討本公司遵守企業管治守則的情況，以及本報告所載企業管治報告內的披露資料。

於回顧年度召開的董事會及委員會會議出席詳情如下：

	培訓課程	股東周年				
		董事會	大會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會
		3	3	3	3	3
執行董事						
丁輝煌先生（主席）	1	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
丁伍號先生（總裁）	1	4/4	0/1	不適用	不適用	1/1
丁輝榮先生（副主席）	1	4/4	1/1	不適用	不適用	不適用
王加碧先生（副主席）	1	4/4	1/1	不適用	1/1	不適用
獨立非執行董事						
甄文星先生	1, 2	4/4	1/1	3/3	1/1	1/1
孫先紅先生	1	4/4	0/1	3/3	1/1	不適用
劉建興先生 （於二零一三年九月二日辭任 並於同日生效）	不適用	2/3	0/1	1/2	-	-
徐容國先生	2	4/4	1/1	3/3	不適用	1/1

附註：

- 1： 於回顧年度出席本公司法律顧問所舉辦的企業管治培訓課程的董事
- 2： 於本年度出席香港聯合交易所有限公司所舉辦的課程的董事
- 3： 出席會議次數／召開會議次數。

企業管治報告

主席在並無其他執行董事出席的情況下與全體獨立非執行董事舉行一次會議，商討本公司於回顧年度之業務。

董事會的成員各有所長，而董事對於本集團所從事業務均具備充分行業知識、豐富的企業及策略規劃經驗及／或專門技術。執行董事及獨立非執行董事為本公司帶來不同的經驗及專門技術。董事會依據上市規則第3.13條所載之規定判斷一位獨立非執行董事是否具獨立性。本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出的年度獨立確認書，並認為所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事會已制訂及檢討本公司之企業管治政策及常規，當中包括檢討及監管董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；本公司政策及常規是否符合法律及監管規定；制訂、檢討及監察適用於本公司員工及董事的行為守則；及檢討本公司是否遵守守則，並於企業管治報告中披露。

主席及總裁的職責

董事會已清楚界定並批准董事會主席丁輝煌先生與總裁丁伍號先生各自的職責，丁伍號先生實際上執行本集團行政總裁的職責。

主席領導董事會制定策略及達成目標。主席主要負責組織董事會的事務、確保其效率及制定其日常事務。

總裁直接掌管本集團的日常運作，並需就本集團的財務及營運表現向董事會負責。

董事委任、重選及罷免

各執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年並，可於屆滿時續期，自二零零九年六月三十日開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

各獨立非執行董事已與本公司訂立服務合約，初步為期三年，可於屆滿時續期，自其各自獲委任日期開始，惟可按照上市規則規定根據服務合約的條文或其中一方向對方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

根據本公司組織章程細則，於每次股東周年大會，當時三分之一的董事（包括執行董事及獨立非執行董事）將輪值退任，但各董事須至少每三年一次在股東大會上輪值退任。

委任董事的條款

各執行董事與本公司訂立服務合約，年期由二零零九年六月三十日起為期三年，於到期時可予重續，上次重續日期為二零一二年六月三十日。獨立非執行董事孫先紅先生、甄文星先生及徐容國先生均已與本公司訂立服務合同，為期三年，分別由二零零九年六月三十日，二零一一年八月九日及二零一二年九月一日起生效，於到期時可予重續。

概無董事訂有本公司或其任何附屬公司不可於一年內不作賠償（一般法定責任除外）而終止的未屆滿服務合約。

公司秘書

本公司之公司秘書蔡敏端女士向本公司總裁丁伍號先生滙報。其詳細履歷載於年報「董事及高級管理人員」一節。蔡女士確認已於財政年度內接受不少於15小時之相關專業培訓。

董事會轄下委員會

作為優良企業管治常規的重要構成部分，董事會已成立以下董事委員會，以監察本集團特定範疇的事務。該等委員會受各自的職權範圍書所管轄，職權範圍書經董事會核准。

審核委員會

董事會屬下的審核委員會（「審核委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於二零一三年九月一日前，審核委員會由本公司四名獨立非執行董事甄文星先生、徐容國先生、孫先紅先生及劉建興先生組成，自二零一三年九月二日起由三名成員組成。甄文星先生為審核委員會主席。於二零一三年九月二日，劉先生辭任獨立非執行董事，且不再是審核委員會成員，其成員數目由四名變為三名。

審核委員會已審閱本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表，包括本集團採納的會計原則及常規。

審核委員會的主要職責為就外聘核數師的委任、連任及罷免，向董事會作出建議，以及批准外聘核數師的薪酬與聘用條款，以及有關該核數師的辭任或罷免的任何問題；就外聘核數師的獨立性、客觀性及按照適用標準施行審核程序的有效性，進行審議及監察。在開始審核之前，與外聘核數師討論審核與申報責任的性質與範圍；制訂與執行有關委任外聘核數師提供非審核服務的政策。審核委員會已就須採取行動或作出改善的任何事項向董事會匯報、指出並提出建議；其職責乃監察本公司的財務報表以及年度報告及賬目及半年度報告的完整性，並檢討報表及報告所載有關財務匯報的重大判斷。審核委員會在向董事會提交此等報告前，已特別檢討：

企業管治報告

- (i) 會計政策及實務的任何更改；
- (ii) 涉及重要判斷的地方；
- (iii) 因核數而出現的重大調整；
- (iv) 企業持續經營的假設及任何保留意見；
- (v) 是否遵守會計準則；及
- (vi) 是否遵守有關財務申報的上市規則及法律規定；

審核委員會的職責亦包括檢討本公司僱員可在保密的情況下就財務報告、內部監控或其他事宜可能發生的不正當行為提出關注的安排。審核委員會確保有適當安排對此等事宜作出公平及獨立的調查及採取適當跟進行動；及擔任監督本公司與外聘核數師關係的主要代表。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，審核委員會已舉行三次會議，外聘核數師曾出席其中兩次會議。會議上曾討論本公司的審核、內部監控及財務報告事宜。審核委員會已考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的重大或不尋常事項，並已考慮由本公司屬下會計及財務匯報職員及外聘核數師提出的事項；監管本公司財務匯報制度及內部監控程序，以檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度；與管理層討論本公司內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統。討論內容亦已包括本公司在會計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗是否足夠，以及員工所接受的培訓課程及有關預算又是否充足；應董事會的委派或主動就有關內部監控事宜的重要調查結果及管理層對調查結果的回應進行研究；檢討本集團的財務及會計政策及實務；檢查外聘核數師給予管理層的審核情況說明函件、核數師就會計紀錄、財務賬目或監控系統向管理層提出的重大疑問及管理層作出的回應。審核委員會成員出席會議之詳細載於第51頁之圖表。

薪酬委員會

董事會屬下的薪酬委員會（「薪酬委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，薪酬委員會由三名成員組成，於二零一三年一月一日至二零一三年九月一日為王加碧先生、孫先紅先生及劉建興先生，於二零一三年九月二日至二零一三年十二月三十一日則為王加碧先生、孫先紅先生及甄文星先生。獨立非執行董事孫先紅先生為薪酬委員會主席。於二零一三年九月二日，劉先生辭任獨立非執行董事，且不再是薪酬委員會成員。彼之職位於二零一三年九月二日起由甄文星先生代替。

薪酬委員會的主要職責為就本公司全體董事及高級管理層的薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序，向董事會提出建議；透過參照董事會不時通過的公司目標，檢討及批准基於企業目標的達成情況而確定的薪酬；就個別執行董事及高級管理層的薪酬待遇向董事會提出建議，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額；就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責、集團內其他成員的僱傭條件；檢討及批准向執行董事及高級管理層支付有關喪失或終止職務或委任的賠償，以確保該等賠償按合約條款釐定；若未能按有關合約條款釐定，賠償亦須公平，不會過多；確保並無董事或任何其他其聯繫人士自行決定其薪酬。

本集團僱員的薪酬政策按彼等的價值、資質及能力而釐定。

董事酬金乃經考慮本公司經營業績、個人表現、經驗、職責、工作量及投入本公司的時間，以及可資比較的市場統計資料後，由薪酬委員會建議。各執行董事均可享底薪，底薪會按年檢討。另外，各執行董事可按董事會的建議收取酌定花紅，花紅總額不得超逾本集團於有關財政年度除稅後經審核綜合純利的5%，並須經薪酬委員會審批。

薪酬委員會已舉行一次會議，審閱及批准截至二零一三年十二月三十一日止年度有關本集團董事及高級管理層之薪酬。

薪酬委員會成員出席會議之詳細載於第51頁之圖表。

提名委員會

董事會屬下的提名委員會（「提名委員會」）乃按照守則的規定於二零零九年六月十日成立，並備有書面職權範圍。於報告期間，提名委員會於二零一三年一月一日至二零一三年九月一日為由四名成員，即丁伍號先生、甄文星先生、徐容國先生及劉建興先生組成。於二零一三年九月二日，劉先生（委員會主席）辭任獨立非執行董事並於同日生效，且不再是提名委員會主席及成員。彼之職位於二零一三年九月二日起由徐容國先生代替，成員數量由四名變為三名。

提名委員會的主要職責為每年檢討董事會的架構、人數及組成（包括技能、知識及經驗方面），並就任何為配合本企業的策略而擬對董事會作出的變動提出建議；物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選或提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；評核獨立非執行董事的獨立性；及就董事委任或連任，以及董事（尤其是本公司主席及總裁）繼任計劃向董事會提出建議。

企業管治報告

於截至二零一三年十二月三十一日止年度，提名委員會已舉行一次會議，於應屆股東周年大會上提名董事會成員退任重選，以檢討董事會架構、規模及組成。提名委員會成員出席會議之詳細載於第51頁之圖表。

本公司於二零一三年八月二十九日採納董事會多元化政策。此政策旨在列載基本原則，以確保董事會在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。在此政策下，甄選候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、語言、文化背景、教育背景、行業經驗和專業經驗，均為實行此政策的可計量目的。

提名委員會主要負責物色具備合適資格可擔任董事的人士並在甄選過程中充分考慮董事會成員多元化的政策。董事會成員的提名與委任將繼續以用人唯才為原則，以日常的業務需求為基準，並考慮董事會成員多元化的裨益。

提名委員會負責檢討本政策、拓展並檢討可計量目標，以確保本政策的執行，並監察可計量目標的實現進度。提名委員會至少每年檢討本政策與可計量目標，以確保董事會持續行之有效。

回顧年度內，提名委員會曾審議董事會多元化政策及董事會是否已在技能、經驗以及視角的多元化方面達到適當的平衡，從而提升董事會的有效運作並保持高標準的企業管治水平。經周詳審議後，提名委員會認為，按照本公司現有商業模式及具體需求，董事會於回顧年度的現有組合符合董事會多元化政策。

董事及高級管理層薪酬

截至二零一三年十二月三十一日止年度高級管理層之薪酬組別如下：

薪酬組別 (港元)	人數
零港元至1,000,000港元	4
1,000,001港元至1,500,000港元	4
1,500,001港元至2,000,000港元	3
2,000,001港元至2,500,000港元	2

根據上市規則附錄16須就董事酬金以及五名最高薪僱員披露之進一步詳情，分別載於財務報表附註7及8。

董事對財務報表的責任

董事知悉有責任編製本集團於各財政年度的財務報表，以真實而公允地呈列本集團之現有狀況。然而，上述報表須與「獨立核數師報告書」一節內本集團核數師確認其匯報責任有所不同，但兩者應一併閱讀。

核數師薪酬

截至二零一三年十二月三十一日止年度，已付或應付外聘核數師的核數及非核數服務薪酬如下：

二零一三年	
法定核數服務	人民幣3,336,000元

內部監控

董事會知悉其責任在於確保維持健全有效的內部監控制度，以保障本集團資產及股東利益。董事會已建立其內部監控系統及風險管理，亦負責檢討及維護適當內部監控系統以保障股東之權益及本公司之資產。

年內，董事會已經對本公司之內部監控系統進行檢討並認為該系統被有效地執行。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，董事會曾經檢討本集團內部監控系統的成效。該檢討包含全部重大監控，包括財務、營運及法規監控及風險管理功能。董事會亦曾經考慮本集團會計及財務匯報職能的資源充裕程度及員工的資質及經驗，以及其培訓課程及預算。

與股東的聯繫及股東權利

董事會深明與本公司股東及投資者保持明確、及時和有效的聯繫的重要性。董事會亦深知與投資者的有效溝通，乃建立投資者信心及吸引新投資者的關鍵。因此，本集團之政策為保持高透明度、確保本公司投資者及股東通過刊發年報、中期報告、公佈及通函，得到準確、清晰、完整而及時的本集團資料。本公司亦在公司網站www.361sport.com刊登全部企業通訊。董事會及高級管理層與機構投資者及分析員不時保持定期溝通，讓彼等得悉本集團的策略、營運、管理及計劃。董事會主席、執行董事及各委員會成員均會出席本公司的股東周年大會（「股東周年大會」）及解答問題。股東大會上，各項重要議案須以獨立決議案方式提呈。

投票表決

在本公司股東大會上提呈表決的決議案（會議程序及行政事宜除外），將會按股數投票的方式進行。於每次股東大會開始時，將會向股東說明投票表決的程序，亦會回答股東提出與投票程序有關的問題。投票結果將於大會上宣佈，並將分別在聯交所及本公司的網站上公佈。

應股東的請求召開股東特別大會

根據本公司組織章程細則第57條，股東周年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

董事會可於其認為適當的任何時候召開股東特別大會。任何一位或多位於遞呈要求日期持有不少於本公司實繳資本（附有於本公司股東大會表決權利）十分之一的股東，於任何時候有權透過向董事會或本公司的秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩(2)個月內舉行。倘遞呈後二十一(21)日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會未有召開大會而合理產生的所有開支須由本公司向要求人作出償付。

將建議提呈予股東大會的程序

有意於本公司股東大會上提呈建議的任何本公司股東須於股東大會日期前不少於7天，透過公司秘書以書面方式向董事會提交建議，以供董事會考慮，公司秘書聯絡資料載於下文「將股東的查詢送達董事會」的程序。

將股東的查詢送達董事會的程序

股東可隨時以書面形式經公司秘書轉交彼等的查詢及關注事項予董事會，公司秘書的聯絡詳情如下：

公司秘書

361度國際有限公司

香港皇后大道中183號中遠大廈39樓3901室

電郵：361@361sportshk.com

電話：+852 2907 7088

傳真：+852 2907 7198

公司秘書將轉交股東的查詢及關注事項予董事會及／或本公司的相關董事會委員會（若適當），以便回覆查詣。

組織章程文件

於二零一三年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事及高級管理人員

董事

執行董事

丁伍號先生，48歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及總裁。彼主要負責本集團的整體策略、規劃及業務發展。彼在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。自二零零六年十二月起，彼一直擔任中國人民政治協商會議（「中國人民政治協商會議」）福建省晉江市委員會的委員。於二零零八年十月，彼獲中國人力資源管理年度評選組委會授予「2008年度中國最具社會責任企業家」的榮譽稱號。於二零零九年五月，彼獲中央電視台體育頻道授予「中國體育電視貢獻獎」。於二零一零年，被《榜樣中國》評為「創業中國年度十大誠信人物獎」；被第十六屆亞運會組委會授予「亞運突出貢獻獎」；被亞洲奧林匹克理事會授予「亞洲體育杰出貢獻獎」；於二零一一年，在第八屆中國人力資源管理創新高峰會上被評為「中國最關注員工發展企業家」；被福布斯評為「亞洲十大青年商業領袖」。彼於二零一二年八月完成長江商學院的中國企業／金融CEO課程。丁先生為執行董事丁輝煌先生及丁輝榮先生的姻親兄弟。丁先生為本公司主要股東丁氏國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝煌先生，48歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及主席。彼主要負責整體策略、營運規劃及鞋類生產，在中國的運動服飾行業積累逾十五年經驗。彼於二零零八年一月獲中國工業論壇組委會授予「中國工業經濟十大傑出青年」榮譽稱號，並於二零零七年二月獲中國福建省泉州市的十八個政府及商業機構授予「泉州市十大傑出青年企業家」的稱號。彼分別自二零零六年一月及二零零七年一月起一直擔任泉州市鞋業商會第三屆理事會的常務理事及福建省鞋業行業協會副會長。丁先生為丁輝榮先生的胞兄及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東銘裕國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

丁輝榮先生，42歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責本公司的財務管理、基礎設施建設管理，更具體的是負責本集團在五里工業園的新生產設施及倉庫的施工。彼於財務管理方面擁有逾十五年的經驗。丁先生為丁輝煌先生的胞弟及丁伍號先生的姻親兄弟，兩位均為執行董事。丁先生為本公司主要股東輝榮國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

王加碧先生，56歲，於二零零八年八月獲委任為本公司的執行董事及副總裁。彼主要負責人力資源及對外公共關係。王先生於中國的運動服飾行業擁有逾十五年的經驗。彼於二零一零年一月完成北京大學開設的EMBA課程。王先生為本公司主要股東佳偉國際有限公司的唯一董事及唯一股東。

董事及高級管理人員

獨立非執行董事

甄文星先生，56歲，於二零一一年八月加入本集團，為獨立非執行董事。他於財務管理、企業管治、企業財務顧問、合併及收購等方面有超過二十年經驗。他現任一家證券公司企業融資部董事。他亦是英國特許公認會計師公會資深會員及香港會計師公會執業會計師。他是香港特別行政區選舉委員會成員。彼現為國有中國證券所香港辦事處的企業融資部副總經理。彼為香港會計師公會及英國特許公認會計師公會資深會員。彼之公職服務包括(i)香港特別行政區選舉委員會成員；(ii)透視微創治療基金司庫；及(iii)香港公眾政策諮詢智囊團的秘書兼財政服務發言人。

徐容國先生，45歲，於二零一二年九月加入本集團，為獨立非執行董事。徐先生於會計及財務方面擁有超過二十年經驗。他獲澳洲Curtin University of Technology頒發商業（會計）學士學位和獲香港理工大學頒發公司管治碩士學位。彼現時為巨騰國際控股有限公司（股份代號：03336）之財務總監、公司秘書兼執行董事。他亦是神冠控股（集團）有限公司（股份代號：00829）及海豐國際控股有限公司（股份代號：01308）及卡賓服飾有限公司（股份代號：2030）之獨立非執行董事。徐先生為澳洲特許會計師公會會員、澳洲會計師公會會員、香港特許秘書公會會員及香港會計師公會執業會計師。

孫先紅先生，51歲，本公司的獨立非執行董事。孫先生於二零零八年九月加入本集團，並於媒體及營銷行業擁有逾二十年的經驗。自二零零二年四月起彼一直擔任中國人民政治協商會議內蒙古呼和浩特市委員會的委員。孫先生於一九八五年七月畢業於太原理工大學（前稱：山西礦業學院）。

高級管理層

陳永靈先生，40歲，本集團的資本業務副總裁，主要負責本集團的綜合資本運營管理。彼於二零零五年八月加入本集團。陳先生擁有逾十七年的財務、營運及業務管理經驗。陳先生於二零零七年一月獲浙江大學頒發工商管理學士文憑。陳先生獲中國財政部頒發中國會計師資格證書、秘書資格國家二級、獲中華人民共和國經濟師資格證書，財務管理師、國際認證協會頒發國際註冊高級會計師資格證書。彼獲得分別由中國總會計師協會及中國經濟發展論壇組委會頒發的「2011中國總會計師年度人物獎」及「2013中國經濟人物」。

盧寧，46歲，本集團行政副主席，負責本集團的鞋類業務、服裝業務、產品中心及營業部。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。他於二零一三年三月加入本集團。盧先生於一九九六年取得南京大學經濟投資學士學位，並於二零一一年三月就讀中歐國際工商學院高階工商管理碩士（EMBA）課程。

蔡敏端女士，45歲，於二零零八年十月加入本集團，擔任本公司的首席財務官、授權代表兼公司秘書。彼在審計、財務及會計方面擁有逾十六年的經驗。彼獲得英國University of Glamorgan頒授的會計及財務學士學位，並為香港會計師公會的執業會計師及英國特許公認會計師公會資深會員。

陳志誠先生，55歲，本集團童裝事業部總經理，主要全面負責本集團童裝系列的日常營運及管理工作。彼於中國及台灣的童裝行業擁有超過十七年管理國際知名童裝大品牌的經驗。彼於二零零九年五月加入本集團，並於一九八一年獲台灣成功大學企業管理的學士學位。

陳遠逢先生，59歲，本集團投資者關係部副總裁，主要負責本集團的投資者關係。彼於二零零九年十一月加入本集團。陳先生於一九八零年獲承認為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員資格。

林炳煌先生，56歲，本集團國際業務部總經理，主要負責本集團海外業務的發展及日常運作。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。他於二零一三年七月加入本集團。林先生取得台灣東海大學國際貿易學士學位。

馮朝牧先生，50歲，體育服裝業務副主管，主要負責本集團體育服裝業務的整體日常運作及管理。他曾於知名體育服裝生產商工作超過十八年。他於二零一二年三月加入本集團，並於一九九一年獲台灣東海大學頒發社會學學士學位。

鄧巍先生，41歲，本集團服裝業務副主管，主要負責本集團服裝業務的整體日常運作及管理。他於管理國際知名體育服裝品牌擁有超過二十年經驗。他於二零一二年十二月加入本集團。鄧先生於一九九三年獲江西服裝學院頒發文憑。

陳建次先生，43歲，本集團供應鏈事業中心副總裁，主要全面負責本集團倉儲、物流、網路規劃，整合資訊流及企業資訊系統導入管理工作。彼擁有超過十五年與資訊系統有關的工作經驗並曾在國際知名的企業內任職。彼於二零一一年十二月加入本集團。陳先生於一九九五年獲臺灣淡江大學頒發資訊管理學士學位。

王志謙先生，41歲，本集團鞋類業務的研發中心總監。王先生在中國的運動服飾行業擁有逾十六年的經驗。彼於二零零三年十月加入本集團。王先生於一九九二年七月獲吉林省二輕工業學校頒發專業文憑。

凌雋先生，38歲，本集團的品牌中心總監，主要負責本集團的整體品牌管理。凌先生於品牌管理方面擁有逾五年的經驗。彼於二零零八年四月加入本集團。彼於二零零二年九月獲加州州立大學薩加門托分校(California State University of Sacramento)頒發的商務通訊及管理高級課程文憑。彼於二零零三年四月獲美國國家大學工商管理碩士學位。

李翔先生，39歲，本集團附屬公司萬唯國際實業有限公司的總經理，主要負責「One Way」品牌產品系列的發展及管理。李先生於二零零七年十月加入本集團。李先生擁有逾十年的營銷及產品管理經驗。李先生於一九九七年九月獲華中師範大學頒發的文學學士學位。

林美雲女士，43歲，本集團的鞋類生產總監，主要負責本集團鞋類生產管理工作。彼於中國鞋類生產管理擁有超過十九年經驗，並於二零零九年十月加入本集團。

獨立核數師報告



致361度國際有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已審核361度國際有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)載於第64至第132頁的綜合財務報表,當中包括於二零一三年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表,與截至該日止年度的綜合收益表、綜合損益及其他全面收入表、綜合權益變動表及綜合現金流量表,以及重大會計政策及其他說明資料的概要。

董事對綜合財務報表的責任

貴公司董事負責根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及香港公司條例的披露規定編製作真實而意見公允的綜合財務報表以及董事認為必須的內部控制,以確保綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核,發表對該等綜合財務報表的意見。本報告僅向閣下(作為法人)作出,除此之外並無其他用途。我們不會對本報告的內容向任何其他人士承擔或負上任何責任。

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港核數準則進行審核。該等準則要求我們遵守道德規定並進行規劃及審核,以就綜合財務報表是否並無重大錯誤陳述而取得合理保證。

審核工作涉及執行程序,以取得有關綜合財務報表所載金額及披露的審核憑證。所選取的程序取決於核數師的判斷,包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存有重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時,核數師會考慮與實體編製作真實而意見公允的綜合財務報表有關的內部控制,以便在各種情況下設計適當的審核程序,但目的並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審核工作亦包括評估董事所採用的會計政策是否適當及所作出的會計估計是否合理,以及評估綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信,我們所取得的審核憑證屬充足而恰當,可為我們的審核意見提供基準。

意見

我們認為，以上綜合財務報表乃真實公允地反映 貴公司及 貴集團根據香港財務報告準則於二零一三年十二月三十一日的財務狀況及 貴集團於截至該日止年度內的溢利及現金流量，並按照香港公司條例的披露規定妥為編製。

畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環
遮打道10號
太子大廈8樓

二零一四年三月十七日

綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
營業額	3	3,583,477	4,950,578
銷售成本		(2,166,378)	(2,978,266)
毛利		1,417,099	1,972,312
其他收益	4	83,766	81,045
其他淨收入	4	5,101	2,894
銷售及分銷開支		(729,300)	(889,067)
行政開支		(424,456)	(302,771)
經營溢利		352,210	864,413
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值	20	41,841	32,936
財務成本	5(a)	(79,127)	(66,975)
除稅前溢利	5	314,924	830,374
所得稅	6(a)	(100,193)	(115,145)
年內溢利		214,731	715,229
應佔：			
本公司權益持有人	9	211,261	707,208
非控股權益		3,470	8,021
年內溢利		214,731	715,229
每股盈利	10		
基本（分）		10.2	34.2
攤薄（分）		10.2	31.8

第72至第132頁的附註構成本財務報表的一部分。屬於年內溢利的應付本公司權益持有人股息的詳情載於附註25(b)。

綜合損益及其他全面收入表

截至二零一三年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
年內溢利	214,731	715,229
年內其他全面收入		
其後可重新分類至損益的項目：		
財務報表換算所產生的匯兌差額	6,696	3,226
年內全面收入總額	221,427	718,455
應佔：		
本公司權益持有人	217,957	710,434
非控股權益	3,470	8,021
年內全面收入總額	221,427	718,455

第72至第132頁的附註構成本財務報表的一部分。並無與其他全面收入組成部份相關的稅務影響。

綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產			
固定資產	11		
— 物業、廠房及設備		974,627	958,049
— 於經營租賃下持作自用租賃土地中的權益		97,602	99,754
		1,072,229	1,057,803
其他金融資產	13	17,550	17,550
按金及預付款項	15	121,148	142,140
遞延稅項資產	24(b)	92,256	61,730
		1,303,183	1,279,223
流動資產			
存貨	14	409,358	460,715
應收賬款	15	1,831,184	1,928,040
應收票據	15	84,780	183,470
按金、預付款項及其他應收款項	15	636,873	567,223
已抵押銀行存款	16 & 17	37,900	95,730
銀行存款	17	321,747	590,791
現金及現金等價物	17	2,494,280	2,107,018
		5,816,122	5,932,987
流動負債			
應付賬款及其他應付款項	18	1,469,179	1,591,474
銀行貸款	19	15,898	42,315
本期稅項	24(a)	120,576	92,379
		1,605,653	1,726,168
流動資產淨值		4,210,469	4,206,819

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
總資產減流動負債		5,513,652	5,486,042
非流動負債			
遞延稅項負債	24(b)	5,432	2,517
可換股債券	20	767,539	753,062
		772,971	755,579
淨資產		4,740,681	4,730,463
資本及儲備			
股本	25(c)	182,298	182,298
儲備		4,494,048	4,495,762
本公司權益持有人應佔權益總額		4,676,346	4,678,060
非控股權益		64,335	52,403
權益總額		4,740,681	4,730,463

董事會於二零一四年三月十七日批准及授權刊發。

丁輝煌
董事

丁輝榮
董事

第72至第132的附註構成本財務報表的一部分。

財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日（以人民幣列示）

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產			
於附屬公司的投資	12	1	1
流動資產			
應收附屬公司款項	21	992,892	1,069,929
其他應收款項	15	1,599	18,584
銀行存款	17	121,268	184,941
現金及現金等價物	17	8,881	180,664
		1,124,640	1,454,118
流動負債			
應付附屬公司款項	21	27,683	26,932
其他應付款項	18	124,281	186,183
		151,964	213,115
流動資產淨值		972,676	1,241,003
總資產減流動負債		972,677	1,241,004
非流動負債			
可換股債券	20	767,539	753,062
淨資產		205,138	487,942
資本及儲備			
	25(a)		
股本		182,298	182,298
儲備		22,840	305,644
權益總額		205,138	487,942

董事會於二零一四年三月十七日批准及授權刊發。

丁輝煌
董事

丁輝榮
董事

第72至第132頁的附註構成本財務報表的一部分。

綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	本公司權益持有人應佔								總計	非控股權益	權益總額
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	資本儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定儲備 人民幣千元	購股權儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元			
於二零一二年一月一日的結餘		182,298	749,367	156,252	82,724	458,801	11,902	(41,704)	2,656,493	4,256,133	44,382	4,300,515
於截至二零一二年十二月三十一日 止年度的權益變動：												
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	707,208	707,208	8,021	715,229
其他全面收入		-	-	-	-	-	-	3,226	-	3,226	-	3,226
全面收入總額		-	-	-	-	-	-	3,226	707,208	710,434	8,021	718,455
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	-	-	-	957	-	-	957	-	957
轉撥至法定儲備		-	-	-	-	14,857	-	-	(14,857)	-	-	-
年內已宣派/已付股息	25(b)	-	(289,464)	-	-	-	-	-	-	(289,464)	-	(289,464)
於二零一二年十二月三十一日的結餘		182,298	459,903	156,252	82,724	473,658	12,859	(38,478)	3,348,844	4,678,060	52,403	4,730,463
於二零一三年一月一日的結餘		182,298	459,903	156,252	82,724	473,658	12,859	(38,478)	3,348,844	4,678,060	52,403	4,730,463
於截至二零一三年十二月三十一日 止年度的權益變動：												
年內溢利		-	-	-	-	-	-	-	211,261	211,261	3,470	214,731
全面收入總額		-	-	-	-	-	-	6,696	211,261	217,957	3,470	221,427
從非控股權益收取的出資		-	-	-	7,765	-	-	-	-	7,765	8,462	16,227
轉撥至法定儲備		-	-	-	-	30,569	-	-	(30,569)	-	-	-
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(227,436)	-	-	-	-	-	-	(227,436)	-	(227,436)
於二零一三年十二月三十一日的結餘		182,298	232,467	156,252	90,489	504,227	12,859	(31,782)	3,529,536	4,676,346	64,335	4,740,681

第72至第132頁的附註構成本財務報表的一部份。

綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度（以人民幣列示）

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
經營活動			
除稅前溢利		314,924	830,374
就以下各項調整：			
折舊	5(c)	65,442	77,998
土地租賃款項攤銷	5(c)	2,152	1,996
土地租賃款項攤銷調整		-	(1,183)
財務成本	5(a)	79,127	66,975
利息收入	4	(53,169)	(23,535)
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值		(41,841)	(32,936)
出售固定資產的淨虧損	4	40	307
權益結算以股份為基礎的支付開支	5(b)	-	957
應收賬款減值虧損	5(c)	152,001	-
匯率變動的影響		(7,804)	(6,453)
營運資金變動：			
存貨減少／（增加）		51,357	(9,451)
應收賬款（增加）／減少		(55,145)	181,968
應收票據減少		98,690	61,330
按金、預付款項及其他應收款項（增加）／減少		(85,578)	248,921
應付賬款及其他應付款項（減少）／增加		(97,433)	391,940
經營所得現金		422,763	1,789,208
已付中華人民共和國（「中國」）所得稅		(99,607)	(130,431)
經營活動所得的現金淨額		323,156	1,658,777
投資活動			
購買固定資產付款		(43,965)	(150,706)
非即期預付款減少		18,625	140
出售固定資產所得款項		164	2,315
已抵押銀行存款減少		57,830	31,955
銀行存款減少／（增加）		261,901	(378,889)
已收利息		52,996	18,533
投資活動所得／（所用）現金淨額		347,551	(476,652)

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
融資活動			
從非控股權益收取的出資		16,225	-
新的銀行貸款所得款項		-	241,128
償還銀行貸款		(26,417)	(227,594)
償還其他貸款		-	(150,000)
發行可換股債券的所得款項		-	922,894
支付可換股債券的財務費用		(41,786)	(21,409)
已付利息		(2,204)	(10,424)
已付股息	25(b)	(227,436)	(289,464)
融資活動(所用)／所得現金淨額		(281,618)	465,131
現金及現金等價物增加淨額		389,089	1,647,256
於一月一日的現金及現金等價物		2,107,018	459,762
匯率變動的影響		(1,827)	-
於十二月三十一日的現金及現金等價物	17	2,494,280	2,107,018

第72至第132頁的附註構成本財務報表的一部分。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表乃按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則，此統稱包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則及詮釋、香港公認會計原則以及香港公司條例的披露規定編製。本財務報表亦遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則的適用披露條文的規定。本集團採納的主要會計政策概要載列下文。

香港會計師公會已頒佈於本集團及本公司於本會計期間首次生效或供提早採納的若干新訂及經修訂香港財務報告準則。附註1(c)載有因初次應用該等改進導致的任何會計政策變動的資料，惟以本財務報表所反映於本會計期間及過往會計期間與本集團有關者為限。

(b) 財務報表的編製基準

截至二零一三年十二月三十一日止年度的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司（統稱為「本集團」）。

本公司及其他於英屬處女群島及香港成立的其他投資控股附屬公司的功能貨幣為港元，而於中國成立的附屬公司的功能貨幣則為人民幣。由於本集團主要於中國經營業務，故以人民幣為本集團財務報表的呈報貨幣。除另有指明外，所有呈報的財務資料均約整至最接近千元。編製財務報表時採用的計量基準為歷史成本法，惟按其公平值進行列賬的衍生金融工具除外（如附註1(f)會計政策所闡述）。

按照香港財務報告準則編製財務報表要求管理層須作出判斷、估計及假設，該等判斷、估計及假設會影響政策的應用及所呈報的資產、負債、收入及開支。此等估計及相關假設乃基於過往經驗及在具體情況下相信為合理的各項其他因素，而所得結果乃用作判斷目前顯然無法直接通過其他來源獲得的資產與負債賬面值的依據。實際結果或會有別於此等估計。

此等估計及相關假設會持續予以審閱。倘會計估計的修訂僅對作出修訂的期間產生影響，則有關修訂只會在該期間內確認；倘會計估計的修訂對現時及未來期間均產生影響，則會在作出該修訂期間及未來期間內確認。

管理層應用香港財務報告準則時所作對財務報表有重大影響的判斷，以及對不確定性主要來源論述於附註2。

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動

香港會計師公會頒佈多項於本集團及本公司的本會計期間首次生效的新香港財務報告準則以及對香港財務報告準則的修訂。其中，以下改進與本集團財務報表有關連：

- 香港會計準則第1號的修訂「財務報表的呈列—其他全面收入項目的呈列」
- 香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」
- 香港財務報告準則第12號「其他實體權益之披露」
- 香港財務報告準則第13號「公平值計量」
- 香港財務報告準則二零零九年至二零一一年週期的年度改進
- 香港財務報告準則第7號的修訂「披露—抵銷金融資產與金融負債」

本集團並無採用於本會計期間尚未生效之任何新準則或詮釋。採納新訂或經修訂香港財務報告準則的影響論述於下文：

香港會計準則第1號的修訂「財務報表的呈列—其他全面收入項目的呈列」

此修訂要求在符合若干條件的情況下，實體須將未來可能會重新列入損益的其他全面收入項目與未來不會重新列入損益的其他全面收入項目分開列報。其他全面收入在本財務報表綜合損益及其他全面收入表中的呈列已作出相應修改。此外，本集團已於本財務報表中選用有關修訂引入的新名稱「損益表」及「損益及其他全面收入表」。

香港財務報告準則第10號「綜合財務報表」

香港財務報告準則第10號取代香港會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」有關編製綜合財務報表的部分及香港（常設詮釋委員會）詮釋公告第12號「合併—特殊目的實體」之規定。香港財務報告準則第10號引入單一控制模式，以釐定被投資公司應否予以合併處理，而焦點則放在有關實體是否有權控制被投資公司，參與被投資公司業務所得可變動回報的風險承擔或權利，以及運用權力影響該等回報金額的能力。

採納香港財務報告準則第10號不會改變本集團就截至二零一三年一月一日為止參與其他實體業務所達致的任何有關控制方面的結論。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策的變動 (續)

香港財務報告準則第12號「其他實體權益之披露」

香港財務報告準則第12號將實體所佔附屬公司、合營安排、聯營公司及未合併的結構化實體的權益的所有相關披露規定合而為一。香港財務報告準則第12號規定的披露範圍普遍較之前準則所要求的更為廣泛。對於適用於本集團的有關規定，本集團已於附註12作出有關披露。

香港財務報告準則第13號「公平值計量」

香港財務報告準則第13號以單一來源的公平值計量指引取代個別香港財務報告準則中的現有指引。香港財務報告準則第13號亦載有有關金融工具及非金融工具公平值計量的詳細披露規定。對於適用於本集團的有關規定，本集團已於附註26作出有關披露。採納香港財務報告準則第13號不會對本集團資產及負債的公平值計量構成任何重大影響。

香港財務報告準則二零零九年至二零一一年週期的年度改進

此週期的年度改進載有五項準則的修訂及對其他準則及詮釋的連帶修訂。該修訂不會對本集團的綜合財務報表構成任何重大影響。

香港財務報告準則第7號的修訂「披露－抵銷金融資產與金融負債」

此修訂引入有關抵銷金融資產與金融負債的新披露要求。該等新披露須涵蓋所有按照香港會計準則第32號「金融工具：呈列」抵銷的已確認金融工具，以及包含類似金融工具及交易的可執行總淨額結算安排或類似協議所涉及的已確認金融工具，而不論該等金融工具是否按照香港會計準則第32號作抵銷。

因本集團於呈報期間未有抵銷金融工具，亦未訂立須遵循香港財務報告準則第7號之披露規定的總淨額結算安排或類似協議，故採納此修訂不會對本財務報表構成影響。

1 主要會計政策 (續)

(d) 附屬公司及非控股權益

附屬公司指本集團控制的實體。倘本集團因參與某實體的營運而獲得或有權享有其可變回報，並能夠運用其對實體之權力影響該回報，則本集團控制該實體。在評估本集團是否擁有控制權時，僅考慮實質權利（由本集團及其他人士持有）。

於附屬公司的投資自控制開始當日計入綜合財務報表，直至控制終止當日為止。集團內的結餘、交易及現金流量，以及集團內交易所產生的任何未變現溢利，在編製綜合財務報表時均全數撇銷。集團內交易所產生的未變現虧損則僅在並無出現減值跡象的情況下以與未變現收益相同的方法予以撇銷。

非控股權益指並非由本公司直接或間接於附屬公司應佔的權益，而本集團未有就此與該等權益的持有人協定任何附加條款，致使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言，本集團可選擇以公平值或按其於附屬公司可識別淨資產的比例計量非控股權益。

非控股權益於綜合財務狀況表內的權益與本公司權益持有人應佔權益分開呈列。本集團業績內的非控股權益，於綜合損益表及綜合損益及其他全面收入表呈列為非控股權益與本公司權益持有人之間的本年度溢利或虧損總額及全面收入總額分配。由非控股權益持有人所得的貸款及對於該等持有人的其他合約義務乃根據負債的性質，按照附註1(m)或(n)於綜合財務狀況表內呈列為金融負債。

本集團於附屬公司權益的變動，倘不會導致喪失控制權，按權益交易方式入賬，即只調整綜合權益內的控股及非控股權益的金額以反映相對權益的變動，但不調整商譽及確認盈虧。

當本集團喪失對一間附屬公司的控制權，將按出售該附屬公司的所有權益入賬，而所產生的盈虧於損益確認。任何在喪失控制權日仍保留該前度附屬公司的權益按公平值確認，而此金額被視為初步確認一項金融資產時的公平值，或（如適用）初步確認於一間聯營公司或合營公司的投資時的成本。

除列為持作銷售的投資外，本公司財務狀況表內於一間附屬公司的投資，乃按成本減減值虧損列賬（見附註1(i)）。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(e) 於股本證券的其他投資

於類似工具的活躍市場並無報價，且其公平值不能可靠計量的股本證券投資，乃按成本減去減值虧損在財務狀況表確認（見附註1(i)）。

有關投資乃於本集團承諾購入／出售該等投資或其到期時確認／取消確認。

(f) 衍生金融工具

衍生金融工具初步按公平值確認。於各報告期末均會重新計量公平值。重新計量公平值產生的盈虧即時於損益中確認。

(g) 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按成本減去累計折舊及減值虧損列賬（見附註1(i)）。

自建物業、廠房及設備項目的成本包括物料成本、直接勞工成本、拆卸及搬遷項目以及恢復項目所在地原貌的成本的初步估計（倘有關）及適當比例的生產經常費用及借貸成本（見附註1(u)）。

報廢或出售物業、廠房及設備項目所產生的損益以該項目的出售所得款項淨額與其賬面值之間的差額釐定，並於報廢或出售當日在損益內予以確認。

物業、廠房及設備項目折舊按下列估計可使用年期，在扣除其估計剩餘價值（如有）後，以直線法撇銷其成本計算：

- 位於租賃土地上的樓宇按未屆滿的租期或估計可使用年期（以時間較短者為準，並不多於竣工當日後50年）計提折舊。
- 廠房及機器 5至10年
- 辦公設備及其他固定資產 2至10年
- 汽車 5年

當一項物業、廠房及設備項目的各部分有不同的可使用年期，該項目的成本按照合理的基準分配於其各部分並單獨計提折舊。資產的可使用年期及剩餘價值（如有）乃於每年重新評估。

1 主要會計政策 (續)

(h) 租賃資產

倘本集團釐定有關安排賦予在協定期限內通過支付一筆或一連串款項而使用某一特定資產或多項資產的權利，則該安排（由一宗交易或一連串交易組成）為租賃或包含租賃。該釐定乃根據對安排內容的評估而作出，而不論該安排是否具備合法的租賃形式。

(i) 本集團租賃資產的分類

未將所有權的絕大部分風險與回報轉移予本集團的租賃，分類為經營租賃。

(ii) 經營租賃費用

倘本集團使用按經營租賃持有的資產，根據租賃作出的付款乃於租期所涵蓋的會計期間內以等額於損益列支，除非有另一個可選基準更能代表源自該租賃資產之利益的模式。租賃優惠在損益中確認為淨租賃付款總額的組成部分。或然租金乃於其產生的會計期間於損益列支。

收購按經營租賃持有之土地的成本於租期內以直線法攤銷。

(i) 資產減值

(i) 股本證券投資及其他應收賬款的減值

於股本證券的投資及按成本或攤銷成本列賬的其他即期及非即期應收賬款於各報告期末進行審核，以確定是否存在減值的客觀證據。減值的客觀證據包括本集團所關注有關以下一項或多項虧損事件的可觀察數據：

- 債務人的嚴重財務困難；
- 違約，如不支付或拖欠利息或本金；
- 債務人可能陷入破產或其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；及
- 於某權益工具的投資的公平值出現重大或長期減少且低於其成本。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(i) 資產減值 (續)

(i) 股本證券投資及其他應收賬款的減值 (續)

倘有任何該等證據存在，按以下釐定及確認減值虧損：

- 就以成本列賬的非掛牌股本證券而言，減值虧損乃以金融資產的賬面值與以類似金融資產當時的市場回報率貼現（如貼現的影響重大）的估計未來現金流量之間的差額計量。以成本列賬的股本證券的減值虧損不可撥回。
- 就以攤銷成本列賬的應收賬款及其他當期應收款項及其他金融資產而言，如貼現的影響重大，則減值虧損以資產的賬面值與以該金融資產的初始實際利率（即於初步確認該等資產時計算的實際利率）貼現的估計未來現金流量現值之間的差額計量。如該等金融資產具備類似的風險特徵，例如類似的逾期情況及並未單獨被評估為減值，則進行集體評估。集體評估減值的金融資產的未來現金流量乃以信貸風險特徵與該集體組別類似之資產的過往虧損情況為依據。

倘於往後期間，減值虧損數額減少，而該減少與減值虧損確認後發生的事件客觀相關，則減值虧損透過損益撥回。減值虧損撥回後不得導致資產賬面值超出過往年度在無確認減值虧損的情況下所釐定的賬面值。

減值虧損乃直接於相應資產中撇銷，惟就其可收回性被認為難以預料而並非微乎其微的應收賬款及應收票據而確認的減值虧損除外。在此情況下，呆賬的減值虧損以撥備賬記錄。倘本集團信納收回的可能性屬微乎其微，則視為不可收回的金額會直接從應收賬款及應收票據中撇銷，並撥回在撥備賬中就該債務保留的任何金額。倘其後收回之前計入撥備賬的款項，則有關款項於撥備賬撥回。撥備賬的其他變動及其後收回先前直接撇銷的金額均於損益確認。

1 主要會計政策 (續)

(i) 資產減值 (續)

(ii) 其他資產減值

本集團於各報告期末審閱內部及外間資料來源，以識別物業、廠房及設備、按經營租賃持作自用的租賃土地權益、非即期按金及預付款項及於附屬公司之投資是否存在減值跡象，或先前確認的減值虧損是否不再存在或可能已經減少。

倘存在任何上述跡象，則將對資產的可收回金額進行估計。

— 計算可收回金額

資產的可收回金額為其公平值減去出售成本與使用價值兩者之間的較高者。在評估使用價值時，會按反映當時市場對貨幣時間價值及資產特定風險之評估的稅前貼現率，將估計未來現金流量貼現至其現值。倘資產並無產生大致獨立於其他資產所產生者的現金流入，則以能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

— 確認減值虧損

倘資產或其所屬現金產生單位的賬面值超過其可收回金額，則於損益中確認減值虧損。就現金產生單位確認的減值虧損會予以分配，以按比例減少資產於該單位（或該單位組別）內的賬面值，惟資產賬面值不會減至低於其個別公平值減去出售成本（如可計量）或使用價值（如能釐定）的情況除外。

— 撥回減值虧損

倘用作釐定可收回金額的估計出現正面的變化，則會撥回減值虧損。所撥回的減值虧損僅限於在過往年度並未確認減值虧損時原應釐定的資產賬面值。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度計入損益。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(j) 存貨

存貨以成本及可變現淨值兩者中的較低者入賬。

成本以加權平均成本法計算，並包括所有採購成本、兌換成本及將存貨運至現址及達至目前狀況所產生的其他成本。

可變現淨值乃日常業務過程中的估計售價減去估計完成生產及銷售所需的成本。

存貨出售時，該等存貨的賬面值於確認有關收益的期間確認為開支。存貨撇減至可變現淨值的減幅及所有存貨虧損一概在撇減或虧損產生期間確認為開支。所撥回存貨的撇減金額，在作出撥回期間確認為已確認為開支的存貨金額的減少。

(k) 應收賬款及其他應收款項

應收賬款及其他應收款項初步按公平值確認，其後則使用實際利率法按經攤銷成本扣除呆壞賬減值撥備列賬（見附註1(i)），惟倘若應收款項為給予關連人士的無固定還款期的免息貸款，或貼現影響並不重大者則除外。於該等情況下，應收款項乃按成本扣除呆壞賬減值撥備列賬。

(l) 可換股債券

不含權益成分的可換股債券按以下方式入賬：

初步確認時，可換股債券的衍生成分按公平值計量，並呈列為衍生金融工具的一部分（見附註1(f)）。凡所得款項超過初步確認為衍生成分款額的金額，乃確認為負債成分。有關發行可換股債券的交易成本，按所得款項的分配比例分配至負債及衍生成分。有關負債成分的交易成本部分，乃初步確認為負債一部分。有關衍生成分的部分則即時於損益確認。

衍生成分其後根據附註1(f)重新計量。負債部分其後按攤銷成本列賬。於損益在負債部分確認的利息開支採用實際利率法計算。

倘轉換債券，衍生工具及負債成分的賬面值則轉撥至股本及股份溢價，作為發行股份的代價。倘贖回有關債券，已付金額與兩個成分的賬面值之間的任何差額則於損益確認。

1 主要會計政策 (續)

(m) 計息借貸

計息借貸初步以公平值減應佔交易成本確認。在初步確認後，計息借貸以經攤銷成本列賬，而初步確認的金額與贖回價值之間的任何差額連同任何應付利息及費用在借貸期間以實際利息法在損益中確認。

(n) 應付賬款及其他應付款項

應付賬款及其他應付款項初步按公平值確認，其後則按經攤銷成本列賬，惟倘若貼現的影響並不重大，則按成本列賬。

(o) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括銀行存款及手頭現金、存放於銀行及其他金融機構的活期存款，以及可以隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不大，並在購入後三個月內到期的短期及高流動性投資。

(p) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及向定額供款退休計劃的供款

薪金、年終花紅、有薪年假、向定額供款退休計劃作出的供款及非貨幣福利的成本於僱員提供相關服務的年度內計算。倘延遲付款或結算並構成重大影響，則此等金額以現值列賬。

根據中國相關勞動規則及規例向相關的地方定額供款退休計劃作出的供款，於供款時在損益中確認為開支，惟已計入尚未確認為開支的存貨成本內者則除外。

(ii) 以股份為基礎的付款

僱員獲授予的購股權按公平值確認為僱員成本，而權益中的購股權儲備亦會相應增加。公平值乃於授出日期以二項式點陣模型計量，並考慮購股權授出的條款及條件。倘僱員須符合歸屬條件才能無條件地享有購股權，在考慮到購股權歸屬的可能性後，估計購股權的總公平值會在整個歸屬期內分攤。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(p) 僱員福利 (續)

(ii) 以股份為基礎的付款 (續)

本公司會在歸屬期內審閱預期歸屬的購股權數目。由此產生的已於過往年度確認的累計公平值的任何調整會在審閱年度在損益中扣除／計入；除非原來的僱員支出符合資格確認為資產，則對購股權儲備作出相應的調整。已確認為支出的數額會於歸屬日期作出調整，以反映所歸屬購股權的實際數目（同時對購股權儲備作出相應的調整）；惟僅會在未能符合與本公司股份市價相關的歸屬條件時方會沒收購股權的情況除外。權益數額在購股權儲備中確認，直至購股權獲行使（轉入股份溢價賬）或購股權到期（直接轉入保留溢利）時為止。

(q) 所得稅

年度所得稅包括本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動。本期稅項及遞延稅項資產與負債的變動均於損益內確認，惟與在其他全面收入或直接於權益內確認的項目有關者，有關稅額分別於其他全面收入或直接於權益內確認。

本期稅項為按年度內應課稅收入，根據於報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算的預期應付稅項，以及對過往年度應付稅項作出的任何調整。

遞延稅項資產與負債分別由可扣減及應課稅暫時性差額產生，即資產與負債就財務報告而言的賬面值與其稅基之間的差額。遞延稅項資產亦由未使用稅項虧損及未使用稅項抵免產生。

除若干少數例外情況外，倘若可能有未來應課稅溢利用作抵扣有關資產，則所有遞延稅項負債及所有遞延稅項資產均會予以確認。能支持確認由可扣減暫時性差額所產生遞延稅項資產的未來應課稅溢利包括因撥回現有應課稅暫時性差額而產生的金額；惟此等差額必須與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在可扣減暫時性差額預計撥回的同一期間或遞延稅項資產所產生稅項虧損可向後期或向前期結轉的期間內撥回。在決定現有應課稅暫時性差額是否支持確認由未使用稅項虧損及稅項抵免產生的遞延稅項資產時，亦會採用同一準則，即該等差額若與同一稅務機關及同一應課稅實體有關，並預期在能使用稅項虧損或抵免的期間內撥回，則予以考慮。

1 主要會計政策 (續)

(q) 所得稅 (續)

該等確認遞延稅項資產及負債的有限例外情況是由首次確認資產或負債（不影響會計溢利及應課稅溢利，亦非企業合併的部份）所引致的暫時性差額，以及有關於附屬公司投資的暫時性差額（如為應課稅差額，僅限於本集團可控制撥回的時間，且有關差額不大可能在可見未來撥回的情況，或如為可予扣減差額，則僅限於有關差額可能在未來撥回的情況）。

已確認的遞延稅項金額按照資產與負債賬面值的預期變現或清償方式，根據在各報告期末已執行或實質上已執行的稅率計算。遞延稅項資產與負債均不作貼現。

本集團會在各報告期末審閱遞延稅項資產的賬面值；倘不再可能獲得足夠的應課稅溢利以抵扣相關稅項利益，則調低該遞延稅項資產的賬面值。倘日後有可能獲得足夠的應課稅溢利，則撥回該等削減金額。

本期稅項結餘及遞延稅項結餘及其變動額，會各自分開呈報且不予抵銷。倘本公司或本集團有可依法執行的權利以本期稅項資產抵銷本期稅項負債，並且符合以下附帶條件，則本期稅項資產可抵銷本期稅項負債，及遞延稅項資產可抵銷遞延稅項負債：

- 倘為本期稅項資產與負債，本公司或本集團計劃按淨額基準結算，或同時變現該資產及清償該負債；或
- 倘為遞延稅項資產與負債，而此等資產與負債與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關：
 - 同一應課稅實體；或
 - 不同的應課稅實體，此等實體計劃在日後每個預計有大額遞延稅項負債需要清償或大額遞延稅項資產可以收回的期間內，按淨額基準變現本期稅項資產及清償本期稅項負債，或同時變現該資產及清償該負債。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(r) 撥備及或然負債

倘本集團或本公司須就已發生的事件承擔法定或推定責任，並可能須為履行該責任而付出經濟利益，而且能夠作出可靠的估計時，則就該未能確定時間或金額的負債確認撥備。倘貨幣的時間價值重大，則撥備按預計履行責任所需開支的現值列賬。

倘不大可能須要付出經濟利益，或有關金額無法可靠地估計，則將有關責任披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。倘本集團可能須承擔的責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，則該等責任亦會披露為或然負債，除非付出經濟利益的可能性甚微。

(s) 收益確認

收益按已收或應收代價的公平值計量。僅當經濟利益可能流入本集團，而收益及成本（如適用）又能可靠地計量時，方會根據下列方法於損益中確認收益：

(i) 銷售貨品

收益在客戶接收貨品及所有權的相關風險及回報轉移時確認。收益並不包括增值稅或其他銷售稅，並已扣除任何營業折扣及退貨。

(ii) 利息收入

利息收入乃採用實際利率法於應計時予以確認。

(iii) 政府補助金

倘可合理確定能夠收取政府補助金，而本集團將符合政府補助金所附帶的條件，則政府補助金初步於財務狀況表確認。補償本集團所產生開支的補助金於產生開支的同一期間有系統地於損益確認為收入。

1 主要會計政策 (續)

(t) 外幣換算

年內的外幣交易按交易日的匯率換算。以外幣計值的貨幣資產及負債則按報告期末的匯率換算。匯兌盈虧於損益中確認。

以外幣按歷史成本計量的非貨幣資產及負債使用交易日的匯率換算。按公平值列賬並以外幣計量的非貨幣資產及負債，按計量公平值當日的匯率換算。

功能貨幣非人民幣的附屬公司的業績按與交易日匯率相若的匯率換算為人民幣。財務狀況表內的項目按報告期末的收市匯率換算為人民幣。由此產生的匯兌差額於其他全面收入確認並於權益的匯兌儲備分開累計。

出售功能貨幣非人民幣的附屬公司時，於確認出售的溢利或虧損時，與該附屬公司相關的累計匯兌差額乃由權益重新分類至損益內。

(u) 借貸成本

與收購、建造或生產需要長時間才可以投入擬定用途或銷售的資產直接相關的借貸成本，將資本化為該資產的成本。其他借貸成本則於產生期間列支。

屬於合資格資產成本一部分的借貸成本在資產產生開支、借貸成本產生及使資產投入擬定用途或銷售所必須的活動進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途或銷售所必須的絕大部分準備工作中斷或完成時，借貸成本暫停或停止資本化。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

1 主要會計政策 (續)

(v) 研發及廣告

研究及廣告活動的開支，均在其產生期間確認為支出。廣告預付款項在協議期間內平均分期確認為開支。

(w) 關聯方

(a) 倘適用下列情況，該名人士或該名人士的近親家屬成員視為與本集團有關聯：

- (i) 對本集團有控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司主要管理人員。

(b) 倘適用下列情況，該實體視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體及本集團屬同一集團的成員（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司互相關聯）。
- (ii) 一個實體為另一實體的聯繫人或合營企業（或為某一集團的成員的聯繫人或合營企業，而該另一實體為此集團的成員）。
- (iii) 兩個實體皆為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一個實體為第三方實體的合營企業及另一實體為第三方實體的聯繫人。
- (v) 該實體乃為本集團或與本集團有關聯的實體的僱員之利益而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(a)部所識別的人士控制或共同控制
- (vii) 於(a)(i)所識別對實體有重大影響的人士，或是實體（或實體的母公司）高級管理人員。

某一人士的近親家屬成員指預期可影響該人士與實體進行買賣或於買賣時受該人士影響的有關家屬成員。

1 主要會計政策 (續)

(x) 分部報告

經營分部及財務報表所呈列各分部項目的金額，乃從為向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其表現而定期向本集團最高行政管理人員提供的財務資料當中識別出來。

就財務呈報而言，除非分部具備相似的經濟特徵及在產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、用作分銷產品或提供服務的方法及監管環境的性質方面相似，否則各個重大經營分部不會進行合算。個別非重大的經營分部，如符合上述大部分標準，則可進行合算。

本集團經營業務的營業額及溢利均來自於中國的業務，故並未呈列地理資料。

2 會計判斷及估計

(a) 採用本集團會計政策時的重要會計判斷

採用本集團會計政策過程中，管理層已作出以下會計判斷：

投資物業

本集團暫時出租一項辦公室，但由於本集團並無計劃長期持有此項物業作資本增值或獲取租金收入，因此決定不將此項物業列作投資物業，而是依舊將之列作物業、廠房及設備項目。

(b) 不確定因素估計的來源

附註23及26載述有關已授出購股權及金融工具公平值的假設及風險因素的資料。其他估計不確定因素主要來源如下：

(i) 固定資產的可用年期

本集團釐定其固定資產的估計可用年期及相關折舊／攤銷開支。此項估計乃根據性質及功能相若的固定資產過往實際可用年限為基準作出，可因技術創新及競爭對手為應對惡劣的行業週期而採取的行動產生重大變動。管理層將於可用年期少於以往估計年期時調整折舊／攤銷費用，亦會對已棄置或出售的技術過時或非策略資產作出撇銷或減計。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

2 會計判斷及估計 (續)

(b) 不確定因素估計的來源 (續)

(ii) 應收賬款及應收票據的減值虧損

本集團根據對應收賬款及應收票據可收回程度作出的評估確認呆賬的減值虧損。當出現顯示有關結餘可能無法收回的事件或情況變動時，將對應收賬款及應收票據作出減值。識別呆賬時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內應收款項及呆賬費用的賬面值。

(iii) 其他減值虧損

倘情況顯示於附屬公司、物業、廠房及設備的投資或根據經營租賃持作自用的租賃土地權益及非即期按金及預付款項及其他金融資產的賬面值可能無法收回，該等資產則可被視為已予減值，並且可能根據香港會計準則第36號「資產減值」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回金額是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，則對該等資產進行減值測試。倘出現該等下跌，則將賬面值調低至可收回金額。可收回金額為淨出售價及使用價值兩者中的較高者。由於本集團資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量貼現至其現值，而這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回金額的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本金額的合理及可支持的假設及預測進行估計。

(iv) 存貨的可變現淨值

本集團藉著評估存貨的可變現淨值確認存貨減值，當出現顯示可變現淨值較成本為低的事件或情況變動時，將對存貨計提減值。釐定可變現淨值時須作出判斷及估計，倘預期情況與原本估計不同，有關差額將影響有關估計出現變動的期間內存貨的賬面值及計入損益的存貨減值。

(v) 所得稅

釐定所得稅撥備須對若干交易的未來稅項處理作出判斷。本集團審慎評估交易的稅務影響，並相應制定稅務撥備。有關交易的稅項處理乃定期重新考慮，以計及稅務規例的所有變動。

3 營業額及分部報告

(a) 營業額

本集團的主要業務為於中國製造及買賣體育用品，包括鞋類、服裝及配飾。營業額指貨品銷售額扣除退貨、折扣、增值稅及其他銷售稅。年內於營業額確認的各主要收益類別的金額載列如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
鞋類	1,674,956	2,321,681
服裝	1,836,272	2,532,908
配飾	72,249	95,989
	3,583,477	4,950,578

本集團的客戶基礎多樣化，只有兩名客戶的交易額超逾本集團收益的10%。於二零一三年，向該兩名客戶銷售鞋類、服裝及配飾的所得收益（包括向據本集團所知與該等客戶受共同控制的實體作出的銷售額）分別約為人民幣538百萬元（二零一二年：人民幣843百萬元）及人民幣423百萬元（二零一二年：人民幣514百萬元）。此等銷售於各可呈報分部（見附註3(b)）產生。有關源於該等客戶的信貸風險集中詳情載於附註26(a)(i)。

有關本集團主要業務的進一步詳情披露如下：

(b) 分部報告

本集團按產品線管理其業務。按照與向本集團最高行政管理人員內部呈報資料以分配資源及評估表現一致的方式，本集團呈報下列兩個可呈報分部。並無綜合經營分部以組成以下可呈報分部。

- 361° 產品—成人：此分部的營業額源自生產及買賣成人運動產品。
- 361° 產品—童裝：此分部的營業額源自買賣童裝運動產品。

本集團收益及業績乃來自在中國進行銷售，本集團於本年度所運用的主要資產位於中國。因此，並無於本年度作出地區分部分析。此外，並無編製分部資產及負債資料，以於本年度供本集團最高級行政管理人員審閱，作分配資源及評估表現之用。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

3 營業額及分部報告 (續)**(b) 分部報告 (續)****(i) 分部業績**

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理人員應用下列基準監控各分部業績：

收入及支出乃參考可呈報分部所產生的收入與支出分配至有關分部。用於呈報分部溢利的指標為毛利。

截至二零一三年十二月三十一日止年度及截至二零一二年十二月三十一日止年度，向本集團最高行政管理人員提供的有關本集團可呈報分部以進行資源分配及評估分部表現的資料如下：

	361° 產品—成人		361° 產品—童裝		總計	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
可呈報分部收益	3,163,102	4,580,500	420,375	370,078	3,583,477	4,950,578
銷售成本	(1,910,718)	(2,751,863)	(255,660)	(226,403)	(2,166,378)	(2,978,266)
可呈報分部溢利 (毛利)	1,252,384	1,828,637	164,715	143,675	1,417,099	1,972,312

3 營業額及分部報告 (續)

(b) 分部報告 (續)

(ii) 可呈報分部收益及損益之對賬

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收益		
可呈報分部收益及綜合營業額 (附註3(a))	3,583,477	4,950,578
溢利		
可呈報分部溢利	1,417,099	1,972,312
其他收益	83,766	81,045
其他淨收入	5,101	2,894
銷售及分銷開支	(729,300)	(889,067)
行政開支	(424,456)	(302,771)
可換股債券內含衍生工具公平值變動淨值	41,841	32,936
財務成本	(79,127)	(66,975)
綜合除稅前溢利	314,924	830,374

4 其他收益及淨收入

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
其他收益		
銀行利息收入	53,169	23,535
政府補助金	6,889	40,028
其他	23,708	17,482
	83,766	81,045
其他淨收入		
出售固定資產所產生的虧損淨額	(40)	(307)
匯兌收益淨額	5,141	3,201
	5,101	2,894

因本集團對地方經濟作出貢獻，獲多家地方政府機構發放政府補助金人民幣6,889,000元（二零一二年：人民幣40,028,000元），該等補助金的授予均為無條件，並由有關機構酌情決定。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

5 除稅前溢利

除稅前溢利已扣除以下各項：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
(a) 財務成本		
須於五年內悉數償還的銀行及其他借貸的利息	2,204	10,424
可換股債券財務費用(附註20)	76,923	56,551
	79,127	66,975
(b) 員工成本		
向定額供款退休計劃作出的供款	18,450	17,296
權益結算以股份為基礎的支付開支(附註23)	-	957
薪金、工資及其他福利	279,685	324,893
	298,135	343,146
(c) 其他項目		
核數師酬金	3,336	3,637
土地租賃款項攤銷	2,152	1,996
折舊	65,442	77,998
應收賬款減值虧損(附註15(b))	152,001	-
物業的經營租賃費用	13,342	14,736
研發成本*	85,764	86,560
存貨成本**	2,166,378	2,978,266

* 研發成本包括有關研發部門僱員的員工成本人民幣31,613,000元(二零一二年：人民幣31,882,000元)，該金額亦計入於附註5(b)披露的員工成本總額。

** 存貨成本包括有關員工成本及折舊人民幣202,218,000元(二零一二年：人民幣228,590,000元)，該等金額亦計入就各項該等類別開支分別於上文或附註5(b)披露的各項總額。

6 綜合損益表中的所得稅

(a) 綜合損益表中的所得稅指：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
本期稅項－中國所得稅		
年內撥備	131,090	147,656
以往年度(超額撥備)/撥備不足	(3,286)	2,973
	127,804	150,629
遞延稅項		
暫時性差額的產生及撥回	(27,611)	(35,484)
	100,193	115,145

- (i) 根據開曼群島及英屬處女群島的規則及規例，本集團無須繳交開曼群島及英屬處女群島的任何所得稅。
- (ii) 由於本集團於年內並無賺取任何須繳納香港利得稅的收入，故並無就香港利得稅作出撥備。
- (iii) 根據中國所得稅規則及規例，中國企業所得稅乃以中國附屬公司的應課稅溢利按25%的法定稅率計算撥備。截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據有關中國稅項規則及規例，一間中國附屬公司獲按標準稅率的50%計稅。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

6 綜合損益表中的所得稅(續)

(b) 稅項開支與按適用稅率計算的會計溢利的對賬：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
除稅前溢利	314,924	830,374
除稅前溢利的名義稅額，按適用於有關司法權區溢利的稅率計算	91,909	215,291
不可扣稅開支的稅務影響	13,119	10,894
免稅收入的稅務影響	(1,549)	(1,184)
動用以往年度未確認稅務虧損的稅務影響	-	(2,443)
可於中國享受免稅的溢利的稅務影響	-	(110,386)
以往年度(超額撥備)/撥備不足	(3,286)	2,973
實際稅項開支	100,193	115,145

7 董事酬金

根據香港公司條例第161條，董事酬金詳情載列如下：

	二零一三年			
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物 福利 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	總計 人民幣千元
執行董事				
丁伍號	-	1,200	11	1,211
丁輝煌	-	1,000	11	1,011
丁輝榮	-	1,000	11	1,011
王加碧	-	645	17	662
獨立非執行董事				
甄文星	444	-	-	444
孫先紅	320	-	-	320
劉建興(附註)	140	-	-	140
徐容國	333	-	-	333
	1,237	3,845	50	5,132

附註：劉建興先生在二零一三年九月二日辭任獨立非執行董事。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

7 董事酬金 (續)

	二零一二年			總計 人民幣千元
	董事袍金 人民幣千元	薪金、津貼及 其他實物福利 人民幣千元	退休計劃 供款 人民幣千元	
執行董事				
丁伍號	-	1,490	4	1,494
丁輝煌	-	1,201	4	1,205
丁輝榮	-	1,201	4	1,205
王加碧	-	720	5	725
獨立非執行董事				
甄文星	455	-	-	455
孫先紅	320	-	-	320
劉建興	210	-	-	210
徐容國	114	-	-	114
	1,099	4,612	17	5,728

8 最高薪酬人士

並無董事屬五名最高薪酬人士（二零一二年：無）。五名人士的酬金總額如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
薪金及其他酬金	7,858	10,254
退休計劃供款	146	355
	8,004	10,609

該五名最高薪酬人士的薪酬介乎以下範圍：

	二零一三年 人數	二零一二年 人數
1,500,001港元至2,000,000港元	3	-
2,000,001港元至2,500,000港元	2	4
3,000,001港元至3,500,000港元	-	1

9 本公司權益持有人應佔溢利

本公司權益持有人應佔綜合溢利包括已於本公司財務報表處理的虧損人民幣46,523,000元（二零一二年：人民幣38,340,000元）。

10 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣211,261,000元（二零一二年：人民幣707,208,000元）以及年內已發行股份的加權平均數2,068,000,000股（二零一二年：2,068,000,000股）計算。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

10 每股盈利 (續)**(b) 每股攤薄盈利**

截至二零一三年十二月三十一日止年度，因為本公司在並無尚未行使之潛在具攤薄影響股份，故此每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。截至二零一二年十二月三十一日止年度，每股攤薄盈利乃按本公司普通權益持有人應佔溢利人民幣730,823,000元以及就轉換可換股債券（附註20）所引致的潛在攤薄效應而作出調整的普通股加權平均股份數目2,295,000,000股，計算如下：

(i) 本公司普通權益持有人應佔溢利（已攤薄）

	二零一二年 人民幣千元
普通權益持有人應佔溢利	707,208
可換股債券負債部分實際權益的除稅後影響（附註20）	56,551
可換股債券衍生工具部分已確認淨收益的除稅後影響（附註20）	(32,936)
普通權益持有人應佔溢利（已攤薄）	730,823

(ii) 普通股的加權平均股份數目（已攤薄）

	二零一二年 千股
於十二月三十一日普通股的加權平均股份數目	2,067,602
轉換可換股債券的影響（附註20）	227,847
於十二月三十一日普通股的加權平均股份數（已攤薄）	2,295,449

11 固定資產

本集團

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	辦公設備 及其他固定 資產 人民幣千元	汽車 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	小計 人民幣千元	於根據 經營租賃 持有自用的 租賃土地 中的權益 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於二零一二年一月一日	648,854	183,175	114,288	19,781	57,589	1,023,687	106,515	1,130,202
匯兌調整	-	-	(8)	-	-	(8)	-	(8)
添置	45,423	14,826	889	10,510	74,758	146,406	17,178	163,584
出售	-	(807)	(3,379)	-	-	(4,186)	-	(4,186)
調整	-	-	-	-	-	-	(16,537)	(16,537)
轉撥自在建工程	5,000	-	1,283	-	(6,283)	-	-	-
於二零一二年 十二月三十一日	699,277	197,194	113,073	30,291	126,064	1,165,899	107,156	1,273,055
累計折舊及攤銷：								
於二零一二年一月一日	39,606	38,873	46,608	6,337	-	131,424	6,589	138,013
匯兌調整	-	-	(8)	-	-	(8)	-	(8)
本年度折舊	36,010	16,954	20,563	4,471	-	77,998	1,996	79,994
出售撥回	-	(336)	(1,228)	-	-	(1,564)	-	(1,564)
調整	-	-	-	-	-	-	(1,183)	(1,183)
於二零一二年 十二月三十一日	75,616	55,491	65,935	10,808	-	207,850	7,402	215,252
賬面淨值：								
於二零一二年 十二月三十一日	623,661	141,703	47,138	19,483	126,064	958,049	99,754	1,057,803
成本：								
於二零一三年一月一日	699,277	197,194	113,073	30,291	126,064	1,165,899	107,156	1,273,055
匯兌調整	-	-	(1,283)	-	-	(1,283)	-	(1,283)
添置	-	13,624	4,969	1,340	63,540	83,473	-	83,473
出售	-	(534)	-	-	-	(534)	-	(534)
於二零一三年 十二月三十一日	699,277	210,284	116,759	31,631	189,604	1,247,555	107,156	1,354,711
累計折舊及攤銷：								
於二零一三年一月一日	75,616	55,491	65,935	10,808	-	207,850	7,402	215,252
匯兌調整	-	-	(34)	-	-	(34)	-	(34)
本年度折舊	29,357	18,460	12,965	4,660	-	65,442	2,152	67,594
出售撥回	-	(330)	-	-	-	(330)	-	(330)
於二零一三年 十二月三十一日	104,973	73,621	78,866	15,468	-	272,928	9,554	282,482
賬面淨值：								
於二零一三年 十二月三十一日	594,304	136,663	37,893	16,163	189,604	974,627	97,602	1,072,229

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

11 固定資產 (續)**本集團 (續)**

於二零一三年十二月三十一日，一項賬面淨值人民幣43,286,000元(二零一二年：人民幣45,423,000元)的物業已予抵押，作為本集團為數人民幣21,047,000元(二零一二年：人民幣21,646,000元)的銀行融資額的擔保。

本集團根據經營租賃暫時租出物業，初步由二零一三年一月一日起為期一年。租賃並不包括或然租金，年內根據不可撤銷經營租賃收取的租金付款為人民幣1,106,000元。租賃已於二零一三年十二月三十一日屆滿，不予續期。

物業的賬面淨值分析如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於香港內—中期租賃	43,286	45,423
於中國內—中期租賃	648,620	677,992
	691,906	723,415
分別為：		
按成本列賬的樓宇	594,304	623,661
營運租賃的自用土地租賃權益	97,602	99,754
	691,906	723,415

12 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非上市股份，按成本值	1	1

12 於附屬公司的投資 (續)

下為本公司附屬公司的詳情。除另有說明外，所持的股份類別為普通股。

公司名稱	成立/註冊成立 及營業地點	已發行及 繳足註冊 資本概況	擁有權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	本公司持有	附屬公司 持有	
三六一度控股有限公司	英屬處女群島	100美元	100%	100%	-	投資控股
三六一度實業有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度投資有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度(香港)投資有限公司	香港	1港元	100%	-	100%	投資控股
三六一度(福建)體育用品有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	280,000,000 港元	100%	-	100%	製造及買賣體育 用品
三六一度(中國)有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	560,000,000 港元	100%	-	100%	製造及買賣體育 用品
三六一度(廈門)工貿有限公司 (附註(ii)及(iv))	中國	人民幣 100,000,000元	100%	-	100%	買賣體育用品
三六一度(福建)鞋塑科技有限公司 (附註(iii)及(iv))	中國	86,000,000 港元	51%	-	51%	製造及買賣鞋底
三六一度(廣東)工貿有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	10,000,000 港元	100%	-	100%	暫無營業
三六一度童裝有限公司 (附註(i)及(iv))	中國	40,000,000 港元	100%	-	100%	買賣童裝體育用品
宇彌國際有限公司	香港	100,000港元	100%	-	100%	買賣體育用品
萬唯國際實業有限公司	香港	10,000港元	70%	-	70%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	100%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Limited	開曼群島	10,000港元	87%	-	87%	投資控股
361 Degrees Kids Wear Investment Limited	英屬處女群島	1美元	87%	-	100%	投資控股

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

12 於附屬公司的投資 (續)

附註：

- (i) 此等公司為在中國成立的外商獨資企業。
- (ii) 該公司為在中國成立的有限責任公司。
- (iii) 該公司為在中國註冊的合作經營企業。
- (iv) 公司英文譯名謹供參考。此等公司的正式名稱為中文。

13 其他非流動金融資產

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非上市可出售股本證券	17,550	17,550

14 存貨

- (a) 綜合財務狀況表內的存貨包括：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
原材料	18,530	28,077
在產品	75,710	116,075
製成品	315,118	316,563
	409,358	460,715

- (b) 已確認為開支並包含於損益內的存貨金額分析如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已出售存貨賬面值	2,166,378	2,978,266

15 應收賬款及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應收賬款				
應收賬款	2,022,705	1,967,560	-	-
減：呆賬撥備(附註15(b))	(191,521)	(39,520)	-	-
	1,831,184	1,928,040	-	-
應收票據	84,780	183,470	-	-
按金、預付款項及其他應收款項				
<i>即期</i>				
按金	3,885	3,586	-	-
預付款項	557,209	495,295	-	-
其他應收款項	75,424	51,884	1,244	2,126
衍生金融工具(附註20)	355	16,458	355	16,458
	636,873	567,223	1,599	18,584
<i>非即期</i>				
按金及預付款項	121,148	142,140	-	-

預付款項包括預付予供應商的款項人民幣468,765,000元(二零一二年：人民幣388,906,000元)。

預期所有應收賬款及應收票據，以及按金、預付款項及其他應收款項的即期部分將於一年內收回，惟本集團的即期按金人民幣3,885,000元(二零一二年：人民幣3,586,000元)預期將於一年之後收回或確認為開支。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

15 應收賬款及其他應收款項 (續)**(a) 賬齡分析**

以下為截至報告期末的應收賬款及應收票據 (扣除呆賬撥備) 以發票日期為基準的賬齡分析：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
90天內	947,799	1,088,602
超過90天但180天內	775,818	1,022,723
超過180天但365天內 (附註)	192,347	185
	1,915,964	2,111,510

附註：超過180天但365天內之應收賬款及應收票據人民幣192,347,000元，在結算日後已悉數支付。

應收賬款及應收票據應於出具發票之日起計30至180天內償還。本集團信貸政策的進一步詳情載列於附註26(a)。

(b) 應收賬款及應收票據的減值

有關應收賬款及應收票據的減值虧損乃採用撥備賬記錄，惟本集團信納收回款項的可能性屬微乎其微則除外，而於此情況下，減值虧損則自應收賬款及應收票據中直接撇銷 (見附註1(i)(i))。

年內呆賬撥備變動如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日	39,520	39,520
已確認減值虧損	152,001	-
於十二月三十一日	191,521	39,520

於二零一三年十二月三十一日，本集團的應收賬款中，人民幣191,521,000元 (二零一二年：人民幣39,520,000元) 乃個別釐定為已發生減值。個別減值的應收賬款與經管理層評估無法收回部分應收款項的多名客戶有關。因此，個別呆賬撥備人民幣191,521,000元 (二零一二年：人民幣39,520,000元) 已被確認。本集團並無就該等結餘持有任何抵押品。

15 應收賬款及其他應收款項(續)

(c) 並無減值的應收賬款及應收票據

並無個別或共同被視為已發生減值的應收賬款及應收票據的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
並無逾期或減值	1,400,718	1,961,452
逾期少於30天	176,464	75,930
逾期超過30天但少於90天	318,257	70,414
逾期超過90天但少於180天	20,525	3,714
已逾期款項	515,246	150,058
	1,915,964	2,111,510

並無逾期或減值的應收款項與近期並無拖欠記錄的各類客戶有關。

逾期但並無減值的應收款項與多名獨立客戶有關，而這些客戶與本集團之間擁有良好往績記錄。根據過往經驗，管理層相信，由於信貸質素並無重大變動且該等結餘仍被視為可全數收回，因此毋須就此等結餘作出減值撥備。本集團並無就此等結餘持有任何抵押品。

16 已抵押銀行存款

本集團

銀行存款已抵押予銀行，作為若干銀行融資額的擔保（見附註19）。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

17 現金及銀行存款

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已抵押銀行存款	37,900	95,730	-	-
銀行存款				
— 存放日起三個月以上 到期	321,747	590,791	121,268	184,941
— 存放日起三個月內到期	102,203	585,133	-	-
銀行及手頭現金	2,392,077	1,521,885	8,881	180,664
現金及銀行存款	2,853,927	2,793,539	130,149	365,605
代表：				
已抵押銀行存款	37,900	95,730	-	-
銀行存款	321,747	590,791	121,268	184,941
現金及現金等價物	2,494,280	2,107,018	8,881	180,664
	2,853,927	2,793,539	130,149	365,605

於二零一三年十二月三十一日，於中國境內存入銀行或手頭持有並列入已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物的結餘為人民幣2,780,555,000元（二零一二年：人民幣2,670,561,000元）。向中國境外匯款受中國政府所實施的外匯管制規限。

18 應付賬款及其他應付款項

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應付賬款	621,748	548,936	-	-
應付票據	213,452	491,140	-	-
預收款項	7,289	43,217	-	-
其他應付款項及應計款項	515,371	335,205	12,962	13,207
衍生金融工具（附註20）	111,319	172,976	111,319	172,976
	1,469,179	1,591,474	124,281	186,183

所有應付賬款及其他應付款項預計將於一年內結清或確認為收入或須於要求時償還。

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的應付票據由已抵押銀行存款予以擔保（於附註16披露）。

18 應付賬款及其他應付款項 (續)

計入應付賬款及其他應付款項的應付賬款及應付票據截至報告期末的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於1個月內屆滿或須於要求時還款	409,598	420,644
於1至3個月內屆滿	227,810	328,764
於3至6個月內屆滿	197,792	290,668
	835,200	1,040,076

19 銀行貸款

於二零一三年十二月三十一日，銀行貸款須於一年內或須於要求時償還，且抵押如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
銀行貸款		
— 有抵押	15,898	17,315
— 無抵押	—	25,000
	15,898	42,315

於各報告期末銀行融資額與動用情況載列如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
融資額	3,627,899	3,922,544
於報告期末已動用		
— 應付票據	213,452	491,140
— 銀行貸款	15,898	42,315
	229,350	533,455

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，本集團中的銀行貸款及應付票據乃以物業及已抵押銀行存款作擔保（見附註11及16）。本集團的銀行貸款並無任何契諾。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

20 可換股債券

於二零一二年四月三日，本公司發行本金額為150,000,000美元於二零一七年到期的無抵押可換股債券（「可換股債券」）。可換股債券的年利率為4.5%，每半年於期終派付。可換股債券的到期日為二零一七年四月三日。於二零一二年五月十四日至二零一七年四月三日期間，可換股債券可按每股3.81港元的價格轉換為本公司股份，有關價格可作反攤薄及股息保障調整。

除以上所述外，本公司可由二零一五年四月三日至二零一七年四月三日期間提早贖回所有可換股債券，並於贖回日期支付任何應計但未支付的利息，惟於任何連續三十個交易日（該三十日期間的最後一日在本公司發出贖回通知前五個交易日之內）的股份收市價須最少為現行換股價的130%。

可換股債券持有人可於二零一五年四月三日或前後要求本公司提早贖回全部或部分可換股債券並於贖回日期支付任何應計但未支付的利息。

根據財務報表附註1(f)所載會計政策，贖回認購期權、贖回認沽期權及換股期權乃作為衍生金融工具分別以公平值於各報告期末列賬。

20 可換股債券 (續)

由於宣派截至二零一二年十二月三十一日止年度的末期股息及截至二零一三六月三十日止六個月的中期股息，因此，可換股債券的換股價調整為每股3.31港元，自二零一三年九月九日起生效。

	可換股債券 的負債部分 (附註20(a)) 人民幣千元	贖回認購 期權 (附註15及 附註20(b)) 人民幣千元	贖回認沽 期權 (附註18及 附註20(c)) 人民幣千元	換股期權 (附註18及 附註20(d)) 人民幣千元	總計 人民幣千元
發行可換股債券	753,885	(22,450)	40,473	173,059	944,967
交易成本(附註20(e))	(17,626)	-	-	-	(17,626)
年內攤銷的財務成本(附註5(a))	56,551	-	-	-	56,551
已付及應付利息	(31,697)	-	-	-	(31,697)
公平值的變動值	-	5,824	12,087	(50,847)	(32,936)
匯兌調整	(8,051)	168	(568)	(1,228)	(9,679)
於二零一二年十二月三十一日	753,062	(16,458)	51,992	120,984	909,580
年內攤銷的財務成本(附註5(a))	76,923	-	-	-	76,923
已付及應付利息	(41,440)	-	-	-	(41,440)
公平值的變動值	-	15,865	(12,595)	(45,111)	(41,841)
匯兌調整	(21,006)	238	(1,250)	(2,701)	(24,719)
於二零一三年十二月三十一日	767,539	(355)	38,147	73,172	878,503

- (a) 可換股債券的負債部分指基於合約釐定的未來現金流量，並經計及本公司業務風險及財務風後按可比信貸狀況的市場工具釐定的利率貼現。負債部分的實際年利率為10.2%。於二零一三年十二月三十一日，可換股債券的負債部分須於一年後但於五年內償還。
- (b) 贖回認購期權指本公司提早贖回全部可換股債券的期權的公平值，並於「應收賬款及其他應收款項」以衍生金融工具列賬(附註15)
- (c) 贖回認沽期權指可換股債券持有人提早贖回全部可換股債券的期權的公平值，並於「應付賬款及其他應付款項」以衍生金融工具列賬(附註18)。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

20 可換股債券(續)

- (d) 換股期權指可換股債券持有人將可換股債券轉換為股份的期權的公平值，並於「應付賬款及其他應付款項」以衍生金融工具列賬(附註18)。
- (e) 發行可換股債券的交易成本達人民幣22,073,000元。人民幣17,626,000元已與可換股債券負債部分抵消，其餘交易成本於截至二零一二年十二月三十一日止年度期間的收益表內支銷。

21 應收／應付附屬公司款項

本公司

應收／應付附屬公司款項乃無抵押、免息及須於要求時收回／償還。

22 僱員退休福利

定額供款退休計劃

根據中國有關勞工規則及規例，各中國附屬公司參與一項由中國福建省的市政府主管部門組織的定額供款退休福利計劃(「該計劃」)，據此，本集團須按合資格僱員相關薪金的14%至18%向該計劃作出供款。地方政府主管部門就應付退休僱員的全部退休金承擔責任。

本集團亦根據香港強制性公積金計劃條例為受香港僱傭條例管轄的司法權區的受聘僱員設立一項強制性公積金計劃(「強積金計劃」)。強積金計劃為一項由獨立受托人管理的定額供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各自須按僱員相關收入的5%向計劃供款，最高為每月相關收入的25,000港元(二零一二年六月前為20,000港元)。計劃供款即時歸屬。

除上述的年度供款外，本集團並無其他有關該計劃及強積金計劃的重大退休福利付款責任。

23 權益結算以股份為基礎的交易

(a) 首次公開發售前購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司採納首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權」），並據此給予本公司91位僱員認購本公司股份的權利。首次公開發售前購股權的每股認購價為2.89港元，較全球發售價折讓20%。

首次公開發售前購股權計劃所授每份購股權的歸屬期由本公司在香港聯交所上市日期起計為期一至三年，購股權的合約期限約為五年。本集團並無法定或推定責任以現金購回或結算該等購股權。

(i) 授出條款及條件如下：

	工具數目 千份	歸屬條件	購股權的 合約期限
授予僱員的購股權：			
—於二零零九年六月十日	3,024	本公司股份上市之日起一年	5.1年
—於二零零九年六月十日	6,114	本公司股份上市之日起兩年	5.1年
—於二零零九年六月十日	8,152	本公司股份上市之日起三年	5.1年
授出購股權總額	17,290		

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

23 權益結算以股份為基礎的交易 (續)**(a) 首次公開發售前購股權計劃 (續)****(ii) 購股權的數目及行使價如下：**

	二零一三年		二零一二年	
	行使價	購股權 數目 千份	行使價	購股權 數目 千份
於年初至年末尚未行使	2.89港元	17,290	2.89港元	17,290
於年末可予行使		17,290		17,290

於二零一三年十二月三十一日，尚未行使的購股權的行使價為2.89港元（二零一二年：2.89港元）及加權平均剩餘合約期限為0.5年（二零一二年：1.5年）。

(iii) 購股權的公平值及假設

授出購股權而收取的服務公平值，乃參照已獲授出購股權的公平值計量。已授出購股權估計公平值根據二項式點陣模型為基準計量。購股權的合約期限乃本模式所用的計算資料。提前行使的預期已納入二項式點陣模型。

	於二零零九年 六月十日 授出的購股權
購股權的公平值及假設	
於計量日期的公平值	0.86港元
股價	2.14港元
行使價	2.89港元
預期波幅（以二項式點陣模型所用的加權平均波幅表達）	50.97%
預期購股權期限（以二項式點陣模型所用的加權平均 期限表達）	5年
預期股息	2.80%
無風險利率	2.03%

23 權益結算以股份為基礎的交易 (續)

(b) 購股權計劃

根據股東於二零零九年六月十日通過的書面決議案，本公司亦採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）。

根據購股權計劃及其他購股權計劃可能授出的最高股份數目不得超過本公司不時已發行股份數目的10%。本公司概不得向任何人士授出購股權，致使在任何12個月期間內已向及將向該名人士授出的所有購股權獲行使後本公司已經及將予發行的股份總數超過本公司不時已發行股份數目的1%。

購股權可根據購股權計劃條款於本公司董事會釐定的期間內隨時行使，而有關期間自授出日期起計不得超過10年。

本公司並無根據購股權計劃在截至二零一三年十二月三十一日止年度授出購股權（二零一二年：零）。

24 財務狀況表中的所得稅

(a) 綜合財務狀況表內的即期稅項表示：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
年內中國所得稅撥備	131,090	147,656
已付暫繳所得稅	(85,099)	(121,941)
	45,991	25,715
以往年度所得稅撥備結餘	74,585	66,664
	120,576	92,379

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

24 財務狀況表中的所得稅(續)**(b) 已確認遞延稅項資產及負債：****本集團**

於綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產／(負債)的組成部分及年內的變動如下：

	呆賬撥備 人民幣千元	股息的預扣稅 人民幣千元	應按實付基準 扣除的費用 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延稅項的來源：				
於二零一二年一月一日	9,880	(19,384)	33,233	23,729
於損益抵免	-	-	35,484	35,484
於二零一二年 十二月三十一日	9,880	(19,384)	68,717	59,213
於二零一三年一月一日	9,880	(19,384)	68,717	59,213
於損益抵免／(扣除)	38,000	-	(10,389)	27,611
於二零一三年 十二月三十一日	47,880	(19,384)	58,328	86,824

與綜合財務狀況表的對賬

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項資產淨額	92,256	61,730
綜合財務狀況表內已確認的遞延稅項負債淨額	(5,432)	(2,517)
	86,824	59,213

(c) 未確認遞延稅項負債

於二零一三年十二月三十一日，本集團並未就與附屬公司的未分派溢利人民幣3,299,928,000元(二零一二年：人民幣2,935,852,000元)有關的暫時性差額確認因分派此等保留溢利而應付的遞延稅項負債人民幣164,996,000元(二零一二年：人民幣146,793,000元)，原因是本公司可控制此等附屬公司的股息政策，並已決定有關溢利可能不會在可見將來分派。

25 資本、儲備及股息

(a) 權益部分的變動

本集團綜合權益各組成部分年初與年末結餘的對賬載於綜合權益變動表。本公司各個權益組成部分於年初至年末的變動詳情載列如下：

本公司

	附註	購股權					總計
		股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	儲備 人民幣千元	匯兌儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	
於二零一二年一月一日的結餘		182,298	749,367	11,902	(100,688)	(27,323)	815,556
於二零一二年的權益變動：							
年內虧損		-	-	-	-	(38,340)	(38,340)
其他全面收入		-	-	-	(767)	-	(767)
年內全面收入總額		-	-	-	(767)	(38,340)	(39,107)
權益結算以股份為基礎的交易		-	-	957	-	-	957
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(289,464)	-	-	-	(289,464)
於二零一二年十二月三十一日 的結餘		182,298	459,903	12,859	(101,455)	(65,663)	487,942
於二零一三年一月一日的結餘		182,298	459,903	12,859	(101,455)	(65,663)	487,942
於二零一三年的權益變動：							
年內虧損		-	-	-	-	(46,523)	(46,523)
其他全面收入		-	-	-	(8,845)	-	(8,845)
年內全面收入總額		-	-	-	(8,845)	(46,523)	(55,368)
年內已宣派及已付股息	25(b)	-	(227,436)	-	-	-	(227,436)
於二零一三年十二月三十一日 的結餘		182,298	232,467	12,859	(110,300)	(112,186)	205,138

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本、儲備及股息 (續)

(b) 股息**(i) 年內應付本公司權益持有人的股息**

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已宣派及已付的每股普通股人民幣4.0分的 中期股息 (二零一二年：人民幣7.0分)	82,704	144,732
於報告期末後擬宣派的每股普通股人民幣 零分的末期股息 (二零一二年：每股普通股 人民幣7.0分)	-	144,732
	82,704	289,464

(ii) 屬於上一財政年度／期間的應付本公司權益持有人股息，已於年內批准及派付

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
上一財政年度／期間的末期股息 每股普通股人民幣7.0分，於年內批准及派付 (二零一二年：每股普通股人民幣7.0分)	144,732	144,732

25 資本、儲備及股息 (續)

(c) 股本

	二零一三年		二零一二年	
	股份數目 千股	金額 千港元	股份數目 千股	金額 千港元
法定：				
普通股每股0.1港元	10,000,000	1,000,000	10,000,000	1,000,000

	股份數目	金額	
	千股	千港元	人民幣千元
普通股，已發行及繳足：			
於二零一二年一月一日、 二零一二年十二月三十一日、 二零一三年一月一日及 二零一三年十二月三十一日	2,067,602	206,760	182,298

普通股持有人有權收取不時宣派的股息，並有權於本公司會議上就每股股份投票。所有普通股與本公司的剩餘資產均享有同等地位。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本、儲備及股息 (續)**(d) 於報告期末，尚未屆滿及未獲行使的購股權期限如下：**

行使期	行使價	尚未行使的 購股權數目	授出購股權日期	
			二零一三年 千份	二零一二年 千份
二零零九年 六月十日	二零一零年 六月三十日至 二零一四年 六月三十日	2.89港元	3,024	3,024
二零零九年 六月十日	二零一一年 六月三十日至 二零一四年 六月三十日	2.89港元	6,114	6,114
二零零九年 六月十日	二零一二年 六月三十日至 二零一四年 六月三十日	2.89港元	8,152	8,152
			17,290	17,290

每一份購股權均賦予其持有人認購本公司一股普通股的權利。該等購股權的進一步詳情載於財務報表附註23。

(e) 儲備的性質及目的**(i) 股份溢價**

根據開曼群島公司法，本公司的股份溢價賬可用作支付應派付予股東的分派或股息，前提是緊隨擬支付分派或派付股息日期後，本公司仍可在日常業務過程中償付其到期債務。

(ii) 資本儲備

於二零零九年六月九日，三六一度實業有限公司與本公司一名股東訂立協議，據此豁免三六一度實業有限公司向股東償還應付款項合計177,216,000港元（相當於人民幣156,252,000元）。還款的豁免以應付本公司一名股東款項減少列示，且對資本儲備作出相應增加。

25 資本、儲備及股息 (續)

(e) 儲備的性質及目的 (續)

(iii) 其他儲備

於二零零八年七月二十五日，當時的股東轉讓所持三六一度（福建）體育用品有限公司全部股權及三六一度（香港）體育用品有限公司業務予三六一度實業有限公司，現金代價為1港元。被收購股權的過往賬面值與收購代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

於二零一三年十二月二十三日，361 Degrees Kids Wear Limited配發股份予非控股權益，佔經擴大股本之13%，並收取總代價人民幣16,255,000元。非控股權益所分佔資產淨值與所收取代價的差額被視為一項權益變動，並計入「其他儲備」。

(iv) 法定儲備

根據適用中國法規，若干中國附屬公司須將除稅後溢利的10%（撇銷上個年度虧損後）撥入儲備，直至儲備相等於註冊資本的50%。在轉撥至儲備前不得向股東分發股息。待有關當局批准，法定儲備可用以撇銷累計虧損或增加附屬公司註冊資本，但轉撥後結餘不可少於註冊資本的25%。

(v) 購股權儲備

購股權儲備包括依據就附註1(p)(ii)所載以股份為基礎的付款而採納的會計政策確認根據首次公開發售前購股權計劃授出的未獲行使購股權的實際或估計數目的公平值。

(vi) 匯兌儲備

匯兌儲備包括換算功能貨幣並非人民幣的實體的財務報表所產生的所有匯兌差額。該儲備乃根據附註1(t)所載會計政策處理。

(f) 可供分派儲備

於二零一三年十二月三十一日，可供分派予本公司權益持有人的儲備總額為人民幣9,981,000元（二零一二年：人民幣292,785,000元）。董事不建議就普通股派付本年度之末期股息（二零一二年：每股普通股人民幣7.0分（相當於8.7港仙），合共人民幣144,732,000元）。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

25 資本、儲備及股息 (續)

(g) 資本管理

本集團管理資本的首要目標乃保障本集團持續經營的能力，從而透過與風險水平相當的產品及服務定價以及獲得成本合理的融資，繼續為股東創造回報及為其他利益相關者創造利益。

本集團積極及定期對資本架構進行檢討及管理，以在較高股東回報情況下可能伴隨的較高借貸水平與良好的資本狀況帶來的好處及保障之間取得平衡，並因應經濟狀況的變化對資本架構作出調整。

本集團根據其債務狀況監察資本。本集團的策略是維持權益及債務處於平衡狀態，並確保有足夠營運資金償還債務。於二零一三年十二月三十一日，本集團的資產負債比率（即本集團的總負債除以總資產）為33%（二零一二年：34%）。

本公司或其任何附屬公司概不受外部實施的資本規定所規限。

26 財務風險管理及公平值

本集團的日常業務過程會產生信貸、流動資金、利率、商品價格及貨幣風險。本集團亦承受由其本身股本價格變動而產生的股本價格風險。

本集團所面臨的該等風險以及用以管理該等風險的金融風險管理政策及慣例描述如下。

(a) 信貸風險

(i) 應收賬款、應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項

本集團的信貸風險主要來自應收賬款及其他應收款項。本集團對所有要求超過若干金額個別信貸的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶支付到期款項的過往記錄及目前的付款能力，並考慮客戶特有及與客戶經營業務所在的經濟環境有關的資料。應收賬款及應收票據由開票日期起計30至180天內到期。自開票日期起計結欠超過一年的債務人必須清償所有未償還結餘，方會再獲授其他信貸。本集團通常不會向客戶收取抵押品。

26 財務風險管理及公平值 (續)

(a) 信貸風險 (續)

(i) 應收賬款、應收票據以及按金、預付款項及其他應收款項 (續)

本集團的信貸風險主要受各客戶的個別特性所影響（而非客戶所經營的行業或國家），故信貸風險高度集中的情況主要發生於本集團對個別客戶有重大風險承擔時。於報告期末，應收本集團最大客戶及五大客戶的款項分別佔應收賬款及應收票據總額的18%（二零一二年：22%）及44%（二零一二年：57%）。

最高信貸風險指扣除任何減值撥備後，財務狀況表內各金融資產的賬面值。本集團並無提供可以使本集團或本公司不受信貸風險影響的任何保證。

有關本集團面臨來自應收賬款及其他應收款項的信貸風險的進一步量化披露載列於附註15。

(ii) 銀行存款

本集團將存款存放於有良好信貸評級的金融機構以減輕信貸風險。鑒於該等銀行具有較高的信貸評級，管理層預期不會有對手方無法履行其責任。

(b) 流動資金風險

本集團內的個別營運實體負責各自的現金管理，包括以現金盈餘進行短期投資及貸款集資以應付預期現金需求，但當借貸的金額超過事前釐定的授權金額，則需經本公司董事會批准。本集團的政策是定期監察其流動資金需求，以確保有足夠的現金儲備及來自主要金融機構的充足承諾融資額度，以應付短期及長期的流動資金需求。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及公平值 (續)**(b) 流動資金風險 (續)**

下表列示本集團及本公司於報告期末的非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據結算日通行的利率計算的利息)按已訂約但未貼現的現金流量分析的餘下約定到期詳情及本集團及本公司須償還有關負債的最早日期:

本集團

	二零一三年				二零一二年				於十二月三十一日的賬面值 人民幣千元	
	已訂約但未貼現的現金流出			於十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元	已訂約但未貼現的現金流出			於十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元		
	一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	總額		一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	超過兩年 但五年內			總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			人民幣千元
銀行貸款	16,291	-	16,291	15,898	43,316	-	-	43,316	42,315	
可換股債券	40,891	919,948	960,839	767,539	42,036	42,036	1,029,791	1,113,863	753,062	
應付賬款及其他應付款項	1,350,571	-	1,350,571	1,350,571	1,375,281	-	-	1,375,281	1,375,281	
總額	1,407,753	919,948	2,327,701	2,134,008	1,460,633	42,036	1,029,791	2,532,460	2,170,658	

本公司

	二零一三年				二零一二年				於十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元	
	已訂約但未貼現的現金流出			於十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元	已訂約但未貼現的現金流出			於十二月三十一日 的賬面值 人民幣千元		
	一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	總額		一年內或 應要求	超過一年 但兩年內	超過兩年 但五年內			總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元			人民幣千元
可換股債券	40,891	919,948	960,839	767,539	42,036	42,036	1,029,791	1,113,863	753,062	
其他應付款項	12,962	-	12,962	12,962	13,207	-	-	13,207	13,207	
應付附屬公司款項	27,683	-	27,683	27,683	26,932	-	-	26,932	26,932	
總額	81,536	919,948	1,001,484	808,184	82,175	42,036	1,029,791	1,154,002	793,201	

26 財務風險管理及公平值 (續)

(c) 利率風險

本集團的利率風險主要來自銀行貸款、可換股債券、已抵押銀行存款、銀行存款以及現金及現金等價物。按浮動利率及固定利率授出的借貸分別令本集團承受現金流量利率風險及公平值利率風險。本集團並未使用金融衍生工具對沖利率風險。本集團經管理層監察的利率詳情載於下文(i)項。

(i) 利率詳情

下表載列本集團及本公司於報告期末的借貸淨額（即計息金融負債減銀行及手頭現金以及已抵押銀行存款）的利率詳情。

本集團

	二零一三年		二零一二年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息（存款）／借貸				
銀行存款	1.50 – 2.86	(321,747)	1.12 – 5.70	(590,791)
現金及現金等價物	0.39 – 0.96	(102,203)	1.35 – 4.70	(585,133)
銀行貸款	2.47	15,898	2.47 – 7.87	42,315
可換股債券	10.18	767,539	10.18	753,062
		<u>359,487</u>		<u>(380,547)</u>
浮息存款				
已抵押銀行存款	0.50 – 3.30	(37,900)	0.50 – 3.30	(95,730)
現金及現金等價物	0.001– 1.31	(2,386,824)	0.001 – 1.31	(1,517,733)
		<u>(2,424,724)</u>		<u>(1,613,463)</u>
淨存款總額		<u>(2,065,237)</u>		<u>(1,994,010)</u>

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及公平值 (續)**(c) 利率風險 (續)****(i) 利率詳情 (續)**

本公司

	二零一三年		二零一二年	
	實際利率 %	金額 人民幣千元	實際利率 %	金額 人民幣千元
定息 (存款) / 借貸				
銀行存款	1.96	(121,268)	1.96 - 5.70	(184,941)
可換股債券	10.18	767,539	10.18	753,062
		646,271		568,121
浮息存款				
現金及現金等價物	0.001 - 1.00	(8,880)	0.001	(180,664)
淨借貸總額		637,391		387,457

(ii) 敏感度分析

於二零一三年十二月三十一日，在所有其他變量維持不變的情況下，估計利率整體上調／下調100個基點，本集團的除稅後溢利及保留溢利將分別增加／減少約人民幣18,405,000元（二零一二年：人民幣12,587,000元）。綜合權益的其他組成部分不會受到整體利率增加／減少的影響。

上述敏感度分析指出本集團的除稅後溢利（及保留溢利）及綜合權益的其他組成部分可能產生的即時變動，當中假設利率變動於報告期末已經發生，並已用於重新計量本集團所持有並於報告期末使本集團面臨公平值利率風險的金融工具。就本集團於報告期末持有的浮息非衍生金融工具產生的現金流量利率風險而言，對本集團除稅後溢利（及保留溢利）及綜合權益的其他組成部分的影響，乃按該等利率變動對利息開支或收入的年度化影響進行估算。該分析乃按與二零一二年相同的基準進行。

26 財務風險管理及公平值 (續)

(d) 商品價格風險

本集團產品生產所用的主要原材料包括皮革、聚合物及塑膠。本集團面臨該等原材料價格波動所帶來的風險，而原材料價格受到全球及地區供求狀況的影響。原材料價格波動可能對本集團的財務表現產生不利影響。本集團以往並無訂立任何商品衍生工具以對沖潛在的商品價格變動風險。

(e) 貨幣風險

本集團面臨的貨幣風險主要來自以與營運相關的功能貨幣以外的貨幣計值的銀行存款及可換股債券。導致該風險的貨幣主要是港元（「港元」）及美元（「美元」）。至於本公司所發行以美元計值的可換股債券方面，因港元與美元掛鈎，故本集團認為，港元與美元之間並無重大匯率變動風險。

(i) 所面臨的貨幣風險

下表載列本集團及本公司於報告期末來自以與實體相關的功能貨幣以外的貨幣計值的已確認資產或負債的貨幣風險詳情。為方便呈列，所面臨風險的金額於年結日期按現貨匯率換算為人民幣。

本集團

	外幣風險（以人民幣列示）			
	二零一三年		二零一二年	
	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元	港元 人民幣千元	美元 人民幣千元
現金及銀行存款	34,620	125,625	2,326	127,776
可換股債券	-	(767,539)	-	(753,062)
已確認資產及負債 產生的淨風險	34,620	(641,914)	2,326	(625,286)

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及公平值 (續)**(e) 貨幣風險 (續)****(i) 所面臨的貨幣風險 (續)**

本公司

	外幣風險 (以人民幣列示)			
	二零一三年		二零一二年	
	人民幣 人民幣千元	美元 人民幣千元	人民幣 人民幣千元	美元 人民幣千元
應付附屬公司款項	(27,683)	-	(26,932)	-
可換股債券	-	(767,539)	-	(753,062)
已確認資產及負債 產生的淨風險	(27,683)	(767,539)	(26,932)	(753,062)

(ii) 敏感度分析

下表載列於報告期末對本集團有重大影響的外匯匯率出現變動 (假設所有其他風險變量保持不變) 時，本集團的除稅後溢利及保留溢利將會產生的概約變動。就此而言，現假定港元與美元的聯繫匯率不會因美元兌其他貨幣價值的任何變動而受到重大影響。

	二零一三年		二零一二年	
	外匯匯率 上升/ (下跌)	對除稅後 溢利及 保留溢利 的影響 人民幣千元	外匯匯率 上升/ (下跌)	對除稅後 溢利及 保留溢利 的影響 RMB'000
港元	5%	1,298	5%	87
	(5)%	(1,298)	(5)%	(87)

26 財務風險管理及公平值 (續)

(e) 貨幣風險 (續)

(ii) 敏感度分析 (續)

上表所列示分析的結果代表對各集團實體按各自的功能貨幣計量並按報告期末通行的匯率換算為人民幣以供呈列之用的除稅後溢利及保留溢利的即時影響總額。

敏感度分析乃假設匯率變動已用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨外匯風險的金融工具。該分析不包括將境外業務的財務報表換算成本集團呈列貨幣所導致的差異。該分析乃採用與二零一二年相同的基準進行。

(f) 股本價格風險

倘本集團衍生工具或其他金融負債的公平值建基於本公司本身的股本工具，則本集團須承受本公司自身股價變動所產生的股本價格風險。於報告期末，本集團因本公司發行可換股債券所附帶的換股權而承受此風險（如附註20所披露）。

於二零一三年十二月三十一日，本公司自身股價估計上升／下跌12%（二零一二年：11%），假設所有其他變量保持不變，將導致本集團的除稅後溢利及保留溢利增加／減少如下：

本集團

	二零一三年		二零一二年	
		對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元		對除稅後 溢利及保留 溢利的影響 人民幣千元
相關股本價格風險 變量的變動：				
增加	12%	18,455	11%	40,718
減少	(12)%	(13,704)	(11)%	(36,946)

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

26 財務風險管理及公平值 (續)

(f) 股本價格風險 (續)

敏感度分析列示假設相關風險變量於報告期末有所改變並已應用於重新計量本集團於報告期末持有並面臨股本價格風險的金融工具，則本集團除稅後溢利及保留溢利將產生的即時變動。該分析乃採用與二零一二年相同的基準進行。

(g) 公平值

(i) 按公平值計量的金融資產及負債

公平值層級

下表呈列於報告期末按經常性基準計量的本集團金融工具的公平值，該等公平值按香港財務報告準則第13號「公平值計量」界定的三個公平值層級分類。公平值計量的分類經參考估值技術中使用的輸入值的可觀察性及重要性釐定如下：

- 第一級估值：僅以第一級輸入值計量的公平值，即以類似資產或負債於計量日在活躍市場中的未調整報價計量
- 第二級估值：以第二級輸入值（即不符合第一級的可觀察輸入值）計量，且不使用重大的不可觀察輸入值的公平值。不可觀察輸入值為無法獲得相關市場數據的輸入值
- 第三級估值：使用重大的不可觀察輸入值計量的公平值

本集團聘請外部估值師對金融工具（包括分類為公平值層級第三級的贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權）進行估值。外部估值師直接向財務總監報告。外部估值師於各中期及年度報告日期編製對公平值計量的變動進行分析的估值報告，並由財務總監審閱及批准。與財務總監對估值流程及結果的討論每兩年進行一次，以與報告日期一致。

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團及本公司唯一按公平值列賬的金融工具為贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權（見附註20）。該等工具按經常性基準以公平值計量，且其公平值計量屬上文所述公平值層級的第三級。

26 財務風險管理及公平值 (續)

(g) 公平值 (續)

(i) 按公平值計量的金融資產及負債 (續)

公平值層級 (續)

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，並無轉入或轉出第三級的情況。本集團的政策是於各報告期末確認公平值層級之間的轉移。

有關第三級公平值計量的資料

贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權的公平值乃利用二項式點陣模型釐定，而公平值計量採用的重大不可觀察輸入值為預期波幅。公平值計量與預期波幅呈正相關關係。於二零一三年十二月三十一日，假設估值所使用之預期波幅為41.9% (二零一二年：46.7%) 及所有其他變量維持不變，估計預期波幅增加／減少5.0%，將導致本集團的除稅後溢利分別增加／減少人民幣12,576,000元及人民幣11,966,000元 (二零一二年：分別增減人民幣16,330,000元及人民幣20,176,000元)。

該等第三級公平值計量的結餘於期內的變動於附註20披露。

重新計量贖回認購期權、贖回認沽期權及可換股債券內含換股期權所產生的未變現淨收益於綜合損益表內確認。

(ii) 以非公平值列賬的金融工具的公平值

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團及本公司以成本或攤銷成本列賬的金融工具的賬面價值與其公平值並無重大差別。

(h) 業務風險

本集團的主要業務為設計、製造及分銷品牌運動鞋類、服裝及相關配飾。本集團的財務業績受到以下因素的影響：設計被競爭對手抄襲並以更低的價格進行複製的速度、本集團能否持續創造可佔據有利市場地位的新設計、維持廣泛的分銷商網絡、製造足夠數量的產品以滿足時尚銷售及處理過剩存貨而不產生過量虧損。根據該等因素，本集團日後的財務業績可能經歷重大波動。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

27 承擔

(a) 於二零一三年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行合約承擔如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
廣告及營銷費用	409,118	650,240

(b) 於二零一三年十二月三十一日並未於財務報表中作出撥備的未履行資本承擔如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已訂約	9,845	69,525

(c) 於二零一三年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃而應付的未來最低租賃付款總額如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	14,041	11,865
一年後但五年內	12,010	19,088
五年後	1,380	-
	27,431	30,953

本集團乃根據經營租賃持有的多個倉庫及辦公室的承租人。該等租賃的初步租期為一至八年，待重新商討所有條款後，可選擇重續租期。該等租賃概不包括或然租金。

28 重大關連人士交易

除於綜合財務報表其他部分所披露的交易及結餘外，本集團進行了以下關連人士交易：

主要管理人員薪酬

主要管理人員的薪酬（包括附註7所披露已付予本公司董事的金額及附註8所披露已付予若干最高薪酬僱員的金額）載列如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
短期僱員福利	29,718	34,148
權益結算以股份為基礎的付款	-	441
離職後福利	1,159	1,368
	30,877	35,957

薪酬總額計入「員工成本」（見附註5(b)）。

於二零一三年十二月二十三日，三位主要管理人員認購361 Degree Kids Wear Limited之股份，佔擴大後股本之6%，按公允價值為人民幣7,489,000元。

29 未經調整報告期後事項

本集團於二零一四年一月及二月透過場外購買購回本金總額分別為4,000,000美元及10,300,000美元的可換股債券，分別約佔已發行可換股債券本金總額的2.7%及6.9%。購回的所有可轉股債券已於二零一四年一月三十日及二零一四年二月十八日註銷。於註銷已購回的可換股債券後，餘下未轉換的可換股債券本金總額為135,700,000美元。

並無就購回該等可換股債券對本財務報表作出調整。有關可換股債券的進一步詳情於附註20披露。

財務報表附註

(除另有指明外，所有金額均以人民幣千元列示)

30 已頒佈但於截至二零一三年十二月三十一日止年度尚未生效的修訂、新訂準則及詮釋可能產生的影響

截至本財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至二零一三年十二月三十一日止年度尚未生效且並無於本財務報表中採納的多項修訂及一條新訂準則。此中包括以下可能與本集團有關者。

	於下列日期或 之後開始的 會計期間生效
香港會計準則第32號的修訂， <i>抵銷金融資產及金融負債</i>	二零一四年一月一日
香港財務報告準則第9號， <i>金融工具</i>	香港會計師公會 尚未決定

本集團正在評估該等修訂在首次應用期間預期產生的影響，但迄今為止尚未確定此等修訂會否對綜合財務報表造成重大影響。



One Cares One

361度國際有限公司
於開曼群島註冊成立的有限公司