

# 董事局主席報告

於二零一三年，電能實業繼續在香港及海外作出重大策略部署，以把握全球機遇，為股東締造長期價值增長。當中之重大策略是分拆由港燈營運的香港電力業務，以「港燈電力投資」及「港燈電力投資有限公司」（統稱「港燈電力投資」）共同發行股份合訂單位方式在香港聯合交易所主板上市。配合分拆上市的重組於二零一四年一月完成，集團現持有港燈電力投資百分之四十九點九權益。

香港以外地區業務的溢利增加百分之二十五，主要由集團最大國際市場英國的溢利貢獻增長百分之四十帶動。香港業務的溢利較二零一二年上升百分之三。

集團亦首次進軍歐洲大陸，於八月參與收購荷蘭「轉廢為能」公司AVR-Afvalverwerking B.V. (AVR)，拓展新的技術領域。

上述策略部署，讓電能實業有優越條件投資於世界各地表現穩定而規管完善的市場及行業，及發展強健和多元化的資產，為股東締造持久價值。

集團致力支持香港社會及商界的發展。在本土市場的重點工作，是維持及不斷提升港燈一直以來在各方面締造的佳績，包括卓越價值、高度可靠電力供應、優質客戶服務，以及持續投資於綠色及可再生能源。

年內，世界各地宏觀經濟狀況持續不明朗。然而，電能實業錄得穩定盈利增長，同時拓展業務版圖。於本財政年度，香港以外地區業務的溢利上升，佔集團經營溢利總額百分之五十七。

## 業績

集團二零一三年之經審核溢利為港幣一百一十一億六千五百萬元(二零一二年：港幣九十七億二千九百萬元)，增加百分之十五，其中港幣六十三億八千六百萬元(二零一二年：港幣五十一億零八百萬元)來自香港以外地區業務，其餘港幣四十七億七千九百萬元(二零一二年：港幣四十六億二千一百萬元)則來自香港業務。每股溢利增加百分之十五至港幣五元二角三分(二零一二年：港幣四元五角六分)。

香港以外地區業務的溢利增加百分之二十五，主要由集團最大國際市場英國的溢利貢獻增長百分之四十帶動。香港業務的溢利較二零一二年上升百分之三。

## 股息

董事局將建議派發末期股息每股港幣一元九角。股息將於二零一四年五月三十日派發予於二零一四年五月二十一日已登記為股東的人士。連同中期股息每股港幣六角五分，全年股息合共為每股港幣二元五角五分(二零一二年：每股港幣二元四角五分)。

## 拓展全球業務版圖

過去十多年，集團貫徹主動及嚴謹的方針，發掘和評估合適發展機遇，在世界各地主要市場拓展業務。經審慎考慮各種微觀及宏觀經濟因素，並進行嚴謹的盡職審查，才會作出投資。其後，將要求營運公司維持強健的領導團隊和制度，以確保集團旗下公司達至可靠營運和協同效應。該等原則有助集團於二零一三年的發展，來自香港以外地區的新增和長線業務的溢利總額上升百分之二十五。

## 董事局主席報告

二零一三年，集團參與收購荷蘭AVR，藉以進軍兩個新業務領域：歐洲大陸和轉廢為能技術。縱使電能實業從未涉獵轉廢為能技術，但AVR已採用了數十年，足見其長遠的可行性。AVR採用穩健的業務模式，透過穩定長期合同銷售所生產的能源、蒸汽及熱量，以及採購營運所需的物料供應。

AVR為荷蘭最大的轉廢為能營運商，透過焚化住宅及工業廢料生產可再生能源。二零一三年，AVR合共處理一百七十萬公噸廢物，其中五十五萬公噸廢物從英國、愛爾蘭、意大利、比利時和德國等鄰近國家進口。

集團的英國業務於年內錄得強勁業績。除了收入增加外，英國把公司稅稅率由二零一三年的百分之二十三降至二零一五年的百分之二十所帶來的遞延稅項抵免，亦提升了溢利。

二零一三年，英國配氣業開始在稱為「收入 = 獎勵 + 創新 + 產值」(Revenue = Incentives + Innovation + Outputs，簡稱RIIO)的新規管模式下運作。RIIO透過獎勵明智的投資項目和創新精神來促進效益，並高度重視提升環境管理表現。二零一五年，RIIO將擴展至配電業。集團歡迎這個新的監管架構，它透過鼓勵創新以實現更大效益，並有助建立於中長期內可為客戶創造更高經濟效益的可持續發展能源網絡。

澳洲業務的整體溢利較二零一二年上升，但澳元匯價下跌，削弱了按港元計算的溢利貢獻。Transmission Operations Australia於二零一三年十一月投入運作，透過所興建的輸電網，把風場所生產的電力輸往維多利亞省的電網。

集團的發電資產方面，為配合於二零一四年生效的更嚴格減排標準，珠海、金灣及四平發電廠進行減排設施安裝及提升工程，進展理想。而加拿大發電廠亦成功取得安大略省電力局的重要合約。另外，泰國電廠及新西蘭配電網已採取防範天災措施以確保運作暢順。

集團深明在香港以外地區進行投資所面對的貨幣及利率風險，恪守審慎的庫務政策，確保有充裕的財務資源進行再融資及發展業務。集團一如以往維持強健財務狀況，備有充裕資金可進行策略部署。

### 香港 — 維持可靠及可負擔的電力供應

由於二零一三年的天氣遠較正常溫和，加上二零一三年較二零一二年間年少了三個工作天，港燈的售電量下跌百分之二點四。儘管如此，扣除港燈因出售四個物業所得的一次過收益，港燈溢利上升百分之三點六至港幣四十七億零七百萬元(二零一二年：港幣四十五億四千二百萬元)。

二零一四年一月，電能實業完成分拆港燈，使港燈電力投資於香港聯合交易所上市，開展業務新一頁並成為集團聯營公司。港燈服務香港市民及推動本港經濟發展逾一百二十年，致力把供電可靠度及卓越客戶服務的優良傳統傳承下去。

規管香港電力行業的管制計劃協議於年內進行中期檢討。港燈與香港特別行政區政府緊密合作，找出提升管制計劃協議成效的方法，特別是在能源效益及節約能源方面。

年內，港燈向香港特區政府提交了二零一四至二零一八年的發展計劃，並獲得通過。發展計劃以審慎務實的策略為基礎，將鞏固港燈未來五年的發展項目及電價水平，並充分顧及不同持份者的利益，有利達至政府的能源政策和環境管理目標。

港燈於二零一四年一月一日全面凍結淨電價(包括基本電價和燃料價格條款收費)，五十六萬九千個客戶須繳交的電費維持在二零一三年水平。港燈預計在正常的情况下淨電價可以凍結多四年，一直至二零一八年止。

此外，港燈將於未來五年投資港幣一百三十億元，其中發電系統佔港幣六十一億元、輸配電系統佔港幣五十三億元，而客戶和企業服務發展佔港幣十六億元。當中南丫發電廠將興建新的燃氣發電機組，於二零二零年投產，以維持燃氣發電容量，有關計劃須待香港特區政府完成燃料組合諮詢後以書面確認。港燈亦將為一台已安裝煙氣脫硫設備的現有燃煤發電機組進行改善工程，以延長其使用年限。

## 展望

為了在瞬息萬變的環球市場中保持競爭力，電能實業貫徹創新策略，恪守既定方針為股東締造穩定的長遠回報。集團將運用來自分拆香港電力業務的收入，著眼在能源行業開拓成熟穩定，且具有長遠發展潛力的市場。

集團將利用在過往收購中所累積的經驗及專長，著眼電力及燃氣行業內具合適規模和可帶來可靠收入及穩定增長的優質投資項目。此外，將評估有助達至可持續發展目標的可再生能源項目。

在短至中期，集團將在澳洲、北美洲及歐洲大陸物色拓展發電及輸配電業務的合適機會。在香港，港燈將繼續為香港這個亞洲國際都會帶來可靠和可負擔的潔淨能源。

集團各營運公司均擁有一支強大的領導團隊及一群專心致志、技術嫻熟的員工。憑著每位同事的努力，我們才能創造佳績，本人在此深表謝意。

**霍建寧**

主席

香港，二零一四年二月二十五日

