

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



CNBM

China National Building Material Company Limited*

中國建材股份有限公司

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代碼：3323)

截至二零一三年十二月三十一日止年度業績公告

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團經審核合併口徑營業收入為人民幣**117,688**百萬元，較二零一二年同期增長**34.9%**。

本集團經審核權益持有者應佔利潤為人民幣**5,762**百萬元，較二零一二年同期增長**3.3%**。

每股基本盈利為人民幣**1.07**元，較二零一二年同期增長**3.3%**。

董事會現擬建議派發二零一三年末期股息，合共人民幣**863,844,201.92**元(含稅)(2012年合共：人民幣**836,849,070.61**元(含稅))，基於截至本公告日已發行股份**5,399,026,262**股，每股派付人民幣**0.160**元(含稅)(2012年每股人民幣**0.155**元(含稅))。

本公司董事會欣然公佈本集團在截至二零一三年十二月三十一日止年度按照國際財務報告準則編製的綜合業績及財務狀況，連同截至二零一二年十二月三十一日止年度綜合業績及財務狀況。

本集團截至二零一三年十二月三十一日經審核的財務報表已獲本公司獨立核數師、董事會及審核委員會審核。

合併損益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
營業收入	3	117,687,840	87,217,629
銷售成本		(87,549,843)	(67,089,167)
毛利		30,137,997	20,128,462
投資及其他收入	5	4,204,133	5,200,305
銷售及分銷成本		(6,928,479)	(3,880,879)
管理費用		(8,134,660)	(5,475,516)
融資成本 — 淨額	6	(9,306,502)	(6,507,145)
應佔聯營公司溢利		630,536	458,642
除所得稅前溢利	7	10,603,025	9,923,869
所得稅開支	8	(2,291,155)	(2,186,883)
本年溢利		8,311,870	7,736,986
溢利應佔方：			
本公司權益持有者		5,761,854	5,579,601
非控制性權益		2,550,016	2,157,385
		8,311,870	7,736,986
每股溢利 — 基本及攤薄(人民幣元)	10	1.07	1.03
股息			
— 已分派	9	836,849	1,160,791
— 建議分派	9	863,844	836,849

合併綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
本年溢利	8,311,870	7,736,986
其他綜合收益／(費用)，扣除稅項：(附註8(b))		
其後可能重新分類至損益之項目		
一 匯兌差額	(72,404)	3,305
一 可供出售金融資產公允價值變動	202,477	(6,019)
一 應佔聯營公司其他綜合(費用)／收益	(50,327)	834
除稅後本年其他綜合收益／(費用)	79,746	(1,880)
本年綜合收益	8,391,616	7,735,106
綜合收益應佔方：		
本公司權益持有者	5,850,256	5,578,960
非控制性權益	2,541,360	2,156,146
本年綜合收益	8,391,616	7,735,106

合併財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		123,486,020	105,413,739
預付租賃款		13,612,734	11,667,731
投資物業		312,069	318,842
商譽		42,310,902	31,002,443
無形資產		4,506,125	3,420,644
聯營公司權益		7,751,123	6,350,167
可供出售金融資產		1,388,149	575,337
按金		8,297,064	8,409,669
遞延所得稅資產		2,710,241	1,764,154
		204,374,427	168,922,726
流動資產			
存貨		14,721,004	12,222,221
貿易及其他應收款	11	52,211,189	45,611,201
持作買賣用途投資		189,897	247,663
應收關聯方款項		8,259,238	5,824,406
已抵押銀行存款		2,895,511	3,383,274
現金及現金等價物		8,979,909	10,222,056
		87,256,748	77,510,821
流動負債			
貿易及其他應付款	12	48,327,065	47,250,608
應欠關聯方款項		2,522,711	2,023,967
借款 — 須於一年內償還之款項		113,341,816	90,751,945
融資租賃負債		2,678,785	1,749,899
當期所得稅負債		2,119,409	1,926,978
應付非控制性權益股息		405,316	214,366
		169,395,102	143,917,763
流動負債淨額		(82,138,354)	(66,406,942)
總資產減流動負債		122,236,073	102,515,784

附註	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
非流動負債		
借款 — 須於一年後償還之款項	56,866,432	51,864,572
遞延收入	1,398,280	1,026,178
融資租賃負債	7,980,801	3,514,960
財務擔保合同 — 一年後到期	57,444	60,150
遞延所得稅負債	2,357,217	1,985,077
	68,660,174	58,450,937
淨資產	53,575,899	44,064,847
資本及儲備		
股本	5,399,026	5,399,026
儲備	29,979,397	25,097,072
應佔權益		
本公司擁有人	35,378,423	30,496,098
非控制性權益	18,197,476	13,568,749
總權益	53,575,899	44,064,847

核數師對初步業績公告進行之工作

本集團的核數師(天職香港)已就本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度業績的初步業績公告中所列數字與本集團本年度的經審核綜合財務報表所載數字核對一致。天職香港就此執行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則(Hong Kong Standards on Auditing)、香港審閱聘用準則(Hong Kong Standards on Review Engagements)或香港核證聘用準則(Hong Kong Standards on Assurance Engagements)而進行的核證聘用，因此天職香港並未對初步業績公告發出任何核證。

合併財務報告附註

截至二零一三年十二月三十一日止

1. 編製基準

本公司的合併財務報表是根據國際財務報告準則編製。合併財務報表按照歷史成本法編製，惟若干可供出售金融資產、持作買賣用途投資和財務擔保合同按公平價值計量除外。

編製符合國際財務報告準則的合併財務報表需要使用若干關鍵會計估計。這亦需要管理層在應用本集團的會計政策過程中行使其判斷。涉及高度的判斷或高度複雜性的範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估計的範疇，在附註2中披露。

1.1 本集團所採用的新訂及經修改國際財務報告準則

以下國際財務報告準則的修訂於二零一三年一月一日為起始日的會計期間強制生效：

國際財務報告準則第7號(經修訂)	披露 — 抵銷金融資產及金融負債
國際財務報告準則第10號	合併財務報表
國際財務報告準則第11號	共同安排
國際財務報告準則第12號	披露其他實體權益
國際財務報告準則第10號，第11號及第12號(經修訂)	合併財務報表、共同安排及披露其他實體權益：過渡指引
國際財務報告準則第13號	公允值計量
國際會計準則第1號(經修訂)	呈列其他全面收入項目
國際會計準則第19號(於二零一一年修改)	員工福利
國際會計準則第27號(於二零一一年修改)	獨立財務報表
國際會計準則第28號(於二零一一年修改)	於聯營公司及共同控制實體之投資
國際財務報告註釋委員會詮釋第20號	露天採礦場於生產階段之剝採成本
國際財務報告準則(經修訂)	國際財務報告準則於二零零九年至二零一一年之年度改進，除國際會計準則第1號(經修訂)外

除下文所述外，於本年度應用上述新訂或經修訂國際財務報告準則並無對本集團本年度及過往年度的財務表現與狀況構成重大影響。

有關綜合賬目、合營安排、聯營公司及披露的新訂及經修訂準則：

於本年度，本集團已首次應用有關綜合賬目、合營安排、聯營公司及披露的五項準則，包括國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」、國際財務報告準則第11號「合營安排」、國際財務報告準則第12號「於其他實體的權益披露」、國際會計準則第27號(於二零一一年修訂)「獨立財務報表」及國際會計準則第28號(於二零一一年修訂)「於聯營公司及合營企業的投資」，連同國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及國際財務報告準則第12號中有關過渡性指引的修訂本。

由於國際會計準則第27號(於二零一一年修訂)僅涉及獨立財務報表，故其不適用於本集團。應用該等準則的影響載列如下。

應用國際財務報告準則第10號的影響

國際財務報告準則第10號取代國際會計準則第27號「綜合及獨立財務報表」中處理綜合財務報表的部分及常務詮釋委員會第12號「綜合賬目—特殊目的實體」。國際財務報告準則第10號更改控制權的定義，致使投資者於下列情況下對投資對象擁有控制權：a) 對投資對象擁有權力，b) 於來自參與投資對象業務的可變回報上承受風險或擁有權利及c) 擁有使用其權力影響回報的能力。投資者於滿足該三項標準後，方對投資對象擁有控制權。控制權先前被定義為有權力管控實體的財務及營運政策，從而自其業務獲得利益。額外指引已加入國際財務報告準則第10號，以解釋投資者何時對投資對象擁有控制權。

本公司董事已於首次應用國際財務報告準則第10號之日根據國際財務報告準則第10號所載控制權之新釋義及相關指引就本集團是否擁有其被投資公司之控制權而作出評估，並認為應用國際財務報告準則第10號，不會改變本集團於二零一三年一月一日就其參與其他實體所達致的任何有關控制權之結論。

1.2 已頒佈但仍未生效的新訂及經修改國際財務報告準則

以下為已頒佈但在二零一三年一月一日為起始日的會計期間仍未生效的新訂及經修訂的準則、修改及詮釋，而本集團並無提早應用：

國際財務報告準則第9號	金融工具 ³
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(經修訂)	國際財務報告準則第9號的強制生效日期及 過渡性披露 ³
國際財務報告準則第10號、第12號及 國際會計準則第27號 (於二零一一年修改)(經修訂)	投資實體 ¹
國際會計準則第19號(經修訂)	界定福利計劃：員工供款 ²
國際會計準則第32號(經修訂)	抵銷金融資產及金融負債 ¹
國際會計準則第36號(經修訂)	非金融資產收回金額的披露 ¹
國際會計準則第39號(經修訂)	衍生工具和套期保值會計的更替 ¹
國際財務報告註釋委員會詮釋第21號	徵費 ¹
國際財務報告準則(經修訂)	國際財務報告準則於二零一零年至 二零一二年之年度改進 ²
國際財務報告準則(經修訂)	國際財務報告準則於二零一一年至 二零一三年之年度改進 ²

1 於二零一四年一月一日或之後開始之年度期間生效。

2 於二零一四年七月一日或之後開始之年度期間生效。

3 可供應用 — 當完成國際財務報告準則第9號之剩餘階段，強制生效日期將會被確定。

本公司董事預計，應用上述已頒佈但尚未生效的新訂或經修訂國際財務報告準則對本集團的業績及財務狀況並無重大影響。

2. 關鍵會計估計及判斷

於應用本集團的會計政策時，管理層需要對某些顯然無法直接通過其他管道獲得其賬面值的資產和負債項目進行判斷、評估及假設。這些估計及有關假設乃根據歷史經驗及各種被視作相關的其他因素作出。實際結果或與該等估計不盡相同。

該等估計及相關假設將會被不時檢討。因應該等估計需作出的修訂將在該等估計之修訂期間（若該等修訂僅影響該期間）或者修訂期間及未來期間（若該等修訂影響現時及未來期間）予以確認。

以下概述有關未來的主要假設及於結算日其他估計不明朗因素的主要來源，它們具有導致於下一個財政年度須大幅調整資產及負債賬面值之重大風險。

物業、廠房及設備減值

根據有關會計政策，本集團每年對物業、廠房及設備是否有減值跡象進行評估。物業、廠房及設備的可收回金額一直根據使用價值計算釐定。該等計算及評估須運用一定的主觀判斷和就日後經營現金流量及所採納之折現率作出估計。於二零一三年十二月三十一日，物業、廠房及設備的賬面值約人民幣123,486.02百萬元（二零一二年：約人民幣105,413.74百萬元）。

存貨撥備

於本年度，本集團計提的存貨跌價準備約人民幣2.09百萬元（二零一二年：約人民幣2.56百萬元）。本集團根據對存貨之可變現淨值之評估，就存貨作出撥備。如發生某些事件或情況轉變顯示可變現淨值低於存貨成本，則會就存貨作出撥備。於識別陳舊存貨時需對存貨狀況及可用性使用若干判斷及估計。

商譽減值

釐定商譽是否出現減值須對已獲分配商譽的現金產生單位的使用價值作出估計，於計算使用價值時，該實體須估計預期因現金產生單位產生的未來現金流量及適當的折現率以計算現值。於二零一三年十二月三十一日，商譽的賬面值為約人民幣42,310.90百萬元（二零一二年：約人民幣31,002.44百萬元）。

呆壞賬撥備

於本年度，本集團乃按評估貿易及其他應收款項的預期未來現金流的現值，計提的呆壞賬撥備約人民幣253.55百萬元（二零一二年：約人民幣65.73百萬元）。倘出現事件或情況變動顯示結餘可能無法收回，則為預期未來現金流作出撥備。貿易及其他應收款項的預期未來現金流的估計，須作出判斷及估計。

倘預期有別於原有估計，則有關差額將於有關估計已改變的年度內影響貿易應收賬款及其他應收款項以及呆賬開支的賬面值。

公允價值計量和估價程序

本集團的某些資產和負債在財務報告中按公允價值計量。本公司的董事會已成立估價委員會，以便為公允價值計量確定適當的估值技術和輸入值。

在對某項資產或某項負債的公允價值作出估計時，本集團採用可獲得的可觀察市場資料。如果無法獲得第一層輸入值，本集團會聘用協力廠商合資格的估價師來執行估價。估價委員會與合資格的外部估價師緊密合作，以確定適當的估值技術和相關模型的輸入值。首席財務官每季度向本公司董事會呈報估價委員會的發現，以說明導致相關資產和負債的公允價值發生波動的原因。

3. 營業收入

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
銷售貨品	110,157,827	83,279,665
提供工程服務	5,690,915	3,935,849
提供其他服務	1,839,098	2,115
	117,687,840	87,217,629

4. 分部資料

(a) 業務分部

為便於管理，本集團目前分為六個營業部門 - 水泥、混凝土、輕質建材、玻璃纖維、工程服務以及複合材料。本集團按此等業務報告其主要分部資料。

主要業務如下：

水泥	—	生產及銷售水泥
混凝土	—	生產及銷售混凝土
輕質建材	—	生產及銷售輕質建材
玻璃纖維及複合材料	—	生產及銷售玻璃纖維及複合材料
工程服務	—	向玻璃及水泥製造商提供工程服務及設備採購
其他	—	商品貿易業務及其他

下表列載本集團披露之分部資料：

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	玻璃纖維及複						抵銷	合計
	水泥	混凝土	輕質建材	合材料	工程服務	其他		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
損益表								
營業收入								
外部銷售	72,011,384	27,182,581	6,981,573	2,277,150	5,787,304	3,447,848	—	117,687,840
分部間銷售(附註)	4,295,458	—	—	—	972,773	3,228,031	(8,496,262)	—
	76,306,842	27,182,581	6,981,573	2,277,150	6,760,077	6,675,879	(8,496,262)	117,687,840
經調整除利息、稅項、 折舊及攤銷前之 營運分部的溢利	17,800,680	4,535,455	1,909,842	336,828	696,462	238,816	—	25,518,083
折舊及攤銷、及預付租賃款								
撥回合併損益表	(4,744,973)	(818,328)	(313,276)	(105,943)	(56,850)	(24,922)	23,045	(6,041,247)
不予分配的其他收入								(23,909)
不予分配的管理開支								(173,936)
應佔聯營公司溢利/(虧損)	440,234	2,776	3,473	146,485	(1,284)	38,852	—	630,536
融資成本 — 淨額	(6,385,390)	(1,564,752)	(163,582)	(71,730)	(149,155)	(78,372)	—	(8,412,981)
不予分配的融資成本 — 淨額								(893,521)
除所得稅前溢利								10,603,025
所得稅開支								(2,291,155)
本年溢利								8,311,870

分部的業績以除利息、稅項、折舊及攤銷前之溢利作披露，即每個分部版塊，在未扣除折舊及攤銷、其他費用、中央行政費用、淨融資成本、其他收入、應佔聯營公司溢利/(虧損)及所得稅開支。這是向管理層匯報的方法從而去分配資源及評估分部業績。管理層認為以這方法，加上其他的匯報數據，能夠為管理層提供最佳的認知，而投資者亦能評估分部年度之營運情況。

分部資產包括所有有形資產、無形資產及流動資產，惟不包括其他企業資產。分部負債包括應付貿易賬款銷售活動產生的應計費用及應付票據，惟不包括應付企業開支。

	水泥	混凝土	輕質建材	玻璃纖維及複合材料	工程服務	其他	抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他資料								
資本開支：								
— 物業、廠房及設備	5,099,646	418,091	702,494	176,532	42,183	297,061	—	6,736,007
— 預付租賃款	416,173	89,718	212,294	1,952	36,009	—	—	756,146
— 無形資產	542,619	6,065	5,278	35,892	4,875	292,182	—	886,911
— 不予分配								79,595
	6,058,438	513,874	920,066	214,376	83,067	589,243		8,458,659
— 收購附屬公司	15,042,440	3,955,742	4,036	—	—	—	—	19,002,218
折舊及攤銷								
— 物業、廠房及設備	4,205,388	800,919	282,349	90,940	47,245	22,184	(23,045)	5,425,980
— 無形資產	270,348	1,260	4,137	7,346	5,442	725	—	289,258
— 不予分配								17,793
	4,475,736	802,179	286,486	98,286	52,687	22,909		5,733,031
預付租賃款撥回								
合併損益表	269,237	16,149	26,790	7,657	4,163	2,013	—	326,009
呆壞賬撥備	125,387	26,896	4,872	44,718	40,567	11,110	—	253,550
存貨撥回	—	—	—	2,085	—	—	—	2,085
財務狀況表								
資產								
分部資產	194,473,971	37,821,443	9,729,960	5,916,368	7,349,532	5,241,118	—	260,532,392
聯營公司權益	5,757,234	31,915	103,623	1,713,933	42,625	101,793	—	7,751,123
不予分配的資產								23,347,660
合併資產合計								291,631,175
負債								
分部負債	150,836,165	13,968,776	4,388,287	3,537,849	7,118,424	4,863,875	—	184,713,376
不予分配的負債								53,341,900
合併負債合計								238,055,276

截至二零一二年十二月三十一日止年度(修訂)

	水泥 人民幣千元	混凝土 人民幣千元	輕質建材 人民幣千元	玻璃纖維及複 合材料 人民幣千元	工程服務 人民幣千元	其他 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
損益表								
營業收入								
外部銷售	58,367,475	9,341,413	6,635,437	2,195,361	5,199,199	5,478,744	—	87,217,629
分部間銷售(附註)	1,416,813	—	—	—	868,212	1,007,406	(3,292,431)	—
	59,784,288	9,341,413	6,635,437	2,195,361	6,067,411	6,486,150	(3,292,431)	87,217,629
經調整除利息、稅項、 折舊及攤銷前之 營運分部的溢利	16,194,593	1,669,811	1,445,262	265,983	601,252	368,922	—	20,545,823
折舊及攤銷、及預付租賃款								
撥回合併損益表	(3,764,620)	(275,633)	(244,890)	(93,302)	(43,177)	(18,942)	(13,057)	(4,453,621)
不予分配的其他收入								9,508
不予分配的管理開支								(129,338)
應佔聯營公司溢利/(虧損)	338,075	—	4,153	110,923	(348)	5,839	—	458,642
融資成本 — 淨額	(4,931,320)	(189,203)	(144,540)	(73,216)	(95,483)	(14,194)	10,215	(5,437,741)
不予分配的融資成本 — 淨額								(1,069,404)
除所得稅前溢利								9,923,869
所得稅開支								(2,186,883)
本年溢利								7,736,986

	水泥	混凝土	輕質建材	玻璃纖維及複 合材料	工程服務	其他	抵銷	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他資料								
資本開支：								
— 物業、廠房及設備	6,278,045	501,375	1,199,017	321,192	51,691	408,196	—	8,759,516
— 預付租賃款	219,517	13,759	30,896	20,069	9,506	20,777	—	314,524
— 無形資產	570,250	1,871	5,354	21,306	2,562	453	—	601,796
— 不予分配								64,372
	7,067,812	517,005	1,235,267	362,567	63,759	429,426		9,740,208
— 收購附屬公司	27,391,864	7,406,483	—	—	41,874	838	—	34,841,059
折舊及攤銷								
— 物業、廠房及設備	3,273,327	269,191	223,923	84,935	34,224	16,576	13,057	3,915,233
— 無形資產	216,084	1,505	5,776	2,450	4,420	237	—	230,472
— 不予分配								9,678
	3,489,411	270,696	229,699	87,385	38,644	16,813		4,155,383
預付租賃款撥回合併損益表	275,209	4,937	15,191	5,917	4,533	2,129	—	307,916
呆壞賬撥備/(撥回)	(20,737)	18,008	8,005	24,554	30,610	5,288	—	65,728
存貨撥備/(撥回)	1,352	(1,372)	—	—	—	2,578	—	2,558
財務狀況表								
資產								
分部資產	169,575,996	25,133,982	8,613,442	5,609,157	5,934,889	4,917,876	—	219,785,342
聯營公司權益	4,406,955	—	198,812	1,643,970	41,269	59,161	—	6,350,167
不予分配的資產								20,298,038
合併資產合計								246,433,547
負債								
分部負債	132,321,781	12,365,123	4,199,625	3,389,237	5,281,435	3,969,821	—	161,527,022
不予分配的負債								40,841,678
合併負債合計								202,368,700

附註：分部間銷售乃參考市場價值進行。

利息、稅項、折舊及攤銷前溢利之差異調節如下：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
經調整除利息、稅項、折舊及攤銷前 之營運分部的溢利	25,279,267	20,176,900
其他分部除利息、稅項、折舊及攤銷 之營運分部溢利	238,816	368,923
抵銷	—	—
總分部溢利	25,518,083	20,545,823
物業、廠房及設備的折舊	(5,425,980)	(3,915,233)
無形資產攤銷	(289,258)	(230,472)
預付租賃款撥回合併損益表	(326,009)	(307,916)
總部費用項目	(197,845)	(119,830)
營運利潤	19,278,991	15,972,372
融資成本 — 淨額	(9,306,502)	(6,507,145)
應佔聯營公司溢利	630,536	458,642
除所得稅前溢利	10,603,025	9,923,869

(b) 地區分部

根據客戶所在地理位置，本集團的收入來自下述地區市場：

	來自外部客戶收入	
	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
中國	115,891,215	86,459,164
歐洲	253,798	94,336
中東	74,973	32,063
東南亞	435,676	98,188
大洋洲	534,145	515,701
其他	498,033	18,177
	117,687,840	87,217,629

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，超過90%的業務及資產位於中國境內。

(c) 主要客戶資料

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，沒有個別客戶的營業額超過集團總營業額的10%。

5. 投資及其他收入

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
可供出售金融資產的股息	4,732	11,263
收購附屬公司權益折讓	28,363	42,965
財務擔保收入	—	4,008
出售物業、廠房及設備、投資物業、無形資產 及預付租賃款的溢利	—	31,917
政府津貼：		
— 增值稅退稅(附註(a))	2,106,908	1,942,147
— 政府補助(附註(b))	1,468,571	2,277,247
— 利息補貼	44,656	69,271
持作買賣用途投資公允價值的(減少)/增加	(57,766)	144,745
淨租金收入：		
— 投資物業	32,892	32,886
— 設備	81,599	44,440
技術及其他服務收入	253,712	302,801
應付款豁免	62,830	252,635
出售聯營公司之溢利	11,393	—
其他	166,243	43,980
	4,204,133	5,200,305

註：

- (a) 中國國務院在1996年發出「鼓勵天然資源綜合利用通知」(「該通知」)，通過優惠政策鼓勵及支持企業綜合利用天然資源。根據該通知，財政部和國家稅務局實施多項法規，對若干環保產品，包括使用工業廢料作部分原材料的產品，以增值稅退稅方式，提供優惠。本集團已繳增值稅而又合資格的產品，在獲得相關政府部門批准後，即時或日後可獲退稅。
- (b) 政府補助乃地方政府機構給予本集團，主要為了鼓勵本集團發展及為地方經濟發展所作貢獻。

6. 融資成本 — 淨額

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
銀行借款利息：		
— 須於五年內悉數償還	7,554,155	5,890,775
— 毋須於五年內悉數償還	14,136	33,515
	7,568,291	5,924,290
債券及其他借款利息	2,761,499	1,698,419
減：在建工程資本化利息	(375,195)	(440,978)
	9,954,595	7,181,731
融資收入：		
— 銀行存款利息	(258,638)	(244,031)
— 應收貸款利息	(389,455)	(430,555)
	(648,093)	(674,586)
融資成本 — 淨額	9,306,502	6,507,145

截至二零一三年十二月三十一日止年度的資本化借款成本乃因各附屬公司的一般借款總額而產生，按合同資產的開支的資本化比率5.66%（二零一二年：6.67%）計算。

7. 除所得稅前溢利

除所得稅前溢利已扣除／(計入)：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
折舊：		
— 物業、廠房及設備	5,434,419	3,916,691
— 投資物業	9,354	8,220
	5,443,773	3,924,911
無形資產攤銷	289,258	230,472
折舊及攤銷合計	5,733,031	4,155,383
可供出售金融資產減值虧損	271	—
物業、廠房及設備減值(撥回)／虧損	(2,668)	3,630
列作開支存貨成本	79,441,837	60,425,340
預付租賃款撥回合併損益表	326,009	307,916
核數師酬金	12,328	9,684
員工成本包括董事酬金：		
— 薪金、花紅及其他津貼	7,543,984	5,376,411
— 股票增值權	—	839
— 退休計劃供款	786,951	554,609
員工總成本	8,330,935	5,931,859
呆壞賬撥備	253,550	65,728
計提存貨跌價準備	2,085	2,558
經營租賃租金	194,032	78,596
出售物業、廠房及設備、投資物業、無形資產 及預付租賃款的虧損／(溢利)	47,635	(31,917)
匯兌虧損／(收益)淨額	20,070	(846)

8. 所得稅開支

(a) 合併損益表中的稅項

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
本期所得稅	3,188,243	2,817,223
遞延所得稅	(897,088)	(630,340)
	2,291,155	2,186,883

除本公司若干附屬公司獲豁免或按優惠稅率15%納稅外，中國所得稅乃按有關所得稅稅率及規例所定，或獲得由中國稅務局發出之許可之稅率納稅。中國所得稅按中國有關稅務細則及條例釐定的，本集團估計應課稅利潤的25%（二零一二年：25%）計算。

本年的總支出與會計溢利的對賬如下：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
除所得稅前溢利	10,603,025	9,923,869
按國內所得稅稅率25%（二零一二年：25%）	2,650,756	2,480,967
稅務影響：		
應佔聯營公司溢利	(157,634)	(114,661)
不可扣除開支	96,687	61,148
毋須課稅的收益	(90,634)	(100,944)
未確認之稅務虧損	389,254	260,024
動用前期末確認之稅務虧損	(391,743)	(310,926)
附屬公司購置若干合格設備而獲授所得稅抵免 （附註）	(12,129)	(14,644)
附屬公司適用不同稅率的影響	(193,402)	(74,081)
所得稅開支	2,291,155	2,186,883

附註：

根據有關稅務規則及規例，本公司若干附屬公司可申請中國所得稅抵免，金額相當於購置若干國產合格設備成本的40%（惟須以本年中國所得稅開支超出上年的幅度為限）。當達成有關條件並取得有關稅務局簽發有關稅務批文後，即可獲中國所得稅抵免扣減當期所得稅開支。

(b) 有關其他綜合收益部分的稅務影響：

	2013			2012		
	稅務開支前 人民幣千元	本期 稅務開支 人民幣千元	稅後淨額 人民幣千元	稅務開支前 人民幣千元	本期 稅務開支 人民幣千元	稅後淨額 人民幣千元
匯兌差額	72,404	—	72,404	(3,305)	—	(3,305)
可供出售金融資產 公允價值變動	(271,775)	69,298	(202,477)	8,024	(2,005)	6,019
應佔聯營公司其他綜合 費用／(收益)淨額	50,327	—	50,327	(834)	—	(834)
其他綜合(收益)／費用	(149,044)	69,298	(79,746)	3,885	(2,005)	1,880

9. 股息

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
已派付股息	836,849	1,160,791
建議末期股息—人民幣0.16元 (二零一二年：人民幣0.155元)每股	863,844	836,849

董事會已於二零一四年三月二十五日建議派發末期股息每股人民幣0.16元。

上述派發建議尚須本公司股東於即將召開的股東週年大會上批准。

10. 每股溢利 — 基本及攤薄

本公司普通權益持有者應佔每股基本溢利乃按以下資料計算：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
本公司股東應佔溢利	5,761,854	5,579,601

	2013 千股	2012 千股
已發行股份的加權平均股數	5,399,026	5,399,026

於這兩年內本集團並無任何潛在攤薄普通股，故並無呈列每股攤薄溢利。

11. 貿易及其他應收款

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
貿易應收賬款，扣除呆壞賬撥備(附註(b))	23,256,628	20,116,046
應收票據(附註(c))	6,111,533	6,134,407
應收客戶合約工程款項	1,417,922	379,937
預付租賃款	327,077	247,370
其他應收款項、按金及預付款項	21,098,029	18,733,441
	52,211,189	45,611,201

附註：

(a) 貿易及其他應收賬款的賬面值約為其公允價值。

- (b) 本集團一般給予其貿易客戶平均六十至一百八十天的賒賬期。貿易應收賬款的賬齡分析如下：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
兩個月內	9,157,388	8,178,120
兩個月以上但一年內	10,190,442	9,361,932
一至兩年	3,367,852	2,226,311
兩至三年	400,834	203,189
超過三年	140,112	146,494
	23,256,628	20,116,046

- (c) 應收票據賬齡為六個月以內。

- (d) 貿易應收賬款結餘中包括賬面值約人民幣**5,284.76**百萬元(二零一二年：約人民幣**11,937.92**百萬元)的債權，截至報告日期止已逾賒賬期，本集團已按本集團政策計提壞賬撥備未計提額外損失。因為本集團經過逐項分析後，認為該等款項仍可收回。本集團並無就上述款項持有任何抵押品。

於二零一三年十二月三十一日，應收保留金賬款約人民幣**335.28**百萬元(二零一二年：約人民幣**27.68**百萬元)及應收合約期賬款約人民幣**294.30**百萬元(二零一二年：約人民幣**15.36**百萬元)的賬齡為超過一年，尚未逾期。

已逾期但未予減值的貿易應收賬款的賬齡如下：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
兩個月以上但一年內	2,031,127	9,361,932
一至兩年	2,755,947	2,226,311
兩至三年	368,549	203,189
超過三年	129,137	146,494
	5,284,760	11,937,926

- (e) 呆壞賬撥備的變動如下：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
於一月一日	1,461,757	744,747
因收購附屬公司而增加	113,357	651,282
呆壞賬撥備	253,550	65,728
於十二月三十一日	1,828,664	1,461,757

(f) 貿易及其他應收款項的賬面值以以下貨幣計價：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
人民幣	51,158,848	45,149,458
歐元	68,301	133,850
基納	38,968	22,423
美元	695,508	235,525
里亞爾	—	9,009
越南盾	—	26,733
堅戈	7,431	5,269
澳元	15,585	—
港幣	—	19,833
泰銖	163,700	—
其他	62,848	9,101
	52,211,189	45,611,201

於釐訂應收賬款的回收可能性時，本集團會考慮有關應收賬款的信用質素自最初授信日期至報告日期之間的任何變化。

(g) 於二零一三年十二月三十一日，本集團已抵押約人民幣686.72百萬元的貿易應收款項（二零一二年：約人民幣1,365.46百萬元）及約人民幣1,593.61百萬元的應收票據（二零一二年：約人民幣2,285.19百萬元），以取得本集團獲授的銀行借款。

12. 貿易及其他應付款

貿易及其他應付款的賬齡分析如下：

	2013 人民幣千元	2012 人民幣千元
兩個月內	9,019,625	7,865,398
兩個月以上但一年內	7,616,287	7,032,522
一至兩年	2,040,332	1,825,741
兩至三年	450,458	339,739
超過三年	300,173	276,431
貿易應付賬款	19,426,875	17,339,831
應付票據	5,934,386	5,816,210
應付客戶合約工程款項	26,062	149,408
其他應付款項	22,939,742	23,945,159
	48,327,065	47,250,608

貿易及其他應付款的賬面值約為其公允價值。應付票據的賬齡為六個月以內。

業務數據摘要

以下為本集團各分部於2013年、2012年主要業務數據摘要：

水泥分部

中聯水泥

	截至12月31日止年度	
	2013年	2012年
水泥產量(千噸)	48,560.0	42,590.1
熟料產量(千噸)	54,030.0	46,348.8
水泥銷量(千噸)	43,752.0	40,390.0
熟料銷量(千噸)	23,350.0	21,350.0
水泥單價(元/噸)	253.1	266.7
熟料單價(元/噸)	226.4	236.0
商品混凝土銷量(千立方米)	33,140.0	14,006.1
商品混凝土單價(元/立方米)	306.0	303.7

南方水泥

	截至12月31日止年度	
	2013年	2012年
水泥產量(千噸)	102,170.0	80,462.4
熟料產量(千噸)	95,005.8	76,010.1
水泥銷量(千噸)	92,517.0	76,816.5
熟料銷量(千噸)	26,062.1	22,018.9
水泥單價(元/噸)	250.3	265.5
熟料單價(元/噸)	220.4	218.7
商品混凝土銷量(千立方米)	49,411.8	16,153.1
商品混凝土單價(元/立方米)	315.5	294.5

北方水泥

	截至12月31日止年度	
	2013年	2012年
水泥產量(千噸)	13,701.3	13,080.6
熟料產量(千噸)	15,372.7	15,804.0
水泥銷量(千噸)	13,789.5	13,272.3
熟料銷量(千噸)	7,429.1	7,937.7
水泥單價(元/噸)	347.0	369.4
熟料單價(元/噸)	275.4	308.9
商品混凝土銷量(千立方米)	1,377.6	629.1
商品混凝土單價(元/立方米)	385.2	353.0

西南水泥

	截至12月31日止年度	
	2013年	2012年
水泥產量(千噸)	72,739.0	36,117.9
熟料產量(千噸)	55,127.4	28,109.9
水泥銷量(千噸)	71,915.5	36,294.7
熟料銷量(千噸)	4,268.8	2,105.0
水泥單價(元/噸)	256.0	250.5
熟料單價(元/噸)	240.9	248.0
商品混凝土銷量(千立方米)	1,204.3	274.3
商品混凝土單價(元/立方米)	275.6	305.7

輕質建材分部

	截至12月31日止年度	
	2013年	2012年
北新建材石膏板		
產量(百萬平方米)	208.3	156.7
銷量(百萬平方米)	204.6	163.8
平均單價(元/平方米)	6.93	7.09
泰山石膏石膏板		
產量(百萬平方米)	1,044.7	887.1
銷量(百萬平方米)	1,025.6	889.5
平均單價(元/平方米)	4.80	4.94

玻璃纖維及複合材料分部

	截至12月31日止年度	
	2013年	2012年
風機葉片		
產量(片)	2,807.0	3,067.0
銷量(片)	3,241.0	3,507.0
平均單價(元/片)	369,100.0	375,900.0

董事長報告

尊敬的各位股東：

2013年，面對錯綜複雜的國內外經濟形勢，中央政府以提高經濟發展質量和效益為中心，堅持穩中求進的工作總基調，堅定不移推進改革開放，科學創新宏觀調控方式，國民經濟呈現穩中有進、穩中向好的發展態勢。全年GDP同比增長7.7%，固定資產投資同比增長19.6%，房地產開發投資同比增長19.8%。受益於基礎設施建設投資和房地產開發投資的較快增長，建材行業需求保持平穩增長，經濟效益穩中有升。

2013年，在董事會的正確決策下，管理團隊帶領全體員工積極應對複雜多變的外部形勢和前所未有的經營壓力，圍繞「整合優化、增效降債」工作思路，按照「早、細、精、實」原則，夯實核心利潤區建設，深化管理整合，緊抓降本增效，推進轉型升級，切實提高發展質量和效益，實現穩定發展。按照國際會計準則，2013年度本集團實現合併口徑收入人民幣117,688百萬元，同比增長34.9%，本公司權益持有者應佔利潤人民幣5,762百萬元，同比增長3.3%。在此，我衷心地感謝管理團隊及全體員工的辛勤努力與付出，特別感謝各位股東長期以來對本公司的信任與支持。

我謹代表董事會，欣然向各位股東提呈2013年年度報告並匯報中國建材在該年度的主要成績，敬請各位股東省覽。

中國建材按照「建設具有國際競爭力的世界一流建材企業」的戰略目標，堅持「央企市營」經營模式，進行市場化改革，將國有經濟和民營經濟高度融合，構築起實力雄厚的混合所有制產業平台，形成了一批典型的混合所有制企業，極大地提高了企業的凝聚力、創造力和競爭力。中國建材用市場化方式聯合重組，依據市場原則管理整合，在市場驅動下集成創新，促進了企業穩定健康發展。在過去幾年快速發展的基礎上，在新形勢下，中國建材轉變發展思路，將工作重心轉向整合優化和增效降債，扎實開展管理提升，深化「三五」管理，加強對標管理，推進組織機構優化，深入挖潛、降本增效，進一步提升管理水平和企業競爭實力。

面對建材行業產能嚴重過剩和行業價值長期偏低的情況，國務院發佈國發〔2013〕41號文件，著力化解水泥等行業產能嚴重過剩矛盾。作為行業領軍企業，中國建材注重政策引導、穩定市場，充分發揮大企業整合市場的作用，繼續推動聯合重組，提高行業集中度，走優化存量、減量發展的道路；堅持「PCP」經營理念，推動市場競合，倡導行業自律，維護有序競爭、和諧健康的市場環境；積極推進產業鏈延伸，增加產品附加值，走低碳化發展道路，促進節能減排。中國建材在實現自身發展的同時，為解決過剩問題和促進行業可持續發展做出了積極貢獻。

過去一年見證了我們的努力和成績，面對未來我們充滿信心。

2014年國內經濟環境仍然錯綜複雜，但總體穩中向好。中國處在重要的戰略機遇期、結構調整的關鍵期和經濟增長速度的轉換期，長期向好的基本面沒有改變。中央政府將繼續堅持穩中求進的經濟總基調，預計GDP增長7.5%左右。對於建材行業來說，2014年供需關係有望得到改善。全國城鎮化工作會議的召開和《國家新型城鎮化規劃(2014-2020年)》的發佈，把新型城鎮化建設提到新的高度，提出發展「若干城市群」，中央將加大對公路鐵路、公共服務設施、保障房建設等方面的支持，預計到2020年城鎮化率將達60%左右，這將為建材行業提供長期的穩定需求。同時，中央政府將繼續堅定不移地化解產能過剩問題，提出2017年以前水泥等行業不再新增任何產能，並將出台取消32.5複合水泥產品標準、鼓勵企業兼並重組等政策，各地政府也將針對大氣污染治理推出限產和淘汰落後產能等措施，將在一定程度上緩解建材行業的供需矛盾。

2014年是中國建材的深度管理整合年。我們將圍繞「穩中求進」經營目標。「穩」即夯實管理基礎，穩收入、穩市場、穩價格，加強風險防控，深度管理整合，「進」即提高企業整體素質和核心競爭力，加快推進轉型升級，堅持創新導向，全面推進「整合優化、增效降債」。深度實施整合「八大工法」，即「五集中」、KPI管理、零庫存、「PCP」、對標優化、輔導員制、核心利潤區、市場競合，按照「早、細、精、實」原則，著實抓好2014年各項工作，努力提高發展質量和效益，以優異的業績回報股東、回報社會。

宋志平
董事局主席

中國·北京
2014年3月25日

管理層討論與分析

業務概覽

下表概述截至本公告日本集團的業務分部，以及各業務分部的主要營運實體：

業務分部	主要產品及服務	本公司應佔的 主要營運實體	直接及間接股權
水泥	新型干法水泥及商品混凝土	中聯水泥	100.00%
		南方水泥	80.00%
		北方水泥	70.00%
		西南水泥	70.00%
輕質建材	隔牆吊頂體系	北新建材	52.40%
玻璃纖維及複合材料	風機葉片	中國複材	100.00%
		玻璃纖維	中國玻纖
工程服務	工程設計及總承包服務： 浮法玻璃生產線及 新型干法水泥生產線	中國建材工程	91.00%

2013年，本集團積極面對經濟增速趨緩、產能過剩嚴重、供需矛盾突出等困難和挑戰，圍繞「整合優化、增效降債」工作思路，按照「早、細、精、實」原則，緊盯KPI，堅持「PCP」經營理念，加強市場營銷；加強管理整合，降本增效；圍繞核心利潤區建設，穩步推進聯合重組，提高市場控制力。本集團在困難的形勢下保持良好發展勢頭，深度管理整合取得成效，生產成本持續降低，核心利潤區建設日趨完善。2013年，本集團主要產品銷量、營業收入以及盈利實現穩步上升，水泥熟料銷量285.1百萬噸，同比增長29.1%，商品混凝土銷量87.1百萬立方米，同比增長179.5%；石膏板銷量1,230百萬平方米，同比增長16.8%；玻璃纖維銷量82.2萬噸，同比增長3.7%；營業收入人民幣117,688百萬元，同比增長34.9%；公司權益持有者應佔利潤人民幣5,762百萬元，同比增長3.3%。

水泥分部

2013年，全國經濟增速放緩，固定資產投資保持平穩增長，基礎設施建設投資和房地產投資有所復蘇。受此影響，全國水泥總產量24.2億噸，同比增長9.3%，水泥行業經濟效益有所改善。（資料來源：國家統計局）

中央政府高度重視產能嚴重過剩問題，先後發佈發改產業〔2013〕892號文件和國發〔2013〕41號文件，提出嚴禁建設新增產能項目、堅決淘汰落後產能、實施產能等量或減量置換、推廣使用高標號水泥和高性能混凝土等政策措施。同時，中央政府高度重視大氣污染防治工作，提高污染物排放標準，促進企業節能減排，推動行業轉型升級。2013年全國水泥固定資產投資同比下降6.5%，新增熟料產能9,430萬噸，淘汰落後水泥產能約9,500萬噸，新型幹法比重逾90%。行業整合繼續推進，集中度不斷提升，新型干法水泥熟料產能前十家企業市場集中度為50.3%。然而，行業供需矛盾依然突出，水泥產能利用率偏低。全年水泥價格呈現前低後高走勢，上半年水泥價格低位運行，下半年隨著需求超預期增長，水泥價格有所回升，第四季度明顯回暖。（資料來源：國家統計局、工信部、中國水泥協會）

2013年，本集團水泥板塊積極應對行業產能過剩嚴重、供需矛盾突出、競爭加劇的局面，轉變經營思路，調整工作重心，全面推進「整合優化、增效降債」。堅持「PCP」經營理念，嚴格實行以KPI為核心的對標管理和輔導員制度；發揮規模和核心利潤區優勢，全方位做好市場營銷。開展深度管理整合，按照「機構精簡、人員精幹」原則，穩步推進組織機構整合優化，提高運營效率；深化「五集中」管理，強化精細管理和精益生產，全面落實成本費用節約計劃，實現降本增效。按照資本開支原則和計劃，圍繞鞏固和完善核心利潤區，開展水泥和商品混凝土業務的聯合重組工作，形成水泥與商品混凝土業務良好的市場聯動。截至2013年底，水泥產能達3.88億噸，商品混凝土產能達4.06億立方米。

中聯水泥

中聯水泥堅持「PCP」經營理念，大力推動自律減排，以銷定產，有效緩解區域供需矛盾；以市場營銷為著力點，通過進一步整合銷售渠道、改進和創新營銷模式，推動產銷融合，下半年水泥價格穩中有升，有效維護區域市場穩定發展。

扎實推進深度管理整合，強化對標優化及輔導員制度，深化「五集中」管理，集中統籌和協調營銷、採購、資金調度及技術推廣，降低原燃材料採購價格，提高整體綜合效益；加強精細管理，通過優化技術指標、深挖物流節支、加強費用管理，積極實施成本費用節約計劃，實現降本增效；按照「機構精簡、人員精幹」原則，將原山東運營管理區和淮海運營管理區合併成立新的淮海運營管理區，「二合一」整合進一步提高區域市場控制力和運營效率；繼續完善商品混凝土業務經營管理體系，提升經營質量和競爭力；加大應收賬款清收力度，有效防範資金風險；強化產品質量控制，提升品牌效應。

適時調整和改進聯合重組模式，在核心利潤區內以合資等方式與同行業公司開展合作，並充分發揮商品混凝土與水泥業務的聯動作用，提高終端市場的控制力和話語權，提升企業效益。截至2013年底，水泥產能達9,100萬噸，商品混凝土產能達1.80億立方米。

南方水泥

南方水泥緊緊圍繞「市場營銷、降本增效、深度整合」開展工作，以市場營銷為龍頭，貫徹「PCP」經營理念，細分區域市場，增強區域市場的營銷能力和控制力；結合市場需求有序安排企業停窯檢修，緊抓下半年部分地區實行節能減排和需求進入旺季的有利時機，實現水泥量價齊升的良好局面。

深入開展管理整合，以組織機構整合為切入點，按照「機構精簡、人員精幹」原則，將蘇浙滬皖地區七家區域公司合併為上海南方和浙江南方兩家公司，減少管理層級，扎實推進「三定」工作，降低人工成本，提高勞動生產率；加快推進商品混凝土業務的整合工作，根據銷售半徑建立中心站，推進企業管理合併，提升管理效率；以精益管理為推手，深化對標管理，有效降低能耗水平；全面完成成本費用節約計劃，實現降本增效；充分發揮集中採購優勢，開展與大型供應商的戰略合作，切實降低原燃材料採購價格；穩步推進信息化建設，加強財務業務一體化，提升管控能力；加強經營現金流管理，建立應收賬款控制、催收和考核的長效工作機制，有效控制風險。

按照資本支出原則和計劃，穩步推進聯合重組，加快整合新進企業，完善核心利潤區的產業鏈佈局；積極推進礦山和物流整合，實現企業可持續發展。截至2013年底，水泥產能達1.48億噸，商品混凝土產能達1.99億立方米。

北方水泥

面對東北地區水泥需求不足，北方水泥堅持「PCP」經營理念，充分發揮核心利潤區優勢，合理安排生產，強化市場營銷，維護行業供需平衡，持續推動區域市場健康發展。

積極推動深度管理整合，強化「五集中」管理，不斷深化營銷集中，通過重新劃分內部銷售區域，有效整合市場資源，提高市場控制力；持續強化採購集中，重點抓好大宗物資採購工作，對成員企業庫存進行統一管理和調度，煤炭等原燃材料採購成本顯著降低；實行資金統一管理，提升管控水平；不斷提升工藝技術水平，在提高產品質量的同時，有效降低能耗指標，全面完成成本費用節約計劃，實現降本增效。

圍繞完善核心利潤區穩步推進聯合重組，重點通過租賃、托管粉磨站及重組商品混凝土企業等方式提高區域水泥市場集中度，提升終端市場控制力和話語權。截至2013年底，水泥產能達到3,300萬噸，商品混凝土產能達到1,300萬立方米。

西南水泥

西南水泥堅持「PCP」經營理念，加強市場營銷，強化渠道管理，與核心客戶建立互利共贏的長期合作關係，穩步提高市場佔有率。

積極推進深度管理整合，深化「五集中」管理，加強集中採購，與優質供應商建立長期合作關係，有效降低原材料採購價格；強化精細管理和精益生產，繼續推進原燃材料和混合材的替代工作，加強技術改造，深入開展對標管理和輔導員制度，降低生產成本；不斷深化資金集中和融資管理，加快信息化建設；按照「機構精簡、人員精幹」原則，強化以銷售和降本為重點的績效管理體系建設，全面開展「三定」工作，進一步優化機構、崗位和員工數量，提高勞動生產率；加強對應收賬款等營銷關鍵業務指標的管控，應收賬款指標進一步優化。

繼續圍繞完善核心利潤區開展聯合重組工作，優化產業佈局。截至2013年底，水泥產能達1.14億噸，商品混凝土產能達700萬立方米。

輕質建材分部

北新建材繼續深化聚焦戰略，全面提升市場營銷能力，龍牌和泰山牌石膏板銷量穩步上升，實現收入和淨利潤雙增長。

堅持制高點策略，以技術和品牌為抓手搶佔工程項目制高點，並全面構築住宅領域制高點，影響力進一步提升；著力推進產品創新，加強市場競爭力；大力開展市場差異化推廣，強化與大客戶的交流合作，不斷夯實行業領導地位。

持續推進管理提升，優化組織機構，全面提升管理水平和運營效率；全面落實成本費用節約計劃，發揮集中採購優勢，切實降低採購成本；通過技術創新降低投資成本和產品單耗，提高盈利能力。

玻璃纖維及複合材料分部

複合材料業務

中國複材緊抓風電行業回暖的有利趨勢，適時調整產品結構；主抓大項目、大客戶、大訂單，加快開發新客戶群，大力佈局新的利潤增長點，鞏固行業領軍地位；努力開拓國際市場，提升國際競爭力；利用合理的生產基地佈局優勢，確保重點區域葉片的生產和供應；碳纖維「幹噴濕紡」技術通過國家級鑒定，並努力進入特種行業，進一步打開高端市場。

緊抓增效降債，積極推進技術創新，不斷降低生產成本；強化管理提升，有效落實成本費用節約計劃，實現降本增效；嚴格審核項目投資，有效控制資本開支。

玻璃纖維業務

中國玻纖積極化解行業發展增速放緩、需求不振、能源價格及勞動力成本上升等不利因素影響，加快推進生產結構調整，轉變發展方式；科學佈局生產，有效提高生產集中度和產品質量穩定性；優化產品結構，堅持產品高端化戰略；通過管理提升，發揮精細化、差別化管理優勢，加大增收節支降耗力度，有效降低成本，增強競爭力。

進一步調整和完善內部產業鏈，提升公司盈利能力；「走出去」戰略取得重要進展，埃及年產八萬噸無城玻璃池窯拉絲生產線項目勝利點火並試生產。

工程服務分部

中國建材工程緊抓玻璃、水泥、新能源等工程技術市場經營，加強科技創新，簽訂發達國家超大噸位浮法玻璃生產線訂單，國際市場競爭力進一步加強；拓展產業鏈，發展高端裝備製造，不斷提升工程服務附加值和整體效益；引領傳統產能改造與產業升級，推廣脫硫、脫氮、餘熱發電一體化節能技術在建材行業的應用，打造世界級節能減排示範線，並向「城市垃圾及污泥協同處理」業務領域轉型；堅持自主創新與集成創新相結合，再次榮獲國家2013年科技進步二等獎，增強企業發展核心競爭力。

緊抓管理提升，加強規範運作和精細管理；按照「機構精簡、人員精幹」原則，努力推進組織機構優化工作；將成本費用節約計劃與績效考核相結合，實現降本增效。

財務回顧

本集團收入由2012年的人民幣87,217.6百萬元增加至2013年的人民幣117,687.8百萬元，增長34.9%，權益持有者應佔利潤由2012年的人民幣5,579.6百萬元增加至2013年的人民幣5,761.9百萬元，增長3.3%。

收入

收入由2012年的人民幣87,217.6百萬元增加至2013年的人民幣117,687.8百萬元，增長34.9%，主要原因是本集團南方水泥的收入增加人民幣14,279.8百萬元，西南水泥的收入增加人民幣10,072.1百萬元，中聯水泥的收入增加人民幣6,433.3百萬元，工程服務分部的收入增加人民幣692.7百萬元，輕質建材分部的收入增加人民幣346.1百萬元，玻璃纖維及複合材料分部的收入增加人民幣81.8百萬元，但部分被北方水泥的收入減少人民幣213.9百萬元而抵銷。

銷售成本

銷售成本由2012年的人民幣67,089.2百萬元增加至2013年的人民幣87,549.8百萬元，增幅為30.5%，主要原因是本集團南方水泥的銷售成本增加人民幣10,166.9百萬元，西南水泥的銷售成本增加人民幣6,677.2百萬元，中聯水泥的銷售成本增加人民幣4,576.6百萬元，工程服務分部的銷售成本增加人民幣401.5百萬元，北方水泥的銷售成本增加人民幣75.0百萬元，輕質建材分部的銷售成本增加人民幣11.5百萬元，但部分被玻璃纖維及複合材料分部的銷售成本減少人民幣37.9百萬元而抵銷。

其他收入

本集團其他收入由2012年的人民幣5,200.3百萬元減少至2013年的人民幣4,295.7百萬元，降幅為17.4%。主要是由於本集團的政府補助由2012年的人民幣2,277.2百萬元減少至2013年的人民幣1,468.6百萬元，本集團持有作買賣用途投資公允價值變動淨收益由2012年的人民幣144.7百萬元減少至2013年的人民幣-57.8百萬元，本集團的技術及其他服務收入由2012年的人民幣302.8百萬元減少至2013年的人民幣253.7百萬元，但部分被本集團的增值稅返還由2012年的1,942百萬元增加至2013年的2,106.9百萬元所抵銷。

銷售及分銷成本

銷售及分銷成本由2012年的人民幣3,880.9百萬元增加至2013年的人民幣6,928.5百萬元，增幅為78.5%，主要原因是本集團商品混凝土業務量增加以及計入新收購水泥子公司所致的運輸費增加人民幣1,351.4百萬元，包裝費增加人民幣419.3百萬元，折舊及攤銷費用增加人民幣215.6百萬元，差旅費用增加人民幣159.3百萬元。

管理費用

管理費用由2012年的人民幣5,475.5百萬元增加至2013年的人民幣8,134.7百萬元，增幅為48.6%，主要原因是本集團商品混凝土業務量增加以及計入新收購水泥子公司所致的人工成本增加人民幣611.1百萬元，折舊費及無形資產攤銷增加人民幣311.3百萬元，研究與開發費增加人民幣139.1百萬元，辦公及水電費增加人民幣101.2百萬元，稅金增加人民幣98.1百萬元（主要包括房產稅、土地使用稅和車船使用稅），差旅費增加人民幣46.3百萬元。

財務成本

財務成本由2012年的人民幣6,507.1百萬元增加至2013年的人民幣9,306.5百萬元，增幅為43.0%，原因是本集團需要更多借款支持水泥和商品混凝土業務分部的業務量上升。

應佔聯營公司利潤

本集團應佔聯營公司利潤由2012年的人民幣458.6百萬元增加至2013年的人民幣630.5百萬元，增幅為37.5%，主要原因是本集團水泥分部的聯營公司，以及本集團聯營公司中國玻纖利潤上升所致。

所得稅開支

所得稅開支由2012年的人民幣2,186.9百萬元增加至2013年的人民幣2,291.2百萬元，增幅為4.8%。主要是由於除稅前利潤的增加。

非控制性權益應佔利潤

非控制性權益應佔利潤由2012年的人民幣2,157.4百萬元增加至2013年的人民幣2,550.0百萬元，增幅為18.2%，原因是由於本集團各業務分部的營業利潤均有所增加。

本公司權益持有者應佔利潤

本公司權益持有者應佔利潤由2012年的人民幣5,579.6百萬元增加至2013年的人民幣5,761.9百萬元，增幅為3.3%，淨利潤率由2012年的6.4%下降至2013年的4.9%。

中聯水泥

本集團中聯水泥於2013年12月31日合併34家商品混凝土公司，於2012年12月31日合併28家商品混凝土公司。下表載列上述商品混凝土公司兩期產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團中聯水泥所佔份額。

	上述商品混凝土公司 截至12月31日止年度			
	2013年		2012年	
	人民幣百萬元	佔中聯水泥 百分比	人民幣百萬元	佔中聯水泥 百分比
收入	10,140.2	38.3	4,254.2	21.2
銷售成本	7,188.7	36.5	3,083.5	20.4
毛利	2,951.5	43.4	1,170.7	23.7
營業利潤	1,686.0	36.5	698.2	14.9

收購水泥子公司

本集團中聯水泥於2012年12月31日後收購13家水泥公司，該13家水泥公司的經營業績已計入本集團中聯水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績，但並無計入截至2012年12月31日止年度的經營業績內。

下表載列上述13家水泥公司截至2013年12月31日止年度產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團中聯水泥所佔份額。

	佔中聯水泥總額	
	人民幣百萬元	百分比
收入	927.2	3.5
銷售成本	825.9	4.2
毛利	101.3	1.5
營業利潤	25.4	0.5

除下文所述原因外，本集團中聯水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績相對於截至2012年12月31日止年度的變化，亦因計入上述商品混凝土業務以及新收購水泥子公司的經營業績所致。

收入

本集團中聯水泥的收入由2012年的人民幣20,065.4百萬元增加至2013年的人民幣26,498.8百萬元，增幅為32.1%。主要原因是由於計入上述商品混凝土業務以及新收購水泥子公司所致，但部分被水泥產品的平均售價降低所抵銷。

銷售成本

本集團中聯水泥的銷售成本由2012年的人民幣15,119.8百萬元增加至2013年的人民幣19,696.4百萬元，增幅為30.3%，主要原因是由於計入上述商品混凝土業務以及新收購水泥子公司所致，但部分被煤價下降所抵銷。

毛利及毛利率

本集團中聯水泥的毛利由2012年的人民幣4,945.6百萬元增加至2013年的人民幣6,802.4百萬元，增幅為37.5%。本集團中聯水泥的毛利率由2012年的24.6%上升至2013年的25.7%，主要原因是由於煤價下降所致，但部分被水泥產品的平均售價降低所抵銷。

營業利潤

中聯水泥的營業利潤由2012年的人民幣4,685.3百萬元減少至2013年的人民幣4,622.9百萬元，降幅為1.3%。該分部的營業利潤率由2012年的23.3%下降至2013年的17.4%。主要原因是由於商品混凝土業務量增加帶來的運費增加及政府補助減少所致，但部分被毛利率上升所抵銷。

南方水泥

本集團南方水泥於2013年12月31日合併194家商品混凝土公司，於2012年12月31日合併144家商品混凝土公司。下表載列上述商品混凝土公司兩期產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團南方水泥所佔份額。

	上述商品混凝土公司截至12月31日止年度			
	2013年		2012年	
	佔南方水泥	佔南方水泥		
	人民幣百萬元	百分比	人民幣百萬元	百分比
收入	15,591.8	35.0	4,801.6	15.9
銷售成本	11,232.7	33.5	3,340.6	14.3
毛利	4,359.1	39.9	1,461.0	21.4
營業利潤	1,835.3	30.1	742.5	15.2

收購水泥子公司

本集團南方水泥於2012年12月31日後收購10家水泥公司，該10家水泥公司的經營業績已計入本集團南方水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績，但並無計入截至2012年12月31日止年度的經營業績內。

下表載列上述10家水泥公司截至2013年12月31日止年度產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團南方水泥所佔份額。

	佔南方水泥總額	
	人民幣百萬元	百分比
收入	3,005.0	6.8
銷售成本	2,503.7	7.5
毛利	501.3	4.6
營業利潤	370.7	6.1

除下文所述原因外，本集團南方水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績相對於截至2012年12月31日止年度的變化，亦因計入上述商品混凝土業務以及新收購水泥子公司的經營業績所致。

收入

本集團南方水泥的收入由2012年的人民幣30,209.8百萬元增加至2013年的人民幣44,489.7百萬元，增幅為47.3%。主要原因是由於計入上述商品混凝土業務及新收購水泥子公司所致，但部分被水泥產品的平均售價降低所抵銷。

銷售成本

本集團南方水泥的銷售成本由2012年的人民幣23,387.4百萬元增加至2013年的人民幣33,554.3百萬元，增幅為43.5%。主要原因是由於計入上述商品混凝土業務及新收購水泥子公司所致，但部分被煤價下降所抵銷。

毛利及毛利率

本集團南方水泥的毛利由2012年的人民幣6,822.5百萬元增加至2013年的人民幣10,935.4百萬元，增幅為60.3%。本集團南方水泥的毛利率由2012年的22.6%上升至2013年的24.6%，主要原因是由於煤價下降，但部分被水泥產品平均售價的降低所抵銷。

營業利潤

南方水泥的營業利潤由2012年的人民幣4,875.9百萬元增加至2013年的人民幣6,096.8百萬元，增幅為25.0%。該分部的營業利潤率由2012年的16.1%下降至2013年的13.7%，主要原因是由於商品混凝土業務量增加帶來的運費增加及政府補助減少所致，但部分被毛利率上升所抵銷。

北方水泥

本集團北方水泥於2013年12月31日合併11家商品混凝土公司，於2012年12月31日合併5家商品混凝土公司。下表載列上述商品混凝土公司兩期產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團北方水泥所佔份額。

	上述商品混凝土公司截至12月31日止年度			
	2013年		2012年	
	人民幣百萬元	佔北方水泥 百分比	人民幣百萬元	佔北方水泥 百分比
收入	530.7	7.2	222.1	2.9
銷售成本	371.4	7.4	141.6	2.9
毛利	159.3	6.8	80.5	3.0
營業利潤	103.8	5.5	47.4	1.8

收購水泥子公司

本集團北方水泥於2012年12月31日後收購6家水泥公司，該6家水泥公司的經營業績已計入本集團北方水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績，但並無計入截至2012年12月31日止年度的經營業績內。

下表載列上述6家水泥公司截至2013年12月31日止年度產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團北方水泥所佔份額。

	佔北方水泥總額	
	人民幣百萬元	百分比
收入	487.0	6.6
銷售成本	449.7	9.0
毛利	37.3	1.6
營業利潤	6.2	0.3

除下文所述原因外，本集團北方水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績相對於截至2012年12月31日止年度的變化，亦因計入上述商品混凝土業務以及新收購水泥子公司的經營業績所致。

收入

本集團北方水泥的收入由2012年的人民幣7,575.9百萬元減少至2013年的人民幣7,362.0百萬元，降幅為2.8%。主要原因是由於水泥產品的平均售價降低所致。

銷售成本

本集團北方水泥的銷售成本由2012年的人民幣4,933.8百萬元增加至2013年的人民幣5,008.8百萬元，增幅為1.5%，主要原因是由於計入上述商品混凝土業務及新收購水泥子公司所致，但部分被煤價下降所抵銷。

毛利及毛利率

本集團北方水泥的毛利由2012年的人民幣2,642.1百萬元減少至2013年的人民幣2,353.2百萬元，降幅為10.9%。本集團北方水泥的毛利率由2012年的34.9%下降至2013年的32.0%，主要原因是由於水泥產品平均售價的降低但部分被煤價下降所抵銷。

營業利潤

北方水泥的營業利潤由2012年的人民幣2,658.5百萬元減少至2013年的人民幣1,870.5百萬元，降幅為29.6%。該分部的營業利潤率由2012年的35.1%下降至2013年的25.4%，主要是由於毛利率下降所致。

西南水泥

本集團西南水泥於2013年12月31日合併8家商品混凝土公司，於2012年12月31日合併4家商品混凝土公司。下表載列上述商品混凝土公司兩期產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團西南水泥所佔份額。

	上述商品混凝土公司截至12月31日止年度			
	2013年		2012年	
	佔西南水泥	佔西南水泥	佔西南水泥	佔西南水泥
	人民幣百萬元	百分比	人民幣百萬元	百分比
收入	331.9	1.7	83.9	0.9
銷售成本	288.3	2.1	67.4	0.9
毛利	43.6	0.8	16.5	0.7
營業利潤	14.2	0.4	11.3	0.7

收購及設立水泥子公司

本集團西南水泥於2012年12月31日後收購及設立33家水泥公司，該33家水泥公司的經營業績已計入本集團西南水泥截至2013年12月31日止年度的經營業績，但並無計入截至2012年12月31日止年度的經營業績內。

下表載列上述**33**家水泥公司截至**2013**年**12**月**31**日止年度產生的收入、銷售成本、毛利及經營業績，以及有關各項於本集團西南水泥所佔份額。

	佔西南水泥總額	
	<i>人民幣百萬元</i>	<i>百分比</i>
收入	3,794.1	19.2
銷售成本	2,674.9	19.1
毛利	1,119.3	19.3
營業利潤	876.0	22.0

除下文所述原因外，本集團西南水泥截至**2013**年**12**月**31**日止年度的經營業績相對於截至**2012**年**12**月**31**日止年度的變化，亦因計入上述商品混凝土業務及新收購水泥子公司的經營業績所致。

收入

本集團西南水泥的收入由**2012**年的人民幣**9,697.4**百萬元增加至**2013**年的人民幣**19,769.4**百萬元，增幅為**103.9%**。主要原因是由於計入上述商品混凝土業務及新收購水泥子公司所致，且水泥產品的平均售價也略有提高。

銷售成本

本集團西南水泥的銷售成本由**2012**年的人民幣**7,298.5**百萬元增加至**2013**年的人民幣**13,975.6**百萬元，增幅為**91.5%**。主要原因是由於計入上述商品混凝土業務及新收購水泥子公司所致，但部分被煤價下降所抵銷。

毛利及毛利率

本集團西南水泥的毛利由**2012**年的人民幣**2,398.9**百萬元增加至**2013**年的人民幣**5,793.8**百萬元，增幅為**141.5%**。本集團西南水泥的毛利率由**2012**年的**24.7%**上升至**2013**年的**29.3%**，主要原因是由於水泥產品平均售價提高及煤價下降所致。

營業利潤

西南水泥的營業利潤由**2012**年的人民幣**1,652.5**百萬元增加至**2013**年的人民幣**3,973.9**百萬元，增幅為**140.5%**。該分部的營業利潤率由**2012**年的**17.0%**上升至**2013**年的**20.1%**，主要是由於毛利率的上升所致。

輕質建材分部

收入

本集團輕質建材分部的收入由**2012**年的人民幣**6,635.4**百萬元增加至**2013**年的人民幣**6,981.6**百萬元，增幅為**5.2%**。主要原因是主產品石膏板的銷售量增加所致，但部分被石膏板售價降低所抵銷。

銷售成本

本集團輕質建材分部的銷售成本由2012年的人民幣5,241.1百萬元增加至2013年的人民幣5,252.7百萬元，增幅為0.2%，主要原因是主產品石膏板的銷售量增加所致，但部分被主要原材料價格和煤價下降所抵銷。

毛利及毛利率

本集團輕質建材分部的毛利由2012年的人民幣1,394.3百萬元增加至2013年的人民幣1,728.9百萬元，增幅為24.0%。本集團輕質建材分部的毛利率由2012年的21.0%上升至2013年的24.8%，主要原因是主要原材料價格和煤價下降所致，但部分被石膏板售價降低所抵銷。

營業利潤

本集團輕質建材分部的營業利潤由2012年的人民幣1,197.9百萬元增加至2013年的人民幣1,600.0百萬元，增幅為33.6%。此分部的營業利潤率由2012年的18.1%上升至2013年的22.9%，主要由於毛利率的上升及增值稅退稅增加所致。

玻璃纖維及複合材料分部

由於中國玻纖為本集團的聯營公司而並非附屬公司，故中國玻纖的經營業績並不會計入本集團的經營業績綜合報表，亦不會計入本集團玻璃纖維及複合材料分部的業績。除另有指明外，對本集團此分部的經營業績的提述並不包括中國玻纖。

收入

本集團玻璃纖維及複合材料分部的收入由2012年的人民幣2,195.4百萬元增加至2013年的人民幣2,277.2百萬元，增幅為3.7%。主要原因是本集團的玻璃鋼管、罐業務及風機葉片收入增加人民幣68.0百萬元，複合地板業務收入增加人民幣32.1百萬元，但部分被碳纖維業務收入及船艇業務收入減少所抵銷。

銷售成本

本集團玻璃纖維及複合材料分部的銷售成本由2012年的人民幣1,746.7百萬元減少至2013年的人民幣1,708.8百萬元，降幅為2.2%。主要原因是本集團玻璃鋼管、罐業務及風機葉片成本減少人民幣41.1百萬元，碳纖維業務成本減少人民幣23.5百萬元，船艇業務成本減少人民幣6.7百萬元，但部分被複合地板業務成本增加所抵銷。

毛利及毛利率

本集團玻璃纖維及複合材料分部的毛利由2012年的人民幣448.7百萬元增加至2013年的人民幣568.3百萬元，增幅為26.7%。本集團玻璃纖維及複合材料分部的毛利率由2012年的20.4%上升至2013年的25.0%。毛利率上升的主要原因是玻璃鋼管、罐業務及風機葉片2013年毛利率上升。

營業利潤

本集團玻璃纖維及複合材料分部的營業利潤由2012年的人民幣171.8百萬元增加至2013年的人民幣231.8百萬元，增幅為34.9%。該分部的營業利潤率由2012年的7.8%上升至2013年的10.2%，營業利潤率上升主要是由於毛利率上升。

工程服務分部

收入

本集團工程服務分部的收入由2012年的人民幣6,067.4百萬元增加至2013年的人民幣6,760.1百萬元，增幅為11.4%，主要原因是本期完成的工程服務量的增加。

銷售成本

本集團工程服務分部的銷售成本由2012年的人民幣4,892.0百萬元增加至2013年的人民幣5,293.5百萬元，增幅為8.2%，主要原因是本期完成的工程服務量的增加。

毛利及毛利率

本集團工程服務分部的毛利由2012年的人民幣1,175.4百萬元增加至2013年的人民幣1,466.5百萬元，增幅為24.8%，主要原因是本期完成的工程服務量的增加。本集團工程服務分部的毛利率由2012年的19.4%上升至2013年的21.7%，主要原因是該分部產品組合中，工程承包項目的毛利率上升。

營業利潤

本集團工程服務分部的營業利潤由2012年的人民幣718.9百萬元增加至2013年的人民幣800.3百萬元，增幅為11.3%，本集團工程服務分部的營業利潤率兩期均為11.8%，主要原因是本期研發費用的增加抵銷了毛利率上升的影響。

流動資金及資本來源

2013年12月31日，本集團尚有未動用的銀行信貸和已註冊尚未發行的債券額度，合共約人民幣97,286.9百萬元。

下表載列於所示期間本集團的借款：

	於12月31日	
	2013年	2012年
	(人民幣百萬元)	
銀行貸款	170,208.2	108,168.7
非金融機構的其他借款	—	34,447.8
	170,208.2	142,616.5

下表載列於所示日期本集團按到期日劃分的借款：

	於12月31日	
	2013年	2012年
	(人民幣百萬元)	
須於下列期間償還的借款：		
一年內或於要求時	113,331.8	90,751.9
一年至兩年	21,721.2	19,365.0
兩年至三年	20,550.2	20,349.3
三年至五年(包括首尾兩年)	14,157.0	10,167.0
超過五年	448.0	1,983.3
合計	170,208.2	142,616.5

於2013年12月31日，合共人民幣6,498.0百萬元的銀行貸款乃由本集團的總計人民幣17,209.0百萬元的資產抵押。

於2013年12月31日、2012年12月31日，本集團的資產債務比率分別為58.4%及57.9%。

匯率風險

本集團絕大部分業務均以人民幣經營，故未面對任何顯著的匯率風險。

或有負債

本集團因向銀行就獨立第三方動用的銀行信貸提供擔保而招致若干或有負債。下表載列該等擔保的潛在未來須予償還的最高未貼現金額：

	於12月31日	
	2013年	2012年
	(人民幣百萬元)	
附屬公司被收購前就獨立第三方動用銀行信貸向銀行提供的擔保	85.0	355.0
合計	85.0	355.0

資本承擔

下表呈列本集團於所示日期的資本承擔：

	於12月31日	
	2013年	2012年
	(人民幣百萬元)	
公司對於購置物業、廠房及設備等的資本開支 (已訂約但尚未撥備)	667.3	553.9
公司對於預付租賃款項的資本開支(已訂約但尚未撥備)	49.4	93.0
公司對於股權收購的資本開支(已訂約但尚未撥備)	165.2	963.0

資本開支

下表載列本集團截至2013年12月31日止年度按分部劃分的資本開支：

	截至2013年12月31日止年度	
	(人民幣百萬元)	佔總額百分比
水泥	6,058.4	71.6
其中：中聯水泥	2,572.7	30.4
南方水泥	1,174.3	13.9
北方水泥	612.2	7.2
西南水泥	1,662.5	19.7
商品混凝土	513.9	6.1
其中：中聯水泥	342.3	4.0
南方水泥	124.2	1.5
北方水泥	18.1	0.2
西南水泥	28.1	0.3
輕質建材	920.1	10.9
玻璃纖維及複合材料	214.4	2.5
工程服務	83.1	1.0
其他	668.8	7.9
合計	8,458.7	100.0

經營活動的現金流量

2013年，本集團經營活動產生的淨現金流入為人民幣11,656.5百萬元。淨現金流入的主要原因是營運資金變動前的經營現金流量為人民幣25,405.8百萬元，但主要因貿易應收賬款及其他應收款項增加人民幣7,548.7百萬元，貿易應付賬款及其他應付款項減少人民幣2,673.3百萬元而被部分抵銷。

投資活動的現金流量

2013年，本集團投資活動的淨現金流出為人民幣28,486.9百萬元，主要原因是收購附屬公司動用人民幣3,480.6百萬元，購置主要用於水泥及輕質建材分部的物業、廠房及設備動用人民幣9,409.8百萬元，其他應付投資活動動用人民幣11,688.9百萬元，已付按金動用人民幣8,297.1百萬元。

融資活動的現金流量

2013年，本集團融資活動的淨現金流入金額為人民幣15,638.4百萬元，主要原因是籌借新借款合同人民幣132,271.2百萬元，但因償還借款人民幣108,477.1百萬元而被部分抵銷。

2014年展望

2014年是全面深化改革的第一年，是全面完成「十二五」規劃至關重要的一年。中央政府將繼續堅持穩中求進的總基調，保持宏觀經濟政策連續性和穩定性，繼續實施積極的財政政策和穩健的貨幣政策，保證經濟平穩運行。同時，隨著對產能嚴重過剩問題的重視，以及治理大氣污染的需要，中央政府將進一步加大限制新增產能、淘汰落後產能力度，未來將陸續出台等量或減量置換的具體辦法、通用硅酸鹽水泥新標準以及促進企業兼併重組的政策措施，化解水泥行業產能嚴重過剩矛盾。2014年，新型城鎮化的推進將拉動城市基礎設施、公共服務設施、保障房建設及棚戶區改造等方面的投資。受惠於這些政策和措施，建材行業大環境整體向好，需求將保持穩定增長，供需關係將得到改善。

2014年作為中國建材深度管理整合年，本集團將緊抓國家轉變經濟發展方式和行業結構調整的機遇，按照「穩中求進」經營目標，堅持績效領先，繼續推進「整合優化、增效降債」，細化實施管理整合「八大工法」，扎實開展資本運營，穩步推進聯合重組和項目建設，全面完成2014年各項工作任務。

一是堅持「PCP」經營理念，緊抓KPI管理，以績效為核心，加強市場營銷，提升盈利水平。

二是全面開展深度管理整合，努力提質增效，提升企業內在發展能力和競爭力；堅持「機構精簡、人員精幹」原則，不斷優化組織機構，提高勞動生產率和管理水平；落實成本費用節約計劃，降本增效。

三是緊抓現金流管理，堅定不移地做好資金集中管理，提高資金使用效率。

四是扎實推進資本運營，拓展融資平台，優化資本結構，降低財務成本和資產負債率。

五是按照資本開支計劃和「完善核心利潤區」的原則，有序推進核心利潤區內水泥和商品混凝土業務的聯合重組，積極探索合作、合資、租賃等創新重組模式，提高市場控制力和話語權。

六是積極推進以提質降本增效為重點的科技創新、環境保護和節能減排，實現低投入、低消耗、低排放和高效率的集約型發展。

遵守《企業管治守則》

本公司一貫秉持規範結合實際的管治理念，自2013年1月1日至2013年12月31日止年度內謹遵《上市規則》附錄十四《企業管治守則》（「守則」）所載守則條文，及時跟進規則變更，並結合本公司發展進程及管理需要，從制度設計、管理決策、專項執行等多環節、多維度嵌入並延伸規範審核工作，形成了緊密貼合《上市規則》的內部規範體系，助力完善公司治理。在《上市規則》、《公司章程》、《審核委員會工作細則》、《薪酬與考核委員會工作細則》及《提名委員會工作細則》等規範性文件的指導下，股東大會、董事會、監事會深入明晰議事流程，細化管控職責，在夯實現有治理結構的基礎上，進一步擴寬前瞻視野，提高決策質效，為公司的健康運營保駕護航。

購買、出售或贖回本公司的上市證券

2013年12月31日止年度內本公司及其附屬公司概無購買或贖回本公司的任何證券（「證券」一詞具有《上市規則》所賦予的涵義）。

遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納了一套不低於《上市規則》附錄十所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）以規範董事的證券交易。經向所有董事作出特定查詢後，公司確認所有董事在2013年1月1日至2013年12月31日期間均已遵守《標準守則》及《中國建材股份有限公司證券交易守則》內所規定有關董事的證券交易的標準。

審核委員會

本公司根據《上市規則》附錄十四規定成立審核委員會，成員為吳聯生先生（主席）、馬忠智先生和崔麗君女士。審核委員會的主要職責包括監察公司的財務匯報程序、內部監控及風險管理工作。報告期內，審核委員會已按《上市規則》附錄十四的要求開展工作。審核委員會已對本集團截至2013年12月31日止年度的財務報告及業績進行審閱。

股息

董事會現擬建議向於2014年6月4日(星期三)名列本公司股東名冊的股東派付2013年1月1日至2013年12月31日期間的末期股息，合共人民幣863,844,201.92元(2012年合共：人民幣836,849,070.61元(含稅))，基於截至本公告日已發行股份5,399,026,262股，每股派付人民幣0.160元(含稅)(2012年每股人民幣0.155元(含稅))。

根據《公司章程》規定，股息以人民幣計價和宣佈。內資股的股息以人民幣支付，而H股的股息則以港幣支付。相關折算匯率按股東周年大會宣派股息之日前一周中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣平均匯率中間價計算。

擬派發的末期股息須經股東於2014年5月23日(星期五)舉行的股東周年大會上予以同意。

根據稅法及中國稅務監管機構的有關要求，本公司向於2014年6月4日(星期三)名列公司H股股東名冊上的所有非居民企業股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受托人或其他團體及組織，將被視為非居民企業股東)派發截至2013年12月31日止年度之末期股息時，須預扣10%的企業所得稅。

根據《中華人民共和國個人所得稅法》、《中華人民共和國個人所得稅法實施條例》和《個人所得稅代扣代繳暫行辦法》等相關法律法規及基於本公司與中國有關稅務當局的諮詢，本公司須為名列本公司H股股東名冊之本公司H股個人股東(「H股個人股東」)代扣代繳20%的個人所得稅。根據國家稅務總局《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》及聯交所題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件，持有境內非外商投資企業在香港發行的股份的境外居民個人股東，可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。公司須根據2014年6月4日(星期三)名列公司H股股東名冊的H股個人股東的登記地址(「登記地址」)確定其居民身份。對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。安排詳情如下：

- H股個人股東為香港或澳門居民以及其住所所在國與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議的，本公司將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅。
- H股個人股東住所所在國為與中國簽訂低於10%股息稅率的稅收協議的，本公司將按10%的稅率代扣代繳股息的個人所得稅。如相關H股個人股東欲申請退還多扣繳稅款，本公司可根據稅收協議代為辦理享受有關稅收協議待遇的申請，但股東須於2014年6月11日(星期三)或該日之前向本公司呈交《國家稅務總局關於印發〈非居民享受稅收協議待遇管理辦法(試行)〉的通知》(國稅發[2009]124號)(「稅收協議通知」)規定的資料，經主管稅務機關審核批准後，本公司將協助對多扣繳稅款予以退還。

- H股個人股東住所所在國為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的，本公司將最終按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅。
- H股個人股東住所所在國為與中國簽訂20%股息稅率的稅收協定的、與中國並沒有簽訂任何稅收協議的或在任何其他情況下，本公司將最終按20%稅率代扣代繳個人所得稅。

如H股個人股東的住所與登記地址不符或希望申請退還最終多扣繳的稅款，H股個人股東須於2014年6月11日(星期三)或該日之前通知本公司並提供相關證明文件，證明文件經相關稅務機關審核後，本公司會遵守稅務機關的指引執行與代扣代繳相關的規定和安排。如H股個人股東在上述期限前未能向本公司提供相關證明文件，可按稅收協議通知的有關規定自行或委托代理人辦理有關手續。

建議股東應向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

更改香港H股過戶登記處地址

自2014年3月31日起，本公司的香港H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司(「H股過戶登記處」)的地址將由香港皇后大道東28號金鐘匯中心26樓更改為：

香港
皇后大道東183號
合和中心22樓

H股過戶登記處所有電話及傳真號碼將維持不變。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定有權出席應屆股東周年大會及於會上投票的股東身份，本公司將由2014年4月23日(星期三)至2014年5月23日(星期五)(包括首尾兩天)暫停辦理股份過戶登記手續，於此期間將不會辦理任何股份過戶登記。為符合資格出席應屆股東周年大會及於會上投票，所有股份的過戶文件連同有關股票須於2014年4月22日(星期二)下午四時三十分前送交本公司的H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司，辦理股份過戶登記手續。

末期股息預期將派發予於2014年6月4日(星期三)名列股東名冊的股東。本公司將於2014年5月30日(星期五)至2014年6月4日(星期三)(首尾兩天包括在內)，暫停辦理股份過戶登記手續。凡欲獲派末期股息，須於2014年5月29日(星期四)下午四時三十分或之前，將過戶文件連同有關股票，一併送達本公司的H股過戶登記處卓佳證券登記有限公司，以辦理過戶登記手續。末期股息預期將於2014年6月27日(星期五)或之前派發予於2014年6月4日(星期三)名列股東名冊的股東。

重大交易

關於建議A股發行特別授權失效

建議A股發行在於2011年9月16日召開的本公司臨時股東大會、H股類別股東大會及內資股類別股東大會上由股東以特別授權通過。特別授權初始期限於2012年9月15日結束，並於2012年9月10日召開的本公司臨時股東大會、H股類別股東大會及內資股類別股東大會上獲股東批准，自2012年9月10日開始延長12個月。

考慮目前國內資本市場情況，本公司決定於2013年9月9日特別授權失效後，不再申請延期。本公司或會在將來根據公司實際需要及市場狀況決定是否重新開始進行建議A股發行，並根據《上市規則》的要求作出相關披露及採取其他行動。

建議A股發行特別授權失效的詳細情況已於本公司於2013年8月23日的公告中披露。

僱員及薪酬政策

於2013年12月31日，本集團僱員人數約為134,780人。

本公司僱員薪酬福利包括薪金、津貼及相關福利。根據相關的全國和地方勞動和社會福利法律和法規，本公司旗下每家成員公司每月都必須向各自的相關僱員支付養老保險、工傷保險、醫療保險、失業保險和住房公積金等社會保險費。公司員工的薪酬政策主要是實行以崗位職責為基礎，並將獎勵與公司的整體經濟效益掛鉤考核兌現的崗位績效工資。

本公司盡力為員工提供培訓。就職培訓和持續培訓計劃包括管理技能及技術培訓、海外交流計劃和其他課程。本公司也鼓勵僱員進行自學。

於香港聯交所網頁及本公司網頁公佈業績

按照《上市規則》於有關報告期間適用的規定，本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度業績公佈的所有數據將載於本公司二零一三年年報，並於二零一四年四月三十日或之前於香港聯交所網頁（網址<http://www.hkex.com.hk>）上發佈。有關資料亦將於本公司網頁（網址：<http://cnbm.wsfg.hk>）上發佈。

釋義

在本公告內，除文義另有所指外，下列詞匯應具有以下涵義：

「天職國際」	指	天職國際會計師事務所（特殊普通合夥）
「天職香港」	指	天職香港會計師事務所有限公司
「北新建材」	指	北新集團建材股份有限公司
「董事會」	指	本公司董事會

「中國複材」	指	中國複合材料集團有限公司
「中國玻纖」	指	中國玻纖股份有限公司
「中國建材工程」	指	中國建材國際工程集團有限公司
「中聯水泥」	指	中國聯合水泥集團有限公司
「本公司」、「公司」或 「中國建材」	指	中國建材股份有限公司
「《公司法》」	指	《中華人民共和國公司法》
「董事」	指	本公司董事會成員
「內資股」	指	本公司註冊資本中每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣認購
「工程總承包」	指	包括設計、採購及施工等的總承包項目服務
「發改產業〔2013〕892號 文件」	指	2013年5月10日國家發展和改革委員會、工信部聯合下發的《關於堅決遏制產能嚴重過剩行業盲目擴張的通知》
「五集中」	指	市場營銷集中、採購集中、財務集中、技術集中、投資決策集中
「GDP」	指	國內生產總值
「本集團」或「我們」	指	本公司及除文義另有所指外，包括其所有附屬公司
「國發〔2013〕41號文件」	指	2013年10月15日發佈的《國務院關於化解產能嚴重過剩矛盾的指導意見》
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股，於聯交所上市並以港元認購及買賣
「港元」	指	港元，香港特別行政區法定貨幣
「淮海」	指	包括(但不限於)山東省南部、江蘇省北部、河南省東部及安徽省北部
「淮海中聯」	指	淮海中聯水泥有限公司
「《國際財務報告準則》」	指	《國際財務報告準則》

「獨立第三方」	指	獨立於本公司或其任何附屬公司或彼等的連絡人的董事、監事、控股股東、主要股東及主要行政人員(定義見《上市規則》)的(該等)人士或公司
「KPI」	指	關鍵業績指標
「《上市規則》」	指	聯交所證券上市規則，以不時經修訂者為準
「工信部」	指	中華人民共和國工業和信息化部
「國家統計局」	指	中國國家統計局
「北方水泥」	指	北方水泥有限公司
「新型干法水泥」	指	使用新型懸浮預熱幹法製造的熟料生產出的水泥
「母公司」	指	中國建築材料集團有限公司
「母集團」	指	母公司及其附屬公司(不包括本集團)的統稱
「PCP」	指	價本利，即價格-成本-利潤
「中國」	指	中華人民共和國
「早、細、精、實」	指	提前部署生產經營，儘早落實計劃、完成目標；細分目標、細化措施，針對市場和自身特點制定具體策略；推進管理提升，精心組織、精細管理，提高質量效益；扎實工作、腳踏實地，進一步夯實發展基礎，強基固本
「報告期」	指	2013年1月1日至2013年12月31日 之期間
「人民幣」	指	人民幣元，中國的法定貨幣
「上海南方」	指	上海南方水泥有限公司
「股份」	指	本公司每股面值人民幣 1.00 元的普通股，包括內資股及 H股
「股東」	指	股份的持有人
「南方水泥」	指	南方水泥有限公司
「西南水泥」	指	西南水泥有限公司

「國家」	指	中國政府，包括所有政府部門(包括省、市及其他地區或地方政府機關)及其分支部門
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「監事」	指	本公司監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「泰山石膏」	指	泰山石膏股份有限公司
「『三五』管理」	指	五N(五化，運行模式)：即一體化、模式化、制度化、流程化、數字化。五C(五集中，管理模式)：即市場營銷集中、採購集中、財務集中、技術集中、投資決策集中。五I(五類關鍵經營指標)：即淨利潤、售價及售量、成本費用、現金流、資產負債率
「三定」	指	定職能、定機構、定編製
「浙江南方」	指	浙江南方水泥有限公司

承董事會命
中國建材股份有限公司
宋志平
董事局主席

中國•北京
二零一四年三月二十五日

於本公告日期，本公司之董事會成員包括執行董事宋志平先生、曹江林先生、彭壽先生、崔星太先生及常張利先生，非執行董事郭朝民先生、黃安中先生及崔麗君女士，及獨立非執行董事喬龍德先生、李德成先生、馬忠智先生、方勳先生及吳聯生先生。

* 僅供識別