

主席序辭

作為業界先驅，我們將一如既往，不斷創新、改進和繼續向我們的資產作出投資，使我們穩守世界最豪華酒店品牌之一的地位。



親愛的股東：

2013年乃本公司發展史上重要的一年。這一年，我們不但開創了業務新領域，還舉辦了多項慶祝經典傳承的活動。擁有長達148年的悠久歷史固然足以令我們自豪，但我們不會沉緬於昔日的輝煌而駐足不前。作為業界先驅，我們將一如既往，不斷創新、改進和繼續向我們的資產作出投資，使我們穩守世界最豪華酒店品牌之一的地位。

我們的長遠發展策略，是持有並經營為數雖少但於全球最優質的酒店。就此，本人欣然報告，於本年度，我們在這方面取得了顯著發展，為股東締造更高的長遠價值。數十年來，我們都一直在倫敦物色理想業務據點。2013年7月，我們與Grosvenor達成協議，購入位於倫敦Belgravia地區、名為1-5 Grosvenor Place商用物業的50%權益。我們計劃待獲得各項規劃批文後，共同將該物業重新發展成為倫敦半島酒店。

緬甸是全球最受關注的新興市場之一。我欣然報告，我們於2013年作出策略性決定，踏足這充滿機遇的國家。我們於2013年4月，與新加坡上市公司祐瑪戰略控股有限公司訂立無約束力的框架協議，計劃共同透過一間合營公司(本公司佔其70%權益)，重新把一幢位於緬甸仰光的維多利亞時期殖民風格的歷史建築物發展成仰光半島酒店。雙方其後於2014年1月，就此簽訂附帶條件的正式協議。

2013年6月，本公司收購直接毗鄰於巴黎半島酒店名為21 avenue Kléber的重要商用物業。隨著巴黎半島酒店於2014年開幕，可望為第16區帶來令人注目之新氣象，繼而周邊的物業價值亦可望提升。

不斷優化資產，是本公司在激烈競爭環境中保持服務水準、維持競爭力的主要策略。年內，本公司的現有資產組合完成了兩大改善工程，分別是香港半島酒店及淺水灣綜合項目 de Ricou大樓的翻新工程。

2013年，本公司的旗艦酒店香港半島酒店為迎接85週年誌慶，特別推出了一連串的活動，而於12月舉辦的大型慶典更喜獲香港及全球各地賓客親臨到賀。年內亦適逢其他焦點項目，包括紐約半島酒店25週年誌慶，曼谷半島酒店15週年誌慶，以及山頂纜車125週年誌慶。本公司特意重新製作名為《經典·傳承》的紀錄片以誌紀念，敘述本公司自1866年成立以來的里程，見證這段輝煌悠長的發展歷史。

雖然2013年標誌著多個週年誌慶，而本公司在年內亦成功開拓了業務新領域，惟本公司的業務營運仍面對業務所在區域的不同情況的影響。在我們多個主要的業務市場裡，豪華酒店的供應依然過剩，而泰國及菲律賓近期則受政局不明及天災影響。面對這般營商環境，本公司物業的高端質素及品牌名聲，均有助我們保持競爭優勢，為業務帶來持續的營利。有關本公司於2013年的表現，請參閱行政總裁郭敬文先生在「管理層討論及分析」一節之論述。

不斷提升資產，是本公司在
激烈競爭環境中保持服務水準、
維持競爭力的主要策略。

巴黎半島酒店於2014年開幕，除標誌著本公司一重要「新領域」外，亦象徵著本公司首度踏足歐洲市場，備受各界期待。本人欣然報告該酒店已進入最後的籌備階段。本人深信巴黎半島酒店將成為一個重要地標，亦會為巴黎當地的豪華酒店市場樹立新典範。

企業可持續發展是本集團的發展基石。2013年，我們公布了全新的尊尚傳承2020願景，勾劃出未來的發展藍圖，闡述我們矢志為尊尚服務譜寫新定義的目標。尊尚傳承2020願景定立逾50個限時完成的可計量目標，是管理層團隊與不同的主要業務相關人士耗時十五個月規劃，有系統地就長遠影響業務發展的未來趨勢進行評估的成果。

本公司於2013年所取得的成就，除有賴我們的行政總裁及高級管理人員團隊的熱忱和領導，亦有賴香港上海大酒店這大家庭每一位成員的努力貢獻和忠誠服務，董事會謹此衷心致謝。

本人亦非常感謝諸位董事的英明指引，和各位股東一直以來的支持。

2013年將被記載為香港上海大酒店有限公司148年發展史上重要的一年。我們會時刻銘記凡事皆藉過去譜寫未來，而我們所擁有的光輝歷史足印，正是我們不斷開創成功的基石。



米高嘉道理爵士

2014年3月17日