



全球

擴展





港鐵在香港
以外營運的
鐵路線總長達

754.9 公里



我們在香港以外

6 個城市為



13.55

億乘客人次

提供鐵路服務





內地及國際 業務與拓展



於2013年，我們的中國內地及國際業務的收入合共為132.46億港元，較2012年增加3.6%。當中來自三間鐵路附屬公司的收入，即MTM、MTRS及港鐵軌道交通(深圳)有限公司為131.00億港元，較2012年增加3.6%。這些鐵路附屬公司的經營成本為123.32億港元，而經營利潤上升31.5%至7.68億港元，經營毛利率為5.9%。

在香港以外的聯營公司方面，北京京港地鐵有限公司(「京港地鐵公司」)、LOROL及Tunnelbanan Teknik Stockholm AB(「TBT」)繼續帶來利潤。隨著公司佔49%股權的聯營公司杭州杭港地鐵有限公司於2012年11月24日開始營運杭州地鐵一號綫，我們已計入該聯營公司的業績。該鐵路綫於2013年錄得虧損，主要是由於乘客量較預期少。我們現正進行多項計劃以提升該鐵路綫的乘客量。因此，公司於2013年應佔這四家聯營公司整體的虧損為7,400萬港元。

公司在香港以外的附屬及聯營鐵路公司於2013年錄得的總乘客量為13.55億人次，而2012年的總乘客量約為11.71億人次。

中國內地鐵路業務

北京地鐵四號綫和大興綫再次超越其服務指標。兩條地鐵綫合共全長50公里，設有35個車站，於2013年的總乘客量合計為4.54億人次，周日平均乘客量則逾128萬人次。

我們不斷邁進，努力
實踐成為領先跨國鐵路
服務營運商的願景



包偉明
律政經理 — 常務部

北京地鐵十四號綫第一期於2013年5月5日如期通車，服務表現令人滿意。該鐵路段包括由張郭莊站至西局站共七個車站，全長12.4公里。自通車日起計，2013年總乘客量



北京地鐵十四號綫第一期於2013年5月5日通車

為1,140萬人次。京港地鐵公司現按「營運及維修」收費模式營運北京地鐵十四號綫。當北京地鐵十四號綫全綫預計於2015年開通後，將會以「公私合營」方式營運。

憑藉北京鐵路專營權的良好營運表現，京港地鐵公司屢獲殊榮，當中包括由北京市交通安全委員會授予的「北京市2012年度交通安全先進單位」榮譽稱號。同時，基於京港地鐵公司長期為北京軌道交通所做的貢獻、持續形成的優質品牌形象，北京京港地鐵有限公司榮獲由北京電視台、北京日報等主流媒體主辦和北京市國資委、北京市發展和改革委員會等多家政府部委支持的第六屆北京影響力「最具影響力十大企業獎」。於2013年，在智聯招聘與北京大學企業社會責任與僱主品牌傳播研究中心聯合發起的2013中國年度最佳僱主評選活動中，京港地鐵公司榮獲「2013年度最佳僱主北京30強」殊榮。

深圳市軌道交通龍華綫於年內的營運表現亦超越公司目標及合約協定。全年的乘客量為1.4億人次，周日平均乘客量為38.03萬人次。該鐵路綫全長20.5公里，共有15個車站。年內，港鐵軌道交通(深圳)有限公司通過了必維國際檢驗集團(Bureau Veritas)的ISO14001:2004認證，範圍包括新鐵路項目管理以及鐵路服務及資產的營運和維修服務。

執行總監會管理報告

內地及國際業務與拓展

杭州地鐵一號綫於2013年11月慶祝首個全年度營運，其營運表現亦超越了指標。隨著高鐵杭州東站啟用，加上推廣活動奏效，乘客的交通模式已漸改變，杭州地鐵一號綫的載客量亦見顯著改善。於2013年12月的每日平均乘客量超過31.8萬人次，遠超於2013年1月時的16.8萬人次。年內的總乘客量為9,240萬人次。杭州地鐵一號綫全長48公里，共有31個車站，其最後一個車站「火車東站」已於2013年6月30日啟用。

國際鐵路業務

在英國，LOROL繼續為倫敦提供卓越服務。由2013年11月起，由司機一人控制的操作模式已擴展至北倫敦綫及西倫敦綫。LOROL亦支持倫敦運輸局斥資3.2億英鎊由2014年下半年起把四卡列車加長為五卡列車，配套的建造工程已於4月展開，首列五卡列車預期可於2014年下半年投入服務。

LOROL全長超過124公里，沿途車站已增至57個，2013年的乘客量增加至1.01億人次。

LOROL於年內榮獲多項殊榮，包括於倫敦首次舉辦的European Rail Congress Awards中，獲頒「歐洲鐵路營運商年度獎」(European Commuter Operator of the Year)。而在2013年3月第十屆London Transport Awards中亦連奪三個獎項，分別為「2012倫敦最佳運輸團隊」(London 2012 Transport Teams)、「全年最佳前線僱員」(Frontline Employee of the Year)及「全年最佳鐵路站」(Rail Station of the Year)。憑藉卓越表現，LOROL獲倫敦運輸局延長專營權多兩年至2016年11月。

在斯德哥爾摩，MTRS繼續改善其列車服務的營運表現，並獲得由Swedish Institute of Quality頒發的「2013年傑出業務發展」(Successful Business Development in 2013)。年內的乘客量為3.29億人次，而周日平均乘客量達120萬人次。該地鐵系統共有三條綫，全長110公里，共有100個車站。

在墨爾本，MTM於年內的乘客量保持穩定，為2.27億人次。該網絡全長390公里，共有218個車站，在公司國際業務中作出最多的收入貢獻。MTM的服務繼續改善，並於年內獲得創紀錄佳績。於2013年2月，MTM宣傳安全的廣告榮獲「AdNews Agency of the Year Awards」的「全年最佳宣傳大獎」(Ad Campaign of the Year)和「全年最佳廣告大獎」(Ad of the Year)。

中國內地物業發展、租賃及管理業務

港鐵物業發展(深圳)有限公司現正進行深圳市軌道交通龍華綫車廠一期地段的物業發展計劃，該地塊可發展的總樓面面積約為206,167平方米。規劃批核、建築圖則及建築及工程許可證申請正按計劃進行中。公司已成功安排項目貸款，並於2013年第三季提取首筆貸款。公司已在2013年10月批出總包合同，並在2013年12月16日舉行了動工典禮，標誌著發展項目的建造工程正式展開。



MTRS獲Swedish Institute of Quality頒發「2013年成功業務發展獎」

2013年8月5日，由港鐵公司的全資附屬公司(佔49%股權)和天津市地下鐵道集團有限公司(佔51%股權)組成的天津城鐵港鐵建設有限公司，以20.75億元人民幣成功投得天津地鐵六號綫北運河站地塊的土地使用權。該地塊將發展為綜合商住項目，可供發展樓面面積約為278,650平方米。我們已於2013年11月繳清地價款，並正為項目進行深化規劃設計方案。

港鐵的「鐵路加物業」發展模式於公共交通國際聯會2013年度國際會議上榮獲「The International Business Model Award」，表揚港鐵發揮創意，應用這個綜合發展模式來發展深圳市軌道交通龍華綫。

中國內地的物業租賃及物業管理業務於2013年的收入增加7.4%至1.46億港元。公司在北京的商場銀座Mall於2013年底的出租率接近100%。

公司在中國內地管理的總樓面面積保持平穩，達256,000平方米。這包括北京的兩個項目，分別為傲城融富中心的109,000平方米商住樓面面積，以及北京北辰的購物商場和寫字樓共147,000平方米的商用面積。

中國內地及國際拓展

在北京，公司與北京市政府草簽北京地鐵十四號綫的特許經營協議後，該項目正按計劃邁進。北京地鐵十四號綫是一項約500億元人民幣的「公私合營」項目，整條地鐵綫全長47.3公里，共有37個車站，當中包括十個轉綫車站。京港地鐵公司主要負責投資150億元人民幣的機電設備系統及列車，以及投資為期30年的營運及維修服務。而北京市政府則負責該項目的投資餘額。項目的第一期已於2013年5月5日通車，第二期及第三期的目標通車時間分別為2014年及2015年。

此外，京港地鐵公司於2014年2月就另一「公私合營」項目北京地鐵十六號綫遞交標書。北京地鐵十六號綫全長50公里，將設有由北安河至宛平的29個車站。項目第一期預計於2016年底前通車，並於2017年年底前全綫投入服務。

公司於2013年5月與深圳市發展和改革委員會簽署了興建及營運深圳市軌道交通六號綫特許經營權的框架協議。深圳市軌道交通六號綫全長38公里，共有20個車站，由深圳北站向西北伸延至光明新區。公司目前正磋商原則性協議和合營協議的條款。公司於2014年1月與龍華新區管委會簽署《戰略合作框架協議》，共同研究深圳市軌道交通龍華綫北延段的合作機會。

在瑞典，我們將開辦全長455公里，往來斯德哥爾摩與哥德堡的新鐵路服務。該鐵路綫名為MTR Express，由公司全資附屬公司MTR Nordic負責營運，每星期提供110班列車班次。六列新列車在運抵並經過調試後，預期可於2015年年初投入服務。

在澳洲，公司參與的財團於2013年5月獲甄選入圍競逐悉尼西北鐵路綫的營運、列車及系統合約，並已於2013年12月5日提交了標書。作為財團成員的港鐵將負責鐵路系統的配置，以及通車後為期15年的系統營運及維修服務。此外，我們牽頭的財團與維多利亞省政府對墨爾本丹頓農鐵路走廊(Dandenong Rail Corridor)改造項目已進行多次商討。在完成項目採購及融資安排後，建造工程預計於2015年展開。

在英國，我們於2013年12月提交了Essex Thameside及Thameslink, Southern and Great Northern兩項鐵路專營權的標書。我們亦於2013年6月獲倫敦運輸局甄選入圍競逐Crossrail鐵路專營權，並於2014年2月提交了標書。此外，我們於2013年11月獲甄選入圍競逐ScotRail鐵路專營權，並將於2014年4月提交標書。

中國內地及國際鐵路業務概覽

	正在營運						商討中項目			
	中國內地			海外			北京地鐵十四號綫，中國內地		MTR Express，瑞典	
	北京地鐵四號綫	北京地鐵四號綫大興綫	深圳市軌道交通龍華綫	杭州地鐵一號綫	北京地鐵十四號綫	London Overground，英國	斯德哥爾摩地鐵，瑞典	墨爾本鐵路，澳洲		
港鐵公司所佔權益	49%	49%	100%	49%	49%	50%	100%	60%	49%	100%
業務模式	公私合營	營運及維修專營權	建設、 ^{附註1} 營運及轉移	公私合營	營運及維修專營權	營運及維修專營權	營運及 ^{附註3} 維修專營權	營運及維修專營權	公私合營	非專營營運
專營權開始日期或預計通車日期	2009年9月	2010年12月	一期：2010年7月 二期：2011年6月	2012年11月	一期：2013年5月	2007年11月	2009年11月	2009年11月	二期：2014年 三期：2015年	不適用 ^{附註4}
專營權期限(年)	30	10	30	25	30	9	8	8	30	不適用 ^{附註5}
車站數目	24	11	一期：5 二期：10	31	一期：7	57 ^{附註2}	100	218	二期及三期：30	7
路線長度(公里)	28	22	一期：4.5 二期：16	48	一期：12.4	124	110	390	二期及三期：34.9	455

附註：

- 1 深圳市軌道交通龍華綫一期的資產由深圳市政府擁有，而港鐵軌道交通(深圳)有限公司已於2010年7月接管其營運。
- 2 這數目只包括那些由LOROL營運和管理的車站，而London Overground的車站總數為83個。
- 3 列車維修服務由MTR Stockholm與Mantena AS所組成的聯營公司負責。
- 4 新的列車付運後，在通過相關調試後便會投入服務。
- 5 這項服務的營運牌照是需要續期。