

DONGXIANG

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向（集團）有限公司

（於開曼群島註冊成立的有限公司）
股份代號：3818

年
報 2013

Kappa





目錄

6	公司資料
8	五年財務摘要
12	主席報告書
14	品牌組合
16	管理層討論與分析
33	投資者關係報告
35	董事及高級管理人員簡介
37	企業社會責任
39	企業管治報告
47	董事會報告
54	獨立核數師報告
56	綜合收益表
57	綜合全面收益表
58	綜合資產負債表
60	資產負債表
61	綜合權益變動表
63	綜合現金流量表
64	綜合財務報表附註

願景使命



願景

匯集優秀人才
成就卓越管理
引領運動時尚
體驗激情喜悅

使命

打造最令人嚮往的
運動生活品牌



 **Kappa**



公司資料

執行董事

陳義紅先生(主席兼首席執行官)
秦大中先生(首席運營官)

獨立非執行董事

高煜先生
項兵博士
徐玉棣先生

核數師

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

法律顧問

諾頓羅氏律師事務所
Conyers Dill & Pearman
浩天信和律師事務所

授權代表

高煜先生
衛佩雯女士

公司秘書

衛佩雯女士

主要股份過戶登記處

Royal Bank of Canada Trust Company
(Cayman) Limited
4th Floor, Royal Bank House
24 Shedden Road, George Town
Grand Cayman KY1-1110
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716室

註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive
P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

香港主要營業地點

香港
金鐘道89號
力寶中心2座
13樓9室

中國總辦事處

中國
北京經濟技術開發區
景園北街2號21樓
郵編：100176

主要往來銀行

中國工商銀行
中信銀行
招商銀行
香港上海滙豐銀行有限公司

網站

www.dxsport.com



 **Kappa**

五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元之呈列)

	附註	截至十二月三十一日止年度				
		二零一三年	二零一二年	二零一一年	二零一零年	二零零九年
銷售額		1,414	1,772	2,742	4,262	3,970
經營盈利		84	89	99	1,741	1,697
除所得稅前盈利		275	271	228	1,837	1,796
權益持有人應佔盈利		210	177	102	1,464	1,460
非流動資產		3,747	1,565	1,557	950	838
流動資產		5,221	5,764	5,895	7,442	7,073
流動負債		311	360	621	872	552
流動資產淨值		4,910	5,404	5,274	6,570	6,521
總資產		8,968	7,329	7,452	8,392	7,911
總資產減流動負債		8,657	6,969	6,831	7,521	7,360
權益持有人的權益		8,609	6,923	6,795	7,515	7,354
毛利率(%)		48.2	47.5	55.0	59.7	60.4
純利率(%)		14.9	10.0	3.7	34.3	36.8
每股盈利						
— 基本(人民幣分)		3.82	3.19	1.82	25.83	25.76
— 攤薄(人民幣分)		3.82	3.19	1.82	25.82	25.76
每股總資產(人民幣分)	1	162.80	132.33	132.92	148.11	139.63
負債對權益持有人的權益比率	2	0.04	0.06	0.10	0.12	0.08

附註：

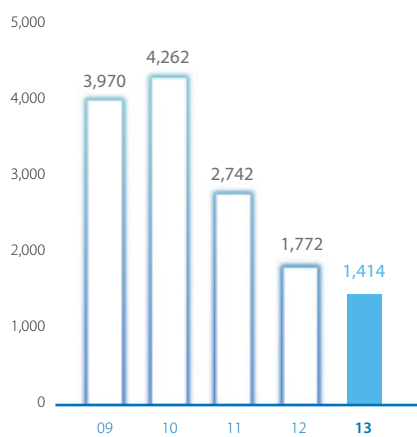
(1) 截至二零一三年、二零一二年、二零一一年、二零一零年及二零零九年十二月三十一日止年度計算所用的普通股數目分別為5,508,643,000股、5,538,588,000股、5,623,497,000股、5,666,053,000股及5,666,066,000股股份，為該等年度的加權平均股數。

(2) 負債對權益持有人的權益比率乃以本集團本年度十二月三十一日的總負債除以本公司權益持有人應佔權益為基準。

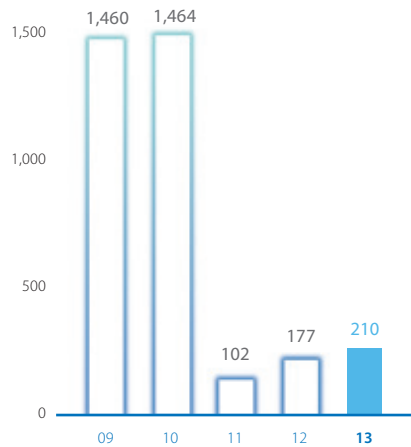
五年財務摘要

(除另有列明外，全部金額均以人民幣百萬元之呈列)

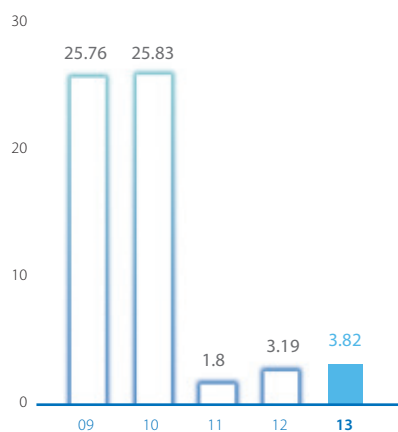
銷售額



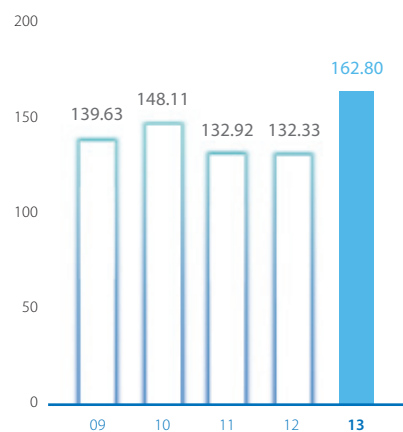
權益持有人應佔盈利



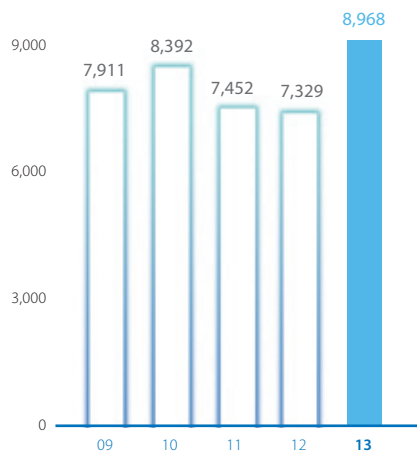
每股盈利 — 基本(人民幣分)



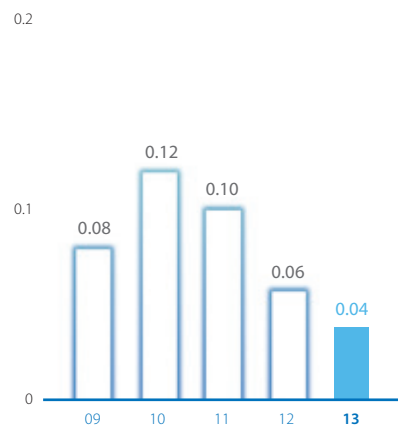
每股總資產(人民幣分)



總資產



負債對權益持有人的權益比率(倍)





Kappa



KAPPA
ITALIA 1916

主席報告書

各位股東，

回首2013年，廣闊的中國內陸從北至南，氣候上都經歷了難得一見的暖冬，可對於體育用品行業，正相反，持續的寒潮仍未結束。過去一年的體育用品行業，可以用八個字來概括——變化多端、充滿考驗。表象上看，業內普遍經歷了去庫存和關店階段，業績均有不同程度的下滑，但更深層面上，是渠道佈局發生劇變、市場競爭掀起亂戰、消費者品位和習慣升級換代等一系列更複雜更為棘手的「新」問題。

在這種大環境下，集團截至二零一三年十二月三十一日止十二個月的權益持有人應佔盈利人民幣210百萬元，按年上升18.6%。每股基本盈利人民幣3.82分，同比上升19.7%。於二零一三年十二月三十一日，手持現金及銀行理財產品共人民幣4,648百萬元，為集團實施長期發展戰略，提供充足的條件和彈性。根據集團一般的股息政策，我們擬派發本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度權益持有人應佔淨利潤的30%作為末期股息。另外，鑒於本集團穩健的現金流水平，董事會建議額外派發截至二零一三年十二月三十一日止年度權益持有人應佔淨利潤的40%作為特別股息。因此，截至二零一三年十二月三十一日止年度總派息比例為70%。

面對這一年種種令人眼花繚亂的變化，甚至是根本性革命性的改變，過去的慣性思維和模式不再適用。新問題新挑戰，就勢必要用新觀念新方法去解決。動向已步入了第十二個年頭，如何讓一個「老」企業擁抱改變，煥發青春，歷久彌新，歷久彌醇，這一點，我們一直在思考，在探索。而正是基於這一思路，2013年，動向實施了以下重要舉措。

從銷售渠道上，我們從單一經銷制，進化為了「自營零售+經銷+加盟連鎖」的混合模式。根據不同區域的特點和需求，把這三種形式有效地結合起來，最大程度地開拓市場，掌控業務，構造穩固健康的網絡。2013年，集團在全國開設了7家自營零售子公司，自營店舖總數達到272家，子公司員工人數近800人，在業務收入、市場拓展、品牌形象方面都做出了不小的貢獻，而從戰略層面上，這一關鍵性的步驟，對於集團未來的轉型和發展，更具有深遠意義。借助於多樣化的渠道組合，2013年，集團也進一步消化和優化庫存，全年總計消化吊牌價超人民幣10億元的歷史庫存產品，並在去庫存的過程中，不忘維護品牌形象，繼續開闢渠道，同時也極大地減輕了日後的運營壓力。



主席報告書

我們始終堅信，產品是企業最好的名片。作為一個運動時尚品牌，我們始終關注終端消費者的需求，努力創新，不斷提升，拒絕平庸，拒絕一成不變，力求為消費者提供有個性的、獨具一格的產品。2013年，「Kappa戰鬥家族」產品系列正式誕生，其中不僅包括廣受歡迎的戰鬥褲產品，更加入了戰鬥衣、戰鬥羽絨服等多個新成員，系列一經推出，就在市場上獲得強烈反響，得到了消費者的廣泛認可。

從品牌宣傳方向，我們追求「精」而非「大」。2013年度舉行的「愛·戰鬥」— 戰鬥家族新品發佈會，巧妙地集合了媒體、明星、設計師、經銷商、消費者多股力量，展現了一個內涵豐富、風格突出的Kappa。同時，通過與時尚傳媒集團、開心麻花話劇、Music Radio、CCTV5等不同媒介的多样化合作，品牌也有效地實現了營銷上的時尚化和精準性，使得Kappa在消費者心中的形象更為明晰，更為親切，更具個性。

「品牌+零售」這一戰略的實施，離不開整合均衡的全面佈局。2013年，集團在供應鏈和物流系統方面，均實現了大幅度的提升和優化。供應鏈的滾動加單機制、日本技術力量的融入、以及B2C式的快捷物流配送，對前台業務發展都起到了強有力的支撐作用。

如果這些稱得上是我們「從新」出發的蹣跚起步，展望2014，動向更將在變革之路上大踏步地前進。我們將繼續深入鋪設「自營零售+經銷+加盟連鎖」這一業務格局，爭取將渠道網絡早日恢復到健康高效的狀態；並以更有設計感和時尚感的產品，來回饋客戶和消費者對於Kappa這一運動時尚品牌的熱切期待；同時，也會從品牌形象、供應鏈體系、物流系統、電商平台等方面，進一步加大建設力度。

借此機會，我謹代表中國動向集團，衷心感謝股東及合作夥伴一直以來的信任和支持。正如哲學家萊布尼茨所說，「產生於過去的現在，孕育著偉大的未來」，我們堅信，只要勤於思、敏於行、勇於變革，曾經創下輝煌業績的動向，必將踐行出一條歷久彌新、歷久彌醇的廣闊道路。



主席
陳義紅

二零一四年三月十八日

品牌組合

本集團致力成為中國最優秀的多品牌運動服裝企業。

KAPPA品牌是本集團首個品牌，

借助KAPPA品牌所建立之強勢地位及網絡，

為本集團多品牌策略的推進奠下非常堅實的基礎。

繼二零零八年收購PHENIX後，

本集團已擁有PHENIX、X-NIX及INHABITANT品牌。

本集團亦於二零一零年將KAPPA的姊妹品牌ROBE DI KAPPA引入中國，

以發展高端運動時裝品牌。

在二零一一年，PHENIX品牌的戶外及

滑雪產品正式進軍中國市場。

本集團將運用管理層對運動服裝行業的豐富經驗，

再結合本集團的雄厚財力，竭力尋求和發掘機會，

在中國及／或區域性市場經營更多國際品牌。

品牌組合



- 創立於1978年的意大利著名運動品牌
- 2002年起，本集團在中國市場運營KAPPA品牌
- 強化了源自意大利的時尚元素，成為中國運動時裝市場的領導者



- 國際滑雪頂尖品牌，極其注重裝備的功能性和時尚性，每一個細節都精益求精
- 簡潔卻不失美觀奪目的設計，是功能性與時尚性的高度融合
- 體現了日本人特有的注重細節的特點以及積極吸納其他產品設計行業設計特點的研發理念
- 在2011年，正式推出集時尚和功能性於一身的戶外產品線

ROBE DI KAPPA

- KAPPA的姊妹品牌，1960年誕生於意大利
- 以意大利人文精神為基礎，將「有內涵的運動」融合在運動產品之中
- 致力將品質、時尚細節和格調相結合，讓顧客獲得超越服飾本身的獨特體驗



- 單板滑雪運動的專門服裝品牌
- 從功能兼具時尚的角度出發，涵蓋了各種風格的多款裝備，甚至飾物
- 在頂級單板滑雪選手的支持下進行的多重試驗，保證顧客在任何天氣條件下盡情享受單板滑雪的樂趣



- 以青年為主要人群的服裝品牌
- 產品系列涵蓋衝浪，單板滑雪，極限水上滑板，花式自行車和滑板等幾乎所有的極限運動以及DJ等娛樂生活領域
- 致力於不斷地提供與眾不同的各類時尚流行的運動裝備以及日常服飾

管 理 層 討 論 與 分 析

宏觀經濟回顧

回顧二零一三年，在國際金融危機後續效應的影響下，全球經濟非均衡性溫和復甦，惟實際GDP增長趨勢仍低於金融危機前十年4%的平均水平。二零一三年全球主要中央銀行保持寬鬆的貨幣政策，短期利率接近零水平，歐洲央行繼續大幅降息，美聯儲亦繼續購買國債和抵押債券。另外，日本銀行於年初開始量化寬鬆政策，導致真實收益下降，日元疲軟。

二零一三年中國經濟整體穩中向好。下半年隨着政府相關會議召開，政策基調轉向穩增長，配合諸如支持小微企業、加速鐵路投資、支持外貿出口、下放行政審批、盤活存量資金、拓寬房企融資渠道等措施，防止了經濟過快下行之風險。二季度末，社會融資總額開始回升，財政支出大幅反彈。三季度，GDP增長7.8%，投資仍是主要推動力，貢獻率近56%。四季度，隨著大量資本流入中國，物價與房價上漲，增長延續。惟中國正處於發展轉型的關鍵時期，長期積累的深層次矛盾尚待緩解，經濟回穩基礎尚待進一步鞏固。

行業回顧

二零一三年國內消費依然低迷，全年社會消費品零售總額增速較上年回落1.2個百分點。二零一三年亦是體育用品行業充滿機遇和挑戰的一年。受零售市場持續不振和電子商務激烈競爭的雙重影響，傳統品牌企業的銷售規模、利潤規模及零售網絡規模都有不同程度的縮減，實體渠道繼續萎靡。

互聯網特別是移動互聯網的蓬勃發展改變着人們的生活方式、消費模式和思維模式。憑藉低價、便利、產品豐富等優勢，中國電商飛速發展。電子商務的迅速崛起對行業內傳統營銷渠道造成了一定衝擊。品牌商開始重視電商發展，憑藉其供應鏈與運營能力優勢，逐步融合線上及線下資源。隨著流量成本的上升，淘品牌廉價優勢削弱，傳統品牌觸網仍具優勢。

身處於互聯網時代，運動服裝行業將進一步回歸以消費者需求為中心，提升消費者體驗度的商業本質。預期現時國內運動服裝行業的發展仍處於關鍵的轉型與變革期。在此挑戰與機遇並存的大環境下，傳統品牌商只有堅持協同發展線上線下業務，優化渠道布局，建設品牌，創新產品，有效提升管控水平和運營能力，才能保持持續性的競爭優勢。

業務回顧

二零一三年，集團繼續穩妥的經營策略，堅持既定的改革目標及方向，為業務發展打下堅實基礎。

管理層討論與分析



2013 Music Radio
我要上學·回家助學行動



「愛·戰鬥」— 戰鬥家族新品發佈會



品牌建設及推廣

中國區推廣 — Kappa品牌

回顧期內，中國區Kappa品牌緊隨社會熱點潮流，於在線話題製造、線下活動推廣、媒體聯合等方面取得了優秀成績。

在社交網絡大行其道的趨勢下，Kappa繼續利用微博、微信等新興渠道進行品牌推廣，通過發佈搭配建議、推送促銷信息、展示品牌服飾、行業人物聯動等手段提高目標群體與品牌的接觸頻次，強化品牌形象。並在CCTV5手機應用程序客戶端進行投放，有效瞄準目標受眾，實現新媒體終端方面的突破。

2013年12月20日，Kappa聚集設計師中堅力量，舉辦「「愛·戰鬥」— 戰鬥家族新品發佈會」，呈現2014春夏季明星產品 — 戰鬥家族系列，包括K-戰衣、戰鬥褲和戰鬥連體服，活動現場不僅有Kappa戰鬥家族設計師團隊為大家深入解讀「KOMBAT戰鬥家族」系列新品的設計理念和獨特賣點，更有陳曉東、王麗坤等明星嘉賓親臨現場，全方位演繹戰鬥家族帶來的全新「型動」體驗，致力於讓到場嘉賓在視覺饕餮盛宴中感受Kappa的全新產品。

在企業社會責任方面，Kappa於下半年參與贊助中央人民廣播電台和中國兒童少年基金會主辦的「2013 Music Radio 我要上學·回家助學行動」，通過慈愛探訪、愛心路演、Kappa一日店長、慈善高爾夫球賽、慈善晚會等一系列落地活動，邀請眾多明星加入，為西部地區的農村兒童送去物資和鼓勵，也加深了消費者對於Kappa品牌的正面認知。

同時，Kappa繼續加強與時尚和體育類媒體的緊密合作，精確有效地進行宣傳植入，提高品牌曝光率。合作雜誌包括《時尚Cosmo》、《搜酷》、《時尚健康女士》、《中國服飾報》、《時尚芭莎》、《健康之友》、《精品購物指南》、《時尚生活家》、《芭莎男士》、《高爾夫旅遊》、《體育博覽》、《時尚健康》、《風尚志》等，覆蓋廣泛且目標準確，取得了良好效果。

管理層討論與分析



日本著名摩托車選手森且行
擔任Kappa日本品牌形象大使

日本Kappa Golf贊助著名女子
高爾夫選手大山志保



中國區推廣 — RDK品牌

RDK繼續定位於中高端市場，為追求釋放自我的新中產提供更多選擇，縱時光飛速流逝，潮流瞬息萬變，但RDK如平衡藝術的舞者，融合光潔與肌理、灰度與色彩、天然羊毛與超細錦綸，為新中產詮釋恰到好處的時尚。

市場營銷方面，針對前衛時尚的目標消費人群，RDK加大了在網絡平台與消費者的互動，藉由微博、微信等社交平台以及天貓、尚品網等知名消費網站，及時傳達產品理念和動態信息。同時，RDK加強終端店鋪推廣，使消費者與品牌有更多接觸。尤其在特殊節日與商場互動，提高品牌知名度和接受度。CHIC中國國際服裝服飾博覽會期間，RDK積極參與CHIC-YOUNGBLOOD分展，吸引了潮流設計與藝術文化群體的關注，品牌得到良好曝光，影響力亦大為提升。

日本區推廣 — Kappa品牌

二零一三年度，Kappa日本區團隊採取名人效應路線，邀請日本著名摩托車選手森且行擔任品牌形象大使，邀請日本著名球星小笠原滿男代言足球鞋。Kappa Golf贊助的著名高爾夫選手大山志保在女子高爾夫2013年最終站及「女子職業高爾夫球協會巡迴賽選手權RiCO杯」比賽中取得優勝，為Kappa Golf品牌帶來良好的媒體露出和業界接觸。名人效應策略帶來的號召力，大幅提升了Kappa品牌在日本地區的熱度。

產品推廣上，團隊通過美國社交網站Facebook之Kappa Golf網頁與消費者展開一系列互動活動，進一步拉近了品牌與消費者的距離，將品牌影響力融入生活。Kappa根據綜訓和Golf兩類產品的不同特點，分別植入雜誌進行宣傳，所涉及的雜誌有：《PREPPY》、《ALBA》、《日本足球周刊》、《LEON》、《GOLF LEON》、《Samura Kicks》、《Number》、《Tarzan》、《World soccer digest》等，廣泛的宣傳投放吸引了更多消費者的目光。



 **ROBE DI KAPPA**



phenix

管理層討論與分析

日本區推廣 — Phenix品牌

作為日本最受關注的戶外品牌，Phenix將市場推廣重心放在貼近百姓生活的領域，擴大品牌受眾，同時積極組織宣傳活動，將產品植入受眾熱度較高的《岳人(Gakujin)》、《BEPAL》、《GoOut》、《Soto》、《The Day》、《Out Standing》、《Hunt》、《Peaks》等雜誌，在強調專業功能的同時，也展現品牌的時尚搭配，在視覺上帶給專業消費群體新的體驗。

產品設計與研發突破

Kappa KOMBAT戰鬥家族

KOMBAT系列曾是Kappa在80年代運動功能性與時尚設計相結合的經典代表，標誌著Kappa從休閒品牌向運動品牌的成功轉型，而今，重生的戰鬥家族從經典中提取靈感，不僅保留其運動功能性，更加入最流行的時尚設計，讓運動服裝走進時尚生活，致力於為愛生活、愛夢想的年輕人量身定做正能量戰衣。

Kappa KOMBAT戰衣設計理念來源於對人體運動動態的捕捉，它是對經典戰衣的時尚化演繹。版型上沿承K-戰衣前短後長的繭型立體廓型，前衛而與眾不同。設計上繼續以3D剪裁塑造K-戰衣所能凸顯的線條美，卻又不會感覺到束縛，真正做到了時尚與舒適的完美融合。此外，這款K-戰衣的另一點睛之筆還在於其磨毛衛衣布的選用，一方面增加穿著舒適度，另一方面提升戰衣的整體質感，打造青春自信、活力四射的穿著形象。

Kappa KOMBAT戰鬥褲設計靈感來源於足球訓練收腿褲，設計師在對它進行生活化的演繹時，充分考量到人體運動工學理念，在膝蓋及大腿部多處運用了3D剪裁，一方面可以完美呈現上松下緊的版型效果，另一方面能夠有效拉伸並修飾腿部線條。設計師基於對亞洲人腿型的深入觀察，提供了四種不同褲型，並且對每款褲型的3D剪裁線進行了有針對性的設計，起到了更好的修飾效果。

Kappa配件系列

現今的潮流市場，配件已成為搭配完勝的必需品，Kappa注重對配件的設計和研究，使配飾成為消費者身上的點睛之筆。

波點帽運用俏皮的圓點設計，令整體造型更加飽滿生動。

閃亮的螢光色針織脖套，配有簡潔的菱形格紋圖案，優雅大方，打造出溫暖又摩登的都市時尚女郎形象。

降落傘圖案的雙肩包散發出自由清新氣息，為周末的騎車閒遊增添了更多活力元素。

Kappa防風跑衣

Kappa防風跑衣採用輕薄的防水塗層面料，其防風防雨的特性為衣服增添了更多實用功能。雨點滿印的圖案元素，細節部分的撞色設計，打造出都市青年清新明快的個性形象。

Kappa復古風

復古帽衫是Kappa專為年輕、陽光、熱愛生活的球迷傾力打造的系列服裝，運用色彩及圖案體現時尚生命力。該系列以細節重現經典復古，用設計詮釋潮流現代，其袖子上的拼接設計凸顯強烈運動感，胸前的大字體點綴展現無窮活力。

Kappa經典國王款復古跑鞋採用了大膽的電光螢色，以無比驚艷的姿態滿足了消費者對時尚跑鞋的所有想象。

管理層討論與分析

綜訓服雨衣

2013年秋冬開始，日本地區訓練服新系列推出了雨衣，功能堪比以往的戶外雨衣，20,000mm的耐水壓、透濕性達到10,000g/m²/24h、全防水貼條加工，使擁有者在雨天亦可享受運動快感；可脫卸的搖立絨內衣實現了二合一穿著，是性價比很高的產品。

二零一三年，日本的研發及設計團隊繼續貢獻力量，在細節處理方面提升研發速度和效率，研發多項新技術，將產品延伸到功能性應用服，實現「科學的服裝，合理的穿著」，致力於實現「只有你想不到的地方，沒有我們處理不了的細節」。

提升零售網絡

回顧期內，集團繼續優化零售網絡分佈及店舖效率，審視分店網絡並作出調整，截至二零一三年十二月三十一日，集團中國分部擁有21名經銷商，直接或間接運營1,183間Kappa品牌的零售門店。零售網絡覆蓋中國所有主要省會城市以及其他主要大城市及市鎮。

二零一二年下半年，集團在湖南設立首家地區零售分公司，現今已擁有7家分公司，分別設在湖南、大連、河南、湖北、深圳、上海、哈爾濱，取得了令人滿意的成績。通過實踐摸索，集團通過地區零售分公司加強對市場終端的管控，在穩固渠道的同時，深入瞭解終端市場的需求，為品牌運營提供最直接的反饋。

除了傳統的門店銷售，集團亦重視網上銷售。集團不僅通過網上平台有效協助清理存貨，還與包括淘寶、天貓等在內的電商渠道合作，為消費者提供多個購買平台，打開零距離的品牌通道，同時自有網站ikappa.com.cn快速更新品牌信息，及時有效地向消費者展示當季新品。集團致力於建設綜合性網絡銷售平台，展示品牌，提升銷售。

展望

潮流更新換代，市場風雲變幻，但中國動向不離初心，始終堅持「運動、時尚、性感、品位」的產品理念和「務實、創新、激情」的信念，在改革創新之路上，不懈不綏，再接再勵。

集團將繼續深化變革，打造全新的渠道布局，建立「自營零售+經銷+加盟連鎖」的渠道模式。同時積極整合設計資源和研發資源，從品牌定位和市場需求出發，提供蘊合時尚內涵的優質產品，滿足消費者個性化、多元化的穿著意願。

集團將繼續優化供應鏈，提升補單效率，融入B2C式的快捷物流配送概念，建設業務發展的大平台。

二零一四年對於動向依然充滿挑戰，零售渠道的調整效果，產品轉型的市場反應，都有待我們進一步觀察、思考和行動，但中國動向將會秉持一貫宗旨——「打造最令人嚮往的運動生活品牌」，銳意創新，奮發進取，努力回饋股東和消費者的厚愛。

管理層討論與分析

財務回顧

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度銷售額為人民幣1,414百萬元，較截止二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣1,772百萬元下降20.2%。截至二零一三年十二月三十一日止年度，權益持有人應佔盈利達人民幣210百萬元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的人民幣177百萬元上升18.6%。

按分部劃分的主要財務表現

附註	本集團 (附註3)			中國分部 (附註1)			日本分部 (附註2)		
	截至十二月三十一日止年度 二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	變動	截至十二月三十一日止年度 二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	變動	截至十二月三十一日止年度 二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元	變動
綜合收益表主要項目									
銷售額	1,414	1,772	-20.2%	904	1,165	-22.4%	510	607	-16.0%
毛利(扣除存貨減值撥備前)	4 681	842	-19.1%	499	595	-16.1%	182	247	-26.3%
經營盈利	3 84	89	-5.6%						
本公司權益持有人應佔盈利	3 210	177	18.6%						
	人民幣分	人民幣分							
每股基本盈利	3.82	3.19	19.7%						
每股攤薄盈利	3.82	3.19	19.7%						
	百分比	百分比	百分點	百分比	百分比	百分點	百分比	百分比	百分點
盈利能力比率									
毛利率(扣除存貨減值撥備前)	4 48.2%	47.5%	0.7	55.2%	51.1%	4.1	35.7%	40.7%	-5.0
經營利潤率	5.9%	5.0%	0.9						
實際稅率	26.2%	28.5%	-2.3						
純利率	14.9%	10.0%	4.9						
主要經營開支佔銷售額 百分比之比率									
銷售運營開支	7.9%	8.1%	-0.2	7.9%	8.2%	-0.3	7.9%	7.8%	0.1
廣告及市場推廣開支	3.1%	6.0%	-2.9	3.2%	7.7%	-4.5	2.9%	2.8%	0.1
僱員薪金及福利開支	3 10.8%	10.6%	0.2	11.0%	11.0%	0	10.6%	9.9%	0.7
設計及產品開發開支	3.4%	5.0%	-1.6						
	日	日	日	日	日	日	日	日	日
營運資金有效比率									
平均貿易應收款項週轉日數	5 131	114	17	151	121	30	96	101	-5
平均貿易應付款項週轉日數	6 68	79	-11	52	72	-20	88	89	-1
平均存貨週轉日數	7 210	229	-19	260	277	-17	147	153	-6
資產比率									
流動比率	16.8	16.0	0.8	25.4	22.4	3.0	2.0	2.5	-0.5

附註：

- 中國分部即主要以Kappa品牌在中國及澳門批發體育相關產品，該分部亦會經營Kappa品牌國際業務、Phenix品牌及RDK品牌中國業務。
- 日本分部主要以Kappa、Phenix及其他品牌在日本銷售體育相關產品。
- 集團業績代表中國分部與日本分部的合計業績。若干財務收入及分銷成本(例如設計及產品開發開支)未能分配至或劃分為中國分部及日本分部。因此，計算分部經營盈利、權益持有人應佔分部盈利及分部設計及產品開發開支佔銷售額百分比之比率意義不大。
- 根據國際財務報告準則，存貨撥備已計入銷售成本。為便於比較分析，本集團認為與扣除存貨減值撥備前的毛利作比較更為合理。
- 平均貿易應收款項週轉日數等於期初及期末平均貿易應收款項結餘除以銷售額，再乘以相應期間日數。
- 平均貿易應付款項週轉日數等於期初及期末平均貿易應付款項結餘除以銷售貨品成本，再乘以相應期間日數。
- 平均存貨週轉日數等於期初及期末平均存貨結餘除以銷售貨品成本，再乘以相應期間日數。

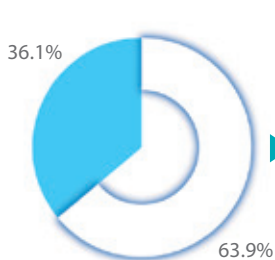
管理層討論與分析

銷售額分析

按地區分部、業務分部及產品類別劃分之銷售額

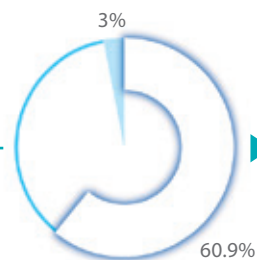
	截至十二月三十一日止年度						變動
	二零一三年		二零一二年				
	人民幣百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	人民幣百萬元	佔產品/ 品牌組合 百分比	佔本集團 銷售額 百分比	
中國分部							
Kappa品牌							
服裝	634	73.6%	44.8%	789	69.9%	44.5%	-19.6%
鞋類	199	23.1%	14.1%	300	26.6%	16.9%	-33.7%
配件	28	3.3%	2.0%	40	3.5%	2.3%	-30.0%
Kappa品牌總計	861	100.0%	60.9%	1,129	100.0%	63.7%	-23.7%
國際業務、RDK及其他	43		3.0%	36		2.0%	19.4%
中國分部總計	904		63.9%	1,165		65.7%	-22.4%
日本分部							
Phenix品牌	345	67.6%	24.4%	397	65.4%	22.4%	-13.1%
Kappa品牌	165	32.4%	11.7%	210	34.6%	11.9%	-21.4%
日本分部總計	510	100.0%	36.1%	607	100.0%	34.3%	-16.0%
本集團總計	1,414		100.0%	1,772		100.0%	-20.2%

銷售額按地區分析
集團



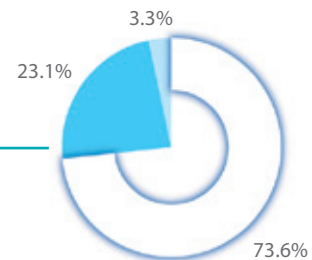
□ 63.9% 中國分部
■ 36.1% 日本分部

銷售額按業務分析
中國分部



□ 60.9% Kappa品牌
■ 3.0% 國際業務、RDK及其他

銷售額按產品類別分析
Kappa品牌(中國分部)



□ 73.6% 服裝
■ 23.1% 鞋類
■ 3.3% 配件

管理層討論與分析

中國分部

Kappa 品牌

本集團的主要業務Kappa品牌業務截至二零一三年十二月三十一日止年度銷售總額為人民幣861百萬元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度銷售額人民幣1,129百萬元減少人民幣268百萬元，減少的主要原因是：1) 為緩解經銷商終端庫存壓力，本集團在二零一三年度進一步採用「訂貨+滾動加單」的銷售方式，主動削減了經銷商部分訂貨量，同時與經銷商密切溝通需求，通過滾動加單方式進行補貨，使進入到終端零售市場的Kappa品牌產品更加迎合消費者的需要；2) 二零一三年度，中國體育服飾行業仍處於去庫存過程中，部分終端店舖盈利能力不佳。為了節約資源，提高盈利能力，本集團與經銷商一起關閉了大部分低效零售店舖，全年錄得淨關店826間，Kappa品牌零售門市數目由截至二零一二年十二月三十一日的2,009間，減少至截至二零一三年十二月三十一日的1,183間。

國際業務、RDK及其他

截至二零一三年十二月三十一日止年度，國際業務、RDK及其他品牌銷售額為人民幣43百萬元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度銷售額人民幣36百萬元增加了人民幣7百萬元，主要為國際業務銷售的增長。

日本分部

截至二零一三年十二月三十一日止年度日本分部的銷售額為折合人民幣510百萬元，與截至二零一二年十二月三十一日止年度之銷售額人民幣607百萬元相比，減少了人民幣97百萬元。日本分部銷售額下降主要因為日元兌人民幣匯率在二零一三年快速下跌所致。

管理層討論與分析

中國分部Kappa品牌按渠道劃分之銷售額

	截至十二月三十一日止年度				變動
	二零一三年		二零一二年		
	佔Kappa品牌		佔Kappa品牌		
	銷售額	銷售百分比	銷售額	銷售百分比	
	人民幣百萬元		人民幣百萬元		
批發	700	81.3%	1,058	93.7%	-33.8%
零售	161	18.7%	71	6.3%	126.9%
Kappa品牌總計	861	100.0%	1,129	100.0%	-23.7%

截至二零一三年十二月三十一日止全年度中國分部Kappa品牌批發渠道業務的銷售額為人民幣700百萬元，與截至二零一二年十二月三十一日止年度之批發業務銷售額人民幣1,058百萬元相比，減少了人民幣358百萬元，批發業務佔中國區銷售額百分比也從二零一二年度93.7%下降至本年度的81.3%。中國分部Kappa品牌零售渠道業務自二零一二年下半年啟動至今開展順利，截至二零一三年十二月三十一日，本集團通過零售子公司經營的自營零售店舖數量已經達到272家，零售渠道業務銷售額達到人民幣161百萬元，較截至二零一二年十二月三十一日止年度之零售渠道業務銷售額人民幣71百萬元相比，增加了人民幣90百萬元，自營零售業務佔中國區Kappa業務銷售額百分比達到了18.7%(二零一二年度：6.3%)。

Kappa品牌產品在中國分部的單位平均售價及出售單位總數分析

	截至十二月三十一日止年度				變動	
	二零一三年		二零一二年		平均售價	出售單位總數
	出售單位		出售單位			
	平均售價	總數	平均售價	總數		
人民幣		人民幣				
	千件		千件			
服裝	132	4,478	125	5,944	5.6%	-24.7%
鞋類	155	1,191	159	1,783	-2.5%	-33.2%

附註：

- 單位平均售價等於期內銷售額除以期內出售單位總數。
- 由於配件產品種類繁多，單位平均售價差距甚遠，故此，我們認為分析此產品類別的單位平均售價意義不大。

二零一三年度及二零一二年度，服裝產品的單位平均售價分別為人民幣132元及人民幣125元，鞋類產品的單位平均售價分別為人民幣155元及人民幣159元。鞋類產品平均售價的下降，主要受到進一步加快過季產品清理速度的影響。

回顧期內服裝及鞋類產品出售單位總數較去年同期有較大下降，降幅分別為-24.7%和-33.2%，主要由於集團於二零一三年度為緩解經銷商存貨壓力而主動降低了經銷商訂貨目標。

管理層討論與分析

銷售貨品成本及毛利

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團的銷售貨品成本為人民幣733百萬元(二零一二年：人民幣930百萬元)，減少人民幣197百萬元(或21.2%)。

本集團的毛利(扣除存貨減值撥備前)為人民幣681百萬元(二零一二年：人民幣842百萬元)，減少人民幣161百萬元(或19.1%)。本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的整體毛利率(扣除存貨減值撥備前)為48.2%，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的整體毛利率47.5%微升0.7個百分點。

按地區、業務分部及產品分析的毛利率資料詳列如下：

	截至十二月三十一日止年度		變動 %百分點
	二零一三年 毛利率*	二零一二年 毛利率*	
中國分部			
Kappa品牌：			
服裝	58.9%	53.3%	5.6
鞋類	50.7%	47.0%	3.7
配件	63.1%	55.4%	7.7
Kappa品牌總計	57.2%	51.7%	5.5
國際業務及其他	15.1%	31.5%	-16.4
中國分部整體	55.2%	51.1%	4.1
日本分部	35.7%	40.7%	-5.0
本集團整體	48.2%	47.5%	0.7

* 扣除存貨減值撥備前

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，中國分部Kappa品牌業務的毛利率分別為57.2%及51.7%，兩期間比較，毛利率上升5.5個百分點。毛利率的上升一方面主要由於過季產品清理的折扣有所提高，另一方面因為二零一三年度新品毛利率處於較高水平，且新品銷售比重有所提升。

截至二零一三年十二月三十一日止年度日本分部的毛利率為35.7%，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的40.7%，下降了5個百分點，主要受到生產成本上升及較低折扣清理過季存貨影響。

其他收益淨額

截至二零一三年十二月三十一日止年度其他收益金額為人民幣53百萬元(二零一二年：人民幣70百萬元)，其中來自中國區業務的政府補貼收入人民幣11百萬元(二零一二年：人民幣46百萬元)，可供出售金融資產投資收益人民幣34百萬元，剩餘部分為中國區及日本區牌費等其他收入。

管理層討論與分析

可供出售金融資產減值撥備

本期內集團按照會計政策對可供出售金融資產進行了公允價值評估。根據評估，本集團對中信夾層基金一期項目與雲鋒基金二期分別計提了減值準備人民幣24百萬元和人民幣3百萬元。

分銷成本及行政開支

分銷成本及行政開支主要包括僱員薪酬及福利開支、品牌推廣開支、銷售運營開支、物流費用以及產品設計與開發開支。截至二零一三年十二月三十一日止全年度，分銷成本及行政開支總額為人民幣653百萬元(二零一二年度：人民幣796百萬元)，佔本集團銷售總額46.2%，較截至二零一二年十二月三十一日止年度分銷成本及行政開支減少人民幣143百萬元。本集團延續了二零一二年度開始的業務調整，進一步優化了各種資源配置，改善費用支出結構，在合理控制費用支出的前提下努力提高投入產出效率。

本年度集團繼續實施精兵簡政的策略，對集團內部組織架構和人員進行必要的調整。二零一三年度集團整體的人力費用與去年同期相比顯著下降，二零一三年度人力支出為人民幣153百萬元(二零一二年度：人民幣188百萬元)，比去年同期減少35百萬元；

截止二零一三年十二月三十一日止年度，集團品牌推廣開支為人民幣44百萬元，較上年同期的人民幣107百萬元減少了人民幣63百萬元，本年度品牌推廣開支的支出策略集中於現有品牌形象的維持與維護，同時將資金集中於優勢項目的投入，同時終止了部分投入大但宣傳效果有限的贊助項目及推廣活動；

銷售運營開支方面，截止二零一三年十二月三十一日止及二零一二年十二月三十一日止年度，分別為人民幣112百萬元及143百萬元，兩年比較減少了人民幣31百萬元，銷售費用的降低主要由於渠道數量的減少所帶來的各類店面陳列道具製作費用的節省，以及將過往一些項目的優化與終止，如：返租旗艦店項目等；

二零一三年度，物流費用受到年度產品訂單的減少而有所下降，同時得益於過季產品清理項目所取得的顯著成效，導致物流倉儲及運輸費用都顯著降低，實際支出為人民幣71百萬元，較二零一二年上半年的90百萬元減少了19百萬元；

二零一三年度集團精簡了各類不必要的諮詢項目，使得諮詢費用從二零一二年度的人民幣7百萬元減少至本期間的人民幣4百萬元；

二零一三年度集團在產品研發方面投入更為審慎，主要利用集團內部設計資源，而外協設計費用有大幅節約，二零一三年度設計及產品開發開支支出為人民幣48百萬元(二零一二年度：人民幣89百萬元)。

經營盈利

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團的經營盈利為人民幣84百萬元(二零一二年度：人民幣89百萬元)。截至二零一三年十二月三十一日止年度的經營利潤率為5.9%(二零一二年度：5.0%)。

財務收益淨額

截至二零一三年十二月三十一日止年度，集團財務收益為人民幣191百萬元(二零一二年度：人民幣183百萬元)。其中銀行保本理財產品投資收益人民幣141百萬元(二零一二年度：人民幣78百萬元)，銀行存款利息收益人民幣54百萬元(二零一二年度：人民幣100百萬元)，同時本年度產生匯兌損失人民幣1百萬元(二零一二年度：匯兌收益人民幣11百萬元)。

管理層討論與分析

稅項

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團的所得稅開支為人民幣72百萬元(二零一二年：人民幣77百萬元)，實際稅率為26.2%(二零一二年：28.5%)，實際稅率下降主要因本年度本集團子公司上海泰坦體育用品有限公司對以前年度累計虧損確認遞延稅項所致。

本公司權益持有人應佔盈利及純利率

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔盈利為人民幣210百萬元(二零一二年：人民幣177百萬元)。純利率為14.9%(二零一二年：10.0%)。

每股盈利

截至二零一三年十二月三十一日止年度，每股基本及攤薄盈利均為人民幣3.82分，較截至二零一二年十二月三十一日止年度的每股基本及攤薄盈利人民幣3.19分增加19.7%。

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以期內已發行普通股的加權平均數計算。

末期股息及末期特別股息

本公司已就截至二零一三年六月三十日止六個月期間派付中期股息及中期特別股息每股普通股分別為人民幣0.50分及人民幣0.67分，派付金額合共為人民幣64,776,000元。

本公司董事會建議就截至二零一三年十二月三十一日止年度分派末期股息及末期特別股息每股普通股分別為人民幣0.64分及人民幣0.85分(合計每股普通股人民幣1.49分)。

末期股息及末期特別股息經本公司股東於二零一四年五月十四日舉行的股東週年大會上批准後，將按照中國人民銀行於二零一四年三月十七日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.7895元，以港元派付。本公司將於二零一四年五月三十日或前後，向於二零一四年五月二十三日名列本公司股東名冊的股東派發股息。

就末期股息及末期特別股息而暫停辦理股份過戶手續

本公司之股東名冊將由二零一四年五月二十一日至二零一四年五月二十三日(包括首尾兩天)止期間暫停辦理股票過戶登記，以釐定股東享有二零一三年度末期股息及末期特別股息之權利。如欲獲派二零一三年末期股息及末期特別股息，須於二零一四年五月二十日下午四時三十分前將所有過戶文件連同有關之股票交回本公司之香港過戶登記分處香港中央證券登記有限公司作登記，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室。

財務狀況

營運資金有效比率

中國分部

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的平均貿易應收款項週轉日數分別為151日及121日。由於回顧期內銷售收入下降，同時對於財務穩健的大客戶提供較長的信用期，幫助他們應付現時市場情況，因此二零一三年平均貿易應收款項週轉日數較二零一二年有所增加。

管理層討論與分析

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的平均貿易應付款項週轉日數分別為52日及72日，平均貿易應付款項週轉日數明顯減少，主要由於本年採購訂單減少，致貿易應付賬款餘額有所減少。

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度的平均存貨週轉日數分別為260日及277日，存貨週轉日數明顯下降。年內，集團通過多種渠道積極地按計劃的清理過季庫存，並使中國區存貨期末餘額較期初有了明顯下降。

日本分部

截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，平均貿易應收款項週轉日數、平均貿易應付款項週轉日數分別為96日和101日、88日和89日，週轉日數兩年比較均有所縮短。截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度，平均存貨週轉日數為147日和153日，存貨週轉日數有所縮短，主要是二零一三年舊庫存清理的結果。

流動資金及財務資源

截至二零一三年十二月三十一日止，本集團的現金及銀行結餘(包括定期銀行存款)為人民幣1,097百萬元，較二零一二年十二月三十一日的結餘人民幣2,713百萬元減少人民幣1,616百萬元，主要原因為：1)投資於銀行保本理財產品人民幣1,149百萬元；2)支付鎔煜基金投資款人民幣200百萬元；3)支付中信夾層基金一期第二筆投資款人民幣150百萬元；4)支付雲鋒基金二期投資款折合人民幣約9百萬元；5)支付德邦創新資本基金投資款人民幣200百萬元；6)支付二零一二年末期和末期特別股息及二零一三年中期和中期特別股息折合人民幣約120百萬元；7)經營性淨現金流入約人民幣271百萬元；8)銀行限制性存款減少約人民幣85百萬元；9)收到中信夾層基金一期及鎔煜基金收益分配款約人民幣35百萬元。

於二零一三年十二月三十一日止，歸屬於本集團權益持有人的淨資產值為人民幣8,609百萬元(二零一二年十二月三十一日：人民幣6,923百萬元)。本集團流動資產較流動負債超出人民幣4,910百萬元(二零一二年十二月三十一日：人民幣5,404百萬元)。本集團的流動資金亦極之充裕，於二零一三年十二月三十一日的流動比率為16.8倍(二零一二年十二月三十一日：16.0倍)。

於二零一三年十二月三十一日止，本集團並無未償還的銀行貸款或其他借貸。

管理層討論與分析

資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，本集團於銀行持有約人民幣52百萬元(二零一二年十二月三十一日：人民幣137百萬元)作為發出信用證的擔保存款。

資本承擔及或然負債

於二零一三年十二月三十一日，根據與雲鋒基金二期訂立之有限合夥協議本集團認繳出資額為美元20百萬元。截止二零一三年六月三十日止已支付認繳出資額美元1.5百萬元，資本承擔餘額為美元18.5百萬元，折合人民幣約113百萬元。

外匯風險

由於本公司的業務以美元進行交易，故此本公司的功能貨幣為美元。二零零七年十月進行全球發售時，本公司以港元收取其所得款項，部份所得款項已存入港元銀行賬戶，而部份則兌換為美元，繼而存入美元銀行賬戶。故此，因美元兌本公司的港元銀行存款升值或貶值而產生的匯兌差額，均於本公司收益表確認為匯兌盈虧。由於港元與美元掛鈎，所產生的匯兌盈虧並不重大。就本集團呈報及合併賬目而言，本公司以美元計值的財務報表已換算為人民幣。因換算財務報表而產生的折算差額將不會於收益表中確認，而應確認為本集團權益的獨立部分。

本集團的主要營運大部分於中國進行，交易均以人民幣進行。回顧期內的匯兌虧損(收益)主要來自於本集團境內未動用的外幣資本金。除此之外，本集團的匯兌風險並不重大。

重大投資及收購

於二零一三年五月，本集團透過全資附屬子公司簽訂有限合夥協議認購雲鋒基金二期的有限合夥權益共計美元20百萬元。雲鋒基金二期主要在大中華區(包括中國大陸、香港、澳門及台灣地區)從事權益性投資。截至二零一三年十二月三十一日，已支付認繳出資額美元1.54百萬元。

於二零一三年五月，本集團透過全資附屬子公司簽訂有限合夥協議認購鎔煜基金的有限合夥權益共計人民幣200百萬元。鎔煜基金主要在中國大陸從事權益性投資。截至二零一三年十二月三十一日，全部認購權益已實際支付完畢。

於二零一三年六月，本集團全資附屬子公司支付中信夾層基金一期剩餘認購出資額人民幣150百萬元。二零一一年九月，本集團透過全資附屬子公司簽訂有限合夥協議，認購中信夾層基金一期有限合夥權益人民幣300百萬元。截至二零一三年十二月三十一日，全部認購權益已實際支付完畢。

於二零一三年十二月，本集團透過全資附屬子公司簽訂有限合夥協議認購德邦創新基金的有限合夥權益共計人民幣200百萬元。德邦創新基金主要在中國大陸從事權益性投資。截至二零一三年十二月三十一日，全部認購權益已實際支付完畢。

除上述以外，本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度並無其他重大投資或進行任何涉及收購及出售附屬公司的重大事項。

管理層討論與分析

結算日後事項

於二零一四年一月二十九日，本集團與商圏網電子商務有限公司簽訂指定股份銷售協議。據此，本集團同意出售持有的麥考林普通股35,380,806股，總現金代價約美元4.8百萬元。股份銷售交易預期將於二零一四年第二個季度完成交割，惟須達成股份銷售協議指明的慣例成交條件，包括若需中國政府批准。

除上述以外，本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度並無其他結算日後事項。

投資者關係報告

投資者關係管理是公司一項需要長期關注和系統發展的重要工作。公司管理層與投資者關係團隊一直努力與投資者之間建立良好的雙向溝通管道。一方面，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，促進投資者對公司的瞭解；另一方面，促進公司誠信自律、規範運作，不斷改善公司的經營管理和治理結構，以實現公司價值和股東利益最大化。

在過去的2013年中，公司在投資者關係方面的工作成果總結如下：

業績發佈、路演和投資者峰會：

本公司於2013年3月及8月，分別進行了2012年全年業績以及2013年中期業績發佈，並在業績發佈當天下午舉行了投資者推介會及新聞發佈會，迅速適時地公佈公司的最新業績表現，以及未來公司發展方向和策略。同時，業績發佈活動的影像資料也於當天活動後放置於公司網站上，供投資者查看。

為了增加投資者對公司的瞭解，公司管理層於業績發佈後進行了路演，於香港進行一對一以及小組會議，與投資人面對面的直接溝通，介紹公司的業績表現、發展策略和前景的同時，也汲取投資者對於公司經營理念及發展策略等方面的建議和意見。公司管理層及投資者關係團隊也參加了投資銀行舉辦的投資峰會，以增加與全球投資者的接觸和溝通。

日常持續性溝通

日常工作中，公司通過建立起多管道、多層次的與投資者溝通的方式，與投資者和分析師進行持續性的溝通。主要包括：

一對一會議及電話會議

2013年，與投資人和分析師進行面對面及電話會議共計234個。

投資者店面參觀

2013年，根據投資人和分析師的店面參觀需求，共安排北京、四川、上海、瀋陽、深圳、廣州等地超過20次店面參觀。

產品發佈會反向路演

2013年12月，安排多位重要投資人參觀出席Kappa「愛·戰鬥」— 戰鬥家族新品發佈會，並安排投資人和分析師觀看公司贊助的開心麻花話劇表演，使投資人和分析師更直觀、更深入地瞭解公司產品、運營、策略，以及零售市場的最新情況和發展方向。

公司網站

持續及時地更新集團網站(<http://www.dxsport.com>)投資者關係專欄，公告公司相關資訊，以供投資者查閱，及時地瞭解公司的最新動態。同時設立投資者關係電子信箱，接收投資者提出的問題和建議，並及時答覆。

投資者諮詢電話

設立投資者諮詢電話，有投資者關係部門負責接聽，保證工作時間線路暢通，及時解答股東、潛在投資人及分析師的各種問題和疑問。

投資者關係報告

媒體關係

自上市以來，公司一直致力於透過新聞稿、媒體見面會及管理層專訪等媒體活動，與中國境內外媒體保持緊密的關係，從而以更快捷有效的方式，向廣大股東及社會大眾宣傳我們的經營策略及財務表現。

股東周年大會

按照香港聯交所上市規則，定期組織召開股東周年大會，公平透明的與股東溝通公司的經營策略和投資計畫。維護和尊重全體股東尤其是中小股東的合法權益。

成就與展望

2013年，中國動向榮獲中國證券「金紫荆」獎—「最佳中小型上市企業」

展望未來，在公司管理層的領導下，公司將繼續推行積極主動的投資者關係工作，與股東、分析師、潛在投資者，以及公眾群體做好溝通，真實、準確、公平、適時的披露公司的財務表現和運營情況，並藉此進一步開拓資本市場，建立長期穩定且合理的股東結構。

同時，公司歡迎各位股東、分析師、潛在投資者通過書信、電郵及電話等各種方式與公司分享對公司的各種意見及寶貴建議，不斷改善公司的經營和管理。

董事及高級管理人員簡介

董事

董事會負責且有一般權力管理及進行我們的業務。下表載列本公司董事會成員的若干資料：

姓名	年齡	職位
陳義紅先生	55	主席，首席執行官兼執行董事
秦大中先生	45	首席運營官兼執行董事
高煜先生	40	獨立非執行董事
徐玉棟先生	62	獨立非執行董事
項兵博士	51	獨立非執行董事

執行董事

陳義紅先生，55歲，為我們的創辦人、主席、首席執行官兼執行董事。陳先生主要負責整體公司策略、規劃及業務發展。陳先生於中國體育用品業擁有豐富經驗。由一九九一年至二零零五年，陳先生曾為北京李寧體育用品有限公司副總經理、總經理及行政總裁及香港聯交所上市公司李寧有限公司執行董事。陳先生於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位，並於二零零九年修畢長江商學院「中國企業CEO課程」。

秦大中先生，45歲，為本公司首席運營官兼執行董事，主要負責運營本公司業務及整體財政事務。二零零二年十月，秦先生加盟北京動向並出任總經理，迄今在運動服裝領域已有逾16年運營經驗。一九九七年至二零零二年間，彼曾任職北京李寧體育用品有限公司，負責公司規劃、國際業務及財務監控。從事運動服裝業之前，彼曾於中國國家審計署工作。秦先生獲得中山大學經濟學學士學位，並於二零零二年獲得北京大學光華管理學院高級管理人員工商管理碩士學位。

獨立非執行董事

高煜先生，40歲，為本公司非執行董事。彼目前為摩根士丹利亞洲有限公司直接投資部的董事總經理，彼主要專注於中國私人股票投資活動。彼為於香港聯交所主板上市的百麗國際控股有限公司及耀萊集團有限公司的非執行董事。彼亦為於上海證券交易所上市的桐昆集團股份有限公司的董事。彼加盟摩根士丹利亞洲有限公司前，曾於花旗集團的亞洲投資銀行部工作約5年。高先生亦曾於紐約的Donaldson, Lufkin & Jenrette Inc的資本市場部工作。高先生畢業於美國史丹福大學，持有工程經濟系統及營運研究碩士學位，以及持有北京清華大學工程及經濟雙學士學位。

徐玉棟先生，62歲，為本公司獨立非執行董事。徐先生已取得中國註冊會計師及高級核數師資格，並為中國註冊會計師協會資深會員。彼於財政部財政科學研究所取得經濟學碩士學位。二零零六年至二零一一年間，徐先生為中國中信集團公司董事，並於二零零九至二零一一年間兼任集團戰略與計劃部顧問。自一九九四年至二零零九年間，徐先生為中國租賃有限公司副總經理及總會計師、中信國際合作公司總經理、董事長以及中

董事及高級管理人員簡介

信建設有限責任公司副總經理及副董事長。在此之前，徐先生在天津財貿學校擔任講師，亦曾任國家審計署幹部、處長、副司長、副特派員及司長。自一九八三年至一九八五年間，彼亦曾為Office of the Auditor General of Canada實習生。

項兵博士，51歲，為本公司獨立非執行董事。項博士於加拿大阿爾伯塔大學取得會計學博士學位。彼於學術界擁有逾16年教學經驗。項博士目前為長江商學院的創院院長及教授。

彼為丹楓控股有限公司、慧聰網有限公司、威華達控股有限公司、百仕達控股有限公司及龍湖地產有限公司的獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。彼亦為匹克體育用品有限公司獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。上述所有公司均於香港聯交所上市。

項博士亦擔任雲南白藥集團股份有限公司獨立非執行董事，並兼任廣州汽車集團股份有限公司的獨立非執行董事、審核委員會及戰略委員會成員。項博士亦擔任陝西秦川機械發展股份有限公司的獨立董事兼審核委員會成員，上述各公司均於深圳證券交易所上市。

項博士目前於易居(中國)控股有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會成員。該公司於紐約證券交易所上市。

項博士亦於完美時空網絡技術有限公司(為納斯達克上市公司)出任獨立非執行董事兼審核委員會和薪酬委員會成員。

於二零零八年五月至二零一二年二月期間，彼為小肥羊集團有限公司的獨立非執行董事兼薪酬委員會成員。該公司於香港聯交所上市。

於二零零六年七月至二零一三年五月期間，彼於江西賽維LDK太陽能高科技有限公司出任獨立非執行董事兼審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。該公司於紐約證券交易所上市。

高級管理層

孫建軍先生，一九八九年畢業於北京經濟學院(現名首都經濟貿易大學)，取得經濟學學士學位，並於中歐工商管理學院(CEIBS)取得工商管理碩士學位。在加盟本公司前，彼曾任北京順美服裝有限公司車間主任；之後提升為主管營銷和財務的副廠長、北京李寧體育用品有限公司營銷總監、上海一動體育有限公司總經理、仁和東方投資公司執行董事，於相關行業從業24年。二零零八年四月加盟本集團，現任Phenix株式會社社長。

企業社會責任

公益活動

Kappa不忘肩負的企業社會責任，致力於回報社會，2013年下半年參與贊助了由中央人民廣播電台Music Radio音樂之聲和中國兒童少年基金會共同主辦的「2013 Music Radio我要上學海馬汽車愛·回家助學行動」，旨在通過集結社會各界的愛心力量為甘肅、青海、貴州、四川石渠貧困地區的留守兒童送去愛的溫暖和鼓勵。活動通過愛心探訪、愛心路演、Kappa一日店長、慈善高爾夫球賽、慈善晚會等一系列落地活動，邀請眾多明星一同參與，將愛延續，將溫暖送往最前線，共同譜寫了愛的篇章。

環境保護

本集團作為負責任的全球企業公民，深知環境保護對實現社會及企業可持續性的重要意義，因此我們一直倡導通過各種方式減少日常運營對環境的污染。

我們為節能減排持續採取各種措施，在集團辦公樓宇全部使用節能照明，並使用燈光自動控制系統，每天下班後樓宇辦公區域的照明燈會自動熄滅，避免出現「長明燈」，此舉一年可節約電幾十萬度。我們在公司內部供水設備上全部安裝了節水閥，年度水資源使用量減少25%。空調系統也在夏季冬季使用時，均注意設定合理的溫度，以便提升空調效率，避免不必要的浪費，同時也實行了自動控制，大大減少了用電負荷。集團堅持進行固定資產的定期清點，將閒置資產重新調配使用，提升資產有效使用率，節約資源。集團還堅持進行電池分類回收，避免造成土地的二次污染。集團鼓勵員工乘坐班車和公共交通工具上下班，減少私車使用，以降低汽車尾氣排放對環境造成的影響。

員工發展

人力資源作為現代企業的重要戰略資源，對公司管理效率的提升和生產力的提高有重要作用。動向集團在公司業務快速發展的進程中，一直非常重視人力資源管理體系的建設和人才培養。

優化集團組織結構

動向集團及時適應市場變化，梳理業務流程，優化組織結構。根據公司發展戰略，重點業務增加人員配置，後台支持部門人員精簡，不斷提升工作效率，提高經營業績。

完善績效管理體系

動向集團在績效管理實踐工作中積極總結經驗，改善不足，優化績效管理政策，在滿足業務發展需要的同時，也貫徹集團簡潔、務實、高效的管理原則，使得績效管理體系既能體現結果導向的考核理念，也能在組織管理中起到有效的激勵作用。

企業社會責任

注重人才培養與發展

近幾年動向集團格外注重內部人才培養，不斷完善內部人員選拔、任用、預留機制，對公司關鍵崗位人員進行了有效配置，從而使公司核心業務得以全面傳承。為了適應公司在渠道管理方面的需要，集團持續開展了零售管理培訓生計劃，選拔優秀大學畢業生引進公司的專項培養體系，為渠道的調整儲備和培養了人才，目前，部分人員已經輸送到了渠道管理的重要崗位上，正在發揮突出作用。

企業管治報告

遵守企業管治守則(「企業管治守則」)

本公司致力確保實行優質企業管治，切合股東利益，並加大力度識別和制定最佳企業管治常規。本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度一直遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄14所載企業管治守則的守則條文，惟一項偏離企業管治守則條文第A.2.1條：

企業管治守則條文第A.2.1條規定，主席與行政總裁的角色應予區分，不應由一人同時兼任。由於陳義紅先生自二零一一年十月二十日開始擔任主席兼行政總裁兩個職務，故本公司偏離此條文。陳先生為本集團之創辦人，於中國從事運動服裝行業經驗豐富。董事會認為，由一人同時兼任主席與行政總裁，在實施並執行本集團的業務策略時，可為本集團提供強大而貫徹之領導。然而，本集團將根據屆時情況不時檢討現行架構。

上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則，作為其董事進行證券交易的標準。經本公司向全體董事進行查詢後確認全體董事於截至二零一三年十二月三十一日止年度內一直遵守規定標準。

董事會

董事會全權負責本公司業務的整體管理。根據董事會採納的組織章程細則及執行委員會的職權範圍，董事會授權執行委員會管理本公司的日常業務管理(詳情見下文第43及44頁)，集中處理影響本公司整體策略政策、財務及股東利益的相關事項，包括財務報表、股息政策、會計政策的重大變動、年度營運預算、未來增長策略、主要融資安排、主要投資及風險管理策略。

於本報告日期，董事會共有五名成員，兩名為執行董事及三名為獨立非執行董事。

執行董事：

陳義紅先生(主席及首席執行官)

秦大中先生(首席運營官)

獨立非執行董事：

高煜先生(由二零一三年五月二十四日起，由非執行董事調任為獨立非執行董事，並獲委任為審核委員會及提名委員會成員)

項兵博士

徐玉棣先生

金志國先生(由二零一三年五月二十四日起，辭任獨立非執行董事，審核委員會及提名委員會成員)

董事履歷載於第35至36頁。董事會成員之間概無任何關係(包括財務、業務、家屬或其他重大或相關關係)。董事會的組合均衡，各董事對有關本集團業務的業務營運及未來發展均具備充份的知識、經驗及／或專業知識。全體董事瞭解他們整體及個人對股東承擔的責任，各人確保能付出足夠時間及精力以處理本集團的事務。本公司與各董事訂有正式委聘書，其中載有其委聘的主要條款及條件。獲委任的非執行董事之特定任期為一年。任期屆滿時將自動重續，並須持續完整一年，惟最長為三年。

企業管治報告

各獨立非執行董事已向本公司確認其根據上市規則為獨立人士，並繼續認為彼等各自均為獨立。

根據本公司的組織章程細則第87條，陳義紅先生及項兵博士將於應屆股東週年大會（「股東週年大會」）上輪值告退，並符合資格及願意膺選連任。

秦大中先生（於二零一二年五月十五日獲重選為執行董事）、高煜先生（於二零一三年五月十五日獲重選為非執行董事）及徐玉棟先生（於二零一三年五月十五日獲重選為獨立非執行董事）將一直出任該職，直至須根據本公司組織章程細則告退為止。

在本公司各股東週年大會上，至少三分之一董事（如董事人數不能以三整除，則取該數目最接近三分之一但少於三分之一的數目）須輪值退任董事職務，惟每名董事須至少每三年於股東週年大會退任一次。退任董事有權獲重選連任，並在其原來退任的會議上繼續擔任董事。

董事及高級職員的責任保險

本公司已為董事及高級職員購買適當之董事及高級職員責任保險。

董事持續培訓及發展課程

根據上市規則之企業管治守則第A.6.5條，全體董事須參與持續專業發展，以發展及更新其知識及技能。此舉可確保彼等繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。

本公司已為董事設有持續培訓及專業發展計劃。

每名新委任之董事將獲得整套包括介紹上市公司董事在法規及監管規定上之責任資料。本公司亦提供培訓，以發展及重溫董事之相關知識及技能。

全體董事均獲鼓勵參與持續專業發展，對知識及技能溫故知新。本公司已發送有關本公司或其業務之最新監管資訊之閱讀資料予董事。

於二零一三年八月，本公司與諾頓羅氏律師事務所共同舉辦了一次培訓活動，向董事講解上市規則的最新規定。

財政年度內，董事曾參與下列培訓：

	出席有關法規及 規例的講座	閱覽有關經濟及業務管理 與董事職責的報章、 期刊及最新資訊
執行董事		
陳義紅	√	√
秦大中	√	√
獨立非執行董事		
高煜(附註1)	√	√
項兵	√	√
徐玉棟	√	√
金志國(附註2)	—	√

企業管治報告

附註1：由二零一三年五月二十四日起，由非執行董事調任為獨立非執行董事，並獲委任為審核委員會及提名委員會成員

附註2：由二零一三年五月二十四日起，辭任獨立非執行董事，審核委員會及提名委員會成員

董事會及委員會會議

二零一三年，董事會舉行了4次會議。下表載列二零一三年舉行的董事會會議、主要董事委員會會議及股東週年大會(「股東週年大會」)的董事出席次數。

	出席率				
	二零一三年 董事會會議	二零一三年 審核委員會 會議	二零一三年 薪酬委員會 會議	二零一三年 提名委員會 會議	二零一三年 股東週年 大會
執行董事					
陳義紅	4/4	不適用	1/1	1/1	0/1
秦大中	4/4	不適用	不適用	不適用	1/1
獨立非執行董事					
高煜(附註1)	4/4	2/2	不適用	1/1	1/1
金志國(附註2)	1/1	1/1	不適用	不適用	0/1
項兵	3/4	3/3	1/1	1/1	0/1
徐玉棣	4/4	3/3	1/1	不適用	1/1

附註1：由二零一三年五月二十四日起，由非執行董事調任為獨立非執行董事，並獲委任為審核委員會及提名委員會成員。

附註2：由二零一三年五月二十四日起，辭任獨立非執行董事，審核委員會及提名委員會成員。

董事委員會

作為良好企業管治的重要環節，董事會已設立下列董事委員會，監察本公司事務的特定範疇。審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及執行委員會受其各自的職權範圍規管，其職權範圍可於本公司網站 www.dxsport.com 查閱。各委員會均獲供給充足資源以履行其職責，亦獲授權可在其認為有需要時諮詢外部法律意見或其他獨立專業意見。

審核委員會

成員：徐玉棣先生(主席)、項兵博士及高煜先生。審核委員會全由獨立非執行董事組成，他們具備豐富的財務經驗。

根據審核委員會的職權範圍，其職責包括下文所述的財務及效率兩方面。審核委員會須(其中包括)監察本公司與外聘核數師之間的關係、審閱本公司的財務資料，並審閱及監察本公司的財務匯報制度及內部監控。審核委員會主要負責就外聘核數師的委任、重新委任及罷免向董事會提供建議，以及批准外聘核數師的薪酬及聘用條款。審核委員會於核數工作開始前先與外聘核數師討論核數性質及範疇及有關申報責任，並按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立客觀及核數程序是否有效。除預先批准所有核數服務外，審核委員會亦就委聘外聘核數師提供非核數服務制定政策，並予以執行。

企業管治報告

就本公司的財務資料而言，審核委員會須監察財務報表、年報及中期報告和賬目的完整性，連同初步業績公告及有關本公司所公佈財務資料的其他公告。除考慮有關核數事項外，審核委員會可私下或與執行董事及任何其他人士討論任何由核數師提出的事項。審核委員會亦須檢討本公司的財務監控、內部監控及風險管理制度是否有效。此外，審核委員會須確保內部及外聘核數師的工作得到協調，也須確保內部核數功能在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察內部核數功能是否有效。

審核委員會於二零一三年開了三次會議。審核委員會於二零一三年進行的主要工作包括：

- (i) 審閱及建議董事會批准二零一三年外部審核計劃及二零一三年內部審核計劃；
- (ii) 審閱及建議董事會批准二零一二年年度財務報表及二零一三年中期財務報表；
- (iii) 審閱二零一三年外部審核報告及內部審核報告；
- (iv) 批准羅兵咸永道會計師事務所就二零一三年審核的酬金及應聘條款。

薪酬委員會

成員：項兵博士(主席)、陳義紅先生及徐玉棣先生。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，薪酬委員會主要負責就本公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構，及就設立正規而具透明度的程序制訂此等薪酬政策，向董事會提供建議；釐定全體執行董事的薪酬待遇，並就非執行董事的薪酬向董事會提出建議；以及參照本公司目標，檢討及批准按表現釐定的薪酬。

薪酬委員會於二零一三年開了一次會議。薪酬委員會於二零一三年進行的主要工作包括審閱及釐定截至二零一四年十二月三十一日止年度的董事酬金。

提名委員會

成員：陳義紅先生(主席)、高煜先生及項兵博士。三名成員中，陳義紅先生為執行董事，其餘兩名成員為獨立非執行董事。

根據其職權範圍，提名委員會主要責任包括：

- (a) 至少每年檢討董事會之架構、人數及組成以及多元性(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，並就任何為配合本公司之公司策略而對董事會擬作出之變動提出建議；
- (b) 物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；

企業管治報告

- (c) 評核本公司獨立非執行董事的獨立性並審閱獨立非執行董事每年就其獨立性發出的確認書，若董事會擬於股東大會上提呈決議案選任某人士為獨立非執行董事，有關股東大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中，應列明董事會認為應選任該名人士之理由以及彼等認為該名人士屬獨立人士的原因；
- (d) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及首席執行長)繼任計劃向董事會提出建議。
- (e) 需時要尋求獨立專業意見，以便履行其職務；及
- (f) 向董事會匯報其決定或推薦建議，除非提名委員會受法律或監管限制所限而不能作此匯報，並編製年內工作摘要，以供載入本公司的企業管治(包括提名委員會年內就挑選及推薦建議董事人選採納的政策、程序、流程及標準之報告)。

提名委員會於二零一三年開了一次會議。提名委員會於二零一三年進行的主要工作包括檢討董事會之架構、人數、組成及董事會成員多元化，以及評核本公司獨立非執行董事的獨立性。

董事會成員多元化政策

董事會已根據管治守規所載之要求於二零一三年八月採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)。該政策旨在列載董事會為達致其成員多元化而採取的方針。董事會成員的所有委任均以用人唯才為原則，按客觀條件考慮人選，並適度顧及董事會成員多元化的好處。甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括(但不限於)性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。提名委員會不時監察該政策的執行，及在適當時候檢討該政策，以確保該政策行之有效。

執行委員會

成員：陳義紅先生(主席)、秦大中先生、孫建軍先生、孫明先生及湯麗軍女士。

董事會負責本集團整體管理及業績，以及批准長期目標及商業策略。執行委員會向董事會匯報，並負責日常營運管理及施行策略。該委員會就增長、效率及產能計劃達致理想表現以及資源分配方面，對董事會負責。執行委員會獲董事會授權的詳細職能主要包括：

- (i) 根據董事會所批准的本公司特定營運計劃、財務預測及預算，編製及審批本公司各附屬公司的有關計劃、預測及預算；
- (ii) 監察及監督經董事會批准的財政預算的執行情況；
- (iii) 監察及監督本公司及其附屬公司的財務及營運表現；
- (iv) 落實經董事會批准的業務計劃及公司策略，以及發展特定的執行計劃；及

企業管治報告

- (v) 委任或罷免本公司或其任何附屬公司的高級管理人員(本公司首席執行官、首席財務官及內審經理除外)，以及就委任本公司首席執行官、首席財務官及內審經理提供建議。

企業管治職能

董事會負責履行該守則規定的企業管治職責如下：

- (a) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (b) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (c) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (d) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；及
- (e) 檢討本公司遵守該守則及在企業管治報告內的披露情況。

年內，董事會已檢討及考慮公司之企業管治政策及常規。

財務報表責任

董事負責編製本公司各財政年度的財務報表，確保該等財務報表真實及公平地反映有關期間內本公司及其附屬公司的財務狀況、財務表現及現金流量。董事亦有責任確保本公司及其附屬公司於任何時候均備存恰當的會計記錄。

內部監控及風險管理

董事會及審核委員會須負責開發及維持本集團的內部控制系統，藉著制定適當政策及審閱財務、營運、規章及風險管理範疇的主要監控程序的效能來保障股東權益及保護本集團的資產。董事會及審核委員會已審閱內部審計及監控部(「內部審計及監控部」)編製的內部控制報告及外聘核數師提交的管理函件，藉以檢討本集團所有主要營運的內部控制系統的有效性，包括資源的充足情況，本集團會計及財務部門人員的資歷及經驗，以及其培訓計劃和預算開支。此外，董事會及審核委員會亦與內部審計師、外聘核數師及管理層會晤，討論彼等工作所得的結果及解決方案。董事會及審核委員會認為，截至二零一三年十二月三十一日止年度，內部控制系統一直有效運作。

內部審計及監控部負責協助董事會及審核委員透過評估本身效能及效益以及確保本身的持續改善，維持有效內部控制。內部審計及監控部向審核委員會報告工作，並旨在向董事會和審核委員會提供合理保證，確保本集團內部控制的實在性和有效性。內部審計及監控部採納由全國虛假財務報告委員會下屬的發起人委員會(COSO)概述的全球確認框架，以建立內部控制系統，並於每年十二月為下一年度制定年度內部審計計劃。審核工作計劃將根據與管理層會晤而取得的營運了解而定。

審核委員會審閱及批准年度審核計劃及計劃的所有其後主要變動(如有)。內部審計及監控部負責根據經批准的年度審核計劃進行內部控制審閱。於每次審核工作開始前，將會與程序擁有人安排舉行審核計劃會議以討論範疇。透過執行審核工作計劃，內部審計及監控部檢查、監控及評估與接受審閱的程序有關的主要控制的設計效能及運作效益。內部審計及監控部的職責包括定期審核本集團各財務及營運活動的實施、程序及內部控制體系。內部審計及監控部可不受限制取得有關本集團風險管理、控制及管治程序的任何資料。內部審計

企業管治報告

及監控部會將審計發現結果連同整改計劃提交給審核委員會和管理層，並定期進行溝通。內部審計及監控部將定期對所有審計發現進行追蹤跟進，以確保所有事項都得到整改落實。

外聘核數師

本公司已委聘羅兵咸永道會計師事務所(「羅兵咸永道」)為外聘核數師。為根據適用標準維持羅兵咸永道獨立客觀與審核程序的有效性，審核委員會根據其職權範圍預先批准羅兵咸永道將提供的所有服務，於核數工作開始前先與羅兵咸永道討論核數性質及範疇及有關申報責任。

本集團就獨立核數師羅兵咸永道會計師事務所及其聯屬機構所提供的服務已支付或應付費用明細如下：

	二零一三年 人民幣千元
法定審計	2,814
非審計服務	1,053
總數	3,867

非審計服務主要包括稅項遵守，中期審閱服務及若干商定程序的工作。獨立核數師就二零一三年綜合財務報表之責任已載於第54至55頁「獨立核數師報告」一節。

公司秘書

本公司之公司秘書衛佩雯女士確認已於財政年度接受不少於15小時相關專業培訓。

與股東溝通

股東對本公司而言至為重要。我們有責任確保所有股東清楚、適時、有效地從本公司獲取信息。

我們的網站www.dxsport.com是本公司資料的主要來源。該網站包括有關我們業務發展的檔案、財務報告、公開公告、新聞發佈，以及有關我們企業管治常規的詳細資料。

董事會認為股東週年大會是本公司與股東之間的主要溝通渠道之一，股東可藉此機會，向董事會提出詢問。董事會主席、首席執行官、首席運營官、董事及若干其他高級管理人員將會親身出席股東週年大會，向股東闡述本公司的業務表現、財務狀況及未來策略，並回答股東的提問。

企業管治報告

為進一步強化我們與股東及投資者之間的密切關係，確保投資者更深入瞭解本公司，我們已設立投資者關係(「投資者關係」)部，與投資者保持定期聯繫。投資者關係報告載於第33至34頁，當中全面概述投資者關係部於二零一三年進行的工作。

股東之權利

根據本公司組織章程細則第57條，股東週年大會以外的各屆股東大會均稱為股東特別大會。

根據本公司組織章程細則，當中一名或多名於遞呈要求日期持有不少於本公司繳入股本(附有於本公司股東大會表決權利)十分一之股東，於任何時候有權透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理有關要求中指明的任何事項；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘遞呈後二十一日內，董事會未有召開該大會，則遞呈要求人士可自行以同樣方式作出此舉，且遞呈要求人士可因董事會未有召開該大會由本公司償還所有該遞呈要求人士所招致的合理開支。董事會或公司秘書聯絡資料如下：

公司秘書

中國動向(集團)有限公司

郵寄地址：中國北京經濟技術開發區景園北街2號21號樓郵編：100176

電話：(8610) 6783 6585

傳真：(8610) 6785 6606

電郵：ir@dksport.com.cn

根據本公司組織章程細則或開曼群島第22章公司法(一九六一年第3號法案，綜合及經修訂)，概無條文涉及股東在股東大會提出建議的程序(除提名候選董事的建議)。股東可根據上述程序召開股東特別大會以處理其於書面請求提出的事宜。

股東可就本公司之事宜作出查詢，或要求索取本公司之公開資料。其聯絡詳情如上述。股東就有關其持有股份之垂詢，可直接遞交本公司之股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心17樓1712-16室。

組織章程文件

於二零一三年十二月三十一日，本集團確認本公司之組織章程大綱及細則概無任何變動。

董事會報告

董事會欣然向股東呈列截至二零一三年十二月三十一日止年度的報告書及經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團主要於中國內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份於二零零七年十月十日在香港聯交所主板上市。

集團盈利

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的盈利載於第56頁的綜合收益表。

股息

於二零一三年八月二十一日，本集團就截至二零一三年六月三十日止六個月向股東宣派中期股息及中期特別股息分別為人民幣27,682,000元及人民幣37,094,000元，並已於二零一三年九月派付。

董事擬派末期股息及末期特別股息每股本公司普通股分別為人民幣0.64分及人民幣0.85分，分別約人民幣35,433,000元及人民幣47,059,000元，惟須經本公司股東於二零一四年五月十四日舉行的股東週年大會上批准，應付股息將按照中國人民銀行於二零一四年三月十七日所報的港元兌人民幣官方匯率1.00港元=人民幣0.7895元，以港元派付。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內的物業、廠房及設備變動，載於綜合財務報表附註14。

銀行貸款及其他借貸

於二零一三年十二月三十一日，本公司及本集團概無銀行貸款及其他借貸。

五年概要

本公司過去五年的業績、資產及負債概要，載於第8至9頁。

股本

本公司於本年度內的股本變動載於綜合財務報表附註26。

儲備

本集團及本公司於本年度內的儲備變動載於綜合財務報表附註28。

可供分派儲備

本公司於二零一三年十二月三十一日的可供分派儲備約為人民幣9,256,808,000元，即本公司根據開曼群島公司法計算的股本溢價賬與儲備的總和。

董事會報告

優先權

在本公司的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊成立的地點)法律項下，概無有關優先權的規定。

重大合約

本公司或其任何附屬公司與控股股東之間概無訂立任何重大合約。

董事

於本年度內及截至本報告日期本公司的在任董事如下：

執行董事：

陳義紅先生

秦大中先生

獨立非執行董事：

高煜先生(由二零一三年五月二十四日起，由非執行董事調任為獨立非執行董事，並獲委任為審核委員會及提名委員會成員)

項兵博士

徐玉棣先生

金志國先生(由二零一三年五月二十四日起，辭任獨立非執行董事，審核委員會及提名委員會成員)

根據本公司的組織章程細則第87條，陳義紅先生及項兵博士將於應屆股東週年大會上輪值告退，並符合資格膺選連任。

根據上市規則下的獨立指引，本公司已收到每名獨立非執行董事就其獨立性而作出的年度確認函，而本公司認為該等董事屬獨立人士。根據上市規則附錄十六披露的董事薪酬詳情，載於綜合財務報表附註8。

董事服務合約

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂有任何僱主不可於一年內不付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事的合約利益

除下文在「關連交易」一節項下已披露者外，截至本年底或於本年度內任何時間，概無存續任何本公司、其任何附屬公司、其控股公司或同系附屬公司為其中訂約方，而本公司董事直接或間接於其中擁有重大利益的重大合約。

董事會報告

董事於競爭業務的利益

截至二零一三年十二月三十一日止年度及直至本報告刊發日期(包括該日)止任何時間，除本集團業務外，本公司董事概無於任何與本集團業務構成或曾經構成競爭、或可能或曾經可能構成競爭的業務中直接或間接擁有任何利益。

董事及高級管理人員的履歷

董事及高級管理人員的履歷載於第35至36頁。

購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在鼓勵僱員及為本公司作出貢獻的人士努力提升本公司及股份的價值，為本公司股東帶來利益，並挽留及吸引對本公司及其附屬公司增長及發展作出貢獻或可能有利的人才及工作夥伴。

董事會可不時向本集團僱員(包括執行董事)或本公司持有任何股本權益的任何實體及經董事會不時批准且對本公司已作出或將作出貢獻的該等其他人士，按照彼等對本集團發展及增長作出的貢獻授出購股權(「承授人」)。

購股權計劃已於二零零七年九月十二日採納。除另行終止或修訂外，購股權計劃將於二零零七年十月十日(本公司上市日期)起十年內維持有效。

購股權計劃的參與者於接納授與時，須就每份獲授與的購股權支付1.00港元。購股權的行使價由董事會全權釐定，惟不得少於下列三者中的最高者：

- (i) 要約日期聯交所每日報價表所列的股份收市價；
- (ii) 緊接要約日期前五個營業日，聯交所每日報價表所列的股份平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

倘任何承授人接納購股權，將導致其於任何十二個月內因行使其購股權而已獲發行及將獲發行的股份總數，超逾當時已發行股份總數的1%，除非經股東按上市規則指定方式在股東大會上批准，否則董事會不得向該承授人授與購股權。

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃已授出但尚未行使的所有購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過不時已發行股份數目30%。此外，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可能授出的購股權而涉及的最高股份數目，合計不得超過於上市日期已發行股份總數的10%，即550,000,000股股份，相當於在本報告日期本公司已發行股本的9.93%。

本公司可不時經股東批准而更新有關上限，惟根據計劃授權更新上限後，根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃可授出的購股權的股份總數，不得超過股東批准當日的已發行股份總數10%。

董事會報告

截至二零一三年十二月三十一日止年度，概無購股權獲授出、行使、終止或註銷。於二零一三年十二月三十一日，概無購股權計劃下的購股權尚未行使。

受限制股份獎勵計劃

於二零一零年十二月十日(「採納日期」)，董事會採納受限制股份獎勵計劃(「股份獎勵計劃」)，以作為挽留及激勵持續參與本集團營運及發展的人士的獎勵。

根據股份獎勵計劃，中銀國際英國保誠信託有限公司(「受託人」)可於市場上以本集團出資之現金購入最多30,000,000股現有股份(「受限制股份」)，並以信託形式代相關經甄選參與者持有，直至該等股份按該計劃的條文(「計劃規則」)歸屬相關經甄選參與者為止。

管理委員會(由本公司薪酬委員會及包括首席執行官及董事會副主席在內的若干高級管理人員組成)(「管理委員會」)在符合計劃規則的情況下可不時釐定授出受限制股份的數目並按絕對酌情權甄選任何參與者(不包括任何計劃規則所指的本集團除外僱員)成為股份獎勵計劃下的經甄選參與者。

此外，一次或多次合共可向經甄選參與者授出受限制股份的最高數目不得超出本公司於二零一零年十二月十日已發行股本之1%。

股份獎勵計劃自採納日期(即二零一零年十二月十日)開始生效，十年期內將一直具有十足效力及作用。

經甄選參與者將合資格收取受限制股份，只要根據計劃規則按照歸屬時間表達成所有合資格條件，有關受限制股份可託付予經甄選參與者。根據計劃規則，倘若本公司或其任何附屬公司基於以下理由終止經甄選參與者的僱傭合約，受託人於信託中持有並可託付予經甄選參與者的受限制股份則不會歸屬經甄選參與者，理由包括(i)不誠實或嚴重行為不檢；(ii)不能勝任或疏忽職守；(iii)破產；及(iv)觸犯任何涉及其誠信或誠實之刑事罪行等罪成。

為使董事會可更靈活管理股份獎勵計劃，該計劃已於二零一二年七月六日予以修訂，據此，根據股份獎勵計劃授出的股份須受歸屬時間表或董事會主席及首席執行官(或彼等指定的任何人士)決定的任何其他日期所限。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，1,700,000股限制性股份已根據限制性股份獎勵計劃授予2位合資格參與者。於年內，1,700,000股限制性股份已獲歸屬。於二零一三年十二月三十一日，該計劃項下獲授之限制性股份的數目為2,638,000股，佔採納日期已發行股份約0.048%。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，限制性股份獎勵計劃項下限制性股份變動詳情如下：

授予日期	限制性股份數目				於二零一三年 十二月三十一日
	於二零一三年 一月一日	年內授出	年內歸屬	年內失效	
二零一三年三月二十七日	29,062,000	1,700,000	1,700,000	—	27,362,000

董事會報告

除上文所披露者外，本公司或其附屬公司於年內並無訂立任何安排，使董事或彼等各自之配偶或未滿18歲之子女可透過收購本公司或任何其他法團之股份或債券而獲取利益。

退休計劃

本集團的退休計劃詳情載於綜合財務報表附註8。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

董事的證券權益

於二零一三年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中，擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉（包括本公司董事及主要行政人員根據證券及期貨條例上述條文被當作及視為擁有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須登記於該條所述登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則所載標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司股份、相關股份及債券的權益：

董事姓名	權益性質	證券數目及類別		佔已發行 股份總數 概約百分比
		好倉	淡倉	
陳義紅先生	受控制法團權益 ⁽¹⁾	2,227,081,000股	—	40.23%
秦大中先生	受控制法團權益 ⁽²⁾	211,864,000股	—	3.83%

附註：

(1) 由於Harvest Luck Development Limited（「Harvest Luck」）及Talent Rainbow Far East Limited（「Talent Rainbow」）有權行使或控制行使 Poseidon Sports Limited（「Poseidon」）股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由 Billion Giant Development Limited（「Billion Giant」）持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的 BOS Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust 的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。

(2) Wise Finance Ltd由秦大中先生全資擁有及控制，因此，秦大中先生被視為於 Wise Finance Ltd持有的股份中擁有權益。

董事會報告

除上文已披露者外，於二零一三年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員並無於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中，擁有或被視為擁有根據證券及期貨條例第352條已登記於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉。

主要股東的權益及淡倉

除上文披露的權益及淡倉外，於二零一三年十二月三十一日，下列人士於本公司股份、相關股份及債券中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司披露的權益或淡倉，而登記於本公司根據證券及期貨條例第XV部(第336條)須存置的登記冊內，或據董事所知擁有上述權益或淡倉：

股東名稱／姓名	權益性質	股份數目		概約持股百分比(%)
		好倉	淡倉	
Poseidon Sports Limited	法團權益	2,227,081,000股	—	40.23%
Talent Rainbow Far East Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,227,081,000股	—	40.23%
Harvest Luck Development Limited ⁽¹⁾	受控制法團的權益	2,227,081,000股	—	40.23%

附註：

- (1) 由於Harvest Luck Development Limited(「Harvest Luck」)及Talent Rainbow Far East Limited(「Talent Rainbow」)有權行使或控制行使Poseidon Sports Limited(「Poseidon」)股東大會上三分之一或以上投票權，而Harvest Luck均由陳義紅先生全資擁有及控制，Talent Rainbow的所有已發行股本由Billion Giant Development Limited(「Billion Giant」)持有，而Billion Giant的所有已發行股本則由作為Cerises Trust受託人的BOS Trust Company (Jersey) Limited 持有。Cerises Trust乃由陳義紅先生作為信託創立人及BOS Trust Company (Jersey) Limited作為受託人於二零一零年四月二十日成立的不可撤銷全權信託，Cerises Trust的受益人為陳義紅先生的家族成員。陳義紅先生作為Cerises Trust的成立人，根據證券及期貨條例，其被視為於Talent Rainbow所持有的股份中擁有權益。因此陳義紅先生、Harvest Luck及Talent Rainbow被視為於Poseidon所持有的股份中擁有權益。

除上文已披露者外，於二零一三年十二月三十一日，據董事所知，概無任何人士或法團於本公司股份及相關股份中擁有佔本公司已發行股本5%或以上的權益或淡倉。

管理合約

年內概無訂立或存續任何涉及本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

關連交易

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司與其關連人士(定義見上市規則)並無訂立任何交易，其中須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告及／或股東批准的規定。

董事會報告

持續關連交易

關連方交易載於綜合財務報表附註35。概無有關連方交易屬於上市規則第14A章項下「關連交易」及「持續關連交易」的範圍，因此毋須遵守上市規則第14A章項下的申報、公告或獨立股東批准規定。

公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料並就董事所知，於本報告刊發日期，公眾持股量已達到上市規則規定的本公司已發行股份25%或以上的足夠水平。

主要供應商及客戶

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團向最大供應商的採購額及向五大供應商的總採購額，分別佔本集團總採購額的6.0%及20.9%；而向最大客戶的銷售額及向五大客戶的總銷售額，則分別佔本集團總銷售額10.5%及25.2%。

企業管治

於整個二零一三年度，除一項偏離守則條文A.2.1條外，本公司已遵守上市規則附錄十四所載的企業管治守則的所有守則條文。本公司採納的主要管治常規載於本報告第39至46頁企業管治報告。

核數師

羅兵咸永道會計師事務所將於應屆股東週年大會上退任本公司核數師，並符合資格及願意膺選連任。於應屆股東週年大會上將提呈決議案，續聘羅兵咸永道會計師事務所為本公司核數師直至下屆股東週年大會結束為止。

代表董事會

陳義紅

主席

二零一四年三月十八日

獨立核數師報告



羅兵咸永道

獨立核數師報告

致中國動向(集團)有限公司全體股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

我們已審核列載於第56頁至128頁中國動向(集團)有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零一三年十二月三十一日的綜合及公司資產負債表、截至該日止年度的綜合收益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表以及主要會計政策概要和其他附註解釋。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際財務報告準則及按照香港《公司條例》的披露規定編製綜合財務報表，以令綜合財務報表作出真實而公平的反映，以落實其認為編製綜合財務報表所必要的內部控制，以使綜合財務報表不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

我們的責任是根據我們的審核對該等綜合財務報表作出意見。我們已根據國際審核準則進行審核。這些準則要求我們遵守道德規範，並規劃及執行審核，以合理確定此等綜合財務報表是否不存有任何重大錯誤陳述。

審核涉及執执行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審核憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在評估該等風險時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以作出真實而公平地反映相關的內部控制，以設計適當的審核程序，但目的並非對公司內部控制的有效性發表意見。審核亦包括評價董事所採用會計政策的合適性及作出會計估計的合理性，以及評價綜合財務報表的整體列報方式。

我們相信，我們所獲得的審核憑證能充足和適當地為我們的審核意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：+852 2289 8888，傳真：+852 2810 9888，www.pwchk.com

獨立核數師報告

意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際財務報告準則真實而公平地反映貴公司及貴集團於二零一三年十二月三十一日的財務狀況，及貴集團截至該日止年度的盈利及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

其他事項

本報告(包括意見)乃為股東而編製並僅向整體股東報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

羅兵咸永道會計師事務所

執業會計師

香港，二零一四年三月十八日

綜合收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	5	1,413,692	1,771,817
銷售貨品成本	6	(733,184)	(930,179)
存貨減值虧損撥回	6	30,665	55,226
毛利		711,173	896,864
分銷開支	6	(412,567)	(580,484)
行政開支	6	(240,246)	(215,851)
其他收益淨額	7	52,683	70,254
可供出售金融資產減值虧損撥備	19	(27,118)	(82,221)
經營盈利		83,925	88,562
財務收入淨額	9	190,799	183,163
分佔共同控制實體盈利／(虧損)	17	287	(771)
除所得稅前盈利		275,011	270,954
所得稅開支	10	(71,943)	(77,150)
年度盈利		203,068	193,804
以下人士應佔盈利：			
— 本公司權益持有人		210,266	176,719
— 非控制性權益		(7,198)	17,085
		203,068	193,804
本公司權益持有人年內應佔的每股盈利 (以每股人民幣分列示)			
— 每股基本盈利	11	3.82	3.19
— 每股攤薄盈利	11	3.82	3.19
股息	32	147,268	123,462

第64至128頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
年度盈利		203,068	193,804
可重新分類至損益之其他全面收益：			
— 可供出售金融資產之公允價值變動	19	1,716,878	137,194
— 外幣換算差額	28	(122,652)	(35,076)
年度其他全面收益(扣除稅項)		1,594,226	102,118
年度全面收益總額		1,797,294	295,922
以下人士應佔：			
— 本公司權益持有人		1,804,492	278,837
— 非控制性權益		(7,198)	17,085
年度全面收益總額		1,797,294	295,922

第64至128頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合資產負債表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	85,967	101,201
租賃預付款項	15	12,008	12,293
無形資產	16	257,141	272,027
於共同控制實體的權益	17	15,591	15,562
可供出售金融資產	19	3,223,605	1,026,587
遞延所得稅資產	20	97,829	93,665
預付款項、按金及其他應收款項 — 長期部分	23	55,304	43,886
		3,747,445	1,565,221
流動資產			
存貨	21	182,758	287,325
貿易應收款項	22	333,041	414,124
預付款項、按金及其他應收款項	23	57,166	88,276
其他金融資產	24	3,551,091	2,261,137
現金及銀行結餘	25	1,096,797	2,712,996
		5,220,853	5,763,858
總資產		8,968,298	7,329,079

綜合資產負債表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	26	53,589	53,589
股本溢價	26	1,863,919	1,984,059
儲備	28	6,691,690	4,884,974
		8,609,198	6,922,622
非控制性權益			
		14,626	21,824
權益總額			
		8,623,824	6,944,446
負債			
非流動負債			
遞延所得稅負債	20	33,574	24,162
		33,574	24,162
流動負債			
貿易應付款項	29	148,035	124,032
預提費用及其他應付款項	30	114,258	210,518
撥備	31	17,836	22,771
即期所得稅負債		30,771	3,150
		310,900	360,471
負債總額			
		344,474	384,633
權益及負債總額			
		8,968,298	7,329,079
流動資產淨值			
		4,909,953	5,403,387
總資產減流動負債			
		8,657,398	6,968,608

第64至128頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

第56至63頁的財務報表已於二零一四年三月十八日獲董事會批核，並代其簽署。

資產負債表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
於附屬公司的權益	13	6,907,017	6,907,017
應收附屬公司款項	13	1,750,972	1,800,975
		8,657,989	8,707,992
流動資產			
貿易應收款項	22	13,198	—
預付款項、按金及其他應收款項	23	5,372	10,093
應收附屬公司款項	13	77,190	76,632
其他金融資產	24	437,813	419,281
現金及銀行結餘	25	245,257	392,208
		778,830	898,214
總資產		9,436,819	9,606,206
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本	26	53,589	53,589
股本溢價	26	1,863,919	1,984,059
儲備	28	7,392,889	7,447,155
權益總額		9,310,397	9,484,803
負債			
流動負債			
應付附屬公司款項	13	124,404	121,160
預提費用及其他應付款項	30	2,018	243
負債總額		126,422	121,403
權益及負債總額		9,436,819	9,606,206
流動資產淨值		652,408	776,811
總資產減流動負債		9,310,397	9,484,803

第64至128頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

第56至63頁的財務報表已於二零一四年三月十八日獲董事會批核，並代其簽署。

綜合權益變動表

於二零一三年十二月三十一日

	本公司權益持有人應佔權益					非控制性 權益	權益總額	
	附註	股本 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	保留盈利 人民幣千元			總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日結餘		54,562	2,135,560	(235,510)	4,840,560	6,795,172	4,739	6,799,911
全面收益								
年度盈利		—	—	—	176,719	176,719	17,085	193,804
其他全面收益								
可供出售金融資產	19	—	—	137,194	—	137,194	—	137,194
外幣換算差額		—	—	(35,076)	—	(35,076)	—	(35,076)
其他全面收益總額(扣除稅項)		—	—	102,118	—	102,118	—	102,118
全面收益總額		—	—	102,118	176,719	278,837	17,085	295,922
購回及註銷股份	26	(973)	(83,403)	—	—	(84,376)	—	(84,376)
二零一二年中期股息	26, 32	—	(68,098)	371	—	(67,727)	—	(67,727)
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份		—	—	716	—	716	—	716
本公司權益持有人出資及向其分派總額 (直接於權益確認)		(973)	(151,501)	1,087	—	(151,387)	—	(151,387)
提撥法定儲備		—	—	2,264	(2,264)	—	—	—
與權益持有人的交易總額 (直接於權益確認)		(973)	(151,501)	3,351	(2,264)	(151,387)	—	(151,387)
於二零一二年十二月三十一日結餘		53,589	1,984,059	(130,041)	5,015,015	6,922,622	21,824	6,944,446

綜合權益變動表

於二零一三年十二月三十一日

附註	本公司權益持有人應佔權益					非控制性 權益	權益總額
	股本	股本溢價	其他儲備	保留盈利	總計		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零一三年一月一日結餘	53,589	1,984,059	(130,041)	5,015,015	6,922,622	21,824	6,944,446
全面收益							
年度盈利	—	—	—	210,266	210,266	(7,198)	203,068
其他全面收益							
可供出售金融資產	19	—	1,716,878	—	1,716,878	—	1,716,878
外幣換算差額	—	—	(122,652)	—	(122,652)	—	(122,652)
其他全面收益總額(扣除稅項)	—	—	1,594,226	—	1,594,226	—	1,594,226
全面收益總額	—	—	1,594,226	210,266	1,804,492	(7,198)	1,797,294
二零一二年末期及二零一三年中期股息	26, 32	—	(120,140)	589	—	(119,551)	—
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	—	—	1,635	—	1,635	—	1,635
本公司權益持有人出資及向其分派總額 (直接於權益確認)	—	(120,140)	2,224	—	(117,916)	—	(117,916)
提撥法定儲備	—	—	1,791	(1,791)	—	—	—
與權益持有人的交易總額 (直接於權益確認)	—	(120,140)	4,015	(1,791)	(117,916)	—	(117,916)
於二零一三年十二月三十一日結餘	53,589	1,863,919	1,468,200	5,223,490	8,609,198	14,626	8,623,824

第64至128頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營活動所得現金	33	224,014	256,950
已收利息		85,761	86,555
已付所得稅		(39,074)	(70,567)
經營活動所得現金淨額		270,701	272,938
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(8,448)	(8,184)
購買無形資產		(3,037)	(3,327)
處置物業、廠房及設備所得款項	33	1,926	1,476
初始期滿日超過三個月的定期存款及長期銀行存款減少		1,470,707	681,132
其他金融資產增加		(1,148,984)	(1,192,882)
投資可供出售金融資產所得的股息		34,000	19,385
可供出售金融資產增加		(559,390)	—
出售可供出售金融資產所得款項		1,151	—
投資活動所用現金淨額		(212,075)	(502,400)
融資活動的現金流量			
回購股份	26	—	(84,376)
已付股息	32	(119,551)	(67,727)
融資活動所用現金淨額		(119,551)	(152,103)
現金及現金等價物減少淨額			
年初現金及現金等價物		341,286	722,882
現金及現金等價物的匯兌收益／(虧損)		491	(31)
年終現金及現金等價物	25	280,852	341,286

第64至128頁的附註為綜合財務報表的組成部分。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

1 概況

中國動向(集團)有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)內地、澳門及日本從事品牌開發、設計及銷售運動相關服裝、鞋類及配件。

本公司於二零零七年三月二十三日根據開曼群島公司法在開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。

本公司股份已自二零零七年十月十日起在香港聯合交易所有限公司主板上市。

除另有說明外，該等財務報表以人民幣呈列。董事會於二零一四年三月十八日授權刊發該等財務報表。

2 主要會計政策概要

編製綜合財務報表所採用的主要會計政策載於下文。除另有列明者外，該等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團的綜合財務報表根據國際財務報告準則編製。綜合財務報表乃採用歷史成本法編製，並對按公允價值列賬的可供出售金融資產進行重新估值以作出修訂。

編製符合國際財務報告準則的財務報表須採用若干重大會計估計，亦需要管理層於應用本集團的會計政策過程中作出判斷。涉及較高程度判斷或較複雜的範疇，或假設與估計對該等綜合財務報表而言屬重大的範疇，均於附註4中披露。

2.1.1 會計政策及披露變動

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則

本集團已就二零一三年一月一日或之後開始的財政年度首次採納下列準則：

- 國際會計準則第1號修訂本「財務報表呈列」，當中關乎其他全面收益。此等修訂帶來的主要改動為規定實體須將呈列於「其他全面收益」的項目按其在日後可否重新歸入損益(重新歸類調整)分門別類。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(a) 本集團採納的新訂及經修訂準則(續)

- 國際財務報告準則第7號修訂本「金融工具：披露」(有關抵銷資產及負債)。該修訂本規定了新的披露要求，著重於在財務狀況表中被抵銷的已確認金融工具，以及受總互抵協定或類似協定約束的金融工具(無論其是否被抵銷)的量化資料。
- 國際財務報告準則第10號「綜合財務報表」以現有原則為基礎，確定將控制權的概念作為釐定實體是否應計入母公司的綜合財務報表的因素。該準則提供在難以評估的情況下可協助釐定控制權的額外指引。
- 國際財務報告準則第11號「合營安排」集中針對合營安排方的權利及義務，而非其法定形式。合營安排有兩類：共同經營及合營企業。共同經營指投資者有權獲得與安排有關的資產並對負債有義務。共同經營者將其分佔的資產、負債、收入及開支的權益入賬。凡投資者享有安排下淨資產的權利，即屬合營企業；合營企業以權益法入賬。現已不再容許以比例合併法將合營安排入賬。
- 國際財務報告準則第12號「於其他實體權益的披露」包含所有於其他實體(包括共同安排、聯營公司、架構性實體及其他資產負債表外機構)權益形式的披露規定。
- 國際財務報告準則第13號「公允價值計量」旨在令計量公允價值的過程更一致，化繁為簡，方法乃為公允價值提供精準的定義，以及為應用通篇國際財務報告準則當中的公允價值計量及披露要求訂下單一來源。要求大多符合國際財務報告準則及美國公認會計準則，並不將公允價值入賬引申到其他層面應用，但就在國際財務報告準則中的其他標準要求或容許使用公允價值入賬時，就如何採納提供指引。
- 國際會計準則第27號(二零一一年經修訂)「獨立財務報表」包括國際會計準則第27號之控制權條文納入新訂國際財務報告準則第10號後餘下之獨立財務報表條文。
- 國際會計準則第36號修訂本「資產減值」(有關非金融資產之可收回金額披露)。此修訂移除若干現金產生單位之可收回金額披露，修訂已於頒布國際財務報告準則第13號時載入國際會計準則第36號。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(b) 尚未採納之新準則及詮釋

多項新準則及準則的修訂及詮釋在二零一三年一月一日後開始的年度期間生效，但未有在本綜合財務報表應用。除以下各項，此等新準則、修訂和詮釋預期不會對本集團的綜合財務報表造成重大影響：

- 國際財務報告準則第2號修訂本「以股份支付的報酬」釐清「歸屬條件」的定義，並分別就「表現條件」及「服務條件」提供定義。國際財務報告準則第2號修訂本按未來適用法應用於授出日期為二零一四年七月一日或之後的以股份支付報酬的交易。
- 國際財務報告準則第8號修訂本「營運分部」規定於呈報分部資產時，就管理層於合併營運分部時行使的判斷作出披露及提供分部資產與實體資產對賬。實體應就二零一四年七月一日或之後開始的年度期間應用國際財務報告準則第8號修訂本。
- 國際財務報告準則第9號「金融工具」提出有關金融資產及金融負債的分類、計量及確認。國際財務報告準則第9號於二零零九年十一月及二零一零年十月頒佈。國際財務報告準則第9號取代國際會計準則第39號有關金融工具分類及計量之部份。國際財務報告準則第9號規定將金融資產分為兩個計量類別：按公允價值計量的金融資產以及按攤銷成本計量的金融資產。何種類別於初始確認時決定。分類視乎實體管理其金融工具的業務模式以及有關工具的合約現金流特性而定。就金融負債而言，準則保留國際會計準則第39號的大部份規定。主要改動為倘若金融負債選擇以公允價值入賬，因實體本身信貸風險導致的公允價值變動會列賬於其他全面收益(並非收益表)，惟此構成會計配比不當則除外。本集團尚未評估國際財務報告準則第9號的全面影響。本集團亦會評估董事會完成國際財務報告準則第9號的其餘階段的影響。
- 國際財務報告準則第13號修訂本「公允價值計量」釐清國際財務報告準則第13號的投資組合例外(其容許實體按淨值基準計量一組金融資產及金融負債的公允價值)適用於全部屬國際會計準則第39號或國際財務報告準則第9號範圍內的合約，當中包括非金融合約。實體須就二零一四年七月一日或之後開始的年度期間應用國際財務報告準則第13號修訂本，並須自應用國際財務報告準則第13號的首個年度期間期初開始應用。
- 國際會計準則第24號修訂本「關連方披露」規定申報實體毋須披露管理實體(作為關連方)向其僱員或董事支付的報酬，惟須披露管理實體就所提供服務支銷申報實體的金額。實體須就二零一四年七月一日或之後開始的年度期間應用國際會計準則第24號修訂本。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露變動(續)

(b) 尚未採納之新準則及詮釋(續)

- 國際會計準則第32號「金融工具：呈列」(有關抵銷資產及負債)。此等修訂本乃國際會計準則第32號「金融工具：呈列」的應用指引，並釐清於資產負債表中抵銷金融資產及金融負債的部分規定。
- 國際會計準則第36號「資產減值」(有關可收回金額的披露)。該修訂針對在按公允價值減處置成本計算減值資產可收回金額的情況下作出的資料披露。
- 國際財務報告詮釋委員會第21號「徵費」載列所得稅以外徵稅繳付責任的會計方法。該詮釋闡述產生徵費支付的事件及確認負債的時間。本集團現時毋需承擔重大徵費，因此對本集團的影響不屬重大。

並無其他尚未生效且預計對本集團構成重大影響的國際財務報告準則或國際財務報告詮釋委員會的詮釋。

2.2 附屬公司

2.2.1 綜合賬目

(a) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權的實體(包括架構性實體)。當本集團須承擔參與實體營運所得之可變回報的風險，或就該可變回報享有權利，且能透過其在該實體的權力影響該等回報，即屬對實體擁有控制權。附屬公司於控制權轉移至本集團當日起綜合列賬，於失去控制權當日解除綜合列賬。

集團內公司間之交易、結餘及集團公司間交易的未變現收益得予以對銷。未變現虧損亦予以對銷。附屬公司之申報金額已作必要調整，以符合本集團的會計政策。

(b) 不導致失去控制權的附屬公司所有者權益變動

不導致失去控制權的非控制性權益交易入賬列作權益交易 — 即以彼等為擁有人的身分與擁有人進行交易。已付任何代價的公允價值與相關應佔所收購附屬公司淨資產賬面值的差額記錄為權益。向非控制性權益的處置的盈虧亦記錄在權益中。

(c) 處置附屬公司

當集團不再持有控制權，在主體的任何保留權益重新計量至失去控制權當日的公允價值，賬面值的變動在損益中確認。公允價值為就保留權益的後續入賬而言的初始賬面值，作為聯營、合營或金融資產。此外，之前在其他綜合收益中確認的任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認的數額重新分類至損益。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.2 附屬公司(續)

2.2.2 單獨財務報表

附屬公司投資成本扣除減值列賬。成本亦包括投資的直接歸屬成本。本公司將附屬公司業績按已收及應收股息入賬。

當收到於附屬公司投資的股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間的全面收益總額，或在單獨財務報表的投資賬面值長時間超過被投資方淨資產(包括商譽)在綜合財務報表的賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。

2.3 合營安排

本集團已於二零一二年一月一日對所有合營安排應用國際財務報告準則第11號。根據國際財務報告準則第11號，於合營安排的投資按各投資者的合約權利及責任分類為共同經營或合營企業。本集團已評估合營安排的性質，並釐定其為合營企業。合營企業以權益法入賬。

根據權益會計法，於合營企業的權利初始按成本確認，其後經調整以確認本集團應佔收購後的損益及於其他全面收益的變動。當本集團於合營企業的盈虧相等於或超出其於合營企業的權益(包括實質上構成本集團於該合營企業投資淨額一部分的任何長期權益)，則本集團不會確認進一步虧損，除非其已產生責任或代表合營企業付款。

集團與合營企業間交易的未變現收益按本集團於合營企業的權益抵銷。除非交易提供已轉讓資產減值的證據，否則未變現虧損亦予以抵銷。合營企業的會計政策已作出必要變動，以確保與本集團所採納之政策一致。

2.4 分部報告

營運分部乃以與向主要營運決策人內部匯報一致之方式呈報。主要營運決策人為作出決策的執行委員會，負責分配資源及評估營運分部之表現。

2.5 外幣換算

(a) 功能貨幣及呈列貨幣

本集團各實體的財務報表所載的項目以該實體經營所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。本公司的功能貨幣為美元，其大部分附屬公司的功能貨幣為人民幣或日圓。綜合財務報表以本公司與本集團財務報表呈列貨幣人民幣呈列。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.5 外幣換算(續)

(b) 交易及結餘

外幣交易根據於交易當日的適用滙率或項目重新計量之估值換算為功能貨幣。因結算該等交易及按年終滙率換算以外幣計價的貨幣性資產及負債而產生的匯兌盈虧乃於收益表中確認。

與借貸及現金及現金等價物有關的匯兌盈虧於收益表「財務收入淨額」中呈列。

以外幣計價並分類為可供出售的貨幣性證券的公允價值變動，以該證券的攤銷成本變動及該證券賬面值的其他變動所產生的換算差額作出分析。與攤銷成本變動有關的換算差額在損益確認，而賬面值的其他變動則在其他全面收益中確認。

非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售權益)的換算差額計入其他全面收益內。

(c) 集團公司

功能貨幣有別於呈列貨幣的所有集團實體(該等實體概無擁有嚴重通貨膨脹經濟的貨幣)的業績及財務狀況，均按以下方式換算為呈列貨幣：

- 於各資產負債表呈列的資產及負債乃按有關結算日的收市滙率換算；
- 各收益表的收支乃按平均滙率換算，除非該平均滙率並非在有關交易日期當日通行滙率累積影響的合理估計內，則在該情況下，收支按有關交易當日滙率換算；及
- 所有因而產生的匯兌差額確認於其他全面收益。

收購海外實體所產生的商譽及公允價值調整均視為海外實體的資產及負債，並按收市滙率換算。所產生的外幣換算差額確認於其他全面收益。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)**2.6 物業、廠房及設備**

物業、廠房及設備乃按歷史成本減折舊及減值虧損(如有)後列賬。歷史成本包括收購該等項目直接產生的開支。

永久業權土地按成本減累計減值虧損(如有)後列賬。成本指購買土地已付代價。永久業權土地不計提折舊。

在建工程代表在建或有待安裝的樓宇、廠房及機器，以成本減累計減值虧損(如有)列賬。成本包括建築及收購成本。在建工程項目直至相關資產落成並達到預定可使用狀態前不作折舊撥備。當有關資產可供使用，其成本則轉入物業、廠房及設備，並按以下所述有關的政策計提折舊。

當後續成本可能於未來為本集團帶來與該項目相關的經濟利益，而相關成本能可靠計量時，有關後續成本方會計入資產的賬面值或確認為一項獨立資產(視情況)。重置部分的賬面值被終止確認。所有其他維修及保養成本在產生時於財政期間的收益表中支銷。

物業、廠房及設備的折舊以直線法計算，於其估計可使用年期將其成本分配至其剩餘價值計算，有關估計可使用年期如下：

— 樓宇	20至35年
— 辦公室傢俬及設備	2至15年
— 汽車	5年
— 租賃裝修	2至15年或租期(以較短者為準)

於各報告期間，本集團會對資產的餘值及可使用年期進行複核，並視乎情況作出調整。

倘資產的賬面值超過其估計可收回數額，則資產的賬面值將即時減計至其可收回數額(附註2.9)。

處置盈虧為所得款項與資產賬面值之間的差額，並於收益表中「其他收益淨額」中確認。

2.7 租賃土地使用權

租賃土地使用權按成本減累計攤銷及減值虧損(如有)列賬。成本指就20至50年期間內使用不同廠房及樓宇所在土地的權利所支付的代價。租賃土地使用權以直線法於租賃期內攤銷。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.8 無形資產

(a) 商標

單獨購入的商標及特許權以歷史成本法列賬。在業務合併中購入的商標及特許權按收購日期的公允價值確認。有特定使用年限的商標及特許權按成本減累計攤銷列賬。攤銷以直線法計算，於四十年的估計可使用年期內分配商標及特許權的成本。

(b) 電腦軟件

所購買的電腦軟件使用權按購買成本及使該特定軟件可供運用所需發生的成本作資本化處理。該等成本於二至五年的估計可使用年期內攤銷。

2.9 非金融資產投資的減值

使用壽命不限定的資產 — 例如商譽或尚未可供使用的無形資產 — 無需攤銷，但每年須就減值進行測試。毋須作攤銷的資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就進行減值檢討。減值虧損按資產的賬面值超出其可收回金額的差額確認。可收回金額以資產的公允價值扣除銷售成本或使用價值兩者之間較高者為準。於評估減值時，資產按可分開辨認現金流量(現金產出單元)的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產在每個報告日期均就減值是否可以轉回進行檢討。

2.10 金融資產

2.10.1 分類

本集團將金融資產劃分為以下類別：貸款及應收款項以及可供出售。上述分類取決於購入金融資產的目的。管理層於初始確認時決定金融資產分類。

(a) 貸款及應收款項

貸款及應收款項指有固定或可釐定付款額且並非於活躍市場報價的非衍生金融資產，此等款項均列作流動資產，惟已償付或預期自報告期末起計超過12個月償付者，則列作非流動資產。本集團的貸款及應收款項包括資產負債表的「貿易應收款項」、「按金及其他應收款項」、「其他金融資產」及「現金及銀行結餘」(附註2.14及2.15)。

(b) 可供出售金融資產

可供出售金融資產為被指定作此類別或並無分類為任何其他類別的非衍生工具。除非投資到期或管理層有意於報告期末後12個月內處置該投資，否則該等資產列在非流動資產內。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.10 金融資產(續)

2.10.2 確認及計量

以慣常方法購入及出售的金融資產在交易日(即本集團承諾購入或出售該資產當日)確認。投資初步按公允價值加交易成本確認。當從投資收取現金流量的權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將絕大部分擁有權的重大風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。可供出售金融資產其後按公允價值列賬。貸款及應收款項其後利用實際利息法按攤銷成本列賬。

被分類為可供出售之貨幣及非貨幣證券，其公允價值之變動乃於其他全面收益中確認。

若分類為可供出售之證券出售或減值時，在權益中確認的累計公允價值調整列入收益表作為「投資證券的利得及損失」。

可供出售證券利用實際利率法計算之利息在收益表中確認為其他收益的一部份。至於可供出售權益工具之股利，當本集團收取有關款項之權利確定時，在收益表中確認為其他收益的一部分。

2.11 抵銷金融工具

金融資產及負債於擁有合法可強制執行權利抵銷已確認金額及於擬按淨值基準結算或同時變現資產及結算負債時予以抵銷；有關淨額則於資產負債表內列賬。

2.12 金融資產減值

(a) 以攤銷成本列賬的資產

本集團於每報告期間期末對個別或一組金融資產是否存在減值的客觀證據進行評估。當有客觀減值證據表明金融資產在初始確認後因發生一項或多項事件(「損失事件」)，且該損失事件對可靠估計該項金融資產或該組金融資產的預計未來現金流產生影響時，則該項或該組金融資產被認為已發生減值並出現減值損失。

減值證據可包括一名或一組借款人正面臨嚴重財政困難、逾期或拖欠利息或本金還款、彼等有可能破產或進行其他財務重組，以及可察覺的資料顯示未來預計現金流量有可量度之下降，例如欠款數目變動或出現與逾期還款相關的經濟狀況。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.12 金融資產減值(續)

(a) 以攤銷成本列賬的資產(續)

就貸款及應收款項類別，減值損失將按照該資產的賬面金額與該金融資產按原來實際利率貼現後的預計未來現金流(不包括尚未發生的未來信用損失)的現值之間的差額進行計量。減值損失會減少該資產的賬面金額，並確認於綜合收益表內。如貸款或持有至到期日的投資有浮動利率，計量任何減值虧損之貼現率為按合同釐定之當前實際利率。實務上，本集團亦可以採用觀察到的市場價值確定某項金融工具的公允價值，並以此作為基準計算減值。

如果在以後的會計報表期間，減值損失的金額減少，且該等減少與確認減值後發生的事件有客觀關聯(例如債務人信用評級的改善)，則之前已確認的減值損失將予回撥並於綜合收益表內確認。

(b) 可供出售資產

本集團於各報告期末評估是否有客觀證據證明某一金融資產或某一金融資產組已經減值。對於債務證券，集團使用上文(a)項所述之準則。倘於其後之期間，分類為可供出售的債務工具之公允價值增加，而且增加能夠客觀地與減值虧損在損益確認後發生之事件相關，則將減值虧損在綜合收益表轉回。就分類為可供出售的權益投資，證券公允價值之大幅度或長期跌至低於其成本，亦為證券已經減值之憑證。倘可供出售金融資產存在任何有關減值憑證，其累計虧損(按收購成本與當前公允價值兩者之差額，減該金融資產以往於損益內確認之任何減值虧損計量)於權益中剔除並於損益中確認。於綜合收益表中確認之權益工具減值虧損不會透過綜合收益表轉回。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.13 存貨

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。成本值是以加權平均法計算。製成品及在製品的成本值包括設計成本、原材料成本、直接人工、其他直接成本及相關生產費用(根據正常運作能力)，但不包括借貸成本。可變現淨值為於日常業務過程內的估計售價扣除不同金額的適用銷售開支。

2.14 貿易及其他應收款項

貿易應收款項是由本集團於日常業務過程中對外銷售商品或提供服務而應向客戶收取的。如果貿易及其他應收款項預計將在一年或一年以內收回，則列為流動資產。否則，在非流動資產中列報。

貿易應收款項及其他應收款項以公允價值初始確認，其後利用實際利息法按攤銷成本扣除減值撥備計量。

2.15 現金及現金等價物

在綜合現金流量表內，現金及現金等價物包括庫存現金及所持原到期日為三個月或以下的銀行通知存款。

2.16 股本

普通股均列作權益。

為發行新股份或購股權而直接增加的成本在權益中列作扣除稅項後所得款項的減項。

如任何集團公司購入本公司的權益股本(庫存股份)，已付代價，包括任何直接應佔新增成本(扣除所得稅後)，自本公司權益持有人的應佔權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。如普通股其後被重新發行，任何已收取的代價(扣除任何直接所佔的新增交易成本及相關的所得稅影響)計入本公司權益持有人的應佔權益內。

2.17 貿易應付款項

應付賬款是應為供應商在正常條件下銷售商品或提供勞務而付款義務。賬齡在一年或以內的應付賬款獲分類為流動負債中。否則，該等應付賬款獲列為非流動負債。

應付賬款起初以公允價值確認，其後以實際利息法按攤銷成本計值。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.18 即期及遞延所得稅

本期稅務開支包括即期及遞延稅項。除了與分別於其他全面收益確認或直接在權益確認的項目相關的稅項外，稅項均在收益表中確認。在此情況下，稅項亦分別於其他全面收益確認或直接於權益確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅開支乃按結算日在本公司附屬公司及聯營公司經營及產生應課稅收入的國家已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層定期就適用稅務法例詮釋所規限的情況評估報稅表內記錄的狀況，並在適當情況下以預期支付予稅務機構的款項為基準計提撥備。

(b) 遞延所得稅

內在基本差異

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在綜合財務報表的賬面值兩者的暫時性差額作確認。然而，倘遞延稅項負債因初始確認商譽產生，則不予確認，倘遞延所得稅因首次確認業務合併以外交易的資產或負債而產生，且於交易時對會計損益及應課稅盈利或虧損並無影響，則遞延所得稅不予計入。遞延所得稅採用在結算日前已頒佈或實質頒佈，並於相關遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時將會適用之稅率(及法律)而釐定。

遞延所得稅資產以可能有未來應課稅盈利，並可用於暫時性差額抵銷的程度內予以確認。

外在基本差異

遞延所得稅負債乃就於附屬公司、聯營公司及合營安排之投資所產生之應課稅暫時性差額撥備，惟倘本集團能控制暫時性差額之撥回時間及暫時性差額將不大可能會於可見將來撥回遞延所得稅負債則除外。本集團一般不能控制聯營公司暫時性差額的撥回。僅於協議載有規定時，本集團方可控制未確認暫時性差額的撥回。

僅當暫時性差額可能於未來撥回，且有足夠應課稅盈利可用作抵銷暫時性差額時，遞延所得稅資產方按於附屬公司、聯營公司及合營安排的投資產生之可扣減暫時性差異確認。

(c) 對銷

倘有合法強制執行權利可抵銷即期稅項資產與即期稅項負債，以及當遞延所得稅資產與負債與同一課稅當局就有意按淨額基準結付結餘的一間應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅有關，則遞延所得稅資產與負債會予以抵銷。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.19 僱員福利

(a) 退休金責任

固定供款計劃指本集團向獨立實體支付固定供款的養老金計劃。倘基金未持有足夠資產以就本期或過往期間的僱員服務向全部僱員支付福利，本集團並無支付進一步供款的法律或推定責任。界定供款福利計劃乃固定供款計劃以外的養老金計劃。

過往服務成本即時於收入確認。

本集團公司參與中國、香港及日本有關政府所設立的多個固定供款退休福利計劃作出供款。有關政府承諾根據該等計劃承擔向所有現職及日後退休僱員支付退休福利的責任，而本集團除作出供款外並無其他退休後福利的責任。本集團向固定供款退休福利計劃作出的每月供款於產生時在收益表中支銷。

(b) 花紅計劃

本集團就花紅及分佔盈利確認負債及開支的計量方式計及本公司權益持有人的應佔盈利，並作出若干調整。倘存在合約責任或以往慣例構成推定責任，則本集團將確認撥備。

(c) 離職福利

本集團在正常退休日期前解僱僱員或僱員自願接受離職以換取該等福利時支付離職福利。本集團於不再能撤回福利要約時確認離職福利。自報告期末起計逾12個月後到期應付的福利將折算至現值。

(d) 僱員可享假期

僱員可享年假於應計予僱員時確認，並須就僱員於截至結算日止提供服務而產生的估計尚未支取年假作出撥備。

僱員可享的病假及產假於提取時方予確認。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.20 以股份支付的報酬

(a) 購股權計劃

權益結算的以股份為基礎的支付交易

本集團設有購股權計劃(附註27(a))。根據購股權計劃，本集團獲僱員提供服務，作為本集團權益工具(購股權)之代價。僱員提供服務以獲授購股權的公允價值確認為開支。總支銷金額乃參考所授出購股權的公允價值釐定：

- 包括任何市場表現條件(如實體的股價)；
- 不包括任何服務及非市場表現歸屬條件(如盈利能力、銷售增長目標及僱員須在某特定時間內留任實體)的影響；及
- 包括任何非可行權條件(如要求員工儲蓄)的影響。

非市場表現及服務條件包括在有關預期可予歸屬的購股權數目的假設內。總開支於所有特定歸屬條件將予達成的期間內確認。

此外，僱員在若干情況下可能在授出日期前提供服務，因此授出日期公允價值乃為確認服務開始期間至授出日期間的開支而估計。

於各報告期末，本集團均會根據非市場表現及服務條件修改其預計可予歸屬的購股權數目之估計。修改原來估計數字的影響(如有)於收益表內確認，以及對股本作出相應調整。

在購股權行使時，本公司發行新股。收取的所得款項扣除任何直接歸屬交易成本計入股本(面值)及股份溢價。

集團實體之間以股份為基礎的支付交易

於本公司實體財務報表內，本公司向本集團附屬公司僱員授予權益工具的購股權，被視為注資。已收取僱員服務的公允價值參考授予日期的公允價值計量，並在歸屬期內確認，作為對附屬公司投資增加，並相應計入母公司賬目內的權益。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.20 以股份支付的報酬(續)

(b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃(「受限制股份獎勵計劃」)(附註27(b))。受限制股份獎勵計劃旨在鼓勵及挽留本集團董事及僱員等特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現績效目標。根據該計劃於香港成立一家信託(附註27)，並從公開市場上購入本公司30,000,000股股份，本公司向信託注資以提供資金支付購買股份總額。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，故信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，根據授出日本公司股票的市场價值計算其公允價值，記於本集團的綜合收益表中的僱員開支。

2.21 撥備

環境復原、重組費用及法律索償撥備在本集團因已發生的事件而產生現有的法律或推定責任；有可能需要有資源流出以償付責任；及金額已經被可靠估計時確認。重組準備包括租賃終止罰款及僱員辭退付款。概不會就未來營運虧損確認撥備。

如有多項類似責任，其償付時導致經濟利益流出的可能性，則需根據責任的類別整體考慮。即使在同一責任類別所包含任何一個項目的相關資源流出的可能性極低，仍須確認撥備。

撥備以為履行責任所預計需要發生的支出的現值計量，計算此等現值使用稅前折現率，而該稅前折現率須能夠反映當前市場的貨幣時間價值估算及該負債特有的風險。由時間推移導致撥備金額的增加計入利息開支。

2.22 收入確認

收入按已收或應收代價的公允價值計量，即供應貨品在扣除折扣、退回貨品、增值稅，以及經集團內公司間銷售對銷後的淨值。當收入的金額能夠可靠計量、未來經濟利益有可能流入有關實體，而本集團每項活動均符合具體條件時(如下文所述)，收入將被確認。本集團會根據其往績並考慮客戶類別、交易種類和每項安排的特點作出回報估計。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.22 收入確認(續)

(a) 銷售貨品 — 批發

本集團生產及向其於中國及日本的分銷商銷售一系列運動相關服裝、鞋類及配件。當集團實體已向批發商交付貨物、批發商有全權決定渠道及價格出售貨物且並無未履行的責任可影響批發商接納貨品，則確認銷售貨品。貨物交付至特定地點而毀損及滅失的風險已轉移給批發商，以及批發商已根據銷售合約接納產品、接納條款已失效或本集團有客觀證據顯示所有接納的準則已達成，則始能作為交付。

若干經銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並據此作出撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。

(b) 銷售貨品 — 零售

本集團於中國及日本經營銷售運動服裝的零售連鎖店及店舖。貨品的銷售於本集團銷售產品予客戶時確認。零售一般以現金或信用卡交易。

網上提供貨品銷售的收入於存貨的風險及回報轉移至客戶時(即運送時)確認。交易以現金或信用卡進行。

(c) 銷售貨品 — 寄售

寄售指收取本集團的若干貨品的一方承諾代本集團出售貨品。本集團於該收取貨物的一方向第三方出售貨品時確認收入。

(d) 專利收入

專利收入根據有關協議的內容按應計基準於收益表確認。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

2 主要會計政策概要(續)

2.23 利息收入

利息收入利用實際利率法確認。當貸款及應收款項出現減值，本集團將應收款項的賬面值減至其可收回金額，即按該金融工具的原本實際利率折現的估計未來現金流量，並繼續將該折現轉回作為利息收入。已減值的貸款及應收款項的利息收入以原始實際利率確認。

2.24 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時以公允價值確認。

有關成本的政府補助會遞延入賬，其於收益表確認的期間，須與有關補助所擬補償的成本入賬的時間相對應。

2.25 租賃

凡所有權絕大部分風險及回報仍歸出租人所有的租賃，均列作經營租賃。經營租賃的付款(扣除已收出租人的任何優惠)以直線法於租期內自收益表扣除。

2.26 股息分派

向本公司股東分派的股息於本公司股東或董事(如適用)批准股息期間在本集團及本公司財務報表內確認為負債。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團業務面臨多種財務風險：市場風險（包括滙率風險、公允價值利率風險、現金流量利率風險及價格風險）、信貸風險、流動性風險。本集團的整體風險管理計劃著重金融市場難以預知的情況，並致力減低對本集團財務表現的潛在不利影響。

(a) 市場風險

(i) 外滙風險

本集團主要在中國及日本經營業務，而大部分交易以人民幣及日圓計價及結算，且主要以美元結算的海外（日本除外）採購及銷量是有限的。外滙風險亦會因若干以各公司功能貨幣以外之貨幣計值之銀行存款而產生。該等存款包括中國附屬公司（功能貨幣為人民幣）主要以港元、美元及日圓計值的存款及本公司主要以人民幣計值之存款，而本公司之功能貨幣為美元。按貨幣劃分的現金及銀行結餘分析於附註25披露。本集團現時並未對沖其外滙風險。

於二零一三年十二月三十一日，倘人民幣兌美元／港元轉強／轉弱5%而所有其他變數不變，年度稅後盈利將會變動，主要是因為換算美元及港元計值的現金及銀行結餘的匯兌盈虧所致。

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
截至十二月三十一日止年度：		
年度盈利(減少)／增加		
— 轉強5%	(7,110)	(7,089)
— 轉弱5%	7,110	7,089

(ii) 現金流量及公允價值利率風險

本集團面臨的利率變動風險主要來自銀行存款及其他金融資產。本集團現時並無對沖其利率風險。有關本集團其他金融資產及銀行結餘現金詳情已分別於附註24及25中披露。

(iii) 價格風險

由於本集團所持投資在綜合資產負債表分類為可供出售金融資產，故本集團面臨權益證券價格風險。本集團並無商品價格風險。

於二零一三年十二月三十一日，本集團於股份在美國納斯達克上市的麥考林股份有限公司（「麥考林」）投資的公允價值增加人民幣5,633,000元（二零一二年：大幅減少人民幣22,221,000元）（附註19(g)），因此，本集團於其他全面收益確認人民幣5,633,000元的公允價值變動。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信貸風險

本集團並無重大信貸集中風險。現金及銀行結餘、其他金融資產、可供出售金融資產、貿易應收款項及其他應收款項的賬面值，為本集團就金融資產所承擔的最高信貸風險。

於二零一三年十二月三十一日，所有銀行存款均存於優質財務機構，並無重大信貸風險。下表載列於二零一三年及二零一二年十二月三十一日本集團於銀行存放的銀行存款結餘。管理層預期不會因該等銀行不履約而產生任何虧損。

	評級(i)	於十二月三十一日	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
中國工商銀行	A-1	544,095	908,067
招商銀行	A-2	150,786	538,146
中國民生銀行股份有限公司	(ii)	51,922	356,988
交通銀行	A-2	30,211	343,240
滙豐銀行	A-1+	67,651	152,779
上海浦東發展銀行	(ii)	1,820	97,489
其他	(ii)	250,312	316,287
		1,096,797	2,712,996

(i) 信貸評級取自標準普爾二零一三年十二月三十一日發表的數據。

(ii) 無法取得該等金融機構的信貸評級資料。

本集團於二零一三年十二月三十一日的其他金融資產人民幣3,551,091,000元(二零一二年：人民幣2,261,137,000元)由中國的商業銀行發行的非上市財務投資產品組成(附註24)。管理層預期不會因該等銀行不履約而產生任何虧損。

於二零一三年十二月三十一日，本集團具有信貸風險的可供出售金融資產包括於有限合夥基金的投資，該等基金的設立目的為作出權益及債務投資(附註19)。

本集團僅向具備適當信貸紀錄的客戶提供賒貨，而信貸期為30至60日。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 流動資金風險

本集團有大量現金及銀行結餘以及銀行發行的財務投資產品存款，流動資金風險被視為極微。本集團透過維持主要來自經營現金流量的充裕現金及現金等價物來監控其流動資金風險。

根據於結算日至合約到期日的餘下期間，按有關到期組別而以淨額結算的本集團金融負債分析如下表。表中所披露金額為合約未折現現金流量。由於折現的影響並不重大，故於十二個月內到期的結餘相等於其賬面結餘。

	本集團 人民幣千元	本公司 人民幣千元
於二零一三年十二月三十一日		
貿易應付款項(附註29)	148,035	—
應付附屬公司款項(附註13)	—	124,404
預提費用及其他應付款項(附註30)	61,430	2,018
	209,465	126,422
於二零一二年十二月三十一日		
貿易應付款項(附註29)	124,032	—
應付附屬公司款項(附註13)	—	121,160
預提費用及其他應付款項(附註30)	92,982	243
	217,014	121,403

所有結餘均於一年內到期。

3.2 資本管理

本集團管理資本的目的為保障本集團繼續以持續經營方式，為股東提供回報以及為其他權益持有人帶來利益，並且維持最佳資本結構以減少資金成本的能力。

為維持或調整資本結構，本集團可調整向股東支付股息的金額、向股東返還資本、發行新股份或出售資產以減少債項。

本集團以資本負債比例監管資本。比例乃根據總借貸除以資產負債表所示權益持有人權益而計算。於二零一三年十二月三十一日，本集團並無任何借貸。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計

下表為以估值法分析按公允價值計量的金融工具。不同層級的定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第1層)。
- 除了第1層所包括的報價外，該資產或負債的可觀察的其他輸入，可為直接(即例如價格)或間接(即源自價格)(第2層)。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據的輸入(即非可觀察輸入)(第3層)。

下表呈列於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，按公允價值計量的集團金融資產與負債。

	第1層	第2層	第3層	總計
於二零一三年十二月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
可供出售金融資產				
— 權益證券	22,496	—	3,201,109	3,223,605
於二零一二年十二月三十一日	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
資產				
可供出售金融資產				
— 權益證券	20,011	—	1,006,576	1,026,587

年內，第1層及第2層間概無轉移。

(a) 第1層的金融工具

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，是按結算日所報市價釐定。倘交易所、買賣商、經紀、產業集群、定價服務或監管機構可隨時及定期獲得報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定時進行的市場交易。本集團持有的金融資產所用的市場報價乃當時買入價。該等工具會列入第1層。屬第1層的工具為本集團持作為可供出售金融資產於美國上市的麥考林的權益投資(附註19)。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(b) 第3層的金融工具

屬第3層的工具為本集團持作可供出售金融資產的非上市股本證券投資，包括於有限合夥基金的投資，該等基金的設立目的為作出權益及債務投資，以及於非上市邁盛悅合集團及其他公司的權益投資(附註19)。

下表呈列截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度第3層工具的變動。

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
第3層的可供出售金融資產		
於一月一日	1,006,576	931,090
匯兌差額	(48,985)	(1,708)
添置	559,390	—
公允價值變動	1,711,245	137,194
於損益確認之虧損	(27,118)	(60,000)
於十二月三十一日	3,201,109	1,006,576
計入損益的報告期末所持資產的期間虧損總額	(27,118)	(60,000)
計入其他全面收益的報告期末所持資產的期間 盈利總額	1,662,260	135,486

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

4 重大會計估計及判斷

估計及判斷的不斷評估是按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對未來事件的合理預測)而作出。

4.1 重大會計估計及假設

本集團對未來作出估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計，於極少情況下會與其實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

(a) 商標可使用年期

本集團管理層將Kappa、Phenix及其他商標的可使用年期定為40年(附註16)。此項估計是以管理層在運動服裝業的經驗為依據。倘可使用年期較之前估計短或長，本集團將增加或減少攤銷開支。商標估計可使用年期及攤銷開支可能因運動服裝市場、市場趨勢及競爭的變化而大幅變動。倘可使用年期低於原本估計，管理層將增加攤銷開支，或倘有跡象顯示賬面值不能收回，管理層將撤銷或撤減商標資產至可收回金額。

(b) 可供出售金融資產的公允價值評估

於各結算日可供出售金融資產的公允價值乃參考活躍市場的報價及沒有報價的金融工具所用的估值技術確定，包括根據相關業務的折現現金流量的估值模型及其他估值技術。可供出售金融資產的公允價值變動確認為其他全面收益，惟減值虧損(如有)則於收益表扣除。可供出售金融資產的公允價值及相關業務的估計現金流量可因運動服裝市場、市場趨勢及競爭情況有變而出現重大變動。倘實際業績與先前估計不同，管理層將調整估值結果。

(c) 所得稅

本集團主要繳納中國及日本所得稅。於釐定所得稅撥備時需要作出判斷。於日常業務過程中，有釐定最終稅項可能涉及不明朗因素的多項交易及計算。本集團基於是否需要支付額外稅項的估計而確認負債。倘有關事項的最終稅務結果與最初作出的判斷不同，則有關差額將會影響作出決定的期間的所得稅及遞延稅項撥備。

(d) 存貨撥備

存貨以成本值及可變現淨值兩者的較低者列賬。管理層根據過往經驗及對未來市場狀況及銷售額的估計而計提撥備。倘實際可變現淨值高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

4 重大會計估計及判斷(續)

4.1 重大會計估計及假設(續)

(e) 銷售退貨及折扣撥備

若干日本分銷商有權根據本集團與分銷商訂立的協議退回貨品或取得額外銷售折扣。管理層按過往經驗及市場狀況估計退回貨品的數量及額外銷售折扣並作出相應撥備，並按已交付貨品減估計退回貨品及銷售折扣確認收入。倘實際銷售退貨或銷售折扣高於或低於先前估計數額，則管理層將調整撥備。

(f) 附屬公司投資減值

當出現減值跡象時，母公司獨立財務報表內母公司於附屬公司投資的賬面值亦應作出減值檢討。可收回金額乃按照公允價值減銷售成本和使用價值計算兩者之較高者而釐定。該等計算需使用估計(附註13)。

根據使用價值計算，二零一二年期間產生減值費用人民幣3,332,440,000元，導致附屬公司投資的賬面值撇減至其可收回金額。二零一三年期間並無產生進一步減值。

4.2 應用於實體會計政策的重大判斷

(a) 可供出售金融資產減值

本集團遵循國際會計準則第39號的指引確定可供出售股本投資是否發生減值。有關確定須作出重大判斷。於作出判斷時，本集團評估的因素包括年期及該投資公允價值低於其成本的程度；及投資的財政健全度及短期業務展望，包括行業及分部表現、技術變化及經營和融資現金流量等因素。

於二零一三年十二月三十一日，倘可供出售金融資產的投資公允價值低於成本的下跌幅度被認為重大或屬持久，則確認減值虧損撥備。截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團於其財務報表確認虧損人民幣27,118,000元(二零一二年：人民幣82,221,000元)(附註19)。

(b) 存貨撥備

管理層根據過往經驗及未來市場狀況及銷售的估算而就存貨計提撥備。此舉需要重大判斷。於二零一三年十二月三十一日，由於截至二零一三年十二月三十一日止年度內的換季存貨的實際清倉銷售情況較預期理想，本集團撥回人民幣30,665,000元(二零一二年：人民幣55,226,000元)的撥備。

5 分部資料

本集團主要在中國、澳門及日本從事品牌開發、設計以及銷售體育相關服裝、鞋類及配件。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

主要經營決策者審閱本集團的內部報告，以評估績效表現及分配資源。管理層根據該等報告釐定營運分部。主要經營決策者從地區角度審議業務以及評核績效表現，包括中國(包括中國內地及澳門)及日本分部如下：

- 中國 — 包括分銷及零售Kappa品牌和其他品牌的體育相關產品及國際業務(包括向其他國家的其他Kappa特許使用商提供Kappa品牌產品)。由於被投資公司的相關營運在中國，因此亦包括對可供出售金融資產的投資。
- 日本 — 包括分銷及零售Kappa、Phenix及其他品牌的體育相關產品。

分部間銷售按載於規管交易的協議內之條款進行。向主要經營決策者報告的外部客戶收入，按綜合收益表所呈列的貫徹一致方式計量。

向主要經營決策者提供可申報分部的分部業績及收益表其他主要項目如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一三年十二月三十一日止年度				
分部間抵銷前收入總額	925,234	516,721	—	1,441,955
分部間收入	(21,393)	(6,870)	—	(28,263)
外部客戶收入	903,841	509,851	—	1,413,692
銷售貨品成本	(405,252)	(327,932)	—	(733,184)
存貨減值虧損撥回	28,209	2,456	—	30,665
分部毛利	526,798	184,375	—	711,173
分部經營盈利／(虧損)	148,355	(16,490)	(47,940)	83,925
財務收入	189,426	4	5,670	195,100
財務成本	(7,589)	(8,650)	11,938	(4,301)
分佔共同控制實體盈利	—	287	—	287
除所得稅前盈利／(虧損)	330,192	(24,849)	(30,332)	275,011
所得稅開支	(71,003)	(940)	—	(71,943)
年度盈利／(虧損)	259,189	(25,789)	(30,332)	203,068
收入及開支的主要項目				
折舊及攤銷	21,585	7,405	—	28,990
可供出售金融資產減值虧損撥備	27,118	—	—	27,118
貿易及其他應收款項減值虧損撥備／(撥回)	102,964	(491)	—	102,473
品牌推廣開支	28,883	14,698	—	43,581
銷售運營開支	71,259	40,288	—	111,547

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
截至二零一二年十二月三十一日止年度				
分部間抵銷前收入總額	1,176,897	618,985	—	1,795,882
分部間收入	(12,035)	(12,030)	—	(24,065)
外部客戶收入	1,164,862	606,955	—	1,771,817
銷售貨品成本	(570,047)	(360,132)	—	(930,179)
存貨減值虧損撥回/(撥備)	59,318	(4,092)	—	55,226
分部毛利	654,133	242,731	—	896,864
分部經營盈利/(虧損)	158,365	18,859	(88,662)	88,562
財務收入	164,716	6	13,127	177,849
財務成本	(2,318)	5,723	1,909	5,314
分佔共同控制實體虧損	—	(771)	—	(771)
除所得稅前盈利	320,763	23,817	(73,626)	270,954
所得稅開支	(75,888)	(1,262)	—	(77,150)
年度盈利	244,875	22,555	(73,626)	193,804
收入及開支的主要項目				
折舊及攤銷	26,622	10,028	—	36,650
可供出售金融資產減值虧損撥備	82,221	—	—	82,221
貿易及其他應收款項減值虧損撥備/(撥回)	26,362	(2,232)	—	24,130
品牌推廣開支	89,398	17,191	—	106,589
銷售運營開支	95,675	47,348	—	143,023

「未拆分子部經營盈利」項下呈報的虧損人民幣47,940,000元(二零一二年：人民幣88,662,000元)包括Kappa品牌產品的設計及產品開發成本，該成本由中國及日本市場為產品發展而設立的本集團之技術中心產生。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

以下載列按品牌及業務劃分的中國及日本分部銷售額的進一步分析：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
中國		
— 分銷Kappa品牌產品	700,640	1,057,825
— 零售Kappa品牌產品	160,500	70,863
— 國際業務及其他	42,701	36,174
	903,841	1,164,862
日本		
— 分銷及零售Kappa品牌產品	164,989	209,796
— 分銷及零售Phenix品牌產品	344,862	397,159
	509,851	606,955
	1,413,692	1,771,817

截至二零一三年十二月三十一日止年度，來自最大外部客戶的收入約人民幣148,648,000元(二零一二年：無)。該等收入歸屬中國分部。

分部資產及負債與本集團總資產及總負債的對賬如下：

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一三年十二月三十一日				
於共同控制實體的權益	—	15,591	—	15,591
可供出售金融資產	3,223,605	—	—	3,223,605
遞延所得稅資產	97,829	—	—	97,829
其他資產	4,611,376	369,055	767,947	5,748,378
分部間抵銷前總資產	7,932,810	384,646	767,947	9,085,403
分部間抵銷	(21,699)	(10,529)	(84,877)	(117,105)
分部資產	7,911,111	374,117	683,070	8,968,298
遞延所得稅負債	30,136	3,438	—	33,574
流動所得稅負債	29,620	1,151	—	30,771
其他負債	146,266	166,301	29,068	341,635
分部間抵銷前總負債	206,022	170,890	29,068	405,980
分部間抵銷	(11,210)	(21,228)	(29,068)	(61,506)
分部負債	194,812	149,662	—	344,474

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

5 分部資料(續)

	中國 人民幣千元	日本 人民幣千元	未拆分 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一二年十二月三十一日				
於共同控制實體的權益	—	15,562	—	15,562
可供出售金融資產	1,026,587	—	—	1,026,587
遞延所得稅資產	93,665	—	—	93,665
其他資產	5,383,951	439,279	484,313	6,307,543
分部間抵銷前總資產	6,504,203	454,841	484,313	7,443,357
分部間抵銷	(8,424)	(13,749)	(92,105)	(114,278)
分部資產	6,495,779	441,092	392,208	7,329,079
遞延所得稅負債	20,436	3,726	—	24,162
流動所得稅負債	1,751	1,399	—	3,150
其他負債	236,760	142,779	36,343	415,882
分部間抵銷前總負債	258,947	147,904	36,343	443,194
分部間抵銷	(14,371)	(7,847)	(36,343)	(58,561)
分部負債	244,576	140,057	—	384,633

於二零一三年十二月三十一日，除金融工具及遞延稅項資產外，位於中國的非流動資產總額為人民幣351,022,000元(二零一二年：人民幣326,715,000元)，而該等位於其他國家及地區的非流動資產總額則為人民幣74,989,000元(二零一二年：人民幣74,368,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

6 按性質呈列的開支

對銷售貨品成本、存貨減值虧損撥回、分銷開支及行政開支的開支分析如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
確認為銷售貨品成本的存貨成本(附註21)	720,666	913,823
物業、廠房及設備折舊(附註14)	15,230	18,526
租賃預付款項及無形資產攤銷(附註15、16)	13,760	18,709
品牌推廣開支	43,581	106,589
銷售運營開支	111,547	143,023
僱員薪酬及福利開支(附註8)	153,015	187,772
設計及產品開發開支	47,940	88,662
法律及顧問開支	3,682	7,293
經營租賃租金	31,558	40,709
物流費	70,669	90,301
存貨減值虧損撥回(附註21)	(30,665)	(55,226)
貿易及其他應收款項減值虧損撥備(附註22)	102,473	24,130
商旅費用	18,344	28,899
核數師酬金	3,704	4,469
其他	49,828	54,194
銷售貨品成本、存貨減值虧損撥回、分銷開支及行政開支總額	1,355,332	1,671,288

7 其他收益淨額

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
政府補貼收入	10,514	45,794
品牌使用權收入	10,458	6,073
處置共同控制實體的股份(附註17)	—	(438)
可供出售金融資產投資收入	34,000	19,385
處置可供出售金融資產	1,151	—
其他淨額	(3,440)	(560)
	52,683	70,254

政府補貼收入指來自於當地財政機構的資助，以鼓勵本公司附屬公司投資，主要參照附屬公司所付稅項計算並於可合理確定將會收取有關補助時確認入賬。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
工資及薪酬	98,351	129,571
養老金供款(附註(a))	17,461	20,948
績效單元計劃(附註(b))	(11,981)	(4,167)
限制性股份獎勵計劃(附註27(b))	1,635	716
離職福利	5,534	14,785
員工宿舍及其他福利	42,015	25,919
	153,015	187,772

附註：

(a) 養老金 — 固定供款計劃

本集團於中國、香港及日本的僱員均參與有關地方政府籌辦的固定供款退休福利計劃。本集團須按僱員年內基本薪酬每月向該等計劃供款，中國的供款比例介乎13%至22%(二零一二年：20%至22%)，日本的供款比例則為8.56%(二零一二年：8.4%)，視乎適用地法規而定。

除上文所披露作固定供款外，本集團並無其他向僱員或退休人士支付退休金及其他退休後福利的責任。

(b) 績效單元計劃

自二零零九年一月一日開始，本集團採納並實施以現金結算的績效僱員福利計劃(亦稱「績效單元計劃」)，計劃對象是本集團的中高級管理人員。根據績效單元計劃，合資格的僱員獲授績效單元，憑單元可換取現金款項，每單元的價值上限為人民幣2元，條件是本集團於單元授出年度的一月一日開始三年期的表現超出預設的標準水平。於各結算日，本集團根據績效單元計劃的負債之公平價值由管理層使用估值模式釐定。有關負債的公平價值變動會計入綜合收益表內。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，本集團並無授出任何績效單元(二零一二年：無)，而於二零一三年十二月三十一日沒有仍然生效的績效單元(二零一二年：15,389,000份)。據此，涉及約人民幣11,981,000(二零一二年：人民幣4,167,000)的攤銷開支已撥回並計入截至二零一三年十二月三十一日止年度綜合收益表。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

(c) 董事薪酬

本公司各董事的薪酬如下：

董事姓名	袍金	薪酬	酌情花紅	其他福利	僱主向	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	(附註(a))	計劃供款	
截至二零一三年十二月三十一日止年度						
陳義紅先生(b)	141	1,797	236	44	37	2,255
秦大中先生	141	1,517	203	(1,056)	37	842
項兵先生	160	—	—	—	—	160
徐玉棣先生	160	—	—	—	—	160
金志國先生(c)	64	—	—	—	—	64
高煜先生(c)	97	—	—	—	—	97
	763	3,314	439	(1,012)	74	3,578
截至二零一二年十二月三十一日止年度						
陳義紅先生(b)	143	1,730	236	39	33	2,181
秦大中先生	143	1,465	203	348	33	2,192
項兵先生	162	—	—	—	—	162
徐玉棣先生	162	—	—	—	—	162
金志國先生(c)	162	—	—	—	—	162
	772	3,195	439	387	66	4,859

附註：

- (a) 其他福利包括計入年內綜合收益表的保險金、績效單元計劃及已授出／終止購股權公允價值。
- (b) 陳義紅先生亦為本集團首席執行官。
- (c) 自二零一三年五月二十四日起，金志國先生已辭任獨立非執行董事及本公司審核委員會、提名委員會成員。同日，高煜先生獲委任為獨立非執行董事及本公司審核委員會、提名委員會成員。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

8 僱員薪金及福利開支(包括董事薪酬)(續)

附註：(續)

(d) 五名最高薪酬人士

本年度本集團五名最高薪酬人士中，一名(二零一二年：兩名)董事的薪酬已載於上文分析。年內，本集團應付其餘四名(二零一二年：三名)人士的酬金如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
基本薪酬、花紅、購股權、績效單元計劃及其他津貼與實物利益	6,451	7,431
養老金供款	113	66
	6,564	7,497

酬金組別如下：

	二零一三年 人數	二零一二年 人數
酬金組別：		
人民幣810,851元至人民幣1,621,700元(1,000,001港元至2,000,000港元)	1	1
人民幣1,621,701元至人民幣2,432,550元(2,000,001港元至3,000,000港元)	3	1
人民幣3,243,401元至人民幣4,054,250元(3,000,001港元至5,000,000港元)	—	1
	4	3

9 財務收入淨額

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
財務收入：		
— 銀行存款的利息收入	54,130	100,228
— 其他金融資產的收入	140,970	77,621
	195,100	177,849
財務開支：		
— 滙兌(虧損)/收益淨額	(1,020)	11,171
— 其他	(3,281)	(5,857)
	(4,301)	5,314
財務收入淨額	190,799	183,163

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

10 所得稅開支

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
即期所得稅		
— 中國企業所得稅(「企業所得稅」)	65,466	63,575
— 日本稅項	1,229	1,458
遞延所得稅(附註20)	5,248	12,117
	71,943	77,150

本公司於開曼群島註冊成立。根據開曼群島的法律，本公司無須繳付所得稅、財產稅、公司稅、資本收益稅或其他稅項。

由於截至二零一三年十二月三十一日止年度，本公司並未在香港及新加坡產生或賺取估計應課稅盈利，因此無須繳付香港及新加坡的利得稅(二零一二年：無)。

根據新企業所得稅法，中國公司自二零零八年一月一日於分派盈利予外國註冊成立的直接持股公司時，均須視乎該外國投資者註冊成立的國家而就中國公司分派所賺取的盈利繳納稅率5%或10%的預扣稅。截至二零一二年十二月三十一日止年度內，本集團主要經營附屬公司獲稅務局批准按5%的預扣稅率納稅。截至二零一三年十二月三十一日，本集團就將予分派的中國附屬公司盈利累計預扣遞延稅負債人民幣30,136,000元(二零一二年：人民幣20,436,000元)。

在日本註冊成立的附屬公司一律須繳納所得稅及地方居民稅。截至二零一三年十二月三十一日止年度，該附屬公司適用的企業所得稅率為應課稅盈利的30%(二零一二年：30%)。居民稅稅率則就應付所得稅作準，惟設有若干最低付款。鑒於該附屬公司截至二零一三年十二月三十一日止年度(二零一二年：無)未有錄得應課稅盈利，故須繳付最低居民稅款額。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

10 所得稅開支(續)

本集團除所得稅前盈利的稅項與利用適用於所屬各公司盈利的加權平均稅率計算的理論金額差異如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
除所得稅前盈利	275,011	270,954
以法定稅率25%(二零一二年：25%)計算來自中國經營 附屬公司的稅項	68,753	67,739
稅務影響：		
— 使用之前未確認之稅項虧損	(4,805)	(1,862)
— 並無確認遞延所得稅資產的稅項虧損	16,425	24,544
— 若干附屬公司盈利的優惠稅率	(4,453)	(5,896)
— 毋須課稅收入	(4,174)	(1,827)
— 不可扣稅開支	2,384	1,915
將向外國投資者分派中國附屬公司盈利的預扣稅	9,700	(6,564)
其他	(11,887)	(899)
所得稅開支	71,943	77,150

11 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利按本公司權益持有人應佔盈利除以年內已發行普通股扣除就限制性股份獎勵計劃持有股份的加權平均數計算。

	二零一三年	二零一二年
本公司權益持有人應佔盈利(人民幣千元)	210,266	176,719
已發行普通股扣除限制性股份獎勵計劃持有股份 之加權平均數(千股)	5,508,643	5,538,588
每股基本盈利(每股人民幣分)	3.82	3.19

(b) 攤薄

每股攤薄盈利通過調整已發行普通股加權平均數計算，並假設已轉換所有潛在攤薄普通股。於二零一三年十二月三十一日，並無具攤薄影響之潛在普通股(二零一二年：無)，因此並無呈列每股攤薄盈利。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

12 本公司權益持有人應佔盈利

截至二零一三年十二月三十一日止年度的本公司權益持有人應佔盈利，於本公司財務報表呈列約為人民幣20,105,000元(二零一二年：虧損人民幣3,285,911,000元)。

13 於附屬公司的權益 — 本公司**(a) 於附屬公司的投資**

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於附屬公司的權益		
非上市投資，按成本	10,123,862	10,123,862
與以股份為基礎的支付相關的注資	28,457	28,457
與限制性股份獎勵計劃有關的注資(附註27(b))	87,138	87,138
	10,239,457	10,239,457
減：減值撥備	(3,332,440)	(3,332,440)
	6,907,017	6,907,017

附註：

- (i) 本集團主要附屬公司的資料載於綜合財務報表附註37。
- (ii) 於附屬公司權益的減值測試

評估附屬公司減值撥備時，於從事運動服裝分銷及零售的中國附屬公司權益人民幣10,097,316,000元被視為一個現金產生單元(「中國現金產生單元」)。現金產生單元的可回收金額乃根據使用價值計算而釐定。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

13 於附屬公司的權益 — 本公司(續)
(b) 來自或予附屬公司之貸款

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應收附屬公司款項		
貸款予附屬公司		
— 非即期部分	1,750,972	1,800,975
貸款予附屬公司		
— 即期部分	46,612	46,054
應收股息	30,578	30,578
	77,190	76,632
應付附屬公司款項		
附屬公司貸款	120,226	120,636
其他	4,178	524
	124,404	121,160

附註：

應收及應付附屬公司款項為無抵押、免息及須於提出要求後償還。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

13 於附屬公司的權益 — 本公司(續)

(c) 重大非控制性權益

期內，非控制性權益總額為人民幣14,626,000元，其中人民幣20,697,000屬Phenix Co., Ltd.。有關北京中翼鳳凰體育用品有限公司的非控制性權益並不重大。

擁有重大非控制性權益附屬公司之摘要財務資料

以下是每間擁有對本集團重大非控制性權益附屬公司之摘要財務資料。

摘要資產負債表

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
流動 資產	308,931	356,078
負債	(164,870)	(140,935)
總流動資產淨值	144,061	215,143
非流動 資產	65,462	88,177
負債	(217,221)	(274,729)
總非流動資產淨值	(151,759)	(186,552)
(負債)／資產淨值	(7,698)	28,591

摘要收益表

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	516,721	618,985
除所得稅前(虧損)／盈利	(36,992)	217,151
所得稅開支	(1,014)	(1,335)
稅後(虧損)／盈利	(38,006)	215,816
全面(虧損)／收益總額	(38,006)	215,816
分配予非控制性權益的全面(虧損)／收益總額	(3,421)	19,423

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

13 於附屬公司的權益 — 本公司(續)

(c) 重大非控制性權益(續)

擁有重大非控制性權益附屬公司之摘要財務資料(續)

摘要現金流量

	Phenix Co., Ltd.	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
經營活動的現金流量		
經營活動所得現金	69,150	313,927
已付利息	(2,885)	(3,525)
已付所得稅	(1,477)	(583)
經營活動所得現金淨額	64,788	309,819
投資活動所得/(所用)現金淨額	143	(52,126)
融資活動所用現金淨額	(57,293)	(238,258)
現金及現金等價物增加淨額	7,638	19,435
年初現金及現金等價物	104,665	90,035
現金及現金等價物的匯兌虧損	(19,768)	(4,805)
年終現金及現金等價物	92,535	104,665

以上資料為公司間抵銷前款額。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

14 物業、廠房及設備 — 本集團

	以永久業權	辦公室		汽車	租賃裝修	在建工程	總計
	持有的土地	樓宇	傢俬及設備				
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日							
成本	5,108	87,090	53,125	9,991	18,131	92	173,537
累計折舊	—	(19,295)	(28,766)	(6,318)	(6,544)	—	(60,923)
累計減值	(129)	—	(890)	—	—	—	(1,019)
匯兌差額	660	697	1,914	—	1,748	—	5,019
賬面淨值	5,639	68,492	25,383	3,673	13,335	92	116,614
截至二零一二年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	5,639	68,492	25,383	3,673	13,335	92	116,614
添置	—	30	4,999	—	1,637	1,518	8,184
處置							
— 成本	—	—	(2,254)	(1,646)	—	(733)	(4,633)
— 折舊	—	—	1,517	1,167	—	—	2,684
折舊(附註6)	—	(2,974)	(10,630)	(1,237)	(3,685)	—	(18,526)
匯兌差額	(383)	(295)	(1,177)	—	(1,217)	(50)	(3,122)
年終賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201
於二零一二年十二月三十一日							
成本	5,108	87,120	55,870	8,345	19,768	877	177,088
累計折舊	—	(22,269)	(37,879)	(6,388)	(10,229)	—	(76,765)
累計減值	(129)	—	(890)	—	—	—	(1,019)
匯兌差額	277	402	737	—	531	(50)	1,897
賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201
截至二零一三年十二月三十一日止年度							
年初賬面淨值	5,256	65,253	17,838	1,957	10,070	827	101,201
添置	—	56	5,320	2	2,344	726	8,448
處置							
— 成本	—	(536)	(3,806)	(864)	(1,112)	(1,466)	(7,784)
— 折舊	—	350	2,388	821	1,008	—	4,567
折舊(附註6)	—	(3,376)	(8,512)	(666)	(2,676)	—	(15,230)
匯兌差額	(727)	(479)	(1,943)	—	(2,059)	(87)	(5,295)
減值費用	—	—	60	—	—	—	60
年終賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967
於二零一三年十二月三十一日							
成本	5,108	86,640	57,384	7,483	21,000	137	177,752
累計折舊	—	(25,295)	(44,003)	(6,233)	(11,897)	—	(87,428)
累計減值	(129)	—	(830)	—	—	—	(959)
匯兌差額	(450)	(77)	(1,206)	—	(1,528)	(137)	(3,398)
賬面淨值	4,529	61,268	11,345	1,250	7,575	—	85,967

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

14 物業、廠房及設備 — 本集團 (續)

在綜合收益表中支銷的折舊開支如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
分銷及銷售開支	4,980	6,536
行政開支	7,774	9,236
計入銷售貨品成本項下的製造費	2,476	2,754
	15,230	18,526

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，本集團並無任何物業、廠房及設備抵押。

本集團在日本新潟縣新發田市擁有以永久業權持有的土地及樓宇。

本集團亦於中國北京市及江蘇省擁有樓宇，所在土地的使用權的期限為50年。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

15 租賃預付款項 — 本集團

	土地使用權租賃 預付款項 人民幣千元	店舖租賃 預付款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零一二年一月一日			
成本	14,262	172,787	187,049
累計攤銷	(1,681)	(172,580)	(174,261)
賬面淨值	12,581	207	12,788
截至二零一二年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	12,581	207	12,788
處置			
— 成本	—	(172,787)	(172,787)
— 攤銷	—	172,787	172,787
攤銷(附註6)	(288)	(207)	(495)
年終賬面淨值	12,293	—	12,293
於二零一二年十二月三十一日			
成本	14,262	172,787	187,049
累計攤銷	(1,969)	(172,787)	(174,756)
賬面淨值	12,293	—	12,293
截至二零一三年十二月三十一日止年度			
年初賬面淨值	12,293	—	12,293
攤銷(附註6)	(285)	—	(285)
年終賬面淨值	12,008	—	12,008
於二零一三年十二月三十一日			
成本	14,262	172,787	187,049
累計攤銷	(2,254)	(172,787)	(175,041)
賬面淨值	12,008	—	12,008

土地使用權租賃預付款項指本集團持有的位於中國的租約為50年的土地權益。於二零一三年十二月三十一日，土地使用權的剩餘租約期為42年。

店舖租賃預付款項主要指就租賃旗艦店預付的租金。本集團的旗艦店持續出租予分銷商。截至二零一二年十二月三十一日止年度，本集團終止所有旗艦店租約。

本集團的土地使用權及店舖租賃預付款項的攤銷開支，分別記入綜合收益表的行政開支及分銷及銷售開支。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

16 無形資產 — 本集團

	KAPPA 商標 人民幣千元	Phenix商標 及其他 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日				
成本	397,569	8,605	56,292	462,466
累計攤銷	(140,604)	(788)	(37,064)	(178,456)
匯兌差額	4,076	—	1,025	5,101
賬面淨值	261,041	7,817	20,253	289,111
截至二零一二年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	261,041	7,817	20,253	289,111
添置	—	—	3,327	3,327
攤銷費用(附註6)	(7,660)	(215)	(9,961)	(17,836)
匯兌差額	(2,174)	—	(401)	(2,575)
年終賬面淨值	251,207	7,602	13,218	272,027
於二零一二年十二月三十一日				
成本	397,569	8,605	59,619	465,793
累計攤銷	(148,264)	(1,003)	(47,025)	(196,292)
匯兌差額	1,902	—	624	2,526
賬面淨值	251,207	7,602	13,218	272,027
截至二零一三年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	251,207	7,602	13,218	272,027
添置	—	—	3,037	3,037
攤銷費用(附註6)	(7,566)	(215)	(5,694)	(13,475)
匯兌差額	(3,992)	—	(456)	(4,448)
年終賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141
於二零一三年十二月三十一日				
成本	397,569	8,605	62,656	468,830
累計攤銷	(155,830)	(1,218)	(52,719)	(209,767)
匯兌差額	(2,090)	—	168	(1,922)
賬面淨值	239,649	7,387	10,105	257,141

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

16 無形資產 — 本集團(續)

Kappa商標指在中國內地、澳門及日本永久使用Kappa商標的權利。本集團於二零零六年向第三方購入中國內地及澳門地區的Kappa商標，代價為35,000,000美元(相等於約人民幣280,994,000元)。本集團於二零零八年四月通過收購Phenix Co., Ltd. (「Phenix」)取得日本地區的Kappa商標。Kappa商標須於估計可使用年期40年以直線法攤銷。

有關商標的攤銷開支已在綜合收益表中的分銷及銷售開支中扣除，而電腦軟件的攤銷開支已在綜合收益表中的行政開支中扣除。

17 於共同控制實體的權益 — 本集團

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日	15,562	18,909
處置共同控制實體股權	—	(438)
分佔盈利／(虧損)	287	(771)
匯兌差額	(258)	(2,138)
於十二月三十一日，分佔資產淨值	15,591	15,562

二零一三年及二零一二年於合營企業投資之性質

公司名稱	註冊成立國家	已發行／ 註冊資本詳情	所持有權益	主要業務	計量方法
間接持有：					
上海菲尼克斯製衣有限公司	中國	4,300,000美元	38%	生產及銷售服裝及運動服裝	權益

於二零一二年，本集團於合營企業協議屆滿時終止於上海鳳達服裝有限公司的投資，因而錄得人民幣438,000元的虧損。

本集團於共同控制實體的權益並無重大或然負債，共同控制實體本身亦無重大或然負債。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

17 於共同控制實體的權益 — 本集團(續)

下文就符合本集團主要會計政策作出必要調整的財務資料為本集團於各共同控制實體的權益：

	於十二月三十一日	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資產總額	20,616	19,593
負債總額	(5,024)	(4,031)
	截至十二月三十一日止年度	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收入	14,945	20,644
分佔年度除所得稅後盈利／(虧損)	287	(771)

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

18 分類金融工具 — 本集團及本公司

(a) 本集團

	可供出售 人民幣千元	貸款及應收款 人民幣千元	總計 人民幣千元
在資產負債表列載的資產			
於二零一三年十二月三十一日			
可供出售金融資產(附註19)	3,233,605	—	3,233,605
其他金融資產(附註24)	—	3,551,091	3,551,091
貿易及其他應收款項(不包括預付款項) (附註22及23)	—	378,229	378,229
現金及銀行結餘(附註25)	—	1,096,797	1,096,797
	3,233,605	5,026,117	8,259,722
於二零一二年十二月三十一日			
可供出售金融資產(附註19)	1,026,587	—	1,026,587
其他金融資產(附註24)	—	2,261,137	2,261,137
貿易及其他應收款項(不包括預付款項) (附註22及23)	—	534,194	534,194
現金及銀行結餘(附註25)	—	2,712,996	2,712,996
	1,026,587	5,508,327	6,534,914
		其他按攤銷成本 列賬的金融負債	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
在資產負債表列載的負債			
貿易及其他應付款項(附註29及30)		209,465	217,014

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

18 分類金融工具 — 本集團及本公司(續)

(b) 本公司

	貸款及應收款項	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
資產		
應收附屬公司款項(附註13)	1,828,162	1,877,607
貿易及其他應收款項(附註22及23)	18,570	10,093
其他金融資產(附註24)	437,813	419,281
現金及銀行結餘(附註25)	245,257	392,208
	2,529,802	2,699,189
	其他按攤銷成本 列賬的金融負債	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
負債		
應付附屬公司款項(附註13)	124,404	121,160
預提費用及其他應付款項(附註30)	2,018	243
	126,422	121,403

19 可供出售金融資產 — 本集團

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日	1,026,587	973,398
匯兌差額	(49,632)	(1,784)
增加	559,390	—
處置	(2,500)	—
公允價值變動	1,716,878	137,194
減值虧損	(27,118)	(82,221)
於十二月三十一日	3,223,605	1,026,587

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

19 可供出售金融資產 — 本集團(續)

可供出售金融資產包括以下各項：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
中國非上市股權證券		
— 邁盛悅合集團(附註(a))	70,000	70,000
— 雲鋒電子商務基金(附註(b))	2,427,785	765,576
— 雲鋒基金二期(附註(c))	6,071	—
— 中信夾層基金一期(附註(d))	276,253	150,000
— 鎔煜基金(附註(e))	200,000	—
— 德邦基金(附註(f))	200,000	—
— 其他投資	21,000	21,000
美國上市股權證券		
— 麥考林(附註(g))	22,496	20,011
	3,223,605	1,026,587
上市證券市值	22,496	20,011

可供出售金融資產以下列貨幣計值：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
美元	2,456,352	785,587
人民幣	767,253	241,000
	3,223,605	1,026,587

附註：

- (a) 此乃本集團持有邁盛悅合體育用品有限公司22.05%的股權，邁盛悅合擁有於中國多省從事運動相關產品分銷及零售的多家公司(「邁盛悅合集團」)。邁盛悅合集團投資於結算日的公允價值乃參考估值模式按估計貼現現金流量後釐定。
- (b) 於二零一一年九月，本集團與雲鋒電子商務基金(「雲鋒電子商務基金」)訂立認購及有限合夥協議，據此，本集團認購涉及100,000,000美元(按過往匯率相當於人民幣638,080,000元)資本承擔總額的有限合夥權益，本集團已於二零一二年十二月三十一日悉數支付該承擔。雲鋒電子商務基金的成立目的為投資中國電子商貿業的領先集團Alibaba Group Holding Limited。於二零一三年十二月三十一日，該投資按公允價值列賬，且未變現公允價值之增加人民幣1,711,245,000元(二零一二年：人民幣137,194,000元)已於其他全面收益中支銷。
- (c) 於二零一三年五月，本集團認購雲鋒基金二期涉及20,000,000美元資本承擔總額的有限合夥權益。雲鋒基金二期是有限合夥，成立目的為在中國作出權益投資。於二零一三年十二月三十一日，本集團已支付1,540,000美元(以歷史匯率計算相等於人民幣9,390,000元)，即資本承擔的8%。

於二零一三年十二月三十一日，該投資按公允價值人民幣6,071,000元列值。投資公允價值減少被視為非臨時性。因此，本集團就該投資減值撥備確認虧損人民幣3,370,000元。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

19 可供出售金融資產 — 本集團(續)

附註：(續)

- (d) 二零一一年九月，本集團訂立認購協議及有限合夥協議，據此，本集團認購中信夾層基金一期的有限合夥權益，涉及的資本承擔總額人民幣300,000,000元。中信夾層基金一期是有限合夥，成立目的為在中國作出權益及債務投資。於二零一一年十一月及二零一三年六月，本集團已分別支付人民幣150,000,000元。

於二零一三年十二月三十一日，該投資按公允價值人民幣276,253,000元列值。投資公允價值減少被視為非臨時性。因此，本集團就該投資減值撥備確認虧損人民幣23,748,000元。

- (e) 於二零一三年五月，本集團認購鎔煜基金涉及人民幣200,000,000元資本承擔總額的有限合夥權益。鎔煜基金是有限合夥，成立目的為在中國作出權益投資。於二零一三年十二月三十一日，本集團已悉數支付該資本承擔，而該投資按公允價值列值。

- (f) 於二零一三年十月，本集團認購德邦創新基金(「德邦基金」)涉及人民幣200,000,000元資本承擔總額的有限合夥權益。德邦基金是有限合夥，成立目的為在中國作出權益投資。於二零一三年十二月三十一日，本集團已悉數支付該資本承擔，而該投資按公允價值列值。

- (g) 於二零一一年三月，本集團收購麥考林股份有限公司(「麥考林」)40,519,226股普通股，約為其已發行股份的10%，每股0.8571美元，合共34,729,000美元(約相當於人民幣228,295,000元)。麥考林為於美國納斯達克上市的公司，於中國從事網絡平台銷售服裝飾品業務。此外，本集團有權自二零一一年三月二十五日起的兩年內購買麥考林最多18,306,117股普通股，行使價為每普通股1.1429美元。

截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團處置5,138,420股麥考林股份，並已確認約人民幣1,151,000的處置收益。

於二零一三年十二月三十一日，該投資餘額以公允價值人民幣22,496,000元列值，公允價值乃參考麥考林上市股份之報價而釐定。公允價值之增加人民幣5,633,000元(二零一二年：減少人民幣22,221,000元已計入減值虧損)計入其他全面收益。

20 遞延所得稅 — 本集團

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
遞延所得稅項資產		
— 將於十二個月後轉回	9,381	—
— 將於十二個月內轉回	88,448	93,665
	97,829	93,665
遞延所得稅項負債		
— 將於十二個月後轉回	(33,501)	(24,089)
— 將於十二個月內轉回	(73)	(73)
	(33,574)	(24,162)

當有合法可執行權利將即期所得稅項資產與即期所得稅項負債抵銷，而遞延所得稅涉及同一課稅機關，則遞延所得稅項資產與遞延所得稅項負債互相抵銷。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

20 遞延所得稅 — 本集團(續)

年內，遞延所得稅項資產及遞延所得稅項負債的變動，在並未計及抵銷同一稅務司法權區結餘下如下：

遞延所得稅項資產：

	退貨／ 折扣撥備	存貨減值 撥備	貿易應收款 項減值撥備	其他 累計開支	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	35,674	54,895	10,000	11,973	112,542
於收益表(扣除)／計入(附註10)	(18,168)	(15,442)	6,590	8,143	(18,877)
於二零一二年十二月三十一日	17,506	39,453	16,590	20,116	93,665
於收益表(扣除)／計入(附註10)	(10,629)	(10,114)	25,732	(825)	4,164
於二零一三年十二月三十一日	6,877	29,339	42,322	19,291	97,829

遞延稅項負債：

	公允價值 收益	中國附屬 公司分派 溢利的 預提所得稅	其他	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	(3,005)	(27,000)	(917)	(30,922)
於收益表計入(附註10)	73	6,564	123	6,760
於二零一二年十二月三十一日	(2,932)	(20,436)	(794)	(24,162)
於收益表計入／(扣除)(附註10)	73	(9,700)	215	(9,412)
於二零一三年十二月三十一日	(2,859)	(30,136)	(579)	(33,574)

於二零一三年十二月三十一日，並無就可結轉以抵銷未來應課稅收入的稅務虧損人民幣409,792,000元(二零一二年：人民幣483,125,000元)確認人民幣102,448,000元(二零一二年：人民幣133,661,000元)的遞延所得稅資產。稅務虧損主要來自本集團附屬公司的累計經營虧損。

於二零一三年十二月三十一日，尚未確認須就若干附屬公司之未轉付盈利人民幣38,959,000元(二零一二年：人民幣42,153,000元)繳付的預扣稅及其他稅項的遞延所得稅負債人民幣9,740,000元(二零一二年：人民幣10,538,000元)。該等金額擬固定作再投資用途。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

21 存貨 — 本集團

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
製成品		
— 按成本列賬	105,835	106,244
— 按可變現淨值列賬	55,766	160,225
原材料及其他		
— 按成本列賬	19,932	19,308
— 按可變現淨值列賬	1,225	1,548
	182,758	287,325

截至二零一三年十二月三十一日止年度，確認為銷售貨品成本的存貨成本，約為人民幣720,666,000元（二零一二年：人民幣913,823,000元）（附註6）。

於二零一三年十二月三十一日，有見於截至二零一三年十二月三十一日止年度不合季節存貨的實際清貨銷售比預期理想，本集團撥回存貨撥備人民幣30,665,000元（二零一二年：人民幣55,226,000元）。

22 貿易應收款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
貿易應收款項				
— 第三方	353,455	364,092	—	—
— 關連方（附註35(b)）	163,250	131,720	13,198	—
	516,705	495,812	13,198	—
減：減值撥備	(183,664)	(81,688)	—	—
貿易應收款項淨額	333,041	414,124	13,198	—

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

22 貿易應收款項 — 本集團及本公司(續)

本集團的銷售信貸期一般為30至60日。於二零一三年及二零一二年十二月三十一日的貿易應收款項賬齡分析如下：

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
在信貸期內	223,509	201,497	13,198	—
於30日內	37,274	75,717	—	—
31至120日	90,579	98,717	—	—
120日以上	165,343	119,881	—	—
	516,705	495,812	13,198	—

貿易應收款項主要以人民幣及日圓計值，於結算日其賬面值與其公允價值相若。

截至二零一三年十二月三十一日，貿易應收款項人民幣293,196,000元(二零一二年：人民幣294,315,000元)已逾期，其中人民幣183,664,000元(二零一二年：人民幣81,688,000元)已減值並就此作出悉數撥備。逾期但無減值的貿易應收款項涉及多名近期沒有拖欠紀錄的獨立客戶。就貿易應收款項作出減值撥備的變動如下：

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日	81,688	58,029	—	—
應收款項減值虧損撥備	102,473	24,130	—	—
匯兌差額	(497)	(471)	—	—
於十二月三十一日	183,664	81,688	—	—

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

23 預付款項、按金及其他應收款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
即期部分：				
向供應商墊款	7,544	8,943	—	—
應收利息	9,956	41,564	464	2,339
經營租賃按金	16,430	12,280	—	—
其他應收款項	23,236	25,489	4,908	7,754
	57,166	88,276	5,372	10,093
非即期部分：				
予邁盛悅合集團借貸(附註35(b))	18,723	19,445	—	—
經營租賃按金	36,581	24,441	—	—
	55,304	43,886	—	—

預付款項、按金及其他應收款項主要以人民幣及日圓為單位。彼等於結算日的賬面值與其公允價值相若。於結算日概無已減值資產。

24 其他金融資產 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
商業銀行發行的財務投資產品	3,551,091	2,261,137	437,813	419,281

本集團投資中國的商業銀行發行的非上市財務投資產品，該等投資具保本特性。投資的年利率介乎4.8厘至6.0厘(二零一二年：3.7厘至6.0厘)，並以人民幣計值，年期為一年以內。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

25 現金及銀行結餘 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
限制性銀行存款	52,376	137,434	—	—
初始期限為三個月以上及一年內之 定期存款	763,569	2,234,276	231,726	352,877
現金及現金等價物	280,852	341,286	13,531	39,331
	1,096,797	2,712,996	245,257	392,208

於二零一三年十二月三十一日的限制性銀行存款包括存放於在銀行賬戶中的存款，作為向本集團若干附屬公司發出信用證的擔保存款。於二零一三年十二月三十一日，限制性銀行存款之平均年利率為2.03厘(二零一二年：2.46厘)。

現金及現金等價物指銀行通知現金存款及手頭現金。

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，現金及銀行結餘以下列貨幣計值：

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
人民幣	558,930	2,021,968	94,350	90,061
美元	139,508	238,617	127,086	211,443
港元	313,590	373,276	23,821	90,704
日圓	84,083	78,916	—	—
其他	686	219	—	—
	1,096,797	2,712,996	245,257	392,208

人民幣現時並非在國際市場自由兌換的貨幣。將人民幣兌換為外幣並將人民幣匯出中國，須受中國機關所頒佈的外匯管制規則及規例所限。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

26 股本及股本溢價 — 本集團及本公司

	法定股本				
	每股面值 普通股的數目 0.01港元	普通股面值 千港元			
於二零一三年及二零一二年十二月三十一日		10,000,000,000	100,000		
	已發行及繳足				
	每股面值 已發行 普通股的數目 0.01港元	已發行 普通股面值 千港元	已發行普通股 的等額面值 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日	5,636,401,000	56,365	54,562	2,135,560	2,190,122
購回及註銷股份(附註(a))	(100,000,000)	(1,000)	(973)	(83,403)	(84,376)
已付股息(附註32)	—	—	—	(68,098)	(68,098)
於二零一二年十二月三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,984,059	2,037,648
於二零一三年一月一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,984,059	2,037,648
已付股息(附註32)	—	—	—	(120,140)	(120,140)
於二零一三年十二月三十一日	5,536,401,000	55,365	53,589	1,863,919	1,971,508
代表：					
擬派股息(附註32)				82,492	
股份溢價儲備				1,781,427	
				1,863,919	

(a) 截至二零一二年十二月三十一日止年度，本公司購回100,000,000股其於香港聯合交易所有限公司主板上市的股份。支付的代價總額為104,209,000港元(相當於人民幣84,376,000元)。該等購回股份已於購回時註銷，而本公司的已發行股本已按該等股份的面值相應調減。購回時支付的溢價，已從股本溢價賬扣除。

(b) 根據開曼群島公司法，股本溢價賬可供分派予本公司股東，惟本公司須於緊隨擬派發股息日後仍有能力償還在日常業務中到期償還的債務。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

27 以股份為基礎的薪酬計劃

(a) 購股權計劃

本公司已於二零零七年九月十二日採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，其目的為獎勵本集團僱員及為本集團作出貢獻的人士。購股權計劃將於本公司上市日期起計十年內有效，其後不得再授出購股權，惟購股權計劃的條文在所有其他方面仍然具有十足效力及作用。因行使根據購股權計劃及本集團任何其他購股權計劃授出的購股權而可能發行的股份數目上限，不得超過本公司不時已發行股份數目10%。

截至二零一二年及二零一三年十二月三十一日止年度，本公司概無授出購股權，且於二零一三年十二月三十一日並無尚未行使的已授出購股權。

(b) 限制性股份獎勵計劃

本公司於二零一零年十二月十日採納限制性股份獎勵計劃(附註2.20(b))。限制性股份獎勵計劃的目的為鼓勵及挽留於本集團工作包括本集團董事及僱員在內的特定參與者，並為彼等提供額外獎勵以實現業績目標。根據該計劃，中國動向(集團)有限公司受限制股份獎勵計劃信託(「信託」)於香港成立及於二零一零年十二月從公開市場上購入本公司30,000,000股股份。本公司自二零一零年十二月起並無購入額外股份。購買股份的總額為人民幣87,138,000元，由本公司向信託注資以提供資金。由於信託的財務及營運政策由本集團監管，而本集團受益於信託的活動，信託於本集團的財務報表納入為特殊目的實體。

限制性股份向特定參與者授出時，會根據授出日按本公司股份市值計算其公允價值，以僱員開支記於本集團的綜合收益表內。

截至二零一三年十二月三十一日止年度，根據受限制股份獎勵計劃從上述二零一零年於公開市場購入30,000,000股股份向兩位高級管理人員授出1,700,000股股份，股份公允價值為人民幣1,635,000元(二零一二年：授出938,000股，公允價值為人民幣716,000元)。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

28 儲備 — 本集團及本公司

	本集團							
	基於股份的		法定儲備	匯兌儲備	公允價值儲備	就限制性股份獎勵計劃		總計
	資本儲備	報酬儲備				持有股份	保留盈利	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	298,744	1,342	17,783	(466,241)	—	(87,138)	4,840,560	4,605,050
年度盈利	—	—	—	—	—	—	176,719	176,719
可供出售金融資產的公允價值變動(附註19)	—	—	—	—	137,194	—	—	137,194
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(35,076)	—	—	—	(35,076)
就限制性股份獎勵計劃持有股份的相關股息(附註27(b))	371	—	—	—	—	—	—	371
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	2,264	—	—	—	(2,264)	—
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	(2,725)	716	—	—	—	2,725	—	716
於二零一二年十二月三十一日	296,390	2,058	20,047	(501,317)	137,194	(84,413)	5,015,015	4,884,974
於二零一三年一月一日	296,390	2,058	20,047	(501,317)	137,194	(84,413)	5,015,015	4,884,974
年度盈利	—	—	—	—	—	—	210,266	210,266
可供出售金融資產的公允價值變動(附註19)	—	—	—	—	1,716,878	—	—	1,716,878
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	—	(122,652)	—	—	—	(122,652)
就限制性股份獎勵計劃持有股份的相關股息(附註27(b))	589	—	—	—	—	—	—	589
提撥法定儲備(附註(c))	—	—	1,791	—	—	—	(1,791)	—
限制性股份獎勵計劃的已歸屬股份	(4,938)	1,635	—	—	—	4,938	—	1,635
於二零一三年十二月三十一日	292,041	3,693	21,838	(623,969)	1,854,072	(79,475)	5,223,490	6,691,690

	本公司				
	基於股份的			保留盈利	總計
	資本儲備	報酬儲備	匯兌儲備		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	10,052,372	1,342	(611,893)	1,297,442	10,739,263
年度虧損(附註12)	—	—	—	(3,285,911)	(3,285,911)
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	(6,197)	—	(6,197)
於二零一二年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(618,090)	(1,988,469)	7,447,155
於二零一三年一月一日	10,052,372	1,342	(618,090)	(1,988,469)	7,447,155
年度盈利(附註12)	—	—	—	20,105	20,105
外幣換算儲備(附註(b))	—	—	(74,371)	—	(74,371)
於二零一三年十二月三十一日	10,052,372	1,342	(692,461)	(1,968,364)	7,392,889

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

28 儲備 — 本集團及本公司(續)

附註：

- (a) 資本儲備主要指本公司發行的股份公允價值與本集團於過去重組時經共同控制合併收購的附屬公司的資產賬面淨值的差異。
- (b) 外幣換算儲備指換算本集團旗下公司的財務報表時產生的差額，該等公司的功能貨幣有別於本公司及本集團財務報表的呈列貨幣人民幣。
- (c) 於中國註冊成立的本公司附屬公司須從其年度盈利中，經抵銷根據中國會計規例釐定的過往年度結轉累計虧損以及於向權益持有人分派盈利後，提撥法定儲備。根據中國有關規例，提撥至該等法定儲備的百分比，而倘累計資金達附屬公司註冊資本的50%或以上，則可選擇是否作進一步提撥。

29 貿易應付款項 — 本集團

於二零一三及二零一二年十二月三十一日的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
在信貸期內	119,107	115,878
30日內	5,231	1,543
31至120日	15,739	21
120日以上	7,958	6,590
	148,035	124,032

貿易應付款項主要以人民幣及日圓計值。貿易應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

30 預提費用及其他應付款項 — 本集團及本公司

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
預收客戶貨款	15,820	54,852	—	—
應付薪金及福利	21,953	50,429	—	—
應付其他稅項及徵費	15,055	12,255	—	—
預提費用及其他應付款項	61,430	92,982	2,018	243
	114,258	210,518	2,018	243

預提費用及其他應付款項於結算日的賬面值與其公允價值相若。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

31 撥備 — 本集團

撥備為於日本分部的銷售退貨及銷售折扣撥備。

年內撥備的變動如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日	22,771	27,184
使用	(35,674)	(67,890)
撥備	30,739	63,477
於十二月三十一日	17,836	22,771

32 股息

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已付中期股息每股人民幣0.50分(二零一二年：0.53分)	27,682	29,343
已付中期特別股息每股人民幣0.67分(二零一二年：0.70分)	37,094	38,755
擬派末期股息每股人民幣0.64分(二零一二年：0.43分)	35,433	23,807
擬派末期特別股息每股人民幣0.85分(二零一二年：0.57分)	47,059	31,557
	147,268	123,462

二零一三年之已付股息為人民幣120,140,000元或每股人民幣2.17分(二零一二年：人民幣68,098,000元或每股人民幣1.23分)，其中包括二零一二年末期股息合共人民幣55,364,000元及二零一三年中期股息人民幣64,776,000元(二零一二年：二零一二年中期股息人民幣68,098,000元)。已向就限制性股份獎勵計劃持有之股份支付股息人民幣589,000元(二零一二年：人民幣371,000元)(附註27(b))。

根據於二零一四年三月十八日通過的決議案，本公司董事會建議從本公司股份溢價賬派付截至二零一三年十二月三十一日止年度末期股息每股本公司普通股人民幣0.64分及末期特別股息每股本公司普通股人民幣0.85分，總額分別為人民幣35,433,000元及人民幣47,059,000元。末期股息及末期特別股息將於本公司在二零一四年五月十四日舉行的股東週年大會上提呈本公司股東批准。

二零一三年及二零一二年之已付股息合計金額已根據香港公司條例的披露要求於綜合收益表內披露。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

33 經營活動所得現金

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
年度除所得稅前盈利	275,011	270,954
就下列項目作調整：		
— 物業、廠房及設備折舊(附註14)	15,230	18,526
— 處置物業、廠房及設備虧損	1,291	473
— 攤銷租賃預付款項(附註15)	285	495
— 攤銷無形資產(附註16)	13,475	17,836
— 存貨減值虧損回撥(附註6)	(30,665)	(55,226)
— 貿易及其他應收款項減值虧損撥備(附註6)	102,473	24,130
— 可供出售金融資產撥備(附註9)	27,118	82,221
— 分佔共同控制實體業績(附註17)	(287)	771
— 銀行存款利息收入(附註9)	(54,130)	(100,228)
— 其他金融資產收入(附註9)	(140,970)	(77,621)
— 滙兌虧損／(收益)淨額(附註9)	1,020	(11,171)
— 可供出售金融資產投資收入(附註7)	(34,000)	(19,385)
— 處置可供出售金融資產投資	(1,151)	—
	174,700	151,775
營運資金變動：		
— 存貨減少	135,232	171,557
— 貿易應收款項、預付款項、按金及其他應收款項(增加)／減少	(30,831)	124,923
— 貿易應付款項、撥備、預提費用及其他應付款項減少	(140,145)	(190,449)
— 限制性銀行結餘減少／(增加)	85,058	(856)
經營活動所得現金	224,014	256,950

於綜合現金流量表內，出售物業、廠房及設備的所得款項包括：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
賬面淨值(附註14)	3,217	1,949
處置物業、廠房及設備虧損	(1,291)	(473)
處置物業、廠房及設備的所得款項	1,926	1,476

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

34 承擔

(a) 經營租賃承擔 — 本集團作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約租用若干物業作零售店鋪、辦公室物業及設備。租約的年期各有不同，並訂有續約權利。本集團根據不可撤銷經營租約的未來支付最低租金總額如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	38,546	33,439
一年後但五年內	16,235	25,962
五年以上	134	—
	54,915	59,401

(b) 資本承擔

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
以下各項已訂約但未作出準備		
— 投資雲峰基金二期(附註19(c))	112,474	—
— 投資中信夾層基金一期(附註19(d))	—	150,000
	112,474	150,000

(c) 其他承擔

本集團向若干體育隊伍提供贊助，包括現金付款以及免費提供運動服裝。於結算日，該等承擔如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	13,926	7,629
一年後但五年內	10,969	5,177
	24,895	12,806

截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團終止羅馬贊助協議，因此於二零一三年十二月三十一日的未償付承擔減少。

本公司於二零一三年及二零一二年十二月三十一日沒有任何重大承擔。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

35 關連方交易

倘其中一方有能力直接或間接控制或共同控制另一方或對另一方在作出財務及營運決定時行使重大影響力，則被視為關連方。倘各方受共同控制或一方為另一方之聯營公司，則亦被視為關連方。

本集團的最終控制人為本公司主席、執行董事兼首席執行官陳義紅先生。因此，陳義紅先生的家族成員及陳義紅先生或陳義紅先生關係密切的家族成員所控制、共同控制或有重大影響力之公司亦均同屬本公司之關連方。

於二零一三年及二零一二年十二月三十一日及截至該等日期止年度，本集團與關連方進行的交易及結餘如下：

(a) 與關連方的交易

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
銷售貨品：		
— 邁盛悅合集團(附註19(a))	401,112	460,822
購買貨品：		
— 本集團共同控制實體	23,772	44,323

(b) 與關連方的結餘

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
貿易應收款項(附註22)：		
— 邁盛悅合集團	163,250	131,720
其他應收款項(附註23)：		
— 邁盛悅合集團	18,723	19,445
貿易應付款項		
— 本集團共同控制實體	186	274

(c) 主要管理層薪酬

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
薪金、花紅及其他福利	12,203	12,642
養老金 — 固定供款計劃	167	139
	12,370	12,781

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

35 關連方交易(續)

(c) 主要管理層薪酬(續)

附註：

- (i) 陳義紅先生的兄弟為邁盛悅合集團的其中一位董事，被視為對邁盛悅合集團有重大影響力。由於本公司由陳義紅先生控制，邁盛悅合集團因而被視為本公司之關連方。
- (ii) 根據互訂協議與關連公司進行交易。
- (iii) 與關連方的應收款項及應付款項結餘為無抵押、免息及須於一年內償還。

36 結算日後事項

於二零一四年一月二十九日，本集團與商圈網電子商務有限公司訂立指定股份銷售協議，據此，本集團同意出售持有的其餘麥考林35,380,806股普通股，總現金對價約4,800,000美元。

股份銷售交易預期於二零一四年第二個季度完成交割，惟須達成股份銷售協議指明的慣例成交條件，包括若干中國政府批准。

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

37 主要附屬公司詳情

下列為於二零一三年十二月三十一日董事認為對本集團業績及／或資產有重大影響的主要附屬公司。該等公司均為有限公司。

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 註冊資本詳情	母公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有的 普通股比例 (%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
香港動向體育發展有限公司	香港	10,000股每股1港元 的普通股	100%	—	—	投資控股，香港
Dongxiang (Netherlands) Cooperative U.A.	荷蘭	755,738歐元	100%	—	—	投資控股，荷蘭
光景集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	—	—	投資控股，英屬處女群島
明泰企業有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	—	—	投資控股，英屬處女群島
Achilles Sports Pte. Ltd.	新加坡	100,000股每股1美元 的普通股	—	100%	—	擁有商標，新加坡
Gaea Sports Limited	香港	1股1港元的普通股	—	100%	—	投資控股，香港
北京動向體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國
上海卡帕體育用品有限公司	中國上海	人民幣20,000,000元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件，中國
上海泰坦體育用品有限公司	中國上海	人民幣3,000,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相 關鞋類、服裝及配件， 中國
上海雷德體育用品有限公司	中國上海	人民幣158,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務，中國
西亞體育用品商貿(蘇州)有限公司	中國蘇州	80,000,000美元	—	100%	—	設計及銷售運動相關鞋類、 服裝及配件及諮詢服 務，中國

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

37 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 註冊資本詳情	母公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有的 普通股比例 (%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
赫拉體育用品商貿(上海)有限公司	中國上海	40,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
考伊斯體育用品商貿(上海)有限公司	中國上海	50,000,000美元	—	100%	—	銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
上海嘉班納體育用品有限公司	中國上海	人民幣120,000,000元	—	100%	—	設計及諮詢服務·中國
上海杜爾斯體育用品有限公司	中國上海	人民幣50,418,451元	—	100%	—	設計及諮詢服務·中國
上海克瑞斯體育用品有限公司	中國上海	人民幣4,000,000元	—	100%	—	零售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
Hebe Fashions Pte. Ltd	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股·新加坡
Cronus Sports Pte. Ltd	新加坡	1新加坡元	—	100%	—	投資控股·新加坡
Phenix Co., Ltd.	日本	495,000,000日圓	—	91%	9%	品牌開發、設計及銷售運動相關服裝·日本
北京中翼鳳凰體育用品有限公司	中國北京	人民幣5,000,000元	—	80%	20%	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
北京信達伯潤商貿有限公司	中國北京	人民幣5,000,000元	—	100%	—	銷售運動相關貨品及其他·中國
北京達尼亞體育發展有限公司	中國北京	人民幣10,000,000元	—	100%	—	設計、生產及銷售運動相關鞋類、服裝及配件·中國
北京快樂運動體育用品有限公司	中國北京	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件、以及進出口·中國

綜合財務報表附註

截至二零一三年十二月三十一日止年度

37 主要附屬公司詳情(續)

公司名稱	註冊成立地點	已發行／ 註冊資本詳情	母公司直接 持有的普通股 比例(%)	本集團持有的 普通股比例 (%)	非控制性權益 持有的普通股 比例(%)	主要業務及經營地點
大達克瑞斯體育用品有限公司	中國大連	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口 中國
深圳克瑞斯特體育用品有限公司	中國深圳	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口 中國
鄭州克瑞斯體育用品有限公司	中國鄭州	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口 中國
武漢克瑞斯體育用品有限公司	中國武漢	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口 中國
長沙克瑞斯體育用品有限公司	中國長沙	人民幣3,000,000元	—	100%	—	零售運動相關產品、服裝及配件，以及進出口 中國

China Dongxiang (Group) Co., Ltd. 中國動向(集團)有限公司

WWW.DXSPORT.COM

