

年報 2013

Annual Report

 中國服飾控股有限公司
CHINA OUTFITTERS HOLDINGS LIMITED

股份代號: 1146
於開曼群島註冊成立之有限公司

目錄

	頁次
公司資料	2
主席報告	3
管理層討論與分析	5
董事及高級管理層	16
企業管治報告	21
董事會報告	31
獨立核數師報告	42
經審核財務報表	
綜合損益及其他全面收益表	44
綜合財務狀況表	45
綜合權益變動表	47
綜合現金流量表	48
財務狀況表	51
財務報表附註	52
財務概要	112

公司資料

執行董事

路嘉星先生(主席)
張永力先生(行政總裁)
孫如暉先生
黃曉雲女士(首席財務官)

非執行董事

王瑋先生
林煬先生

獨立非執行董事

鄭偉信先生
崔義先生
楊志偉先生

公司秘書

李昕穎女士

授權代表

路嘉星先生
孫如暉先生

審核委員會

鄭偉信先生(主席)
崔義先生
楊志偉先生

薪酬委員會

崔義先生(主席)
張永力先生
鄭偉信先生

提名委員會

路嘉星先生(主席)
楊志偉先生
鄭偉信先生

註冊辦事處

190 Elgin Avenue
George Town
Grand Cayman
KY1-9005
Cayman Islands

中國總辦事處

中國
上海
普陀區
同普路1225弄9號

香港主要營業地點

香港
九龍
尖沙咀東部
加連威老道98號
東海商業中心7樓713室

網站

www.cohl.hk

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心22樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
招商銀行香港分行

法律顧問

史密夫•斐爾律師事務所

核數師

安永會計師事務所(執業會計師)

主席報告

各位尊敬的股東，

2013年是中國企業近年面對最多變化的一年。寬鬆政策之後的週期性影響；政府深化改革的結構性影響；政府推行廉潔反貪腐的積極行動；新經濟消費模式的衝擊。摸着石頭過河的改革模式和政策主導的經濟體系讓變化和不穩定是中國經濟的一個特點。就業是中國政府政策的主要目標，經濟增長是為確保經濟可以消化每年新增工作人口和提高人民生活標準。跟從人口結構的變化和經濟增長的社會成本不斷增加，經濟增長目標是必然會慢下來去換取一個更長期的持續發展。中國經濟硬着陸是言之過早，中國現在只是低飛一下。水退了一些會更容易看清楚誰人沒有穿著泳褲。整體需求下降令成本上升的動力減少但是沒有下降，尤其是勞動力方面。工人需要支付生活費用，高的費用直接推高工資或者出現工人短缺。作為世界工廠，不能只依賴企業提供宿舍去解決工人居住問題，安居才可以樂業。尤其服務零售業的問題更明顯因為主要經營地點都在市中心，生活成本更高。更多低廉租金的住宅供應才可能減少這個問題。補助工人階層其實是在幫助企業控制成本。當然戶籍是另一個複雜問題。

服裝是一個巨大的市場但又可以微分至非常小的市場，甚至一些另類市場。性別，年齡，收入，風格，功能，場合，原料，地方，氣候等都是市場分類的範圍。當社會更開放和自由，這些分類的界線更難定位。一位消費者可以是多類市場的顧客，雖然最終的戰場就是佔領這位消費者的衣櫃。中國消費市場像其它新興市場一樣，傳統的地位不明顯而外國文化的影響可能更大。而文化生活風格等的傳播受非常多的因素影響。故品牌在中國市場的老化比較快速。中國服飾控股有限公司(「公司」)過去不停地去建立一個高效率低成本多品牌的中國服裝零售平台，聚焦在中高端市場。這個平台包括兩部分，可以見到的是品牌，服裝產品，供應鏈和銷售網絡，見不到的是市場認知度和市場變化的反應度。這個平台能夠讓公司在不同的市場形勢下持續發展。在快速增長的週期迅速擴展銷售理想品牌的銷售網絡，而在增長減速的週期擴展及優化品牌的組合，為未來增長加入新的驅動力。

公司2011年在香港主板上市的最主要理由是希望透過上市增加公司的透明度和能見度吸引更多國外品牌的合作提高整個品牌組合的質量和多元化為公司未來的持續增長提供動力。這方面公司的策略是成功的，上市之後公司積極與不同品牌商談合作，成功地引進多個品牌進入這個平台，繼Perry Ellis的Manhattan(合營)，Pierre Cardin的Maxim's(授權)，Iconix的Zoo York和Artful Dodger(收購)，Emerisque Brands的MCS(合營)，David Chu先生的Lincs(合營)，最近成為英國120年歷史的Barbour的中國合作夥伴(進口和授權)；這些合作令公司的品牌組合更加豐富和有深度，他們代表着歐美不同文化和生活風格讓這個組合更健康 and 平衡。另外在發展個別品牌上將會有不同的合作組合，我們會和MCS的意大利設計團隊合作，直接進口Barbour的傳統外套，供應Lincs出口外國市場，在Zoo York的發展將會和謝霆鋒先生合作。這些新的工作令公司上下十分興奮和期待。公司的目標是，除Artful Dodger外，其它所有新加入的品牌的產品都會在今年年內陸續推向市場。

雖然2013年公司的收入減少，但是公司對未來的發展充滿信心，所以決定建議提高股息讓每一位股東可以分享公司的成果。最後，祝各位在這個馬年身體健康，馬到成功。

路嘉星

主席

2014年3月24日

管理層討論與分析

市場概覽

隨著中國宏觀經濟放緩，中央政府新一屆領導層厲行節儉的主張、結構性改革以及美國和歐洲等主要外部經濟體需求持續疲軟的影響，中國於二零一三年所錄得的名義國內生產總值增長率為7.7%（二零一二年：7.8%），為自一九九九年起過往十四年以來最低增長速度。受到宏觀經濟持續放緩的影響，中國消費市場的增速於二零一三年也進一步放緩。根據中國國家統計局的數據，二零一三年的消費品零售總額增長13.1%至人民幣23.44萬億元，較二零一二年所錄得的14.3%的增長率減少了1.2個百分點。同時，根據中華全國商業信息中心的統計數據，二零一三年全國五十家重點大型零售企業服裝零售額同比增長4.1%，增速較上年的10.0%下降5.9個百分點，服裝零售佔整體零售額增長的貢獻由二零一二年的31.4%降至二零一三年的13.8%，下降了17.6個百分點。特別地，其中男裝類銷售下滑最為明顯，其二零一三年全年零售額較去年下降了0.6%。

面對複雜而多變的國內外經濟環境及行業帶來的挑戰，公司的董事審時度勢，密切關注市場的變化，及時調整經營戰略，務求儘可能地在逆市中保持良好的業務基礎。儘管積極採取了應對措施，我們還是難以消除惡劣環境帶來的所有不利影響，中國服飾控股有限公司二零一三年的業績有所下滑。本集團於二零一三年錄得收益人民幣1,247.2百萬元，較去年的人民幣1,407.8百萬元下降11.4%；母公司擁有人應佔溢利達到人民幣384.0百萬元，較二零一二年的人民幣460.2百萬元下降16.6%。

財務回顧

收益

我們的收益來自向終端消費者零售我們的產品（在大部分情況下透過於我們認為屬核心市場的中國主要城市百貨商場的自營零售點），以及向於我們並無經營零售點的中國其他城市直接管理專櫃及零售店的第三方零售商銷售我們的產品。本集團的收益由二零一二年的人民幣1,407.8百萬元，減少人民幣160.6百萬元至二零一三年的人民幣1,247.2百萬元，降幅約為11.4%。

按銷售渠道劃分

來自自營零售的收益由二零一二年的人民幣822.5百萬元，減少人民幣30.1百萬元至二零一三年的人民幣792.4百萬元，降幅約為3.7%。向第三方零售商作出的銷售收益由二零一二年的人民幣585.3百萬元，減少人民幣130.5百萬元至二零一三年的人民幣454.8百萬元，降幅約為22.3%。收益下滑主要歸因於：(i)中國三四線城市，特別是中國北方地區，由於受到中央政府新一屆領導層厲行節儉的措施的影響，服裝消費放緩；(ii)電子商務給中國三四線城市的消費者更多選擇，衝擊傳統零售商；及(iii)市場不確定性增加，第三方零售商下訂單及拿貨更為保守。

雖然二零一三年零售市場困難重重，我們繼續就消費模式以及渠道結構的變化實行多渠道策略，故我們樂見奧特萊斯及購物中心的零售點銷售有較高增長。來自自營奧特萊斯店的收益由二零一二年的人民幣106.0百萬元增加人民幣22.1百萬元，至二零一三年的人民幣128.1百萬元，增幅為20.8%；來自購物中心自營零售點的收益由二零一二年的人民幣11.0百萬元增加人民幣1.1百萬元，至二零一三年的人民幣12.1百萬元，增幅為10.0%。

下表載列我們透過自營零售點作出的銷售及向第三方零售商作出的銷售所貢獻的收益劃分的明細：

	二零一三年		二零一二年	
	收益 人民幣百萬元	佔總收益 百分比	收益 人民幣百萬元	佔總收益 百分比
自營零售點的銷售	792.4	63.5%	822.5	58.4%
向第三方零售商作出的銷售	454.8	36.5%	585.3	41.6%
總計	1,247.2	100%	1,407.8	100%

按品牌劃分

從自有品牌貢獻的收益佔所示兩個年度的總收益約4%至5%。

下表載列我們來自自有品牌及授權品牌的收益劃分的明細：

	二零一三年		二零一二年	
	收益 人民幣百萬元	佔總收益 百分比	收益 人民幣百萬元	佔總收益 百分比
授權品牌	1,195.0	95.8%	1,336.2	94.9%
自有品牌	52.2	4.2%	71.6	5.1%
總計	1,247.2	100%	1,407.8	100%

銷售成本

我們的銷售成本由二零一二年的人民幣353.3百萬元，減少人民幣32.7百萬元至二零一三年的人民幣320.6百萬元，降幅約為9.3%。該降幅主要由如下因素相互影響(i)由於收益減少而導致已售貨品成本相應減少；部分地被(ii)存貨撥備由二零一二年的人民幣79.1百萬元，增加人民幣14.7百萬元至二零一三年的人民幣93.8百萬元所抵消。

毛利及毛利率

由於總收益的下降，我們的毛利由二零一二年的人民幣1,054.5百萬元，減少人民幣127.9百萬元至二零一三年的人民幣926.6百萬元，降幅約為12.1%。我們的整體毛利率於所示兩個年度維持一致。

其他收入及收益，淨額

我們的其他收入及收益由二零一二年的人民幣45.5百萬元，增加人民幣4.7百萬元至二零一三年的人民幣50.2百萬元，增幅約為10.3%。該增幅主要由以下因素相互影響：(i)因人民幣兌港幣持續升值，於年內錄得匯兌收益人民幣8.3百萬元，而二零一二年為匯兌損失人民幣1.4百萬元；部分地被(ii)政府補貼及向第三方零售商銷售消耗品減少所抵消。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由二零一二年的人民幣443.6百萬元，減少人民幣2.0百萬元至二零一三年的人民幣441.6百萬元，降幅約為0.5%。該降幅主要由於如下因素的相互影響：(i)來自自營零售點的收益下滑，導致百貨商場內佔用專櫃的專櫃費用下滑；部分地被(ii)營銷員工成本因薪金水平的提升而增長所抵消。

行政開支

我們的行政開支由二零一二年的人民幣75.4百萬元，減少人民幣12.4百萬元至二零一三年的人民幣63.0百萬元，降幅約為16.4%，主要由於首次公開發售前購股權計劃的以股權結算的股權開支攤銷減少，從二零一二年的人民幣31.9百萬元，減少人民幣14.9百萬元到二零一三年的人民幣17.0百萬元所致。

其他開支

二零一三年，我們未產生任何其他開支；二零一二年其他開支為匯兌損失。

財務收入

我們的財務收入由二零一二年的人民幣45.4百萬元增加人民幣3.3百萬元至二零一三年的人民幣48.7百萬元，增幅約為7.3%。主要因為我們於二零一三年擁有相對穩健的現金狀況。

除稅前溢利

基於前述因素，我們的除稅前溢利由二零一二年的人民幣625.0百萬元，減少人民幣104.4百萬元至二零一三年的人民幣520.6百萬元，降幅約為16.7%。

所得稅開支

我們的所得稅開支由二零一二年的人民幣164.7百萬元，減少人民幣28.0百萬元至二零一三年的人民幣136.7百萬元，降幅約為17.0%，主要由於我們於中國的經營實體所帶來的除稅前溢利減少。於二零一三年的實際所得稅稅率為26.3%（二零一二年：26.4%）。

年度溢利

我們的年度溢利由二零一二年的人民幣460.3百萬元，減少人民幣76.4百萬元至二零一三年的人民幣383.9百萬元，降幅約為16.6%。此外，純利率由二零一二年的32.7%下跌至二零一三年的30.8%，主要由於以下各項的相互影響：

- (i) 來自自營零售點的銷售百分比由二零一二年的58.4%上升至二零一三年的63.5%。自營零售業務較銷售予第三方零售商所產生的銷售及分銷開支更高。因此銷售及分銷開支佔總收益的比例從二零一二年的31.5%上升至二零一三年的35.4%；惟部分地被
- (ii) 其他收入及收益以及財務收入佔總收益的百分比由二零一二年的6.5%上升至二零一三年的7.9%，且二零一三年沒有其他開支等因素所抵銷。

母公司擁有人應佔溢利

基於前述因素，母公司擁有人應佔溢利由二零一二年的人民幣460.2百萬元，減少人民幣76.2百萬元至二零一三年的人民幣384.0百萬元，降幅約為16.6%。

營運資金管理

	二零一三年	二零一二年
存貨周轉天數	428	373
應收貿易款項周轉天數	35	30
應付貿易款項周轉天數	39	33

存貨周轉天數增加55日，主要因為零售市場持續疲軟，本集團收益下滑，導致本集團的存貨周轉減慢及存貨周轉天數上升。然而，本集團存貨餘額從二零一二年十二月三十一日的人民幣386.2百萬元，減少人民幣9.7百萬元，至二零一三年十二月三十一日的人民幣376.5百萬元，降幅為2.5%。

所列年度的應付貿易款項以及應收貿易款項的周轉天數相若。

流動資金、財務狀況及現金流量

於二零一三年十二月三十一日，我們的流動資產淨值約為人民幣1,507.2百萬元，本集團的流動比率（流動資產除以流動負債）為5.6倍。

管理層討論與分析

於二零一三年十二月三十一日，我們的現金及現金等價物、已抵押銀行存款和結構性銀行存款總額約為人民幣1,278.9百萬元。本集團於年內並無任何銀行借款或其他融通額度。下表呈列我們綜合現金流量表的節選現金流量數據：

	二零一三年 人民幣百萬元	二零一二年 人民幣百萬元
經營活動所得淨現金流量	327.7	360.3
投資活動所得／(所用)淨現金流量	137.0	(1,094.0)
融資活動所用淨現金流量	(279.4)	(197.4)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	185.3	(931.1)
匯率變動的影響，淨額	(2.3)	0.2
綜合現金流量表所列的年初現金及現金等價物	104.8	1,036.0
綜合現金流量表所列的年末現金及現金等價物	287.8	104.8
加：於取得時原本到期日逾三個月的定期存款	63.0	274.1
減：於取得時原到期日少於三個月且已抵押作發行銀行 承兌票據抵押品的定期存款	(4.3)	—
綜合財務狀況表所列的現金及現金等價物	346.5	378.9

經營活動

經營活動所得淨現金流量由二零一二年的人民幣360.3百萬元減少人民幣32.6百萬元至二零一三年的人民幣327.7百萬元，減幅約為9.0%，主要由於(i)未計營運資金變動的經營現金流入為人民幣593.8百萬元(二零一二年：人民幣700.6百萬元)；及(ii)營運資金變動使得現金減少人民幣266.1百萬元(二零一二年：人民幣340.3百萬元)所致。

投資活動

投資活動的淨現金流量由二零一二年的流出人民幣1,094.0百萬元，轉變為二零一三年的流入人民幣137.0百萬元，主要由於如下因素影響所致：

- (i) 收回結構性銀行存款投資及定期存款導致投資活動淨現金流入為人民幣365.9百萬元；部分地被
- (ii) 本年度在收購品牌、土地及樓宇以及建設位於上海的物流中心的資本性支出約人民幣266.8百萬元所抵消。

融資活動

融資活動所用的淨現金流量由二零一二年的人民幣197.4百萬元增加到二零一三年的人民幣279.4百萬元，主要由於派付股息人民幣279.4百萬元(二零一二年：人民幣204.1百萬元)所致。

資產抵押

於二零一三年十二月三十一日，除為發行銀行承兌票據作抵押的銀行存款人民幣4.3百萬元外，本集團並無將資產質押作銀行借款或任何其他融通額度的抵押品。

資本承擔及或然負債

於二零一三年十二月三十一日，用於建設本集團位於上海的物流中心的資本承擔為人民幣61.6百萬元，用於購買山東省德州一幅土地的資本承擔為人民幣3.8百萬元。

於二零一三年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債。

外匯管理

我們主要於香港及中國經營業務，而大部分交易是以港元(「港元」)及人民幣計值及結算。

我們並無訂立任何遠期合約以對沖人民幣兌港元匯率的波動。然而，管理層定期監察外匯風險，並將會考慮是否需要對沖明顯的外匯風險。

首次公開發售所得款項用途

本公司股份於二零一一年十二月九日在聯交所上市。來自首次公開發售的所得款項淨額合計約為803.9百萬港元(相等於約人民幣654.8百萬元，包括於二零一一年十二月三十日行使部分超額配股權的所得款項淨額)。

於二零一三年，合共188.0百萬港元(相等於人民幣149.3百萬元)用作收購Artful Dodger及Zoo York品牌於中國、香港、澳門及台灣(「大中華區」)的知識產權，Maxim's品牌於中國的特許權使用費以及MCS品牌於大中華區知識產權的50%權益。此外，合共106.6百萬港元(相等於人民幣84.2百萬元)用作收購於上海的一幅土地，於山東省濟南市的一個倉庫及建設我們在上海的物流中心。

下表載列首次公開發售所得款項淨額的用途以及於二零一三年十二月三十一日的未動用款額。所有未動用所得款項乃存於中國及香港的持牌銀行。

籌得資金用途

	佔總額 的百分比	所得款項 淨額 (百萬港元)	已動用款額 二零一三年 十二月三十一日 (百萬港元)	未動用款額 二零一三年 十二月三十一日 (百萬港元)
其他國際知名品牌的授權或收購	47%	380.7	188.0	192.7
擴充及提升現有物流系統	24%	193.1	106.6	86.5
支付股東貸款	19%	152.8	147.1	5.7
一般營運資金	10%	77.3	—	77.3
	100%	803.9	441.7	362.2

業務回顧

儘管年內受到宏觀經濟增長放緩，中央政府新一屆領導層厲行節約的政策及電子商務對傳統零售商的衝擊的影響，極大地削弱了於中國經營休閒男裝市場的公司的銷售額及溢利，但我們相信，就中長期而言中國休閒男裝零售市場仍會蓬勃發展。中國內地目前的中產階級有2.3億人，及有關數目於十年期間將預測增長至6.3億人。隨著中產階層人數不斷增加，本集團將迎來龐大商機。基於此，我們加大了在品牌推廣、物流、倉儲及供應鏈方面的投資力度，力求進一步提升我們的競爭優勢，而一旦中國的零售市場恢復快速增長，我們將從所作出的投資中受惠。

零售及分銷網絡

二零一三年，我們著重調整優化銷售網絡，對於諸如Jeep Lady，曼克頓及馬克西姆等新品牌，我們通過開設新的零售點擴大其銷售網絡。同時，我們關閉了部分虧損或盈利能力較差的零售點。這些舉措旨在通過管理完善的銷售網絡為我們旗下各品牌的不斷發展打下良好的基礎。

下表按品牌載列於二零一三年及二零一二年十二月三十一日在中國的自營零售點及第三方零售商經營的零售點的數目：

品牌	二零一三年			二零一二年		
	自營零售點	第三方零售商 經營的零售點	零售點總數	自營零售點	第三方零售商 經營的零售點	零售點總數
Jeep						
— 男裝	219	524	743	197	486	683
— 女裝	56	32	88	46	29	75
Santa Barbara Polo & Racquet Club (「SBPRC」)	193	141	334	192	189	381
倫敦霧	69	18	87	72	59	131
其他	52	—	52	42	—	42
總計	589	715	1,304	549	763	1,312

自營零售點

- 自營專櫃：於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，我們分別擁有由我們直接經營的575個及535個自營專櫃組成的網絡。所有自營專櫃均位於主流百貨商場（百聯、王府井、銀座、金鷹、百盛、大商、茂業及萬達）。
- 專賣店：於二零一三年及二零一二年十二月三十一日，我們均有14間及14間專賣店，大多數位於中國各大城市的購物中心內，旨在確保穩定的消費者人流及提升我們的銷量及品牌知名度。

第三方零售商經營的零售點

年內，我們為旗下的Jeep、SBPRC及Jeep Lady的產品分別新委聘了14名、5名及4名新的第三方零售商。

我們亦已在展銷會會議上聘請了專業顧問，為我們的第三方零售商提供培訓及指導，旨在提高彼等的產品陳列及其他零售技巧。

建立品牌資產

持續實施多品牌策略是我們維持可持續擴展和增長的關鍵。我們深信，多品牌策略使我們能夠把握更多細分市場，利用更大範圍的市場機遇，最終提升我們在中國高速增長的男裝市場所佔的整體市場份額。於二零一三年，我們於品牌組合方面實施以下多元化策略：

- 我們於二零一二年年末簽約收購「Artful Dodger」及「Zoo York」商標於大中華區的知識產權，並於本年完成了收購；
- 我們與全球著名設計師及「Nautica」創始人David Chu先生簽訂合作意向書，擬在大中華區從事「LINCS」品牌服飾及配件的設計、製造和銷售。LINCS是David Chu先生設立的一個高端設計師品牌，主張精緻優雅的風格。產品通過富有質感的高品質面料以及簡潔修身的裁剪，精湛的製作工藝及合理的價位，呈現LINCS品牌自然、優雅、低調、高貴的特點；
- 我們於本年通過收購MCS Apparel Hong Kong Limited 50%的股本權益，收購了「MCS」商標於大中華區知識產權的50%權益。於二零一三年十一月二十五日收購日後，合營公司將在大中華區從事MCS品牌服飾及配件的設計、製造和銷售。MCS的歷史可以追溯到1970年代的萬寶路鄉村店，於過去40年的發展中，她已成為一個將獨特的美國西部生活方式與意大利設計風格及工藝傳統相結合的服飾品牌，表達出「粗獷而精緻」的品牌形像。公司董事認為對合營公司的投資，可以將MCS意大利團隊在設計、市場營銷及全球供應鏈的豐富經驗與本集團對中國市場及消費者的深刻理解結合起來，從而將MCS品牌發展成為一個在中國中高端休閒男裝市場的領先品牌；
- 我們完成了對Manhattan和Maxim's的市場調研及品牌定位，並於二零一三年下半年推出了兩個品牌的首批秋／冬季產品，截至二零一三年十二月三十一日，我們已經在中國一、二線城市的主流百貨商場內就Manhattan及Maxim's品牌分別擁有9個及8個自營零售點；
- 年內在上海收購的一幅土地將用於作為本集團的研發和產品展示中心；及
- 網絡營銷是我們在本年重要的推廣策略。我們旗下所有品牌已經正式在騰訊微信推出，通過在微信上提供著裝指導意見，發佈促銷信息及展示商品形像增強品牌與我們的目標消費者的互動與溝通。

生產及供應鏈

我們於二零一三年的重點之一為增加於倉儲及物流中心的投資，並優化現有的物流資源，進一步提升我們供應鏈的效率。我們於本年內開工建設位於上海的物流中心，並將於二零一四年下半年完成建設並投入使用。

新物流中心總樓面面積預計將達5.5萬平方米並將大幅提高我們在倉儲、產品配貨及物流方面的營運效率。此外，購入位於山東省濟南市的新倉庫已改善中國北方地區的物流運作。另外，於本年優化現有倉儲及物流資源，已提高對電子商務業務及傳統零售業務配貨需求的反應。

僱員資料

於二零一三年十二月三十一日，本集團有約2,842名全職僱員。年內的員工成本包括董事酬金合共人民幣102.9百萬元。

本公司亦採納一項購股權計劃（「購股權計劃」）及一項首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」），以激勵及獎勵合資格參與者對本集團的貢獻及繼續努力促進本集團利益。其於首次公開發售前購股權計劃授予19名參與者（包括8名董事）的合計199,224,000份購股權於二零一三年十二月三十一日尚未行使。

企業社會責任

作為一名負責任公民是我們企業文化的核心基本因素。為了支持中國的鄉村教育，我們於本年繼續參與由中國紅十字基金會及崔永元公益基金舉辦的「愛飛翔」鄉村教師培訓課程的贊助活動。本集團於二零一三年向該項目捐款合共人民幣0.2百萬元。

前景

管理層將繼續專注於以下的二零一四年主要目標：

- 我們將持續實施多品牌策略，抓住市場機遇，提升我們在中國男裝市場所佔的整體市場份額，以保持我們的可持續增長。截至本公佈日期，
 - 我們於二零一四年一月二十八日與David Chu先生及Century China Holdings Limited簽訂股東協議，在大中華區從事「LINCS」品牌服飾及配件的設計、製造和銷售。David Chu先生將親自擔任「LINCS」的設計總監負責LINCS服飾及配件的設計；
 - 我們於二零一四年二月十四日與J. Barbour & Sons Limited簽訂授權協議，該授權協議授予我們自二零一四年起在中國大陸設計、製造和銷售「Barbour」品牌產品的權利。擁有三項英國皇室認證的Barbour的歷史可以追溯至一八九四年，過去120年來以其一貫高質量的塗蠟棉質夾克風靡世界；
 - 我們於二零一四年三月十四日完成與謝靈鋒先生簽訂股東協議，在大中華區從事「Zoo York」品牌服飾及配件的設計、製造和銷售。謝靈鋒先生為「Zoo York」品牌的股東及創意合作人之一。

我們計劃於二零一四年的上半年推出首批MCS及定位於更年輕客戶群體的Jeep子產品線Jeep Spirit的春夏貨品，並於二零一四年的下半年推出首批Barbour、LINCS及Zoo York的秋冬產品。公司的董事認為，隨著這些新品牌的加入，將進一步豐富我們的品牌組合，並與我們的現有品牌發揮協同效應，從而進一步鞏固我們在中國中高端男士休閒服市場的地位。

- 我們將繼續推行多渠道策略，以調整優化銷售網絡為重點，其中包括擴大奧特萊斯店及購物中心零售點銷售網絡、發展電子商務業務，並積極探索線上線下資源整合與互動的經營模式；
- 透過精細化營運管理並優化及標準化流程繼續進行成本管理；
- 於二零一一年下半年，我們在上海收購的一幅土地將用於建設本集團在上海的物流中心。該物流中心的工程已於二零一三年開始，並計劃於二零一四年下半年建設完成並投入使用。新的物流中心的總樓面面積預計將達5.5萬平方米，將大幅提高我們在倉儲、配貨及物流周轉方面的營運效率；及
- 我們於二零一三年在上海收購的一幅土地將用於作為本集團的研發和產品展示中心。該中心的工程計劃於二零一四年下半年開始。

董事及高級管理層

執行董事

路嘉星先生，58歲，本公司主席兼執行董事。彼自二零一二年四月起一直擔任我們一家附屬公司曼哈頓(中國)有限公司的董事。彼自二零一三年十一月起一直擔任本公司的合營企業MCS Apparel Hong Kong Limited的執行董事。彼亦擔任我們數家附屬公司的董事。路先生於二零零六年加入本集團並主要負責本集團整體策略規劃及品牌挑選及採購。彼亦為China Enterprise Capital Limited的董事。路先生為味千(中國)控股有限公司及統一企業中國控股公司(均為目前在聯交所主板上市的公司)的獨立非執行董事。路先生曾出任哈爾濱啤酒集團有限公司(之前曾在聯交所主板上市至二零零四年為止的公司)的行政總裁兼執行董事。路先生於一九八二年從倫敦政經學院取得數學經濟學與計量經濟學理學士(經濟)學位。彼獲香港董事學會頒發「二零零四年傑出董事獎」。彼於二零一一年三月十日獲委任為本公司主席兼執行董事。

張永力先生，54歲，本公司行政總裁兼執行董事。彼分別自二零一二年九月及二零一二年十月起一直擔任上海曼克頓服飾有限公司及曼哈頓(中國)有限公司的執行董事，上述兩家公司均為我們的附屬公司。彼自二零一三年八月起一直擔任本公司附屬公司上海瑞國置業有限公司的執行董事及自二零一三年十一月起一直擔任本公司的合營企業MCS Apparel Hong Kong Limited的執行董事。張先生於一九九九年加入本集團，主要負責本集團的整體策略規劃及管理本集團的業務營運。彼亦擔任我們絕大部分附屬公司的董事。張先生於中國男裝行業擁有逾10年經驗，並於二零一一年獲福布斯中文版選為「全球時尚界25華人」之一。張先生為我們其中一名控股股東張永甫先生的胞兄。彼於二零一一年六月八日獲委任為本公司行政總裁及執行董事。張先生曾任廣東雷伊的董事，至二零零九年五月為止。

孫如暉先生，48歲，本公司執行董事。彼自二零一二年十月起一直擔任我們一家附屬公司曼哈頓(中國)有限公司的董事。彼自二零一三年十一月起一直擔任本公司的合營企業MCS Apparel Hong Kong Limited的執行董事。彼於二零零六年加入本集團並擔任我們數家附屬公司的董事。孫先生主要負責品牌採購及交易管理。孫先生亦自二零一二年十一月起擔任王朝酒業集團有限公司的獨立非執行董事及於二零一三年十月二十三日由亞洲煤業有限公司的非執行董事調任為執行董事，該兩間公司均於聯交所主板上市。彼曾任Pacific Alliance Group Limited(以亞洲為重點的另類投資管理公司)的董事總經理。孫先生曾為Interbrew(現稱為Anheuser-Busch InBev)的亞洲策略及業務發展董事。彼亦曾任香港McKinsey & Company, Inc.的公司融資及策略實務顧問。在McKinsey任職之前，孫先生於年利達律師事務所的企業組任職執業律師。孫先生持有伊利諾大學法律學院的法學博士學位。彼為美國伊利諾伊州註冊律師。孫先生於二零一一年六月八日獲委任為本公司執行董事。

董事及高級管理層

黃曉雲女士，42歲，本公司首席財務官兼執行董事。彼亦自二零一二年十月起一直擔任我們一家附屬公司曼哈頓(中國)有限公司的董事。黃女士於二零零零年加入本集團，於二零零零年至二零零一年出任本集團財務部經理。彼負責財務報告及管理本集團的中國業務的運營。彼於會計及財務管理方面擁有逾10年經驗。黃女士持有華南理工大學工商管理碩士學位。黃女士於二零一一年六月八日獲委任為本公司執行董事及於二零一二年五月十四日獲委任為首席財務官。

非執行董事

王璋先生，31歲，本公司非執行董事。王先生擔任KKR Investment Consultancy (Beijing) Company Limited (「KKR」)的副總裁，專注於大中華地區的私人股本交易。王先生於加入KKR前，曾任職於蘭馨亞洲投資集團(Orchid Asia Investment Group)及麥肯錫諮詢公司(McKinsey & Company)。王先生於KKR及蘭馨亞洲投資集團，一直積極參與就盛華地產基金、中國臍帶血庫企業集團及本公司的投資項目提供建議。王先生於二零零五年畢業於上海交通大學，獲經濟學理學士學位。王先生於二零一二年五月十四日獲委任為本公司非執行董事。

林煬先生，39歲，本公司非執行董事。林先生擔任中國光大控股投資管理有限公司(「CEIM」)的投資總監，專注於大中華地區的私人股本交易。自二零一二年起，彼亦擔任華油能源集團有限公司(一家在聯交所主板上市的公司)的非執行董事。在加入CEIM前，林先生曾任職於中國光大控股有限公司研究部。林先生持有渥太華大學工商管理碩士學位及華南理工大學機械與自動化工程學士學位。彼為特許金融分析師資格持有人及現任特許金融分析師協會會員。林先生於二零一四年一月十日獲委任為本公司非執行董事。

獨立非執行董事

鄺偉信先生，48歲，本公司獨立非執行董事。彼自二零一三年八月十六日起獲委任為中國金屬資源利用有限公司(中國的再生銅產品製造商，為一家在聯交所主板上市的公司)的執行董事。彼亦自二零一一年八月二十六日起出任千百度國際控股有限公司(一家在聯交所主板上市的公司)的獨立非執行董事。鄺先生曾任古杉環保能源有限公司(中國的銅產品製造商和生物柴油生產商)的總裁，直至二零一三年八月十六日為止。鄺先生於亞洲的企業融資及股本市場方面擁有12年經驗，曾於香港多家投資銀行任職。於二零零六年加入古杉環保能源有限公司前，他曾自二零零四年三月起出任里昂證券資本市場有限公司投資銀行董事總經理兼香港中國股權資本市場主管。於二零零二年至二零零三年，鄺先生曾任嘉誠亞洲有限公司董事及股票資本市場主管。在一九八七年於英國劍橋大學畢業並取得學士學位後，彼於一九九零年合資格成為英國特許會計師，於畢馬威會計師事務所任職，並於一九九一年合資格成為英國特許秘書及管理人員。鄺先生目前為英格蘭及威爾士特許會計師公會、香港會計師公會及香港特許秘書公會會員。

崔義先生，59歲，本公司獨立非執行董事。彼為合力洋行(中國)有限公司的創辦人兼董事，曾負責管理一個德國品牌旗下玻璃試管產品在中國及香港的授權代理。崔先生亦為宏銀有限公司的董事。彼亦自一九九三年起出任香港湛佑有限公司的執行董事兼副總經理，負責籌備成立位於中美洲洪都拉斯的紡織工業中心ZIP Comayagus, S.A.。一九九五年至一九九八年期間，崔先生為ZIP Comayagua S.A.旗下公司的執行董事兼執行總經理，負責管理紡織工業中心。一九九零年至一九九一年期間，彼為上海紡織工業局轄下上海紡織住宅開發總公司的助理總經理，並於一九九一年於同一工業局轄下的海南申海企業集團出任副總經理，負責紡織產品貿易及為紡織產品開發海外市場。崔先生畢業於華東政法大學，主修法律。

楊志偉先生，53歲，本公司獨立非執行董事。楊先生為楊志偉會計師樓有限公司的創辦人兼董事，並自一九九一年起在該公司擔任執業會計師。彼自一九八八年起為英國特許公認會計師公會會員。楊先生於一九八九年及一九九六年分別成為香港會計師公會會員及資深會員。彼亦為香港會計師公會紀律委員小組成員。楊先生自一九九三年起成為英國特許公認會計師公會資深會員、自二零零五年起成為英格蘭及威爾士特許會計師公會會員以及自二零一零年起成為澳洲會計師公會資深會員。彼於二零一零年獲香港特別行政區政府授予榮譽勳章。彼於二零零八年亦任香港華人會計師公會主席，並於二零一二年獲委任為會計專業發展基金有限公司的董事。彼自二零一三年一月起獲委任為中國人民政治協商會議山東省的委員及自二零一三年十月起獲委任為名軒(中國)控股有限公司(目前在聯交所創業板上市的公司)的獨立非執行董事。

高級管理層

王海先生，48歲，本公司副總裁。彼於一九九九年加入本集團。此前，彼於一九九九年出任南部地區副總經理、於一九九九年至二零零一年期間出任南部地區總經理及於二零零一年至二零零八年期間出任本集團銷售總監。彼負責本集團的整體銷售策略調度、產品管理及企業資源管理。彼於服裝行業擁有逾10年經驗。

王建尚先生，41歲，本公司首席營運官。彼於一九九九年加入本集團。此前，彼於一九九九年至二零零零年期間為南部地區行政主任及於二零零零年至二零零一年期間為南部地區行政經理兼銷售經理。彼主要負責本集團在中國的銷售策略規劃及銷售活動。彼於服裝行業擁有逾10年經驗。

呂毅先生，35歲，本公司首席品牌官兼區域銷售總監。彼於二零零零年加入本集團。此前，彼於二零零三年至二零零四年期間為總裁辦公室經理及於二零零五年至二零一三年為本集團人力資源總監。彼負責本集團授權品牌的管理、信息管理，以及業務發展規劃及管理零售銷售。

閻仲先生，44歲，本公司區域銷售總監。閻先生於一九九九年加入本集團。此前，彼於一九九九年為北方地區經理及於二零零零年出任本集團北方地區副總經理。彼主要負責本集團的業務發展規劃及管理零售銷售。彼於服裝零售行業擁有逾10年經驗。閻先生持有中國青年政治學院學士學位。

李祝軍先生，39歲，本公司首席市場官。李先生於一九九九年加入本集團。此前，彼於二零零一年至二零零六年期間為本集團南部地區市場經理。彼負責評估本集團的第三方零售商在中國的授權及維持與彼等的業務及策略關係。彼於服裝行業擁有逾10年經驗。

王漢嶸先生，45歲，本公司首席採購官 — 服裝。彼於一九九九年加入本集團。此前，彼於一九九九年為本集團採購經理。彼負責本集團的採購規劃及生產職能。彼於服裝採購及生產方面擁有逾20年經驗。

劉文波先生，49歲，本公司首席人力資源官。此前，彼於一九九九年至二零零零年期間出任採購經理、於二零零零年至二零零一年期間為南部地區副總經理、於二零零一年至二零零三年期間出任南部地區總經理、於二零零四年至二零零五年期間出任本集團人力資源總監及於二零零五年至二零一三年期間出任首席採購官 — 配件。彼負責本集團的整體業務管理(包括人力資源)。劉先生持有上海外國語大學博士學位。

梁淑儀女士，47歲，本公司首席設計官。彼於二零零二年加入本集團，於服裝及成衣設計方面擁有逾20年經驗。梁女士持有法國Académie Internationale de Coupe de Paris (Ecole Supérieure Internationale des Modélistes du Vêtement)及Ecole Bellecour Supdemod (Haute Couture) Lyon的時裝設計榮譽文憑。

公司秘書

李昕穎女士，48歲，擔任卓佳專業商務有限公司之企業服務分部董事，並為英國特許秘書及行政人員公會及香港特許秘書公會資深會員。彼於企業顧問服務擁有逾23年經驗。李女士於加入卓佳專業商務有限公司前，曾擔任登捷時有限公司之公司秘書事務部高級經理。李女士一直為多家上市公司提供各項秘書及企業服務。

企業管治報告

企業管治常規

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)承諾實現高水平的企業管治標準。

董事會相信，在為本公司提供框架以保障股東利益及提升企業價值和問責方面，高水平的企業管治標準為必不可少。

本公司已採用香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十四所載的企業管治守則(「企業管治守則」)載列的原則。

董事會認為，本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度內一直遵守企業管治守則載列的所有守則條文。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十載列的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)。

本公司已向所有董事作出特定查詢，而所有董事均已確認，彼等於截至二零一三年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則。

本公司亦已訂立不遜於標準守則的書面指引(「僱員書面指引」)，以供很可能擁有本公司未公佈的股價敏感資料的僱員參與證券交易。本公司並無發現有關僱員違反僱員書面指引的任何事件。

董事會

董事會目前由9名成員組成，包括4名執行董事、2名非執行董事及3名獨立非執行董事如下：

執行董事：

路嘉星先生(主席)
張永力先生(行政總裁)
孫如暉先生
黃曉雲女士

非執行董事：

李國強先生(於二零一四年一月十日辭任)
王瑋先生
林煬先生(於二零一四年一月十日獲委任)

獨立非執行董事：

鄺偉信先生
崔義先生
楊志偉先生

各董事的履歷詳情載於截至二零一三年十二月三十一日止年度年報第16至18頁「董事及高級管理層」一節。

董事會各成員之間概無任何關係。

主席及行政總裁

董事會主席為路嘉星先生，彼於董事會擔當領導角色，亦負責主持會議、管理董事會運作，以及確保所有重大及適當事宜均以適時及有建設性方式經由董事會討論。彼亦負責本集團的整體策略規劃及品牌挑選及採購。

行政總裁為張永力先生，彼負責本集團的整體策略規劃及管理本集團的業務營運。

董事會認為主席及行政總裁各自的職責為清晰界定，故毋須制訂其職權範圍。

獨立非執行董事

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，董事會於所有時間均遵守上市規則有關委任最少三名獨立非執行董事(佔董事會人數三分之一)，而其中一名獨立非執行董事具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已收到各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條載列的獨立性指引就其獨立性而發出的年度確認書。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

非執行董事及董事重選

根據本公司章程細則及企業管治守則條文第A.4.1條的規定，非執行董事須按指定任期獲委任並須接受重選，而守則條文第A.4.2條則規定，獲委任以填補臨時空缺的所有董事均須於獲委任後的首次股東大會上接受股東選舉，及每位董事(包括按指定任期獲委任的董事)須至少每三年輪值退任一次。

各董事均按三年指定任期獲委任，並須每三年輪值退任一次。

董事會及管理層的職責、問責及貢獻

董事會負責領導及監控本公司以及監督本集團的業務、策略決定及表現，以及透過指導及監管本公司的事務，集體負責以推動其成功發展。各董事以本公司的利益作出客觀決定。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)均為董事會帶來範圍廣泛的寶貴業務經驗、知識及專業精神，供其以高效及有效方式運作。

全體董事均可全面及以適時方式獲得本公司所有資料，以及要求公司秘書及高級管理層提供服務及意見。董事可按要求在適當情況下尋求獨立專業意見，從而履行彼等對本公司承擔的責任，費用由本公司支付。

董事須向本公司披露彼等所擔任其他職位的詳情，而董事會定期審閱各董事履行其對本公司所承擔職責而須作出的貢獻。

董事會專責決定所有重要事項，當中涉及政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(尤其是可能會涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及本公司其他重大營運事項。有關執行董事會決定、指導及協調本公司日常營運及管理的職責乃轉授予管理層。

董事的持續專業發展

董事須了解作為董事的職責，並熟悉本公司的經營方式、業務活動及發展。

每名新任董事將於其首次獲委任時獲得正式、全面及切合個人需要的入職培訓，從而確保可適當了解本公司的業務及營運，並完全認識於上市規則及相關法律規定下的董事職責及責任。

董事須參與合適的持續專業發展，從而發展及更新其知識及技能，以確保彼等在向董事會作出貢獻時繼續獲得最新資訊及作出相關決定。本公司將會於適當時候為董事安排內部聯絡簡報，並就相關課題發出參考資料。本公司鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司支付。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本公司已為執行董事舉辦由合資格專業人士主持的培訓課程，內容涉及反貪腐政策。

根據董事所提供記錄，董事會接受的培訓概要如下：

董事	有關企業管治、監管發展及 其他相關課題的培訓
<i>執行董事</i>	
路嘉星先生	✓
張永力先生	✓
孫如暉先生	✓
黃曉雲女士	✓
<i>非執行董事</i>	
李國強先生(於二零一四年一月十日辭任)	✓
王璋先生	✓
林煬先生(於二零一四年一月十日獲委任)	不適用
<i>獨立非執行董事</i>	
鄭偉信先生	✓
崔義先生	✓
楊志偉先生	✓

董事會委員會

董事會已成立審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以監督本公司特定範疇的事務。上述所有董事會委員會均已制訂書面職權範圍，載於本公司網站及聯交所網站，並可按要求供股東查閱。

上述董事會委員會的大部分成員均為獨立非執行董事，且各董事會委員會的主席及成員名單載於年報第2頁「公司資料」項下。

審核委員會

審核委員會的主要責任包括以下各項：

- 審閱財務報表及報告，以及於呈交有關報表及報告予董事會前，考慮由負責會計及財務申報職能的公司員工、合規主任、內部核數師或外聘核數師提出的任何重大或異常項目；
- 檢討本公司的財務監控制度、內部監控制度及風險管理制度的充分及有效程度；
- 透過參照核數師履行的工作、彼等的酬金及委聘條款，以檢討與外聘核數師的關係，並就外聘核數師的委任、續聘及撤換向董事會提出推薦建議；及
- 檢討僱員可就財務申報、內部監控或其他事項可能出現的不適當行為而以保密形式表達關注的安排，以及確保設有適當的安排，以便對該等事項進行公平及獨立的調查以及進行適當的跟進行動。

審核委員會監督本集團的內部監控制度，審閱內部核數師呈交的內部審核報告，向董事會報告任何重大事宜，以及向董事會提出推薦建議。

審核委員會共舉行了三次會議，以審閱截至二零一三年十二月三十一日止年度的中期及年度財務業績及報告，以及有關財務申報及合規程序、內部監控及風險管理制度、外聘核數師的工作範圍及委聘等重大事宜，以及可讓僱員就不適當行為而提出關注的安排。

審核委員會亦已於執行董事毋須在場的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

薪酬委員會

薪酬委員會的主要職能包括以下各項：

- 就建立程序以制訂執行董事及高級管理層的薪酬政策及架構提出推薦建議，有關政策須確保概無董事或其任何聯繫人士將參與決定其本身的薪酬；
- 透過參考個別人士及本公司的表現以及市場慣例及情況，檢討及批准執行董事及高級管理層的薪酬福利；
- 透過參考個別人士及本公司的表現以及市場慣例及情況，就非執行董事及獨立非執行董事的薪酬福利提出推薦建議；及
- 檢討及批准執行董事及高級管理層有關任何離職或終止職務或委任的補償安排。

人力資源部負責收集及管理人力資源數據，並向薪酬委員會提出推薦建議以供考慮。

薪酬委員會已舉行一次會議，以審閱本公司薪酬政策及架構，以及釐定執行董事及高級管理層的薪酬待遇及其他相關事項，並就此向董事會提供推薦建議。

本公司已就制定董事及高級管理層的薪酬政策建立正式及具透明度的程序。

董事及高級管理層於截至二零一三年十二月三十一日止年度的薪酬範圍如下：

	人數
零至人民幣1,000,000元	7
人民幣1,000,001元至人民幣2,000,000元	7
人民幣2,000,001元至人民幣3,000,000元	2
人民幣3,000,001元至人民幣4,000,000元	—
人民幣4,000,001元至人民幣5,000,000元	1

提名委員會

提名委員會的主要責任包括檢討董事會的組成、構思及制訂提名及委任或重新委任董事的相關程序、就董事的委任及繼任計劃向董事會提供推薦建議，以及評估獨立非執行董事的獨立性。

於評估董事會的組成時，除教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年資外，提名委員會將考慮董事會成員多元化政策所載列的多個方面，包括但不限於性別、年齡、文化背景、宗教信仰、種族、國籍及性取向。提名委員會將討論及協定有關達致董事會成員多元化的可計量目標(如必要)，並向董事會提出推薦建議以供採納。

於物色及挑選合適的董事候選人時，提名委員會在向董事會提出推薦建議之前，將考慮候選人的品行及誠信、資歷、經驗、可承諾付出的時間及(就委任獨立非執行董事而言)獨立性以及與企業策略互補及達致董事會成員多元化所需的其他相關標準(如適用)。

提名委員會已舉行一次會議，以檢討董事會的架構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性，考慮於股東週年大會上候選的退任董事的資格。提名委員會認為董事會已在成員多元化方面保持適當平衡。

企業管治報告

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第D.3.1條所載的職能。

董事會已審閱本公司的企業管治政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規、遵守標準守則及僱員書面指引的情況，以及本公司在遵守企業管治守則的情況及於本企業管治報告內的披露資料。

董事及委員會成員的出席記錄

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，各董事出席董事會及董事會委員會會議以及本公司所召開股東大會的記錄於下表載列：

董事	出席／會議次數				
	董事會	提名委員會	薪酬委員會	審核委員會	股東週年大會
路嘉星先生	6/6	1/1	—	—	1/1
張永力先生	5/6	—	1/1	—	1/1
孫如曄先生	6/6	—	—	—	1/1
黃曉雲女士	5/6	—	1/1	3/3	1/1
李國強先生	4/6	—	—	—	1/1
王瑋先生	4/6	—	—	—	1/1
鄭偉信先生	4/6	1/1	1/1	3/3	1/1
崔義先生	4/6	—	1/1	3/3	1/1
楊志偉先生	4/6	1/1	—	3/3	1/1

除定期舉行的董事會會議外，年內，主席亦已於執行董事毋須在場的情況下與非執行董事(包括獨立非執行董事)舉行會議。

董事就財務報表的責任

董事認同有責任編製本公司截至二零一三年十二月三十一日止年度的財務報表。

董事會負責對年度及中期報告、股價敏感公告及根據上市規則及其他法定及監管規定需要的其他披露資料呈列均衡、明確及容易理解的評估。

管理層已向董事會提供所需的說明及資料，從而令董事會對提交董事會批准的本公司財務報表作出知情評估。

董事並不知悉有關任何事件或情況的重大不明朗因素可能嚴重令本公司持續經營的能力存疑。

核數師酬金

本公司獨立核數師對彼等就財務報表的申報責任的陳述載於第42至43頁的「獨立核數師報告」內。

就截至二零一三年十二月三十一日止年度所提供的服務已付或應付予安永會計師事務所及其聯屬公司的費用如下：

服務類別	已付／應付費用 (千港元)
審核服務	2,685
非審核服務	—
	2,685

內部監控

於回顧年度內，董事會對本公司內部監控制度的效率進行審閱，包括資源的充足程度、本公司的會計與財務報告職能員工的資格與經驗，以及其培訓計劃與預算。

公司秘書

外聘服務供應商卓佳專業商務有限公司的李昕穎女士已獲本公司委聘為其公司秘書。本公司的主要聯絡人為本公司主席路嘉星先生。

股東權利

為保障股東權益及權利，於股東大會上將就各項重大事宜提呈獨立決議案，包括選舉個別董事。於股東大會上提呈的所有決議案將根據上市規則投票表決，投票結果將於各股東大會後於本公司及聯交所的網站刊登。

於股東大會上提呈議案

如欲於股東週年大會或股東特別大會上提呈議案，股東須於本公司的香港主要營業地點(地址為香港九龍尖沙咀東部加連威老道98號東海商業中心7樓713室)向公司秘書提交有關該等議案的書面通知，連同詳細聯絡資料。有關請求將經由本公司香港股份過戶登記處核實，於其確認有關請求為適合及妥當後，公司秘書將請求董事會將有關決議案載入股東大會議程。

給予全體股東考慮有關股東於股東週年大會或股東特別大會所提出議案的通知期將因應議案的性質而有所不同，具體如下：

- 倘有關議案構成於股東週年大會上的本公司普通決議案，則為至少21個完整日子的書面通知(通知期必須包括20個完整營業日)。
- 倘有關議案構成於股東特別大會上的本公司特別決議案，則為至少21個完整日子的書面通知(通知期必須包括10個完整營業日)。
- 倘有關議案構成於股東特別大會上的本公司普通決議案，則為至少14個完整日子的書面通知(通知期必須包括10個完整營業日)。

股東召開股東特別大會

本公司任何兩名或以上股東可送交書面請求(列明會議主旨及由請求人簽署)予公司秘書，地址為本公司的香港主要營業地點(地址為香港九龍尖沙咀東部加連威老道98號東海商業中心7樓713室)，惟有關請求人於送交請求當日須持有附帶權利於本公司股東大會上投票的本公司繳足股本不少於十分之一。

本公司任何一名股東如為認可結算所(或其代名人)，可送交書面請求(列明會議主旨及經請求人簽署)予公司秘書，地址為本公司的香港主要營業地點(地址為香港九龍尖沙咀東部加連威老道98號東海商業中心7樓713室)，惟有關請求人於送達請求當日須持有附帶權利於本公司股東大會上投票的本公司繳足股本不少於十分之一。

有關請求將經由本公司香港股份過戶登記處核實，於其確認請求為適合及妥當後，公司秘書將要求董事會將有關決議案載入股東特別大會議程。

倘董事會於送交請求當日起計21日內並無按既定程序召開將予在其後的21日內舉行的大會，則請求人本人或代表彼等所持全部投票權超過半數以上的任何請求人可按盡量接近董事會召開大會的相同方式召開股東大會，惟按上述方式召開的任何大會不得於送交有關請求的日期起計三個月屆滿後召開。

向董事會提出查詢

查詢須以書面方式提出並附帶提問者的聯絡資料，送交予公司秘書，地址為本公司的香港主要營業地點(地址為香港九龍尖沙咀東部加連威老道98號東海商業中心7樓713室)。

為免生疑問，股東必須將正式簽署的書面請求正本、通知或聲明、或查詢(視情況而定)送交及送達上述地址，並提供其全名、聯絡資料及身份證明文件，以使上述文件生效。股東資料可能須根據法例規定予以披露。

投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對提升投資者關係及投資者了解本集團的業務表現及策略至關重要。本公司致力與股東維持持續對話，尤其將透過股東週年大會及其他股東大會進行有關對話。董事會主席及董事會所有其他成員（包括非執行董事、獨立非執行董事及所有董事會委員會主席（或彼等的授權代表））將出席股東週年大會與股東會面，並解答股東的查詢。

於回顧年度內，本公司並無對章程細則作出任何重大變動。本公司最新版本的章程細則亦可於本公司網站及聯交所網站上查閱。

董事會報告

董事會欣然提呈報告，連同本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一三年十二月三十一日止年度的經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司的主要業務為投資控股。主要附屬公司的主要業務詳情載於財務報表附註20。於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團的主要業務性質並無重大變動。

業績及股息

本集團截至二零一三年十二月三十一日止年度的溢利以及本公司及本集團於該日期的事務狀況載於年報第44至111頁的財務報表。

董事會建議派發截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期股息每股普通股7.1港仙及特別末期股息每股普通股4.9港仙予於二零一四年五月十六日名列股東名冊的股東。

目前並無有關本公司股東已放棄或同意放棄任何股息的安排。

記錄日期

擬派末期及特別末期股息須待於二零一四年五月十二日(星期一)舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上獲得股東批准。確定出席股東週年大會及於會上投票權利的記錄日期為二零一四年五月九日(星期五)。如欲合資格出席股東週年大會及於會上投票，所有過戶文件連同相關股票，最遲須於二零一四年五月九日(星期五)下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

釐定收取擬派末期及特別末期股息權利的記錄日期為二零一四年五月十六日(星期五)。如欲獲派末期及特別股息(倘批准)，所有過戶文件連同相關股票，最遲須於二零一四年五月十六日(星期五)下午四時三十分送達本公司的香港股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

財務資料概要

本集團於過去五個財政年度的已刊發業績、資產、負債及非控股權益概要(摘錄自已刊發經審核財務報表)載於年報第112頁。此概要並不構成經審核財務報表的一部分。

物業、廠房及設備以及投資物業

本公司及本集團的物業、廠房及設備以及本集團的投資物業於截至二零一三年十二月三十一日止年度內的變動詳情分別載於財務報表附註17及19。

股本

本公司的股本於截至二零一三年十二月三十一日止年度內的變動詳情載於財務報表附註33。

優先購買權

本公司的章程細則或本公司註冊成立地點開曼群島的法例並無有關本公司須按比例向現有股東提呈發售新股份的優先購買權的規定。

購買、贖回或出售本公司股份

本公司或其任何附屬公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度內概無購買、贖回或出售本公司任何上市證券。

儲備

本公司及本集團的儲備於截至二零一三年十二月三十一日止年度內的變動詳情分別載於財務報表附註35及綜合權益變動表。

可供分派儲備

於二零一三年十二月三十一日，根據開曼群島法例第22章公司法（一九六一年法例三，經綜合及修訂）（「公司法」）計算的本公司可供分派儲備（包括股份溢價賬及繳入盈餘扣除累計虧損）約為人民幣3,803.4百萬元，其中人民幣326.3百萬元已被建議作為截至二零一三年十二月三十一日止年度的末期及特別末期股息。根據公司法，一家公司可在若干情況下以股份溢價賬及繳入盈餘向其股東作出分派。

捐款

本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度內作出的慈善及其他捐款為人民幣0.2百萬元。

主要客戶及供應商

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團五大客戶應佔銷售總額及本集團最大客戶應佔銷售額分別佔本集團銷售總額約5.0%及1.3%。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團五大供應商應佔採購總額及本集團最大供應商應佔採購額分別佔本集團採購總額約20.7%及5.2%。

概無董事或彼等的任何聯繫人或任何股東（就董事所知，於本公司已發行股本中擁有超過5%權益）於本集團任何五大客戶或供應商擁有任何實益權益。

董事

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內及直至本報告日期的董事如下：

執行董事：

路嘉星先生(主席)
張永力先生(行政總裁)
孫如曄先生
黃曉雲女士

非執行董事：

李國強先生 (於二零一四年一月十日辭任)
王璋先生
林煬先生 (於二零一四年一月十日獲委任)
鄭偉信先生*
崔義先生*
楊志偉先生*

* 獨立非執行董事

根據本公司章程細則，路嘉星先生、崔義先生及楊志偉先生將輪值退任董事會，而林煬先生將於股東週年大會上退任。上述四名退任董事均符合資格並願意於應屆股東週年大會上膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事就其獨立性作出的年度確認，並於本報告日期仍視彼等為獨立人士。

董事及高級管理層的履歷

董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於年報第16至20頁。

董事的服務合約

各執行董事已與本公司訂立服務協議，自二零一一年六月八日起，初步為期三年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知或根據各自的服務合約所載條款予以終止。

林煬先生已與本公司訂立委任函件，自二零一四年一月十日起獲委任，初步固定為期三年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知或根據委任函件所載條款予以終止。

除林煬先生及王璋先生外，各非執行董事(包括獨立非執行董事)已與本公司訂立委任函件，自二零一一年六月八日起獲委任，初步固定為期三年，直至任何一方向另一方發出不少於三個月的書面通知或根據各自的委任函件所載條款予以終止。

除上述者外，擬在應屆股東週年大會膺選連任的董事概無與本公司訂立本公司不可於一年內免付賠償(法定賠償除外)而終止的服務合約。

董事薪酬

薪酬委員會的主要職責乃就本集團全體董事及高級管理層的整體薪酬政策及架構向董事會提供推薦建議、檢討按表現釐訂的薪酬，及確保董事概無參與釐訂本身的薪酬。董事薪酬的詳情載於財務報表附註11。

董事於合約的權益

概無董事於截至二零一三年十二月三十一日止年度內或結束時於本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司所訂立且與本集團業務有重大關係的任何合約中直接或間接擁有重大權益。

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零一三年十二月三十一日，董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股本、相關股份及債券中擁有須記錄於根據證券及期貨條例第352條要求本公司所保存登記冊的權益及淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份的好倉：

董事姓名	身份	所擁有普通 股數目	擁有權益的 相關股份 (附註1)	總計	佔本公司已發行 股本的百分比 (%)
路嘉星先生	實益擁有人	1,000,000	20,328,000	21,328,000	0.62
張永力先生	實益擁有人	9,028,000	20,328,000	29,356,000	0.85
孫如暉先生	實益擁有人	412,000	8,328,000	8,740,000	0.25
黃曉雲女士	實益擁有人	396,000	14,400,000	14,796,000	0.43
李國強先生	實益擁有人	512,000	4,328,000	4,840,000	0.14
王璋先生	—	—	—	—	—
鄭偉信先生	實益擁有人	—	1,000,000	1,000,000	0.03
崔義先生	實益擁有人	—	1,000,000	1,000,000	0.03
楊志偉先生	實益擁有人	—	1,000,000	1,000,000	0.03

附註：

(1) 相關股份數目代表董事因持有購股權而被視為擁有權益的股份。

除上文所披露者外，於二零一三年十二月三十一日，概無董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予記錄的權益或淡倉，或根據上市發行人董事進行證券交易的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

購股權計劃

本公司管理兩項購股權計劃，本公司根據有關計劃有權於本公司在聯交所上市之前及之後授出購股權。兩項購股權計劃的詳情如下：

購股權計劃

購股權計劃（「購股權計劃」）獲得股東於二零一一年十一月二十五日通過的書面決議案（「決議案」）有條件批准，而該購股權計劃的條款於招股章程披露。本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度內並無根據購股權計劃授出、行使或註銷購股權。

首次公開發售前購股權計劃（「首次公開發售前購股權計劃」）

1. 條款概要

首次公開發售前購股權計劃的目的是激勵及／或獎勵董事、高級管理層及僱員對本公司的貢獻及繼續努力促進本公司利益。首次公開發售前購股權計劃的主要條款已經由決議案批准，與購股權計劃的條款基本相同，惟以下各項除外：

- (a) 首次公開發售前購股權計劃項下每股認購價為1.64港元；
- (b) 根據首次公開發售前購股權計劃授出的所有購股權獲行使時可予發行的股份總數為205,552,000股，相當於緊隨全球發售及資本化發行完成後（假設超額配股權未獲行使）本公司經擴大已發行股本約6.00%；
- (c) 除已經授出的購股權外，於上市日期或之後不會再根據首次公開發售前購股權計劃授出購股權；及
- (d) 首次公開發售前購股權計劃項下授出的每份購股權於相關購股權歸屬後的行使期為三年。

首次公開發售前購股權計劃項下的所有購股權均於二零一一年十二月九日授出，每名參與者支付的代價為1港元。

上述各購股權的歸屬時間表為四年，根據有關時間表，其中四分之一(1/4)的購股權須分別於二零一二年、二零一三年、二零一四年及二零一五年十二月九日歸屬及可供行使。

首次公開發售前購股權計劃項下的購股權並無賦予持有人獲派股息或於股東大會上投票的權利。

2. 已授出但尚未行使的購股權

本公司於二零一一年十二月九日根據首次公開發售前購股權計劃向20名參與者(包括8名董事)授出合共205,552,000份購股權。

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內按承授人類別劃分的有效承授人及首次公開發售前購股權計劃項下購股權的詳情載列如下：

承授人類別	承授人數目		
	於二零一二年 十二月三十一日		於二零一三年 十二月三十一日
	有效	於年內失效	有效
執行董事	4	—	4
非執行董事	1	—	1
獨立非執行董事	3	—	3
其他僱員	11	—	11
	19	—	19

承授人類別	待悉數行使根據首次公開發售前購股權計劃 授出的所有購股權後將予發行的股份數目		
	於二零一二年 十二月三十一日		於二零一三年 十二月三十一日
	尚未行使	於年內作廢	尚未行使
執行董事	63,384,000	—	63,384,000
非執行董事	4,328,000	—	4,328,000
獨立非執行董事	3,000,000	—	3,000,000
其他僱員	128,512,000	—	128,512,000
	199,224,000	—	199,224,000

本公司根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權詳情載於年報第100至103頁。

除上文所披露者外，於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，概無根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權獲行使、作廢、失效或註銷。

管理合約

除董事的服務合約外，本公司於截至二零一三年十二月三十一日止年度內概無與任何個別人士、商號或法人團體訂立任何合約以管理或處理本公司全部或任何重大部分的業務。

重大合約

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內或報告年度結束時，概無由本公司、其任何附屬公司或同系附屬公司，或其母公司訂立且與本集團業務有關，以及本公司董事於其中擁有重大權益(不論為直接或間接)的重大合約存續。

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零一三年十二月三十一日，根據按證券及期貨條例第336條本公司須予保存的權益登記冊所記錄，於本公司已發行股本及購股權的5%或以上的權益及淡倉如下：

好倉：

名稱	附註	身份及權益性質	所持普通股數目	佔本公司已發行股本的百分比
CEC Menswear Limited	(1)	公司權益	1,831,656,000(L)	53.16(L)
CEC Outfitters Limited	(1)	實益擁有人	1,831,656,000(L)	53.16(L)
China Enterprise Capital Limited	(1)	公司權益	1,831,656,000(L)	53.16(L)
Vinglory Holdings Limited	(1)	公司權益	1,831,656,000(L)	53.16(L)
張永甫先生	(1)	公司權益	1,831,656,000(L)	53.16(L)
LAM Lai Ming女士	(2)	其他	506,100,000 (L)	14.77 (L)
LI Gabriel先生	(2)	其他	506,100,000 (L)	14.77 (L)
Managecorp Limited	(2)	受託人	506,100,000 (L)	14.77 (L)
YM Investment Limited	(3)	公司權益	506,100,000 (L)	14.77 (L)
OAIV Holdings, L.P.	(3)	公司權益	495,990,000 (L)	14.48 (L)
Orchid Asia IV Group Management, Limited	(3)	公司權益	495,990,000 (L)	14.48 (L)
Orchid Asia IV Group, Limited	(3)	公司權益	495,990,000 (L)	14.48 (L)
Orchid Asia IV Investment, Limited	(3)	公司權益	495,990,000 (L)	14.48 (L)
Orchid Asia IV, L.P.	(3)	實益擁有人	495,990,000 (L)	14.48 (L)
KKR & Co. L.P.	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR Associates China Growth L.P.	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR China Apparel Limited	(4)	實益擁有人	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR China Growth Fund L.P.	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR China Growth Limited	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR Fund Holdings GP Limited	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR Fund Holdings L.P.	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR Group Holdings L.P.	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR Group Limited	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR Management LLC	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KKR SP Limited	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
KRAVIS Henry Roberts先生	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)
ROBERTS George R.先生	(4)	公司權益	285,366,000 (L)	8.33 (L)

(L) 好倉。

附註：

- (1) 持有1,831,656,000股本公司股份(好倉)的CEC Outfitters Limited的56.13%及43.87%權益分別由CEC Menswear Limited(「CECMenswear」)及Vinglory Holdings Limited(「Vinglory」)擁有。CEC Menswear由China Enterprise Capital Limited全資擁有。Vinglory由張永甫先生全資擁有。於1,831,656,000股股份(好倉)的權益涉及本公司的同一批股份。
- (2) 持有506,100,000股本公司股份(好倉)的YM Investment Limited由Managcorp Limited以LI Gabriel先生及LAM Lai Ming女士為創辦人及Managcorp Limited為受託人的全權信託的受託人身份擁有。
- (3) YM Investment Limited憑藉其對以下公司(乃持有本公司的直接權益)的控制權而持有合共506,100,000股本公司股份(好倉)：
 - (3.1) Orchid Asia IV, L.P.持有495,990,000股本公司股份(好倉)。Orchid Asia IV, L.P.由OAIV Holdings, L.P.全資擁有，而OAIV Holdings, L.P.則由Orchid Asia IV Group Management, Limited全資擁有。Orchid Asia IV Group Management, Limited由Orchid Asia IV Group, Limited全資擁有，而Orchid Asia IV Group, Limited則由Orchid Asia IV Investment, Limited全資擁有。Orchid Asia IV Investment, Limited的92.61%權益由YM Investment Limited擁有。
 - (3.2) Orchid Asia IV Co-Investment, Limited持有10,110,000股本公司股份(好倉)。Orchid Asia IV Co-Investment, Limited乃YM Investment Limited全資擁有的附屬公司。
- (4) 持有285,366,000股本公司股份(好倉)的KKR China Apparel Limited的90%權益由KKR China Growth Fund L.P.擁有。KKR Associates China Growth L.P.(「KKR Associates」)乃KKR China Growth Fund L.P.的普通合夥人。KKR SP Limited乃KKR Associates的有投票權合夥人，而KKR China Growth Limited乃KKR Associates的普通合夥人。KKR China Growth Limited由KKR Fund Holdings L.P.全資擁有。KKR Fund Holdings GP Limited乃KKR Fund Holdings L.P.的普通合夥人。KKR Group Holdings L.P.乃KKR Fund Holdings L.P.的普通合夥人及KKR Fund Holdings G.P. Limited的唯一股東。KKR Group Limited乃KKR Group Holdings L.P.的普通合夥人。KKR Group Limited由KKR &Co. L.P.全資擁有，而KKR Management LLC乃KKR & Co. L.P.的普通合夥人。KRAVIS Henry Roberts先生及ROBERTS George R.先生各自為KKR Management LLC的指定成員。KRAVIS Henry Roberts先生及ROBERTS George R.先生宣稱並無擁有KKR China Apparel Limited所持有股份的任何實益擁有權權益。於285,366,000股股份(好倉)的權益涉及本公司的同一批股份。

除上文所披露者外，於二零一三年十二月三十一日，概無人士(除本公司董事及主要行政人員外，彼等的權益載於「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節)在本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予記錄的權益或淡倉。

董事購買股份或債券的權利

除上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」及「購股權計劃」章節所披露者外，於截至二零一三年十二月三十一日止年度內任何時間，概無董事或彼等各自的配偶或未成年子女獲授予任何權利以通過收購本公司股份或債券而獲取利益，或彼等亦無行使任何該等權利，且本公司、其控股公司、或其任何附屬公司或同系附屬公司亦無訂立任何安排，致使董事可於任何其他法人團體獲得該等權利。

關連交易及持續關連交易

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內，本集團並無訂立須根據上市規則第14A章的規定予以披露的任何關連交易或持續關連交易。

根據上市規則第13.21及13.22條的披露

據董事會知悉，並無任何情況導致出現須根據上市規則第13.21及13.22條作出披露的責任。

證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十載列的標準守則作為董事進行本公司證券交易的行為守則。經向本公司全體董事作出特定查詢，所有董事均已確認，彼等於截至二零一三年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則內所載的必要交易準則。

足夠公眾持股量

根據本公司可取得的公開資料及於各董事所知的範圍內，於本報告日期，至少25%的本公司全部已發行股本由公眾持有。

董事於競爭業務的權益

於截至二零一三年十二月三十一日止年度內及直至本報告日期，概無董事在與本集團業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

薪酬政策

本集團的薪酬政策是基於個別僱員的表現以及中國及香港的薪金趨勢而制定，並將會定期檢討。根據本集團的盈利能力，本集團亦可能向其僱員分派酌情花紅，作為彼等對本集團作出貢獻的獎勵。本集團已為其僱員採納首次公開發售前購股權計劃及購股權計劃。

退休金計劃

本集團的退休福利計劃詳情載於財務報表附註5「其他僱員福利」一節。

報告期後事項

本集團於二零一三年十二月三十一日後進行的重要事項詳情載於財務報表附註43。

企業管治

本公司採納的主要企業管治常規報告載於年報第21至30頁。

審核委員會

本公司根據決議案成立審核委員會，以符合上市規則第3.21條的規定。審核委員會的主要職責乃就委聘及辭退外聘核數師等事宜向董事會提供推薦建議、審閱財務報表及有關財務報告的重要意見，及監督本公司的內部監控程序。目前，本公司的審核委員會由三名成員組成，分別為鄺偉信先生、崔義先生及楊志偉先生。鄺偉信先生為審核委員會主席。本公司及本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度的財務報表已由審核委員會審閱。

董事就財務報表的責任

董事須負責就各財政期間編製財務報表，以真實及公平地反映本集團於該期間的財務狀況以及業績及現金流量。於編製截至二零一三年十二月三十一日止年度的該等財務報表時，董事已選取並貫徹採用合適的會計政策，且作出合理的判斷及估計，及按持續經營基準編製財務報表。董事須負責存置於任何時間均合理準確披露本集團財務狀況的妥善會計記錄。

董事會報告

核數師

安永會計師事務所將退任，並將於應屆股東週年大會上提呈決議案續聘其為本公司核數師。

代表董事會

路嘉星

主席

香港

二零一四年三月二十四日

獨立核數師報告

致中國服飾控股有限公司股東

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

吾等已審計載列於第44至111頁中國服飾控股有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的綜合財務報表，其中包括於二零一三年十二月三十一日的綜合及公司財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及主要會計政策概要及其他說明資料。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則委員會頒佈的國際財務報告準則及香港《公司條例》的披露規定，編製反映真實而公平狀況的綜合財務報表，及落實就董事認為必要的內部控制，致使於編製綜合財務報表時不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述。

核數師的責任

吾等的責任是根據吾等的審計對該等綜合財務報表發表意見。吾等的報告僅向整體股東作出及不作其他用途。吾等不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

吾等已根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則進行審計。該等準則要求吾等遵守道德規範，並規劃及執行審計，以合理確定綜合財務報表是否不存在任何重大錯誤陳述。

審計涉及執执行程序以獲取有關綜合財務報表所載金額及披露資料的審計憑證。所選定的程序取決於核數師的判斷，包括評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險。在作出該等風險評估時，核數師考慮與該公司編製綜合財務報表以反映真實而公平狀況相關的內部控制，以設計適用於具體情況的審計程序，但並非為對公司內部控制的有效性發表意見。審計亦包括評估董事所採用會計政策的合適性及所作出會計估計的合理性，以及評估綜合財務報表的整體列報方式。

吾等相信，吾等所獲得審計憑證足以適當地為吾等的審計意見提供基礎。

意見

吾等認為，綜合財務報表乃根據國際財務報告準則以真實而公平方式反映 貴公司及 貴集團於二零一三年十二月三十一日的事務狀況，及 貴集團截至該日止年度的溢利及現金流量，並已按照香港《公司條例》的披露規定妥為編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

中環添美道1號

中信大廈

22樓

二零一四年三月二十四日

綜合損益及其他全面收益表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收益	8	1,247,158	1,407,777
銷售成本		(320,587)	(353,325)
毛利		926,571	1,054,452
其他收入及收益，淨額	8	50,180	45,509
銷售及分銷開支		(441,592)	(443,595)
行政開支		(63,036)	(75,426)
其他開支		—	(1,424)
經營溢利		472,123	579,516
財務收入	9	48,732	45,445
分佔以下虧損：			
合營企業		(225)	—
除稅前溢利	10	520,630	624,961
所得稅開支	13	(136,739)	(164,706)
年度溢利		383,891	460,255
其他全面收入			
於其後期間重新分類至損益的其他全面收入：			
換算外國業務的匯兌差額		(5,923)	(145)
年內全面收入總額，扣除稅項		377,968	460,110
以下人士應佔溢利：			
母公司擁有人	14	383,951	460,246
非控股權益		(60)	9
		383,891	460,255
以下人士應佔全面收入總額：			
母公司擁有人		378,056	460,105
非控股權益		(88)	5
		377,968	460,110
母公司普通股股權持有人應佔每股盈利	16		
基本及攤薄		人民幣11.14分	人民幣13.33分

年內已付及擬派付股息的詳情於財務報表附註15披露。

綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	17	128,243	86,504
土地租賃預付款項	18	76,096	42,230
投資物業	19	5,222	5,405
商譽	22	70,697	70,697
其他無形資產	23	125,418	67,513
於合營企業的投資—MCS	21	89,541	—
土地及樓宇的預付款項		29,567	—
遞延稅項資產	25	63,149	42,832
非流動資產總額		587,933	315,181
流動資產			
存貨	26	376,503	386,195
應收貿易款項及應收票據	27	120,022	122,963
預付款項、按金及其他應收款項	28	56,981	56,049
結構性銀行存款	29	928,000	1,082,800
已抵押銀行存款	30	4,263	—
現金及現金等價物	30	346,561	378,894
流動資產總額		1,832,330	2,026,901
流動負債			
應付貿易款項及應付票據	31	31,899	40,825
已收按金、其他應付款項及應計費用	32	128,040	136,375
應付稅項		165,194	174,379
流動負債總額		325,133	351,579
流動資產淨額		1,507,197	1,675,322
總資產減流動負債		2,095,130	1,990,503
非流動負債			
遞延稅項負債	25	8,060	19,024
資產淨值		2,087,070	1,971,479

綜合財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	33	280,661	280,661
儲備	35	1,477,703	1,408,968
擬派末期及特別末期股息	15	326,318	279,374
		2,084,682	1,969,003
非控股權益		2,388	2,476
權益總額		2,087,070	1,971,479

路嘉星
董事

孫如暉
董事

綜合權益變動表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔											非控股權益	權益總額
	已發行股本	資本贖回		收購儲備	購股權儲備	法定盈餘公積	外匯波動儲備	保留溢利	擬派		總計		
		股份溢價	合併儲備						末期及特別	末期股息			
		人民幣千元	人民幣千元						人民幣千元	人民幣千元			
	(附註 33)	(附註35(a))	(附註35(b))	(附註 34)	(附註35(c))			(附註15)					
於二零一三年一月一日	280,661	543	389,848	(186,036)	33,395	43,841	5,196	1,122,181	279,374	1,969,003	2,476	1,971,479	
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	383,951	-	383,951	(60)	383,891	
年內其他全面收入：													
換算國外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	(5,895)	-	-	(5,895)	(28)	(5,923)	
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	(5,895)	383,951	-	378,056	(88)	377,968	
分配至法定盈餘公積	-	-	-	-	-	3,666	-	(3,666)	-	-	-	-	
以股權結算的購股權安排	-	-	-	-	16,997	-	-	-	-	16,997	-	16,997	
已宣派二零一二年末期及特別末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(279,374)	(279,374)	-	(279,374)	
擬派二零一三年末期及特別末期股息	-	-	-	-	-	-	-	(326,318)	326,318	-	-	-	
於二零一三年十二月三十一日	280,661	543*	389,848*	(186,036)*	50,392*	47,507*	(699)*	1,176,148*	326,318	2,084,682	2,388	2,087,070	

	母公司擁有人應佔											非控股權益	權益總額
	已發行股本	資本贖回		收購儲備	購股權儲備	法定盈餘公積	外匯波動儲備	保留溢利	擬派		總計		
		股份溢價	合併儲備						末期及特別	末期股息			
		人民幣千元	人民幣千元						人民幣千元	人民幣千元			
	(附註 33)	(附註35(a))	(附註35(b))	(附註 34)	(附註35(c))			(附註15)					
於二零一二年一月一日	279,120	113,630	-	389,848	(186,036)	1,529	35,247	5,337	813,270	204,113	1,656,058	4,552	1,660,610
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	460,246	-	460,246	9	460,255
年內其他全面收入：													
換算國外業務的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	(141)	-	-	(141)	(4)	(145)
年內全面收入總額	-	-	-	-	-	-	(141)	460,246	-	460,105	5	460,110	
分配至法定盈餘公積	-	-	-	-	-	8,594	-	(8,594)	-	-	-	-	
發行股份	2,084	32,086	-	-	-	-	-	-	-	34,170	-	34,170	
股份發行開支	-	(1,028)	-	-	-	-	-	-	-	(1,028)	-	(1,028)	
以股權結算的購股權安排	-	-	-	-	31,928	-	-	-	-	31,928	-	31,928	
於次收購股權時轉撥購股權儲備	-	-	-	-	(62)	-	-	62	-	-	-	-	
已宣派二零一一年末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	(204,113)	(204,113)	-	(204,113)	
購回及註銷股份	(543)	(7,574)	543	-	-	-	-	(543)	-	(8,117)	-	(8,117)	
一名非控股股東注資	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,500	2,500	
解散一家附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,581)	(4,581)	
擬派二零一二年末期及特別末期股息	-	(137,114)	-	-	-	-	-	(142,260)	279,374	-	-	-	
於二零一二年十二月三十一日	280,661	-	543*	389,848*	(186,036)*	33,395*	43,841*	5,196*	1,122,181*	279,374	1,969,003	2,476	1,971,479

* 於二零一三年十二月三十一日綜合財務狀況表內的權益包括綜合儲備人民幣1,477,703,000元(二零一二年：人民幣1,408,968,000元)。

綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前溢利		520,630	624,961
就以下各項調整：			
財務收入	9	(48,732)	(45,445)
分佔合營企業虧損		225	—
以股權結算的購股權開支	10	16,997	31,928
出售物業、廠房及設備項目收益	8	—	(85)
物業、廠房及設備項目折舊	10	9,162	8,882
投資物業折舊	10	183	133
土地租賃預付款項攤銷	10	1,753	965
無形資產攤銷	10	1,131	249
撇減存貨至可變現淨值	10	93,825	79,057
應收貿易款項減值撥備撥回	10	(1,409)	—
		593,765	700,645
存貨增加		(84,133)	(128,798)
應收貿易款項及應收票據減少／(增加)		4,350	(17,868)
預付款項、按金及其他應收款項減少		11,115	9,712
應付貿易款項及應付票據(減少)／增加		(8,924)	14,399
已收按金、其他應付款項及應計費用減少		(11,217)	(44,798)
經營所得現金		504,956	533,292
已付預扣稅		(17,904)	—
已付中國企業所得稅		(159,303)	(172,961)
經營活動所得淨現金流量		327,749	360,331

綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
投資活動所得現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(57,191)	(13,881)
出售物業、廠房及設備項目所得款項		516	342
土地租賃預付款項增加		(60,370)	(318)
其他無形資產增加		(62,403)	—
原本到期日超過三個月的短期存款減少／(增加)		211,083	(271,143)
銀行存款的已收利息		4,686	5,938
結構性銀行存款的已收利息		32,751	22,892
結構性銀行存款減少／(增加)		154,800	(837,800)
購買合營企業的股權		(86,884)	—
投資活動所得／(所用)現金流量淨額		136,988	(1,093,970)
融資活動所得現金流量			
發行股份所得款項		—	34,170
股份發行開支		—	(17,071)
購回股份		—	(8,117)
解散一家附屬公司		—	(2,331)
已付股息	15	(279,374)	(204,113)
融資活動所用淨現金流量		(279,374)	(197,462)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		185,363	(931,101)
外匯匯率變動的影響，淨額		(2,350)	(179)
年初現金及現金等價物		104,751	1,036,031
年末現金及現金等價物		287,764	104,751

綜合現金流量表

截至二零一三年十二月三十一日止年度

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘		283,501	104,751
定期存款		63,060	274,143
綜合財務狀況表內所列現金及現金等價物	30	346,561	378,894
在存入時原本到期日少於三個月的定期存款，已抵押			
作發出銀行承兌票據的抵押品	30	4,263	—
減：原本到期日超過三個月的定期存款		(63,060)	(274,143)
綜合現金流量表內所列現金及現金等價物		287,764	104,751

財務狀況表

於二零一三年十二月三十一日

	附註	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非流動資產			
物業	17	6,539	6,909
其他無形資產	23	48,189	—
於附屬公司的投資	20	3,679,077	3,794,283
於合營企業的投資 — MCS	21	89,766	—
非流動資產總額		3,823,571	3,801,192
流動資產			
預付款項及其他應收款項	28	532	3,519
應收附屬公司款項	20	31,225	126,315
現金及現金等價物	30	66,973	268,747
流動資產總額		98,730	398,581
流動負債			
其他應付款項及應計費用	32	3,093	165
流動資產淨額		95,637	398,416
資產淨值		3,919,208	4,199,608
權益			
已發行股本	33	280,661	280,661
儲備	35	3,312,229	3,639,573
擬派末期及特別末期股息	15	326,318	279,374
權益總額		3,919,208	4,199,608

路嘉星
董事

孫如暉
董事

1. 公司資料

本公司於二零一一年三月七日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例第3部，經綜合及修訂)註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處為190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。其主要營業地點為香港九龍尖沙咀東部加連威老道98號東海商業中心7樓713室。本公司股份於二零一一年十二月九日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要在中華人民共和國(「中國」或中國內地，就本報告而言，並不包括中國香港特別行政區或香港、中國澳門特別行政區或澳門及台灣)從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝。本集團的主要業務於年內並無出現重大變動。

本公司董事(「董事」)認為，於本報告日期，本公司的直接控股公司及最終控股公司分別為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立的公司CEC Outfitters Limited及China Enterprise Capital Limited。

2. 編製基準

此等財務報表乃根據國際會計準則委員會(「國際會計準則委員會」)所頒佈國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，其中包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港《公司條例》的披露規定編製。

此等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，並以人民幣(「人民幣」)呈列，除另有指明外，所有數值已四捨五入至最接近的千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零一三年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司的財務報表乃以本公司的相同報告期間，並採用一致的會計政策編製。附屬公司的業績由本集團取得控制權的日期起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至上述控制權終止的日期為止。

損益及其他全面收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此舉引致非控股權益錄得虧絀的結餘。所有集團內公司間的資產及負債、權益、收入、開支及與本集團成員公司間的交易相關的現金流量均於綜合入賬時全數對銷。

倘有事實及情況顯示下文有關附屬公司會計政策所述的三項控制權元素的其中一項或多項有變，則本集團會重新評估其是否仍然控制投資對象。於附屬公司擁有權益的變動(並無失去控制權)乃入賬列為權益交易。

3. 會計政策及披露變動

本集團已就本年度的財務報表首次採納以下新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第1號修訂本	國際財務報告準則第1號修訂本首次採納國際財務報告準則 — 政府貸款
國際財務報告準則第7號修訂本	國際財務報告準則第7號修訂本金融工具：披露 — 抵銷金融資產及金融負債
國際財務報告準則第10號	綜合財務報表
國際財務報告準則第11號	合營安排
國際財務報告準則第12號	於其他實體的權益的披露
國際財務報告準則第10號、 國際財務報告準則第11號及 國際財務報告準則第12號修訂本	國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第11號及 國際財務報告準則第12號修訂本 — 過渡指引
國際財務報告準則第13號	公平值計量
國際會計準則第1號修訂本	國際會計準則第1號修訂本財務報表的呈報 — 其他全面收入項目的呈報
國際會計準則第19號修訂本	國際會計準則第19號修訂本僱員福利
國際會計準則第27號(經修訂)	獨立財務報表
國際會計準則第28號(經修訂)	於聯營公司及合營企業的投資
國際會計準則第36號修訂本	國際會計準則第36號修訂本資產減值 — 非金融資產可收回金額披露(提早採納)
國際財務報告詮釋委員會詮釋第20號 二零零九年至二零一一年 週期的年度改進	露天礦場生產階段的剝採成本 於二零一二年五月頒佈的多項國際財務報告準則修訂本

採納此等新訂及經修訂國際財務報告準則對此等財務報表並無重要財務影響。

4. 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則

本集團並未於此等財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第9號	金融工具 ³
國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第7號及國際會計準則第39號修訂本	對沖會計及國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第7號及國際會計準則第39號修訂本 ³
國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號(經修訂)修訂本	國際財務報告準則第10號、國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號(經修訂)修訂本 — 投資實體 ¹
國際財務報告準則第14號	監管遞延賬目 ⁴
國際會計準則第19號修訂本	國際會計準則第19號修訂本僱員福利 — 定額福利計劃：僱員供款 ²
國際會計準則第32號修訂本	國際會計準則第32號修訂本金融工具：呈列 — 抵銷金融資產及金融負債 ¹
國際會計準則第39號修訂本	國際會計準則第39號修訂本金融工具：確認及計量 — 衍生工具更替及對沖會計延續 ¹
國際財務報告詮釋委員會詮釋第21號	徵收 ¹
二零一零年至二零一二年週期的年度改進	於二零一三年十二月頒佈的多項國際財務報告準則修訂本 ²
二零一一年至二零一三年週期的年度改進	於二零一三年十二月頒佈的多項國際財務報告準則修訂本 ²

¹ 於二零一四年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零一四年七月一日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，但可予採納

⁴ 於二零一六年一月一日或之後開始的年度期間生效

有關預期將適用於本集團的國際財務報告準則的進一步資料如下：

於二零零九年十一月頒佈的國際財務報告準則第9號，乃為完全取代國際會計準則第39號金融工具：確認及計量的全面計劃的第一階段第一部分。此階段集中處理金融資產的分類及計量。有別於將金融資產分為四類，實體須根據該實體就管理金融資產的業務模式及金融資產的合約現金流特性，按攤銷成本或公平值的其後計量方式將金融資產分類。此舉旨在改善及簡化香港會計準則第39號規定的金融資產分類及計量方法。

4. 已頒佈但尚未生效的國際財務報告準則(續)

於二零一零年十月，國際會計準則委員會就處理金融負債而頒佈國際財務報告準則第9號的新增規定(「新增規定」)，並將國際會計準則第39號的金融工具現有終止確認原則納入國際財務報告準則第9號內。大部分新增規定以不變方式從國際會計準則第39號延續，惟透過公平值選擇(「公平值選擇」)而指定按公平值計入損益的金融負債的計量方式已有所改變。就該等公平值選擇負債而言，由信貸風險變動而產生的負債公平值變動金額，須於其他全面收入(「其他全面收入」)中呈列。除非於其他全面收入中就負債的信貸風險呈列公平值變動會於損益中產生或擴大會計錯配，否則其餘公平值變動乃於損益中呈列。然而，新增規定並不涵蓋按公平值選擇而指定的貸款承諾及財務擔保合約。

於二零一三年十一月，國際會計準則委員會將對沖會計相關規定加入國際財務報告準則第9號，並對國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號作出若干相關變動，包括就應用對沖會計而作出有關風險管理活動的相應披露。國際財務報告準則第9號修訂本放寬了評估對沖成效的要求，導致更多風險管理策略符合對沖會計資格。該等修訂本亦使對沖項目更為靈活，並放寬了使用已購買期權及非衍生金融工具作為對沖工具的規則。此外，國際財務報告準則第9號修訂本准許實體僅可就因二零一零年引入的公平值選擇負債所引致的自有信貸風險相關公平值收益及虧損而應用經改進的入賬方法，而不需同時應用國際財務報告準則第9號的其他規定。

國際財務報告準則第9號旨在全面取代國際會計準則第39號。於全面取代前，國際會計準則第39號於財務資產減值的指引繼續適用。國際會計準則委員會已於二零一三年十一月剔除國際財務報告準則第9號先前的強制生效日期，而強制生效日期將於全面取代國際會計準則第39號完成後釐定。然而，該準則現時可予應用。當包括所有階段的最終準則頒佈後，本集團將量化連同其他階段的影響。

國際財務報告準則第10號的修訂本包括投資實體的定義，並對符合投資實體定義的實體豁免綜合入賬的規定。根據國際財務報告準則第9號，投資實體須將按公平值計入損益的附屬公司入賬，而並非將其綜合入賬。國際財務報告準則第12號及國際會計準則第27號(經修訂)已作出後續修訂。國際財務報告準則第12號修訂本亦載列投資實體的披露規定。由於本公司並非國際財務報告準則第10號所界定的投資實體，故本集團預期該等修訂本將不會對本集團造成任何影響。

國際會計準則第32號修訂本就抵銷金融資產及金融負債而闡明「目前具有合法強制執行的抵銷權利」的含義。該等修訂本亦對應用整體結算而並非同步機制的結算系統(例如中央結算行系統)，闡明了應用國際會計準則第32號的抵銷準則。該等修訂本於二零一四年一月一日獲採納後，預計不會對本集團的財務狀況或表現造成任何影響。

5. 重大會計政策概要

商譽

商譽最初按成本計量，即已轉讓代價、已確認非控股權益金額及本集團先前於被收購方所持有股權的任何公平值的總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘此項代價及其他項目的總和低於所收購資產淨值的公平值，則差額經重新評估後於損益確認為議價購買收益。

於初步確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。本集團每年會對商譽進行減值測試，或倘有事件發生或情況變動，顯示賬面值可能減值，則會更頻密地進行測試。本集團於十二月三十一日進行其年度商譽減值測試。就減值測試而言，於業務合併產生的商譽自收購日起分配至預期將受惠於合併協同效應的本集團現金產生單位（「現金產生單位」）或現金產生單位組別，而不論本集團的其他資產或負債是否被分配至該等單位或單位組別。

減值乃通過評估與商譽有關的現金產生單位（或現金產生單位組別）的可收回金額而釐定。倘現金產生單位（或現金產生單位組別）的可收回金額低於賬面值，則會確認減值虧損。商譽的已確認減值虧損不會於以後期間撥回。

倘商譽已分配至現金產生單位（或現金產生單位組別）及所出售單位的業務一部分，則於釐定出售的損益時，有關所出售業務的商譽將計入業務的賬面值。在該等情況下出售的商譽乃根據所出售業務的相對價值及所保留的現金產生單位的部分而計量。

附屬公司

附屬公司為本公司直接或間接控制的實體（包括結構性實體）。當本集團因參與投資對象的業務而可能或有權獲得可變回報，並有能力透過其對投資對象的權力（即目前賦予本集團主導投資對象相關業務能力的現有權利）影響該等回報時，則視為擁有控制權。

倘本公司直接或間接擁有投資對象的股票或類似權利少於一半，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的業績以已收及應收股息為限計入本公司的損益表內。本公司於附屬公司的投資乃按成本減任何減值虧損列賬。

5. 重大會計政策概要(續)

於合營企業的投資

合營企業乃一類聯合安排，據此對安排擁有共同控制權的訂約方有權享有合營企業的資產淨值。共同控制乃指按照合約協定共享對某項安排的控制權，並於與相關業務有關的決策需要共享控制權的各方一致同意時方會存在。

本集團於合營企業的投資乃採用權益會計法按本集團分佔資產淨值減任何減值虧損後在綜合財務狀況表列賬。

本集團分佔收購後業績以及合營企業的其他全面收入乃計入綜合損益表。此外，倘已於合營企業的權益內直接確認變動，則本集團於綜合權益變動表確認其分佔的任何變動(倘適用)。本集團與其合營企業交易產生的未變現收益及虧損以本集團於合營企業的投資為限進行撇銷，惟倘有證據顯示未變現虧損乃由於所轉讓資產出現減值則除外。收購合營企業所產生的商譽列為本集團於合營企業投資的一部分。

合營企業的業績以已收及應收股息為限計入本公司的損益表內。本公司於合營企業的投資被視為非流動資產，並按成本減任何減值虧損列賬。

公平值計量

公平值乃於計量日期在市場參與者之間以有序交易中出售資產所收到或轉移負債所支付的價格。公平值計量乃基於出售資產或轉移負債的交易發生在資產或負債的主要市場(或若無主要市場，則為最有利於資產或負債的市場)的假設作出。主要或最有利市場必須能夠讓本集團進行交易。資產或負債的公平值乃採用市場參與者為資產或負債定價時將採用的假設計量，即假設市場參與者按其最佳經濟利益行事。

非金融資產的公平值計量乃計入市場參與者透過以最高及最佳方式使用資產或透過將資產出售予將以最高及最佳方式使用資產的另一名市場參與者而能夠產生經濟利益的能力。

本集團採用適用於具體情況的估值技術，並就此有足夠數據以計量公平值，以盡量使用相關可觀察輸入數據及盡量避免使用不可觀察輸入數據。

5. 重大會計政策概要(續)

公平值計量(續)

於財務報表中計量或披露公平值的所有資產及負債，乃基於對整體公平值計量而言有重大影響的最低層輸入數據，將資產及負債分類至下述的公平值層級：

- 第一層 — 基於同等資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)
- 第二層 — 基於對公平值計量而言有重大影響的最低層輸入數據為直接或間接可觀察得到的估值技術
- 第三層 — 基於對公平值計量而言有重大影響的最低層輸入數據乃不可觀察的估值技術

就於財務報表按經常基準確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末通過重新評估分類(基於對整體公平值計量而言有重大影響的最低層輸入數據)釐定各層之間有否出現轉移。

商譽以外非金融資產減值

倘有跡象顯示存在減值或需要就資產進行年度減值測試(存貨、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及商譽除外)，則會估計資產的可收回金額。資產的可收回金額以資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者的較高者計算，並會就每項個別資產而釐定，除非資產不會產生很大程度上獨立於其他資產或資產組別的現金流量，在此情況下，可收回金額按資產所屬的現金產生單位釐定。

當資產的賬面值超出其可收回金額時，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計未來現金流量按可反映當時市場對貨幣時間價值的評估及有關資產特定風險的稅前折現率而折現至其現值。減值虧損會於產生期間在綜合損益表內與已減值資產功能相符的該等開支類別中扣除。

於各報告期末均會評估是否有跡象顯示過往已確認的減值虧損不再存在或可能已減少。倘存在該跡象，則會估計可收回金額。過往已確認的資產(商譽除外)減值虧損僅可於用作釐定該資產可收回金額的估計有變時撥回，惟金額不得高於倘在過往年度並無就資產確認減值虧損而應已釐定的賬面值(已扣除任何折舊／攤銷)。撥回的該減值虧損乃於其產生期間計入綜合損益表。

5. 重大會計政策概要(續)

關聯方

倘一方符合下列條件，則視為與本集團有關聯：

- (a) 該方為一名人士或該人士家庭成員的近親，而該人士
 - (i) 控制或共同控制本集團；
 - (ii) 對本集團有重大影響力；或
 - (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理人員的成員；

或

- (b) 該方為符合以下任何情況的實體：
 - (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
 - (ii) 一家實體為另一家實體的聯營公司或合營企業(或另一家實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)；
 - (iii) 該實體與本集團均為同一第三方的合營企業；
 - (iv) 一家實體為第三方實體的合營企業，而另一家實體則為該第三方實體的聯營公司；
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關連的實體就僱員利益而設立的離職福利計劃；
 - (vi) 該實體受(a)項所指人士控制或共同控制；或
 - (vii) 於(a)(i)項所指人士對該實體有重大影響力或屬該實體(或該實體的母公司)主要管理人員的成員。

物業、廠房及設備以及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及令資產達致其營運狀況及送抵有關地點作其擬定用途的任何直接應佔費用。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出(例如維修及保養)，一般於產生期間在綜合損益表支銷。在符合確認準則的情況下，用作重大檢查的開支會在該資產的賬面值撥充資本為重置。倘物業、廠房及設備的主要部分須每隔某段期間予以更換，本集團確認該等部分為個別資產，具有特別可使用年期及相應計提折舊。

5. 重大會計政策概要(續)

物業、廠房及設備以及折舊(續)

折舊以直線法，按每項物業、廠房及設備項目的估計可使用年期撇銷其成本至其剩餘價值計算。就此而言，所使用的主要年率如下：

樓宇	2%
廠房及機器	9%
汽車	11%
辦公室及其他設備	19%

倘物業、廠房及設備項目部分有不同的可使用年期，該項目的成本須在各部分之間合理分攤，而各部分須單獨計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度結束時予以檢討並在適當情況下予以調整。

物業、廠房及設備項目(包括初步已確認的任何重大部分)於出售時或於預期使用或出售不會產生未來經濟利益時終止確認。於終止確認資產的年度在綜合損益表確認的任何出售或報廢損益，為有關資產的銷售所得款項淨額與賬面值的差額。

在建工程乃建築中的樓宇、廠房及機器，按成本減任何減值虧損列賬且不作折舊。成本包括建設期內的直接建設成本。當在建工程完成並可使用時，將被重新分類至物業、廠房及設備或投資物業的適當類別。

投資物業

投資物業指持作賺取租金收入及／或資本增值用途，而非用於生產或供應貨物或服務或作行政用途；或作一般業務過程中出售用途的土地及樓宇權益。該等物業初步按成本(包括交易成本)計量。於初步確認後，投資物業乃按成本減累計折舊及累計減值虧損(倘有)列賬。

折舊以直線法於估計可使用年期撇銷投資物業成本計提。倘投資物業的賬面值超出其估計可收回金額，則即時撇減至其可收回金額。

僅於資產項目相關的未來經濟利益可能流入本集團且項目能可靠計量時，則其後開支可計入資產賬面值。所有其他維修及保養成本在其產生期間於綜合損益表支銷。

投資物業的任何報廢或出售損益於報廢或出售年度的綜合損益表確認。

5. 重大會計政策概要(續)

其他無形資產(商譽除外)

獨立收購的無形資產於初步確認時按成本計量。於業務合併所收購無形資產的成本為收購日期的公平值。無形資產的可使用年期乃評估為有限年期或無限年期。有限可使用年期的無形資產於可使用經濟年期內攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時進行減值評估。有限可使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於各財政年度結束時檢討。

無限可使用年期的無形資產每年按個別或按視作現金產生單位進行減值測試。該等無形資產不予攤銷。無限年期的無形資產對可使用年期每年進行檢查，以釐定是否仍然可以支持無限年期的評估方式。否則將按未來適用法將可使用年期的評估方式由無限改為有限而記錄入賬。

特許協議

於業務合併中收購的特許協議按成本減任何減值虧損入賬，並於彼等各自的估計年期(兩至七年不等)內以直線法攤銷。

零售網絡

於業務合併中收購的零售網絡乃指中國同瑞集團於收購日期營運的旗艦店及百貨店。零售網絡按成本減任何減值虧損入賬，並於彼等的二十年估計可使用年期(即從事零售業務的集團成員公司的經營期限)內以直線法攤銷。

商標

「倫敦霧」、「Artful Dodger」及「Zoo York」商標歸類為無限可使用年期的無形資產。董事認為，商標將無限期貢獻現金流，且該商標的法律權利能夠按最低成本續期。商標按成本減任何減值虧損入賬。

經營租約

凡資產擁有權的絕大部分回報及風險仍由出租人享有及承擔的租約，均列為經營租約。倘本集團為出租人，本集團根據經營租約出租的資產乃計入非流動資產內，而經營租約項下的應收租金則以直線法按租期於綜合損益表入賬。倘本集團為承租人，則經營租約項下的應付租金扣除自出租人所獲取的任何獎勵乃以直線法按租期在綜合損益表扣除。

經營租約項下的土地租賃預付款項初步按成本列賬，其後以直線法按租期確認。

5. 重大會計政策概要(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時可分類為透過損益賬按公平值列賬的金融資產、貸款及應收賬款、持作到期投資及可供出售金融投資，或有效對沖中指定作對沖工具的衍生工具(視情況而定)。金融資產於初步確認時按公平值另加收購金融資產產生的交易成本計量，惟透過損益賬按公平值記賬的金融資產除外。

所有按正規買賣的金融資產於交易當日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。正規買賣指須於市場一般既定規例或慣例所規定期限內交付資產的金融資產買賣。

其後計量

金融資產的其後計量按其分類進行，詳情如下：

貸款及應收款項

貸款及應收款項為有固定或可釐定付款金額而在活躍市場並無報價的非衍生金融資產。初步計量後，該等資產其後以實際利率法按攤銷成本減任何減值撥備計量。攤銷成本於計及任何收購折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷計入綜合損益表的其他收入及收益。減值引起的虧損於綜合損益表內其他開支確認。

持作到期投資

倘本集團有明確意圖且有能力持有至到期日，具有固定或可釐定付款金額及固定到期日的非衍生金融資產會分類為持作到期投資。持作到期投資其後以實際利率法按攤銷成本減任何減值撥備計量。攤銷成本於計及任何收購折讓或溢價後計算，並包括屬實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷計入綜合損益表的財務收入。減值引起的虧損於綜合損益表內其他開支確認。

5. 重大會計政策概要(續)

終止確認金融資產

金融資產(或金融資產一部分或一組同類金融資產的一部分(視情況而定))將主要在下列情況終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除):

- 收取該項資產所得現金流量的權利已屆滿;或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利,或已根據一項「轉付」安排承擔責任,在無重大延誤情況下,將所得現金流量全數付予第三方;及(a)本集團已轉讓該項資產的絕大部分風險及回報,或(b)本集團並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報,惟資產的控制權已轉讓者除外。

倘本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利或已訂立轉付安排,其評估是否保留該項資產擁有權的風險及回報以及其程度。倘其並無轉讓亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報,及並無轉讓該項資產的控制權,本集團會按其持續涉及的程度繼續確認已轉讓資產。在此情況下,本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債乃按反映本集團已保留的權利及義務的基準計量。

金融資產減值

本集團於每個報告期末評估金融資產或一組金融資產有否出現減值的客觀證據。倘於初步確認資產後發生的一項或多項事件對該項金融資產或該組金融資產的估計未來現金流量所造成的影響能夠可靠地估計,則存在減值。減值證據可包括一名債務人或一群債務人正面臨重大財務困難、拖欠或未能償還利息或本金、彼等有可能破產或進行其他財務重組,以及有可觀察數據顯示估計未來現金流量出現可計量減損,例如欠款數目變動或出現與違約相關的經濟狀況。

就按攤銷成本列賬的金融資產而言,本集團首先會按個別基準評估個別重大的金融資產是否存在減值,或按組合基準評估非個別重大的金融資產是否存在減值。倘本集團認定按個別基準經評估的金融資產(無論具重要性與否)並無存在減值的客觀證據,則該項資產會歸入一組具有相似信貸風險特性的金融資產內,並共同評估該組金融資產是否存在減值。經個別評估減值且其減值虧損已予確認或繼續確認的資產不會計入集體減值評估。

已識別的任何減值虧損金額按該資產賬面值與估計未來現金流量(不包括尚未產生的未來信貸虧損)現值的差額計量。估計未來現金流量的現值以金融資產的原始實際利率(即首次確認時計算的實際利率)貼現。

5. 重大會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

資產的賬面值透過使用備抵賬扣減，而虧損在綜合損益表中確認。利息收入按經扣減的賬面值持續累計，且採用計量減值虧損時用以貼現未來現金流量的利率累計。貸款及應收款項連同任何相關撥備於日後無法切實收回時予以撇銷。

倘在以後期間，估計減值虧損的金額增加或減少，且有關增減乃因減值確認後發生的事項所致，則先前確認的減值虧損可通過調整備抵賬而增加或減少。倘撇銷於其後收回，則收回數額將計入綜合損益表中。

金融負債

初步確認及計量

金融負債可於初步確認時分類為透過損益賬按公平值列賬的金融負債、貸款及借貸，或有效對沖中指定作對沖工具的衍生工具(如適用)。

所有金融負債初步按公平值確認，而倘屬貸款及借貸，則以扣除直接應佔交易成本確認。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及應付票據以及其他應付款項。

貸款及借款的其後計量

於首次確認後，計息貸款及借款其後以實際利率法按攤銷成本計量，倘貼現的影響微不足道，在此情況下則按成本列賬。終止確認負債及透過實際利率攤銷過程中產生的盈虧於綜合損益表中確認。

計算攤銷成本時會考慮收購所產生的任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷計入綜合損益表的融資成本。

終止確認金融負債

當負債的責任解除或註銷或到期時，金融負債將終止確認。

若現有金融負債由另一項來自相同貸方按重大不同的條款提供的負債取代，或現有負債的條款作出重大修訂，則上述取代或修訂視為終止確認原有負債及確認新負債，而相關賬面值的差額在綜合損益表確認。

5. 重大會計政策概要(續)

抵銷金融工具

當現時存在一項可依法強制執行的權利可抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及償付負債時，金融資產及金融負債可予抵銷，而其淨額於綜合財務狀況表內呈報。

庫存股份

重新購入的本身股權工具(庫存股份)按成本確認及從權益中扣減。就購買、銷售、發行或註銷本集團本身的股權工具而言，毋須於綜合損益表內確認損益。賬面值與代價之間的任何差額於權益內確認。

存貨

存貨乃按成本與可變現淨值兩者中的較低者入賬。成本按加權平均基準釐定。如屬在製品及製成品，成本包括直接原料、直接勞工及按適當比例計算之間接成本。可變現淨值乃基於估計售價減任何在完成及出售時產生的估計成本作出。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金及活期存款，以及可隨時兌換為已知數額現金，價值波動風險輕微，且一般於取得當日起計三個月內到期的高度流動短期投資，減須按要求償還的銀行透支，為本集團現金管理的整體部分。

就綜合財務狀況表而言，現金及現金等價物指用途不受限制的手頭現金及存放於銀行的現金，包括定期存款。

撥備

倘若由於過往事項產生現有法定或推斷責任，而解除責任可能需要未來資源流出，且該責任的數額能可靠估計，則會確認撥備。

當貼現影響重大時，已確認的撥備數額為預期解除責任所需的未來支出於報告期末的現值。隨時間流逝而產生的貼現現值增加將計入綜合損益表的融資成本。

5. 重大會計政策概要(續)

所得稅

所得稅包括當期及遞延稅項。與於損益以外確認的項目有關的所得稅不會於損益確認，而會於其他全面收入或直接於權益確認。

當期及過往期間的當期稅項資產及負債按預期獲退回或已付予稅務當局的數額計量，並根據於報告期末已經頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)及考慮本集團營運所在國家通行的詮釋及慣例釐定。

遞延稅項使用負債法，於報告期末就資產與負債的稅基與其作財務申報用途的賬面值之間所有暫時差額作出撥備。

遞延稅項負債乃就所有應課稅暫時差額確認，惟：

- 倘遞延稅項負債乃來自初步確認交易(業務合併除外)中的商譽、資產或負債，且交易時並不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損，則另作別論；及
- 就與附屬公司的投資有關的應課稅暫時差額而言，倘可控制撥回暫時差額的時間，而暫時差額於可見未來很可能不會撥回的情況下，則另作別論。

在有可扣稅暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損可供用於抵銷應課稅溢利的情況下，遞延稅項資產乃就所有可扣稅的暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損確認，惟：

- 倘遞延稅項資產關於初步確認交易(業務合併除外)中資產或負債所產生的可扣稅暫時差額，且交易時並不影響會計溢利及應課稅溢利或虧損，則另作別論；及
- 就與附屬公司的投資有關的可扣稅暫時差額而言，只會在於可見未來可撥回暫時差額及有應課稅溢利可供用於抵銷暫時差額的情況下，才會確認遞延稅項資產。

於各報告期末均會審閱遞延稅項資產的賬面值，倘不再可能有足夠的應課稅溢利以動用全部或部分遞延稅項資產，則會減少遞延稅項資產。於各報告期末均會重新評估未確認的遞延稅項資產，而如有足夠應課稅溢利以收回全部或部分遞延稅項資產，則確認遞延稅項資產。

5. 重大會計政策概要(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產及負債按變現資產或償還負債期間預計適用稅率計算，而預計的適用稅率乃按報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)釐定。

倘根據可合法強制執行的權利將涉及同一應課稅實體及同一稅務當局的即期稅項資產與即期稅項負債以及遞延稅項對銷，則可將遞延稅項資產與遞延稅項負債對銷。

政府補助

倘有合理保證可取得政府補助，並符合所有附帶條件，則會按其公平值確認政府補助。倘有關補助乃與一項開支項目有關，則按有系統的基準於支銷擬作補償的成本期間確認為收入。

收益確認

當經濟利益有可能流入本集團及當收益能可靠地計量時，收益會按下列基準確認：

- (a) 銷售貨品所得的收益於所有權的重大風險及回報已轉移至買方時確認，但本集團對所售貨品必須不再享有通常與所有權相關的管理權，也不得再有實際控制權；
- (b) 補貼收入，以現金作基準；
- (c) 籌辦費，以現金作基準；
- (d) 利息收入按應計基準以實際利率法利用將金融工具在預計年期內估計在日後收取的現金準確折現至金融資產賬面淨值的利率確認；及
- (e) 租金收入按時間比例基準在租期內確認。

5. 重大會計政策概要(續)

以股份基礎支付

本公司營運購股權計劃，旨在對本集團業務成就作出貢獻的合資格參與者給予獎勵及回報。本集團僱員(包括董事)以股份基礎支付的方式收取報酬，而僱員則提供服務作為權益工具的代價(「以股權結算交易」)。

與僱員以股權結算交易的成本乃參照授出權益當日的公平值計算。該公平值乃由外聘估值師採用二項式期權定價模式釐定，其他詳情載於財務報表附註34。

以股權結算交易的成本，連同在表現及／或服務條件得到履行的期間內相應增加的權益於僱員福利開支確認。於歸屬日期前的各報告期末，以股權結算交易所確認的累計開支，反映了歸屬期屆滿的程度及本集團對於最終將歸屬的權益工具數量的最佳估計。期內於綜合損益表扣除或計入的金額，指該期初及期終所確認的累計開支的變動。

除須視乎市場條件或非歸屬條件而歸屬的以股權結算交易外，對於最終並無歸屬的報酬並不確認為開支。而對於須視乎市場條件或非歸屬條件而歸屬的以股權結算交易，在所有其他表現及／或服務條件均獲履行的情況下，不論是否符合市場條件或是否履行非歸屬條件，均視作已歸屬。

倘若以股權結算報酬的條款有所更改，則在達致報酬原定條款的情況下，所確認的開支最少須達到猶如條款並無任何更改的水平。此外，倘若按更改日期計量，任何更改導致以股份基礎支付的總公平值有所增加，或對僱員帶來其他利益，則應就該等更改確認開支。

倘若註銷以股權結算報酬，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認報酬的開支，均應立刻確認，包括在本集團或其僱員控制下的非歸屬條件並未達成的任何報酬。然而，若授予新報酬代替已註銷的報酬，並於授出日期指定為替代報酬，則已註銷的報酬及新報酬，誠如前段所述，均應被視為原報酬的更改。

尚未行使購股權的攤薄影響於計算每股盈利時反映為額外股份攤薄。

股息

董事擬派的末期及特別末期股息於綜合財務狀況表的權益部分，分開列為保留溢利或股份溢價賬之分配，直至該等股息獲股東於股東大會批准。當該等股息獲股東批准及宣派時，即確認為負債。

5. 重大會計政策概要(續)

其他僱員福利

本集團於中國經營的附屬公司僱員須參與由地方市政府營運的中央退休金計劃。該等附屬公司須向中央退休金計劃作出相當於其工資成本某一百分比的供款。供款於根據中央退休金計劃規定成為應付款項時自綜合損益表扣除。

本集團根據強制性公積金計劃條例為合資格參與香港強制性公積金退休福利計劃(「強積金計劃」)的僱員設立定額供款強積金計劃。供款按僱員基本薪金的百分比計算，於供款根據強積金計劃規定成為應付賬款時自綜合損益表扣除。強積金計劃資產與本集團資產分開持有，由獨立管理的基金持有。本集團的僱主供款於向強積金計劃作出供款時全數歸屬於僱員。

外幣

此等財務報表以本公司所採納本集團的呈報貨幣人民幣呈列。本集團屬下各實體自行決定本身的功能貨幣，而各實體的財務報表所包括項目按該功能貨幣計量。本集團實體錄得的外幣交易初步按彼等各自的交易日期當時的功能貨幣匯率記賬。以外幣計值的貨幣資產及負債按報告期末適用的功能貨幣匯率換算。因結算或匯兌貨幣項目而產生的差額於綜合損益表確認。

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目按原訂交易日期的匯率換算，而以外幣按公平值計量的非貨幣項目則按計量公平值當日的匯率換算。

若干香港及境外附屬公司及一家合營企業的功能貨幣為人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末當時的匯率換算為本公司的呈列貨幣，而其損益及其他全面收益表按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

所產生的匯兌差額於其他全面收入確認並累計入外匯波動儲備。出售海外業務時，有關該特定海外業務的其他全面收入的部分將於綜合損益表確認。

5. 重大會計政策概要(續)

外幣(續)

就綜合現金流量表而言，境外附屬公司的現金流量按現金流量日期適用的匯率換算為人民幣。境外附屬公司於整個年度經常產生的現金流量，按年內的加權平均匯率換算為人民幣。

6. 重大會計判斷及估計

編製本集團的財務報表時，管理層須作出影響收益、開支、資產及負債的呈報數額及其相關披露事項以及或然負債的披露事項的判斷、估計及假設。此等假設及估計的不確定因素可能會導致須於未來為受影響的資產或負債賬面值作出重大調整的結果。

判斷

採用本集團的會計政策時，除涉及估計者外，管理層已作出以下對財務報表所確認數額有最重大影響的判斷：

經營租約承擔 — 本集團作為出租人

本集團已就其投資物業組合訂立商業物業租約。根據對安排的條款及條件的評估，本集團已決定保留該等根據經營租約出租的物業擁有權的所有重大風險及回報。

投資物業及業主自用物業的分類

本集團決定物業是否符合列作投資物業的資格，並已制定作出該判斷的準則。投資物業為持作賺取租金或作為資本增值或兩者兼有的物業。因此，本集團考慮物業是否可以大致上獨立於本集團所持有的其他資產而產生現金流。部分物業包括持有作賺取租金或作為資本增值的部分，而另一部分則持有作生產或供應貨物或服務或行政用途。倘該等部分可分開出售(或根據融資租賃分開出租)，則本集團會分開將有關部分列賬。倘該等部分不可分開出售，則僅在物業小部分持作生產或供應貨物或服務或行政用途的情況下方列作投資物業。判斷乃按照個別物業基準作出，以釐定配套服務是否重要，以致物業不符合投資物業的資格。

6. 重大會計判斷及估計(續)

判斷(續)

稅項

釐定所得稅撥備需要本集團就若干交易的未來稅務處理方法作判斷。本集團根據當時的稅務規定仔細評估交易的稅務影響，並作出相應稅項撥備。

在有虧損可供用於抵銷應課稅溢利的情況下，遞延稅項資產乃就可扣稅的暫時差額及未動用稅項虧損確認。管理層須作出重大判斷，根據未來應課稅溢利可能發生的時間及金額，結合未來稅務規劃策略，釐定可確認的遞延稅項資產金額。其他詳情載於下文附註25。

本集團決定是否根據有關稅務司法管轄權，就來自中國附屬公司的股息分派計提預扣稅的遞延稅項時，乃取決於對派息時間的判斷，倘本集團認為中國附屬公司的溢利可能將不會於可見未來分派，則不會撥備預扣稅的遞延稅項。

估計的不明朗因素

對很大可能導致下一財政年度內的資產及負債賬面值作出重大調整的未來主要假設及報告期末估計不明朗因素的其他主要來源，詳情如下：

物業、廠房及設備的可使用年期及剩餘價值

本集團釐定物業、廠房及設備項目的可使用年期及剩餘價值時考慮多項因素，例如改變或改良生產時引致的技術或商業過時、資產所提供產品或服務的市場需求轉變、資產的預期用途、預期實質耗損、資產的保養及維修以及使用資產的法律或同類限制等。資產的可使用年期是基於本集團將同類資產作相若用途的經驗加以估計。倘物業、廠房及設備項目的估計可使用年期及／或剩餘價值有別於以往估計，則須增加折舊。可使用年期及剩餘價值會於各報告期末因應環境轉變而審閱。

6. 重大會計判斷及估計 (續)

估計的不明朗因素 (續)

無形資產的可使用年期

本集團釐定其無形資產的估計可使用年期及相關攤銷支出。有限年期的無形資產按可使用經濟年期予以攤銷，並於無形資產可能出現減值跡象時評估減值。有限可使用年期無形資產的攤銷期及攤銷方法至少須於各財政年度結束時檢討。

撇減存貨至可變現淨值

將存貨撇減至可變現淨值乃根據存貨的估計可變現淨值作出。評估所需的撇減金額涉及管理層對市況的判斷及估計。若日後的實際結果或預期有別於原有估計，則有關差額將影響到估計發生變動期間的存貨賬面值及撇減／撥回金額。

商譽減值

本集團至少每年釐定商譽是否減值。這要求估計獲分配商譽的現金產生單位的使用價值。估計使用價值時，本集團須估計現金產生單位的預期未來現金流量，亦須選擇合適的折現率，以計算該等現金流量的現值。於二零一三年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣70,697,000元(二零一二年：人民幣70,697,000元)。更多詳情載於下文附註24。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估所有非金融資產是否存在任何減值跡象。無限年期的無形資產每年進行減值測試，當其存在減值跡象時，亦進行減值測試。其他非金融資產在有跡象表明其賬面金額不可收回時，進行減值測試。當資產或現金產生單位的賬面值高於其可收回金額(公平值減出售成本與使用價值的較高者)，即屬存在減值。公平值減出售成本乃按類似資產公平交易中具約束力銷售交易的可用數據或可觀察市場價格減出售該資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層必須估計該項資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇恰當的貼現率，以計算該等現金流量的現值。進一步詳情載於下文附註24。

7. 經營分部資料

本集團主要在中國從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部將按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎予以識別。向董事（就資源分配及表現評估而言為主要經營決策者）報告的資料不包含各產品線的溢利或虧損資料，且董事審閱本集團按國際財務報告準則整體呈報的財務業績。因此，本集團的經營構成一個單一可報告分部，故並無呈報經營分部。

本集團於所呈報財務期間的所有外部收益均來自於中國（本集團經營實體的註冊成立地點）成立的客戶。由於本集團持有的主要非流動資產位於中國，故並無按國際財務報告準則第8號呈報地域分部資料。

於所呈報財務期間，概無來自單一外部客戶的收益佔本集團收益10%或以上。

8. 收益及其他收入及收益，淨額

收益(亦為本集團的營業額)指扣除貿易折扣後的已售貨品發票淨值。

收益、其他收入及收益的分析如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
收益		
銷售貨品	1,247,158	1,407,777
其他收入及收益，淨額		
政府補貼*	38,688	39,313
籌辦費#	2,098	3,094
租金收入，淨額	515	322
消耗品銷售，淨額	372	2,536
出售物業、廠房及設備項目的收益	—	85
匯兌收益，淨額	8,292	—
其他	215	159
	50,180	45,509

* 指當地政府為招商引資而提供的獎勵性補貼。補貼金額一般參照本集團的經營實體在當地繳納的增值稅、企業所得稅、城市維護建設稅及其他稅項釐定，但政府可進一步酌情決定。

指第三方零售商與本集團訂立初步零售協議時支付的一次性費用。

9. 財務收入

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
銀行存款利息收入	4,736	10,237
結構性銀行存款利息收入	43,996	35,208
	48,732	45,445

10. 除稅前溢利

本集團的除稅前溢利於扣除／(計入)以下各項後達致：

	附註	本集團	
		二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已售存貨成本		226,762	274,268
折舊：			
物業、廠房及設備	17	9,162	8,882
投資物業	19	183	133
		9,345	9,015
預付土地租賃款攤銷*	18	1,753	965
無形資產攤銷*	23	1,131	249
樓宇經營租約項下的最低租賃款項		10,990	10,209
核數師酬金		2,111	2,200
僱員福利開支(包括董事酬金(附註11))：			
工資及薪金		75,827	59,470
以股權結算的購股權開支		16,997	31,928
退休金計劃供款		10,058	8,956
		102,882	100,354
應收貿易款項減值撥備撥回	27	(1,409)	—
撇減存貨至可變現淨值#		93,825	79,057
匯兌差額，淨額		(8,292)	1,424

* 年內預付土地租賃款及無形資產攤銷列入綜合損益及其他全面收益表內的「行政開支」。

撇減存貨至可變現淨值列入綜合損益及其他全面收益表內的「銷售成本」。

11. 董事酬金

年內董事酬金(根據上市規則及香港《公司條例》第161條披露)如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
袍金	2,500	2,434
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	3,218	3,200
以股權結算的購股權開支	5,813	10,796
退休金計劃供款	38	35
	9,069	14,031
	11,569	16,465

於過往年度，若干董事就彼等向本集團提供的服務，根據本公司的首次公開發售前購股權計劃獲授購股權，有關進一步詳情載於財務報表附註34。該等購股權的公平值已於歸屬期內於綜合損益表確認，並於授出日期釐定，而本年度綜合財務報表所列的金額已計入上文董事的酬金披露內。

(a) 獨立非執行董事

於年內支付予獨立非執行董事的酬金如下：

	袍金 人民幣千元	以股權結算的 購股權開支 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
二零一三年			
鄭偉信	180	82	262
崔義	180	82	262
楊志偉	180	82	262
	540	246	786
二零一二年			
鄭偉信	180	153	333
崔義	180	153	333
楊志偉	180	153	333
	540	459	999

於年內，概無應付予獨立非執行董事的其他酬金(二零一二年：無)。

11. 董事酬金(續)

(b) 執行董事及非執行董事

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	以股權結算的 購股權開支 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元	酬金總額 人民幣千元
二零一三年					
執行董事：					
路嘉星	500	—	1,671	12	2,183
張永力	500	2,530	1,671	5	4,706
孫如暉	300	—	685	12	997
黃曉雲	300	688	1,184	9	2,181
	1,600	3,218	5,211	38	10,067
非執行董事：					
李國強	180	—	356	—	536
王璋	180	—	—	—	180
	360	—	356	—	716
	1,960	3,218	5,567	38	10,783
二零一二年					
執行董事：					
路嘉星	500	—	3,103	11	3,614
張永力	500	2,522	3,103	5	6,130
孫如暉	300	—	1,271	11	1,582
黃曉雲	300	678	2,199	8	3,185
	1,600	3,200	9,676	35	14,511
非執行董事：					
李國強	180	—	661	—	841
王璋	114	—	—	—	114
	294	—	661	—	955
	1,894	3,200	10,337	35	15,466

於年內，概無董事放棄或同意放棄任何酬金的安排。

12. 五名最高薪酬僱員

於年內，五名最高薪酬僱員包括三名董事(二零一二年：三名)，彼等的酬金詳情載於上文附註11。於年內，餘下兩名(二零一二年：兩名)非本公司董事及非最高行政人員最高薪酬僱員的酬金詳情如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	417	473
以股權結算的購股權開支	2,565	4,764
退休金計劃供款	23	21
	3,005	5,258

於下列酬金範圍內的非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	僱員人數	
	二零一三年	二零一二年
零至人民幣1,000,000元	—	—
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	1	—
人民幣1,500,001元至人民幣3,000,000元	1	2
	2	2

於過往年度，兩名非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員就彼等向本集團提供的服務獲授購股權，有關進一步詳情載於財務報表附註34的披露內。該等購股權的公平值已於歸屬期內於綜合損益表確認，並於授出日期釐定，而於本年度綜合財務報表所列的金額已計入上文非董事及非最高行政人員最高薪酬僱員的酬金披露內。

13. 所得稅開支

本集團須按實體基準就於本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區產生或源自的溢利繳納所得稅。

本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免納稅。

由於本集團於年內並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無為香港利得稅作出撥備。

根據有關中國所得稅規則及法規，本集團於中國註冊的附屬公司須就其於截至二零一三年十二月三十一日止年度各自的應課稅收入，按25%的法定稅率繳納企業所得稅（「企業所得稅」）。

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
即期 — 中國		
年度開支	150,116	171,479
遞延(附註25)	(13,377)	(6,773)
年度稅項開支總額	136,739	164,706

13. 所得稅開支(續)

按本公司及其大部分附屬公司所在司法權區的法定稅率計算適用於除稅前溢利的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支的對賬，以及適用稅率(即法定稅率)與實際稅率的對賬如下：

	本集團			
	二零一三年 人民幣千元	%	二零一二年 人民幣千元	%
除稅前溢利	520,630		624,961	
按法定稅率計算的稅項開支	130,158	25	156,240	25
享有較低法定所得稅率的實體	(233)	—	2,421	—
就中國附屬公司未分派溢利的預扣稅影響	7,125	1	5,000	1
不可扣稅開支	—	—	63	—
免稅收入	(435)	—	—	—
未確認稅項虧損	361	—	705	—
其他	(237)	—	277	—
按本集團實際稅率計算的稅項開支	136,739	26	164,706	26

並無分佔合營企業的稅項(二零一二年：零)列入綜合損益及其他全面收益表的「分佔合營企業虧損」內。

14. 母公司擁有人應佔溢利

截至二零一三年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔綜合溢利包括人民幣101,686,000元的溢利(二零一二年：人民幣5,132,000元)，其已於本公司財務報表中載列(附註35)。

15. 股息

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
擬派末期 — 每股普通股7.1港仙(二零一二年：8.2港仙)	191,945	230,123
擬派特別末期 — 每股普通股4.9港仙(二零一二年：1.8港仙)	134,373	49,251
	326,318	279,374

年內擬派末期及特別末期股息須獲得本公司股東於應屆股東週年大會批准，方可作實。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度就普通股派付的末期及特別末期股息人民幣279,374,000元已獲得本公司股東於二零一三年五月二十日舉行的股東週年大會上批准，及其後已於二零一三年六月支付。

16. 母公司普通股股權持有人應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據母公司普通股股權持有人應佔年度溢利及年內已發行普通股加權平均數3,445,450,000股(二零一二年：3,451,579,425股)計算。

就攤薄而言，由於根據首次公開發售前購股權計劃的尚未行使購股權對所呈列的每股基本盈利有反攤薄影響，故並無對截至二零一三年及二零一二年十二月三十一日止年度呈列的每股基本盈利作出調整。

每股基本及攤薄盈利乃根據以下各項計算：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
盈利		
用於計算每股基本盈利的母公司普通股股權持有人應佔溢利	383,951	460,246
股份數目		
	二零一三年	二零一二年
股份		
用於計算每股基本盈利的年內已發行普通股加權平均數	3,445,450,000	3,451,579,425

17. 物業、廠房及設備

本集團	樓宇	廠房及機器	汽車	辦公室及 其他設備	在建工程	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日，扣除累計折舊	60,581	6,617	9,260	5,304	—	81,762
添置	10,031	1,046	961	1,843	—	13,881
出售	—	(231)	(14)	(12)	—	(257)
年內撥備的折舊	(3,678)	(829)	(2,512)	(1,863)	—	(8,882)
於二零一二年十二月三十一日及 二零一三年一月一日，扣除累計折舊	66,934	6,603	7,695	5,272	—	86,504
添置	14,496	60	1,547	2,147	33,374	51,624
出售	—	—	(452)	(64)	—	(516)
年內撥備的折舊	(4,019)	(887)	(2,383)	(1,873)	—	(9,162)
匯兌調整	(207)	—	—	—	—	(207)
於二零一三年十二月三十一日， 扣除累計折舊	77,204	5,776	6,407	5,482	33,374	128,243
於二零一二年一月一日：						
成本	72,198	8,169	16,303	12,115	—	108,785
累計折舊	(11,617)	(1,552)	(7,043)	(6,811)	—	(27,023)
賬面淨值	60,581	6,617	9,260	5,304	—	81,762
於二零一二年十二月三十一日：						
成本	82,229	8,924	16,992	13,833	—	121,978
累計折舊	(15,295)	(2,321)	(9,297)	(8,561)	—	(35,474)
賬面淨值	66,934	6,603	7,695	5,272	—	86,504
於二零一三年十二月三十一日：						
成本	96,514	8,984	17,752	14,765	33,374	171,389
累計折舊	(19,310)	(3,208)	(11,345)	(9,283)	—	(43,146)
賬面淨值	77,204	5,776	6,407	5,482	33,374	128,243

17. 物業、廠房及設備(續)

本公司	樓宇 人民幣千元
於二零一二年一月一日，扣除累計折舊	—
添置	6,959
年內撥備的折舊	(50)
於二零一二年十二月三十一日及二零一三年一月一日，扣除累計折舊	6,909
添置	2
年內撥備的折舊	(165)
匯兌調整	(207)
於二零一三年十二月三十一日，扣除累計折舊	6,539
於二零一二年一月一日：	
成本	—
累計折舊	—
賬面淨值	—
於二零一二年十二月三十一日：	
成本	6,959
累計折舊	(50)
賬面淨值	6,909
於二零一三年十二月三十一日：	
成本	6,961
累計折舊	(422)
賬面淨值	6,539

於二零一三年十二月三十一日，於成都賬面淨值約人民幣6,500,000元(二零一二年：人民幣6,875,000元)的一家倉庫尚未獲有關中國當局發出所有權證書。本集團現正申請該證書。

18. 土地租賃預付款項

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	43,196	43,843
增加	36,370	318
年內攤銷開支	(1,753)	(965)
於十二月三十一日的賬面值	77,813	43,196
計入預付款項、按金及其他應收款項的即期部分	(1,717)	(966)
非即期部分	76,096	42,230

本集團的租賃土地位於中國，按中期租約持有。

於二零一三年十二月三十一日，於上海賬面淨值分別約人民幣14,252,000元(二零一二年：人民幣14,307,000元)及人民幣35,642,000元(二零一二年：零)的兩幅土地尚未獲有關中國當局發出土地使用權證書。本集團現正申請該等證書。

19. 投資物業

本集團	投資物業 人民幣千元
於二零一二年一月一日，扣除累計折舊 年內撥備的折舊	5,538 (133)
於二零一二年十二月三十一日及二零一三年一月一日，扣除累計折舊 年內撥備的折舊	5,405 (183)
於二零一三年十二月三十一日，扣除累計折舊	5,222
於二零一二年一月一日：	
成本	5,907
累計折舊	(369)
賬面淨值	5,538
於二零一二年十二月三十一日：	
成本	5,907
累計折舊	(502)
賬面淨值	5,405
於二零一三年十二月三十一日：	
成本	5,907
累計折舊	(685)
賬面淨值	5,222

本集團的投資物業位於中國並按經營租約租予第三方，有關進一步概要詳情載於下文附註36(a)。

本集團的投資物業於二零一三年十二月三十一日由獨立專業合資格估值師德州天衢資產評估有限公司按公開市場現有用途基準重估為人民幣7,388,000元。

20. 於附屬公司的投資

	本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非上市，按成本	3,679,077	3,794,283

計入本公司流動資產的應收附屬公司款項人民幣31,225,000元(二零一二年：人民幣126,315,000元)為無抵押、免息及應要求償還。

於年末，本公司於下列附屬公司(均擁有與於香港註冊成立的私人公司大部分相似的特徵)擁有直接或間接權益，其詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立/ 註冊地點及日期	已發行股本	本公司應佔 股權百分比		主要業務
			直接	間接	
			%	%	
Doright Group Limited	英屬處女群島 二零零九年十月三十日	1美元	100	—	投資控股
CEC Menswear Limited ⁽¹⁾	香港 二零零六年七月十一日	100港元	—	100	投資控股
普信企業有限公司 ⁽¹⁾	香港 二零零六年六月五日	100港元	—	100	投資控股
天卓香港投資有限公司 ⁽¹⁾	香港 二零零七年十月二十四日	10,000港元	—	100	投資控股
致明有限公司(「致明」) ⁽¹⁾	香港 二零零六年十月二十六日	1港元	100	—	公司辦公室
倫敦霧(中國)有限公司(「倫敦霧(中國)」) ⁽¹⁾	香港 二零零九年二月二十六日	人民幣9,000,000元	100	—	持有商標及投資控股
曼哈頓(中國)有限公司 ⁽¹⁾	香港 二零一二年四月十一日	人民幣10,000,000元	75	—	投資控股
上海同瑞服飾有限公司(「上海同瑞」) ⁽²⁾	中國 二零零三年八月六日	8,500,000美元	—	100	製造及銷售男裝/女裝及配飾
德州中合服飾有限公司(「德州中合」) ⁽²⁾	中國 二零零五年一月六日	600,000美元	—	100	製造及銷售男裝及配飾
廣東利威製衣有限公司 ⁽²⁾	中國 一九九九年三月二十五日	人民幣3,000,000元	—	100	製造及銷售男裝及配飾
上海保威服飾有限公司 ⁽²⁾	中國 一九九九年四月五日	人民幣1,000,000元	—	100	銷售男裝及配飾
上海保德威服飾有限公司 ⁽²⁾	中國 二零零一年十一月二十八日	人民幣6,000,000元	—	100	銷售男裝/女裝及配飾
北京保德威服飾有限公司 ⁽²⁾	中國 二零零三年十一月二十八日	人民幣3,000,000元	—	100	銷售男裝/女裝及配飾
四川保德威商貿有限公司 ⁽²⁾	中國 二零零四年三月十九日	人民幣300,000元	—	100	男裝及配飾零售貿易

20. 於附屬公司的投資(續)

公司名稱	註冊成立/ 註冊地點及日期	已發行股本	本公司應佔 股權百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
廣州瑞唐貿易有限公司 ⁽³⁾	中國 二零零四年五月二十四日	人民幣500,000元	—	100	男裝及配飾零售貿易
上海簡成商貿有限公司 ⁽³⁾	中國 二零零四年五月三十一日	人民幣3,000,000元	—	100	銷售男裝及配飾
倫頓弗格(上海)服飾有限公司 ⁽⁴⁾	中國 二零零九年五月三十一日	人民幣10,000,000元	—	100	銷售男裝/女裝及配飾
上海瑞國服飾有限公司 ⁽²⁾	中國 二零一二年六月十四日	1,000,000美元	100	—	銷售男裝/女裝及配飾
上海瑞合服飾有限公司 ⁽³⁾	中國 二零一一年九月五日	人民幣5,000,000元	—	100	銷售男裝/女裝及配飾
上海曼克頓服飾有限公司 ⁽²⁾	中國 二零一二年九月六日	1,000,000美元	—	75	銷售男裝/女裝及配飾
上海瑞國置業有限公司 ⁽³⁾	中國 二零一三年八月九日	人民幣5,000,000元	—	100	物業開發、經營及管理

* 該等公司以下統稱為「中國同瑞集團」，並於二零零六年已被收購。

附註：

- (1) 該等公司的法定財務報表乃根據香港財務報告準則編製及由香港註冊的執業會計師安永審核。
- (2) 中國法律下的外商獨資企業。
- (3) 中國法律下的有限責任公司。
- (4) 中國法律下的中外合資經營企業。

21. 於合營企業的投資 — MCS

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
非上市投資，按成本	—	—	89,766	—
分佔資產淨值	33,095	—	—	—
收購時的商譽	56,446	—	—	—
	89,541	—	89,766	—

本集團合營企業的詳情如下：

名稱	所持有已發行 股份詳情	註冊及 營業地點	佔以下各項的百分比			主要業務
			擁有權權益	投票權	分佔溢利	
MCS Apparel Hong Kong Limited	每股1港元的普通股	香港	50	50	50	銷售男裝及配飾

於MCS Apparel Hong Kong Limited的投資由本公司直接持有。

MCS Apparel Hong Kong Limited被視為本集團日後的重要合營企業，將作為本集團「MCS」品牌旗下服裝的營運中心，並採用權益法入賬。合營企業財務報表的申報日期與本集團一致。

21. 於合營企業的投資 — MCS (續)

下表載列MCS Apparel Hong Kong Limited的財務資料概要與於財務報表賬面值的對賬：

	二零一三年 人民幣千元
現金及現金等價物	6,268
其他流動資產	10,624
流動資產	16,892
非流動資產	60,010
流動金融負債(不包括應付貿易款項及其他應付款項)	(7,991)
其他流動負債	(2,405)
流動負債	(10,396)
非流動金融負債(不包括應付貿易款項及其他應付款項)	—
其他非流動負債	(316)
非流動負債	(316)
資產淨值	66,190
與本集團於合營企業的權益對賬：	
本集團擁有權比例	50%
本集團分佔合營企業的資產淨值	33,095
收購時的商譽	56,446
投資賬面值	89,541
收益	24,143
利息收入	—
折舊及攤銷	(25)
所得稅開支	—
其他全面收入	—
虧損及年內全面虧損總額	(449)

22. 商譽

於二零一三年十二月三十一日，商譽的賬面值為人民幣70,697,000元（二零一二年：人民幣70,697,000元）。

於財務期間結束時，董事認為並無必要計提商譽賬面值減值虧損撥備。商譽減值測試的詳情載於下文附註24。

23. 其他無形資產

本集團	特許協議 人民幣千元	零售網絡 人民幣千元	商標 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日，扣除累計攤銷及				
減值	—	3,715	64,014	67,729
年內攤銷開支	—	(249)	—	(249)
匯兌調整	—	—	33	33
於二零一二年十二月三十一日及 二零一三年一月一日，扣除累計攤銷 及減值				
添置	12,791	—	48,189	60,980
年內攤銷開支	(882)	(249)	—	(1,131)
匯兌調整	—	—	(1,944)	(1,944)
於二零一三年十二月三十一日，扣除累計 攤銷及減值				
	11,909	3,217	110,292	125,418
於二零一二年一月一日：				
成本	84,668	4,981	64,014	153,663
累計攤銷及減值	(84,668)	(1,266)	—	(85,934)
賬面淨值	—	3,715	64,014	67,729
於二零一二年十二月三十一日：				
成本	84,668	4,981	64,047	153,696
累計攤銷及減值	(84,668)	(1,515)	—	(86,183)
賬面淨值	—	3,466	64,047	67,513
於二零一三年十二月三十一日：				
成本	97,459	4,981	110,292	212,732
累計攤銷及減值	(85,550)	(1,764)	—	(87,314)
賬面淨值	11,909	3,217	110,292	125,418

23. 其他無形資產(續)

本公司	商標 人民幣千元
於二零一二年十二月三十一日及二零一三年一月一日，扣除累計攤銷及減值 添置	— 48,189
於二零一三年十二月三十一日，扣除累計攤銷及減值	48,189
於二零一二年十二月三十一日及二零一三年一月一日：	
成本	—
累計攤銷	—
賬面淨值	—
於二零一三年十二月三十一日：	
成本	48,189
累計攤銷	—
賬面淨值	48,189

本集團將「倫敦霧」、「Artful Dodger」及「Zoo York」商標分類為無限年期的無形資產。「Artful Dodger」及「Zoo York」商標的註冊仍在進行。本集團已根據下文附註24所述的經營表現預測、現金流量及主要假設，對有關商標於二零一三年十二月三十一日及二零一二年十二月三十一日的賬面值作出減值檢討，並認為毋須計提減值。

24. 商譽及無限年期無形資產的減值

二零零六年收購中國同瑞集團產生的商譽已分配至本集團的現金產生單位(「男裝現金產生單位」)作減值測試。

男裝現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值，採用高級管理層所批准五年期間財政預算的現金流量預測計算。截至二零一三年十二月三十一日止年度，現金流量預測使用的折現率為19.0%(二零一二年：19.0%)，五年期間後的現金流量採用3%的增長率(二零一二年：3%)推算，該增長率並未超出中國有關行業的預計長期平均增長率。

無限年期商標的可收回金額乃基於使用價值，採用高級管理層所批准五年期間財政預算的現金流量預測計算。截至二零一三年十二月三十一日止年度，就倫敦霧的現金流量預測而使用的折現率為20.0%(二零一二年：20.0%)，而就Artful Dodger及Zoo York則為25.0%，至於五年期間後的現金流量則採用3%的增長率(二零一二年：3%)推算，該增長率並未超出中國有關行業的預計長期平均增長率。

24. 商譽及無限年期無形資產的減值(續)

計算男裝現金產生單位及無限年期商標使用價值時採用若干假設。以下為管理層據以作出現金流量預測以對商譽及商標進行減值測試的各項主要假設：

預算毛利率

預算毛利率乃按以往取得的平均值計算，並根據預期效益改善及預計市場發展於預算期內作出調整。

折現率

所採用的折現率均為稅前折現率，反映男裝現金產生單位及無限年期商標所涉及的特定風險。

董事認為，用於計算可收回金額的主要假設可能出現的任何合理變動，均不會導致商譽及具有無限年期商標的賬面值分別超逾其可收回金額。

25. 遞延稅項

遞延稅項資產及負債於年內的變動如下：

遞延稅項資產

本集團	資產減值 人民幣千元	存貨未變現 溢利 人民幣千元	可用於抵銷 未來應課稅 溢利的虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一二年一月一日	30,490	754	—	31,244
年內於綜合損益表扣除／(計入)的遞延 稅項(附註13)	11,614	(26)	—	11,588
於二零一二年十二月三十一日及 二零一三年一月一日	42,104	728	—	42,832
年內於綜合損益表扣除／(計入)的遞延 稅項(附註13)	14,385	(618)	6,550	20,317
於二零一三年十二月三十一日	56,489	110	6,550	63,149

25. 遞延稅項(續)

於二零一二年及二零一三年十二月三十一日，本集團分別在中國產生稅項虧損約人民幣6,583,000元及人民幣33,911,000元，有關稅項虧損可用於抵銷未來應課稅溢利的年期將於一至五年內屆滿。於二零一三年十二月三十一日，並無就虧損人民幣7,711,000元(二零一二年十二月三十一日：人民幣6,583,000元)確認遞延稅項資產，因為該等虧損來源於一段時間以來一直錄得虧損的附屬公司且其被認為不大可能有應課稅溢利可用於抵銷應課稅虧損。

遞延稅項負債

本集團	中國附屬公司		總計 人民幣千元
	收購產生的 公平值調整 人民幣千元	可供分派溢利 的預扣稅 人民幣千元	
於二零一二年一月一日	5,930	8,279	14,209
年內於綜合損益表扣除／(計入)的遞延稅項(附註13)	(185)	5,000	4,815
於二零一二年十二月三十一日及二零一三年一月一日	5,745	13,279	19,024
就一間中國附屬公司支付的預扣稅轉出的遞延稅項	—	(17,904)	(17,904)
年內於綜合損益表扣除／(計入)的遞延稅項(附註13)	(185)	7,125	6,940
於二零一三年十二月三十一日	5,560	2,500	8,060

根據於二零零八年一月一日獲批准並生效的《中國企業所得稅法》(「新企業所得稅法」)，於中國成立的外資企業向外國投資者宣派的股息須繳納10%的預扣稅。該規定於二零零八年一月一日生效及適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國與外國投資者所在司法權區訂有稅務條約，或可適用較低預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為5%。因此，本集團須就該等於中國成立的附屬公司就二零零八年一月一日起產生的盈利宣派的股息繳納預扣稅。

於二零一三年十二月三十一日，本集團並無就本集團於中國成立的附屬公司未匯出盈利的暫時差額確認遞延稅項負債人民幣63,010,000元(二零一二年：人民幣51,601,000元)，由於本公司控制該等附屬公司的股息政策，故人民幣1,260,198,000元(二零一二年：人民幣1,032,016,000元)的金額將應付予分派該等溢利，而該等溢利將可能不會於可見未來分派。

本公司向其股東派付股息並無附帶所得稅責任。

26. 存貨

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
原材料	18,378	17,994
在製品	8,488	9,590
製成品	349,637	358,611
	376,503	386,195

27. 應收貿易款項及應收票據

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應收貿易款項	118,417	124,120
減值	—	(1,409)
應收貿易款項，淨額	118,417	122,711
應收票據	1,605	252
	120,022	122,963

本集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行，惟對第三方零售商除外，第三方零售商通常須預先付款。信貸期通常介乎30至90日。本集團向付款記錄良好的該等長期客戶授出較長信貸期。

每名客戶均有最高信貸限額。本集團擬對其未清償應收款項實行嚴格控制。高級管理層會定期檢討逾期末償付的結餘。

鑒於以上所述及實際上本集團的應收貿易款項涉及大量多元化客戶，並無重大信貸集中風險。本集團並無就該等結餘持有任何抵押物或其他信貸提升物。

應收貿易款項乃不計息，應收貿易款項及應收票據的賬面值與其公平值相若。

27. 應收貿易款項及應收票據(續)

於二零一二年及二零一三年十二月三十一日，基於發票日期及扣除撥備的應收貿易款項賬齡分析及應收票據結餘如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應收貿易款項		
60日內	111,037	118,019
61至90日	992	895
91至180日	1,794	1,940
181至360日	3,351	1,857
超過360日	1,243	—
	118,417	122,711
應收票據	1,605	252
	120,022	122,963

應收票據於三個月內到期。

應收貿易款項的減值撥備變動如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於一月一日	1,409	1,409
已撥回減值虧損(附註10)	(1,409)	—
於十二月三十一日	—	1,409

上述應收貿易款項的減值撥備為個別已減值應收貿易款項的全額撥備。個別已減值應收貿易款項與出現財務困難或拖欠付款的客戶有關。

27. 應收貿易款項及應收票據(續)

並無個別或共同被視為減值的應收貿易款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
未逾期亦未減值	111,037	118,019
逾期1至180日	2,786	2,835
逾期181至360日	4,594	1,857
	118,417	122,711

已逾期但未減值的應收款項與本集團若干有良好往績記錄的獨立客戶有關。基於過往經驗，由於信貸質素並無重大變動，且該等結餘仍被視為可悉數收回，故董事認為毋須就該等結餘計提減值撥備。未逾期亦未減值的應收款項與近期無拖欠記錄的大量多元化客戶有關。

28. 預付款項、按金及其他應收款項

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
預付款項	31,868	28,463	—	—
按金及其他應收款項	25,113	27,586	532	3,519
	56,981	56,049	532	3,519

於二零一二年及二零一三年十二月三十一日，其他應收款項人民幣1,800,000元出現減值並作出全額撥備。個別減值其他應收款項與一名拖欠付款的債務人有關。本集團並無就該結餘持有任何抵押物或其他信貸提升物。

計入上述結餘的未逾期亦未減值其他應收款項的賬面值與近期並無拖欠記錄的應收款項有關。計入上述結餘的金融資產的賬面值與其公平值相若。

29. 結構性銀行存款

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
於中國內地持牌銀行的結構性銀行存款(按攤銷成本)	928,000	1,082,800

結構性銀行存款的年期少於一年並以人民幣計值。

30. 已抵押銀行存款及現金及現金等價物

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
現金及銀行結餘	283,501	104,751	7,913	2,604
定期存款	67,323	274,143	59,060	266,143
	350,824	378,894	66,973	268,747
減：為發行銀行承兌票據抵押的 銀行存款	(4,263)	—	—	—
綜合財務狀況表所列現金及 現金等價物	346,561	378,894	66,973	268,747

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘及定期存款為人民幣259,242,000元(二零一二年：人民幣99,840,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但根據中國外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過有權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期存款按有關短期存款利率計息，且年期不一，視乎本集團的即時現金需求介乎七天至十二個月之間。銀行結餘及短期存款存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

31. 應付貿易款項及應付票據

於二零一二年及二零一三年十二月三十一日，基於發票日期的應付貿易款項賬齡分析及應付票據結餘如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應付貿易款項		
30日內	22,132	36,645
31至90日	5,019	3,616
91至180日	129	407
181至360日	356	157
	27,636	40,825
應付票據	4,263	—
	31,899	40,825

應付貿易款項不計息，一般按30至45日的期限結算。

32. 已收按金、其他應付款項及應計費用

	本集團		本公司	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
客戶墊款	50,868	49,904	—	—
其他應付款項	42,277	55,339	2,489	—
應計費用	12,284	11,558	604	165
其他應付稅項	22,611	19,574	—	—
	128,040	136,375	3,093	165

其他應付稅項為免息及於一年內到期。

33. 已發行股本

股份

	二零一三年 千港元	二零一二年 千港元
法定：		
1,000,000,000,000股(二零一二年：1,000,000,000,000股) 每股面值0.1港元的普通股	100,000,000	100,000,000
已發行及繳足：		
3,445,450,000股(二零一二年：3,445,450,000股) 每股面值0.1港元的普通股	344,545	344,545
相等於人民幣千元	280,661	280,661

年內本公司已發行普通股本的交易概要如下：

	已發行股份數目	已發行股本		股份溢價賬		總計	
		千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元	千港元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	3,426,510,000	342,651	279,120	137,900	113,630	480,551	392,750
根據超額配股權發行股份	25,638,000	2,564	2,084	39,483	32,086	42,047	34,170
購回及註銷股份	(6,698,000)	(670)	(543)	(9,341)	(7,574)	(10,011)	(8,117)
	3,445,450,000	344,545	280,661	168,042	138,142	512,587	418,803
股份發行開支	—	—	—	(1,265)	(1,028)	(1,265)	(1,028)
擬派二零一二年末期及 特別末期股息(附註15)	—	—	—	(166,777)	(137,114)	(166,777)	(137,114)
於二零一二年十二月三十一日、 二零一三年一月一日及 二零一三年十二月三十一日	3,445,450,000	344,545	280,661	—	—	344,545	280,661

購股權

本公司購股權計劃及根據該計劃發行的購股權詳情列於財務報表附註34。

34. 購股權計劃

本公司採納一項首次公開發售前購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)及一項購股權計劃(「購股權計劃」)，有關計劃獲股東於二零一一年十一月二十五日通過的書面決議案(「決議案」)批准。

首次公開發售前購股權計劃

首次公開發售前購股權計劃的目的是激勵及／或獎勵董事、高級管理層及僱員對本公司的貢獻及繼續努力促進本公司利益。首次公開發售前購股權計劃的主要條款已獲決議案批准，與購股權計劃的條款基本相同，惟以下各項除外：

- (a) 首次公開發售前購股權計劃項下每股股份的認購價為1.64港元；
- (b) 行使首次公開發售前購股權計劃項下授出的所有購股權時可發行的股份總數為205,552,000股，相當於緊隨首次公開發售及資本化發行完成後(假設超額配股權未獲行使)本公司經擴大已發行股本約6.00%；
- (c) 除已經授出的購股權外，於上市日期或之後不會再根據首次公開發售前購股權計劃授出其他購股權；及
- (d) 首次公開發售前購股權計劃項下授出的每份購股權於相關購股權歸屬後的行使期為三年。

首次公開發售前購股權計劃項下的所有購股權於二零一一年十二月九日授出，每名參與者支付的代價為1港元。

上述每份購股權的歸屬時間表為四年，其中四分之一(1/4)的購股權須分別於二零一二年、二零一三年、二零一四年及二零一五年十二月九日歸屬及可予行使。

首次公開發售前購股權計劃項下的購股權並無賦予持有人獲派股息或於股東大會表決的權利。

34. 購股權計劃(續)

首次公開發售前購股權計劃(續)

年內購股權變動概要呈列如下：

	截至二零一三年 十二月三十一日止年度		截至二零一二年 十二月三十一日止年度	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目	加權平均行使價 每股港元	購股權數目
於年初	1.64	199,224,000	1.64	205,552,000
已沒收	1.64	—	1.64	(6,328,000)
於年末	1.64	199,224,000	1.64	199,224,000

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權公平值估計約為人民幣65,108,000元，其中本集團於截至二零一三年十二月三十一日止年度已確認購股權開支為人民幣16,997,000元(二零一二年：人民幣31,928,000元)。

根據首次公開發售前購股權計劃授出的購股權公平值於授出日期採用二項式期權定價模式參考授出購股權的條款及條件而估計。下表載列所用模式的輸入數據：

	第一批	第二批	第三批	第四批
股息率(%)	4.87	4.87	4.87	4.87
預期波幅(%)	46.63	46.17	44.17	42.92
無風險利率(%)	0.58	0.75	0.90	1.03
購股權預計年期(年)	3.94	4.94	5.94	6.94
加權平均股價(每股港元)	1.49	1.49	1.49	1.49

購股權預計年期並不能標示可能出現的行使規律。預期波幅未必反映實際結果。

計算公平值時並無計及已授出購股權的其他特性。

於年內並無行使任何購股權。於二零一三年十二月三十一日，本公司有199,224,000份首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，倘尚未行使的購股權獲全面行使，將須新增發行199,224,000股本公司普通股，新增股本為19,922,400港元(相等於人民幣15,664,000元)，而股份溢價則為306,804,960港元(相等於人民幣241,219,000元)(未扣除發行開支)。

於批准該等財務報表當日，本公司有199,224,000份首次公開發售前購股權計劃項下尚未行使的購股權，相當於本公司當日已發行股份約5.78%。

34. 購股權計劃(續)

購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，旨在激勵及／或獎勵合資格參與者對本公司的貢獻及繼續努力促進本公司利益。購股權計劃的合資格參與者包括a)本集團任何成員公司的任何候任執行董事、經理，或擔當行政、管理、監督或類似職位的其他僱員、任何全職或兼職僱員，或暫時派往本集團任何成員公司全職工作或兼職工作的人士；b)本集團任何成員公司的董事或候任董事(包括獨立非執行董事)；c)本集團任何成員公司的直接或間接股東；d)本集團任何成員公司的貨品或服務供應商；e)本集團任何成員公司的客戶、顧問、業務或合營夥伴、特許經營商、承包商、代理或代表；f)向本集團任何成員公司提供設計、研究、開發或其他支援或任何諮詢、顧問、專業或其他服務的人士或實體；及g)任何上述人士的聯繫人士。購股權計劃於二零一一年十二月九日生效，除非以其他方式取消或修訂，否則將於該日起計十年內仍然有效。

根據購股權計劃所授出但尚未行使的所有發行在外購股權獲行使而可予發行的股份最高數目及本公司任何其他購股權計劃所授出但尚未行使的任何其他購股權，於上市日期至上市日期滿四週年期間屆滿前，合共不得超過於上市日期的已發行股份總數6%(假設並無行使超額配股權)，亦合共不得超過本公司不時已發行股份30%。每名合資格參與者於任何十二個月期間內根據購股權計劃獲授購股權的可予發行股份數目上限，以本公司在任何時間的已發行股份的1%為限。任何進一步授出超過此限額的購股權，均須在股東大會上取得股東批准。

授予本公司董事、主要行政人員或主要股東、或任何彼等各自聯繫人的購股權須先獲獨立非執行董事(惟獨立非執行董事本身或其聯繫人為承授人除外)的批准。此外，若於任何12個月期間授予本公司主要股東或獨立非執行董事、或任何彼等各自聯繫人的任何購股權多於本公司於任何時間已發行股份0.1%且總值(根據授出當日本公司股份的股價計算)多於5,000,000港元，亦須事先獲股東於股東大會上批准。

授出購股權的要約可於要約日期起計30天內，由承授人支付象徵式代價總共1港元以示接納。已授出購股權的行使期可由董事會(「董事會」)釐定，並自某一歸屬期間後開始至授出購股權日期起計不超過十年的某一日期為止。

34. 購股權計劃(續)

購股權計劃(續)

有關任何特定購股權的行使價應為董事會於授出相關購股權時全權酌情釐定的價格(並應於載有授出購股權的要約函件內註明)，但行使價應不少於下列最高者：(a)於要約日期(必須為營業日)聯交所每日報價列表所示的股份收市價；(b)緊接要約日期前五個營業日聯交所每日報價列表所示的股份平均收市價；及(c)股份的面值。

購股權並無賦予持有人獲派股息或於股東大會表決的權利。

於二零一三年十二月三十一日及批准該等財務報表當日，概無根據購股權計劃授出任何購股權亦無尚未行使購股權。

35. 儲備

本集團

於本年度及過往年度，本集團的儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈報。

- (a) 合併儲備指根據重組收購的附屬公司股份面值與本公司就此發行作為交換的股份面值的差額。
- (b) 收購儲備指就中國同瑞集團非控股權益的收購事項而言，已付代價與分佔所收購資產淨值賬面值的差額。
- (c) 根據中國公司法，本公司於中國註冊的附屬公司須將按中國公認會計原則釐定的稅後年度法定純利(經抵銷任何往年虧損後)的10%撥入法定盈餘公積。當法定盈餘公積的結餘達致各實體註冊資本的50%，各公司可自行決定是否進一步撥款。法定盈餘公積可用於抵銷往年虧損或增加註冊資本。然而，經作出該等用途後，法定盈餘公積結餘必須維持在至少佔註冊資本25%的水平。

35. 儲備(續)

本公司

	股份溢價賬	資本贖回儲備	繳入盈餘	購股權儲備	外匯波動儲備	保留溢利/ (累計虧損)	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一二年一月一日	113,630	—	3,873,324	1,529	(97,891)	(33,989)	3,856,603
年內全面收入總額	—	—	—	—	1,800	5,132	6,932
發行股份	32,086	—	—	—	—	—	32,086
股份發行開支	(1,028)	—	—	—	—	—	(1,028)
以股權結算的購股權安排	—	—	—	31,928	—	—	31,928
於沒收購股權時轉撥購股權儲備	—	—	—	(62)	—	62	—
購回及註銷股份	(7,574)	543	—	—	—	(543)	(7,574)
擬派二零一二年末期及特別末期股息	(137,114)	—	(142,260)	—	—	—	(279,374)
於二零一二年十二月三十一日及 二零一三年一月一日	—	543	3,731,064	33,395	(96,091)	(29,338)	3,639,573
年內全面虧損總額	—	—	—	—	(119,709)	101,686	(18,023)
以股權結算的購股權安排	—	—	—	16,997	—	—	16,997
擬派二零一三年末期及特別末期股息	—	—	(326,318)	—	—	—	(326,318)
於二零一三年十二月三十一日	—	543	3,404,746	50,392	(215,800)	72,348	3,312,229

本公司繳入盈餘指根據本公司日期為二零一一年十一月二十九日的招股章程所述企業重組(「重組」)收購的附屬公司股份的公平值超過本公司用作交換已發行股份的面值。

根據開曼群島公司法(二零零一年第二次修訂本)，股份溢價賬及繳入盈餘可供分派予本公司股東，惟於緊隨建議派發股息當日後，本公司須有能力償還日常業務過程中到期支付的債務。

購股權儲備包括已授出但尚未行使購股權的公平值，詳見財務報表附註5內以股份基礎支付的會計政策。該款項將於相關購股權獲行使時轉撥至股份溢價賬，或倘相關購股權到期或遭沒收，則轉撥至保留溢利。

36. 經營租約安排

(a) 作為出租人

本集團根據經營租約安排出租其投資物業(財務報表附註19)，所協定的租期介乎一至三年。

於二零一三年十二月三十一日，本集團根據與租戶訂立的不可撤銷經營租約於下列期間應收的未來最低租賃款項總額如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	289	539
第二至第五年，包括首尾兩年	108	398
	397	937

(b) 作為承租人

本集團根據不可撤銷經營租約安排租用若干零售門店及辦公物業，所協定的物業租期介乎一至十年。

於二零一三年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租約於下列期間應付的未來最低租賃款項總額如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
一年內	6,118	9,764
第二至第五年，包括首尾兩年	2,285	4,298
五年後	13	—
	8,416	14,062

37. 承擔

除附註36(b)所述的經營租約承擔外，本集團於報告期末有以下資本承擔：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
已訂約，但未撥備：		
土地及樓宇	65,374	—
其他無形資產 — 商標	—	50,284
其他無形資產 — 特許協議	—	13,828
	65,374	64,112

38. 或然負債

於二零一二年及二零一三年十二月三十一日，本集團並無重大或然負債。

39. 關聯方交易

本集團主要管理人員的薪酬，包括董事的薪酬(詳見上文附註11)如下：

	本集團	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
袍金	2,500	2,434
薪金、津貼及實物利益	4,384	4,364
以股權結算的購股權開支	14,299	26,553
退休金計劃供款	159	143
付予主要管理人員的薪酬總額	21,342	33,494

上述關聯方交易概無符合聯交所證券上市規則(「上市規則」)第14A章下「關連交易」或「持續關連交易」的定義。

40. 按類別劃分的金融工具

各類金融工具於報告期末的賬面值如下：

金融資產	本集團					
	二零一三年			二零一二年		
	貸款及 應收款項 人民幣千元	持作到期投資 人民幣千元	總計 人民幣千元	貸款及 應收款項 人民幣千元	持作到期投資 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收貿易款項及應收票據	120,022	—	120,022	122,963	—	122,963
計入預付款項、按金及 其他應收款項的金融資產 (附註28)	25,113	—	25,113	27,586	—	27,586
結構性銀行存款	—	928,000	928,000	—	1,082,800	1,082,800
現金及現金等價物	346,561	—	346,561	378,894	—	378,894
	491,696	928,000	1,419,696	529,443	1,082,800	1,612,243
金融負債	按攤銷成本列賬的金融負債					
	二零一三年			二零一二年		
	人民幣千元			人民幣千元		
應付貿易款項及應付票據				31,899	40,825	
計入已收存款、其他應付款項及應計費用的金融負債(附註32)				42,277	55,339	
				74,176	96,164	
金融資產	本公司					
	貸款及應收款項					
	二零一三年			二零一二年		
	人民幣千元			人民幣千元		
計入預付款項、按金及其他應收款項的金融資產(附註28)				532	3,519	
應收附屬公司款項				31,225	126,315	
現金及現金等價物				66,973	268,747	
				98,730	398,581	

40. 按類別劃分的金融工具(續)

金融負債	本公司	
	按攤銷成本列賬的金融負債	
	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
其他應付款項	2,489	—

41. 金融工具的公平值

本集團及本公司於二零一二年及二零一三年十二月三十一日的金融資產及負債載於財務報表附註40。

於二零一二年及二零一三年十二月三十一日，本集團金融資產及金融負債的公平值與其賬面值相若。

金融資產及負債的公平值為金融工具在由自願雙方進行的當前交易(強迫或清算銷售除外)中可交換的金額。

該等金融資產及金融負債的公平值均與其各自的賬面值相若，主要因為該等工具於短期內屆滿。

42. 金融風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括現金及現金等價物以及結構性銀行存款。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌措資金。本集團有多種直接自其業務營運產生的其他金融資產及負債，如應收貿易款項及應收票據以及應付貿易款項及應付票據。

本集團金融工具產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。董事檢討及議定管理各項風險的政策，有關政策概述如下：

利率風險

本集團並無重大計息資產(現金及現金等價物(附註30)以及結構性銀行存款(附註29)除外)。由於本集團的債務責任微乎其微，本集團並無任何重大市場利率波動風險。於報告期內，本集團並無使用任何金融工具對沖其利率風險。

42. 金融風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團的所有營業額及絕大部分銷售成本及經營開支是以人民幣計值。因此，本集團的交易貨幣風險並不重大。然而，本集團的金融資產及負債(包括若干以港元及美元計值的現金及現金等價物)附有外幣風險。因此，人民幣兌外幣的匯率波動可能會影響本集團經營業績。

在中國可供本集團用於減輕人民幣與其他貨幣之間匯率波動風險的對沖工具有限。迄今，本集團尚未訂立任何對沖交易以減輕本集團的外幣匯兌風險。儘管本集團日後或會決定訂立對沖交易，但該等對沖的可用性及成效可能有限，且本集團未必能成功對沖或完全不能對沖本集團的風險。

下表列示於報告期末，在所有其他變量維持不變的情況下，本集團權益對港元兌人民幣匯率的合理可能變動(因貨幣資產及負債的公平值變動)的敏感度：

	港元匯率 上升／(下跌) %	權益增加／ (減少)* 人民幣千元
二零一三年十二月三十一日		
如人民幣兌港元貶值	5	6,751
如人民幣兌港元升值	(5)	(6,751)
二零一二年十二月三十一日		
如人民幣兌港元貶值	5	17,424
如人民幣兌港元升值	(5)	(17,424)

* 不包括保留溢利

42. 金融風險管理目標及政策(續)

信貸風險

本集團並無重大信貸集中風險，因為本集團的應收貿易款項及應收票據廣泛分佈於不同客戶。有關本集團源自應收貿易款項及應收票據以及其他應收款項的信貸風險的進一步量化數據，於附註27及28披露。

本集團其他金融資產(主要為現金及現金等價物以及結構性銀行存款)的信貸風險來自於交易對手違約，最大風險額度等於該等金融資產的賬面值。

流動資金風險

本集團透過監察流動比率監察其流動資金風險，流動比率乃透過比較流動資產與流動負債計算。

本集團的政策為使用銀行貸款平衡集資的持續性與靈活性。

於報告期末，本集團基於合約未折現付款的金融負債的屆滿期限情況如下：

	二零一三年十二月三十一日		
	按要求 人民幣千元	一年內 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易款項及應付票據	—	31,899	31,899
其他應付款項	—	42,277	42,277
	—	74,176	74,176
	二零一二年十二月三十一日		
	按要求 人民幣千元	一年內 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易款項及應付票據	—	40,825	40,825
其他應付款項	—	55,339	55,339
	—	96,164	96,164

42. 金融風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持其業務及提升股東價值。本集團管理其資本架構及根據經濟形勢的變化對其作出調整。為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東返還資本或發行新股。於報告期內，資本管理目標、政策或程序概無變化。

本集團採用資本負債比率(即債務淨額除以資本加債務淨額)監察資本。債務淨額包括應付貿易款項及應付票據及其他應付款項減現金及現金等價物及已抵押銀行存款。資本指母公司擁有人應佔權益。於報告期末的資本負債比率如下：

	二零一三年 人民幣千元	二零一二年 人民幣千元
應付貿易款項及應付票據	31,899	40,825
其他應付款項	42,277	55,339
減：現金及現金等價物	(346,561)	(378,894)
債務淨額	(272,385)	(282,730)
資本 — 母公司擁有人應佔權益	2,084,682	1,969,003
資本及債務淨額	1,812,297	1,686,273
資本負債比率	不適用	不適用

43. 報告期後事項

於二零一四年一月十日，李國強先生辭任本公司非執行董事，而林煬先生(「林先生」)獲委任為本公司非執行董事。林先生的服務年期為三年，可由任何一方發出三個月書面通知終止。林先生有權收取年度薪酬人民幣180,000元。

44. 批准財務報表

財務報表已於二零一四年三月二十四日獲董事會批准及授權刊發。

財務概要

摘錄自己刊發經審核財務報表的本集團過去五個財政年度的業績以及資產、負債及非控股權益的概要載列如下：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一三年 人幣千元	二零一二年 人幣千元	二零一一年 人幣千元	二零一零年 人幣千元	二零零九年 人幣千元
業績					
收益	1,247,158	1,407,777	1,248,026	909,991	648,918
銷售成本	(320,587)	(353,325)	(298,124)	(215,735)	(190,592)
毛利	926,571	1,054,452	949,902	694,256	458,326
其他收入及收益	50,180	45,509	26,122	15,178	14,425
銷售及分銷成本	(441,592)	(443,595)	(385,087)	(284,771)	(230,150)
行政開支	(63,036)	(75,426)	(33,581)	(43,368)	(40,701)
其他開支	—	(1,424)	(17,802)	(11,838)	(3,306)
財務收入	48,732	45,445	16,262	5,843	3,162
分佔虧損：					
合營企業	(225)	—	—	—	—
除稅前溢利	520,630	624,961	555,816	375,300	201,756
所得稅開支	(136,739)	(164,706)	(144,590)	(111,393)	(53,485)
年內溢利	383,891	460,225	411,226	263,907	148,271
以下人士應佔：					
母公司擁有人	383,951	460,246	408,226	262,573	150,168
非控股權益	(60)	9	3,000	1,334	(1,897)
	於十二月三十一日				
	二零一三年 人幣千元	二零一二年 人幣千元	二零一一年 人幣千元	二零一零年 人幣千元	二零零九年 人幣千元
資產、負債及非控股權益					
資產總額	2,420,263	2,342,082	2,074,322	1,254,483	873,435
負債總額	333,193	(370,603)	(413,712)	(529,087)	(413,119)
非控股權益	2,388	2,476	4,552	29,137	27,803