



◆ 增強可持續發展能力

“年內，中遠太平洋致力於加大市場營銷的力度，以提高業務增長的能力，並且穩步推進潛在發展項目，為我們未來業務的可持續發展增添動力。”

儘管全球經濟增長力度不足，以及航運業的增長速度放緩，本集團2013年業務仍保持穩健發展。年內，收入增長8.6%至798,626,000美元，碼頭及租箱收入各佔的比重分別為57%及43%。本集團投入285,101,000美元，優化附屬碼頭公司的碼頭設施，提高碼頭的處理能力和市場競爭能力。附屬碼頭公司吞吐量增長11.3%至10,911,715標準箱，帶動碼頭收入增長13.2%。與此同時，投入288,754,000美元購買新集裝箱151,500標準箱，為客戶提供租箱服務，自有及售後租回箱箱隊增長9.0%至1,335,797標準箱，帶動集裝箱租賃業務收入上升3.4%。

在業務量增加的情況下，銷售成本因而上升，再加上碼頭及集裝箱折舊的增加，本集團2013年銷售成本上升14.3%至480,457,000美元，對盈利表現產生一定壓力，毛利微升0.9%至318,169,000美元，毛利率也因而下跌3.1個百分點至39.8%。在淨溢利表現方面，本集團股權持有人應佔利潤（來自持續經營業務）上升2.1%至286,206,000美元。

碼頭業務保持穩健

本集團碼頭組合分佈於中國四個主要港口群（包括：珠江三角洲、長江三角洲、環渤海灣和東南沿海），以及位於海外地區的四個樞紐港（包括：希臘比雷埃夫斯港、埃及塞得港、新加坡和比利時安特衛普港）。這些碼頭地理位置優越，並且具備競爭優勢。年內，集裝箱吞吐量上升10.1%至61,284,891標準箱；如果以持股比例計算，權益吞吐量

上升10.0%至17,196,297標準箱；上述吞吐量表現均優於全球港口吞吐量3.3%的增長；也同時優於中國港口6.7%的增長。

年內，儘管吞吐量增長表現良好，但是受到一些主要碼頭稅率上升的影響，盈利表現受壓。2013年碼頭淨利潤微跌1.2%至186,767,000美元。青島前灣碼頭及上海浦東碼頭稅務優惠期在2013年屆滿，年內需要支付的企業所得稅率上調12.5個百分點。與此同時，受希臘政府加稅政策的影響，比雷埃夫斯碼頭需要支付的企業所得稅率上調6.0個百分點。上述三家碼頭公司，2013年淨利潤貢獻佔本集團碼頭盈利38.7%。因此，這些主要碼頭稅率的增加，對本集團碼頭盈利產生一定壓力。倘若不計入上述非經常性的增加支出，本集團碼頭盈利能力保持穩健。

租箱業務面對市場挑戰

2013年集裝箱貨運量增長乏力，市場對集裝箱租賃需求疲弱。年內，全球租箱行業新造乾貨箱的箱量下跌17.8%至1,270,000標準箱，本集團集裝箱隊規模的增長也有所放緩。於2013年12月31日，集裝箱總箱量上升1.8%至1,888,200標準箱，2013年的整體平均出租率微降至94.5%（2012年：95.3%）。與此同時，租箱行業的競爭加劇，在2013年20呎新造乾貨箱價格平均下跌14.0%至2,150美元的情況下，租箱回報率下跌至9.4%（2012年：11.0%），導致新箱出租費率下跌。本集團於年內出租新箱



及出售舊箱的毛利率，也因而受到影響。在上述多項因素的影響下，租箱業務淨利潤下跌 10.2% 至 125,259,000 美元。

增強可持續發展的能力

年內，本集團在中國及海外地區，推進下列五個碼頭項目，並且把一些能夠與經營中的碼頭產生協同效應的項目，列為重點發展項目，不但可以擴大在當地的市場份額，也有助提高碼頭的盈利能力。例如：亞洲貨櫃碼頭於 2014 年將成為本集團盈利貢獻的新力軍。此外，本集團於年內也致力於增強碼頭多元化發展，以及提供完善的集裝箱租賃服務。

收購亞洲貨櫃碼頭 40% 股權

本集團把握在香港投資優質碼頭的機會，於 2014 年 3 月以 1,648,000,000 港元（約相等於 212,335,000 美元）總代價，收購亞洲貨櫃碼頭 40% 實際股權。該碼頭位於香港葵涌八號碼頭西，2013 年集裝箱吞吐量 1,131,854 標準箱，與本集團經營中的八號碼頭東（即：中遠 — 國際碼頭）相鄰。本集團目前持有中遠 — 國際碼頭 50% 股權。2013 年中遠 — 國際碼頭集裝箱吞吐量為 1,639,275 標準箱。兩個碼頭岸線總長 1,380 米，合共有四個泊位，集裝箱年處理能力約 3,400,000 標準箱，預期本集團在珠江三角洲地區集裝箱碼頭業務的市場份額將會有所增加。由於兩個碼頭產生協同效應，提高了碼頭操作的靈活度及裝卸效率，也因而吸引更多大型集裝箱船的掛靠，有助提高碼頭的業務增長及盈利能力。

收購廈門通達碼頭70%股權

本集團通過其附屬公司廈門遠海碼頭於2013年3月收購經營海滄港區13號泊位的廈門通達碼頭100%股權，本集團持有該碼頭的實際權益為70%，總代價為人民幣205,864,000元(約相等於33,575,000美元)。該泊位從事散貨業務，岸線長298米，與廈門遠海碼頭14號泊位相鄰，可為未來發展內貿支航線業務提供支持，有助吸引福建及廣東北部地區的貨源。2013年4至12月，散雜貨吞吐量約為2,450,000噸。

收購太倉碼頭39.04%股權

本集團於2013年7月以人民幣323,109,000元(約相等於52,319,000美元)總代價，向最終母公司中遠集團，收購其持有太倉碼頭39.04%股權。該碼頭岸線總長930米，合共2個集裝箱泊位和2個散雜貨泊位，年處理能力分別為550,000標準箱，散雜貨處理能力為4,000,000噸。2013年8月至12月的集裝箱吞吐量為235,759標準箱，散雜貨吞吐量約為1,970,000噸。收購該碼頭項目，有助提高本集團在長江三角洲地區集裝箱碼頭業務的市場份額，並且增強了本集團碼頭業務多元化的發展動力。

投資青島董家口礦石碼頭25%股權

年內，本集團在碼頭業務多元化方面的另一項重要投資，是與青島港集團、招商局集團和萬邦集團達成協議，合資經營一個位於青島港董家口港區的礦石碼頭。該合資公司於2014年1月正式成立，中遠太平洋持有25%股權。按股比計算，本集團在該項目投入金額為人民幣350,000,000元。董家口礦石碼頭岸線長度882米，水深可達負23米，可處理超巴拿馬大型散貨船。該碼頭合共有2個鐵礦石接卸泊位，年處理能力達29,000,000噸，該碼頭處於山東省，地理位置優越，為周邊腹地提供處理鐵礦石的高效的專業碼頭服務，業務經營前景良好。

拓展比雷埃夫斯碼頭計劃

希臘比雷埃夫斯碼頭是本集團全資附屬公司，自2009年10月開始，以特許經營權經營比雷埃夫斯港2號碼頭，並於2011年開始興建3號碼頭東，其中一個泊位於2013年中投入服務。比雷埃夫斯碼頭業務增長表現突出，2013年吞吐量達2,519,664標準箱。2010年至2013年集裝箱吞吐量年複合增長率達54.4%，碼頭盈利能力逐步有所增強。本集團計劃進一步提高該碼頭的集裝箱處理能力，為客戶提高更優質碼頭服務。比雷埃夫斯碼頭於2013年11月與Piraeus Port Authority S.A. 就簽訂有關特許權協議的修訂達成協議，相關修改協議有待希臘審計法院批准後簽署，其後在希臘國會追認後方可生效。

提供完善集裝箱租賃服務

本集團繼續以穩健的經營策略，穩步發展租箱業務。為了平衡投資的回報和風險，謹慎地擴展集裝箱隊的規模。同時，應對市場形勢的變化，調整投資的步伐及策略，並且根據客戶的需求，提供完善的集裝箱租賃及管理服務。過往兩年，本集團自有箱隊發展較快，以11.4%年複合增長率擴展。於2013年12月31日，自有箱箱隊的規模擴展至1,085,507標準箱，佔總箱隊的比重達57.5%。本集團亦發展管理及售後租回箱箱隊，繼續擴大箱隊的規模，以鞏固本集團在全球租箱行業的領先地位。

高度重視企業公民責任

中遠太平洋除了致力於提高經營效益之外，也同時高度重視履行企業公民責任。2013年本公司榮獲多家著名的亞洲財經及法律雜誌(包括：經濟一周、資本雜誌、財資、Corporate Governance Asia及Asia Legal Business)就企業管治、公司管理、企業價值、環保責任、法律、財務和投資者關係表現等方面，給予高度評價及頒發獎項。本公司將會再接再厲，為企業持份者及社區作出應有貢獻。為了進一步加強與企業持份者的溝通，2014年委任香港環保協會作為本公司的企業可持續發展工作的顧問，協助本公司加強企業社會責任資訊披露的工作。





2014年展望

2013年中遠太平洋明確地樹立了業務發展方向，集中資源發展碼頭和租箱業務。2014年面臨機遇及挑戰，本公司管理層將會全力以赴，落實既定的發展戰略。同時，我們堅信提升企業核心競爭力，是可持續發展的必需具備的成功要素。

展望2014年，在全球經濟貿易溫和增長的大背景下，本集團的碼頭及租箱業務將迎來發展契機。本集團將認清形勢，把握機遇，積極推動本集團業務可持續健康地發展的長遠規劃，從而為股東創造更好的回報。

王興如
副主席兼董事總經理
2014年3月25日

註：租箱行業數據是參考Drewry Maritime Research於2014年1月公佈的資料。